

2025년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2025. 11.

서울특별시교육청교육연구정보원

일반현황



일반 현황

1. 연 역

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합, 서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합, 서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편 ※ 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및 명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(5부 3과 → 4부 1연구소 3과) 및 부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2019. 3. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(4부 1연구소 3과 → 5부 1연구소 7과)
- 2023. 7. 1. 조직개편으로 인한 부서 명칭 변경
(정보지원과 → 정보서비스운영과/정보보호과 → 지능정보망운영과)

2. 조 직 5부 1연구소 7과



3. 정 · 현원

(단위: 명, '25. 9. 30.기준)

구 분	교육전문직			교육행정·사무운영직				전산직				사 서 직	시설 관리 직	전문 경력 관	교育 공무 직	특수 운영 직군	기 타	사회 복무 요원	총 계
	교육 연구관	교육 연구사	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계								
정원	6	19	25	1	4	23	28	1	3	52	56	1	2	1	5	39	3	1	161
현원	6	19	25	1	4	23	28	1	3	52	56	1	2	1	5	38	3	1	160

※ 결원(1명): 특수운영직군 1명

※ 기타(3명): 시간선택제 임기제 교육행정 5급 1명, 박사급 연구위원 2명(교육정책연구소)

4. 시설 현황

구 분	소 재 지	건물 면적	비고
본 원	중구 소파로 46	15,905.50 m ²	
신설동 별관	동대문구 천호대로4길 19-3	4,255.90 m ²	
보건안전진흥원 3층	종로구 송월길 48	1,230.15 m ²	

5. 주요 기능

○ 총무부

부서명	담당업무
행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육전문직 및 일반직공무원 인사·복무 관리 ○ 성과지표 기본계획 수립 및 실무추진 ○ 기관 감사 수감에 관한 사항 ○ 보안 업무(비밀문서, 을지훈련 등) ○ 시의회 및 행정사무감사 등 대의회 업무 ○ 교육공무직원 인사 및 인건비 관련 업무 ○ 직장 및 직원교육 훈련계획 수립·운영 ○ 기관 청렴 세부사업 관련 업무 ○ 디지털자료실지원센터(독서로 및 독서로 DLS) 운영 ○ 맞춤형복지제도 관련 업무
재정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예·결산 관리 ○ 교육비특별회계 집행 <ul style="list-style-type: none"> - 시설공사, 용역, 물품 구매 등 계약 체결·집행 - 각종 운영비, 업무추진비, 분담금 등 집행 - 기관 신용카드 관리 - 자금소요(지출한도액) 관리 ○ 급여 등 인건비 지급, 4대보험 및 원천세 납부 ○ 물품 관련 업무(등재 및 폐기, 재물조사 등)
운영지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청사시설 및 비품 유지·보수 업무 (본원, 신설동 별관 및 융합과학교육원 남산분원) ○ 환경개선사업 업무 ○ 산업안전 및 중대재해처벌법 관련 업무 ○ 청사 재난안전관리 업무 ○ 국·공유재산 관리 업무(직원식당 및 주차장 관리 포함) ○ 특수운영직군(시설관리원, 미화원) 인사 및 급여 업무 ○ 정보통신보안 및 개인정보보호 관련 업무 ○ 원 홈페이지, 정보화기기, 소프트웨어 등 관리 업무

○ 교육정책연구소

부서명	담당업무
교육정책연구소	<ul style="list-style-type: none">○ 서울교육 중장기 정책 비전 및 방향제시를 위한 정책연구○ 교육정책 수립의 기반을 제공하는 서울교육종단연구○ 증거 기반의 정책 추진을 위한 위탁연구○ 학교 현장 요구에 맞는 정책 개발을 위한 현장연구○ 국내외 정책 관련 실태 및 교육동향에 대한 조사·분석○ 교육현장의 주요 과제 및 이슈 분석을 통한 정책 방향 제시○ 교육의제에 대한 국제적 논의를 통해 보편적·실천적 해법을 모색하는 서울국제교육포럼 개최○ 서울교육 방향·의제·전략 모색하는 서울교육정책포럼 운영

○ 기획평가부

부서명	담당업무
기획평가부	<ul style="list-style-type: none">○ 학교평가 지원 및 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영○ 서울초중등교과교육연구회 운영 지원○ 특수분야직무연수 연수기관 운영 관리○ 학교 간 교원학습공동체 운영 지원○ 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영○ 현장교육실천 연구대회 운영 및 연구 역량 지원○ 컨설팅장학지원단 구성·운영 및 역량강화 연수 운영○ 계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 운영

○ 교육과정진로진학부

부서명	담당업무
교육과정진로진학부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 고등학교 교육과정 편성·운영 지원 자료집 개발 및 보급 ○ 초등학교 4학년 사회과 보완도서 개발 및 보급 ○ 교육부 장관 고시 교과목 및 교육감 승인 과목 인정도서 심의 ○ 시기별/대상별 진학지도 자료 개발·보급 및 설명회 운영 ○ 시기별/대상별 학생 맞춤형 진로·진학 상담 제공 ○ 센(SEN)진학 나침판 및 교사용 프로그램 및 기능 개선·보급 ○ 교원의 진학지도 역량 강화 지원 ○ 서울진로진학정보센터 통한 진로·진학 정보 제공 ○ 학생상담지원봉사제 통한 단위학교 인성교육 지원

○ 교수학습정보부

부서명	담당업무
교수학습정보부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 블렌디드 수업을 위한 통합플랫폼(인공지능 교수학습 플랫폼) 구축 ○ 디지털 기반 교수·학습 지원 및 인공지능 교육서비스 운영 ○ 서울교육 메타버스 플랫폼 운영 및 고도화 ○ 서울교육포털 운영 및 고도화 ○ 디지털교육연구대회 운영 ○ 꿀박사 홈페이지 운영 및 고도화 ○ 꿀맛무지개교실 운영 및 고도화 ○ 소프트웨어교육 체험센터 운영 ○ 학교홈페이지 웹호스팅 운영 ○ 공공학습플랫폼(e학습터, EBS온라인 클래스, 잇다, 지식센터) 운영 ○ 교수·학습, 교육, 연수 동영상 기획·제작·지원 ○ (특교) 교원 디지털 역량 강화 연수

○ 교육정보화부

부서명	담당업무
정보서비스 운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ K-에듀파인* 운영 <ul style="list-style-type: none"> * 행·재정통합시스템(학교회계, 업무관리 등 66개 세부업무시스템 구성) ○ 서울시교육청 기록관리시스템 운영 ○ 서울시교육청 대표 누리집 운영 ○ 서울교육일자리포털(구인/구직) 운영 ○ 기관(본청/지원청/직속) 웹서비스 통합 유지 관리 ○ 각급학교 홈페이지 웹호스팅 유지관리(1,336개교) ○ 행정기관 웹사이트 품질 관리(정책 점검, 총량제 운영)
지능정보망 운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 행정기관 및 각급학교 스쿨넷서비스 구축·운영(1,552개) ○ 인터넷 트래픽 분석 및 품질 관리 ○ 학교 무선인프라 교체 및 신규 구축 ○ 학교 무선인프라 장애 처리 및 기술 지원 등 유지 관리 <ul style="list-style-type: none"> ※ 무선AP 89,941대, PoE 13,894대 ○ 사이버 위기 대응 전문 보안관제센터 운영 ○ 보안관제 및 정보보호 시스템(243식) 운영 ○ 행정기관 사이버 공격 대응 모의 훈련 실시 ○ 웹서비스 보안 취약점 진단 및 조치
나이스운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 4세대 나이스* 운영 <ul style="list-style-type: none"> * 유·초·중·고등학교(1,336개교) 63분야 336개 세부업무로 구성 ○ 데이터 기반 정책 수립 및 나이스 자료 제공 ○ 나이스 현장자문단 기획·운영 ○ 나이스 교무/행정업무 사용자 지원(교육, 매뉴얼 보급 등) ○ 나이스 콜센터 운영 ○ 나이스광장(사용자지원서비스) 운영 ○ 대국민 학부모서비스 및 나이스플러스 운영 지원
인프라운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 종합전산센터 운영 ○ 정보자원 재해복구센터 운영 ○ 일반정보 및 교수학습정보 물적기반 인프라 운영 ○ 교육정보시스템(나이스, K-에듀파인) 물적기반 인프라 운영

주요 현안 업무 및 역점 사업



주요 현안업무 및 역점사업

1

맞춤형 진로·진학 상담 강화

작성자

교육과정진로진학부장:정인숙

☎ 02-3111-351

수석연구사:윤태영

☎ 02-3111-352

담당: 윤태영, 이은미, 최준혁

☎ 02-3111-352, 353, 357

□ 추진 배경

- 교육환경 변화로 인한 학생·학부모 불안감 해소를 위한 맞춤형 진로·진학 정보 제공 확대 필요성 대두
- 사교육비 부담 완화를 위한 공교육 진로·진학 프로그램 제공 필요성 증대

□ 추진 내용

- 학생의 맞춤형 진로·진학 상담 지원
 - 학생 맞춤형 진로·진학 설계 지원을 위한 상담 제공

일정	내용
2025. 2월	2025년 초6 특별상담주간 운영(131건, 만족도 97.8%)
2025. 6월	2025년 고교학점제 특별상담주간 운영(239건, 만족도 95.4%)
2025. 8월	2026 대입 수시모집 대비 특별진학상담센터 운영(1,484건, 만족도 98.4%)
2025. 1. ~ 12.	서울진로진학정보센터 상시 상담 운영(3,043건, 만족도 97.2%)

- 맞춤형 상담 지원을 위한 교원 대상 진로·진학지도 역량 강화 연수 운영

일정	내용
2025. 4월	고3 담임교사 진학지도 역량강화 자율연수(700명, 만족도 94.1%)
2025. 5월	대학진학지도지원단 진학지도 역량강화 직무연수(26명 이수, 만족도 100%)
2025. 6월	고1,2 담임교사 진학지도 역량강화 자율연수(493명, 만족도 93.8%)

- 단위학교 진로·진학지도 설명회 지원 인력풀 제공: 98명, 연중

- 단위학교 진로·진학 상담 지원을 위한 진학상담프로그램 기능개선
 - 쎈(SEN)진학 교사용 상담프로그램 기능개선: 서울 관내 고교 286교 사용(89.9%)
 - 쎈(SEN)진학 나침판(웹/앱) 기능 개선: 로그인 횟수 129,636건
- 학생 맞춤형 진로·진학 자료집 개발·보급 및 설명회 실시
 - 대학 진학지도 및 진로설계 지원 자료 개발·보급

일정	내용
2025. 2월	고3 학년 초 진학지도 자료집 1종, 4,400부, e-book
2025. 5월	고등학교 선택과목 안내서 1종, 6,500부, e-book
2025. 6월	고1,2학년 진학지도 자료집 1종, e-book
2025. 7월	2026 대입 수시모집 대비 진학지도 자료집 5종, 6,640부, e-book

- 학생, 학부모, 교원 대상 시기별 진로·진학지도 설명회 실시

일정	내용
2025. 2월	고3 학년 초 진학지도 설명회, 817명 참석, 만족도 98.3%
2025. 4월	고교학점제 과목 선택 설명회, 214명 참석, 만족도 98.4%
2025. 7월	2026 대입 수시모집 대비 진학지도 설명회, 803명 참석, 만족도 93.2%

□ 향후 계획

- 학생 맞춤형 진로·진학 정보 제공을 위한 특별진학상담센터 운영
 - 고1,2 특별진학상담센터 운영: '25.10월, 1,080건 상담 제공
 - 2026 대입 정시모집 대비 특별진학상담센터 운영: '25.12월, 1,500건 상담 제공
 - 서울진로진학정보센터 상시 상담 운영: '25.10~12월
- 2026 대입 정시모집 대비 쎈(SEN)진학 나침판 및 교사용 상담프로그램 및 기능개선
- 2026 대입 정시모집 대비 진학지도 자료집 개발·보급 및 설명회 개최: '25.12월

