



제 299회 시의회 임시회
행정 자치 위원회

2021 주요업무 보고

2021. 2.

서울특별시평생교육진흥원

일반현황

I. 일반현황

1. 설립연혁

□ 재단개요

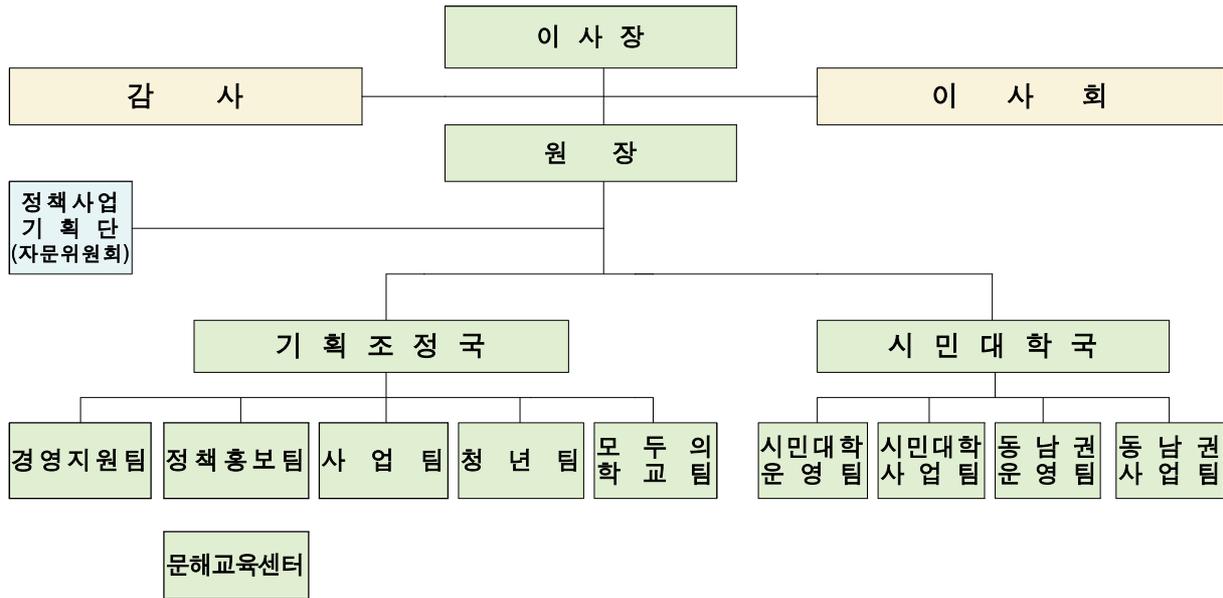
- 설립등기일 : 2015. 3. 12.
 - 명 칭 : 서울특별시 평생교육진흥원
 - 위 치
 - 본원 : 서울특별시 마포구 새창로 7, SNU장학빌딩 14층
 - 모두의학교 : 서울 금천구 남부순환로128길 42
 - 서울자유시민대학본부 : 서울특별시 종로구 송월길 52
- 설립근거
 - 『평생교육법』 제20조(시·도 평생교육진흥원의 운영)
 - 『서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례』 제3장(서울특별시 평생교육진흥원)
- 설립목적
 - 서울시 평생교육 마스터플랜 수립 및 추진을 위한 정책개발
 - 서울시 평생교육진흥원 독자적 사업영역 발굴 및 추진체계 구축
 - 지역평생학습 네트워크 구축 및 평생학습 활성화 추진

□ 추진경위

- '14.04.03. : 평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
- '14.10.30. : 법인설립 준비위 창립총회
- '15.03.05. : 이사 및 감사 임명(윤여각 이사장 취임)
- '15.05.14. : 조직개편(1국 3팀 : 사무국 → 기획조정국)
- '17.10.28. : 모두의학교 개관
- '17.12.27. : 조직개편(1국 4팀 → 2국 6팀)
- '18.01.01. : 서울자유시민대학 위탁운영
- '19.07.05. : 제2대 김주명 원장 취임
- '20.01.01. : 서울자유시민대학 고유업무 전환
- '20.03.10. : 조직개편(2국 6팀 → 2국 8팀 1센터)
- '20.12.23. : 조직개편(2국 8팀 1센터 → 2국 9팀 1센터)

2. 조직 및 인력

□ 조 직 : 2국 9팀 1센터



□ 인 력 : 총 72명(일반직 49명, 기능직 17명, 계약직 6명)(정원/현원)

(’21. 2. 1. 기준)

구 분	계	일 반 직					기능직	계약직
		임원	1급	2급	3급	4급		
계	75/66	1/1	2/2	10/8	18/11	27/27	17/17	6
원 장	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-
기 획 조 정 국	1/1	-	1/1	-	-	-	-	1
경 영 지 원 팀	7/5	-	-	1/1	2/1	4/3	-	2
정 책 홍 보 팀 (문해교육센터)	4/3	-	-	1/0	2/2	1/1	-	-
사 업 팀	4/4	-	-	1/1	2/0	1/3	-	1
청 년 팀	4/4	-	-	1/1	2/2	1/1	-	-
모 두 의 학 교 팀	9/9	-	-	1/1	2/2	6/6	5	-
시 민 대 학 국	1/1	-	1/1	-	-	-	-	-
시 민 대 학 운 영 팀	8/7	-	-	1/1	2/2	5/4	4	1
시 민 대 학 사 업 팀	8/6	-	-	1/1	2/1	5/4	1	-
동 남 권 운 영 팀	6/4	-	-	1/1	2/1	3/2	7	1
동 남 권 사 업 팀	5/4	-	-	1/1	2/0	2/3	-	1

□ **담당업무**

부 서 명		업 무 내 용
기획조정국	경 영 지 원 팀	<ul style="list-style-type: none"> · 진흥원 원규 제·개정 관리 · 이사회 운영 및 시의회/시청/국회 업무대응 · 기관 경영평가 및 감사 업무 · 인사·노무 관리 · 직원 복리후생 및 교육훈련 · 구매계약 및 예산관리 · 회계(지출 포함) 업무 및 급여관리 · 시설 및 정보화시스템 관리·운영 · 기타 기관운영 및 사무 업무
	정 책·홍 보 팀 (문해교육센터)	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발 · 서울시 평생교육 현황 데이터 구축 및 분석자료 작성 · 서울시민 평생학습 참여 및 자치구 설치 평생학습관 실태조사 · 서울시 문해교육 4개년 계획 추진 대응 · 찾아가는 서울 문해교육 사업 운영(기관/학습자 지원형) · 디지털 문해교육 활성화 지원 · 문해교육 매니저 선발 및 운영(뉴딜 일자리) · 문해교육 교원 양성연수 및 보수교육 운영 · (국비) 성인 문해교육 지원사업 관리 및 문해교육 시화전 개최 · 진흥원 언론 홍보 및 평생학습 전문 매거진 발간 · 기관 홈페이지, SNS 채널 콘텐츠 기획 및 운영 · 기관 브로셔 및 연차보고서 제작 · 기관 커뮤니케이션 전략회의 운영 · 대한민국 평생학습박람회 참가 및 통합부스 운영
	사 업 팀	<ul style="list-style-type: none"> · 평생학습 네트워크 구축 및 민·관·학 교육협력 사업 · 시(진흥원)-자치구-동(洞) 단위 교육전달체계 구축 · 동 평생학습센터 「동네배움터」 관계자 연수 및 컨설팅 운영 · 동 평생학습센터 「동네배움터」 성과관리 및 홍보 · 서울 도시인문학 지원 사업 공모·선정 · 서울 도시인문학 지원 사업 관계자 연수 및 컨설팅 운영, 성과공유회 개최 · 지역평생교육 컨설팅 사업 · 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영 · 장애인 평생교육 활성화 지원 · 평생교육 관계자 전문성 강화 연수 운영
	청 년 팀	<ul style="list-style-type: none"> · 청년기 인생 설계 프로그램 기획·운영 · 참여자 자율 기획 프로젝트 지원 사업 운영 · 청년 직장인 대상 커뮤니티 운영 · 워라벨 특화 프로그램 개발·운영 · 서울 평생학습 청년위원회 구성·운영 · 청년 친화적 정책 제안을 위한 아카데미 운영·포럼 개최 · 또래 청년 그룹 커뮤니티 활성화 지원 · 참여자 모집 및 정책 사업 홍보 · 정책 공감대 확산을 위한 대중화 캠페인 전개 · 서울시 청년 대상 조사 연구 수행 · 민간 청년 네트워크 발굴 및 정책자문단 운영 · 서울-지역 간 교류를 위한 협력 단체 발굴 · 참여자 이력 관리 및 상담 등 각종 지원

부 서 명		업 무 내 용
시 민 대 학 국	모 학 두 교 의 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민 참여 유형별 학습자 상담 및 관리 ▶ 시민 참여형 운영체제 구축 지원(시민자원활동가 운영 등) ▶ 혁신 프로그램 개발을 돕는 교육 도구 개발·전파 ▶ 주제 중심 융합형 프로그램 운영 ▶ 시민 커뮤니티학교 스타트업 지원 ▶ 시민 커뮤니티학교 역량 강화 ▶ 모두의책방 운영 ▶ 책을 매개로 한 시민 문화활동 지원 ▶ 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	시 민 대 학 운 영 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울자유시민대학 운영계획 수립 ▶ 시민대학 교육과정 자문단 운영 지원 ▶ 본부 교육과정 기획·운영 ▶ 대학 연계 시민대학 운영 ▶ 민간연계 시민대학 운영 (인문단체, 대사관, 기업연계) ▶ 품질관리 시스템 운영(학습매니저 운영, 강사역량강화 등) ▶ 서울자유시민대학 통합 홍보 지원 ▶ 평생학습포털 관리 운영 ▶ 학습자 지원 및 상담, 대관 운영 ▶ 시설보안 및 안전 관리
	시 민 대 학 사 업 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 권역별 학습장(시민청, 은평) 교육과정 운영 ▶ 명예시민 학위제 관리 및 학위수여식 개최 ▶ 명예시민석사 교육과정 운영 및 명예시민박사 교육과정 설계 ▶ 시민연구회 운영 ▶ 디지털 시민교육 운영 ▶ 시민대학 온라인 교육 기획 및 운영 ▶ 시민대학 학습비 수입 관리(결제 및 환불) ▶ 은평학습장 시설관리 및 대관업무
	동 남 권 운 영 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 동남권 캠퍼스 운영계획 수립 ▶ 동남권 캠퍼스 운영위원회 운영 지원 ▶ 동남권 캠퍼스 특성화 과정(미래학, 생활환경학) 운영 ▶ 동남권 캠퍼스 민간연계시민대학 운영 ▶ 시민홀 활성화 프로그램 및 주간행사 기획·운영 ▶ 세대맞춤형 프로그램 기획·운영 ▶ 동남권 캠퍼스 기획 전시 운영 ▶ 동남권 캠퍼스 통합 홍보 지원 ▶ 동남권 캠퍼스 시설보안 및 안전관리 ▶ 동남권 캠퍼스 공간 조성 및 점검 관리 지원
동 남 권 사 업 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 동남권 캠퍼스 정규과정 기획·운영 ▶ 시민ⁿ 대학 시민성장프로젝트 ‘마니아에서 마스터로’ 기획·운영 ▶ 시민ⁿ 대학 ‘시민ⁿ 기획단’ 기획·운영 ▶ 시민ⁿ 대학 ‘시민ⁿ 북살롱’ 기획·운영 ▶ 동남권 캠퍼스 학습매니저 운영 및 배치 관리 ▶ 동남권 캠퍼스 인문석학 특강 기획·운영 ▶ 동남권 캠퍼스 온라인 콘텐츠 기획·운영 	

