

실·국별 주요업무보고

# 기 획 조 정 실



# 일반 현황

## □ 조 직

6과 21담당

### 기획조정실장 조 재 익

정책기획관 김 주 영	예산담당관 박 우 일	행정관리담당관 박 진 수	학생맞춤지원 담당관 방 대 곤	노사협력담당관 이 종 오	교육협력담당관 이 종 현
정책조정	예산총괄	조직·정원	지역사회협력	교원·공무원단체	의회협력
학교업무개선	예산운영	법 무	교육복지	교육공무직인사	국제협력
정책개발	학교회계	행정심판	대안교육· 학교밖청소년 지원	교육공무직단체	대외협력
성과평가·통계			다문화교육		학부모·시민 협력

## □ 정·현원

(\*25.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	16	47	57	3	0	129	0	10	10	20	149
현원	1	5	16	44	53	10	0	129	0	10	10	20	149

## □ 주요 기능

부서명	담당업무
정책기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 정책·사업의 총량 관리</li> <li>○ 학교업무 경감 및 효율화 기획·운영</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가</li> <li>○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영</li> <li>○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> </ul>
학생맞춤지원담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영</li> <li>○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원</li> <li>○ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원</li> <li>○ 다문화교육 활성화 및 다문화·탈북학생 지원</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선</li> <li>○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영</li> <li>○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)</li> </ul>
교육협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국회 및 시의회 협력</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원</li> <li>○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원</li> <li>○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축</li> </ul>



## 주요 현안업무

1

### 교육활동 중심의 학교운영 지원을 위한 학교업무 경감

작성 자

정책기획관:  
김주영 ☎8600

학교업무개선팀장:  
이은영 ☎8595

담당: 권유라 ☎8597  
김성우 ☎8598

#### □ 추진 배경

- 학교에 대한 사회적 요구 확대와 교육정책의 지속적 증가로 가중되는 학교 현장의 업무 부담을 해소하기 위해 '25. 1. 1. 자 조직개편으로 '학교 업무개선팀' 신설

※ 차기 교육감이 가장 먼저 해결해야 할 교육 현안 2순위 (한국교총 설문조사, '24. 10.) 「교원 행정업무 경감 등 제대로 가르치고 배울 수 있는 환경 조성」 (29.1%)

- 교육부 '학교 행정업무 경감 및 효율화 방안 추진' ('24. 5. 24.) 및 학교 지원 전담기구 법제화 추진 등 현장 지원 강화

#### □ 추진 내용

- 정책총량제 지속 추진 및 강화

- (개념) 학교의 업무경감과 자율성 확대를 위해 교육청의 교육정책·사업의 총량을 정하고 그 범위 내에서 정책·사업을 관리·정비

- (운영 내용)

- 신규사업 사전심의를 통한 선택과 집종의 정책·사업 운영
- 정책·사업정비를 통한 서울교육정책 운영 개선 및 사업수 감축 진행
- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 유기적인 연계 운영

연도	전체 사업수	관리 사업수(A)	정비 사업수(B)	정비 비율(B/A)	신규사업 생성수
2022	2,175	1,096	74	6.8%	86
2023	2,925	1,521	196	12.9%	56
2024	2,023	1,214	79	6.5%	64

○ 남부교육지원청 「학교행정지원센터」 시범 운영 지원

- (운영기간) '24.7.1. ~ '25.12.31. (1년 6개월)
- (설치형태) 남부 행정지원과 내 ‘팀’ 으로 설치 (9명 배치)
- (담당업무) 학교에서 이관희망업무 11종\* 수행 및 추가이관 업무 지속 발굴

**이관희망업무 11종**

기간제교원 등 인력채용, 생존수영, 정기승급·호봉획정, 원어민교사, 소방합동훈련, 법정 의무교육, 성과상여금·명퇴수당, 입학준비금, 5천만원 이상 공사, 교과서 배부, 위탁용역 등

- (운영실적) 학교현장의 업무 경감 체감도 향상
  - 학교행정지원센터 운영실적 만족도 조사결과

(2024.12.31.기준)

구분	인력 채용	정기 승급	기간제 호봉	원어민 교사	법정 교육	명퇴 수당	교과서 배부	대규모 공사	위탁 용역	평균
학교수/ 만족도	83교 / 91%	149교 / 92%	23교 / 94%	8교 / 92%	218교 / 81%	13교 / 93%	19교 / 93%	29교 / 93%	15교 / 95%	55교 / 92%

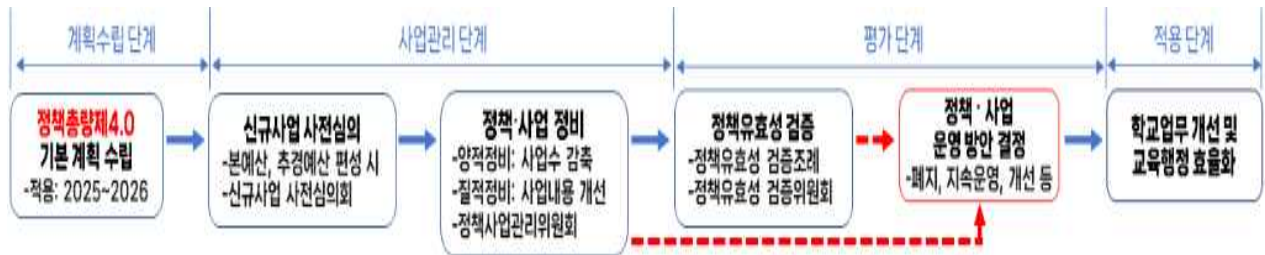
- (갈등관리 완화) 업무분장 갈등으로 학교 구성원 간 대립이 첨예한 업무 (교과서 배부, 안전, 학교환경위생관리 등)에 대한 이관 및 외부용역 추진으로 갈등 완화

○ 학교업무 경감 및 협업·소통 체계 마련

- 학교업무 경감과 효율화를 위한 상설협의체 운영 및 정책사업평가단 구성
- 전(全)부서 의견수렴을 통한 학교업무 개선 공감대 확산
- 교육감-교육장 정책협의회를 통해 학교업무 개선 우수사례 공유 및 향후 추진 방향에 대한 의견수렴

## □ 향후 계획

- 정책총량 및 정책·사업에 대한 유기적 연계 검증으로 학교업무 효율화 기반 조성
  - 정책총량제4.0 계획 수립 및 시행으로 교육청 정책·사업의 총량 관리



- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 선순환관리로 학교 업무 총량 감축
- 「학교행정지원센터」 시범운영 기간 동안의 모니터링 및 성과분석 등을 통해 효율적인 운영 방안 및 확대 여부 검토 예정
- 학교업무 경감과 효율화를 위한 상설협의체 및 정책사업평가단 등과 지속적인 의견수렴 예정

## 2

# 서울교육재정 현안 보고

### 작성 자

예산담당관:

박우일 ☎8620

예산총괄팀장: 이영아 ☎8621

예산운영팀장: 최 철 ☎8631

담당: 이은혜 ☎8623

윤진주 ☎8632

## □ 재정 현황

### ○ '23년 이후 대내외 불확실성 지속으로 재정수입 감소 추세

- 교육부 보통교부금 및 서울시 법정전입금 현황

(단위: 억원)

구분	2022			2023			2024			2025
	예산액	수납액	미수납액	예산액	수납액	미수납액	예산액	수납액	미수납액	예산액
보통교부금	75,896	75,896	-	63,623	54,869	8,753	59,184	55,517	3,667	61,232
법정전입금	46,727	44,676	2,051	42,829	40,733	2,096	39,130	38,755	375	38,246
합계	122,623	120,572	2,051	106,452	95,602	10,849	98,314	94,272	4,042	99,478

※ '22~'24년까지는 실제 수납액이며, '25년은 예산액으로 최종 수납액은 감액될 것으로 예측됨

- 국세 및 지방세 세수 2년 연속 감소로 세입('23년 1조 849억, '24년 4,042억) 결손

### ○ 고교 무상교육 경비 부담 특례 규정 일몰\*('24.12.31.), 「유아교육지원 특별회계법」 일몰 예정(~'25.12.31.), 담배소비세분 지방교육세 일몰 예정(~'26.12.31.) 등 지방교육재정 세입 여건 불안정성 증가

\* ('25.1.14.) 정부, 지방교육재정교부금법 일부개정법률안 재의 요구

※ '24년 기준 고교무상교육경비 1,926억, 유아특별회계전입금 4,507억, 담배소비세분지방교육세전입금 2,515억

## □ 추진 내용

○ 지방교육재정 안정적 확보 촉구 입장문 발표('24.8.28.)

○ 고교 무상교육 경비 부담 특례 조항 연장 요청 입장문 발표('24.10.29., '25.1.14.)

