

제325회 임시회
기획경제위원회

정관 변경 보고

2024. 9.



서울연구원 정관 변경 보고

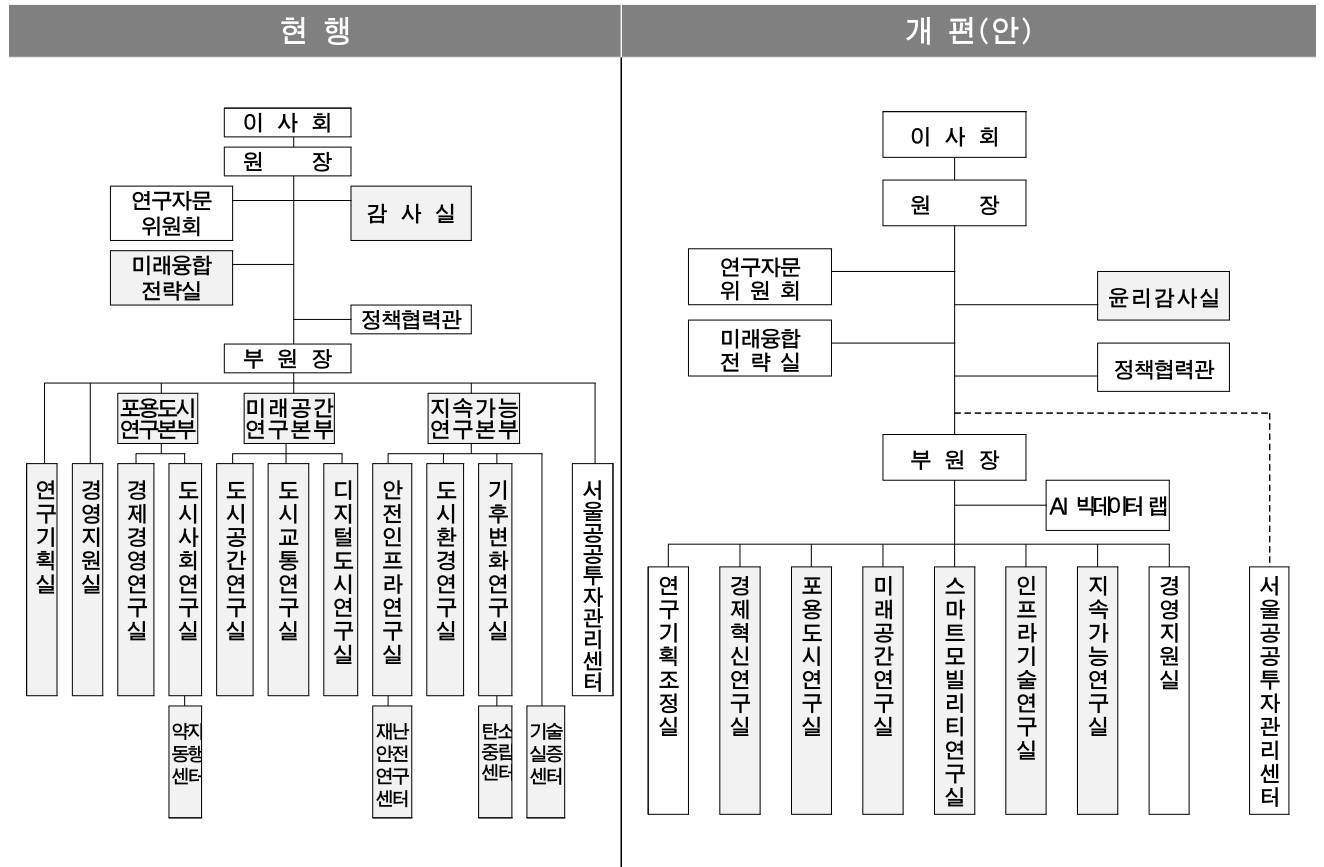
1. 변경사유

- 서울기술연구원 청산 종결에 따라 외부의 승인을 받은 청산법인의 승계재산 일체를 연구원에 귀속하고자 함
- 통합 연구원의 안정성을 유지하면서, 신속한 의사결정 및 소통 체계를 구축하고 대내외 여건 변화에 유연하게 대응하는 조직으로 탈바꿈하여, 시민의 삶과 시정 발전을 선도하는 정책·지식 플랫폼으로 성장하고자 함