□ 이사회 현황

○ 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원 : 13인 이내 - 이 사 장 1명 - 상임이사 1명 - 이 사 9명 ○ 감사 : 2인 - 비상임감사 2명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

○ 임원 현황

연번	성명	구분	주요 경력	비고
1	양병찬	이사장 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 공주대학교 교육학과 교수, 평생교육원 원장 • 국가교육회의 평생·직업교육 위원회 위원 • 국가평생교육진흥원 학점은행본부심의위원회 위원장 	
2	김주명	원장 (상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울특별시 비서실 비서실장 • CBS 논설위원장 • CBS 정치부장 	
3	박영숙	이사	<ul style="list-style-type: none"> • 느티나무도서관재단 이사장 	
4	이희수	이사	<ul style="list-style-type: none"> • 중앙대 교육학과 교수 • 국가평생교육진흥원 이사 	
5	최규복	이사	<ul style="list-style-type: none"> • 유한킴벌리 대표이사 • (사)생명의숲국민운동본부 공동대표 	
6	조일현	이사	<ul style="list-style-type: none"> • 이화여자대학교 교육공학과 교수, 인재개발원 원장 • 국가공무원인재개발원 겸임교수 	
7	이규선	이사	<ul style="list-style-type: none"> • 평생교육실천협의회 회장 • (사)한국평생교육사협회 회장 	
8	리상섭	이사	<ul style="list-style-type: none"> • 동덕여대 교육컨설팅학 교수 • 동덕여대 창업교육센터 센터장 	
9	이대현	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육국장 	
10	백정흠	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시교육청 평생진로교육국장 	
11	김태명	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 재정기획관 	
12	조대진	감사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 법무법인 건우 파트너변호사 • 법률사무소 승민 대표변호사 • 법무법인 동안 파트너변호사 	
13	김복재	감사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육과장 	

3. 예산 및 사업현황

□ 예산현황

○ 세입예산 : 11,689백만원

- 출연금 10,225백만원, 사업수입 29백만원[참가비 수입 4백만원, 국비보조금(성인문해) 25백만원], 사업외 수입 16백만원(대관료 및 학습비등), 유보금 650백만원, 전기 이월금 769백만원

○ 세출예산

(단위 : 백만원)

구분	주요내역	2021년	2020년	증 감
합 계	-	11,689	13,369	△1,680
일반관리비	-	4,361	2,933	1,428
인건비	급여, 제수당, 퇴직급여 등	3,133	1,868	1,265
운영경비	복리후생비, 공공요금, 임차료 등	1,228	1,065	163
사업비 (고유사업)		5,751	7,865	2,780
서울시 평생교육 정책 연구개발	정책과제 연구, 기관 실태조사 등	394	557	△163
서울시 평생학습 활성화 지원	한 걸음에 닿는 동네배움터 운영 등	341	2,280	△1,939
서울시 문해교육 활성화	문해교육기관 전문인력 지원 등	389	256	133
함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영	혁신프로그램 및 지식공유 쉼터 운영	685	1,012	△327
서울자유시민대학 운영	본부 및 권역별, 동남권 캠퍼스 및 네트워크 시민대학 운영	3,742	3,760	△18
서울도시 인문학 지원사업	동네서점을 '시민 인문학 거점'으로 조성	200		200
사업비(수탁 및 대행)		0	1,430	△1,430
청년인생설계학교 운영	청년인생설계학교 운영	-	1,100	△1,100
인문학 공동연구 사업	인문학 공동연구 사업	-	160	△160
희망일자리 사업	희망일자리 사업	-	170	△170
예비비		1,577	1,141	436
예비비(신규채용)	인력증원 봉급 예비비	492	1,126	△634
예비비(이월금)	전기이월금	1,085	15	1,070

□ 사업현황 : 총 19개 사업 : 5,750,609천원

○ 고유사업(18개), 국비사업(1개)

(단위 : 천원)

영역	사업명		사업예산(안)
총 계			5,750,609
서울시 평생교육 정책개발 및 문화확산	소 계		393,520
	1	서울시 평생교육 정책 과제 연구개발 - 평생교육 분야 정책 개발 및 전략 수립	227,920
	2	서울시 평생학습 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 정보 개발 및 제공	165,600
서울시 평생학습 활성화 지원	소 계		340,550
	1	한걸음에 닿는 동네배움터 운영 사업 - 동(洞)단위 평생학습센터인 동네배움터 운영·지원	220,550
	2	평생교육 협력 네트워크 강화 - 서울평생학습의 컨트롤 허브 역할 수행을 위한 네트워크 확대·강화	50,000
	3	서울 평생교육 전문성 강화 - 서울시 평생교육 관계자 역량 강화 연수 운영	70,000
서울시 문해교육 활성화	소 계		389,200
	1	서울시 문해교육 기반 조성 - 문해교육 교원 양성 연수, 생활문해교육 강사 양성 연수	106,900
	2	서울시 문해교육 특화 사업 - 근거리에서 수준 높은 평생학습 활성화 지원, 문해교육 기회 제공	253,300
	3	성인문해교육 지원(국비사업) - 성인문해교육 지원을 위한 국비사업 추진 (※문해교육연수 참가비 4백만원 포함)	29,000

함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영	소 계		685,345
	1	시민참여형 학습 공간 운영 및 혁신 모델 전파 - 모두의 학교 자문, 실행위원회 운영, 온·오프라인 홍보, 시설 관리 등	273,875
	2	서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·운영 - 플랫폼형·주제중심 프로그램 개발·운영 및 시민 학교 스타트업 지원	297,810
	3	모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원 - 학습자 커뮤니티 활동 지원 및 지역사회와 연계한 사회공헌활동 지원	77,450
	4	시민 문화서재 모두의책방 운영 - 북큐레이션 프로그램 기획·운영 및 책 읽는 모임 활동 지원	36,210
서울 자유 시민 대학 운영	소 계		3,741,994
	1	본부 캠퍼스 운영 - 시민대학 본부 교육과정 기획·운영, 교육과정 개발 지문단·시민연구회 운영	754,210
	2	권역별 캠퍼스 운영 - 권역별 캠퍼스 교육과정 운영	190,464
	3	대학연계 시민대학 운영 - 대학연계 시민대학 인문강좌 운영, 민간·대사관 연계 시민대학 발굴·지원	663,900
	4	민간연계 시민대학 운영 - 명예시민 석·박사과정 운영, 학위수여식 개최	137,600
	5	서울자유시민대학 활성화 및 통합홍보 - 학습매니저 및 강사 역량강화 교육, 온·오프라인 홍보	99,598
	6	미래(동남권)캠퍼스 운영 - 신규 캠퍼스 구성에 따른 시설 관리, 개관 행사, 프로그램 운영	1,896,222
서울 도시인문학 지원 사업	소 계		200,000
	1	서울 도시인문학 지원사업 - 동네서점을 '시민 인문학 거점'으로 조성	200,000

2021년 정책목표

II. 2021년 정책목표

평생학습으로 서울 시민을 행복하게
서울 평생학습 전문기관으로
발돋움 하겠습니다.

- 시민중심 평생교육 서비스 및 품질 강화
- 시민 생활권 평생교육 서비스망 확대

시민중심
평생교육
서비스
제공

미래주도
성장동력
강화

- 미래 성장을 위한 연구기능 및 Hub 역할 강화
- 평생교육 서비스 품질 강화 및 인재양성

사회적 가치 구현을 위한
경영체계 구축

- 윤리경영 강화
- 사람중심 경영시스템 구현

서울특별시평생교육진흥원 6대 중점 추진과제

서울시
평생교육
정책 개발 및
문화 확산

- 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발
- 서울시 평생학습 문화·확산

서울시
평생학습
활성화
지원

- 한걸음에 닿는 동네배움터 지원
- 평생교육 협력 네트워크 강화
- 서울 평생교육 전문성 강화

서울시
문해교육
활성화

- 서울시 문해교육 기반 조성
- 서울시 문해교육 특화사업

추진과제

함께 배우고
소통하는
모두의 학교
운영

- 시민참여형 학습 공간 운영 및 혁신모델 전파
- 시민 커뮤니티학교 활성화 지원
- 서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발·운영
- 시민 문화서재 모두의책방 운영

서울자유
시민대학
운영

- 본부 캠퍼스 운영
- 권역별 학습장 운영
- 대학연계 시민대학 운영
- 민간연계 시민대학 운영
- 서울자유시민대학 활성화 및 통합 홍보
- 미래(동남권) 캠퍼스 운영
- 평생학습꾸러미 세이프런 운영

서울
도시인문학
지원사업

- 동네서점 기반 시민 인문학 대중화 사업

2021년 주요업무 계획

1. 서울시 평생교육 정책 개발 및 문화 확산
2. 서울시 평생학습 활성화 지원
3. 서울시 문해교육 활성화
4. 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영
5. 서울 자유시민대학 운영
6. 서울 도시인문학 지원사업