○ '24년 세수 결손에 대응하기 위한 예산 절감 추진

- 사업 유보 및 취소 등 강도 높은 지출구조 조정으로 약 4,000억원 절감

- '25년도 본예산 편성 시 '24년도 대비 3,579억원 축소된 긴축예산 편성
  - 불안정한 교육재정 여건 속에서 전년 대비 교육사업비(경직성 경비 제외 △28%, △942억원), 시설사업비(△36%, △3,183억원) 등 감액 편성
  - 예산 축소로 일부 필수 비용(교육공무직 단체협약 결과 반영 인건비 증가액, 특별교부금 대응투자액 등 총 4,170억원) 본예산에 미편성하여 추경 반영 예정이나 재원 불충분

## □ 향후 계획

- 고교 무상교육 경비 부담 특례 조항 일몰 연장 지속 노력
- 「서울특별시교육청 통합교육재정안정화기금 설치 및 운용」 조례 개정 추진
  - 개정 내용: 기금 사용한도 상향(현행 50% ⇒ 개정 후 80%)
    - ※ '24년 연도말 조성액: 3,574억원(50% 사용 시 1,787억원, 80% 사용 시 2,859억원)
- 정책사업 정비, 신규사업 억제 등 지속적인 지출 구조조정 추진
  - ※ 효율적 자원 배분을 위한 정책사업 양적 정비('24. 79건 폐지) 및 질적 정비('24. 17건 정비)
- 지방교육재정 위기 극복을 위한 교육부, 국회 등과 적극 협의 및 시·도교육감협의회 차원의 공동 대응 노력
  - ※ 지방교육재정의 안정적인 재원확보 및 효율적인 교육재정 운영 등을 위한 연구용역 실시





## 부서별 주요업무

1

### 공약 이행관리 내실화

작성 자

정책기획관:  
김주영 ☎8600

정책조정팀장:  
고미영 ☎8586

담당: 전운석 ☎8589,  
용꿈보라 ☎8591

#### 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효율적인 교육감 공약사업 관리로 미래를 여는 협력교육 실현

##### ○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

#### 2024년 추진 실적

##### ○ 교육감 공약이행평가 및 심의

- (운영) '24.1월, '24.7월
- (내용) 공약 이행도 평가, 재정 검토, 목표 달성 노력 및 건의사항 도출
- (결과) 2024 상반기 평가 결과 공약이행률 94.3%(정상추진 66개/총70개)

##### ○ 교육감 공약추진위원회 운영

- (운영) '24.10.25.(금) ~ 11.15.(금)
- (구성) 총150명, 1위원회(12명), 1자문단(29명), 3분과(15소위원회, 109명)
- (결과) 공약실천계획 수립(5대 영역, 17개 공약, 55개 세부과제)

##### ○ 공약평가단 구성·운영

- (임기) '25.1.1. ~ '26.12.31.(2년)
- (인원) 서울시내 학생·학부모·시민·교직원 대상 총 96명
- (역할) 공약사업 실적 평가 및 모니터링, 실천계획 변경 심의 등

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

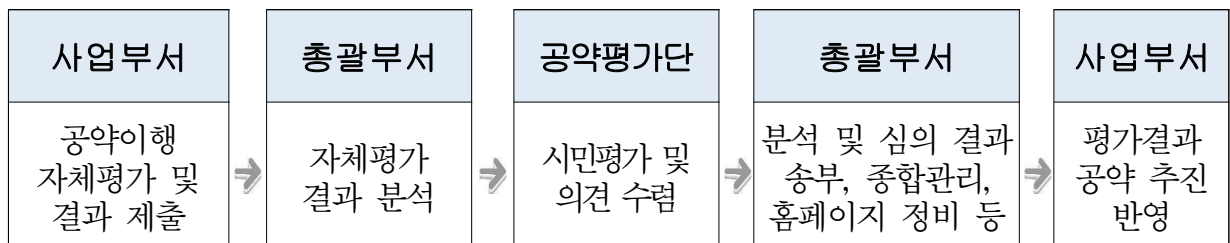
- ◇ 핵심 정책과제 이행추진으로 교육감 공약의 효율적인 추진 및 소통 강화
  - 핵심 정책과제별로 간담회·토론회 등 의견수렴 과정을 통해 교육 공동체와 지속적인 소통 및 협력 강화
  - 집중 홍보, 릴레이 홍보를 통해 시민에게 공약 이행 적극 홍보
- ◇ 공약 이행을 위한 서울시민 및 공약평가단의 실질적인 참여 보장
  - 새 공약에 맞게 교육감실 공약홈페이지 정비하여 시민의 접근성 강화
  - 임기 만료 후, 새로 구성한 공약평가단의 많은 참여를 유도하여 운영의 내실화 도모

#### ○ 서울교육 핵심 정책과제 이행 추진

- (목적) 핵심 정책과제에 자원을 집중하여 임기 내 성과 도출, 간담회·토론회 등 의견수렴을 통해 교육공동체와 소통 강화
- (절차) 핵심 정책과제별 의견수렴(간담회·토론회 등) → TF 구성여부 결정 → 2025 로드맵, 방향 설정 → TF 운영 → 성과보고회
- (홍보) 1~2월 집중 홍보, 월별 진행 상황에 맞춰 릴레이 홍보

#### ○ 교육감 공약이행 평가 내실화

- (내용) 연차별 목표 및 예산 투자계획 등 추진 실적 점검·이행 평가
- (대상) 5대 영역 - 17개 공약 - 55개 세부과제
- (공약 점검 및 평가기간) '25.6.~8.(上), '25.12. ~ '26.2(下)
- (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
67.공약 이행관리	공약이행 관리 내실화	18,860	27,980	5,000	3,860	5,000	5,000	261-263
				공약평가운영				
합계		18,860	27,980	5,000	3,860	5,000	5,000	

**붙임**

**공약체계도 : 5대 영역 - 17개 공약 - 55개 세부과제**

영역	공약	세부과제
1. 모두를 위한 맞춤형 교육 (9)	1-1. 기초학력을 증진시키겠습니다.	1-1-1. 서울지역학습도움센터 확대를 통한 학생진단 및 맞춤교육 강화 1-1-2. 맞춤형 유·초 연계 이음교육 1-1-3. 학생 주도성 함양을 위한 초등 맞춤형 교육 1-1-4. 학생 맞춤형 중등 교육과정 운영 지원 1-1-5. 특수교육대상학생 개별화교육 및 맞춤형 지원
	1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.	1-2-1. 유보통합 추진 1-2-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성
	1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.	1-3-1. 자치구별 특수학교 설립 및 특수학급 확대 1-3-2. 세계시민·다문화교육 및 다문화학생 지원 강화
2. 창의와 상생의 미래역량 교육 (17)	2-1. 인공지능 시대의 미래역량을 강화하겠습니다.	2-1-1. 서울형 자기주도 학습나침반 설계 2-1-2. 미래역량 함양을 위한 수업·평가 혁신 2-1-3. 모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화 2-1-4. 교원 AI·디지털 역량 강화 2-1-5. 서울형 수학·과학·융합교육 실현 2-1-6. 대학 연계 서울형 독서·토론 프로그램 운영 2-1-7. 삶을 가꾸는 인성교육
	2-2. 공존의 역사교육으로 미래역량을 강화하겠습니다.	2-2-1. 세계시민 양성을 위한 미래지향적 역사교육 추진
	2-3. 질 높은 공교육으로 미래역량을 강화하겠습니다.	2-3-1. 예술·체육교육 활성화 2-3-2. 질 높은 늘봄학교 체제 구축(방과후·돌봄맞춤형) 2-3-3. 혁신학교 질적 성장으로 미래교육 선도 2-3-4. 학생 맞춤형 진로교육 강화 2-3-5. 특성화고·마이스터고 교육 지원 2-3-6. 교육환경 변화에 대응하는 미래형 학교 조성
	2-4. 지속가능한 교육으로 미래역량을 강화하겠습니다.	2-4-1. 기후위기 대응 생태전환교육 강화 2-4-2. 기후위기 시대 친환경 학교급식 내실화 2-4-3. 학생 글로벌 역량 향상을 위한 국제공동수업 확대

영역	공약	세부과제
3. 자치와 참여의 교육 공동체 (14)	3-1. 학교자치 기반을 조성하겠습니다.	3-1-1. 소통과 협력의 학교자치 기반 조성 3-1-2. 학생자치를 통한 실천형 민주시민교육 활성화 3-1-3. 지역사회와 함께하는 자치마을터미널학교주체영역장소의 확대 3-1-4. 「서울학부모배움과정」으로 부모 교육 체계화
	3-2. 시민과 함께하는 학교자치를 지원하겠습니다.	3-2-1. 서울교육플러스사업 추진 3-2-2. 학교와 지역사회가 함께하는 시민 평생교육 활성화 3-2-3. 지역사회와의 상생을 위한 학교복합시설 활성화
	3-3. 모두가 존중받는 학교자치를 지원하겠습니다.	3-3-1. 인권존중 학교 문화 조성 3-3-2. 저경력공무원 처우개선 집중 지원 3-3-3. 노동 존중의 갈등관리 문화 정착
	3-4. 교육활동에 전념할 수 있는 학교자치를 지원하겠습니다.	3-4-1. 교원의 교육활동 보호 및 지원 3-4-2. 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성 3-4-3. 교원 자기주도 역량개발 지원 3-4-4. 사서·전문상담·보건·영양(교)사 역량 강화
4. 안전하고 행복한 학교 (11)	4-1. 몸과 마음이 건강한 학교를 만들겠습니다.	4-1-1. 심리·정서 위기학생 지원 강화 4-1-2. 미디어 이용 습관 진단 및 전문기관 연계 지원 4-1-3. 학교 마약류 및 약물 오남용 예방 교육 지원 4-1-4. 학생 도박 예방교육 운영 4-1-5. 서울형 아동·청소년 행복지수 앱 개발 및 정책추진
	4-2. 평화로운 학교를 만들겠습니다.	4-2-1. 학교폭력 예방 및 관계회복 지원 4-2-2. 학교폭력 및 성희롱·성폭력 대응 방안 강화
	4-3. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.	4-3-1. 안전관리체계 개선을 통한 안전사고 예방 4-3-2. 참여와 협력을 통한 산업재해 예방 강화 4-3-3. 급식종사자 업무경감과 건강권 보호를 위한 근무환경 개선 4-3-4. 노후 학교 시설개선
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정 (4)	5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.	5-1-1. 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육 5-1-2. 교육감-교육공무직원 간 대화 정례화
	5-2. 청렴한 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.	5-2-1. 청렴한 조직문화 조성 and 사학의 공공성 강화
	5-3. 협력교육 기반 구축으로 현장을 지원하겠습니다.	5-3-1. 시민이 함께하는 교육대전환 포럼

작성 자

정책기획관:  
김주영 ☎8600학교업무개선팀장:  
이은영 ☎8595담당: 권유라 ☎8597  
김성우 ☎8598

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 사업목적

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축
- 관행적 학교행정업무 개선으로 업무 총량 감축, 교육청의 학교 지원 강화

### ○ 근거

- 국정과제 84-4. 교원 업무부담 경감
- 교육감 공약사항 「3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-4-3 학교업무 추진」

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 정책 총량제 지속 추진

- 급변하는 교육환경의 대응과 학교현장 수요 기반 및 학교업무개선을 위한 서울교육정책의 수립 및 관리
- 서울교육정책의 선택·집중 운영을 통한 교육행정의 업무효율화 및 효율적이고 조직적인 예산 및 인력운용

### ○ 학교지원 기능 강화

- 11개 교육지원청 학교통합지원센터 운영을 통한 맞춤형 학교 통합지원(연중)
- 적극적 학교업무 경감을 위한 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영('24.7.1.~'25.12.31.)

