

「서울시 에너지 전환을 선도하는 깨끗하고 따뜻한 에너지 전문 공기업」

주요 업무 보고

2026. 2.

□ 열공급세대: 공동주택 26만 5천세대, 오피스텔 2만 5천세대

(2026. 1. 31. 기준)

구 분	계	서남권역	동북권역
공급지역	7개 구, 23개 동 경기도 의정부시	3개 구, 10개 동 (강서구, 양천구, 구로구)	4개 구 13개 동, 의정부시 (노원구, 도봉구, 중랑구, 성북구)
공급 세대	공동주택 (건물 472개소)	133,656세대 (건물 431개소)	131,863세대 (건물 41개소)
	오피스텔	22,582세대	2,530세대
열공급 개시일		1985. 11. 20.	1994. 12. 8.

2 시설 현황

□ 집단에너지: 열병합보일러 3기, 열전용보일러 12기, 열수송관 229km×2열

(2026. 1. 31. 기준)

시설명	개 수	용 량 Gcal/h, (MW)	지역별 시설규모		
			양천(목동)	강서(마곡)	노원(상계)
합 계		1,215(61)	553(24)	231	431(37)
열병합보일러 (C H P)	3기	190(61)	118(24)	-	72(37)
열전용보일러 (P L B)	12기	794	406	68	320
수 열	서울시 자원회수 (양천, 노원)	57	29	-	28
	의정부 자원회수	11	-	-	11
	GS파워	130	-	130	-
	서남하수열	32	-	32	-
	서남바이오	1	-	1	-
	소 계	231	29	163	39
열 저장 시설 (축 열 조)	저장용량(㎥)	총 28,693	1,600×2기 12,347×1기	-	6,573×2기
열 수 송 시설	관로길이(km)	총 229.3×2열	97.1×2열	31.9×2열	100.3×2열
	관 경(mm)	-	20~1,000	25~700	25~750

□ 신재생에너지: 태양광 발전시설(38개소) 18.9MW

(2026. 1. 31. 기준)

시 설 명	용량(kW)
계	18,880
<ul style="list-style-type: none"> 서울교통공사 차량기지 햇빛발전소(차량기지 건물옥상 7개소) 지축(1,992kW), 개화(990kW), 도봉(648kW), 고덕(612kW), 방화(634.23kW), 천왕(612.36kW), 모란(357.21kW) 	5,846
<ul style="list-style-type: none"> 강변북로 태양광 발전소(방호벽 및 옹벽 4개소) 자양고가도로(97.92kW), 성수1호(73.44kW), 성수2호(146.88kW), 광나루(140.4kW) 	459
<ul style="list-style-type: none"> 개화역 환승센터 태양광 발전소 환승센터 주차장(184.32kW) 	184
<ul style="list-style-type: none"> 올림픽대로 태양광 발전소 올림픽대로 폐도로(94.08kW) 	94
<ul style="list-style-type: none"> 전통시장 태양광 발전소 경동시장 옥상(84.28kW) 	84
<ul style="list-style-type: none"> 배재고등학교 태양광 발전소 본관옥상(144.9kW), 정보종합센터(31.5kW), 강당(132.3kW), 주차장(189kW) 	498
<ul style="list-style-type: none"> 여주시 대신면 태양광 발전소 여주시 대신면(2441.6kW) 	2,442
<ul style="list-style-type: none"> 양천 솔라스테이션 태양광(20kW), 태양광연계 ESS(113kWh), 완속충전기 1기(7kW) 	20
<ul style="list-style-type: none"> SPC(특수목적법인) 태양광 발전소 서로서로햇빛발전소: 롯데마트 영통점, 울산점 등 17개소(3,963.12kW) 케이서울햇빛발전소: 신내차량기지 등 4개소(5,290.36kW) 	9,253

【 집단에너지·신재생에너지 시설 위치도 】



3

2026년 예산 현황

(단위: 억 원)

구 분	2026년	2025년	증감	주요내역
수 입 예 산	4,579	4,095	484	
영 업 수 익	3,157	3,480	△323	
열 · 전 력 판 매	2,924	3,280	△356	· 열판매 2,678 · 전기판매 246
재 료 이 전 등	98	99	△1	· 재료이전 66 · 태양광 28 · 기타수수료 등 4
대 행 위 탁 사 업 수 익	135	101	34	· 태양광 10 · 수소차 69 · 전기차 56
영 업 외 수 익	53	65	△12	· 부가가치세 환급금 42 · 잡수입 등 11
외 부 차 입	453	189	264	· 시 기후대응기금 93 · 금융기관차입 360
자 본 금 수 입	60	240	△180	· 시 출자금 60
자 본 잉 여 금 등	61	121	△60	· 시설분담금수입 17 · 보조금수입 등 44
기 타 자 본 적 수 입	795	0	795	· 서남 2단계 SPC 설립에 따른 기 투입비 보상 및 부지 보증금 795
지 출 예 산	4,579	4,095	484	
집 단 에 너 지 사 업	3,567	3,129	438	
집단에너지설비 최적 운전	2,054	2,300	△246	· 재료비 2,054
집 단 에 너 지 사 업 확 대	1,001	208	793	· 서남집단에너지 건설 981 · 신규 열공급확대 및 미활용 열연계 20
안정적 집단에너지 공급	512	621	△109	· 열원시설 안정화 및 현대화 84 · 열수송관 점검보수 192 · 열원시설 점검보수 161 · 사업장 안정 및 환경관리 15 · 기타 60
신 재 생 에 너 지 사 업	39	20	19	
친 환 경 사 업 추 진	35	15	20	· 도심형분산에너지 확대 및 기후변화대응 24 · 태양광 발전소 운영 11
친환경 모빌리티 인프라 확대	4	5	△1	· 전기차충전소 운영비 4
대 행 위 탁 사 업	269	287	△18	· 전기·수소 차량 충전소 운영 등 259 · 태양광 미니발전소 사후관리 등 10
행 정 운 영 활 동	403	335	68	· 인력운영비 272 · 일반행정운영 131
영 업 외 활 동	255	232	23	· 이자비용 상환 97 · 기타영업외비용 등 158
재 무 활 동	42	39	3	· 차입금 원금 상환 42
예 비 비	4	53	△49	· 열원설비 사고발생 등 예비비 3 · 정-현원차 봉급 예비비 1

4

2025년 예산 집행현황('25. 1. 1.~12. 31.)

(단위: 억 원)

구 분	예산액 (A)	집행금액 (B)	집행률 (B/A)	집행 주요내역
수 입 예 산	4,095	3,574	87%	
영 업 수 익	3,480	3,033	87%	
열 · 전 력 판 매	3,280	2,843	87%	· 열판매 2,583 · 전력판매 260
재 료 이 전 등	99	87	88%	· 재료이전 60 · 태양광 25 · 기타수수료 2
대 행 위 탁 사 업 수 익	101	103	102%	· 수소차 및 전기차 92 · 태양광 11
영 업 외 수 익	65	74	114%	· 이자수익 5 · 부가가치세 환급금 등 69
외 부 차 입	189	80	42%	· 市 기후대응기금 80
자 본 금 수 입	240	240	100%	· 市 출자금
자 본 잉 여 금 등	121	147	121%	· 수탁자산보조금 101 · 시설분담금 등 46
지 출 예 산	4,095	3,467	85%	
집 단 에 너 지 사 업	3,129	2,776	89%	
집단에너지설비 최적 운전	2,300	2,139	93%	· 재료비(LNG, 수열비 등) 2,139
집 단 에 너 지 사 업 확 대	208	124	60%	· 서남 집단에너지 건설 41 · 신규 열공급 확대 및 미활용 열연계 83
안정적 집단에너지 공급	621	513	83%	· 열원시설 점검 및 보수 124 · 열수송관 점검 및 보수 223 · 열원시설 안정화 및 현대화사업 111 · 사업장 안전 및 환경관리 등 55
신 재 생 에 너 지 사 업	20	15	75%	
친 환 경 사 업 추 진	15	12	80%	· 도심형 분산에너지 확대 및 기후변화 대응 6 · 태양광발전소 운영 6
친환경 모빌리티 인프라 확대	5	3	60%	· 자체 전기차 충전소 구축 및 운영 3
대 행 위 탁 사 업	287	130	45%	· 태양광 미니발전소 사후관리 등 4 · 市 전기차 및 수소차 운영 등 122 · 市 태양광 유지관리 등 4
행 정 운 영 활 동	335	313	93%	· 복리후생비(연금부담금) 등 42 · 일반행정운영활동 43 · 인력운영비 228
영 업 외 활 동	232	194	84%	· 이자비용 상환 85 · 기타 영업외비용 등 109
재 무 활 동	39	39	100%	· 차입금 원금 상환 39
예 비 비	53	-	0%	· 열원설비 사고발생 대비

* 2025회계연도 결산 진행 중으로 추후 변동 가능

II. 비전 및 추진전략

미션 우리는 지속가능하고 깨끗한 에너지로 시민의 삶의 질 향상에 기여한다

비전 서울시 에너지 전환을 선도하는 깨끗하고 따뜻한 에너지 전문 공기업

추진전략	주요사업
<p>1 안전·고효율 지향 집단에너지 확대</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 서남 집단에너지시설 2단계 사업(SPC) 추진 ■ 안정적 열공급 네트워크 구축 ■ AI 기반 열수요 예측 고도화 및 열공급 체계 최적화
<p>2 미래에너지 경쟁력 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ ESG 개방형 테스트베드 사업 추진 ■ 공동주택 대상 지열 냉난방 시스템 확대 ■ 태양광 선도 도시 구축 ■ 친환경차 충전인프라 구축 및 운영 고도화
<p>3 에너지 상생 가치 제고</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 쉐어링 품질 강화를 통한 안전사고 제로 달성 ■ 대기오염물질·온실가스 감축을 통한 청정플랜트 구축 ■ 시민 중심 에너지 복지 서비스 선도
<p>4 지속가능 경영체계 혁신</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 지속가능한 경영을 위한 재무체계 고도화 ■ '핵심사업 연계' 지역사회공헌 사업 확대

III. 주요사업 추진계획

1

안전 · 고효율 지향 집단에너지 확대

1-1 서남 집단에너지시설 2단계 사업(SPC) 추진

1-2 안정적 열공급 네트워크 구축

1-3 AI 기반 열수요 예측 고도화 및 열공급 체계 최적화

2025년 사업평가

□ 그간의 성과

서남 2단계 '서남 집단에너지 2단계' **실행력 확보 및 재도약 발판 마련**

- 사업 적기 추진 및 안정적 열공급을 위한 SPC 사업 방식 결정·추진
- SPC 구성을 위한 발전공기업 우선협상대상자 선정 및 기본합의서 체결

안정적 열공급 동절기 현장 중심 안전관리를 통한 **열공급중단 제로 달성**

- 안정화 대상 및 이상징후 발생 구간에 대한 보수·교체 7.3km 완료
- 공동구 내 광섬유 센서 1단계 구축(총 1.7km 포설 및 실시간 관제)

스마트 플랜트 서울시 핵심과제 연계 **AI 스마트 플랜트 구축**

- 1단계 사업인 「AI 기반 열수요 예측 시스템 구축」 사업 착수('25. 11월)
- AI 스마트 플랜트 확대 및 고도화를 위한 추진 기반 조성

□ 한계 및 보완사항

○ 사업 지연으로 인한 서남권 열부족

- 市 사업방침 변경('24. 7월) 및 추진방식 재검토에 따른 사업 지연으로 열부족 우려

개선 시민 열공급 안정성에 최우선 대응을 위해 **SPC 방식으로 신속 추진**

추진방향 및 성과목표

□ 추진전략: **고효율 열생산시설 기반 안정적 집단에너지 공급 확대**

- 열공급 안정을 위한 SPC 설립 및 주기기 발주
- 서남권 환상망 구축 및 AI 기반 열수요 예측으로 열공급 안정화

서남 집단에너지
2단계 사업

- ▶ 公社 SPC 참여로 서울시민 열공급 안정성 및 공공성 확보
- ▶ 주주협약·SPC 설립·주기기 발주 등 차질 없는 추진

노후 열수송관 개선
및 환상망 구축

- ▶ (열수송관) 노후 열수송관 선제적 보수교체를 통한 열수송 체계 안정화
- ▶ (환상망) 목동-마곡 연계 이중 환상망 구축으로 중단 없는 열공급