참고 서울시평생교육진흥원
포스트코로나 핵심사업 실행계획

1 서울시 평생교육 정책 개발 및 문화 확산

1 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

2 서울시 평생학습 문화·확산

1 서울시 평생교육 정책 개발 및 문화 확산

1 서울시 평생교육 정책 과제 연구개발

◆ 서울시 평생교육 정책방향 설정과 신규사업 개발을 위해, 연구·개발 및 실증 데이터 구축으로, 정책 수립과 대안 마련에 기여

사업개요

○ 사업내용

- 만25~79세 서울시민 대상 평생학습 참여 현황에 대한 실태조사 실시
- 지역대학과 연계해 시민에게 우수한 평생교육 기회 제공 위한 방안 연구
- 서울시 평생학습포털을 심층 분석해, 고도화 사업을 위한 개선과제를 도출

○ 사업예산 : 228백만원

- ※ 목표 : 시민 참여 실태조사 1식, 지역대학 연계방안 연구 1식, 포털 고도화 과제 도출 연구 1식
- ※ 작년실적 : 서울 인생학교 운영모델 개발 및 시범운영 1식, 서울형 생활문화 콘텐츠 개발 및 연수운영 1식 추진

추진계획

○ <서울시민 평생학습 참여 실태조사> 실시(6~12월)

- 목적 : 시민의 평생학습 참여 양상 및 수요에 대한 실증데이터 구축
- 내용 : 만25~79세 서울시민 대상 가구방문 대면조사 및 데이터 분석

○ <지역대학 연계 평생교육 운영방안 연구> 추진 (2~7월)

- 목적 : 지역대학과 연계방안 연구해, 시민에게 우수한 참여기회 제공
- 내용 : 대학 연계 평생교육 사업현황 분석 및 서울시 차원의 연계방안 도출

○ <서울시 평생학습포털 고도화 추진과제 도출 연구> 추진 (2~7월)

- 목적 : 포털 고도화 위한 과제 도출해, 우수한 온라인 평생학습 플랫폼 구축
- 내용 : 온라인 교육 플랫폼 혁신사례 분석 통해, 평생학습포털 개선과제 도출

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 평생교육 정책과제 연구 개발	228	40	138	35	15
		계획수립 연구기관선정 계약체결	연구개발 추진 조사기관선정 계약체결	연구성과 검토 조사 기획/실시	데이터 분석 보고서 작성

추진일정

- 지역대학 연계 평생교육 운영방안 연구 : '21. 2~7월
- 평생학습포털 고도화 추진과제 도출 연구 : '21. 2~7월
- 서울시민 평생학습 참여 실태조사 : '21. 5~12월

2 서울시 평생학습 문화 확산

◆ 서울시 평생교육 정책사업에 대한 정보 제공을 통해, 인식 개선 및 사회적 공감대 형성, 참여 활성화를 위한 대시민 캠페인 전개

□ 사업개요

○ 사업내용 : 신문 방송 뉴미디어와 연계한 시민 참여형 평생학습 캠페인을 전개해, 시민의 일상 속 배움문화 확산 및 서울시 평생교육의 대중화 기반 마련

○ 사업예산 : 165백만원

※ 목표 : 평생학습 전문 매거진 12호 발간, 평생학습 박람회 통합 체험관 운영 1식

※ 작년실적 : 웹진 운영 및 개편(1~9월), 진흥원 브랜드 개발, 공익 캠페인 기획·운영(3~9월)

□ 추진계획

○ 평생학습 전문 매거진 발간(1~12월)

- 진흥원의 평생교육 사업과 인식 개선을 위한 내용을 수록한 웹진 발간

- 기관 및 추진사업 소개를 위한 브로셔 및 연차보고서 발간

○ 시민 참여형 평생학습 캠페인(3~12월)

- 평생학습 정보 제공을 위한 온라인 소통채널 운영(페이스북, 유튜브 등)

- 대시민 캠페인의 전문성 제고 위한 자문단(커뮤니케이션 멘토단) 운영

○ <대한민국 평생학습 박람회> 서울시 통합 홍보 체험관 운영(9월)

- 관내 평생교육 우수사례 공유를 위한 시민 체험형 홍보부스 운영

※ '21년 박람회 운영 계획에 따라, 향후 변동 가능

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 평생학습 문화 확산	165	15	25	25	100
		계획수립, 계약체결, 멘토단 구성	웹진 발간 자문회의운영 홍보물 제작	웹진 발간 자문회의운영 박람회 참가	웹진 발간 자문회의운영

□ 추진일정

○ 평생학습 전문 매거진 발간 : '21. 1~12월

○ 시민 참여형 평생학습 캠페인 : '21. 3~12월

○ <평생학습 박람회> 서울시 통합 홍보 체험관 운영 : '21. 9월

2 서울시 평생학습 활성화 지원

1 한걸음에 닿는 「동네배움터」 지원

2 평생교육 협력 네트워크 강화

3 서울 평생교육 전문성 강화

2 서울시 평생학습 활성화 지원

1 한걸음에 닿는 「동네배움터」 지원

◆ 시민 누구나 생활권에서 평생학습에 참여할 수 있는 근거리 평생학습센터 「동네배움터」 지원 및 동네배움터 활성화를 위한 성과 관리 체계 구축

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시 소재 25개 자치구
- 사업내용 : 동네배움터 운영 지원, 사업 관계자 역량 강화, 사업 성과관리, 사업 성과공유 및 확산 등
- 지원방법 : 사업 계속 지원(1~3년차) 및 자치구 공모(신규)를 통해 심사 및 선정 지원
- 사업예산 : 220백만원
 - ※ 목표 : 동네배움터 사업 관계자 역량강화 연수 6회, 동네배움터 활성화 지원 연구 1종
 - ※ 작년실적 : 동네배움터 선정·운영 규모 182개소

□ 추진계획

- 사업 운영 관련 동네배움터 운영 지원(4~11월)
 - 사업 참여 자치구 및 동네배움터에 사업 운영 관련 매뉴얼 제작·배포
 - 사업 성과 확산을 위한 홍보 및 캠페인, 성과공유회 개최(3~12월)
 - 사업 발전·지속성 확보를 위한 중장기 발전계획 수립 연구(5~12월)
 - 동네배움터 운영 사업 발전·지속성 확보를 위한 중장기 발전 방향성 검토
 - 포스트 코로나 대비 사업 인정화를 위한 관계자 역량강화 및 컨설팅 지원(6~11월)
 - 사업 관계자 대상 간담회 및 워크숍, 역량강화 연수 등 개최
 - 컨설팅단이 사업 참여 자치구를 찾아가는 컨설팅 지원 및 사업 모니터링 실시
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
한걸음에 닿는 동네배움터 지원	220	2	98	50	70
		계획수립 및 자문회의	홍보 및 캠페인, 연구	역량강화 연수, 컨설팅 지원	역량강화 연수, 컨설팅 지원, 성과공유회

□ 추진일정

- 동네배움터 홍보 및 캠페인 : '21. 3~11월
- 사업 중장기 발전계획 수립 연구 : '21. 5~12월
- 관계자 역량강화 및 컨설팅 지원 : '21. 6~11월
- 동네배움터 성과공유회 개최 : '21. 12월

2 평생교육 협력 네트워크 강화

- ◆ 다양한 평생교육 기관·단체와의 긴밀한 네트워크 구축 및 체계적이고 전문적인 컨설팅을 통해 서울 평생학습 허브로서의 역할 제고

□ 사업개요

○ 사업내용

- 서울지역 평생교육 네트워크 활성화를 위한 협력 기반의 협의회 운영
- 자치구 및 장애인 평생교육 기관의 자원과 요구를 반영한 컨설팅 실시를 통한 평생교육 사업 추진 실행력 강화

○ 사업예산 : 50백만원

- ※ 목표 : 서울시 평생교육 관계자 협의회 2회, 영역별 네트워크 협의회 3회, 맞춤형 컨설팅 3개 기관
- ※ 작년실적 : 서울시 평생교육 관계자 협의회 2회, 협력 네트워크 협의회 4회, 맞춤형 컨설팅 5개 기관

□ 추진계획

○ 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영

- 서울시 평생교육 정책방향 및 사업계획 공유, 관계자 간 협력사항 논의

○ 영역별 평생교육 네트워크 협의회 운영

- 주제·이슈별(장애인 평생교육, 지역 평생학습 활성화) 기관·단체, 서울시 투자 출연기관 및 교육청 관계자 등과 함께 서울시 정책 정보 공유 및 현안과제 논의

○ 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업 운영

- 지역과 기관의 평생교육 사업 추진 역량강화를 위해 필요한 정책 수립 및 기관 운영 전략, 프로그램 개발 등에 대한 맞춤형 컨설팅 제공

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
평생교육 협력 네트워크 강화	50	0	40	6	4
		계획수립	컨설팅 지원금 및 협의회 운영	협의회 운영	협의회 운영

□ 추진일정

- 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영 : '20. 3~12월
- 영역별 평생교육 네트워크 협의회 운영 : '20. 3~12월
- 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업 운영 : '20. 3~12월

3 서울 평생교육 전문성 강화

◆ 서울지역 평생교육 관계자 및 유관기관 관계자, 자원활동가 등 대상별 연수 제공을 통한 평생교육 전문 직무역량 제고

□ 사업개요

- 사업내용 : 평생교육 전문 역량 강화를 위한 연수 과정 개발 및 운영
- 연수대상 : 서울지역 평생교육사·유관기관 관계자 및 자원활동가 등
- 사업예산 : 70백만원

※ 목표 : 서울시 평생교육 관계자 역량강화 연수 운영 7회

※ 작년실적 : 직무·직급별 역량강화 연수 운영 8회

□ 추진계획

○ 서울시 평생교육 관계자 전문성 강화 연수 운영

- 연수대상 : 서울시 관내 평생교육사, 공무원(평생교육 관리자 및 실무자), 교육청, 서울시 산하 중간지원조직, 민간기관 평생교육 프로그램 담당자, 자원활동가 등
- 연수내용(안)

- (1. 기획·운영·평가) 국가 및 서울시 평생학습 정책 방향 및 트렌드, 평생교육적 마인드, 퍼실리테이션, 디자인씽킹, 리빙랩, 툴킷 활용 등 다양한 프로그램 운영 방법 및 성과지표 설정, 평가 방법론, 환류체제 구축
- (2. 장애인) 장애인식개선, 장애유형별 특성, 상담 기법, 장애인 대상 교수-학습법, 통합 프로그램 기획·운영 등