### ○ 학교업무 경감 및 효율화 상설협의체 운영

- (구성) 교장, 교감, 직종별(교원, 일반직공무원, 교육공무직원) 노조 대표
- (내용) 학교업무 경감 관련 현안 공유, 개선 및 갈등 해소 방안 논의, 이관업무 발굴

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육청의 교육정책·사업의 총량을 정하고 유사·중복 사업 통합 및 정책 정비, 학교 자율성 강화로 학교업무 총량 감축 지속 추진
- ◇ 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영 결과 분석 및 개선책 마련으로 학교행정지원센터 확대 추진 및 학교 지원 역할 강화

#### ○ 정책총량제 지속 추진 및 강화

- 정책총량제4.0 계획 수립 및 시행으로 교육청 정책·사업의 총량 관리
- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 선순환 관리로 학교업무 총량 감축

#### ○ 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영 지원

- (내용) 추가 이관 업무 지속 발굴 및 미비점 개선
- (방법) 학교업무 경감 및 학교행정지원센터 시범운영 개선책 마련 등을 위한 TF팀 운영과 교육부 특별교부금 예산 지원

#### ○ 학교지원전담기구 운영 지원

- (내용) 학교중심 사업 운영을 위한 본청 내 협업시스템 구축 및 교육지원청의 기능과 역할 지원
- (대상) 본청 각 과 및 교육지원청의 학교통합지원센터
- (방법) 학교통합지원센터 네트워크 구성을 통해 학교업무 경감과 효율화를 위한 상설협의체 역할 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
76. 정책총량 관리	교육정책 사업정비	10,200	14,100	2,550	2,550	2,550	2,550	289
				교육정책사업 정비 관련 운영비 등				
161. 학교혁신 기획운영	학교통합지 원센터운영	362,952	372,702	90,738	90,738	90,738	90,738	633
				학교통합지원센터 운영 관련 인건비, 운영비 등				
합계		373,152	386,802	93,288	93,288	93,288	93,288	



### 3

## 조직 및 정원 관리

작성 자

행정관리담당관:  
박진수 ☎8640

조직·정원팀장:  
이윤정 ☎8641

담당: 최두환 ☎8643,  
전은산 ☎8644

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 미래를 여는 협력교육 실현을 위한 조직 체계 마련
- 교육현장 지원 강화 등을 위한 효율적인 조직·인력 관리

##### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「5-2-2 현장 중심 행정서비스 개선」

#### □ 2024년 추진 실적

- 학생과 학교 중심의 효율적 정책 추진을 위한 조직개편 추진

구 분	추진내용
'24.3.1.자	【본청】 체계적인 교육활동 보호 정책 추진을 위한 「교육활동보호팀」 신설
'24.7.1.자	【본청】 영유아 교육·보육 통합의 안정적 추진을 위한 「유보통합추진단」 신설
	【교육지원청】 학교행정업무 경감 지원을 위한 남부교육지원청 내 「학교행정지원센터」 신설
'25.1.1.자	【직속기관】 보건, 급식, 산업안전 등 체계적·안정적인 학교현장 지원을 위한 『보건안전진흥원』 내 「안전환경부」 신설
	<b>【본청】 (기존) 1실3국 26과·담당관·추진단, 112담당 → (개편) 1실3국 26과·담당관·추진단, 111담당</b> · 창의와 협력의 미래역량 강화를 위한 「창의미래교육과」 신설(前 디지털·혁신미래교육과) · 학생의 학습역량 성장 지원을 위한 「학생역량·혁신교육과」 신설(前 교수학습·기초학력지원과) · 학부모·시민과의 협력 강화를 위한 「교육협력담당관」 신설(前 대외협력담당관) · 학생 대상 내실있는 지원을 위한 「학생맞춤지원담당관」 신설(前 참여협력담당관) · 안전관리 체계 강화를 위한 「안전총괄담당관」 재편(통학·안전관리팀, 학교안전팀 신설 등) · 학교 업무경감 정책 추진을 위한 「학교업무개선팀」 신설(前 정책관리연구팀) 등

○ 교육현장 지원 강화를 위한 정원(인력) 관리

- 총액인건비 내 신규 행정수요(국정과제 추진 등) 부응, 교육현장 지원 강화 및 학교 시설관리 인력 운용 효율화 등을 위한 정원 조정 추진('24.1.1.자, '24.7.1.자)
- 국정과제의 안정적 이행, 증가하는 행정서비스 수요에 대응할 수 있도록 실무자급(6급, 7급) 정원채정기준 확대\*

\* 6급(30% → 33%), 7급(36% → 40%), 8급(23.5%이상→16.5%이상), 정원 조례·규칙 개정('24.7.1.자)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유연하고 효율적인 조직 운영·관리를 위한 조직 재설계
- ◇ 현장 중심의 효율적인 정원 관리

○ 유연하고 효율적인 조직 운영·관리를 위한 조직 재설계

- 교육환경 변화 및 행정수요 등에 부응하는 유연하고 신속한 조직 재설계

○ 현장 중심의 효율적인 정원 관리

- 교육현장 지원 강화 및 당면 과제 해결 등을 위한 인력 재배치·조정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
107. 조직 및 정원관리	조직 및 정원관리	17,530	23,530	5,000	5,000	4,000	3,530	408-411
				조직 및 정원 관리 사업추진비				
합계		17,530	23,530	5,000	5,000	4,000	3,530	

## 4

# 학생 맞춤형 통합지원

작성 자

학생맞춤지원담당관: 지역협력복지팀장: 정수연 ☎9375    담당: 권동현 ☎9386, 이초룡 ☎9475,  
방대곤 ☎9374    교육복지팀장: 박수정 ☎9381    양지선 ☎9382, 김미경 ☎9383,  
오은선 ☎8333, 홍지연 ☎9020

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장지원
- 교육취약학생 맞춤형 통합성장 지원으로 서울교육복지 실현

#### ○ 근거

- 「학생맞춤통합지원법」 제20671호('25.1.21.공포)
- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제332호
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」

### □ 2024년 추진 실적

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계네트워크 강화
  - 학생맞춤통합지원 시범교육(지원)청(본청1, 지원청11) 지정·운영
  - 학생맞춤통합지원을 위한 실무협의체 구성·운영, 운영지원단 구성·위촉, 성장지원 플랫폼 구성·운영, 학교 및 교육지원청 사업담당자, 관리자 역량 강화 연수
  - 학생맞춤통합지원 선도학교 지정·운영(총38교)
  - 선도학교 관리자 역량강화 연수(1회, 40명)
  - 시범지원청 교육(행정)지원국장 학생맞춤통합지원 체계구축 연수실시 (11명)

- 본청 및 시범교육지원청 회의 및 역량강화 연수(12회)  
(교육지원청 업무담당자, 학생맞춤통합지원 운영지원단, 교육복지센터)
- 교육복지 성과 및 방향성 공유를 위한 교육복지컨퍼런스 개최(809명)  
※ (1일차 심포지엄) 전문가 특강 및 대담(428명), (2일차 컨퍼런스) 교육감 특강 및 6개 세션의 사례 나눔(381명)
- 본청과 교육지원청(11개) 교육복지조정자 집중 협의 운영(4회)
- **서울형 교육복지학교 확대 운영**
  - 서울형 교육복지 유치원 95원 지정·운영
  - 서울형 교육복지학교 1,270교 지정·운영(초 565교, 중 387교, 고 318교)
  - 교육취약 학생 맞춤 지원을 위한 교육복지 네트워크(지역교육복지공동체) 구성운영(180개)
- **다양한 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화**
  - (서울희망교실) 경제·정서 취약학생 대상 학습, 문화, 진로, 정서 등에 도움을 주는 사제 멘토링제 운영
    - 총 1,090교 11,202팀(초 2,835, 중 3,431, 고 4,936) 선정 지원
  - (두런두런) 교육취약 유아의 그림책 놀이 활동을 통한 성장 지원
    - 두두샘 모집 및 위촉(320명), 대상 유아(581명) 선정 및 1:1 활동 지원
    - ※ 두두샘: 두런두런 활동을 위해 모집을 통한 지역 내 자원활동가
  - (새꿈) 문화취약계층 학생 대상 문화예술 공연 관람 기회 제공
    - 세종문화예술회관 등 5개 기관 협업, 9회 공연, 교육취약학생 714명 지원
- **교육복지 전문인력이 미배치된 학교 지원을 위한 지역교육복지센터 운영**
  - 25개 자치구별 지역교육복지센터 지정·운영(25개소)
    - 학생맞춤통합지원 강화를 위한 성과 평가지표 개선 및 운영 매뉴얼 개정
    - 지역교육복지센터 종사자 대상 연수 실시(1회, 130명)

- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
  - 82개 프로그램(기관) 공모 선정·운영
- 교육급여·교육비 지원으로 실질적인 교육 지원 실현
  - (교육활동지원비) 1,328개교, 39,383명, 22,889,458천원
  - (교과서대) 31개교, 868명, 71,435천원
  - (입학금 및 수업료) 33개교, 1,026명, 6,556,288천원
  - (수익자부담경비) 709개교, 17,471명, 7,100,879천원
  - (학비) 32개교, 1,245명, 2,773,833천원
  - (학기중토·공휴일중식) 10,140명, 6,452,951천원
  - (학기중평일중식) 6개교, 194명, 174,622천원
  - (방과후학교자유수강권) 1,202개교, 22,733명, 11,936,175천원
  - (인터넷통신비) 1,276개교, 13,838명(월평균), 2,920,155천원
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
  - 초,중,고 1,353교(특수, 각종 포함) 191,009명, 52,073,300천원 지원
  - 사업 안내 및 시스템 사용 방법 연수자료 및 동영상 제작·배포
  - 입학준비금 미신청, 미사용자 개별 신청 사용 안내 실시(30회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생맞춤통합지원 체계 안착을 위한 지원체계 강화
- ◇ 서울형 교육복지학교 지정 기준 변경
- ◇ 교육취약계층의 문화예술체험프로그램 ‘새꿈’ 협력기관 확대 등 개선 운영
- ◇ 지역교육복지센터 운영 인력 재구조화로 학교-지역 연계 강화
- ◇ 교육비 학교장 추천제 적용 항목 개선(확대)
- ◇ 교육급여 교육활동지원비 단가 상향
- ◇ 초등학교 입학준비금 지급 방식 변경

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계네트워크 강화
  - (지원체계 강화) 학생맞춤통합지원 운영지원단 전문성 향상 및 성장지원 플랫폼 운영 내실화, 학교 및 교육지원청 사업담당자, 관리자 역량 강화를 위한 사례나눔 연수 추진
  - (통합지원 모델 개발) 학생맞춤통합지원 시범교육청(본청)·시범교육지원청(11청) 운영 및 선도학교 지정·운영(총 38교, '23년 12교, '24년 25교, '25년 1교)을 통한 우수사례 발굴
- 서울형 교육복지학교 운영 지원 강화로 교육복지 사각지대 해소
  - (교육복지통합지원팀 운영) 학교 내에서 학생 맞춤형 지원을 할 수 있도록 교육복지통합지원팀 운영 지원
  - (거점학교 해지 유예기준 마련) 교육복지 거점 해지학교의 해지 유예기준 마련 및 사전 안내하여 교육복지 공백 최소화
  - (거점학교 지정 시 소규모학교 가중치 확대) 교육복지 거점학교 지정 시 소규모 학교 가중치 비중 확대해 소규모 학교의 소외 방지
  - (지역연계 네트워크 강화) 학교 중심 지역교육복지공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수
- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
  - (서울희망교실) 교육취약학생에게 교원이 멘토가 되어 다양한 삶의 영역에서 지원하는 사제멘토링제
    - 초·중·고 295개교 내외, 2,950팀 예정, 팀별 운영비 50만원 지원
    - 사업 내실화를 통해 복합 위기 학생 지원의 적시성·효과성 향상 도모
  - (새꿈 더하기) 지역기관 협력을 통한 교육취약학생 대상 문화·예술·체육 분야 맞춤형 프로그램 지원
    - 2025년 협력 기관: 서울시, 우리미래금융재단, LG트윈스
    - 문화예술 공연·스포츠 경기관람 지원 및 찾아가는 진로교육을 통한 학생 미래 역량 강화 및 통합성장 도모

- 지역교육복지센터의 역할 강화로 학교와 지역의 연계를 통한 학생 맞춤 지원 노력
  - 지역교육복지센터 인력 규모 재구조화를 통한 센터 역할 강화
    - ※ ('24년) 4인·5인·6인 센터→('25년) 5인 센터
  - 학교-지역교육복지센터-지역기관 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
- 교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화
  - 교육비 학교장 추천제 적용 항목 개선으로 지원 대상 확대
    - ※ (개선 항목)방과후학교자유수강권, 학비
  - 교육급여 교육활동지원비 단가 평균 5% 상향
    - ※ (초)461천원→4,874천원, (중)654천원→679천원, (고)727천원→768천원
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
  - 국·공·사립 초·중·고등학교(고등기술, 특수, 각종학교 포함) 입학준비금 지원(1,353교, 189,000명)
  - 초등학교 입학준비금 지급 방식 변경 운영
    - 학부모 2단계 운영 절차를 1단계로 간소화(입학준비금 신청+포인트 등록 → 입학준비금 신청)하여 입학준비금 사용 편의성 제고
    - 입학준비금 포인트를 학교가 아닌 교육청에서 지급하도록 절차를 변경하여 학교 현장의 담당자 업무 부담 경감
    - ※ 중·고등학교는 '24년과 동일하게 운영
  - 다양한 홍보 및 지속적인 모니터링으로 사용 활성화 노력

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교편성 예정	선도학교, 시범교육 지원청, 교육복지 안전망 운영	2,524,000	2,902,650	2,000,000	200,000	200,000	124,000	특교 편성 예정
				시범청, 선도학교 예산 등	시범청 사업 및 교육복지안전망		시범청 운영	
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울형 교육복지 학교운영	2,979,160	4,171,982	2,939,160	-	40,000	-	427-429
				서울형 교육복지학교 학생당경비 및 운영비, 거점학교 교육복지실 설치비 지원 등	-	서울형 교육복지 거점학교 교육복지실 설치비 지원 등	-	
	서울희망 교실운영	1,500,000	5,989,998	1,500,000	-	-	-	429
				서울희망교실 운영				
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 구축및운영	6,236,353	6,153,121	1,480,235	1,486,325	1,542,663	1,727,130	441-442
				센터운영비(인건비·사업비·운영비)				
111. 교육급여 지원	교육급여 지원	31,269,601	31,705,661	23,362,431	1,841,714	4,223,742	1,841,714	423
				교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료 지원				
비예산	새꿈더하기	-	80,000	-	-	-	-	비예산
				새꿈더하기 운영(학생 지원)				
120. 수익자 부담경비 지원	수익자부담 경비지원	7,632,545	9,841,900	1,908,137	1,908,137	1,908,137	1,908,134	461-462
				소규모테마형교육여행 · 수련활동비,기숙사비, 앨범비 지원				
123. 학비지원	학비지원	3,076,203	3,403,465	769,051	769,051	769,051	769,050	471-472
				입학금 및 수업료, 학교운영지원비 지원				



예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
124. 학기중토 공휴일중 식지원	학기중토· 공휴일중식 지원	6,999,315	7,639,920	1,749,829	1,749,829	1,749,829	1,749,828	474-475
				학기중 토·공휴일 중식비 지원				
125. 학기중 평일중식 지원	학기중평일 중식지원	196,588	207,150	49,147	49,147	49,147	49,147	477-478
				학기중 평일 중식비 지원				
127. 방과후 학교자유 수강권 지원	방과후학교 자유수강권 지원	14,939,325	16,391,132	4,034,831	3,634,832	3,634,832	3,634,830	483-484
				방과후 보육료, 자유수강권				
128. 인터넷통 신비지원	인터넷 통신비지원	3,008,544	3,263,800	752,136	752,136	752,136	752,136	486-487
				교육비 대상 인터넷 통신비 지원				
121. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	51,734,520	53,178,940	46,505,880	2,578,676	1,552,035	1,097,929	464-466
				입학준비금 지원				
합계		132,096,154	144,929,719	87,050,837	14,969,847	16,421,572	13,653,898	

## 5

# 다문화교육 및 다문화학생 지원

### 작성 자

학생맞춤지원담당관:  
방대곤 ☎9374

다문화교육팀장:  
홍승균 ☎9461

담당: 김정미 ☎9363, 홍은비 ☎9466  
박에스터☎8325, 이정진 ☎8326

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 차이와 다양성을 존중하는 다문화교육 활성화
- 다문화학생의 건강한 성장을 위한 맞춤형 교육 지원

### ○ 근거

- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례(제9208호, '24.5.23.)