AI 플랜트 구축 및
열공급 체계 최적화

- ▶ (AI) 빅데이터·AI 알고리즘 기반 열수요 예측 고도화
- ▶ (최적화) 열공급 운영체계 고도화를 통한 생산 효율 향상

□ 성과목표

구분	2025	2026	2027
서남 집단에너지 2단계	사업 추진방식 확정	SPC 설립 및 건설공사 착공	PLB#2 준공
노후 열수송관 교체공사	지점보수 (개소)	누적: 7.2km (513개소)	市 추가 자원 확보
	배관교체	누적: 7.1km	
	상태진단	누적: 5.3km	
환상망 구축	기본구상 용역	타당성 조사	환상망 설계
AI 플랜트 구축	AI 알고리즘 설계	AI 시스템 구축	AI 시스템 운영

1-1

서남 집단에너지시설 2단계 사업(SPC) 추진

신성장사업처장: 박기철 ☎ 2640-5390 서남기획부장: 여범구 ☎ 5230 담당: 한상훈 ☎ 5231
서남관리부장: 이형주 ☎ 5235 담당: 한재현 ☎ 5237

서남 집단에너지시설 2단계 건설사업의 차질없는 추진으로 강서지역 7만 4천여 세대 안정적 열공급을 위한 적기 열원시설 확보

□ 사업개요

- 시설규모: 열병합발전 1기(285MW, 190Gcal/h)
열전용보일러 1기(68Gcal/h) 및 부대시설
- 위치: 강서구 양천로 255 일대
- 공급세대: 주택 74,612세대, 업무·공공 428개소
- 총사업비: 7,000억 원(SPC)
- 부지면적: 26,335m²(약92%, 24,140m² 확보)



□ 추진경과

- '25. 9. 16. : 서남 집단에너지시설 2단계 사업추진 계획 이사회 원안결
- 주기기 수급 여건 고려, 열공급 불확실성 최소화 가능한 SPC 방식 추진
- '25. 11. 7. : 서남 2단계 출자 타당성 검토 심의위원회(지방공기업평가원)
- '25. 11. 19. : 서남 2단계 건설사업(SPC) 양해각서(MOU) 체결(公社↔남동)
- '25. 12. 23. : 서남 2단계 출자 시행 동의안 제333회 시의회 본회의 원안결
- '25. 12. 26. : 서남 2단계 건설사업(SPC) 출자 승인(市→公社)
- '25. 12. 30. : 서남 2단계 건설사업(SPC) 기본합의서 체결(公社↔남동)
- '26. 1. 21. : 운영위원회 구성 및 운영(公社↔남동)
- 사업추진 절차·일정관리, 법률·금융 자문사 선정 등 운영방안 결정(SPC설립까지)

□ 추진계획

① 주주협약(5월) 및 SPC 설립(6월)

- 공사의 역할과 권한, 수익배분 등 고려하여 협약 체결
 - 법률·회계 자문 용역을 통해 사업참여에 따른 법적·재무적 리스크 최소화
- SPC 설립 위한 주주구성·방법 등 사전검토 컨설팅 용역 실시
 - 사업 참여 전문성, 책임성 등 고려, 투자자 모집 및 구성 관련 자문
- SPC 자본구성 비율(公社-남동발전 동률지분 투자)

구분	자기자본		타인자본
7,000억 원 100%	公社	900	PF (제1금융권 등)
	남동발전	900	
	기타투자자	700	
	합계	2,500억 원	4,500억 원
		36%	64%

② 주기기(가스터빈) 및 EPC(시공사) 발주 등 착공 준비(2월~)

- 가스터빈 先 예약(SRA)을 통해 적기 확보로 안정적 열공급 추진
 - 전 세계적 가스터빈 수요 폭증에 따른 수급 악화로 先 예약 추진(SRA)
 - ※ 가스터빈 SRA(Slot Reservation Agreement) 체결 시 남동발전 예산(약 200억) 사용
- EPC 발주기간 단축을 위한 입찰안내서 先 검토 및 연료 공급 협상
 - 적기 착공 위한 EPC 발주방안 및 입찰안내서(내용 최신화 등) 先 검토
 - SPC 설립 동시에 연료 공급사(개별·직도입) 선정을 위한 입찰 준비

③ 자기자본 및 PF 자금 조달(12월)

- [자기자본] 전략적·재무적투자자 주주 참여 추진
 - 公社 우호지분(SH공사) 참여를 통해 자기자본 비율을 높여 PF 이자 비용 절감
- [PF 자금조달] 자문·주선사 선정 및 사업성 검토로 최적 자금 조달 추진
 - 금융 자문을 통해 재무 모델 수립·사업성 분석, 금융 구조 설계·검증

4 열수요 전망 및 대책

○ 강서·마곡 지역의 차질 없는 열공급을 위한 비상대책 마련

- 목동 → 강서 추가 연계 ① 가양가압장 가동 ② 배관망 보강 '25~'26년
 - 열공급 증대를 위한 휴지 중인 가양가압장 가동 → 송열량 증대
 - 가양·등촌동 배관 신설로 송열량 증대 및 배관 안정성 확보
- 신규 PLB#2 및 축열조 선(先) 준공을 통한 열 공급 '27~'30년
 - PLB(68Gcal/h), 축열조(115Gcal/h) 건설로 안정적 열원 확보

□ 추진일정

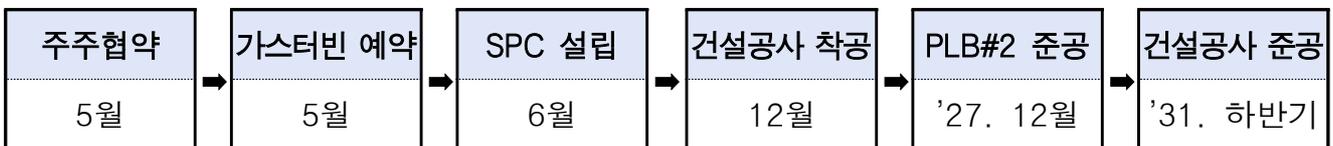
○ 2026. 2월: 법률·회계 용역 상반기: 주주협약 및 SPC 설립

- 公社-남동발전 운영위원회 구성 및 운영(1월)
- 법률·금융 자문 용역 발주(2월)
- 가스터빈 견적의뢰 및 공급 예약(2~5월)
- 주주협약 체결(5월) 및 SPC 설립(6월)

○ 2026. 하반기: 건설공사 착공 및 PF 대출 약정

- 연료 도입사·건설사 사업자 선정(5월) 및 계약(7월)
- PF 주선사 선정 및 PF대출 약정(12월)

< 서남 2단계 사업일정(안) >



1-2 안정적 열공급 네트워크 구축

기술기획실장 : 김성수 ☎2640-5201 열수송기술부장 : 최수근 ☎5220 담당: 박성표 ☎5221

노후 열수송관의 선제적 보수·교체와 서남권 환상망 구축을 연계하여 대규모 열공급 중단사고 Zero 및 지속 가능한 열수송관 안전관리 체계 구축

□ 사업개요

- 노후 열수송관 개선 및 서남권 환상망 구축을 통한 열공급 안정성 강화
- 소요예산: 95.7억 원(열수송관 개선: 93, 환상망 용역비 등: 2.7) ※ 市 출자금 기준
- 추진배경: 전수 교체 한계 + 패러다임 전환
 - 노후 열수송관 전수 교체 방식은 막대한 시간 및 비용이 소요되며, 목동지역은 일자형 열수송관으로 사고 발생 시 대규모 열공급 중단 불가피
 - 단순 교체 위주의 사후 정비에서 벗어나, 우회 관로를 우선 확보하는 ‘先 네트워크 확보 後 선별 정비’ 체계로의 패러다임 전환 필요

□ 추진계획

① [성능개선] 노후 열수송관 선제적 보수·교체

- 市 출자금(659억 원) 범위 내 안정화 대상 및 위험 구간 중심으로 '26년까지 열수송관 교체사업(26.7km) 완료를 목표로 추진

➡ **'26년 목표: 총 7.1km 교체 추진**
(지점보수 64개소(0.6km) + 배관교체 1.35km + 상태진단신기술 5.15km)

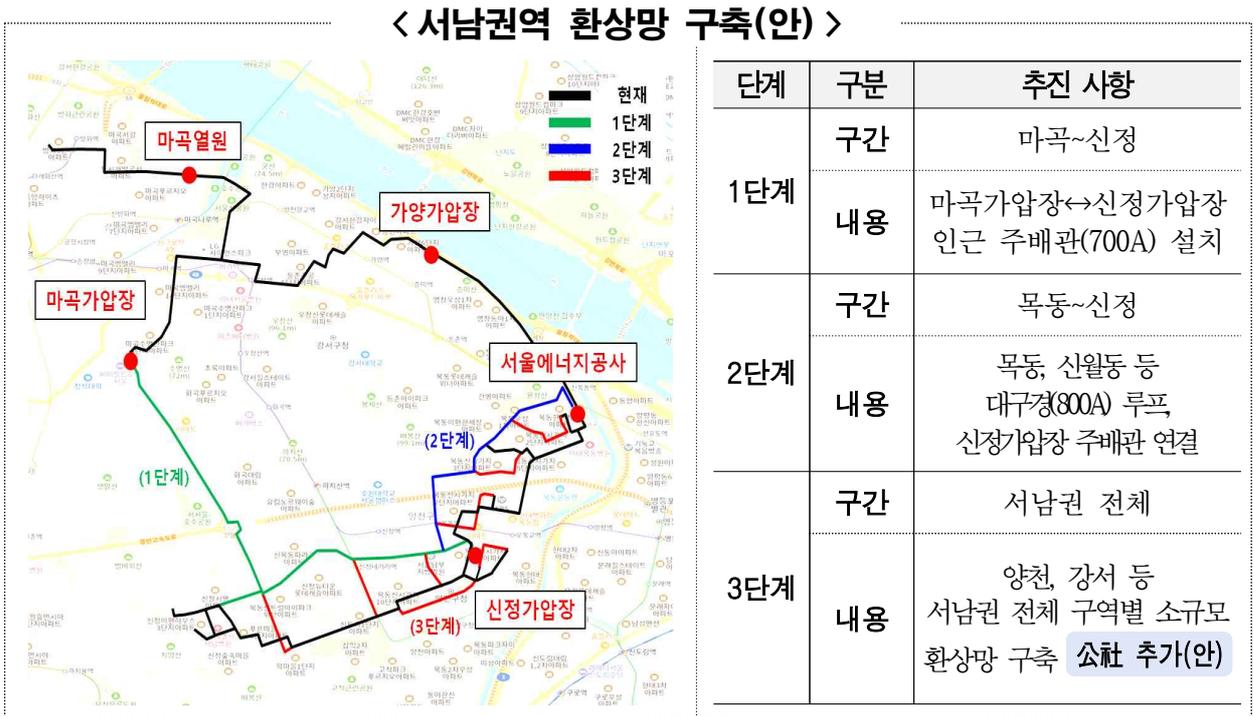
【 노후 열수송관 개선 추진현황 】

<단위: km, 개소, 억 원>

구분	합계	'22년	'23년	'24년	'25년	'26년 (목표)	비고
합계(km)	26.7	3.4	3.0	6.0	7.2	7.1	-
지점보수(개소/km)	577 / 7.8	115 / 3.4	84 / 2.0	192 / 1.0	122 / 0.8	64 / 0.6	-
배관교체(km)	8.45	-	1.0	5.0	1.1	1.35	-
상태진단(km)	10.45	-	-	-	5.3	5.15	-
예산(억 원, 市 출자금)	659	59	109	224	174	93	-

② [환상망] 중단없는 열공급을 위한 환상망 구축 추진

- '26년 3월 기본구상 용역 준공하여 단계별 구축방안 수립
 - [단계별 구축 계획] 총사업비 약 1,088억 원 * 1~2단계 기준



- [재원 확보] (1~2단계) 市 출자금, (3단계) 목동 재건축 등 공공기여 및 자체 예산 활용
- [절차 이행] 타당성 조사 등 행정절차 신속 이행하여 환상망(1~2단계) 조기 구축('29년)

□ 추진일정

<노후 열수송관 선제적 보수·교체>

- 2026. 1~2월: 노후 열수송관 개선계획 변경 수립(市 협의)
- 2026. 1~11월: 동절기 도래 전까지 노후관 교체 공사 완료 추진

<환상망 구축>

- 2026. 3월: 기본계획 수립용역 준공, 방침 수립
- 2026. 3~12월: 환상망 구축 타당성 조사, 투자심사(市, 중앙) 이행
- 2027. 하반기: 기본 및 실시 설계 완료
- 2027. 말: 환상망 구축 공사 착공

1-3 AI 기반 열수요 예측 고도화 및 열공급 체계 최적화

기술기획실장: 김성수 ☎2640-5201 기술기획부장: 정승규 ☎5210 담당: 이산 ☎5215

AI 활용하여 열수요 예측 정확도를 개선하고, 최적 운영 시스템 구축으로
생산비용을 최소화하여 경영 효율성 및 경제성 제고

□ 사업개요

- 사업목표: '수요 예측 ⇒ 생산 계획 ⇒ 생산·공급' 열공급 쏘 주기에 걸친 AI·빅데이터를 활용하여 열공급 체계 최적화
- 사업기간: 착수일로부터 8개월('25. 11.~'26. 7.)
- 소요예산: 3.59억 원('26년)