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 평생교육 관계자 전문성 강화 연수	70	-	5	5	60
		계획수립	운영기관 선정 연수운영	연수운영	연수운영

□ 추진일정

- 연수 운영 기관 선정 : '21. 3~5월
- 서울시 평생교육 관계자 연수 운영 : '21. 5~11월

3 서울시 문해교육 활성화

1 서울시 문해교육 기반 조성

2 서울시 문해교육 특화 사업

3 서울시 문해교육 활성화

1 서울시 문해교육 기반 조성

◆ 서울지역 문해교육 강사 양성 연수 운영, 문해교육 관계자 보수교육, 비대면 문해교육 콘텐츠 제작 등을 통한 서울시 문해교육 기반 조성

□ 사업개요

○ 사업내용

- 문해교육 매니저를 파견, 문해교육현장 지원 및 문해교육 활성화를 도모
- 문해교육 교·강사의 역량강화 및 전문성 제고를 위한 연수 및 교육 운영
- 비문해 학습자가 새로운 환경에서 배제되지 않도록 비대면 학습 콘텐츠 개발

○ 사업예산 : 106백만원

- ※ 목표 : 문해교육 매니저 운영(10명), 양성연수 운영(30명), 비대면 문해교육 콘텐츠 1종 개발
- ※ 작년실적 : 문해교육 매니저 운영(5명), 양성연수 운영(30명), 보수교육 운영(온라인 2종)

□ 추진계획

○ 문해교육 매니저 운영

- 역할 : 문해교육 상담 및 요구조사, 프로그램 운영 보조, 잠재수요 발굴 등
- 규모 : 10명 (서울특별시문해교육센터, 민간 문해교육기관 등에 배치)
- 기간 : 10개월 (3~12월, 시 뉴딜일자리 사업 예산으로 임금 지급)

○ 문해교육 교원 중학과정 양성연수 운영

- 연수대상 : 학력인정기관 중학과정 문해교육 교원활동 희망자 30명
- 집합연수(24시간) 및 현장실습(15시간) 교육을 통한 양성연수 운영

○ 비대면 학습을 위한 문해교육 콘텐츠 개발 및 배포

- 문해 학습자를 대상으로 비대면 학습이 가능한 문해교육 콘텐츠 제작
- 과업내용 : 에듀테크를 활용한 비대면 문해교육 어플리케이션 개발 및 배포

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 문해교육 기반 조성	106	6	40	40	20
		매니저 선발	매니저 운영 보수교육 운영 콘텐츠 개발	매니저 운영 양성연수 운영 콘텐츠 개발	매니저 운영 보수교육 운영 콘텐츠 배포

□ 추진일정

- 문해교육 매니저 선발 및 운영 : '21. 1~12월
- 문해교육 교원 중학과정 양성연수 운영 : '21. 5~11월
- 비대면 학습을 위한 문해교육 콘텐츠 개발 및 배포 : '21. 5~12월

2 서울시 문해교육 특화사업

- ◆ 권역별 문해교육 특화사업 운영을 통해 근거리에서 수준 높은 평생학습 활성화 지원, 학습자에게 질 높은 문해교육 기회를 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

- 시민이 쉽고 편하게 문해교육을 받을 수 있도록 찾아가는 문해교육 운영
- 근거리 디지털 생활문해교육 기반을 강화하기 위한 문해교육 활성화 지원
- 다양한 시민에게 문해교육을 홍보하고 안내할 수 있는 문해 전시회 개최

○ 사업예산 : 253백만원

- ※ 목표 : 찾아가는 서울 문해교육 운영(16개), 디지털 문해교육 강사양성(35명), 문해전시회 1회 개최
- ※ 작년실적 : 찾아가는 문해강사 파견(11개 기관, 학습꾸러미 150개), 디지털 문해교육 강사양성(33명)

□ 추진계획

○ 찾아가는 서울 문해교육 운영

- (기관 지원형) 거주지 근처의 문해교육기관에서 잠재 학습자가 희망하는 프로그램을 제공, 학습을 지속할 수 있도록 기관을 기반으로 지원
- (학습자 지원형) 잠재 문해학습자가 편하게 문해교육을 받을 수 있도록 문해교육을 희망하는 시민에게 비대면 문해 콘텐츠 등 서비스 제공

○ 디지털 문해교육 활성화 지원

- 디지털 문해학습장 지정 확대(6개→12개) 및 프로그램 운영 보조금 지원
- 디지털 강사 양성 및 디지털 문해학습장에 파견해 프로그램 운영

○ 문해 전시회 개최

- 시화전 작품 전시, 기관 우수사례 발표 등을 통한 문해교육의 필요성 공유
- 온라인 홈페이지를 통한 시화전 수상작 콘텐츠 아카이빙 및 상시전시 진행

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 문해교육 특화사업	253	3	50	100	100
		문해교육 강사 양성	찾아가는 문해교육 및 디지털 문해교육 운영	찾아가는 문해교육 및 디지털 문해교육 운영 문해전시회 개최	찾아가는 문해교육 및 디지털 문해교육 운영 문해전시회 개최

□ 추진일정

- 찾아가는 서울 문해교육 운영 : '21. 4~ 12월
- 디지털 문해교육 활성화 지원 : '21. 4~ 12월
- 문해 전시회 개최 : '21. 6~ 12월

4 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

① **시민참여형 학습 공간 운영 및 혁신 모델 전파**

② **서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발·운영**

③ **시민 커뮤니티학교 활성화 지원**

④ **시민 문화서재 「모두의책방」 운영**

4 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

1 시민참여형 학습 공간 운영 및 혁신 모델 전파

- ◆ 시민의 주체적인 평생학습 참여 체계 및 지역 네트워크 구축을 통한 「모두의학교」 운영 및 혁신 모델 전파

□ 사업개요

- 사업내용 : 전 세대가 모여 서로 배우고, 새로 배우는 평생학습 공간 문화 구축 및 안전한 시설 운영
- 사업비 : 273백만원
 - ※ 목표 : 시민참여모델 2개 유형 구동
 - ※ 작년실적 : 지역사회 평생학습 협력망 확대 및 연계사업 지속 추진(9개 기관), 프로그램 기획 운영(1~12월)

□ 추진계획

- 시민이 참여하는 개방적·전문적 운영 체제 구성 및 운영(2~12월)
 - 시민의 주체적 참여체계 구축을 위한 자원활동가 구성 및 활동
 - 지역사회 평생학습 협력망 확대 및 연계 사업 지속 추진
- 시민 참여 활성화를 위한 학습자 맞춤형 프로그램 기획 및 운영(1~12월)
 - 모두의학교 운영의 시민 의견 반영을 위한 요구조사 기획 및 운영
 - 학습자의 소속감 증진 및 능동적 참여 유도를 위한 유형별 상담 서비스 제공



자원활동가 활동



요구조사 프로그램 운영



상담소 설치



참여자 관리 프로그램 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민참여형 학습 공간 운영 및 혁신 모델 전파	273	60	75	75	63
		연간 계획 수립 및 봄학기 시설 운영	여름학기 시설 운영	가을학기 시설 운영	겨울학기 시설 운영

□ 추진일정

- 시설 안전 계획 수립 : '21. 1~2월
- 시민자원활동가 모집 및 운영 : '21. 3~12월
- 요구조사 및 피드백 프로그램 기획 및 운영 : '21. 1~11월
- 학습자 상담 및 관리 프로그램 기획 및 운영 : '21. 3~12월

2 서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발·운영

◆ 시민·지역사회·유관기관 등 다양한 주체와의 협력을 통한 실험적인 평생학습 프로그램 모델 발굴 및 운영

□ 사업개요

○ 사업내용 : 기존 강의형 평생학습 프로그램의 한계를 극복하는 혁신적 시민주도형 평생학습 프로그램 모델 개발 및 전파

○ 사업비 : 297백만원

※ 목표 : 시민주도형 평생학습 프로그램 74개 기획 및 운영

※ 작년실적 : 온·오프라인 소규모 프로젝트 기획·운영(42개), 온라인 학습 콘텐츠 개발(20개), 시민학교 스타트업 16개팀 운영·지원

□ 추진계획

○ 「사회혁신을 주도하는 플랫폼형 프로그램」 개발·전파(3~11월)

– 시민, 평생교육사, 평생교육 활동가 등의 사회혁신 역량 강화를 위한 ‘모두를 위한 교육 디자인 툴킷’ 개발 및 워크숍 운영

○ 다양한 플랫폼을 활용한 「모두의 앙상블 프로젝트」 개발·운영(3~12월)

– 다양한 영역(전문영역) 및 주체(전문기관·세대)간 융합을 통한 주제 중심 프로그램 개발·운영

– 안정적 비대면 교육 환경 구축 및 특색있는 온라인 프로그램 개발·운영

– 거리두기 단계에 따른 탄력적 운영방식 전환(대면·비대면·병행) 체계 마련



플랫폼형 프로그램



주제 중심 프로그램(오프라인)



주제 중심 프로그램(온라인)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·운영	297	65	80	80	72
		봄학기 기획·운영	봄학기 운영, 여름학기 기획·운영	여름학기 운영, 가을학기 기획·운영	가을학기 운영, 겨울학기 기획·운영

□ 추진일정

○ 플랫폼형 프로그램 개발·운영 : '21. 3~12월

○ 모두의 앙상블 프로젝트 개발·운영 : '21. 3~12월

3 시민 커뮤니티학교 활성화 지원

◆ 학습 커뮤니티를 기반으로 시민이 평생학습의 수혜자에서 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 스스로 기획·운영하는 프로그램 개발 및 운영 지원

□ 사업개요

○ 사업내용 : 학습 커뮤니티 활동 기회 제공 및 시민 스스로 평생학습 프로그램을 기획·운영하는 시민 커뮤니티학교 운영 지원

※ 시민 커뮤니티학교 : 평생학습 참여자의 관심 주제에 따라 자발적으로 구성한 학습 공동체

○ 사업비 : 77백만원

※ 목표 : 시민 커뮤니티학교 19개팀 육성

※ 작년실적 ; 학습자 커뮤니티 9개팀 선정·운영, 커뮤니티 역량개발 프로그램 3개 운영, 지역자원-커뮤니티 연계형 사회공헌 프로젝트 2개 운영 등

□ 추진계획

○ 시민 커뮤니티학교 공모·지원(2~11월)

- 학습을 기반으로 한 커뮤니티 발굴 및 활동 기회 제공
- 학습주제와 연결된 사회적 가치, 공공성 주제 기반의 평생학습 프로그램 개발 및 시범 프로그램 운영

