

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육



일반 현황

◇ 조직

5과 17담당



◇ 정·현원

(기준: '19.1.10.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	14	34	37	5	-	95	7	7	14	109
현원	1	4	14	32	29	12	-	92	7	7	14	106

▶ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 지방채 사업 ○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리 ○ 학교회계 운영 지도
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직 및 정원 관리 ○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선 ○ 국회, 시의회 협력 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교원단체 보조금 지원 ○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선 ○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)



예산 현황

2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
정책안 전기 기획관	교육정책기획관리	832,600	550,400	650,400	282,200	51.3
	교육행정기록물관리	1,533,839	3,380,629	3,380,629	△1,846,790	△54.6
	기관평가	16,000	39,200	39,200	△23,200	△59.2
	조직및성과관리	85,440	149,780	149,780	△64,340	△43
	학생생활지도지원	3,267,172	2,788,170	2,788,170	479,002	17.2
소계		5,735,051	6,908,179	7,008,179	△1,173,128	△17
예산 담당관	지방공무원인건비	474,113,546	466,355,982	474,200,817	7,757,564	1.7
	교원인건비	3,613,132,449	3,597,655,684	3,735,336,177	15,476,765	0.4
	교육전문직원인건비	51,550,680	52,135,816	52,135,816	△585,136	△1.1
	계약제교원인건비	240,886,858	245,515,269	247,020,269	△4,628,411	△1.9
	계약제직원인건비	-	9,551,835	13,669,012	△9,551,835	△100
	예산관리	889,025	954,780	985,680	△65,755	△6.9
	학부모및주민 교육참여확대	1,320,000	1,320,000	1,320,000	-	-
	학교운영비지원	745,354,469	680,505,810		64,848,659	9.5
	본청운영	2,048,480	1,944,398	1,952,198	104,082	5.4
	교육지원청운영	8,090,513	8,988,861	8,988,861	△898,348	△10
	직속기관운영	21,011,097	28,098,242	28,098,742	△7,087,145	△25.2
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,000,000	9,000,000	-	-
	예비비	17,570,000	10,779,702	10,779,702	6,790,298	63
	내부유보금	20,000,000	-	-	20,000,000	100
소계		5,204,967,117	5,112,806,379	4,583,487,274	92,160,738	1.8
행정 관리 담당관	조직및성과관리	114,100	108,700	123,700	5,400	5.0
	행정개선활동지원	35,000	34,715	34,715	285	0.8
	감사관리	61,962	61,454	61,454	508	0.8
	의정활동지원	90,200	64,300	64,300	25,900	40.3
	법무관리	644,284	626,578	626,578	17,706	2.8
소계		945,546	895,747	910,747	49,799	5.6

부서	세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
참조행정부담부담	교육급여지원	41,101,071	44,185,589	45,397,374	△3,084,518	△7
	교육복지우선지원	52,883,083	51,281,909	51,898,256	1,601,174	3.1
	국제교육문화 교류협력지원	357,700	205,200	245,200	152,500	74.3
	대외교육협력관리	5,550	6,450	6,450	△900	△14
	저소득층자녀방과후 자유수강권지원	20,508,782	22,743,328	22,743,328	△2,234,546	△9.8
	저소득층 자녀학비지원	30,217,521	36,428,102	36,445,702	△6,210,581	△17
	정보화지원	3,872,797	4,144,777	4,144,777	△271,980	△6.6
	토·공휴일중식지원	5,459,441	5,628,750	5,628,750	△169,309	△3
	학기중급식비지원	17,677,410	29,911,205	29,911,205	△12,233,795	△40.9
	학부모및주민 교육참여확대	3,038,903	205,200	2,830,169	2,833,703	1380.9
소계	175,122,258	194,740,510	199,251,211	△19,618,252	△10.1	
노사행정부담부담	계약제교원인건비 (맞춤형복지비)	3,300,000	2,700,000	2,700,000	600,000	22
	계약제근로자인건비 (교육공무직 처우개선 등)	52,459,070	7,141,068	7,733,348	45,318,002	634.6
	교원인건비 (맞춤형복지비)	43,038,728	38,168,160	38,168,160	4,870,568	12.8
	교육전문직원인건비 (맞춤형복지비)	443,000	377,280	377,280	65,720	17.4
	교직원단체관리	916,956	397,016	397,016	519,940	131
	근로자직인사관리	464,300	348,414	348,414	115,886	33.3
	지방공무원인건비 (맞춤형복지비)	6,262,220	5,549,160	5,549,160	713,060	12.8
	학교운영비지원 (사립학교 실습실무사 인건비)	5,226,228	62,354,957	71,348,077	△57,128,729	△91.6
소계	112,110,502	117,036,055	126,621,455	△4,925,553	△4.2	
총계	5,498,880,474	5,432,386,870	4,917,278,866	66,493,604	1.2	

2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행 계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화	123,720	20,000	-	3,720	20,000	100,000	70
2	현장이 체감하는 교육정책사업 정비	52,000	32,700	17,300	34,700	-	-	72
3	체험중심의 안전 교육 강화	2,791,792	424,440	88,375	9,897	1,088,805	1,604,715	75
4	학교평등예산제 운영	4,300,000	4,100,000	4,300,000	-	-	-	78
5	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	114,100	108,700	3,500	7,000	94,400	9,200	81
6	서울형혁신교육지구운영	12,716,205	11,873,318	12,555,205	55,000	55,000	51,000	87
7	학부모 학교참여 활성화	2,170,036	2,133,272	220,373	1,765,957	55,034	128,672	91
8	맞춤형 교육복지 운영	37,627,716	37,493,030	22,763,789	4,898,593	7,382,542	2,582,792	95
9	교육비 및 교육급여지원	112,986,421	138,209,037	36,677,199	26,094,024	25,491,848	24,723,350	98
10	국제교류 및 국제협력 활성화	357,700	245,200	91,800	50,000	106,200	109,700	101
11	교육공무직원과의 협력적 노사관계 구축	70,146,374	67,228,439	46,085,428	917,745	22,225,456	917,745	104
총계		243,386,064	261,868,136	122,802,969	33,836,636	56,519,285	30,227,174	



업무 평가 및 개선 방향

◆ 성과

- 학교현장의 지원을 강화하고 협력을 이끌어 내기 위한 행정혁신
 - 학교현장이 체감하는 교육정책사업 정비(600건 중 168건, 28%)
 - 학교평등예산 지원으로 교육소외계층이 많은 학교에 운영비를 추가로 지원하여 교육여건 개선(공·사립학교 283교, 약 41억원)
 - 학교현장을 지원하기 위한 조직개편 실시
 - : 본청은 1실 3국 7담당관 14과 1추진단→1실 3국 7담당관 12과로 재편
 - 11개 교육지원청에 ‘학교통합지원센터’ 신설
 - 학교-마을이 협력·연계하여 교육활동을 강화하기 위한 서울형혁신교육지구 사업 확대('16 20개 자치구, 983교 ⇒ '17~'18 22개 자치구, 1009교)
 - 학교참여 활성화를 높이기 위해 학부모회 체계적인 지원(41억원)
 - 교육공무직원 인건비 운영의 효율성을 제고하기 위해 처우개선비, 맞춤형복지, 대체인건비 예산을 단일사업으로 편성
 - ※ 학교운영비지원과 계약제교원인건비에 분리된 사업을 계약제근로자인건비(약 525억원)로 통합

◆ 한계

- 학교현장의 협력과 지원을 이끌어 내기 위한 충분한 소통 노력 부족
 - 정책정비를 통해 감축되는 목적사업에 비해 생성되는 정책 및 사업이 많아 학교 현장의 체감도가 높지 않음
 - 학교통합지원센터 신설 등 조직개편 추진 기간이 길지 않아 추진안에 대한 충분한 공감대 형성 부족
 - 학부모의 학교 참여 활성화를 위한 소통 및 저변 확대 필요

- 정책의 취지 및 기대효과와 달리 학교현장 및 업무담당자 등 이해관계자의 인식 제고 한계
 - 학교평등예산제 도입 취지와 달리 일부학교에서 교육환경개선 사업에 편중 집행하는 사례 발생
 - 교육거버넌스 운영의 지역별 편차 존재
 - 교육공무직원 인건비의 총괄관리를 위한 행정적 한계 존재

◆ 개선 방향

- 학교현장이 실질적으로 체감할 수 있는 행정시스템 운영 강화
 - 현장이 체감하는 교육정책사업정비 시스템 강화
 - 학교평등예산제 도입 취지에 맞게 운영될 수 있도록 사업내용 구체화 및 사후관리 강화
 - 상시적 조직진단 및 직무분석으로 신속적 조직운영 도모
 - 교육공무직원의 인건비 운영이 효율적으로 이루어질 수 있도록 인건비 항목 체계적 관리
- 정책효과를 달성하기 위한 기반 조성 및 행정지원 강화
 - 서울형혁신교육지구 운영의 자율성 보장과 책임성 강화를 위해 컨설팅을 통한 운영 역량 강화 지원
 - 학부모 학교참여 활성화를 위한 컨설팅 등 지속적 행·재정적 지원
 - 교육공무직원의 인건비 항목의 체계적 관리를 위한 기반조성

