

# 2019회계연도 도시재생실 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고

## I . 세입·세출결산 총괄

### □ 세입결산 총괄

- 2019회계연도 일반회계 및 특별회계 세입예산현액은 1조 5,357억 1천3백만원, 징수결정액은 1조 5,250억 4천3백만원, 실제수납액은 1조 5,229억 4천5백만원으로 징수결정액 대비 99.9%를 수납함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
<b>총 계</b>	<b>1,535,713</b>	<b>1,525,043</b>	<b>1,522,945</b>	<b>99.9%</b>	<b>2,076</b>
일 반 회 계	2,614	4,343	2,863	65.9%	1,459
특 별 회 계	1,533,099	1,520,700	1,520,082	99.9%	617
도 시 개 발	1,533,099	1,520,700	1,520,082	99.9%	617

<최근 3년간 세입현황>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
2019년	1,535,713	1,525,043	1,522,945	99.9%	2,076
2018년	2,823,622	2,793,099	2,768,844	99.1%	24,255
2017년	2,599,037	2,776,594	2,751,392	99.1%	25,201

### □ 세출결산 총괄

- 2019회계연도 세출결산은 일반회계와 특별회계를 합한 예산현액 1조 7,299억 2천만원 중 1조 5,804억 8천2백만원을 지출원인 행위하고 1조 5,042억 6천6백만원을 지출하였으며, 1,989억 9천3백만원은 다음연도로 이월함. 예산현액 대비 1.5%에 해당하는

265억 1천5백만원은 불용 처리함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지 출 액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
총 계	1,729,920	1,580,482	1,504,266	198,993(11.5%)	146	26,515(1.5%)
일반회계	1,095,430	1,092,818	1,092,296	756(0.1%)	36	2,342(0.2%)
특별회계	634,490	487,664	411,970	198,237(31.2%)	110	24,173(3.8%)
주 택 사 업	408,430	311,562	297,215	94,600(23.2%)	1	16,614(4.1%)
도 시 개 발	225,840	175,928	114,665	103,553(45.9%)	109	7,513(3.3%)
균 형 발 전	220	174	90	84(38.2%)	-	46(20.9%)

<최근 3년간 세출현황>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지 출 액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
2019년	1,729,920	1,580,482	1,504,266	198,993(11.5%)	146	26,515(1.5%)
2018년	1,922,852	1,794,466	1,746,804	67,969(3.5%)	7,914	100,165(5.6%)
2017년	1,655,682	1,605,608	1,565,865	66,535(4.0%)	-	23,282(1.4%)

## II . 회계별 세입·세출결산

### 1. 일반회계

#### □ 세입결산

- 2019회계연도 일반회계 세입결산액은 28억 6천3백만원으로, 징수결정액 43억 4천3백만원 대비 65.9% 수납하였으며 미수납액은 14억 5천9백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
계	2,614	4,343	2,863	65.9%	1,459
경상적세외수입	192	252	244	96.4%	9
임시적세외수입	-	1,725	253	14.7%	1,450
국고보조금등	1,971	1,890	1,890	100.0%	-
보전수입등	451	476	476	100.0%	-

- 세입은 주로 국토교통부의 도시활력증진지역 개발사업 및 새뜰마을 사업 국고보조금과 도시활력증진사업 자치구 교부분에 대한 이자발생액, 광화문광장사용료(기타사용료) 등으로 구성됨.
- 미수납액 14억 5천9백만원 발생의 주요 사유는 ‘이대동대문병원 및 교회 공원화 사업’ 관련 채무자의 부동산 점유로 인한 부당이득금 반환금 등의 미수납임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	징수율(%)	미수납액
일반회계	2,614	4,343	2,863	-	65.9	1,459
경상적세외수입	192	252	244	-	96.8	9
공유재산임대료	95	115	109	-	94.8	7
기타사용료	97	55	53	-	96.4	2
기타사업수입	-	16	16	-	100	-
기타이자수입	-	66	66	-	100	-
임시적세외수입	-	1,725	253	-	14.7	1,450
변상금	-	6	6	-	100	-
불용품매각대	-	4	4	-	100	-
시·도비반환금수입	-	1	-	-	0	-
그외수입	-	1,529	233	-	15.2	1,296
지난연도수입	-	185	9	22	5.4	154
국고보조금등	1,971	1,890	1,890	-	100	-
국고보조금	162	81	81	-	100	-
국가균형발전	1,809	1,809	1,809	-	100	-

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	징수율(%)	미수납액
일반회계	2,614	4,343	2,863	-	65.9	1,459
특별회계 보조금						
보전수입등내부거래	451	476	476	-	100	-
국고보조금사용잔액	-	81	81	-	100	-
민간융자금회수수입	451	395	395	-	100	-

## □ 세출결산

- 2019회계연도 일반회계 세출예산 결산액은 1조 922억 9천6백만원으로 예산현액 1조 954억 3천만원 대비 99.7% 집행하였고, 다음연도 이월액은 7억 5천6백만원, 집행잔액은 23억 4천2백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	1,095,430	1,092,818	1,092,296	756	36	2,342
행정운영경비	675	634	634	-	-	41
사업비	32,018	30,367	29,845	756	36	1,381
재무활동 <sup>1)</sup>	1,062,737	1,061,817	1,061,817	-	-	920

## □ 세출예산 집행 관련

### 가. 이용 : 없음

- 없음

### 나. 전용

- 일반회계 전용은 3건 6억 7백만원으로 '19년 1.1일자 조직개편으로 한옥건축 자산과(주택건축본부→도시재생실) 사업 예산인 기간제 근로자 등 보수 예산 7백만원과 한옥 등 건축자산 수선 및 신축비용 지원사업 예산 조기소진에 따른 사업

1) 국고보조금 반환 9억4천5백만원(일반회계), 도시개발특별회계 법정전출금 1조 70억 5천9백만원(도시활성화과), 도시개발특별회계 전출금 547억3천3백만원(도시활성화과)

비 충당을 위한 전용(6억원)임(조직 개편 시 사업예산 이체 불가에 따른 전용).

#### 다. 이체

- 일반회계 이체는 8건 14억 5천8백만원으로 주요 발생사유는 「서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙」 개정('19.7.25)에 따라 광화문광장 관리팀이 광화문광장추진단에서 재생정책과로 개편되었기 때문임.

#### 라. 변경

- 일반회계 변경은 1건 1억 6천5백만원으로 주요 발생사유는 국토교통부 소규모 재생사업 국고보조금에 대해 간주처리를 시 도시활력증진지역개발사업(도시생활환경개선) 예산과목에 시행하였으나, 시 예산과목은 이미 국토부 도시생활환경개선 예산과목과 매칭되어 있어, 시 소규모 재생사업 예산과목을 생성 후, 간주처리 변경하여 국토교통부 재생사업 예산과목과 매칭시키기 위한 것임.

#### 마. 예비비지출

- 없음

#### 바. 다음연도 이월

- 명시이월은 없음
- 사고이월은 총 6건, 7억 5,626만원임.

▪ 광화문광장 관리 운영(공공운영비)	3,555만원
▪ 광화문광장 시민소통 활성화(사무관리비)	4,394만원
▪ 세종로 지구단위계획 재정비(시설비)	1억 5,000만원
▪ 광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙(사무관리비)	3억 6,744만원
▪ 북촌 주거환경 개선사업(시설비)	1억 원
▪ 건축자산 실태조사 및 관리체계 구축(사무관리비)	5,933만원

- 계속비이월은 없음

### 사. 집행잔액

- 2019회계연도 일반회계 집행잔액은 23억 4천2백만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.
  - 보조금 정산잔액 2억 1,400만원
  - 계획변경 등 집행사유 미발생 8,100만원
  - 예산집행 잔액(낙찰차액 등) 20억 4,700만원

## 2. 주택사업특별회계

### □ 세입결산

- ※ 세입은 조직개편으로 주택건축본부(주거정비과)로 이관됨

### □ 세출결산

- 2019회계연도 주택사업특별회계 세출예산 결산액은 2,972억 1천 5백만원으로 예산현액 4,084억 3천만원 대비 72.8% 집행하였고 다음연도 이월액은 946억원, 집행잔액은 166억 1천4백만원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업특별회계	408,430	311,563	297,215	94,600	1	16,614
사업비	405,989	309,571	295,224	94,600	1	16,164
행정운영경비	2,441	1,991	1,991	-	-	450

### □ 세출예산 집행 관련

#### 가. 이용

- 없음

## 나. 전용

- 주택사업특별회계 전용은 1건 1천1백만원으로 주요 발생사유는 도시재생활호를 위해 진행되는 공모전 시상금 지급을 위함임

## 다. 이체

- 주택사업특별회계 이체는 1건 4억원으로 주요 발생사유는 서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정('19.1.1.시행)으로 도시재생실 재생협력과가 주택건축본부 주거정비과로 개편되면서 진행 중인 '정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립' 업무가 도시재생실 주거재생과로 이관되었기 때문임.

## 라. 변경

- 주택사업특별회계 변경은 3건 4천1백만원으로 주요 발생사유는 낙산 성곽길 정비사업 전문공사(전기, 통신) 감리비 확보를 위함임.

## 마. 예비비지출

- 없음

## 바. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 5건, 793억 1,775만원임
  - 가리봉 도시재생사업 사업(시설비) 10억 2,328만원
  - 도시재생사업 지역 태양광 보급 확대(자치단체자본보조) 10억 원
  - 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업(시설비) 73억원 4,993만원
  - 서울가꿈주택 사업(시설비) 22억 4,454만원
  - 빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)(출자금) 677억원
- 사고이월은 총 21건, 152억 8,247만원임

▪ 해방촌 재생사업 사업(사무관리비)	3,829만원
▪ 해방촌 재생사업 사업(시설비)	6억 5,883만원
▪ 가리봉 도시재생사업 추진(시설비)	3억 3,935만원
▪ 백사마을 주거지보전 사업(사무관리비)	2,134만원
▪ 10분 동네단위 종합주거지 재생사업(사무관리비)	6,600만원
▪ 정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립(시설비)	2억 6,863만원
▪ 창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업(시설비)	30억 4,972만원
▪ 관리형 주거환경개선사업 계획 수립(시설비)	3억 8,193만원
▪ 관리형 주거환경개선사업(시설비)	34억 7,039만원
▪ 관리형 주거환경개선사업 활성화(사무관리비)	2억 805만원
▪ 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업(시설비)	3,465만원
▪ 성곽마을 보전·관리사업(사무관리비)	755만원
▪ 성곽마을 보전·관리사업(시설비)	52억 5,041만원
▪ 성곽마을 보전·관리사업(감리비)	2,197만원
▪ 저층주거지 주택개량 지원(사무관리비)	1억 303만원
▪ 저층주거지 주택개량 지원(시설비)	2,800만원
▪ 서울가꿈주택 사업(시설비)	1억 9,941만원
▪ 빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)(사무관리비)	5,205만원
▪ 빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)(시설비)	2억 1,030만원
▪ 2020 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문)(시설비)	1억 5,000만원
▪ 한옥등 건축자산 공공사업(시설비)	7억 2,257만원

○ 계속비이월은 없음

사. 집행잔액

○ 2019회계연도 주택사업특별회계 집행잔액은 166억 1천4백만원이 발생했으며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 보조금 정산잔액	1억 7,307만원
▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	61억 958만원
▪ 낙찰차액	3,880만원
▪ 지출잔액	102억 9,266만원



### 3. 도시개발특별회계

#### □ 세입결산

- 2019회계연도 도시개발특별회계 세입예산 결산액은 1조 5,200억 8천2백만원으로 징수결정액 1조 5,207억원 대비 99.9%를 수납 하였으며, 미수납액은 6억 1천7백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
도시개발특별회계	1,533,099	1,520,700	1,520,082	99.9%	617
경상적세외수입	10,943	15,161	15,161	100.0%	-
임시적세외수입	38,729	14,273	13,659	95.7%	617
국고보조금등	16,036	16,036	16,036	100.0%	-
보전수입등	405,599	413,434	413,434	100.0%	-
내부거래	1,061,792	1,061,792	1,061,792	100.0%	-

- 세입은 주로 기타회계전입금(재산세 도시지역분 70%), 전년도이월사업비 와 과밀부담금, 매각사업수입(체비지 매각), 순세계잉여금 등으로 구성됨.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
도시개발특별회계	1,533,099	1,520,700	1,520,082	99.9%	617
경상적세외수입	10,943	15,161	15,161	100.0%	-
공유재산임대료	2,946	2,293	2,293	100.0%	-
매각사업수입	4,134	7,781	7,781	100.0%	-
공공예금 이자수입	3,854	5,013	5,013	100.0%	-
기타이자수입	9	74	74	100.0%	-
임시적세외수입	38,729	14,273	13,659	95.7%	617
일반부담금	37,653	12,306	12,306	100.0%	-
변상금	123	118	118	100.0%	-
시·도비반환금수입	150	404	404	100.0%	-
그외수입	478	652	652	100.0%	-
지난연도수입	325	793	179	22.5%	617

보조금	16,036	16,036	16,036	100.0%	-
국고보조금	13,336	13,336	13,336	100.0%	-
국가균형발전특별회계보조금	2,700	2,700	2,700	100.0%	-
보전수입등내부거래	1,467,391	1,475,226	1,475,226	100.0%	-
순세계잉여금	58,363	58,363	58,363	100.0%	-
국고보조금사용잔액		7,835	7,835	100.0%	-
전년도이월사업비	347,236	347,236	347,236	100.0%	-
기타회계전입금	1,061,792	1,061,792	1,061,792	100.0%	-

## □ 세출결산

- 2019회계연도 도시개발특별회계 세출예산 결산액은 1,146억 6천5백만원으로 예산현액 2,258억 4천만원 대비 50.8% 집행하였고 이월액은 1,035억 5천3백만원, 집행잔액은 75억 1천3백만원임.