□ 추진계획

- **수요 예측** AI 기반 알고리즘을 통한 시간대별 열수요 예측
 - 내·외부 데이터(기상 데이터, 열공급 운영 데이터) 자동 수집·전처리
 - 시간대별 예상 열 공급량 및 구역별 열 판매량 예측 모델 개발

▶▶▶ **관리목표:** 구역별(목동/마곡/노원)·시간대별 열수요 예측 오차율 10% 미만

- **생산 계획** 예측 열수요 기반 최적 열원 운영계획 프로그램 개발
 - 열원별 운전효율, 송열 한계, 부대비용 등을 고려한 최적화 운영 모델 구축
 - 플랜트 운영에 적용 가능한 시간대별 운영 계획, 실적관리 등 리포트 제공

▶▶▶ **관리목표:** 시간대별 각 열원 운전 계획 수립, 전년도 대비 열원가 1% 저감

□ 추진일정

- 2026. 1~12월: 집단에너지 최적 운영관리
- 2026. 3월: AI 열수요 예측 알고리즘 개발
- 2026. 7월: 열원 최적화 프로그램 개발 및 통합 운영포털 구현

III. 주요사업 추진계획

2

미래에너지 경쟁력 강화

2-1 ESG 개방형 테스트베드 사업 추진

2-2 공동주택 대상 지열 냉난방 시스템 확대

2-3 태양광 선도 도시 구축

2-4 친환경차 충전인프라 구축 및 운영 고도화

2025년 사업평가

□ 그간의 성과

ESG

에너지·환경 혁신기술 사업화를 위한 ESG 개방형 테스트베드 조성

- 3개 기술(수소차 충전, 탄소포집, 태양광 효율 개선) 실증 착수('25. 11월)

지열냉난방

공동주택 에너지믹스(지역난방+지열+태양광) 사업 기반 마련

- 등촌2동 모아타운 통합 에너지 시스템 적용 업무 협약 실시('25. 12월)

태양광

신규 태양광 확대를 위한 공공부지 활용 사업 추진

- 아리수본부 정수센터 태양광 발전사업 제안(증설·현대화 예정 2개소)

친환경차

수소·전기충전 인프라 조성 및 고도화에 기여

- (수소차) 지방공기업 최초 액화수소충전소 규제특례 취득('25. 3월)
- (전기차) 생활권 5분 내 전기차 충전인프라 조성 강화(급속 135기 구축)

□ 한계 및 보완사항

○ 주택조합 사업 리스크 발생으로 에너지믹스 도입에 영향

- 인허가 등으로 인한 사업지연에 따라 이해관계자(자치구, 주택조합 등)와의 협의 필요

개선

이해관계자 협의체 구성으로 사전 조율 및 리스크 대응

○ 市 대행사업 위주 사업 추진으로 인한 사업 다각화 한계

- 市 태양광 관리·운영 등 저수익 대행사업에 국한된 사업 추진으로 사업 유연성 제약

개선

재생에너지 확대를 위한 태양광 발전사업 확대 등 신규사업 추진

추진방향 및 성과목표

□ 추진전략: 신재생에너지 사업 확장을 통한 미래에너지 경쟁력 강화

- 혁신기술 실증을 통한 公社-혁신기업이 상생하는 ESG 협력체계 구축
- 지열 냉난방, 신규 태양광 사업 추진 등 미래 에너지 성장동력 확보

ESG 개방형 테스트베드

- ▶ 公社 인프라 활용 ESG 혁신기술 실증 기회 확대
- ▶ AI·자율 주행 등 신기술 실증분야 확대

지열 냉난방 시스템 확대

- ▶ 모아타운 대상 ZEB 기반 친환경 에너지믹스 보급
- ▶ 설계-자원조달-설치-운영 단계별 수요자 맞춤형 에너지서비스 제공

신규 태양광 및 친환경차 인프라

- ▶ 공공기반시설 등 도심 맞춤형 태양광 사업 발굴
- ▶ 안전하고 편리한 수소·전기차 인프라 구축·운영 강화

□ 성과목표

구분	2025	2026	2027
에너지·환경 분야 혁신 기술 실증 착수	3건	4건	5건
지열냉난방 확대	MOU 체결	사업모델 구축 추진방안 결정	지열설비 착공
신규 태양광 확대	-	1MW 발굴	1MW 구축
친환경차 충전인프라 안전사고	Zero	Zero	Zero

2-1

ESG 개방형 테스트베드 사업 추진

미래전략실장 : 김영대 ☎ 2640-5140 담당 : 주수현, 홍종인 ☎ 5141, 5144

에너지 인프라를 테스트베드로 개방, 혁신기업의 기술 실증 및 상용화 기회 확대

□ 사업개요

- **公社-서울경제진흥원(SBA) 협력을 통해 혁신기술 테스트베드 실증사업 추진**
 - 테스트베드 제공 - 기술선정 - 실증설계 - 기술검증까지 **쑤** 과정을 수행
- **소요예산: 0.34억 원** (사업지원금 0.2, 기술검증·컨설팅 등 0.14)

□ 추진계획

- **신재생에너지, 탄소중립, 시민편의 등 ESG 혁신기술 실증 '25~'26년**
 - '25년 공개모집으로 선정된 혁신기술 성능을 **公社** 에너지 인프라 대상으로 실증 중

< 3개 혁신기술 실증 진행('25. 11.~ '26. 상반기) >

태양광 (올림픽대로 태양광발전소)	열원시설 (서부지사 플랜트)	수소차 충전 (양재·서소문·상암 충전소)
신재생E 태양광 효율 개선 광촉매 나노코팅 기술	탄소중립 CO ₂ 활용 생물학적 탄소포집(CCUS) 기술	시민편의 충전, 예약, 결제(국내최초) 및 통합운영 서비스 기술

- **AI, 자율주행 등 신기술 실증 분야 확대 '26~'27년**
 - (신기술 발굴) 현장 적용 가능한 **公社** 사업 맞춤형 혁신 기술 발굴
 - (전문성 강화) 산학연 연계 전문가 컨설팅을 통한 혁신기술 경쟁력·완성도 향상
 - (신뢰성 확보) 기술 사전검토 및 인증기관(서울연구원, KTL 등) 연계 인증 지원체계 구축

□ 추진일정

- 2026. 5월: 테스트베드 사업 모집 공고
- 2026. 8월: 신기술 테스트베드 실증 착수

2-2

공동주택 대상 지열 냉난방 시스템 확대

에너지신사업처장:김 철☎2640-5301 친환경에너지사업부장:고경태☎5320 담당:김경욱☎5326

지열 보급 활성화 종합계획(서울시, '23. 11.) 및 공동주택 ZEB 5등급 수준 의무화(국토부, '25. 6.)에 대응, 공동주택 대상 친환경 에너지믹스 보급

□ 사업개요

- 공동주택 대상 ZEB 인증 지원을 위한 친환경 에너지믹스 보급
 - 지역난방 기반으로 신규 공동주택 대상 지열, 태양광 결합 사업모델 구축 및 보급
- 소요예산: 1.14억 원(연구용역비: 1.1, 에너지 해석 프로그램 구매: 0.04)

▶ 시범사업지 현황

- 사업지명: 강서구 등촌2동 모아타운(등촌2동 520-3 일대)
- 세대수: 2,235세대(3개 구역)
 - 1-1: 523세대, 1-2: 998세대, 2-1: 714세대
- 면적: (구역면적) 83,909㎡ (건축면적) 22,828㎡
(연면적) 220,721㎡



▲ 등촌2동 모아타운 현황

추진현황

주민설명회(1차: '25. 7. 2., 2차:'25. 12. 8.) MOU 체결('25. 12. 18.)

□ 추진계획

① 모아타운 표준 에너지믹스 사업모델 구축

- 재생에너지와 지역난방의 장점을 혼합한 에너지믹스 구상
 - (지 열) 개별세대(난방), 커뮤니티 시설(냉방 등)의 기저열원으로 활용
 - (태양광) 옥상 PV를 통해 지열 설비(히트펌프, 순환펌프) 전력을 보조
 - (지역난방) 지열 및 태양광 간헐성을 보완할 수 있는 열원으로 활용
- ZEB 등급별로 최적화된 에너지믹스를 구성하고 경제성 분석 시행
 - 에너지믹스 설계자료 기반으로 시간 단위 연간 부하, 소요 에너지 등 산출
 - 투자비용, ZEB 취득세 경감, 에너지 절감 비용 바탕으로 경제성 분석

○ 타 사업지로 확산을 위한 표준 사업모델 구축

- 경제성 분석 내용을 바탕으로, 公社 - 주택조합이 상생할 수 있는 표준 사업모델을 구축하고, 향후 공동주택 확산 기반을 마련

< 에너지믹스 사업모델 구축 방안 >



② 에너지믹스 홍보 활동 수행

○ 주택조합 설립된 재건축, 재개발 사업지 대상으로 확대 추진

- 公社 지역난방 공급권역 내 신규 설립된 주택조합 모니터링
- 자치구 협업으로 재건축·재개발 추진 입주자 대표 교육 추진
 - 주요내용: ZEB 제도 개요, 지열 중심의 친환경 에너지믹스 공급계획

○ 주민대상 체험 프로그램 운영을 통해 사업관련 인식도 제고

- (지역난방·태양광) 公社 서부지사, 태양광 실증단지 등 견학 및 교육
- (지 열) 지열 우수 설치 사업지 견학(롯데타워, 노원에너지제로주택)

□ 추진일정

- 2026. 3~8월: 연구용역 수행(지열 설계, ZEB 등급 확보 방안 등)
- 2026. 9~10월: 운영 데이터 산출(건물 에너지 시뮬레이션 등)
- 2026. 11~12월: 사업모델 구축 및 사업제안
- 2026. 1~12월: 에너지믹스 홍보활동 수행(설명회, 견학 등)

2-3 태양광 선도 도시 구축

에너지신사업처장: 김철 ☎2640-5301 친환경에너지사업부장: 고경태 ☎5320 담당: 김영범 ☎5327
친환경에너지운영부장: 정병택 ☎5310 담당: 이수연 ☎5311

태양광발전소 체계적 관리를 통해 운영 안정성을 확보하고, 공영주차장·차량기지 등 공공부지 활용 신규사업 발굴로 신재생에너지 사업 수익성 강화

□ 사업개요

- 공공기반시설·유휴부지 활용 태양광사업 추진으로 市 에너지 정책 기여 및 公社 수익모델 발굴
- 서울 도심 태양광 발전설비 관리(市 대행사업)
 - 태양광 미니발전소(130,914개소), 공공 태양광 설비(1,313개소)
- 소요예산: 12억 원(사업개발 3, 미니발전소 6.2, 공공태양광 2.8)

□ 추진계획

① 도심 맞춤형 태양광 전략사업 추진

- 공영주차장 태양광 발전사업 기반 조성 및 단계적 확산
 - 신재생에너지법 개정에 따른 의무대상 市 공영주차장 사업추진

구분	개소	부지면적(㎡)	예상용량(kW)	사업비(억원)
① 민간위탁 공영주차장	4	15,450	1,579	21.5
② 직영 공영주차장	6	62,652	6,403	87.1
③ 市 공원 부설 주차장	8	292,654	25,169	342.3
합계	18	370,756	33,151	450.9

- 부지 여건·사업특성 고려 최적 사업방식 선정 및 주민참여형 사업모델 도입
- 市 공공기반시설 태양광사업 확대 및 고효율화(리파워링)
 - 물재생센터·정수센터 등 상하수도 기반시설 유휴부지 발굴 및 선제적 확보
 - ※ 서남물재생센터, 아리수정수센터: 3개소, 약 6.8MW 규모

구 분	예상용량(kW)	사업비(억 원)	시행시기
① 서남물재생센터	1,700	17	'26년
② 강북2 정수센터	1,000	14	'28년
③ 광암 정수센터	4,100	57	'29년
합 계	6,800	88	-

- 교통공사 차량기지 지붕 대수선과 연계한 직접전력거래 태양광 발전사업 추진
 - ※ 市 탄소중립 실현 기여 가능한 사업모델 제안 및 업무협약(MOU) 체결 추진



<공영주차장>



<공공기반시설(정수센터)>



<공공기반시설(차량기지)>

② 서울 도심 태양광 관리

○ 태양광 미니발전소 사후관리

- 미니발전소 보급업체 사후관리 의무사항* 이행 점검(설치일로부터 5년간)
 - * 무상하자보수, 정기점검(연1회), 생산물배상책임보험 가입(갱신)
- 노후 설비(설치 후 5년 이상 경과) 특별안전점검 시행 및 자가 안전점검 요령 안내
- 태양광 콜센터 및 사후관리 업체 운영을 통한 A/S 지원