2. 주요내용

- 제5조(재산)
 - 청산절차 완료에 따른 세부 기본재산(별표 1) 변경
- 제20조(직제 및 정원)
 - 조직(직제) : “윤리감사실, 9실, 1센터, 1랩”으로 개편
 - 원장직속기구 : 원장직속기구의 핵심기능 확대·강화
 - ⇒ 기존 감사실의 윤리경영 기능을 강조하여 ‘윤리감사실’로 명칭 변경
 - ⇒ 미래융합전략실의 미래전략 기획, 현안대응, 디지털융합 기능 강화
 - 연구 부서 : 신속한 의사결정과 소통으로 변화를 선도하는 연구수행을 위한 연구실 체제 도입
 - ⇒ 연구본부 폐지를 통해 연구 전담관리 체계의 비효율성 해소
 - ⇒ 분야별 연구센터(클러스터) 운영으로 융합연구 기반 강화와 유연한 연구수행 지원
 - ⇒ 통합연구원의 안정성 유지를 위해 편제 변화 최소화
 - ⇒ 유사 분야 연구실 통합 및 이관
 - ※ 디지털연구실을 부원장 직속 ‘AI 빅데이터 랩’으로 이관
 - ※ 도시환경연구실과 기후변화연구실을 ‘지속가능연구실’로 통합
 - 연구지원부서 : 신규 업무수요 대응 및 부서간 기능의 실효성 제고
 - ⇒ 연구기획실을 ‘연구기획조정실’로 개편하고 하위부서 재편
 - ※ ‘연구총괄팀’을 신설하여 연구행정 총괄 및 지원 기능을 담당
 - ※ 연구성과확산팀과 출판팀을 ‘소통홍보팀’, ‘지식정보콘텐츠팀’으로 재편

※ 별표 2(기구표)



신구조문대조표

현행	개정안
<p>제5조(재산) ① (생략) 설립 당시 기본재산은 현금 500,000원으로 하며, 기본재산목록은 [별표 1]과 같다. (개정 2020. 4. 7., 2022. 3. 8.)</p> <p>1.~4. (생략)</p> <p>② (생략)</p>	<p>제5조(재산) ① (생략) 설립 당시 기본재산은 현금 500,000원으로 하며, 기본재산목록은 [별표 1]과 같다. (개정 2020. 4. 7., 2022. 3. 8., 2024. 9.)</p> <p>1.~4. (현행과 같음)</p> <p>② (현행과 같음)</p>
<p>제20조(직제 및 정원) ① 연구원의 조직은 [별표 2]. 정원은 [별표 3]과 같다.</p> <p>② (생략)</p>	<p>제20조(직제 및 정원) ① 연구원의 조직은 [별표 2]. 정원은 [별표 3]과 같다.</p> <p>② (현행과 같음)</p>

현 행

[별표 1]