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
도시개발특별회계	225,840	175,928	114,665(50.8%)	103,553	109	7,513(3.3%)
재생정책과	16,213	13,748	12,546(77.4%)	2,097	109	1,461(9.0%)
공공재생과	94,917	86,637	61,852(65.2%)	29,382	-	3,683(3.9%)
도시활성화과	13,108	8,447	7,170(54.7%)	5,254	-	684(5.2%)
역사도심재생과	67,531	56,246	26,605(39.4%)	39,648	-	1,278(1.9%)
광화문광장추진단	34,071	10,850	6,492(19.1%)	27,172	-	407(1.2%)

## □ 세출예산 집행 관련

### 가. 이용

- 없음

### 나. 전용

- 도시개발특별회계 전용은 4건 7억 4천만원으로 주요 발생사유는 전통시장 주변 지역상권 재생사업 희망지사업 기간동안 필요한 사업비 지원 및 희망지사업 대상지 증가(4개소→ 6개소)에 따른 증액 등임

## 다. 이체

- 도시개발특별회계 이체는 12건 45억 5천4백만원으로 주요 발생사유는 서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정('19.1.1.시행)으로 도시재생실 공공개발센터가 공공개발기획단으로 개편되면서, 당초 수행하던 도시재생사업 업무를 도시재생실 소관 업무로 조정되었기 때문임

## 라. 변경

- 도시개발특별회계 변경은 2건 2천 4백만원으로 주요 발생사유는 노들섬 특화 공간 공기 연장에 따른 감리비, 신규계약 한 운니동 소통공간 운영을 위한 공공요금 납부를 위한 변경임

## 마. 예비비지출

- 없음

## 바. 다음연도 이월

- 명시이월 총 13건, 325억 6,625만원임

▪ 용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진(시설비)	8억	원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(시설비)	18억	원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(자산 및 물품취득비)	1억	원
▪ 미아동 구릉지 일대 이동편의 개선(시설비)	7억 5,823만	원
▪ 삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선(시설비)	8억 2,364만	원
▪ 장안평 도시재생사업(시설비)	22억	원
▪ 장안평 도시재생사업(시설부대비)	720만	원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(시설비)	14억 500만	원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(시설부대비)	500만	원
▪ 정동 역사재생사업(시설비)	18억 5,318만	원

- 경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비(시설비) 216억 1,400만원
- 광화문 시민광장 조성(시설비) 10억 원
- 광화문 시민광장 조성(감리비) 2억 원

○ 사고이월은 총 46건, 709억 8,700만원임

- 마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진(사무관리비) 2억 1,880만원
- 마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진(시설비) 8,926만원
- 용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진(사무관리비) 3억 1,213만원
- 용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진(시설비) 9,369만원
- 골목길 도시재생사업 계획(시설비) 2억 3,391만원
- 마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)(시설비) 1억 3,092만원
- 도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발(사무관리비) 1억 651만원
- 독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업(시설비) 1억 1,168만원
- 남산 예정자락 재생사업(시설비) 134억 8,184만원
- 서울역일대 도시재생사업 추진(사무관리비) 1억 7,339만원
- 서울역일대 도시재생사업 추진(시설비) 94억 2,631만원
- 서울역일대 도시재생사업 추진(감리비) 5,808만원
- 서울역일대 도시재생사업 추진(시설부대비) 4,553만원
- 서울역일대 도시재생사업 추진(자산및물품취득비) 5,621만원
- 노들섬 문화명소 조성사업(시설비) 12억 3,483만원
- 노들섬 문화명소 조성사업(자산및물품취득비) 1억 3,418만원
- 홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진(시설비) 2억 5,218만원
- 미아동 구릉지 일대 이동편의 개선(시설비) 1억 4,120만원
- 삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선(시설비) 1억 4,650만원
- 백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업(시설비) 6억 6,950만원
- 백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업(감리비) 8,042만원
- 장안평 도시재생사업(사무관리비) 5,225만원

▪ 장안평 도시재생사업(시설비)	7억 4,490만원
▪ 민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	2억 3,750만원
▪ 전통시장 주변 지역상권 재생사업(시설비)	3억 6,376만원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(사무관리비)	6,269만원
▪ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(기타보상금)	1,000만원
▪ 준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립(시설비)	1억 5,000만원
▪ 신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사(사무관리비)	1,603만원
▪ 창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업(시설비)	109억 617만원
▪ 창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업(감리비)	5억 9,905만원
▪ 옛길 영상 기록화 사업(사무관리비)	9,418만원
▪ 정동 역사재생사업(사무관리비)	9,115만원
▪ 정동 역사재생사업(시설비)	3,200만원
▪ 세운상가군 재생사업(사무관리비)	7억 1,826만원
▪ 세운상가군 재생사업(시설비)	241억 6,376만원
▪ 세운상가군 재생사업(감리비)	9억 8,448만원
▪ 세운상가군 재생사업(시설부대비)	4,466만원
▪ 경희궁 주변 지구단위계획 수립(사무관리비)	250만원
▪ 경희궁 주변 지구단위계획 수립(시설비)	1억 5,869만원
▪ 경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비(시설비)	2억 2,910만원
▪ 광화문 시민광장 조성(시설비)	22억 4,123만원
▪ GTX-A 광화문복합역사 타당성조사 및 기본계획(시설비)	2억 737만원
▪ 광화문 일대 보행환경 개선 사업(시설비)	4억 7,868만원
▪ 내자동 지하보차도 리모델링(시설비)	4억        원
▪ 동십자각 지하보도 리모델링(시설비)	8억    191만원

○ 계속비이월은 없음

사. 집행잔액

○ 2019회계연도 도시개발특별회계 집행잔액은 75억 1천3백만원이 발생했으며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 보조금 정산잔액 3천원
- 계획변경 등 집행사유 미발생 2억 8,000만원
- 낙찰차액 6억 7,900만원
- 지출잔액 65억 4,600만원

4. 균형발전특별회계

□ 세출결산

○ 2019회계연도 균형발전특별회계 세출예산 결산액은 9천만원으로 예산현액 2억 2천만원 대비 40.9% 집행하였음. 이월액은 8천4백만원이며, 집행잔액은 4천6백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
균형발전특별회계	220	174	90(40.9%)	84	-	46(20.9%)
사업비(공공재생과)	220	174	90(40.9%)	84	-	46(20.9%)

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·예산변경

○ 없음

나. 예비비지출

○ 없음

## 다. 다음연도 이월

- 명시이월은 없음
- 사고이월은 총 1건, 8,379만원임
  - 시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업(시설비) 8,379만원
- 계속비이월은 없음

## 라. 집행잔액

- 2019회계연도 균형발전특별회계 집행잔액은 4천6백만원이 발생했으며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.
  - 낙찰차액 880만원
  - 지출잔액 3,747만원

# Ⅲ. 검토의견

## 1. 세입결산 총괄

- 도시재생실 2019회계연도 일반회계 및 특별회계 세입예산현액은 1조 5,357억 1천3백만원, 징수결정액 1조 5,250억 4천3백만원, 실제수납액 1조 5,229억 4천5백만원으로 예산현액 대비 99.2%, 징수결정액 대비 99.9%를 수납함.
- 일반회계 세입결산액은 28억 6천3백만원으로, 징수결정액 43억 4천3백만원 대비 65.9% 수납하였으며 미수납액은 14억 5천9백만원으로 다음연도로 이월됨.
  - 국고보조금은 도시활력증진지역 개발사업<sup>2)</sup>(도시생활환경개선 949백

---

2) 도시활력증진지역(이하, 도활지역)은 국가균형발전특별법에 따라 지역 내 주민에게 기초 생활수준을 보장하고 지역의 특색 있는 발전을 도모하는 사업으로 도시생활환경

만원, 소규모 재생사업 254백만원)과 새뜰마을 사업<sup>3)</sup>(6억5백만원)에 집행되는 비용임.

- 일반회계 세입예산현액 대비 징수결정액이 많은 이유는 광화문광장 무단점유 행정대집행비용(4억8천6백만원), ‘이대동대문병원 및 교회 공원화 사업’ 관련 채무자의 부동산 점유로 인한 부당이득 반환금(9억5천5백만원), 세실극장 전대계약에 따른 임대수입(1천6백만원), 가든파이프 소송비용 수납금(1천만원) 등에 따른 것임.
- 미수납액(14억5천9백만원) 발생의 주요 사유는 ‘이대동대문병원 및 교회 공원화 사업’과 관련한 채무자의 부동산 무단점유로 대한 부당이득금 반환금<sup>4)</sup>(9억6천2백만원)과 가든파이프 소송비용(1천만원) 미수납 등에 따른 것임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수납액	비 고
일반회계	2,614	4,343	2,863	65.9	-	1,459	-
경상적세외수입	192	252	244	96.8	-	9	-
공유재산임대료	95	115	109	94.8	-	7	·관리위탁 및 사용허가 공공한옥 사용료임

개선사업과 지역역량강화사업으로 추진되어 왔으나, ‘18년부터 우리동네살리기(뉴딜)와 소규모재생사업으로 대체되었음. 사업주체는 자치구임. 도활지역개발사업은 국가 50% (자치구 50%) 매칭펀드 방식으로 수행됨. 지원규모는 도시생활환경개선사업의 경우 개소당 60억원(국비 30억원) 이하(4년 이내), 지역역량강화사업은 개소당 4억원(국비 2억원) 이하(4년 이내), 소규모재생사업은 개소당 1~4억원(국비 0.5~2억원) 이하(1년 이내)임. 자치구가 신청하면 서울시가 취합하여 국토부에 선정 신청하고 국토부가 선정하여 서울시에 국비를 교부하면 서울시가 해당 자치구에 자치단체자본보조로 교부하게 됨.

3) 새뜰마을사업의 지원규모는 개소당 총 71.4억원(국비 50억 원) 이하(4년 이내), 지원비율은 국가 70%, 광역 9%, 기초 21%이. 서울시에서는 금천구 시흥5동이 ‘암탉이 우는 마을’이 선정(‘17.3)되어 사업 추진 중임.

4) 무단점유에 대한 부당이득금 반환을 위해 공탁해 놓은 보상금에 대한 채권추심을 한 상태임.



구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수납액	비 고
일반회계	2,614	4,343	2,863	65.9	-	1,459	-
							대료)
기타사용료	97	55	53	96.4	-	2	·서울역일대 도시재생 거점시설 사용료 (3백만원) ·광화문광장 사용료(50 백만원)
기타사업수입	-	16	16	100	-	-	·세실극장 부동산 전 대차 계약에 따른 차 임 부과
기타이자수입	-	66	66	100	-	-	·시민누리공간 활성화 지원사업 보조금 도시활력증진사업 잔 액 및 이자 반납 : (6 백만원) ·노들섬 민간위탁 반 납금(96,050원) ·DIY 집수리학교 수강 료 이자수입(7,440원) ·2018년 우리은행 보 통예금 통장해지 잔액 및 건강보험료 이자 (32,000원) ·한옥 매입 및 활용 사업 및 공공한옥 사 업비 등의 발생이자(66 백만원)
임시적세외수입	-	1,725	253	14.7	-	1,450	
변상금	-	6	6	100	-	-	·광화문광장 무단 사 용에 따른 변상금 징 수
불용품매각대	-	4	4	100	-	-	·공용차량 매각
시·도비반환금수입	-	1	-	-	-	-	
그외수입	-	1,529	233	15.2	-	1,296	·행정대집행비용(153백 만원) 광화문광장전기 사용료(6백만원) 노들섬 민간위탁 사업 (6백만원) ·집수리 학교 및 아카 데미학교 수강료(3백만 원) ·시유재산 재해복구 보험료 및 민간위탁 보조금 이자수입 등(43 백만원) ·국민연금 및 건강보험 료 환급금(28백만원)
지난연도수입	-	185	9	5.4	22	154	·광화문사용료 체납분 (1백만원) ·종로구 소재 시유지 무단점용에 따른 변상 금 수입액(8백만원)
국고보조금등	1,971	1,890	1,890	100	-	-	
국고보조금	162	81	81	100	-	-	·미장축산물시장 부처 스 육성사업

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수납액	비 고
일반회계	2,614	4,343	2,863	65.9	-	1,459	-
국가균형발전 특별회계 보조금	1,809	1,809	1,809	100	-	-	·도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선), 새뜰마을사업, 소규모 재생사업
보전수입등내부거래	451	476	476	100	-	-	
국고보조금사용잔액		81	81	100	-	-	·18년 사업미시행에 따른 국고지원금
민간융자금회수수입	451	395	395	100	-	-	·주택개량 융자금 상환금 회수(3백만원) ·한옥수선 등 비용지원금 중 융자금 회수(32백만원)

## 나. 도시개발특별회계 세입결산

- 도시개발특별회계 세입예산 결산액은 1조 5,200억 8천2백만원으로 징수결정액 1조 5,207억원 대비 99.9%를 수납하였으며, 미수납액은 6억 1천7백만원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	미수납액	비 고
도시개발특별회계	1,533,099	1,520,700	1,520,082	99.9%	617	
경상적세외수입	10,943	15,161	15,161	100.0%	-	
공유재산임대료	2,946	2,293	2,293	100.0%	-	체비지 점유사용자 임대료 수입-서울시(서울산업진흥원(1건, 395백만원), 자치구 위임(318건, 1,898백만원))
매각사업수입	4,134	7,781	7,781	100.0%	-	시 및 자치구 위임 체비지 매각수입-서울시(11건, 3,246백만원), 자치구위임(73건, 4,535백만원)
공공예금이자수입	3,854	5,013	5,013	100.0%	-	시금고 예금잔액 이자수입
기타이자수입	9	74	74	100.0%	-	민간경상사업보조 이자반납 수입(33건, 0.01백만원), 자치단체자본·경상보조 반납 이자(39건, 74백만원)
임시적세외수입	38,729	14,277	13,659	95.7%	617	
일반부담금	37,653	12,306	12,306	100.0%	-	과밀부담금(23건, 과밀부담금의 25%)
변상금	123	118	118	100.0%	-	체비지무단사용 부과수입(자치구 위임, 104건)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	비 고
시·도비반환금수입	150	404	404	100.0%	-	·시비보조금 집행잔액 반환금 35건
그외수입	478	652	652	100.0%	-	·송파구 주차장 운영비 수입(12건, 396백만원), 민간경상사업보조 집행잔액(15건, 84백만원), 동대문구 주차장 운영비 수입(1건, 5백만원), 장안평 자동차센터 민간위탁금 집행잔액(1건, 167백만원)
지난연도수입	325	796	179	22.5%	617	·토지구획정리사업 체납청산금 수입(4건, 3백만원), (자치구 위임)전년도 대부료(23건, 33백만원), (자치구위임)전년도 매각사업수입(3건, 9백만원), (자치구위임)전년도 변상금(219건, 134백만원)
보조금	16,036	16,036	16,036	100.0%	-	
국고보조금	13,336	13,336	13,336	100.0%	-	·경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비 13,336백만원
국가균형발전 특별회계 보조금	2,700	2,700	2,700	100.0%	-	·독산동 우시장 일대 도시재생활성화사업 2,700백만원
보전수입등내부거래	1,467,391	1,475,226	1,475,226	100.0%	-	-
순세계잉여금	58,363	58,363	58,363	100.0%	-	-
국고보조금사용잔액		7,835	7,835	100.0%	-	-
전년도이월사업비	0347,236	347,236	347,236	100.0%	-	-
기타회계 전입금	1,061,792	1,061,792	1,061,792	100.0%	-	·일반회계에서 도시개발특별회계로의 전입금(재산세 도시지역분 70%, 1,007,059백만원) ·도시개발특별회계 세출예산 부족으로 인한 일반회계 전입금(54,733백만원)

○ 미수납액(617백만원) 발생 주요 사유는 구획정리 사업에 따른 청산금 체납 등임. 미수납액은 지난연도수입에서 발생하였는데, 최근 3년 점차적으로 그 규모는 감소하고 있음.

<지난연도수입>

(단위: 백만원)

	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
2019	38,729	14,276	13,659	95.7	617
2018	295	1,168	551	54.4%	617
2017	224	1,700	924	54.4%	775

- 세입예산의 주요 비중을 차지하는 항목을 전년도와 비교해 보면, 기타회계전입금과 전년도이월사업비는 증가한 반면, 순세계잉여금은 감소(51.6%)한 것으로 파악됨. 순세계잉여금 감소는 2018년 문화본부 역사문화재과 소관 풍납토성 복원 사업과 관련한 금융기관채 세입 예산액 722억 대비 실제 차입액은 387억원으로 예산액 대비 부족 징수되었기 때문임. 매각사업 수입의 현저한 감소는 서울의료원 부지 유상이관비 분납(10년 3,282억)이 2018년 완료되었기 때문임.

(단위: 백만원)

(실제수납액 기준)		'19년	'18년	'17년
기타회계전입금		1,061,792	1,009,495	820,164
전년도이월사업비		347,236	314,065	271,500
순세계잉여금	계(a+b-c)	58,363	85,232	165,182
	초과세입(a)	△44,769	15,312	42,387
	집행잔액(b)	110,967	70,704	123,383
	보조금집행잔액(c)	7,835	784	588
매각사업수입		7,781	93,002	88,585

## 2) 세출결산 총괄

### 가. 일반회계 세출예산

- 2019회계연도 일반회계 세출예산 결산액은 1조 922억 9천6백만원으로 예산현액 1조 954억 3천만원 대비 99.7% 집행하였고, 다음연도 이월액은 7억 5천6백만원, 집행잔액은 23억 4천2백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
<b>일반회계</b>	<b>1,095,430</b>	<b>1,092,818</b>	<b>1,092,296</b>	<b>756</b>	<b>36</b>	<b>2,342</b>
행정운영경비	675	634	634	-	-	41
사업비	<b>32,018</b>	<b>30,367</b>	<b>29,845</b>	<b>756</b>	<b>36</b>	<b>1,381</b>
재무활동 <sup>5)</sup>	1,062,737	1,061,817	1,061,817	-	-	920

- 예산현액 대비 97%에 해당하는 1조 627억 3천7백만원이 재무활동으로, 실제 사업비는 예산현액 대비 2.9%인 320억 1천8백만원임. 사업비 기준 일반회계 세출예산 집행현황을 보면, 예산현액 불용률이 4.3%, 이월률이 2.4%로 전년도에 비해 상당히 감소하였음.

