

2025년도 정원도시국 소관 세입·세출 예산안 예비심사

검 토 보 고

I. 회 부 안 건

- 의안번호 : 제2297호
- 제 출 자 : 서울특별시장
- 안 건 : 2025년도 정원도시국 소관 예산안
- 제출일자 : 2024. 11. 1.
- 회부일자 : 2024. 11. 4.
- 관련근거 : 「지방자치법」 제142조제1항(예산의 편성) 및 제2항
(예산의 의결)

II. 예산안의 규모 및 주요내역

1. 예산안의 규모

가. 세입예산안

- 2025년도 정원도시국 소관 세입예산안 규모는 3,577억 9천2백만원으로 전년(841억 4천7백만원) 대비 325.2% 증가되었음.

※서울특별시 총 세입예산 48조 406억 8천3백만원의 0.74%에 해당함

- 일반회계 세입예산안은 642억 5천1백만원으로 전년(646억 1천1백만원) 대비 0.6% 감소된 규모이며, 도시개발특별회계 세입예산안은 2,873억 5천5백만원으로 전년(147억 7백만원) 대비 1,853.9% 증가되었고 균형발전특별회계는 61억 8천6백만원으로 전년(48억 2천9백만원) 대비 28.1% 증가되었음.

〈2025년도 정원도시국 세입예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증감액	증감률(%)
합 계	357,792	84,147	273,645	325.2
일반회계	64,251	64,611	△360	△0.6
세외수입	40,676	39,681	995	2.5
경상적 세외수입	37,517	36,714	803	2.2
임시적 세외수입	2,275	2,130	145	6.8
지방행정제재·부과금	62	65	△3	△4.6
지난연도 수입	822	772	50	6.5
국고보조금 등	22,899	24,156	△1,257	△5.2
보전수입 등 내부거래	676	774	△98	△12.7
도시개발특별회계	287,355	14,707	272,648	1,853.9
국고보조금 등	7,355	14,707	△7,352	△50.0
지방채	280,000	0	280,000	(순증)
균형발전특별회계	6,186	4,829	1,357	28.1
국고보조금 등	6,186	4,829	1,357	28.1

나. 세출예산안

- 2025년도 정원도시국 소관 세출예산안 규모는 6,908억 3천7백만원으로 전년(4,717억 7천5백만원) 대비 46.4% 증가되었음.
 - ※서울특별시 총 세출예산 48조 406억 8천3백만원의 1.44%에 해당함
- 2025년도 서울특별시 전체 세출예산안은 전년(45조 3,608억 7천7백만원) 대비 1.4%(6,798억 6백만원) 증가됨.
- 2025년도 정원도시국 소관 일반회계 및 특별회계 규모
 - 일반회계 : 2,491억 4천8백만원
 - ※전년(3,022억원) 대비 17.6%(530억 5천2백만원) 감소
 - 도시개발특별회계 : 4,271억 6천8백만원
 - ※전년(1,607억 8천8백만원) 대비 165.7%(2,663억 8천만원) 증가
 - 균형발전특별회계 : 145억 2천1백만원
 - ※전년(87억 8천7백만원) 대비 65.3%(57억 3천4백만원) 증가

〈2025년도 정원도시국 세출예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증감액	증감률(%)
계	690,837	471,775	219,062	46.4
일반회계	249,148	302,200	△53,052	△17.6
도시개발특별회계	427,168	160,788	266,380	165.7
균형발전특별회계	14,521	8,787	5,734	65.3

2. 주요 내용 및 사항별 내역

가. 세입예산안

1) 일반회계

- 2025년도 정원도시국 일반회계 세입예산안은 642억 5천1백만원으로 전년(646억 1천1백만원) 대비 0.6% 감소되었음.

〈2025년도 일반회계 과목별 세입예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안	2024년 최종예산	증감액	비율(%)
합 계	64,251	64,611	△360	△0.6
세 외 수 입	40,676	39,681	995	2.5
경상적세외수입	37,517	36,714	803	2.2
재산임대수입	25,914	24,972	942	3.8
사용료수입	10,528	10,478	50	0.5
도로사용료	68	76	△8	△10.5
입장료수입	6,772	7,287	△515	△7.1
주차요금수입	115	70	45	64.3
기타사용료	3,573	3,045	528	17.3
수수료수입	24	26	△2	△7.7
증지수입	17	20	△3	△15.0
재활용품수거판매수입	7	6	1	16.7
사업수입	931	929	2	0.2
사업장생산수입	238	339	△101	△29.8
기타사업수입	693	590	103	17.5
징수교부금수입	15	16	△1	△6.3
이자수입	105	293	△188	△64.2
임시적세외수입	2,275	2,130	145	6.8
보조금반환수입	1,274	1,382	△108	△7.8
기타수입	1,002	724	278	38.4
위약금	6	15	△9	△60.0
그외수입	996	709	287	40.5
지방행정제재·부과금	62	65	△3	△4.6
지난연도 수입	822	772	50	6.5
보 조 금	22,899	24,156	△1,257	△5.2
보전수입등 및 내부거래	676	774	△98	△12.7

○ 주요 세외수입 중 경상적 세외수입은 다음과 같음.

- **재산임대수입**(공유재산 임대수입)은 259억 1천4백만원으로 전년(49억 7천 2백만원) 대비 9억 4천2백만원(3.8%)이 증가하였으며, 주로 동부공원여가센터 서울숲공원 주차장 2024년 신규 사용자 낙찰액 반영에 따른 임대료수입 증가에 기인함.

- 어린이대공원 시설임대료 : 40억 1천4백만원
(전년대비 6.5% 증가)
- 동부공원여가센터 내 편익시설 등 공유재산임대료 : 15억 4천2백만원
(전년대비 144.8% 증가)
- 중부공원여가센터 내 편익시설 등 공유재산임대료 : 15억 8백만원
(전년대비 22.9% 감소)
- 서부공원여가센터 내 편익시설 등 공유재산임대료 : 51억 2천3백만원
(전년대비 3.0% 감소)
- 북부공원여가센터 내 편익시설 등 공유재산임대료 : 4억 2천2백만원
(전년대비 30.2% 감소)
- 서울식물원 카페테리아 등 공유재산임대료 : 12억 8천7백만원
(전년대비 5.5% 증가)
- 서울대공원 주차장 등 사용료 : 120억 1천8백만원
(전년대비 4.4% 증가)

- **사용료수입**은 105억 2천8백만원으로 전년(104억 7천9백만원) 대비 5천 만원(0.5%) 증가하였음.

사용료수입은 입장료 수입 67억 7천2백만원, 기타 사용료 35억 7천3백 만원, 주차요금 수입 1억 1천5백만원, 도로사용료(통행료) 수입 6천8백 만원으로 구성되어 있음.

- 도로사용료(남산순환로 통행료수입) : 6천8백만원(전년대비 10.5% 감소)
 - 입장료수입 : 67억 7천2백만원(전년대비 7.1% 감소)
 - 주차요금수입 : 1억 1천5백만원(전년대비 64.3% 증가)
 - 기타사용료 : 35억 7천3백만원(전년대비 17.3% 증가)
- 수수료수입은 2천4백만원으로 전년(2천6백만원) 대비 2백만원(Δ 7.7%) 감소하였음.
- 증지수입(사료성분등록·재발급 수수료) : 1천7백만원(전년대비 15.0% 감소)
 - 재활용품수거판매수입 : 7백만원(전년대비 16.7% 증가)
- 사업수입은 9억 3천1백만원으로 전년 대비 0.2%(2백만원) 증가하였으며, 세부적으로 사업장 생산수입인 양묘장 조경소재 판매수입이 2억 3천8백만원으로 전년 대비 29.8%(1억 1백만원) 감소하였으며, 서울식물원 기프트샵과 식물판매장 운영수입으로 이루어진 기타사업수입은 6억 9천3백만원으로 전년 대비 17.5%(1억 3백만원) 증가하였음.
- 사업장생산수입(양묘장 조경소재 판매) : 2억 3천8백만원(전년대비 29.8% 감소)
 - 기타사업수입(서울식물원) : 6억 9천3백만원(전년대비 17.5% 증가)
- 징수교부금 수입은 생태계보전협력금 징수교부금 1천5백만원으로 전년 대비 6.3%(1백만원) 감소하였음.
- 이자수입은 공과금 등 관리 예금계좌 이자 및 보조사업 발생 이자로 총 1억 5백만원이며, 전년대비 64.2%(1억 8천8백만원) 감소하였음.

○ 주요 세외수입 중 임시적 세외수입은 다음과 같음.

- 보조금반환수입은 12억 7천4백만원으로 1억 8백만원 감소하였음.

- 시·도비보조금 반환수입 : 8억 4천6백만원(전년대비 16.3% 감소)
- 자체보조금등 반환수입 : 6천1백만원(전년대비 55.6% 감소)
- 위탁비반환수입 : 3억 6천6백만원(전년대비 57.1% 증가)

- 기타수입은 10억 2백만원으로 전년대비 2억 7천8백만원 증가하였음.

- 위약금 : 6백만원(전년대비 61.2% 감소)
- 그외수입 : 9억 9천6백만원(전년대비 40.5% 증가)

○ 지방행정제재·부과금은 6천2백만원으로 전년대비 3백만원 감소하였으며, 세부내역은 다음과 같음.

- 과 징 금 : 3백만원(전년대비 100% 증가)
- 변 상 금 : 5천9백만원(전년대비 7.2% 감소)
- 과 태 료 : 0.3백만원(전년대비 41.9% 감소)

○ 지난연도수입은 8억 2천2백만원으로 전년대비 5천만원(6.5%) 증가하였으며, 이는 지난연도 미수납금 수입에 해당함.

○ 보조금은 228억 9천9백만원으로 전년대비 5.2%(12억 5천7백만원) 감소하고 세부적으로 국고보조금은 209억 1천7백만원으로 전년대비 12.4%(29억 5천 4백만원) 감소, 지역균형발전특별회계보조금은 8천2백만원 증가하였으며, 기금은 16억 1천5백만원 증가한 19억원 편성되었음.

- 보조금 일반회계 세부내역: 228억 9천9백만원(전년대비 5.2% 감소)

사회서비스 분야 인력경비	11억 9천2백만원	11.9% 증가
산림서비스 증진(유아숲교육 운영)	12억 4천5백만원	9.7% 감소
산림서비스 증진(숲해설 운영)	3억 3천만원	10.0% 감소
산림서비스 증진(산림서비스도우미 운영)	2천4백만원	1.4% 증가
무궁화 동산 조성	5천만원	50.0% 감소
도시숲, 정원관리인 운영	5천3백만원	49.9% 감소
도시생태축 복원	11억 6천6백만원	순증
사유림 경영정보 DB구축 사업단 운영	2천4백만원	1.4% 증가
숲가꾸기	3억5천만원	18.6% 감소
공익림 가꾸기	3억 8천2백만원	28.8% 감소
조림	5억 3천3백만원	90.5% 증가
산림병해충 방제(산림병해충 방제)	20억 8천7백만원	3.5% 증가
산림병해충 방제(이동단속)	9천5백만원	1.6% 증가
산림병해충 방제(자본)	7천7백만원	전년 동일
산불방지 대책(경상)	1억 3천9백만원	전년 동일
산불방지 대책(자본)	4억 1천3백만원	60.8% 증가
산림재해일자리 장기(산림병해충예찰방제단-경상)	5억 4천4백만원	1.5% 증가
산림재해일자리 장기(산림병해충예찰방제단-자본)	1천5백만원	8.5% 증가
산림재해일자리 단기(산불전문예방진화대)	8억 6천6백만원	1.6% 증가
목재제품 품질관리	1천2백만원	4.5% 증가
야생동물 피해예방	1억원	50.0% 감소
야생생물 보호 및 관리강화(보조)	5천9백만원	순증
야생동물 구조관리센터 운영	1억 6천5백만원	전년 동일
야생동물 구조관리센터 설치지원	3억 3천5백만원	순증
길고양이 종성화(TNR)(국비)	6억 4천7백만원	0.9% 증가
유기동물보호 지원	6천2백만원	51.8% 증가
유실·유기동물 입양비 지원	2천8백만원	14.2% 증가
구제역 예방백신 지원	1백만원	30.0% 감소

가축방역-예방약품 등 지원(국비)	3억 7백만원	2.3% 증가
사방시설 조성(보조)	88억 1천7백만원	2.0% 증가
사방시설 타당성평가	8천5백만원	17.4% 감소
사방시설 점검	1천1백만원	18.5% 감소
사방시설 유지관리	3천4백만원	전년 동일
산사태 발생 우려지역 실태조사	2천8백만원	75.5% 감소
산림재해일자리(산사태현장예방단)	5억 7천1백만원	1.4% 증가
야생동물 종보전 연구	7천만원	전년 동일
개발제한구역 관리	8천2백만원	4.7% 감소
나눔숲, 나눔길 조성	16억 5천만원	478.9% 증가
기후대응 도시숲 조성	2억 5천만원	88.4% 감소

- 보전수입등 및 내부거래는 6억 7천6백만원으로 전년대비 12.7%(9천8백만원) 감소하였음.

2) 도시개발특별회계

- 2025년도 정원도시국 소관 도시개발특별회계 세입예산은 2,873억 5천 5백만원으로 전년대비 1,853.9%(2,726억 4천8백만원) 증가하였음.

〈2024년도 정원도시국 도시개발특별회계 세입예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증감액	비율(%)
합 계	287,355	14,707	272,648	1,853.9
보조금	7,355	14,707	△7,352	△50.0
지방채	280,000	0	280,000	(순증)

- 도시개발특별회계 세입예산은 보조금 중 지역균형발전특별회계 보조금으로 73억 5천5백만원을 편성하였고, 지방채 중 모집공채 2,800억원을 신규 편성하였음.
- 국고보조금은 지역균형발전특별회계 보조금으로 ‘개발제한구역 주민지원’ 16억 3천5백만원, ‘푸른수목원 확대 조성’ 18억 9천만원, ‘장기미집행 도시공원 보상 관련 금융비용’ 22억 2천만원, ‘일자산 오목눈이 유아숲체험원 조성’ 2억 1천만원, ‘창포원 재조성’ 14억원을 편성하였음.
- 국고보조금 도시개발특별회계 세부내역 : 73억 5천5백만원(전년대비 50.0% 감소)

지역균형발전특별회계 보조금	73억 5천5백만원	50.5% 감소
개발제한구역 주민지원	16억 3천5백만원	4.1% 증가
푸른수목원 확대조성	18억 9천만원	81.9% 증가
장기미집행 도시공원 보상 관련 금융비용	22억 2천만원	59.7% 감소
일자산 오목눈이 유아숲체험원 조성	2억 1천만원	순증
창포원 재조성	14억원	순증

- 지방채는 장기미집행 도시공원 보상 지방채 차환 2,800억원을 편성하였음.

3) 균형발전특별회계

- 2025년도 정원도시국 소관 균형발전특별회계 세입예산은 61억 8천6백만원으로 전년대비 28.1%(13억 5천7백만원) 증가하였음.

〈2025년도 정원도시국 균형발전특별회계 세입예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증감액	비율(%)
합 계	6,186	4,829	1,357	28.1
보조금	6,186	4,829	1,357	28.1

- 균형발전특별회계 세입예산안은 보조금 중 국가균형발전특별회계 보전금에서 총 5개 사업에 61억 8천6백만원을 편성하였음.

- 국고보조금 균형발전특별회계 세부내역 : 61억 8천6백만원

국가균형발전특별회계보전금	61억 8천6백만원	28.1% 증가
자녀안심 그린숲 조성	5억 1천3백만원	2.6% 증가
생활밀착형 숲 조성	7억 5천만원	전년 동일
도시바람길숲 조성	25억원	11.1% 증가
국산목재 목조건축 실연사업	20억원	순증
서울동물복지지원센터 확충	4억 2천3백만원	64.1% 감소

나. 세출예산안

1) 일반회계

- 2025년도 정원도시국 소관 일반회계 세출예산안은 2,491억 4천8백만원으로 전년(3,022억원) 대비 17.6% 감소되었음.

- 정책사업별 내용을 살펴보면,
 - **공원 녹지정책 개발 및 만족도 개선(정원도시정책과)**은 374억 4천9백만원으로 전년 대비 63억 8천2백만원(14.6%) 감소

 - **녹색 여가문화 조성(공원여가사업과)**은 102억 5천7백만원으로 전년 대비 5억 9백만원(△4.7%) 감소

 - **생활권 공원 확충(공원조성과)**은 5억 2천2백만원으로 전년 대비 6억 5천6백만원(55.7%) 감소

 - **생활주변 녹지 확충(조경과)**은 244억 9천8백만원으로 전년 대비 174억 9천7백만원(△41.7%) 감소

 - **생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호(자연생태과)**는 301억 4백만원으로 전년 대비 170억 8천8백만원(△36.2%) 감소

 - **선진형 동물보호시스템 구축(동물보호과)**는 89억 8천8백만원으로 전년 대비 9억 5천3백만원(11.9%) 증가

 - **산림안전관리(산지방재과)**는 270억 2천1백만원으로 전년 대비 2억 2천3백만원(0.8%) 증가

- **공원녹지관리 수준향상 및 도시녹화 지원(동부공원여가센터)**은 95억 9천3백만원으로 전년 대비 12억 2천7백만원($\Delta 11.3\%$) 감소
- **서울의 대표공원인 남산의 세계화(중부공원여가센터)**는 116억 4백만원으로 전년 대비 8억 8천7백만원($\Delta 7.1\%$) 감소
- **세계적인 환경·생태 테마공원 육성(서부공원여가센터)**은 216억 6천3백만원으로 전년 대비 37억 3천2백만원($\Delta 14.7\%$) 감소
- **문화와 여가가 흐르는 품격높은 공원운영(북부공원여가센터)**은 69억 1백만원으로 전년 대비 63억 1천7백만원($\Delta 47.8\%$) 감소
- **식물종다양성 보전을 통한 세계적 수준의 식물원 운영(서울식물원)**은 166억 4천만원으로 전년 대비 8억 1천8백만원(5.2%) 증가
- **공원이용시민 만족도 향상(서울대공원)**은 375억 2천2백만원으로 전년 대비 2억 1천7백만원($\Delta 0.6\%$) 감소
- **행정운영경비**는 63억 8천4백만원으로 전년 대비 3억 1천4백만원(5.2%) 증가
- **재무활동비**는 2백만원으로 전년 대비 8억 4천9백만원($\Delta 99.8\%$) 감소

〈2025년도 정원도시국 일반회계 정책사업별 세출예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안		2024년 예산	증 감	
	예산액	구성비(%)		증감액	증감률(%)
합 계	249,148	100.0	302,200	△53,052	△17.6
공원 녹지정책 개발 및 만족도 개선 (공원여가정책과)	37,449	15.0	43,831	△6,382	△14.6
녹색 여가문화 조성 (공원여가사업과)	10,257	4.1	10,766	△509	△4.7
생활권 공원 확충 (공원조성과)	522	0.2	1,178	△656	△55.7
생활주변 녹지 확충 (조경과)	24,498	9.8	41,995	△17,497	△41.7
생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호 (자연생태과)	30,104	12.1	47,192	△17,088	△36.2
선진형 동물보호시스템 구축 (동물보호과)	8,988	3.6	8,035	953	11.9
산림안전관리 (산지방재과)	27,021	10.8	26,798	223	0.8
공원녹지관리 수준향상 및 도시녹화 지원 (동부공원여가센터)	9,593	3.9	10,820	△1,227	△11.3%
서울의 대표공원인 남산의 세계화 (중부공원여가센터)	11,604	4.7	12,491	△887	△7.1
세계적인 환경·생태 테마공원 육성 (서부공원여가센터)	21,663	8.7	25,395	△3,732	△14.7
문화와 여가가 흐르는 품격높은 공원운영 (북부공원여가센터)	6,901	2.8	13,218	△6,317	△47.8
식물종다양성 보전을 통한 세계적수준의 식물원 운영 (서울식물원)	16,640	6.7	15,822	818	5.2
공원이용시민 만족도 향상 (서울대공원)	37,522	15.1	37,739	△217	△0.6
행정운영경비	6,384	2.6	6,070	314	5.2
재무활동	2	0.0	851	△849	△99.8

〈2025년도 일반회계 정원도시정책과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	정원도시정책과 합계	37,449	43,831	△6,382
1	공원이용 고객만족 서비스 수준 향상	1,053	1,014	39
2	공공조경가 그룹 등 운영	13	13	-
3	사회서비스 분야 인력경비	1,192	1,066	126
4	개발제한구역 관리	82	86	△4
5	공원 내 공원등 시설 개선	2,052	6,608	△4,556
6	공원 내 CCTV 개선	9,388	12,643	△3,255
7	서남권역 공원녹지 네트워크 조성	1,308	0	1,308
8	어린이대공원 운영 및 보수	18,055	17,848	207
9	서울시 도시공원의 어린이놀이환경 조성 위원회 운영	11	11	-
10	중대재해예방 안전보건교육	38	38	-
11	거점형 꽃정원 조성 및 관리	0	500	△500
12	공유재산 관리	41	4	37
13	월드컵공원 일대 명소화	4,000	4,000	-
14	정원도시 서울 누리집 운영	143	0	143
15	정원도시 대외협력 및 콘테스트	73	0	73

〈2025년도 일반회계 공원여가사업과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	공원여가사업과 합계	10,257	10,766	△509
1	정원문화 확산을 위한 여가사업 추진	898	1,035	△137
2	공원도서관 「책읽는 서울정원」 운영	399	395	4
3	서울형 도시텃밭 조성 및 관리	1,907	1,907	-
4	서울형 치유의 숲길 확대 운영	537	394	143
5	도시농업복합공간 운영 지원	150	150	-
6	서울둘레길 2.0 운영(전환)	937	972	△35
7	녹색복지센터 확대 운영	466	455	11
8	유아숲 체험시설 운영	1,167	1,141	26
9	동행서울 친환경농장 확대 운영	140	140	-
10	산림서비스 증진(유아숲교육 운영)	2,117	2,344	△227
11	산림서비스 증진(숲해설 운영)	575	639	△64
12	산림서비스 증진(산림서비스도우미 운영)	47	47	-
13	숲길등산지도사 운영(전환)	67	49	18
14	목공체험장 확대 운영	850	864	△14
15	서울의 공원 홈페이지 유지관리	0	234	△234

〈2025년도 일반회계 공원조성과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	공원조성과 합계	522	1,178	△656
1	도시공원위원회 운영	89	89	-
2	장기미집행 도시공원 보상심의위원회 운영	33	33	-
3	국내·외 해외(서울)공원 정비	-	267	△267
4	도시공원 통합관리 용역	400	100	300
5	국기원 시설정비	-	660	△660
6	공유재산 관리	-	28	△28

〈2025년도 일반회계 조경과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	조경과 합계	4,498	41,996	△17,498
1	지정보호수 유지관리(마을 정자목 쉽터 조성)	662	646	16
2	마을정원 조성 및 정비	648	1,270	△622
3	친환경 수공간 조성	400	900	△500
4	고가 하부 그린아트길 조성	-	2,700	△2,700
5	서울 아래숲길 조성	300	460	△160
6	가로변 공유정원 조성	-	250	△250
7	서울 광장숲 조성	3,000	2,662	338
8	실내정원조성	-	200	△200
9	주요 공원 접근로 개선	978	100	878
10	스마트 이끼녹화 조성	-	300	△300
11	옥상정원	594	1,126	△532
12	나눔숲·나눔길 조성(녹색자금지원사업)	3,300	285	3,015
13	무궁화 동산 조성	100	200	△100
14	정원박람회 존치정원 관리 및 활용	173	220	△47
15	5분정원도시 서울 프로젝트	239	337	△98
16	도시숲·정원관리인 운영	106	211	△105
17	2024 서울국제정원박람회	-	1,693	△1,693
18	2024 대한민국 정원산업박람회	-	1,190	△1,190
19	서울 지방정원 조성	-	200	△200
20	2025 서울국제정원박람회	1,973	910	1,063
21	사계절 꽃길 조성	1,260	3,280	△2,020
22	가로수 생육환경 개선 및 가로변 녹지량 확충	6,135	14,575	△8,440
23	수목식재 사후관리	4,060	3,965	95
24	나무나눔	-	16	△16
25	기후대응 도시숲 조성	500	4,300	△3,800
26	2026 서울국제정원박람회	70	-	70