○ 공공 태양광 설비 유지관리

- 시설점검(설비용량 20kW 이하 태양광) 및 정비·보수 지원
- 공공기관 신재생에너지 설비 관리담당자 교육 등

□ 추진일정

- 2026. 1월: 대행사업 계약 체결(市-公社)
- 2026. 상반기: 市 공영주차장 태양광 발전사업 추진방향 설정, 서남물재생센터·교통공사 등 업무협약 추진
- 2026. 하반기: 市 공영주차장 태양광 발전사업 실행 기반 구축
- 2026. 1~12월: 도심 태양광 발전설비 관리 市 대행사업 수행

2-4 친환경차 충전인프라 구축 및 운영 고도화

모빌리티사업처장:정훈택☎2640-5302 수소차인프라부장:김정조☎5330 담당:손갑기☎5333
전기차인프라부장:김태진☎5340 담당:김기창☎5341

내연기관 차량의 친환경차 전환 촉진과 안전하고 편리한 충전 인프라 구축·운영 추진으로 市 탄소중립 및 대기질 개선에 기여

□ 사업개요

- (수소차) 신규 충전소 구축 기반 마련 및 충전설비 안전관리 강화로 충전소 이용 시민 편의성 향상
- (전기차) 교통약자·상용차 중심 충전인프라 신규 구축 및 운영관리 체계 고도화
- 소요예산: 149억 원(수소충전소 운영 63, 전기차충전소 구축·운영 86)

□ 추진계획

① [수소차] 공영차고지 수소충전소 확대 및 청정수소 활용 공공성 강화

- (구축) 신규 수소충전소 구축 및 청정수소 활용 사업 개발
 - 공영차고지 수소충전소 민간사업자 공모 및 신규 수소충전소 사업 개발
 - 정부정책과 연계한 청정수소 활용 신규사업 개발
 - 수송용 청정수소를 公社 운영 수소충전소에 공급(수소충전소 연료비 보조사업 연계)
- (운영) 市 수소차 충전소 운영관리(市 대행사업)

구분	상암 수소스테이션	양재 그린카스테이션	서소문청사 수소충전소
설비용량	160kg/일	600kg/일	100kg/일
충전대수	40대/일	140대/일	25대/일
소요예산	1,953 백만 원	2,873 백만 원	1,483 백만 원
충전요금	9,900원/kg		

시설전경



○ (강화) 효율적인 충전소 관리 및 안전관리 강화 추진

- 안전 점검과 예방정비를 통한 사고 방지 및 충전소 운영 일수 향상
 - 고장 이력에 따른 부품 교체 주기 최적화와 예비품 사전 확보
 - 고장 빈도가 높은 압축기 부품을 국산화하여 단가를 낮춤과 동시에 예방정비 강화
- * 예방정비 주기: (기존) 1회/분기 → (개선) 1회/월

② [전기차] 교통약자 동행 충전기 등 확충 추진

○ (구축) 교통약자 및 상용차 충전기 등 충전 인프라 구축 확대

- 사회복지시설 등에 교통약자 이용 편의성을 강화한 동행 충전기 확충
- 서울시 전기버스 교체계획에 따른 선제적 구축
 - 수택 차고지 등 미설치된 차고지 대상 우선 추진 협의 중

○ (운영) 안전 중심의 충전인프라 통합 관리체계 고도화

- 정기적 점검 및 불편·고장 시 즉각 현장 출동(365일 24시간)
 - 월 단위 정기점검, 배상책임보험 가입, 전기안전관리자 선임 및 점검 등 수행
- 위험 요소 선제적 대응을 위한 안전관리 체계 고도화
 - CCTV 연계 AI화재감지시스템 구축 → 실시간 관제 및 신속 대응체계 확보

전기버스 충전기(스탠드형)	CCTV 실시간 영상분석	AI 화재감시 이벤트 표출
		

□ **추진일정**

- 2026. 6월: (수소차) 청정수소 활용 사업 제안
- 2026. 2~11월: (전기차) 버스 충전기 및 AI 화재감시시스템 신규 구축

III. 주요사업 추진계획

3

에너지 상생 가치 제고

3-1 **소공정 품질 강화를 통한 안전사고 제로 달성**

3-2 **대기오염물질·온실가스 감축을 통한 청정플랜트 구축**

3-3 **시민 중심 에너지 복지 서비스 선도**

2025년 사업평가

□ 그간의 성과

안전보건 **안전사고 최소화**를 위한 선제적 안전보건 관리 및 합동 훈련

- 안전보건 관리 체계 이행을 통한 중대재해 ‘0건’ 달성
- 플랜트 화재·폭발 대응 자체 훈련 → 유관기관 합동 대응 특화 훈련 실시(2회)

청정플랜트 **체계적인 사업장 환경관리로 친환경 경영 실천**

- 온실가스 배출량 감축, 할당량 추가 확보 등 배출권 최적 관리(기준연도 대비 27% 감축)
- 질소산화물 배출량 목표 달성(법정 할당량 대비 92% 감축)

에너지복지 **에너지취약계층 맞춤형 지원을 통한 상생 가치 제고**

- 에너지 배려계층을 위한 ‘맞춤형·대면형’ 에너지복지 서비스 추진

□ 한계 및 보완사항

○ 노후화된 설비로 인해 안전사고 위험요인 존재

- 노후 주요시설 현장 안전관리 강화 및 품질관리를 통한 관리체계 고도화 필요

개선 **품질관리 강화와 위험성평가 고도화**를 통한 현장 안전체계 확립

○ 고령층, 정보 취약계층 등 에너지복지 사각지대 존재

- 에너지 취약계층 특성상 제도 인식 및 디지털·정보 접근에 대한 제약 발생

개선 **찾아가는 대면형 서비스로 맞춤형 안내 및 지속적 관리 체계 구축**

추진방향 및 성과목표

□ 추진전략: **시민 안전 최우선 경영 및 에너지 상생 가치 제고**

- 전방위적 품질관리를 통한 ‘안전사고 제로’ 현장 구현
- 선제적 복지로 사각지대를 해소하여 시민 체감형 공공가치 실현

품질관리를 통한
안전사고 제로 달성

- ▶ 전방위적 프로세스 개선을 통한 선제적 안전관리 강화
- ▶ 현장 중심의 안전경영 체계 구축 및 위험요인 원천 차단

청정플랜트 구축

- ▶ (질소산화물) 질소산화물 배출 저감 및 할당 관리
- ▶ (미세먼지) 미세먼지 비상저감조치 이행
- ▶ (온실가스) 온실가스 배출권거래제 대응

시민 중심
에너지복지 선도

- ▶ 사회적 배려대상자·임대주택·복지시설 등 열요금 감면
- ▶ 선제적 에너지 복지 행정으로 시민 편의 제고

□ 성과목표

구 분	2025	2026	2027
안전사고 발생	1건	0건	0건
질소산화물 배출량	65,319kg	62,356kg	58,353kg
온실가스 감축률	27%	30%	30%
에너지복지 지원	46억 원	47억 원	47억 원

3-1

소공정 품질 강화를 통한 안전사고 제로 달성

안전 품질 처 장 : 한 승 호 ☎ 2 6 4 0 - 5 3 5 0 담 당 : 정 태 권 ☎ 5 3 5 3

‘개별 현장’ 중심 안전관리에서 ‘전(全) 공정’ 품질관리 강화 추진으로
사업장 안전 위해요인에 대한 근원적 해결 도모

□ 사업개요

- 전방위적 프로세스 기반 품질관리를 통한 ‘안전사고 제로’ 달성
- 소요예산: 3.28억 원(공정안전관리, 재난대응활동, AI 안전 모니터링 등)

□ 추진계획

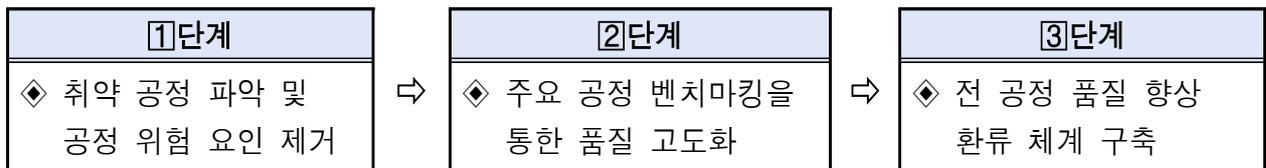
① [품질관리] 전방위적 프로세스 기반 품질 강화

- **품질혁신** 전 공정 품질 혁신을 통한 총체적 안전관리 추진

– 취약 공정 파악 및 개선 등 단계별 품질 혁신 추진

* ① 취약 공정 개선 → ② 품질 고도화 → ③ 품질 환류를 통한 지속적 개선

<단계별 품질혁신 계획>



– 각 단위 공정에 대해 미흡·장애 요인 발굴 및 개선 대책 수립·이행

* 단위 공정별 기준 규격, 표준 절차, 우수사례 등의 반영 여부 검토

- **위험성 제거** 품질개선 기반의 위험성 평가 고도화

– 정기 위험성평가 시 사업장 내 품질 취약 항목을 고려하여 잠재 위험
요인을 발굴하고 개선 조치를 실시하여 실질적 안전 확보 달성

* 위험요인 선제 차단을 위한 안전점검-위험성평가 통합 체계 구축

② [안전관리] 설비 전반 선제적 안전관리 추진

- **열수송시설** 구조개선 및 누수 조기진단을 통한 안전관리 강화
 - 열수송시설의 구조적 개선을 통한 공급 안정성 제고
 - * 기존 일자형 관로에 블록형 소규모 환상망을 다수 구축하여 우회 공급경로 확보
 - 관로점검 용역과 유지보수 공사의 유기적 협업을 통한 품질 향상
 - * 열화상카메라, 청음, 압력 점검 및 인접 지하시설물 조사를 통한 누수점 조기 식별
- **플랜트** 신기술·설비·재난 대응을 연계한 안전관리 강화
 - 신기술도입 및 외부점검 확대
 - * AI기반 안전 모니터링 시스템(AMS)을 통한 실시간 안전관리 체계 구축
 - 설계수명(30년) 경과 열원설비 안정성 보강
 - * 노후 열원설비 수명평가 결과에 따른 단계별 보수계획 수립 및 이행
 - 재난관리책임기관으로서 재난 대비·대응능력 향상
 - * 다양한 재난 시나리오 도입을 통한 재난대응 종합훈련 강화
- **시민밀접시설물** 선제적 보수 및 안전점검을 통한 안전사고 예방
 - (태양광) 일상·정기점검(매월·분기), 특별점검(태풍 등), 전기설비점검 철저
 - (수소충전소) 충전고객 대상 수소 누출검사, 충전소 예방정비 강화
 - (전기차 충전소) CCTV 연계 AI 화재감시시스템 구축하여 안정성 확보

□ 추진일정

- 2026. 3월: 취약공정 조사 및 선정
- 2026. 6월: 열원시설 재난 대응 종합 훈련
- 2026. 10월: 정기 위험성평가 시행
- 2026. 11월: 열수송관 누수사고 대비 가상 종합 훈련

3-2

대기오염물질·온실가스 감축을 통한 청정플랜트 구축

에너지신사업처장:김철☎2640-5301 친환경에너지사업부장 고경태☎5320 담당:김지현·유선집☎5329·4

수도권 대기질 개선과 기후변화 대응을 위한 제2차 수도권 대기환경관리 기본계획('25~'29년) 및 제4차 온실가스 배출권거래제 체계적 이행

□ 사업개요

- 대기오염물질 및 온실가스 배출권거래제 관리 고도화
- 소요예산: 26억 원(환경관리 8.6, 온실가스 배출권 구입 등 17.4)

□ 추진계획

① 대기오염물질 배출 관리 강화

- '26년 질소산화물 배출허용총량 이하 배출 관리
 - (배출 저감) 탈질설비(SCR) 촉매 교체 등을 통한 방지시설 성능 개선
 - (할당 관리) 사업장별 배출허용총량 이전·이월 등을 통한 할당 관리
 - ※ 사업장별 '25년 잔여·부족량 산출 및 무상이전·이월 등을 통한 부족분 상쇄(유상구매 최소화)
- 미세먼지 비상저감조치 이행으로 15% 이상 저감
 - 연료사용량·배출농도 저감 및 公社 자체 저감목표 설정으로 市 대기질 개선 이행률 제고

② 온실가스 배출권거래제 종합 대응

- 배출량 보고의무 이행 및 '25년 배출권 정산
 - '25년 배출권(KAU25) 11만톤 이상 구입, 배출권 제출 및 잔여량 이월(~'26. 8.)
- 온실가스 배출권거래제 종합대응계획 수립
 - 전략적 배출권 관리 및 감축실적 인증·신규 발굴 등 외부감축 활용으로 배출권 추가 확보