1

체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원

사업 개요

○ 목적

- 조희연 교육감 1기를 이어 2기의 공약사업이 일관되고 안정적으로 실천될 수 있도록 공약이행, 실적, 평가 등 공약관리를 체계적이며 효과적으로 수행
- 대시민과의 약속을 충실하면서 내실있게 실천하도록 관리하여 교육현장의 정책사업 안착 및 시민의 신뢰도 향상

○ 근거

- 지방교육자치에 관한 법률 제49조

○ 주요 내용

- 2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
- 내·외부 공약평가단 구성 및 운영
- 공약이행 추진사항 자체 분석·평가 및 공개
- 주요 공약사업 외부평가 추진

'18년 추진 실적

- 2018. 한국매니페스토실천본부 주관 이행평가 결과 “A등급”
 - 공약사업완료 및 정상추진 48개, 사업부진 1개

추진 목표

세부사업명	추진시기	비고
2기 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개	2월	105개 공약사업
한국매니페스토실천본부 공약이행계획 평가	2~4월	
내·외부 공약평가단 구성 및 운영	3월	내·외부 각각 25명 이내
2019년 공약이행 자체평가(상반기)	7월	하반기 : '20. 1월
주요 공약사업 외부평가 추진	9~12월	

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 주요 공약사업 외부평가 추진 → 7대 전략과제 중심
 - 주요 공약사업을 외부에 평가를 의뢰하여 공약이행 및 집행을 보다 내실있고 효과적으로 할 수 있도록 관리
- 2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
 - 2019년 2월 중에 공약이행계획을 확정하고, 확정된 내용을 우리 교육청 홈페이지에 공개하여 관리
- 자체 공약평가단 구성 및 운영
 - 2019년 3월 중에 자체(내·외부별) 공약평가단을 구성 및 운영하여 공약 추진 실적 및 공약 변경 사항 등 공약이행사항 관리
- 공약이행 추진사항 자체 분석·평가 및 공개
 - 2022년까지 매년 상·하반기별로 공약이행 추진상황에 대한 자체 분석 및 평가 실시
- 주요 공약사업 외부평가 추진
 - 2019년 9월 중에 주요 공약사업에 대하여 연구용역을 의뢰하여 내실 있고 효과적인 공약이행평가가 이루어질 수 있도록 추진

추진 일정

- 공약이행 관리계획 수립 및 공약이행계획 확정 : '19.2월
- 자체 평가단 구성 및 운영 계획 수립 : '19.3월
- 2019년 공약이행 자체평가 실시 : '19.7~8월
- 주요 공약사업 외부평가 추진 : '19.9~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
공약이행관리	123,720	20,000	-	3,720	20,000	100,000	211
				평가단 운영 등	평가보고서 인쇄 등	외부평가	
계	123,720	20,000	-	3,720	20,000	100,000	

2 현장이 체감하는 교육정책사업 정비

사업 개요

○ 목적

- 교육정책사업 정비를 통하여 학교 교육력 제고에 기여하고 학교 자율운영체제 구축의 기반을 마련

○ 근거

- 공약이행계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입
- 2019 주요업무계획 「5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선」

○ 주요 내용

- 현장이 체감하는 교육정책사업정비 강화
- 정책·사업 사전 심의 및 모니터링 강화
- 정책정비 조기 완료 및 정책정비 이행관리 강화
- 사전의견조사 확대 및 서울교육정책현장평가단 운영

'18년 추진 실적

○ 정책정비 대상사업의 28% 정비

(단위: 사업수)

2018년 정비 대상 사업수	유형별 정비사업수					정비율 (%)
	폐지	일몰	축소	통합	계	
600	89	15	47	17	168	28

○ 서울교육정책현장평가단 150명 운영

- 학교중심 정책평가단의 정책사업 정비의견 72건 중에서 35건 반영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019년 자체정비 시행(1차 사전정비)	2월	교육정책사업 5%
교육청·직속기관 교육정책사업정비(2차 본정비)	3~6월	교육정책사업 10% 정비
서울교육정책현장평가단 구성·운영	4~6월	교원·일반직 150명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 현장이 체감하는 교육정책사업정비 시스템 강화
 - 사전의견조사 확대: 현장 교원에서 교육청 및 직속기관으로 확대
 - 자체정비 도입 : 각 부서의 자체 정비(1차 사전정비)와, 정책정비 위원회의 심의를 거친 정비(2차 본정비)로 정책 관리 기능 강화
 - 정책총량 관리를 위한 정책·사업 사전 모니터링 강화
 - 정책정비 조기 완료 : 정비 결과의 예산 반영과 이행의 효율적 관리를 위하여 정비를 조기에 완료('18.7월 → '19.6월)
- 현장이 체감하는 교육정책사업정비 강화
 - 1차 자체정비 : 본청·직속기관의 각 부서가 사업 시행 전에 정책·사업을 자체 정비(교육정책사업 5%, 신년업무보고 연계)
 - 2차 본정비 : 본청 및 직속기관의 교육정책사업 대상, 현장평가단의 정책평가 의견과 사업부서의 자체평가 결과 등을 반영하여 TF정비안 마련, 심의위원회 심의를 거쳐 정비사업 확정
- 정책·사업 사전 모니터링 강화
 - 실·국장 이상의 결재가 필요한 계획은 사전심의를 실시한 후, 사전심의결과표를 첨부하여 결재
 - 부서장 결재로 시행 가능한 계획의 사전심의회는 부서 자율로 실시하되, 사업시행전검토항목표를 첨부하여 결재
 - 정책·안전기획관은 사업시행전검토항목 이행 현황을 상시 모니터링하여 정기적으로 간부회의 등에서 보고

- 정책정비 조기 완료 및 정책정비 이행관리 강화
 - 정비 결과를 반영하여 예산 수립
 - 정비 이행 및 정책 생성 관리를 위한 모니터링 강화
- 사전의견조사 확대 및 서울교육정책현장평가단 운영
 - 현장 교원에서 교육청 및 직속기관, 교육지원청 교직원으로 확대
 - 교직원으로 구성된 정책평가단(150명 내외)이 정책의 현장 적합성 검토

추진 일정

- 교육정책사업정비를 위한 사전의견조사: '19.3월
- 정책·사업 사전 심의 및 모니터링 강화: '19.3~12월
- 교육정책사업정비TF 및 서울교육정책현장평가단 위촉·운영: '19.4~6월
- 교육정책사업정비심의위원회 개최 및 의결: '19.6월
- 정비 결과를 반영하여 예산 수립: '19.8~9월
- 정비 이행 및 정책 생성 관리를 위한 모니터링: '19.9월~'20.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
정책사업정비	52,000	32,700	17,300 <small>평가단운영비 등</small>	34,700 <small>TF운영수당 등</small>	-	-	220
계	52,000	32,700	17,300	34,700	-	-	

3

체험중심의 안전 교육 강화

 사업 개요

○ 목적

- 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상

○ 근거

- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제5조, 제8조

○ 주요 내용

- 학교안전사고 예방 및 대응력 강화를 위한 체험중심 안전교육
- 안전체험시설 확충 및 안전체험센터 지정·운영

 '18년 추진 실적

○ 체험중심의 학교 안전교육

- 학생안전체험교육비 교부 : 총 18억 4,850만원(유·초·중·고 등 2,192교)
- 학교안전교육단(초 148교), 학교안전관리지원단(초 69교) 활동
- 학생안전매뉴얼 제작·배부(학생용 400,000부, 교사용 4,500부)
- 학교안전담당자 안전연수('18.2월)
- 학교안전관리자 소방안전 체험교육(4회, 235명)
- 일반직공무원 시민안전과수꾼 교육(18회, 577명)

○ 안전체험시설 확충 및 안전체험센터 지정·운영

- 학생안전체험관(종합 1곳, 소규모 1곳, 교실형 5교) 건립 추진
- 안전체험센터(보라매, 광나루, 송파) 프로그램 개선

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원(학교기타운영비)	3~12월	공·사립학교 전체(2,211교)
학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영	3~11월	교육단(초 150교), 지원단(초 50교)
재난위기인식도 조사 및 안전교육	3~7월	초·중학교 22교
학교안전담당자 안전연수(위기대응 연수)	2월	전체(2,223교)
학교안전관리자 및 일반직공무원 안전체험교육	2~11월	관리자(4회, 240명), 일반직(18회, 540명)
종합안전체험관 건립(개관 2022년)	연중	1곳(연면적 3,276㎡, 지상 3층)
소규모안전체험관 건립(개관 2020년)	연중	1곳(연면적 900㎡, 지상 2층)
교실형안전체험시설 확충(운영)	1~2월 (3월 이후)	5교(2실/교)
안전체험센터 지정·운영	연중	3곳(보라매, 광나루, 송파)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생안전체험교육비 교부방식 변경
 - 학교 자율적 예산 운영 및 2018년 정책사업 정비결과 반영으로 학생안전체험교육비를 학교기타운영비로 교부

