

2023회계연도 디자인정책관 소관 세입·세출 결산 승인안

검 토 보 고

1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의안번호 : 제1897호
- 다. 제 출 일 : 2024년 5월 27일
- 라. 회 부 일 : 2024년 5월 30일

2. 제안이유

- 「지방자치법」 제150조 제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조, 「지방공기업법」 제35조 제3항, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조의 규정 등에 의하여 서울특별시 2023회계연도 세입 · 세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산 감사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산감사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

1) 세입결산 총괄

- 2023회계연도 디자인정책관 소관 세입예산현액은 6억 73백만 원, 징수결정액은 7억 66백만 원이며 이 중 6억 18백만 원을 수납하고(징수율 80.7%), 1억 44백만 원은 미수납(미수납율 18.7%)되었으며, 정리보류액은 5백만 원임

〈 2023회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
합 계	673	766	618	80.7	5	144
일반회계	673	766	618	80.7	5	144

※ ‘불납결손(결손처분)’은 2023회계연도 결산부터 ‘정리보류’로 명칭 변경됨.
미수납액은 다음연도 이월액

2) 세출결산 총괄

- 2023회계연도 세출예산현액은 739억 21백만 원으로 이 중 697억 18백만 원을 집행(집행률 94.3%)하고, 23억 99백만 원을 이월(이월률 3.3%)하였으며, 나머지 집행잔액 18억 4백만 원은 불용(불용률 2.4%)하였음
- 회계별로 보면 이월은 일반회계 23억 13백만 원, 도시개발특별회계 86백만 원이고, 불용은 일반회계 17억 89백만 원, 도시개발특별회계 15백만 원이 각각 발생하였음

〈 2023회계연도 디자인정책관 소관 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	73,921	69,718	2,399	-	1,804	2.4
일반회계	73,621	69,518	2,313	-	1,789	2.4
특별회계	300	200	86	-	15	5.0
도시개발	300	200	86	-	15	5.0

4. 회계별 세입·세출결산

1) 일반회계

□ 세입결산

- 2023회계연도 일반회계 세입은 7억 66백만 원을 징수결정하여 6억 18백만 원을 수납하였고, 미수납액은 1억 43백만 원임

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
일반회계	673	766	618	80.7	5	143
경상적세외수입	159	278	233	83.8	-	44
임시적세외수입	514	488	385	78.9	5	99

- 일반회계 세입은 주로 디자인지원센터 임대료에 따른 재산임대수입, 자치구 시비보조금 이자발생 수입에 따른 이자수입, 자치구 시비보조금 집행잔액 등으로 구성됨

< 일반회계 세입결산 과목별 내역 >

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
일반회계	673	766	618	80.7	5	144
경상적세외수입	159	278	233	83.8	-	45
재산임대수입	139	194	150	77.0	-	45
수수료수입	-	36	36	100.0	-	-
이자수입	20	47	47	100.0	-	-
임시적세외수입	514	488	385	78.9	5	99
보조금반환수입	339	359	359	100.0	-	-
기타수입	175	6	6	100.0	-	-
지난년도수입	1	123	20	16.0	5	99

□ 세출결산

- 2023회계연도 일반회계 세출은 예산현액 736억 21백만 원으로 이 가운데 695억 18백만 원을 지출하였고, 23억 13백만 원을 다음연도로 이월하였으며 17억 89백만 원은 불용하였음

〈 세출결산 과목별 내역 〉

(단위: 백만 원)

구 분		예산액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납액	다음연도이월액 (이월률)		불용액 (불용률)	
총계	계	72,480	73,921	71,710	69,718	-	2,399	3.2%	1,804	2.4%
	사업비	72,204	73,645	71,523	69,531	-	2,399	3.3%	1,715	2.3%
	행정운영경비	276	276	187	187	-	-	-	89	32.4%
일반회계	소계	72,180	73,621	71,425	69,518	-	2,313	3.1%	1,789	2.4%
	사업비	71,904	73,345	71,238	69,332	-	2,313	3.2%	1,700	2.3%
	행정운영경비	276	276	187	187	-	-	-	89	32.4%
도시개발 특별회계	소계	300	300	285	200	-	86	28.5%	15	5.0%
	사업비	300	300	285	200	-	86	28.5%	15	5.0%

□ 세출결산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경

- 예산 이용 : 없음
- 예산 이체는 총 13건, 40억 1천5백만 원임

- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관) 공공미술작품 유지관리(사무관리비) 14백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관) 공공미술작품 유지관리(공공운영비) 24백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관) 공공미술작품 유지관리(시설비) 4억 88백만 원

- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
미술작품심의위원회 운영(사무관리비) 1억 36백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
공공미술위원회 운영(사무관리비) 40백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
시민참여 공공미술 프로젝트 추진(사무관리비) 7억 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
권역별 공공미술 작품구현(사무관리비) 2백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
권역별 공공미술 작품구현(시설비) 14억 40백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
지역단위 공공미술 작품구현(시설비) 4억 26백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
서울은 미술관 정책기반 조성(사무관리비) 22백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
서울은 미술관 정책기반 조성(시설비) 7억 18백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
기본경비(사무관리비) 4백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관)
기본경비(부서운영업무추진비) 1백만 원

○ 예산전용은 총 2건, 9천5백만 원임

- 서울디자인산업통계서비스(사무관리비) → 지속가능한 디자인
제품·서비스 판로개척 지원(공기관등에대한경상적위탁사업비) 80백만 원
- 디자인 공예문화산업 활성화 지원(기타보상금 → 사무관리비) 15백만 원

○ 예산변경은 총 1건, 6천만 원임

- 4대지천 야간경관 개선사업(감리비→시설비) 60백만 원

나. 예비비지출

○ 예비비 지출 : 없음

다. 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 2건, 4억 7백만 원임

- 서울은 미술관 정책기반 조성(시설비) 1억 원
- 지하철2호선 지상구간 경관조명 개선(시설비) 3억 7백만 원

○ 사고이월은 총 9건, 19억 7백만 원임

- 공공디자인 발굴 및 표준화(시설비) 2억 4백만 원
- 시민 휴식공간 조성(시설비) 2억 48백만 원
- 유니버설디자인 추진(시설비) 1억 47백만 원
- 공원 환경보호를 위한 행동유도 안내사인 디자인(시설비) 1억 21백만 원
- 지하철 유희공간 혁신 프로젝트(시설비) 9억 28백만 원
- 디자인산업 육성 및 활성화 기본계획 수립(연구용역비) 69백만 원
- 권역별 공공미술 작품구현(시설비) 1억 50백만 원
- 지하철2호선 지상구간 경관조명 개선(시설비) 40백만 원
- 서울특별시 경관계획 재정비(시설비) 85백만 원

○ 계속비이월은 없음

라. 집행잔액

○ 2023회계연도 집행잔액은 예산현액의 2.4%인 17억 89백만 원 이 집행잔액이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

- 계획변경등 집행사유 미발생
- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등)

8천 5백만 원

17억 4백만 원

2) 도시개발특별회계

세입결산

- 해당없음

세출결산

- 2023회계연도 도시개발특별회계 예산현액은 3억 원으로, 이 중 1억 99백만 원을 지출하였고 86백만 원을 다음연도로 이월하였으며 집행잔액은 예산현액 대비 5.0%인 15백만 원임

< 도시개발특별회계 세출결산 과목별 내역 >

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
도시개발특별회계	300	300	285	199	86	15
사업비	300	300	285	199	86	15

세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경 : 없음

나. 예비비지출

- 예비비 지출 : 없음

다. 다음연도 이월

- 명시이월은 없음

○ 사고이월은 총 1건, 86백만 원임

▪ 서울특별시 경관계획 재정비(시설비)

86백만 원

○ 계속비이월은 없음

라. 집행잔액

○ 2023회계연도 집행잔액은 예산현액의 5.0%인 15백만 원이 집행 잔액이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