○ 시민 커뮤니티학교 역량강화(3~11월)

- 공공성·사회적 가치 관련 교육 제공, 프로그램/학습 방법 구성 등 커뮤니티 학교를 조직하고 육성하는 온·오프라인 역량강화 워크숍 및 컨설팅 운영



커뮤니티 활동 지원



커뮤니티학교 시범 프로그램 운영



역량강화 및 컨설팅

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민 커뮤니티학교 활성화 지원	77	17	14	32	14
		공모·선발	시민커뮤니티 학교 운영 및 역량강화	시민커뮤니티 학교 운영 및 역량강화	시민커뮤니티 학교 운영 및 역량강화

□ 추진일정

- 시민 커뮤니티학교 공모·활동 지원 : '21. 2~11월
- 시민 커뮤니티학교 역량 강화 : '21. 3~11월

4 시민 문화서재 「모두의책방」 운영

◆ 모두의학교 운영 주제에 부합하며 다양한 영역 간 경계를 허무는 책을 매개로 한 시민문화 공유 기회 및 서비스 제공

□ 사업개요

○ 사업내용 : 모두의학교 정체성에 맞는 도서 서비스, 시민 북 큐레이션 등 시민의 문화적 취향을 발견 및 공유

○ 사업비 : 36백만원

※ 목표 : 장서 수집 및 서비스 1360권, 시민 북 큐레이션 지원 프로그램 6개 운영

※ 작년실적 : 장서 수집 및 서비스 7,807권, 시민 북 큐레이션 프로그램 6회 운영, 문화공유행사 8회 운영

□ 추진계획

○ 시민 참여형 도서 수집 및 서비스 제공(1~12월)

- 다양한 세대가 읽을 수 있는 도서의 지속적 수집 및 서비스 제공
- 모두의학교 프로그램 등 정체성에 맞는 도서 전시 및 서비스 제공

○ 취향을 공유하는 시민 북 큐레이션 지원(3~11월)

- 시민들의 관심사에 기초한 큐레이션 운영을 통한 시민 주도 공간 운영
- 정기적인 주제의 프로그램형 북 큐레이션 운영



도서 수집



시민 주도 공간 운영



시민 북 큐레이션 지원

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민 문화서재 「모두의책방」 운영	36	5	12	12	7
		북 큐레이션 지원	도서구입 북 큐레이션 지원	도서구입 북 큐레이션 지원	북 큐레이션 지원

□ 추진일정

- 모두의학교 정체성에 맞는 장서 수집 및 서비스 제공 : '21.3~12월
- 시민 중심의 북 큐레이션 지원 : '21.3~12월

5 서울자유시민대학 운영

1 본 부 캠퍼스 운영

2 권역별 학습장 운영

3 대학연계 시민대학 운영

4 민간연계 시민대학 운영

5 서울자유시민대학 활성화 및 통합 홍보

6 미래(동남권) 캠퍼스 운영

7 평생학습꾸러미 세이프런(SafeLearn) 운영

1 본부 캠퍼스 운영

- ◆ 서울자유시민대학 총괄 컨트롤 타워인 본부를 중심으로 시민의식과 종합 지성을 체계적으로 향상시키는 '시민교양종합대학' 으로 활성화

□ 사업개요

- 사업내용 : 본부 캠퍼스 운영 및 연구회, 자문단, 명예시민학위제 과정 운영
- 사업비 : 754백만원

※ 목표 : 본부 정규교육과정 60개 강좌, 시민석사 공통과정 25개 강좌 기획·운영

※ 작년실적 : 본부 정규과정 61개 강좌, 시민석사 공통과정 24개 강좌 기획·운영, 시민연구회(18개) 운영

□ 추진계획

- 주도적 시민으로서 성장을 위한 7개 학과 교육과정 기획·운영(60강좌)
 - 코로나19 상황 변화에 따라 온(Zoom, 화상회의)·오프라인 전환 강좌운영
 - 통일교육원 등 다양한 기관과의 네트워크 협력을 통한 다양한 교육콘텐츠 운영
- 명예시민학위제의 체계적인 교육시스템 구축 및 학습활동 활성화(25강좌)
 - 제3회 명예시민학위(학·석사) 수여식 개최(학사 294명, 석사 57명)
 - 시민석사 공통과정, 전공세미나 과정 운영, 시민박사과정 설계 추진
- 체계적인 교육과정 설계를 위한 「서울자유시민대학 자문단」 운영
 - 교육과정·운영 자문단 위촉. 분야별·사업별 자문회의 정기 및 수시개최
- 시민연구회 운영으로 시민의 자발적인 심화학습 및 사회참여활동 지원
 - 다양한 목표로 온라인 플랫폼을 활용한 주체적 참여의 장 마련(10개 선정)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
본부캠퍼스 운영	754	88	289	126	251
		행사홍보비 등	강사료, 운영비 등	강사료, 운영비 등	강사료, 운영비 등

□ 추진일정

- 운영 계획수립(본부, 명예시민, 자문단, 연구회) : '21. 2월
- 명예시민 학위수여식 개최 : '21. 3월
- 교육과정 운영(본부, 석사공통과정, 전공세미나) : '21. 3~12월
- 시민연구회 활동 지원 등 운영 : '21. 3~12월

2 권역별 학습장 운영

- ◆ 서울시민의 폭넓고 균형 있는 학습기회 제공을 위해 권역별 학습장을 운영하여 다양한 인문교양과정을 제공하고 시민주도의 평생학습 문화조성

□ 사업개요

- 사업내용 : 권역별 학습장에서 소통과 만남의 지역밀착형 시민대학 운영
- 사업비 : 190백만원
 - ※ 목표 : 권역별 학습장 50개 강좌, 디지털 시민교육 30개 강좌 기획·운영
 - ※ 작년실적 : 권역별 학습장 150개 강좌 기획·운영

□ 추진계획

- 인문학적 성찰을 통해 시민력을 향상할 수 있는 정규 강좌운영(상·하반기)

학습장	교육장소	강좌수	프로그램 예
도심권 캠퍼스	시민청 (서울시 신청사)	20	심층탐구-서울의 이해, 근·현대 역사 속의 시민 등
서북권 캠퍼스	은평학습장 (녹번119안전센터)	30	나무를 심는 지혜 정조에게 묻다, 철학에세이 등

- 디지털 시민교육 특별강좌 운영 (6~9월, 30개 강좌)
 - 디지털기기 사용에 어려움을 겪는 장노년층의 디지털 정보 격차 해소
 - 기초, 심화 등 단계별 교육과 디지털 금융, 저작권 등 디지털윤리교육 운영
 - 사회 환경 변화에 능동적으로 대응할 수 있는 대면·비대면 전환체제 구축
 - 사회적 거리두기 및 생활 방역지침을 준수하는 안전한 대면 학습 환경 조성
 - 다양한 매체를 활용한 비대면 강좌 운영을 통해 지속적인 평생학습 기회 보장
- ※ 예산집행계획 (단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
권역별 학습장 운영	190	30	65	30	65
		교재, 운영비	강사료, 운영비	강사료, 운영비	강사료, 운영비

□ 추진일정

- 권역별 교육과정 계획수립 : '21. 2월
- 도심권 및 서북권 캠퍼스 정규과정 운영 : '21. 3~12월
- 서북권 캠퍼스 디지털 시민교육 운영 : '21. 6~9월
- 권역별 교육과정 운영결과 보고 : '21. 12월

3 대학연계 시민대학 운영

◆ 대학의 우수한 교육자원을 활용한 특화된 인문교양 강좌 운영으로 시민의 근거리 평생학습문화 창출과 대학의 지역사회기여 활성화

□ 사업개요

- 협력대상 : 30개교(총 120개 강좌)
 - ※ 운영대학 : 3개교('13년) → 23개교('17년) → 28개교('18년) → 30개교('20년)
- 사업내용 : 각 대학 특성을 살린 인문강좌 운영으로 대학수준 전문강좌에 대한 시민수요를 반영하고 근거리 평생학습에 대한 시민요구 충족
- 사업비 : 664백만원
 - ※ 목표 : 30개교 대학연계 시민대학 120강좌 기획·운영
 - ※ 작년실적 : 대학연계 시민대학 50개 강좌 기획·운영, 30개교 운영 간담회 개최, 2개교 신규 업무협약 체결

□ 추진계획

- 대학의 우수한 교육자원을 활용한 특화된 인문강좌 운영(3~12월)
 - 대학 전임교수진, 교육과정, 강의장, 시설기자재 등 서울시민에게 개방(30개교)
 - 대면 강좌 및 비대면 강좌 병행 운영으로 코로나19에 따른 학습자 불편 최소화
 - 대학연계 시민대학 운영체제 개편 및 운영방식 다양화
 - 대학별 자율적 강의 운영이 가능하도록 지원금 지급 방식 운영 형태 도입(10개교)
 - 시민대학-연계대학 간 협력을 통해 특화된 내용과 다양한 교육방법으로 강좌 설계
 - 대학연계 시민대학 현장방문 모니터링, 관계자 대상 운영간담회 개최
 - 원활한 강의운영과 질적 제고를 위한 대학연계 시민대학 현장방문 모니터링 추진
 - 대학별 운영협의회(기관장, 교수, 행정담당자 등) 대상 운영개선 및 네트워크 회의 개최
- ※ 예산집행계획 (단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
대학연계 시민대학 운영	664	30	282	70	282
		회의비·운영비	상반기 강의운영	운영간담회 개최	하반기 강의운영

□ 추진일정

- 상반기 대학연계 시민대학 운영 : '21. 3~6월
- 대학연계 시민대학 운영간담회 개최 : '21. 7~8월
- 하반기 대학연계 시민대학 운영 : '21. 9~12월

4 민간연계 시민대학 운영

- ◆ 평생교육 민간기관, 인문단체, 기업, 외교부와 협력한 시민대학을 운영, 학습장 확대 및 다양한 평생교육 콘텐츠 개발을 통해 지속가능한 협력 네트워크 기반 마련