〈일반회계 사업비 세출예산 연도별 비교〉

(단위: 백만원)

		예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2020	3,792	-	-	-	-	-	-
	2019	<b>32,018</b>	<b>29,845</b>	<b>756</b>	<b>2.4%</b>	<b>36</b>	<b>1,381</b>	<b>4.3%</b>
	2018	11,994	9,229	1,542	12.9%	81	1,195	10.0%
	2017	6,924	6,841	49	0.7%	-	68	0.5%
행정운영경비	2020	404	-	-	-	-	-	-
	2019	<b>675</b>	<b>634</b>	-	-	-	<b>41</b>	<b>6.1%</b>
	2018	792	739	-	-	-	53	6.7%
	2017	739	704	-	-	-	35	0.7%
재무활동	2020	-	-	-	-	-	-	-
	2019	<b>1,062,737</b>	<b>1,061,817</b>	-	<b>0%</b>	-	<b>920</b>	<b>0.1%</b>
	2018	1,286,046	1,268,046	-	-	-	-	-
	2017	1,054,497	1,054,497	-	-	-	-	0.0%

나. 주택사업특별회계 세출예산

- 주택사업특별회계 세출예산 결산액은 2,972억 1천5백만원으로 예산현액 4,084억 3천만원 대비 72.8%를 집행하였고 다음연도 이월액은 946억 원, 집행잔액은 166억 1천4백만원임.
- 전년 대비 예산현액은 3배 가량 증가하였으며, 사업비 집행과 관련하여 전년도 대비 불용률은 감소(8.5%→4.5%)하였으나, 이월률은 현저히 증가(8.9%→23.3%)하였음.

5) 국고보조금 반환 9억4천5백만원(일반회계), 도시개발특별회계 법정전출금 1조 70억 5천9백만원(도시활성화과), 도시개발특별회계 전출금 547억3천3백만원(도시활성화과)

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업특별회계	408,430	311,562	297,215	94,600	1	16,614
사업비	405,989	309,571	295,224	94,600	1	16,164
행정운영경비	2,441	1,991	1,991	-	-	450

〈주택사업특별회계 사업비 세출예산 연도별 비교〉

(단위: 백만원)

		예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2020	266,963	-	-	-	-	-	-
	2019	405,989	295,224	94,600	23.3%	1	16,164	4.0%
	2018	145,440	120,146	12,874	8.9%	-	12,420	8.5%
행정운영 경비	2020	-	-	-	-	-	-	-
	2019	2,441	1,991	-	-	-	450	18.4%
	2018	2,376	2,015	-	-	-	361	15.2%
재무활동	2020	-	-	-	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-	-	-	-
	2018	357,100	288,077	-	-	-	69,023	19.3%
예비비	2020	-	-	-	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-	-	-	-
	2018	3,026	-	-	-	-	3,026	100%

다. 도시개발특별회계 세출예산

- 도시개발특별회계 세출결산액은 1,146억 6천5백만원으로 예산현액 2,258억 4천만원 대비 50.8% 집행하였고 이월액은 1,035억 5천3백만원, 집행잔액은 75억 1천3백만원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
도시개발특별회계	225,840	175,928	114,665	103,553	109	7,513
사업비	225,840	175,928	114,665	103,553	109	7,513

- 최근 3년 도시개발특별회계 세출예산을 비교해 보면, 사업비는 연속 급증하는 가운데 이월률이 45.9%로 매우 높은 반면 불용률은 3.3%임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	집행액	집행률	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률	
사업비	2020	287,350	-	-	-	-	-	-	
	<b>2019</b>	<b>225,840</b>	<b>114,665</b>	<b>50.8%</b>	<b>103,553</b>	<b>45.9%</b>	<b>109</b>	<b>7,513</b>	<b>3.3%</b>
	2018	134,078	58,553	43.7%	53,553	39.9%	7,833	14,139	10.5%
	2017	100,900	41,809	41.4%	46,794	46.4%		12,297	12.2%

- 도시개발 특별회계의 경우 부족한 재원을 일반회계로부터의 전입금과 기타차입금으로부터 충당하고 있는 상황에서 많은 예산을 매년 반복적으로 이월시키는 것은 재정운용의 건전성 측면에서 바람직하다 할 수 없으므로, 관행적이고 관성적인 예산편성에서 벗어나 이월을 최소화하는 방안 마련이 필요함.

〈서울시 도시개발특별회계 주요 세입 (자료: 도시활성화과)〉

(단위 : 백만원)

구 분	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
총 세입	1,838,068 (추경안: 1,892,037)	2,427,089	1,646,934	1,558,585	1,534,562	1,227,835	1,472,281	1,317,779	1,178,155
재산세 도시지역분 (70%)	994,462	1,007,059	941,412	820,164	791,731	727,762	685,097	636,766	657,027
매각사업 수입	4,673	7,781	93,002	88,585	199,314	26,097	28,938	32,924	15,572
과밀부담금	-	12,306	19,708	53,654	36,893	24,097	24,740	28,752	18,511
재투자입금 (예수금)	(추경안: 4,000)	-	-	80,000	232,000	40,000	-	-	-
기타차입금 (지방채등)	670,400 (추경안: 719,106)	831,200	40,785	2,545	75,873	6,659	43,063	18,093	23,548
일반회계 전입금	-	54,733	68,081	-	-	47,000	-	-	-

※~2019: 결산 기준, 2020: 예산 기준

## 라. 균형발전특별회계 세출예산

- **균형발전특별회계 세출예산 결산액은 9천만원으로 예산현액 2억 2천만원 대비 40.9% 집행하였음.** 이월액은 8천4백만원이고, 집행잔액은 4천6백만원임.





## 2. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

### 첫째, 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

▶ 예산 이용은 없음

▶ 예산의 전용

- 예산의 전용은 일반회계 3건 6억7백만원, 주택사업특별회계 1건 1천1백만원, 도시개발특별회계 4건 7억 4천만원으로 총 8건에 13억 5천8백만원임. 전년도의 도시개발특별회계 2건에 2억 9천6백만원에 비해 급증하였음.

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	전용금액		사유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
합 계			20,543	1,358	1,358	
일반회계 (3건)			17,643	607	607	
한옥 건축 자산과	한옥지원센터 운영 및 응급119 보수 지원	사무관리비	290	4		'19.1.1일자 조직개편으로 한옥건축자산과 (주택건축본부→도시재생실)사업예산인 기간 제 근로자 등 보수 예산이 편성되지 않음(주 택건축본부의 초단기 근무자 예산은 주택정 책과에 일괄 편성)
	서울시 한옥포털 운영	기간제근로자등 보수	3		4	
	서촌 주민사랑방 운영	사무관리비	12	3		'19.1.1일자 조직개편으로 한옥건축자산과 (주택건축본부→도시재생실)사업예산인 기간 제 근로자 등 보수 예산이 편성되지 않음(주 택건축본부의 초단기 근무자 예산은 주택정 책과에 일괄 편성)
	서울시 한옥포털 운영	기간제근로자등 보수			3	
	한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	공기관등에 대한 자본적위탁 사업비	14,038	600		한옥 등 건축자산 수선 및 신축비용 지원사 업 예산 조기소진으로 예산 전용함
	한옥 등 건축자산 수 선 및 신축지원 사업	민간자본사업보조 (자체자원)	3,300		600	
주택사업특별회계 (1건)			700	11	11	
주거 재생과	주거재생사업관리	사무관리비	685	11		도시재생홍보를 위해 진행하는 공모전 시 상금 지급을 위해 전용
		기타보상금	15		11	

부서	예산과목		예산액	전용금액		사유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
도시개발특별회계 (4건)			2,200	740	740	
도시 활성화과	전통시장 주변 지역상권 재생사업	사무관리비	760	300		전통시장 주변 지역상권 재생사업 희망지사업 기간동안 필요한 사업비를 자치단체경상보조금으로 지원
		자치단체 경상보조금			300	
	전통시장 주변 지역상권 재생사업	사무관리비	460	180		전통시장 주변 지역상권 재생사업 희망지사업 4개소에서 6개소 증가함에 따라 시설비 증액
		시설비			180	
	전통시장 주변 지역상권 재생사업	사무관리비	280	60		희망지사업 운영기간 조정 및 그에 따른 추가 소요 사업비 지원
		자치단체 경상보조금	300		60	
	전통시장 주변 지역상권 재생사업	사무관리비	220	200		20년 상반기 시범사업지 선정에 대비하여 지역활성화 기본구상 수립 용역 추진 필요
		시설비	180		200	

- ‘한옥등 우수건축자산 매입 조성사업’ 예산 중 매입한옥 수선비 일부(6억원)<sup>6)</sup>를 한옥의 부분수선 지원금 상향<sup>7)</sup> 및 지원신청 증가(‘18년 99건 → ‘19년 127건)로 인해 예산(4,450백만원)의 조기 소진이 예상됨에 따라 ‘한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업’에 지원금으로 우선 사용하기 위해 6억원을 전용하였음.

<최근 5년 한옥 등 건축자산 수선 및 신축 지원 실적>

(‘20.5.26. 기준, 단위 : 백만원)

구분		계	’16	’17	’18	’19
합계 (보조 + 융자)	건수	426건	66건	106건	99건	127건
	금액	17,235	2,791	3,819	4,465	4,902
보조금 지원	건수	314	49건	76건	70건	98건
	금액	13,457	2,320	2,779	3,384	3,900
융자금 지원	건수	112	17건	30건	29건	29건
	금액	3,778	471	1,040	1,081	1,002

6) 매입 추진 중인 한옥이 ‘19년 11~12월 소유권 이전 예상되어 수선비 일부 미집행

7) ’19.03.28. 한옥등 건축자산 조례 개정 : [중전] 보조 10백만원(한옥보전구역 15백만원) → [개정] 보조 20백만원 + 융자 10백만원

- ‘전통시장 주변지역상권 재생사업’은 희망지 사업 대상지의 공동체 활성화 운영기간 연장(4개월→6개월), 희망지 사업대상지 확대<sup>8)</sup>(4개소→6개소), ‘20년 상반기 시범사업지 선정에 대비한 지역활성화 기본구상 수립과 미선정지역에 대한 출구전략 마련 용역 추진을 위한 예산(3억8천만원) 확보를 위해 사무관리비(7억6천만원)를 자치단체경상보조금(3억6천만원)과 시설비(3억8천만원)로 총 7억 4천만원 전용하였음. 당초 사업계획이 변경됨에 따른 불가피한 전용이라 하겠으나 사업 자체가 전문가 자문에 의해 빈번하게 변경되는 사례가 없도록 유념할 필요가 있겠음.

▶ 예산의 이체

- 이체는 21건 64억 1천 2백만원으로 일반회계 이체는 8건 14억 5천9백만원, 주택사업특별회계는 1건 4억원, 도시개발특별회계는 12건 45억 5천3백만원임. 발생사유는 「서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙」 개정(‘19.7.25/‘19.1.1 시행)에 따른 업무이관임.

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	이체금액		사유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
합 계						
일반회계			1,640	1,458	1,458	
재생정책과	광화문광장 관리 운영	기간제근로자등보수			206	행정기구 설치조례 시행규칙 (2019.7.25. 시행)
광화문광장추진단		기간제근로자등보수	207	206		
재생정책과	광화문광장 관리 운영	사무관리비			111	행정기구 설치조례 시행규칙 (2019.7.25. 시행)
광화문광장추진단		사무관리비	111	111		
재생정책과	광화문광장 관리 운영	공공운영비			598	행정기구 설치조례 시행규칙 (2019.7.25. 시행)
광화문광장추진단		공공운영비	599	598		
재생정책과	광화문광장 관리 운영	공공운영비			36	(사고이월예산) 행정기구 설치조례 시행규칙 (2019.7.25. 시행)
광화문광장추진단		공공운영비	36	36		
재생정책과	광화문광장 관리 운영	시책추진업무추진비			15	행정기구 설치조례 시행규칙 (2019.7.25. 시행)
광화문광장추진단		시책추진업무추진비	15	15		

8) 성북(장위전통), 성동(용답), 강서(화곡중앙), 강북(장미원), 마포(동진), 중랑(사가정)

부서	예산과목		예산액	이체금액		사유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
재생정책과	광화문광장 관리 운영	시설비			31	행정기구 설치조례 시행 규칙 (2019.7.25. 시행)
광화문광장추진단		시설비	31	31		
재생정책과	미장축산물시장 부처스 육성사업	민간경상사업보조			459	행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정('19.1.1 시행)에 따른 조직 개편 내용 반영
공공개발기획단		민간경상사업보조	459	459		
재생정책과	기본경비	사무관리비	133		2	행정기구 설치조례 시행 규칙 (2019.7.25. 시행)
광화문광장추진단		사무관리비	49	2		
<b>주택사업 특별회계</b>			<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	
도시재생실 주거재생과	정비사업 등 해제지역 재생 형 지구단위계획 시범 수립	시설비			400	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
주택건축본부 주거정비과		시설비	400	400		
<b>도시개발특별회계</b>			<b>4,554</b>	<b>4,554</b>	<b>4,554</b>	
재생정책과	미장축산물시장 일대 도시재 생활성화 추진	사무관리비			830	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
공공개발기획단		사무관리비	830	830		
재생정책과	미장축산물시장 일대 도시재 생활성화 추진	자치단체경상보조금			250	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
공공개발기획단		자치단체경상보조금	250	250		
재생정책과	미장축산물시장 일대 도시재 생활성화 추진	시설비			1,830	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
공공개발기획단		시설비	1,830	1,830		
재생정책과	미장동 청계천 생태정원 조 성(시민참여)	사무관리비			50	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
공공개발기획단		사무관리비	50	50		
재생정책과	미장동 청계천 생태정원 조 성(시민참여)	민간경상사업보조			100	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
공공개발기획단		민간경상사업보조	100	100		
재생정책과	미장동 청계천 생태정원 조 성(시민참여)	시설비			150	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정에 따른 조직개편 내용 반영(2019.1.1.시행)
공공개발기획단		시설비	150	150		
재생정책과	독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	사무관리비			206	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙에 따라 도시재생사업 주 관추진부서로 업무이관 (2019.1.1.시행)
서남권사업과		사무관리비	206	206		
재생정책과	독산동 우시장 일대 도시재 생활성화 사업	자치단체경상보조금			281	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙에 따라 도시재생사 업 주관추진부서로 업무이관 (2019.1.1.시행)
서남권사업과		자치단체경상보조금	281	281		
재생정책과	독산동 우시장 일대 도시재 생활성화 사업	시설비			155	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙에 따라 도시재생사 업 주관추진부서로 업무이관 (2019.1.1.시행)
서남권사업과		시설비	155	155		
재생정책과	독산동 우시장 일대 도시재 생활성화 사업	자치단체자본보조			202	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙에 따라 도시재생사 업 주관추진부서로 업무이관 (2019.1.1.시행)
서남권사업과		자치단체자본보조	202	202		
공공재생과	홍릉 연구도시 조성 도시재 생 활성화 추진	사무관리비			100	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
공공개발기획단		사무관리비	100	100		
공공재생과	홍릉 연구도시 조성 도시재 생 활성화 추진	시설비			400	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(2019.1.1.시행) 에 따른 조직개편 내용 반영
공공개발기획단		시설비	400	400		

## ▶ 예산의 변경

- 예산의 변경은 일반회계와 특별회계를 합쳐 총 6건에 2억 3천만원으로 전년도의 10건 4억 5천만원에 비해 감소하였음.