▪ 낙찰차액

15백만 원

4. 검토의견

가. 세입결산 총괄

- 2023회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 결과, 특별회계 세입 예산은 없으며, 일반회계 세입예산은 예산현액 6억 73백만 원, 징수결정액 7억 66백만 원, 실제수납액 6억 18백만 원으로, 징수결정액 대비 80.7%를 수납하였으며, 미수납액은 1억 44백만 원임

< 세입결산 총괄 >

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	징 수 결정액	수납액			정리 보류액	미수납액	징수율
			수납 총액	환금액	실제 수납액			
합 계	673	766	618		618	5	144	80.7%
일반회계	673	766	618		618	5	144	80.7%

- 디자인정책관의 일반회계 세입은 주로 공유재산임대료와 보조금 및 위탁비반환수입 등으로 구성됨

< 일반회계 세입 예산과목 >

예산과목		주요 내용
경상적 세외수입	공유재산임대료	디자인지원센터 임대료 및 DDP 무단점유 변상금
	기타수수료	옥외광고물 허가 수수료
	기타이자수입	자치구 시비보조사업 및 위탁대행사업 이자 발생분
임시적 세외수입	시도비보조금반환수입	자치구 시비보조금 집행잔액
	자체보조금등반환수입	2022 서울형 뉴딜일자리사업 보조금 등 반환금
	위탁비반환수입	DDP 시설개보수 대행사업비 및 UD센터 민간위탁금 집행잔액
	그외수입	UD센터 민간위탁 종료로 인한 불용품 매각수입 등 반환액, 2021년 마포공예문화 활성화 사업 수익금 등
	지난년도수입	지난년도 시비보조금 집행잔액 및 이자 등

〈 일반회계 세입결산 과목별 내역 〉

(단위 : 백만 원)

예산과목	예산액 (A)	정수결정액 (B)	실제수입액 (C)	정리보류 (D)	미수납액 (B-C-D)	장수율% (C/B)	미수납사유
합 계	673	766	618	5	144	80.7	
경상적세외수입	159	278	233		45	83.8	
공유재산임대료	139	194	150		45	77.0	DDP 무단점유로 인한 변상금 미수납
기타수수료	-	36	36		-	100.0	
기타이자수입	20	47	47		-	100.0	
임시적세외수입	514	488	385	5	99	78.9	
보조금반환수입	339	359	359		-	100.0	
시도비보조금반환수입	238	180	180		-	100.0	
자체보조금등반환수입	-	33	33		-	100.0	
위탁비 반환수입	101	147	147		-	100.0	
그외기타수입	175	6	6		-	100.0	
지난년도수입	1	123	20	5	99	16.0	- 정리보류 : 12년도 서울색 컬러 컨설팅 사업 관련 입찰 참가자격 제한처분 취소 소송 원고의 폐업으로 소송비용액 정리보류 - 미수납 1) 14~15년 서울색 디자인교구 위탁 판매 수수료(934천원) 2) 도시경관담당관 사비보조금 잔액 이자 미수납(97,909천원)

- ‘지난년도 수입’ 정리보류액은 5백만 원으로, 이 중 2012년도 추진했던 ‘초·중·고 서울색 컬러컨설팅 사업’ 관련 입찰 참가자격 제한 처분 취소 소송에서 서울시가 최종 승소하였으나 원고업체 폐업으로 소송비용액(5백만 원)은 미납되었으며 이후 소송비용액 추심 포기 계획¹⁾ 및 소송비용 체납액 정리보류 추진계획²⁾에 따라 정리보류를 추진하되 소멸시효기간 완성 시(‘27.5.25.)까지 재산유무 확인 등 관리 예정임

1) 소송비용액 추심 포기 계획(디자인정책과, 2017.11.) 원고업체 (주)공간사의 폐업으로 「서울특별시 소송사무 등의 처리에 관한 규칙」 제22조 제2항 제2호에 의거 상대방에게 경제적 자력이 없는 경우에 해당

2) 소송비용 체납액 정리보류 추진계획(디자인정책담당관-1517, 2024.2.6.) 폐업한 상태의 (주)공간사가 소송비용 납부요청을 임의로 이행하지 않을 경우, 강제집행이 사실상 어려우므로 추심 가능성이 미비하여 정리보류 추진

- 미수납액은 1억 44백만 원으로 DDP 1층에 위치한 카페 페소니아의 무단점유로 인한 변상금 45백만 원은 현재 소송 진행 중이며, 지난년도 수입 중 도시경관담당관 시비보조금 잔액이자 미수납액 98백만 원은 2021년 노후 현수막 게시대 설치 사업의 집행잔액 및 이자정산 내역이며 담당자 교체시 누락된 것으로 용산구와 마포구 미수납금은 현재 재부과하여 '24.8월까지 수납 예정임. 2014년~2015년 서울색 디자인교구 위탁판매 수수료 미수납액 93만 4천 원은 적은 비용이나 미납세입금을 적극 수납할 수 있도록 노력해야할 것임

〈 연도별 미수납액 〉

(단위 : 백만 원)

회계연도	예산액	징수 결정액	수납액			불납 결손액	미수납액	징수율
			수납총액	환급액	실제 수납액			
2023	673	766	618		618	5	144	80.7%
2022	769	850	694		694		156	81.6%
2021	1,840	2,193	2,140		2,140		52	97.6%

나. 세출결산 총괄

- 2023회계연도 디자인정책관 소관 일반회계 및 특별회계를 합산한 세출결산은 예산현액 739억 21백만 원(전년도 이월액 14억 40백만 원 포함)으로³⁾, 지출액 697억 18백만 원(집행률 94.3%), 다음연도 이월액 23억 99백만 원(이월률 3.2%), 집행잔액 18억 4백만 원(불용률 2.4%)임
- “일반회계 세출예산현액”은 예산현액 736억 21백만 원으로, 이 가운데 695억 18백만 원을 지출하였고(집행률 94.4%), 23억 13백만

3) 예산액 + 전년도이월액

원을 다음연도로 이월하였으며(이월률 3.1%), 집행잔액은 17억 89백만 원이 발생하였음(불용률 2.4%)

- “도시개발 특별회계 세출예산현액”은 3억 원으로 이 중 2억 원을 지출하였고(집행률 66.7%), 86백만 원은 다음연도로 이월하였으며(이월률 28.5%), 집행잔액은 15백만 원이 발생하였음(불용률 5.0%)
- 도시개발 특별회계는 도시경관담당관의 ‘2030 서울시 경관계획 재정비 수립’ 사업의 과업범위 추가로 준공기한이 '24.12월로 연기됨에 따라 이월액이 발생한 것으로 파악됨

〈 세출결산 회계별 · 과목별 내역 〉

(단위 : 백만 원)

구 분		예산액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납액	다음연도이월액 (이월률)		불용액 (불용률)	
총계	계	72,480	73,921	71,710	69,718	-	2,399	3.2%	1,804	2.4%
	사업비	72,204	73,645	71,523	69,531	-	2,399	3.3%	1,715	2.3%
	행정운영경비	276	276	187	187	-	-	-	89	32.4%
일반회계	소계	72,180	73,621	71,425	69,518	-	2,313	3.1%	1,789	2.4%
	사업비	71,904	73,345	71,238	69,332	-	2,313	3.2%	1,700	2.3%
	행정운영경비	276	276	187	187	-	-	-	89	32.4%
도시개발 특별회계	소계	300	300	285	200	-	86	28.5%	15	5.0%
	사업비	300	300	285	200	-	86	28.5%	15	5.0%

- 디자인정책관 부서별 집행잔액은 총 집행잔액 18억 4백 만원 중, 디자인정책담당관 5억 8백만 원(불용률 1.1%), 디자인산업담당관 2억 71백만 원(불용률 3.4%), 도시경관담당관 10억 25백만 원(불용률 5.5%)이 발생함

〈 디자인정책관 부서별 집행잔액 〉

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액			집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E/A)
			계	명시이월	사고이월		
디자인정책관(계)	73,921	69,718	2,399	407	1,992	1,804	2.4
디자인정책담당관	47,071	44,915	1,647	-	1,647	508	1.1
디자인산업담당관	8,093	7,502	319	100	219	271	3.4
도시경관담당관	18,757	17,301	433	307	126	1,025	5.5

다. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토 결과

1) 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

(1) 예산 이용 및 예비비 지출 해당없음

(2) 예산 전용

- 2023년회계연도 결산결과 예산전용은 일반회계 총 2건, 95백만 원이 발생함

〈 예산전용 예산과목 〉

(단위 : 백만 원)

부서	예산과목				당초 예산액	전용요구액		전용후 예산액
	정책	단위	세부사업	통계목		증	감	
디자인 산업 담당관	디자인산업 육성 지원	디자인산업 생태계 조성	서울 디자인산업 통계서비스	사무관리비 (201-01)	100		△80	20
		디자인산업 생태계 조성	지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척 지원	공기관등에대 한경상적위탁 사업비 (308-11)	300	80		380
	디자인산업 육성 지원	디자인산업 생태계 조성	디자인 공예문화산업 활성화 지원	기타보상금 (301-14)	15		△15	0
		디자인산업 생태계 조성	디자인 공예문화산업 활성화 지원	사무관리비 (201-01)	35	15		50

① 지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척 지원

- ‘서울 디자인산업 통계서비스’ 사업 통계조사를 위해 사무관리비로 당초 1억 원을 편성하였으나, 협력기관인 한국디자인진흥원(KIDP)의 업무협조⁴⁾로 지출 잔액이 80백만 원 발생하였음
- ‘지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척 지원’ 사업의 당초 예산은 3억 원으로, 다양한 참여기업 및 제품 브랜드의 공동마케팅 효과를 위해서는 MZ세대 대상 마케팅을 강화하고 참여 캠페인 형식의 페스티벌 운영이 필요하다는 외부전문가의 조언이 있었음. 이에 따라 ‘서울 디자인산업 통계서비스’ 사무관리비 지출 잔액 80백만 원을 ‘지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척 지원’ 사업의 마케팅 활동 강화(팝업 장소 및 기간 확대, 판로개척 지원) 및 홍보 등에 투입하고자 공기관등에 대한 경상적 위탁사업비로 전용⁵⁾한 것임

< ‘지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척’ 예산 변경 세부내역 >

(단위 : 천 원)

변 경 전	변 경 후
<p>▶ 총 예산 : 300,000</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지원대상기업 선정 및 맞춤형 컨설팅 제공 11,000 <ul style="list-style-type: none"> - 선정심사위원회 및 자문회의 운영 - 맞춤형 디자인 컨설팅 제공(20개사) ○ 공동브랜드 로고 및 디스플레이 디자인 개발 25,000 ○ 판로개척 지원(전시·판매공간 임차, 설계, 	<p>▶ 총 예산 : 380,000 (80,000 증)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지원대상기업 선정 및 맞춤형 컨설팅 제공 20,549 <ul style="list-style-type: none"> - 선정심사위원회 및 자문회의 운영 - 맞춤형 디자인 컨설팅 제공 (14개사 - 디자인, 브랜드, 마케팅 3분야로 확장) ○ 공동브랜드 로고 및 디스플레이 디자인 개발 10,000 <ul style="list-style-type: none"> - 운영사업자 보유 네트워크 활용하여 비용 최소화 ○ 안전관리비 4,000 ○ 판로개척 지원(전시·홍보·판매 팝업공간 임차,

4) 한국디자인진흥원(KIDP)의 디자인산업통계조사는 우리나라 디자인계의 유일한 통계조사로, 디자인산업 및 환경에 대한 정확한 기초조사를 통해 디자인산업현황, 투자 및 개발 현황, 경쟁력, 인식 및 선호도 등 디자인산업 전반에 걸친 실태자료를 확보하고 객관적이고 신뢰성있는 자료구축을 통해 정부, 산업계, 학계, 연구기관 등의 디자인정책 및 전략 수립 시 기초자료를 제공하는데 조사목적이 있음. 전국단위의 디자인산업통계조사 및 분석 중 서울지역의 표본 추출 결과를 제공받음

5) 지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척 지원사업 변경 실행계획(‘23.7.19., 디자인산업담당관-5702) ‘지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척 지원’ 사업은 서울디자인재단과 사업대행협약을 체결하여 추진하는 사업이므로 ‘공기관등에 대한 경상적 위탁사업비’ 예산 과목 사용

변 경 전	변 경 후
설치·시공, 운영) 131,000 - 4회 지원(DDP 디자인스토어, DDP디자인 페어, 서울디자인페스티벌, 홍대 또는 성수동 팝업스토어 설치·운영)	설계, 설치·시공, 운영) 213,377 - DDP 디자인스토어·2023서울디자인(DDP디자인 페어)는 당초 계획대로 전시·홍보코너 운영 - MZ세대 핫스팟인 연남동 일대 팝업스토어 설치·운영 및 주변 스토어 네트워크를 연계한 체험 페스티벌 및 캠페인 운영 (팝업 장소 및 기간 확대 → 8개소 이상, 10일)
○ 홍보물 제작 및 (온·오프) 홍보 45,000 - 홍보물(온·오프 제품 카탈로그, 매장 POP등) 제작, 참여기업 모집 및 홍보 프로모션, 홍보 영상물 제작, 인플루언서 모집·운영 등	○ 홍보물 제작 및 (온·오프) 홍보 48,200 - 홍보물(온·오프 제품 카탈로그, 매장 POP등) 제작, 참여기업 모집 및 홍보 프로모션, 홍보 및 아카이빙 영상물 제작, 온라인 채널 및 인플루언서 활용 홍보 강화
○ 사업 기획 및 운영 82,118 - 세부 사업 시행 위한 기획 및 운영, 수행 기업 부가가치세(10%) - 회의운영 및 소모품비 등	○ 사업 기획 및 운영 76,423 - 운영사업자의 세부사업 시행 위한 기획 및 운영 인건비, 부가가치세(10%), 일반관리비, 상표등록비 등 - 회의 운영 및 소모품비 등
○ 재단 사업대행수수료 5,882 - 가용사업비의 2%	○ 재단 사업대행수수료 7,451 - 가용사업비의 2%(사업비 증액에 따른 증가)

② 디자인 공예문화산업 활성화 지원

- 해당 사업의 당초 예산은 사무관리비 3억 50백만 원과 기타보상금 1억 50백만 원 등 총 5억 원으로, 대한민국공예품대전 서울시 예선대회를 개최하여 총 25명에게 시상금을 수여하고자 하였으나 「공직선거법」 검토결과⁶⁾, 당초 시상금 지급 목적의 기타보상금을 사무관리비로 전용하여 예산 입상작 대상 전시행사 소요 비용으로 활용하였음
- 시상금(부상) 제공을 위해서는 「공직선거법」 위반 여부 등을 사전에 검토했어야 하는 바, 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 사업계획 수립 및 예산 편성 시 주의의무를 다해야 할 것임

6) 서울특별시선거관리위원회위원장 답변 (23.4.6.,서울특별시선거관리위원회 지도과-756) 지방자치단체가 대한민국 공예품대전 서울시 예선대회를 개최하면서 입상한 선거구민에게 「공직선거법」제112조제2항제2호 자목 또는 제112조제2항제4호 가,나목에 따라 지방자치단체장 명의의 상장을 수여하는 것은 가능하나, **상장 수여 여부와 관계없이 부상을 제공하는 경우 양태에 따라 「공직선거법」제113조 또는 제114조에 위반 될 것**

(3) 예산 변경

- 2023년회계연도 결산결과 예산전용은 일반회계 총 1건, 60백만 원이 발생함

< 예산변경 예산과목 >

(단위 : 백만 원)

부서	예산과목				당초 예산액	전용요구액		전용후 예산액
	정책	단위	세부사업	통계목		증	감	
도시 경관 담당관	도시 경관 수준 향상	도시 경관 개선 및 광고물 관리 등	4대지천 야간경관 개선사업	시설비 (401-01)	1,300	60		1,360
				감리비 (401-02)	100		△60	40