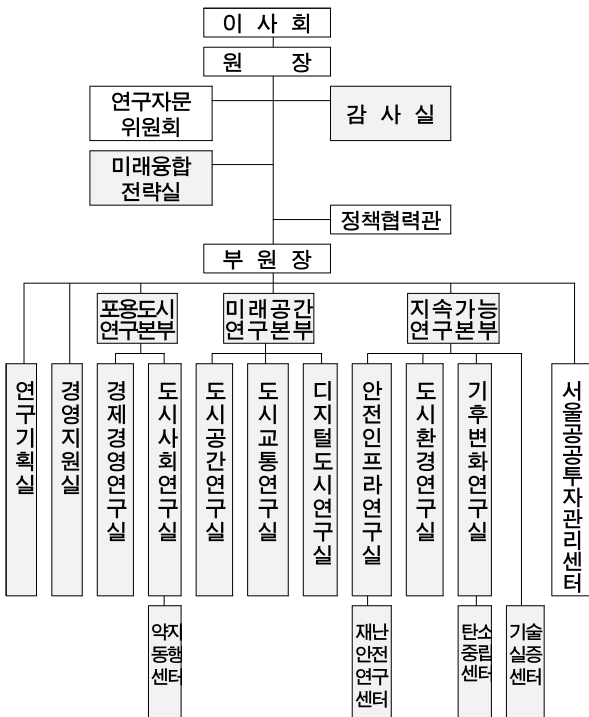
기본재산 목록

(단위 : 원)

구분	출연자	금 액	비 고
계		4,789,372,000	
현금	설립자	500,000	설립출연
	서울특별시	300,000,000	추가출연
	서울연구원	4,488,872,000	잉여금

[별표 2]

기구 표



개 정 안

[별표 1]

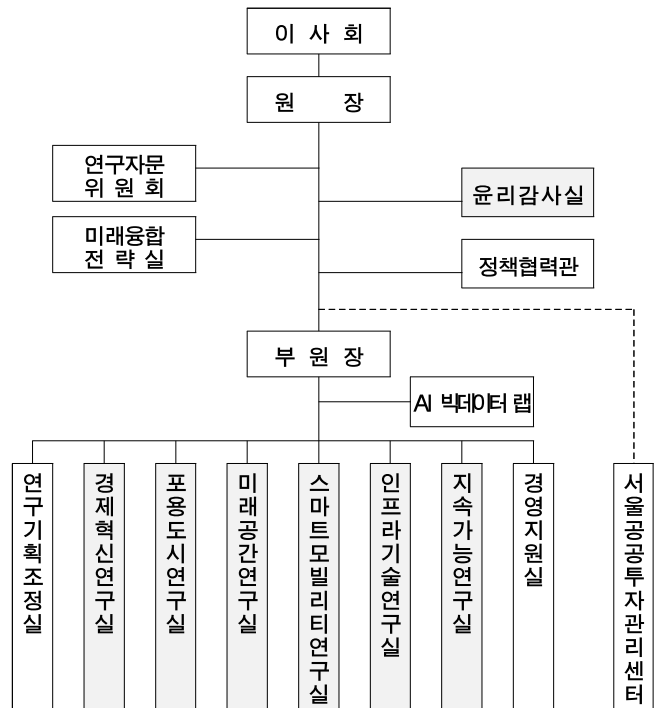
기본재산 목록

(단위 : 원)

구분	출연자	금 액	비 고
계		9,798,921,368	
현금	설립자	500,000	설립출연
	서울특별시	300,000,000	추가출연
	서울연구원	4,488,872,000	잉여금
	서울기술연구원	5,009,549,368	청산잉여금

[별표 2]

기구 표



청산법인 승계 재산 처리(안)

〈서울연구원, 2024. 9.〉

□ 목 적

- 서울연구원 조례(부칙 제5조) 및 서울기술연구원의 청산 종결에 따라, 외부(회계법인) 실사를 받은 청산법인의 승계 재산을 이사회에서 처분 의결하고 연구원에 귀속하고자 함

〈서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례〉

[시행 2023. 7. 24.] [시조례 제8843호, 일부개정]

- 부칙 제5조(재산의 승계) 서울기술연구원의 모든 재산은 서울연구원이 승계한다.