- 예방 및 체험중심 학교 안전교육 강화
 - 학생안전체험교육비(학교기타운영비) 지원
 - ※ 공·사립 유치원 500천원, 43학급 미만 공·사립학교 1,000천원, 43학급 이상 공·사립학교, 특수학교 1,500천원
 - 학교안전교육단(초 150교) 및 학교안전관리지원단(초 50교) 운영
 - 재난위기인식도 조사 및 안전교육 : 초, 중 각 11교(총 22교)
 - 학교안전담당자 안전연수(위기대응 연수)(2,223교)
 - 학교안전관리자 소방안전 체험교육(총 4회, 240명) 및 일반직공무원 시민안전과수꾼 교육(총 18회, 540명)

- 안전체험관 건립 추진 등에 따른 내실화 방안 마련
 - (대상별) 학생 체험중심의 콘텐츠 분석·적용(종합안전체험관)
 - (상황별) 지진체험 및 가상현실(VR) 활용 체험관 구성(소규모안전체험관)
 - 안전체험센터 지정·운영에 따른 프로그램 개선(3곳, 10.5억)

□ 추진 일정

- 학교안전교육단, 학교안전관리지원단 운영 : '19.3~11월
- 재난위기 인식도 조사 및 안전교육 : '19.3~7월
- 학교안전담당자 안전연수(위기대응 연수) : '19.2월
- 학교안전관리자 및 일반직공무원 안전체험교육 : '19.2~11월
- 안전체험관(종합, 소규모, 교실형) 건립 추진 : 연중
- 안전체험센터(보라매, 광나루, 송파) 지정·운영 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
재난위기인식도 조사 및 안전교육	71,500	-	71,500 검사비 등	-	-	-	276
학교안전담당자 안전연수	25,880	20,040	11,200 인쇄비 등	2,840 교육경비	9,000 인쇄비 등	2,840 교육경비	275
일반직공무원 안전체험교육	2,700	3,200	675	675	675	675	284
			교육물품 구입				
안전체험관 건립 지원	2,691,712	401,200	5,000 현장방문	6,382 운영비 등	1,079,130 건설비 등	1,601,200 전시물품	282
계	2,791,792	424,440	88,375	9,897	1,088,805	1,604,715	

4 학교평등예산제 운영

사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학생이 많은 학교에 교육여건 개선을 위한 경비 지원

○ 근거

- 교육감 공약이행계획(2-3-3. 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 정책 적극 추진)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교평등예산 지원
- 학교에서 도입취지에 따라 운영하도록 제도 개선

'18년 추진 실적

○ '18년 학교평등예산 교부 현황

(단위: 교, 천 원, %)

구분	학교 수*	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	교당 평균액	비고	
공립	초	556	149 (27%)	2,295,893	15,409	예산담당관
	중	273	101 (37%)	1,378,078	13,644	
사립	중	107	33 (31%)	425,849	12,905	학교지원과
합 계	936	283 (30%)	4,099,820	14,487		

※ 학교 수: '18.3월 기준, 공립 휴교(초6교, 중1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비_평등예산제)	1월	공립 초·중학교 253교, 38.3억 원 교부 사립 중학교 34교, 4.7억 원 교부

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 예산 교부방법 변경
 - (기존) 학교기본운영비 → (변경) 학교기타운영비
- 사업 추진범위 변경
 - (기존) ①각종 프로그램 운영비 ②공공요금, 시설비 등 폭넓게 사용
 - (변경) ①각종 프로그램 운영 및 복리후생 ②프로그램 운영 부대 경비(도서관 개방 또는 돌봄교실 연장 운영에 따른 공공요금이나 인건비, 비품구입 등 간접경비)에 70% 이상 사용
③학생교육과 직접 관련된 시설의 환경개선 ④교육용 기자재구입비로 사용
- 지원 규모 및 대상기관 확대
 - 저소득층 학생수 : 40명 이상 → 35명 이상으로 확대
 - ('18년) 283교 41억원 → ('19년) 287교 43억원
- 사후관리 강화
 - 학교 예산편성 현황 제출받아 집행기준 적합 여부 사전 점검
 - 학교 예산집행 후 실적 제출받아 부적절 집행 학교 예산 감액

○ 학교평등예산 지원 계획

(단위: 교, 천 원, %)

구분		학교 수*	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	560	149 (27%)	2,364,933	15,872	예산담당관
	중	274	104 (38%)	1,466,180	14,098	
사립	중	107	34 (32%)	468,747	13,786	학교지원과
합 계		941	287 (30%)	4,299,860	14,982	

※ 학교 수: '19. 3월 기준, 공립 휴교(초6교, 중1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

추진 일정

- 학교평등예산 학교회계 본예산 편성 현황 점검 : '19.4월
- 학교평등예산 예산 집행 실적 분석 : '19.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평등예산	4,300,000	4,100,000	4,300,000 해당학교 사업비 교부	-	-	-	352
계	4,300,000	4,100,000	4,300,000	-	-	-	

5 현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 현장 지원 강화를 위한 조직 및 인력 재구조화로 효율적인 혁신 미래교육 추진

○ 근거

- 공약 7-2-1 「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」

○ 주요 내용

- 상시적 조직진단 및 직무분석으로 신속적 조직운영 도모

□ '18년 추진 실적

○ 조직진단 정책연구 용역 실시

- 조직개편 추진위원회 및 실무추진 TF 구성·운영 및 조직개편(안) 마련
 - 조직개편 주요 내용

구분		현재 (2018)	개편 (2019.3.1.)	비고
본청		1실 3국 7담당관 14과 1추진단	1실 3국 7담당관 12과	폐지(교육정보화과, 공간기획추진단), 2과 통합(민주시민생활교육과)
직속 기관	연구정보원	1연구소 4부	1연구소 5부	‘교육정보화부’ 신설
	학생교육원	2부 4분원	-	‘가평영어교육원’ 명칭변경 → ‘글로벌문화·언어체험교육원’
	보건진흥원	3과	5과	‘급식운영과’, ‘산업안전·보건과’ 신설
	시설관리본부	2부 7과	-	‘운영지원과’ 명칭변경 → ‘행정지원과’
교육지원청		2국 7과 16팀	2국 7과 1센터 19팀	‘학교통합지원센터’ 신설

추진 목표

세부사업명	추진시기	비고
상시적인 조직진단 또는 직무분석	연중	
신규 행정수요에 대한 조사 및 방안 마련	연중	
현장중심의 효율적인 정원관리	연중	

추진 계획

- 상시적 조직진단 또는 직무분석으로 신속적 조직운영 도모
 - 각급학교 직무 전반에 대한 실제적 직무분석
 - 1차 조직개편의 실효성 제고 방안 연구
- 신규 행정수요에 대한 조사 및 실효적 대응 방안 모색
- 현장중심의 효율적인 정원관리

추진 일정

- 조직진단 또는 직무분석 : 연중
- 신규 행정수요에 대한 조사 및 방안 마련 : 연중
- 기관(부서) 의견 수렴 및 정원관리 : 연중

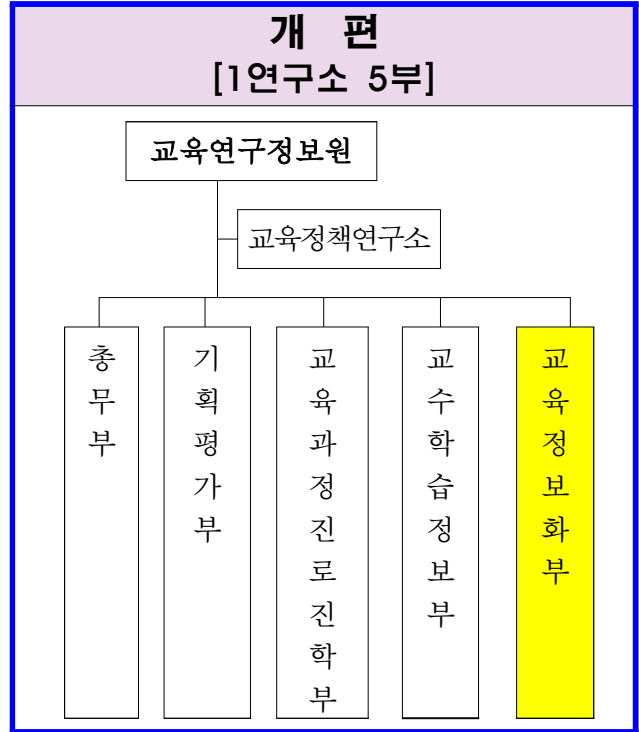
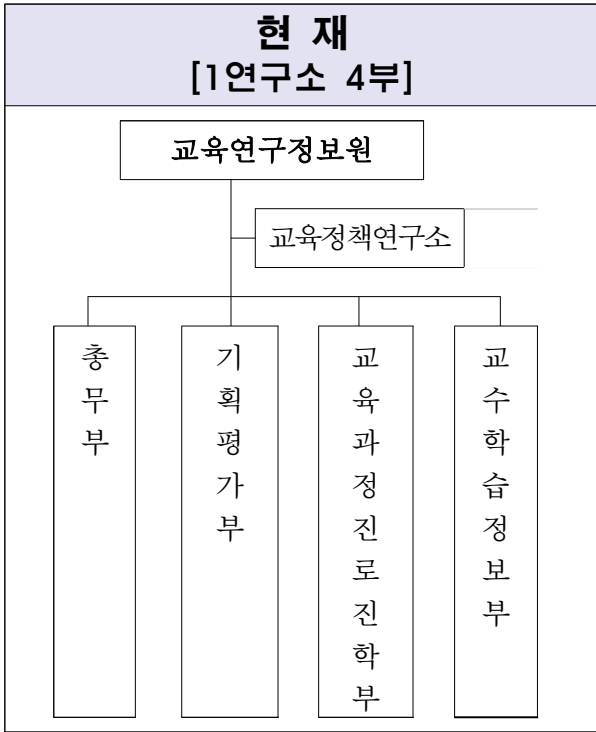
예산 집행 계획