2

교육정책연구소 연구 역량 강화

작성자

교육정책연구소장: 성준현
☎ 02-3111-301

교육연구관: 곽은영
☎ 02-3111-302

담당: 정미연
☎ 02-3111-303

□ 추진 목적

- 증거 기반 교육정책 수립·추진을 위한 연구 수행으로 정책 신뢰성 제고
- 고도화된 연구역량과 엄밀한 검증 절차를 통해 실행가능성이 높은 정책 대안 제시 및 수용도 제고
- 중장기(종단) 연구 수행 기반과 핵심 연구인력 고도화를 통해 안정적 연구생태계 조성

□ 추진 내용

- ‘서울시교육청교육연구정보원의 연구기능 강화 방안’ 위탁연구 수행 중
- 교육 문제의 거시적·구조적 영역으로 정책연구 범위 확장
 - 자체연구 중 서울형 학습나침반, 대입제도 개선 및 적정교육비 관련 연구 수행 중
- 현장 연구 인력 활용을 통한 정책연구의 현장성, 정책 수용도 제고
 - 현장 연구위원 교육정책연구 수행
 - 정책연구 협력단의 연구 참여 기회 확대를 통한 현장성 강화
- 연구팀 확대 편성: 정책연구 조직을 2개 팀으로 운영
 - 연구 1팀: 종단연구 및 교육제도, 연구 2팀: 교수·학습 평가

□ 추진 계획

- ‘서울시교육청교육연구정보원의 연구기능 강화 방안’ 결과 보고
- 미래형 대학입시제도 제안을 위한 제2차 서울교육정책포럼 개최('25.11월)
- 2025 정책연구발표회 운영(교육정책연구소의 연구결과 발표, '25.12월)
- 제8회 서울종단연구 학술대회 교직원 세션 운영('25.12월)
- 2026년 계약제 연구위원 증원(2명→4명)

주 요 업 무

1. 미래를 여는 협력교육을 선도하는 서울교육정책 연구
2. 학교평가 내실화 및 교원 전문성 향상 지원
3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로·진학지도 지원
4. 디지털 기반 교수학습서비스 구현 및 교원 역량 강화 지원
5. 디지털 학습환경 조성과 행정 혁신

1. 미래를 여는 협력교육을 선도하는 서울교육정책 연구



주요업무

1-1

서울교육정책 연구·나눔

작성자

교육정책연구소장: 성준현 교육연구관: 곽은영 담당: 정미연, 박애경, 이정민, 주정훈

☎ 02-3111-301

☎ 02-3111-302

☎ 02-3111-303, 304, 305, 307

□ 사업 목적 및 근거

- **서울교육정책연구소(SEPI: Seoul Education Policy Institute)**: 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 교육 현안에 대한 분석·연구를 수행하여 정책 개발 방향과 전략을 제시하는 서울교육의 싱크탱크(Think Tank)
- **목적**
 - 서울교육 정책 방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
 - 미래를 설계하는 협력 교육을 위한 다양한 정책 모색 및 확산 지원
- **근거**
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
 - 2025년 교육정책연구소 기본 계획

□ 추진 실적

- 미래를 여는 협력교육 실현을 위한 교육정책 자체연구
 - 자체연구 11건 수행 중, 이슈페이퍼 6건 수행
 - 연구 현장성 강화를 위한 서울교육정책연구협력단 운영
- 정책포럼 및 토론회 개최
 - 2025 제1회 서울교육정책포럼: 1회('25.7월)
- 국내외 학술교류 실시
 - 전국교육정책연구소 네트워크 공동워크숍('25.4월)
 - 시도 교육정책연구소 학술교류: 전남('25.3월), 대구('25.6월)

- 국내외 교육현안 공유 및 교육동향 분석

- 글로벌 교육동향 길(GIL) 발행: 3회, 글로벌리포트 발행: 3회

□ 향후 계획

- 자체연구(기본연구, 이슈페이퍼 등) 수행: 18건 완료

- 기본연구 11건, 이슈페이퍼 7건

- 정책포럼 및 토론회 개최

- 2025 서울국제교육포럼: 1회('25.10월)
- 2025 제2회 서울교육정책포럼('25.11월)
- 2025 정책연구 발표회('25.12월)

- 국내외 학술교류 실시

- 전국교육정책연구소 네트워크 하반기 공동워크숍('25.10월)

- 글로벌 교육동향 분석

- 글로벌 교육동향 길(GIL) 발행: 1회, 글로벌리포트 발행: 1회

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
260. 교육연구 개발지원	혁신미래 교육 연구소 운영	209,700	122,430	332,130	577,211	178,908 (53.8)	178,592 (53.8)	③1161쪽
260. 교육연구 개발지원	국내외 학술교류	-	25,600	25,600	39,100	0 (0)	0 (0)	③1159쪽
260. 교육연구 개발지원	국제교육 포럼	-	106,200	106,200	202,700	102,925 (96.9)	33,125 (31.1)	③1160쪽
합계		209,725	254,230	463,930	819,011	281,833	211,717	

작성자

교육정책연구소장: 성준현

교육연구관: 박은영

담당: 박애경

☎ 02-3111-301

☎ 02-3111-302

☎ 02-3111-304

□ 사업 목적 및 근거

- **서울교육종단연구 2020**(SELS 2020: Seoul Education Longitudinal Study of 2020): 서울 지역 초·중·고등학교 3개 학생 패널 및 교원을 대상으로 서울교육정책 및 전반적 교육활동에 관해 매년 조사를 실시하여 효과적인 교육정책 수립의 기반을 제공하기 위한 연구(2021~2027년)

○ 목적

- 서울교원에 대한 양질의 자료 수집·분석을 기반으로 교원의 전문성 및 삶의 질 향상과 관련된 정책 제안
- 서울학생의 성장과 발달 관련 종단자료 수집·분석을 통한 서울 교육정책 수립의 기반 자료 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
- 2025년 교육정책연구소 기본 계획

□ 추진 실적

- 『서울교원종단연구 2020』 5차년도 본조사 실시
 - 교직경력 5, 9, 14, 19, 24, 29년차 초·중등 교원 2,618명 참여
- 『서울학생종단연구 2020』 5차년도 본조사 실시
 - 협력교사 설명회 실시: 5차년도 학생패널의 소속학교 대상('25.8월)
 - 학교급별 학생 패널(중2, 고2) 6,523명 참여 중
- 『서울교육종단연구 2020』 자체연구: 2건 진행 중
 - 『서울교원종단연구 2020』 5차년도 시행 및 결과 분석

- 『서울학생종단연구 2020』 4차년도 결과 분석 보고서
- 「제8회 서울교육종단연구 학술대회」 공모 및 선정
 - 2025년 종단연구 데이터 활용도 제고를 위해 교직원 세션 신설
 - 일반 세션 24팀 중 16팀, 대학원생 세션 19팀 중 9팀, 교직원 세션 17팀 중 8팀 선정(총 33팀)

□ 향후 계획

- 『서울학생종단연구 2020』 5차년도 본조사 채점
 - 5차년도 본조사 완료 후 채점업체 선정하여 11~12월 진행 예정
- 『서울학생종단연구 2020』 관련 위탁연구: 3건 수행 예정
 - 『서울학생종단연구 2020』 5차년도 가중치 산출 연구('25.11월)
 - 『서울학생종단연구 2020』 5차년도 데이터클리닝 및 인포그래픽('25.12월)
 - 『서울학생종단연구 2020』 6차년도 학생역량 검사지 개발 연구('25.12월)
- 제 8회 서울교육종단연구 학술대회 개최
 - 종단연구 학술대회: 일반, 대학원생, 교직원 세션 서울교육종단연구 2020 1~3차년도 자료 활용 연구 발표('25.12월)
 - 연구 결과 공유 및 토론, 정책적 제언 및 시사점 도출

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
260. 교육연구 개발지원	서울교육 종단연구	364,590	173,660	538,250	747,218	195,582 (36.3)	195,582 (36.3)	④1157쪽
합계		364,590	173,660	538,250	747,218	195,582	195,582	

1-3

위탁·현장연구 운영

작성자

교육정책연구소장: 성준현 교육연구관: 곽은영

담당: 이정민

☎ 02-3111-301

☎ 02-3111-302

☎ 02-3111-305

□ 사업 목적 및 근거

- **위탁연구**: 서울교육 주요 정책 수립을 위해 교육청 관계 부서 등에서 제안한 연구 과제를 외부 전문 연구기관을 선정하여 수행하는 정책연구
- **현장연구**: 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 교원, 교육 전문직원, 교육행정직원 등이 중심이 되어 수행하는 연구

- **목적**

- 전문적 정책연구를 통하여 서울교육 주요 정책 수립의 동력 확보
- 현안 중심 정책연구를 통하여 현장밀착형 교육정책 추진 기틀 마련

- **근거**

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제15조
- 2025년 교육정책연구소 기본 계획

□ 추진 실적

- 위탁연구과제 및 연구팀 선정완료 및 연구 수행 중: 11건
- 현장연구과제 및 연구팀 선정완료 및 연구 수행 중: 7건
- 연구진행 점검 및 결과 공유
 - 위탁연구 및 현장연구 사업설명회: 4회
 - 위탁연구 중간보고서 평가회: 8회
 - 위탁연구 최종보고서 평가회: 1회
 - 현장연구 중간보고서 심의: 과제별 각 1회

□ 향후 계획

- 위탁연구 및 현장연구 과제별 최종보고서 심의 및 평가회: ('25.10~'26.4월)

- 위탁연구 및 현장연구 정책연구발표회를 통한 최종보고서 발표: '25.12월
- 연구 결과물 온라인 공개를 통하여 정책 활용성 제고
 - ※ 교육연구정보원 홈페이지에 연구 결과물 탑재, 우수 연구 성과 전파

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
426. 교육연구 개발지원	교육정책 연구	220,238	-	220,238	241,758	108,270 (49.1)	21,910 (9.9)	1792쪽
합계		220,238	0	220,238	241,758	108,270	21,910	

2. 학교평가 내실화 및 교원 전문성 향상 지원



주요업무

2-1

학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원

작성자	기획평가부장: 노혜정 ☎ 02-3111-331	수석연구사: 김희선 ☎ 02-3111-332	담당: 임경미 ☎ 02-3111-333
-----	------------------------------	-----------------------------	--------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 자율적인 학교교육활동의 진단 및 개선을 통한 학교자치 기반 조성과 미래교육 역량 제고
- 학교 구성원의 자발적이고 지속적인 참여·소통·협력을 통한 학교 자율운영체제 확립

○ 근거

- 초·중등교육법 제9조
- 초·중등교육법 시행령 제11조~제13조

□ 추진 실적

○ 학교평가 역량 강화 및 협력과 참여 확대

- 「2025 학교평가 가이드북」 개발·보급: '25.1~2월, 1,343교
- 교감 및 업무담당자 자율역량 강화 연수: '25.2월, 3월, 9월
- 교육지원청 업무담당 장학사 학교평가 중점 추진 내용 연수: '25.3월, 9월
- 학교평가 컨설팅단 구성 및 역량강화 연수: '25.4월, 27개단, 154명
- 학교평가 실무역량 강화 자율연수(상반기): '25.6월(희망자 424명)
- 2025 학교평가 평가문항 예시자료 보급: '25.8월

○ 학교평가 결과 환류 및 내실화 지원

- 학교평가 결과 연계 그룹컨설팅: '25.5~6월, 556교

- 단위학교 자율점검 및 지원장학 시 점검 결과 환류: '25.8~10월
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영: '25.3~9월, 48교

서울형 학교조직진단도구(SODI)

※ Seoul School Organization Diagnosis Instrument, 서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단·분석함으로써 학교조직문화 개선을 지원하기 위한 도구

□ 향후 계획

- 학교평가 역량 강화 및 협력과 참여 확대
 - 학교평가 실무역량 강화 자율연수(하반기): '25.10월(초·중등 희망자)
 - 학교평가 계획 수립 및 운영 개선을 위한 자문위원회 운영: '25.11~12월
 - 「2026 학교평가 가이드북」 개발: '25.11~'26.1월
- 학교평가 결과 환류 및 내실화 지원
 - 2025학년도 학교평가 결과분석팀 운영: '25.12~'26.1월
 - 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 및 연계 후속 컨설팅 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
434. 학교평가	학교평가	36,073	-	36,073	63,362	31,183 (86.4)	29,023 (80.5)	1841쪽
합계		36,073	-	36,073	63,362	31,183	29,023	

※ 학교평가 2025년 본예산(139,373천원) 중 교육지원청 교부금은 103,300천원임.

