

실 · 국별 주요업무보고

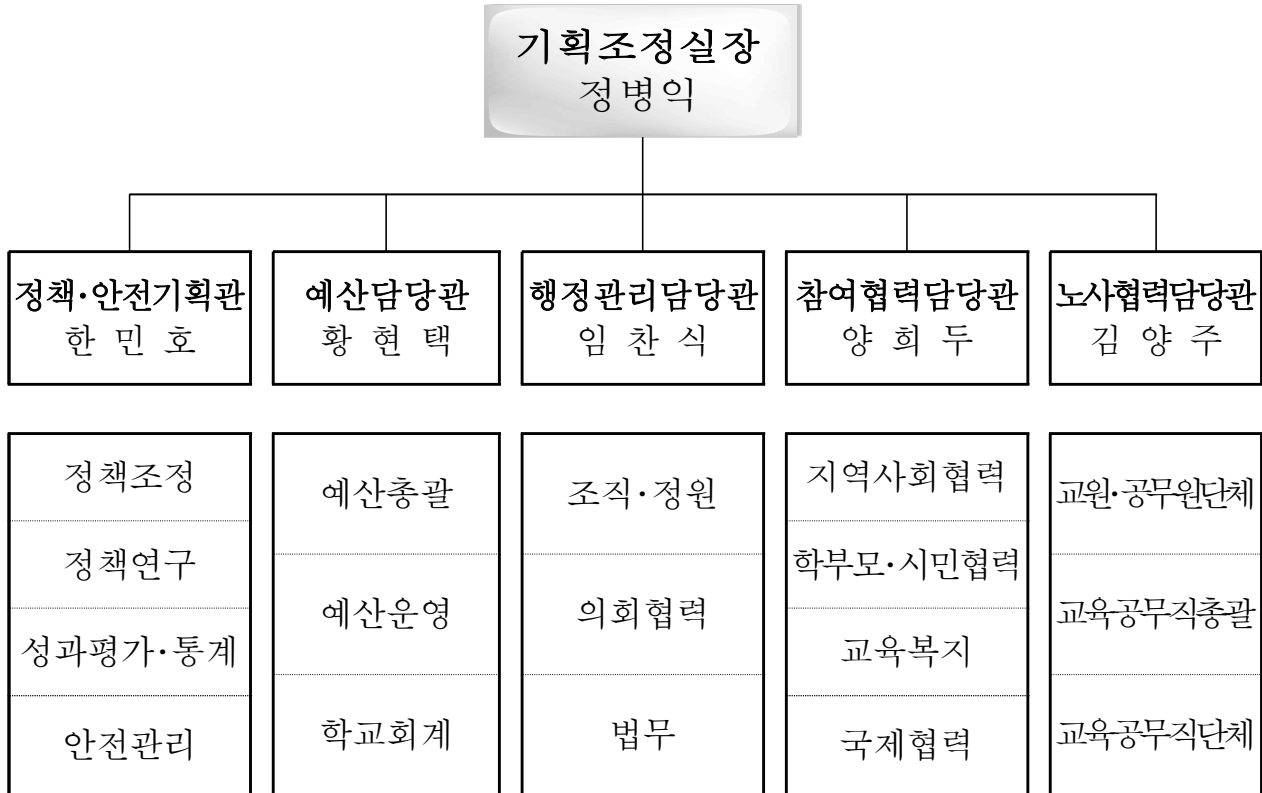
기획조정실



일반 현황

□ 조직

5과 17담당



□ 정·현원

(기준: '18.8.13.)

구분	일 반 직									교육전문직			총계
	고위 공무원	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	1	4	14	34	37	5	-	96	7	7	14	110
현원	1	1	4	14	34	28	14	-	96	8	6	14	110

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 지방채 사업 ○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리 ○ 학교회계 운영 지도
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직 및 정원 관리 ○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선 ○ 국회, 시의회 협력 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지정책 총괄·조정·운영·지원 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교원단체 보조금 지원 ○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선 ○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)



예산 현황

□ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.7.31.)

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책안전기획관	교육정책기획관리	550,400	619,160	578,975	343,400	55.5
	교육행정기록물관리	3,380,629	3,380,629	876,718	1,233,182	36.5
	기관평가	39,200	39,200	42,965	26,000	66.3
	조직및성과관리	149,780	149,780	144,080	40,600	27.1
	학생생활지도지원	2,788,170	4,790,950	4,139,745	1,361,780	28.4
소계		6,908,179	8,979,719	5,782,483	3,004,962	33.5
예산담당관	정규직인건비 (교원,교육전문직원, 지방공무원)	4,116,147,482	4,261,672,810	4,077,164,760	2,610,168,535	61.2
	비정규직인건비 (계약제교원,계약제직원)	255,067,104	260,688,837	228,168,895	147,382,809	56.5
	교육지원청운영	8,988,861	8,996,359	8,051,623	5,314,023	59.1
	본청운영	1,944,398	1,952,198	1,706,000	1,433,413	73.4
	예비비	10,779,702	7,320,084	7,729,681	-	-
	예산관리	954,780	985,680	7,400,036	756,011	76.7
	직속기관운영	28,098,242	28,104,742	27,024,563	19,257,683	68.5
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,132,646	8,000,000	4,786,607	52.4
	학교운영비지원	680,505,810	679,207,106	653,579,694	564,783,581	83.2
	학부모및주민교육 참여확대	1,320,000	1,320,000	1,305,101	1,247,157	94.5
소계		5,112,806,379	5,259,380,462	5,020,130,353	3,355,129,819	63.8
행정관리담당관	조직및성과관리	108,700	123,700	22,700	95,921	77.5
	행정개선활동지원	34,715	34,715	30,715	11,115	32
	감사관리	61,454	61,454	61,454	61,454	100
	의정활동지원	64,300	64,300	64,300	64,300	100
	법무관리	626,578	626,578	623,615	399,098	63.7
소계		895,747	910,747	802,784	631,888	69.4

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
참여행위사업	교육복지우선지원	51,281,909	51,761,401	50,774,429	39,627,044	76.6
	대외교육협력관리	6,450	6,450	29,000	6,450	100
	학부모및주민 교육참여확대	2,441,195	2,770,169	4,433,512	2,357,877	85.1
	교육급여지원	44,185,589	45,397,374	52,846,267	21,854,039	48.1
	교직원복지지원	1,600	1,600	13,050	1,600	100
	저소득층자녀방과 후자유수강권지원	22,743,328	22,743,328	25,278,178	12,716,762	55.9
	저소득층자녀 학비지원	36,428,102	36,445,702	43,284,488	17,606,589	48.3
	정보화지원	4,144,777	4,144,777	4,942,880	1,824,417	44
	토·공휴일중식지원	5,628,750	5,628,750	6,290,000	3,403,312	60.5
	학기중급식비지원	29,911,205	29,911,205	32,933,003	17,184,658	57.5
	국제교육문화교류 협력지원	205,200	245,200	437,200	98,856	40.3
소계		196,978,105	199,055,956	221,262,007	116,681,604	58.6
노사행위사업	계약제교원인건비	2,700,000	2,700,000	2,100,000	1,217,735	45.1
	계약제직원인건비	7,141,068	7,733,348	4,208,500	1,231,951	15.9
	교원인건비	38,168,160	38,263,160	35,982,960	13,282,463	34.7
	교육전문직원인건비	377,280	377,280	355,680	226,472	60
	교직원단체관리	397,016	397,016	968,078	189,078	47.6
	비정규직인사관리	348,414	348,414	228,640	68,202	19.6
	지방공무원인건비	5,549,160	5,454,160	5,231,460	2,618,619	48
	학교운영비지원	62,354,957	71,348,077	30,128,910	12,734,934	17.8
소계		117,036,055	126,621,455	79,204,228	31,569,454	24.9
총계		5,434,624,465	5,594,948,339	5,327,181,855	3,507,017,727	62.7

※ 예산현액: 본예산, 추경예산(1회), 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

주요업무 내역

□ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.7.31.)

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계(B)				
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화	20,000	-	20,000	20,040	20,000	100	64
2	현장이 체감하는 교육정책사업 정비	32,700	-	32,700	34,135	31,996	97.8	66
3	성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산	149,780	-	149,780	144,080	119,390	79.7	68
4	교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 통계지원 서비스 활성화	2,352,746	-	3,380,629	851,043	1,363,319	40.3	70
5	안전관리 지원체계 구축	31,310	-	31,310	24,960	18,799	60	72
6	체험중심의 안전교육 활성화	3,427,620	517,500	3,945,120	10,043,820	3,874,889	98.2	75
7	학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제	4,100,000	-	4,100,000	4,100,000	4,100,000	100	78
8	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	108,700	15,000	123,700	22,700	95,921	77.5	80
9	서울형혁신교육지구 및 마을결합형 학교 운영	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	10,233,232	86.1	82
10	학교협동조합 활성화 지원	121,355	-	121,355	133,564	113,445	93.5	85
11	학부모 학교참여 활성화	1,774,180	163,510	1,937,690	3,155,320	1,847,936	95.4	87
12	교육주체로서의 학부모 역량 강화	544,339	73,490	617,829	516,092	402,850	65.2	90
13	정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영	31,042,520	-	31,042,520	30,853,650	23,952,604	77.2	92
14	마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원	6,450,510	-	6,450,510	4,960,750	5,233,618	81.1	94
15	교육비 및 교육급여 지원	136,997,252	1,211,785	138,209,037	156,793,460	70,855,741	51.3	96
16	국제교류 및 국제협력 활성화	205,200	40,000	245,200	437,200	98,856	40.3	98
17	교육공무직 고용안정 및 처우개선	49,851,794	9,585,400	59,437,194	30,954,950	38,578,118	64.9	100
총계		248,811,756	11,896,953	261,736,592	255,504,674	160,940,714	61.5	

1

체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화

사업 개요

- 제2기 조희연 교육감 출범으로 임기 4년 동안의 공약사업 및 서울 교육방향 수립 및 확정
 - ※ 공약사항: 7개 약속, 31개 공약과제, 107개 공약 세부사업
- 서울혁신미래교육의 근간인 교육감 공약사항을 체계적으로 분석·관리하여 교육현장의 정책사업 안착 및 시민의 신뢰도 향상

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제2기 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영	7월	
제2기 교육감 공약사업 확정	8월	107개 세부 공약사업
2018년 제2기 공약이행계획 수립	9월	
2018년 제2기 공약이행계획 점검	12월	

추진 실적

- 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영
 - 제2기 공약사업 및 서울교육방향 확정
 - (목적) 제2기 교육감 공약사업 및 서울교육방향 로드맵 수립
 - (구성현황) 출범준비위원회 12명, 출범준비자문단 88명(외부 자문위원), 출범준비지원팀 18명(내부 실무지원 인력)
 - (운영기간) 2018. 6. 20. ~ 2018. 7. 30 (41일간 운영)
- 대시민과의 소통 강화
 - 공약평가단 운영
 - (목적) 공약사항 추진실적 평가·자문 및 의견 제시

- (구성현황) 공약관리위원회 17명(내·외부위원), 시민평가단 공모 50명 (일반시민 등), 온라인평가단 50명(행복교육모니터단 및 일반시민)
- (운영방법) 토론회 및 공청회 참여, 온라인 설문 및 의견제시 등
※ 2018년 6월 임기 만료로 10월 중 구성 예정

- 교육현장과의 소통 지속 추진

- 교육현장과의 소통과 의견수렴을 통해 현장 요구가 강한 사업들에 대한 점검 및 보완 강화

○ 지속적·상시적인 공약사항 및 핵심 전략과제 점검

- 공약사항 자체 점검 추진(상·하반기 각 1회)
- 내부 소통을 통한 전략 수립·점검을 위한 실·국장회의, 핵심과제 점검회의, 현장 안착을 위한 신년 업무보고 등 운영

□ 추진 일정

- 제2기 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영: '18.7월
- 제2기 교육감 공약사업 확정: '18.8월
- 2018년 제2기 교육감 공약이행계획 수립: '18.9월
- 2018년 제2기 교육감 공약이행 점검: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
공약이행 관리	20,000	-	20,000	20,040	20,000	20,000	100	100
계	20,000	-	20,000	20,040	20,000	20,000	100	100

2

현장이 체감하는 교육정책사업 정비

□ 사업 개요

- 추진 목적: 교육감 공약 사업, 지속적인 교육정책사업 정비 시스템 구축을 통한 학교 업무부담 경감 및 학교자율운영체제 기반 마련
- 2017 사업 평가
 - 교육정책사업정비실무TF 조직·운영: 11회
 - ‘현장평가단’ 150명 구성·운영: 현장이 체감하는 정비 추진

대상사업수	정비				존치
	소계	폐지	통합	축소	
498*(100%)	83(16.7%)	48(9.7%)	23(4.6%)	12(2.4)	415(83.3%)

* 498 = 645('17년 추진 사업) - 147('16년 기준 특교 및 정책필수사업 제외)

- 2018 개선 사항
 - 현장 참여 지속 및 현장평가단 심화 운영
 - 서울교육에 대한 열의와 정책 정비에 대한 이해도가 높은 교원으로 구성(온라인 100명, 오프라인 50명)
 - 온·오프라인 분과 활동 및 현장대토론회 개최
 - 본청·교육지원청·학교를 연계한 교육정책사업 정비의 효율성 제고
 - 2017년 교육정책사업 학교현장 만족도 모니터링 실시
 - 교육정책사업정비TF 및 교육지원청 장학사 협의체 운영
 - 정비 결과를 예산 편성과 연계함으로써 정비의 규정력 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청(직속기관) 교육정책사업 정비	3~10월	교육정책사업 18% 감축
서울교육정책현장평가단 구성·운영	4~10월	총 150명 이내(교원, 일반직)

추진 실적

- 정비 대상 교육정책사업 목록 작성: 본청(직속기관) 각 부서
 - 교육정책사업정비를 위한 사전 설문조사('18. 4월, 4,870명)
 - 교육정책사업 목록의 현행화(예산서상 사업항목과 일치)
- 서울교육정책현장평가단 구성·운영: 학교 현장 모니터링 실시
 - 5개 분과 150명, 온오프라인 활동
 - 현장 중심의 정책사업정비 의견 제안('18. 4~6월, 70여 개 안)
 - 교육감과 함께 하는 교육정책사업정비 현장대토론회('18.6.22.)
- 교육지원청 장학사 협의체 운영('18.5월, 3회)
 - 정비대상 사업 검토 및 정비 의견 제안
- 교육정책사업정비TF 구성·운영('18년4~6월, 12회)
 - 현장 의견 분석, 정비원칙 수립, 사업부서 의견수렴
 - 본청과 직속기관의 600개 사업검토, 정책사업정비TF최종안 마련
- 교육정책사업정비심의위원회 개최, TF최종안 심의('18.7.18.)