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	변경금액		사유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
총 계			13,564	230	230	
일반회계(1건)			1,114	165	165	
재생 정책과	도시활력증진지역 개발 사업(도시생활환경개선)	자치단체자본보조	1,114	165		소규모 재생사업 국고보조금의 원활한 교부를 위해 예산변경 요청
	소규모 재생사업	자치단체자본보조			165	
주택사업특별회계(3건)			11,647	41	41	
주거 재생과	기본경비(도정)	사무관리비	85	0.4		12월 직책금업무수행경비 부족분 변경요청
	기본경비(도정)	직책금업무수행경비	4		0.4	
주거환경 개선과	성곽미를 보전·관리사업	사무관리비	270	14		앵커시설 운영에 따른 공공운영비 확보
	성곽미를 보전·관리사업	공공운영비			14	
주거환경 개선과	성곽미를 보전·관리사업	시설비	11,288	27		낙산성곽길 정비사업 전문공사(전기, 통신) 감리비 확보
	성곽미를 보전·관리사업	감리비			27	
도시개발특별회계(2건)			803	24	24	
공공 재생과	노들섬 문화명소 조성사업	시설부대비	50	19		노들섬 특화공간 공기 연장에 따른 감리비 증액 필요
	노들섬 문화명소 조성사업	감리비	603		19	
역사도심 재생과	창덕궁앞 도성한복판역 사인문재생 사업	사무관리비	150	5		신규 계약한 운니동 소통공간 운영을 위한 공공요금 납부를 위한 변경
	창덕궁앞 도성한복판역 사인문재생 사업	공공운영비			5	

## 둘째, 다음연도 이월에 관한 사항

- 명시이월과 사고이월을 합친 이월 예산은 총 92건에 1,989억 9천3백만원임.

- 명시이월된 예산은 18건에 1,118억 8천4백만원으로 일반회계는 없으며, 주택사업특별회계 5건에 793억 1천8백만원, 도시개발특별회계는 13건에 325억 6천6백만원임.

사고이월된 예산은 총 74건에 871억 9백만원으로 일반회계 6건에 7억 5천6백만원, 주택사업특별회계 21건 152억 8천2백만원, 도시개발특별회계 46건 709억 8천7백만원, 균형발전특별회계 1건 8천4백만원임.

- 명시이월액은 전년도의 11건 150억 9백만원에 비해 8배 이상, 사고이월액은 전년도의 65건 529억 6천1백만원에 비해 약 1.5배 이상 증가하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	년 도	예산현액	명시이월		사고이월	
			이월액	이월율	이월액	이월율
일반회계	2019	10,950,431	-	-	756	0.0%
	2018	1,280,832	-	-	1,542	0.1%
	2017	1,062,159	-	-	49	0.0%
주택사업 특별회계	2019	408,430	79,318	19.4%	15,282	3.7%
	2018	507,942	2,523	0.5%	10,351	2.0%
	2017	492,622	2,015	0.4%	17,677	3.6%
도시개발 특별회계	2019	225,839	32,566	14.4%	70,987	31.4%
	2018	134,078	12,486	9.3%	41,067	30.6%
	2017	100,900	23,778	23.6%	23,015	22.8%
균형발전 특별회계	2019	220	-	-	84	38.2%
	2018	-	-	-	-	-
	2017	-	-	-	-	-

## ○ 명시이월 관련

- ▶ 명시이월은 주로 도시재생활성화사업(가리봉, 용산전자상가 일대, 서울역 일대, 장안평, 정동), 구릉지일대 이동편의 개선사업, 광화문광장 관련사업 등의 부진에 따라 발생하였음.
- ▶ 도시재생사업과 관련하여 명시이월은 매년 반복되고 있음. 사유는 부지매입지연, 준공(과업)기한 연장(지연), 절대공기 부족, 사업 추진 완급 조절에 따른 것임.
- ▶ 먼저, 도시재생사업과 관련한 명시이월 사업은 6개의 재생지역 사업에서 발생하였고, 이 중 가리봉과 장안평, 서울역일대 도시재생활성화사업은 매년 명시이월과 사고이월이 반복되고 있음.

(단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		사고	명시		
<b>주택사업특별회계</b>					
가리봉 도시재생사업 추진	4,069	339	1,023	33.5	▶ 도로정비사업 보상비 협의지연 및 마을마당주차장 부지 매입 지연으로 명시이월(1,023) ▶ 보도블럭 교체구간과 연계된 배수분구 하수관 개량공사 시행 및 분전함 설치지연으로 공사 지연되어 준공기한 연장함에 사고이월(339)
<b>도시개발특별회계</b>					
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,864	406	800	42.1	▶ 절대공기부족 : 유찰에 따른 '19. 9월 용역 착수 (상상가 운영 용역('19. 9.10~'20. 5. 9), 홍보콘텐츠 용역('19. 9. 6~'20. 4.30), 산업생태계 구축용역('19. 9. 5~'20. 4. 8))로 사고이월 ▶ 사업시기 미도래 : 유관부서 협의지연 및 혁신지구지정예('19.12.27)에 따른 사업취소(유수지 활용용역) 발생
서울역일대 도시재생사업 추진	23,116	9,759	1,900	50.4	[명시] ▶ 중림동 무료급식소 가처분금지소송중이므로 향후 소송 종결이후 매입추진을 위해 이월(1,000백만원) ▶ 애니타운 상징거리 조성 관련, SBA와 협업 및 사전 주민의견 수렴과정 지연되어 공사비 이월(800백만원)

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		사고	명시		
					<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 손기정 기념 프로젝트 관련 손기정체육공원 내 러닝센터 공사기간 연장('19.7.~12.→ '19.7.~ '20.4.)으로 물품구입비 이월(100백만원) [사고]</li> <li>▶ 공사 및 용역 준공시기 미도래 및 앵커시설 준공지연</li> </ul>
장안평 도시재생사업	6,477	796	2,207	46.4	(명시이월)가로환경개선 시범사업 설계변경으로 후속 사업 지연 (사고이월)가로환경개선사업 기본 및 실시설계 지연, 경제기반형 도시재생활성화계획 수립 유휴부지 협의 지연
영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	2,490	73	1,410	59.6	(사고이월)용역 준공기한 미도래로 73백만원 이월 · 문래메이커 발굴 프로젝트15백만원, 준공 20.2.24. · 특화가로 조성 아이디어 공모 25백만원, 준공 20.1.28 · 소식지 기획 및 제작 용역 33백만원, 준공 20.12. (명시이월)영등포역 신규운영자 선정과 관련기관 협의 지연 및 앵커시설 활용방안에 대한 공론화가 지연되어 1410백만원 명시이월
정동 역사재생사업	7,399	123	1,853	26.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 정동 거버넌스용역 준공기한 ('20.5) 미도래</li> <li>▶ 덕수궁길 주변 보행환경개선사업 기본 및 실시설계 용역 준공기한('20.7) 미도래</li> </ul>

- ‘장안평 도시재생활성화사업’(15.1~20.12, 200억원)은 ‘19년 예산현액 64억 7천7백만원(이월 2,052백만원) 가운데 약 30억원을 집행하고, 30억원을 이월(명시 22억원, 사고 8억원)하였음.

명시이월(2,207백만원)은 가로환경개선 시범사업 설계변경에 따른 후속 사업 지연에 따른 것이며, 사고이월과 관련하여, 당초 장안평 도시재생활성화계획이 ‘16.8월에 고시되었으나, ‘18. 7월 도시재생전략계획이 변경(중량물재생시설 부지 포함, 근린재생형→경제기반형) 되었음. 이에 따라 ‘19. 1월 용역 계약을 체결(599백만원; 1차수:200백만원, 2차수:399백만원)하여 중량물재생센터 유휴부지를 포함하여 장안평 경제기반형 활성화 계획을 수립하려 하였으나, 당시 이 사업의 주관부서인 공공개발기획단과 물순환안전국과의 의견차에 따른 협의지연으로 용역비(369백만원)를 사고이월하였으며, 협의 결과 부지 활용이 불가능<sup>9)</sup>해지자 용역의



필요성이 상실되어 용역을 타절('19.12/'20.5)하였음. 1차수 용역 타절 시 정산금액으로 4천만원(계약금의 20%)만을 지급하였는데, 타절의 귀책사유가 서울시에 있으면서도 계약금의 20%만을 정산 처리한 것은 용역업체에게 과중한 부담을 지운 것이라 하지 않을 수 없음.

관련부서와의 충분한 사전협의나 공감대가 형성되지 않은 상태에서 이루어진 전략계획 변경과 활성화계획 용역의 발주는 예산과 행정의 낭비를 초래할 수 있다는 점에서 각별한 주의가 요망되며, 향후 중량물 재생센터의 개발방향에 대해 소관부서와의 긴밀한 협의를 통해 경제기반형으로의 전환 목적을 달성할 수 있도록 해야 할 것임.

※ 추진경과

- '15.12.10 : 2025 서울시 도시재생전략계획 결정
- '16.08.04 : 도시재생활성화계획 고시
- '18.07.05 : 2025 서울시 도시재생전략계획 변경 공고
- '19.01.31 : 도시경제기반형 도시재생활성화계획 수립 용역 계약체결
- '19.11.26 : 물순환국 유희부지 보존 발표
- '19.12.26 : 용역 감액 타절준공(1차수)
- '20.05.14 : 용역 타절준공(2차수)

- 1단계 도시재생활성화지역은 사업이 금년 말에 종료될 예정으로, 마중물사업을 마무리해야 하는 시점임. '19년까지 누적된 총 예산(창신·송인 제외)이 총 2,615억이고, 이 가운데 집행된 예산 누적액은 1,884억 원으로 집행률이 72.0%임.

활성화지역별 누적 집행률이 창덕궁은 37.9%, 장안평은 67.7%, 세운상가 71.9%, 해방촌 91.9% 등으로 지역적 편차가 심하며, 누적 집행률과 매년 예산이 이월되는 상황을 감안하면 마중물 사업이 사업기간 종료 시점에 마무리 되기에는 다소 어려움이 있을 것으로 예상되므

9) '19.11.30일 물순환안전국 유희부지 보존발표 (유희부지 제공 어려움)

- 물순환 안전국 : 미래 환경기준 강화에 대비하여 물재생시설 증설에 필요한 유희부지 보존
- 공공개발기획단 : 현대화 사업비 충당 및 공공임대주택 공급, 지역경제활성화 기회용지 등으로 활용

로 사업일정과 공정관리에 만전을 기하고, 향후 1단계 활성화지역에 대한 사업성과에 대한 평가가 뒤따라야 할 것임.

<1단계 도시재생활성화지역('19년까지)(마중물사업)>

(단위 : 백만원)

구 분	총사업비	총예산액 (누적)	총집행액 (누적)	집행잔액 (20년 이월액 포함)	집행률 (총집행액/총예산액)
총 계	295,161	261,544	188,397	72,664	72.0%
세운상가	125,257	102,709	73,829	28,880	71.9%
창덕궁 앞	20,000	20,730	7,848	12,882	37.9%
장 안 평	20,000	15,933	10,790	5,143	67.7%
서 울 역	59,904	54,602	40,349	14,253	73.9%
가 리 봉	10,000	8,938	8,033	422	89.9%
해 방 촌	10,000	8,632	7,935	697	91.9%
성 수	10,000	10,000	9,529	471	95.3%
신 촌	10,000	10,000	6,535	3465	65.4%
암 사	10,000	10,000	8,325	1675	83.3%
장 위	10,000	10,000	6,733	3267	67.3%
상 도	10,000	10,000	8,491	1509	84.9%

- 2단계(사업기간 '17~'22/'23) 사업의 3년간 누적집행률이 58.1%임. '18년 8월 국토부 도시재생뉴딜사업에 선정된 수유1동 등 6개 지역의 누적집행률이 19.8%에서 88.8%로 지역별 편차가 심하므로 해당 자치구 사업의 진행과 예산집행에 대한 철저한 관리 감독이 필요하다 판단됨.

<2단계 도시재생활성화지역('19년까지)(마중물사업)>

(단위 : 백만원)

구 분	총사업비	총예산액 (누적)	총집행액 (누적)	집행잔액 (20년 이월액 포함)	집행률 (총지출액/총예산액)
총 계	282,470	79,920	46,464	33,456	58.1%
영등포	49,970	8,578	5,196	3,382	60.6%
정 동	20,000	8,598	6,226	346	72.4%
용산전자	20,000	5,088	4,467.5	620.5	87.8%
마장동	20,000	4,571.5	3,297.5	1,274	72.1%
독산동	37,500	4,382	3,963	419	90.4%
수유1동	25,000	8,747	3,802	4,945	43.5%
창3동	10,000	4,627	1,269	3,358	27.4%
불광2동	25,000	9,011	2,731	7,611	30.3%
천연충연	25,000	8,825	7,839	986	88.8%
난곡난향	25,000	8,742	1,727	5,799	19.8%
묵2동	25,000	8,750	5,946	2,804	68.0%

- 광화문광장 사업과 관련하여 명시이월은 228억 1천4백만원으로 예산현액의 58.7%에 해당함, '19년 9월부터 12월까지 추진된 시민소통 결과를 계획과 설계에 반영한 후 추진하기 위해 예산 집행을 최소화 하였기 때문으로 이해됨.

〈광화문 광장 관련 명시이월 사업 현황〉

세부사업명	예산현액	집행액 (집행률)	다음연도 이월액			불용액 (불용률)	비고
			소계	명시	사고		
합 계	35,606		27,734 (71.4%)	22,814 (58.7%)	4,919 (12.7%)	689 (1.8%)	
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	26,671	4,828 (18.1%)	21,843	21,614	229	0 (0%)	- 추가적인 시민소통 결과 반영 위해 보상비(명시) 및 설계비(사고) 이월 · 명시이월 21,614백만원 (보상비) · 사고이월 229백만원 (설계비) ('20.6월 집행 예정)
광화문 시민광장 조성	4,000	559 (14.0%)	3,441	1,200	2,241	0 (0%)	- 추가적인 시민소통 결과 반영 위해 공사비 및 감리비(명시) 및 설계비(사고) 이월 · 명시이월 1,200백만원(공사비 1,000 / 감리비 200) · 사고이월 2,241백만원(설계비) ('20.6월 집행 예정)

‘경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비’ 사업은 예산현액 266억 7천1백만원 가운데 218억 4천3백만원을 각각 명시(보상비 21,614백만원)와 사고이월(설계비 229백만원)하였음. 당초, 사적으로 우회도로 개설시 저촉되는 사유지에 대해 실시계획 고시후 보상절차 진행 예정이었으나, 사유지 보상은 광화문광장 단계별 추진계획에 맞추어 완급 조절할 예정이며, 이월 예산은 SH공사 배정 방식으로 ‘20년도 집행완료할 계획임.

- ‘도시재생사업 지역 태양광 보급 확대’ 사업 예산의 명시이월은 '18년도 시범사업 추진실적 부진에 따라 사업의 부진 원인을 분석하여 가이드라인을 수정('19.9)<sup>10)</sup> 하는 등 사업방침을 변경하여 자치구 공모를 시행·선정<sup>11)</sup>(‘19.10)하게 됨으로써 자치구 보조금 교부 일정이 지연된 때문이며,

10) ▶ 부대공사(옥상녹화, 옥상쉼터) 의무 설치 규정 폐지  
 ▶ 옥상에 높이 1.2미터 안전난간 설치 의무화(옥상에 올라갈수 있는 구조일 경우)  
 ▶ 태양광 보급업체 5년 무상하자보수 이행(하자이행보증증권 제출)  
 ▶ 자치구별 태양광 전문가 위촉 및 운영(신청서류부터 준공검사까지 단계별 업무 수행)

‘20. 3월 자치구 교부를 완료하였음

- ‘구릉지 일대 이동편의 개선사업’(삼양동, 미아동)은 주민반대 민원(학습권 침해) 등으로 사업 중단 또는 사업계획을 변경함에 따른 기본 및 실시설계 용역 지연에 기인함.