2-2

교과교육연구회 활동 지원

작성자	기획평가부장: 노혜정 ☎ 02-3111-331	수석연구사: 김희선 ☎ 02-3111-332	담당: 정선혜 ☎ 02-3111-336
-----	------------------------------	-----------------------------	--------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교과교육연구회 운영 지원을 통한 수업 혁신 및 교원의 전문성 신장

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

□ 추진 실적

- 2025 서울초중등교과교육연구회 등록 심사 및 연구지원금 지원
 - 등록 승인: '25.3월, 109개 연구회(신규 연구회 6개 가승인 포함)
 - 교과교육연구회 임원대상 설명회 실시: '25.4월, 109개 연구회
 - 연구지원금 지원: '25.4월 1차(균등), '25.7월 2차(차등), 96개 연구회
- 교과교육연구회 특수분야연수기관 지정·운영 지원: '25.6~'25.1월
 - 상반기 39개 연구회(64과정), 하반기 32개 연구회(55과정)
 - 특수분야연수기관 직무연수 상반기 모니터링 실시: '25.6~'25.8월

□ 향후 계획

- 교과교육연구회 연구 활동 공유 지원 및 내실화 운영 지원
 - 교과교육연구회 연구 활동 온라인 공유회: '25.11월
 - 교과교육연구회 최종보고서 수합·검토 및 정산: '25.12~'26.2월
- 특수분야연수기관 직무연수 운영 지원
 - 특수분야연수기관 직무연수 하반기 모니터링 실시: '25.10~'26.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
259. 교과교육 지원	초중등 교과교육 연구회	55,370	45,000	100,370	146,880	100,370 (100.0)	100,370 (100.0)	③1154쪽
합계		55,370	45,000	100,370	146,880	100,370	100,370	

2-3 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화

작성자	기획평가부장: 노혜정 ☎ 02-3111-331	수석연구사: 김희선 ☎ 02-3111-332	담당: 강미 ☎ 02-3111-334
-----	------------------------------	-----------------------------	-------------------------

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업 혁신과 교원 전문성 신장
 - 교원의 학교 간 정보 및 사례 공유를 통한 우수 교육활동 일반화
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

- 학교 간 교원학습공동체 공모·선정 및 지원
 - 2단계 선정 심사(1차 사업부서, 2차 교육연구정보원): '25.3~4월, 7~8월
※ 46개 영역, 168개 교원학습공동체 선정
 - 학교 간 교원학습공동체 가이드북 제작·배포: '25.4월, 9월
 - 학교 간 교원학습공동체 연구지원금 지급: '25.4월, 8월
 - 학교 간 교원학습공동체 임원 및 업무 담당자 대상 설명회: '25.4월, 9월
- 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
 - 학교 간 교원학습공동체 예산사용 중간점검(자율점검): '25.7~8월
 - 학교 간 교원학습공동체 연구활동 모니터링(사업부서): '25.8~9월

□ 향후 계획

- 학교 간 교원학습공동체 연구활동 및 연구지원금 집행 모니터링: 연중
- 학교 간 교원학습공동체 결과보고서 수합·검토 및 정산: '25.11~12월

- 학교 간 교원학습공동체 성과 공유 발표회: '25.12월
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례집 보급: '25.12~'26.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
262. 학교간 교원학습 공동체운영	학교간 교원학습 공동체운영	51,820	134,420	186,240	452,259	181,300 (97.3)	181,300 (97.3)	⑨ 1169쪽
합계		51,820	134,420	186,240	452,259	181,300	181,300	

2-4 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영

작성자	기획평가부장: 노혜정 ☎ 02-3111-331	수석연구사: 김희선 ☎ 02-3111-332	담당: 강미 ☎ 02-3111-334
-----	------------------------------	-----------------------------	-------------------------

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 지속적인 연구 활동 지원으로 현장 연구역량 및 수업 혁신 전문성 제고
- 근거
 - 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제480호, 2024.3.15. 일부개정)
 - 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-37397, 2024.12.3.)

□ 추진 실적

- 연구교사의 전문성 향상 및 미래교육 역량 지원
 - 2025-2026 신규 연구교사 21명 선정: '25.4월
 - 2024-2025 2차년도 연구교사 연구지원금 지급: '25.4월
 - 1·2차년도 연구교사 전문성 향상 연수 실시: '25.7월
 - 신규 지도위원 역량 강화 연수 실시: '25.6월
- 연구교사의 연구 활동에 대한 지속적·체계적인 관리
 - 2024-2025 2차년도 연구교사 현장연구활동 방문평가: '25.6월
 - 맞춤형 1:1 지도위원회 및 멘토교사제 실시: 연중

□ 향후 계획

- 2차년도 연구교사 최종 연구보고서 및 연구결과 발표 심사: '25.11월
- 1·2차년도 연구교사 연구활동 과정 평가: '25.11~12월
- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '26.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
427. 수업개선 지원	연구교사제 운영	47,790	-	47,790	74,960	34,059 (71.3)	34,059 (71.3)	1800쪽
합계		47,790	-	47,790	74,960	34,059	34,059	

2-5

현장교육실천 연구대회 운영 및 연구 역량 지원

작성자

기획평가부장: 노혜정 수석연구사: 김희선 담당: 김희선, 이은희, 정선혜, 강미
☎ 02-3111-331 ☎ 02-3111-332 ☎ 02-3111-332, 335, 336, 334

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 현장교육 기여도가 높은 교육 실천 사례 발굴 및 연구문화 확산

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제516호, 시행 2025.3.18.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-37397, 2024. 12. 3.)

□ 추진 실적

- 우수 연구 사례의 나눔 등 연구대회 참여 교원의 연구역량 강화를 위한 온라인 설명회 실시: '25.2월
- 표절심사위원 인력풀 구축 및 역량강화 연수: '25.5월
- 연구대회 보고서 제출 관련 연수: '25.6월
- 2025년도 연구대회 출품 및 입상 현황

연구대회명	보고서 출품작 수	입상작 수
인성교육실천사례연구발표대회	174편	68편
진로교육실천사례연구대회	예정	예정
수업혁신사례연구대회 (구 초·중등교실수업실천사례연구발표대회)	124편	73편
서울학교체육연구대회	11편	4편
학생특기지도(체육)연구대회	예정	예정

□ 향후 계획

- 연구대회별 보고서 접수 및 심사, 입상작 발표: '25.7~12월
- 연구대회 입상작 교육감 표창 및 웹사이트 탑재: '25.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
427. 수업개선 지원	인성교육 실천사례 연구발표 대회	10,886	-	10,886	11,626	686 (6.3)	486 (4.5)	1801쪽
427. 수업개선 지원	진로교육 실천사례 연구대회	3,872	-	3,872	6,132	401 (10.4)	401 (10.4)	1802쪽
427. 수업개선 지원	초중등교실 수업실천 사례연구 발표대회	9,690	-	9,690	12,650	9,668 (99.8)	9,668 (99.8)	1802쪽
427. 수업개선 지원	서울학교 체육연구 대회	3,640	-	3,640	4,380	1,660 (45.6)	1,479 (40.6)	1800쪽
427. 수업개선 지원	학생특기 지도(체육) 연구대회	1,980	-	1,980	2,740	-	-	1803쪽
427. 수업개선 지원	전국시도 교육연구 원장협의회	22,000	-	22,000	-	22,000 (100)	22,000 (100)	1802쪽
합계		52,068	-	52,068	37,528	34,415	34,034	

2-6

컨설팅장학지원단 구성·운영

작성자	기획평가부장: 노혜정 ☎ 02-3111-331	수석연구사: 김희선 ☎ 02-3111-332	담당: 정선혜 ☎ 02-3111-336
-----	------------------------------	-----------------------------	--------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 자치와 협력의 교육공동체 지원을 위한 영역별 전문가 네트워크 구축

○ 근거

- 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)

□ 추진 실적

- 컨설팅 장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '25.4월, 633명
- 컨설팅 장학지원단 일반 역량 제고 연수 실시: '25.5월, 45명

□ 향후 계획

- 컨설팅 장학지원단 영역별 역량 제고 연수 실시: '25.11월
- 컨설팅 장학지원단 활동 실적 분석 및 결과 보고: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
427. 수업개선 지원	학교컨설팅 장학지원단 운영	3,320	-	3,320	6,840	1,830 (55.1)	1,830 (55.1)	1803쪽
합계		3,320	-	3,320	6,840	1,830	1,830	

2-7

계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 운영

작성자

기획평가부장: 노혜정

수석연구사: 김희선

담당: 이은희

☎ 02-3111-331

☎ 02-3111-332

☎ 02-3111-335

□ 사업 목적 및 근거

- 목적

- 서울교육 현안에 대한 진단 및 서울교육 정책 소개
- 교원의 전문성 신장과 교육력 제고에 필요한 지식과 정보 제공

- 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제12조
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

□ 추진 실적

- 『서울교육』 제67권(통권 제258호~260호, 3회) 발간 완료

세부사업명	추진시기	물량
봄 호(제258호) 발간	'24.12~'25.2월	6,000부
여름호(제259호) 발간	'25.3~6월	6,000부
가을호(제260호) 발간	'25.7~9월	6,000부

- 발간 기본계획 수립: '24.12월
- 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: '25.1월
- 기획회의, 취재회의, 편집회의: 회차별 8회(총 24회)
- 『서울교육』 웹진(webzine.serii.re.kr) 제작 및 탑재: 총 3회
- 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중

□ 향후 계획

- 『서울교육』 겨울호 기획회의, 취재회의, 편집회의: 총 8회
- 『서울교육』 제261호 발간: '25.12월

- 『서울교육』 67권 만족도 조사: '25.12월
- 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중
- 『서울교육』 제68권 발간 기본계획 수립: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
426. 교육연구 개발지원	서울교육 발간	105,320	-	105,320	141,940	99,011 (94.0)	80,492 (76.4)	1793쪽
합계		105,320	-	105,320	141,940	99,011	80,492	

3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로·진학 지도 지원



주요업무

3-1 교육과정 편성·운영 지원

작성자	교육과정진로진학부장: 정인숙 ☎ 02-311-1351	수석연구사: 윤태영 ☎ 02-311-1352	담당: 어수정, 양소영, 임재학 ☎ 02-311-1354, 1355, 1356
-----	----------------------------------	-----------------------------	--

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다양한 학교교육과정 편성·운영 자료 제공으로 학교의 교육과정 운영 전문성 강화
- 상위 학교급 교육과정 및 과목 안내를 통해 학생의 진로 설계 역량 제고

○ 근거

- 2022 개정 교육과정 총론 및 각론 고시 (교육부 고시 제2022-33, 34호)
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급(2022 개정 교육과정)
 - 2022 개정 고등학교 교육과정 편성·운영 안내(사례집)개발·보급: '25.6월 (1종, 730부)
- 고등학교 선택 과목 안내서 개발·보급(2022 개정 교육과정)
 - 2025학년도 고등학교 선택 과목 안내서 개발·보급. '25.3~5월(1종, 6,500부)
 - 고교학점제 과목 선택 설명회 실시: '25.4월, 214명, 만족도 98.4%
- 교과 연계 논술 지도 지원 자료 개발·보급
 - 교과 연계 대입 논술 가이드북(자료집) 개발·보급. '25.7월, 1종, 600부

□ 향후 계획

- 중3 대상 상위 학교급 교육과정 및 진로·진학 설명회: '25.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
425. 교육과정 운영지원	교육과정 편성운영 지원	54,125	-	54,125	87,535	35,177 (64.9)	35,177 (64.9)	1787쪽
242. 고교학점제 학교교육과정 다양화지원	고교학점제 선택과목 안내서	40,900	-	40,900	44,800	40,900 (100)	40,900 (100)	950쪽 ※ 재배정 예산
합계		95,025	-	95,025	132,335	76,017	76,017	