TF 최종안	부서 수용	정책사업정비심의위원회 심의(부서 미수용)			
		소계	폐지	축소	통합
168	119	49	33	6	10

- 2018년 정책사업 정비 결과

대상사업수	정비유형				계	정비율
	폐지	폐지(일몰)	축소	통합		
600	89	15	47	17	168	28%

- 대상사업 600개 중 정비 168개, 존치 432개

향후 추진 일정

- 교육정책사업정비 이행계획 및 예산계획 수립('18. 8~9월)
- 교육정책사업정비 심의 결과 현장 안내('18. 9월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육정책사업정비	32,700		32,700	34,135	31,996	31,996	97.8	97.8
계	32,700		32,700	34,135	31,996	31,996	97.8	97.8

3

성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산

□ 사업 개요

- (추진근거) 정부업무평가 기본법 제18조, 초·중등교육법 제9조, 지방공무원 임용령 제31조의 2 등
- (추진체계) 조직성과평가 + 개인성과평가
- (평가 역점사항) 학교지원, 청렴·공정, 소통·협력
- (조직성과평가) 핵심과제, 공통과제, 가·감점으로 구성
 - (평가대상) 본청 및 산하 4급(상당) 부서장 단위 87개
 - ※ 본청(22), 교육지원청(22), 직속기관(22), 평생학습관 및 도서관(21) 4개그룹 분리 평가
- (개인성과평가) 조직(학교)성과평가+개인업무평가+개인역량평가
 - (평가대상) 4급(상당) 이상 전문직, 5급 이상 일반직

<평가항목>

4급(상당)이상 보직자	조직성과평가(70%)		개인역량평가(30%)
4급 무보직(복수직)	조직성과평가(30%)	개인업무평가(40%)	개인역량평가(30%)
5급 교육행정기관군 (기관장·과장·팀장)	조직성과평가(50%)		개인업무평가(50%)
5급 학교군 (행정실장)	학교성과평가(50%)		개인업무평가(50%)

- (평가결과 활용) 성과연봉 및 성과상여금 지급 등급 결정 기초자료 활용, 우수부서 포상, 각종 인사자료 활용, 다음해 업무 환류

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2017년 성과평가 모니터링, 의견수렴, 성과평가 결과 분석	2~3월	· 성과평가 모니터링(2회) · 의견수렴 및 결과 분석(2회)
2018년 성과평가 기본계획 시행	8~12월	· 성과계약 및 정책성과 평가 · 공통과제 및 가감점 평가
성과평가체제 안착을 위한 노력	연중	· 성과관리 인식제고 직원연수 (4회)

추진 실적

- 2018년 성과평가 기본계획 수립 추진
 - 조직성과평가 및 개인성과평가 모니터링
 - 2017년 성과평가체제 의견수렴
 - 2017년 성과평가 결과 분석 및 개선안 마련

향후 추진 일정

- 2018년 정책성과평가 및 개인성과평가 실시: '18.12월~'19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
조직 및 성과관리	149,780		149,780	144,080	119,390	119,390	79.7	79.7
계	149,780		149,780	144,080	119,390	119,390	79.7	79.7

4

교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 통계지원 서비스 활성화

□ 사업 개요

- 교육정보통계 등 다양한 통계자료를 생산하여 서울교육 정책수립·환류 등 업무활용 지원
- 국회·시의회 등 요구 자료 제공 협업체계 운영으로 학교업무 경감 추진

【자료제공 협업체계 운영】



- 교육·행정 주요사업에 활용하기 위한 빅데이터 개발(분석)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자료제공 협업체계 추진 활성화	연중	전년(336건) 대비 5%이상
빅데이터 발굴 과제 분석	8월 ~	과제 1건 이상

□ 추진 실적

- 통계행정자료 제공: 6월말 현재 총 117건
- 빅데이터 활용업무 도입을 위한 인프라 구축 등 검토

- 학교정보공시(상반기) 실시 및 점검
 - 유치원(862개원, 4월), 학교(1,354개교, 4월, 5월), 외국인유치원·학교(19개교, 2월, 4월) 공시 실시
 - 정보공시 현장점검: 총 44개교(유치원 11개원, 학교 28개교, 외국인유치원 1개원, 외국인학교 4개교)
- '18.4.1.자 기준 서울교육통계 실시 및 검증
 - 대상: 2,258교(유 902, 초 603, 중 385, 고 320, 기타 48)

□ 향후 추진 일정

- 서울교육 빅데이터 업무 인프라구축 및 시범분석: '18. 8~12월
- 차세대 교육정보통계시스템(EDS) 구축 사업 추진: 연중
- 유치원 및 학교정보공시(하반기) 실시·점검
- 교육통계 상반기(4.1.자) 조사 공표 및 하반기(10.1.자) 조사 실시: '18. 8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정보공시운영	213,297		213,297	183,608	134,966	131,431	63.3	61.6
통계서비스 운영	1,950,779		1,950,779	107,511	96,223	96,223	5	5
통계연보발간	188,670	68,707	257,377	215,714	172,954	144,100	67.2	55.9
초중등 정보공시운영 (특별교부금)	-	182,387	182,387	170,492	182,387	182,387	100	100
유아교육 정보화시스템 구축·운영 (특별교부금)	-	114,207	114,207	108,000	114,207	114,207	100	100
차세대 교육정보통계 시스템구축비 (특별교부금)	-	604,607	604,607	-	604,607	604,607	100	100
NEIS교육통계 시스템조사 (특별교부금)	-	57,975	57,975	65,718	57,975	57,975	100	100
계	2,352,746	1,027,883	3,380,629	851,043	1,363,319	1,330,930	40.3	39.3

5

안전관리 지원체계 구축

사업 개요

- 목적 : 학생 및 교직원에 대한 안전 확보 및 체계적인 제도적 장치 마련
- 근거
 - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제5조
 - 서울시교육청 교육안전 기본조례('15.4.2. 제정)
 - 서울시교육청 교육안전 종합계획('16~'18) 및 시행계획('18)
- 주요 내용
 - 교육청 안전관리 체계 구축·운영
 - 교육안전위원회 및 안전정책조정협의회, 실무협의회 운영
 - 학교 안전관리 체계 구축·운영
 - 학교안전계획 수립 및 평가단 운영
 - 유관기관과의 안전관리 협력체계 구축
 - 서울소방재난본부와 안전한 학교 만들기 7대 협력사업 추진
 - 산업안전보건공단과 특성화고 학생안전 및 안전점검 협력사업 추진
 - 도로교통공단과 어린이 교통안전 강화를 위한 협력사업 추진
 - 서울학교안전공제회와 손상감시시스템 전산화 추진
 - 송파구청-한국어린이안전재단과 체험안전교육 추진
 - 서울시-강서구청과 (종합)서남권안전체험관 건립을 위한 업무협약 추진
 - 교육청-서울시-경찰청 연계 '서울어린이 교통안전 협의체' 구성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육청 안전관리 체계 구축 (교육안전위원회 및 안전정책 조정 협의회, 실무협의회 실시)	연중 (3,6,9,12월)	연 4회
학교 안전관리 체계 구축 (학교안전계획 수립·보고 및 평가)	1월~6월	유·초·중·고·특수·각종학교
유관기관과의 협력체계 구축	연중	서울시소방재난본부 외 6곳

□ 추진 실적

○ 교육청 안전관리 체계 구축

- 서울특별시교육청 교육안전위원회 분기별 운영: 2회(3.29, 6.27)
- 서울특별시교육청 안전정책조정협의회 분기별 운영: 2회(3.27, 6.26)
- 안전정책 실무협의회 수시 운영: 10회

○ 학교 안전관리 체계 구축

- 학교안전계획 수립·보고('18.3~4월)
- 학교안전계획 평가를 위한 평가단 구성·운영('18.6월)

○ 유관기관과의 협력체계 구축

- 서울시 소방재난본부와의 안전한 학교만들기 7대 사업 추진
 - 시민안전체험관 학생 우선사용(예약): 총 178교(광나루 90교, 보라매 88교)
 - 상반기 소규모 테마형 교육여행 119동행 프로그램(36교, 48팀)
 - 일반직 공무원 안전체험교육(10회, 323명)
- 산업안전보건공단과 특성화고 학생 안전 및 안전점검 협력사업 추진
 - 특성화고 실습실 산업안전보건 교사연수(60명), 근골격계유해요인조사
컨설팅 지원(9교), 신·증·개축 공사 감독 등 안전관리자 교육(5회, 171명)
- 도로교통공단과 어린이 교통안전 강화를 위한 협력사업 추진
 - 2018 스쿨존 교통사고 ZERO 캠페인(청운초, 3.8.)
- 서울학교안전공제회와 손상감시시스템 마스터플랜 구축에 따른 설계용역

최종 보고(3.28.)

- 송파구청-한국어린이안전재단과 사회적 약자를 위한 교육 프로그램 및 천마공원 치유 숲 활용 방안 실무협의(2.7.)
- 서울시강서구청과 (종합)서남권안전교육센터 건립·운영을 위한 MOU 체결(2.27.)
- 교육청-서울시-경찰청과 서울어린이 교통안전 협의체 회의(2회)

향후 추진 일정

- 서울시교육청 교육안전 종합계획('19~'21) 및 시행계획('19) 수립: 12월
- 교육안전위원회 및 안전정책 조정협의회 운영: 9월, 12월
- 유관기관과의 협력체계 구축: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18. 7. 31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육안전위원회 및 안전정책협의회 운영	10,480	-	10,480	9,280	3,902	3,902	37.2	37.2
학교안전정책 운영 및 평가	20,830	-	20,830	15,680	14,897	14,897	71.5	71.5
계	31,310	-	31,310	24,960	18,799	18,799	60.0	60.0

6

체험중심의 안전교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적 : 학교안전사고 및 재난 발생 시 대응능력 향상
- 근거
 - 재난 및 안전관리기본법 제66조의 2
 - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제8조
 - 서울특별시교육청 교육안전 기본조례 제11조
- 주요내용
 - 학생안전체험교육비 지원, 학생안전매뉴얼 보완 및 제작·보급
 - 안전한 학교를 위한 학교안전관리지원단 및 학교안전교육단 지원
 - 종합안전체험관, 소규모안전체험관, 교실형안전체험시설 건립 추진
 - 학교안전관리자(교장, 교감, 행정실장 등) 대상 안전체험교육

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원	3~12월	공·사립학교 전체(2,211교)
학교안전관리자 안전교육	6월, 11월	4회
학생안전매뉴얼 보완 및 제작, 보급	11월	2종
소규모안전체험관 건립	1~12월	학생교육원(본원) 1곳
(종합)서남권안전체험관 건립	1~12월	강서구청(발산공원) 1곳
교실형안전체험시설 확충	3~12월	삼양초 등 5교(초3, 중1, 고1)
안전체험센터 운영 지원	1~9월	종합안전체험관(서울시 내)3곳

□ 추진 실적

- 체험중심의 학교 안전교육 지원
 - 유·초·중·고등(특수)학교 안전부장 안전교육정책 전달 연수(2.26.~2.27.)
 - 학교안전관리지원단(69교), 학교안전교육단(87교) 활동(3.19.~7.31.기준)
 - 학생안전체험교육비 교부: 총1,849,500천원(유·초·중·고 등 2,211교)
- 안전체험시설 확충
 - (종합)서남권안전교육센터 건립
 - 건립추진 실무협의회 및 서면협의(1.30.~2.20.)
 - 서울시교육청-서울시-강서구청 업무협약체결(2.27.)
 - 서남권안전체험관 중앙투자사업 심사 완료(7.3.)
 - (소규모)안전체험관 건립(학생교육원) 설계 공모(3.26.~6.1.)
 - (교실형)안전체험시설 확충 컨설팅: 삼양초 등 5교(4.24, 7.13.)
 - 안전체험관 운영 지원 : 교육프로그램 및 시설 확충(서울시 7억, 송파구 2억)
 - 송파안전체험교육관 안전교육 대상자 선정 및 교육
 - 중점학교(경동유 등 6교), 교직원 연수(천호유 등 13교), 이동안전 체험교실(밀알학교 등 3교)
- 서울소방학교 학교안전관리자 안전체험교육(2회, 124명)

□ 향후 추진 일정

- 체험중심 안전교육 활성화 방안 마련
 - 학생안전체험교육비 컨설팅: 지원청별 '18.9~10월
 - 학교안전교육단, 학교안전관리지원단 운영: '18.8~10월
 - 2014년 제작된 학생안전매뉴얼 개정 및 보급: '18.11월
 - 중학생 교통안전 교육 교재 개발(서울시 협력사업): '18.11월
- (종합)서남권안전체험관 프로그램 선정 및 설계: '18.7~12월
- (소규모)안전체험관 설계 및 시공(학생교육원): '18.7~12월

- 안전체험시설(교실형) 설계 및 시공(5교): '18.7~12월
- 송파구청-어린이안전재단과 업무협약 이후 실무협의회 실시: '18.8~9월
- 안전체험관 운영 지원 사업결과 보고 : '18.9월중(완료일 : 9.3.)
- 하반기 학교안전관리자 안전체험교육: '18.11월(2회, 120명 예정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생안전 매뉴얼	38,200	-	38,200	38,200	-	-	-	-
학생안전 체험교육비	1,873,000	-	1,873,000	1,776,000	1,849,500	1,849,500	98.7	98.7
소규모안전 체험관	1,496,380	-	1,496,380	3,620	1,496,380	1,496,380	100	100
종합안전 체험관	-	-	-	7,000,000	-	-	-	-
교실형안전 체험시설	-	517,500	517,500	300,000	517,500	517,500	100	100
안전체험 센터운영	-	-	-	900,000	-	-	-	-
학교안전 담당자교육	20,040	-	20,040	26,000	11,509	11,509	57.4	57.4
계	3,427,620	517,500	3,945,120	10,043,820	3,874,889	3,874,889	98.2	98.2

7

학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위한 학교기본운영비 추가 교부로 서울 교육의 균형 발전 도모
- 학교 교육력 제고를 위한 단위학교의 자율성 및 책무성 강화

○ 지원대상: 공립 초·중학교 및 사립 중학교

※ 목적사업비 지원교(혁신학교, 고등학교 전체) 및 사립초(재정결함 미지원교) 제외

○ 지원기준 및 지원액 산정 방법

구분	물량
지원기준 확대	저소득층 학생 수* 40명 이상이거나 교육복지지표** 3개 중 2개 이상이 해당지표 평균 이상인 학교 ※ 저소득층 학생 지원기준 확대: ('17) 50명 이상→('18) 40명 이상
지원액 산정방법	학교별 학교평등예산지수*** × 평등예산액

* 저소득층 학생: 교육급여 수급자(중위소득 50%이하 가구 학생)

** 교육복지지표(3개): 저소득층 학생 수, 다문화가정 자녀 학생 수, 북한이탈청소년 학생 수

*** 학교평등예산지수: 단위 학교별 교육복지지표 값의 평균과 표준편차를 활용하여 산정

○ 교부시기: 학교교육계획과 연계하여 학년 초부터 효과적 사업 추진을 위해 1월 교부

○ 추진사업

- 지원 대상학교는 학교평등예산제 도입 취지에 맞게 교육소의 학생들에 대한 지원을 우선적으로 고려하여 사업 추진
- 법정 저소득층 학생은 물론 차상위 및 담임 추천 저소득층 학생, 학교폭력 및 학교 부적응 학생 등 교육소의 발생요인 해소를 위한 각종 교육프로그램 운영비 및 공공요금, 시설비 등 교육여건 개선 및 교육력 제고를 위한 다양한 사업에 사용 가능

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교평등예산)	1월	공립 초·중학교 250교, 36.7억 원 교부
운영비 재정결함 보조 (학교평등예산)	1월	사립 중학교 33교, 4.3억 원 교부

추진 실적

○ '18년 학교평등예산 교부 현황

(단위: 교, 천 원, %, 작성기준일: '18.7.31.)