□ 자산내역 및 처분(안)

- 승계 총액(자산) : 9,150,359천원
 - 권리의무 인수 : 4,140백만원 (유무형자산, 회원권, 퇴직예금, 고유목적예금 등)
 - 자본 전입 : 5,010백만원 (잉여예금)
- 승계 총액(부채) : 2,259,177천원
 - 권리의무의 인수 : 2,259백만원 (퇴직급여충당금, 과제반환금 등)

(2024. 6. 30. 현재, 단위 : 원)

구분	금액	이사회 처분(안)	관련근거 및 비고
1) 승계 처분(자산)	9,150,359,524	-	부칙 제5조
유무형자산	1,143,261,415	권리의무의 인수	
회원권, 임차보증금	657,000,160	권리의무의 인수	
예금(잉여금)	5,009,549,368	자본 전입	출자출연기관 예산편성지침
예금(퇴직금)	1,689,516,960	권리의무의 인수	근로자퇴직급여보장법 제8조
예금(고유목적준비금)	650,269,571	권리의무의 인수	법인세법29조, 법인세법시행령 56조
채권의인수	762,050	권리의무의 인수	
2) 승계 처분(부채)	2,259,177,200		부칙 제5조
퇴직충당부채	2,259,177,200	권리의무의 인수	
3) 자본의처분	6,891,182,324		
기본재산	5,009,549,368	자본 전입	출자출연기관 예산편성지침
고유목적사업예금	650,269,571	권리의무의 인수	법인세법29조, 법인세법시행령 56조
자산수증이익	1,231,363,385	권리의무의 인수	유형자산인수 및 채권채무조정 반영액

행정사항

- 서울특별시(창의연구팀) 사전 협의
- 이사회 의결을 거쳐 각 처분사항에 따라 후속조치 시행
 - 자본전입 금액 별도 통장이체 및 등기 변경

붙임 1

서울기술연구원 이관 재무제표

재무상태표

(2024. 6. 30. 현재, 단위 : 원)

구분	금액	비고
자산	9,150,359,524	
유동자산	762,050	미수금
비유동자산	9,149,597,474	예금 73억원, 유무형자산 19억원
부채	2,259,177,200	
비유동부채	2,259,177,200	퇴직급여 충당부채
자본	6,891,182,324	
기본순자산	5,009,549,368	순잉여금
보통순자산	1,881,632,956	자산수증이익, 고유목적사업준비금

- 자산 총액은 91억원으로 퇴직급여보장법에 따른 퇴직충당부채 22억원과 기본재산 50억원 및 보통순자산 18억원으로 구성

자산별 인수·처분(안)

(2024.7.31. 현재, 단위 : 천원)

구분	금액	이사회처분	비고
총 금액	11,409,535		
예금	7,349,335		
기본재산예금	5,009,549	기본재산전입	출자출연기관 예산편성지침(잉여금처리)
고유목적예금	650,269	자산의 인수	법인세법 29조, 법인세법시행령 56조
퇴직급여예금	1,689,517	자산의 인수	근로자퇴직급여보장법 제8조
유무형, 권리	1,800,261		
회원권	111,091	자산의 인수	미지급금
시설장치	61,423		
비품	623,888		
무형자산	457,950		
임차보증금	545,909		
채권·채무	2,259,939		
미수금	762	채권의 인수	휴직자 4대보험 미수금
퇴직부채	2,259,177	채무의 인수	법정퇴직금과 실예치금 차이

- 승계자산별로 예금 7,360백만원, 유무형 권리 자산 1,800백만원, 채권 11백만원, 부채 2,259백만원임

붙임 2

서울연구원 통합 재무제표

(2024. 7. 31. 현재, 단위 : 원)