〈2025년도 일반회계 자연생태과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	자연생태과 합계	30,104	47,192	△17,088
1	하천생태 복원 및 녹화	2,544	4,174	△1,630
2	도시 생태축 복원	1,669	0	1,669
3	근교산 등산로 정비	2,252	18,597	△16,345
4	서울형 치유의 숲길 조성	0	0	-
5	남산 하늘숲길 조성	1,245	2,554	△1,309
6	남산 야외 숲박물관 조성	2,505	160	2,345
7	남산 북측 숲길 조성	1,500	0	1,500
8	남산 남측순환로 연결안전데크 조성	1,200	0	1,200
9	백련산 둘레길 조성	73	0	73
10	서울둘레길 정비	960	1,910	△950
11	서울둘레길 2.0 거점형 산림휴양시설 조성	999	130	869
12	서울둘레길 2.0 안내체계 개선	0	1,000	△1,000
13	사찰림 산림여가공간(공유숲) 조성	0	1,700	△1,700
14	거점형 산림여가시설 조성	0	650	△650
15	북한산 전망 테마시설 조성	0	162	△162
16	유아숲 체험시설 조성	664	1,414	△750
17	도시숲 자원화사업단 운영	620	642	△22
18	서울특별시 도시숲등의 조성관리 심의위원회 구성 및 운영	18	18	-
19	사유림 경영정보 DB 구축 사업단 운영	34	33	1
20	숲가꾸기	505	611	△106
21	공익림가꾸기	589	763	△174
22	조림	729	381	348
23	제2차 공유림 산림경영계획 수립용역	0	40	△40
24	산림 관련 행사 운영	45	45	-
25	산림병해충 방제(산림병해충 방제)	2,875	3,114	△239
26	산림병해충 방제(이동단속)	124	122	2
27	산림병해충 방제(자본)	87	87	-
28	산림병해충 방제(소나무재선충병)	500	726	△226
29	산불방지 대책(경상)	260	306	△46
30	산불방지 대책(자본)	1,183	941	242
31	산림재해일자리 장기(산림병해충예찰방재단-경상)	707	696	11
32	산림재해일자리 장기(산림병해충예찰방재단-자본)	20	18	2
33	산림재해일자리 단기(산불전문예방진화대)	1,262	1,243	19
34	산림 생태계 조사	0	0	-

〈2025년도 일반회계 자연생태과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
35	도시녹지관리원 운영(전환사업)	84	82	2
36	목재제품 품질관리	23	22	1
37	국산목재 실연	0	1,500	△1,500
38	희망목공소 조성	0	0	-
39	공유재산 관리	23	0	23
40	자연환경보전 실천계획 수립	150	0	150
41	생태계보호지역 확대지정 후보지 조사	25	0	25
42	생태경관보전지역 지정 및 관리	1,182	1,037	145
43	산불피해지 산림생태복원	0	48	△48
44	어린이 이용시설 목조화	0	100	△100
45	야생생물 보호 및 관리 강화	88	294	△206
46	야생생물 및 철새 보호구역 지정·관리	568	501	67
47	야생동물 피해예방	200	400	△200
48	야생동물 구조관리센터 운영	550	549	1
49	야생동물 구조관리센터 설치지원	670	0	670
50	생물종다양성을 위한 야생생물 증식 및 복원	38	120	△82
51	생물다양성 탐사	121	121	-
52	야생생물 보호 및 관리 강화(보조)	310	32	278
53	생태계교란 외래거북 퇴치사업	0	0	-
54	야생조류 충돌방지	53	0	53
55	야생멧돼지 피해예방	0	100	△100
56	자연환경보전활동 지원	0	50	△50
57	인양천 황톳길 주변 안전 울타리 조성(시민참여)	100	0	100
58	대현산 유아숲체험원 정비(시민참여)	150	0	150
59	개화산 치유의 숲 조성(시민참여)	600	0	600

〈2025년도 일반회계 동물보호과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	동물보호과 합계	8,988	8,035	953
1	서울 반려동물 테마파크 조성(일반회계)	0	1,100	△1,100
2	서울 반려동물 추모관 조성	2,507	0	2,507
3	사회적 약자의 반려동물 지원	577	562	15
4	반려동물 친화적 환경조성 지원	298	284	14
5	동물보호 문화 확산	278	402	△124
6	유기동물 입양 활성화	413	740	△327
7	길고양이 증성화(TNR)(국비)	1,942	1,925	17
8	시민참여 길고양이 관리	24	9	15
9	유기동물보호 지원	1,161	1,052	109
10	유실·유기동물 입양비 지원	42	36	6
11	동물복지 활동 지원	29	29	0
12	동물복지지원센터 마포센터 운영	342	343	△1
13	동물복지지원센터 구로센터 운영	210	200	10
14	동물복지지원센터 동대문센터 운영	330	395	△65
15	반려견 놀이터 운영관리	115	376	△261
16	반려견 놀이터 조성	150	0	150
17	가축방역-예방약품 등 지원(국비)	443	439	4
18	가축방역-예방약품 등 지원(자체)	30	35	△5
19	가축방역-살처분 보상금	2	13	△11
20	구제역 예방백신 지원	1	2	△1
21	인수공통 감염병 관리 강화	93	93	0

〈2025년도 일반회계 산지방재과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	산지방재과 합계	27,021	26,798	223
1	사방시설 조성(보조)	12,596	12,346	250
2	산지사면 정비	8,551	8,551	0
3	사방시설 타당성평가(보조)	122	147	△25
4	사방시설 점검(보조)	16	19	△3
5	사방시설 유지관리(보조)	49	49	0
6	사방시설 보수정비	2,745	2,522	223
7	산지사면 위험등급 재평가	694	754	△60
8	산사태 발생 우려지역 실태조사(보조)	56	229	△173
9	산림재해일자리(산사태현장예방단)(보조)	1,455	1,407	48
10	사면관리시스템 유지관리	167	149	18
11	산지방재요원 전문역량 강화	14	14	0
12	산사태 대응 시민 역량 강화	52	50	2
13	사면관리시스템 고도화	384	250	134
14	산사태 예방 중장기계획 수립 용역	0	310	△310
15	응봉산 노후석축 및 배수로 정비(시민참여)	120	0	120

〈2025년도 일반회계 동부공원여가센터 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	동부공원여가센터 합계	9,593	10,820	△1,227
1	동부공원여가센터 산하공원 유지관리	3,266	3,225	41
2	서울숲공원 유지관리	4,213	4,473	△260
3	위례호수공원 유지관리	588	684	△96
4	시민의숲 시설물 정비	420	50	370
5	길동생태공원 시설물 정비	50	50	-
6	천호공원 시설물 정비	50	750	△700
7	응봉공원 시설물 정비	50	400	△350
8	율현공원 시설물 정비	422	1,056	△634
9	행정장비 및 사업용 장비 구입	134	132	2
10	동부공원여가센터 청사 사무실 등 재배치	400	0	400

〈2025년도 일반회계 중부공원여가센터 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	중부공원여가센터 합계	11,604	12,491	△887
1	남산 및 산하공원 등 유지관리	4,203	4,292	△89
2	남산별관 청사 유지관리	822	484	338
3	행정장비 및 사업용 장비 구매	38	46	△8
4	세종대로 사람숲길 운영	1,271	1,016	255
5	서울로 7017 운영관리	1,631	1,665	△34
6	남산 및 산하공원 시설물 보수정비	3,340	4,683	△1,343
7	율곡로 상부공원 운영	299	305	△6

〈2025년도 일반회계 서부공원여가센터 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	서부공원여가센터 합계	21,663	25,395	△3,732
1	서부공원여가센터 산하공원 유지관리	560	556	4
2	매립가스 포집처리 위탁운영	950	950	-
3	침출수 처리 운영	230	230	-
4	공원 관광축제 및 시민참여 프로그램 운영	531	530	1
5	월드컵공원 유지관리	7,392	9,506	△2,114

〈2025년도 일반회계 서부공원여가센터 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
6	매립지 유지관리 모니터링	21	21	-
7	여의도공원 유지관리	1,170	1,135	35
8	문화비축기지 유지관리	1,225	1,264	△39
9	서서울호수공원 유지관리	1,007	1,797	△790
10	경의선숲길공원 유지관리	1,492	1,700	△208
11	선유도공원 유지관리	906	1,287	△381
12	행정장비 및 사업용 장비 구매	208	333	△125
13	보라매공원 복합 문화공간 조성	897	1,883	△986
14	보라매공원 유지관리	5,074	3,003	2,071
15	월드컵 난지체육공원 조성	0	200	△200
16	문화비축기지 사면 정비	0	1,000	△1,000

〈2025년도 일반회계 북부공원여가센터 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	북부공원여가센터 합계	6,901	13,218	△6,317
1	북서울꿈의숲 및 서울창포원 유지관리	5,656	8,265	△2,609
2	경춘선숲길 공원 유지관리	215	4,248	△4,033
3	중랑캠핑숲 및 간데메공원 유지관리	1,030	705	325

〈2025년도 일반회계 서울식물원 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	서울식물원 합계	16,640	15,822	818
1	식물원 운영 및 식물문화 조성	9,282	9,039	243
2	국제네트워크 구축 및 정원문화 활성화	255	257	△2
3	식물원 문화행사 및 시민참여 프로그램 운영	617	606	11
4	서울식물원 홍보	276	496	△220
5	식물원 시설 유지관리 및 정비	1,335	1,182	153
6	전시온실 및 야외정원 유지관리	1,821	1,634	187
7	푸른수목원 운영관리	2,126	1,716	410
8	양묘장 유지관리	928	892	36

〈2025년도 일반회계 서울대공원 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	서울대공원 합계	37,522	37,739	△217
1	공원 공공디자인 기획제작관리(공원 안내간판 정비)	163	164	△1
2	장미원 유지관리	869	833	36
3	공원 홍보기능 강화	451	662	△211
4	식물전시회 운영	149	143	6
5	공원활성화를 위한 마케팅 강화	504	560	△56
6	공원내 자원봉사자 운영	16	16	-
7	공원편익(판매)시설 유지 및 보수	1,232	659	573
8	서울대공원 정보통신 사업	2,264	3,333	△1,069
9	서울대공원 청사시설 유지관리	388	485	△97
10	서울대공원 매수표소 운영	531	405	126
11	안전한 공원시설물 관리운영	5,028	4,936	92
12	쾌적하고 안전한 대공원 환경조성	2,341	1,993	348
13	서울대공원 경비대 운영	464	445	19
14	서울대공원 야구장 운영 및 유지관리	132	120	12
15	중대재해 예방 체계 구축 및 협력적 노사문화 조성	379	356	23
16	산림내 이용시설 정비 및 관리	891	809	82
17	서울대공원 치유의 숲 조성 및 운영	339	393	△54
18	공원시설물 유지보수 및 정비	9,491	10,108	△617
19	꽃동산 조성 및 녹지조경시설물 유지관리	2,489	2,271	218
20	공유재산 관리	217	208	9
21	식물원 유지관리	1,009	690	319
22	동물원 유지관리	2,320	2,550	△230
23	세계유수동물원과 교류 및 동물확보	527	554	△27
24	야생동물 홍보전 연구	233	233	-
25	동물병원 진료기능 강화	439	439	-
26	동물사 유지관리	899	852	47
27	동물 사육관리 및 환경 조성	1,272	1,357	△85
28	생태적 동물사 조성 및 전시환경 개선	2,309	2,009	300
29	자연학습교실 운영	175	126	49
30	체험학습 교육프로그램 개발 및 운영	0	30	△30

〈2025년도 일반회계 행정운영경비 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	합계	6,384	6,070	314
1	기본경비(정원도시정책과)	334	360	△26
2	기본경비(공원여가사업과)	38	38	-
3	기본경비(공원조성과)	62	60	2
4	기본경비(조경과)	51	48	3
5	기본경비(자연생태과)	46	43	3
6	기본경비(동물보호과)	39	37	2
7	기본경비(산지방재과)	33	32	1
8	기본경비(동부공원여가센터)	1,319	1,241	78
9	기본경비(중부공원여가센터)	875	886	△11
10	기본경비(서부공원여가센터)	1,840	1,731	109
11	기본경비(북부공원여가센터)	446	400	46
12	기본경비(서울식물원)	384	376	8
13	기본경비(서울대공원)	917	818	99

〈2025년도 일반회계 재무활동(보전지출) 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	합계	2	850	△848
1	국고보조금 반환(정원도시정책과)	0	251	△251
2	국고보조금 반환(공원여가사업과)	0	118	△118
3	국고보조금 반환(조경과)	0	162	△162
4	국고보조금 반환(자연생태과)	0	94	△94
5	국고보조금 반환(동물보호과)	0	22	△22
6	국고보조금 반환(산지방재과)	0	199	△199
7	국고보조금 반환(서울대공원)	2	4	△2

2) 도시개발특별회계

- 2025년도 정원도시국 소관 도시개발특별회계 세출예산안은 4,271억 6천 8백만원으로 전년(1,607억 8천8백만원) 대비 165.7% 증가되었음.

<2025년도 정원도시국 도시개발특별회계 정책사업별 세출예산>

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안		2024년 예산	증감	
	예산액	비율(%)		증감액	비율(%)
합 계	427,168	100.0	160,788	266,380	165.7
공원녹지정책개발 및 만족도 개선	27,002	6.3	58,077	△31,075	△53.5
생활권 공원 확충	40,959	9.6	74,066	△33,107	△44.7
생활주변 녹지 확충	50,858	11.9	5,529	45,329	819.8
재무활동	300	0.1	0	300	-
선진형 동물보호시스템 구축	15,882	3.7	0	15,882	-
문화와 여가가 흐르는 품격높은 공원운영	2,000	0.5	0	2,000	-
재무활동	290,167	67.9	23,116	267,051	1155.3

- 도시개발특별회계 정책사업은 총 7건임.
 - ‘공원녹지정책개발 및 만족도 개선’을 위한 사업으로 270억 2백만원 편성
 - ‘생활권 공원 확충’을 위한 사업으로 409억 5천9백만원 편성
 - ‘생활주변 녹지 확충’을 위한 사업으로 508억 5천8백만원 편성
 - ‘생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호’을 위한 사업 3억 원 편성
 - ‘선진형 동물보호시스템 구축’을 위한 사업으로 158억 8천2백만원 편성
 - ‘문화와 여가가 흐르는 품격높은 공원운영’을 위한 사업으로 20억원 편성
 - ‘재무활동’을 위한 사업으로 2,901억 6천7백만원을 편성

〈2025년도 도시개발특별회계 정원도시정책과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	공원여가정책과 합계	27,002	58,077	△31,075
1	어린이대공원 시설 재정비	0	3,724	△3,724
2	시공원 유지관리 및 보수정비	20,543	43,630	△23,087
3	권역별 거점형 어린이놀이터 조성	1,256	871	385
4	시공원 내 실내 놀이복합문화공간 조성	2,517	0	2,517
5	개발제한구역 주민지원	1,635	2,052	△417
6	백악산 일원 탐방로 정비	0	3,700	△3,700
7	시공원 내 가족화장실 조성	0	0	-
8	시공원 내 체육시설 현대화	0	4,100	△4,100
9	시공원 시그니처 매력가든 조성	1,000	0	1,000
10	어린이놀이터 시설정비 및 추가 설치(시민참여)	50	0	50

〈2025년도 도시개발특별회계 공원조성과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	공원조성과 합계	40,959	74,066	△33,107
1	장기미집행 도시공원 보상(구공원)	932	887	45
2	도시자연공원구역 협의매수	4,818	40,320	△35,502
3	생활밀착형 공원 조성	7,188	15,745	△8,557
4	공원 내 책쉼터 조성	0	1,000	△1,000
5	말죽거리근린공원 조성	1,819	2,500	△681
6	암사역사공원 조성	0	6,107	△6,107
7	개운산근린공원 조성	1,154	1,005	149
8	푸른수목원 확대 조성	2,700	1,467	1,233
9	문화비축기지 재정비	0	940	△940
10	도시자연공원구역 꽃길조성	0	750	△750
11	달터근린공원(강남) 조성	338	200	138
12	여의도공원 재구조화 사업 디자인 공모	0	0	-
13	백련근린공원 테마형 복합힐링공원 조성	2,858	500	2,358
14	화랑대철도공원 이탈리아관 건립	0	1,000	△1,000
15	불암산근린공원(더불어숲지구) 확대 조성	0	645	△645
16	경희궁지 일대 녹지공간 재조성	1,455	1,000	455
17	도시자연공원구역 매수청구	5,051	0	5,051
18	장기미집행 도시공원 보상(시공원)	9,072	0	9,072
19	매현시민의숲 캠프닉 가든 조성	0	0	-
20	수유 캠프닉 동행 치유가든 조성	620	0	620
21	응봉근린공원(성동) 조성	0	0	-
22	낙산근린공원 전망대 조성	60	0	60
23	불암산근린공원(넓은마당지구) 재조성	0	0	-
24	현충근린공원 조성	2,594	0	2,594
25	여의도공원 재조성 사업	300	0	300

〈2025년도 도시개발특별회계 조경과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	조경과 합계	50,858	5,529	45,329
1	도시계획시설(녹지) 조성 및 재정비	50,858	5,529	45,329

〈2025년도 도시개발특별회계 자연생태과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	자연생태과 합계	300	0	300
1	일자산 오목눈이 유아숲체험시설 조성	300	0	300

〈2025년도 도시개발특별회계 동물보호과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	동물보호과 합계	15,883	0	15,883
1	서울 반려동물 테마파크 조성(도시개발특별회계)	15,883	0	15,883

〈2025년도 도시개발특별회계 북부공원여가센터 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	북부공원여가센터 합계	2,000	0	2,000
1	서울 창포원 조성	2,000	0	2,000

〈2025년도 도시개발특별회계 재무활동(보전지출) 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	합계	290,167	23,116	267,051
1	장기미집행 도시공원 보상 관련 금융비용	10,167	23,088	△12,921
2	국고보조금 반환	0	28	△28
3	장기미집행 도시공원 보상관련 지방채 원금 상환	280,000	0	280,000

3) 균형발전특별회계

- 2025년도 정원도시국 소관 균형발전특별회계 세출예산안은 145억 2천1백만원임.

〈2025년도 정원도시국 균형발전특별회계 정책사업별 세출예산〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안		2024년 예산	증감	
	예산액	비율(%)		증감액	비율(%)
합 계	14,521	100.0	8,787	5,734	65.3
생활주변 녹지 확충	2,526	17.4	2,400	126	5.3
생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호	9,000	62.0	4,500	4,500	100.0
선진형 동물보호시스템 구축	2,995	20.6	1,507	1,488	98.7
문화와 여가 향유를 위한 품격높은 공원운영	0	0.0	380	△380	△100.0

- 균형발전특별회계 정책사업은 총 3건임.
 - ‘생활주변 녹지 확충’을 위한 사업으로 25억 2천6백만원 편성
 - ‘생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호’를 위한 사업으로 90억원 편성
 - ‘선진형 동물보호시스템 구축’을 위한 사업으로 29억 9천5백만원 편성

〈2025년도 균형발전특별회계 조경과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	조경과 합계	2,526	2,400	126
1	자녀안심 그린숲 조성	1,026	900	126
2	생활밀착형 숲 조성	1,500	1,500	0

〈2025년도 균형발전특별회계 자연생태과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	자연생태과 합계	9,000	4,500	4,500
1	국산목재 목조건축 실연	4,000	0	4,000
2	도시바람길숲 조성	5,000	4,500	500

〈2025년도 균형발전특별회계 동물보호과 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	동물보호과 합계	2,995	1,507	1,488
1	서울동물복지지원센터 확충	2,995	1,507	1,488

〈2025년도 균형발전특별회계 북부공원여가센터 세출예산안 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산안	2024년 예산	증감액
	북부공원여가센터 합계	0	380	△380
1	중랑가족캠핑장 노후 시설 보수정비	0	380	△380

Ⅲ. 검토의견

1. 예산규모

- 2025년도 정원도시국 소관 예산안(본예산 기준) 규모는 6,908억 3천 7백만원으로 2021년(7,884억 5천만원) 이후 지속적인 감소 추세에 있었던 예산이 2025년에 증액 편성된 것은 장기미집행 도시공원 보상관련 지방채 원금상환을 위해 2,800억원 신규 편성에 따른 것임.
- 지방채 원금상환 예산을 제외한 세출예산 규모는 4,108억 3천7백만원으로 이는 지난해 서울시 재정여건을 사유로 본예산이 대폭 감액(△13.6%) 편성된 2024년(4,454억 1천4백만원)보다 적은 규모로 2025년 정원도시국의 “사업” 예산은 사실상 감액된 것으로 볼 수 있을 것임.

〈정원도시국 세출예산 현황 및 추가경정예산 사유(최근 5년)〉

(단위: 백만원)

연도	본예산	추경예산 증감액				간주예산	최종예산
		1회	2회	3회	4회		
2021	788,450	60,461	△149	-	-	6,016	854,778
2022	518,811	15,850	20,839	-	-	1,194	556,177
2023	515,398	28,166	-	-	-	915	544,479
2024	445,414	24,509	-	-	-	1,852	471,775
2025	690,837	-	-	-	-	-	-
※추경사유							
2021	(1회) 기존사업확대(시설녹지 및 매수청구 토지보상금 등) 및 신규사업 (2회) 국고보조금 반영						
2022	(1회) 녹색공간 조성(공원내 책쉼터 조성 등), 공원환경개선, 중대재해 예방 (2회) 기존사업확대(노후시설정비 등) 및 신규사업						
2023	(1회) 정원도시 서울 전략기본계획, 2024 서울국제정원박람회 등 신규사업						
2024	(1회) 기존사업확대(남산 하늘숲길 조성 등) 및 신규사업						

2. 세입예산안

- 2025년도 정원도시국 소관 세입예산안(일반예산 및 특별회계) 규모는 총 3,577억 9천2백만원으로 전년(841억 4천7백만원) 대비 325.2%인 2,736억 4천5백만원 증가하였음.
- 일반회계 세입예산안은 642억 5천1백만원으로 국고보조금 등이 감소함에 따라 전년 대비 3억 6천만원(△0.6%) 감소하였음.
- 도시개발특별회계 세입예산안은 2,873억 5천5백만원으로 지방채 원금 상환에 2,800억원 신규 편성하였으며, 균형발전특별회계 세입예산안은 61억 8천6백만원으로 전년 대비 13억 5천7백만원(28.1%) 증가하였음.

〈2025년도 정원도시국 세입예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증감액	증감률(%)
합 계	357,792	84,147	273,645	325.2
일반회계	64,251	64,611	△360	△0.6
세외수입	40,676	39,681	995	2.5
경상적 세외수입	37,517	36,714	803	2.2
임시적 세외수입	2,275	2,130	145	6.8
지방행정제재·부과금	62	65	△3	△4.6
지난연도 수입	822	772	50	6.5
국고보조금 등	22,899	24,156	△1,257	△5.2
보전수입 등 내부거래	676	774	△98	△12.7
도시개발특별회계	287,355	14,707	272,648	1853.9
국고보조금 등	7,355	14,707	△7,352	△50.0
지방채	280,000	0	280,000	(순증)
균형발전특별회계	6,186	4,829	1,357	28.1
국고보조금 등	6,186	4,829	1,357	28.1

3. 세출예산안

- 2025년도 정원도시국 소관 세출예산안 규모는 6,908억 3천7백만원으로 전년(4,717억 7천5백만원) 대비 46.4%인 2,190억 6천2백만원 증가하였음.
- 일반회계 세출예산안은 2,491억 4천8백만원으로 전년(3,022억원) 대비 530억 5천2백만원(△17.6%) 감소하였음.
- 도시개발특별회계 세출예산안은 4,271억 6천8백만원으로 전년(1,607억 8천8백만원) 대비 2,663억 8천만원(165.7%) 증가하였으며, 균형발전특별회계 세출예산안은 145억 2천1백만원으로 전년대비 57억 3천4백만원(65.3%) 증가하였음.

〈2024년도 정원도시국 세출예산안〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증감액	증감률(%)
계	690,837	471,775	219,062	46.4
일반회계	249,148	302,200	△53,052	△17.6
도시개발특별회계	427,168	160,788	266,380	165.7
균형발전특별회계	14,521	8,787	5,734	65.3

※2024년도는 최종예산 기준

- 정원도시국 세출예산안 규모는 2021년(8,547억 3천5백만원)을 기점으로 2024년까지 매년 감소¹⁾하고 있으며, 2025년은 토지보상비 지방채 상환을 위해 2,800억원을 신규 편성함으로써 세출예산이 증가한 것으로 나타나지만 이를 제외한 사업 예산(4,108억 3천7백만원)은 2024년 최종예산 대비 609억 3천8백만원 감소(△12.9%)한 것으로 파악됨.