구분		학교 수*	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	비고
공립	초	556	149 (27%)	3,673,971	예산담당관
	중	273	101 (37%)		
사립	중	107	33 (31%)	425,849	학교지원과
합 계		936	283 (30%)	4,099,820	

※ 학교 수: '18.5.1. 통계자료 기준, 공립 휴교(초6교, 중1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

향후 추진 일정

○ 지원성과 분석 및 '19년 운영계획 수립: '18. 9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교평등 예산(공립)	3,674,000	-	3,674,000	3,600,000	3,674,000	3,674,000	100	100
학교평등 예산(사립)	426,000	-	426,000	500,000	426,000	426,000	100	100
계	4,100,000	-	4,100,000	4,100,000	4,100,000	4,100,000	100	100

8

현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

사업 개요

○ 목적

- 모두가 행복한 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 효율적인 조직관리 및 인력 운용으로 현장지원 강화

○ 주요내용

- 본청, 교육지원청 및 직속기관 조직진단 및 조직·기능 재설계
 - ※ 교육부에서 추진하고 있는 권한 이양 정책과 연계 추진
- 행정기관 및 학교 현장 방문과 의견수렴을 통한 효율적인 정원관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
조직진단	6월~9월	본청, 교육지원청, 직속기관
조직·기능 재설계(조직개편 포함)	연중	본청, 교육지원청, 직속기관
효율적인 정원관리	연중	교육행정기관, 각급학교

추진 실적

- 조직진단 정책용역: '18. 6 ~ 9월(4개월), 7천8백만원
- 효율적인 정원관리
 - 서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원조례 개정 ('18. 3.15. / '18. 4.26.)
 - 국가정책수요(온종일돌봄, 자유학기제, 고교학점제 등) 및 지역현안수요(초등학교 병설유치원 전담인력) 반영으로 현장 중심의 행정역량 강화

□ 향후 추진 일정

- 교육부 권한이양 및 교육감 2기 출범에 따른 교육정책의 효율적인 추진을 위하여 조직진단 실시: '18. 6~9월
- 현장을 지원하는 조직·기능 재설계 및 정원관리: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
조직·기능 재설계 및 자체직무 분석	101,500	15,000	116,500	15,500	88,721	6,100	76.2	5.2
효율적인 정원관리	7,200	-	7,200	7,200	7,200	3,600	100	50
계	108,700	15,000	123,700	22,700	95,921	9,700	77.5	7.8

9

서울형혁신교육지구 및 마을결합형학교 운영

□ 사업 개요

- 서울형혁신교육지구 : 모두에게 신뢰받는 공교육 혁신을 이루기 위해 **교육청, 서울시, 자치구, 지역주민이 참여하고, 지역사회와 학교가 협력하여 새로운 교육모형을 실현하도록** 서울시와 교육청이 지정하여 지원하는 자치구
 - ※ 마을결합형학교 : 유·초·중·고교 학생들에게 학교 안팎에서 배움과 돌봄이 이루어 지도록 **마을과 학교가 협력하여 일체의 교육활동을 지원하는 학교**

○ 목적

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 학생들의 온전한 성장을 지원하는 마을결합형학교의 활성화
- 민관학 거버넌스 구축·운영을 통한 교육협치 실현 및 교육력 제고

○ 근거

- 교육감 공약이행계획(교육감직인수위원회, '14.06.25.)
- 상생과 협력의 글로벌 교육혁신도시 교육감-시장 공동선언('14.11.17.)
- 초중등교육법 제23조(교육과정 등) ②항1)

○ 방침

- '17년 지정 서울형혁신교육지구는 유형을 구분하지 않으며 2년간 ('17~'18년) 운영함
- '18년도 지원액은 '17년도 지원액과 동일하게 지원하고, '17년도 지원액 합계가 10억 원 미만인 지구에 대해서는 추가 예산을 균등 지원함
 - ※ 신규지구(서초구, 용산구): 서울시 3억원, 서울시교육청 3억원 지원
- 서울형혁신교육지구 미참여 자치구(3개구)에 대한 교육지원청 주도의 마을결합형학교(마을-학교 연계사업) 지원 확대
 - ※ 미참여 자치구(강남, 송파, 중랑): 자치구당 약100,000천원

1) 조문내용 : 「교육감은 교육부장관이 정한 교육과정의 범위에서 지역의 실정에 맞는 기준과 내용을 정할 수 있다.」

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을-학교 연계 사업 운영	연중	참여 학교 수 1,000교
청소년 자치활동 지원	연중	운영사업 수 66개
마을자원자료집 보완 및 보급	10~12월	교육지원청별 1개

□ 추진 실적

○ 서울형혁신교육지구 운영개요

구분	2015년		2016년			2017~2018년	
	혁신지구형	우선 지구형	혁신지구형	우선 지구형	기반구축형	지속운영 자치구	신규지정
자치구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구 (2년 지정)	강동구 동작구 서대문구 종로구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구 강동구, 동작구, 성북구, 양천구 서대문구	종로구 강서구 동대문구 영등포구	광진구, 마포구, 성동구, 중구	강동구, 강북구, 관악구, 노원구, 구로구, 금천구, 도봉구, 동작구, 서대문구, 은평구, 종로구 강서구, 광진구, 동대문구, 마포구, 성동구, 성북구, 양천구, 영등포구, 중구	서초구 용산구
	7개	4개	12개	4개	4개	20개	2개
운영예산	서울시 7.5억 교육청 7.5억 자치구 5억이상	서울시 3억 교육청 5천	서울시 5억 교육청 5억이상 자치구 5억이상	서울시 3억 교육청 2억 자치구 5억이상	교육청 1억 자치구 2억이상	서울시 평균 5억(3억+α) 교육청 평균 5억(3억+α) 자치구 5억이상	[2017년] 서울시 1억 교육청 1억 자치구 2억 [2018년] 서울시 3억 교육청 3억 자치구 5억
	지구별 20억	지구별 3.5억	지구별 15억이상	지구별 10억	지구별 3억이상	지구별 15억 내외	지구별 11억
지정기간	2년 ('15~'16년)	1년 ('15년)	1년('16년)			2년('17~'18년)	
필수과제	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학급당 25명 이하 학생수 감축 사업(중) ▶ 진로 직업교육 지원 사업 ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교교육 지원사업 ▶ 청소년 자치 및 동아리 지원사업 ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계지원사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 마을과 함께하는 교육과정 운영 - 마을방과후활동 체제 구축 ▶ 청소년 자치활동 ▶ 민관학 거버넌스 운영 		
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교-마을교육공동체 구축을 목적으로 지역 및 학교 수요와 여건 등을 반영하여 사업 추진 ▶ 마을의 특색을 살린 창의적 사업 추진 						

- 마을-학교 연계사업 운영
 - 마을-학교 연계 학교교육과정 개발 및 운영(115개 사업)
 - 마을방과후활동 체제 구축(79개 사업)
- 청소년 자치활동 운영(81개 사업)
 - 청소년 의회, 학생회 연합 네트워크 운영
 - 청소년 자기주도 프로젝트(방과후 동아리활동 등) 운영
- 민관학거버넌스 운영(75개 사업)
 - 마을-학교 연계 교육활동 지원 협의체 구축 및 운영
 - 22개 지구별 협의체(운영협의회, 실무협의회, 분과협의회) 구성
 - 중앙운영위원회 2회 실시('18.3.20. 4.3.)
 - 중앙실무협의회 3회 실시('18.3.29. 4.26. 7.10.)
 - 마을-학교 연계 교사·학생·학부모 동아리 지원
 - 마을결합형학교 마인드 제고 교원, 학부모 연수 및 워크숍
- 마을자원자료집 보완 및 보급
 - 교육지원청별 마을자원자료집 보완 및 발간
 - 서울시교육청 주관 마을자원자료집 전자책 제작 및 보급

향후 추진 일정

- 2018 서울형혁신교육지구 종합평가 및 지정: '18.10~12월
- 2019 서울형혁신교육지구 지정: '18.11~12월
- 2018 마을자원자료집 발간 및 전자책 보급: '18.12월
- 2019 서울형혁신교육지구 학교선택사업 확정 안내: '19.2~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
혁신교육 지구운영	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	10,233,232	10,046,656	86.1	84.5
계	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	10,233,232	10,046,656	86.1	84.5

10 학교협동조합 활성화 지원

사업 개요

- 교육의 주체인 학생, 학부모, 교직원 등 학교구성원들의 평등한 의사결정을 통한 민주시민교육 구현
- 학교협동조합 등 사회적경제의 공감대 확산을 위한 지원 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교협동조합지원센터 운영	1~12월	1개소
학교협동조합 민관협의회 구성·운영	1~12월	4회
학교협동조합 설명회 운영(학교관리자)	4~11월	2회
학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영	8월	1회
찾아가는 학교협동조합 설명회(희망학교) 및 컨설팅 실시	4~12월	20교

추진 실적

- 학교협동조합지원센터 운영
 - 학교협동조합 정기총회 및 임직원 교육: 47명 참석, '18.2월
 - 설립 지원 및 컨설팅(40회), 상담(121회), 협동조합이사장협의회 실시(6회)
- 학교협동조합 민관협의회 운영
 - 민관협의회 1~2차 회의 개최: '18.1, 5월
- 학교협동조합 설명회 운영(학교관리자)
 - 강북권역 초·중·고 학교장 대상 학교협동조합 포럼 개최: 106명 참석, '18.6월

- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 운영
 - 공모사업 학교자율운영제 총 11교 선택(초 1교, 중 8교, 고 1교, 특 1)
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 및 컨설팅 실시: 7교, 10회, 524명 참석

향후 추진 일정

- 찾아가는 학교협동조합 설명회: '18.8~11월
- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영: '18.8월
- 학교협동조합 민관협의회 운영: '18.9,12월(분기별 1회)
- 학교협동조합 설명회 운영(학교관리자): '18.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교협동조합 활성화 지원	69,850	-	69,850	64,230	61,940	58,000	88.7	83.0
학교협동조합 지원센터 운영	51,505	-	51,505	69,334	51,505	40,136	100	77.9
계	121,355	-	121,355	133,564	113,445	98,136	93.4	80.9

작성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎354 학부모·시민협력팀장:이애자 ☎ 470

담당: 박수정 ☎ 471

조혜연 ☎ 472

박종민 ☎ 473

11

학부모 학교참여 활성화

사업 개요

○ 목적

- 학부모회 지원 강화를 통해 학부모의 학교참여 문화 정착
- 학교운영위원회 내실화 제고로 학교의 자율성과 책무성 강화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 초·중등교육법 및 시행령, 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 재정 지원	3~8월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학부모회 활성화 운영 지원	3~12월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학교운영위원회 내실화 지원	2~12월	초·중·고·특수학교 학교운영위원회 전체

추진 실적

○ 학부모회 재정 지원

- 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원 기준

「2018 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원

- 영역: 학생 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
- 사업대상 : 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체

※ 단설유지원(23원)은 원당 500천원씩 참여협력담당관에서 직접 교부

- 학부모회실 설치비 지원: 178교, 교당5,000천원('18.5월)
 - ※ 총 178교(단설유 1원, 초 70교, 중 48교, 고 53교, 특수 6교)
 - ※ 학부모회실 설치 지원 사업설명회 실시('18.5월)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 403교 학부모회, 8억원('18.5월)
 - ※ 사업계획, 학교규모 등에 따라 학부모회별 차등 지원(최대 250만원)
- 학부모회 활성화 운영 지원
 - 실무중심의 업무매뉴얼(중보판) 보급('18.4월)
 - 학부모회 임원 역량강화 연수: 권역별(강남·강북권) 2회('18.6월)
 - ※ 2018 학부모 지원 사업 계획 및 학부모회 구성·운영 안내
 - ※ 학부모회 임원의 중복연수 방지를 위한 통합연수 실시
 - 학부모회 학교참여 공모사업지원단 구성 및 운영: 60명, 공개모집
 - ※ 공모사업지원단 직무연수: '18.4.11. ~ 4.12.
 - ※ 찾아가는 컨설팅('18.5~6월): 403개 학부모회 대상, 사업 운영 및 예산 집행 방법 컨설팅, 우수사례 안내 및 공유, 학부모회 컨설팅과 통합 운영
 - 학부모회 네트워크 구축: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모 회장 대상
 - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
 - ※ 교육지원청 단위의 서울학부모회 구성 및 소규모 네트워크와 컨설팅단 연계 운영
- 학교운영위원회 내실화 지원
 - 학교운영위원 정시선출을 위한 업무관계자 직무연수
 - ※ '18.2.1.~2.2.(2회), 1,101명 참여, 안내책자 3,000부 배포
 - 학교운영위원회 전문성 제고를 위한 맞춤형 직무연수
 - ※ '18.4~5월(22회), 4,145명 참여, 5개 권역별 추진, 참여협력담당관-교육지원청 협업 운영

□ 향후 추진 일정

- 학교운영위원장 직무연수: '18.9월
- 학부모회 학교참여 공모사업 맞춤형 컨설팅 실시: '18.9~11월
- 단위학교 학부모회 컨설팅 실시: '18.9~12월
- 학부모회실 설치 결과보고회: '18.11월
- 학부모회 운영비 집행결과 수합: '18.11월
- 학부모 학교참여 우수사례 공모전: '18.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
단위학교 학부모회 지원	989,100	0	989,100	2,333,400	949,492	934,939	96.00	94.5
학부모회 학교참여 공모사업	731,560	160,510	892,070	782,740	860,515	860,151	96.5	96.4
학교운영 위원회	53,520	3,000	56,520	39,180	37,929	37,929	67.1	67.1
계	1,774,180	163,510	1,937,690	3,155,320	1,847,936	1,833,019	95.4	94.6

12

교육주체로서의 학부모 역량 강화

사업 개요

○ 목적

- 학부모의 건전한 교육관 정립 및 자녀교육 역량 강화
- 학부모의 수요와 특성을 고려한 학부모 중심의 맞춤형 교육서비스 제공

○ 근거

- 2018년 교육부 혁신교육 확산 지원 사업 기본계획(학교정책과-5747, 2017.11.28.)
- 2018년 주요업무계획 실천과제 3-3-2 교육주체로서의 학부모 역량 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모교육원	연중	직속기관 23개원
맞춤형 학부모교육 운영 (전환기교육, 학부모책, 캠프)	2~12월	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체
학부모대학	4~6월, 9~11월	유·초·중·고·특수학교 학부모 300명
서울학부모지원센터	연중	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체

추진 실적

○ 맞춤형 학부모교육 제공

- 지역 기반의 학부모교육원 운영: 23개 기관, 80개 과정, 9,642명 참여
- 전환기 학부모교육 운영: 총 217교, 5개 기관, 19,824명 참여
- 학부모책 운영: 학부모책 20명 선발, 총 60교 운영, 학부모 1,035명 참여
- 온라인 학부모 교육(2015 개정교육과정 등): '18.7.31. 현재 19,372회 조회
- 제7기 학부모대학 운영: '18.4~6월, 4개 과정, 학부모 116명 참여

○ 서울학부모지원센터 운영

- 학부모 개인상담 및 집단상담(18개 프로그램) 등 운영: 4,906명
- 단위학교로 찾아가는 학부모 집단상담 운영: 60개교, 424명
- 연간 학부모교육 캘린더(리플릿) 제작 및 배부: 20,000부

○ 학부모 연수 및 교육 운영 개선: '18.3월

- 학부모 연수 등의 연간 계획을 학교에 사전 안내
- 서울학부모지원센터를 통한 온라인 접수방식으로 개선 및 각종 행사정보 제공

□ 향후 추진 일정

- 학부모교육원 및 학부모지원센터 운영: 연중
- 전환기 학부모교육 운영: '18.11~12월, 97개 기관
- 단위학교로 찾아가는 학부모책 운영: '18.9~12월, 총 40교
- 서울학부모캠프 운영: '18.11월, 학부모 200명 대상
- 제8기 학부모대학 운영: '18.9~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학부모 교육원 운영	105,800	0	105,800	101,522	70,164	69,598	66.3	65.8
맞춤형 학부모교육	297,376	0	297,376	226,980	219,454	213,454	73.8	71.8
학부모대학	59,540	7,000	66,540	60,840	35,850	15,550	53.9	23.4
학부모지원 센터 운영	81,623	66,490	148,113	126,750	77,382	61,982	52.2	41.8
계	544,339	73,490	617,829	516,092	402,850	360,584	65.2	58.4

13

정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영

사업 개요

- 초·중·고 교육복지우선지원학교 운영의 질적 내실화
- 취약계층 및 위기 학생에 대한 교내 「교육복지통합지원시스템」 구축

○ 목적

- 교육소의 해소를 통한 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 맞춤형 교육복지 확대로 교육소의 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	연중	926교
서울희망교실 확대 운영	연중	6,000팀
두런두런 프로그램 운영	연중	20회기