과 목	서울기술연구원 (조정-서울연구원기준)	서울연구원 제 33(당) 반기	통합 서울연구원
자 산			
I. 유동자산	762,050	31,161,121,289	31,161,883,339
(1) 당좌자산	762,050	31,161,121,289	31,161,883,339
현금및현금성자산	-	23,052,736,688	23,052,736,688
단기투자자산	-	6,504,343,240	6,504,343,240
미수수익	-	187,521,765	187,521,765
미수금	762,050	180,546,019	181,308,069
선급금	-	1,235,973,577	1,235,973,577
II. 비유동자산	9,149,597,474	21,459,207,004	30,608,804,478
(1) 투자자산	7,460,427,299	18,434,503,772	25,894,931,071
퇴직예치금	1,689,516,960	12,358,173,834	14,047,690,794
기본재산예금	5,009,549,368	4,789,372,000	9,798,921,368
고유목적사업예금	650,269,571	878,117,308	1,528,386,879
장기대여금	-	103,532,830	103,532,830
매도가능증권	-	8,983,800	8,983,800
보증금	-	296,324,000	296,324,000
회원권	111,091,400	-	111,091,400
(2) 유형자산	685,311,013	2,521,142,616	3,206,453,629
시설장치	392,485,220	6,283,173,786	6,675,659,006
감가상각누계액	(331,061,865)	(4,693,866,780)	(5,024,928,645)
차량운반구	104,802,000	125,941,720	230,743,720
감가상각누계액	(104,802,000)	(125,941,720)	(230,743,720)
비품	1,692,488,772	3,108,449,217	4,800,937,989
감가상각누계액	(1,068,601,114)	(2,176,613,607)	(3,245,214,721)
(3) 무형자산	457,950,402	497,752,616	955,703,018
소프트웨어	398,152,457	497,752,616	895,905,073

지식재산권	59,797,945	-	59,797,945
(4) 기타비유동자산	545,908,760	5,808,000	551,716,760
전신전화가입권	-	5,808,000	5,808,000
임차보증금	545,908,760	-	545,908,760
자산총계	9,150,359,524	52,620,328,293	61,770,687,817
부 채	-		
I. 유동부채	-	7,266,817,514	7,266,817,514
미지급금	-	1,545,214,819	1,545,214,819
선수금	-	4,898,712,540	4,898,712,540
예수금	-	508,562,925	508,562,925
II. 비유동부채	2,259,177,200	11,788,513,594	14,047,690,794
퇴직급여충당부채	2,259,177,200	11,788,603,994	14,047,781,194
국민연금전환금	-	90,400	90,400
부채총계	2,259,177,200	19,055,331,108	21,314,508,308
순 자 산			
I. 기본순자산	5,009,549,368	4,789,372,000	9,798,921,368
기본재산	5,009,549,368	4,789,372,000	9,798,921,368
II. 보통순자산	1,881,932,956	28,775,625,185	30,657,558,141
(1) 이익잉여금	1,881,932,956	28,775,625,185	30,657,558,141
고유목적사업준비금	650,269,571	878,117,308	1,528,386,879
자산수증이익	1,231,363,385	-	1,231,363,385
미처분이익잉여금	-	27,897,507,877	27,897,507,877
순자산총계	6,891,182,324	33,564,997,185	40,456,179,509
부채 및 순자산 총계	9,150,359,524	52,620,328,293	61,770,687,817

서울연구원 조직개편(안)