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 다문화교육 내실화

- 교육과정 연계 학생 다문화교육 연간 2시간 이상 운영
- 다문화교육 정책학교 운영 지원: 다문화 특별학급(한국어 학급)(29학급), 다문화교육 유치원(16원), 다문화교육 중점학교(38교), 다문화교육 연구학교(3교)
- 다문화교육 징검다리과정(전환기 적응교육): 초·중 8교
- 다문화교육 교수학습 도움자료(3종), 체류자격 기반 진로자료(3개 언어, 1,116부), 다문화특수교육 도서(1,000부)
- 서울시교육청 다문화교육자문위원회: 연 2회
- 학교 공문서, 교육자료 번역 지원사업: 5000매
- 모두를 위한 다문화·세계시민교육(다+온센터): 초·중등 188팀, 버스지원 (81교)
- 초등교사 대상 다문화 역량강화 1박2일 자율연수 1회 운영(26명)

○ 다문화학생 맞춤 지원

- [한국어 교육] 한빛마중교실 프로그램 운영(5개소), 찾아가는 한국어 교실(105팀), 대학교 연계 한국어 집중 교육(1기관)
- [인력 지원] 다문화언어강사(62교, 65명), 이중언어교실강사(82교, 114명), 다문화학생 보조인력(44교)
- [학습 지원] 다가치 멘토링(170교, 341팀)
- [심리정서 지원] 맞춤 상담(60명), 순회상담(119명)
- [진로멘토링] 꿈토링 스쿨(81명), 대학교 연계 진로탐색 프로그램(24명)
- [글로벌문화·언어체험교육원] 다문화학생 대상 적응 캠프(2회, 53명), 다문화 학급캠프(2회, 중2교, 104명), 다문화 가족캠프(2회, 40가족, 250명), 제2외국어 중국어·베트남어 민간외교관 캠프(방과후 온라인 교실, 11,484명), 1박2일 민간외교관 가족 캠프(1회, 14가족, 58명)

○ 다문화학생 통합 지원을 위한 서울다문화교육지원센터(다+은센터) 운영

- [원스톱 서비스] 공교육 진입 절차 및 학교생활적응 관련 상담 서비스, 통합 사례 관리(교육상담 5,331건, 전편입 1,662건, 학적생성 160건)
- [한국어 집중교육] 한빛마중교실 (44명), 방과후 한국어 교육(133명), 방학중 한국어 집중교실(116명)
- [교사연수] 신학기 다문화교육 워크숍(5교), 문화다양성교육 직무 연수(57명), 다문화교육 역량강화 워크숍(40명)
- [학생교육] 방학중 맞춤형 진로캠프 및 어울림 활동(5회, 211명)
- [보호자교육] 다국어 소식지 발간(7회), 온라인 아카데미(3회), 가족참여(50명)
- [통합지원] 다문화학생 밀집지역 지역연계네트워크 운영(9팀), 교육 정책 간담회·포럼·세미나(350명), 업무협약(4건), 사각지대 이주 배경학생 교육활동비 지원(초·중·고60명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 구성원 모두의 다문화 감수성 제고를 위한 다문화교육 내실화
- ◇ 다문화학생 한국어 집중 교육 강화
  - 서울형 한국어 예비학교 구축·운영

#### ○ 학교 구성원 다문화교육 내실화

- 다문화교육 도움 자료 개발·공유·홍보 강화
- 다문화교육 정책학교 운영 지원

구분	다문화 특별학급	다문화교육 유치원	다문화교육 중점학교	다문화교육 연구학교
기관 수	27학급	8개원	42교	3교
예산지원	25,000천원 내외	-(미정)	-(미정)	10,000천원

- 다문화교육정책자문위원회 운영: 연2회
- 학교공문서 및 각종 교육자료 번역 서비스 운영

#### ○ 다문화학생 학교생활적응을 위한 한국어 집중 교육 지원

- 서울형 한국어 예비학교 구축·운영: 2개 기관
- 다문화교육 징검다리과정: 초·중 5교 내외
- 다문화학생 및 학교 다문화교육 지원: 다문화 언어강사, 이중 언어교실강사, 보조인력 운영 지원

#### ○ 다문화학생 통합지원을 위한 서울다문화교육지원센터 운영

- 원스톱 서비스 운영
- 한국어 교육 프로그램 운영: 한빛마중교실, 방과후 및 방학중 운영
- 다문화교육 프로그램 운영: 상·하반기(학교방문형 문화다양성교육), 방학중(어울림 및 진로체험 프로그램)

- 맞춤형 프로그램: 심리정서지원, 진로지원(멘토링, 문화예술)
- 교원 및 보호자 역량강화 지원(본청, 다+온센터)
- 다문화학생 밀집지역 교육력 제고 위한 지역연계 네트워크 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
292. 다문화 학생지원	다문화교육 정책학교 (대응)	325,000	612,000	325,000				1163
	학교회계전출금/운영비							
	서울형 한국어 예비학교 (대응)	180,000	-	150,000		30,000		1165
	민간경상보조금/민간위탁 운영비							
	다문화언어 강사배치	3,146,290	3,816,661	3,146,290				1164
학교회계전출금/인건비								
	다문화교육 지원센터운영	170,000	983,818	80,000	30,000	30,000	30,000	1164
센터 운영/인건비, 수용비, 강사수당 등								
합계		3,821,290	5,412,479	3,707,025	35,735	65,735	35,735	

## 6

# 중단 없는 교육 기회 제공

작성 자

학생맞춤지원담당관:  
방대곤 ☎9374

대안교육학교밖청소년지원팀장:  
김두희 ☎9536

담당: 이은선 ☎9525, 왕준우 ☎9781,  
노재금 ☎6538, 이현정 ☎8342,  
유성원 ☎8392, 김명심 ☎9484,  
이혜연 ☎9340

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 맞춤식 대안교육 제공
- 대안교육기관 등록 및 지원을 통한 학교 밖 청소년의 교육권 보장
- 학교 밖 청소년 도움센터 운영을 통한 학교 밖 청소년 교육 지원

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 동법 시행령 제54조
- 「대안교육기관에 관한 법률」 및 동법 시행령」
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 학교 밖 청소년 지원 조례」

### □ 2024년 추진 실적

- 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 (총 지정기관 수: 41개 기관)
  - (시기) '24.1. ~ '24.12.(1년)
  - (내용) 대안교육 위탁교육기관 지정 평가심의회: 공립 2, 민간 35, 타시도 4
    - 대안교육 위탁교육기관 지방보조금 지원(약 56.7억원)
    - 대안교육 위탁교육기관 업무담당자 역량 강화 연수 실시: 총 3회
    - 대안교육 위탁교육기관 찾아가는 지원장학 실시 및 컨설팅 지원: 총 13회
    - 2024년도 교육지원청별 업무 담당자 협의체 실시: 총 22회
    - 2024년도 지방보조금 집행 점검 실시: 총 3회

- **대안교육기관 등록 실시 (총 등록기관 수: 82개 기관)**
  - (시기) '24.4.~7.(上), '24.9.~11.(下)
  - (내용) 2024년도 제5차~6차 등록: 3개 기관 등록
    - ※ 2022년도 및 2023년도 제1차~제4차 등록(79개 기관 등록)
- **대안교육기관 재정 지원 (총 지원기관 : 52개 기관)**
  - (시기) '24.1. ~ '24.12.(1년)
  - (내용) 2024년도 대안교육기관 재정 지원(약 70.5억원)
    - . 대안교육기관 지원사업(공모형): 40개 기관, 약 46.4억원
    - . 대안교육기관 교육활동비 지원사업(공모형): 47개 기관, 약 9.8억원
    - . 대안교육기관 급식비 지원: 47개 기관(1,388명), 약 14.2억원
    - . 대안교육기관 입학준비금 지원: 153명, 약 1천 9백만원
- **대안교육기관 운영 지원**
  - (시기) '24.1. ~ '24.12.(1년)
  - (내용)
    - . 2024년 대안교육기관 지원 사업 공모 설명회: '24.1월(40개 기관)
    - . 대안교육기관 지원사업(공모형) 회계 지침 연수: '24.3월, 9월(47개 기관)
    - . 대안교육기관 운영 내실화를 위한 컨설팅 실시: '24.4월, 10월(14개 기관)
    - . 2024년 대안교육기관 교육활동 지원 사업 공모 설명회: '24.7월(47개 기관)
- **학교 밖 청소년 도움센터를 통한 교육 지원**
  - (시기) '24.1. ~ '24.12.(1년)
  - (대상) 학교 밖 청소년 도움센터 '친구랑' 등록 학생
  - (내용)
    - . 의무교육단계 학습지원 프로그램 294과정, 수강인원 4,038명
    - . 검정고시 멘토링 6,589회, 수강인원 1,334명, 검정고시 합격 270명
    - . 아띠 오케스트라 공연 2회 실시: '24.6.24., '24.11.29.

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화 지원
  - 지원 장학 및 컨설팅 장학 실시
  - 고교학점제 대비 역량 강화 지원
- ◇ 대안교육기관 등록 및 지원
  - 미인가 대안교육시설에 대한 대안교육기관 등록(연 2회)
  - 대안교육기관 재정 지원을 통한 안정적 기관 운영 지원
- ◇ 학교 밖 청소년 교육지원
  - 학습·정서·진로 지원 프로그램 내실화

#### ○ 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화 지원

- (시기) '25.3.~ '26.2.(1년)
- (대상) 2025학년도 대안교육 위탁교육기관 지정 기관
- (내용)
  - 운영 내실화를 위한 지원 장학 및 컨설팅 장학 실시
  - 고교학점제 대비 지침 마련 및 대상 기관 연수 운영
  - 소통·협력 강화를 위한 지구별 네트워크 구성 및 운영

#### ○ 대안교육기관의 등록 안내 및 역량 강화

- (시기) '25.4.~7.(上), '25.9.~11.(下)
- (대상) 신규 등록을 원하는 대안교육시설 및 서울특별시교육청 등록·운영 중인 대안교육기관
- (내용) 대안교육기관 등록 사전 안내, 대안교육기관 교직원 대상 사업설명회, 회계 지침 연수 등 역량 강화



○ 대안교육기관의 안정적 운영을 위한 지원 추진

- (시기) '25.1. ~ '25.12.(1년)

- (대상) 서울시교육청에 등록된 대안교육기관(57기관)

- (내용)

. 대안교육기관 인건비 및 교육활동비 지원(공모형)

. 대안교육기관 급식비 지원(신청형)

. 대안교육기관 입학준비금 지원(신청형)

※서울 거주, 타시·도 등록된 대안교육기관 신규 입학생 지원(신설)

○ 학교 밖 청소년 교육지원

- (시기) '25.1. ~ '25.12.(1년)

- (운영) 학교 밖 청소년 거점형 도움센터 2곳, 평생학습관 거점공간 3개소

- (내용)