추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지우선지원학교 운영 내실화
 - 교육복지우선지원 거점학교 및 일반학교 지정 운영(초·중·고 926교)
 - 단위학교 교육복지 자율 운영 체제 강화(일반학교 예산선택제, 업무 간소화 지속)
 - 학생 맞춤형 지원을 위한 학교 안의 따뜻한 품 「교육복지통합지원 시스템」 926교 구축·운영
 - 거점학교 293교 두세대 프로그램(부모, 학생 동반) 운영

- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 확대 운영
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 성장 지원
 - 공모 결과 초·중·고 6,267팀 선정 및 50~70만원 지원(개산급)
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌(카드) 발급, 각종 운영 지원 강화(교원 설명회 5회, 행정실 연수 2회, Q&A 부스 2회, 길라잡이 및 활동기록집 전수 제작·보급, 온라인 밴드/홈페이지 등)
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영
 - 그림책 활동을 희망하는 유치원 취약계층 유아 658명 선정
 - 두두샘(두런두런 활동을 위해 교육받은 자원활동가) 419명 활동
 - 대상 유아의 상황에 따라 194개 유치원 및 가정에서 유아별로 20회기 활동 지원
 - 두두샘 역량강화 지원: ('18.3.29.~4.13.) 15시간 전문연수 실시
 - ☞ 교육지원청별 두두샘 교육 표준화 및 보충 프로그램 제공

□ 향후 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 운영 및 교육력 제고: '18.3~'19.2월
- 서울희망교실 운영 및 희망토크: '18.3~'19.1월
- 두런두런 프로그램 사업 운영 및 성과보고회 개최: '18.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육복지우선 지원학교 운영	26,365,120	-	26,365,120	28,753,650	19,391,218	19,391,218	73.5	73.5
서울희망교실 확대 운영	4,261,400	-	4,261,400	2,100,000	4,201,881	4,201,881	98.6	98.6
두런두런 프로그램 운영	416,000	-	416,000	-	359,505	359,505	86.4	86.4
계	31,042,520	-	31,042,520	30,853,650	23,952,604	23,952,604	77.2	77.2

14 마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외 학생에 대한 지역사회와의 협력 강화로 교육기회 균등 실현
- 학교와 지역기관, 자치구의 네트워크 구축으로 교육취약계층 지원 강화

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제106호
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역교육복지센터 구축 및 운영	연중	24개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	110개 프로그램 (교육청지원금 운영사업)

□ 추진 실적

○ 지역교육복지센터 구축 및 운영

- 자치구별 지역교육복지센터 **24개소** 설치·운영

교육지원청	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	합계
자치구	동대문 중랑	은평 서대문 마포	구로 금천 영등포	노원 도봉	중구 용산	강동 송파	강서 양천	강남 서초(18)	동작 관악	성동 광진	성북 강북	24개

○ 지역기반형 교육복지 협력사업 운영

- 지원청별 공모를 통해 지역기반형 교육복지 협력사업자 135개 기관 선정
- 법정저소득층 학생 수에 따른 교육지원청별 차등 지원, 총 사업비 1,220,000천원
- 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램(136개) 집중 지원

※ 집중 지원 분야(프로그램): 두세대 지원(28개), 취약계층 유아 지원(4개), 교육소외 학생 지원(104개)

□ 향후 추진 일정

- 교육복지 협력사업 운영 점검(컨설팅 및 모니터링): '18.4~10월
- 교육복지 협력사업 평가: '18.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
지역교육 복지센터	5,154,230	-	5,154,230	4,118,150	3,997,338	3,997,338	77.6	77.6
지역기반 협력사업	1,296,280	-	1,296,280	842,600	1,236,280	1,236,280	95.4	95.4
계	6,450,510	-	6,450,510	4,960,750	5,233,618	5,233,618	81.1	81.1

작성 자

참여협력담당관: 양희두 ☎374 교육복지팀장: 김옥현 ☎ 381

담당: 김양이 ☎ 380 김현정 ☎ 064

김민정 ☎ 020 김은정 ☎ 449

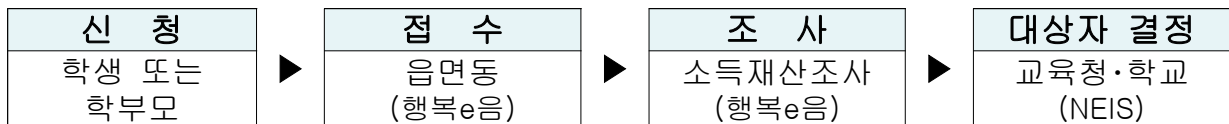
송은혜 ☎ 384

15

교육비 및 교육급여 지원

□ 사업 개요

- 목적 : 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지 7(교육비지원)
 - 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조(교육급여)
- 지원 대상
 - 교육비: 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
 - 교육급여: 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자
- 지원 절차



□ 추진 목표

	세부사업명	추진 시기	물량
교육비	학비 지원	연중	37,799명
	학기중 급식비 지원	연중	42,164명
	방과후학교 자유수강권 지원	연중	89,299명
	교육정보화 지원	연중	20,651명
	기타수익자부담경비 지원	연중	42,279명
교육급여	부교재비	연중	59,494명
	학용품비	연중	59,494명
	교과서대	연중	24,525명
	입학금 및 수업료	연중	18,204명

□ 추진 경과

- 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영: '18.3.2.~3.23.
- 교육급여 지원 학교 담당자 연수: '18.4.9.
- 교육비 지원 학교 담당자 연수: '18.4.17.~4.27.
- 교육비 지원대상자 심사 및 결과 안내: '18.5월

□ 향후 추진 일정

- 교육비(교육급여) 지원: 연중
- 교육비(교육급여) 지원 사업 컨설팅: '18.6.21.~7.5.
- 교육비(교육급여) 지원 실태 점검: '18.7.12.~11.9.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)		
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액	
교육비	학비	27,485,959	-	27,485,959	29,448,511	12,895,983	12,895,983	46.9	46.9
	급식비	29,911,205	-	29,911,205	32,371,638	17,184,658	17,184,658	57.5	57.5
	방과후학교 자유수강권	22,504,348	-	22,504,348	25,830,010	12,561,492	12,561,492	55.8	55.8
	교육정보화	4,144,777	-	4,144,777	5,625,690	1,824,417	1,824,027	44.0	44.0
	기타수익자 부담경비	8,765,374	-	8,765,374	10,671,344	4,535,152	4,513,836	51.7	51.5
교육비 요구	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료	44,185,589	1,211,785	45,397,374	52,846,267	21,854,039	21,854,039	48.1	48.1
계	136,997,252	1,211,785	138,209,037	156,793,460	70,855,741	70,834,035	51.3	51.3	

16 국제교류 및 국제협력 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 외국 교육기관과의 교류·협력을 통한 교육발전 도모
 - 국제사회 공헌을 통한 서울교육의 국제적 위상 제고
 - 단위학교 국제교류 활성화 및 학생·학교관리자 등의 글로벌 역량 제고
- 근거
 - 중국(1994.06) 등 7개국 7기관과의 교육 교류 협력 이행각서
 - 2018년 주요업무 계획(정책·안전기획관-13503, 2017.12.26.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	3~11월	2개국, 2회
학생·교원 글로벌 역량강화 및 국제이해교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수학교 전체
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	초·중·고·특수학교 전체

□ 추진 실적

- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청
 - 중국 북경시교육위원회 초청 몽골 울란바타르시청 방문
- 한글도서 해외기증사업 추진: 2개국(카자흐스탄 및 우크라이나, 3,500여권 기증)
- 학생·교원 등 글로벌 역량 강화

- 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 ☞ 중·고등학교 10교, 4,000천원/교
- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속
 - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU goes to school): 58교 선정
 - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House): 39교 선정
- 북경 국제학생 여름캠프: 참가학생 11명 참여
- 한·일 중고생 교류사업 및 상대국어선택 고교생 교류사업: 방일단 학생 22명 및 방한단 방문학교 2개교 선정
- 한일중 어린이 동화교류대회: 참가학생 2명 선정

향후 추진 일정

- 외국 기관 초청·방문 교육 교류: 연중
- 단위학교 국제교류 활성화 지원: 연중
- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영: 연중
- 제9차 아태지역 학교리더십 아카데미 운영: '18.10월
- 한글도서 해외교육기관 2차 기증 사업: '18.11월
- 국제교류 유공자 및 우수기관 포상: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
국제교류 업무추진	133,500	40,000	173,500	195,000	97,656	97,656	56.3	56.3
국제교류 활성화 지원	71,700	-	71,700	199,700	1,200	1,200	1.7	1.7
한중일 어린이 동화교류 대회	-	-	-	42,500	-	-	-	-
계	205,200	40,000	245,200	437,200	98,856	98,856	40.3	40.3

17

교육공무직 고용안정 및 처우개선

사업 개요

○ 고용 안정

- 교육감 직고용제 시행('14.11)에 따른 교육공무직원의 채용·교류 등 합리적인 인력관리 체제를 구축하여 고용안정 도모
- 학교비정규직 근로자의 정규직 전환 추진을 통하여 근로자들의 사기를 진작시켜 궁극적으로는 교육행정 서비스의 질 개선

○ 2017 사업평가

- 교육공무직원 공개채용·교류·전보 실시(1,008명) 등을 통한 고용안정 지속적 추진

○ 처우 개선

- 기본급 등 처우인상, 생활임금 인상 등으로 교육공무직원 임금 격차 해소
- 노사협의회 설치·운영으로 근로자 복지 증진과 상호협력적 노사관계 구축

○ 2017 사업평가

- 기본급(3.5%)·수당 및 생활임금 인상 등 처우개선
- 업무관리자(담당자)를 위한 「인사노무의 이해」 책자 발간 및 배포(1,434개 기관)
- 전국 시도교육청 최초로 노사협의회 설치

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직 합리적 인사운영 (신규채용, 교류·전보 시행 등)	연중	475명('18년 상반기 기준)
학교비정규직 근로자 정규직 전환	연중	용역 근로자
교육공무직 처우개선 지원	연중	22,419명
2018년 단체협약(호봉제 및 비호봉제)	연중	단체협약 2건, 임금협약 1건

□ 추진 실적

○ 2018년도 교육공무직원 인사운영

- 2018년도 상반기 교육공무직원 신규채용: 331명
- 2018년도 상반기 교육공무직원 교류·전보: 144명
- 용역근로자 정규직 전환을 위한 「노사전문가 협의체」 구성 및 협의회 5회 실시

○ 노사협의회 구성 및 운영

- 분기별 1회 개최
- 교육공무직 고충처리신고센터 개설(교육청 홈페이지)

○ 2018년도 교육공무직원 처우개선

- 2018년 교육공무직원 처우개선지침 시행: '18.4월
- 2018년 교육공무직원 최저임금 보전액 지원: '18.4월
- 2018년 생활임금 최초 시급 1만원 결정 등 처우개선 사각지대에 위치한 단기간·단시간 근로자(2,245명) 처우 향상

□ 향후 추진 일정

○ 용역 근로자 정규직 전환

- 학교 소속 당직, 청소 용역근로자 정규직 전환: '18. 9. 1.

○ 2018년도 교육공무직원 인사운영

- 서울특별시교육청 취업규칙 개정: '18.9월
- 하반기 신규채용·전보·교류 실시: '18.9월
- 2019년도 교육공무직원 인사운영계획 수립: '18.12월

○ 교육공무직원 처우개선

- 2018년도 교육공무직원과 단체(임금)협약 추진
 - 서울시공립학교호봉제회계직노동조합: '18.6월~
 - 학교비정규직연대회의: '18.8월~

- 2018년 노조조합원 연수 실시: '18.7월~12월, 총120명
- 2019년도 생활임금 결정: '18.9월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
공무직노무 관리	348,414		348,414	228,640	134,393	128,111	38.6	36.8
처우개선 수당	33,223,320	9,585,400	42,808,720	22,471,400	30,156,194	30,125,340	70.4	70.4
최저임금 인건비 보전	7,103,650		7,103,650		1,362,809	1,362,809	19.2	19.2
맞춤형복지 (교육공무직)	8,181,000		8,181,000	7,449,500	6,442,623	6,442,623	78.8	78.8
공무직대체 인건비	995,410		995,410	805,410	482,099	482,099	48.4	48.4
계	49,851,794	9,585,400	59,437,194	30,954,950	38,578,118	38,540,982	64.9	64.8

실 · 국별 주요업무보고

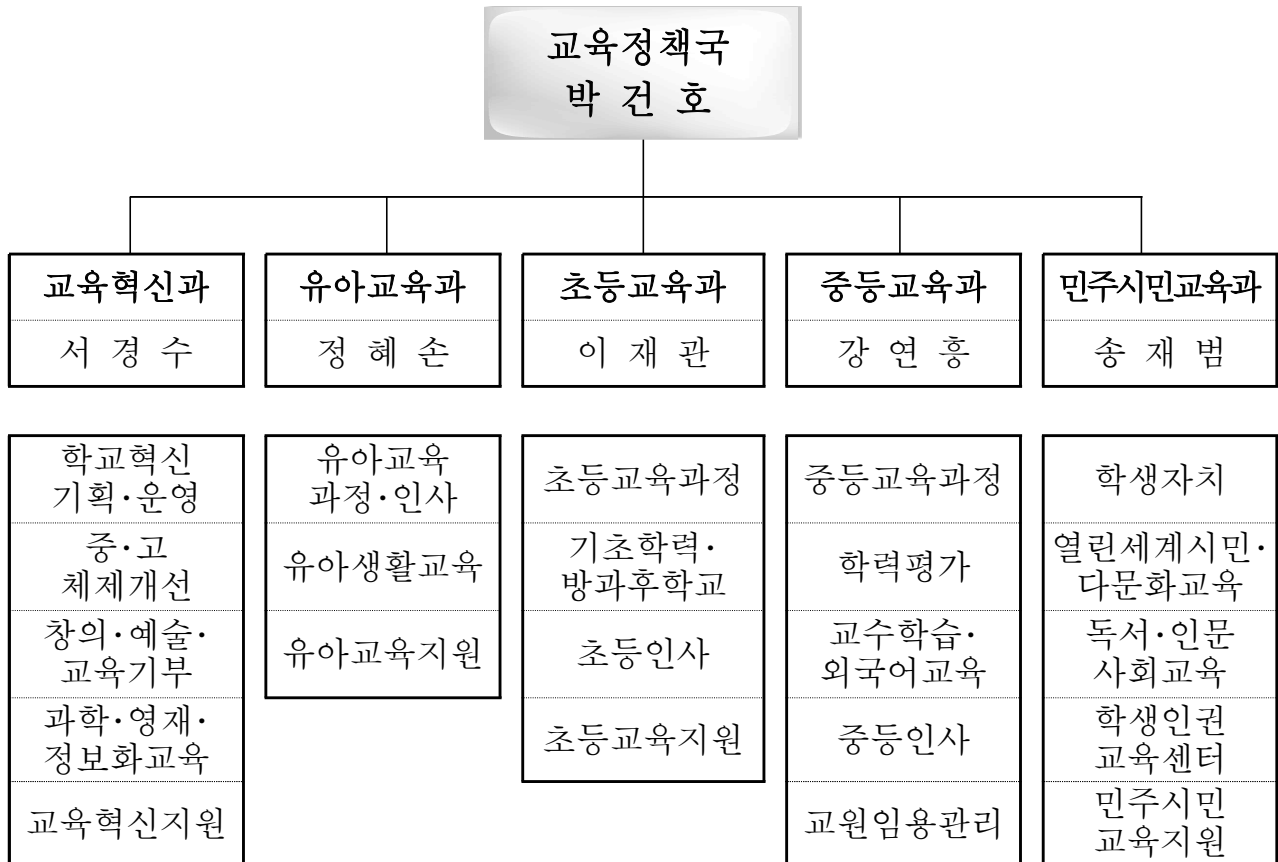
교육정책국



일반 현황

□ 조 직

5과22담당



□ 정·현원

(기준: '18.8.13.)