- ‘4대지천 야간경관 개선사업’ 사업내 감리비 예산은 당초 1억 원으로 편성되었으나, 사업대상지인 중랑천, 안양천, 홍제천의 야간경관 조성을 위한 해당 자치구 중 3개 구(동대문구, 서대문구, 중랑구)에서 자체 감리를 시행⁷⁾함에 따라 감리비를 전기공사 물량 증가로 부족한 시설비로 변경한 것으로 확인됨

(4) 예산 이체

- 2023회계연도 결산결과 예산 이체는 총 13건, 40억 15백만 원이 발생하였고, '23.7.1일자 디자인정책관 조직개편⁸⁾에 따른 소관부서 신설 및 업무 이관에 따른 것임

7) 전력기술관리법 제12조(공사감리 등) 및 같은 법 시행령 제20조에 따라 자체 감리를 시행하는 자치구에 대하여 감리비를 전기공사 물량 증가로 부족한 시설비로 변경하여 사용

*전력기술관리법 제12조 2항 1호에 따라 국가, 지자체, 공기업 등의 단체에서 시행 하는 전기공사에서는 감리를 발주하지 않고, 소속 직원 중 감리자격이 있는 직원이 감리업무를 수행할 수 있음

8) 디자인정책관 조직개편 안내(2023.6.30, 디자인정책담당관-7495)

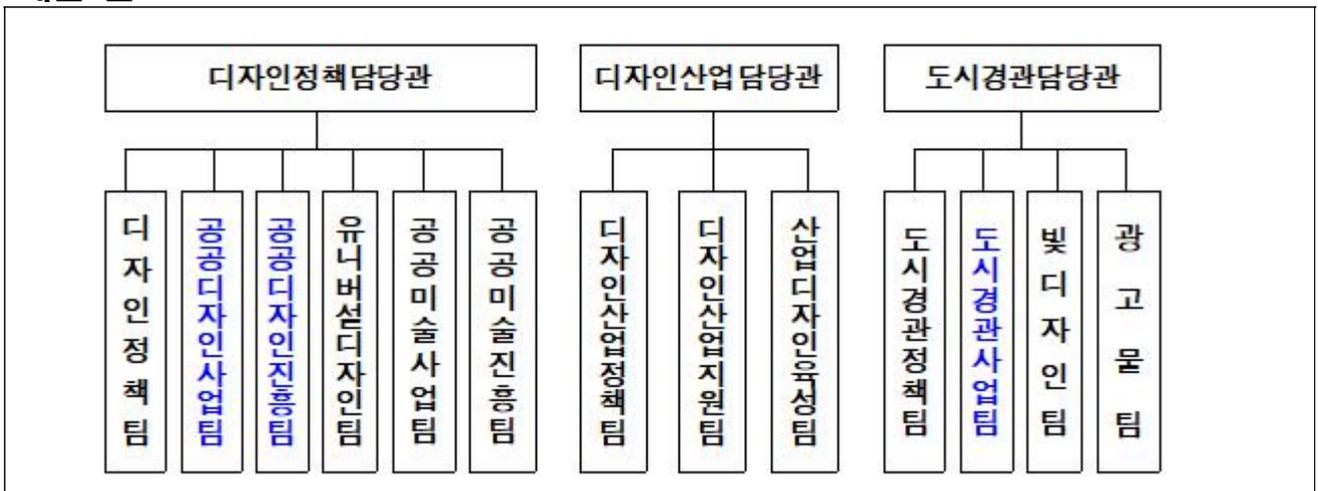
디자인 정책담당관 내 디자인협력팀 신설 - 주요업무 : 실 본부 국 디자인지원, 디자인 국내외 협력 업무 등
공공미술사업팀, 공공미술진흥팀 이관(디자인정책담당관→디자인산업담당관)

팀 명칭 변경 (디자인정책담당관) 공공디자인사업팀→디자인전략팀, 공공디자인진흥팀→디자인진흥팀
(도시경관담당관) 도시경관사업팀→야간경관기획팀

- 「디자인서울2.0」 프로젝트의 효율적 추진을 위해 '23.7.1일자로 디자인정책관 조직 개편을 시행하였으며, 디자인정책담당관 내 디자인협력팀을 신설하고 디자인정책담당관의 공공미술사업팀과 공공미술진흥팀이 디자인산업담당관으로 이관됨에 따라 예산을 이체함

〈 디자인정책관 조직개편 〉

개편 전



개편 후



< 예산이체 예산과목 >

(단위 : 백만 원)

연 번	이체전				이체후				예산이체 사 유
	부서	세부사업	통계목	감액	부서	세부사업	통계목	증액	
계		8개	13개	△4,015		8개	13개	4,015	
1	디자인 정책담 당관	공공미술작품 유지관리	사무관리비	△14	디자인 산업담 당관	공공미술작품 유지관리	사무관리비	14	'23.7.1. 字 조직개편
			공공운영비	△24			공공운영비	24	
			시설비	△488			시설비	488	
2	디자인 정책담 당관	미술작품심의 위원회운영	사무관리비	△136	디자인 산업담 당관	미술작품심의 위원회운영	사무관리비	136	
3	디자인 정책담 당관	공공미술위원 회운영	사무관리비	△40	디자인 산업담 당관	공공미술위원 회운영	사무관리비	40	
4	디자인 정책담 당관	시민참여 공공미술 프로젝트 추진	사무관리비	△700	디자인 산업담 당관	시민참여 공공미술 프로젝트 추진	사무관리비	700	
5	디자인 정책담 당관	권역별 공공미술 작품구현	사무관리비	△2	디자인 산업담 당관	권역별 공공미술 작품구현	사무관리비	2	
			시설비	△1,440			시설비	1,440	
6	디자인 정책담 당관	지역단위 공공미술 작품구현	시설비	△426	디자인 산업담 당관	지역단위 공공미술 작품구현	시설비	426	
7	디자인 정책담 당관	서울은 미술관 정책기반 조성	사무관리비	△22	디자인 산업담 당관	서울은 미술관 정책기반 조성	사무관리비	22	
			시설비	△718			시설비	718	
8	디자인 정책담 당관	기본경비	사무관리비	△4	디자인 산업담 당관	기본경비	사무관리비	4	
			부서운영업 무추진비	△1			부서운영업 무추진비	1	

2) 다음연도 이월에 관한 사항

- 2023회계연도 결산결과 이월액은 예산현액 79억 5백만 원 대비 3.2%인 23억 99백만 원으로 전액 일반회계(총 10개사업, 11건)에서 이월되었으며, 명시이월은 4억 10백만 원(2건)이며 사고이월은 19억 90백만 원(8건)임

< 이월사업 예산과목 >

(단위 : 백만 원)

연 번	부서	세부사업	예산 현액	이월액			이월 률	계약일	사업기간		이월사유	현황 (24.5.)
				계	명시	사고			당초	변경		
계(10개 사업 11건)			7,905	2,399	407	1,992	3.2%					
1	디자인 정책 담당관	공공디자인 발굴 및 표준화 (시설비)	535	204	-	204	38.1%	23.4.7.	~ 23.12.20.	~ 24.7.31.	안전디자인 방호벽 금형 디자인 및 제작일정 추가 소요에 따라 사업기간 연장	진행중
2		시민 휴식공간 조성 (시설비)	687	248	-	248	36.1%	23.8.28.	~ 23.12.31.	~ 24.12.31.	동대문구 치수과의 실시설계 내역 시공 후 편 스페이스 조성 (안내사인 설치, 미디어공간 조성 등이 가능하여, 동대문구 치수과 시공 기간과 조율하기 위해 사업기간 연장	진행중
3		유니버설디자인 추진 (시설비)	502	147	-	147	29.3%	23.5.2.	~ 23.12.31.	~ 24.7.31.	한강 내 시설 설치를 위한 한강유역환경청의 추가 요구자료(제방안정성평가 검토보고서)에 따른 사전절차 지연 및 동절기 작업 불가로 사업기간 연장	진행중
4		공원 환경보호를 위한 행동유도 안내사인 디자인 (시설비)	350	121	-	121	34.6%	23.9.1.	~ 23.12.31.	~ 24.3.31.	대상지 관할기관의 콘텐츠 및 디자인 구현 장소 재검토 요청에 따른 디자인 보완 및 구현을 위해 사업기간 연장	준공
5		지하철 유희공간 혁신 프로젝트 (시설비)	2,719	928	-	928	34.1%	23.10.1 2	~ 23.12.29.	~ 24.5.31.	사전절차 이행 지연 및 지하철 역사 공사 특성상 야간작업 등으로 인한 절대적 시간 소요로 사업기간 연장	준공