(단위: 천원)

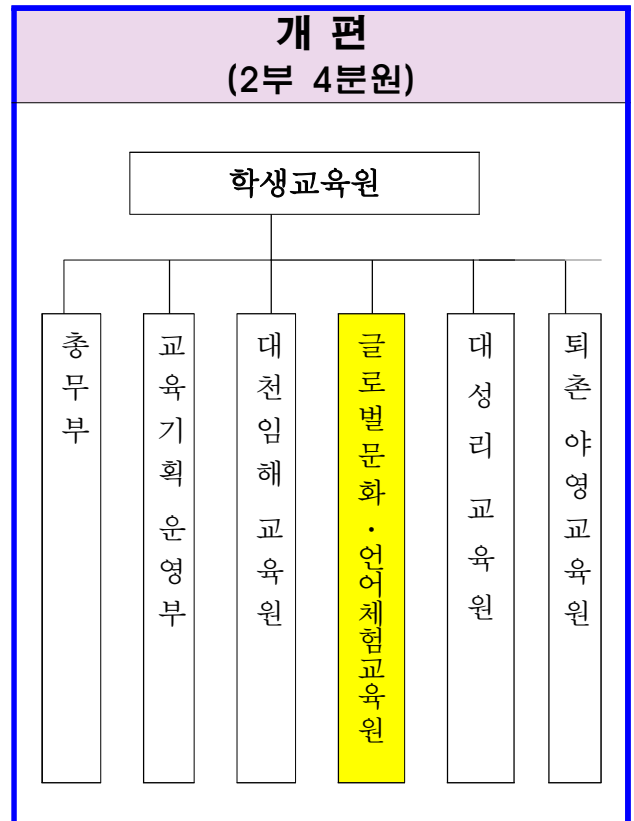
사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
조직관리	106,900	101,500	6,500		100,400		388
			기관별 직무분석·조사연구				
정원관리	7,200	7,200	4,000		3,200		388
			현황조사·업무추진협의				
계	114,100	108,700	3,500	7,000	94,400	9,200	

2. 직속기관 주요 개편내용

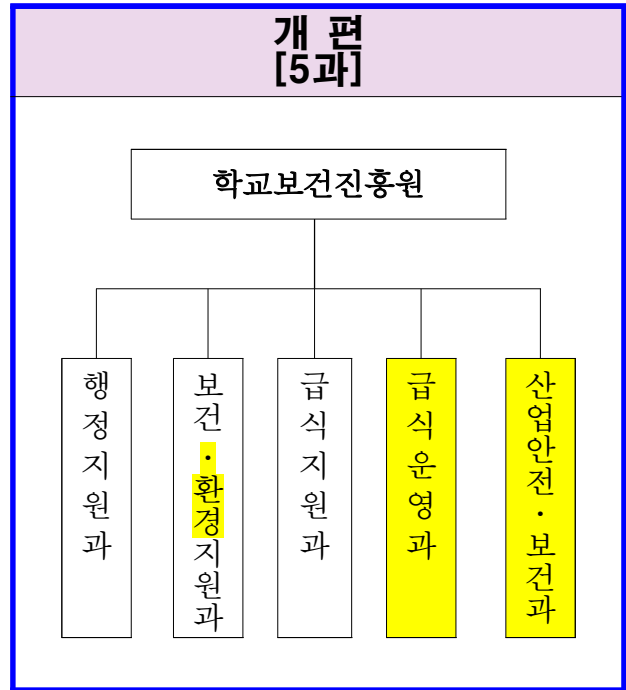
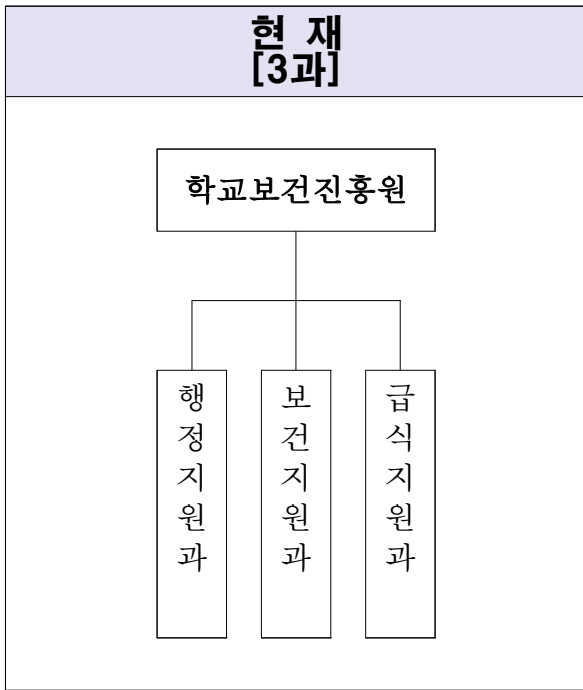
○ 교육연구정보원



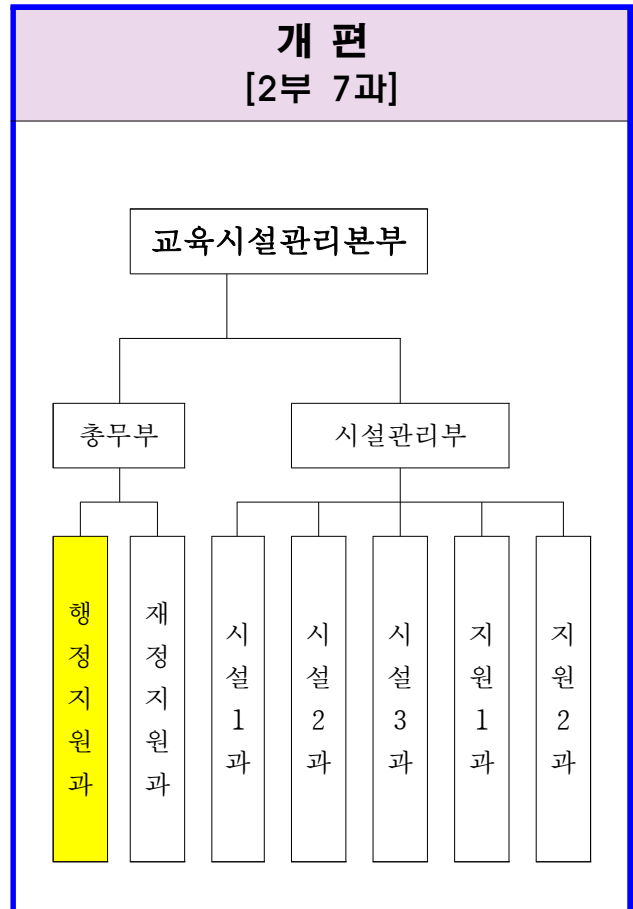
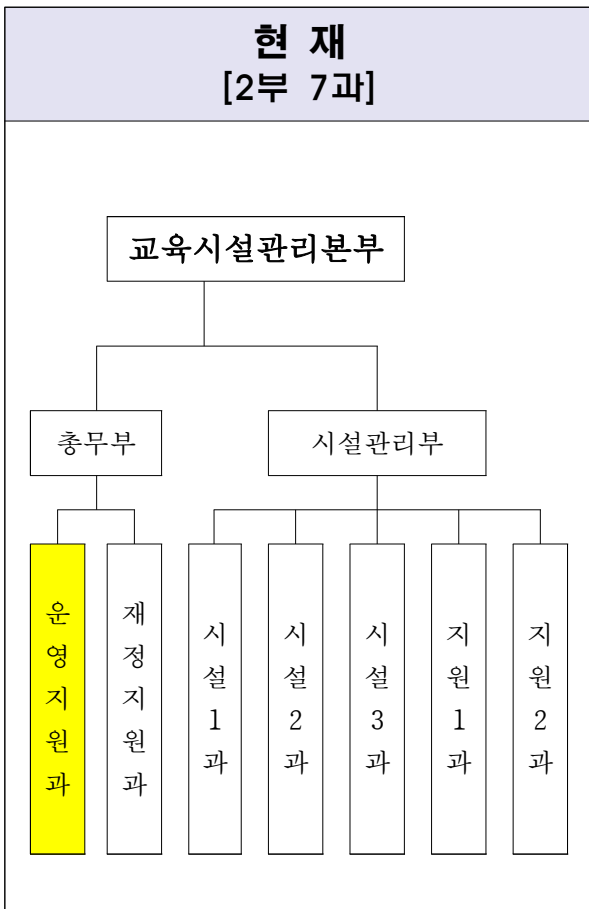
○ 학생교육원