. (학습) 수요 맞춤형 학습프로그램 운영 및 학력인정사업 추진

. (정서) 정서·상담 프로그램을 통한 위기예방 및 지원

. (진로) 청소년 동아리 운영, 체험형 진로 프로그램 운영

. (교육참여수당) 학교 밖 청소년 교육활동비 지원

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
294. 대안교육 기관지원	대안교육기관 등록및지원 사업운영	12,958	33,008	4,000	3,500	4,000	1,458	1170- 1171
	대안교육기관 지원	5,266,700	7,289,880	7차 등록, 연수 실시	컨설팅, 중간정산	8차 등록, 연수 실시	지원사항 점검및정산	
295. 대안교육 위탁기관 운영	대안교육 위탁교육 기관운영	6,292,640	6,535,020	3,000,000	-	2,266,700	-	1170- 1171
	학업중단 예방및대안 교육지원	222,000	342,000	지원금 1차 교부	-	지원금 2차 교부	-	
296. 학교밖 청소년 지원	청소년도움 센터 '친구랑' 운영	277,690	264,920	3,146,320	1,258,540	1,258,520	629,260	1174
	학교밖청소년 교육참여수당	572,400	727,900	위탁교육기관 지정 및 운영평가				
296. 학교밖 청소년 지원	학교밖청소년 지원사업 운영	169,741	277,432	111,000	111,000	-	-	1174, 1176
	학교밖청소년 지원위원회	1,100	1,100	대안교실운영학교지원				
296. 학교밖 청소년 지원	학교밖청소년 지원위원회 운영	1,100	1,100	65,048	88,548	62,047	62,047	1178- 1182
	학습지원 프로그램	264,400	243,225	143,100	143,100	143,100	143,100	
296. 학교밖 청소년 지원	학습지원 프로그램	264,400	243,225	42,255	42,975	42,256	42,255	1178- 1182
	학습지원 프로그램	264,400	243,225	검정고시 지원단	검정고시 지원단&유 관기관협력	검정고시 지원단		
296. 학교밖 청소년 지원	학습지원 프로그램	264,400	243,225	1,100	-	-	-	1178- 1182
	학습지원 프로그램	264,400	243,225	학교밖청소년 지원위원회 운영	-	-	-	
합계		13,079,629	15,714,485	6,685,573	1,678,213	3,807,173	908,670	

# 7

## 서울미래교육지구 운영

### 작성 자

학생맞춤지원담당관:  
방대곤 ☎9374

지역협력복지팀장:  
정수연 ☎9375

담당: 백수진 ☎9377, 조서희 ☎8356,  
백지현 ☎9378

### 서울미래교육지구

어린이·청소년의 미래역량 함양 및 학생성장 지원을 위하여, 교육(지원)청, 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육협력 체제

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 성장경험으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정, 학생맞춤통합지원으로 미래를 여는 협력교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」('23.7.26. 전부개정)

### □ 2024년 추진 실적

- 2024 지역연계미래혁신학교(32교), 지역연계중점학교(87교), 지역연계 선택 과제 운영 학교(587교) 운영
- 서울미래교육지구 담당(교육전문직, 자치구 담당자) 정책 나눔(3회)
- 서울미래교육지구 운영위원회 구성 및 회의 개최(2회)
- 서울미래교육지구 정책포럼(2회)
- 교육후견인제 운영 기관(20개, 기관당 20,000천원) 공모 선정 및 운영
- 교육후견인제 학교 설명회, 교육후견인 연수·모니터링

- 지역연계 학생맞춤통합지원 교육지원청 업무 담당자(장학사, 교육 복지조정자, 일반행정직 등), 간부(국·과장) 워크숍 운영, 8회
- 2024년 지역연계(혁신, 중점, 선택과제 운영)학교 연수(73회, 2,585명)
- 2024년 자치구 소통의 시간 실시: 자치구별 1회
- 2025 초·중등 지역화교재, 지역자원자료집 제작 및 배부
- 2024 지역연계학교, 학생맞춤통합지원, 교육후견인제 성과공유회 각 1회

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇교육(지원)청과 자치구의 내실있는 협력관계 구축 및 학생성장 지원
- ◇내실있는 지역연계중점학교 지원으로 지역연계 교육과정 모델 구축
- ◇지역사회와 연계한 학생맞춤통합지원 체계 구축 기반 조성

#### ○ 학교-지역사회 협력 강화

- 교육(지원)청-자치구 협력을 통한 학생 미래역량 함양 및 성장 지원
- 지역의 특색을 반영한 어린이·청소년 미래역량 함양 프로그램 운영
- 교육활동 및 학생 성장을 지원하는 학생 생활권 단위 협의체 운영

#### ○ 지역연계 교육과정 운영·지원

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원
- 지역연계학교 운영(지역연계 혁신미래학교 29교, 중점학교 85교)
- 초·중등 마을알기 배움책, 지역교육자원자료집 자치구별 제작·보급(25종)
- 학생 삶을 기반으로 하는 지역 이해 연수, 우수사례 나눔

○ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영

- (학교) 내실있는 학생맞춤통합지원팀 구성·운영, 학생 성장을 지원하는 학교-지역기관 네트워크 구축
- (교육지원청) 성장지원플랫폼 활성화로 지역연계 학생맞춤통합지원, 지역기관 목록 체계화 및 안내
- (교육청) 학생맞춤통합지원 체계구축을 위한 지침 정비, 부서 간 협력관계, 업무 담당자 역량 강화 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	서울미래 교육지구 자치단체 등협의체 운영	8,230	16,950	230	3,000	2,000	3,000	447
	지역연계중점학교 운영비							
	자치구 특화프로 그램운영	966,200	3,362,550	936,200	10,000	10,000	10,000	447
지역연계 교육과정 운영 지원 등								
지역사회 연계 미래교육 과정운영	1,445,300	5,336,600	1,445,300	-	-	-	448	
서울미래교육지구 운영								
합계		2,419,730	8,716,100	2,381,730	13,000	12,000	13,000	

## 8

# 지역 기반 협력체계 구축

### 작성 자

학생맞춤지원담당관:  
방대곤 ☎9374

지역협력복지팀장:  
정수연 ☎9375

담당: 이찬희 ☎9376, 원유미 ☎9730,  
이경아 ☎9379

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 서울교육 사회공헌 이미지 제고를 위한 교육공동체간 소통과 협력 기반 마련 및 기부문화 활성화
- 지속 가능한 교육활동을 위해 지역사회와의 연계 강화 및 사회적 협력체계 구축

### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육기부 활성화에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 학교협동조합 지원 및 육성에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-3 지역사회와 함께하는 자치배움터 다가치학교의 확대」

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 다가치학교 운영 지원

- 다가치학교 4개교 프로그램 위탁운영 실시: '24.1월~12월
- 다가치학교 4개교(남부, 북부, 강서양천, 강남서초) 구축 완료: '24.4월

### ○ 사회협력 및 기부 활성화 지원

- 초록우산-서울국제고 장학사업 협력을 위한 업무협약 체결('24.5.)
- 외부 사회협력사업 발굴 및 자문, 연결 지원, 기부 접수 지원(69건)
- 2024년 서울시교육청 교육기부위원회 개최(총2회, '24.6.,11.)
- 기부 활성화 자료집 발간 및 우수기부자 표창 등 사회협력 체제 구축

### ○ 학교협동조합 활성화 지원

- 찾아가는 학교협동조합 컨설팅 실시(총20회, '24.3.~ 12.)
- 학교협동조합 역량강화 연수 운영(총4회, '24.3.~ 5.)

- 학교협동조합 신규설립교 시설개선비 지원(총1교, '24.3.~12.)
- 학교협동조합 이해 제고를 위한 설명회 실시(총6교, '24.3.~12.)
- 학교협동조합 협력체계 구축을 위한 관계자 협의회 실시(총2회, '24.7.)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생의 자기주도적 성장 지원을 위한 학생 자치 활성화
- ◇ 지속 가능한 교육 환경 조성을 위한 체계적 시스템 구축

#### ○ 다가치학교 운영 지원

- 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치 학교 구축·운영
- 지역과 함께 만드는 학교 안 청소년 자치 공간 「다가치교실」 2개실 구축·운영

#### ○ 사회협력 체계 구축 및 활성화

- 사회협력 사업 발굴 및 기획, 자문 및 연결 지원
- 기부활성화를 위한 자료집 발간 및 기부 접수 지원
- 교육기부 체제구축 및 민간참여 활성화 지원
- 기부의 날(우수기부자 표창 및 감사의 자리 등) 기획 및 운영

#### ○ 학교협동조합 현장 지원 강화

- 학교로 찾아가는 컨설팅 운영 지속 추진
- 학교협동조합 재정 자립도 제고 및 협력사업 발굴을 위한 네트워크 구축
- 학교협동조합의 교육적 가치에 대한 현장인식 개선 노력 지속

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
117. 지역기반형 교육협력	다가치학교 운영지원	1,400,300	-	350,075	350,075	350,075	350,075	450-452
				프로그램 위탁운영비 등				
114 교육사회 공헌	교육사회 공헌활성화	4,770	13,010	1,000	1,200	1,200	1,370	436-438
				사회협력 사업 발굴	위원회 운영	자료집 발간 준비	우수기부자 행사	
118. 학교협동 조합 활성화지원	학교협동 조합 활성화지원	6,730	20,730	1,500	2,230	1,500	1,500	454-456
				연수운영	네트워크 구축	컨설팅 및 설명회 실시	컨설팅 및 우수사례공유	
합계		1,411,800	33,740	352,575	353,505	352,775	352,945	



작성 자	노사협력담당관:	교원·공무원단체팀장: 오현미 ☎9021	담당: 공봉교 ☎9072
	이종오 ☎9019	교육공무직인사팀장: 안희성 ☎8367	최세민 ☎8369
		교육공무직단체팀장: 노금현 ☎9246	성상현 ☎9247

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 정기적·일상적 소통을 통한 협력적 노사관계 조성
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사제도 운영

### ○ 근거

- 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」, 「노동조합법」
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약
- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 및 시행규칙

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 서울교육노사발전협의회 설치·운영

- 「서울교육노사발전협의회 설치 및 운영에 관한 규정」 제정 ('24.5.16. 제정, '24.6.1. 시행)
- 서울교육노사발전협의회 운영 세부추진계획 수립 및 안내: '24.7.16.
- 제1회 서울교육노사발전협의회 개최: '24.12.16.