□ 사업개요

- 사업내용 : 사업공모 및 기관발굴을 통한 민간연계 시민대학 선정·운영
 - 인문단체 연계 시민대학 : 우수한 인문단체·민간기관을 발굴(10개)
 - 대사관 연계 시민대학 : 시민의 외교정책참여 확대 및 외교역량강화(4개)
 - 기업연계 시민대학 : 직장인 평생학습참여 확대 및 서울시 기업 학습문화 조성(10개)
- 사업비 : 138백만원(민간 88백만원·대사관 18백만원·기업연계 32백만원)
 - ※ 목표 : 인문단체연계 10개 기관·대사관연계 4개 국가·기업연계 10개 기관 발굴·운영
 - ※ 작년실적 : 인문단체연계 22개 기관, 대사관연계 4개 국가, 기업연계 10개 기관 발굴·운영

□ 추진계획

- 인문단체 연계 시민대학 공모(4월) 및 운영·현장방문 모니터링 추진(5~11월)
 - 우수 시민교육 프로그램을 운영하는 인문단체·민간기관 발굴·선정(10기관·단체)
 - 인문적 성찰을 돕는 프로그램 운영 및 질적 제고를 위한 현장방문 모니터링 추진
 - 대사관연계 시민대학 운영(4~11월)
 - 수교기념 또는 국민의 관심이 높은 국가 중 4개 국가 선정 및 운영
 - 기업연계 시민대학 참여기업 및 협력기관 선정·운영(3~12월)
 - ‘찾아가는 시민대학, 퇴근길 시민대학’ 개설·운영 (10개 기업·기관)(※온오프라인 탄력 운영)
- ※ 예산집행계획 (단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
민간연계 시민대학	138	6	90	22	20
		계획수립 및 홍보	공모, 간담회개최, 프로그램 운영	프로그램 운영 및 현장방문 모니터링	결과보고, 성과공유회, 사례집 제작

□ 추진일정

- 인문단체 연계 시민대학 공모·선정 및 사업추진 : '21. 3~4월
- 대사관 연계 시민대학 프로그램 운영 : '21. 4~11월
- 기업 연계 시민대학 기업·기관 선정 및 사업추진 : '21. 5~11월
- 결과보고·성과공유회 및 사례집 제작 : '21. 12월

5 서울자유시민대학 활성화 및 통합 홍보

- ◆ 강사, 학습매니저 및 학습자 참여 활성화를 위한 체계적 관리 운영과 시민대학 사업 확산을 위한 통합 홍보 강화

□ 사업개요

- 사업내용 : 서울자유시민대학 강사, 학습매니저의 역량 강화 교육 등을 통한 품질 관리 및 사업 확산을 위한 홍보 추진
- 사업비 : 100백만원
 - ※ 목표 : 학습매니저 23명 운영 및 역량강화교육 2회
 - ※ 작년실적 : 학습매니저 50명 배치·운영, 언론보도·홍보 총 312건(보도자료, SNS, 대중교통)

□ 추진계획

- 학습매니저 모집 및 선발(2월), 배치운영 및 역량강화(3~12월)
 - 학습장별 교육운영 지원인력인 학습매니저 모집·심사·교육·배치(23여명)
 - 온·오프라인 강좌 운영보조, 학습자상담 등 업무교육 및 운영회의 개최(4회)
- 서울자유시민대학 신규 강사 중심의 역량강화교육 실시(3~11월)
 - 시민대학 운영현황, 비전·목표 공유를 통한 시민대학 및 학습자 이해 증진(4회)
 - 강사 매뉴얼 활용과 강의운영 사례 및 기존 강사 노하우를 활용한 강의 품질 개선
- 서울자유시민대학 활성화를 위한 종합적 학습관리체계 운영
 - 비대면 온라인 설문조사를 통해 시민대학 교육과정 환류 및 개선(2회)
- 온·오프라인, 언론보도 등 다양한 매체를 활용한 홍보 강화(3월~12월)
 - 시민대학 브랜드 이미지 제고 및 시민 관심도 향상을 위한 디자인 개발
 - 보유 SNS(facebook, 인스타그램, 카카오톡채널, youtube)을 활용하여 카드뉴스, 영상콘텐츠 제공 및 시민참여형 이벤트 진행, 대중교통 홍보진행

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
활성화 사업	31	10	6	7	8
		계획·선발·교육	행사운영	교육	행사운영
서울자유시민대학 통합홍보	69	15	13	23	18
		홍보물 제작	대중교통, SNS홍보	대중교통, SNS홍보, 홍보물제작	대중교통, SNS홍보, 홍보물제작

□ 추진일정

- 학습매니저 선발 및 배치, 운영 : '21. 2~12월
- 상·하반기 강사역량강화교육 실시 : '21. 3~11월
- 서울자유시민대학 통합홍보 추진 : '21. 3~12월

6 미래(동남권) 캠퍼스 운영

- ◆ 권역별 캠퍼스 운영의 균형과 조화를 이루고, 동남권 지역의 평생학습 기회 제공을 위하여 시민대학 동남권캠퍼스를 조성·활성화하고자 함

□ 사업개요

- 운영기간 : 3 ~ 12월
- 사업내용 : 신규 동남권 캠퍼스 개관 및 공간 운영, 미래학 특화과정 기획
- 사업비 : 1,896백만원

※ 목표 : 시민대학 동남권캠퍼스 119개 정규, 특별강좌 운영

※ 작년실적 : 신규 동남권캠퍼스 3개년 운영계획 수립, 공간조성, 시민 수요조사 실시(1,000명) 등

□ 추진계획

- 동남권캠퍼스 임시운영 프로그램 기획('21.3.)
- 동남권캠퍼스 5개학과 정규과정 운영
 - 인문학, 시민학, 서울학, 문화예술학, 사회경제학 5개학과 기획강좌 운영
- 미래학, 그린미래(생활환경학) 특화과정 운영
 - 미래핵심기술과 실생활 밀접형 체험학습을 통해 미래사회서울을 준비하는 시민으로서 가지는 자세와 방향성 제시
 - 온·오프라인 정규강좌, 특화공간(소프트웨어실, 그린미래체험실)을 활용한 전문적 수업환경 제공, 민간영역의 미래관련 프로그램 공모·발굴 등
- 참여형 시민² 대학을 통한 시민 주도적 프로그램 기획·활동
 - 관심분야에 대한 창작의지 발굴, 활동 지원 사업 (마니아를 마스터로)
 - 책을 매개로 시민지혜오름 공간에서 큐레이션 존 조성 및 독서 프로그램 운영
- 동남권캠퍼스 시민을 활성화를 위한 오픈음악회 등 문화예술 프로그램 전개
- 캠퍼스 특화 교육과정 설계 및 네트워크 구축을 위한 정기,수시 자문단 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
미래(동남권)캠퍼스 운영	1,896	22	815	639	420
		계획수립 임시운영	교육과정 운영 공간 조성	교육과정 운영 공모사업 진행	교육과정 운영 평가회

□ 추진일정

- 동남권캠퍼스 운영계획 수립 : '21. 2월
- 동남권캠퍼스 임시 프로그램 운영 : '21. 3월
- 동남권캠퍼스 교육과정 운영 : '21. 4~12월

7 평생학습꾸러미 세이프런(SafeLearn) 운영

- ◆ 코로나로 인해 자가격리 된 시민에게 사회적 유대감 지속과 평생학습 정보 및 학습체험 제공을 통해 우울감 해소를 위해 평생학습 꾸러미 운영

사업개요

○ 사업내용

- 평생학습꾸러미 제작을 통한 학습정보 안내 및 참여 촉진
- 세이프런 챌린지 키트 제작으로 학습경험 제공
- 세이프런 영상을 통해 심리적 안정감을 주는 평생학습 강좌 제공

○ 사업예산 : 300백만원

※ 목표 : 코로나 평생학습꾸러미(SafeLearn Kit) 20,000개 배포

추진계획

○ 평생학습꾸러미 세이프런 챌린지 키트 제작

- 전반적 소개지, 자아 진단과 인생 계획 점검 활동지, 도전과제 제시 및 성공 시 피드백 제공, 체험활동 키트 제공 (※ 시기성을 검토하여 수량 검토 후 제작)

○ 평생학습꾸러미 세이프런 영상 제작 제공

- 자가격리자를 위한 제작 영상 및 분야별 추천영상을 제공하며 서울시평생학습 포털과 연동하여 서비스

○ 학습경험 촉진을 위한 챌린지 및 피드백 강화

- 자가격리 시민에게 평생교육 정보 제공과 참여를 이끌기 위한 지원 체제 강화, 결과물 아카이브

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
코로나 평생학습꾸러미 SafeLearn Kit 운영	300	0	285	10	5
		계획 수립	제작 배포 운영	독려키트 발송	결과 전시회 및 보고

추진일정

- 평생학습꾸러미 세이프런 운영 계획 : '21. 1~2월
- 평생학습꾸러미 세이프런 제작 및 배포 운영 : '21. 2~4월
- 평생학습꾸러미 참여 촉진 및 결과 아카이브 : '21. 5~12월

6 서울 도시인문학 지원 사업

1 동네서점 기반 시민 인문학 대중화 사업

6 서울 도시인문학 지원 사업

1 동네서점 기반 시민 인문학 대중화 사업

- ◆ 서울시민의 인문학적 성찰과 사고를 증진시키기 위해 시민들이 친숙하게 접근할 수 있는 동네 서점의 교육역량 강화 및 프로그램 활성화를 통해 시민들의 인문학 가치 향유 기회 확대

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시 소재 동네서점
- 사업내용 : 동네서점 선정·운영, 서점 관계자 역량 강화 및 컨설팅 지원, 사업 성과관리, 사업 성과공유 및 확산 등
- 지원방법 : 공모를 통한 서점 선정 및 지원
- 사업예산 : 200백만원
 - ※ 목표 : 서울시 관내 동네서점 20곳 선정·지원

□ 추진계획

- 인문학 대중화 거점 동네서점 선정·운영(3월~11월)
 - 공모 및 심사 과정을 통한 서울시 관내 동네서점 선정(20곳 내외, 각600만원 내외)
 - 동네서점별 인문학 평생학습 프로그램 및 독서클럽 운영·지원 등
- 인문학 거점 동네서점 관계자 역량강화 및 컨설팅 지원(5월~11월)
 - 사업 참여 동네서점 관계자(대표, 매니저 등) 대상 역량강화 연수 개최
 - 전문컨설팅단을 구성하여 사업 참여 동네서점을 찾아가는 컨설팅 지원 및 사업 현장 모니터링 실시
- 인문학 대중화 동네서점 사업 성과공유회 개최(12월)
 - ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
동네서점 기반 시민 인문학 대중화 사업	200	122	25	25	28
		계획수립 및 공모 선정	역량강화 및 컨설팅 지원	역량강화 및 컨설팅 지원	역량강화 및 컨설팅 지원, 성과공유회