○ 학교보건진흥원

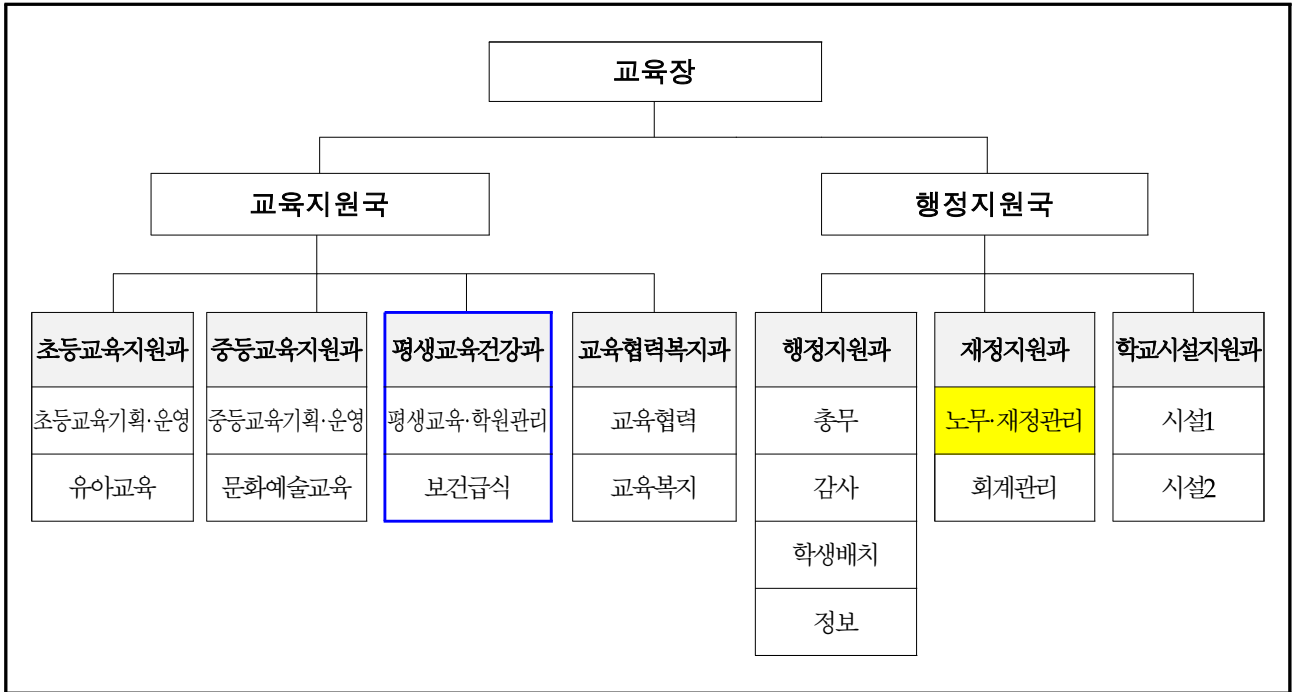


○ 교육시설관리본부

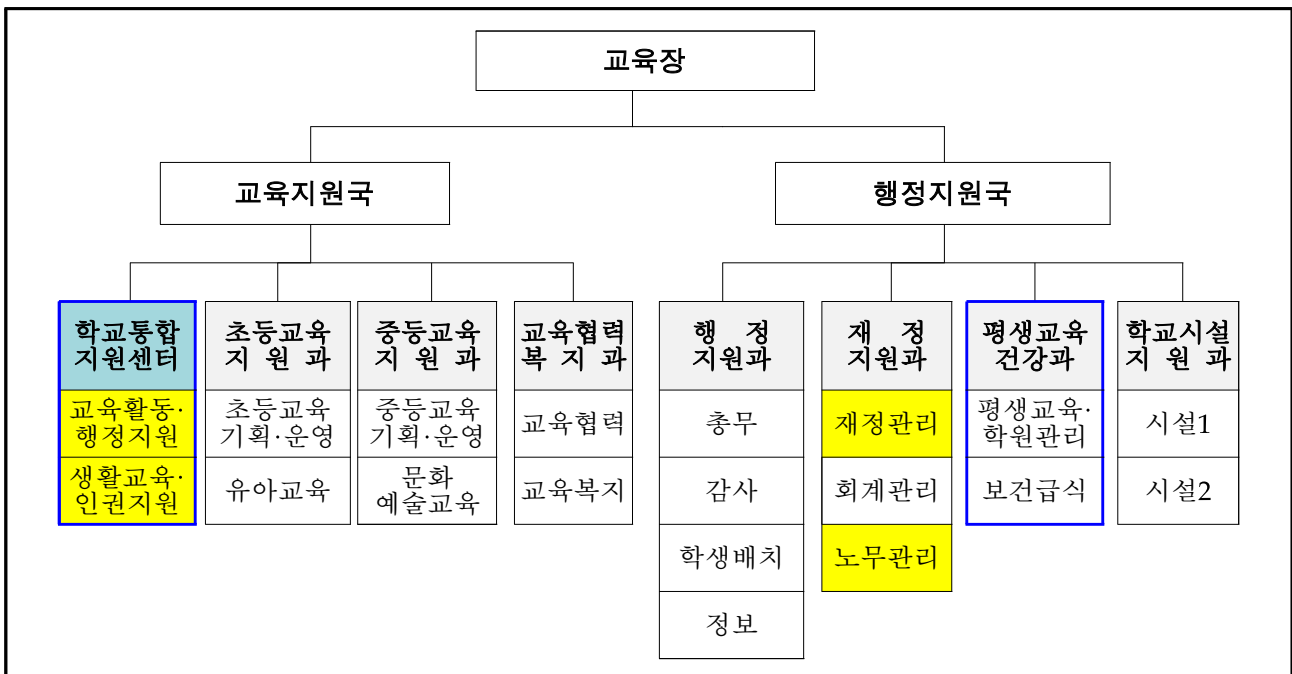


3. 교육지원청 주요 개편내용

○ 현 재 [2국 7과 16팀]



○ 개 편 [2국 7과 1센터 19팀]



6

서울형혁신교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울형혁신교육지구 개념

서울형혁신교육지구 어린이·청소년이 학교와 마을에서 삶의 주체로 성장할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 **함께 참여하고 협력**하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 자치구

○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을 연계 교육과정 재구성을 통한 삶과 삶이 일치하는 혁신미래교육 실현

○ 근거

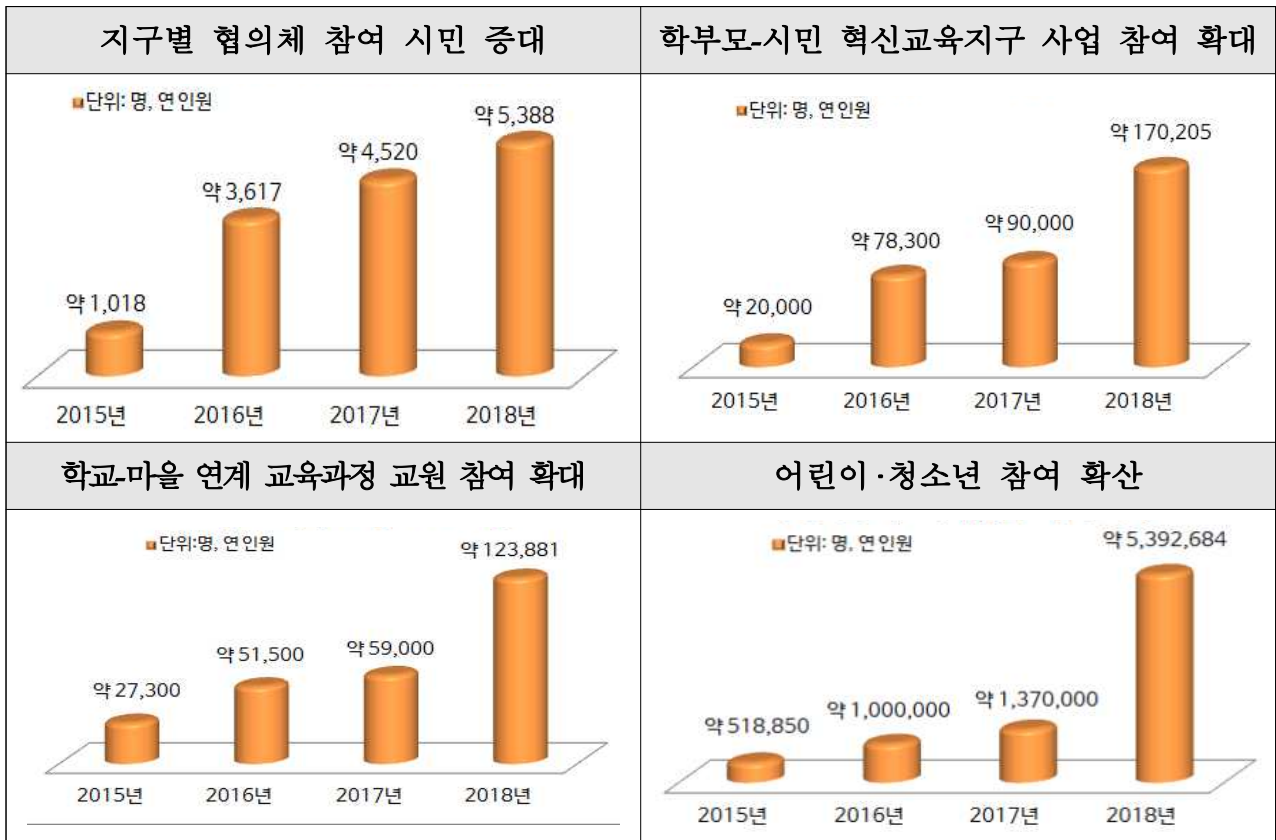
- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(2016.12.29.제정)
- 2019년~2020년 서울형혁신교육지구 지구 지정(교육감 결재, 2019.01.03.)