### ○ 교원·공무원노조와의 정책협의회 및 단체협약 이행점검 실시

- 교원·공무원노조 정책협의회 실시: 9회
  - ※ 전교조 서울지부 3회, 서울교사노조 3회, 공무원노조 3회
- 교원·공무원노조 단체협약 이행점검 실시: 2회
  - ※ 전교조 서울지부 1회(30개 항목), 공무원노조 1회(12개 항목)

- 사서 및 학교도서관실무사 상시전환 완료('24.1~7월)
  - 사서 및 학교도서관실무사 상시전환 변경 계약 및 인사기록 정비 완료
  - 총 692명 중 651명(사서605명, 도서실무사46명) 전환(전환율 94.1%)
- 분청 주관 교육공무직원 신규 채용 및 조리실무사 수시채용 실시
  - 교육공무직원 정기 채용(2회, 3월·9월) 외 조리실무사 결원에 대한 인력 충원을 위하여 수시채용(2회, 1월·11월) 신규 실시
  - 교육공무직원 신규 채용 463명, 조리실무사 수시 채용 88명
- 교육공무직원 인건비 통합운영 확대 및 급여 통합지급 전면 실시
  - 조리종사원 및 시설관리원 인건비 통합 운영 확대
  - 학교 현장 급여 업무 처리 절차 간소화

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 제1회 서울교육노사발전협의회 개최 후 제도 안착을 위한 협의회 정례화
- ◇ 교육공무직원 노동조합 소통 협의회 실시
  - 정기적인 소통 창구 마련으로 신뢰의 노사관계 및 노사 문화 구축

- 서울교육노사발전협의회 운영: 연 2회(반기별 1회)
  - 운영 목적: 노사 간, 노노 간에 학교 구성원의 업무분장 및 역할 관계에 대한 갈등과 대립을 해소하고 협력적 조직문화 조성
  - 협의회 구성: 교육청 및 교직원단체
    - ※ 교직원단체 구성: 서울교총, 서울교사노조, 전교조 서울지부, 교육청노동조합, 학비노조 서울지부, 교육공무직본부 서울지부
- 교원·공무원·교육공무직노조와의 정책협의회 및 단체교섭 추진
  - 공무원노조 교섭 요구('25.1.)에 따라 단체협약 체결 절차 진행
  - 교원·공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
    - ※ 교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체

- 교원·공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
- 교육공무직노조와 단체협약 후 후속조치: 협약 후 체결사항 적극 이행
- 교육감-교육공무직원 간 소통 협의회 운영
  - (대상) 교육공무직노조 및 교육기관(학교) 소속 교육공무직원
  - (횟수) 연 2회 (반기별) 실시
- 교육공무직원 정기채용 횟수 감축 및 조리종사원 수시채용 확대
  - 기존 상·하반기(3, 9월) 연 2회 추진된 공무직 채용방식을 금년부터 예산삭감으로 하반기 연 1회(9월) 채용으로 변경
  - 학교 급식실 조리실무사 수시채용을 통해 결원 해소(3, 5, 11월)
- 교육공무직원 심리상담 지원: 연중
  - 교육공무직원의 다양한 직종 및 근무 형태를 고려한 상담프로그램 구성
  - 주요 분야: 심리상담 및 고위험군 맞춤 상담 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	서울교육노사발전 협의회 개최	-	-	-	-	-	-	비예산
134,135. 공무원·교원 노사관리	공무원단체관련 협의회 교원노조단체교섭 및협약추진	9,770	18,530	2,440	2,440	2,440	2,450	513, 517
137. 교육공무직 노무관리	노무관리운영 공무직소통협의회	2,400	-	-	1,200	-	1,200	529
	교육공무직원채용 관리	416,645	633,375	116,544	168,350	131,751	-	526
	교육공무직인사운영 심리상담지원	25,000	25,000	-	-	-	25,000	528
합계		453,815	676,905	118,984	171,990	134,191	28,650	

## 작성 자

교육협력담당관:  
이종현 ☎8660

국제협력팀장:  
한경옥 ☎8666

담당: 이민호 ☎8667, 이재성 ☎8669,  
양다운 ☎8668, 김연수 ☎8670

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 교류하며 학생 글로벌 역량 향상
- 국제공동수업 참여학교 확대로 보편적인 국제교류 경험 제공
- 서울학교와 외국학교와의 지속 가능한 협력적 네트워크 구축

### ○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제 교육)
- 교육감 공약사항 「2-4-3 학생글로벌 역량 향상을 위한 국제공동수업 확대」

## □ 2024년 추진 실적

- 국제공동수업 참여 국가 및 학교 대폭 확대(18국 193교→30국 308교)
- 국제공동수업 참여학교 지원
  - 국제공동수업 진행을 위한 운영지원금 교부 확대(197교, 3억5천2백만원)
  - 국제공동수업 참여학교 간 상호방문(대면 교류) 활성화 추진을 위한 대면교류 지원금 지급(24교 2억2천만원) ※ 1교당 1,000만원 상한
  - 통역 등 수업 지원을 위한 국제공동수업지원단 운영(64명, 734회)
- 국제공동수업 성과 공유 및 교사간 네트워크 강화
  - 68개교의 수업 사례와 노하우 등 수업 콘텐츠를 모은 국제공동수업 매뉴얼 발간(한국어, 영어, 일본어 3개 국어 제작)
  - 국제공동수업의 주제별·국가별 워크숍, 국내외 참여학교 전체 사례 나눔 등을 추진하여 우수 수업사례 공유(8회, 730명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 국제공동수업 참여학교 확대(308교 → 330교)
- ◇ 국제공동수업 대면교류 지원금 확대(총 2억2천만원→3억원)
- ◇ 국제공동수업 참여 교사의 자발적인 연구회 활용 수업 콘텐츠 개발

#### ○ 국제공동수업 참여학교 확대(308교 → 330교)

- ①온라인 수업 → ②대면 교류 → ③지속교류의 3단계 점층적 국제교류
- 국내외 지속적인 홍보로 국제공동수업 참여학교 확대
- 국제공동수업 참여교 대면교류 지원금 확대(총 2억2천만원→3억원\*)
- \* 교육부 특별교부금(한국어교육기반 국제교류 활성화 사업)으로 편성 예정

#### ○ 국제공동수업 콘텐츠 심화

- 교원학습공동체 등 교사 자발적인 연구회 지원으로 수업 콘텐츠 개발
- 국제공동수업 운영 매뉴얼(사례집)을 제작하여 우수사례 공유

#### ○ 국제공동수업 참여 교사 네트워크 강화

- 국가별·주제별 사례나눔 워크숍을 확장하여 운영
- 국제공동수업에 처음 참여하는 교사를 위한 연수 추진

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
140. 국제교류 업무추진	국제공동수업 확대	436,500	500,400	233,500	68,000	67,000	68,000	542-545
				국제공동수업 운영지원금 교부 등				
합계		436,500	500,400	233,500	68,000	67,000	68,000	

## 작성 자

교육협력담당관:  
이종현 ☎8660

학부모·시민협력팀장:  
김지용 ☎8681

담당: 심진근 ☎8682, 이윤주 ☎8684,  
홍윤지 ☎8685

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 서울교육의 지속발전을 위한 교육공동체와 시민의 참여를 촉진하고 성숙한 시민의식과 교육공동체의 책임성 강화
- 교육공동체와 시민의 다양한 의견을 폭넓게 수렴하여 서울교육 정책 다변화 및 다양화 추구
- 소통과 공론화를 통해 4차 산업혁명 시대를 준비하는 서울미래 교육 아이디어 창출

### ○ 근거

- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-2-1 서울교육플러스사업 추진」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-2-1 서울교육+플러스 추진」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학교운영위원회 운영 지원

- 학교운영위원회 업무관련자 연수 운영(3회, 1,084명), 학교운영위원회 위원 연수(16회, 2,249명)
- 학교운영위원회 제도개선 TF 운영 및 업무편람 제작 배포(1,370교)
- 4세대 NEIS 학교운영위원회 기능개선 검토 및 교육부 의견 제출
- 학교시설사업 추진 관련 학교운영위원회 조례 개정

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울교육을 플러스할 수 있는 시민, 학부모, 교사, 지역사회 연계 소통 강화
- ◇ 학교운영위원회 위원 전문성 제고를 위한 역량 강화 연수 실시

#### ○ 서울교육+플러스 온라인 정책소통 플랫폼

- 학부모, 시민이 일상적으로 참여하는 온오프라인 다양한 공론장 마련 : 연중
- 온라인 소통광장 플랫폼을 이용한 정책설문, 시민제안, 공모전 추진 : 연중

#### ○ 서울교육+플러스 서울교육공론화

- 온라인 정책 소통 플랫폼과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 공론의 장 활성화: '25.7. ~ 12.
- 주요정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 사회적 합의 도출: '25.7. ~ 12.