1) '21년도(8,547억 3천5백만원), '22년도(5,561억 7천7백만원), '23년도(5,444억 7천9백만원), '24년도(4,717억 7천5백만원)

- 지난 10년간(2015년~2024년) 서울시 예산 대비 정원도시국 예산 비중은 평균 1.55% 수준이지만, 2022년에 1.06%로 크게 하락한 이후 2023년 1.08%, 2024년 1.00%로 최근 3년간 시 예산대비 편성 비중은 예년에 비해 크게 낮아진 것으로 파악됨.
- 특히 2024년은 예산안 최초 편성 기준 0.79%²⁾로 하락한 바 있으며, 최종예산(1.00%)을 기준으로 하더라도 최근 10년 중 가장 낮은 비중으로 사업이 추진된 것으로 파악됨.
- 2025년은 세출예산(6,908억 3천7백만원) 중 지방채 상환을 제외한다면 시 예산 대비 0.85%에 불과한 수준으로 감액됐으므로 공원운영 및 시설유지관리 예산 감액으로 인한 문제가 없도록 유의할 필요가 있을 것임.

〈정원도시국 세출예산 현황(2015년~2025년)〉

(단위: 백만원)

연 도	정원도시국 예산	서울시 예산	시 예산대비 비율(%)
2015년	366,403	25,572,306	1.43
2016년	387,784	29,050,060	1.33
2017년	445,545	31,191,854	1.43
2018년	429,219	33,759,158	1.27
2019년	1,329,113	36,973,898	3.59
2020년	639,323	43,342,873	1.48
2021년	854,735	46,481,271	1.84
2022년	556,177	52,223,325	1.06
2023년	544,479	50,327,163	1.08
2024년	471,775	47,360,877	1.00
2025년	690,837	48,040,683	1.44
※지방채상환 제외시	410,837	48,040,683	0.85

※최종예산 기준(2015년~2024년)

2) 2023년 11월 1일 예산안 제출 기준, 세출예산안: 445,414백만원

3. 주요 사업별 검토의견

가. '정원도시, 서울' 정책 및 사업

(※성과계획서 p.13)

- 정원도시국은 민선 8기 후반기 조직개편³⁾을 통해 2024년 7월 '정원도시국'으로 국 명칭을 변경하고 지난해 발표한 '정원도시, 서울⁴⁾' 프로젝트를 적극 추진하고 있으며, 2025년 예산 성과계획 전략목표는 '매력이 넘치는 공원과 정원의 도시'로써 정책의 선명성을 더하고 있음.
- '정원도시, 서울' 정책의 기본개념은 '비움, 연결, 생태, 감성'을 주제로 향후 서울시가 도시 내 녹지를 늘리는 데 2026년까지 약 6,800억원을 투입하여 걸어서 접근할 수 있는 여유 부지에 공원과 정원을 조성한다는 계획임.

서울의 공원을(28.53%)과 1인당 도시공원면적(17.74m²)⁵⁾은 그동안 증가해 왔지만, 국립공원 등 외곽의 산림을 제외한 '도보 생활권공원' 면적은 1인당 5.65m²에 불과하여 서울시민이 체감할 수 있는 생활권 공원은 여전히 부족한 실정으로 파악⁶⁾되고 있음.

이에 대한 대안으로 대형부지(거점)에는 녹색환경을 위해 공원과 정원을 조성하고 중소형부지는 연결을 통해 녹지대와 산책로를 조성함으로써 서울시 전체를 녹화하여 연결하는 계획을 밝히고 추진 중에 있음.

- 서울시에는 대형공원을 조성하기 위한 토지가 부족하고 지가 상승으로 공원조성비가 부족한 실정이므로 공장 이전지, 주택재개발 기부채납

3) 민선 8기 서울시정 조직개편, 「서울특별시 행정기구 설치 조례 일부개정조례안」 서울시의회 가결(2024.5.3.)

4) 오세훈 서울시장 기자설명회, '정원도시 서울'(23.5.24.)

5) 정원도시국 2022년 자료 기준

6) 정원도시국 보도자료(2023.5.24.) "'365일 어딜가든, 서울가든' 오세훈 시장, '정원도시 서울' 구상 발표... 서울이 365일 녹색으로 물든다"

토지, 선형공원 등을 이용하여 공원용지를 확보하고, 공원과 광장을 비롯한 하천 등의 수변공간 등 도심 내 오픈스페이스 공간을 활용하여 정원을 조성하는 등 정책·기획 패러다임의 변화가 필요한 시기임.

- 다만, 과거 ‘삼천만 그루 나무심기 사업⁷⁾’으로 녹화율을 높이는 성과는 있었지만, 실국 내 모든 사업에서 나무 숫자의 통계를 늘리는 실적주의로 변모한 사례가 있는 만큼, ‘정원도시’의 전략이 양적 성과에만 치중하지 않도록 체계적이고 면밀한 추진이 되도록 해야 할 것임.
- ‘정원도시’ 정책 관련 2025년도 예산안을 살펴본 결과 신규사업 3건, 2024년도 추경(신규) 1건을 본예산에 편성하여 새롭게 추진하고 있지만, 그 밖에는 단순히 사업명을 변경하거나 기존 사업 내 세부사업으로 ‘정원도시’ 및 ‘정원’이라는 단어만 쓰고 있으므로 세부적인 사업목적 및 내용을 정책에 맞게 탈바꿈할 필요가 있을 것임.

〈정원도시국 ‘정원도시’ 관련 사업 현황(2025년)〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년 사업명	2024년 사업명
신규사업	시공원 대표 매력 가든 정원	-
신규사업	서울수유 정원마을 조성	-
신규사업	정원도시 대외협력 및 경진대회	-
(24년 추경) 신규	주요 공원 접근로 개선	주요 공원 접근로 개선
사업명 변경	5분정원도시 서울 프로젝트	서울, 초록 물들이기 프로젝트
사업명 변경	정원문화 확산을 위한 여가사업 추진	공원별 특화 여가프로그램 운영
사업명 변경	공원도서관 「책읽는 서울정원」 운영	녹색 동행 여가사업
사업명 변경	마을정원 조성 및 정비	노후 마을마당 보수정비
사업명 변경	옥상정원	옥상녹화
기존 사업명 유지	공원이용 고객만족 서비스 수준 향상	공원이용 고객만족 서비스 수준 향상

7) 삼천만 그루 나무심기 사업: 기간('18년~'21년)

1) 공원이용 고객만족 서비스 수준 향상(지속)

(※사업설명서 p.49)

- “공원이용 고객만족 서비스 수준 향상”은 공원을 이용하는 고객을 위한 서비스 향상을 목적으로 공원관리요원 역량강화 교육, 정원도시 정책 활성화 등을 위해 2025년에 10억 5천3백만원을 편성하였음.
- 동 사업은 주로 고객 서비스 향상을 목적으로 2021년과 2022년에는 3억원 미만을 편성하여 공원관리요원 교육 및 근무복 구입을 추진했으나, 2023년에는 공원이용정책 활성화 홍보비로 4억원을 증액한 바 있음.
- 2024년은 본예산 7억 1천4백만원 편성 이후 추경으로 홍보비 3억원을 증액하여 정원도시국 축제 및 박람회 언론사 광고로 집행했으며, 2025년은 이를 포함하여 본예산에서 10억원을 초과하여 편성하는 것으로 파악됨.

〈“공원이용 고객만족 서비스 수준 향상” 예산현황(2021년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2021년	254	254	207	-	-	47	
2022년	295	295	274	-	-	21	
2023년	762	762	694	-	-	68	
2024년	1,014	1,014	593	-	-	421	
2025년	1,053	-	-	-	-	-	

- 전년 대비 추가되는 세부사업은 ‘정원도시 온라인 홍보 콘텐츠 제작 및 운영’ 3억 3천만원, ‘국제정원박람회 콘텐츠 제작 및 온·오프라인 홍보’ 8천만원, 공기관등에 대한 경상적 위탁사업비에서 ‘정원도시 서울 정책 홍보’ 예산 8천만원임.
- 동 사업은 언론홍보와 직접적으로 관련이 없음에도 별도 사업으로 편성된

‘국제정원박람회’의 홍보비 8천만원(사무관리비)을 추가 편성⁸⁾하고 있으며, 공기관 위탁홍보비로도 ‘정원도시 서울 홍보’ 6천만원, ‘정원도시 서울 정책 홍보’ 8천만원 등 유사 사업이 중복 편성된 것으로 파악됨.

- 공기관등에 대한 경상적 위탁사업비는 전년 대비 29.6% 증액되었으나, 사업별설명서에는 ‘전년도 수준’으로 적시하고 있는 등 예산이 중복되고 작성이 부실한 것으로 판단됨.

〈2025년 예산 사업별설명서(p.51쪽 일부)〉

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비	○ 공원여가정책 활성화 = 130,000천원 - 영상 제작(공원별 스토리) 80,000,000원 = 80,000천원 - 온라인 홍보(블로그, 뉴스레터 등) 50,000,000원 = 50,000천원 ○ 정원도시 서울 포럼 운영 23,400,000원 = 23,400천원	○ 정원도시 정책 활성화 = 410,000천원 - 정원도시 온라인 홍보 콘텐츠 제작 및 운영 330,000,000원 = 330,000천원 - 국제정원박람회 콘텐츠 제작 및 온오프라인 홍보 = 80,000천원 ○ 정원도시 서울 포럼 운영 23,400,000원 = 23,400천원
	○ 정원도시 서울 정책공유 및 직원 역량강화를 위한 포럼운영 강화 ○ 정원도시 정책 온오프라인 홍보 활성화	
공기관등에 대한 경상적 위탁사업비	○ 공원여가문화 정책 홍보 150,000,000원 = 150,000천원 ○ 정원도시서울 홍보 60,000,000원 = 60,000천원 ○ 공원여가문화 홍보 60,000,000원 = 60,000천원	○ 공원여가문화 정책 홍보 150,000,000원 = 150,000천원 ○ 정원도시서울 홍보 60,000,000원 = 60,000천원 ○ 공원여가문화 홍보 60,000,000원 = 60,000천원 ○ 정원도시서울 정책 홍보 80,000,000원 = 80,000천원
	○ 전년도 수준 편성	

- 한편, 정원도시국 내 홍보예산은 총 16억 9천1백만원이 편성된 것으로 파악되⁹⁾ 구체적인 홍보 계획을 수립하고 사업의 목적에 맞게 집행해야 할 것임.

8) 2025년 국제정원박람회 사업에 홍보비 편성 및 행사운영비 과업 중 홍보비 편성

9) 공원이용 고객만족 서비스 수준 향상(760백만원), 2025서울국제정원박람회(150백만원), 정원문화 확산을 위한 여가사업 추진(50백만원), 동물복지지원센터 마포 운영(50백만원), 산사태대응 시민역량 강화(53백만원)

2) 시공원 대표 매력가든 조성 (신규)

(※사업설명서 p.114)

- “시공원 대표 매력가든 조성”은 시책 사업으로 정원 조성을 위해 1개 소당 5천만원씩 총 20개소에 사업비 10억원을 신규 편성하였으며, 중장기로 사업비 80억원을 목표로 하고 있으나 방침서¹⁰⁾에는 시장 방침¹¹⁾만을 근거로 하고 사업대상지 선정 근거, 사업추진 방식, 정원 관리 방안 등 세부계획 수립 없이 추진하는 것은 적절하지 않은 것으로 판단됨.
- 사업별설명서에는 공사비로만 산출되어 있으며 대상지 선정과 설계는 예산을 재배정 받을 기관(사업소 및 구청)에 위임¹²⁾하고 있으므로 사업계획이 불확실하여 일관성 있는 ‘매력가든’ 조성이 되기 어려울 것으로 판단되어 보완이 필요할 것임.

<2025년 예산 사업별설명서(p.114쪽 일부)>

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
시설비		○ 공사비 등 = 1,000,000천원
		증감사유
	매력가든 조성비 반영	

3) 주요 공원 접근로 개선

(※사업설명서 p.284)

- “주요 공원 접근로 개선”은 서울시 미래한강본부가 추진하는 ‘한강버스’ 선착장에서 대중교통 승하차 지점에 이르는 접근로에 매력정원을 조성하는 사업으로 지난 2024년 제1회 추경¹³⁾을 통해 설계비 1억원을 편성한 바 있으며, 2025년 예산으로 공사비 9억 7천8백만원을 편성

10) 2025년 시공원 대표 매력가든 조성사업 추진계획(정원도시정책과-6471, 2024.11.1.)

11) 매력가든·동행가든 프로젝트 추진계획(행정2부시장 방침 제71호, '24.3.26.)

12) 추진일정 : 대상지 선정 검토(2025.1.)

13) 제320회 정례회(2024.7.1.)

하고 있으나 세부 대상지별 예산계획은 수립되지 않은 상태로 확인됨.

〈2025년 예산 사업별설명서(p.51쪽 일부)〉

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
시설비		○ 주요 공원 접근로 개선 978,000,000원*1식 = 978,000천원
		증감사유
		한강버스 접근로 개선을 위한 매력정원 공사비 편성

- 사업명은 ‘주요 공원’으로 명시했지만, 실제 사업대상지는 한강 선착장 주변만을 대상으로 하고 있으며, 미래한강본부에 예산을 재배정하여 사업을 추진할 계획이라는 점에서 정원도시국에서 동 사업예산을 편성할 근거는 부족한 것으로 판단됨.

〈“주요 공원 접근로 개선” 사업 대상지〉

구분	규모	세부 사업구간
마곡	600m	선착장 ~ 양천향교역(9호선)
망원	250m	선착장 ~ 나들목 앞 버스정류장
여의도	260m	선착장 ~ 여의나루역(5호선)
잠원	400m	선착장 ~ 신사나들목
옥수	200m	선착장 ~ 옥수나들목
뚝섬	200m	선착장 ~ 자양역 (7호선)
잠실	770m	선착장 ~ 잠실새내역(2호선)

- 서울시 내 주요 공원에서 정원문화 확산의 목적이 있다면 한강 이외의 ‘시공원 접근로 개선’을 위한 중장기 전략이 수립될 필요가 있었으나, 동 사업의 사업계획과 목적은 최초부터 ‘한강’만을 명시하고 있으므로 예산편성 운영 기준에 부합하지 않으므로 보완이 필요할 것임.

4) 5분정원도시 서울 프로젝트(변경), 정원도시 대외협력 및 경진대회
(※사업설명서 p.120, p.301)

- “5분정원도시 서울 프로젝트”는 정원문화 확산과 시민 녹화활동 및 교육을 위해 시민조경아카데미, 시민정원사를 추진하는 사업으로 “서울, 초록 물들이기 프로젝트”에서 사업명을 변경하고 전년대비 9천8백만원을 감액하여 2억 3천9백만원을 편성하였음.
- “정원도시 대외협력 및 경진대회”는 공공과 민간에서 대외협력을 통해 정원도시 조성 우수사례를 시상하는 신규 사업으로 2024년까지 “서울, 초록 물들이기 프로젝트”의 세부사업으로 추진되던 ‘녹화우수사례(조경상, 정원도시상)’ 시상을 업무이관¹⁴⁾하여 7천3백만원을 편성한 것임.
- 상기 두 사업은 하나의 계속 사업을 둘로 나누고, 각각 사업명에 ‘정원도시’를 새롭게 쓴 것에 불과하여 정원도시국의 새로운 전략사업으로 볼 수 없으므로 사업 추진상 ‘정원도시, 서울’에 걸맞은 구체적인 사업 전략을 마련하여 추진할 필요가 있을 것임.

나. 공원·정원 여가정책 사업

(성과계획서 p.19, p.33, 사업설명서 p.125~p.180)

- 정원도시국은 민선 8기 전반기 조직개편¹⁵⁾을 통해 녹색여가문화 기획 및 시민이용 활성화를 위한 전략으로 ‘푸른도시국’에서 ‘푸른도시여가국’으로, ‘공원녹지사업소’는 ‘공원여가센터’로 개편된 바 있음.
- 당시 공원여가프로그램 기획 및 실행 전담부서로써 ‘여가사업’을 확대

14) 2024년 조경과 “서울, 초록 물들이기 프로젝트” → 2025년 정원도시정책과 “5분정원도시 서울 프로젝트”

15) 민선 8기 서울시정 조직개편안, 「서울특별시 행정기구 설치 조례 일부개정조례안」 서울시의회 가결(2022.7.21.)

하려는 전략을 취하면서 공원여가사업과¹⁶⁾를 신설하였으며, 부서의 정책사업 목표를 ‘여가프로그램 활성화를 통한 건강한 녹색여가문화 조성’으로 정하고 이와 같은 목표는 2025년에도 지속하고 있음.

- 2022년 7월 조직개편 이후 2023년에는 신규사업 7건을 추가 편성해 적극적인 모습을 보였지만 이후 신규사업을 편성하지 않았으며, 2025년 전체 사업건수(15건) 또한 2022년(15건) 수준으로 회귀하여 새로운 정원도시 여가정책에 걸맞은 신규사업 발굴도 필요할 것으로 판단됨.

또한, 부서 전체 예산 102억 9천5백만원 중 89억 6천만원이 ‘산림여가운영팀(67억 6천3백만원)’과 ‘도시농업여가팀(21억 9천7백만원)’에 편중되고 있는바, ‘공원여가’와 ‘정원도시’ 측면의 여가사업이 필요할 것임.

〈공원여가사업과 예산현황 및 사업 건수〉

(단위: 건, 백만원)

연도	구분	계	공원여가기획팀	공원여가운영팀	산림여가운영팀	도시농업여가팀
2025년	예산안	10,295	437	898	6,763	2,197
	사업건수	15건	2건	1건	8건	3건
	신규사업	-	-	-	-	-
2024년	예산안	10,804	667	1,035	6,905	2,197
	사업건수	16건	3건	1건	9건	3건
	신규사업	-	-	-	-	-
2023년	예산안	11,564	181	2,211	6,382	2,790
	사업건수	22건	2건	8건	8건	4건
	신규사업	7건	-	5건	2건	-
2022년	예산안	9,414	134	960	4,478	3,842
	사업건수	15건	2건	3건	6건	4건
	신규사업	-	-	-	-	-

- 2025년 사업 성과지표 ‘실적 및 목표치’는 전년 대비 88% 감소(△482만명)되고 있어 하향 설정한 이유에 대한 설명이 필요할 것이며,

16) 공원여가사업과(공원여가기획팀, 공원여가운영팀, 산림여가운영팀, 공원시민협력팀)

2024년 현황은 목표치 67만명 중 9월 기준 1만4천명(2.1%)에 불과하여 미달 사유에 대해서 점검이 필요하고 자료수집 방법 및 출처에 대해서도 명확히 기재해야 할 것임.

〈공원여가사업과 2024년 성과지표별 목표치 설정〉

성과지표(단위)	지표 유형	가중치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처
			구분	22	23	24	25		
공원 녹색여가 프로그램 참여(천명)	핵심	100	목표	4,650	5,500	5,500	5,500	5,500	공원 녹색여가 프로그램 참여인원
			실적	5,272	2,625 ('23.9)				

〈공원여가사업과 2025년 성과지표별 목표치 설정〉

성과지표(단위)	지표 유형	가중치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처
			구분	23	24	25	26		
정원여가 프로그램 참여(천명)	핵심	100	목표	650	670	680	694	707	정원여가 프로그램 참여인원
			실적	658	14 ('24.9)				

- 향후 공원 및 정원 여가정책 사업의 활성화를 위해서 정량 목표에 대한 설정을 명확히 정립하고 정량뿐만 아니라 정성적인 측면의 질적 향상을 위한 노력도 필요할 것으로 판단됨.
- 공원여가사업과 행사, 축제, 교육, 프로그램 사업의 추진 방식은 대부분 '행사용역', '전문용역' 등의 형태로 업체에 위탁한 경우가 많으므로 '정원 도시' 사업 목적에 맞는 전문업체 및 전문가를 발탁하는 것이 사업을 차별화 하기 위한 중요한 과정으로 판단됨.

1) 정원문화 확산을 위한 여가사업 추진

(※사업설명서 p.125)

- “정원문화 확산을 위한 여가사업 추진”은 시민참여형 정원여가사업을 운영하고 녹색여가를 통해 다양한 프로그램을 운영하는 사업으로 8억 9천8백만원을 편성하였음.
- 세부적으로 ‘정원문화 힐링센터’(사무관리비) 사업은 시민들이 정원문화를 직접 체험하고 참여할 수 있도록 플랜테리어, 정원치유 등을 위해 도심 유휴공간 및 여가센터 거점별로 프로그램을 운영하는 사업으로 2025년은 1억원을 신규 편성하였음.

〈정원문화 힐링센터 유사시설 현황〉

(단위: 백만원)

구분	지역	시설명	소유	건립비	운영비	개관	운영
직영	식물원	서울식물원 (정원지원실)	시유지	-	48	'18.09	직영
자치구	중 구	정원지원센터	시유지 (균형발전본부)	-	26 (구비)	'23.06	용역
	도봉구	초안산가드닝센터	시유지 (공원조성과)	1,809 (시비)	288 (구비)	'23.05	직영
	노원구	정원지원센터	시유지 (공원조성과)	532 (시비)	446 (구비)	'21.04	직영
	마포구	녹색여가센터	구유지	30	40 (구비)	'23.10	용역
	양천구	식물쉼터	구유지	-	187 (구비)	'23.12	직영
	영등포	정원지원센터(2개소)	구유지	150 (특교)	30 (구비)	'23.05	직영
	강동구	허브천문공원 체험학습장	시유지 (공원조성과)	82 (특교)	15 (구비)	'19.06	직영
	구로구	정원지원센터(1개소)	구유지	100 (구비)	22 (구비)	'25.10	용역

- 그러나 서울시 직영 및 자치구에서 운영하는 곳을 선정하지 않고, ‘남산 서울타워’ 실내 장소를 선정한 것은 사업의 목적에 부합하지 않는 것으로 판단되므로 정원지원센터 등 공원 내 시설을 이용하는 방안을 모색할 필요가 있을 것임.

- 또한, 행사운영비로 편성한 ‘정원문화 확산 가드닝 프로그램’은 총 2억 6천 만원을 편성했으나, 세부 사업 중 ‘청년 가드닝’ 사업(1억원)에 정원 조성 비용 3천5백만원이 포함¹⁷⁾되어 있음에도 행사운영비로 편성한 것은 다소 부적절한 것으로 판단됨.

또한, 별도의 신규 조성 없이 정원박람회 등을 통해 기존에 조성한 다양한 정원에서 정비 및 가드닝 교육을 실시하는 것이 바람직할 것으로 판단됨.

- ‘어르신가드닝 클래스’, ‘퇴근후 정원생활(직장인)’, ‘어린이 정원학교(어린이, 청소년) 사업은 가드닝 수업, 특강, 강사비 등으로 총 1억 6천만원이 편성되어 있으나, 이 중 서울시 공원에서 추진하는 사업은 어린이 정원학교(6천만원) 뿐이고 나머지(1억원) 사업은 정원이 없는 별도 기관 및 민간 건물에서 추진 되므로 시 관리 공원(시설)을 우선 고려할 필요도 있을 것임.

〈2025년 예산 사업별설명서(p.126~127쪽 일부)〉

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		○ 정원문화 힐링센터 시범운영 100,000,000원 = 100,000천원
		- 정원문화 힐링센터 시범운영, 행사차출경비 신설: 101,200천원 증
행사운영비		○ 정원문화 확산 가드닝 프로그램 = 260,000천원 - 청년 가드닝 100,000,000원 = 100,000천원 - 어르신 가드닝 50,000,000원 = 50,000천원 - 직장인 가드닝 50,000,000원 = 50,000천원 - 어린이·청소년 가드닝 60,000,000원 = 60,000천원 ○ 예술품은 매력정원 운영 250,000,000원 = 250,000천원

17) 청년가드닝 클럽 사업(안) : 시민참여 프로그램 운영(6천5백만원), 매력정원 조성(3천5백만원)

- 세부사업 중 ‘예술품은 매력정원 운영’은 수요자 맞춤형 사업으로 다채로운 공연, 미술활동, 정원투어 등 서울의 공원 및 정원 향유 여가 프로그램을 제공하는 사업으로 음악정원(1억 5천만원), 미술정원(4천만원), 정원토크 콘서트(5천만원), 홍보·영상(1천만원)으로 구성되어 있고 행사성 신규사업을 기존사업으로 편성한바, 투자심사 필요 여부를 검토할 필요가 있을 것임.

2) 공원도서관 「책읽는 서울정원」 운영

(※사업설명서 p.131)

- “공원도서관 「책읽는 서울정원」 운영”은 공원별 특화된 야외도서관 및 책쉼터 활성화를 위한 프로그램 사업으로 3억 9천9백만원을 편성하였으며, 지난 2024년 제1차 우수 창의제안에 선정¹⁸⁾된 바 있음.
- 동 사업은 2023년 “녹색 동행 여가사업”으로 신규 편성하여 ‘약자와의 동행’을 위해 ‘엄마아빠 행복프로젝트’, ‘청소년 공원캠프’, ‘약자동행 녹색 문화 조성’ 등 2년간 추진해 온 사업이었으나 이를 종료하고 2025년에 사업명을 변경하여 새로운 사업을 추진하는 것으로 파악됨.