연 번	부서	세부사업	예산 현액	이월액			이월 률	계약일	사업기간		이월사유	현황 (24.5.)
				계	명시	사고			당초	변경		
6		디자인산업 육성 및 활성화 기본계획 수립 (연구용역비)	250	69	-	69	27.6%	23.2.28	~ 23.12.31.	~ 24.2.28.	용역 완성도 제고 및 기본계획 수립 시 기초자료로서 활용성 향상을 위하여 용역 기간을 연 장하고 용역 잔금 69백만원을 사고이월하여 용역 완료 시 지 급하고자 함	준공
7	디자인 산업 담당관	권역별 공공미술 작품구현 (시설비)	1,442	150	-	150	10.4%	23.4.5.	~ 23.12.29.	~ 24.6.28.	가락시장 정수탑 관리주체의 구조체 정밀안전진단 및 보강 공사 일정 지연으로 인하여 작 품 설치비 150백만원을 사고이 월하여 집행하고자 함	진행중
8		서울은 미술관 정책기반 조성 (시설비)	740	100	100	-	13.5%	계약 전	-	-	'23년 수립 완료된 서울대표 공 공미술 기본계획에 따라 기획 공모 예산 1억원을 명시이월하 여 작품공모 추진	추진 예 정
9	도시 경관 담당관	지하철2호선 지상구간 경관조명 개선 (시설비)	380	347	307	40	91.3%	(사고) '23.8.31 (명시) 계약 전	(사고) ~24.2.2 8.	(사고) ~24.5.3 1.	(명시) 설계용역 준공기한 미도 래에 따라 공사비 명시이월 (사고) 조명디자인 전기공사 설 계에 필요한 실질적 용역기간 추가 필요	설계 용 역준공/ 공사 추 진 예정
10		서울특별시 경관계획 재정비 (시설비)	300	85	-	85	28.3%	'23.3.27	~24.6.30	'24.12.3 1.	경관계획 재정비 수립용역 계 약기간이 '23.3.27~'24.6.30 로 서 잔금 85백만원을 준공시 집 행 하고자 사고이월 경관계획 과업범위 추가로 준 공기한 연기	진행중

(1) 명시이월

① 서울은 미술관 정책기반 조성

- 서울을 대표하는 공공미술 작품 구현을 위하여 '서울 대표 공공미술
작품 공모'(1억 원)과 '서울 대표 공공미술 작품구현 기본계획 및
타당성 조사'(1억 50백만 원) 등에 예산을 편성한 사업으로, 2023년
예산 현액 7억 40백만 원⁹⁾ 중 1억 원(13.5%)을 명시이월하였음
- 이는 여의도공원 재구조화와 연계한 서울 대표 공공미술 랜드마크 조

9) 예산현액 7억 40백만 원 = 서울 대표 공공미술 작품 공모(1억 원) + 서울 대표 공공미술 작품구현 기본계획 및 타당성
조사(1억 50백만 원) + 공공미술 수변갤러리 프로젝트(2023년도 추경편성 4억 70백만 원)

성을 위해 추진한 ‘서울 대표 공공미술 작품 구현을 위한 기본계획 수립 및 타당성 조사’ 용역(‘23.9.30. 준공)에 따라 전체공간에 대한 총괄 전시기획을 바탕으로 작품의 기획방향 등을 반영하여 2024년에 ‘서울 대표 공공미술 작품 공모’를 추진하고자 예산 1억 원을 명시이월한 것으로 확인됨

- 본 사업은 제2세종문화회관 및 여의도공원 재구조화와 연계된 중장기 사업으로 장식형 작품의 설치에서 끝나는 사업이 아니라 문화예술공원 전체 공간에 대한 전시기획(기획공모)을 바탕으로 각각의 작품을 공모(작품공모)를 통해 설치할 예정이므로, ‘서울 대표 공공미술 작품 구현을 위한 기본계획 수립 및 타당성’ 용역 결과를 반영한 전시 기획공모의 추진은 타당하다 판단됨

〈 ‘서울은 미술관 정책기반 조성’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A-B-C)	이월률 C/A
			명시이월	사고이월		
서울은 미술관 정책기반 조성	740	632	100	-	8	13.5%

② 지하철2호선 지상구간 경관조명 개선

- 지하철 2호선 건대입구역, 구의역 역사 주변의 노후 경관조명을 개선하는 사업으로, 2023년 제1차 추경으로 편성된 예산현액 3억 80백만 원 중 3억 47백만 원(91.3%)을 다음연도로 이월(명시이월 3억 7백만 원, 사고이월 40백만 원)하였음
- ‘지하철2호선 지상구간 경관조명 개선’ 사업의 총 소요예산은 11억 30백만 원으로, 이 중 ‘23년 추경예산(3억 80백만 원)에서 설계용역

비 73백 만 원 중 40백만 원을 사고이월하고 공사비에 해당하는 예산 3억 7백만 원을 명시이월한 사항임

- 본 사업은 광진구에 시비를 재배정하여 추진하는 사업으로, 광진구에서 용역계약을 진행한 경관조명 디자인 및 전기공사 실시설계¹⁰⁾(‘23.8.31. ~ ‘24.5.31.)를 위한 기간이 필요함에 따라 설계용역비 미집행 금액을 사고이월하고, 실시설계 후 진행되는 공사비 전액을 명시이월한 것이라 할 수 있음
- 추가경정예산 편성으로 용역계약이 하반기에 체결됨에 따라 해당연도에 설계용역의 준공이 어려웠던 것으로 이해되나, 향후 사고이월 감소를 위해서는 연내 집행가능한 규모로 예산을 편성하도록 하고 해당연도 내 준공완료 될 수 있도록 공정을 관리해야 할 필요가 있겠음

〈 ‘지하철2호선 지상구간 경관조명 개선’ 전체 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

예산	예산액	집행액	사고이월	명시이월	비고
계	1,130	33	40	307	
2023년 추경예산	380	33	40	-	설계용역비(73백만 원)
				307	공사비(307백만 원)
2023년 특별교부금	560	-	-	-	공사비
2024년 본예산	190	-	-	-	공사비

10) 준공기한 연기요청(지하철2호선 지상구간 경관조명 개선사업 실시설계용역)(‘24.4.22., 광진구 도로과-6155)
 - 시방서를 포함한 설계도서에 대한 충분한 검토기한 확보 필요
 - 사업대상지내 특이사항 검토(차량통제 및 공사방법) 필요
 - 준공기한 연기
 · 당초 : 2023.8.31.~ 2024.2.28.
 · 1차변경 : 2023.8.31. ~ 2024.4.30.
 · 2차변경 : 2023.8.31. ~ 2024.5.31.
 - 귀책소재 : 발주처(광진구)

(2) 사고이월

① 공공디자인 발굴 및 표준화

- 서울시 전체에 일관적인 적용이 필요한 공공시설물의 표준디자인을 개발하는 사업으로 2023년 예산현액 5억 35백만 원 중 2억 4백만 원(35.1%)를 사고이월하였음
- 이는 건설현장 근로자를 위한 안전디자인 개발·적용에 필요한 안전디자인 방호벽의 금형 디자인 및 제작 일정 지연에 따른 것으로, 중국 현지 이상기후로 공장 운영이 중지되어 생산 일정에 차질을 빚으면서 두 차례 준공을 연기¹¹⁾한 것에 따른 불가피한 이월이라 판단됨