3-2 초등 4학년 사회과 보완도서 개발 및 보급

작성자	교육과정진로진학부장: 정인숙 수석연구사: 윤태영 ☎ 02-311-1351	담당: 임재학 ☎ 02-311-1352	☎ 02-311-1356
-----	--	--------------------------	---------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울의 지역 특성을 반영한 초등학교 4학년 사회과 보완도서 개발·보급
- 사회과 보완도서를 통한 효율적인 학교교육과정 운영 지원

○ 근거

- 2022 개정 교육과정 총론 및 각론 고시 (교육부 고시 제2022-33, 34호)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조

□ 추진 실적

- 2022 개정 교육과정에 따른 사회과 보완도서 개정본 개발에 대한 현장 의견 수렴: '25.8월
- 2026학년도 적용 사회과 보완도서 학교별 수요 조사: '25.8월
- 수정보완본 제작을 위한 집필·검토·심의 위원 구성: '25.8월
- 수정보완본 제작을 위한 개발회의 실시: '25.9월

□ 향후 계획

- 보완도서 집필, 편집, 디자인, 삽화 수정 보완 제작: '25.9~11월
- 보완도서 수정, 검토 및 심의: '25.11월
- 사회과 보완도서 개정본 인쇄 및 보급: '25.12월(622교, 68,000부)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
425. 교육과정 운영지원	사회과 보완도서 개발	92,320	-	92,320	91,930	2,090 (2.3)	1,420 (1.6)	1788쪽
합계		92,320	-	92,320	91,930	2,090	1,420	

3-3 인정도서 심의

작성자

교육과정진로진학부장: 정인숙 수석연구사: 윤태영 담당: 양소영, 임재학
☎ 02-311-1351 ☎ 02-311-1352 ☎ 02-311-1354, 1356

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2022 개정 교육과정에 따라 학교 현장의 다양한 요구를 반영한 인정도서 개발 및 공급
- 공정하고 정확한 심의를 통한 질 높은 교과용도서 보급으로 현장의 교수·학습 활동 지원

○ 근거

- 초·중등교육법(법률 제20787호, 2025.9.19.)
- 초·중등교육법 시행령(대통령령 제35747호, 2025.9.16.)
- 교과용도서에 관한 규정 제40조(대통령령 제33829호, 2023.10.24.)
- 초·중등학교 교과용도서 구분 고시(교육부고시 제2022-35호)

□ 추진 실적

- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 개발 '24.9월 ~'25.8월(5과목, 5책)
- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 심의: '25.2~8월(12과목, 28책)
 - 출원도서: 7과목, 23책, 개발도서: 5과목, 5책
- 2015·2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 수정·보완 심의: '25.8~9월(22과목, 76책, 1840건)
 - 출원도서: 19과목 73책, 1823건, 개발도서: 3과목 3책, 17건
- 2022 개정 교육과정 교육감승인 과목 인정도서 심의: '25.5~8월(11과목, 13책)

- 2022 개정 교육과정 교육감 승인 과목 인정도서 수정·보완 심의: '25.5~8월 (2과목 3책, 220건)
- 교육감 승인 과목 기승인 인정도서 한시적 사용 승인 심의: '25.9월(120권)

□ 향후 계획

- 2022 개정 교육과정 교육감 승인 과목 인정도서 심의: '25.10~12월
- 2022 개정 교육과정 교육감 승인 과목 인정도서 수정·보완 심의: '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
425. 교육과정 운영지원	인정도서 심의	326,000	-	326,000	608,198	193,601 (59.4)	192,912 (59.2)	1788쪽
147. 교과용 도서 지원	교과용 도서지원	152,883	-	152,883	61,550	152,883 (100)	86,682 (56.7)	572쪽 ※ 재배정 예산
합계		478,883	-	478,883	669,748	346,484	279,594	

3-4 대학진학지도 지원

작성자

교육과정진로진학부장: 정인숙 수석연구사: 윤태영 담당: 윤태영, 이은미, 최준혁
☎ 02-311-1351 ☎ 02-311-1352 ☎ 02-311-1352, 1353, 1357

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 학부모, 교원 대상 신뢰도 높은 진학지도 정보 제공
- 현장 진학지도 지원을 통한 일반고 진학지도 역량 강화
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 서비스 제공을 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

○ 진학지도 자료집 개발 및 보급

- 고3 학년 초 1종, 4,400부 및 e-book 보급
- 고1·2학년 1종, e-book 보급
- 수시모집 대비 5종, 6,640부 및 e-book 보급

○ 진학지도 설명회 개최 및 교사용 동영상 보급

- 고3 학년 초 진학지도 설명회: 817명 참석, 만족도 98.3%
- 수시모집 대비 진학지도 설명회: 803명 참석, 만족도 93.2%
- 교사용 진학지도 동영상 보급: 고3 학년 초 7종, 수시 모집 대비 11종

○ 수시모집 대비 특별진학상담센터 운영

- 성북구청, 경인고 2개 권역 총 1,484건 상담, 만족도 98.4%

○ 쎈(SEN)진학 교사용 진학상담 프로그램 기능개선 및 보급

- 서울 관내 318교 중 286교 사용(89.9%)

- 쎈(SEN)진학 나침판 모바일 앱/웹 고도화 및 보급
 - 쎈(SEN)진학 나침판 로그인 횟수: 129,636건
- 고1,2,3 담임교사 및 대학진학지도지원단 진학지도 역량강화 연수 운영
 - 고3 담임교사 자율연수: 700명 참석, 만족도 94.1%
 - 고1,2학년 담임교사 자율연수: 493명 참석, 만족도 93.78%
 - 대학진학지도지원단 직무연수: 26명 이수, 만족도 100%
- 권역별 진학업무 담당부장 협의회 구성 및 연수 운영
 - 6개 권역 497명 구성, 연수 총 8회 운영

□ 향후 계획

- 진학지도 자료집 개발 및 보급: '25.12월, 5종, 6,640부
- 정시모집 대비 진학지도 설명회 개최 및 교사용 동영상 보급: '25.12월
- 고1,2/정시 특별진학상담센터 운영
 - 고1,2 특별진학상담센터: '25.10월, 1,080건(예정)
 - 정시모집 대비 특별진학상담센터: '25.12월, 1,500건(예정)
- 권역별 진학업무 담당부장 협의회 연수 운영: '25.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
261. 인성진로 교육지원	대학진학 지도지원	1,005,667	110,080	1,115,747	940,701	744,617 (66.7)	380,589 (34.1)	⑨1165쪽
합계		1,005,667	110,080	1,115,747	940,701	744,617	380,589	

3-5

서울진로진학정보센터 운영

작성자

교육과정진로진학부장: 정인숙 수석연구사: 윤태영

담당: 최준혁

☎ 02-311-1351

☎ 02-311-1352

☎ 02-311-1357

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 학부모, 교사 대상으로 양질의 대학 진학 정보 제공
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 서비스 제공을 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 진로교육법 제16조
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

○ 온라인 진로종합검사: 총 44,947건 실시

- CDS 기반 진로종합검사 4종, 스트레스 검사, 학습자 유형 검사

○ 커리어넷 연계 진로심리검사(10종, 16개): 총 2,225건 실시

○ 진로·진학 상담실 운영: 총 3,198건 상담 제공

- 초·중·고 상담교사단 구성 및 워크숍 운영: 54명(초 5명, 중 13명, 고 36명)
- 온라인(Q&A) 278건, 방문(화상 포함) 2,801건, 전화상담 119건
- 초6 특별상담주간(131건, 만족도 97.8%), 고1 특별상담주간(239건, 만족도 95.4%)

○ 진로·진학 관련 정보 제공: 총 1,210건 제공

- 고교 정보 및 고입 전형 관련 자료 탑재
- 대입전형 시기별 진학지도 관련 자체 개발 자료 제공
- 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료 탑재

○ 단위학교 진학지도 역량강화 지원 인력풀 확보 및 제공: 98명

□ 향후 계획

- 무료 온라인 진로종합검사 및 진로심리검사 제공: 연중
- 진로·진학 상담실 운영
 - 온·오프라인 1:1 맞춤형 진로·진학 상담 제공: 연중
- 진로·진학 관련 정보 제공: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
261. 인성진로 교육지원	서울진로 진학정보 센터운영	42,514	26,000	68,514	53,960	50,991 (74.4)	48,539 (70.8)	③1166쪽
	합계	42,514	26,000	68,514	53,960	50,991	48,539	

3-6 학생상담자원봉사제 운영

작성자

교육과정진로진학부장: 정인숙 수석연구사: 윤태영 담당: 박우형
☎ 02-311-1351 ☎ 02-311-1352 ☎ 02-311-1361

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 맞춤식 상담 지원을 통한 인성교육 내실화
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조(2023.6.29.)
 - 인성교육진흥법 제20조(법률 제17472, 2020.8.1.)
 - 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

- 학생상담자원봉사자 감사장 및 공로장 수여식: '25.2월
 - 정년퇴임 공로장 24명, 기타 공로장 18명, 서울특별시교육청 교육감 표창장 25명, 교육연구정보원장 감사장 9명
- 초·중·고학생상담자원봉사자 배정: '25.2월
 - 총 153교(초등 48교, 중등 88교, 고등 17교)
- 학생상담자원봉사제 운영위원회 개최: '25.4월
- 학생상담자원봉사제 상반기 합동보수교육(기본과정) 실시: '25.5월
 - 1일차(비폭력 대화): 203명 수료, 만족도 92.0%
 - 2일차(생명존중 자살 예방): 177명 수료, 만족도 96.0%
- 학생상담자원봉사제 대표자회의: '25.6월

- 학생상담자원봉사제 합동보수교육(심화과정) 실시: '25.7월
 - 1일차(생명존중 상담 심화 실습): 29명 수료, 만족도 69.2%
 - 2일차(비폭력대화 상담 심화 실습): 30명 수료, 만족도 92.9%
 - 3일차(생명존중 상담 심화 실습): 25명 수료, 만족도 95.8%
- 학생상담자원봉사제 운영위원회 개최: '25.8월

□ 향후 계획

- 학생상담자원봉사제 대표자회의: '25.10월
- 학생상담자원봉사제 하반기 합동보수교육(기본과정) 실시: '25.10월
- 학생상담자원봉사제 현장연수: '25.11월
- 학생상담자원봉사제 연찬회: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
428. 인성진로 교육지원	학생상담자원봉사제 운영	19,029	-	19,029	39,102	10,912 (57.3)	10,912 (57.3)	1813쪽
합계		19,029	-	19,029	39,102	10,912	10,912	

4. 디지털 기반 교수학습서비스 구현 및 교원 역량 강화 지원



주요업무

4-1

블렌디드 수업을 위한 통합플랫폼 및 메타버스 구축

작성자

교수학습정보부장: 박재원 수석연구사: 최정엽 담당: 박병기, 김행선, 석은성, 윤석현
☎ 02-3111-370 ☎ 02-3111-372 ☎ 02-3111-373, 377, 374, 338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 인공지능 교육서비스 개발·운영을 통한 맞춤형 교수학습 환경 조성
- 메타버스 플랫폼 운영을 통한 교원의 교육활동 및 학생 창작활동 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼(11개시도교육청 공동) 구축 및 운영
 - 인공지능 교수학습 플랫폼 1차 구축('24.6~'25.12월)
 - 11개 시도교육청, NIA, PMO 등 AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축을 위한 워크숍(8회)('25.1~10월)
 - 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 리더교사단(192명) 운영('25.1~12월)
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 AI교육서비스 운영('25.2~12월)
 - 인공지능 교육서비스 선도교사단 및 SenGPT 디자이너스 운영('25.4~12월)
 - 업무협약 및 조달청 혁신제품 시범사용 사업을 통한 인공지능 교육서비스 추가 도입('25.8.~9월)
 - SenGPT 비서 공모전을 통한 공식비서 8종 선정('25.5~7월)