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		사고	명시		
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	1,000	141	758	89.9	기본 및 실시설계 용역지연(학습권 침해 등 반대민원) - 용역비 사고이월
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	1,000	147	824	97.1	- 공사비 명시이월

### ○ 사고이월 관련

(단위 : 백만원)

구분	세부사업	통계목	예산현액 ㉠	사고이월액 ㉡	이월률	사고이월사유
일반회계 합계			2,607	756	29.0%	
1	광화문광장 관리 운영	공공운영비	634	36	5.7%	광화문광장 제설작업용역 사업추진 기한은 2019년 11월 ~ 2020년 3월까지로 준공기한 미도래
2	광화문광장 시민 소통 활성화	사무관리비	815	44	5.4%	시민소통 과정에서 집회·시위에 따른 주민피해 해결 요구가 있어 실태조사 용역 긴급 수행
3	세종로 지구단위 계획 재정비	시설비	200	150	75.0%	시민소통 결과 반영하여 재정비 추진 예정
4	광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	사무관리비	520	367	70.6%	주변 건물과의 협의 및 법적절차 이행, 입찰 불성립으로 사업자 선정 지연
5	북촌 주거환경 개선사업	시설비	250	100	40.0%	북촌주거환경개선사업에서 북촌도시재생활성화사업으로 변경(19.3.)됨에 따라 용역발주 지연
6	건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	사무관리비	188	59	31.4%	우수건축자산 기록화 용역 준공시기(2020.6.8)미도래로 준공금 이월
주택사업특별회계 합계			67,210	15,282	22.7%	
7	해방촌 도시재생 사업 추진	사무관리비	309	38	12.3%	해방촌 스토리북 제작 용역(‘20.6월 중순 예정)
8	해방촌 도시재생 사업 추진	시설비	2,773	659	23.8%	해방촌 도시활성화계획 변경 용역 계약변경(‘20.5월 지급)과 골목길 공사비(‘20.7월 원공예정)
9	가리봉 도시재생 사업 추진	시설비	3,559	339	9.5%	공사지연으로 준공기한 연장(‘20.4월 집행)

11) 가리봉동(구로구), 수유1동(강북구), 송정동(성동구), 불광2동(은평구), 묵2동(중랑구), 창3동(도봉구)

구분	세부사업	통계목	예산현액 ㉠	사고이월액 ㉡	이월률	사고이월사유
10	백사마을 주거지 보전 사업	사무관리비	200	21	10.5%	용역 준공기한 미도래('20.2월 집행)
11	10분 동네단위 종합주거지 재생 사업	사무관리비	150	66	44.0%	용역 준공기한 미도래('20.6월말 예정)
12	정비사업 등 해 제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	시설비	400	269	67.3%	용역 준공기한 미도래('20.10월 예정)
13	창신동 등 노후 주거지역 거리경 관 개선사업	시설비	3,050	3,050	100.0%	노후기반시설 정비공사후 집행('20.12월)
14	관리형 주거환경 개선사업 계획 수립	시설비	1,057	382	36.1%	〈관악구 난향동 난초마을 정비계획 수립 용역〉2회 유찰로 9월 착수하였으며 용역기간 360일로 준공기한 미도래
15	관리형 주거환경 개선사업	시설비	14,825	3,470	23.4%	〈신사동 편백마을 정비기반시설 기본 및 실시설계 용역〉 19.06.17.에 용역 발주하여 19.07.25.에 계약체결이 이루어진 사업으로 과업지시서에 따른 계약기간 180일로 사고이월 필요
16	관리형 주거환경 개선사업 활성화	사무관리비	1,209	208	17.2%	〈제10회 '살기 좋은 마을만들기' 학생공모전 운영용역〉 용역준공기한 미도래로 사고이월
17	옥인동 역사문화 형 주거환경개선 사업	시설비	15,486	35	0.2%	〈옥인동 앵커시설 실시설계 용역〉 건축심의, 경관심의등 절차이행에 따른 과업수행 기간 연장 필요
18	성곽마을 보전·관리사업	사무관리비	291	8	2.7%	〈제4차 성곽마을 가치공유 및 공동체활성화용역〉 용역준공기한('20.1)에 따른 사고이월
19	성곽마을 보전·관리사업	시설비	13,216	5,250	39.7%	〈혜화로 역사탐방로 조성사업〉 민원 등으로 주민요구사항 반영 등에 따른 공사물량 증가 등으로 공기 부족에 따라 이월
20	성곽마을 보전·관리사업	감리비	27	22	81.5%	〈낙산성곽길 정비사업 전기통신감리〉 동절기 공사 제한으로 공기 부족에 따라 이월, 사전절차 지연
21	저층주거지 주택 개량 지원	사무관리비	1,076	103	9.6%	〈저층주거지 소규모주택정비사업 촉진방안 수립 용역〉 현재 용역계약 완료로, '20년 6월 용역기한으로 사고이월 하고자 함
22	저층주거지 주택 개량 지원	시설비	600	28	4.7%	〈용담중앙길 69일대 주택성능개선지원구역 지정 용역〉 사업 지정절차 이행 소요기간으로 인해 2020년 사업으로 추진하고자 함
23	서울가꿈주택 사업	시설비	2,500	199	8.0%	〈강동구 암사동 골목길 정비사업 기본 및 실시설계 용역〉 골목길 인접 주민 동의 등 사전절차(주민협의) 추진후 용역 발주로 준공기한 미도래
24	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집 매입)	사무관리비	360	52	14.4%	〈강북구 삼양동 도시 및 주거환경 기록조사〉 준공기한 미도래('20.4월 준공)
25	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집 정비)	시설비	2,836	210	7.4%	〈삼양동 복합커뮤니티 시설 및 행복주택부지 빈집철거공사비〉 준공기한 미도래('20.3월 준공)
26	2030 도시·주거 환경정비 기본계획	시설비	300	150	50.0%	용역 준공기한 미도래

구분	세부사업	통계목	예산현액 ㉠	사고이월액 ㉡	이월률	사고이월사유
	(주거환경개선사업 부문) 수립					
27	한옥등 건축자산 공공사업	시설비	2,986	723	24.2%	2차공사 발주에 따른 이월요구
도시개발특별회계 합계			198,655	70,987	35.7%	
28	마장축산물시장 일대 도시재생활 성화 추진	사무관리비	830	219	26.4%	마장축산물시장 일대 도시재생활성화 계획 고시('19.9.11) 이후 본격적인 사업이 추진됨에 따라 세부사업 추진 검토 등에 따라 발주시기 지연(용역 4건)
29	마장축산물시장 일대 도시재생활 성화 추진	시설비	2,184	89	4.1%	활성화계획 수립 지연('19.9월 고시)에 따른 본격적인 마 중물 사업 추진 지연
30	용산전자상가 일 대 도시재생 활성 화사업 추진	사무관리비	1,199	312	26.0%	용역 준공기한 미도래('20. 4월~7월 준공 및 준공예정)
31	용산전자상가 일 대 도시재생 활성 화사업 추진	시설비	1,283	94	7.3%	행정절차 지연('20.3.18. 준공)
32	골목길 도시재생 사업 계획	시설비	2,451	234	9.5%	양천구 목4동 골목길재생사업 2020년 일부구간 공사를 위한 설계용역 시행을 위해 미집행된 예산 사고이월
33	마장동 청계천 생태정원 조성(시 민참여)	시설비	150	131	87.3%	- 용역 준공(2019. 10월말) 후 바로 공사 시행하여 12 월말 준공 예정이었으나, 대상지에 서울시설공단에서 '청 계천 차집관로 성능개선공사(2019. 12월말 준공)' 시행 으로 착공 지연 - 동절기 공사 제한으로 공기 부족 및 시공 시 품질저하 우려로 이월
34	도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재 생 정책개발	사무관리비	375	106	28.3%	준공기한 미도래에 따른 사고이월(4건)
35	독산동 우시장 일대 도시재생활 성화 사업	시설비	355	112	31.5%	준공기한 미도래에 사고이월 19.10월 발주, 20.6.30 준공예정
36	남산 예정자락 재생사업	시설비	26,388	13,482	51.1%	준공기한 연기로 사고이월(2020.12.31.)
37	서울역일대 도시 재생사업 추진	사무관리비	1,330	173	13.0%	용역 준공기한 미도래 - 거점시설 기록화 용역(2020.5.30.) - 손기정체육공원 홍보영상 제작 용역(2020.6.30.) - 한강대교 역사 기록화 용역(2020.7.8)
38	서울역일대 도시 재생사업 추진	시설비	17,572	9,426	53.6%	손기정 공원 리뉴얼 공사 지연(2020.7)
39	서울역일대 도시 재생사업 추진	감리비	350	58	16.6%	손기정 기념 프로젝트 감리용역 준공시기 미도래 (2020.7)
40	서울역일대 도시 재생사업 추진	시설부대비	50	45	90.0%	손기정 기념 프로젝트 사업공사 준공시기 미도래 (2020.7)
41	서울역일대 도시 재생사업 추진	자산및물품 취득비	349	56	16.0%	앵커시설 준공 지연으로 물품 납품기한 연기 (6.5 준공)
42	노들섬 문화명소 조성사업	시설비	35,719	1,235	3.5%	19.12월 발주(6건), 20.1월~4월 준공완료(5건) - (20.01.14) 티켓박스 창호공사

구분	세부사업	통계목	예산현액 ㉠	사고이월액 ㉡	이월률	사고이월사유
						- (20.01.17) 스토리월 설치 공사 - (20.01.31) 음향장비 설치 공사 - (20.02.05) 무인계수기 설치 공사 - (20.04.21) 스케이트장 용역 준공 20.10월(1건, 마스터플랜) 준공예정
43	노들섬 문화명소 조성사업	자산및물품취득비	390	134	34.4%	19.12월 발주(1건, 리허설룸 약기구매) - (20.1. 4) 물품 납품완료
44	홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	시설비	550	252	45.8%	용역 준공기한(2020.4.30) 미도래
45	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	시설비	1,000	141	14.1%	토지사용권 협의 등 인접부지 학부반대로 용역 지연 기본 및 실시설계 준공기간 미도래(2020.4.30)
46	삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	시설비	1,000	147	14.7%	토지 사용권 협의 등 인접부지 학부반대로 용역 지연 기본 및 실시설계 준공기한 미도래(2020.1.31)
47	백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업	시설비	1,350	670	49.6%	용역 준공기한 미도래(2020.7.19)
48	백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업	감리비	200	80	40.0%	용역 준공기한 미도래(2020.7.31)
49	장안평 도시재생사업	사무관리비	338	52	15.4%	자동차산업 브랜드 개발 용역으로, 주민의견 청취결과 및 전문가 의견 수렴 등으로 발주 지연
50	장안평 도시재생사업	시설비	4,400	745	16.9%	가로환경 개선사업(성동구) 재배정 사업으로, 시범사업 지연으로 후속 사업인 1단계 사업 지연
51	민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	시설비	500	238	47.6%	용역 준공기한 미도래(준공기한 20. 11. 11.)
52	전통시장 주변 지역상권 재생사업	시설비	698	364	52.1%	용역 준공기한 미도래(준공기한 20. 12. 17.)
53	영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	사무관리비	510	63	12.4%	특화가로 조성 아이디어 공모 용역으로, 대학생 등 청년층의 참여율을 높이기 위해 방배기간 고려하여 사업 진행(준공기한 20. 1. 28.)
54	영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	기타보상금	20	10	50.0%	특화가로 아이디어 공모 선정에 따른 시상금
55	준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	시설비	150	150	100.0%	주민갈등 등으로 발주 지연 및 2회 유찰로 전액이월(계약일: 20. 2. 27. / 준공기한 20. 12. 26.)
56	신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	사무관리비	100	16	16.0%	용역 준공기한 미도래(준공기한 20. 1. 28.)
57	창덕궁앞 복판 역사인문재생 사업	시설비	13,390	10,906	81.4%	준공기한(2020.8.31.) 미도래

구분	세부사업	통계목	예산현액 ㉠	사고이월액 ㉡	이월률	사고이월사유
58	창덕궁앞 도성한 북관 역사인문재 생 사업	감리비	1,000	599	59.9%	준공기한(2020.8.31.) 미도래
59	옛길 영상 기록 화 사업	사무관리비	150	94	62.7%	20년 6월 준공용역으로 과업 준공기한 미도래에 따른 사 고이월
60	정동 역사재생사업	사무관리비	530	91	17.2%	'20년 예산편성 후 용역발주 시까지 도시재생지원센터 등 거버넌스 운영에 공백 없도록 계약연장(5개월) 하고, 추 가 과업기간에 대한 용역비 사고이월
61	정동 역사재생사업	시설비	6,210	32	0.5%	사전절차 지연 등으로 덕수궁길 보행환경개선사업에 대한 설계 발주가 늦어져(11월 계약체결) 선금금 제외한 미집 행 용역비 사고이월
62	세운상가군 재생 사업	사무관리비	2,966	718	24.2%	준공기한 미도래
63	세운상가군 재생 사업	시설비	36,554	24,164	66.1%	공사준공기한 미도래
64	세운상가군 재생 사업	감리비	1,776	984	55.4%	공사준공기한 미도래
65	세운상가군 재생 사업	시설부대비	50	45	90.0%	공사준공기한 미도래
66	경희궁 주변 지 구단위계획 수립	사무관리비	5	3	60.0%	경희궁 주변 지구단위계획 수립 용역 추진은 장기계속 사업 으로 열람공고 및 고시 등 수행을 위한 시기 미도래('20. 9.~10.)
67	경희궁 주변 지 구단위계획 수립	시설비	362	159	43.9%	준공기한 미도래(2020.12.24.)
68	경복궁 광화문 일 대 등 문화재 복원 및 주변 정비	시설비	26,671	229	0.9%	'19.9월 이후 추가적인 시민소통 진행에 따라 설계 지연
69	광화문 시민광장 조성	시설비	3,800	2,241	59.0%	'19.9월 이후 추가적인 시민소통 진행에 따라 설계 지연
70	GTX-A 광화문 복합역사 타당성 조사 및 기본계획	시설비	1,000	207	20.7%	기본계획 수립용역 준공기한 미도래('20.1월 준공 예정)
71	광화문 일대 보행 환경 개선 사업	시설비	1,000	479	47.9%	추경 후 기본 및 실시설계 사전절차 진행 및 영상제작 추 가에 따른 준공기한 미도래
72	내자동 지하보차 도 리모델링	시설비	400	400	100.0%	'19.9월 이후 추가적인 시민소통 과정 진행에 따라 설계 지연
73	동십자각 지하보 도 리모델링	시설비	1,000	802	80.2%	시민소통 및 의견수렴 추가 진행에 따라 종로구와 협의하여 환경개선 및 쉼터 조성으로 사업계획 변경('20.5월 준공)
균형발전특별회계 합계			200	84	42.0%	
74	시가지권역 구릉 지 일대 교통편의 개선사업	시설비	200	84	42.0%	추경사업으로 3분기 발주 기본계획 준공기한 미도래 (2020.8.31.)

- '광화문광장' 조성사업과 관련하여, '내자동 지하보차도 리모델링'은 광화문광장 조성 사업계획(안)에 따라 지하차도 상부로 사직로가 이설



될 경우 역사광장과 연계하여 공사를 시행하는 사업으로, '19년 하반기 활용구상 및 설계 시행을 위해 추경예산으로 4억원을 편성하였으나 전액 사고이월하였음. 시민소통결과에 따라 현재는 사직·울곡로 기존 차로는 유지하되 추후 지하차로를 존치하는 것으로 사업계획을 변경할 예정인 것으로 파악되므로, '20년 예산 결산시 불용처리 예상됨.