〈서울연구원, 2024. 9.〉

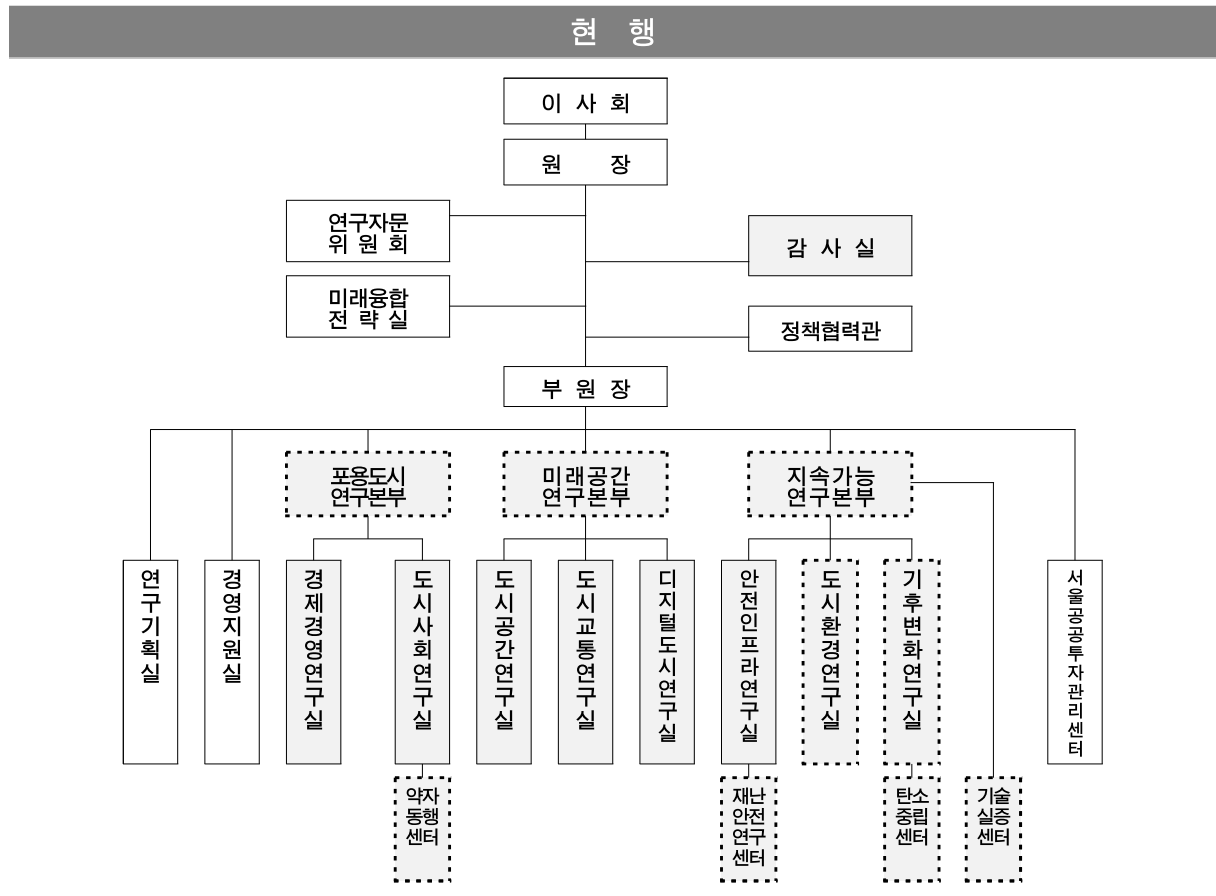
기술연구원 청산(6월) 및 정동청사 이전(7월) 등 연구원 물리적 통합 구성이 마무리 됨에 따라 통합조직 운영을 고도화하고자 합니다.