〈“공원도서관 「책읽는 서울정원」 운영” 예산현황(2023년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2023년	290	290	289	-	-	1	
2024년	395	395	350	-	-	45	
2025년	399	399	-	-	-	-	

※사업명 변경(2025년) “녹색 동행 여가사업” → “공원도서관 「책읽는 서울정원」 운영”

18) 2024년 제1차 우수 창의제안 선정(창의행정담당관-3328, '24.4.4.)

- 평가결과 : 장려상(책읽는 서울정원, 정원으로 떠나는 Fun한 책여행!)

- 서울시가 추진 중인 “공원 내 책쉼터 조성” 사업과 연계하는 것은 적절한 전략으로 판단되지만, 기존에 추진하던 ‘약자와의 동행’ 관련 사업을 대체할 사업이 없다는 점에서 ‘동행 여가사업’은 그대로 추진하고, 동 사업은 별도의 신규사업으로 편성하는 것이 적절했을 것으로 판단됨.

또한, “공원 내 책쉼터 조성” 사업은 2025년 예산을 편성하지 않고 종료 사업으로 구분하고 있어 정책 불일치가 다소 발생하는 것으로 판단됨.

다. 토지보상 사업 추진 현황

(※성과계획서 p.20, p.34, 사업별설명서 p.195~202)

- 서울시는 장기미집행 도시계획시설(공원·녹지)의 실효¹⁹⁾에 대응하기 위해 일몰(실효)에 앞서, 2020년 6월 29일²⁰⁾ 장기미집행 도시계획시설(공원) 중 기존에 매입한 공원부지와 향후 매입할 부지(118.5km²) 중 24.5km²(129곳)를 도시계획시설(공원)으로 유지한 바 있음.

또한, 일몰제에 따라 공원이 지정 효력이 사라지게 되는 69.2km² 토지는 ‘도시자연공원구역’으로 지정하여 일몰제 적용을 피하는 방안을 마련하였으며 도시관리계획(도시계획시설, 용도구역) 결정(변경)을 통해 도시자연공원구역 68개소를 새롭게 지정²¹⁾한 바 있음.

19) 「장기미집행 도시계획시설 실효의 배경」 : 1999년 헌법재판소에서 도시계획시설상 도시공원을 지정하고 20년간 공원 조성을 하지 않는 것은 과도한 재산권 침해라는 헌법불합치 판결이 나온 바 있으며, 이후 「도시계획법」 개정으로 도시계획시설사업이 그 결정 고시일로부터 20년이 지날 때까지 시행되지 아니한 경우 그 결정이 실효되게 되었음(2007년 7월 1일 시행).

이에 기인하여 토지소유자의 재산권 보호를 위해 2000년 7월 1일을 기준으로 그 이전에 결정·고시된 도시계획시설(공원)이 20년 이내 사업을 시행하지 않을 경우 해제하도록 한 ‘도시공원 일몰(실효)제’가 시행되었음

20) 서울시 보도자료(2020.6.29.) ‘한 평의 공원녹지도 줄일 수 없고, 한뼘의 공원도 포기하지 않겠다’는 각오로 과감한 재정투자와 도시계획적 관리방안을 총동원하겠다’

21) 서울특별시고시 제2020-254호. 도시관리계획(도시계획시설, 용도구역) 결정(변경) 및 지형도면 고시(2020년 6월 29일)

1.결정(변경)취지 : 서울의 자연환경 및 경관을 보호하고 도시민에게 건전한 여가·휴식공간을

- 이와 별도로, 「국토계획법」 제88조제7항²²⁾에 따라 도시계획시설 실시계획인가를 고시²³⁾하여 고시일로부터 5년간 실효를 막고 사업을 추진할 수 있는 근거를 마련하였음.
- 이와 관련하여, 2025년에 장기미집행 도시공원의 토지보상금으로 총 452억 7천4백만원이 더 필요한 것으로 확인되지만, 반영된 예산은 90억 7천만원에 불과함에 따라 보상예산 미반영된 도시공원 등에 대한 서울시의 향후 대책 및 정책 결정이 시급한 것으로 판단됨.

〈2025년 “장기미집행 도시공원” 사업 보상금 예산안 반영 현황〉

(단위: 백만원)

공 원 명	자치구	보상면적(m ²)	반영예산	미반영예산
		40,714.7	9,072	45,274
관악산근린공원	관악구	3,768	6,704	-
영축산근린공원	노원구	4,261	2,368	-
북한산근린공원	종로구	428	-	1,999
와룡근린공원	성북구	4,994.7	-	7,158
백련근린공원	서대문구	9,780	-	18,925
관악산근린공원	관악구	17,374	-	16,863
도곡근린공원	강남구	109	-	329
※한남근린공원(용산구), 암사역사공원(강동구) 제외				

제공하기 위하여 도시계획시설(공원, 녹지, 유원지, 체육시설, 학교)을 결정(변경)하고, 도시자연공원구역을 신규 지정하여, 시민의 건강·휴양 및 정서생활을 향상시키는 데에 이바지하고자 함.

22) 「국토의 계획 및 이용에 관한 법률」 제88조(실시계획의 작성 및 인가 등)

⑦ 도시·군계획시설결정의 고시일부터 10년 이후에 제1항 또는 제2항에 따라 실시계획을 작성하거나 인가(다른 법률에 따라 의제된 경우는 제외한다) 받은 도시·군계획시설사업의 시행자(이하 이 조에서 “장기미집행 도시·군계획시설사업의 시행자”라 한다)가 제91조에 따른 실시계획 고시일부터 5년 이내에 「공익사업을 위한 토지 등의 취득 및 보상에 관한 법률」 제28조제1항에 따른 재결신청(이하 이 조에서 “재결신청”이라 한다)을 하지 아니한 경우에는 실시계획 고시일부터 5년이 지난 다음 날에 그 실시계획은 효력을 잃는다. 다만, 장기미집행 도시·군계획시설사업의 시행자가 재결신청을 하지 아니하고 실시계획 고시일부터 5년이 지나기 전에 해당 도시·군계획시설사업에 필요한 토지 면적의 3분의 2 이상을 소유하거나 사용할 수 있는 권원을 확보하고 실시계획 고시일부터 7년 이내에 재결신청을 하지 아니한 경우 실시계획 고시일부터 7년이 지난 다음 날에 그 실시계획은 효력을 잃는다.

23) 한남근린공원 도시계획시설(공원) 실시계획인가 고시(2020년 6월 25일)

- 한남근린공원은 전체면적(28,319 m^2) 중 사유지(28,191 m^2)를 보상해야 하는 사업으로 지난 2020년 7월 실효 전에 실시계획인가를 한 상태로 향후 2025년 6월까지 실효 방지를 위해 사업부지 2/3 이상을 매입해야 하는 상황²⁴⁾이지만 사업이 순조롭게 추진될 것인지 불투명한 상태임.
- “암사역사공원 조성”은 도시계획시설 공원으로 결정된 후 장기미집행된 공원용지 보상 및 공원조성에 관한 사업으로 2024년은 61억 7백만원을 편성하였으나, 2025년은 사업비를 편성하지 않고 있음.

〈“암사역사공원 조성” 예산현황(2021년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2021년	2,000	5,112	4,337	0	775	0	
2022년	15,000	15,775	2,208	5,000	8,562	5	
2023년	4,101	17,663	15,235	0	2,427	0	
2024년	6,107	8,534	782	0	-	7,752	
2025년	-						

동 사업은 2022년에 사업이 지연²⁵⁾되어 2023년 본예산이 감액된 바 있으나 이후 추진이 원활한 편으로 추가 예산이 편성되면 남은 필지 7개를 보상하고 공원을 조성할 수 있을 것으로 기대되지만, 2025년은 예산을 편성하지 않고 있어 사업추진이 지연될 것으로 판단됨.

암사역사공원은 2006년 5월 18일 도시계획시설(공원) 결정, 「국토계획법」 제48조에 따라 2026년 효력을 잃을 것으로 예상되어 토지보상의 행정소요²⁶⁾를 고려하면 시급히 추진될 필요가 있을 것이며, 향후 토지

24) '25년 6월까지 사업 부지의 2/3 이상(18,879.6 m^2)에 대한 사업비 확보 필요(2/3 확보 시 2년 연장 가능)

25) 동 사업은 2022년 150억원의 예산을 편성해 예산현액 157억 7천5백만원으로 사업을 추진하였으며, 7억 3천8백만원(집행률 4.7%)을 집행하고, 50억원은 명시이월, 99억 9천4백만원은 사고이월한 바 있음.

26) 토지보상 사업은의 경우 보상계획, 보상공고, 실시계획인가, 감정평가, 보상협의 등 사전절차 진행에 따라

지가는 상승할 것이므로 토지보상이 빠를수록 예산상에 유리한 면이 있고 이미 예산 700억원이 투입되었으므로 그 연속선상에서 시급히 공원을 완성하는 것이 타당할 것임.

- 서울시는 실효 이전 실시계획인가를 할 경우 추가로 사업추진 기간 5년을 확보할 수 있어 2031년까지 보상을 완료하면 된다는 판단을 하고 있는 것으로 보이지만, 공원조성은 시민을 위한 행정복지 차원으로 추진되어야 할 사항이며, 단순히 실효를 방지하기 위해 시한을 맞춰서 예산을 편성할 사항이 아닐 것임.
- 공원일몰제²⁷⁾가 최초 대두되었을 때는 부족한 토지보상 예산 상황에 따라 실효가 다가온 토지부터 긴급히 보상할 필요가 있어 상황에 따라 실시계획인가²⁸⁾를 하거나, 도시자연공원구역을 지정²⁹⁾하여 이에 따라 예산을 편성한 측면이 있었으나, 향후에는 공원을 조성하여 여가문화를 제공하는 공간복지 차원으로 정책 패러다임의 전환이 필요할 것임.

장기간 기일이 소요되고 있음.

- 27) 1999년 헌법재판소에서 도시계획시설상 도시공원을 지정하고 20년간 공원 조성을 하지 않는 것은 과도한 재산권 침해라는 헌법불합치 판결이 나온 바 있으며, 이후 「도시계획법」 개정으로 도시계획 시설사업이 그 결정 고시일로부터 20년이 지날 때까지 시행되지 아니한 경우 그 결정이 실효되게 되었음(2007년 7월 1일 시행). 이에 기인하여 토지소유자의 재산권 보호를 위해 2000년 7월 1일을 기준으로 그 이전에 결정·고시된 도시계획시설(공원)이 20년 이내 사업을 시행하지 않을 경우 해제 하도록 한 ‘도시공원 일몰(실효)제’가 시행되었음.
- 28) 「국토의 계획 및 이용에 관한 법률」 제88조(실시계획의 작성 및 인가 등)
 - ⑦ 도시·군계획시설결정의 고시일부터 10년 이후에 제1항 또는 제2항에 따라 실시계획을 작성하거나 인가(다른 법률에 따라 의제된 경우는 제외한다) 받은 도시·군계획시설사업의 시행자(이하 이 조에서 “장기미집행 도시·군계획시설사업의 시행자”라 한다)가 제91조에 따른 실시계획 고시일부터 5년 이내에 「공익사업을 위한 토지 등의 취득 및 보상에 관한 법률」 제28조제1항에 따른 재결신청(이하 이 조에서 “재결신청”이라 한다)을 하지 아니한 경우에는 실시계획 고시일부터 5년이 지난 다음 날에 그 실시계획은 효력을 잃는다. 다만, 장기미집행 도시·군계획시설사업의 시행자가 재결신청을 하지 아니하고 실시계획 고시일부터 5년이 지나기 전에 해당 도시·군계획시설사업에 필요한 토지 면적의 3분의 2 이상을 소유하거나 사용할 수 있는 권원을 확보하고 실시계획 고시일부터 7년 이내에 재결신청을 하지 아니한 경우 실시계획 고시일부터 7년이 지난 다음 날에 그 실시계획은 효력을 잃는다.
- 29) 서울특별시고시 제2020-254호 도시관리계획(도시계획시설, 용도구역) 결정(변경) 및 지형도면 고시(2020년 6월 29일)

1) 장기미집행 도시공원 보상(시공원·구공원)

(※사업설명서 p.195~p.199)

- “장기미집행 도시공원 보상”은 도시계획시설(공원)로 결정된 후 사업을 진행하지 않은 토지에 대한 공원용지보상 사업³⁰⁾으로 2025년은 도시공원 토지보상비 100억 4백만원을 편성하였음(시공원 90억 7천2백만원, 구공원 9억 3천2백만원).
- 2024년은 전년도 이월예산을 합하여 예산현액 792억 6천6백만원으로 사업을 추진했으며 집행률은 69.9%로 토지보상 사업임을 고려할 때 낮지 않은 수준이지만 결과적으로 본예산이 편성되지 못했던 것은 아쉬운 측면이 있고 집행이 부진한 사유는 토지주와 보상협의 지연, 수용재결에 따른 추가 시일 소요, 실시계획인가 취소 소송 등으로 나타나고 있음.

〈“장기미집행 도시공원(시공원,구공원)” 보상 예산현황〉

(단위: 백만원)

사업명	2024년(11월 14일 기준)						2025년 예산안
	본예산	명시이월	사고이월	예산현액	집행액	집행률 (%)	
장기미집행 도시공원보상(시공원)	0	9,994	69,272	79,266	55,422	69.9	9,072
장기미집행 도시공원보상(구공원)	887	0	0	887	825	93.0	932
합 계	887	9,994	69,272	80,153	56,247	70.2	10,004

- 2025년도 토지보상 구공원 예산은 9억 3천2백만을 편성하고 있으며 이는 기존 토지보상 대상지의 감정평가, 수용재결 등에 따라 보상비 부족분을 반영한 것으로 공시지가 3배로 추정한 토지의 감정평가 결과에 따라 보상비가 추가로 필요한 상황이 향후에도 발생할 수 있으므로 예산 관리에 만전을 기해야 할 것임.

30) '02~'22년까지 총 3조 6,996억원(연평균 1,762억원), 7.35km² 보상,
 '22년 보상대상 0.51km²(2,969억원) 중 '22.9월까지 0.19km² 보상 완료(1,025억원).
 '24년 말까지 0.32km²(1,944억원) 추가 보상 예정

2) 도시계획시설(녹지) 조성 및 재정비

(사업설명서 p.330)

- “도시계획시설(녹지) 조성 및 재정비” 사업은 장기미집행 도시계획시설 녹지에 대한 보상과 정비 예산으로 2025년은 용산이촌녹지(시설) 토지 보상비 508억 5천8백만원을 편성하였음.

〈“도시계획시설(녹지) 조성 및 재정비” 예산현황(2021년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2021년	21,440	29,564	9,640	19,722	-	202	이촌녹지 (8,869)
2022년	18,280	38,002	4,772	16,885	16,203	142	
2023년	5,900	38,988	19,568	-	18,963	457	
2024년	5,529	24,934	7,447	743	750	15,994	442(에비비) 연내집행예정
2025년	50,858	52,351	-	-	-	-	

- 향후 이촌녹지 보상에 필요한 예산은 약 900억원으로 추정되지만 2025년에는 60% 수준의 예산만을 편성하고 있는바, 지가 상승폭을 고려할 때 남은 토지에도 예산을 편성하여 조속히 보상하는 것이 타당할 것임.
- ‘용산이촌녹지’는 당초 감정평가를 2021년 11월 완료하였지만 대상지 전체면적(4,506㎡)을 모두 보상할 예산을 확보하지 못함으로써 토지를 분할(432㎡)하여 보상하도록 실시계획인가를 변경하고 2022년 10월 감정평가를 재시행³¹⁾한 바 있으며, 이에 따라 사업이 지연되고 있음.
- 예산계획을 면밀히 하여 감정평가를 실시했다면 이에 맞게 예산을 반영할 필요가 있고 예산편성에 어려움이 있다면 처음부터 분할매수 계획을 세우고 추진하는 것이 행정력과 감정평가비, 측량비 등의 예산낭비를 막고 토지

31) '22년 4월 '보상을 위한 측량 및 토지분할'이 실시되고, 실시계획인가가 변경되었음.

보상을 효율적으로 하는 방법이라 판단됨.

3) 장기미집행 도시공원 보상 관련 지방채 원금 상환

(※사업설명서 p.260)

- “장기미집행 도시공원 보상 관련 지방채 원금 상환” 사업은 토지보상비 지방채 원금 상환을 위한 것으로 지난 2020년 1차분으로 발행한 지방채 2,800억원의 원금 상환시기(5년) 도래에 따라 편성하였음.
- 정원도시국은 2020년 7월 ‘장기미집행 실효 대응 기본계획³²⁾’을 통해 실효에 앞서 시공원 46개소(827필지) 보상비를 위한 지방채 발행을 계획한 바 있으며, 지금까지 총 1조 4,500억원을 발행하였고 2022년(1,500억원) 과 2023년(200억원)에 일부 발행분은 상환을 완료하였음.

〈장기미집행 도시공원 보상 관련 지방채 발행 현황〉

구 분	'19년 1차	'19년 2차	'19년 3차	'20년 1차	'20년 2차	'21년 1차	'21년 2차	'22년 1차	'23년 1차
발행일자	'19.10.30	'19.11.22	'19.12.24	'20.5.22	'20.7.23	'21.5.14	'21.5.14	'21.5.14	'21.5.14
발행규모	2,100억원	1,900억원	1,800억원	2,800억원	1,500억원	1,500억원	1,500억원	1,500억원	1,500억원
상환조건	30년 일시상환	30년 일시상환	10년 일시상환	5년 일시상환	7년 일시상환	10년 일시상환	10년 일시상환	10년 일시상환	10년 일시상환
채권이자율	1.847%	1.685%	1.742%	1.297%	1.359%	2.245%	2.245%	2.245%	2.245%
연간이자 소요액	3,879 백만원	3,202 백만원	3,136 백만원	3,632 백만원	2,039 백만원	3,368 백만원	3,368 백만원	3,368 백만원	3,368 백만원
이자지급 시기	매년 4.30/10.30 (~2049년)	매년 5.22/11.22 (~2049년)	매년 6.24/12.24 (~2029년)	매년 5.22/11.22 (~2025년)	매년 7.23/1.23 (~2027년)	매년 5.14/11.14 (~2031년)	매년 5.14/11.14 (~2031년)	매년 5.14/11.14 (~2031년)	매년 5.14/11.14 (~2031년)

- 지방채 발행 중 금리(1.297%)가 가장 낮았던 2020년 1차분(2,800억원)을 5년 상환으로 계약하여 2025년에 상환하고 이를 위해 다시 지방채를 발행할 계획인 것으로 파악되고 이 경우 적어도 1% 가량 이자율이 증가 될 것으로 예상됨에 따라 서울시 재정부담은 더욱 가중될 것임.

32) 시장 방침 제74호, 2018.4.29.

4) 도시자연공원구역 협의매수

(※사업설명서 p.203)

- “도시자연공원구역 협의매수” 사업은 협의매수 공고를 통해 도시자연공원구역 내 사유지를 매각하고 싶은 토지소유주에게 신청을 받아 우선순위에 따라 보상을 추진하는 것으로 2022년 신규사업으로 617억 3천만원을 편성하여 사업을 시작한 후 지난 3년간 추진해왔으며, 2024년 예산은 403억 2천만원으로 현재 집행률은 40.5%로 저조한 수준임.
- 동 사업은 최초 사업비를 편성한 2022년 당시 예산안을 제출하기도 전인 2021년에 소관위원회 업무보고 및 동의 없이 자체 공모를 실시하여 예산이 정해지지 않은 상황에서 토지소유자의 기대 심리를 부추기고 그 결과에 따라 예산을 신청하는 행태는 적절하지 않은 것으로 지적된 바 있으나 토지보상 사업의 특성을 고려하여 매년 같은 방식으로 편성하고 있는 상황임.

〈도시자연공원구역 협의매수 사업 현황(2022년~2025년)〉

(’24.11.14. 원인행위액 기준, 단위: 백만원)

연도	예산	집행액	집행률 (%)	심의필지 (개)	선정필지 (개)	선정면적 (㎡)	보상면적 (㎡)
2022년	61,730	60,907	98.7	226	41	127,811	128,573
2023년	82,920	82,484	98.5	278	108	205,709	182,932
2024년	40,320	16,829	40.5	279	46	94,184	19,496
2025년	4,818	-	-	-	-	-	-
합 계	189,788	160,220	-	783	195	427,704	331,001

- 2025년 예산은 48억 1천8백만원으로 전년대비 355억 2백만원을 감액(△88.1%) 편성하고 있으나 이에 대한 구체적인 사유는 나타나지 않으며, 지난 3년간 평균 616억원 상당으로 추진했던 사업을 대폭(△92.2%) 축소함으로 인해 예년 수준을 기대하고 공모에 응한 토지소유자 입장에서는 일관된 행정으로 받아들이기 어려울 것임.

- 매년 예산 편성 규모에 따라 협의매수 적격자 유무(우선순위)가 판가름 되는 것은 서울시 전체 토지별 보상 타당성 및 시급성과는 연관되지 않은 것으로 판단되며, 지난 3년간 사업을 추진하면서 최우선 사유지에 대해서는 일정 부분 보상이 완료된 것으로 볼 수 있으므로 이를 파악하여 동 사업 추진방향에 대한 재설정 및 예산 규모에 대한 재검토가 필요할 것임.

- 2023년 토지주의 변심으로 우선순위자 매수철회가 발생하여 차순위인 예비대상지에 대해서 순차적으로 추가 매수를 진행하였으나, 추가대상지에서도 토지분할 부동의에 따라 취소되면서 집행률이 부진한 바 있음.

토지보상의 행정소요를 고려하여 예산의 효율적인 집행을 위해 예산의 규모가 확정되기도 전에 공모를 실시하도록 했지만, 그럼에도 불구하고 집행률이 부진한 것은 사업추진의 부실함을 방증하는 것으로 판단됨.

- 이에 대해 제327회 정례회³³⁾ 행정사무감사에서 협의매수 공모신청 시 토지 분할매도에 대해서 토지소유주의 의견을 받도록 하고 있으나, 실제 최소면적(200 m^2) 이하인 경우를 제외하고 토지를 분할하지 않고 매도한 경우는 단 한 차례도 없음에도 불구하고 분할에 반대할 경우 점수를 차감하는 방식으로 신청서를 접수하여 심의를 하는 것은 행정낭비로 지적된 바 있음.

33) 제327회 정례회(2024년 11월 11일(월) 제4차 환경수자원위원회

라. 정원박람회 사업

- “서울정원박람회”는 2015년부터 2024년까지 정원문화 확산과 환경정비의 일환으로 9회³⁴⁾에 걸쳐 개최되었고, 2024년에는 ‘정원도시 서울’ 브랜드를 전 세계에 알린다는 목표로 뚝섬한강공원에서 국제정원박람회로 격상하여 개최되었음.

〈서울(국제)정원박람회 예산 현황(2015년~2025년)〉

(단위: 백만원)

구 분	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
예 산	483	980	1,030	1,346	1,635	2,175		1,070	1,560	2,990	2,883
장 소	월드컵공원	월드컵공원	여의도공원	여의도공원	해방촌 일대	(온라인)	서울로 일대	북서울꿈의숲	월드컵공원	뚝섬 일대	보라매
비 고						국제정원박람회				국제정원박람회	

- 서울시는 정원문화 보급 및 정원산업 발전을 목적으로 지금까지 160억원 이상의 예산을 정원박람회 행사에 지출하였으나, 제327회 정례회³⁵⁾ 행정사무감사에서 여전히 행사성 사업의 성격을 벗어나지 못한 것으로 지적된 바 있어 동 사업의 한계점을 타개할 전략이 필요할 것임.
- 서울시는 정원문화를 선도하면서 대한민국 정원산업에 영향을 끼치고 있으므로 대상지 선정부터 기획, 운영, 관리까지 합리적인 추진체계를 갖추고 정확한 방향성을 제시하여 시민, 참여작가 등 모두가 만족할 만한 ‘박람회’가 아닌 ‘정원도시’를 위한 사업으로 추진할 필요가 있을 것임.
- 지난 2015년 정원에 대한 시민들의 인지도 향상을 위해 정원박람회를 개최했다면 현재는 기후변화 등 도시환경 문제에 대응하기 위한 해법을 모색하고, 생물다양성 등 미래사회 변화 대처를 위한 친환경도시 대응을

34) ‘국제정원박람회’ 2회 포함

35) 제327회 정례회(2024년 11월 11일(월) 제4차 환경수자원위원회

위한 대한민국 수도 서울의 주요 전략으로 하여 지속가능한 환경도시 서울을 보여주는 행사로 기획될 때 의미가 있을 것임.