< ‘공공디자인 발굴 및 표준화’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A-B-C)	이월률 C/A
			명시이월	사고이월		
공공디자인 발굴 및 표준화	535	327	-	204	5	38.1%

② 시민 휴식공간 조성

- 수변 공간에 재미있는 디자인을 적용한 문화공간을 조성하여 ‘수변형 감성도시’를 구현하고자 정릉천 복개주차장을 수변 복합문화공간으로 조성하는 사업으로 2023년 예산 현액 6억 87백만 원 중 2억 48백만 원(36.1%)을 사고이월하였음
- 본 사업은 2022년도 본예산 편성 없이 1차 추경예산 1억 원으로 디

11) 「2023년 표준형 안전디자인 개발 용역」 계약 변경 계획(2023.11.27, 디자인정책담당관-13392)
- 용역 계약기간 변경(준공기한 연기) : 당초 2023.4.7.~ 2023.12.20. 변경 2023.4.7. ~ 2024.4.30.
「2023년 표준형 안전디자인 개발 용역」 계약 변경 계획(2024.4.16, 디자인정책담당관-4387)
- 용역 계약기간 변경(준공기한 연기) : 당초 2023.4.7.~ 2024.4.30. 변경 2023.4.7. ~ 2024.7.31.

자인 기획 및 기본설계를 진행하고 2차 추경예산으로 1억 60백만 원을 편성하여 실시설계 용역을 추진하고자 하였으나, 실시설계 사전 절차 이행을 위해 필요한 기간 확보를 위해 용역 계약기간을 '23.3월 까지로 연장함에 따라 2022회계연도 결산시 다음연도로 이월한 사업임

- 2022년도에 이월한 실시설계의 준공 이후 동대문구 치수과의 시공과 정릉천 '펀 스페이스(fun space) 조성' 사업과의 일정조율을 위해 사업기간을 1년 연기(준공일 : 당초 '23.12.31.→ 변경 '24.12.31.)함에 따라 2023년에도 재차 사고이월함
- 2022년 본예산 편성없이 1·2차 추경예산 편성을 요구하여 사업을 추진했음에도 2년 연속 공정기간 연장으로 인한 예산 이월이 발생한 것은 사전 사업계획 수립과 공정관리가 미흡했다고 판단되며, 사전에 실시설계 준공 지연을 감안하여 동대문구 치수과와 세부 일정에 대해 협의·추진이 필요했던 사항이라 판단됨
- 향후 사업계획 수립시 해당연도 내 사업 준공이 가능하도록 사업 일정 조정 및 예산 편성하며 사전에 관계기관과의 충분한 협의를 통해 추진해야할 것임

〈 '시민 휴식공간 조성' 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A-B-C)	이월률 C/A
			명시이월	사고이월		
시민 휴식공간 조성	687	397	-	248	43	36.1%

③ 유니버설디자인 추진

- 수변공간 특화 유니버설디자인을 개발하여 이촌한강공원에 시범 적용

하는 사업으로 2023년 예산 현액 5억 2백만 원 대비 1억 47백만 원(29.8%)을 사고이월하였음

- 이는 한강 내 디자인 구현을 위한 한강유역환경청의 하천점용허가 관련 협의 과정에서 한강유역환경청의 추가 요구자료¹²⁾에 따른 사전절차 지연과 동절기 공사 중지기간('23.12월~'24.2월)에 따른 공사불가로 사업기간을 연장한 것으로 확인됨

< '수변공간 특화 유니버설디자인 사업' 추진 현황 >

- (원 안) UD전망대 조성안 유지 및 제방안전성검사 추진
- 미래한강본부 시설물 설치 위치 변경 요청 - 이촌한강공원 저수부지 ⇒ 고수부지
- (검토안) 제방이 아닌 고수부지 내 설치 가능한 디자인으로 수정
 → 디자인 신규 개발시 발생하는 소요 시간은 안전성검사 및 동절기 공사중지 기간과 상응할 것으로 보아 검토안으로 추진

구분	원 안	검토안
대 상 지	이촌한강공원 저수부지	이촌한강공원 고수부지
내 용	전망 및 휴게시설	접근 및 휴게시설
예 산	제방안전성검사 비용 발생	디자인 신규 개발 비용 발생
	용역비 내 소요사항	
소요기간	제방안전성 검사서 작성(60일) 구조물 기반조성 기간(30일)	신규 디자인 개발(120일) ※정식보고, 실무협의, 디자인심의 포함
	과업기간 연장 필요	
장단점	- 하천점용허가 가능성 낮음 - 추가 검사로 매몰비용 발생	- 하천점용허가시 제출 서류 축소 - 디자인 신규 개발시 시행착오 발생
준공시기	'24.7월 준공	

- 미래한강본부와의 협의 과정에서 시설물 설치위치 변경 요청에 따른 사업 연장은 불가피한 사항이라 볼 수 있겠으나, 동절기 공사 중지는 매해 반복되는 이월사유이므로 향후 사고이월 감소를 위해서는 당해

12) 미래한강본부 시설물 설치 위치 변경 요청에 따라,
 - 이촌한강공원 저수부지 ⇒ 고수부지
 한강유역환경청 하천점용허가 협의시 상당 기일 소요
 - 1차 협의 : 제방안전성검사 결과보고서 추가 요청
 - 2차 협의 : 하천수리영향 분석 보고서, 표준구조물도 등 추가 요청

연도 12월 전에 공사를 완료할 수 있도록 공정계획을 수립하여 사업 지연을 최소화해야 할 것임

〈 ‘유니버설디자인 추진’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A-B-C)	이월률 C/A
			명시이월	사고이월		
유니버설디자인 추진	502	346	-	147	9	29.3%

④ 공원 환경보호를 위한 행동유도 안내사인 디자인

- 디자인거버넌스 사업의 시민제안으로 시작한 올바른 공원 이용을 유도하는 서비스디자인의 확산 사업으로 2023년 예산 현액 3억 50백만 원 중 1억 21백만 원(34.6%)을 사고이월하였음
- 본 사업은 올바른 공원문화 조성을 위해 디지털기술 및 넛지(nudge)¹³⁾ 프로그램을 활용한 행동유도디자인 구현과 시민인식 개선을 위한 캠페인 추진을 포함하고 있으며, 당초 디자인 구현장소였던 서울대공원(근린공원)의 디자인 상징물과 증강현실 콘텐츠 변경요청 등에 따라 대상지를 청계천으로 변경하면서 디자인보완 및 구현을 위한 사업기간이 연장된 것으로 확인됨
- 대상지 맞춤 증강현실 콘텐츠 개발 등이 주요 과업 내용임에도 불구하고 사업 준공시점이 도래해서야 서울대공원의 구현장소 변경요청에 따라 사업기간을 연장한 것은 사전에 서울시와 서울대공원 간 충분한 논의가 부족했다고 보이는 바, 향후 관계기관과의 협의가 필요한 사업 시 충분한 논의를 통해 사업 지연을 최소화 해야할 것임

13) ‘넛지(nudge)’는 ‘팔꿈치로 슬쩍 찌르다’라는 뜻을 가지고 있지만, ‘타인의 선택을 유도하는 부드러운 개입’이란 의미로 사용되며, ‘공원 환경보호를 위한 행동유도 안내사인 디자인 사업에서는 공원에서 꼭 지켜야 하는 기본 에티켓에 재미적 요소를 가미하여 창의적이고 자발적 참여를 유도하여 행동 변화를 이끌어내는 디자인 개발을 뜻함

< '공원 환경보호를 위한 행동유도 안내사인 디자인' 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A-B-C)	이월률 C/A
			명시이월	사고이월		
공원 환경보호를 위한 행동유도 안내사인 디자인	350	227	-	121	2	34.6%