□ 추진일정

- 동네서점 공모 선정·운영 : '21. 3~11월
- 동네서점 관계자 역량강화 및 컨설팅 지원 : '21. 5~11월
- 동네서점 인문학 대중화 사업 성과공유회 개최 : '21. 12월

참고

서울시평생교육진흥원 포스트코로나 핵심사업 실행계획

① 코로나 평생학습 꾸러미 운영

② 유튜브 시민대학 운영

③ 온라인 평생교육 서비스 대폭 확대

④ 찾아가는 서울 문해교육 제공

기 관

시민대학국장: 김종선 ☎739-4459 동남권사업팀장: 노희숙 ☎ 6822 담당:김세희 ☎6827

서울시

평생교육과장: 김복재 ☎2133-3960 평생교육정책팀장: 천주환☎3962 담당: 최홍주☎3963

총사업비

380백만원

추진구분

신 규

완료시점

'21.12월

재원구분

자체

□ 사업개요

- 코로나로 인해 자가격리 된 시민에게 사회적 유대감 지속을 위한 평생 학습 정보 및 학습체험 제공
 - 평생학습 정보 제공을 위한 서울시평생학습포털 이용으로 다양한 비대면 강좌를 시민에게 제공
 - 자가 격리자의 우울감 해소를 위한 심리안정 및 챌린지 프로그램 제공으로 작은 성취감을 통해 코로나 우울감 극복

※ '사회적 거리두기'로 인한 고립감 지속으로 우울감 2.5배 증가(조선일보,2020.11.30.)
 ※ 자살예방 상담 건수 총 1만7천12건 2.6배 (연합뉴스 2020-11-30)

□ '21년 실행계획

- 자가격리 된 시민들의 상황을 고려한 학습꾸러미 '세이프런키트' 제작 및 배포
 - 운영기간 : '21. 1~12월
 - 운영규모 : 20,000개 세이프런키트 소진 시까지
 - 운영내용 : 자가격리 시민에게 평생학습꾸러미 「SafeLearn Kit」 제공
 ※ 전달체계 구축을 통해 시민에게 원스톱 제공(시민건강국 및 자치구별 보건소 협력)
- 자기주도 학습 지원 『서울시평생학습포털 온라인 강좌』 정보 제공
 - 서울시평생학습포털 온라인 동영상 학습관리시스템을 통한 강좌제공
 - 서울자유시민대학 7개 학과별 우수 콘텐츠 추천 강좌 제공
 - 유튜브 시민대학을 통해 인문학 및 통찰적 삶을 위한 질 높은 강좌 제공
- 비대면 평생학습 <자기주도 평생학습 DAY> 기획 프로그램 제공
 - 자가격리 기간 중 데일리 강좌를 통해 학습 참여 독려
 - ※ 격리 초반(심리적 안정기) 1~3일 : 인문학 영상 제공
 - 격리 중반(자기주도 참여기) 4~10일 : 챌린지 및 학습체험(강좌도전)
 - 격리 후반(생활복귀 정리기) 11~14일 : 자가 점검 및 후속 연계

○ 평생교육 챌린지 활동을 통한 학습 경험을 통해 지속적인 학습 유입

- 챌린지1. 참여 장벽이 낮으면서 매력적인 챌린지 제공
(예- 글쓰기, 필사, 마음일기, 명언, 마음을 다스리는 글 등)
- 챌린지2. 대사관연계 시민대학(온라인 대사관 투어) 세계명소 DIY만들기 챌린지 재료 제공

전체 키트 구성(예시)	세계명소 NTV- 대사관 시민대학 연동	활동용 노트(예시)

○ 평생학습꾸러미 세이프런키트는 코로나 종식 이후에는 비대면 상시 학습 희망자에게 제공

- 코로나 이후에도 거동이 불편한 시민과 학습격차가 발생한 정책대상자를 선정하여 지속적인 학습활동 지원

〈 장애·리스크 극복 계획 〉

* 자가격리자에게 전달체계 명료화 및 안정적 운영 지원 방안

- 평생교육과에서 관련 부서간의 협력 체계 마련(시민건강국 및 자치구 보건소 협조)
- 서울시평생학습포털 활용을 통한 동시접속 증가에 따른 트래픽 관리방안 마련
- 격리 기간을 3단계로 나눠 평생학습 강좌 및 챌린지 활동을 달성한 시민에게 2차 학습키트 제공

□ 향후계획

<p>운영계획 수립 및 키트 제작</p>	⇒	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 2021년 '세이프런키트' 운영계획 수립 ▸ 기관 내 영역별 키트 물품 취합 ▸ 세이프런키트 제작 ▸ 세이프런키트 배포를 위한 지자체 연계 ▸ 세이프런키트 온라인 플랫폼 	1월~2월
<p>↓</p> <p>키트 배포</p>	⇒	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 세이프런키트 배포 (소진 시까지) 	2-11월
<p>↓</p> <p>운영결과 보고</p>	⇒	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 세이프런 참가 결과 취합 ▸ 평생교육 챌린지 성공자 2차 달성학습키트 배송 ▸ 2021년 '세이프런키트 배포' 운영결과보고 	6~12월

기 관

시민대학국장 : 김중선 ☎739-4459 시민대학사업팀장 : 황미연 ☎2750 담당 : 김지희 ☎2749

서울시

평생교육과장 : 김복재 ☎2133-3960 평생교육정책팀장 : 천주환 ☎3962 담당 : 최홍주 ☎3963

총사업비	135백만원	추진구분	포스트코로나	완료시점	'21.12월	재원구분	자체
------	--------	------	--------	------	---------	------	----

□ 사업개요

- 사업목적 : 유튜브를 통한 평생학습 콘텐츠 제공으로 시민의 지속적 학습권 보장
- 사업대상 : 서울시민
- 사업내용
 - 시민대학 대표 강좌들을 티저 형식의 흥미로운 콘텐츠로 제작·배포
 - 팬데믹 상황에서 외부활동이 제한된 시민들을 위해 시공간 제약이 없는 배움과 체험의 기회 제공

□ '20년 추진실적 및 성과분석

- 명예시민석사 공통과정 : 5개 강좌, 누적 조회수 총 7,530회
 - 시민의식 함양과 미래사회 준비를 위한 시민석사 입문 과정 제작
 - 온라인 플랫폼을 통한 명예시민학위제 사업 홍보 및 시민의 참여 유도
- 일반인문교양 과정 : 22개 강좌, 누적 조회수 총 17,880회
 - 역사, 천문학, 음악, 화학 등 다양한 주제의 인문교양 강좌로 구성
 - 깊이와 흥미를 고려해 전체영상(20분)과 요약본(3분)으로 제작
- 포스트코로나 특강 : 3개 강좌, 누적 조회수 총 1,250회
 - '재난이 세상을 멈춰 세울 때'를 주제로 대담 형식의 3부작 특강 제작
 - 현상 이슈와 성찰, 미래 대비를 위한 통찰력을 기르는 내용으로 구성
- 추진실적

구분	운영기간	강좌수	교육인원(조회수)
유튜브 시민대학	4월 ~ 12월	30개	26,660회
계		30개	26,660회

〈 사업 성과분석 〉

* 그간의 성과

- 온라인 학습 콘텐츠 제작을 통해 코로나 상황에서도 시민들의 제약 없는 인문학적 학습 욕구 충족과 성찰의 기회 제공
- 기존 오프라인 학습자 대비 30~40대 학습자의 참여율 증가

* 한계 및 보완사항

- 유튜브 채널 확대와 활성화를 위한 충분한 예산 등 충분한 지원 필요
- 지속적 영상 제작을 위해 필수 제작 장비를 구매하고 내부 직원 역량 강화를 위한 교육 실시

□ '21년 실행계획

○ 매체의 특성과 구독자의 니즈를 고려한 콘텐츠 제작

- 생동감 있는 정보를 빠른 시간 안에 전달하는 유튜브의 특성을 고려하여 인문학 강좌를 짧고 흥미로운 형식으로 구성하여 젊은층의 참여 확대 방안 모색

○ 온라인 시민대학 운영과 유비쿼터스 평생학습의 기반 마련

- 언제 어디서나 무료로 시청이 가능한 유튜브 채널로 평생학습 콘텐츠를 제공하여 시민대학의 인지도와 확장 가능성 확대
- 유튜브 시민대학 운영 노하우를 축적하여 향후 안정적 온라인 강좌 운영 기반 구축
- 사회 변화에 선도적으로 대처하여 시민의 비대면 강좌 이해와 참여 확대

〈 장애·리스크 극복 계획 〉

* 인문학 강좌를 숏폼콘텐츠(short-form contents)로 제작하여 시민의 관심과 참여 제고

- 유튜브 매체와 이용자의 특성을 고려하여 학습 주제를 선정하고 자칫 어렵고 지루할 수 있는 인문학 강좌들을 전달력 있고 확산도 높은 짧은 영상으로 제작하여 배포

3

온라인 평생교육 서비스 대폭 확대

기 관

시민대학국장 : 김종선 ☎739-4459 시민대학사업팀장 : 황미연 ☎2750 담당 : 김지희 ☎2749

서울시

평생교육과장 : 김복재 ☎2133-3960 평생교육정책팀장 : 천주환 ☎3962 담당 : 최홍주 ☎3963

총사업비

126백만원

추진구분

포스트코로나

완료시점

'21.12월

재원구분

자체

□ 사업개요

○ 사업목적

- 다양한 분야의 깊이 있는 강좌를 온라인 콘텐츠로 제작하여 서비스
- 온라인 강좌 수강과 명예시민학위제와의 연계로 지속적 학습 경로 지원

○ 사업대상 : 서울시민

○ 사업내용

- 본부, 석사과정, 권역별 학습장별(시민청, 은평)의 지속적·자율적·반복적인 학습이 필요한 강좌들을 중심으로 온라인으로 제작·배포
- 개인학습이력관리시스템과 학습매니저를 통한 결손없는 학습자 지원 방안 구축