- 메타버스 교육용 플랫폼 운영 및 기능 고도화('25.3~12월)
 - 신규 콘텐츠(서울의 생활, 메타쌤 법원 등) 개발 및 탑재
 - 모바일 접속, 퀴즈형 맵 제작이 가능한 메타쌤SE 출시('25.9월)
 - 메타쌤SE에 역사교육자료센터, 수업 및 연구 공간 등 탑재
 - 메타버스 학교 간 교원학습공동체 4팀, 30명 운영('25.4~12월)

□ 향후 계획

- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 시범운영 2차 오픈('25.11월)
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 시범운영(100교, '25.10~12월)
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 론칭('25.12월)
- 플랫폼 활성화를 위한 문항 및 수업자료 콘텐츠 도입('25.10~12월)
- 2026년 인공지능 교육서비스 선정('25.12월)
- 서울교육 메타버스 플랫폼 서비스 범위 확대('25.10월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
422. 원격수업 지원플랫폼 구축	인공지능 기반맞춤형 교수학습 통합플랫폼	5,216,355	-	5,216,355	1,516,000	4,393,321 (84.2%)	4,239,866 (81.2%)	1,775쪽
258. 원격수업 지원플랫폼 구축	서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영	522,520	269,000	791,520	408,780	524,258 (66.2%)	524,258 (66.2%)	④ 1,150쪽
합계		5,738,875	269,000	6,007,875	1,924,780	4,917,579	4,764,124	

4-2

교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템

작성자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 박병기, 석은성, 윤석현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-373, 374, 338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 온라인 교수 학습시스템 운영을 통한 학교교육 지원 및 공유 네트워크 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2025 서울초등교육 6-1-3 디지털 교수학습지원
- 2025 서울중등교육 6-1-1 디지털 교수학습지원
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

○ 꿀박사 운영

- 꿀박사 지원단 운영을 통한 학생 자기주도학습능력 향상 지원
※ 교사지원단 38명, 대학생 멘토단 51명, 또래쌤 5,018명
- 꿀박사 연간 98,617건 접속(월 평균 8,218건), 꿀박사 질의응답 70,009건, 주제토론방 34,448건, 또래쌤 활동 생활기록부 기재 696명

○ 사이버 가정학습 운영

- 기본콘텐츠 851개, 강좌 개설수 272개, 사이버학급 누적회원 46,111명

○ 디지털교육연구대회 운영

- 디지털교육연구대회 서울시 대회 출품작 80팀으로 큰 폭 증가 및 47팀 입상(유 5, 초 28, 중 8, 고 6)

○ 서울교육포털 운영

- 학습 자료 및 정책연구자료 지원 홈페이지 운영

※ 25.9.30.기준 수업자료지원단 16명, 자료탑재 9,412건

- 학교업무경감을 위한 부가서비스 제공

※ 25.9.30.기준 문자서비스 51,527건, 통계활용 4,371건, 표절검사 10,848건

향후 계획

○ 꿀박사 지원단 활동

- 꿀박사 또래쌤 및 대학생 재능기부멘토단 활동(~'25.11.30.)

○ 2학기 꿀박사 또래쌤 교육재능나눔확인증 발급(300명, ~'25.12.5.)

○ 서울교육포털 고도화(~25.12.15.)

- 메뉴 개편(서울교육 정책연구자료 정보 제공) 및 통합자료실 구성

- 서울교수학습플랫폼과의 SSO 계정 통합 인증 구현

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
418. 꿀박사 운영	꿀박사 교사지원단 운영	558	-	558	8,558	100 (17.9%)	100 (17.9%)	1,762쪽
418. 꿀박사 운영	사이버논술 교실운영	548	-	548	6,548	440 (80.2%)	440 (80.2%)	1,762쪽
419. 사이버 가정학습 운영	사이버 학급운영	7,600	-	7,600	18,580	0 (0%)	0 (0%)	1,765쪽
420. 서울교육 포털시스템 운영	디지털교육 연구대회 운영	3,450	-	3,450	3,701	2,588 (75.1%)	2,588 (75.1%)	1,768쪽
420. 서울교육 포털시스템 운영	서울교육 포털 수업자료 지원단운영	20,429	-	20,429	46,419	9,469 (46.3%)	9,469 (46.3%)	1,768쪽
420. 서울교육 포털시스템 운영	홈페이지 관리및운영	63,800	-	63,800	63,800	61,355 (96.1%)	61,355 (96.1%)	1,769쪽
합계		96,385	-	96,385	147,606	73,952	73,952	

4-3

건강장애 학생 지원 '꿀맛무지개교실'

작성자

교수학습정보부장: 박재원 수석연구사: 최정엽 담당: 석은성
☎ 02-3111-370 ☎ 02-3111-372 ☎ 02-3111-374

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원

○ 근거

- 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 제5조, 제15조
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 건강장애학생 및 요보호 학생 대상 학습권 보장

- 2025년 누적 입교생: 411명(재적: 377명, 학교복귀 및 퇴교: 34명)
- 수업일수 198일(초·중·고 대비 8일 증대 운영, 1학기 100일, 2학기 98일)
- 수업 만족도 조사(5점 척도) 학생 4.31, 학부모 4.31 응답

○ 건강장애 학생의 효과적 학교복귀 프로그램 운영

- 원적교 교사 대상 건강장애학생 이해 연수: 2회
- 건강장애학생 학교복귀 지원 가이드북 제작 및 배부: PDF, 원적교 전체 공문 배부

□ 향후 계획

- 2학기 원격수업 모니터링 실시(25.10월)
- 2학기 학생, 학부모, 강사 만족도 실시(25.11월)
- 2학기 강사 워크숍(25.11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
267. 화상강의 지원	꿀맛무지개 교실운영	191,520	110,594	302,114	213,780	221,272 (73.2%)	220,985 (73.1%)	⑨1,185쪽
합계		191,520	110,594	302,114	213,780	221,272	220,985	

4-4

미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작

작성자

교수학습정보부장: 박재원 수석연구사: 최정엽 담당: 이윤정, 이경민
☎ 02-3111-370 ☎ 02-3111-372 ☎ 02-3111-383, 385

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 온·오프라인 수업 및 교육 활동 지원을 위한 동영상 기획·제작
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

□ 추진 실적

- 스튜디오 녹화 및 강당 실시간 시스템 운영
 - 영상톡(Talk), 북돋움 동영상, 연수 및 기타 교육 동영상 79건
- 스튜디오 녹화 및 강당 실시간 시스템 운영 40건

□ 향후 계획

- 스튜디오 녹화 및 강당 실시간 시스템 운영
 - 영상톡(Talk) 및 기타 교육 동영상 제작 20편 내외
- 스튜디오 녹화 및 실시간 시스템 운영 15건 내외

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
423. 영상자료 제작지원	동영상 제작	51,980	-	51,980	93,700	50,942 (98.0%)	50,942 (98.0%)	1,781쪽
423. 영상자료 제작지원	영상자료 제작실운영	19,859	-	19,859	26,866	9,223 (46.4%)	9,196 (46.3%)	1,781쪽
합계		71,839	-	71,839	120,566	60,165	60,138	

4-5

서울소프트웨어교육체험센터 운영

작성자

교수학습정보부장: 박재원 수석연구사: 최정엽 담당: 윤석현
☎ 02-3111-370 ☎ 02-3111-372 ☎ 02-3111-338

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 소프트웨어교육 활성화 및 진로탐색 기회 제공을 위한 체험 프로그램 운영
 - 단위학교 소프트웨어교육 및 스마트교육 지원을 위한 교육콘텐츠 개발 및 보급
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
 - 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

- 서울소프트웨어교육체험센터 운영
 - 학생 및 교원 대상 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영
※ 초·중학생: 21개교(115학급, 2,544명), SW체험 299명(18회), 교원: 10회, 137명
 - 여름방학 코딩캠프(초중 8기수 168명 이수) 운영
 - 태블릿 PC(4종 1,170대), 교구(46종 4,026개) 대여
- 교원 정보화 연수
 - AI·SW교육 교원 연수 16개 과정 운영: 초중등(특수포함) 1,874명 이수
 - 학교 AI·SW·디지털 교육 컨설팅 지원단 운영: 57교 171회 실시

□ 향후 계획

- 소프트웨어교육 수업자료집 개발(~25.12.5)
 - AI·SW교구 활용 수업자료집 개발 및 보급(PPT 및 학생활동지 포함)
※ 대여율 분석 교구 선정(4종, 종별 8시수 분량) 및 집필진(8명 이상) 구성
- 서울소프트웨어교육체험센터 운영(~25.12.19.)
 - 센터로 찾아오는 교육 운영 (광남중 외 22교, 29학급 643명 예정)
 - 태블릿 PC 및 교구 대여 운영 활성화
- 하반기 교원 정보화 자율 연수 운영(~25.11.30.)
 - 업무경감 및 수업설계 소프트웨어 활용 역량 강화(2개 강좌, 40명)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
421. 서울스마트 교육체험관 운영	소프트웨어 교육체험센터 운영	58,050	-	58,050	79,880	40,725 (70.1%)	40,510 (70.1%)	1,772쪽
421. 서울스마트 교육체험관 운영	소프트웨어 교육콘텐츠 개발	4,300	-	4,300	5,550	150 (3.4%)	150 (3.4%)	1,772쪽
합계		62,350	-	62,350	85,430	40,875	40,660	

4-6

학교 홈페이지 웹호스팅 서비스 제공

작성자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 황선현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-387

□ 사업 목적 및 근거

- 목적

- 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원을 통한 보안 강화 및 단위 학교 업무경감

- 근거

- 서울특별시교육청 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무
 - 2025 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

- 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 및 학교방송·정보 시스템 운영 지원
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 업무담당자 연수: '25.2월, 총 305명
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 관리자 실습 연수: '25.3월, 총 239명
- 학교 홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원: 연중
 - ※ 초·중·고 홈페이지 웹호스팅 운영 지원
- 단설유치원 홈페이지 웹호스팅 시범 운영 사업 만족도 조사('25.4월)
- 학교 홈페이지 게시판 익명화 추진 계획 수립

□ 향후 계획

- 학교 홈페이지 웹호스팅 서비스 제공
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 홈페이지 신규 구축 및 리뉴얼 지원: 연중
- 학교 홈페이지 게시판 익명화 개편('25.11.3.)
- 2025 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 사업 만족도 조사('25.11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	비예산	-	-	-	-	-	-	-
합계		-	-	-	-	-	-	-

4-7

교육정보서비스 지원을 위한 교육 자료실 운영

작성자	총무부장: 강현선 ☎ 02-311-1203	행정지원과장: 안선국 ☎ 02-311-1204	담당: 이지혜 ☎ 02-311-1325
-----	----------------------------	------------------------------	--------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지식정보화 사회에 대응하기 위한 서울 미래교육 기반 구축
- 교육정책 연구 및 교수학습에 관한 교육 정보·자료 개발 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제14조
- 2024년 문현정보실 운영 결과 보고(행정지원과-10, 2025.1.2.)
- 2025년 문현정보실 운영 계획(행정지원과-26, 2025.1.3.)