□ 추진일정

- 2026. 3월: 온실가스 배출권거래제 종합대응계획 수립
- 2026. 12월: 목동플랜트 열병합보일러 탈질설비(SCR) 촉매 교체

3-3

시민 중심 에너지 복지 서비스 선도

기술기획실장:김성수 ☎2640-5201 서부지사장:박한원 ☎2640-5203 동부지사장:조창우 ☎2092-4500

원스톱·선제적 행정 기반 '복지는 자동으로, 시민은 편하게' 누리는 온통(溫通) 에너지 복지 실현과 사용자 서비스 품질 개선으로 고객 만족도 제고

□ 사업개요

- 시민이 체감할 수 있고, 불편을 최소화한 선제적 에너지 '온통(溫通)' 복지 실현
- 사용자 서비스 품질 개선 및 진단체계 강화로 고객 만족도 제고
- 소요예산: 4.5억 원(열요금복지 환급금 4.1, 사용자 서비스 품질개선 등 0.4)
※ 기본요금 감면금·사용요금 감액금: 43억 원

□ 추진계획

① 사회적 배려대상자 열요금 복지 지원 ⇒ **알아서** 난방비 부담 완화

- 사회적 배려대상자를 대상으로 한 열요금 감면 및 지원
 - 60㎡ 이하 임대아파트, 사회복지시설 등 열요금 감면·감액 상시 적용

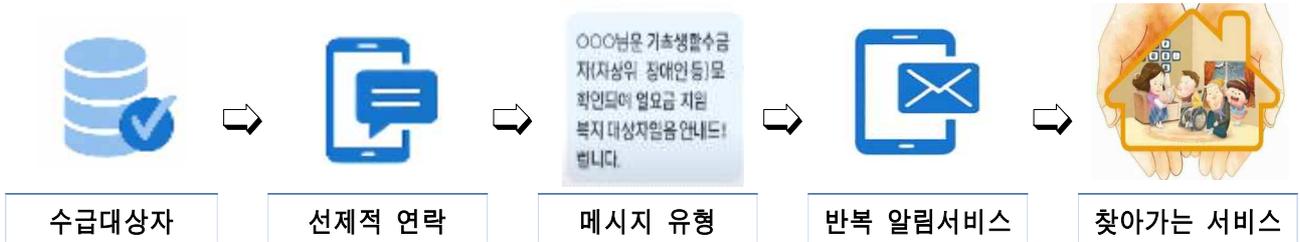
구분	지원대상	지원내용	지원계획
열요금 지원	기초생활수급자, 차상위계층, 유공자, 장애인, 3자녀 가구	연간 납부요금 일부 환급 (4,500~10,000원/월, 대상자별 상이)	4.1억 원 (5,000세대)
기본요금 감면	임대주택(60㎡ 이하), 사회복지시설, 보육·교육시설	기본요금 전액 감면 (보육·교육시설은 30% 감면)	12억 원 (62,202세대)
사용요금 감액	임대주택 전체	열사용요금 약 10% 할인	31억 원 (64,614세대)

② 놓치지 않고 다시 묻지 않는 행정 ⇒ 시민이 **편하게**

- 제도개선을 통한 시민 체감 편의 확대
 - 열요금 복지 지원 1회 신청으로, 수급자격 유지 기간 자동 연장
 - (기존) 3년마다 신청하는 신청주의 → (개선) 알아서 챙겨주는 선제적 복지로 전환
 - 수급대상자 자격 확인 절차 간소화로 자동 지원체계를 구축하여 시민 편의성 제고

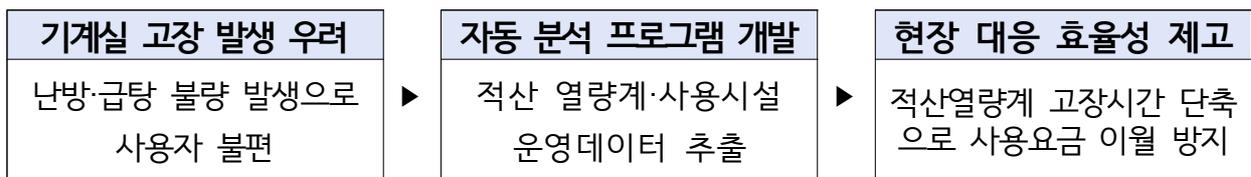
③ 생활 현장에서 완결되는 시민 불편 ZERO! ⇒ 온통복지 선도

- 복지 사각지대 해소를 위한 “맞춤형·대면형” 에너지복지 서비스 운영
 - 찾아가는 선제적 복지서비스 시행 → 신청 누락 Zero화!
 - 수급대상자 알림서비스: 문자/SMS를 통한 자동 반복 알림 발송
 - 반복 알림에도 신청하지 않는 70세 이상 고령가구는 “동행봉사단”이 방문



④ 사용자 서비스 품질 개선 및 진단체계 강화

- 지역냉·난방 서비스 품질 개선
 - 전체 사용자 기계실 열교환기 혼수점검 시행 및 사용시설 안전점검 강화
 - 냉·난방 성수기 전 실무 중심으로 사용자 기술 교육 실시
- 적산열량계 및 사용시설 진단시스템 구축



□ 추진일정

- 2026. 연중: 열요금 기본요금 감면 및 감액
- 2026. 6~9월: 수급자 자격 검증 및 찾아가는 복지서비스 시행
- 2026. 2~4월: 적산열량계 및 사용시설 진단프로그램 개발
- 2026. 5(11)월: 지역냉방(난방) 실무 중심 사용자 교육 실시

III. 주요사업 추진계획

4

지속가능 경영체계 혁신

4-1 지속가능한 경영을 위한 재무체계 고도화

4-2 '핵심사업 연계' 지역사회공헌 사업 확대

2025년 사업평가

□ 그간의 성과

경영성과 公社 설립(2016년) 이후 **최초 흑자경영(70억 이상) 달성**

- 전사적 비용관리 시스템 가동 및 리스크 집중 관리체계 운영
- 수익개선을 위한 CHP 최적 운영 및 하절기 분리운전 시행 등

혁신전략 탄소중립·기술혁신 등 환경 변화 대응 **2035 혁신 경영전략 수립**

- 2025~2035년간 미래 핵심사업 로드맵을 포함한 경영전략 수립
- 직원 중심 미래 핵심사업에 대한 미래 비전 발표회 개최

사회공헌 **에너지 연계 지역 상생 협력을 위한 사회공헌 활동 발굴 및 확대**

- 학교 성장 교육 기부(19개교, 668명 견학) 및 장학금 지원(70명)
- 지역어르신 효도밥상(30명) 나눔 실시

□ 한계 및 보완사항

- 지속적 적자 구조 개선을 위한 재무관리 체계 개선 필요
 - '22년 글로벌 에너지 가격 급등에 따른 국내 연료비 부담 확대로 적자구조 지속

개선 전사적 비용·리스크 관리 및 CHP 최적 운영으로 재무체계 개선

- 인적·물적 자원 부족으로 사회공헌 프로젝트 참여 기회 및 다양성 제한
 - 사회공헌 활동 효율성 제고 및 성과 극대화를 위한 대내외 지원 체계 고도화 필요

개선 **유관기관(이화여대 등) 협업을 통한 사회공헌사업 확대 방안 마련**

추진방향 및 성과목표

□ 추진전략: **경영 효율성과 공공성 확대 기반 지속가능 경영체계 혁신**

- 효율적 자산 관리, 재무구조 및 수익구조 개선을 통한 중장기 재무 건전성 강화
- **회사 내부 역량 및 대외협력 기반 사회공헌 운영체계 고도화 및 성과 제고**

경영 효율성
제고

- ▶ (재무개선) 손익 분석 고도화 및 사전 리스크 관리 체계 강화
- ▶ (경영성과) 전략 조직·성과 연계 강화하여 경영성과 제고

공공성 확대

- ▶ **회사 보유 자원 및 역량 활용 가능한 임직원 자원봉사 확대**
- ▶ **사회공헌활동 성과 창출 극대화를 위한 대외기관 협업 강화**

□ 성과목표

구 분	2025	2026	2027
경영손익	78억 원	96억 원	166억 원
사회공헌 활동실적	1,115건	1,200건	1,500건
사회공헌 활동 추진단계	기반 마련	고도화	정착·확산

4-1

지속가능한 경영을 위한 재무체계 고도화

기획조정실장: 박지은 ☎2640-5111 예산재정부장: 김지영 ☎5130 담당: 이승찬 ☎5131

월별 경영 손익 분석과 리스크관리위원회 내실화를 통해 경영 효율성을 제고하고, 현안에 선제적으로 대응하여 재무 건전성을 확보

□ 사업개요

- 월별 손익 분석과 선제적 리스크관리로 경영 효율재무 건전성 동시 강화

□ 추진계획

- 월별 경영 손익 분석을 통한 수익 구조 개선 및 경영 효율성 제고
 - 매월 재무손익 데이터 정밀 분석을 통해 재무 상태를 상시 진단하고 관리 체계화
 - 목표 대비 실적 비교 분석을 통해 수익성 저해 요인을 도출하고 개선 과제 발굴
 - 손익 분석 결과 도출된 주요 이슈는 리스크관리위원회 안건으로 상정 후 전사적 대응 및 개선 방안 마련
- 리스크관리위원회 내실화를 통한 선제적 현안 대응력 강화
 - 공사 재정에 영향을 미칠 수 있는 잠재적 리스크를 상시 관리하기 위해 현안 지표를 신설하고 조기 식별 체계 구축
 - 위원회 월 1회 정례 개최를 원칙으로 하되, 주요 현안 발생시 수시 개최를 통해 신속·적시 점검 및 대응 체계 확보

구 분	기 존	개 선
점검 지표	① 재무개선 ② 자본 증가 ③ 신사업 추진	① 재무개선 ② 제도개선 ③ SPC 관리 ④ 현안
개최 주기	월 1회	월 1회 + 현안 발생 시 수시 개최

□ 추진 일정

- 2026. 1~12월: 월별 손익 분석을 통한 재무 현황 점검 및 리스크관리위원회 정례 운영(매월)

4-2

‘핵심사업 연계’ 지역사회공헌 사업 확대

기획조정실장: 박지은 ☎2640-5111 소통홍보부장: 유호연 ☎5150 담당: 이동욱 ☎5151

公社의 운영 역량과 임직원 전문성을 지역사회와 연계하여, 지속가능한 에너지 기반 사회공헌 및 지역상생 가치 창출

□ 사업개요

- 사업내용: 교육기부(견학, 체험학교), 봉사, 기부 등 사회공헌활동 확대
- 소요예산: 0.35억 원(지역사회 공헌사업 0.25, 국가 재난 등 기부 0.1)

□ 추진계획

- **대 외 협 력** ‘業 연계 + 기관 협업 중심’ 사회적 가치 모델 발굴

- 지역 청소년을 위한 신재생에너지 체험교육 및 에너지절약 캠페인 추진
 - (기존) 찾아오는 견학 → (개선) 찾아오는 에너지 체험학교(초중학교 대상)로 확대
- 유관기관 협업을 통해 지역사회공헌 사업 공동추진 및 신규사업 발굴
 - 한국에너지공단, 市-자원봉사센터, 市-자치구, 이화여대 등과 협력 <에너지 체험학교>



- **약 자 동 행** 지역사회 상생을 위한 사회적 약자 지원 확대

- 임직원 참여형 사회공헌 추진을 통한 취약계층 대상 복지 향상 도모
 - 미혼모한부모가정 대상 교육기부, 취약계층 대상 효도 밥상 지원 및 인부 실패 봉사 등
- 유희공간 개방, 장학금 지원, 물품 기부 등을 통한 지역경제 활성화 기여
 - (기존) 公社-원주군 직접 추진 → (개선) 농림축산식품부-市-公社 협업 기반 사업 확대 <도농상생 직거래장터>