1) 정원박람회 존치정원 관리 및 활용

(※사업설명서 p.298)

- “정원박람회 존치정원 관리 및 활용”은 정원박람회를 2024년에 이어 2025년에도 “국제정원박람회”로 별도 사업으로 편성하면서 기존의 “서울 정원박람회” 사업명을 존치된 정원을 관리하기 위한 사업으로 변경한 것임.

〈2025년 예산 사업설명서(p.299쪽 일부)〉

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비	○ 존치정원 유지관리(월드컵공원, 여의도공원, 북서울꿈의숲) 등 50,000,000원*1식 = 50,000천원	○ 존치정원 유지관리(월드컵공원, 여의도공원, 북서울꿈의숲) 등 51,200,000원*1식 = 51,200천원
자치단체 경상보조금	○ 존치정원 유지관리(용산구, 중구) 등 20,000,000원*2개소 = 40,000천원	○ 존치정원 유지관리(용산구, 중구) 등 20,000,000원*2개소 = 40,000천원
시설비	○ 존치정원 시설물 유지보수(월드컵공원, 여의도공원, 북서울꿈의숲) 등 80,000,000원*1식 = 80,000천원	○ 존치정원 시설물 유지보수(월드컵공원, 여의도공원, 북서울꿈의숲) 등 81,920,000원*1식 = 81,920천원

- 정원도시국은 2025년(보라매공원)과 2026년에도 국제정원박람회를 계획하고 있는데 향후 박람회장 개소당 운영관리비가 매년 6억원³⁶⁾ 상당 투입되는 것은 재정에 큰 부담이 될 것으로 보여 대책이 필요할 것이며, 특히, 2024년 국제정원박람회 사업 추진 중 별도의 관리예산이 최초 부터 편성되고 해당 예산의 범위 내에서 사업을 추진하도록 과업지시 하였음에도 불구하고, 추경으로 관리예산 증액을 요청한 바 있음.
- 또한, 존치정원은 일시적 행사성으로 조성한 것이 아니고 공모를 거쳐

36) 2024년 국제정원박람회(독성한강공원) 박람회장 관리 예산 5억 8천6백만원 편성
미래한강본부 예산안 사업별설명서 p.109., “녹지시설 유지관리”

설계와 시공을 통해 공사로 조성해오고 있으며 2025년 기준 작가정원 개소별 7천만원을 지급하여 추진하므로 식물의 고사와 시설물의 파손 등에 관하여 하자보수의 형태로 처리할 필요가 있을 것으로 판단됨.

이에 대해 정원도시국은 용역을 수행하는 업체가 공사업체에 하자보수 대응의 관리비용을 지급한다고 밝히고 있으나, 이는 공사비의 형태이며 하자보수를 위한 원천적인 조치는 아닌 것으로 판단되며, 예산과목이 행사운영비라는 이유로 이를 조치하지 않아, 하자가 발생한 수목과 꽃의 비용을 시설비로 충당하여 예산낭비가 발생할 뿐만 아니라 업체가 공사 책임을 회피할 수 있도록 하는 것은 적절하지 않을 것임.

정원박람회의 정원은 경관, 미관상으로 우수해야 할 뿐만 아니라 해당 대상지의 특성에 맞게 관리에 용이하도록 계획·설계되어야 하는 것이므로 선정된 업체(작가)가 책임질 수 있도록 조치하는 게 합리적이며, 별도의 대안이 없다면 행사공모와 작가선정은 용역을 통해 수행하고 정원조성은 조경과에서 시설비로 직접 수행하는 것이 타당할 것임.

- 한편, 2025년 예산에서 ‘자치단체경상보조금’을 지급하고 있으나, 자치구에 조성한 것은 해당 관리청에서 직접 관리 및 지원하도록 전환을 검토할 시기가 된 것으로 판단되며, 장기적으로 존치정원은 해당 관리청의 유지 관리 비용으로 관리하여 예산을 절감하는 방법을 검토할 필요가 있음.

〈2025년 서울정원박람회 존치정원 개소별 관리 예산〉

(단위: 백만원)

구 분	월드컵공원		여의도공원		북서울꿈의숲		용산구 해방촌	중구 중림동
예산액	26,200	46,920	15,000	20,000	10,000	15,000	20,000	20,000
예산구분	사무관리비	시설비	사무관리비	시설비	사무관리비	시설비	자치단체 경상보조금	자치단체 경상보조금

2) 2025 서울국제정원박람회

(※사업설명서 p.308)

- “2025 서울국제정원박람회”는 2024년에 이어 정원박람회를 국제적 위상으로 격상하여 추진하는 것으로 2024년 추경(신규)으로 9억 1천 만원을 편성한 데 이어, 2025년은 19억 7천3백만원을 편성하여 총 사업비 28억 8천3백만원으로 추진하는 것으로 2024년 추진된 국제정원 박람회(29억 9천만원)와 유사한 규모로 편성되었음.

다만, 2024년은 ‘국제정원박람회’ 이외에 산림청 ‘정원산업박람회(11억 9천만원)’ 및 뚝섬한강공원 유지관리 비용 등이 추가 집행되었다는 점을 고려하면 사실상 예산규모가 축소되고 있으므로 예산계획에 만전을 기해야 할 것이며, ‘공연 및 축제 등 행사성 사업의 총 사업비가 30억원 이상이면 행정안전부 투자심사³⁷⁾를 받아야하므로 사업비 관리에 유의해야 할 것임.

- 2025년 개최 대상지는 보라매공원으로 선정되나, 지난 2017년과 2018년 추진된 여의도공원을 제외하면 사실상 한강 이남의 주거지역에서 추진되는 것은 최초로써 정원문화 확산을 위해 타당하다 판단되며, 대상지와 인접한 동작구, 관악구, 영등포구 등과 협력하여 사업의 효과를 높일 수 있도록 해야 할 것임.
- 다만, 2024년 국제정원박람회 추진 중 ‘뚝섬한강공원’ 일대에 예산이 과도하게 집중되었고, 정원산업박람회 행사를 국제정원박람회 대상지에서 추진하는 등 중복되는 사례가 있어 예산·결산상 투명성을 확보해야 할 것임.

37) 「지방재정법 시행령」 제41조(재정투자사업에 대한 심사) ① 법 제37조제1항에 따른 투자심사(이하 “투자심사”라 한다)의 실시 주체별 시·도의 투자심사 대상은 다음 각 호와 같다.

1. 시·도지사: 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 사업

다. 총사업비 3억원 이상 30억원 미만의 공연·축제 등 행사성 사업

〈2024년 서울국제정원박람회 등 뚝섬한강공원 관련 예산〉

사업명	부서	사업비	비고
'24국제정원박람회	조경과	29억 9천만원	'23추경+'24본예산+'24추경
'24정원산업박람회	조경과(산림청)	11억 9천만원	국고보조금 5억원
거점형 꽃정원	정원도시정책과	5억 원	총 사업비 25억
특별교부금	서울시	1억 5천만원	광진구(자치구 당약 1억원)
계		48억 3천만원	
※2025년 미래한강본부 “자연성호안복원(뚝섬지구)” 25억 5천만원 편성			

3) 2026 서울국제정원박람회

(※사업설명서 p.312)

- “2026 서울국제정원박람회”는 조직위원회 및 공모전 운영(2천만원)과 마스터플랜 용역비(5천만원)를 편성하였음.
- 정원도시국은 ‘국제정원박람회’를 봄에 개최한다는 사유로 2개년 연속 추경사업으로 예산을 편성하여 추진하였으나, 지속사업으로 추진할 것이 라면 본예산으로 편성하고 계속비 사업 또는 이월 제도를 활용해 사업을 추진하는 것이 사업 안정성 측면에서 바람직하다는 판단하에 2025년 본예산에 편성하고 있음.
- 다만, 2024년 사업의 성과 및 결산(정산 등)과 관리비용 부족 문제가 확인되지 않은 상황이며, 2025년 국제정원박람회가 아직까지 구체화되지 않았음에도 불구하고 2026년 사업까지 구상하는 것은 성급한 면이 있으 므로 향후 계획에 대한 구체화된 사업근거를 마련할 필요가 있을 것임.
- 「지방재정법 시행령」 및 「지방재정투자사업 심사규칙」 제4조제1항38)에

38) 「지방재정투자사업 심사규칙」 제4조(투자심사의 절차) ① 투자심사는 다음 회계연도부터 시행하는 사업을 대상으로 하되, 해당 사업계획 수립 후 기본설계 용역 전(기본설계를 생략하는 경우에는 실시설계 용역 전을 말한다)에 하여야 한다. 다만, 긴급히 국가시책사업을 추진하거나 연도중에 사업을 시행하여야 할 특별한 사유가 있는 때에는 당해 회계연도 사업에 대하여 이를 실시할 수 있고, 매년 또는 격년제로 개최되는 행사성사업의 경우에는 총사업비가 직전 투자심사 대비 100분의 20 이상 증액된 경우를 제외하고는 3년마다 투자심사를 실시한다.

따라 총 사업비 3억원 이상 30억원 미만의 행사성 사업은 3년마다 투자 심사를 받도록 하고 있으며, 동 사업은 2024년 8월 14일에 차후 3년에 대한 투자심사를 받은 것으로 나타남.

다만, 행사 ‘사업부지’를 2025년만 보라매공원으로 한정하고 있으며, 다음 2회(2026년·2027년)는 행사 대상지 위치를 구체적으로 명시하지 않고 있으므로 향후 사업대상지 선정 및 변경의 경우 재심사³⁹⁾ 대상 여부에 대해 검토할 필요가 있을 것임.

- 한편, 2025년과 2026년 행사 조직위원회를 각각 10회씩(2천만원×2개) 운영할 계획으로 밝히고 있으나, 통합하여 운영 또는 2026년 사업은 용역 후 구성하는 등 운영 효율화를 통해 예산을 절감할 필요가 있을 것임.

마. 미세먼지 저감 및 기후변화 대응 관련 사업

(※성과계획서 p.22, p.36)

- 정원도시국은 ‘미세먼지 저감 등 공익숲 가꾸기’, ‘기후대응 도시숲 조성⁴⁰⁾’, ‘도시 바람길숲 조성’과 같이 미세먼지 저감 및 기후변화 대응 목적으로 환경문제에 적극적으로 대응하려는 목표를 확인할 수 있음.

2025년 예산안 사업설명서의 목적, 내용, 기대효과 등을 통해 ‘미세먼지 저감’을 직·간접 목표로 하는 사업은 총 7건을 편성한 것으로 나타났고 관련 예산은 총 44억 6천9백만원으로 전년(80억 9천6백만원) 대비 44.8%(△36억 2천7백만원) 감소되었음.

39) 「지방재정투자사업 심사규칙」 제6조(재심사) 다음 각 호의 사업에 대해서는 해당 사업의 타당성 여부 등에 대한 투자심사를 다시 해야 한다.

6. 투자심사 후 사업부지의 위치가 투자심사의뢰서에 명시된 지역에서 다른 지역으로 변경된 사업
「지방재정투자사업 심사 및 타당성 조사 매뉴얼」, 행정안전부(’22. 9), p.24~25
2024년도 서울특별시 예산편성 잠정기준」, 서울특별시(’23. 7), p.56

40) ’23년도 사업명 변경 : ‘미세먼지 차단숲’→ ‘기후대응 도시숲’

〈미세먼지 저감 등(기후변화 대응 포함)을 직·간접적 성과로 하는 사업 현황〉

(단위: 백만원)

사업명	구분	2025년 예산	2024년 예산
자녀안심 그린숲 조성(국비50%)	조경과	1,026	900
기후대응 도시숲 조성(국비50%)	조경과	500	4,300
도시 바람길숲 조성(국비50%)	자연생태과	500	500
공익림가꾸기(국비50%)	자연생태과	589	763
조림(국비50%)	자연생태과	729	380
숲가꾸기(국비50%)	자연생태과	505	611
도시숲 자원화사업단 운영 ⁴¹⁾	자연생태과	620	642
계		4,469	8,096

- 미세먼지 저감 등 관련 예산은 2025년도 전체 세출예산의 1.1%에 해당하는 규모(지방채 원금 상환 제외)로 편성되어 있으나 성과계획서의 전략 목표별⁴²⁾ 성과계획 및 추진계획에는 미세먼지 저감 등에 관련한 내용이 포함되어 있지 않고 성과지표에도 반영되어 있지 않다는 점을 고려한다면 ‘미세먼지 저감’ 및 ‘기후변화 대응’이라는 사업의 목적성이 불분명한 것으로 파악됨.
- 사업의 구체화된 목표와 성과지표를 제시하지 않고 단순히 공원녹지를 양적으로 늘리면 미세먼지가 자연히 저감될 것이라는 선언적인 사업성을 기대하고 있는바, 이는 관련 해당 사업 중 6건이 국고보조금(50%)에 매칭하여 편성됨에 따라 상위기관의 사업 목표에 맞춰가는 수동적인 행태에서 기인하는 것으로 판단됨.
- 국고보조금 지원 사업은 서울시가 공모사업에 신청해 선정된 것으로 예산상 유리한 측면이 있다고 하지만, 시비를 매칭해야 하는 사업이므로 사업의 목적에 맞는 대상지를 선정하고 구체화된 지표를 제시하면서 향후 사업의 성과를 철저히 분석해야 할 것임.

41) 사업설명서(p.386), 사업근거: 「산림기본법」 제20조의2(기후변화 대응을 위한 산림자원의 활용)

42) 2025년도 예산안 성과계획서(p.13~p.44): ‘성과계획 총괄표’, ‘전략목표’, ‘성과지표’ 등(지방채 세출예산 제외)

- 특히, “숲가꾸기”, “공익림가꾸기”, “조림”, “도시숲 자원화사업단 운영⁴³⁾”은 「산림기본법」을 사업 근거⁴⁴⁾로 제시하고 있으며, ‘산림자원 조성시책’, ‘도시지역 산림 조성·관리 시책’, ‘기후변화 대응을 위한 산림자원의 활용’ 시책을 수립·시행하도록 하고 있지만, 정원도시국에서는 해당 시책을 수립하지 않고 국고보조금을 신청하고 매칭하는 형태로만 사업을 지속하고 있는 것은 문제로 파악됨.

1) 기후대응 도시숲 조성

(※사업설명서 p.327)

- “기후대응 도시숲 조성”은 기후위기에 대응하고 미세먼지를 차단하기 위해 도심 내 유휴지에 도시숲을 조성하는 사업으로 2020년 신규 편성한 이후 총 사업비 496억 6천만원을 계획하고 지속 추진 중인 사업(국비 50%)이며, 2025년 예산은 용산구 녹사평대로변 남산(2·3호)터널 진입부 녹지조성비 5억원을 편성하였음.

‘기후대응 도시숲(미세먼지 차단숲)’ 사업유형)

사업유형	사업내용
미세먼지 저감숲	미세먼지 발생원 주변 유휴지를 활용한 숲 조성
도시열섬 완화숲	도심 고온지역 혹은 도심 생활권 주변 유휴지에 숲 조성
도시 탄소저장숲	대규모 숲 조성을 통해 탄소흡수원 조성이 가능한 대규모 유휴지(2ha이상)

43) 제20조의2(기후변화 대응을 위한 **산림자원의 활용**) 국가 및 지방자치단체는 기후변화가 산림과 임업에 미치는 영향을 고려하여 기후변화에 대응하기 위한 **다음 각 호의 시책을 수립·시행하여야 한다.**

1. 국내외 탄소흡수원의 지속적인 유지·증진을 위하여 산림자원을 활용하는 시책
2. 신·재생에너지의 개발·생산·이용·보급이 촉진·확대될 수 있도록 산림자원을 활용하는 시책
3. 그 밖에 기후변화에 대응하기 위하여 필요한 산림자원의 활용 시책

44) 16조(산림자원의 조성) ①국가 및 지방자치단체는 지속가능한 산림경영을 위하여 지역적 특성을 고려한 조림·육림 등의 **산림자원 조성시책을 수립·시행하여야 한다.**

② 국가 및 지방자치단체는 우량한 종자와 묘목의 공급 등 산림자원의 질을 높이기 위하여 필요한 시책을 수립·시행하여야 한다. <사업설명서 395 399 402>

제18조(도시지역 산림의 조성·관리) 국가 및 지방자치단체는 도시지역의 산림 및 녹지를 체계적으로 관리하기 위하여 **필요한 시책을 수립·시행하여야 한다.**

- 동 사업은 과거 ‘미세먼지 차단숲 조성’으로 추진되다가 사업명이 바뀐 것으로 현재까지 사업 유형별 총 17개소를 조성하였으나, 서울시 대상지 유형 구분이 모호한 면이 있어 사업목적이 기후위기 대응이 아닌 녹화 사업으로 오인될 우려가 있으므로 「미세먼지 저감을 위한 도시숲 조성·관리 지침」에 따라 사업대상지를 명확하게 구분하고 권장 수목을 식재하여 추진할 필요가 있을 것임.

2) 도시 바람길숲 조성

(※사업설명서 p.499)

- “도시 바람길숲 조성”은 도시 외곽에 있는 산에서 맑은 공기를 도심으로 유입시키기 위해 산림과 하천, 도로변을 기본축으로 그린인프라를 구축하기 위한 도시숲 사업으로 2019년(1차)부터 추진해오고 있음.
- 동 사업은 2022년 산림청 바람길숲(2차) 조성사업 대상지에 선정되어 추진된 것⁴⁵⁾으로 2023년 바람길숲 조성사업 설계용역 실시 후 올해는 예산 45억원으로 10개 자치구에 대한 공사비를 편성하였으며, 현재 집행률은 41.6% 수준으로 저조한 상황이나 2025년은 8개 대상지에 50억원을 편성하고 있음.

〈“도시 바람길숲 조성” 예산현황(2021년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	보조금 반납금
				명시이월	사고이월		
2021년	9,000	15,611	15,372	-	-	119	119
2022년	-	-	-	-	-	-	-
2023년	500	500	227	-	273	-	-
2024년	4,500	4,773	1,986	-	2,659	64	64
2025년	5,000	-	-	-	-	-	-

45) 바람길숲 2차 조성사업 추진계획 수립('22.12.), 기본 및 실시설계 용역('23.9.~'24.4.(예정))

- 동 사업은 2023년 3월 투자심사 결과 ‘조건부추진-2단계심사’⁴⁶⁾로 ‘사업대상지를 단순 취합하는 추진방식을 지양’할 것을 지적받았으며, ‘자치구에서 별도 설계하여 사업 추진 시 사업효과가 분산될 우려가 있어 서울시가 주도하여 통일성 있는 계획을 수립한 후 추진’하도록 하였음. 이후 5월 투자심사⁴⁷⁾를 다시 받았으며, ‘사업효과를 과학적으로 검증할 수 있는 데이터를 확보’할 것을 조건으로 ‘조건부 추진’ 결과를 받았음.
- 투자심사 이후 기본 및 실시설계 용역을 2023년 9월 시작하여 당초 2024년 4월 준공을 예정했으나 현재 11월까지 연장된 상황이며, 용역이 지연되어 구체적인 공사비 산출 및 통일성 있는 계획이 수립되지 않은 상황에서 사업을 강행하여 추진한 것으로 판단됨.

이에 대해 정원도시국은 산림청 국비지원에 따라 불가피한 것이라 밝히고 있으나 통상적인 사업추진 방식과 괴리가 있으며, 서울시 투자심사 심의 결과에도 부합하지 않는 것으로 확인됨.

- 동 사업의 목적, 추진 내용 및 기대효과는 ‘미세먼지 저감 등 기후변화에 대응하고 열섬현상을 완화하는 것이지만, 아직까지 구체화된 추진방법과 성과측정 지표를 밝히고 있지 않아 용역 이후 사업 성과를 위한 구체화된 계획과 함께 사업이 추진되는 것이 바람직했을 것임.
- 동 사업은 총 37개소에서 사업을 추진할 예정이나, 각 개소들이 권역별 바람길숲으로 조성될 것인지 명확한 계획이 나오지 않았으며, 정원도시국 차원에서도 서울시 바람길숲의 전략은 부재한 상황으로 아직까지도 투자심사 조건부 심의 의견이 조치되지 않은 것으로 판단됨.

46) 재정담당관-2528(2023.3.2.) 투자심사 심의결과: 조건부 추진-2단계 심사
재정담당관, ‘조건부 추진’ 중 ‘2단계 심사’는 총사업비 변경 또는 사업계획 조정 등이 예견됨에 따라 투자심사위원회에서 한 번 더 심사를 실시하기로 결정한 경우로 다시 심사를 의뢰하여야 함.

47) 재정담당관-2528(2023.5.10.) 투자심사 심의결과: 조건부 추진

바. 면밀한 검토가 필요한 사업 (붙임2 참조)

1) 남산 하늘숲길 조성

(※사업설명서 p.358)

- “남산 하늘숲길 조성”은 당초 ‘남산 야외 숲박물관 조성계획’에 근거⁴⁸⁾하여 추진된 사업으로 방침서에 따르면 총 사업비 65억원⁴⁹⁾을 편성하여 전체적으로 남산의 생태를 보존하면서 숲자원에 시민들이 쉽게 접근·이용할 수 있도록 하는 목표를 가지고 있음.
- ‘남산 야외 숲박물관 조성계획’에서 투자심사를 계획했으나, 이후 2024년 예산에 개별 사업으로 신규 편성하여 투자심사를 피하려는 목적으로 불소지가 있으므로 필요하다면 하나의 사업으로 통합해 체계적으로 추진할 필요가 있을 것으로 지적⁵⁰⁾된 바 있으나 개별 사업으로 추진 중임.
- “남산 하늘숲길 조성” 사업은 당초 하늘숲길 스카이워크(30억원)에 비해 사업비가 증가해 37억 9천9백만원으로 추진 중이나, 현재 기본 및 실시 설계 용역을 수행하고 있어 정확한 공사비가 산출되지 않은 상황임.
- 동 용역은 2025년 3월까지 추진 예정이었으나 결과적으로 2024년 추경으로 공사비 15억원을 무리하게 편성하고, 이후 전액 명시이월되고 있는 상황에서 2025년 본예산에 또다시 공사비 12억 4천5백만원을 추가 편성하고 있어 다소 무리한 추진으로 판단되므로 용역 수행 후 정확한 공사비를 확보하는 것이 타당할 것임.

48) 자연생태과-10689(2023.6.5.) 아름다운 숲 여행, ‘남산 야외 숲박물관’ 조성계획

49) 숲박물관(25억 8천만원), 하늘숲길 스카이워크(30억원), 생태보전(10억 8천만원)

50) “남산 하늘숲길 조성”과 “남산 야외 숲박물관 조성” 사업은 각각 사업설명서의 사전절차 대상 및 이행 여부에서 투자심사를 받지 않은 것으로 제출하고 있으나, 2023년 방침서 상에는 향후 투자심사를 의뢰하겠다는 계획이 있어 일치하지 않고 있음.

〈“남산 하늘숲길 조성” 예산현황(2021년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2024년	2,554	2,554	20	2,532	-	-	-
2025년	1,245	-	-	-	-	-	-

- 스카이워크(조망데크) 사업은 사람들의 방문으로 인해 산책로 길이 답압 등의 피해를 입고 산림이 훼손됨에 따라 기존 샛길을 폐쇄하고 산림을 복원하면서 무장애숲길을 조성하려는 목적이 있으므로 동 사업 대상지의 산림훼손에 대한 분명한 근거를 마련하고 이를 보존 및 보완하는 방식으로 추진되어야 할 것임.

당초 산림훼손을 최소화하고자 ‘스카이워크’라는 전략으로 추진했으나, 투자심사를 받지 않아 총사업비 40억원을 넘을 수 없는 상황에 사업비는 증가하고 있어 용역과정에서 사업계획을 변경하여 당초 목표를 달성하지 못하는 문제가 발생할 우려가 있어 추진상 유의해야 할 것임.

2) 남산 한국 숲 정원 조성

(사업설명서 p.361)

- “남산 한국 숲 정원 조성”은 당초 ‘남산 야외 숲박물관 조성계획’에 근거⁵¹⁾하여 추진된 사업으로 기본 및 실시설계는 “남산 야외 숲박물관 조성” 사업으로 추진했으나, 뒤늦게 사업을 세분화하여 분리시키고 사업명을 변경한 것으로 판단됨.
- 특히, 사업 보조자료로 제출한 문서⁵²⁾를 확인한 결과 기본계획 용역 추진 시 ‘야외 숲박물관’과 ‘스카이워크’를 사업내용으로 포함한 것으로

51) 자연생태과-10689(2023.6.5.) 아름다운 숲 여행, ‘남산 야외 숲박물관’ 조성계획

52) “남산 야외 숲박물관 등 조성 기본계획 추진”(자연생태과-14350, 2023.7.31.)

나타나 있어 결과적으로 ‘남산 하늘숲길 조성’ 용역을 중복하여 수행한 것으로 파악됨.