□ 추진 실적

○ 교원 및 교육 관계자를 대상으로 하는 교육 자료실 운영

- 교육연구자료, 교양 도서 등 교육연구 관련 자료 열람 및 대출 지원
: 614명, 1,012권 대출
- 교육연구 관련 원문 DB 열람을 위한 스마트기기 대여 서비스 운영
: 태블릿 PC 5회
- 사료적, 교육적 가치가 높은 교육연구 전자자료 영구 보존 및 서울교육포털을 통한 온라인 제공 지원: 1,358책 제공
- 교육정책 연구 시 필요한 원문 DB 열람 서비스 협약 및 운영
: 3,369개 원문 DB 이용
- 이용자 맞춤형 도서 큐레이션 및 독서문화 프로그램 운영: 6회, 59명
- 청렴 문화 확산을 위한 청렴도서 소개 「청렴한 독서생활」 메일링 서비스 운영: 3회, 539명

- 서울교육 연구자료 소식지 「연구하는 서울교육」 발행
 - 서울교육 연구논문, 이슈페이퍼 등 전문 교육자료 알림 및 배포
 - : 연구하는 서울 교육 발행 3회
 - 소식지 발행 시 메일링 서비스를 병행 운영하여 구독 편의성 증대: 3회, 600명
 - 교육연구정보원 홈페이지 및 공식 SNS를 통한 홍보 강화: 6회

□ 향후 계획

- 문현정보실 만족도 설문조사: 2025.10.~11.
- 문현정보실 운영 결과 보고: 2026.1.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기관기본 운영비	연속간행물 구입	2,664	-	2,664	2,664	2,323 (87.2)	2,323 (87.2)	-
기관기본 운영비	도서정리 용품구입	500	-	500	500	99 (19.8)	99 (19.8)	-
기관기본 운영비	도서구입비	6,000	-	6,000	6,000	5,672 (94.5)	5,672 (94.5)	-
기관기본 운영비	장서분진 제거	-	-	-	1,000	-	-	-
기관기본 운영비	원문DB 구독료	2,952	-	2,952	2,952	2,952 (100)	2,952 (100)	-
합계		12,116		12,116	13,116	11,046	11,046	

4-8

학교도서관 및 학생 맞춤형 독서교육 시스템 운영

작성자	총무부장: 강현선 ☎ 02-311-1203	행정지원과장: 안선국 ☎ 02-311-1204	담당: 이지혜 ☎ 02-311-1325
-----	----------------------------	------------------------------	--------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 독서로의 다양한 독후활동 지원 및 맞춤형 도서 정보 제공을 통한 자기주도적 독서 습관 형성
- 학교도서관시스템(독서로DLS, Digital Library System)을 활용한 학교도서관의 체계적이고 안정적인 운영 지원

독서로(서‘書’로 생각을 남기고 서로의 생각을 나누는 공간)는 디지털 정보매체에 익숙한 학생들이 책을 읽고 난 뒤 온라인 상에서 다양한 독후활동을 할 수 있도록 만들어진 디지털 기반의 독서활동 지원 플랫폼으로 전국 17개 시·도 교육청이 통합 운영 중에 있음

○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조
- 제4차 학교도서관진흥기본계획(2024~2028, 교육부)

□ 추진 실적

○ 「독서로」 운영을 통한 독서교육 활성화 지원

- 다양한 매체(그림, 영상, 오디오 등)를 활용한 독후활동 지원: 88,730건
- 독서로 운영 지원: 1,429기관, 61,257명
- 독서로 이용자의 시스템 활용 관련 문의 대응 및 요청사항 처리: 115건

○ 「독서로DLS」 운영 및 학교도서관 운영 지원

- 신규 등록 학교 및 기존 등록 학교 관리 지원: 1,444기관
- 학교도서관 업무 담당자를 위한 실무 중심의 연수 기획 및 운영 : 2회, 954명, 연수 과정 및 강사 평균 만족도 95.68%

- 시스템 오류 개선을 위한 정기 패치 설치: 278건
 - 시스템 활용 관련 상담(게시판, 전화, e-mail 등): 2,524건
- 서울특별시교육청 전자도서관(see) 시스템 자료 연계·제공
- 다양한 온라인 콘텐츠 제공을 위해 독서로 사이트 내 서울특별시교육청 전자도서관(see) 연결 배너 게시

□ 향후 계획

- 「독서로」 및 「독서로DLS」 중앙 유지보수를 통한 관리·운영: 연중
- 「독서로」 및 「독서로DLS」 만족도 설문조사: 2025.10.~11.
- 나이스-독서로 사용자 데이터 연계 추진: 2025.5.~11.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
440. 디지털 자료실 센터 운영	독서교육 종합지원 시스템 운영관리	-	-	-	35,420	-	-	1,868쪽
440. 디지털 자료실 센터 운영	독서교육 종합시스템 시도분담금	459,000	-	459,000	384,143	459,000 (100)	459,000 (100)	1,870쪽
440. 디지털 자료실 센터 운영	DLS 담당자연수	520	-	520	470	370 (71.1)	370 (71.1)	1,869쪽
440. 디지털 자료실 센터 운영	DLS온라인 콘텐츠구입	5,130	-	5,130	11,370	- (0)	- (0)	1,869쪽
합계		464,650		464,650	431,403	459,370	459,370	

4-9

디지털 역량 강화 교원 연수 지원(신규)

작성자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 박병기 김행선 석은성 윤석현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-373 377 374 338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 대전환에 따라 AI 등 첨단 기술을 활용한 교수·학습 방법 혁신을 통해 모두를 위한 맞춤 교육 구현
- 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교직원 AI·디지털 역량 강화

○ 근거

- 특별교부금(디지털교육혁신)성립전 우선사용 확정 및 배정통지 (예산담당관-1554, 2025.2.20.)
- 2025 디지털 기반 교육혁신 교원연수 실무단 회의 결과(창의미래과-6276, 2025.4.16.)

□ 추진 실적

○ 일반교사 정보교육 역량 강화 연수(10개 과정)

- 서울시 소속 초중등 교원 151명 이수('25.5~6월)

○ 인공지능 교육서비스 활용 직무 연수(9개 과정)

- 서울시 소속 70개교(초 41교, 중 16교, 고 10교, 특수 3교, 교원 1,692명) 이수('25.5~7월)

○ 초등 정보교사 역량 강화 연수(8개 과정)

- 서울시 소속 초등교원 106명 이수('25.9월)

○ 피지컬 컴퓨팅 기반 AI·SW 연수(4개 과정)

- 서울시 소속 123명(초 53명, 중등 70명) 이수('25.9월)

□ 향후 계획

- 메타버스 창작 및 활용 직무연수(116교, ~'25.11.28.)
- 인공지능 플랫폼 활용 연수(11개 과정, 약 800명, ~'25.10.24.)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
257. 디지털 역량강화 교원연수 지원	메타버스 창작및활용 직무연수	-	51,000	51,000	80,000	28,169 (55.2%)	500 (1%)	③1,145쪽
	인공지능 교육서비스 활용지원 직무연수	-	75,000	75,000	89,200	72,480 (96.6%)	71,710 (95.6%)	③1,145쪽
	인공지능 플랫폼 활용연수	-	75,000	75,000	-	74,380 (99.2%)	52,671 (70.2%)	③1,145쪽
	일반교사 정보역량 강화연수	-	58,000	58,000	-	58,000 (100%)	58,000 (100%)	③1,145쪽
	초등정보 교사역량 강화연수	-	43,000	43,000	-	43,000 (100%)	970 (2.3%)	③1,145쪽
	피지컬 컴퓨팅기반 AI · SW연수	-	51,000	51,000	-	51,000 (100%)	20,253 (39.7%)	③1,145쪽
합계		-	353,000	353,000	169,200	327,029	204,104	

5. 디지털 학습환경 조성과 행정 혁신



주요업무

5-1 K-에듀파인 및 기록관리시스템 운영 고도화

작성자

교육정보화부장: 김경애

정보서비스운영과장: 양진순

담당: 홍재영

☎ 02-2230-3520

☎ 02-2230-8521

☎ 02-2230-8530

- **K-에듀파인**: 시·도교육청과 유·초·중·고등학교 교직원의 행정업무와 재정업무를 전자적으로 처리·지원하는 차세대 지방교육 행·재정통합시스템(재정, 학교회계, 업무관리 등 66개 세부업무시스템 구성 및 42개 외부시스템 연계)

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- K-에듀파인 안정적 운영을 통한 지방교육 행·재정의 투명성 제고 및 지속적인 유지관리를 통한 고품질 서비스 제공
- 공공행정 업무의 전자화 및 기록관리시스템 기록물 활용 지원으로 지식 자원화 도모

○ 근거

- 교육기본법 제23조의2 및 초·중등교육법 제30조의4
- 행정업무의 운영 및 혁신에 관한 규정(대통령령 제34518호)
- 공공기록물 관리에 관한 법률 제20조 및 시행령 제4조
- 2025년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 추진 실적

○ 안정적인 K-에듀파인 운영 및 데이터 제공을 통한 정책 지원

- K-에듀파인 운영 사업 업무 협약 체결('25.2월) 및 운영 계획 수립('25.4월)
- 17개 시·도교육청 K-에듀파인 업무협의체 활동(업무관리 2회, 서비스공통 1회)
- K-에듀파인 S/W 유지관리 및 기능 개선(업무관리 30건, 공통 8건)
- K-에듀파인 권한 오·남용 실태 점검('25.6월) 및 권한관리 사용자 교육(3회 85명)

- K-에듀파인(업무관리) 온·오프라인 사용자 교육(7회, 560명)
- 재정, 학교회계 등 데이터 추출을 통한 요구자료 제공(72건)
 - ※ GDP 편제자료(6건), OECD 교육재정조사(1건), 학교회계 재정분석 세입/세출 결산 자료 추출 등(37건), 문서 현황(25건), 의원 요구자료(3건)
- 체계적 기록물 관리·보존을 위한 기록관리시스템 운영
 - 기록관리시스템 응용S/W 유지관리 및 기능개선(2건)
 - K-에듀파인 기록물을 기록관리시스템으로 이관 지원('20년 완료, '21년 37%)

□ 향후 계획

- 안정적인 K-에듀파인 운영 및 데이터 제공을 통한 정책 지원
 - K-에듀파인 응용S/W 유지관리 및 기능 개선: '25.10~12월
 - 각종 요구자료 제공을 통한 업무 경감 지원: '25.10~12월
 - 17개 시·도교육청 K-에듀파인 업무협의체 활동: '25.10~12월
 - ※ 기능오류 수정, 기능개선 요청, 의견제시, 정책 검토 등 전반적인 사항
 - 오·남용 예방을 위한 K-에듀파인 권한관리 실태 점검: '25.11월
 - ※ 행정기관·각급학교 등 기관별 자체 점검 및 현장 방문 점검
 - K-에듀파인 단위업무별 사용자 맞춤형 교육 제공
 - ※ K-에듀파인 단위업무: 업무관리, 시스템관리(권한), 학교회계(예산관리, 수입관리) 등
- 체계적 기록물 관리·보존을 위한 기록관리시스템 운영
 - 응용S/W 유지관리 및 기능개선: '25.10~12월
 - 연도별 K-에듀파인 기록물을 기록관리시스템으로 이관 지원: '25.10~12월
 - ※ '20년~'21년 기록물 2025년 이관, '22년~'23년 기록물 2026년 이관

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
435. K-에듀파인 및 기록 관리시스템 운영	K-에듀파인 운영 및 데이터 제공을 통한 정책 지원	6,640	-	6,640	1,712,812	3,378 (50.9)	3,378 (50.9)	1,847쪽
435. K-에듀파인 및 기록 관리시스템 운영	기록관리 시스템 운영	29,193	-	29,193	27,240	29,049 (99.5)	29,049 (99.5)	1,847쪽
265. K-에듀파인 운영	K-에듀파인 운영 및 데이터 제공을 통한 정책 지원	-	3,181,859	3,181,859	1,873,872	3,181,859 (100)	3,181,859 (100)	⑩1,179쪽
합계		35,833	3,181,859	3,217,692	3,613,924	3,214,286	3,214,286	

5-2

미래 지향적 사용자 중심의 웹서비스 제공

작성자

교육정보화부장: 김경애 정보서비스운영과장: 양진순 담당: 유미연

☎ 02-2230-8520

☎ 02-2230-8521

☎ 02-2230-8540

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울시교육청 대표 누리집 및 서울교육일자리포털의 안정적 운영
- 서울시교육청 웹사이트 통합 유지관리 사업의 체계적 관리·운영
- 서울시교육청 웹사이트 이용자가 편리하고 안전하게 이용할 수 있도록 품질 관리

○ 근거

- 지능정보화 기본법 제46조, 제48조 및 동법 시행령 제34조
- 전자정부법 제16조, 제19조, 제23조 및 동법 시행령 제19조
- 서울시교육청 인터넷 매체 운영 활성화에 관한 조례
- 행정기관 및 공공기관 정보시스템 구축·운영 지침(행정안전부)
- 전자정부 웹사이트 품질관리 지침(행정안전부)