○ 주요 내용

- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영 : 광역단위, 자치구단위, 학생생활권 단위 등 다양한 단계의 거버넌스 구축·운영
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영 지원 : 마을결합중점학교, 초3 사회 지역화교재 개발 보급 등을 통해 학교와 마을의 결합도를 강화하고 수업혁신을 지원
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화 : 마을 내 청소년 활동 공간 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영
- 어린이·청소년 마을과 함께하는 자치활동 지원 확대 : 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 축제 운영

□ '18년 추진 실적

○ 서울형혁신교육지구 교육주체 참여 확대



○ 학교-마을 연계 협력 교육활동 확대

- 22개 자치구, 983교에서 353,700시간 운영

○ 청소년 마을결합 동아리 운영 : 1,000개 이상

- 마을 봉사활동, 마을 변화 프로젝트 참여, 마을 축제 주관 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교-마을 연계 교육과정 운영	연중	1,000교 (초 480교, 중 310교, 고 210교)
마을결합중점학교 운영	연중	39교 (초 26교, 중 10교, 고 1교)
마을과 함께하는 청소년자치활동 지원	연중	25개 자치구, 100개 사업
청소년의 쉼과 성장을 위한 마을교육공동체 지원	연중	25개 자치구, 150개 사업

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

○ 학교와 마을의 결합도 강화

- 정규 수업시간에 활용할 수 있는 자치구 단위의 지역화교재 개발·보급
- 학생 생활권 단위에서 교육거버넌스를 선도하는 [마을결합중점학교] 운영
- 학교와 마을교육공동체의 협력을 통한 수업혁신 [더불어교실] 운영

○ 혁신교육지구 자율성과 책임성의 적절한 조화

- 중앙 단위의 필수과제 대신 혁신교육지구의 기본방향을 제시하여 지구별 특색에 맞는 사업을 추진할 수 있도록 자율성 확대
- 상시적인 컨설팅 운영 시스템을 구축하여 지구별 운영 역량강화 지원
- 체계적인 성과관리를 통한 질적 제고 방안 모색

○ 유기적 민관학 거버넌스 운영

- 지역 내 민관학의 책임과 권한의 균형을 유지하는 참여형 협치 체제 구축·운영
- 광역 단위·자치구 단위를 넘어 동단위·학교단위 등 학생생활권 단위의 거버넌스 구축·운영, [마을결합형중점학교] 운영

○ 마을과 함께하는 학교교육과정 운영

- 25개 자치구 1,000개 이상 학교에서 237개 사업 운영 예정

○ 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 프로그램 운영

- 교육청의 공모·심사를 통해 선정된 마을교육단체 프로그램 목록을 학교에 일괄 안내
- 학교-마을교육공동체가 함께하는 더불어교실 프로그램 400개교 참여 목표
- 학교업무간소화 지원 : 성폭력 및 아동학대 경력조회 교육지원청 일괄 수행

○ 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원 강화

- 교육인프라 구축 및 학교-마을 상생 관점에서 마을교육공동체 성장을 지원하고 청소년의 배움과 쉼을 위한 마을방과후 프로그램 운영

- 어린이·청소년 자치활동 강화
 - 청소년 의회, 청소년 자치 연합, 청소년 축제, 어린이·청소년 동아리 지원 등
- 성과관리 시스템 개선
 - 정책연구와 자체 연구팀 운영을 통해 혁신교육지구의 질적 성장을 측정할 수 있는 정성·정량지표를 개발하고, 전반적인 성과관리 체계 개선 추진

□ 추진 일정

- 2019 서울형혁신교육지구 학교선택제 사업 안내 및 예산 지원 : '19.2~3월
- 2019 서울형혁신교육지구 민관학워크숍 : '19.2월
- 2019 서울형혁신교육지구 중앙운영위원회 구성·운영 : 연중
- 2019 서울형혁신교육지구 자치구, 교육지원청 컨설팅 운영 : 연중
- 2019 학교-마을교육공동체 [더불어교실] 운영 : 연중
- 2019 [마을결합중점학교] 운영 지원 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
(자치구 단위) 혁신교육지구 운영	12,500,000	11,000,000	12,500,000	-	-	-	442
			교육지원청 사업비교부				
(중앙 단위) 혁신교육지구 운영 지원	216,205	873,318	55,205	55,000	55,000	51,000	442
			컨설팅, 워크숍 등	포럼 운영역량강화 지원등	평가 컨설팅 등	홍보, 협업체 운영	
계	12,716,205	11,873,318	12,555,205	55,000	55,000	51,000	

7

학부모 학교참여 활성화

 사업 개요

○ 목적

- 학부모회 지원 강화를 통한 학부모의 민주적이고 자율적인 학교 참여 활성화

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3)

○ 주요 내용

- 학부모회 운영 활성화를 위한 재정 및 행정 지원 확대
- 올바른 자녀교육을 위한 맞춤형 학부모교육 추진

 '18년 추진 실적

○ 학부모회 운영을 위한 재정 지원

- 학부모회 운영비 지원사업 : 교당 100만원 기준
 - ※ 「2018 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원
- 학부모실 설치비 지원 : 178교, 교당 5,000천원('18.5월)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : 403교 학부모회, 8억원('18.5월)

○ 학부모회 활성화를 위한 행정 지원

- 업무매뉴얼(증보판) 보급('18.4월) 및 학교참여 우수사례집 발간('19.1월)
- 학부모회 임원 역량강화 연수 : 권역별(강남·강북권) 2회('18.6월)
- 공모사업지원단 구성 및 컨설팅 실시 : 403교, 765회 컨설팅, 만족도 96%
- 학부모회 네트워크 구축·운영 : 전체 학모회장 대상
 - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유

○ 교육주체로서의 학부모 역량 강화

- (예비)초중 신입생 학부모 대상 전환기 학부모교육 : 26,647명 참여, 만족도 98.8%
 - ※ 운영기관 : 유·초·중 298개교 5개 학부모교육원, 11개 교육지원청 운영
- 온라인 콘텐츠 개발 : 초등 학부모를 위한 2015 개정 교육과정의 이해(8편)
 - ※ 초등학교 배포 및 교육청 홈페이지, YouTube 탑재(25,855view 2018.12.현재)
- 학부모대학 및 학부모교육원 운영 : 23개 기관, 119개 프로그램, 15,559명 참여
- 학부모책 운영 : 학부모책 20명 공모 선발, 99교, 1,649명 참여, 만족도 95.8%

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영을 위한 재정지원	5월 4~5월	- 학부모실 설치비, 100교 - 학부모회 학교참여 공모사업, 430교
학부모회 활성화를 위한 행정 지원	4월 5월	- 학부모회 매뉴얼 보급(10,000부) - 학부모회 임원 연수 2회
교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진	2~12월 2~6월 8~12월	- 전환기 학부모교육 298개 기관 - 조부모 대상 학부모교육 5개교 - 온라인 콘텐츠 개발 1종

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학부모회 학교참여 활성화를 위해 공모사업 사전설명회 개최(신설)
- 학부모의 수요에 따른 학부모교육 개발 및 운영
 - 학부모교육의 새로운 교육대상 발굴 : 조부모 대상 학부모교육 운영(신설)
 - 학부모교육의 수요분석을 통한 온라인 교육 콘텐츠 개발

○ 학부모회 운영을 위한 지속 재정지원

- 학부모회 운영비 지원사업 : 교당 100만원 기준

「2019 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원

- 영역 : 학생 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
- 사업대상 : 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체

※ 단설유지원(25원)은 원당 500천원씩 참여협력담당관에서 직접 교부

- 학부모실 설치비 지원 : 100교, 교당 7,000천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : 430교, 8억 6,000만원
- ※ 사업계획, 학교규모 등에 따라 차등 지원(최대 250만원), 사전설명회 개최(3월)

○ 학부모회 활성화를 위한 지속 행정지원

- 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급 : 전체 학교, 10,000부
- 학부모회 임원 역량강화 연수 : 권역별 2회
- 서울학부모회 컨설팅단 통합·운영 : 70명, 430교 학부모회
- 학부모회 네트워크 구축 : 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모 회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
- ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유