세부사업명	예산현액	집행액 (집행률)	다음연도 이월액			불용액 (불용률)	비고
			소계	명시	사고		
합 계	35,606		27,734 (71.4%)	22,814 (58.7%)	4,919 (12.7%)	689 (1.8%)	
광화문광장 시민소통 활성화	815	712 (87.4%)	44	0	44	59 (7.3%)	- 시민소통 과정에서 집회시위에 따른 주민피해 해결 요구가 있어 실태조사 영역 긴급 수행 ('19.12. ~ '20.1. 준공 완료)
세종로 지구단위 계획 재정비	200	50 (25.0%)	150	0	150	0 (0%)	- 시민소통 결과 반영하여 '20년 재정비 예정
광화문 기록화 및 근 현대 사료 아카 이빙	520	149 (28.6%)	367	0	367	4 (0.0%)	- 추경('19.6월) 후 광장 주변 건물과의 협의 및 법적절차 이행 등으로 사업이 일부 지연되어, 광화문광장 자료조사 영역 준공금 이월 ( '19.12. ~ '20.5. 준공 예정)
경복궁 광화문 월 대 등 문화재 복원 및 주변 정비	26,671	4,828 (18.1%)	21,843	21,614	229	0 (0%)	- 추가적인 시민소통 결과 반영 위해 보상비(명시) 및 설계비(사고) 이월 · 명시이월 21,614백만원 (보상비) · 사고이월 229백만원 (설계비) ('20.6월 집행 예정)
광화문 시민광장 조성	4,000	559 (14.0%)	3,441	1,200	2,241	0 (0%)	- 추가적인 시민소통 결과 반영 위해 공사비 및 감리비(명시) 및 설계비(사고) 이월 · 명시이월 1,200백만원 (공사비 1,000 / 감리비 200) · 사고이월 2,241백만원(설계비) ('20.6월 집행 예정)
GTX-A 광화문 복합역사 터당성조 사 및 기본계획	1,000	657 (65.7%)	207	0	207	136 (13.6%)	- 기본계획 영역 준공금 사고이월 ( '20.5월 준공 예정)
광화문 일대 보행 환경 개선 사업	1,000	399 (39.9%)	479	0	479	122 (12.2%)	- 기본계획 수립 영역 준공금 사고이월 ( '20.10월 준공 예정)
내자동 지하보도 리모델링	400	0 (0%)	400	0	400	0 (0%)	- 추가적인 시민소통 결과 반영 위해 설계비 이월
동십자각 지하보도 리모델링	1,000	50 (5.0%)	802	0	802	148 (14.8%)	- 리모델링 공사비 준공기한 미도래 ('20.6월 준공 예정)

‘동십자각 지하보도 리모델링’ 사업 또한 시민소통 결과를 반영하여 시설물 관리주체인 종로구와 협의하여 '19년에 편성된 추경예산 10억원 가운데 8억원을 지하보도 내부 환경개선에 활용하는 것으로 하여 사고 이월하였음.

‘GTX-A 광화문복합역사 타당성 조사 및 기본계획’ 수립은 국토부의 광화문 역사 신설 검토를 위한 타당성조사 선행요청에 따라 이루어진 것으로, 「광화문 복합역사 타당성조사」 용역을 '19.3월에 착수하여 사전 타당성 조사를 완료하고 '20년 4월 중앙투자심사(지방행정연구원)를 의뢰하였음. 중앙정부와의 사업비 분담과 광화문역 추가 설치에 대한 서울시의 요청에 중앙정부의 거둬들이는 사업비 전액 분담시에만 광화문역 신설이 가능하다는 의견에 대한 서울시의 대응방향이 필요함.

광화문광장 조성사업은 결과적으로, 광화문광장의 추진 방향 전환에 따라 당해연도 예산이 효율적으로 사용되지 못하는 상황을 초래하게 됨. 향후 일정과 관련하여 공개성과 투명성, 시민지향적 계획 및 설계 등의 원칙하에 사업이 추진되도록 해야 할 것임.

- 공공재생사업과 관련하여 ‘남산 예장자락 재생사업’의 경우는 ‘18년에도 준공기한을 연장(당초 '19.2.→변경 '19.12.)하였음에도 ‘19년 또다시 1년을 연장('20.12)함에 따라 공사비 141억원의 공사비가 추가 소요되는 등 총사업비가 증가(344→598억원 증 145억원)하였음.

이 사업은 준공기한 설정 후 역공정 계획 수립, 현장 상황을 반영하지 않은 설계의 오류로 인한 공사기간 연장으로 예산의 증액과 행정비용 발생 등을 초래하였음. 이는 총체적인 사업계획 부실과 관리 감독 소홀에 기인하는 바, 각별한 주의와 함께 연내 완공할 수 있도록 공정계획 대비 일정 관리에 만전을 기해야 할 것임.

- ‘창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업’(3,050백만원, 추정 편성)과 ‘준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립’(150백만원) 용역 예산은 각각 사전절차 이행, 입찰 유찰에 따른 발주 지연으로 예산 전액을 사고이월함.

- ‘창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생사업’은 종로구청에서 공사관리 이관, 설계변경 요구 등에 따른 협의로 사업이 지연되면서 사업비의 78.2%에 달하는 115억원을 사고이월하였음.
- ‘빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)’는 빈집 매입 400호를 목표로 하여 2,440억원의 예산을 편성하였으나 667억 5천2백만원을 이월하였음.

SH공사에 5차에 걸쳐 총 1,763억원을 출자하여 200호(‘19.12.31)를 매입하여 971억원을 집행하였음. ’20년 빈집 매입비는 별도 예산편성 없이 명시이월(677억원)과 출자금 중 공사의 ’19년 집행잔액(792억원)을 합친 1,469억원으로 계속 추진 중에 있음.

- 전년도에 이어 저층주거지 관리와 관련된 사업 중 **관리형 주거환경개선사업과 역사문화보전사업**에서 이월이 발생하여 집행률이 저조함. 관리형 주거환경관리사업 계획수립은 2회 유찰로 9월부터 착수하여 준공시기 미도래로, 관리형 주거환경개선사업의 경우는 민원에 따른 공사중단 등으로 사고이월하였음. 성곽마을 보전·관리사업도 공사물량 증가, 동절기 공사제한에 따른 공기 부족 등으로 52억 8천만원을 이월하였음.

<관리형 주거환경개선사업구역 현황>

계	완료(공공부분)	설계/공사 중	계획수립 중			후보지
			공람/심의	용역 중	용역발주	
86구역	28	28	18			12
			7	6	5	

**<주거환경관리사업 등 예산집행 현황>**

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	'19 예산현액/집행액/이월액	'18 예산현액/집행액/이월액	'17. 예산현액/집행액/이월액
주거 환경 개선 사업	관리형 주거환경개선사업 계획수립	1,115/687/382	1,986/1,246/226	2,233/856/1,100
	관리형 주거환경개선사업	14,901/10,902/3,470	11,395/6,764/3,770	12,356/11,110/995
	관리형 주거환경 개선사업 활성화	1,619/1,339/208	877/849/-	1,016/812/-
역사 문화 보전	성곽마을 보전·관리사업	13,561/7,235/5,279	10,281/8,008/1,931	11,194/4,646 /6,299
	옥인동 역사문화형 주거환 경개선사업	15,501/8,116/7,384	3,028/2,711/173	-
	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	1,303/192/-	8,860/5,634/1,153	25,378/23,725/1,510
주택 개량 지원	저층주거지 주택개량 지원	1,816/1,653/131	597/472/-	756/528/138
	저층주거지 주택개량 융자	3,000/2,687/-	1,000/992/-	1,635/1,443/-
	서울가꿈주택 사업	7,471/3,609/2,444	1,051/741/16	1,773/565/591
	정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	70/39/-	38/33/-	38/28/-
소규모 주택	소규모주택정비사업	780/247/-	3,120/88/-	-
빈집 프로 젝트	빈집활용 도시재생프로젝트 (빈집매입)	244,392/176,448/67,752	-	-
	빈집활용 도시재생프로젝트 (빈집정비)	4,306/1,623/210	3,810/3,315/436	-
기타	백사마을 주거지보전 사업	200/96/21	1,759/159/-	1,664/163/1,499
	전통시장 주변 지역상권 재생사업	1,078/697/364	1220/269/318	600/8/420

- 사고이월의 경우, 고질적, 관행적 발생 문제가 매년 지적되어 왔음에도 '19년에는 사업비 기준 전년대비 사고이월액이 2배 이상 증가하였음.
- 사고이월 사유는 사전절차 이행, 기본 및 실시설계 지연에 따른 공사 지연, 회계연도 종료 직전 계약 체결, 과업내용 변경, 용역 유찰 등이 대부분임.

재생사업과 주거환경관리사업 등의 예산 집행률이 타 사업 대비 저조한 이유는 주로 주민 합의, 다양한 주체의 참여와 소통이라는 사업의 특성에 기인하고, 계획 수립과 앵커시설 설치, 공모사업 시행 등 절차 이행 및 위원회 심의, 주민의견수렴 등으로 매년 이월이 발생할 수밖에 없는 구조임. 특히 계획 수립이나 설계 용역이나 앵커시설 매입 등 장기계속과제나 사업의 경우 과업기간 자체가 1년 이상이 소요되어 이월이 발생하고 후속 과업에 까지 영향을 미치게 되는 상황임. 따라서 이월을 전제로 하는 관행적인 예산 편성에서 벗어나 사전 절차 이행 소요시간과 과업범위 등을 고려하여 1차년도 예산은 착수금 정도만 편성하는 등 이월을 최소화하려는 노력과 장치가 필요하다 판단됨.

또한, 역공정 산정에 따른 계획의 부실, 과도한 사업성과 추구 등은 용역기간이나 공사기간 연장과 그로 인한 예산증가, 용역 타절준공에 따른 예산 낭비, 행정의 신뢰성 저하 등을 초래하는 바, 관계부서와의 충분한 사전 협의와 면밀하고 체계적인 사업계획 수립을 통해 회계연도 독립의 원칙과 예산 단년도의 원칙이 지켜지도록 해야 할 것임.

### 셋째, 집행잔액 발생에 관한 사항

- '19년도 도시재생실 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 265억 1천5백만원으로 예산현액 대비 1.5%로서, 전년도 불용률 5.6%에 비해 감소하였음.
- 사유별로는 계획변경 등 집행사유 미발생 64억 7천9백만원, 낙찰차액 등 집행잔액은 196억 5천만원, 보조금 정산잔액 3억 8천7백만원임.

(단위: 백만원)

구 분	보조금 정산잔액	예산절감	계획변경 등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비	합 계	불용률(%)
계	387	-	6,479	813	18,837	-	26,515	1.5%
일반회계	214	-	81	86	1,961	-	2,342	0.2%
주택사업특별회계	173	-	6,110	39	10,293	-	16,614	4.1%
도시개발특별회계	-	-	288	679	6,546	-	7,513	3.3%
균형발전특별회계	-	-	-	9	37	-	46	20.9%

## &lt;불용률 20퍼센트 이상 사업 현황&gt; (총 21개 사업)

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
<b>일 반 회 계</b>							
광화문광장 관리 운영	997	720	36	-	241	24.3%	▶ 낙찰차액 ▶ 새로운 광화문광장 조성사업과 관련 예산집행 최소화
도시재생위원회 운영	82	53	-	-	29	35.4%	▶ 재생위원회 운영 안정화 단계 이전(현재 정례 개최)으로 월별 상정안건 수 불규칙 ▶ 위원회의 효율적 운영을 위해 개최 순연 등 당초 예상 개최 횟수보다 감소 조정
서울형 도심활력 프로젝트 운영	822	644	-	-	178	21.7%	▶ 민간주체와 TM 계획승인 및 협정체결을 위한 협의지연 등으로 대외홍보 및 시민참여프로그램 운영 등 미흡(도시활성화과) ▶ 시민누리공간 사업 예산 총 150백만원에 대하여 공모를 통해 15개 모임 및 단체가 사업접수했으나, 보조금심의위원회에서 7개 사업(46%)만을 선정하여, 61,710천원만 지원 결정하였고, 잔액 88,290천원에 대하여 도시재생활성화 지역 및 골목길재생지역을 대상으로 2회에 걸쳐 사업 신청을 받았으나, 사업 신청이 없었음(재생정책과)
마장축산물시장 부처스 육성사업	459	128	-	36	295	64.3%	▶ 청년취업자 인건비 지원사업으로서, 취업자들의 잦은 중도하차
국고보조금 반환	945	25	-	-	920	97.4%	▶ 세입세출액으로 보관되어 있던 국고보조금 보관금을 착오로 추경을 잡아 불용처리
정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	70	39	-	-	31	44.2%	▶ 융자신청에 따른 예산집행후 잔액발생
<b>주 택 사 업 특 별 회 계</b>							
사직2구역 보존장비를 위한 지원사업	1,303	192	-	-	1,111	85.3%	▶ (시설비)앵커시설 매입 관련, 소유자의 양도세 과다 발생에 따른 매도 포기로 이월예산 10억 불용 ▶ (사무관리비)정비구역 환원으로 공동이용시

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
							설 활용 지연으로 사무관리비 1억원 불용
공시장 안전점검수당	66	48	-	-	18	27.3%	▶지역건축안전센터(주택건축본부) 신설로, 안전 점검 대상 사업지 축소
백사마을 주거지보 전 사업	200	96	21	-	83	41.4%	▶재개발사업으로 코디 미충원 인건비 미지급 분
지역재생전문관 운영	552	149	-	-	403	73.1%	▶재생전문관 중도퇴직(5명) 및 집수리전문관 중도퇴사(8명) 발생으로 인건비 미집행분
노후주거지 상생형 정비모델 개발	350	29	-	-	321	91.6%	▶주민갈등이 첨예한 지역으로 사업추진에 지 장 초래 우려 및 주거사업과 '재정비촉진지 구 존치구역 주택정비 방안 마련용역' 추진 중으로 과업내용이 상당부분 중복되어 용역 타절
저층주거지 리모델 링 구역지정	1,500	789	-	-	711	47.4%	▶건축법으로만 규정.운영되고 있어 기반시설 개선은 곤란한 상황으로 구역지정 통해 얻을 수 있는 이점 및 인센티브 미흡으로 자치구 신청 저조
창신송인 채석장 일 대 명소화 사업	585	243			342	58.5%	▶광화문광장 조성 추진시 시유지 토지교환 대 상 검토하였으나, 광화문광장 사업 지연으로 부지확보 MOU체결 불가로 국제설계공모 및 설계 미추진으로 미집행예산 불용 불가피
빈 집 활 용 도시재생프로젝트 ( 빈 집 정 비 )	4,306	1,623	210	-	2,473	57.43%	▶집수리 비용보조, 주택개량 및 신축 용자금 은 신청이 없어 불용 ▶빈집 청년임대주택은 SH공사에 위탁시행으 로 변경됨에 따라 시설비 전용이 불가하여 불용 ▶빈집 안전조치 및 관리비는 자치구 신청이 없어 불용 ▶빈집실태조사 용역은 과업물량 감소
소 규 모 주 택 사 업 정 비	780	247	-	-	533	68.3%	▶상도동 자율주택 공사 지연에 따른 공동이용 시설(상도동 자율주택) 매입비 불용 ▶SH 공동시행 사업지의 설계비 신청 시기 미 도래
우리동네 공영주차 장 추 가 설 치 ( 시 민 참 여 )	1,043	748	-	-	295	28.3%	▶보상비(매입비)는 사고이월 당시 4필지 매입 계획하였으나 감정가격 차이 등으로 3필지를 매입 ▶공사비는 복합커뮤니티시설 공사에서 추진하 여 불용
경북공사측 주거환 경 개 선 사 업	2,337	1,527			810	34.7%	▶ 주거환경개선사업에서 도시재생사업으로 전환
도시개발특별회계							
마장축산물시장 일 대 도시재생활성화 추진	3,264	2,163	308	-	793	24.3%	▶ 마장도시재생활성화 계획의 수립지연
체비지 관리 소요경	150	62	-	-	88	58.7%	▶(시설비)당초 송파구 요청으로 체비지 상 존 재하는 무허가 건축물 철거비를 편성하였으

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
비(도시개발)							나, 무허가 건축물 처리 방식을 체비지 매각으로 변경함에 따라 집행사유 미발생으로 80백만원 불용 ▶(포상금)자치구 체납징수포상금으로, 포상금 지급 대상이 적어(미신청) 집행잔액 7.5백만원 불용
경희궁 주변 지구단위계획 수립	367	63	161	-	143	39%	▶ 경희궁 주변 건축자산진흥구역 지정 및 관리계획 수립 건에 대한 예산 불용
균형발전특별회계							
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선 사업	220	90	84	-	46	20.9%	▶ 집행잔액

- ‘빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)’은 예산현액 43억 6백만원 중 24억 7천3백만원(57.4%)을 불용처리함. 집수리 비용보조와 주택개량 및 신축 융자금은 신청이 없어 민간경상사업보조금과 융자금 전액(8억원), 그리고, 자치단체자본보조 일부(8.5억원 중 4억원)를 불용 처리한 바, 사전 수요 조사의 부재와 유사 중복 사업(빈집 집수리 비용보조) 예산 편성에 따른 예산 불용은 지양되어야 할 것임.