□ 추진 실적

○ 서울시교육청 대표 누리집 안정적 운영 및 사용자 지원

- 메인화면 및 디자인 변경 등 이용자 중심의 기능개선 및 사용자 지원(285건)
- 대표 누리집 웹접근성 품질인증 심사 및 인증마크 획득: '25.5월
- 자료 최신화 관리 및 개인정보 접속기록 점검: 매월

○ 서울교육일자리포털 안정적 운영 및 편리성 제고

- 이용자(구직자/채용담당자) 중심의 기능개선 및 사용자 지원(136건)
- 메인 리뉴얼, 채용공고 등록 및 구직 지원 메뉴 개선: '25.1~4월
- 서울교육일자리포털 웹접근성 품질인증 심사 및 인증마크 획득: '25.6월

- 서울시교육청 기관 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진
 - 대상: 본청 각과, 교육지원청, 직속기관 웹사이트 및 연계솔루션 78종
 - 기관 웹서비스 통합유지관리 기술지원 및 기능개선(1,891건)
 - 기관 누리집 대표 전화번호 모바일 클릭-콜 기능 적용(19개기관)
- 각급학교 홈페이지 웹호스팅 유지관리 사업 추진
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 유지관리(1,336개교)
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 기술지원 및 학교사용자 지원(월평균 1,132건)
 - 학교 교직원 이용 편의를 위한 학교 웹호스팅 웹에디터 교체: '25.8~10월
 - (신규)특수학교 웹접근성 품질인증 획득: '25.5월, 서울정진학교
※ 웹접근성 인증심사 결과 학교 홈페이지 웹호스팅 전체학교 적용
 - 학교 누리집 대표 전화번호 모바일 클릭-콜 기능 적용(1,340개교)
 - 학교 홈페이지를 통한 가정통신문(공통) 일괄 발송(1~9월, 316건)
- 서울시교육청 웹사이트* 품질 관리 추진
 - *서울시교육청 웹사이트: 본청/지원청/직속 대표누리집(44개), 부서운영 누리집(79개)
 - 서울시교육청 웹사이트 관리 계획 수립 및 안내: '25.1월
 - 정책정보 점검(정보오류, 자료 현행화 등) 및 총량 관리(분기별)
 - 웹접근성 진단도구이용 자체점검 및 보완조치: 4월, 6월, 8월

□ 향후 계획

- 서울시교육청 대표 누리집 안정적 운영 및 사용자 지원 강화
 - 자료 최신화 관리, 누리집 이용자 중심의 기능 개선(수시)
 - 이용자(대국민) 대상 만족도조사 및 결과 분석: '25.11월
- 서울교육일자리포털 안정적 운영 및 편리성 제고
 - 구직지원관리, 채용공고관리, 인력풀 등록 등 이용자 지원(수시)
 - 교육지원청 학교통합지원과 학교인력 채용지원 관련 시스템 개선 의견 수렴 및 기능개선 사업 추진: '25.9~12월

- 서울시교육청 기관 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진
 - 이용자 장애처리, 기능개선, 보안 취약점 제거 및 기술지원(수시)
 - SEN메일 및 웹서비스 연계솔루션 유지관리: '25.10~12월
 - 유지관리사업 만족도 조사 및 사업수행 실적 보고: '25.11~12월
- 각급학교 홈페이지 웹호스팅 유지관리 사업 추진
 - 이용자 장애처리, 보안 취약점 제거 및 헬프 데스크 운영(수시)
 - 유지관리사업 만족도 조사 및 사업수행 실적 보고: '25.11~12월
 - 학교 홈페이지를 통한 가정통신문(공통) 일괄 발송 운영(상시)
- 서울시교육청 웹사이트 품질 관리
 - 정책정보 점검(정보오류, 자료 현행화 등) 및 총량 관리: '25.12월
 - 웹사이트 이용 현황(접속자수 등) 점검 및 통폐합 지원: '25.10~12월
 - 웹접근성 진단도구이용 자체점검 및 전체 학교 적용: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
438. 홈페이지 관리	홈페이지 운영 및 통합유지 관리	1,399,850	0	1,399,850	1,204,521	1,350,337 (96.4)	879,438 (62.8)	1,861쪽
합계		1,399,850	0	1,399,850	1,204,521	1,350,337	879,438	

5-3

미래 교육을 위한 스쿨넷 · 무선 인프라 구축 · 운영

작성자

교육정보화부장: 김경애

지능정보망운영과장: 강은아

담당: 한유영

☎ 02-2230-8520

☎ 02-6973-9966

☎ 02-6973-9967

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI기반 디지털 교육 및 동영상 멀티미디어 활용 등 다양한 디지털 교육이 가능하도록 안정적이고 신뢰성 있는 인터넷 통신망 구축 · 운영
- 지능형 디지털 혁신 기반 교육 환경 조성을 위한 학교 무선망 구축

○ 근거

- 지능정보화 기본법 제6조 5항(지능정보사회 종합계획의 수립)
“각급학교 정보의 공동활용 · 표준화 및 초연결지능정보통신망의 구축”
- 4단계 스쿨넷서비스 추진 계획(정보지원과-209, 2021.1.18.)
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 및 시행령(2022.3.25.)
- (서울)AI 디지털교과서 네트워크 증속대상교 안내(교육부-7816, 2024.11.27.)
- 학교 10Giga 인터넷서비스 도입 기본 계획(지능정보망운영과-1614, 2024.11.28.)
- 학교 무선망 5차 구축 계획(지능정보망운영과-1774, 2024.12.26.)
- 학교 무선망 6차 구축 계획(지능정보망운영과-1154, 2025. 7.15.)

□ 추진 실적

○ 스쿨넷(4단계) 서비스 운영

- 고품질 통신서비스 제공을 위한 인터넷 통신망 구축·운영
※ 총 1,552개 기관: 행정기관(54개), 초·중·고(1,362교), 유치원(136원)
- 디지털 교육에 적합한 회선 속도 모니터링(상시) 및 분석 보고(매월)
- 장애 및 기술지원을 위한 스쿨넷지원팀(회선, 보안관제 등) 운영(2,985건)
※ 무선 접속 및 디지털기기 연동, 인터넷 접속 불량 및 지연 등
- 교육지원청(1개청) 및 고등학교(1개교) 인터넷 속도 증속

- 스쿨넷 이용학교(1,336개교) 통신요금 일괄 납부('25.1~9월)
- 스쿨넷 전문기술교육(8월), 이용기관 업무담당자 연수 실시(9월)
- 시립유치원 스쿨넷서비스(IPsecVPN) 구축 및 통신비 지원(93개원, '25년 1개원 추가)
- 학교 일반 무선망(10Giga) 인터넷서비스 도입
 - AI 교육 및 디지털 교육 확대 대비 지속적으로 증가하는 교육용 무선 트래픽을 효율적으로 제공하기 위한 스쿨넷서비스 외 별도의 일반 무선망 도입
 - 초·중·고 754교 일반 무선망 서비스 도입·운영('25.3월 개통)
※ 교육부 무선 권고 대역폭이 1Gbps를 초과하는 754개교 선정
- 학교 무선망(WiFi) 구축 및 운영
 - 각급학교(유·초·중·고) 전교실 무선 AP 9만대, PoE 1만3천대 구축·운영
※ 2025년 무선 AP 교체·신규 설치(1월~9월, AP 12,730대 구축 완료)
 - 노후·저성능(Wifi5) 무선AP 교체 및 미구축 교실(공간) 구축
 - 무선망 관련 PoE스위치, 케이블 공사 등 학교별 무선 인프라 구축
- 학교 유·무선 통신망 현장 지원 강화
 - 학교 유·무선 인터넷 통신망 장애 처리 및 기술 지원(3,912건)
 - 무선인프라(AP, PoE 등) 장비 유지 관리 및 기술 지원(10,644건)
※ 공립유치원 및 각급학교 무선 AP 약 9만대, PoE 약 13천대 운영
 - '25년 무선 구축 대상 설치현황 및 품질 측정을 위한 학교 사전 현장 점검(1,171교)

□ 향후 계획

- 스쿨넷서비스 운영
 - 고품질 통신서비스 제공을 위한 인터넷 통신망 운영(1,552개 기관)
 - 디지털 교육에 적합한 회선 속도 모니터링(상시) 및 분석 보고(매월)
 - 5단계 스쿨넷서비스 도입을 위한 시·도교육청 공통 추진 방향 사전 협의
※ 사업자 선정방식, 서비스 종류, 회선속도별 이용요금, 장비 규격 등

- 학교 일반 무선망(10Giga) 인터넷서비스 운영
 - 지속적인 유·무선망 트래픽 분산 추진으로 학교 인터넷서비스의 효율적 운영
 - 교육용 무선 사용량 많은 학교를 대상으로 10G 일반 무선망 추가 도입 추진(45교)
- 학교 무선망(WiFi) 구축 및 운영
 - 학교 무선AP의 안정적 운영을 위한 유지관리 강화(89,941대)
 - 내용연수 초과 및 신설(재개교) 학교, 무선 미설치 교실에 대한 무선 인프라 교체 및 설치(591교, AP 2,896대)
 - 학교 무선망 구축 및 장애 처리 등에 대한 표준화된 무선인프라 현장 운영 매뉴얼 제작 및 배포

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
437. 정보화 관리	스쿨넷 서비스 운영	9,119,120		9,119,120	10,143,140	6,291,555 (68.9)	6,291,555 (68.9)	1,854쪽
437. 정보화 관리	학교무선망 구축 및 운영	8,747,904		8,747,904	10,836,000	8,747,200 (99.9)	8,747,200 (99.9)	1,856쪽
437. 정보화 관리	학교 유·무선 통신망현장 지원강화	945,227		945,227	546,600	944,951 (99.9)	944,951 (99.9)	1,857쪽
266. 정보화 관리	학교일반 무선망(10G) 인터넷서비스		2,375,100	2,375,100		1,052,734 (44.3)	1,052,734 (44.3)	④1,182쪽
합계		18,812,251	2,375,100	21,187,351	23,900,840	17,036,440	17,036,440	

5-4

교육·행정기관의 사이버 위협 예방·대응 강화

작성자

교육정보화부장: 김경애

지능정보망운영과장: 강은아

담당: 이종신

☎ 02-2230-8520

☎ 02-6973-9966

☎ 02-6973-9972

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 각종 사이버 위협으로부터 기관(학교)의 정보자산 보호를 위한 정보보안 안전조치 강화

○ 근거

- 국가정보원, 교육부 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 서울특별시교육청 사이버분야 위기대응 실무 매뉴얼

□ 추진 실적

○ 안전한 정보이용 환경 조성 및 사이버위기대응 고도화

- '보안관제센터 운영'으로 사이버위협 대응(월평균 2,509건)
 - ※ 사이버위협 공격 유형: 침입시도, 악성코드 공격, DDoS 공격 등
- 정보시스템 취약점(72종) 점검 · 조치(9월, 서버 15대)
- 사이버 위협에 대응하기 위한 도상훈련 · 전산망 침투대응 훈련(8월, 97명)
- 주요정보통신기반시설 사이버위협 대응 실전훈련 지원(2회)
- 사이버위협 대응 분석 보고 및 기관(부서)별 환류(매월)
- 사이버위협 대응 탐지·차단 장비인 정보보호 시스템 운영(243식)

○ 웹서비스 취약점 사전 점검을 통한 정보 유출 예방(105개 점검)

- ※ 점검결과 보안취약점 발견된 경우, 조치 완료후 재점검

□ 향후 계획

- 사이버 위협에 대응하기 위한 해킹메일 대응 모의 훈련(10월, 632명)
 - 보안관제 종합시스템 수집체계 고도화(3차년도, WEB/WAS/DB 3종 추가)
 - 웹서비스 취약점 사전 점검 확대로 보안 수준 강화
 - 주요 홈페이지, 신규 개발 웹서비스 보안취약점 진단 추가(20개)
- ※ 웹서비스 취약점 점검 툴로 진단이 불가능한 인증 취약점 등 점검