구분	일 반 직								교육전문직				총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원		1	6	18	28	7		60	11	29	55	95	155
현원		1	6	18	18	15	1	59	9	26	52	87	146

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 서울형 자유학기제, 자율학교 등 기획·운영 ○ 전기고(과학고, 예술계고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 문화예술교육 및 교육기부 업무 ○ 서울창의예술교육센터 운영 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 ○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립 ○ 유치원 연구학교 및 연구대회 업무 ○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무 ○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무 ○ 유치원운영위원회 관련 업무 ○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 교원 자격연수 ○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원 ○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항 ○ 유치원 원아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’ 총괄 및 조정 ○ 연구·시범·선도·중점학교 총괄 및 조정 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등돌봄교실 기본 계획 수립 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 초등 계약제 교원 임용관리

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 교구기준 조정·관리 및 중등학교 장학 기본계획 수립 ○ 중등학교 교과교육 기본계획 수립·추진 및 수학교육 선진화 업무 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 국제중학교 입학 업무 ○ 일반고전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 학력평가 출제 및 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 및 관리 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 교과교실제, 수학교육 업무 ○ 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 정책 수립 ○ 교실수업개선 업무 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리
<p>민주시민교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생자치활동 기획 및 운영 총괄 ○ 학교평화통일교육 기본계획 수립 ○ 민주시민교육 기획 및 운영 ○ 학생생활규정 제·개정 ○ 북한이탈학생 지원 업무 ○ 다문화교육 지원 업무 ○ 세계시민교육 활성화 기획·추진 및 국제 이해교육 관련 업무 ○ 역사교육 기획·추진 및 초·중등 역사교육 활성화 지원 ○ 독서교육 총괄 및 독서 연계 토론·논술 교육 지원 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 인문학적 소양 함양 교육 업무 ○ 학생 봉사활동 운영 지원 ○ 학생인권 관련 업무



예산 현황

□ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.7.31.)

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용교육지원	1,510,594	5,981,278	2,708,176	3,644,617	60.9
	과학교육과정운영내실화	12,761,124	13,057,410	14,157,114	10,970,867	84.0
	교과서지원	52,144,148	52,207,256	52,845,405	38,090,390	73.0
	교원인사관리	98,530	98,530	29,786	97,389	98.8
	교육과정운영	10,119,420	11,791,250	13,975,276	10,972,019	93.1
	국제교육문화교류협력지원	157,200	157,200	134,500	121,400	77.2
	문화예술교육활성화	15,459,367	15,399,637	17,966,861	13,456,175	87.4
	스마트교육지원	5,328,600	8,965,900	2,473,672	8,826,564	98.4
	연구시범학교운영	1,709,000	1,709,000	1,916,800	1,709,000	100.0
	영재교육운영	438,216	541,216	484,766	248,865	46.0
	영재교육원운영	3,925,728	4,033,080	3,487,103	3,669,006	91.0
	진학시험및입학전형관리	651,874	651,874	391,624	210,265	32.3
	체험중심과학환경교육지원	0	150,000	150,000	18,000	12.0
	특색교육과정운영	69,944,203	70,134,903	48,973,758	66,318,746	94.6
	학교시설증개축	0	183,211	0	183,211	100.0
학교정보화기기보급및관리	12,811,300	12,811,300	14,802,674	10,430,129	81.4	
소계	187,059,304	197,873,045	174,497,515	168,966,643	85.4	
유아교육과	교원연수지원	207,320	207,320	207,320	207,320	100.0
	교원인사관리	89,651	89,651	0	89,651	100.0
	교원임용관리	6,524	6,524	6,211	6,524	100.0
	기타교육비지원	347,760	347,760	150,000	176,347	50.7
	누리과정지원	601,621,090	611,118,797	591,803,155	313,064,732	51.2
	사립유치원지원	40,051,016	40,062,679	35,313,240	20,529,459	51.2
	연구시범학교운영	18,720	18,720	18,280	10,720	57.3
	유아교육지원	1,504,468	1,560,468	1,004,846	1,124,086	72.0
	유치원방과후과정운영	4,441,074	4,441,074	3,839,748	3,997,360	90.0
소계	648,287,623	657,852,993	632,342,800	339,206,199	51.6	

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·특·교과	교과자료개발보급	45,850	45,850	82,536	37,222	81.2
	교원연수지원	1,308,937	1,304,337	1,039,027	773,832	59.3
	교원인사관리	757,515	771,915	505,550	342,657	44.4
	교원임용관리	457,880	457,880	443,641	431,358	94.2
	교육과정운영	75,200	431,200	405,970	364,178	84.5
	방과후학교운영	64,235,744	75,378,152	62,815,542	50,776,280	67.4
	수석교사제운영	96,520	96,520	403,520	33,420	34.6
	연구시범학교운영	40,270	40,270	74,270	39,180	97.3
	학력향상지원	3,896,870	4,051,870	3,428,579	3,278,042	80.9
	현장중심장학활동지원	14,728,342	14,618,154	13,804,009	7,956,865	54.4
소계	85,643,128	97,196,148	83,002,644	64,033,034	65.9	
중·고·특·교과	과학교육과정운영내실화	411,000	861,000	538,000	783,010	90.9
	교과교실제운영지원	6,508,240	6,508,240	4,095,690	5,983,400	91.9
	교과자료개발보급	123,250	123,250	115,245	46,378	37.6
	교원연수지원	1,938,643	1,938,643	1,891,716	1,453,088	75.0
	교원인사관리	1,214,646	1,391,015	1,113,445	869,686	62.5
	교원임용관리	3,710,111	3,931,929	3,352,415	1,099,671	28.0
	교육과정운영	994,600	1,632,700	1,811,890	1,299,044	79.6
	대학수학능력시험	4,945,137	10,543,137	9,685,285	5,623,217	53.3
	방송통신중고운영	1,721,052	1,721,052	1,999,504	1,498,051	87.0
	수석교사제운영	800,782	814,582	1,130,055	691,088	84.8
	외국어교육활동지원	2,779,890	3,630,890	2,224,749	2,641,446	72.7
	원어민교사및보조강사운영	30,852,232	31,748,834	32,133,991	18,335,379	57.8
	인건비재정결함지원	24,664,447	30,304,440	21,420,524	20,886,162	68.9
	창의인성교육운영	373,880	353,880	270,470	348,880	98.6
	특색교육과정운영	20,857,018	20,811,596	23,130,423	18,374,796	88.3
	학교평가관리	1,800	1,800	9,540	1,400	77.8
	학력평가관리	7,247,736	10,505,753	9,004,822	8,891,398	84.6
	현장중심장학활동	2,783,100	2,903,700	2,877,890	2,903,700	100.0
소계	111,927,564	129,726,441	116,805,654	91,729,794	70.7	

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
민주시민교육과	교육과정운영	266,425	344,950	563,400	211,845	61.4
	다문화및북한이탈주민등 재녀교육지원	3,723,944	6,191,758	5,263,444	4,193,653	67.7
	독서논술교육활성화	715,721	746,721	957,446	456,958	61.2
	학교도서관운영지원	1,051,550	1,051,550	10,435,293	799,245	76.0
	학생생활지도지원	4,955,567	5,117,442	3,284,953	4,459,156	87.1
소계		10,713,207	13,452,421	20,504,536	10,120,857	75.2
총계		1,043,630,826	1,096,101,048	1,027,153,149	674,056,527	61.5

주요업무 내역

□ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.7.31.)

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	학교업무정상화 안착	39,500,360	14,100	39,514,460	36,739,138	38,313,261	97.0	115
2	토론이 있는 교직원회의 및 서울미래교육 상상 프로젝트 운영	276,680	-	276,680	458,480	153,982	55.7	117
3	행정혁신 시범 교육지원청 운영	720,949	-	720,949	266,608	248,173	34.4	119
4	공모사업 학교자율운영제 운영	15,408,480	-	15,408,480	43,170	15,345,081	99.6	121
5	서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화	12,039,364	78,500	12,117,864	9,673,910	11,097,919	91.6	123
6	중학교 자유학기제 확대 운영	9,484,420	1,565,000	11,049,420	9,199,540	10,793,962	97.7	126
7	협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육	6,519,630	163,803	6,683,433	6,031,422	6,392,337	95.6	130
8	협력종합예술활동	5,596,200	-	5,596,200	6,078,342	5,025,659	89.8	133
9	서울창의예술교육센터 운영 및 창의적체험활동 지원	3,204,067	△223,533	2,980,534	1,872,342	2,426,177	81.4	136
10	지역연계 교육기부 활성화	139,470	-	139,470	119,844	90,287	64.7	138
11	2015개정 교육과정 적용 SW교육 확산	4,547,445	1,983,667	6,531,112	7,462,854	4,130,386	63.2	140
12	창의적 잠재능력 함양을 위한 과학·영재교육 내실화	9,540,044	210,352	9,750,396	10,493,369	9,093,091	93.3	142
13	서울형 메이커 교육 운영(신규)	1,946,045	1,000,000	2,946,045	-	2,411,497	81.9	145
14	유아 중심의 놀이 강화를 통한 유치원 교육력 제고	74,856	-	74,856	78,447	66,810	89.3	149
15	유치원 방과후 과정 활성화	4,249,500	23,880	4,273,380	3,680,000	3,973,380	93.0	152
16	학부모와 함께 만들어가는 유아교육(신규)	558,900	-	558,900	245,000	269,350	48.2	154
17	더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	2,404,520	-	2,404,520	1,500,640	1,142,117	47.5	156
18	유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	522,192	-	522,192	125,300	476,892	91.3	158

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
19	사립유치원 공공성 강화	82,480	-	82,480	17,800	59,968	72.7	160
20	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	3,278,162	-	3,278,162	1,222,549	2,086,591	63.7	162
21	'질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기	76,182	5,280	81,462	86,632	76,982	94.5	164
22	기초학력 향상 지원	3,896,870	155,000	4,051,870	3,428,579	3,278,042	80.9	166
23	안정적인 초등돌봄교실 운영	54,985,567	11,069,700	66,055,267	51,870,349	41,509,169	62.8	169
24	협력적 인성교육	224,960	-	224,960	109,000	145,259	64.6	171
25	서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화	488,420	20,000	508,420	527,116	262,379	51.6	174
26	고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영	1,133,120	-	1,133,120	618,100	949,930	83.8	176
27	고교자유학년제 오디세이학교 운영 지원	589,392	-	589,392	672,913	588,632	99.9	179
28	일반고 전성시대	13,101,520	6,097,000	19,198,520	22,073,520	16,892,274	88.0	181
29	학생평가 선도학교 운영(신규)	220,000	-	220,000	-	210,000	95.5	184
30	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	31,226,122	1,032,450	32,258,572	25,187,172	19,038,307	59.0	187
31	교원의 교육활동 보호	98,236	152,493	250,729	247,402	130,011	51.9	190
32	사학의 공공성과 투명성 강화	12,360	-	12,360	12,367	11,350	91.8	193
33	학생자치 활성화 및 민주시민 역량 강화	2,409,700	24,000	2,433,700	2,136,710	2,223,893	91.4	196
34	세계시민교육 강화	576,206	-	576,206	376,900	498,016	86.4	199
35	다문화가정·탈북 학생 교육 지원 강화	4,623,944	2,467,814	7,091,758	3,883,653	5,028,631	70.9	201
36	미래 역량을 키우는 독서·토론 인문소양교육	715,721	31,000	746,721	873,646	456,958	61.2	205
37	인권을 존중하는 학교문화 만들기	863,721	130,172	993,893	478,569	721,723	72.6	207
38	지역사회NGO등과의 협력을 통한 학생봉사활동 활성화	36,070	-	36,070	10,220	29,370	81.4	210
총계		235,371,875	26,000,678	261,372,553	207,901,603	205,647,846	78.7	

1

학교업무정상화 안착

□ 사업 개요

- 업무 총량 감축 및 교육활동 중심 업무조직 개편 등 학교의 교육 행정 업무 처리의 효율화 지원
- 교사가 수업 및 생활 교육 등 교육활동에 전념할 수 있는 여건을 조성하고 교육의 본질에 충실한 학교 문화를 정착하기 위한 사업

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교무행정지원사 인건비 교부	3월	1,399명
교육지원팀 교원 수업시수경감 강사비 지원	3월	1,246교
학교업무정상화 컨설팅	3~12월	희망교
학교업무정상화 모니터링	6월, 11월	2회
교육공무직 역량 강화 연수 운영	3~12월	1,190명
교육행정지원시스템 교무·학사 영역 운영	연중	유·초·중·고 전체

□ 추진 실적

- 교육지원팀 소속 교직원 지원
 - 교무행정지원사 인건비 교부(총 1,399명)
 - 교육지원팀 소속 교사의 수업시수 경감 강사비 지원
 - 주당 4시간×30주×22,000원(교당 264만원, 총 1,246교)
 - (초등) 학교교육력 제고 학교업무정상화 영역 운영
- 업무포탈 내 교육행정지원시스템 교무·학사 영역 운영
 - 교원들이 필요로 하는 교무·학사 영역 자료 탑재

- 「2018 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의 운영 지원 자료」 배부
 - 2017학년도 학교업무정상화 우수 표창교의 운영 사례 안내
- 학교자치를 지원하는 학교업무정상화 2단계 추진 준비
 - 학교업무정상화 2단계 추진 TF 운영
 - 「2016년 학교업무정상화 종합계획」 추진 실적 분석
 - 실제적이고 혁신적인 학교업무정상화 2단계 추진 방안 모색
- (교육지원청) 학교업무정상화 사례 나눔 작은 모임 활성화
 - 자율장학회, 교원학습공동체 등 운영 시 주제 선택 권장
- 학교업무정상화 모니터링(1차): '18.6월

향후 추진 일정

- 학교업무정상화 컨설팅: 연중
- 학교업무정상화 모니터링(2차): '18.11월
- 교육공무직 역량 강화 연수 운영: 연중
- 교육행정지원시스템 교무·학사 영역 운영: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교업무 정상화 추진	39,500,360	14,100	39,514,460	36,739,138	38,313,261	38,222,661	97.0	96.7
계	39,500,360	14,100	39,514,460	36,739,138	38,313,261	38,222,661	97.0	96.7

2

토론이 있는 교직원회의 및 서울미래교육 상상 프로젝트 운영

□ 사업 개요

- (토론이 있는 교직원회의) 단위 학교의 교직원 모두가 함께 토론을 통하여 교육활동과 관련된 의사결정에 참여하고 이에 대하여 책임지는 학교자치 문화를 조성하기 위한 학교자율운영체제의 기반 마련 사업
- (서울미래교육 상상 프로젝트) 서울의 교육공동체 모두가 함께 학생의 미래역량을 키우기 위한 미래교육을 상상하고 토론하여 학교를 스스로 바꾸고, 교육정책 및 교육의제로 제안하여 정책화하는 사업

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 자체 규정 예시 안내	3월	유·초·중·고 전체
토론이 있는 교직원회의 컨설팅	3~12월	컨설팅 희망교
토론이 있는 교직원 회의 모니터링	6월, 11월	2회
서울미래교육교사단 구성	4월	1,300명
서울미래교육 과제 정책화	9월, 12월	2회