○ 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진

- 전환기 학부모교육 : 찾아가는 학부모교육 연인원 30,000명 대상 운영
- ※ 유·초·중 282개교, 5개 학부모교육원, 11개 교육지원청 운영
- 조부모 대상 교육프로그램 개발 및 시범운영 : 초 5교, 연인원 500명
- ※ 학령기 손자녀의 교육을 지원하는 학조부모 증가로 맞춤형 교육프로그램 개발(2월)·시범운영(4~6월)
- 설문조사 등 수요분석을 통한 온라인 학부모교육 콘텐츠 개발
- 학부모대학(캠퍼스) 운영 : 본청 기획의 학부모대학(5개 과정) 및 지역 기반의 학부모대학 캠퍼스(23개 기관) 운영으로 다양한 학부모교육 프로그램 제공
- ※ 2018년도 정책정비에 따라 학부모교육원→학부모대학 캠퍼스로 운영
- 학교로 찾아가는 학부모책 운영 : 120개교 확대 운영('18년 99교)

□ 추진 일정

- 학부모실 설치비 지원 : '19.5월
- 학부모회 임원 역량강화 연수 : '19.5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : (사전설명회)'19.3월, (컨설팅) '19.4~12월
- 전환기 학부모교육 운영 : (상반기)'19.2~6월, (하반기)11~12월
- 조부모 대상 교육프로그램 개발 및 시범운영 : '19.2~6월
- 온라인 학부모교육 신규 콘텐츠 개발 : '19.8~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 행·재정지원	1,672,660	1,720,660	-	1,672,660	-	-	493
			단위학교 학부모회 지원 학부모 학교교육 참여지원				497
학부모교육 추진	497,376	412,612	220,373	93,297	55,034	128,672	495
			전환기 학부모 교육 학부모대학 학부모책 운영	학조부모교육 학부모대학 학부모책 운영	학부모대학 학부모책 운영	전환기 학부모 교육 학부모대학 학부모책 운영 학부모교육콘텐츠 개발	496
							497
							501
계	2,170,036	2,133,272	220,373	1,765,957	55,034	128,672	

8

맞춤형 교육복지 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 지역과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원체제 구축으로 학생 성장 안전망 구축

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호

○ 주요 내용

- 따뜻한 학교품 조성을 위한 ‘교육복지우선지원학교’ 지정·운영
- 교육복지우선지원 특화사업 ‘서울희망교실’ 및 ‘두런두런’ 지속 추진
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영

□ '18년 추진 실적

○ 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교’ 운영 내실화

- 교육복지우선지원학교 926교 지정·운영(초507교, 중359교, 고60교)
- 단위학교 교육복지 자율 운영 체제 강화(일반학교 예산선택제, 업무 간소화)

○ ‘서울희망교실’ 운영 규모 2배 확대 및 학교 현장의 높은 만족도

- '17희망교실 3,158팀(389교) → '18서울희망교실 6,267팀(617교)
- 만족도(100점 기준) : 교원 98.4점, 학생 99.2점(총 멘티 수 52,587명)

○ 유치원 1:1 그림책 특화 사업 ‘두런두런’ 프로그램 운영 활성화

- 두런두런 프로그램 활동 참여 지속적 확대(유치원, 유아, 두두샘)

※ '17년 190개원, 유아 662명, 두두샘 360명 / '18년 194개원, 유아 677명, 두두샘 406명

- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영 확대
 - 자치구별 지역교육복지센터 24개소 설치·운영('18.3월 서초구 신규 설치)
 - 지역 특성 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 135개 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	연중	952교
서울희망교실 운영	연중	6,000팀
두런두런 프로그램 운영	연중	20회기
지역교육복지센터 운영	연중	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	120개 프로그램 (교육청지원금 운영사업)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 학교 확대('18년 926교→'19년 952교) 및 현장 지원 강화
 - 일반학교 지원 기준 경제적저소득 학생 수 확대, 거점해지학교 연착륙 예산 지원
- 유아 1:1 그림책 읽기 두런두런 내실화를 위한 다각적 지원 확대
 - 두두샘 수준별 연수, 전면 개정 교안 제공, 유아 연령별 맞춤형 신규 그림책 제공
- 따뜻한 학교품 조성을 위한 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화
 - 교육복지우선지원학교 952교 지정·운영(초509교, 중365교, 고78교)
 - 단위학교 여건에 맞는 현장 지원을 통한 자율적 사업추진 체제 강화
 - ※ 교육복지우선지원 거점해지학교 연착륙 예산 지원, 일반학교 예산 선택제
 - ※ 지정 유형별 매뉴얼 및 우수사례집 교별 배부, 연수·자료·컨설팅 지원 등
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영 내실화
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 성장 지원
 - 초중고 6,000팀 모집(교원 단위 공모) 및 운영비 50~70만원 지원
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 각종 운영 지원 강화

- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영 내실화
 - 취약계층 유아 600여명 선정, 두두샘(교육받은 자원활동가) 모집·활동
 - 대상 유아의 상황에 따라 개별 유치원 및 가정에서 유아별로 20회기 활동 지원
 - 두두샘 수준별 연수, 신규 그림책 및 교안 개정판 제공 등 다각적 지원
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
 - 2019. 신규 센터(종로) 설치로 25개소(자치구별) 운영
- 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 집중 지원

□ 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 운영 : '19.3월~'20.2월
- 서울희망교실 공모 선정 및 운영 : '19.3~12월
- 두두샘 모집(연수) 및 두런두런 프로그램 운영 : '19.2~12월
- 교육복지협력사업 운영 기관 선정 및 사업 운영 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지우선 지원학교 운영	26,432,120	26,365,120	18,979,750	848,620	5,691,750	912,000	405
			사업지원				
서울희망교실 운영	4,261,640	4,261,400	2,100,000	2,100,000	30,820	30,820	405
			사업지원		운영지원		
두런두런 프로그램 운영	414,066	416,000	54,066	320,000	30,000	10,000	405
			사업지원			성과관리	
지역교육복지 센터 운영	5,284,050	5,154,230	1,321,013	1,321,013	1,321,012	1,321,012	423
			센터운영				
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	1,235,840	1,296,280	308,960	308,960	308,960	308,960	423
			프로그램운영				
계	37,627,716	37,493,030	22,763,789	4,898,593	7,382,542	2,582,792	

작 성 자

참여협력담당관: 양희두 ☎374 교육복지팀장: 김옥현 ☎381

담당: 김양이 ☎380 김현정 ☎064
 김민정 ☎020 김은정 ☎449
 송은혜 ☎384

9

교육비 및 교육급여 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현

○ 근거

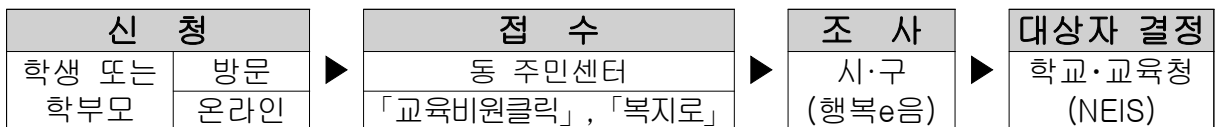
- 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10 및 「국민기초생활 보장법」 제12조

○ 주요 내용

- 지원 대상

- 교육비: 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
- 교육급여: 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자

- 지원 절차



□ '18년 추진 실적

○ 지원 대상 확대 및 단가 상향

	구분	내 용
교육비	방과후학교 자유수강권	1인당 60만원 사용자 15만원 추가 지원<신설>
	교육정보화(인터넷통신비)	1. 대상: 기초수급자(생계의료주거<확대>)+법정한부모 2. 유선인터넷 최대 1Gbps까지 속도<향상> 3. 무선인터넷(Wi-Fi) 추가 제공<신설>
	소규모특이형교육여행비, 수련활동비	초·중·고 재학 중 최대 6회→9회로 선택권<확대>
교육급여	학용품비	초등학생까지 지원('17. 중·고생만 지급)<확대>
	부교재비, 학용품비	전년 대비 지원 단가 최대 2.5배<상향>

□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비	연중	32,396명
	학기 중 급식비	연중	23,723명
	방과후학교 자유수강권	연중	80,339명
	교육정보화(인터넷통신비)	연중	18,331명
	수익자부담경비	연중	30,988명
교육급여	부교재비	연중	47,935명
	학용품비	연중	47,935명
	교과서대	연중	19,846명
	입학금 및 수업료	연중	19,846명

'19년 주요 개선 사항

- 학교 현장 지원 강화
 - 학교 맞춤형 현장 지원단¹⁾ 구성(신설) · 연중 찾아가는 컨설팅 지원
 - 업무 담당자 경력을 고려한 수준별 연수 운영
- 교육비·교육급여 지원 대상 확대 및 지원액 현실화
 - 인터넷통신비 지원 대상 확대: 기초수급자(생계의료주거교육<확대>)+법정한부모
 - 부교재비, 학용품비 지원액 전년 대비 1.4~2배 상향