□ 개편 방향

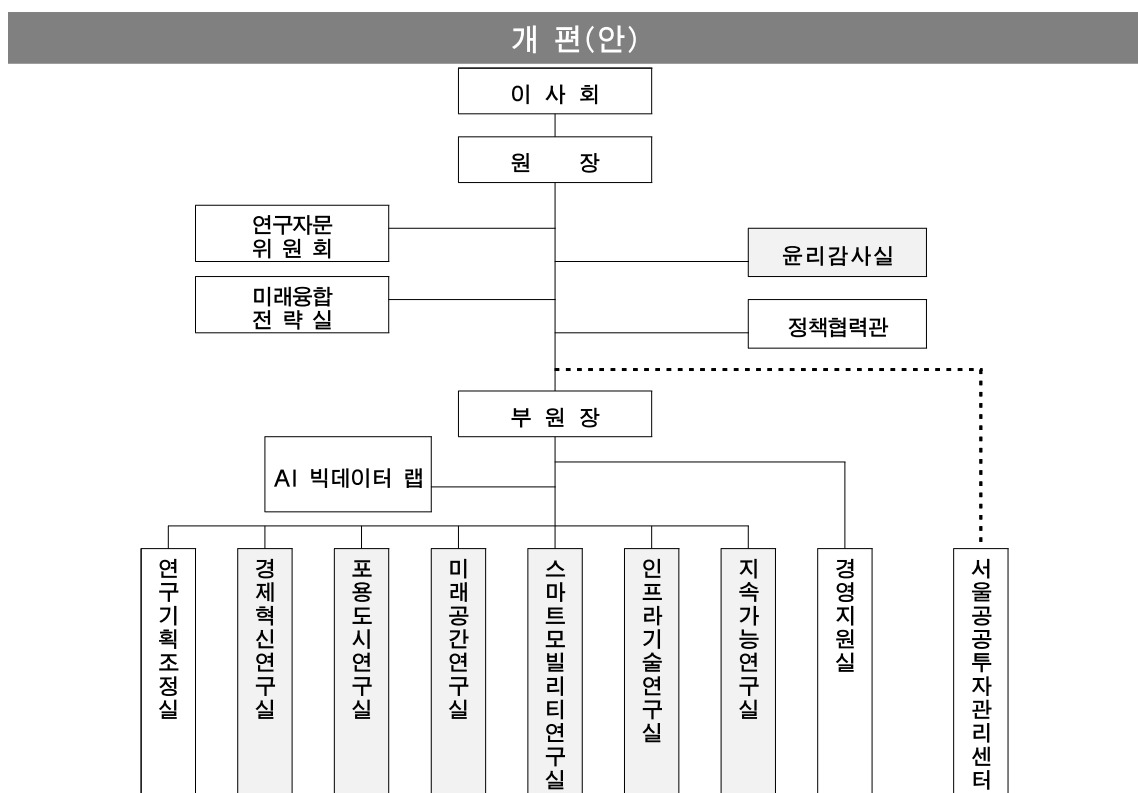
- 안정성 유지하에 신속한 의사결정, 소통 및 협의 기능 강화
 - 기존 3개 연구본부 운영 폐지 → 6개 연구실 체제로 전환
 - 기존 도시환경연구실과 기후변화연구실은 역할과 기능의 유사성 고려 통합
 - 시정기조 및 연구 트렌드를 반영한 연구실 명칭 변경
- 융합연구 기반 강화와 유연한 연구수행 체제로의 전환
 - 디지털 연구실은 부원장 직속 'AI 빅데이터랩'으로 전환, 각 연구실과 디지털 분야 융합연구 발굴 및 지원기능 강화
 - 대내외 시정 여건 변화에 신속 유연한 연구대응이 가능하도록 분야별 연구 클러스터(센터 및 연구단) 운영
 - 「하부조직 및 업무분장규칙」에 따라 내부 방침으로 신속한 개편 가능
- 원장직속기구 핵심기능 확대 강화
 - 미래융합전략실 미래 아젠다 발굴 등 전략기능 강화
 - 서울공공투자관리센터는 업무특성 및 위상제고를 위해 원장 직속으로 운영
 - 감사실은 성평등·인권 등 윤리경영 기능을 강조, 윤리감사실로 명칭 변경
- 연구기획 및 행정지원 하부 조직 기능 개편을 통한 효율성 제고
 - 연구기획실을 '연구기획조정실'로 변경하고 하부 부서 기능을 연구관리 수요 변화에 맞게 확대 재편

○ 조직 개편(안)