사업명		예산현액	집행액	이월액	불용액	불용률	불용사유
빈 집 활 용 도시재 생 프 젝 트 (빈 집 정 비)	계	4,306	1,623	210	2,473	57.4%	
	사무관리비	20	18		2	10.0%	▶집행잔액
	민간경상사업 보 조 금	200	-		200	100.0%	▶빈집 집수리 비용보조로 신청자가 없어 불용
	시 설 비	2,836	1,155	210	1,471	51.9%	▶빈집 청년임대주택은 SH공사에 위탁시행으로 변경됨에 따라 시설비 전용이 불가하여 불용(1,230백만원) ▶빈집실태조사 영역은 과업물량 감소(241백만원)
	자치단체자본 보 조	850	450		400	47.1%	▶빈집 안전조치 및 관리비는 자치구 신청이 없어 불용(400백만원)
	민간 융 자 금	400	-		400	100.0%	▶주택개량 및 신축 융자금은 신청이 없어 불용



- ‘사직2구역 보존·정비를 위한 지원 사업’은 전년도 이월액 11억 5천3백만원을 포함한 예산현액 13억원 가운데 11억원(85.2%)를 불용하였음. 대법원 패소 확정(‘19.4.25.)에 따른 정비구역 환원으로 공동이용시설 활용이 지연되어 사무관리비 1억원과 앵커시설 매입비(시설비 10억원)를 불용처리 하였음.

재개발사업구역 직권해제(‘17.3.30) 이후 ‘19년까지 편성한 예산은 343억 7천8백만원(기금 15억원 포함)이며, 집행액은 295억 6천4백만원임.<sup>12)</sup> 서울시의 상위법 위임한계를 벗어난 자의적 정비구역 해제 영향으로 재개발사업의 지연에 따른 주민갈등과 재산권 침해, 불필요한 예산 낭비를 초래한 사례라 하겠으며, 향후 사직2구역 주민들과의 협의를 통한 합리적 정비방안 도출과 조속한 사업추진이 이루어지도록 행정절차 이행에 소홀함이 없어야 할 것임.

- ‘노후주거지 상생형 정비모델 개발’(‘19.5.9~‘20.3.9)은 해제지역 관리방안에 대한 유사용역<sup>13)</sup> 진행과 용역 대상지(관악구 신림1재정비촉진구역) 주민들간 갈등을 고려하여 용역계약을 해지하고 타절 준공(‘19.5.22)함으로써 예산 3억 5천만원 중 정산지급액 2천9백만원을 제외한 나머지 예산(91.6%)을 불용처리하였음. 충분한 사전 검토 없이 예산을 편성한 후 의회 심의를 거쳐 확정된 예산을 용역대상지 선정과 관련하여 정비사업 해제지역 등 다른 지역을 대안으로 모색하지 않고 예산을 불용처리한 것은 지양되어야 할 것으로 판단됨.

12) 선교사부지 등 앵커시설 매입비 28,838백만원, 보전관리계획수립 용역비 360백만원, 앵커시설 운영 및 보수공사비 등 130백만원, 기타 용역 및 수수료 비용임

13) 재정비촉진지구 존치구역 주택정비방안 마련 용역으로서, 주요내용은 재정비 촉진지구 현황조사 및 실태분석, 지구지정 목적을 달성할 수 없는 지구에 대한 지구해제 또는 제척방안 마련, 재정비촉진사업 관련 지침의 제도개선 방향 마련, 해제된 구역 등 존치관리구역의 주택정비방안 및 기반시설 설치, 관리방안 발굴임.

- ‘지역재생전문관 운영’ 예산 불용은 고용불안과 낮은 급여 등의 이유로 퇴사자가 발생함에 따른 것으로 양질의 일자리를 고려한 고용형태 및 실효성 있는 제도 개선이 필요함.

### 넷째, 부서별 예산 집행에 관한 사항

- ‘19회계연도 도시재생실 사업비 집행현황을 보면, 전년도에 비해 이월률은 2배 이상 증가(14.6%→30.1%)한 반면, 불용률(21.1%→3.8%)은 급감하였음.
  - 이월률은 광화문광장추진단(71.5%)이 가장 높고, 그 다음이 역사도심재생과(58.7%), 공공재생과(44.6%)임. 광화문광장추진단은 광화문광장 조성 사업 관련이며, 역사도심재생과는 세운상가군 재생사업, 공공재생과는 남산예정자락 재생사업과 서울역일대 도시재생사업에 기인함.
  - 불용률과 관련하여 전반적으로 전년도에 비해 낮아졌으며, 특히 도시활성화과는 전년도에 비해 2배 이상(27.5%→12.1%) 감소하였음.

(단위 : 백만원)

구분	예산액	예산현액	지출액	다음년도이월		보조금 반납액	불용액	불용률 (%)	'20. 예산액
				이월액	이월률(%)				
계	596,071	664,067	439,824	198,993	30.1%	146	25,104	3.8%	369,051
재생정책과	17,278	21,685	17,137	2,132	9.8%	145	2,271	10.5%	55,465
공공재생과	64,928	95,137	61,942	29,466	31.0%		3,729	3.9%	44,085
도시활성화과	11,070	14,956	7,885	5,254	47.5%		1,817	12.1%	24,760
역사도심재생과	52,024	67,531	26,606	39,648	58.7%		1,277	1.9%	29,159
주거재생과	83,164	86,823	73,088	6,465	7.4%	1	7,269	8.4%	98,125
주거환경개선과	302,340	309,997	215,603	87,412	28.2%		6,982	2.3%	74,806
한옥건축자산과	27,861	29,148	27,196	882	3.0%		1,070	3.7%	16,864
광화문광장추진단	37,406	38,790	10,367	27,734	71.5%		689	1.8%	42,634

※ 19년 예산액은 조직개편 이전 기준

다섯째, 결산검사 결과 시정권고사항(5건)

연 번	시 정 권고사항	내 용	조치방향	소관실국 (부서명)
3	부실하게 운영된 성인지 예산서 및 결산서의 개선 필요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시재생위원회 운영</li> <li>○ 도시재생 정책 확산을 위한 홍보강화</li> <li>○ 도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발</li> <li>○ 주민역량강화(도시재생기금)</li> <li>○ 세운상가군 재생사업</li> <li>○ 도시재생지원센터 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성인지 사업계획 수립 시 사업대상자와 수혜대상자를 보다 명확하게 설정하여 성인지 예산사업의 집행실적과 목적달성을 구체적으로 평가할 수 있도록 운영하겠음.</li> </ul>	도시재생실 (재생정책과)
56	남산 예정자락 재생사업 관리 감독 부실에 대한 재발 방지 대책 마련 필요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 남산 예정자락 재생 사업의 설계 오류로 인해 공사기간 연장과 예산 증액을 초래하였음. 이 같은 오류가 발생한 원인은 3.1운동 100주년 사업으로 무리한 공사기간을 설정하였고, 실시설계 수립 시 현장측량을 하지 않는 등 관리 감독의 부실에 따른 것임. 이 같은 문제가 재발하지 않도록 현실 타당한 공사기간을 설정하고, 기본 및 실시설계에 대한 관리 감독 강화와 함께 사업 담당 실국의 긴밀한 소통과 협조가 이루어져야 할 것임.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 당초 공정기간은 전문가 자문·기술심사과정에서 18개월로 산정되었으나, 공사시점에서 현실에 맞는 공사기간 산정 표준안(국토부)이 제정되어 적절한 공기산정 가능.</li> <li>○ 향후 기본 및 실시설계에 대한 관리 감독 강화하고 협력부서와 긴밀한 소통과 협조를 통해 같은 사례가 재발되지 않도록 하겠음.</li> </ul>	도시재생실 (공공재생과)
57	이월(사고이월) 예산 발생 최소화를 위한 예산 편성과 사업운영 권고	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최근 3년간 도시공간개선단은 31건, 도시재생실은 128건, 도시계획국은 62건의 이월사업이 발생하였고, 이중 다수는 사고이월 사업임. 이월(사고이월) 사업은 대부분 절대 공기 부족에 따른 준공기일 미도래이거나, 용역준공 미도래에 의한 것임.</li> <li>○ 이월예산의 발생은 회계연도 독립의 원칙과 예산 단연도 원칙에 반하는 것임. 따라서 준공 기일 미도래에 따른 이월사업을 최소화하기 위해 면</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 준공기간 미도래에 따른 이월사업을 최소화하도록 면밀하고 체계적인 사업계획 수립과 운영으로 이월규모 최소화에 노력하겠음</li> </ul>	도시재생실 (재생정책과)

연 번	시 정 권고사항	내 용	조치방향	소관실국 (부서명)
		말하고 체계적인 사업 계획 수립과 사업 운영을 권고함.		
58	노들섬 특화공간 조성 백서 반복 제작 지양	<ul style="list-style-type: none"> <li>노들섬 특화공간 운영사인 어반트랜스포머는 2018년 35,368천원, 2019년 69,599천원 예산을 소요하여 노들섬 백서를 제작하였음. 일반적으로 백서의 발행은 해당사업이 완료된 후 사업의 전 과정과 성과를 기록하고 평가하기 위한 것으로 사용되지만, 들섬 특화공간 조성 백서는 공간 조성이 완료되기 전인 2018년도에 제작하고, 조성이 완료되어 개장한 이후에 다시 제작되었음. 발행횟지가 중복된 두건의 백서제작은 예산 낭비성 사업이라 할 것임. 이 같은 반복적인 사업계획 수립과 예산 집행이 재발하지 않도록 주의를 요함.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2020년 사업계획에도 반영된 백서 제작 관련 예산에 대한 지출을 재검토 하도록 수탁기관에 전달하였음. 2020년 노들섬 백서제작은 사업계획 내용을 재검토하여 중복사업은 축소 또는 변경 등을 검토하겠으며, 예산집행에 대한 관리감독도 면밀하게 수행하도록 하겠음.</li> </ul>	도시재생실 (재생정책과)
59	사전 수요 조사의 부재와 유사 중복 예산 편성에 따른 예산 전액 불용 지양	<ul style="list-style-type: none"> <li>[빈집 활용 도시재생 프로젝트] 실행계획 중 빈집정비를 위한 집수리용자 사업은 사업타당성 검토와 사전수요조사를 철저히 실시하지 않은 상황에서 예산이 편성된 결과 전액 불용되었음.</li> <li>이 같은 예산 불용 사례의 재발 방지를 위해 사전수요조사를 철저히 실시하고, 유사 중복 사업이 시행되고 있지 않은 지 검토하여야 할 것임.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2020년도에는 빈집의 집수리 민간용자금은 본 예산에 미편성하였으며, 이와 유사한 지원사업인 '일반 저층주거지역내 주택개량 및 신축용자지원 제도(예산)'를 활용하여 지원 할 계획임.</li> </ul>	도시재생실 (주택개량과)

담당자	도시계획관리위원회 입법조사관 임경숙
연락처	02-2180-8205
이메일	kslimga@seoul.go.kr

**【붙임 1】 2019년 사업별 집행내역**(‘19.12.31 기준, 단위: 백만원)

사 업 명	현 액	집행액		이월액		집행잔액	
			%		%		%
<b>도시재생실</b>	<b>664,064</b>	<b>439,825</b>	<b>66.2</b>	<b>198,993</b>	<b>29.9</b>	<b>20,516</b>	<b>3.1</b>
<b>재생정책과</b>	<b>21,686</b>	<b>17,137</b>	<b>79</b>	<b>2,132</b>	<b>9.8</b>	<b>2,269</b>	<b>10.5</b>
광화문광장 관리 운영	997	720	72.2	35	3.6	241	24.3
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,150	1,084	94.3	0	0.0	66	5.7
도시재생위원회 운영	82	53	64.9	0	0.0	29	35.4
서울형 도심활력 프로젝트 운영	822	644	78.4	0	0.0	178	21.7
도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	949	949	100	0	0.0		0.0
새뜰마을사업	759	759	100	0	0.0		0.0
소규모 재생사업	255	255	100	0	0.0		0.0
마장축산물시장 부처스 육성사업	459	128	27.8	0	0.0	295	64.3
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	3,264	2,163	66.3	308	9.4	793	24.3
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,864	1,403	49.0	1,206	42.1	255	8.9
태화관길 도시재생 명소화 사업	2,241	2,220	99.1	0	0.0	21	0.9
골목길 도시재생사업 계획	2,451	1,877	76.6	234	9.5	340	13.9
서울형 도시재생사업 공모 및 지원(경제기반형 및 중심시가지형)	675	674	99.8	0	0.0	1	0.1
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	400	395	98.8	0	0.0	5	1.3
마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	300	135	45.0	131	43.7	34	11.3
도시재생종합정보포털 운영	100	98	98.0	0	0.0	2	2.0
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	375	267	71.1	106	28.5	2	0.5
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	3,543	3,315	93.5	112	3.2	7	0.2
<b>공공재생과</b>	<b>95,137</b>	<b>61,941</b>	<b>65.1</b>	<b>29,466</b>	<b>30.9</b>	<b>3,728</b>	<b>3.9</b>
남산 예정자락 재생사업	27,384	13,783	50.3	13,482	49.2	119	0.4
서울역일대 도시재생사업 추진	23,116	9,097	39.4	11,660	50.4	2,359	10.2
노들섬 문화명소 조성사업	40,062	37,650	94.0	1,369	3.4	1,043	2.6
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	650	337	51.8	252	38.8	61	9.4
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	1,000	82	8.2	899	89.9	19	1.9
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	1,000	0	0	970	97.0	30	3.0
백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업	1,589	788	49.6	750	47.2	50	3.2
백년다리(한강대교 북단 보행교) 조성사업	116	115	99.1	0	0	1	0.9
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	220	89	40.5	84	38.2	46	20.9
<b>도시활성화과</b>	<b>14,955</b>	<b>7,885</b>	<b>52.7</b>	<b>5,255</b>	<b>35.1</b>	<b>1,814</b>	<b>12.1</b>
시장정비사업 심의위원회 운영	32	32	100	-	-	-	-
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	1,303	192	14.7	-	-	1,111	85.3
공사장안전점검수당	66	48	72.7	-	-	18	27.3
도시환경관리사업	45	42	93.3	-	-	3	6.7
2030도시주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	400	400	100	-	-	-	-
체비지 관리 소요경비	150	62	41.3	-	-	88	58.7
장안평 도시재생사업	6,477	2,970	45.9	3,004	46.4	503	7.8
민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	500	238	47.6	238	47.6	25	5.0
전통시장 주변 지역상권 재생사업	1,078	697	64.7	364	33.8	17	1.6
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	2,490	1,000	40.2	1,483	59.6	7	0.3
영등포 도심권(경인로)일대 도시재생사업	318	318	100	-	-	-	-
준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	150	-	0.0	150	100	-	-
신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	100	72	72.0	16	16.0	12	12.0