또한, 2025년 “남산 한국 숲 정원 조성(남산 야외 숲박물관)” 사업별설명서에는 ‘용역 기본계획에 따라 사업명을 변경’한 것이라 밝히고 있지만, 사업을 쪼개기 하면서 사업 추진 전반에 걸쳐 상당한 문제가 발생하고 있는 것으로 파악됨.

〈2025년 예산 사업별설명서(p.362쪽 일부)〉

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
시설비	○ 남산 야외 숲박물관 조성 기본 및 실시설계 158,000,000원 = 158,000천원	○ 전국대표 수종 식재 및 테마정원 등 조성 공사비 2,500,000,000원 = 2,500,000천원
	증감사유	
	남산 한국숲정원 조성 공사비 편성으로 증액 (기본계획 결과에 따라 사업명 변경 : 야외 숲박물관 → 한국숲정원)	
시설부대비	○ 공사감독 및 용역자문비 등 지급 2,000,000원 = 2,000천원	○ 공사감독 및 용역자문비 등 지급 5,000,000원 = 5,000천원
	증감사유	
	공사감독 등을 위한 시설부대비 증	

- 용역은 2024년 12월까지 추진될 예정으로 이후 공사를 위해 2025년 예산 25억 5백만원을 편성하고 있지만, 용역 완수 후 사업 건전성을 검토 후 예산을 편성하는 것이 적절할 것으로 판단됨.

〈“남산 한국 숲 정원 조성” 예산현황(2023년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2023년	120	120	58	-	62	-	
2024년	160	222	65	-	78	79	
2025년	2,505	-	-	-	-	-	

※사업명 변경(2025년) “남산 야외 숲박물관 조성” → “남산 한국 숲 정원 조성”

3) 서울 광장숲 조성

(사업설명서 p.281)

- “서울 광장숲 조성”은 서울을 대표하는 시민문화 공간으로서 지속가능한 서울광장(시청광장)을 조성하는 사업으로 광장 경계부에 소나무숲 조성(1단계) 이후 2024년 그늘숲 조성 등(문화재 조사 포함)으로 25억원을 편성했으나, 사업지연으로 22억 6천3백만원이 명시이월되고 있음에도 불구하고 2025년 사업비 30억원을 추가 편성하고 있음.

〈“서울 광장숲 조성” 예산현황(2023년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2023년	1,562	1,562	1,452	-	97	13	
2024년	2,663	2,760	462	2,263	-	34	
2025년	3,000	5,263	-	-	-	-	

※사업명 변경(2025년) “서울 광장숲 조성 기본 및 실시계획” → “서울 광장숲 조성”

- 동 사업 추진상황과 관련하여 사업별설명서 및 추가 제출자료⁵³⁾에서 현재 추진 중인 용역의 상황을 파악하기 어렵고 2025년 예산의 근거가 부족하므로 명시이월된 예산으로 우선 사업을 추진하고 향후 추경 등을 통해 사업비를 확보할 필요가 있을 것임.
- 동 사업 투자심사에서 시민 의견을 반영한 계획을 마련⁵⁴⁾할 것과 조성 후 유지관리 비용 등 경제성을 고려한 계획 수립이 조건부 의견으로 제시됐으나, 이후 계획이 변경되고 있음에도 관련하여 추가 조치가 없으므로 사업추진에 대해 면밀한 검토가 필요할 것임.

53) 사업설명서(p.281) “서울 광장숲 조성”, 추진경위에 용역 등 2024년 내용 작성 부실.

54) 서울광장의 역사성과 상징성을 고려하여 공간 변화에 대한 공론화 과정(공청회 등)을 마련할 것.

- 한편, 서울광장 녹화와 관련하여 과거 “움직이는 공원 조성” 사업으로 잔디밭 외곽에 이동이 용이한 규격의 플랜터(화분)를 24개소 배치하여 수목을 조성한 바 있으나, 현재 철거된 점을 미뤄 서울광장 전체에 대한 사업이 체계적인 계획 없이 추진되는 것으로 판단됨.

4) 동부공원여가센터 청사 사무실 등 재배치

(사업설명서 p.707)

- “동부공원여가센터 청사 사무실 등 재배치”는 당초 “뚝섬 승마훈련원 이전지 공원화 및 서울숲관리사무소 이전” 사업으로 추진하다 “서울숲 확대 조성”으로 변경된 후 2025년에 또다시 변경(신규)되고 있음.
- 1986년 한국마사회가 서울시에 기부채납한 뚝섬승마훈련원 건물의 재산 관리관이 2021년 6월 서울시(동부공원여가센터)로 이관되면서 건물 리모델링 및 공원화와 함께 동부공원여가센터 관리사무소 이전을 추진 하였으나, ‘공원화(서울숲 확대 조성)’ 사업 계획이 전면 재조정되면서 2025년 사업에는 ‘여가센터 청사 사무실 등 재배치’만 남은 것임.
- ‘서울숲 확대 조성’ 사업은 지난 2022년 공유재산 심의위원회의 심의 결과(보류) 및 조건부 추진 등에 따라 지연되었고 2023년 ‘미래공간기획단’에서 승마훈련원 부지 전체에 대한 사용계획을 전면 재검토하면서 관련 용역이 보류 중에 있는 상황으로 향후 사업관리에 유의해야 할 것임.

5) “경희궁지 일대 녹지공간 재조성”

(사업설명서 p.233)

- “경희궁지 일대 녹지공간 재조성” 사업은 서울 5대 궁궐 중 유일하게 서울시 소유인 경희궁지를 문화·여가가 있는 도시공원 공간으로 재조성

하기 위해 총 사업비 137억원 규모로 추진하는 것임.

2024년 추경으로 공원재정비, 숲조성 등 환경개선비 10억원을 편성하였고 2025년은 설계용역비 5천5백만원 및 공사비 13억 9천만원을 편성하고 있으나 동 사업의 설계용역은 2025년 6월까지 예정하고 있으므로 용역 수행 및 문화유산 현상변경 등 사전절차를 조속히 추진할 필요가 있으며, 연내 공사완료 할 수 있도록 추진에 유의해야 할 것임.

〈“경희궁지 일대 녹지공간 재조성” 예산현황(2021년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2024년	1,000	1,000	698	-	-	302	연내집행예정 300
2025년	1,455	-	-	-	-	-	

- 한편, 동 사업은 예산이 편성되기 전인 2024년 2월 타부서 예산(시공원 유지관리 및 보수정비)을 활용하여 동 사업의 근거가 되는 기본 및 실시 설계 용역(5천5백만원)을 추진하여 부적절한 사례로 지적된 바 있음.

〈2025년 예산 사업별설명서(p.233쪽 일부)〉

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
시설비		설계용역비 55,000,000원 = 55,000천원
		공사비 = 1,390,074천원
		- 철거공사 58,054,000원 = 58,054천원
		- 시설공사 730,000,000원 = 730,000천원
		- 포장공사 170,000,000원 = 170,000천원
		- 식재공사 432,020,000원 = 432,020천원
	증감사유	
	설계용역비 및 공사비 증액분 반영(1,445,074천원)	

6) 생태적 동물사 조성 및 전시환경 개선

(※명시이월사업조서 p.25)

- “생태적 동물사 조성 및 전시환경 개선” 사업은 국제적 멸종위기종 (CITES 155)인 재규어의 환경개선을 위해 추진하는 사업으로 2024년 예산 20억 9백만원 중 3억 3천만원을 명시이월하고 14억 2천3백만 원을 사고이월 하였음.
- 이월사유는 2023년도에 기본계획을 수립하여 추진 중인 재규어사 환경 개선 사업이 개발제한구역 관리계획 변경(경미한 사항) 및 실시계획 변경 등의 사전절차에 따라 지연⁵⁶⁾된 것에 기인하고 있음.
- 예산편성 시점에서 과천시와 사전 행정 절차 협의 및 상황파악, 절차에 필요한 소요기간 예측 등을 정확히 하지 못한 측면이 있다고 판단되는 바 향후 보다 신중한 예산 편성이 요구됨.

〈“생태적 동물사 조성 및 전시환경 개선” 예산현황(2023년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2023년	344	3,598	3,389	-	-	209	
2024년	2,009	2,009	1,640	330	1,423	-	
2025년	2,309	-	-	-	-	-	

55) CITES 1: 국제적 멸종위기에 처한 종으로써 국제 거래로 그 영향을 받는 종(가장 높은 등급)

56) 과천시 사전협의로 지연: 개발제한구역 관리계획 변경 신청(반려), 실시계획 변경 신청(반려)

사. 명시이월 사업 (붙임1 참조)

- 정원도시국 2024년 차기 연도 명시이월 사업은 총 16건, 이월액은 185억 9천7백만원으로 전년도(19건, 이월액 473억 4천3백만원)에 비해 사업 건수는 3건 줄고, 이월액은 287억 4천6백만원 감소(△60.7%)하였음.

명시이월 사유는 사업계획변경 3건, 사전절차 지연 6건, 유관사업 지연 2건, 기타 5건으로 파악됨.

〈정원도시국 명시이월 사업현황(최근 4년)〉

(단위: 건, 백만원)

구 분	2024년	2023년	2022년	2021년
사업 건수	16	19	22	16
명시이월액	18,597	47,343	135,062	209,907

1) 월드컵공원 일대 명소화

(※사업계획변경, 명시이월사업조서 p.5, 사업설명서 p.90)

- “월드컵공원 일대 명소화”는 공원특성별 맞춤형 재구조화를 통해 서울 내 공원을 명소화하려는 사업의 일환으로 동 사업은 ‘월드컵공원’을 대상으로 총사업비 392억원으로 장기 추진하고 있으며, 2024년 40억원 편성 후 2025년에도 40억원을 편성하고 있음.

〈“월드컵공원 일대 명소화” 예산현황(2024년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2024년	4,000	4,000	288	3,500	-	212	
2025년	4,000	4,000	-	-	-	-	

- 명시이월 사유는 서울시 미래공간기획관에서 추진 중인 ‘대관람차(서울링)’

사업의 대상지가 당초 ‘하늘공원’ 상부에서 ‘평화의공원’으로 변경됨에 따라 ‘하늘공원’에서 추진 중이었던 플라워파크 조성안에 대한 변경이 필요하게 된 상황에서 기인하는 것임.

- 동 사업의 근거로 추진한 “서울공원 명소화를 위한 전략계획 수립” 당시 ‘푸른도시여가국’으로 국 명칭이 변경되면서 시 직영 공원 24개소를 대상으로 공원별 특성에 맞는 문화·휴식·체험 콘텐츠를 갖춘 서울형 여가 및 랜드마크 공원 명소 조성을 위한 목적으로 추진했으나 이후 정원도시국으로 다시 국 명칭이 변경되었으므로 사업환경을 고려하여 추진해야 할 것임.

2) 어린이대공원 시설 재정비

(※사업계획변경, 명시이월사업조서 p.13)

- “어린이대공원 시설 재정비”는 노후화된 어린이대공원을 재정비하는 사업으로 2022년부터 추진하고 있으며, 2024년은 예산 37억 2천4백만원과 이월예산 62억 6천4백만원으로 추진하였으나, 명시이월 25억 6천1백만원, 사고이월 37억 2천5백만원이 발생하는 등 추진이 부진한 상황임.

〈“어린이대공원 시설 재정비” 예산현황(2022년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2022년	5,084	5,084	1,424	2,863	797	1	
2023년	6,325	9,985	3,632	6,264	-	89	
2024년	3,724	9,988	2,054	2,562	3,725	1,647	
2025년	-	-	-	-	-	-	

- 명시이월의 사유는 ‘동물공연장 리모델링 공사 유찰 착공지연’⁵⁷⁾, ‘식물원

57) 동물공연장 23.11월 건설사업관리용역 발주 후 2회 유찰, 24.3월 착수, 24.4.~6. 해체 심의 이행

리모델링 설계용역⁵⁸⁾ 추진을 위한 설계공모, 도시공원위원회 심의 등 사전절차 이행에 따른 행정소요로 밝히고 있으나, 지난해에도 유사한 사유로 명시이월 되는 등 사업추진에 문제가 있는 것으로 판단됨.

- 동 사업은 2022년 50억 8천4백만원(시설부대비 6백만원 포함)을 편성했으나 집행률이 저조(40.3%)하여 28억 6천3백만원을 명시이월했음에도 2023년 12억 4천1백만원을 증액(24%)하여 결국 62억 6천4백만원을 또다시 명시이월하였음.

2024년에도 예산 37억 2천4백만원을 편성했으나 집행액은 20억 5천4백만원에 불과하고 명시이월과 사고이월이 재차 발생하고 있어 2025년에는 예산이 편성되지 않은 바, 사업에 대한 면밀한 검토가 필요할 것임.

3) 시공원 내 체육시설 현대화

(※명시이월사업조서 p.14)

- “시공원 내 체육시설 현대화”는 시공원 내 노후 체육시설을 정비하고, 현대화하여 공원을 생활체육 메카로 전환하는 사업으로 2023년 45억 7천8백만원으로 사업을 추진하였으나, 지역주민 갈등, 사전절차 이행 지연으로 2개소⁵⁹⁾에서 명시이월된 바 있음.

2024년에도 예산 41억원을 편성하여 추진하였으나 사업대상지 및 사업내용 변경에 따라 또다시 지연되면서 9억 4천5백만원을 명시이월하고 있는바, 면밀한 사업 검토가 필요할 것으로 판단됨.

58) 식물원리모델링 24.5 공공건축심의 완료, 7월 총괄건축가 자문, 9월 도공위 소위 심의, 설계공모 공고 11월, 업체 선정 절차 진행, 12월 용역 착수 후 25.7월 설계용역 준공 예정

59) 서서울호수공원, 고척공원

〈“시공원 내 체육시설 현대화” 예산현황(2023년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2023년	4,578	4,578	2,025	1,395	1,126	32	
2024년	4,100	6,621	4,036	945	-	1,640	

4) 반려견 놀이터 운영관리

(※명시이월사업조서 p.6)

- “반려견 놀이터 운영관리”는 직영 운영 중인 반려견 놀이터 4개소⁶⁰⁾에 대한 운영·관리 예산으로 관리용품 구입, 무인경비용역비, 시설정비비 등으로 구성⁶¹⁾되어 있으며, 2024년은 서울어린이대공원 반려견 놀이터 부지 평탄화 및 노후 시설 개선 공사비 2억 5천만원을 편성한 바 있음.

〈“반려견 놀이터 운영관리” 예산현황(2021년~2025년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2021년	61	61	57	-	-	4	
2022년	80	80	74	-	-	6	
2023년	76	76	73	-	-	3	
2024년	376	376	95	279	-	3	
2025년	115	115	-	-	-	-	

- 2024년 본예산 편성 시 시설비 사업 중 ‘어린이대공원 반려견 놀이터 부지 공사’는 ‘반려견 놀이터 조성⁶²⁾’의 공사 사업과 유사하므로 ‘조성’ 사업으로 편성하는 것이 적절하다 지적된 바 있으나, 2024년 “반려견 놀이터 조성” 사업 예산을 편성하지 않아 동 사업으로 편성된 것임.

60) 서울어린이대공원(2013년), 월드컵공원(2014년), 보라매공원(2016년), 매현시민의숲(2023년)

61) 반려견놀이터 사무용품(1천2백만원), 무인경비 및 인터넷요금(2천2백만원), 시설비(8천백만원)

62) “반려견 놀이터 조성”은 반려견이 소유자와 함께 목줄 없이 뛰어놀 수 있는 놀이터를 조성하는 사업으로 2024년은 예산을 편성하지 않았으며, 2025년은 1억 5천만원을 편성하고 있음.

- 명시이월 사유는 어린이대공원 사업대상지의 도시생태현황도 검토결과 비오톱 1등급 지역으로 밝혀진바, 관련 부서 현장조사 및 재조사(심의) 등에 따라 공사가 지연되면서 2억 7천9백만원을 이월하는 것으로 최초 조성 당시 대상지에 대한 면밀한 검토가 부족했던 것으로 파악됨.
- 다만, 동물보호과는 지난 2022년 조직개편⁶³⁾으로 현재의 정원도시국에 편입되었는데 그 사유는 ‘사람과 동물이 함께하는 문화·여가 공간으로 공원 내 반려견 놀이터를 조성’하기 위함이었으나, 2024년 반려견놀이터 공사는 동 사업으로 단 1개소만 추진되었음에도 명시이월로 지연되는 것은 조직 개편의 실익이 다소 부족한 것으로 판단됨.

5) 푸른수목원 확대 조성

(※명시이월사업조서 p.14)

- “푸른수목원 확대 조성”은 푸른수목원 공원 확장을 위한 사업으로 토지 보상 및 수목원 조성을 추진하는 사업으로 개발제한구역에 대해 국비가 3천9백만원 추가 교부되어 간주처리⁶⁴⁾했으나 서울시 예산 1천7백만을 매칭하지 못해 국비가 명시이월되고 있음.

동 사업은 「개발제한구역의 지정 및 관리에 관한 특별조치법」 제16조 및 동 법 시행령에 따라 국비(70%)와 시비(30%)를 매칭하여 추진 중이므로 예산의 효율성 측면에서 상위기관과 협의하여 이월액이 발생하지 않도록 관리를 면밀하게 할 필요가 있을 것임.

63) 기획조정실, 민선8기 서울시정 조직개편 계획 등, 민선 8기 서울시정 조직개편안, 「서울특별시 행정기구 설치 조례 일부개정조례안」 서울시의회 기결(2022.7.21.)

64) 2024년도 3분기 정원도시국 소관 간주처리예산 내역 보고(2024.9.)

아. 신규사업에 대한 검토 (붙임3 참조)

- 정원도시국 2025년 신규사업은 총 19건이며, 총 예산은 2,957억 3천5백만원이지만, “장기미집행 도시공원 보상 지방채 원금 상환”을 제외하면 실질적으로 18건, 157억 3천5만원으로써 전년도(8건, 예산액 45억 8천5백만원)에 비해 사업 건수는 10건 증가하고 총 예산액은 111억 5천만원 증가(243.2%)하였음.
- 2025년 정원도시국 예산은 지방채 상환을 제외하면 609억 3천8백만원 감액된 것으로 파악⁶⁵⁾됐으나, 신규사업 건수와 예산액은 오히려 증가하는 것으로 나타나고 있으며, 공원운영 및 유지관리 예산은 총 121억 6천3백만원 감액⁶⁶⁾되고 있어 유지관리 예산을 감축함으로써 신규사업 예산을 마련한 것으로 파악됨.
- 예산을 효율적으로 감축하는 것은 바람직하지만 공원유지관리 측면에서 인건비, 시설안전, 노후시설 정비 예산 부족에 따라 문제가 발생하지 않도록 유의할 필요가 있으며, 특히 안전관리 예산을 전용(변경)하여 행사성 예산으로 집행하는 것은 지양해야 할 것임.

〈정원도시국 신규사업 현황(최근 5년)〉

(단위: 건, 백만원)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년
사업 건수	19	8	31	24	40
신규사업 예산액	295,735	4,585	25,410	80,391	30,370
신규사업 중 토지보상비 제외	15,735	4,585	25,410	18,661 ⁶⁷⁾	30,370

65) 2025년 예산안에서 지방채를 제외한 사업 예산은 4,108억 3천7백만원으로, 이는 2024년 최종예산 대비 609억 3천8백만원 감소한 규모임.

66) 동부공원여가센터(△12억 2천7백만원), 중부공원여가센터(△8억 8천7백만원), 서부공원여가센터(△37억 3천2백만원), 북부공원여가센터(△63억 1천7백만원),

67) 2022년도 예산 중 협의매수(617억 3천만원) 보상비를 제외하면 신규사업비 186억 6천1백만원이 편성됨.

〈정원도시국 2024년 신규 세부사업 현황〉

(단위: 백만원)

세 부 사 업 명	담당부서	2025년 예산안
계		295,735
시공원 대표 매력가든 조성		1,000
정원도시 대외협력 및 경진대회	정원도시정책과	73
어린이놀이터 시설정비 및 추가 설치(시민참여)		50
도시자연공원구역 매수청구		5,051
서울수유 정원마을 조성	공원조성과	620
장기미집행 도시공원 보상 관련 지방채 원금 상환		280,000
남산 북측 숲길 조성		1,500
남산 남측순환로 연결안전데크 조성		1,200
백련산 둘레길 조성		73
국산목재 목조건축 실연사업		4,000
자연환경보전 실천계획 수립		150
생태계보호지역 확대지정 후보지 조사	자연생태과	25
야생조류 충돌방지		53
일자산 오목눈이 유아숲 체험시설 조성		300
야생동물 구조관리센터 설치지원		670
안양천 황톳길 주변 안전 울타리 조성(시민참여)		100
대현산 유아숲체험원 정비(시민참여)		150
개화산 치유의 숲 조성(시민참여)		600
응봉산 노후석축 및 배수로 정비(시민참여)	산지방재과	120

1) 남산 북측 숲길 조성

(※사업설명서 p.365)

- “남산 북측 숲길 조성”은 N서울타워와 북측순환로간 연결되는 숲길을 새롭게 조성하는 사업으로 남산 정상부에서 명동 일대로 이어지는 숲길을 조성하여 보행편의를 확보하는 목적으로 데크 조성 10억원과 기존숲길 보완 5억원 등 15억원을 신규 편성하였음.

- 그러나 동 사업을 신규로 편성하기 전에 이미 “근교산 등산로 정비” 예산 5천5백만원을 활용하여 2024년 7월 실시설계 용역에 착수한 것으로 확인⁶⁸⁾되었고 이는 시의회 예산심의권을 무시하는 행정으로 판단됨.
- 특히, “근교산 등산로 정비⁶⁹⁾”는 기존의 등산로가 등산객으로 인해 과밀 이용, 답압 등으로 훼손되는 것을 방지하는 목적으로 편성된 사업으로써 특히 샛길은 폐쇄하고 최소한의 등산로를 제공하는 사업이나, 동 사업 대상지는 기존에 등산로가 없는 곳에 신규로 데크 조성을 계획하고 있어 실시설계 용역비 집행은 예산의 목적 외 사용으로 판단될 소지가 있음.

〈“남산 북측 숲길 조성” 사업 위치도(안)〉



- 신규 데크가 지나가는 곳은 비오톱 1등급 지역으로서 대상지 전체에 대한 절대적인 보전을 위해 생태계를 보호하고 훼손지 복원이 필요한 지역으로서 관계법령 검토, 관계기관 협의 등이 필요한 사업으로 실시설계 용역 완수 뒤 철저한 검토 후에 추진 여부를 결정할 필요가 있을 것임.

68) 「남산 북측 숲길 조성사업」 실시설계용역 추진계획, 자연생태과-2538(2024.8.6.)

69) 자연생태과, 생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호, 생태계 보전사업, 근교산 등산로 정비

2) 남산 남측순환로 연결안전데크 조성

(※사업설명서 p.368)

- “남산 남측순환로 연결안전데크 조성”은 안전한 보행환경을 제공하기 위해 남산의 남측순환로에 연결 안전데크를 신규로 조성하는 사업으로 12억원을 편성하고 있음.
- 동 사업은 남측순환로 보차분리 형태가 페인트로만 되어 있어 차량(자전거)이 보행자를 충돌하지 못하도록 레벨 차이가 있는 시설을 조성하여 보행로를 안전하게 하는 목적으로 그 필요성은 인정되지만 원인이 되는 차량 및 자전거에 대한 정책 설정도 함께 검토될 필요가 있을 것임.

〈남측순환로 현황(기본 및 실시설계 추진계획 참조)〉



- 한편, 동 사업은 신규로 편성하기 이전에 “근교산 등산로 정비” 예산 5천 5백만원을 활용하여 2024년 7월 실시설계 용역에 착수⁷⁰⁾ 한 것으로 확인되어 시의회 예산심의권을 무시하는 사례로 확인되며, 더욱이 남측순환로 도로 및 보행로는 등산로가 아니며, 동 사업의 목적은 보행로의 확장이므로 “근교산 등산로 정비⁷¹⁾” 사업과 다소 연관성이 부족한 것으로 판단됨.
- “남산 북측 숲길 조성”과 “남산 남측순환로 연결안전데크 조성” 사업

70) 남산 남측순환로 연결안전데크 조성 기본 및 실시설계용역 추진계획, 자연생태과-671(2024.7.9.)

71) 자연생태과, 생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호, 생태계 보전사업, 근교산 등산로 정비

모두 2024년 추경으로 편성할 시간이 있었음에도 추경 제도를 활용하지 않고 포괄비를 활용하는 행태는 예산집행 권한의 재량을 초과한 것으로 판단되며, 원활한 추진을 위해서 실시설계 용역 완수 후 정확한 공사비를 산출하여 2025년 추경으로 공사비를 편성하는 것이 타당할 것임.