#### ○ 지역과 함께 서울교육+플러스 학교운영위원회

- 학교운영위원회 업무담당자 및 신규 학교운영위원 연수 실시 : '25.2. ~ 5.
- 서울교육+플러스와 연계하여 지역단위 학교운영위원회 운영 : '25.5. ~ 11.
- 4세대 NIS 학교운영위원회 가능 테스트 및 매뉴얼 제작·배포 및 연수: '25.4 ~ 12.

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
114. 교육사회 공헌	서울교육 플러스	64,000	-	16,000	16,000	16,000	16,000	438-439
				서울교육+플러스 간담회 추진 등				
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원회	130,460	23,850	39,138	39,138	26,092	26,092	493
				학교운영위원회 운영 지원				
합계		194,460	23,850	55,138	55,138	42,092	42,092	



## 작성 자

교육협력담당관:

이종현 ☎8660

학부모·시민협력팀장:

김지용 ☎8681

담당: 심진근 ☎8682, 이설영 ☎8683,

이윤주 ☎8684, 최세경 ☎8686

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
- 교육주체로서 학부모의 역할이 중요해짐에 따라 학교-학부모 간 건강한 소통 지원

## ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「5-1-1 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육」
- 2025 서울교육 주요업무 「5-1-2 학부모·시민과의 협력적 소통」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

## □ 2024년 추진 실적

## ○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 학부모가 교육공동체의 주체로 학교 문화 조성을 위한 사업 운영
- 학부모의 교육공동체 주체 문화 조성 위한 서울교육 학부모 슬로건 제작(274교 슬로건 공모 참여, 학부모 투표로 선정)
- 학부모회 임원 대상 사례 중심의 역량강화연수(1,964명, 만족도 95.4%)
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원(학교회계 기본운영비)  
※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교급별 차등 지원(700~2,500천원)
- 학부모회 운영 매뉴얼 제작·배포(1,370교 배포)
- 학부모 학교 참여 우수학교 우수사례 영상제작 및 배포(3교 제작)

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 현장 의견 수렴을 위한 교육감-학부모·시민 열린토론회 운영
  - ※ 교육감-시민참여단 타운홀미팅(2회, 165명), 교육감-학부모 100인 100분 토론회(1회, 105명)
- 서울교육 정책 학부모 모니터단(946명) 및 교사자문단(8명) 구성 및 운영, 서울교육 시민참여단 자문단·지역대표단 회의(3회)
- 온라인 정책 소통 플랫폼 ‘서울교육 소통광장’ 운영('24.1.~12.)
- 서울교육공론화 사업주요 정책 의제에 대한 민주적 숙의과정 운영
  - ※ 온라인설문 1,652명, 숙의토론회 105명 참여

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항
----------------

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 공동체형 학교문화 조성을 위한 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화</li> <li>◇ 다양한 교육주체의 폭넓은 정책 의견 수렴과 정책 과정 참여 확대</li> </ul> |
|--|

○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 학부모회 운영 매뉴얼 제작 및 배포: '25.2. ~ 3.
- 학부모회 사례 중심의 학부모회 임원 직무 연수: '25.4. ~ 5.
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원: '25.3. ~ 12.
  - ※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교급별 차등 지원(500~1,500천원)
- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 지원: '25.5. ~ 11.
- 지역별 학부모회 정보 교류와 소통의 장 지원: '25.6. ~ 10.

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 서울교육공론화사업 및 서울교육시민참여단 운영: 연중
- 학부모, 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영: 연중
- 학부모와 교육감 간 현장 소통 강화 ‘찾아가는 토론회’ 운영: 연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
131. 학부모 관련 사업	단위학교 학부모회지원	454,000	254,090	120,000	148,500	148,500	37,000	497-498
	단위학교 학부모회 운영 지원							
	서울교육 공론화사업	500,000	428,150	150,000	150,000	100,000	100,000	497,
	온라인 소통 플랫폼, 공론화사업 운영 등							499-500
합계		954,000	682,240	270,000	298,500	248,500	137,000	

## 작성 자

교육협력담당관:  
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:  
김지용 ☎8681담당: 박미향 ☎8687, 전보미 ☎8688,  
임정훈 ☎8689, 최세경 ☎8686 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
- 교육주체로서 학부모의 역할이 중요해짐에 따라 학교-학부모 간 건강한 소통 지원

## ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-4 서울학부모배움과정으로 부모 교육 체계화」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-1-3 부모 역량 강화 지원」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

 2024년 추진 실적

## ○ 맞춤형 학부모 교육 내실화

- 새내기(전환기) 학부모교육 실시: 초등 (12회, 대면/비대면 총1,129명 참여), 중등(4회, 1,041명 참여), 고등(4회, 704명 참여)
- 학조부모교육 운영: 권역별 총 11회 실시, 118명 참여
- 학부모 의무교육 및 맞춤형배움과정: 총 5,144명
- 학부모 캠퍼스 운영: 총 22개 기관(도서관·평생학습관 등), 총 143개 프로그램, 총 14,679명 참여
- 전문교육: 학부모리더교육 총 4,614명 참여
- 특별교육: 우아한 관계맺기 총 842명 참여, 설다방(찾아가는 이야기 카페) 총 2,092명 참여

- **건강한 부모-자녀 관계 형성을 위한 상담 프로그램 운영 확대**
  - 전문상담(1:5 집단상담): 총 274회, 총 989명 참여
  - 전문상담(1:1 개별상담): 총 677회, 총 760명 참여
  - 학부모멘토링(1:7 집단멘토링): 총 159회, 총 831명 참여
- **학부모지원센터 누리집 개편을 통한 학부모 소통 기반 마련**
  - 누리집 메인 화면 개편을 통한 학부모 접근성 강화(각 분야별 소통코너 개설)
  - 온라인 부모교육 코너 개설(의무교육, 예비 학부모교육, 디지털 학부모교육 등 5개 주제)
  - 주제별 콘텐츠 탑재로 학부모 교육 욕구 충족(학부모 학습 이력 관리 시스템 추가)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 「서울학부모배움과정」으로 종합적·체계적인 학부모 교육 운영
- ◇ 학부모 맞춤형 상담 확대로 학부모 심리·정서적 지원 강화

- **학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」 개설 및 운영: '25. 1. ~ 12.**
  - 학부모 교육과정을 기본/전문/특별 교육으로 분류·체계화
  - 기본교육: 학부모라면 기본적으로 알아야 할 기초 소양 교육
    - 새내기(생애주기) 교육: 예비 초·중·고 학부모 대상 전환기 교육
    - 학조부모 교육: 손자녀 돌봄 학조부모 대상 기본 교육
    - 학부모소양교육: 법과 지침에서 정한 학부모 의무교육과 소양교육으로 분류
    - 맞춤형배움과정: 주제별(소통,진로 등)·월별 상시 온라인(Zoom) 교육 과정
    - 서울학부모캠퍼스: 지역사회 연계 학부모 학습동아리 및 네트워크 지원

- 전문교육: 학부모 자신의 전문성 함양을 통한 자기 성장 교육
    - 5개분야(독서,미래교육,협력소통,학부모회,학교운영위원회 등) 연 12과정 운영
  - 특별교육: 교육 정책 변화에 맞춘 주제별 특별교육
    - 우아한 관계맺기(우주에서 가장 아름다운 한가지, 관계맺기): 교육공동체(학부모-교사)내의 갈등 예방을 위한 찾아가는 학부모 연수(50개교)
    - 찾아가는 이야기 카페(설다방): 교육공동체(학부모-교사)내의 인문학적 감수성 함양을 위한 찾아가는 학부모 연수(150개교)
- 학부모 심리·정서 지원을 위한 체계적 상담 프로그램 확대 운영 : '25.3. ~ 12.
- 학부모 마음상담 프로그램: 1:5 집단상담, 단계적 1:1 개별상담

구분	1:5 집단상담	단계적 1:1 개별상담								
주제별	감정코칭, 대화법, 내면치유 등	가족관계, 의사소통, 학교부적응, 약물중독 등								
운영	전문 상담사(6명) 집단별 상담사당 5명 이내 2회씩 상담 ▶ 연 12기수 150집단 300회 750명	전문 상담사(6명) 기수별(월별) 상담사당 8명 이내 4단계 상담* ▶ 연 12기수 총 576명 * 4단계 상담: 단계별 맞춤형 솔루션 상담 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td style="text-align: center;">1단계</td> <td style="text-align: center;">2단계</td> <td style="text-align: center;">3단계</td> <td style="text-align: center;">4단계</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">부모양육태도검사</td> <td style="text-align: center;">1회차 상담</td> <td style="text-align: center;">2회차 상담</td> <td style="text-align: center;">주제별 집단 상담(희망시)</td> </tr> </table> ※ (4단계 상담 종료 후 희망 시) 전문 기관 연계	1단계	2단계	3단계	4단계	부모양육태도검사	1회차 상담	2회차 상담	주제별 집단 상담(희망시)
1단계	2단계	3단계	4단계							
부모양육태도검사	1회차 상담	2회차 상담	주제별 집단 상담(희망시)							

- 지역으로 찾아가는 「학부모 상담소」 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
129. 맞춤형 학부모 교육	학부모 기본교육 운영	449,478	420,346	100,000	90,000	100,000	159,478	489-492
				예비 초중고 전환기 교육	학부모캠퍼스 교육		전환기 교육 등	
132. 학부모 지원센터	학부모 전문·의무교육 운영	272,704	308,140	30,000	81,000	81,920	79,784	501-503
				학부모 전문·의무교육				
	맞춤형 학부모 상담 확대	57,600	8,000	-	19,000	19,600	19,000	501-502
				학부모상담				
합계		779,782	736,486	130,000	190,000	201,520	258,262	