- 교육비 지원
 - 대상: 초·중·고 저소득층(법정저소득, 중위소득 60%이하) 가구 학생
 - ※ 예산 범위에 따라 지원 대상 확대 및 지원액 상향 검토
 - 기간: 교육비 지원 신청일이 속한 달(月)부터 월할 계산 지원
 - 항목: 4대 교육비(학비, 급식비, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비), 수익자부담경비(소규모테마형교육여행비·수련활동비 등)
- 교육급여 지원
 - 대상: 초·중·고 교육급여수급자(중위소득 50%이하 가구 학생)
 - 기간: 교육급여수급자 자격을 보유하는 동안 지원
 - 항목: 부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료

1) 교육비·교육급여 지원 관련 다양한 사례별 문제 해결을 위해 현장 전문가와 교육청 업무담당자 30여명으로 구성

□ 추진 일정

- 교육비·교육급여 집중 신청 기간 운영 : '19.3.4.~3.22.
- 지원 대상자 결정 : '19.4~5월
- 학교 현장 컨설팅 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수	
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기		
교육비	학비	22,411,053	27,485,959	5,602,763	5,602,763	5,602,764	5,602,763	474
	고교 학비							
	학기 중 급식비	17,677,410	29,911,205	4,419,353	4,419,353	4,419,352	4,419,352	482
	급식비							
	방과후학교 자유수강권	20,239,142	22,504,348	5,059,786	5,059,786	5,059,785	5,059,785	461
자유수강권								
교육정보화 (인터넷통신비)	3,872,797	4,144,777	885,039	885,039	1,051,359	1,051,360	477	
인터넷통신비								
수익자 부담경비	7,684,948	8,765,374	768,495	3,073,980	2,305,485	1,536,988	468	
수련활동비 등								
교육 급여	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료	41,101,071	45,397,374	19,941,763	7,053,103	7,053,103	7,053,102	401
				부교재비, 학용품비 등	수업료			
계	112,986,421	138,209,037	36,677,199	26,094,024	25,491,848	24,723,350		

10

국제교류 및 국제협력 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 국제 교류 사업을 통한 서울교육의 글로벌 역량 강화
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등의 글로벌 역량 제고

○ 근거

- 중국(1994.06) 등 7개국 7기관과의 교육 교류 협력 이행각서
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류’ 공약 이행 계획

○ 주요 내용

- MOU 체결 기관 등 외국 협력기관 방문 및 초청 교육 교류
- 해외 도서기증, 봉사단 운영, 역량강화 아카데미 등 다양한 국제 교류 사업
- EU Goes To School, Open House, 아틀리에 등 단위학교 국제교류 활성화 지원

□ '18년 추진 실적

- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청 - 몽골, 중국
- 한글 도서 해외 교육기관 기증 사업 확대 운영
 - 연 2회, 3개국, 7,290권(카자흐스탄 1,000권, 우크라이나 5,059권, 몽골 1,231권) 기증
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
 - Open House(주한 외국공관 방문 체험) 프로그램 운영 : 12개국, 38개교
 - EU goes to school(주한 EU대사 학교 방문) 프로그램 운영 : 18개국, 중교 47교
 - 학교 내 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 지원 : 중고등학교 10교, 4,000천원/교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	5월	1개국, 3,000권
해외 서울교육 봉사단 운영	8월	1개국, 20명 내외
서울·아세안(ASEAN) 글로컬 역량강화 아카데미 운영	11월	1개국, 20명 내외
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	1,338교 대상

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 2019년 해외 도서기증사업 예산(금40,000천원) 확보
 - 외부 기탁 도서 및 불용 도서 활용뿐만 아니라 해외 한글교육기관에서 요청한 한글도서를 직접 구입할 수 있도록 자체 도서구입비를 확보함
- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청 - 몽골, 중국
- 한글도서 해외기증사업 추진 : 1개국, 3,000권
- 해외 서울교육 봉사단 운영 추진 : 1개국, 20명 내외
- 서울·아세안(ASEAN) 글로컬 역량강화 아카데미 운영 추진 : 1개국, 20명 내외
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
 - 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영: 중·고등학교 11교, 4,000천원/교
 - 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속
 - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU Goes To School) : 60교
 - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House) : 40교
 - 북경 국제학생 여름캠프 참여 추진 : 10명 내외
 - 다문화가정 대상국가와의 교육교류 지원사업 파견교사(7명) 및 초청교사 배치학교(1교) 추천

□ 추진 일정

- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영 : '19.4~12월
- 한글도서 해외교육기관 기증 사업 : '19.5월
- 해외 서울교육 봉사단 운영 : '19.8월
- 서울·아세안(ASEAN) 글로벌 역량강화 아카데미 운영 : '19.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제교류 활성화 지원	212,400	111,700	20,000	20,000	76,200	96,200	448
			해외 도서기증 사업		해외 서울교육 봉사단	아세안 글로벌 역량강화 아카데미	
국제교류 업무추진	145,300	133,500	71,800	30,000	30,000	13,500	452
			단위학교 국제교류 활성화 지원 등	외국 협력기관 방문·초청 등			
계	357,700	245,200	91,800	50,000	106,200	109,700	

11 교육공무직원과의 협력적 노사관계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 단체교섭 및 노사협의회를 통한 교육공무직원 처우 및 근로환경 개선
- 교육공무직원의 합리적인 인사제도 운영으로 근로자의 고용안정 도모

○ 근거

- 단체협약, 취업규칙 및 고용노동부 비정규직 전환 가이드 등

○ 주요 내용

- 교육공무직원의 합리적 인사운영
- 기관 소속 용역근로자 정규직 전환 및 장애인 근로자 지원
- 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직원의 처우개선 지원

□ '18년 추진 실적

○ '18년도 교육공무직원의 인사운영

- '18년도 교육공무직원의 신규채용 : 632명
- '18년도 교육공무직원의 교류·전보 : 214명
- 기간제 및 용역근로자(학교 소속) 정규직 전환 : 2,961명
- 교육공무직원 취업규칙 전면 개정 및 특수운영직군 종사자(당직 전담원 등) 취업규칙 제정 : 22,000명

○ '18년도 교육공무직원 처우개선 향상

- 공무원 급여 인상률 수준에 맞추어 기본급 2.6% 인상
 - ※ 유형1(영양사, 사서 등) : 1,834,140원, 유형2(교육실무사 등) : 1,642,710원
- 근속수당 인상: 월3만원~월60만원(급간3만) → 월3.25만원~65만원(급간3.25만)
- 정기상여금 인상 : 연 60만원→연 90만원
- 생활임금 인상 : 시급 8,040원→시급 10,000원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 합리적 인사운영 (정·현원 관리 및 사전심사제)	연중	17,719명
기관 소속 용역근로자 정규직 전환	1월	1,164명
장애인 근로자 고용장려금 지원	연중	280명
교육공무직 처우개선 지원 (생활임금 운영 포함)	연중	22,419명(사립 포함)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교육공무직원의 정기 전보 실시
 - '19.9.1.부터 정원관리직종(14,007명) 대상 매년 약 20%씩 정기 전보
- 생활임금 인상
 - 단시간·단기간 근로자를 대상으로 시급 인상: 10,000원→10,300원
- 교육공무직원의 합리적 인사운영
 - 공개경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보로 조직 문화 활성화
 - 교육공무직원의 인사기록 전산화 및 정기 실태조사 실시
 - 인력관리협의회를 통하여 교육공무직원 정·현원의 적정 운영 및 관리
- 기관 소속 용역근로자 정규직 전환 및 장애인 근로자 지원
 - '19.1.1.자 기관 소속 용역근로자 당직전담원, 미화원, 시설관리원 및 콜센터상담원 직접 고용 및 기존 용역 소속의 임금 수준 보장
 - 각급 학교(기관)에서 장애인 근로자 채용 시 인건비 지원
- 교육공무직원의 처우개선 지원 및 선진적 노사문화 구축
 - 교육공무직 처우개선 지속적 추진 및 생활임금 운영
 - 노동조합과의 단체교섭으로 단결권·단체행동권 보장 및 지위향상 도모
 - 노동 존중 예산제도 도입으로 교육공무직 인건비 예산 명문화
 - 노사공동 T/F 운영을 통한 노동 존중 매뉴얼 개발 및 보급

추진 일정

- 2018년도 교육공무직원 단체교섭 지속 추진 : '19.1월~
- 교육공무직원 신규채용 및 정기 전보 : '19.3월 및 9월
- 노동존중 예산제도 도입을 위한 T/F 운영 : '19.상반기
- 2020년 생활임금 결정(생활임금위원회 개최, 서울시 협의 등) : '19.8월
- 인력관리협의회 정기 심의를 통하여 정원 조정 : '19.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
계약제근로자인건비	69,605,334	66,809,245	45,907,653	825,000	22,047,681	825,000	505쪽
			처우개선				
교육공무직노사관리	76,740	70,780	15,270	23,100	15,270	23,100	521쪽
			노사관리				
교육공무직노무관리	464,300	348,414	162,505	69,645	162,505	69,645	525쪽
			노무관리				
계	70,146,374	67,228,439	46,085,428	917,745	22,225,456	917,745	