사 업 명	현 액	집행액	%		이월액	%		집행잔액	%
교부금(도시개발)	1,845	1,815	98.4		-	-	30	1.6	
<b>역사도심재생과</b>	<b>67,531</b>	<b>26,605</b>	<b>39.4</b>		<b>39,648</b>	<b>58.7</b>	<b>1,279</b>	<b>1.9</b>	
3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	474	470	99.1				4	0.8	
오장동 지구단위계획 수립	101	101	100				-	-	
창덕궁 앞 도성한복판 역사인문재생사업	14,712	2,983	20.3		11,505	78.2	224	1.5	
옛길 영상 기록화 사업	150	26	17.3		94	62.7	30	20	
정동 역사재생사업	7,399	5,177	70		1,976	26.7	246	3.3	
세운상가군 재생사업	42,702	16,185	37.9		25,911	60.7	606	1.4	
경희궁 주변 지구단위계획 수립	367	62	16.9		161	43.9	144	39.2	
동대문성곽공원 내 국유지 보상	126	126	100				-	-	
도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성(시민참여)	500	495	99				5	1.0	
시민과 기술장인이 함께 만드는 생활안전장치 제작, 보급(시민참여)	500	500	100				-	-	
세운 로봇 베이스캠프 조성운영(시민참여)	500	480	96				20	4.0	
<b>주거재생과</b>	<b>86,824</b>	<b>73,088</b>	<b>84.0</b>		<b>6,465</b>	<b>7.6</b>	<b>2,689</b>	<b>3.0</b>	
주거재생사업 관리	768	617	80.3		-		143	18.6	
해방촌 도시재생사업 추진	5,157	4,149	80.5		697	23.4	138	2.7	
가리봉 도시재생사업 추진	4,069	2,570	63.2		1,363	45.7	134	3.3	
백사마을 주거지보전 사업	200	96	48.0		21	10.7	82	41.0	
도시재생지원센터 운영	6,430	6,268	97.5		-		162	2.5	
2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	4,200	3,600	85.7		-		600	14.3	
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	5,950	5,866	98.6		66	1.1	1	0	
지역재생전문관 운영	552	149	26.9		-		403	73.1	
노후주거지 상생형 정비모델 개발	350	29	8.4		-		313	89.4	
저층주거지 리모델링 구역지정	1,500	789	52.6		-		3.8	0.3	
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	1,009	5	0.5		1,000	99.1	4	0.4	
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범수립	400	124	30.9		268	67.2	342	85.5	
해방촌 도시재생지역 보행환경 개선(시민참여)	100	100	100		-		-	-	
창신송인 채석장일대 명소화 사업	585	243	41.5		-		342	58.5	
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	3,050	0.2	0		3,050	100	-	0	
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	6,450	91.5		-		-	0	
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	2,834	2,834	100		-		-	0	
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	6,450	91.5		-		-	0	
서대문구 천연충현동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	6,450	91.5		-		-	0	
종랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	6,450	91.5		-		-	0	
관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	7,050	6,450	91.5		-		-	0	
주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	150	129	85.8		-		21	14.0	
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	4,935	4,435	89.9		-		-	0	
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	4,935	4,435	89.9		-		-	0	
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	400	400	100		-		-	0	
성동구 송정동 도시재생사업 지원	800	800	100		-		-	0	
강북구 인수동 도시재생사업 지원	800	800	100		-		-	0	
도봉구 도봉동 도시재생사업 지원	800	800	100		-		-	0	
동작구 사당4동 도시재생사업 지원	800	800	100		-		-	0	
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	800	800	100		-		-	0	
<b>주거환경개선과</b>	<b>309,994</b>	<b>215,604</b>	<b>69.6</b>		<b>87,412</b>	<b>28.2</b>	<b>6,980</b>	<b>2.3</b>	

사업명	현액	집행액		이월액		집행잔액	
			%		%		%
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	1,115	687	61.67	382	34.26	45	4.04
관리형 주거환경개선사업	14,900	10,902	73.17	3,470	23.28	528	3.54
관리형 주거환경개선사업 활성화	1,619	1,339	82.71	208	12.84	72	4.45
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	15,501	8,116	52.35	7,384	47.63	1	0.01
성곽마을 보전·관리사업	13,561	7,235	53.34	5,279	38.92	1,047	7.71
저층주거지 주택개량 지원	1,816	1,652	90.97	131	7.21	33	1.76
서울가꿈주택 사업	7,471	3,610	48.31	2,443	32.69	1,418	18.97
저층주거지 주택개량 융자	3,000	2,687	89.53	-	-	313	10.43
정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	70	39	54.29	-	-	31	44.29
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	244,392	176,448	72.20	67,752	27.72	192	0.08
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	4,306	1,624	37.69	210	4.87	2,472	57.41
소규모주택정비사업	780	247	31.67	-	-	533	68.33
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	300	150	50.00	150	50.0	-	-
강북구 삼양동 보행약자를 배려한 마을조성사업(시민참여)	120	120	100.0	-	-	-	-
우리동네 공영주차장 추가 설치(시민참여)	1,043	748	71.72	-	-	295	28.19
<b>한옥건축자산과</b>	<b>29,147</b>	<b>27,197</b>	<b>93.3</b>	<b>882</b>	<b>3.0</b>	<b>1,067</b>	<b>3.7</b>
서울시 한옥포털 운영	58	57	97.5			1	2.5
북촌 주거환경 개선사업	250	150	60	100	40	0	0
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	157	98.1			3	1.9
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	418	350	83.7	59	14.1	9	2.1
한옥마을 가꾸기 마을공동체 지원사업	200	198	98.8			2	1.2
한옥지원센터 운영 및 응급119 보수 지원	298	255	86.6			39	13.4
서울 우수 한옥 인증	47	47	100				
역사가옥 사무민간위탁	500	470	93.9			30	6.1
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	13,438	13,430	99.9			8	0.1
서울 공공한옥 사무민간위탁지원	780	780	100				
건축자산위원회 운영	55	55	100				
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	5,050	4,903	97.1			147	2.9
서촌 주민사랑방 운영	13	13	100				
은평한옥마을 마을회관 운영	70	70	100			0	
서울 공공한옥 유지보수 및 활용사업	390	374	95.8			16	4.2
공공한옥 매입 신축사업	2,100	2,100	100			0	
경복궁 서측 주거환경개선사업	2,337	1,527	65.3			810	34.7
한옥등 건축자산 공공사업	2,986	2,261	75.7	723	24.2	2	0.1
<b>광화문광장추진단</b>	<b>38,790</b>	<b>10,368</b>	<b>26.7</b>	<b>27,733</b>	<b>71.7</b>	<b>690</b>	<b>1.8</b>
새로운 광화문광장 조성	1,384	1,324	95.7	-	0	60	4.3
광화문광장 시민소통 활성화	815	712	87.4	44	5.4	59	7.2
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	1,800	1,640	91.1	-	0	160	8.9
세종로 지구단위 재정비	200	50	25.0	150	75.0	-	0.0
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	520	149	28.7	367	70.6	4	0.8
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	26,671	4,828	18.1	21,843	81.9	-	0.0
광화문 시민광장 조성	4,000	559	14.0	3,441	86.0	-	0.0
GTX-A 광화문복합역사 타당성조사 및 기본계획	1,000	657	65.7	207	20.7	136	13.6
광화문 일대 보행환경 개선사업	1,000	399	39.9	479	47.9	122	12.2
내자동 지하보차도 리모델링	400	-	0	400	100	-	0.0
동십자각 지하보도 리모델링	1,000	50	5.0	802	80.2	148	14.8

**【붙임 2】 2020년 사업별 집행내역(‘20.5.31 기준, 단위: 백만원)**

사업명	현액	집행액	%	집행잔액	%
<b>도시재생실</b>	<b>1,570,805</b>	<b>102,661</b>	<b>6.5</b>	<b>1,472,407</b>	<b>93.7</b>
<b>재생정책과</b>	<b>57,597</b>	<b>10,121</b>	<b>17.6</b>	<b>48,517</b>	<b>84.2</b>
광화문광장 관리 운영	803	435	54.2	404	50.3
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,869	233	12.5	1,707	91.3
도시재생위원회 운영	63	41	64.9	22	35.1
서울형 도심활력 프로젝트 운영	150	0	0.0	150	100.0
새뜰마을사업	682	0	0.0	682	100.0
마장축산물시장 부처스 육성사업	224	36	15.9	188	84.1
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	6,932	765	11.0	6,384	92.1
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	6,324	501	7.9	5,868	92.8
태화관길 도시재생 명소화 사업	150	58	38.7	130	86.7
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	400	144	36.1	390	97.5
마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	131	131	100.0	0	0.0
홍제역 일대 도시재생 활성화사업 추진	416	200	48.2	416	99.9
도시재생종합정보포털 운영	98	96	97.1	98	100.0
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	699	142	20.3	573	81.9
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	19,462	625	3.2	19,017	97.7
골목길 재생사업	19,194	6,714	35.0	12,488	65.1
<b>공공재생과</b>	<b>67,409</b>	<b>11,342</b>	<b>16.8</b>	<b>56,111</b>	<b>83.2</b>
남산 예정자락 재생사업	26,714	2,525	9.5	24,189	90.5
서울역일대 도시재생사업 추진	18,195	8,338	45.8	9,856	54.2
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	8,214	21	0.3	8,193	99.7
서울로2단계 연결길 조성사업	3,110	50	1.6	3,105	99.8
효창공원 일대 도시재생 활성화 추진	732	393	54.0	339	46.0
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	5,315	10	0.1	5,305	99.9
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	4,159	5	0.1	4,154	99.9
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	970	0	0	970	100
<b>도시활성화과</b>	<b>1,024,476</b>	<b>12,780</b>	<b>1.2</b>	<b>1,011,696</b>	<b>98.8</b>
시장정비사업 심의위원회 운영	33	15	45.5	18	54.5
서울형 타운매니지먼트 운영	875	106	45.5	769	87.9
주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	300	10	45.5	290	96.7
도시개발특별회계 법정전출금	994,462	-	0.0	994,462	100.0
사직2구역 관리를 위한 지원사업	490	18	3.7	472	96.3
2030도시주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	605	242	40.0	363	60.0
마포 신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비 수립	200	200	100.0	0	0.0
도시정비형 재개발사업 관리	90	13	14.4	77	85.6
도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델	435	-	0.0	435	100.0
체비지 관리 소요경비	65	42	64.6	23	35.4
장안평 도시재생사업	6,810	635	9.3	6,175	90.7
민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	238	-	0.0	238	100.0
전통시장 연계형 지역상권 재생사업	4,264	3182	74.6	1,082	25.4
영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	11,919	6104	51.2	5,815	48.8
준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	150	71	47.3	79	52.7



사업명	현액	집행액		집행잔액	
			%		%
신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	16	16	100.0	0	0.0
광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	1,198	-	0.0	1,198	100.0
서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	200	-	0.0	200	100.0
교부금(도시개발)	2,126	2,126	100.0	0	0.0
<b>역사도심재생과</b>	<b>68,806</b>	<b>1,223</b>	<b>1.8</b>	<b>67,583</b>	<b>98.2</b>
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생사업	11,678	28	0.2	11,650	99.8
정동 역사재생사업	3,345	222	6.6	3,123	93.4
세운상가군재생사업	48,458	932	1.9	47,526	98.1
을지로 입체보행공간 조성사업	250			250	100
필동 보행네트워크 조성사업	3,500			3,500	100
역사도심 기본계획 재정비 용역	300			300	100
청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	320			320	100
메이커 총무로	500			500	100
출판예술 문화사업	200			200	100
경희궁 주변 지구단위계획 수립	161			161	100
옛길 영상 기록화 사업	94	41	43.6	53	56.4
<b>주거재생과</b>	<b>102,190</b>	<b>56,179</b>	<b>55.0</b>	<b>46,010</b>	<b>45</b>
주거재생사업 관리	679	44	6.5	634	93.4
해방촌 도시재생사업 추진	3,024	887	29.3	2,137	70.7
가리봉 도시재생사업 추진	4,170	340	8.2	3,829	90.8
백사마을 주거지보전 사업	301	121	40.2	180	59.8

사업명	현액	집행액	집행진척	
			%	%
도시재생지원센터 운영	9,093	3,772	41.5	58.5
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	20,676	16,141	78.1	21.9
저층주거지 리모델링 구역지정	500	0	0	100
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	1,500	1,000	66.7	33.3
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	369	0	0	100
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	6,100	1,026	16.8	83.2
2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	3,000	0	0	100
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	1,370	40.3	83.2
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,304	1,304	100	100
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	1,490	43.8	59.7
서대문구 천연충현동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	2,650	77.9	22.1
종량구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	1,840	54.1	45.9
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	1,370	40.3	59.7
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	2,870	2,140	74.6	25.4
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	3,132	2,262	72.2	27.8
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	400	400	100	0
성동구 송정동 도시재생사업 지원	1,675	1,675	100	0
강북구 인수동 도시재생사업 지원	2,275	2,275	100	0
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	4,726	1,300	27.5	72.5
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	3,785	2,075	54.8	045.2
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	621	621	100	0
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	600	600	100	0
성동구 사근동 도시재생사업 지원	600	600	100	0
종량구 중화2동 도시재생사업 지원	600	600	100	0
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	600	600	100	0
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	600	600	100	0
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	2,879	1,654	57.5	1,225
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	3,725	1,925	51.7	1,801
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	2,878	1,934	67.2	945
관악구 은천구 도시재생뉴딜사업 지원	2,508	1,563	62.3	945
<b>주거환경개선과</b>	<b>162,214</b>	<b>5,891</b>	<b>3.6</b>	<b>159,322</b>
관리형 주거환경개선사업 계획수립	1,794	201	11.20	1,593
관리형 주거환경개선사업	21,611	1,978	9.15	19,633
관리형 주거환경개선사업 활성화	2,204	404	18.32	1,800
옥인동역사문화형 주거환경개선사업	11,642	81	0.70	11,561
성곽마을 보전·관리사업	14,503	1,303	8.98	13,200
저층주거지 집수리 지원	1,338	146	10.94	1,192
서울가꿈주택 사업	8,212	251	3.06	7,961
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 융자	4,000	420	10.50	3,580
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	67,892	24	0.04	67,867
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	5,380	724	13.46	4,656
빈집활용 임대주택 공급	17,618	-	0.00	17,618
소규모주택정비사업	406	180	44.33	226
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	426	150	35.20	276
에너지 집수리 봉사단 운영	215	5	2.32	210
저층주거지 집수리 등 이차지원	144	24	16.7	120
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	4,829	-	0.00	7,829
<b>한옥건축자산과</b>	<b>17,746</b>	<b>3,993</b>	<b>22.5</b>	<b>13,932</b>

사업명	현액	집행액		집행잔액	
			%		%
서울시 한옥포털 운영	55	13	24	42	76
북촌 주거환경 개선사업	100	0	0	100	0
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	77	47.9	83	52.1
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	351	20	6.84	328	93.1
한옥마을 공동체 지원사업	250	53	21	197	79
한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원	668	211	31.6	607	68.4
서울 우수 한옥 인증	47	23.5	50.0	37	50.0
역사가옥 사무민간위탁 지원	503	358	71	145	29
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	3,728	0	0	3,728	100
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	800	650	81.2	287	18.8
건축자산전문위원회 운영	60	28	46.6	32	53.4
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	5,000	1,350	27	3,650	73
서촌 주민사랑방 운영	16	8	50	8	50
은평한옥마을 마을회관 운영	25	0	0	25	100
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	90	15	17.2	75	82.8
청년한옥기술자 양성 지원사업	186	31	16.6	155	83.3
공공한옥 매입 신축사업	2,000	998	49.9	1,002	50.1
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	805	133	16.5	672	83.5
한옥등 건축자산 공공사업	1,802	4	0.4	1,739	99.6
북촌 도시재생활성화사업	1,100	20	1.8	1,020	98.1
<b>광화문광장추진단</b>	<b>70,367</b>	<b>1,132</b>	<b>1.6</b>	<b>69,236</b>	<b>98.4</b>
광화문광장 시민소통 활성화	1,294	250	19.3	1,044	80.7
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	2,350	0	0	2,350	100
세종로 지구단위계획 재정비	150	0	0	150	100
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	817	399	48.9	418	51.1
광화문광장 인근 주민주도 문화재생	80	80	100	-	0
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	130	0	0	130	100
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	37,143	0	0	37,143	100
광화문 시민광장 조성	19,049	0	0	19,049	100
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	387	156	40.1	232	59.9
광화문 일대 보행환경 개선 사업	6,954	0	0	6,954	100
내자동 지하보차도 리모델링	400	0	0	400	100
동십자각 지하보도 리모델링	802	246	30.7	556	69.3
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	558	1	0.1	557	99.9
광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	253	0	0.0	253	100