⑤ 지하철 유휴공간 혁신 프로젝트

- 여의나루역 유휴공간을 개선하여 시민의 야외운동을 지원하는 공간(러너스테이션)을 조성하는 사업으로 2023년도 추경으로 편성한 27억 19백만 원 중 9억 28백만 원(34.6%)을 사고이월하였음
- 2023년도 제1차 추가경정예산 검토 과정에서 합리적이지 않은 사업 추진 절차와 성급한 사업 추진 등을 사유로 사업에 대한 신중한 검토가 필요하다는 의견과 함께, 대규모의 예산이 투입되는 사업을 연내 집행완료하기에는 절대적인 시간이 부족하다는 우려가 제기되었음
- 서울시는 '23.7.5일 추가경정예산 배정 이후 사전절차(계약심의, 일상감사 등)와 재무과 협의(발주방법, 용역종류, 입찰참가자격 등), 용역사 선정 등에 예상보다 많은 시간을 소요하였고, 지하철 역사 공사 특성상 야간작업 등 절대적 시간이 필요함에 따라 사업기간 연장이 불가피하여 예산을 다음연도로 이월한 것으로 확인됨
- 월 1회 개최되는 계약심의위원회와 16일이 소요되는 일상감사와 사전공고 등의 사전절차는 본 사업에만 해당되는 일정이 아닌 바, 추가경정예산 계획을 수립하는 시점에서도 충분히 인지하고 공정계획을 수립할 수 있었으므로 이는 불가피한 상황이라 할 수 없음
- 또한, 최초 사업계획 수립시에는 '러너스테이션' 개장 시기를 시민들이

한강공원을 본격적으로 찾는 3~4월로 조정하여 사업효과를 극대화하고자 하였으나, 여의도 벚꽃축제('24.3.29.~ 4.11.)로 인한 공사지연으로 '2024 서울 러너스 페스티벌' 개최('24.4.20.)¹⁴⁾ 당시 참가자를 위한 공간인 러너스테이션은 개장하지 못했음. 결국 당해연도 내 예산을 지출하지 못하여 회계연도 독립의 원칙을 위반했을 뿐만아니라 사업효과 극대화를 위해 연장한 사업기간 또한 지키지 못한 것임

- 이는 연내 사업추진 완료가 어려움을 충분히 예측할 수 있음에도 불구하고 무리하게 추가경정예산을 편성한 것으로 이해할 수 있으며 사업계획 수립부터 공정관리까지 미흡했다고 판단되므로, 향후 해당연도 내 사업 준공이 가능하도록 사업계획을 수립하고 무리한 추가경정예산 편성은 지양해야 할 것임

〈 '지하철 유휴공간 혁신 프로젝트' 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A-B-C)	이월률 C/A
			명시이월	사고이월		
지하철 유휴공간 혁신 프로젝트	2,719	1,727	-	928	65	34.1%

⑥ 권역별 공공미술 작품구현`

- 권역별로 공공미술 작품을 구현하기 위한 사업의 일환으로 '가락시장 정수탑 공공미술작품 설치'를 추진하였으나, 서울농수산물식품공사의 정밀안전점검 및 구조보강 선행일정 지연으로 공모당선작 설치 일정이 순연됨에 따라 사업기간이 연장되어 2023년 예산 현액 14억 42

14) 서울특별시 홈페이지 행사공연정보 「2024 서울 러너스 페스티벌」 기간 : 2024.4.20.(토)
 "울봄, 탈의실과 물품 보관함을 갖춘 '러너스테이션' 여의나루역에서 편안한 옷과 운동화로 갈아신고 한강을 느끼며 여의도 둘레길 8.4km를 달려보세요~" (<https://hangang.seoul.go.kr/www/eventMng/detail.do?mid=538&evntSn=172>)

백만 원 중 1억 50백만 원(10.4%)을 사고이월하였음

- 20년간 미사용한 가락시장 정수탑 시설을 활용하기 전 사전절차 이행에 계획했던 시간 보다 더 많은 시간을 소요할 수는 있겠으나, 자치구와의 일정조율로 인한 사업지연으로 사고이월한 ‘시민 휴식공간 조성’ 사업과 사업대상기관과의 충분한 협의가 이뤄지지 않아 준공이 도래한 시점에 대상지를 변경하면서 사고이월한 ‘공원 환경보호를 위한 행동유도 안내사인 디자인’ 사업과 마찬가지로, 관련 기관과의 협의·협조가 필수적인 사업을 추진할 때는 사전에 충분한 논의와 일정 조정을 통해 불가피한 이월을 방지할 수 있도록 노력해야 할 것임

〈 권역별 공공미술 작품구현 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A-B-C)	이월률 C/A
			명시이월	사고이월		
권역별 공공미술 작품구현	1,442	1,282	-	150	10	10.4%

3) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2023회계연도 결산결과 디자인정책관 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 예산현액 739억 7백만 원 대비 2.4%인 18억 4백만 원으로 모두 일반회계에서 발생하였음

〈 집행잔액 〉

(단위 : 백만 원)

연도	예산액	예산현액 (A)	지출원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 (F=A-C-D-E)	불용률% (F/A)
					계	명시이월	사고이월		
2023	72,480	73,901	71,710	69,718	2,399	407	1,992	1,804	2.4%
2022	45,798	46,984	44,953	43,477	1,441		1,441	2,067	4.4%
2021	45,661	58,996	58,154	55,827	764	270	494	2,406	4.1%

○ 불용률 20% 이상 사업은 총 9건임

〈 디자인정책관 불용률 20% 이상 사업현황 〉

(단위 : 백만 원)

연번	소관 부서	사업명	예산 현액	지출액	이월액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
1	디자인 정책 담당관	기본경비	184	110	-	74	40.5	국내 출장횟수 감소에 따른 출장 여비 집행 잔액
2	디자인 산업 담당관	디자인산업 정책자문단 운영	19	13	-	6	33.9	'23.3월 제정된 디자인산업진흥조 례에 따라 디자인산업진흥위원회가 10월에 구성되어 위원회 개최 횟 수 저조
3	디자인 산업 담당관	공공미술작품 유지관리	526	406	-	120	22.7	긴급 안전점검 긴급 보수철거 사 유가 발생하지 않아 시설비 일부 불용
4	디자인 산업 담당관	미술작품심의위원회 운영	136	94	-	42	31.2	1) 심의 작품수 감소에 따른 위원 회 개최 횟수 축소(월1~2회 → 월1회) 2) 회의 성원 최적 인원(과반수)으 로 운영함에 따른 위원 수당 절감 3) 일반 및 공모 안건 동시 운영 에 따른 회의운영비 절감
5	디자인 산업 담당관	기본경비	44	32	-	12	26.9	특근매식비 사무용품 구입비, 복 사용지 구입비 등 절감
6	도시 경관 담당관	한양도성 경관조명 유지관리 및 시설개선	98	76	-	22	22.2	관리기관에서 전기요금, 자재비 및 보수비 등 미사용 (불필요 의견 에 따라 2024년 예산에 미반영)
7	도시 경관 담당관	국제도시 조명연맹 정책교류사업	67	45	-	22	32.9	도시조명 민관거버넌스 운영비 절 감 아시아지역사무소 운영비(번 역비 포함) 절감
8	도시 경관 담당관	서울 빛의 관문 야간경관 개선사업	1,000	667	-	333	33.3	23년 예산편성 후인 23.7에 서울 시설공단 감리대행사업에 선정되 어 감리를 시설공단에서 대행하였 고 감리비는 불용함
9	도시	현수막 재활용 및 친환경	175	76	-	99	56.6	25개 자치구를 대상으로 공모를

연번	소관 부서	사업명	예산 현액	지출액	이월액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
	경관 담당관	소재 사용 지원 사업						했으나, 폐현수막 활용 재활용품 수요 부족으로 공모신청 저조(8개 구 참여)

① 디자인산업 정책자문단 운영 및 미술작품심의위원회 운영

- ‘디자인산업 정책자문단 운영’과 ‘미술작품심의위원회 운영’은 계획 대비 위원회 개최 횟수가 저조하여 집행잔액이 발생한 것으로, '23.3월 제정된 「서울특별시 디자인산업 진흥 조례」에 따른 ‘디자인산업 진흥위원회’가 '23.10월에 구성되어 실제 운영기간이 2개월밖에 되지 않았으며, 미술작품심의 작품수 감소에 따라 ‘미술작품심의위원회’ 개최 횟수가 축소된 데 따른 것임
- 합리적인 위원회 운영을 통한 운영비 절감 노력과 함께 예산편성 시 위원회별 운영방식과 그에 따른 예산집행 가능성을 고려하는 한편, 편성된 예산은 연내 집행이 가능하도록 계획해야 할 것임