□ 추진 실적

- 토론이 있는 교직원 회의 안착 지원
 - 「2018 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의 운영 지원 자료」 배부
 - 2017학년도 토론이 있는 교직원회의 운영 우수사례 안내
 - 2017 토론이 있는 교직원 회의 자체규정 제정교의 규정 안내
 - (교육지원청) 토론이 있는 교직원회의 사례 나눔 작은 모임 활성화
 - 자율장학회, 교원학습공동체 등 운영 시 주제 선택 권장

- 서울미래교육 상상 프로젝트 운영
 - (교육지원청) 서울미래교육추진단 및 서울미래교육교사단 구성 준비
 - (학교) 학생, 학부모, 교직원, 마을이 참여하는 다양한 상상특! 실시
- 서울미래교육교사단 구성: 초·중·고 교사 867명
- 토론이 있는 교직원 회의 모니터링(1차): '18.6월

향후 추진 일정

- 토론이 있는 교직원회의 컨설팅: 연중
- 토론이 있는 교직원 회의 모니터링(2차): '18.11월
- 서울미래교육 과제 정책화: '18.9,12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
토론이 있는 교직원회의	134,480	-	134,480	134,480	82,893	82,893	61.6	61.6
서울미래교육 상상프로젝트 운영	142,200	-	142,200	324,000	71,089	70,756	50.0	49.8
계	276,680	-	276,680	458,480	153,982	153,649	55.7	55.5

3

행정혁신 시범 교육지원청 운영

사업 개요

- 학교가 학생 교육에 전념할 수 있는 실제적인 지원 중심 교육행정 실현을 위하여 교육지원청의 새로운 역할 모델을 구현하기 위한 시범 사업

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회	1월, 8월, 12월	3회
행정혁신 시범 교육지원청 운영 결과 보고	12월	6개청

추진 실적

- 행정혁신 시범 교육지원청 운영
 - 선도청(2개청): 서부·강동송파 교육지원청(2017년 시범 운영)
 - 신규청(4개청): 남부·북부·강서양천·성동광진 교육지원청
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영 사전 협의: '18.1월
- 행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회(1차): '18.3월
 - 행정혁신청 운영 자문: 2017 행정혁신청 연구팀의 세부계획서 자문
 - 행정혁신청 청별 운영 계획 공유를 통한 운영 내실화

향후 추진 일정

- 행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회 운영: '18.8,12월
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영: 연중
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영 결과 보고: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정혁신 시범 교육지원청 운영	720,949	-	720,949	266,608	248,173	203,082	34.4	28.2
계	720,949	-	720,949	266,608	248,173	203,082	34.4	28.2

4 공모사업 학교자율운영제 운영

사업 개요

- 교육청에서 추진했던 학교 대상 공모사업을 교육청이 ‘선정’하는 방식이 아닌 개별 학교에서 교육공동체간 토론을 거쳐 교육적 필요에 따라 자율적으로 ‘결정’하고 운영하는 방식으로 지원하는 제도
- 교육청 주도로 사업별 운영하던 공모사업을 통합하여 총액 지원함으로써 학교가 교육적 필요에 따라 자율 결정하는 방식으로 운영
 - 교육청에서 운영하는 교당 지원액 10,000천원 이하, 12교 이상 지원 공모사업 통합
 - 학교에서는 교육공동체 토론을 통하여 과제 및 예산액 자율 결정

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특색교육과정운영	3월	1,332교(초,중,고,특수 등)

추진 실적

- 영역(교육공동체 주체)별 운영과제 수

구분	평균 과제 수		
	학교자율교육	교원학습공동체	학생·학부모공동체
초	3.0	1.5	1.9
중	4.4	2.2	2.0
고	-	2.1	1.9
특수	3.2	1.7	1.8

○ 지원 학교 수: 1,332개 학교

- 학교별 지원 현황

(단위: 천원)

학교급	학교수	교당 교부액	소요 예산액	예산 사용 영역
공립 초등학교	556	14,000	7,784,000	3개 영역 - 학교자율교육활동 - 교원 공동체 역량강화 - 학생·학부모 공동체 역량강화
공·사립 중학교, 삼육중	381	14,000	5,334,000	
공·사립 특수학교	27	14,000	378,000	
국립초·중·고·특수학교, 사립초, 국제중, 공·사립고교	368	5,000	1,840,000	2개 영역 - 교원 공동체 역량강화 - 학생·학부모 공동체 역량강화
계	1,332		15,336,000	

○ 영역(교육공동체 주체)별 구분 운영

- 영역별 과제 및 예산액 교육공동체 협의를 통한 학교자율결정

구분	학교자율교육활동	교원 공동체 역량강화	학생 및 학부모 공동체 역량강화
지원 대상	공립초, 일반중, 특수	초, 중, 고, 특수	초, 중, 고, 특수
예산 편성 규모	900만원 이하	300만원 이상	200만원 이상
예시사업 수	35개	5개	4개

○ 모니터링 및 학교수정계획보고 실시: '18. 6월~7월

- 모니터링 결과 및 학교수정계획서 부서 공유: '18. 7월

향후 추진 일정

○ (학교) '18. 12월 결과보고

○ (지원부서, 교육지원청) 운영 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교자율 운영체제 지원	15,408,480	-	15,408,480	43,170	15,345,081	15,345,081	99.6	99.6
계	15,408,480	-	15,408,480	43,170	15,345,081	15,345,081	99.6	99.6

5

서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화

□ 사업 개요

- 서울형혁신학교 운영 확대 및 평가 내실화
- 혁신학교 교원 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 학교혁신 확산 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 공모·지정 및 운영 평가	5,6,7월, 9,10,11월	200교
혁신학교 교원 성장 지원 및 네트워크 활성화	연중	200교
학교혁신 역량 강화 및 연수	연중	700명
혁신학교 운영 성과 확산	연중	1300교

□ 추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 평가: 중간평가('18.1~2월) 및 종합평가('18.3~6월)
 - 중간평가: 2017학년도 (재)지정·운영 2년차 혁신학교 (67교-초 43교, 중 17교, 고 7교)
 - 종합평가: 2018학년도 (재)지정·운영 4년차 혁신학교(59교-초 37교, 중 18교, 고 4교)
 - ※ 결과활용: 혁신학교 성장을 위한 컨설팅 및 운영 지원 방향 수립
- 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅('18.2월)
 - 2017 하반기(2017.9.1.자) 지정 혁신학교(9교), 2018 상반기(2018.3.1.자) 지정 혁신학교(21교)
 - ※ 컨설팅 방식: 7개 권역별 지정학교 주제별 컨설팅 및 학교로 찾아가는 맞춤형 컨설팅

- 혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영('18.3월~)
 - 학생 1인당 등록금(수업료)의 85%를 서울시교육청에서 지원 (입학금 본인 부담)
 - 대학원별 모집 현황 (석사과정 3개 학과, 총35명)

학교명	학기	전공명	모집 대상	모집인원	비고
건국대학교	5	(혁신)교육행정전공	초·중·고 교원	12명	야간제
성공회대학교	4	사회교육전공	초·중·고 교원	8명	야간제
한국교원대학교	6	교육혁신전공	초·중·고 교원	15명	계절제
합계	초등 20명, 중등 15명			35명	

- 혁신미래교육 학부모 리더십 연수 운영
 - 기간: 7.10.(화)~7.26.(목), 총 8강, 60명
- 2018.9.1.자 서울형혁신학교 지정: 11교
 - 2018.9.1.자 서울형혁신학교 운영: 총 199교

향후 추진 일정

- 서울형혁신학교 자율협의체 운영: 연중
- 2019 서울형혁신학교 공모·지정: 10월
- 서울형혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영: 연중
- 서울형혁신학교 학부모 활동 지원: 연중
- 혁신교육 전공 대학원 과정 운영 지원: 연중
- 혁신미래교육 아카데미 운영: '18.7~8월, 12월
- 학교혁신한마당 등 사례발표회: '18.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
혁신학교 운영위원회 운영	5,200	-	5,200	5,700	1,110	1,110	21.3	21.3
혁신학교 운영비 지원	11,360,000	-	11,360,000	9,040,000	10,768,340	10,768,340	94.8	94.8
혁신학교 지정 심사	11,160	-	11,160	13,560	5,710	5,710	51.2	51.2
혁신학교 운영 협의회	3,232	-	3,232	8,856	2,932	2,932	90.7	90.7
혁신학교평가	19,400	-	19,400	42,500	12,384	12,384	63.8	63.8
혁신학교 학교교육력제고 연구팀운영	3,500	-	3,500	3,500	800	800	22.9	22.9
학교 간 교원학습 공동체 운영 지원	50,000	-	50,000	-	50,000	50,000	100.0	100.0
혁신학교 교직원연수	107,950	51,000	158,950	189,160	45,803	26,101	28.8	16.4
혁신학교 학부모 활동 지원	25,800		25,800	-	8,572	8,572	33.2	33.2
혁신학교 공모설명회	27,352		27,352	26,032	5,430	5,430	19.9	19.9
홍보물 제작 외 기타사업	14,250	27,500	41,750	344,602	27,614	27,614	66.1	66.1
학교혁신 일반화지원	240,720		240,720	-	81,623	79,091	33.9	32.9
혁신교육 전공과정 교원 연수	158,500		158,500	-	78,310	78,310	49.4	49.4
혁신학교 디딤돌협의회 (컨설팅)	12,300		12,300	-	9,291	9,291	75.5	75.5
계	12,039,364	78,500	12,117,864	9,673,910	11,097,919	11,075,685	91.6	91.4

6

중학교 자유학기제 확대 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 역량 함양과 학교별 여건을 반영한 자유학기제 확대 운영 내실화 지원
- 자유학기제 확대·발전으로 유연한 중학교 교육과정 운영을 통한 공교육 혁신

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기) 제3항, 제48조의2(자유학기의 수업운영방법 등)
- 중학교 자유학기제 확대·발전 계획 확정 안내(교육부 공교육진흥과 -3673, 2017.11.6.)
- 「2018 주요업무계획」 (2017.12.)
- 「2018 중학교 자유학기제 확대 운영 계획」 (2018.1.15.)

○ 2018년 자유학기제 확대 운영 현황

2018 중학교수	자유학기			자유 학년	연계학기			비고
	1-1	1-2	합계		자유학기 +연계	자유학년 +연계	합계	
385교*	17	301	318**	66	20	9	29	

* 내곡중(2018.3월) 개교로 중학교 수 증가(384교 → 385교)

** 개포중 소재 지역 재개발로 휴교 중 미포함

- 자유학년제: 중학교 1학년(2개 학기) 동안 교과 및 창의적 체험활동 시간을 조정하여 자유학기 활동을 연간 221시간 이상 편성·운영, 학생 활동 중심 수업 및 과정 중심 평가 실시(1년간 총괄식 지필평가 미 실시)
- 연계학기: 자유학기 이후 일반학기(1개 학기 이상) 동안 교과 및 창의적 체험활동 시간을 활용하여 51시간 이상 자유학기 활동 중 2개 이상 영역을 특화하여 편성·운영

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학기제 확대 운영	자유학년제 운영	`18.3.~`19.2.	57교
	자유학년제 및 연계학기 운영	`18.3.~`19.2.	9교
	자유학기제 및 연계학기 운영	`18.3.~`19.2.	20교
자유학기제 운영		`18.3.~`19.2.	318교
자유학년제 및 연계학기 연구학교 운영		`18.3.~`19.2.	3교

추진 실적

- 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영
 - (자유학기제 확대·발전 추진) 자유학년제·연계학기 운영: 86교
 - (유연한 교육과정 편성·운영) 학교의 여건과 지역의 특색을 고려한 학생 참여형 수업과 다양한 자유학기 활동 운영: 384교

구분	자유학년제	자유학기제
시기	중학교 1학년(2개 학기)	1-1학기, 1-2학기 중 1개 학기 자유학기 운영
운영	1년간 자유학기 활동 221시간 이상 편성·운영	한 학기 자유학기 활동 170시간 이상 편성·운영
수업	학생 참여 및 활동 중심 수업	학생 참여 및 활동 중심 수업
평가	정기고사 미 실시 및 과정중심 평가	<ul style="list-style-type: none"> • 자유학기 이외 학기: 정기고사(기말만) 실시 • 자유학기: 정기고사 미 실시, 과정중심 평가

- 단위학교 자유학년·학기제 운영 기반 구축 지원
 - (자유학기제 확대 운영비 지원) 교육부 특교 교부, 학생 수에 따른 차등 지원
 - ※ 자유학기제 운영학교 지원(기본-특교): 382교, 학교당 평균 2,190만원
 - ※ 자유학년제 운영학교 지원(추가-특교): 66교, 학교당 평균 1,036만원
 - ※ 자유학기-일반학기 연계 운영 지원(추가-특교): 28교, 학교당 평균 878만원
 - ※ 자유학기제 확대 미운영교 지원(추가-본예산): 297교, 학교당 평균 320만원
 - (계획 수립 및 운영 지원 컨설팅) 교육지원청별 컨설팅지원단 구성·운영, 자유학기 시작 전, 운영 중 연 2회 이상 컨설팅 실시
 - ※ 자유학년제 운영계획 수립 지원을 위한 컨설팅('18.1.24.~2.8./ 66교, 10회 개최)
 - ※ 중학교 자유학기제 확대 운영 지원을 위한 컨설팅('18.4.~6./ 384교, 교육지원청별 실시)
 - ※ 2018 자유학기제 교육지원청 핵심 컨설턴트 워크숍('18.5.31.~6.1./ 24명)
 - ※ 2018 자유학년 및 연계학기 연구학교 컨설팅('18.5.~8./문래중, 상경중)
 - (자료개발 보급·지원) 운영 참고자료 및 자유학기 활동 지원 자료 개발·보급
 - ※ 자유학기제 확대 운영 지원을 위한 학생용 안내서 보급('18. 1월/ 70교)
 - ※ 자유학기 활동 및 수업방법 다양화 지원 자료 자체 개발·보급(총 11종, '18. 2월)
 - ※ 전국 시·도교육청 공동개발 「자유학기 활동 교사 운영 가이드」안내('18. 2월)
 - ※ 중학교 자유학년(학기) 및 연계학기 운영 [2018 참고자료] 책자 배부('18. 4월)
- 자유학기 활동 및 평가 내실화 지원
 - (연수 지원) 학교 관리자, 교원, 학부모 등 대상별 역량강화 연수 실시
 - ※ 2018 자유학기제 확대 운영 중학교 신규 임용 학교장 워크숍 개최('18.5.1./ 104명)
 - ※ 2018 중등 자유학기 주제선택활동 디자인 직무연수('18.6.4.~6.11./30명)
 - ※ 2018 중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수('18.6.25.~6.29./25명)
 - ※ 2018 상반기 자유학기(학년) 주제선택활동 직무연수('18.7.23.~8.14./14과정)
 - ※ 교육지원청 주관 중1, 초6 학부모 대상 연수 실시: 교육지원청별 2회 이상
 - (자료 개발) 주제선택 활동 및 예술·체육 활동 지원 자료 3종 개발
 - ※ 내 사진을 찍고 싶어요(가칭), 유쾌한 몸짓, 준비와 성장의 움직임(가칭) 등
 - (교사 연구 지원) 자유학기제 학교 간 교사연구회 구성·운영 31팀, 팀별 300만원 지원

□ 향후 추진 일정

- 학생 체험 인프라 지원 자유학기 지역특화사업 추진: '18.8.~12월
- 찾아가는 맞춤형 자유학기제 학부모 연수 추진: '18.8.~11월
- 자유학기제(학년제) 미래농업 분야 진로탐색활동 프로그램 운영: '18.9.~12월
- 중학교 자유학기제 확대·발전을 위한 신규 임용 교감 워크숍: '18.10월
- 중학교 자유학년제 운영 기반 구축을 위한 학교장 직무연수: '18.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울형 자유학기제 운영	1,114,420	-	1,114,420	217,540	1,014,367	1,014,051	91.0	91.0
자유학기 (학년제) 운영계획지원 (특별교부금)	-	300,000	300,000	-	144,595	133,162	48.2	44.4
자유학기 (학년)컨설팅 및우수사례 확산지원 (특별교부금)	-	335,000	335,000	-	335,000	335,000	100.0	100.0
자유학기제 운영학교지원 (특별교부금)	8,370,000	930,000	9,300,000	8,982,000	9,300,000	9,300,000	100.0	100.0
계	9,484,420	1,565,000	11,049,420	9,199,540	10,793,962	10,782,213	97.7	97.6