3) 국산목재 목조건축 실연사업

(※사업설명서 p.362~p.365)

- “국산목재 목조건축 실연”은 국산 목재를 활용하여 목조건축물을 조성하는 산림청 국고보조금 사업으로 총 사업비 130억원⁷²⁾을 편성하여 노원구 영축산근린공원(시유지) 및 수락산 동막골 유아숲체험원(구유지)에서 추진될 예정이며, 2025년은 사업비 40억원(국비20억원, 시비20억원)을 편성하고 있음.
- 2025년 예산안에 동 사업비를 모두 시설비로 편성하고 있으나, 수락산 유아숲체험원은 구유지로서 자치구에서 사업을 추진할 예정이므로 ‘자치단체자본보조’로 편성할 필요가 있을 것임.

〈2025년 예산 사업별설명서(p.504쪽 일부)〉

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
시설비		○ 국산목재 목조건축 공사비(수락산) = 1,650,000천원 ○ 국산목재 목조건축 공사비(영축산) = 2,350,000천원
		24년 국비 교부 및 25년 국비 교부에 따른 시비 매칭

- 한편, 투자심사(8월) 및 공유재산심의회(10월) 이후 국비 15억원이 간주처리⁷³⁾되었으나 명시이월조서에는 반영되지 않아 조치가 필요할 것임.

72) 130억(국비65억, 시비20억, 구비45억), 영축산근린공원(국비20억, 시비20억), 수락산(국비45억, 구비45억)

73) 예산담당관 간주처리내역서(7차) 2024.10.14.

자. 서울대공원 재정자립도 및 운영관리

(※성과계획서 p.13~p.44)

- 2025년 서울대공원 세입예산안은 181억 5백만원으로 전년대비 2억 4천1백만원 감소(△1.3%)되었고 세출예산안은 375억 2천1백만원으로 전년 대비 2억 1천8백만원 감소(△0.6%)되었으며, 재정자립도는 48.3%를 나타내고 있음.
- 2021년의 경우 세출예산이 감소하여 재정자립도는 일시 증가하였으나 노후 시설보수 사업비 증액 및 코로나19로 인한 사용수익시설 이용료 체납에 따른 영향으로 2022년 이후 재정자립도가 하락하고 있음.
- 반면, 2024년부터 세입 감소는 서울대공원의 홍보와 마케팅 활동 부족, 전략적 기획이 부재한 것으로 세입의 정상화와 수익구조 다각화를 위해서는 보다 체계적인 홍보 강화와 접근이 필요할 것임.

〈서울대공원 재정자립도 현황(2020년~2025년)〉

(단위: 백만원)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년	2020년
세입예산	18,105	18,346	18,737	20,311	21,458	18,138
세출예산	37,521	37,739	37,924	41,240	28,782	27,040
자립도(%)	48.3	48.6	49.4	49.3	74.6	67.1

- 한편, 2024년도 행정사무감사에서 매년 “공원시설물 유지보수 및 정비” 사업 예산을 활용(변경)하여 제설용역을 시행하는 것은 적절하지 않다고 지적한 바⁷⁴⁾ 있어 예산서에 적절한 부기를 통해 사용할 필요가 있을 것임.

74) 제327회 정례회(2024년 11월 11일(월) 제4차 환경수자원위원회

차. 성인지 예산 사업

(※성인지예산서 p.650~p.660)

- 2025년도 정원도시국 성인지 예산은 총 3개 사업, 33억 1천9백만원으로 전년대비 22억 6백만원(△66.5%) 감액 편성되었으며, 서울시 성인지 전체 예산⁷⁵⁾ 중 0.08% 수준임.
- 성인지 예산 편성방향은 성별, 연령, 장애 여부에 따른 차별없이 공원 문화를 향유할 수 있는 여건을 조성하기 위한 목적으로 “근교산 등산로 정비”, “식물원 문화행사 및 시민참여프로그램 운영”, “공원 홍보기능 강화” 사업으로 구성되었음.
- “근교산 등산로 정비”는 성평등 목표인 ‘사회안전 보장’의 측면에서 각종 재난과 범죄로부터 안전을 확보하기 위해 등산로에 CCTV를 확충(목표치: 72개소)하고, 샛길폐쇄, 안내판 정비, 안전난간 설치, 노후시설 정비 등의 계획으로 22억 5천2백만원을 편성하였음.
- 서울식물원 “식물원 문화행사 및 교육프로그램 운영”은 성평등 목표인 ‘가족 및 돌봄’의 측면에서 사업관계자의 성평등 교육 이수를 통해 성차별이 없는 식물원 프로그램을 제공함으로써 어린이, 청소년의 성평등 인식을 증진시키는 목적으로 6억 1천7백만원을 편성하였음.
- 서울대공원 “공원 홍보기능 강화”는 성평등 목표인 ‘가족 및 돌봄’의 측면에서 가족 단위로 방문하는 서울대공원 특성상 공원홍보물을 통해 성별, 연령, 장애를 차별하지 않고 성별 혐오 표현을 억제하여 양성평등을 증진시키는 목적으로 4억 5천만원을 편성하였음.

75) 서울특별시 2025년도 성인지 예산서(p.7) : 사업개수(258건), 예산액(4조 1,416억 3천2백만원)

카. 종료사업에 대한 검토 (붙임4 참조)

- 2025년도 예산을 편성하지 않아 종료사업으로 구분된 사업은 총 32건으로 올해 편성된 예산은 350억 6천만원이며, 종료 사유를 사업별로 분류하면 사업종료 5건, 단기사업 5건, 재정여건 사업종료 14건, 기타 사유 8건임.

기타 사유는 ‘사업통합’과 ‘단계별 단기과제’, ‘지난 연도 이월액’ 발생 후 종료 예정인 사업, 공모사업에 대한 자치구의 수요조사 미신청 등이 있음.

〈2024년 정원도시국 종료사업〉

(단위: 건, 백만원)

구 분	사업종료	단기사업	재정여건 사업종료	기타	합계
건 수	5	5	14	8	32
2024년 예산	2,960	3,483	21,793	6,824	35,060

- 2024년 재정여건으로 종료된 사업 14건을 분석한 결과, 용역 등의 사전 절차가 완료된 사업은 총 4건⁷⁶⁾으로 파악되어 해당 사업에 한해서는 연속성을 위해 예산을 편성하는 것이 타당할 것이며, 이와 같이 계속사업이나 예산이 미편성 된 경우에 대해 별도 사업관리가 필요할 것임.
- 통상 사업이 지연되는 경우 명시이월과 사고이월을 통해 예산의 효율성을 극대화하려는 노력을 하고 있으나, 설계용역을 완수하고 공사에 들어가야 하는 사업을 재정여건으로 인해 종료(보류)하고 그 예산으로 신규사업을 편성하는 것은 예산의 효율성을 저해하는 행태로 판단됨.

반면, 용역을 시작하지도 않은 사업에 용역비와 공사비까지 예산을 편성하는 사례가 있으므로 예산편성의 기준이 일관되지 않은 것 또한 문제점

76) 공원 내 책쉼터 조성, 암사역사공원 조성, 도시자연공원구역 꽃길조성, 고가 하부 그린아트길 조성

으로 판단됨.

〈재정여건에 따른 종료 사업〉

(단위: 백만원, '24.11.5.일자 원인행위 기준)

사업명	2024년 예산액	2024년 집행률(%)	당초 '25년 이후 연차별 예산계획	비고
거점형 꽃정원 조성	500	96.5	500	
어린이대공원 시설 재정비	3,724	73.0	6,845	
시공원 내 체육시설 현대화	4,100	60.6	3,455	
공원 내 책쉼터 조성	1,000	84.1	10,000	
암사역사공원 조성	6,107	9.0	36,515	
문화비축기지 재정비	940	13.2	1,690	
도시자연공원구역 꽃길조성	750	95.9	2,000	
국기원 시설 정비	660	5.7	500	'24 신규사업
고가 하부 그린아트길 조성	2,700	41.0	2,845	
가로변 공유정원 조성	250	95.8	340	'24 신규사업
서울 지방정원 조성	200	95.0	8,000	'24 신규사업
자연환경보전활동 지원	50	80.0	50	'24 신규사업
거점형 산림여가시설 조성	650	43.3	3,804	'24 신규사업
북한산 전망 테마시설 조성	162	100.0	1,408	'24 신규사업

- “공원 내 책쉼터 조성” 사업은 숲속에서 휴식 및 힐링을 할 수 있는 복합 문화공간을 만드는 사업으로 2022년과 2023년 집행률이 저조했으나, 2024년은 추진이 원활하여 총 7개소에서 사전절차를 완수했음에도 불구하고 2025년 예산을 미편성하여 종료(보류)시키고 있음.

〈“공원 내 책쉼터 조성” 예산현황(2021년~2024년)〉

(2024.11.14. 기준, 단위: 백만원)

구분	예산액	예산현액	집행액	다음연도 이월액		집행잔액	비고
				명시이월	사고이월		
2021년	6,100	8,591	3,461	0	4,889	241	
2022년	5,600	10,489	5,680	4,295	383	131	
2023년	1,090	5,768	2,359	0	3,174	235	
2024년	1,000	4,174	3,455	0	431	-	

붙임 1.

2025년 명시이월 사업

(단위: 백만원)

연번	세부사업명	이월 사유	명시이월내용	예산액	이월 예상액
총 계				57,722	18,597
1	월드컵공원 일대 명소화	기타	○ 하늘공원 상부 예정했던 대관람차 예정지 변경(-)평화의공원)에 따라 하늘공원 플라워파크 조성안에 대한 변경 검토가 필요하며, 이후 사전절차(설계용역, 건설기술심의 등)를 이행해야 하므로 연내 공사발주가 어려워 이월 추진	4,000	3,500
2	어린이대공원 시설 재정비	사전절차 지연	① 동물공연장 리모델링 공사비로 건설사업관리용역 유찰로 건축공사 착공 지연('24.4월) 및 해체심의 등 행정절차 이행에 상당한 시일이 소요됨에 따라 연내 공사준공이 어려워 이월 추진 ② 식물원 리모델링을 위해 공공건축심의('24.5월), 도시공원위원회 소위원회 지문('23.9월) 후 설계공모 추진 중으로 설계 및 도시공원위원회 심의 등 절차 이행에 시일 소요되므로 연내 용역준공이 어려워 이월 추진	3,724	2,562
3	권역별 거점형 어린이놀이터 조성	기타	○ '24년 예산은 동북권 거점형 놀이터 조성 공사비가 일부만 편성되어, 현재 확보 예산으로만 공사를 시행할 경우 일부 공종(철거 등) 시행 후 준공까지 공사 중단을 하게 되어 공원 이용 시민 불편 등을 야기하므로, '25년 예산 편성 후 발주 예정	871	486
4	시공원 내 체육시설 현대화	사업계획 변경	○ 사업추진 중 현안사항 발생(당초 지역 건의사항인 리틀야구장 설치 불가)에 따른 사업대상지 및 사업내용 변경으로 추진 지연	4,100	945

(단위: 백만원)

연번	세부사업명	이월 사유	명시이월내용	예산액	이월 예상액
5	생활밀착형 공원 조성	사전절차 지연	<ul style="list-style-type: none"> ○ (인왕산 근린공원) 기본계획 용역 등 추진 중 민원 발생 우려로 주민의견 수렴을 위한 사업 기간이 추가 소요되어 사업 지연이 예상 ○ (북악산 근린공원) 보상건축물(일부) 철거(부분해체) 후 보강(안) 협의 지연 등으로 연내 집행이 불가할 것으로 예상 ○ (오동근린공원) 대상지 수용재결 및 소송 등 보상절차 지연으로 추량 및 조성계획변경을 위한 도시공원 위원회 심의 등 절차 이행에 기간이 소요되어 연내 집행 불가 	15,655	1,408
6	푸른수목원 확대 조성	기타	<ul style="list-style-type: none"> ○ 푸른수목원 확대 조성사업으로 24년도에 국비 보조금으로 추가 교부(38,500천원)되었으나, 당해 시비 매칭 예산을 편성하지 못하여, 추가 교부된 국비(38,500천원) 전액을 명시이월하고, 추가 교부금에 대한 시비 매칭예산을 25년 본예산에 편성하여 사업 추진하고자 함 	1,467	39
7	고가 하부 그린아트길 조성	사업계획 변경	<ul style="list-style-type: none"> ○ 당초 사업계획은 물놀이형 어린이놀이시설과 정원이 융합된 형태로 계획하였으나, 사업목표 달성을 위한 사업비(추경) 미확보 등, 당초계획에서 물놀이형 어린이놀이시설을 제외하고 실시설계를 수정하게 됨에 따라, 실시설계 및 주민의견설명회 등의 사전절차(계약심사 등) 이행이 지연되어 연내 공사발주가 어려워 이월추진 	2,700	467
8	서울 광장숲 조성	사전절차 지연	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유관부서 협의 및 각종 심의 등 사전절차 지연 	2,662	2,263
9	도시계획시설(녹지) 조성 및 재정비	유관사업 지연	<ul style="list-style-type: none"> ○ 완충녹지 경계에 철도변 방음벽 신설로 인한 공사 간섭구간 발생으로 인해 방음벽 공사 2025년 완공 후 녹지 정비 마무리 필요 ○ 토지분할 등 사전절차 이행으로 보상지연 	5,529	743
10	생활밀착형 숲 조성	유관사업 지연	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청사재구조화(건축)사업과 함께 진행되는 사업으로 선공정인 건축 설계 및 사전절차(건축인허가, 계약심사 등) 이행이 지연되어 연내 공사발주가 어려워 이월 추진 	1,500	941

(단위: 백만원)

연번	세부사업명	이월 사유	명시이월내용	예산액	이월 예상액
11	남산 하늘숲길 조성	사전절차 지연	○ 남산의 지역적 중요성을 고려하여 녹색위 심의, 전문가 자문 등을 거쳐 기본계획을 수립('23.10.~'24.7.)함에 따라 이후 절차가 순연됨. 현재 남산 하늘숲길 조성 기본 및 실시설계 용역 추진중('24.9.~'25.3)으로 연내 공사 착공 어려워 공사비를 명시이월코자 함	2,551	2,532
12	반려견 놀이터 운영관리	사전절차 지연	○ 도시생태현황도 비오톱등급 재조사 심의(12월) 결과에 따라 공사 내용이 결정되므로, 연내 공사발주가 어려워 이월 추진	343	279
13	서울동물복지지원센터 확충	기타	○ 지역균형발전특별회계로 2024년 국비보조사업비(시도자율편성) 과다배정으로 이월 필요	1,454	973
14	북서울꿈의숲 및 서울창포원 유지관리	기타	○ 현재 공원조성계획 변경절차 진행중으로 이용시민 의견수렴(단순 인조잔디 포장-케이트볼장 확장 등) 과정에 시간이 소요되었고, ○ 도시공원위원회 심의(11.19) 결과에 따라 사업계획 조정 등 변경이 수반되어 연내 공사발주가 어려워 이월 추진	5,241	87
15	경춘선숲길 공원 유지관리	기타	○ 경춘철교 양방향 교량분수 설치사업 - 경춘철교 교량분수 제작설치사업이 협상에 의한 계약으로 제안사 선정(11월 예정)후 분수동력 및 제안내용을 토대로 산출한 전기공사, 한전부담금, 상수도인입비, 부대공사 등은 유동적으로 연내 공사 발주 등이 어려워 이월 추진 ○ 경춘플랫폼 조성 사업 - 경춘선숲길 객차 리모델링 관련하여 노원구의 요청으로 객차 2칸의 용도는 카페 및 작은도서관으로 결정 - 실시설계 진행하면서 노원구와 세부사항에 대하여 협의 진행 및 사전절차(계약심사 등) 이행을 위한 기간이 필요하여 연내 공사 발주가 어려워 이월 추진	4,101	1,042
16	생태적 동물사 조성 및 전시환경 개선	공사추진 중 장애 발생	○ 서울동물원 재규어사 환경개선 공사 - 과천시 인허가 지연으로 인해 공사일정 연기	1,824	330

붙임 2.

2024년도 사업별 예산 집행현황

(*24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
총 계	675,970	459,132	67.9%	
정원도시정책과 소계	130,001	93,157	71.7%	
공원이용 고객만족 서비스 수준 향상	1,014	573	56.5%	
공공조경가 그룹 등 운영	13	5	39.1%	◦ 하반기 공공조경가 워크숍(11.12.) 개최 하여 집행 예정
사회서비스 분야 인력경비	1,066	750	70.4%	
개발제한구역 관리	86	47	54.1%	
공원 내 공원등 시설 개선	7,401	3,980	53.8%	
공원 내 CCTV 개선	12,643	7,105	56.2%	
무장애 친화공원 조성	845	831	98.3%	
서남권역 공원녹지 네트워크 조성	1,134	1,107	97.6%	
어린이대공원 운영 및 보수	17,848	17,287	96.9%	
서울시 도시공원의 어린이놀이환경 조성 위원회 운영	11	11	100.0%	
BF 공원 조성	122	122	100.0%	
중대재해예방 안전보건교육사업	38	23	61.7%	
스마트 공원 안전관리 시스템 구축	308	0	0.0%	◦ 과업심의위원회 개최 및 '24. 9월 용역 발주 완료하였으며, 집행시기 미도래 ◦ 11월 계약 예정이며, 준공 시 집행 예정
응봉근린공원(금호산) 무장애 산책로 조성(시민참여)	434	394	90.8%	
정원도시 서울 전략 기본계획 용역	196	196	100.0%	
거점형 꽃정원 조성 및 관리	2,551	2,463	96.5%	
구공원 어린이놀이환경 개선 지원	100	100	100.0%	
공유재산 관리	4	4	90.7%	
월드컵공원 일대 명소화	4,000	288	7.2%	◦ 대관람차 입지 변경 등으로 명소화 사업 재검토, 공원 사면부 경관개선 우선 추진 ※ 상단부는 서울대관람차 완공 일정에 맞춰 추진('29.6.완공예정) - 명시이월하여 집행(~'25.6.)
기본경비	360	242	67.3%	
국고보조금 반환	251	9	3.6%	◦ 국고보조금 집행잔액 연내 반납 예정
어린이대공원 시설 재정비	9,988	7,288	73.0%	

('24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
시공원 유지관리 및 보수정비	52,599	40,580	77.1%	
권역별 거점형 어린이놀이터 조성	2,744	2,250	82.0%	
시공원 내 실내 놀이복합문화공간 조성	291	222	76.4%	
개발제한구역 주민지원	2,052	2,052	100.0%	
백악산 일원 탐방로 정비	3,734	0	0.0%	◦국비 미교부 ※ 미교부 사유 : '23.12월 경복궁 담장 낙서에 따른 매칭사업 축소('25년 전액 국비 사업으로 추진)
시공원 내 가족화장실 조성	1,245	1,195	96.0%	
시공원 내 체육시설 현대화	6,621	4,012	60.6%	
시공원 화장실 개선사업	302	21	6.8%	◦유니버설디자인 협의 및 자문, 설계심의 등 사전절차 이행에 따른 기간 소요
공원여가사업과 소계	10,923	9,889	90.5%	
공원별 특화 여가 프로그램 운영	1,035	874	84.4%	
녹색 동행 여가사업	395	350	88.6%	
서울의 공원 홈페이지 유지관리	234	217	92.6%	
서울형 치유의 숲길 확대 운영	394	316	80.1%	
서울둘레길 2.0 유지관리(전환)	972	740	76.2%	
녹색복지센터 확대 운영	455	455	100.0%	
유아숲 체험시설 운영	1,141	851	74.6%	
산림서비스 증진(유아숲교육 운영)	2,344	2,344	100.0%	
산림서비스 증진(숲해설 운영)	639	627	98.1%	
산림서비스 증진 (산림서비스도우미 운영)	47	36	77.0%	
숲길등산지도사 운영(전환)	49	49	100.0%	
목공소 확대 운영	864	696	80.6%	
서울형 도시텃밭 조성 및 관리	1,907	1,907	100.0%	
도시농업복합공간 운영 지원	150	150	100.0%	
동행서울 친환경농장 확대 운영	141	124	88.3%	
기본경비	38	35	91.7%	
국고보조금 반환	118	118	100.0%	
공원조성과 소계	206,877	117,487	56.8%	
도시공원위원회 운영	89	89	100.0%	

('24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
장기미집행 도시공원 보상심의위원회 운영	33	33	99.8%	
국내·외 해외(서울)공원 정비	267	225	84.2%	
도시공원 통합관리계획 수립	100	100	100.0%	
국기원 시설정비	660	38	5.7%	<ul style="list-style-type: none"> ◦'24.10. : 실시설계용역 완료, ◦'24.12. : 공사 시행으로 연내 집행완료 예정
공유재산 관리	28	3	9.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦영등포공원관리사무소 등 25개소 집행완료 ◦그 외 93개소 자치구 자체예산으로 공유재산 손해보험 가입 완료 ('24.4.~6. 전수조사 실시) ◦'25년부터 시예산 미편성 - 자치구 구비로 손해보험 가입예정
기본경비	60	60	100.0%	
장기미집행 도시공원 보상(시공원)	79,266	55,336	69.8%	
장기미집행 도시공원 보상(구공원)	887	825	93.0%	
도시자연공원구역 협의매수	41,579	14,214	34.2%	
생활밀착형 공원 조성	33,074	18,698	56.5%	
공원 내 책쉼터 조성	4,174	3,509	84.1%	
개발제한구역 내 생활공원 조성 (천왕산 가족캠핑장 확대)	1,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦'24.2. : 국토부 사업대상지 변경 불가 결정 - 한국자산관리공사(기재부소유 국유재산 관리)와 토지무상사용 협의 불발('23.8)로 사업대상지 변경이 필요하였으나, 변경 불가 결정 통보됨('24.2) ◦'24.7. : 국-시간 토지교환 신청完 - 국토부 공모사업비 반납 및 국-시간 토지 교환 완료 후 검토 추진 예정
관악산입구 으뜸공원 조성	1,500	1,487	99.1%	
말죽거리근린공원 조성	4,480	3,585	80.0%	
암사역사공원 조성	8,534	765	9.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦토지보상 수용재결 진행 중 ◦'24.8.23. : 토지수용재결 신청 ◦'24.12. : 집행예정
개운산근린공원 조성	1,081	765	70.8%	
푸른수목원 확대 조성	1,467	1,182	80.5%	
현충근린공원 조성	171	139	80.8%	
문화비축기지 재정비	1,083	143	13.2%	<ul style="list-style-type: none"> ◦'24년 상반기 기본계획용역 완료 후 '24년 하반기 사업(설계, 공사) 추진중 - '24.7. : 기본계획용역 완료 - '24.11. : 설계 완료(예정) - '24.12. : 공사 발주(예정) - '25.3. : 공사 준공(예정)
도시자연공원구역 꽃길조성	750	719	95.9%	

('24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
계남근린공원(양천) 조성	133	119	89.8%	
달터근린공원(강남) 조성	200	198	98.8%	
백련근린공원 테마형 복합힐링공원 조성	500	444	88.8%	
화랑대철도공원 이탈리아관 건립	1,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 사전절차(도시공원위원회, 건축공사 관련 심의 등) 이행에 기간 소요 - '24.4. : 도시공원위원회 심의 - '24.10. : 건축공사 발주 - '25.12. : 공사 준공(예정)
불암산근린공원(더불어숲지구) 확대 조성	645	35	5.4%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 사전절차(도시공원위원회, 건축공사 관련 심의 등) 이행에 기간 소요 - '24.4. : 설계용역 시행 - '24.9. : 도시공원위원회 심의 - '24.10. : 공사 발주 - '24.12. : 공사 준공(예정)
경희궁지 일대 녹지공간 재조성	1,000	621	62.1%	
장기미집행 도시공원 보상 관련 금융비용	23,088	14,129	61.2%	
국고보조금 반환	28	28	100.0%	
조경과 소계	78,623	47,024	59.8%	
지정보호수 유지관리(마을 정자목 쉼터 조성)	646	549	85.0%	
노후 마을마당 보수정비	1,270	975	76.8%	
친환경 수공간 조성	900	841	93.4%	
고가 하부 그린아트길 조성	2,972	1,217	41.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 민원 설득 등으로 시일소요 ◦ 하반기 공사 추진할 예정임
서울 아래숲길 조성	460	35	7.6%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 유관기관(서울교통공사) 협의로 시일소요 ◦ 11월 조성 완료 예정
서울 광장숲 조성 기본 및 실시설계	97	97	100.0%	
가로변 공유정원 조성	250	240	95.8%	
서울 광장숲 조성	2,663	364	13.7%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 유관부서 협의 및 디자인 심의 등 사전 절차 진행에 따른 설계 지연으로 집행 시기 미도래
실내정원조성	200	19	9.5%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 건물관리부서 협의로 시일소요로 11월 조성 예정
주요 공원 접근로 개선	100	95	95.3%	
스마트 이끼녹화 조성	300	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 대상지 여건 반영 등으로 시일 소요 ◦ 11월 준공 예정
옥상녹화	1,126	613	54.5%	