- 현행 : 감사실, 3본부, 11실, 5센터



- 개편(안) : 윤리감사실, 9실, 1센터, 1랩



○ 개편 세부 내용

구 분	주요 내용
원장직속기구	<p>“원장직속기구(윤리감사실, 미래융합전략실)의 핵심기능 강화”</p> <p>⇒ 기존 ‘감사실’의 윤리경영 기능을 강조하여 ‘윤리감사실’로 명칭 변경</p> <p>⇒ 기존 ‘미래융합전략실’의 미래전략 기획, 현안대응, 디지털융합 기능 강화</p>
연구부서	<p>“신속한 의사결정과 소통으로 변화를 선도하는 연구수행을 위한 연구실 체제 도입”</p> <p>⇒ 연구본부 폐지를 통해 연구 전담관리 체계의 비효율성 해소</p> <p>⇒ 통합연구원의 안정성 유지를 위해 편제 변화 최소화</p> <p>⇒ 연구 시너지 창출을 위한 연구실 통합 및 업무 기능 조정</p> <p>※ 디지털도시연구실은 부원장 직속의 ‘AI 빅데이터 랩’으로 운영</p> <p>※ 도시환경연구실과 기후변화연구실을 ‘지속가능연구실’로 통합</p> <p>⇒ 분야별 연구센터(클러스터) 운영으로 융합연구 기반 강화와 유연한 연구수행 지원</p> <p>※ 하위조직 및 업무분장규칙을 통해 기존 4개 센터와 함께 운영</p>
연구지원부서	<p>“신규 업무수요 대응 및 부서간 기능의 실효성 제고”</p> <p>⇒ 연구기획실을 ‘연구기획조정실’로 개편하고 하위부서 재편</p> <p>※ ‘연구총괄팀’을 신설하여 연구행정 총괄 및 지원 기능을 담당</p> <p>※ 연구성과확산팀과 출판팀을 ‘소통홍보팀’, ‘지식정보콘텐츠팀’으로 재편</p>

□ 조직개편에 따른 부서별 역할과 기능

○ 원장직속기구

구 분	주요 업무분야
윤 리 감 사 실	<ul style="list-style-type: none"> - 감사, 조사업무 및 근무기강 확립 - 청렴도 향상을 위한 교육 및 제도개선 - 성평등·인권존중 제도 기반 구축 및 조직 문화 확립 등
미 래 융 합 전 략 실	<ul style="list-style-type: none"> - 조직혁신 상시 추진 - 주요 현안 융복합 연구 수행 - 시정 연구 전략 수립 및 주요 사업 평가 - 대외 협력 연구 수행

○ 연구부서

구 분	주요 업무분야
AI 빅 데이터 랩	<ul style="list-style-type: none"> - 스마트시티, 빅데이터·AI 분야 - 디지털 트윈, 기술융합, 신기술 분야

경연 제 구 혁 신 실	<ul style="list-style-type: none"> - 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인), 산업 및 관광 분야 - 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스, 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
포연 용 구 도 시 실	<ul style="list-style-type: none"> - 사회·복지·보건·인구 및 교육·청소년 분야 - 문화예술, 시민사회·공동체 분야 등 - 취약계층 배려 관점의 사업계획 검토 및 사전 컨설팅 제공 - 취약계층 지원에 필요한 조사 및 연구를 통한 정책결정 지원 등
미연 래 구 공 간 실	<ul style="list-style-type: none"> - 도시계획·도시재생·도시관리 분야 - 주택정책·주거복지 및 도시설계·도시경관·역사문화 분야 등
스마트 모빌리티 연 구 실	<ul style="list-style-type: none"> - 대중교통·보행 및 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
인프라 기 술 연 구 실	<ul style="list-style-type: none"> - 안전 정책 - 시설안전, 건축안전 - 지진 대책 - 자연재난, 사회재난, 신종재난 대책
지속 가 능 연 구 실	<ul style="list-style-type: none"> - 환경 정책 일반 - 수자원, 폐기물 및 자원순환, 공원녹지, 도시생태 등 - 기후변화 관련 연구 - 에너지, 미세먼지 등 - 탄소중립 관련 계획 수립·시행 지원 - 탄소중립 사회로의 전환 추진 관련 정책기반 연구 수행 등
서울 공공 투자 관 리 센 터	<ul style="list-style-type: none"> - 재정사업 분야(투자심사 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(제안서 검토·평가, 협약체결을 위한 협상, 관리이행계획 수립) 등

○ 지원부서

구 분	주요 업무분야
연구 기획 조정 실	<ul style="list-style-type: none"> - 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 - 이사회 운영, 규정관리, 국회·시의회, 예산 - 기관성과 관리 및 평가 - 연구사업 기획, 연구과제 관리 및 지원, 대외 소통 및 교류협력 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 등
경 영 지 원 실	<ul style="list-style-type: none"> - 인사, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 - 청사관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비관리 - 정보시스템 및 정보 인프라 운영 등

※ 이사회 심의의결 전 상황에 따라 일부 내용 변경 가능