□ 추진일정

- 2026. 1~2월: 연간 추진계획 수립 및 신규사업 발굴
- 2026. 3~12월: 사업 운영, 성과 정리 및 지속사업 전환 검토

※ 용어 해설

용 어 명	해 설
열공급시설	· 열원시설, 열수송시설, 기타 열공급과 관련된 사업자 소유의 시설
열사용시설 (사용자설비)	· 열수송관, 열교환 설비, 기타 열사용과 관련된 사용자 소유의 시설
열원시설	· 열매체를 가열하거나 냉각하는 기기 및 그 부속기기로서 열생산설비(CHP, PLB)· 열펌프·냉동설비·열교환기·축열조 기타 열의 생산과 관련이 있는 설비
열수송시설	· 열원시설에서 생산된 증온수를 사용자에게 공급하기 위한 시설 및 그 부대시설로서 열수송관, 순환펌프, 가압설비 등 기타 열수송 관련 부속설비
공동구 (8p)	· 난방·전기·가스·수도 등의 공급설비, 통신시설 등 지하매설물을 공동 수용하기 위하여 지하에 설치하는 시설물
열병합발전 (CHP) (10p)	· (Combined heat and power)의 약자로, 전기생산과 난방공급을 동시에 진행하여 종합적인 에너지 이용률을 높이는 발전
열전용보일러 (PLB) (10p)	· (Peak Load Boiler)의 약자로, CHP에서 발생하는 열로 담당할 수 없는 사용자 측 열 수요(Peak Load)를 감당하기 위해 설치하는 보조 열원성격의 설비
열수송관 (13p)	· 열원시설에서 생산된 증온수를 사용가로 수송하는 설비로 주로 지하에 매설 - 주배관: 열원시설과 분배관을 연결하는 열수송관 - 분배관: 주배관과 사용관을 연결하는 열수송관 - 사용관: 사용자가 열공급을 받기 위하여 분배관으로부터 설치하는 열수송관
환상망 (14p)	· 기존 한쪽 열수송관에서만 공급이 가능한 방식에서 양방향으로 공급이 가능한 열수송관망(유사시를 대비해 공급 열수송관을 여러 갈래로 만들어 우회 공급 가능)
AI 기반 열수요 예측 (15p)	· 인공지능(Artificial Intelligence)을 활용해 열 사용 패턴을 분석·예측함으로써, 계획 운전의 정확도를 높여 에너지 비용 절감과 안정적 열공급을 지원

용 어 명	해 설
<p>액화수소 충전소 (17p)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 초저온의 액화된 수소를 공급하는 방식으로 기존 기체 수소에 비해 8~10배 저장·이송이 가능하고 충전속도가 2배 이상 빨라, 충전량이 많은 수소버스·트럭 등 상용차 충전에 용이 · 기존 운영 중인 대부분의 수소충전소는 기체 방식으로 승용차 충전에 적합
<p>제로에너지 건축물 (ZEB) (20p)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · (Zero Energy Building)의 약자로, 에너지 사용을 최소화하고 신재생에너지 등으로 건축물의 에너지 자립률을 끌어올려 건물의 에너지 소비량과 생산량을 더한 값을 '0'(제로)으로 만든 건축물 <ul style="list-style-type: none"> - 공공부문 1000㎡ 이상 건축물부터 ZEB인증 5등급 의무화가 우선 시행(2020년) - 500㎡ 이상 건축물과 30가구 이상 공공 공동주택까지 확대 시행(2023년) - 30가구 이상 민간 공동주택 ZEB인증 의무화가 시행(2025년)
<p>태양광 리파워링 (22p)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 기존 태양광 발전소의 성능을 개선하거나 발전 효율을 높이기 위해 주요장비를 업그레이드하거나 교체하는 과정
<p>직접전력거래계약 (PPA) (23p)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · (Power Purchase Agreement)의 약자로, 재생에너지 전기공급자로부터 중간 시장을 거치지 않고 직접 전력을 구매하는 계약
<p>온실가스 배출권거래제 (31p)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 온실가스 감축을 위한 시장 기반의 환경정책으로, 정부(환경부)가 할당대상업체에 온실가스 배출허용량(배출권)을 할당하고 업체는 배출권 잉여·부족분을 거래시장에서 거래할 수 있도록 허용함으로써 감축 유인을 제공하는 제도 <ul style="list-style-type: none"> - 公社는 '17년부터 할당대상업체로서 온실가스 배출권거래제에 참여 - (배출권 구입) 배출량 > 할당량 / (배출권 판매) 배출량 < 할당량
<p>온실가스 외부감축사업 (31p)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 公社 사업장 경계 외부에서 시행한 온실가스 감축사업으로, 외부사업 감축실적은 직접 거래하거나 公社 온실가스 배출권으로 전환하여 활용(당해년도 배출량의 5% 이내)할 수 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 절차: 정부 승인 → 모니터링 → 감축실적 인증 → 감축실적 발행 - 公社 외부사업 승강기회생제동장치 외부사업, 햇빛행복발전소 외부사업, 지역난방 전환 외부사업

IV. 2025년 행정사무감사 처리결과 보고서

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 총 38건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	38	19	19	-	-
	시정·처리요구사항	16	8	8	-	-
	건의사항	15	4	11	-	-
	기타(자료제출 등)	7	7	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 공사 소관 위원회는 전문성 강화, 의사결정의 효율성 제고 투명성 확보 등 각각 고유의 역할과 특징을 기반으로 하여 운영되는데, 그 중 전문성 확보가 중요한 에너지 정책위원회의 경우에 적합한 전문가들(현장 근무 경력을 갖춘 전문가도 포함하여)로 위원회를 구성할 것 (미래전략실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 분야별 현장 근무경력을 보유한 전문가를 포함하여 위원회 구성·운영 <ul style="list-style-type: none"> - 총 13명의 전문가 포함 [총원 대비 약 40%] · (집단에너지분야) 업계 전문가 2명 · (신재생에너지분야) 업계 전문가 3명 · (법률분야) 변호사 2명 · (재무·회계분야) 회계사 3명 · (금융분야) 업계 전문가 3명 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 집단에너지·신재생에너지분야 업계 현장 근무 경력을 갖춘 전문가 추가 구성('26. 상반기)
<p>○ 서남 2단계 건설사업에 도입할 SPC 방식은 설립 시 민간기업 지위가 적용되어 공공기관에 요구되는 투자심사 등의 절차가 면제되므로 공공성 훼손 우려가 없도록 공사에서 관리·감독을 강화할 것 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공기업 참여 SPC 설립으로 공공성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 公社-남동발전 간 법적 구속력 있는 기본합의서 체결('25. 12.) - 公社 주도 SPC 설립 및 경영 참여 - 公社의 자료 요구, 업무 확인 및 지도·감독 권한 확보 ○ SPC 지배구조 관리·감독 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 주요 의사결정 사항에 대한 公社 의결권 행사 - 주주협약에 관리·감독 조항 명문화 - 향후 公社 직원 SPC 파견을 통한 내부 감시·통제 강화 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기본합의서 내용 반영하여 주주협약 체결('26. 상반기) <ul style="list-style-type: none"> - 시민 열공급 안정성 및 공공성 확보를 최우선 원칙으로 적용

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시 감사위원회 종합감사에서 지적된 구상에너지 무단수공사 불법하도급 건에 관해 제재가 있었기에 구상에너지 측에서 소송을 제기하여 승소함. 결국 불법하도급이 아니라 특수장비 대여 등 성격이 다른 전문적 공사라고 결론이 난 것인데, 이 내용으로 징계를 받은 직원들에 대한 징계 취소가 되지 않은 점은 문제가 있으니 처분 취소를 고려할 것</p> <p>(감사실, 경영지원실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 처분취소 사유 검토</p> <ul style="list-style-type: none"> - 검토 결과, 징계 주요 사유*는 공사감독으로서 다수의 직무태만 및 성실의무 미준수로 불법 하도급 관련은 일부에 한정 - 이를 제외하더라도 처분취소 사유가 성립하지 않으며, 따라서 원처분(경징계4, 경고1, 훈계1)을 유지하는 것이 타당함 <p>* 징계 주요 사유</p> <ul style="list-style-type: none"> · 열수송관 무단수 천공 작업 중 부적합한 규격의 고정볼트를 사용하여, 내부압력에 따른 틈새 및 고온수 유출 사고 발생 · 공사감독자로서 무단수 천공 관련 설계도면을 계약문서에 누락하고, 공사 준공일까지 보완하지 아니함 · 주요 자재 규격에 대한 숙지 미흡으로 부실시공 여부를 확인하지 못한 채 공사감독을 수행하여, 겨울철 열공급 중단 초래 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 재발 방지를 위한 사전 예방 및 모니터링 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - (불법하도급 예방) 무단수 공사 분리발주 시행 - (하도급 모니터링 강화) 하도급 교육 및 하도급 점검
<p>○ 구상에너지 소송 사례를 반면교사로 삼아 하도급을 포함한 업무를 공사에서 철저히 관리할 것</p> <p>(서부지사, 동부지사)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 불법하도급 재발방지대책 이행</p> <ul style="list-style-type: none"> - 공사 시행부서 직원 대상 하도급 교육 실시('25. 상·하반기) - 하도급 관련 법령 및 계약 조건에 대한 사전 검토 강화로 불법하도급 예방 - 건설공사 하도급 실태서면조사 시 권고사항 및 지적사항 적극 반영 - 본사 주관 무단수 공사 분리발주 완료(~'25. 12., '26~'27년 무단수 공사도 분리발주 추진 중) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 불법하도급 재발방지대책 지속 이행·관리</p>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 마포 소각장 소송 패소 사례와 같이 입지 결정 과정에서 주민 의견 수렴 부족 등 절차적 하자로 인한 문제가 생기지 않도록 서남 열병합발전소 건립과 관련한 주민 협의·소통 절차를 강화할 것 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서남2단계 관련 公社-강서지역 주민간담회 개최('25. 2., '25. 9.) <ul style="list-style-type: none"> - 서남사업 관련 현안사항 공유 및 질의응답 진행 · 참석자: 公社 사장 등 임원진 5인과 주민대표 5인 ○ 公社 마곡플랜트 사업장 견학 진행('25. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 사업현황 및 집단에너지시설 소개 및 이해도 제고 · 참석인원: 지역주민 10명 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 주민간담회를 통한 주민 협의 지속 추진
<p>○ 발전소 예정지 인근 지역은 악취·소음·분진 발생 등 기피 시설이 이미 밀집된 곳으로 현재 열병합발전소 예정 입지는 다른 지역과의 형평성·주민들의 환경적 부담을 고려해 재검토할 것 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 강서구청 이전 요청부지 검토결과 이전 부적합 <ul style="list-style-type: none"> - 토지이용계획 변경 필요, 착·준공 지연 불가피 · 내부 검토결과 '27년 하반기 열부족 예상으로 신속한 사업 추진 필요 - 신규 인프라 구축에 따른 후보지 이전비용 추가 발생 · 열수송관, 가스관 신설 등으로 인한 공사비 추가 상승 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 주민간담회를 통한 주민 의견 수렴 및 수용성 확보
<p>○ 발전소 운영으로 예상되는 대기오염물질 등 배출 증가에 대한 실효성 있는 저감 대책을 수립할 것 (에너지신사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 제2차 수도권 대기환경관리 기본계획('25~'29년) 질소산화물 총량관리 대응계획(안) 수립('25. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 할당 관리, 배출 저감, 설비 개선 방안 검토 ○ 탈질설비(SCR) 성능 개선 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 노원플랜트 열병합보일러 SCR 촉매 재생('25. 12.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 탈질설비(SCR) 성능검사 결과에 따른 개선 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 목동플랜트 열병합보일러 SCR 촉매 교체

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																				
<p>○ 2025년도 태양광 사업 집행률이 9월 30일 기준으로는 26%로 저조하여 관련 사업에 소극적으로 보이는 상황이므로, 태양광을 포함한 신재생에너지 사업을 더욱 적극적으로 추진할 것 (에너지신사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ '25년 태양광(市 대행사업) 관련 예산집행 실적('25. 12. 31. 기준) (단위: 백만 원)</p> <table border="1" data-bbox="619 504 1444 689"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>예산액</th> <th>집행액</th> <th>집행률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>계</td> <td>1,096</td> <td>839</td> <td>77%</td> </tr> <tr> <td>(A) 공공 태양광</td> <td>391</td> <td>311</td> <td>80%</td> </tr> <tr> <td>(B) 태양광 미니발전소</td> <td>627</td> <td>457</td> <td>73%</td> </tr> <tr> <td>(C) 태양광 실증단지</td> <td>78</td> <td>71</td> <td>91%</td> </tr> </tbody> </table> <p>- 공공태양광(A): 용역 낙찰차액으로 인한 예산 집행 잔액 발생 - 태양광 미니발전소(B): 사후관리 및 안전점검 예산에 대한 집행 사유 미발생*에 따라 실적집행 기준 수치 * 고장, 철거 등 시민 신청 건수 및 태풍·강풍 발생 건수 감소 등</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ '26년 신재생에너지 사업 확대 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> - 공영주차장 신재생에너지 설치 의무화에 따른 사업 추진 - 공공기반시설(정수센터, 차량기지 등) 유휴부지 활용 태양광 사업 추진 - 제로에너지건축물(ZEB) 기반 '친환경에너지믹스' (지열, 태양광 등) 보급 활성화 추진 	구분	예산액	집행액	집행률	계	1,096	839	77%	(A) 공공 태양광	391	311	80%	(B) 태양광 미니발전소	627	457	73%	(C) 태양광 실증단지	78	71	91%
구분	예산액	집행액	집행률																		
계	1,096	839	77%																		
(A) 공공 태양광	391	311	80%																		
(B) 태양광 미니발전소	627	457	73%																		
(C) 태양광 실증단지	78	71	91%																		
<p>○ 공사의 2035 혁신경영 전략에서 나오는 태양광 사업 관련 계획이 부지 여건에 적합한 태양 발전소를 구축하겠다는 정도로 추상적인바, AI를 활용한 열 수요 예측 신기술 도입 내용과 같이 구체화할 것 (에너지신사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 공영주차장 신재생에너지 설치 의무화에 따른 태양광 발전사업 단계적 확산</p> <ul style="list-style-type: none"> - 市, 기초지자체 소유 공영주차장 대상 <p>○ 공공기반시설·유휴부지 활용 태양광 발전사업 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> - 서남물재생센터 리파워링 및 아리수 정수센터 증설·현대화에 따른 태양광 발전사업 - 교통공사 지붕 대수선 계획 연계 태양광 사업 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공영주차장 태양광 설치 기초조사 시행 및 추진 로드맵 수립 ○ 서남물재생센터, 아리수 본부 등 태양광 사업 제안 																				