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
437. 정보화 관리	보안관제 종합시스템 고도화	160,548	-	160,548	121,273	160,548 (100)	160,548 (100)	1,855쪽
437. 정보화 관리	사이버 위기대응 보안관제 센터운영	753,184	-	753,184	741,127	706,108 (93.8)	559,671 (74.31)	1,855쪽
437. 정보화 관리	웹서비스 보안취약점 진단평가 용역	114,000	-	114,000	-	440 (0.4)	440 (0.4)	1,855쪽
합계		1,027,732		1,027,732	862,400	867,096	720,659	

5-5

나이스 편의성 제고를 위한 기능개선 및 업무환경 조성

작성자

교육정보화부장: 김경애

☎ 02-2230-8520

나이스운영과장: 민태건

☎ 02-2230-8522

담당: 김미영, 신용우

☎ 02-2230-8584, 8589

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 변화하는 교육정책 반영 및 사용자 요구에 따른 지속적 기능 개선으로 업무처리 절차 간소화 등 교직원 업무 경감
- 안정적인 정보서비스 기반 조성으로 교육 수요자의 알권리 충족 및 만족도 제고

○ 근거

- 초·중등교육법 제30조의4
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

□ 추진 실적

○ (교육행정 편의성 제고) 나이스 주요 기능 개선

- (기능개선) 교육정책·제도 변경 및 학교 현장 사용자 편의성과 업무 효율성 제고를 위한 개선(교무행정 7건, 일반행정 10건 등 총 29건)

○ (신학기 안정적 운영) 업무집중시기 대비 비상근무 및 지원 강화

- (비상근무체제) 학기초 및 대입전형자료 온라인 생성기간 비상대책반 운영(2~3월, 8~9월) 및 유관기관 핫라인 체계 운영

- (신규임용자)나이스활용가이드 제작·전파(대표홈페이지 게시 5,603조회)

○ (사용자역량 강화) 나이스 주요사항 전파를 위한 사용자 지원 강화

- (연수) 교무·행정 업무 맞춤형 연수 및 직무연수 등 43회(만족도 89.4%)
- (매뉴얼) 교무·행정업무 영역별 매뉴얼 제작 및 제공 13종(7,880부)

- (학교 지원 강화) 학교 업무경감 및 현장 지원을 위한 체계 강화
 - (자료제공) 학교 요구자료 조사 업무 경감을 위한 나이스 자료 제공(92건)
 - (자문단) 현장지원을 위한 나이스 자문단 구성·운영(답변 5,168건, 컨설팅 24건)
 - (전화상담) 나이스 콜센터(☎02-1396#) 운영(상담 57,276건, 만족도 98.7점)
 - (온라인지원) 인터넷 질의응답 지원(9,823건, 적기처리율 99.9)

□ 향후 계획

- (사용자 지원 강화) 맞춤형 나이스 사용자 연수 실시
 - (학년말 업무) 교육급여 및 맞춤형 사용자 연수 실시, '25.10~12월
- (상담 품질 향상) 나이스콜센터 문의자 만족도 제고 노력
 - 콜센터상담원 맞춤형 힐링 연수, 하반기 콜센터 만족도 조사, '25.10~12월
- (학교업무 경감 및 정책 지원) 나이스 자료를 활용한 요구자료 제공, '25.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
430. 나이스연수	교무/행정영역 사용자연수 (지원청)	16,720	-	16,720	16,940	9,126 (54.6)	9,126 (54.6)	1,821쪽
430. 나이스연수	교무업무영역 사용자연수	68,810	-	68,810	73,810	57,737 (83.9)	57,737 (83.9)	1,821쪽
430. 나이스연수	행정업무영역 사용자연수	22,000	-	22,000	24,400	10,652 (48.4)	10,652 (48.4)	1,821쪽
431. 나이스운영	나이스업무 프로그램 기능개선 및 유지관리	4,187,907	-	4,187,907	3,512,652	4,182,088 (99.9)	4,182,088 (99.9)	1,826쪽
431. 나이스운영	나이스일반 운영	40,567	-	40,567	28,030	40,021 (98.7)	40,021 (98.7)	1,826쪽
431. 나이스운영	자문단운영	150,455	-	150,455	119,938	114,219 (75.9)	114,219 (75.9)	1,826쪽
432. 나이스 콜센터운영	나이스콜센터 운영	18,308	-	18,308	16,508	15,311 (83.6)	15,311 (83.6)	1,831쪽
합계		4,504,767	-	4,504,767	3,792,278	4,429,154	4,429,154	

작 성 자

교육정보화부장: 김경애

☎ 02-2230-8520

나이스운영과장: 민태건

☎ 02-2230-8522

담당: 최동준

☎ 02-2230-8514

□ 사업 목적 및 근거

- 목적

- 유아교육을 위한 교무학사·행정업무의 체계적이고 효율적인 관리와 교직원·학부모의 정보 접근성 및 편의성 제공을 통한 공공성 강화

- 근거

- 유아교육법 제19조의2
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

□ 추진 실적

- (현장자문단 운영) 영역별 전문인력(교원·일반직) 구성·운영: 38명
 - 유치원 맞춤형(현장방문, 원격 등) 지원, 강사활동 및 교재 검토 등
- (사용자 역량 강화) 유아나이스 초기 적응을 위한 연수 운영 및 교재 제작
 - (연수 운영) 유치원 학사일정을 고려한 연수 실시: 43회, 1,912명
 - (교재 제작) 유아나이스 효과적 활용을 위한 영역별 연수교재 제작
- (컨설팅 지원) 유치원 상황에 맞는 맞춤형 현장방문 컨설팅 실시
 - 유아학비, 일반행정 영역 유치원 방문 컨설팅 실시: 9개원(만족도 100)
- (사용자 지원) 나이스 사용자 질의 신속 대응 및 양질의 서비스 제공
 - 중앙상담센터 운영(☎1600-6565), 나이스광장 질의응답 지원(151건)

□ 향후 계획

- (사용자 연수 운영) 학사 일정을 고려한 영역별 맞춤형 연수 운영
 - (영역) 교무, 권한관리, 유아학비, 급식, 인사복무, 급여
 - (대상 및 일정) 공·사립 유치원, '25.10~12월
- (컨설팅 지원) 하반기 유치원 맞춤형 방문 컨설팅 운영
 - (영역) 교무, 권한관리, 유아학비, 일반행정
 - (대상 및 일정) 공·사립 유치원, '25.9~12월
- (상시지원체계 운영) 현장 어려움 신속 대응 및 양질의 서비스 제공
 - 중앙상담센터 운영(☎1600-6565), 나이스광장 질의응답 온라인 지원

* **유아나이스:** 개별 분산 운영중인 여러 정보시스템을 통합하고, **유치원의 교무 및 행정 업무의 전자적 지원 체계를 구축한 유치원 교육행정정보시스템**(23.9월 개통)
※ 개별 분산 운영시스템: 유아학비(e-유치원), 유치원 정보공시, 유치원 교원능력개발평가
※ 유아나이스 사용현황: 321개원(공립 298(전체), 사립 23개원(선택사용, 유아학비 사용기준))
- 유치원 현황: 전체 754개원(공립 298원, 사립 456원, '24.4월 통계기준)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
430. 나이스 연수	유아나이스 사용자연수	70,840	-	70,840	107,240	15,059 (21.3)	15,059 (21.3)	1,821쪽
431. 나이스 운영	유아나이스 컨설팅	13,400	-	13,400	29,980	1,728 (12.9)	1,728 (12.9)	1,826쪽
합계		84,240	-	84,240	137,220	16,787 (20.0)	16,787 (20.0)	

5-7

정보시스템 서비스를 위한 안전한 인프라 운영

작성자	교육정보화부장: 김경애 ☎ 02-2230-8520	인프라운영과장: 탁준표 ☎ 02-6973-9980	담당: 송은섭, 최수진 ☎ 02-6973-9981, 9986
-----	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 정보시스템의 안정적 운영과 장애 예방을 위한 선제적 조치로 무중단 서비스 지원
- 재난·재해에 대비한 통합 재해복구센터 운영과 실시간 백업체계 구축으로 신속한 복구절차 마련 및 업무 연속성 확보

○ 근거

- 초·중등교육법 제25조(학교생활기록), 제30조의4(교육정보시스템의 구축·운영), 제30조의5(정보시스템에 의한 업무처리)
- 유아교육법 제19조의2(유아교육정보시스템의 구축·운영)
- 지방재정법 제96조의2(지방재정정보화)
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙 제10조
- 데이터기반행정 활성화에 관한 법률 제16조(데이터관리체계의 구축)
- 정보통신기반 보호법 및 같은 법 시행령
- 재난 및 안전관리기본법 및 같은 법 시행령

□ 추진 실적

○ 정보시스템 인프라 물적기반 유지관리 운영: 총 4,818식

구분	대상 서비스	수량 (단위:식)	
		H/W	S/W
교육정보	나이스 K-에듀파인, 교육행정데이터통합관리 (시도 공통)	163	3,672
일반정보	행정기관 홈페이지(본청, 지원청, 직속기관) 학교 홈페이지, 평생교육포털, 도서관리 등	350	312
교수학습정보	SSEM(서울교육포털), 진로진학, 독서교육 등	172	90
재해복구센터	원격지 백업시스템	28	31
합계		713	4,105

- ※ 인프라 유지관리: 안정적인 정보서비스 제공을 위한 일련의 활동으로 서비스 모니터링, 장애 부품(장비) 교체, OS/DBMS 등 시스템S/W 업데이트, 데이터 백업 등
 - 정보시스템 일일 모니터링(서버, 네트워크, 보안장비, 기반시설 등): 매일
 - 정보시스템 운영 상황 월간 분석(자원 사용률, 접속자 수, 장애현황 등): 매월
 - 주요정보통신기반시설(나이스, K-에듀파인)의 안정적 운영을 위한 취약점 점검 (1회)
- 재난·재해 대비 비상대응 모의훈련
 - 정보시스템 비상 대응 모의 훈련 실시(1회)
 - 재해복구시스템 백업자료 검증 및 복구 모의 훈련 실시(3회)
- 정보시스템 및 네트워크, 기반시설 운영 인프라 개선
 - K-에듀파인 스토리지 디스크 증설: '25.1월~5월
 - 노후 통합 백본 스위치 장비 교체: '25.2월~10월
 - 학교 홈페이지 노후 DB암호화 서버 교체: '25.4월
 - 학교 스마트기기 통합관리(MDM) DB서버 메모리 증설: '25.8월
 - 대표홈페이지 가상화서버 메모리 증설: '25.8~9월
- 각종 교육(행정) 정보화 사업 추진을 위한 시스템 구축 지원
 - 서울교육웹진 홈페이지 통합 추진: '25.3월
 - 학교증명발급시스템 암호화 기능 개선: '25.6월
 - 전자도서관, 웹부팅 서버 교체 지원: '25.6월

□ 향후 계획

- 서울교육 정보시스템 안정적 운영을 통한 무중단 서비스 제공
 - H/W 및 시스템S/W에 대한 지속적인 물적기반 유지관리(총 4,818식)
 - 재해복구센터 정보시스템 실시간 백업 및 원격지 소산 백업(월 1회)
- 정보시스템 및 네트워크 인프라 개선 및 구축 지원
 - 교수학습정보망 네트워크 개선: '25.10월~12월
 - 서울교육 디지털 아카이브 구축 지원: '25.10월

- 종합전산센터 제3서버실 추가 구축을 위한 협의체 운영
 - 공간구성, 기반시설 등 주요 사항에 대한 사전 검토: '25.8월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
433. 시스템 운영	교육정보 시스템 유지관리	5,192,514	-	5,192,514	2,090,575	4,788,478 (92.2)	3,638,351 (70.1)	1,835쪽
433. 시스템 운영	일반정보 및 교수학습정보 유지관리	2,882,567	-	2,882,567	2,550,895	2,720,418 (94.4)	1,720,842 (59.7)	1,837쪽
433. 시스템 운영	종합전산센터 운영	439,745	-	439,745	615,001	421,009 (95.7)	16,745 (3.8)	1,837쪽
합계		8,514,826		8,514,826	5,256,471	7,929,905	5,375,938	