7 협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 특색을 살리고 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
- 다양한 문화예술교육활동 지원으로 학생의 예술적 감수성 함양
- 악기대여 및 기부악기 나눔을 통한 학교예술교육 활성화 지원

○ 근거

- 문화예술교육 지원법 제5조의2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12월)
- 학교문화예술교육 중장기발전계획(교육혁신과-14927, '15.8.26.)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화: 학교예술강사 지원, 공모사업 학교자율운영제 내 예술사업 지원, 문화예술교육 기초역량 강화를 위한 교사연수 운영
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원: 서울학생 필하모닉오케스트라단 운영, 서울학생오케스트라 향연, 국악오케스트라 거점학교 운영, 서울동요축제 개최
- 악기은행 구축 사업 운영: 악기 렌탈 및 악기나눔 사업 운영
- 교육부 학교예술교육활성화 사업 운영: 학생예술동아리, 예술드림 거점학교, 지역연계 예술교육활성화 교육지원청 운영 지원
- 문화예술거점센터 운영(구로중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교예술강사 지원	연중	초·중·고·특수·대안 1,026교
공모사업 학교자율운영제 예술사업(예술꿈버스, 1학교1문화예술브랜드, 우리학교예술동아리)	연중	초·중·고·특수 (학교 자율 운영)
악기은행 구축 사업(악기대여, 악기나눔)	연중	대여악기 7종
문화예술교육 특수분야 직무연수	8월	초·중·고·특수학교 교사
서울학생필하모닉오케스트라 운영	연중	초4~고3 학생 86명
서울학생 오케스트라 향연	9월	초·중·고 9교
국악오케스트라 거점학교	연중	초 3교
서울어린이동요축제	5월	초등 참가희망학생 및 학교
학생오케스트라, 학생뮤지컬, 학생연극, 학생미술 동아리 지원(특교)	연중	초·중·고 106교
예술드림거점학교(특교)	연중	초·중·고 6교
지역연계 학교예술교육활성화 교육지원청(특교)	연중	교육지원청 11개
문화예술거점센터 운영	연중	남부교육지원청 주관

□ 추진 실적

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화
 - 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과수업, 창의적 체험활동, 서울형자유학기제, 예술동아리 활동 지원
 - 연중, 초·중·고·특수·대안 1,026교, 강사 814명 출강
 - 공모사업 학교자율운영제 예술사업 지원을 통한 학교별 특색 있는 예술교육활동 전개를 위한 지원
 - 연중, 1학교 1문화 예술브랜드·학교로 찾아가는 예술꿈버스·학교 예술동아리
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원
 - 서울학생필하모닉오케스트라단 운영(연중, 단원 초4~고2 학생 86명)
 - 국악오케스트라 거점학교 기존 및 신규운영(연중, 초 3교)

- 악기은행 구축 사업 운영
 - (1차) 악기렌탈 위탁기관 선정: 드럼, 팀파니, 가야금 등 악기 412점을 41교 학교에 렌탈 (2018. 8월부터 렌탈기간 10개월)
 - (2차) 악기렌탈 위탁기관 선정(진행 중): 팀파니 36점 18교 렌탈 예정
- 교육부 학교예술교육활성화 사업 운영
 - 학생오케스트라 46교, 학생뮤지컬 19교, 학생연극 34교, 미술(조소·염색·디자인) 7교, 예술드림거점학교 6교 운영 지원
 - 지역연계 예술교육활성화 교육지원청 운영 지원(11개)
- 문화예술거점센터 운영
 - 남부교육지원청 재배정, 위탁사업 프로그램 운영 중

향후 추진 일정

- 2019학년도 학교예술강사 지원사업 학교 선정: '18.10월
- 악기 나눔(학교 미사용 악기 순환 배치): '18.9~12월
- 학교예술교육페스티벌 개최: '18.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
문화예술 거점센터 운영	491,008	90,554	581,562	200,000	568,927	568,927	97.8	97.8
문화예술 교육지원	122,840	9,649	132,489	120,340	95,170	71,820	71.8	54.2
악기은행 구축	450,000	-	450,000	-	318,626	41,000	70.8	9.1
학교예술 교육지원	4,660,782	-	4,660,782	4,963,082	4,658,782	4,658,782	99.9	99.9
서울동요 대회	30,000	-	30,000	-	28,620	28,620	95.4	95.4
예술교육 활성화	765,000	63,600	828,600	748,000	722,212	643,912	87.1	77.7
계	6,519,630	163,803	6,683,433	6,031,422	6,392,337	5,941,312.82	95.6	88.8

8

협력종합예술활동

사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 예술활동을 통한 창의적, 능동적, 협력적 인성 함양
- 뮤지컬, 연극, 영화 제작을 통한 학교생활 만족도 제고

○ 근거

- 문화예술교육 지원법 제5조의 2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12월)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)
- 2018 협력종합예술활동 운영 기본 계획(교육혁신과-2129, '18.2.14.)

○ 주요 내용

- 협력종합예술활동 운영교 강사 파견
- 협력종합예술활동 직무연수 및 워크숍 운영
- 협력종합예술활동 발표회 및 페스티벌 운영
- 협력종합예술활동 시설 구축 지원(공연장 7교, 연습실 18교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 강사 파견	연중	중학교 318교
협력종합예술활동 직무연수 및 워크숍	연중	교사 및 강사 11,000명
협력종합예술활동 발표회	연중	중학교 318교
페스티벌 운영	12월	운영교 중 100교 내외

□ 추진 실적

- 예술강사 교육 및 파견: 위탁기관(한국예술종합학교)
 - 101교 대상 강사 배치 및 파견 완료
 - 강사 대상 15시간 연수, 교사·강사 워크숍, 운영교 모니터링(30교)
- 직무연수 및 워크숍 실시
 - 기초연수 실시: 교육연수원 주관(뮤지컬, 연극, 영화 3부문, '18.4.)
 - 심화연수 실시: 뮤지컬 2개반(본청 주관, '18.7.23~7.25.)

	
수업 사진	발표회 포스터

- 발표회 및 페스티벌 실시
 - 1학기 운영교 발표회 일정 조사 및 공유: 운영교 전체 발표회
 - * 수업 중 모듈별 발표, 수업 후 학급 및 학년별 발표 등 학교 사정에 맞는 형태로 운영
 - 제1회 교복입은 예술가 영화제 실시(본청 주관, '18.7.9.)

	
연합뉴스('18.7.9.) 사진	홍보 포스터
<p>(참가학교) 광남중, 남대문중, 대원국제중, 도봉중, 반포중, 휘문중, 서울여중, 신남중, 영등포중</p> <p>(주요행사) 레드카펫 밟기, 영화상영, 전문가 품평, 비경쟁부문 시상 등</p>	

* 제3회 충무로뮤지컬영화제 특별행사로 진행(9교, 14작품 상영)

- 시설 구축교 선정 및 사업설명회 실시
 - 공연장 7교, 연습실 18교 선정
 - 사업설명회 실시: 경수중, '18.3월, '18.6월

향후 추진 일정

- 강사 선발 및 교육: '18.8.8.(수) 강사 및 교사 워크숍
- 협력종합예술활동 운영: 운영교 모니터링 실시
- 사업공유를 위한 페스티벌: '18.12월, 협력종합예술주간 운영예정
- 초·고등학교 확대 운영을 위한 수요조사 및 강사선발

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
협력종합 예술활동	5,596,200	-	5,596,200	6,078,342	5,025,629	3,762,255	89.8	67.2
계	5,596,200	-	5,596,200	6,078,342	5,025,659	3,762,255	89.8	67.2

작 성 자

교육혁신과장 : 서경수 ☎ 428

창의예술교육기부담당장: 김진희 ☎ 530

담당: 최상기, 윤정현 ☎ 091

운영표 ☎ 3151-1602

임윤희 ☎ 532

9

서울창의예술교육센터 운영 및 창의적체험활동 지원

사업 개요

○ 목적

- 서울학생의 꿈과 끼를 키울 수 있는 권역별 문화예술, 창의체험 공간 제공
- 학교 교육과정과 연계한 문화예술교육 활성화 지원
- 창의예술기반 프로그램 운영을 통한 창의·예술 함양 및 창조적 융합 인재 육성
- 지역사회에 잠재되어 있는 다채로운 문화예술 연계를 통한 예술 교육의 새로운 패러다임 조성
- 서울창의체험배움터 네트워크 강화를 통한 창의적 체험활동 운영 지원

○ 근거

- 문화예술교육지원법 제5조의2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12.31.)
- 학교문화예술교육 중장기발전계획(교육혁신과-14927, '15.8.26.)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울창의예술교육센터(은평) 운영	연중	각종 문화예술 프로그램: 4500개 강좌
서울창의예술교육센터(성동) 운영	연중	상시, 특화, 자율 프로그램 47개 강좌(1710차시) 참여 학생 수: 7437명
창의체험 자료개발 및 창의체험배움터 네트워크운영	연중	창의체험 자료개발, 창의체험배움터 네트워크 운영

추진 실적

- 교육과정과 연계한 서울창의예술교육센터 프로그램 내실화
 - 융합 및 자유학기제 프로그램, 지자체 등 연계 프로그램 운영
- 서울창의예술교육센터(성동) 개관식 '18.4.11.
- 창의감성교육배움터 네트워크 운영: 12개(본청 1, 교육지원청 11)

향후 추진 일정

- 서울창의예술교육센터(은평) 프로그램 운영: 연중
- 서울창의예술교육센터(성동) 하반기 프로그램 운영: '18.8.29~12.14.
- 창의감성교육배움터 네트워크 구성 및 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울창의 예술교육 센터운영 (은평)	1,648,393	-	1,648,393	1,789,442	1,429,775	620,902	86.7	37.7
서울창의 예술교육 센터(성동)	1,485,674	△241,533	1,244,141	20,000	954,696	556,580	76.7	44.7
지역연계 창의적 체험활동 지원	70,000	18,000	88,000	62,900	41,706	39,406	47.4	44.8
계	3,204,067	△223,533	2,980,534	1,872,342	2,426,177	1,216,888	81.4	40.8

10 지역연계 교육기부 활성화

사업 개요

- 목적
 - 교육기부 활성화를 통한 학생 창의·인성역량 함양
 - 지역사회 교육활동 참여기회 확대 및 다양한 교육자원 확보
- 근거
 - 서울특별시교육청 교육기부 활성화에 관한 조례('17.7.13.제정)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개인재능기부 다양화 추진	연중	개인재능기부자 확충
서울교육멘토 지정	5월	재능기부 수요를 반영한 다양한 멘토 지정
서울교육가족기부단	3월	기부실천을 통한 인성함양 기부단 지정
서울학생배움터지정	연중	교육기부실천 체험학습기관 선정
MOU 체결추진	연중	지역사회 교육기부참여 활성화 추진
서울교육기부천사 활성화	연중	기부 매칭시스템 활성화를 통한 교육과정 지원

추진 실적

- 개인재능기부: 서울교육기부천사 개인재능기부자 확충
- 서울교육멘토: 지역사회 각계각층 전문가 55명 서울교육멘토 지정
- 서울교육가족기부단: 서울교육가족으로 구성된 기부동아리 51팀
- 서울학생배움터 지정: 2018년 23개 기관 선정

- 서울교육기부천사: 교육기부매칭 온라인 시스템 운영
- MOU체결을 통한 지역사회 교육기부 활성화
 - 신규: (사)서울오케스트라 외 4기관

향후 추진 일정

- 서울학생배움터 인증패 수여식: '18.8월
- 교육기부 우수사례 발표회: '18.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육기부 지원	130,070	-	130,070	105,844	89,462	52,355	68.8	40.3
서울교육 인증제	9,400	-	9,400	14,000	825	525	8.8	5.6
계	139,470	-	139,470	119,844	90,287	52,880	64.7	37.9

11

2015개정 교육과정 적용 SW교육 확산

사업 개요

- 2015개정 교육과정 적용을 위한 SW교육 연구학교 및 선도학교 운영
- SW교육 교원 직무연수(관리자, 초등 교원 등)
- SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영
- 학교 컴퓨터교육실 교육용 노후PC 교체 예산 지원
- 학교 교육용 클라우드(VDI) 시스템 시범 및 확대 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
SW교육 연구학교 및 선도학교 운영	3~12월	연구학교(4교), 선도학교(141교)
SW교육 초등교원 직무연수	6~12월	교원(2,540명)
SW교육 관리자 연수	9월	학교장(564명)
SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영	3~12월	교과연구회(3팀), 학생동아리(24팀)
학교 교육용 클라우드 시스템 구축	1~12월	시범학교(30교), 확대학교(미정)

추진 실적

- SW교육 연구·선도학교 운영
 - 연구학교: 4교(서울진관초, 양진중, 중계중, 개포고)
 - 선도학교: 141교(2017년 109교 → 141교, 초 70교, 중 40교, 고 31교)
 - 학교별 10,000천원 지원(교육부 및 과학기술정보통신부 지원)
 - 선도학교 컨설팅: 교육지원청별 합동컨설팅 실시 완료('18.5)
 - 선도학교 관리자 및 담당자 워크숍: 초·중·고 교원 92명('18.5.24~26)

- SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영
 - 교과연구회 3팀(초·중·고 각 1팀씩, 팀당 2,000천원 지원)
 - 학생동아리 24팀(초 9, 중 5, 고 10, 팀당 1,000천원 지원)
- 학교 컴퓨터교육실 교육용 노후PC 교체 예산 지원(총1,510,653천원)
 - 공립유 204원, 공·사립특 27교, 공·사립고 52교
- 학교 교육용 클라우드 시스템 시범 구축(2017.12년 계약, '18.3월 개통)
 - 본청 종합전산센터에 클라우드 시스템 통합 구축(787,017천원)
 - 시범학교(30교)에 교육실 클라우드 단말기 예산 지원(교당 약 10,000천원)

□ 향후 추진 일정

- SW교육 관리자 연수(564명): '18.9.13~9.14.
- SW교육 초등 교원 연수: '18.하계, 동계방학 중 실시 예정
- SW교육 연구·선도학교 컨설팅 지원: '18.10월
- SW교육 연구(4교)·선도학교(141교) 평가: '18.11월
- 학교 교육용 클라우드 시스템 확대 구축: '18.6~12월
 - 확대학교 선정 및 본청 종합전산센터에 클라우드 시스템 통합 구축
 - ※ 총 소요예산 35억=18억('18년 본예산)+17억('17년 명시이월 예산)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
SW교육지원	1,236,545	1,983,667	3,220,212	1,260,580	2,619,733	2,600,943	81.4	80.8
학교정보화기 기보급	3,310,900	-	3,310,900	6,202,274	1,510,653	1,510,653	45.6	45.6
계	4,547,445	1,983,667	6,531,112	7,462,854	4,130,386	4,111,596	63.2	63.0

※ '18년 본예산(학교정보화기기보급): 교육용 PC 교체비(약15억) + 교육용 클라우드시스템 구축비(약18억)