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 태양광 발전시설 등을 통해 18,880kW에 달하는 재생에너지를 공사에서 공급하고 있음에도 그 노력이 잘 드러나지 않고 있으므로 이에 상응하는 대시민 홍보도 적극적으로 추진할 것 (에너지신사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 公社 소유 태양광 발전시설(16개소, 9.6MW) 및 公社 출자 특수목적법인(SPC) 소유 태양광 발전시설(27개소, 9.3MW) 홍보 방안 마련 <ul style="list-style-type: none"> - 公社 방문(견학, 시찰 등) 시민 대상 태양광 발전사업 홍보 강화 <ul style="list-style-type: none"> · 방문객 대상 설명자료(브로슈어 등) 및 기념품 배부 ○ 온라인 홍보 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 카드 뉴스, 동영상 등 온라인 홍보 콘텐츠 제작·게시 <ul style="list-style-type: none"> · 公社 홈페이지, SNS 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 公社 태양광 발전사업 온라인 홍보물 제작('26. 3~4월) ○ 公社 소개 홍보물(브로슈어 등) 태양광 발전사업 관련 내용 수정·보완('26. 4월)
<p>○ 열요금 지원 대상별(유공자, 장애인, 기초생활수급자, 3자녀 이상 가구, 차상위계층 등) 지원 내용에 대해 시민들이 제대로 알지 못하는 경우가 많으므로 자치구 주민센터 등과의 협업을 통해 상세하고 정확하게 알리도록 할 것 (기술기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2025년 열요금 지원 협조 요청 공문 발송('25. 4.) <ul style="list-style-type: none"> - 아파트 관리사무소 248개소, 오피스텔 83개소 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2026년 열요금 지원 제도 홍보 및 안내 <ul style="list-style-type: none"> - 홍보 안내 기간: '26. 3~9월 - 자치구 주민센터·관리사무소와 협업하여 제도 안내 추진 <ul style="list-style-type: none"> · 협조 공문 발송, SNS 홍보, 문자알림 등 다양한 홍보수단 활용

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획						
<p>○ 서남 2단계 사업이 장기 화할 때를 대비하여 공사의 부채 비율 관리 등 재무 건전성 확보를 위한 대응 방안을 철저히 검토할 것 (기획조정실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 재무건전성 확보를 위한 중장기 재무관리계획 수립 및 이행 <ul style="list-style-type: none"> - 수익성 개선, 투자 효율화, 차입금 상환, 자본 확충 등을 통한 중장기 부채비율 지속 감축 추진 · (수익성개선) 도봉 차량기지 열연계 등 저가열원 발굴 · (투자효율화) 기투입 부지매입비, 보증금, 투자보상액 등 활용하여 서남 SPC 실 투자금 최소화 · (차입금상환) 만기도래 에너지이용합리화자금 등 순차 상환 · (자본확충) 2026년도 노후 열수송관 교체 출자금 교부 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 재무 여건 변화 등 중장기 재무관리계획 이행 상황 지속 점검·관리 						
<p>○ 수의계약 건수와 액수가 증가하는바, 쪼개기 형태의 수의계약이 발생하지 않도록 수의계약 추진 시 더욱 신중하게 검토할 것 (경영지원실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 쏘 부서 ‘일상감사 사전검토 체크리스트’ 시행 중 <ul style="list-style-type: none"> - 사업계획 수립단계에서 수의계약의 준법성·적정성 자체 사전검토 <table border="1" data-bbox="619 1261 1449 1451"> <thead> <tr> <th data-bbox="619 1261 1273 1328">사전 검토항목 점검사항</th> <th data-bbox="1273 1261 1361 1328">검토완료</th> <th data-bbox="1361 1261 1449 1328">해당없음</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="619 1328 1273 1451"> <ul style="list-style-type: none"> ○ 계약방법 및 절차의 적정성 <ul style="list-style-type: none"> - 계약방법, 절차 등 행정절차가 적법하게 이행되었으며, 지명입찰수의계약의 경우 해당사유에 적합한가? </td> <td data-bbox="1273 1328 1361 1451" style="text-align: center;">■</td> <td data-bbox="1361 1328 1449 1451" style="text-align: center;">□</td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 긴급 수의계약 체결기준 수립('26. 1분기) <ul style="list-style-type: none"> - 긴급 수의계약 체결대상 및 요건 등을 명확히 하여 오남용 예방 	사전 검토항목 점검사항	검토완료	해당없음	<ul style="list-style-type: none"> ○ 계약방법 및 절차의 적정성 <ul style="list-style-type: none"> - 계약방법, 절차 등 행정절차가 적법하게 이행되었으며, 지명입찰수의계약의 경우 해당사유에 적합한가? 	■	□
사전 검토항목 점검사항	검토완료	해당없음					
<ul style="list-style-type: none"> ○ 계약방법 및 절차의 적정성 <ul style="list-style-type: none"> - 계약방법, 절차 등 행정절차가 적법하게 이행되었으며, 지명입찰수의계약의 경우 해당사유에 적합한가? 	■	□					
<p>○ 서남 집단에너지 2단계 건설사업에 우선협상자로 선정된 남동발전의 경우 화력발전이 주력인 곳으로 이에 참여하게 된 것에 의문이 드는바, 공사 단독으로 사업 추진이 불</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 公社 단독 사업 추진 불가 사유, 타발전사 운영 사례 검토 및 보고('25. 12.) ○ 公社 단독으로 사업 추진 불가 사유 검토 <ul style="list-style-type: none"> - 자체 자원 조달 어려움 						

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>가한 사유에 대해 재검토하여 보고할 것 (신성장사업처)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 자금의 추가 차입 어려움('24년 결산 기준 부채비율 199.7%) - SPC와 公社 간 연결재무제표 작성에 따라 公社의 공사채 발행 한도 초과 예상 ○ 남동발전 열병합발전소 건설 및 운영 사례 검토 - 대규모 가스터빈 기반 열병합 발전소 건설·운영 경험 보유 · 안산 에스파워(SPC사업장): 751MW + 250Gcal/h · 송산열병합(직영사업장): 500MW + 289Gcal/h(건설 중) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 주주협약 및 SPC 설립('26. 상반기)
<p>○ 전기차 충전기 결제 오류에 대한 민원이 지속해서 발생하지 않도록 시스템 개선 및 운영업자 관리를 빈틈없이 할 것 (모빌리티사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 결제 오류 처리 기간 단축 요청(시스템 유지보수社) - 결제내역 ↔ 시스템 충전이력을 수기로 대조하여 처리 · 주단위 수기처리로 처리 기간 단축 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 결제 오류 건 수기 대조작업 자동화 추진 - '26년 관리시스템 고도화 시 반영 예정
<p>○ 추진 중인 목동 플랜트 현대화 작업에 현재 미운영 중인 신정 플랜트 활용 방안까지 연계해서 준비할 수 있도록 다양한 방안을 고려하고 그에 따른 구체적인 계획도 수립할 것 (기술기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 신정 플랜트 신규 열원 설치 검토 용역('25. 4.~6.) - 34Gcal/h PLB 2기 설치 가능성 확인 ○ 市 발주 「열·환경 플랜트 현대화 방안 기본구상 용역」 과업 협의 - 목동 현대화 관련 과업 검토 의견 市 송부('25. 12.) - 목동 현대화 관련 과업 검토 市 협의('25. 12.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 목동 현대화 검토 시 연계 방안 수립 및 유관기관 협의 - 「열·환경 플랜트 현대화 방안 기본구상 용역 진행'26. 1.~12.) - 市 추진용역(자원회수시설 통합 관련) 검토 시 신정플랜트 활용방안 등 다양한 방안 고려

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 인천 맨홀 질식 사고와 같은 상황이 발생하지 않도록 현장 협력업체 교육을 포함한 전반적인 안전관리 체계를 강화하길 바람 (안전품질처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 협력업체 대상 안전교육 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 협력업체 근로자(전원) 대상 안전관리 교육 <ul style="list-style-type: none"> · 교육자: 공사감독, 교육시기: 작업 시작 전 - 협력업체 및 현장대리인 대상 안전보건협의체 진행 <ul style="list-style-type: none"> · 교육자: 안전관리팀, 교육시기: 월 1회 - 사업장 신규출입근로자 대상 안전보건교육 시행('25. 7.~) <ul style="list-style-type: none"> · 교육자: 안전관리팀, 교육시기: 현장 출입 전 · 교육실적: 55회(34개 업체, 328명) ○ 협력업체 안전관리 지원을 통한 산업재해 예방 <ul style="list-style-type: none"> - 협력업체 안전관리계획서 작성 가이드 추가 배포('25. 12.) ○ 협력업체 대상 패트롤 현장점검 강화(~'25. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 현장 작업자 안전수칙 미준수 사항 점검 - 발주자 미승인 불법하도급 작업자 단속 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 안전보건협의체 실효성 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 수급인·도급인 간 실질적인 안전보건 협의를 진행할 수 있도록 분기별 협의체 회의록 점검 및 피드백 강화
<p>○ 공사는 지금 '혁신 중'인 상황임을 고려하여 1년 가까이 열리지 않았던 ESG 경영위원회 운영에도 관심을 기울이길 바람 (기획조정실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2026년 ESG경영 추진 계획(안) 수립 중 <ul style="list-style-type: none"> - '25년 실적 분석을 통한 '26년 개선사항 도출 <ul style="list-style-type: none"> · ESG경영위원회 운영 확대('25년 2회 → 분기별 1회 이상) · ESG경영위원회 의견 반영 및 환류 강화 <p>(ESG성과지표 고도화 등 '25년 위원회 의견 2건 반영 예정)</p>

건의사항	조치결과
	<ul style="list-style-type: none"> · 시민체감 가능한 ESG 성과 홍보·확산(시민참여 ESG 프로그램 발굴·시행 및 ESG성과 대시민 공개 등) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2026년 ESG경영 추진계획 수립 및 위원회 개최(~'26. 3) ○ ESG경영위원회 개최 및 ESG성과 확산('26. 2~4분기)
<p>○ 수소에너지 사업에 관련된 의지는 높아 보이나, 액화수소충전소 구축 및 운영 규제 특례까지 받았음에도 그 이후 실질적인 사업이 추진되고 있는 것으로 보이지 않음. 수소에너지 육성을 위해 미래수소경제위원회(가칭) 구성 등 사업 활성화를 위한 방안을 빠르게 검토하길 바람 (모빌리티사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 액화수소충전소 구축 및 운영 규제 특례 취득('25. 3.) ○ 양천버스차고지 액화수소충전소 구축 대행사업 제안('25. 10.) ○ 에너지정책위원회 운영을 통한 수소에너지 사업 활성화 기반 마련 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 수소에너지 육성 방안 모색을 위한 에너지정책위원회 개최 <ul style="list-style-type: none"> - 그린수소 생산 및 보급 확대 방안('26. 상반기) - 수소차인프라 확대 방안('26. 하반기)
<p>○ 서남 2단계 건설사업이 공사가 발전사업 분야에서 SPC를 본격 도입하는 첫 사례인 만큼 SPC 운영 사례·리스크 분담 구조·자금조달 방식 등에 대한 전문 자문 체계 등을 구축하여 안정적으로 사업을 운영하길 바람 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ SPC 설립 지원 컨설팅 용역을 통하여 자문 시행 중 <ul style="list-style-type: none"> - 계약기간: '25. 10. 16.~'26. 3. 31. - 과업내용 <ul style="list-style-type: none"> · SPC 사업 전반에 관한 자문(SPC 구성 절차, 금융 조달 등) · SPC 설립 관련 법률적, 경험적 사례 제시 및 자문 ○ SPC 추진을 위한 전문가 자문위원회 구성 및 운영 중 <ul style="list-style-type: none"> - 금융, 회계, 법률 등 각 분야 외부 전문가로 구성 - 대면 회의 또는 비대면 서면질의를 통한 전문가 자문 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전문가 자문을 통하여 안정적인 사업 추진 및 성공적인 SPC 설립