(’24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
나눔숲·나눔길 조성 (녹색자금지원사업)	941	855	90.8%	
무궁화 동산 조성	200	187	93.3%	
서울정원박람회	220	216	98.1%	
서울, 초록 물들이기 프로젝트	337	283	84.0%	
도시숲·정원관리인 운영	211	211	100.0%	
2024 서울국제정원박람회	2,948	2,929	99.4%	
2024 대한민국 정원산업박람회	1,190	1,184	99.5%	
서울 지방정원 조성 기본계획 수립	200	190	95.0%	
2025 서울국제정원박람회	910	910	100.0%	
사계절 꽃길 조성	3,730	3,347	89.7%	
가로수 생육환경 개선 및 가로변 녹지량 확충	19,674	14,417	73.3%	
수목식재 사후관리	3,965	3,965	100.0%	
나무나눔	16	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 대형목, 노령목인 경우가 많아 이식에 적합한 수목 대상을 찾기 어려움 ◦ 이식 대상 찾기 위해 대상목 파악중
기후대응 도시숲 조성	5,554	3,904	70.3%	
기본경비	48	44	91.7%	
국고보조금 반환	162	29	17.7%	◦ 집행시기 미도래(12월 집행예정)
도시계획시설(녹지) 조성 및 재정비	24,934	7,078	28.4%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 토지보상 - 사전절차 이행으로 보상비 지급이 지연 ◦ 공사비 - 추경사업으로 설계용역 완료 후 집행 예정
자녀안심 그린숲 조성	900	762	84.6%	
생활밀착형 숲 조성	1,500	1,471	98.1%	
자연생태과 소계	82,298	56,478	68.6%	
하천생태 복원 및 녹화	10,670	9,259	86.8%	
단절된 녹지축 연결	3,114	2,753	88.4%	
도시 생태축 복원	2,153	203	9.4%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 환경부 기술검토, 건설기술심의, 계약 심사 등 행정절차 이행에 시일 소요 ◦ '24.10월 공사발주 및 연차별 예산 후 '25.12월 준공예정
근교산 등산로 정비	25,228	17,889	70.9%	
서울형 치유의 숲길 조성	1,448	1,430	98.7%	

(’24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
남산 하늘숲길 조성	2,554	20	0.8%	<ul style="list-style-type: none"> ◦녹색위 심의, 전문가 자문 등을 거쳐 기본계획 수립(’23.10.~’24.7.)함에 따라 이후 절차 순연 ◦남산 하늘숲길 조성 기본 및 실시설계 용역 추진중(’24.9.~’25.3)으로 공사는 절차 순연되어 부득이 ’25.9 준공 예정
남산 야외 숲박물관 조성	222	65	29.1%	<ul style="list-style-type: none"> ◦현황조사를 비롯하여 전문가 및 총괄 건축가 자문 등(전문가 자문 5회, 총괄 건축가 자문 3회, 내부보고 6회) 진행에 따른 상당한 시일 소요 ◦기본 및 실시설계 용역은 ’24.11월 발주 예정
서울둘레길 정비	1,931	1,612	83.5%	
자연휴양림 조성(전환사업)	4,003	3,657	91.4%	
서울둘레길 2.0 거점형 산림휴양시설 조성	3,839	227	5.9%	<ul style="list-style-type: none"> ◦현재 실시설계 용역 중으로 도시공원위원회 자문, 행위허가, 빛섬의 등 절차 이행에 시일 소요 ◦설계용역 : ’24.11월 집행 완료 예정 ◦공사 : 용역 준공 후 ’24.11월 계약 체결 예정으로 절대공기 부족 및 동절기 공사 추진 어려워 부득이 ’25.6 준공 예정
북한산 체험형 산림여가공간 조성	850	850	100.0%	
서울둘레길 2.0 안내체계 개선	1,000	736	73.6%	
사찰림 산림여가공간(공유숲) 조성	1,700	972	57.2%	
거점형 산림여가시설 조성	650	281	43.3%	<ul style="list-style-type: none"> ◦관련부서 협의 및 설계용역 (심의포함) 추진에 상당한 시간 소요 ◦하반기 공사 및 용역 준공 예정
도시숲(바람길숲) 조성	273	273	100.0%	
도시숲 자원화사업단 운영	642	546	85.0%	
유아숲 체험시설 조성	1,414	946	66.9%	
서울특별시 도시숲등의 조성·관리 심의위원회 구성 및 운영	18	12	67.4%	
사유림 경영정보 DB 구축	33	10	29.1%	<ul style="list-style-type: none"> ◦기간제근로자 중도 퇴사에 따른 집행 부진으로, 추가채용(2명)하여 ’24.12월까지 집행 예정
숲가꾸기	611	598	97.8%	
미세먼지 저감 등 공익숲 가꾸기	763	742	97.3%	
조림	381	302	79.4%	
제2차 공유림 산림경영계획 수립용역	40	36	89.1%	
산림 관련 행사 운영	91	89	97.7%	

('24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
산림병해충 방제(산림병해충 방제)	3,114	2,594	83.3%	
산림병해충 방제(이동단속)	122	122	100.0%	
산불방지 대책(경상)	260	224	86.3%	
산불방지 대책(자본)	1,219	1,174	96.3%	
도시녹지관리원 운영(전환사업)	82	82	100.0%	
산림재해일자리 장기 (산림병해충예찰방제단-경상)	696	696	100.0%	
산불방지대책 지원	768	763	99.3%	
산림재해일자리 장기 (산림병해충예찰방제단-자본)	18	18	100.0%	
산림재해일자리 단기 (산불전문예방진화대)	1,243	1,243	100.0%	
목재제품 품질관리	22	3	12.4%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 상반기 목재업체 품질관리 점검 비용만 집행하여 집행률 낮음 ◦ '24.11월 자치구 목재업체 현장점검(2차) 후 집행 예정 ※ 점검비는 '24.12월 일괄 지급 예정
국산목재 목조건축 실연사업	1,500	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ '24.10. 7차 간주처리에 따른 예산 확보 ◦ 동절기 공사 추진이 어려움에 따라 부득이 이월하여 추진예정
생태경관보전지역 지정 및 관리	1,099	1,025	93.3%	
산림병해충 방제(자본)	87	87	100.0%	
산불피해지 산림생태복원	48	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 인왕산 산불피해지 복원사업 중 공·사유림에 대한 내용으로 '24. 8월 설계 완료하여 공사 시행 중으로 '24.12월까지 준공하여 집행 예정
북한산 전망 테마시설 조성 기본계획 수립 및 타당성 조사 용역	162	162	100.0%	
산림병해충 방제(소나무재선충병)	726	529	72.9%	
근교산 등산로 정비(배상금)	300	300	100.0%	
어린이 이용시설 목조화	100	100	100.0%	
야생생물 보호 및 관리 강화	342	298	86.9%	
야생생물 및 철새 보호구역 지정·관리	753	744	98.8%	
야생동물 피해예방	400	394	98.6%	
야생동물 구조관리센터 운영	549	549	100.0%	
생물종다양성을 위한 야생생물 증식 및 복원	120	92	77.0%	

(’24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
생물다양성 탐사	121	120	99.2%	
야생생물 보호 및 관리 강화(보조)	32	32	100.0%	
야생멧돼지 피해예방	100	100	100.0%	
자연환경보전활동 지원	50	40	80.0%	
기본경비	43	39	91.7%	
국고보조금 반환	94	3	2.8%	◦연말까지 국비 집행잔액 반환 예정
도시바람길숲 조성	4,500	1,439	32.0%	◦사업절차 상 실시설계용역(’24~’25년 사업)을 완료하고 이후 공사 발주 및 계약을 순차 진행중인 관계로 공사비 지출 부진 ◦’24.10~11월 본격적으로 공사 추진하여 12월말 기준 예상집행률 70%임
동물보호과 소계	9,611	7,700	80.1%	
서울반려동물테마파크 조성	1,100	1,070	97.3%	
사회적 약자의 반려동물 지원	562	543	96.6%	
반려동물 친화적 환경조성 지원	284	209	73.5%	
동물보호 문화 확산	402	378	94.1%	
유기동물 안락사 제로화	740	708	95.7%	
길고양이 중성화(TNR)(국비)	1,925	1,925	100.0%	
시민참여 길고양이 관리	10	10	100.0%	
유기동물보호 지원	1,053	998	94.8%	
유실·유기동물 입양비 지원	37	37	100.0%	
동물복지 활동 지원	29	26	88.3%	
동물복지지원센터 마포센터 운영	343	307	89.5%	
동물복지지원센터 구로센터 운영	200	185	92.7%	
동물복지지원센터 동대문센터 운영	395	327	82.6%	
반려견 놀이터 운영관리	376	90	23.8%	
가축방역-예방약품 등 지원(국비)	439	414	94.3%	
가축방역-예방약품 등 지원(자체)	45	42	94.0%	
가축방역-살처분 보상금	13	12	94.7%	
구제역 예방백신 지원	2	1	73.2%	
인수공통 감염병 관리 강화	93	73	78.0%	
기본경비	37	34	91.7%	
국고보조금 반환	21	21	97.0%	
서울동물복지지원센터 확충	1,507	293	19.4%	

('24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
산지방재과 소계	27,029	22,089	81.7%	
사방시설 조성(보조)	12,346	11,552	93.6%	
산지사면 정비	8,551	5,609	65.6%	
사방시설 타당성평가(보조)	147	94	63.8%	
사방시설 점검(보조)	19	19	99.1%	
사방시설 유지관리(보조)	49	47	95.2%	
사방시설 보수정비	2,522	2,110	83.7%	
산지사면 위험등급 재평가	754	640	84.8%	
산사태 발생 우려지역 실태조사(보조)	229	135	58.8%	
산림재해일자리(산사태현장예방단)(보조)	1,407	1,266	90.0%	
사면관리시스템 유지관리	149	141	94.5%	
사면관리시스템 고도화	250	239	95.5%	
산사태 예방 중장기계획 수립 용역	310	1	0.3%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 사전절차 이행, 재입찰 공고 등으로 사업추진 지연 ◦ 12월 중 선금 지급 및 사고이월
산지방재요원 전문역량 강화	14	14	100.0%	
산사태 대응 시민 역량 강화	50	50	100.0%	
기본경비	32	30	94.3%	
국고보조금 반환	199	142	71.4%	
동부공원여가센터 소계	14,651	11,543	78.8%	
동부공원여가센터 산하공원 유지관리	3,439	2,512	73.0%	
서울숲공원 유지관리	4,598	3,476	75.6%	
위례호수공원 유지관리	684	511	74.6%	
시민의숲 시설물 정비	50	45	89.9%	
길동생태공원 시설물 정비	50	45	90.0%	
천호공원 시설물 정비	750	673	89.8%	
응봉공원 시설물 정비	400	384	96.0%	
율현공원 시설물 정비	1,056	640	60.6%	
서울숲 확대 조성	2,186	1,994	91.2%	
행정장비 및 사업용 장비 구입	197	194	98.6%	
기본경비	1,241	1,070	86.2%	
중부공원여가센터 소계	13,377	11,157	83.4%	
남산 및 산하공원 등 유지관리	4,292	3,274	76.3%	
세종대로 사람숲길 운영	1,016	940	92.5%	

(’24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
서울로 7017 운영관리	1,665	1,334	80.1%	
율곡로 상부공원 운영	305	280	91.8%	
남산 및 산하공원 시설물 보수정비	4,683	4,055	86.6%	
남산별관 청사 유지관리	484	473	97.8%	
행정장비 및 사업용 장비 구매	46	38	81.8%	
기본경비	886	764	86.3%	
서부공원여가센터 소계	30,689	25,896	84.4%	
서부공원여가센터 산하공원 유지관리	556	458	82.4%	
공원 관광축제 및 시민참여 프로그램 운영	530	516	97.3%	
월드컵공원 유지관리	9,933	8,055	81.1%	
여의도공원 유지관리	1,417	1,320	93.2%	
문화비축기지 유지관리	1,264	1,120	88.7%	
서서울호수공원 유지관리	1,797	1,597	88.9%	
경의선숲길 공원 유지관리	1,700	1,461	85.9%	
선유도공원 유지관리	1,287	1,095	85.1%	
행정장비 및 사업용 장비 구매	487	451	92.6%	
보라매공원 복합 문화공간 조성	2,693	1,898	70.5%	
보라매공원 유지관리	3,114	2,572	82.6%	
서서울호수공원 복합문화공간 조성	174	0	0.2%	◦ 공공건축심의, 도시공원위원회 자문 등 행정절차 이행 완료(’24.9.) 및 설계공모 진행 중으로 ’24. 12. 설계용역 실시 예정
월드컵 난지체육공원 조성	1,605	1,593	99.2%	
문화비축기지 사면 정비	1,200	1,068	89.0%	
매립가스 포집처리 위탁운영	950	849	89.4%	
침출수 처리 운영	230	145	62.9%	
매립지 유지관리 모니터링	21	21	97.0%	
기본경비	1,731	1,678	96.9%	
북부공원여가센터 소계	16,129	10,331	64.1%	
북서울꿈의숲 및 서울창포원 유지관리	8,965	7,109	79.3%	
북서울꿈의숲 창녕위궁 재사 개선(국비)	16	16	100.0%	
경춘선숲길 공원 유지관리	5,663	1,836	32.4%	◦ 사전절차 지연(노원구 협력, 계약심사 등) 으로 이월 추진 중 ◦ ’25. 5. 준공(예정)

(’24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
중랑캠핑숲 및 간대메공원 유지관리	705	649	92.1%	
기본경비	400	353	88.2%	
중랑가족캠핑장 노후 시설 보수정비	380	368	96.7%	
서울식물원 소계	16,708	12,522	74.9%	
식물원 운영 및 식물문화 조성	9,039	6,682	73.9%	
국제네트워크 구축 및 정원문화 활성화	257	220	85.6%	
식물원 문화행사 및 시민참여 프로그램 운영	606	513	84.7%	
서울식물원 홍보	496	404	81.5%	
식물원 시설 유지관리 및 정비	1,280	1,130	88.3%	
전시온실 및 야외정원 유지관리	2,031	1,836	90.4%	
양묘장 유지관리	908	761	83.8%	
푸른수목원 운영관리	1,716	776	45.2%	° 푸른수목원 운동시설 조성 및 환경정비 사업 설계 준공(11월) 이후 연내 공사 발주(12월) 예정
기본경비	376	199	52.8%	
서울대공원 소계	39,054	33,859	86.7%	
공원 안내간판 정비	164	122	74.6%	
장미원 유지관리	833	770	92.3%	
공원 홍보기능 강화	662	553	83.5%	
식물전시회 운영	144	143	99.5%	
공원활성화를 위한 마케팅 강화	560	514	91.8%	
공원내 자원봉사자 운영	16	16	100.0%	
공원편익(판매)시설 유지 및 보수	659	555	84.2%	
서울대공원 정보통신 사업	3,333	2,962	88.9%	
서울대공원 청사시설 유지관리	485	407	83.9%	
서울대공원 매수표소 운영	405	363	89.5%	
안전한 공원시설물 관리운영	4,936	3,773	76.4%	
쾌적하고 안전한 대공원 환경조성	1,994	1,558	78.1%	
서울대공원 경비대 운영	445	334	75.0%	
서울대공원 야구장 운영 및 유지관리	120	92	76.8%	
서울대공원 산업안전보건 운영관리	356	262	73.5%	

(’24.11.5. 원인행위 기준, 단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	집행률	집행률 50% 이하 부진사유 및 향후계획
산림내 이용시설 정비 및 관리	809	740	91.6%	
서울대공원 치유의 숲 조성 및 운영	393	362	92.2%	
공원시설물 유지보수 및 정비	10,373	9,365	90.3%	
꽃동산 조성 및 녹지조경시설물 유지관리	2,271	2,152	94.8%	
공유재산 관리	208	186	89.2%	
식물원 유지관리	690	636	92.2%	
동물원 유지관리	2,550	2,163	84.8%	
세계유수동물원과 교류 및 동물확보	782	688	88.1%	
야생동물 홍보전 연구	233	211	90.3%	
동물병원 진료기능 강화	439	430	98.0%	
동물사 유지관리	852	822	96.5%	
동물 사육관리 및 환경 조성	1,357	1,229	90.6%	
생태적 동물사 조성 및 전시환경 개선	2,009	1,640	81.7%	
자연학습교실 운영	126	124	98.0%	
체험학습 교육프로그램 개발 및 운영	30	30	100.0%	
기본경비	818	656	80.1%	
국고보조금 반환	4	1	25.6%	◦ 국고보조금 집행잔액 연내 반납 예정

붙임 3.

2025년 정원도시국 신규사업

(단위: 백만원)

연번	세부사업명	사업개요	2025년 예산안	비고
계 19개 사업			295,735	
정원도시정책과(3건)			1,123	
1	시공원 대표 매력가든 조성	○기간 : 2025.1. ~ 2026.12. ○대상 : 시공원 중 80개소 ○내용 : 시공원별 차별화 및 특색있는 정원 조성	1,000	
2	정원도시 대외협력 및 경진대회	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○방법 : 공모를 통한 시장자 선정, 업무협약 체결 등 ○내용 : 민간·공공 대외협력 및 정원도시 우수사례 시상 등 콘테스트 개최	73	
3	어린이놀이터 시설 정비 및 추가 설치 (시민참여)	○기간 : 2025.1. ~ 6. ○대상 : 동대문구 배봉산근린공원(전농동산32-20) 놀이터 ○내용 : 어린이놀이터 시설정비 및 추가 설치 등	50	
공원조성과(3건)			285,671	
4	도시자연공원구역 매수청구	○대상 : 인왕산 도시자연공원구역 등 2개소, 4필지 ○기간 : 2025.1. ~ 12. ○내용 : 도시자연공원 구역 내 토지 매수	5,051	
5	서울수유 정원마을 조성	○위치 : 강북구 수유동 522외 1필지(舊수유 영어마을) ○규모 : 65,733㎡ ○기간 : 2024.8. ~ 2027.12. ○내용 : 정원문화힐링 복합시설, 매력가든 등 여가시설 조성	620	
6	장기미집행 도시공원 보상 관련 지방채 원금 상환	○'20년 발행한 장기미집행 도시공원 보상 지방채 원금 만기상환('25.5.22.)	280,000	
자연생태과(12건)			8,821	
7	남산 북측 숲길 조성	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○내용 : N서울타워와 북측순환로 간 연결되는 숲길 조성 ○방법 - 실시설계: 자연생태과에서 진행 - 공사시행: 중부공원여가센터에서 시행	1,500	
8	남산 남측순환로 연결안전데크 조성	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○내용 : 안전하고, 쾌적한 보행환경 조성을 위한 보행데크 설치 ○방법 - 실시설계: 자연생태과에서 진행 - 공사시행: 중부공원여가센터에서 시행	1,200	
9	백련산 둘레길 조성	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○내용 : 백련산 둘레길 및 능선길 정비 설계용역실시 (숲길 조성, 노면 및 안내체계 정비, 잣길 폐쇄, 산림 복원) ○규모 : 3km(서대문구 2.3km, 은평구 0.7km) ○위치 : 서대문구 홍은동 산 11번지 일대(백련근린공원)	73	

(단위: 백만원)

연번	세부사업명	사업개요	2025년 예산안	비 고
10	국산목재 목조건축 실연사업	○기간 : 2023.5. ~ 2026.12. ○내용 : 국산목재를 활용한 목조건축물 건립 - 수락산 산림목재문화체험관(25년 국비 16.5억) - 영축산 산림복합체험센터(25년 국비 3.5억, 시비 20억) ○위치 : 서울시 노원구 월계로44가길 78 외	4,000	
11	자연환경보전 실천계획 수립	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○범위 : 서울전역 ○범위 : 2026년 ~ 2035년(10년) ○방법 : 전문연구기관에 학술용역 발주 ○내용 : 자연환경보전 실천계획 수립	150	
12	생태계보호지역 확대지정 후보지 조사	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○대상 : 생태계보호지역 신규, 확대지정 후보지 및 자치구 지정 보호지역 등 ○방법 : 전문 연구기관 통해서 예비후보지역 대상지 생태 조사 ○내용 : 신규, 확대 지정 예비 후보지역의 생태현황 등 현장기초 조사	25	
13	야생조류 충돌방지	○기간 : 2025.3. ~ 9. ○대상 : 건축물, 투명방음벽 관리하고 있는 서울시 내 공공기관, 민간 건축물 소유주 등 ○내용 : 선정된 건축물 방음벽에 조류 충돌 방지테이프 부착 ○방법 : 방지테이프 제공하고 지원 대상자가 부착에 소요되는 경비 부담	53	
14	안양천 황톳길 주변 안전 울타리 조성(시민참여)	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○위치 : 영등포구 안양천(목동교~양평교 구간) 1km ○내용 : 안전펜스 설치, 수목식재 등	100	
15	대현산 유아숲체험원 정비(시민참여)	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○위치 : 대현산 유아숲체험원 ○규모 : 8,000㎡ ○내용 : 유아숲체험원 재정비	150	
16	개화산 치유의 숲 조성(시민참여)	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○위치 : 개화산 ○내용 : 치유의 숲 조성	600	
17	일자산 오목눈이 유아숲 체험시설 조성	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○위치 : 강동구 둔촌동 산 125 일대 ○규모 : 10,000㎡ ○내용 : 유아숲체험원 조성	300	
18	야생동물 구조관리센터 설치지원	○기간 : 2025.1. ~ 12. ○위치 : 서울시 야생동물구조관리센터 ○내용 : 야외계류장, 재활훈련장 설치	670	
산지방재과(1건)			120	
19	응봉산 노후석축 및 배수로 정비 (시민참여)	○목적: 노후시설를 정비하여 재난재해 대비 ○위치: 성동구 금호동4가동 1540 일대(응봉산) ○내용: 노후 석축, 배수로 정비 및 수목 식재 등	120	

붙임 4.

2024년 정원도시국 종료사업

(단위: 백만원)

구분	세부사업명	2024년 예산	부서명
	총계	35,060	
사업종료 *사업목적달성 등 (5건)	소계	2,960	
	국내·외 해외(서울)공원 정비	267	공원조성과
	불암산근린공원(더불어숲지구) 확대 조성	645	공원조성과
	산불피해지 산림생태복원	48	자연생태과
	서울둘레길 2.0 안내체계 개선	1,000	자연생태과
	문화비축기지 사면 정비	1,000	서부공원여가센터
단기사업 (5건)	소계	3,483	
	실내정원조성	200	조경과
	스마트 이끼녹화 조성	300	조경과
	2024 서울국제정원박람회	1,693	조경과
	2024 대한민국 정원산업박람회	1,190	조경과
	야생멧돼지 피해예방	100	자연생태과
재정여건 (14건)	소계	21,793	
	거점형 꽃정원 조성	500	정원도시정책과
	어린이대공원 시설 재정비	3,724	정원도시정책과
	시공원 내 체육시설 현대화	4,100	정원도시정책과
	공원 내 책쉼터 조성	1,000	공원조성과
	암사역사공원 조성	6,107	공원조성과
	문화비축기지 재정비	940	공원조성과
	도시자연공원구역 꽃길조성	750	공원조성과
	국기원 시설 정비	660	공원조성과
	고가 하부 그린아트길 조성	2,700	조경과
	가로변 공유정원 조성	250	조경과
	서울 지방정원 조성	200	조경과
	자연환경보전활동 지원	50	자연생태과
	거점형 산림여가시설 조성	650	자연생태과
	북한산 전망 테마시설 조성	162	자연생태과
기타 (8건)	소계	6,824	
	백악산 일원 탐방로 정비 ('25년부터 전액 국비(문화재청) 사업으로 추진)	3,700	정원도시정책과
	공유재산 관리(자치구 예산으로 손해보험 가입)	28	공원조성과
	화랑대철도공원 이탈리아관 건립 (24→25년 이월 추진 후 종료)	1,000	공원조성과
	나무나눔 (이식에 적합한 수목 찾기 어려움)	16	조경과
	제2차 공유림 산림경영계획 수립용역 ('24년 계획 수립 후 10년 단위로 추진)	40	자연생태과
	사찰림 산림여가공간(공유숲) 조성 (대상지 연차별 계획에 따라 사업비 추후 확보)	1,700	자연생태과
	산사태 예방 중장기 계획 수립용역 ('24년 계획 수립 후 5년 단위로 추진)	310	산지방재과
	체험학습 교육프로그램 개발 및 운영(사업 통합)	30	서울대공원