□ '20년 추진실적 및 성과분석

○ 인문교양, 학위과정 등 정규과정을 온라인 콘텐츠로 제작하여 제공

- 서울자유시민대학 강의 이력이 있는 교수진을 중심으로 다양하고 깊이 있는 콘텐츠 제공

○ 사회적 변화에 선제적으로 대응하는 비대면 강좌 운영 환경 조성

- 강의 운영 소프트웨어(V-mix)와 촬영장비 구입 등 영상 제작 환경 마련
- 전직원을 대상으로 영상 촬영 및 편집 교육을 실시하여 담당자 업무역량 향상
- 각 학습장별 비대면 강의 제작으로 예산 절감과 효율적 강의 운영

○ 추진실적

- 총 125개 강좌, 학습자수 9,990명

구분	운영기간	강좌수(횟수)	교육인원	연인원
본부 및 권역별	6월 ~ 12월	64개(212회)	5,946명	18,477명
실시간 온라인 특강	5월	10개(10회)	1,137명	1,137명

구분	운영기간	강좌수(횟수)	교육인원	연인원
시민석사	6월 ~ 7월	15개(75회)	306명	1,487명
대학연계	11월 ~ 12월	14개(67회)	1,275명	6,133명
기업연계	9월 ~ 12월	20개(40회)	970명	1,940명
대사관연계	9월	2개(7회)	356명	403명
계		125개(411회)	9,990명	29,577명

〈 사업 성과분석 〉

* 그간의 성과

- 코로나19 감염병 확산 상황에서 선도적으로 온라인 강의를 도입하여 시민의 중단없는 지속적 학습 기회 제공
- 온라인 강의 운영을 위한 시스템 조기 구축으로 안정화 기반 마련

* 한계 및 보완사항

- 전면적 온라인 강좌 전환에 대비하지 못한 서울평생학습포털의 기능 미흡으로 학습자의 불편이 초래되는 경우가 다수 발생하여 기능 개선 시급
- 서울시평생학습포털 고도화와 기능 개선 추진 중

□ '21년 실행계획

- **지속적·자율적·반복적인 학습이 필요한 정규 강좌를 중심으로 온라인화**
 - 본부, 석사과정, 권역별 학습장(시민청, 은평)에서 시민의 참여가 높고 반복 학습이 필요한 강좌를 중심으로 온라인 콘텐츠를 제작하여 학습의 효율성과 예산 절감의 효과 제고
 - 유튜브 시민대학과 차별화하기 위해 깊이 있고 체계적인 정규 강좌를 온라인 콘텐츠화하여 서울시평생학습포털에 게시
- **온라인강좌 참여가 명예시민학위 취득과 이어질 수 있도록 수강생 관리 방안 마련**
 - 시민대학 강좌의 취득시간을 학습이력관리시스템을 통해 누적하고, 명예학위 취득 기준 충족 시 서울자유시민대학총장(서울시장) 명의의 시민학위 수여
 - 체계적인 학습 운영 지원과 교육과정 모니터링을 위한 학습매니저를 배치하여 시민대학의 학습 수준과 시민의 학습 만족도 제고

〈 장애·리스크 극복 계획 〉

* 서울시평생학습포털 기능과 학습 환경 개선 추진

- 동영상 재생 기능, 모바일 반응형 환경 구현 등 학습자들의 원활한 온라인 학습 환경을 제공하기 위한 지속적 방안 모색

기 관

평생교육진흥원 기획조정국장: 이경아 ☎719-6089 팀장: 민병철 ☎6421 담당: 한용덕 ☎6086

서울시

평생교육과장: 김복재 ☎2133-3960 평생교육사업팀장: 문은지 ☎3970 담당: 허준오 ☎3971

총사업비	278백만원	추진구분	포스트코로나	완료시점	'22.12월	재원구분	자체
------	--------	------	--------	------	---------	------	----

□ 사업개요

○ 사업목적

- 문해교육 잠재 수요자에게 찾아가는 강사 인력을 파견, 문해 학습자들이 필요로 하는 문해교육을 받을 수 있도록 지원

○ 사업대상 : 관내 문해교육기관

○ 추진방법

- 기존 개설된 문해교육 프로그램에서 소화하지 못하는 문해교육 수요를 수렴, 문해학습자들이 희망하는 신규 프로그램을 개설하여 운영

□ '20년 추진실적 및 성과분석

○ 찾아가는 서울 문해교육 기관 선정

- 관내 문해교육기관 대상으로 수요조사 실시, 4개 기관 선정
- 참여기관을 대상으로 프로그램 오리엔테이션 및 사업 안내교육 실시

○ 찾아가는 서울 문해교육 프로그램 운영

- 운영기간 : '20년 7월 ~ 11월
- 운영방법 : 대면, 비대면 프로그램 운영
- 운영횟수 : 57회 (대면 39회, 비대면 28회)
- 프로그램별 운영 최대 20회, 회당 2시간 운영 강사료 예산 지원
- 운영내용 : 한글 글쓰기, 그림으로 배우는 문해교육, 인권을 배우는 문해교육, 초등과정 문해교육 등

< 사업 성과분석 >

* 그간의 성과

- 문해교육기관에서 비정기적으로 운영하던 문해교육을 20회차 이내의 교육과정으로 구성하여 운영함으로써 문해학습자의 학습의욕 고취 및 만족도 향상

*** 한계 및 보완사항**

- 코로나19 상황 및 거리두기 지침에 따라 프로그램 운영이 불규칙적
- 기관 당 최대 20회 운영으로는 교육 횟수가 부족하다는 의견 존재
- 강사료 지원 외 다양한 교육운영을 위해 재료비 지원을 요청하는 의견 존재

□ '21년 실행계획

○ 찾아가는 서울 문해교육 기관 선정

- 관내 문해교육기관 대상으로 수요조사 실시, 8개 기관 선정
- 참여기관을 대상으로 프로그램 오리엔테이션 및 사업 안내교육 실시

○ 찾아가는 서울 문해교육 프로그램 운영

- 운영기간 : '21년 6월 ~ 11월
- 운영방법 : 대면, 비대면 프로그램 운영
- 프로그램별 운영 최대 30회, 회당 2시간 운영 강사료 예산 지원
- 프로그램 참여인원에 따른 재료비 예산 지원
- 운영내용 : 지역 및 기관 특성에 맞는 문해교육 프로그램 운영

〈 장애·리스크 극복 계획 〉

*** 기관 당 운영횟수가 부족하다는 지적에 따라, 30회로 확대해 프로그램 효과성 제고**

- 찾아가는 서울 문해교육 프로그램 기관 당 최대 운영횟수를 기관 당 20회에서 30회로 10회씩 확대해, 관내 문해교육기관 운영 프로그램의 효과성 제고

*** 기관별로 특색 있는 프로그램 운영을 위해, 기존 강사비 외 재료비도 지원**

- 기관별 여건과 운영 프로그램의 특색에 따라 강사비만으로 운영 어려운 경우가 있어, 기존에 지원된 강사비와 별도로 재료비 항목을 편성해 운영기관에 지원

붙임1. 2021 예산 현황

..... 총 11,688백만원

(2021. 2. 1. 기준, 단위 : 백만원)

구 분	예산현액 (A)=(a+b)	당초예산 (a)	추경 (b)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률(%) (B/A)×100	추경 사유
합 계	11,688	11,688	0	316	11,372	2.7%	
평생교육진흥원	11,688	11,688	0	316	11,372	2.7%	
서울시 평생교육 정책 과제 연구개발	228	228	-	1	227	0.4%	
서울시 평생학습 문화 확산	166	166	-	-	166	-	
한걸음에 닿는 동네배움터 운영 사업	221	221	-	-	221	-	
평생교육 협력 네트워크 강화	50	50	-	-	50	-	
서울 평생교육 전문성 강화	70	70	-	-	70	-	
서울시 문해교육 기반 조성	107	107	-	-	107	-	
서울시 문해교육 특화 사업	253	253	-	-	253	-	
성인문해교육 지원(국비사업)	29	29	-	-	29	-	
시민참여형 학습 공간 운영 및 혁신 모델 전파	274	274	-	6	268	2.2%	
서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·운영	298	298	-	-	298	-	
모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원	77	77	-	-	77	-	
시민 문화서재 모두의책방 운영	36	36	-	-	36	-	
본부 캠퍼스 운영	754	754	-	23	731	3.1%	
권역별 캠퍼스 운영	190	190	-	-	190	-	
대학연계 시민대학 운영	664	664	-	-	664	-	
민간연계 시민대학 운영	137	137	-	-	137	-	
서울자유시민대학 활성화 및 통합홍보	100	100	-	-	100	-	
미래(동남권)캠퍼스 운영	1,896	1,896	-	2	1,894	0.1%	
서울 도시인문학 지원사업	200	200	-	-	200	-	
인건비	3,133	3,133	-	207	2,926	6.6%	
운영경비	1,228	1,228	-	77	1,151	6.3%	
예비비	1,577	1,577	-	-	1,577	-	

2020 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울시평생교육진흥원

□ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 2 건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	2	1	1	0	0
	시정· 처리요구사항	1	0	1	0	0
	건의사항	1	1	0	0	0
	기타(자료제출 등)	0	0	0	0	0

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후 추진계획
<p>○ 자치구별 평생교육 운영 현황(기관 수, 프로그램 수) 차이가 큼. 평생교육진흥원은 평생교육의 지역 간 불평등을 해소할 수 있는 정책적 노력이 필요함 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육기관·시설이 부족한 자치구 지원 확대 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 동네배움터 사업 추진시 미참여 자치구 참여 적극 유도 및 지역 시설·여건을 고려하여 평생교육시설 부족 지역 지원 확대 - 서울 평생교육 컨설팅 사업 추진 시 자치구별 평생교육 여건 및 격차를 고려하여 선정·운영 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네배움터 사업 공모·선정 및 운영('21.2월~) ○ 서울 평생교육 컨설팅 사업 공모·선정('21.4월)

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 서울시 인문학 지원사업에서 저술 지원 사업 등은 선거법 저촉 사항이 될 수 있으므로, 사업 추진 시 선거법 저촉 여부에 대한 법적·정치적 검토 후 추진하기 바람 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 인문학 지원사업 추진 시 선거법에 저촉되지 않도록 사업 검토 후 추진 ※ '21년은 개인 저술 지원이 아닌 「동네서점 기반 시민인문학 대중화 사업」 추진 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네서점 기반 시민인문학 대중화 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 인문학 대중화 거점 동네서점 선정('21. 2~12월) - 시민 인문학 거점 동네서점 관리자 역량강화('21. 4월) - 컨설팅 및 현장 모니터링 실시('21. 4~10월)