건의사항	조치결과
<p>○ 태양광 등 기존의 소규모 SPC 경험에서 도출된 문제점과 개선점을 분석해, 서남 SPC 설계시 적용할 수 있는 운영모델·관리 기준을 마련하길 바람 (신성장사업처, 기획조정실)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진 중</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ SPC 설립 지원 컨설팅 용역 통한 리스크방향성, 관리방안 도출하여 해당 결과를 기준에 상응하는 운영지침으로 활용하여 반영 예정 <ul style="list-style-type: none"> - 기존 SPC 사업 연관하여 발생한 문제점에 대한 분석 후 법률적·경험적 사례 및 자문을 통한 개선사항 반영 - 자문의견 반영하여 MOU('25. 11.) 및 기본합의서('25. 12.) 체결 ○ 公社 출자회사 관리규정 개정 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 서남 SPC 관리 관련 현 규정의 미비점을 검토하여 정비 <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 주주협약 내용 검토 및 협약 체결('26. 상반기) <ul style="list-style-type: none"> - 주주간 협약 시 문제점 분석 및 자문의견 등 반영 ○ 公社 출자회사 관리규정 개정('26. 상반기) <ul style="list-style-type: none"> - 타기관 사례 벤치마킹 및 SPC 운영부서 등 의견 반영
<p>○ 7천억원으로 급격히 증가한 사업비 등 SPC 재원 조달에 따른 재정 리스크 대책을 투명하게 공개하고 중장기 관리전략을 구체적으로 제시하길 바람 (신성장사업처)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진완료</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서남 2단계 건설 사업비 재원 조달 구조(안) 검토 <ul style="list-style-type: none"> - SPC 설립을 통한 사업비 재원 조달 <ul style="list-style-type: none"> · 자기자본: 주주 출자금(약 2,500억 원) · 타인자본: PF 대출(약 4,500억 원) ○ 서남 2단계 사업 출자 타당성 검토 완료('25. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 결과: 수익성 양호(PI 1.0028, NPV 10,506 백만 원 등) <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서남 2단계 건설 사업비 재원 조달 및 리스크 관리 <ul style="list-style-type: none"> - 재원 조달 <ul style="list-style-type: none"> · 자기자본: 참여사 간 주주협약 체결, 주주단 구성 · 타인자본: PF 조달을 위한 금융자문사 및 주선사 선정 착수 - 리스크 관리 <ul style="list-style-type: none"> · 금융 자문을 통한 재정 리스크 발굴 및 사전 대책 수립

건의사항	조치결과
<p>○ 발전소 운영에 따른 편익 시설 등 지역 주민과 공유할 수 있는 편익에 대해서도 검토하길 바람 (신성장사업처)</p>	<p>○ 서남 2단계 SPC 사업 추진 현황 공개 투명화 · 시의회 보고, 지방공기업 통합경영공시(타법인출자) 등</p> <p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 발전소 주변지역(발전기 중심 반경 5km) 지원내용 검토</p> <ul style="list-style-type: none"> - 관련법령: 전기사업법, 발전소주변지역 지원에 관한 법률 - 지원내용: 공공·사회복지사업 등 <ul style="list-style-type: none"> ※ 전력산업기반기금을 재원으로 지자체장, 발전사업자 협의하여 결정 - 지원규모 <ul style="list-style-type: none"> · (건설중) 약 95억 원을 주변지역 지자체에 지급 ※ 발전소주변지역 지원에 관한 법률 시행령 제19조(기본지원사업) · (건설, 운영중) 매년 약 2억 원을 주변지역에 지급 ※ 발전소주변지역 지원에 관한 법률 시행령 제22조(특별지원사업) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 주민편의시설, 공공·사회복지사업 등 발전소 주변지역 지원방안 마련</p> <ul style="list-style-type: none"> - 서남 집단에너지시설 2단계 사업 SPC 설립 후, 서울시 및 지역주민 의견 지속 수렴하여 사업 추진 과정에 반영 예정
<p>○ 서남 집단에너지 2단계 건설사업 추진 방식이 공사의 참여도를 높일 수 있는 SPC 설립으로 결정된 만큼 안정적으로 적기 추진되길 바람 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 公社-남동발전 MOU 체결('25. 11.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - SPC 설립(동률지분 출자), 적기 준공 및 안정적 열공급 이행 <p>○ 公社-남동발전 SPC 기본합의서 체결('25. 12.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 열공급 안정성 위한 열공급 의무 등 법적 구속력 확보 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 사업 적기 추진 위한 公社-남동발전 운영위원회 구성 및 운영('26. 상반기)</p> <p>○ 주주협약 및 SPC 설립('26. 상반기)</p>

건의 사항	조치 결과
<p>○ 열에너지뿐만 아니라 친환경 에너지 공급을 선도하겠다는 비전과 전략에 맞춰 현재 수소차 충전소 등 일부에 국한된 사업에서 벗어나 새로운 사업을 찾아 내길 바람 (미래전략실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2035 미래사업 로드맵 초안 수립('25. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 新 정부 에너지 정책변화, 公社 사업여건을 반영한 미래 新사업 발굴 및 추진전략 수립 · 신재생: 태양광(市 공공부지 태양광, 공영주차장 태양광 등), 연료전지, ZEB 연계 건물에너지 효율화 사업 등 · 집단: 수열, 지열, P2H 등 연계 분산형·저탄소 냉난방 사업 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2035 미래사업 로드맵 최종 수립('26. 2.) <ul style="list-style-type: none"> - 내·외부(에너지정책위원회 등) 의견 수렴, 사업 우선순위 설정 등
<p>○ 최근에 주력했던 서남 2단계 집단에너지 건설 사업 이후를 대비하여 신성장 에너지 주력사업처럼 시의적절한 명칭으로의 변경 등 선제적으로 대응하길 바람 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '건설처' → '신성장사업처'로 명칭 변경('25. 4.) <ul style="list-style-type: none"> - (변경사유) 서남2단계 사업이 公社의 미래 주력사업이라는 의미를 내포하여 신성장사업처로 명칭 변경 ○ '신성장사업처' → '서남에너지사업처' 명칭 변경 검토 결과('25. 11. 질의) <ul style="list-style-type: none"> - (서남에너지사업처) 현재 주력 중인 사업에 국한 - (신성장사업처) 서남2단계 및 향후 신규사업 포괄 가능 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ SPC 설립 시점 '신성장사업처' 명칭 변경 여부 등 결정
<p>○ 공사에서 제시한 2035 혁신 경영 전략 내용이 추상적인 사업 설명 위주로 작성되어 있음. 중장기 재정 계획과도 연관된 내용으로 구체</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2035 미래사업 로드맵을 통한 핵심사업 구체화 <ul style="list-style-type: none"> - (신재생) 태양광, 연료전지, ZEB 연계 건물에너지 효율화 - (집단) 수열, 지열, P2H 등 연계 분산형·저탄소 냉난방 사업 등

건의사항	조치결과
<p>적으로 작성하길 바람 (기획조정실)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 新경영전략 및 사업별 로드맵과 연계한 중장기 재무관리 계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 비전 선포에 따른 장기 과제와 실행 예산(5년 단위) 간의 연차별 정합성 검토 - 公社 재무여건 및 부채비율 목표를 고려한 신규 투자 우선순위 확립 및 단계적 재원 반영 □ 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기 전략·로드맵과 연계한 중장기 재무관리계획 수립('26. 9.)
<p>○ 시와 공사가 함께 출자 변경 계획 등 정리 방안을 전반적으로 협의 하여 노후 열수송관 관련 사고가 더 이상 발생하지 않도록 노력하길 바람 (기술기획실)</p>	<ul style="list-style-type: none"> □ 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 노후 열수송관 개선 사업 추진(市 출자금 659억 원) <ul style="list-style-type: none"> - '22~'26년까지 26.7km 교체 및 안정화 추진 · '25. 12월 말 기준 누적 목표 달성률 73.4% ○ 목동 공동구 사고 후속대책 완료(市 출자금 40억 원) <ul style="list-style-type: none"> - 광섬유 센서 1단계(1.757km) 구축 및 성능 실증 평가 완료 - 특수 차수재 설치(7개소) 및 고위험군 관로 이설(2개소) 등 동일·유사 사고 재발 방지 대책 완료 □ 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 노후 열수송관 개선 사업의 실효적 추진 및 市 협의 <ul style="list-style-type: none"> - AE센서 등 성능개선 기술의 현장 정밀도 및 실효성을 종합 분석하여 '26년 세부 추진계획 재정립 및 市 협의 추진 - 서남권 환상망 구축('26. 3. 최종안 도출)을 조기 추진하여 사고 발생 시 우회 공급이 가능한 근본적 예방 체계 마련 ○ 목동 공동구 상시 감시 체계 완성 및 안전 관리 고도화 <ul style="list-style-type: none"> - 광섬유 센서 2단계(8.123km) 구축 완료(~'26. 6.)를 통해 목동 공동구 전 구간 실시간 누수 감시 체계 구축 ○ IoT(온도·진동, 청음) 감지기법 확대 및 스마트 안전관리 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 열화상 점검 사각지대 대상 IoT 센서 설치 및 운영 고도화

건의사항	조치결과
<p>○ 2018년부터 추진 중인 가상발전소 사업과 관련해, 상업건물을 제외한 공동주택 등의 참여율을 높이는 방법을 고려하는 등 공사에서 관심을 가지고 사업 활성화를 위한 노력을 해주길 바람 (에너지신사업처)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진 중</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 市·자치구 협력을 통해 신규자원 발굴 및 추가 등록 추진 <ul style="list-style-type: none"> - (공동주택) 송파구 공동주택 1개소(30kW) 등 - (자치구 산하기관) 관악문화재단(20kW) 등 ○ 수요반응자원 사업 홍보 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 온라인 홍보 콘텐츠 배포(홈페이지 등) - 市 에너지 다소비 대학 대상 사업 설명회 개최 <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 수요반응자원 등록 신청('26. 4., '26. 10.) ○ 수요반응자원 사업 설명회 개최 추진('26. 5.)
<p>○ 분산에너지 활성화 특별법 시행에 따른 구체적인 대책 및 향후 계획을 수립하길 바람 (미래전략실)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진 중</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2035 미래사업 로드맵 초안 수립('25. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 분산형 전력 시스템 전환에 따른 미래 新사업 검토 · 태양광, 연료전지 등 공급형 분산 에너지 사업, VPP·V2G·P2H·마이크로그리드 등 에너지 신사업을 포함 <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2035 미래사업 로드맵 최종 수립(~'26. 2.) ○ 분산에너지활성화 특별법 대응 사업 추진방안 수립(~'26. 4.) <ul style="list-style-type: none"> - 제도적 여건, 분산에너지 특화지역 인센티브 검토 등을 통해 公社 적용 사업모델 분석

건의사항	조치결과
<p>○ 전국 공영주차장 태양광 설비 설치 의무화에 따른 설치 사업을 공사에서 적극적으로 추진 하길 바람 (에너지신사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 市 공영주차장 태양광 사업 가능 부지 기초 검토 <ul style="list-style-type: none"> - 市 직영, 공원 부설 주차장 등 18개소, 33MW 규모 ○ 공공주도 추진체계 구축을 위한 市 협의 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> - 市 정책 총괄하에 공공주도 사업모델 구축 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 市 관계부서 업무협의(녹색에너지과, 정원도시정책과 등)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 협력업체 안전관리 강화 추진 현황 (안전품질처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 14.)
○ 에너지정책위원회 세부 현황 : 분과별 위원 세부 경력, 분과별 목적 및 추진 방향, 위원회 개최 계획 및 기대효과 (미래전략실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 14.)
○ 2025년 10월 ESG 경영위원회 회의 내용 (기획조정실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 18.)
○ 지속경영가능 보고서 사본 (기획조정실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 18.)
○ 하도급 부정당업자 제재 등 불법하도급 감사 관련 징계 현황 (감사실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 14.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<ul style="list-style-type: none"> ○ 동부지사 터빈 블레이드 구매 계약 관련 자료 : 관련 법령 및 절차(심사위원회 등) 포함 (동부지사) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 14.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 서남 집단에너지시설 2단계 사업 관련 공사 단독 추진 불가 사유 (신성장사업처) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 18.)