② 국제도시 조명연맹 정책교류

- 국제도시조명연맹(LUCI)¹⁵⁾ 도시조명의 국제교류 추진을 위한 사업으로 2023년 예산 현액 67백만 원 대비 22백만 원(32.9%)를 불용하였음
- 이는 국제도시조명연맹 연례총회 및 리옹빛축제포럼 등 참석을 위한 국외출장의 항공권 사전구매 및 아시아도시조명워크숍 등 주요 행사 자료 제작비 절감 등을 통해 편성된 예산을 미사용한 것으로, 향후

15) 국제도시조명연맹(LUCI : Lighting Urban Community of International)

- 본부 : 프랑스 리옹시(2002년 창립)

- 회원수 : 40개국 68개 도시(유럽45, 아시아14, 중동3, 아프리카4, 아메리카2)

- 기능 : 국제도시간 도시조명 정책과 조명신기술 등 공유 및 관광도시 홍보

회원도시들의 조명을 통한 도시의 디자인, 환경, 경제발전 등 도시의 발전 도모

예산 편성시 매년 반복적으로 사용되는 예산을 절감하기 위한 노력을 반영할 필요가 있겠음

③ 서울 빛의 관문 야간경관 개선사업

- ‘서울 빛의 관문 야간경관 개선사업’은 서울진입 관문으로서의 위상과 상징성을 반영한 서울의 정체성 확립하기 위하여 신행주대교 등 서울관문 야간경관을 조성하는 사업으로, 2023년 예산 현액 10억 원 대비 3억 33백만 원(33.3%)을 불용하였음
- 공사시행을 위한 시설비와 감리비로 예산을 편성하였으나 서울시와 서울시설공단 간 「서울특별시 공사감독업무 대행협약(2022.3.18)¹⁶⁾」에 따른 서울시설공단 감독대행 대상사업으로 결정¹⁷⁾되어 감리비 전액(60백만 원)을 불용하였으며, 그 외 실시설계시 조명비용이 더 낮은 금액의 조명으로 변경되면서 계약심사 및 낙찰차액 등으로 시설비 등을 불용하였음
- 서울시설공단 감리대행사업은 2023년 예산편성이 완료된 후에 모집¹⁸⁾하고 다음 해('23.2.28.)에 선정사업을 통보하였으므로 예산편성 이전에 업무대행 가능 여부를 검토할 수 없었을 뿐아니라 감독대행 대상사업 모집시('22.12.23.) 공사부서 위주로 신청공문을 배포함에 따라 별도로 감독대행 사업 추가요청¹⁹⁾('23.6.14.) 후 선정되어 감리비를 절감할 수 있었던 것으로 파악됨
- 도로시설과에서 공사부서 위주로 공문을 배포하여 도시경관담당관은

16) 서울시설공단 감독대행 대상사업 : 감독권한 대행 및 건설사업관리를 시행하지 아니하는 공사로서 서울시와 자치구 시비 지원 (200억 미만 시비사업)

17) 공사감독 대행 추가 요청사업 선정 알림(2023.6.29., 도로시설과-9215)

18) 2023년 서울시설공단 감독대행 대상사업 제출(200억미만 시비사업)(2023.12.23., 도로시설과-30845)

19) 2023년 서울시설공단 감독대행 대상사업 추가제출(2023.6.14., 도시경관담당관-6874)

서울시설공단 감리대행사업 접수 대상에서 누락되었음에도 불구하고 추가 요청을 통한 감리비 절감 노력을 높이 사며, 서울시설공단의 감리대행은 5년마다 협약을 갱신하는 사항이므로 차년도 예산편성시 사전에 감안하여 예산을 편성할 수 있도록 해야할 것임

< ‘서울 빛의 관문 야간경관 개선사업’ 2023년 예산 및 집행액 >

예산과목	예산(백만 원)	집행액(백만 원)	집행율
계	1,000	667	66.7%
시설비	940	667	70.9%
감리비	60	0	0%

< ‘서울 빛의 관문 야간경관 개선사업’ 미집행 사유 >

사유	금액(백만 원)	비고
합계	333	-
실시설계 감액	192	기본설계 조명보다 낮은 금액 조명 사용
계약심사 감액(공사, 물품)	30	심사의뢰 금액의 4.0% 감액
낙찰차액	44	계약의뢰 금액의 6.9% 감액
감리비 불용	60	서울시설공단 감리 대행
기타	7	-

④ 현수막 재활용 및 친환경 소재 사용 지원

- 본 사업의 예산은 행정안전부의 「2023년 현수막 등 재활용 지원사업 추진계획²⁰⁾」에 따라 서울시에 배분된 지원금으로, 2023년 예산 현액 1억 75백만 원 대비 99백만 원(56.6%)을 불용하였음
- 「현수막 재활용 및 친환경 소재 사용 지원사업(‘23.6.7., 도시경관담당관-6460)」에 따라 현수막 재활용 및 친환경 소재 사용 지원사업에

20) 행정안전부 생활공간정책과-4916(2022.10.26.)

행정안전부의 「2023년 현수막 등 재활용 지원사업 추진계획」에 따라 시·군·구 수에 비례하여 시·도별로 배분된 지원금이 2023년 제1차 추가경정 세입예산으로 편성됨에 따라, 자치구 배분을 위해 지원금 전액을 추가경정 세출예산으로 편성했음

공모²¹⁾한 자치구에 우선 교부하고, 잔여 예산은 미신청 자치구에 균 등 배분하고자 하였으나, 폐현수막 활용 재활용품 수요의 부족으로 공모에 신청한 자치구는 4개구(노원·은평·중구·동작)이며 균 등 배분을 위한 계좌를 제출한 자치구는 공모신청 자치구 포함 8개구로, 1차 보조금 56백만 원('23.8.31.)과 2차 보조금 20백만 원('23.10.18.)을 교 부하고 50% 이상의 불용액이 발생한 것으로 파악됨

- 현수막의 친환경적인 재활용을 촉진하고 환경친화적인 자원순환을 도 모하기 위한 지원사업²²⁾들이 2024년에도 계속되고 있는 바, 향후 유사 사업 추진시 자치구의 적극적인 참여를 독려하여 불용하는 예산 없이 그 효과가 확산될 수 있도록 노력해야 할 것임

< ‘현수막 재활용 및 친환경 소재 사용 지원’ 사업 보조금 교부액 >

연번	자치구	금 액(천 원)	비고
	합계	76,000	1차 : 균등교부 56,000천 원 2차 : 20,000천 원
1	중구	16,500	1차 : 균등교부 6,500천 원 2차 : 공모신청 10,000천 원
2	성북구	6,500	
3	강북구	6,500	
4	노원구	7,000	1차 : 공모신청 70,000천 원 2차 : 6,500천 원
5	은평구	16,500	1차 : 공모신청 10,000천 원 2차 : 6,500천 원
6	동작구	10,000	1차 : 균등교부 6,500천 원 2차 : 공모신청 3,500천 원
7	서초구	6,500	
8	송파구	6,500	

21) 현수막 재활용 및 친환경 소재 사용 지원사업 신청 안내(2023.6.16., 도시경관담당관-6968)

22) 행정안전부는 수거한 폐현수막의 재활용을 높이기 위해 지방자치단체에 총 15억 원의 사업비를 지원하는 ‘폐 현수막 재활용 등 지원사업’ 추진을 발표('24.04.08.)하였으며, 서울시(기후환경본부 자원순환과)는 “'24년 총선 등 폐현수막 재활용 추진계획”(24.03.28, 자원순환과-4982)을 수립하여 총선에서 발생한 폐현수막을 재활용하 는 사업을 시행하고 있음