12

창의적 잠재능력 함양을 위한 과학·영재교육 내실화

□ 사업 개요

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
 - 과학실험실 환경 개선
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축
- 영재교육원 운영 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육대상자 수혜자 확대
 - 소외계층 영재교육대상자 확대
 - 영재교육 운영 내실화(영재교육원 운영협력학교 지원 강화 및 교원 전문성 신장)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 50%
노후한 과학실험실 환경개선 및 과학실험실 안전 장비 확보	3~8월	창의융합형 과학실험실 구축: 99교 과학실험실 안전 장비 확보: 660교
2015 개정 과학과 교육과정 안착 지원(특성화고 등)	5~12월	2015 개정 과학과 교육과정 안착 (고등학교 통합과학, 과학탐구실험)을 위한 교구 확보 등: 74교
영재교육 운영 내실화	연중	교육지원청 영재교육원: 11기관 (협력학교 132교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 12기관

□ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율(30% 이상 실시 권장) 안정적 확보
 - 2015 개정과학과 교육과정 안착을 위한 교구 구입비 지원: 특성화고 74교
 - ※ '17년도 일반고, 자공고, 자사고 등: 고등학교 239교 지원 완료
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
 - 과학실험실 환경 개선: 초·중·고 총 99교 선정
 - ※ 5년간 총396교 지원 계획
 - : '16년(33교)→'17년(66교)→'18년(99교)→'19년(99교)→'20년(99교)
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축: 초·중 총660교
 - ※ 4년간 지원 계획
 - : '17년(1,290교)→'18년(660교)→'19년(660교)→'20년(660교)
- 영재교육원 운영 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육대상자 수혜자 비율: 1.71%('18) ('17 전국: 1.94%)
 - 소외계층 영재교육대상자 확대: 3.42%('18) ('17 전국: 5.06%)
 - 영재교육 운영 내실화: 영재교육원 운영협력학교 지원 강화 및 교원 전문성 신장
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화 및 선발제도 개선
 - 소외계층 대상의 사이버영재교육원 운영 및 영재교육 상담 운영
 - 영재교육 담당교사를 위한 직무연수(60시간 집합연수) 운영: 8월
 - 교육지원청별 영재교육 컨설팅단 운영(24개팀): 연중
 - 영재교육 담당교사 및 영재교육 담당 교육전문직을 위한 워크숍 실시 (4월, 10월)

□ 향후 추진 일정

- 탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화: 연중
- 실험실 노후화 개선 및 개정교육과정 교구 구입 점검: '18. 9월 이후

- 과학실험실 안전 장비 구입 및 설비 확충 점검: '18. 9월 이후
- 협력학교 업무 경감을 위한 초등 영재교육원 체제 개선
- 소외계층 영재교육대상자 확대를 위한 지원 방안 강화
- 선발에서 교육으로의 영재교육 전환을 위한 선발제도 타당화 및 간소화

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
창의융합형 과학실험실 환경구축	5,176,100	-	5,176,100	6,521,500	5,175,220	5,175,220	100.0	100.0
영재교육 활성화	4,363,944	210,352	4,574,296	3,971,869	3,917,871	3,848,249	85.6	84.1
계	9,540,044	210,352	9,750,396	10,493,369	9,093,091	9,023,469	93.3	92.5

13

서울형 메이커 교육 운영 (신규)

사업 개요

- 서울형 메이커 교육 인프라 구축(서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영, 홈페이지 운영)
- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커 교육 운영
- 메이커 교육 교원 역량 강화 및 전문성 신장
- 메이커 교육 성과 공유(서울 학생 메이커 피짜 축제)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축	'18.1~12월	13개 센터 및 등원초
메이커 교육 모델학교 공모 및 운영	'18.2~12월	9개교(초3, 중3, 고3)
메이커 교육 기자재 지원	'18.1~12월	100교
메이크 버스 운영	'18.1~12월	75교
길동무 차량 지원	'18.1~12월	100교
메이커 교육 지도자료 개발	'18.2~12월	3종
유스 메이커 리더 교실	'18.3~11월	5개 거점센터
메이커 교육 이해, 교수학습역량 강화연수 운영	'18.3~10월	11개 교육지원청(청별 30명)
메이커 교육 선도요원 연수	'18.2~12월	2과정(과정별 30명)
메이커 피짜 축제	'18.10.12~13	학생·학부모·교원 1만명 내외

추진 실적

- 서울형 메이커 교육 인프라 구축
 - 자유로운 창작활동 지원 위한 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영: 13센터, 등원초
 - 일반학교의 메이커 운동 확산 위한 서울형 메이커 교육 모델학교 운영: 9교
 - 학교와 창작공간을 이어주는 공유 시스템 구축: 홈페이지 구축·운영

- 서울형 메이커 교육 운영
 - 메이커 교육 기자재 지원 통한 교육과정 연계 메이커 교육 운영: 창작 기자재 지원(100교) 및 교육과정 내 STEAM·메이커 교육 운영 (관련 교과 10~15% 운영 권장)
 - 현장을 찾아가는 메이크 버스(75교) 및 길동무 차량(100교) 지원
 - 메이커 교육 지도자료 개발(3종) 및 유스 메이커 리더 교실 운영(5센터)
- 메이커 교육 교원 역량 강화
 - 메이커 교육 이해 및 교수학습 역량 강화 교원 연수 운영: 11개 교육지원청
 - 메이커 교육 선도교사 연수 운영: 2개 과정(각 30시간)
- 메이커 교육 성과 공유
 - 서울 학생 메이커 피짜 축제 운영: 학생·교사·학부모 1만명 내외
 - 서울교육가족(학생·학부모·교사) 메이커들의 창작물 공유 및 메이커 문화 확산
 - 메이커 교육 전시·체험존, 특별전, 공모전, 메이커톤, 부대행사 등 운영

향후 추진 일정

- 서울형 메이커 교육 운영: 연중
- 서울형 메이커 교육 추진을 위한 교원 연수 운영(11개 교육지원청): 연중
- 현장을 찾아가는 메이크 버스 및 길동무 차량 운영: 연중
- 창작문화 공유 위한 서울 학생 메이커 피짜 축제 개최: '18.10.12~13

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

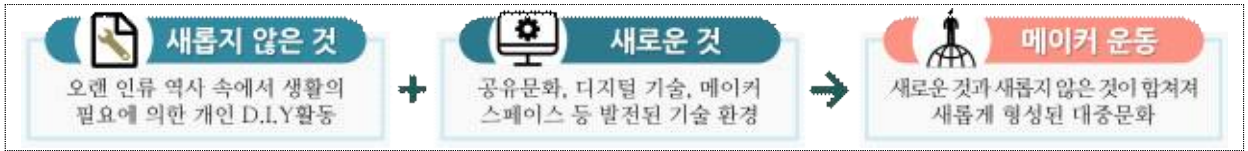
사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
메이커 교육 운영	1,946,045	-	1,946,045	-	1,620,839	1,495,742	83.3	76.9
메이커 스페이스 운영 (서울시 전입금)	-	1,000,000	1,000,000	-	790,658	712,231	79.1	71.2
계	1,946,045	1,000,000	2,946,045	-	2,411,497	2,207,973	81.9	74.9

□ 서울형 메이커 교육의 개념

구분	내용
서울형 메이커 교육	• 창의성·협력·공유를 기반으로 다양한 도구를 활용하여 학생이 스스로 기획·제작·완성까지 모든 과정을 협업을 통하여 학생이 스스로 판단하며 이끄는 프로젝트 교육
서울형 메이커 스페이스	• 학교에 설치되는 창의적 공간으로 학생의 상상력, 창의성, 아이디어를 발굴하고 이를 기반으로 자유로운 창작을 할 수 있는 공간

※ 메이커 : 디지털 기기와 다양한 도구를 사용한 창의적인 만들기 활동을 통해 자신의 아이디어를 실현하고, 만든 결과물과 지식, 경험을 공유하는 사람

※ 메이커 운동 : 필요한 물건을 만들며 살아온 인간본능과 첨단 디지털 제작기술, 공유문화 등이 만나 새로움을 만들고 확산시키는 운동



□ 서울형 메이커 교육 운영 : 학생 주도의 능동적 교육과정

○ 교육과정과 연계한 맞춤형 메이커 교육 운영

초등학교	중학교	고등학교
STEAM 교과와 연계한 교육과정 연계 메이커 교육	서울형 자유학기제 연계 메이커 교육	동아리, 과제연구, 협력교육과정 거점학교 (아현산정, 선린인터넷, 경기기공 등) 연계 메이커 교육

● 교과 연계 메이커 교육 운영

- STEAM 교과(과학, 수학, 미술, 음악, 실과 등)와 연계한 메이커 교육 관련 교육 시수 운영 : (초·중등)전체 수업 시수의 10~15% 내외 운영(권장)

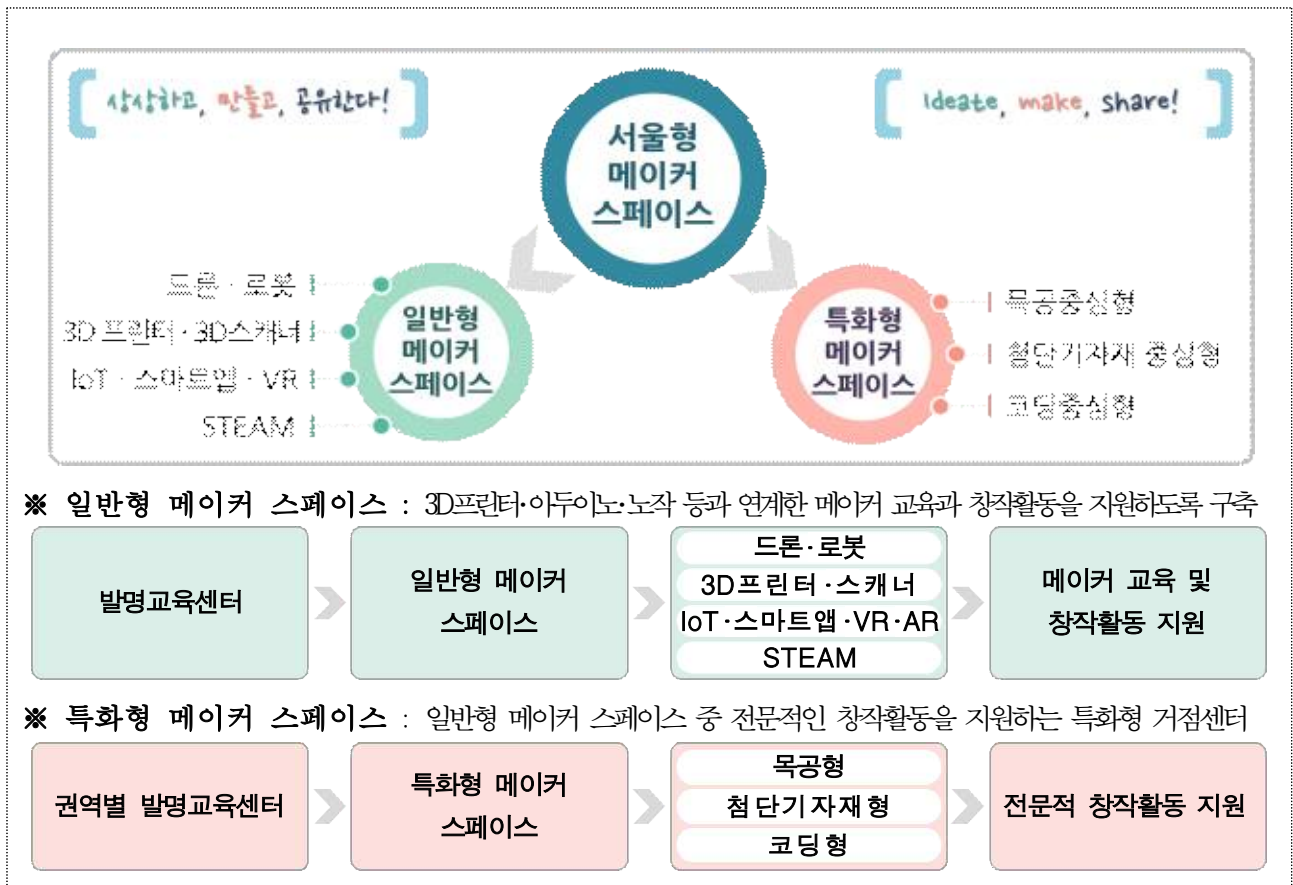
※ 메이커 교육을 위한 교육과정 재구성(예시) / 대상 : 초등학교 5학년



○ 현장을 찾아가는 메이커 교육(메이크 버스, 길동무 차량) 운영

구 분	메이크 버스	길동무 차량
개 념	다양한 창작 도구와 전문 메이커 강사를 학교에 지원하여 다양한 창작도구, 아두이노, 3D 프린터 등과 연계한 메이커 교육을 실시하는 찾아가는 메이커 교육 프로그램 (1일 3시간)	서울시에서 운영하는 메이커 스페이스(세운상가, 서울시립과학관, 새활용플라자, 개포디지털혁신파크, 서울시교육연구정보원)와 학교를 이어주는 학생수송버스를 제공하여 체험 중심의 다양한 메이커 교육에 참여할 수 있도록 하는 프로그램(1일 3시간)
운 영 프 로 그 램	3D 펜, 3D 프린터, 아두이노 활용 메이커 교육 등	메이커 스페이스 체험, 목공 메이커 교육, 3D프린팅, 아두이노 활용 메이커 교육, 드론체험 교육 등
활 동 모		

□ 서울형 메이커 스페이스 거점센터 : 메이커들의 커뮤니티(메이커 교육 및 창작활동 지원) 공간



14

유아 중심의 놀이 강화를 통한 유치원 교육력 제고

□ 사업 개요

○ 전년도 사업 평가

- 2017 수업 고수와 더불어 수업 나눔 운영 결과, 자유선택활동의 효율적 운영에 대한 유치원 교원의 관심 및 요구 증대

○ 목적

- 유아의 ‘놀이 권리’ 보장 및 ‘유아 중심 놀이’ 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고
- 몰입과 쉼이 있는 아해놀이터 운영으로 유아기 놀이의 중요성에 대한 교사 인식 제고

■ 몰입과 쉼이 있는 아해놀이터

- 몰입과 쉼 : 유아의 흥미와 요구에 따라 놀이에 몰입(absorbed)하고, 개별차를 고려한 쉼(rest)이 있는 자유선택활동 운영을 의미함
- 아해놀이터 : 아이들이 또래와 함께 놀이터에서 재미있게 노는 것처럼 유아와 유아 간, 유아와 교사 간 상호작용으로 생동감 넘치는 자유선택활동이 이루어지는 공간 즉, 교실을 의미함 (아해: ‘아이’의 옛말)

○ 주요내용

- 유아들이 놀이에 몰입할 수 있도록 충분한 자유선택활동 시간 확보
- 질 높은 자유선택활동 운영을 위한 환경 구성 및 교사의 역할 인식 제고
- 유아 중심의 놀이 지원을 위한 다양한 연수 실시
- 자유선택활동 활성화 지원 교원 연구 동아리 운영
- 유치원의 우수사례 나눔 및 연구유치원 운영
- 유아 중심의 놀이를 통한 유(만 5세)·초(1학년) 연계교육 특별지원 유치원 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아 중심 놀이 강화를 위한 서울형 유치원 교육과정 ^(*) 연수	'18.3월~'19.2월	1회 이상(11개청)
서울혁신미래교육과정 구현을 위한 자유선택활동 운영 방향 토론회	'18.4~5월	1회 이상
유아 중심의 놀이 확산을 위한 자유선택활동 연수	'18.4~11월	2회 이상
「유아 중심 자유선택활동 운영 우수 유치원」 우수 사례 나눔	'18.3~12월	2회 이상
「유아 중심 자유선택활동 활성화」 교원 연구 동아리 운영	'18.3월~'19.2월	1팀 이상
자유선택활동 활성화 지원 연구학교(유치원) 운영	'18.3월~'19.2월	1개원
「유아 중심의 놀이를 통한 유(만 5세)·초(1학년) 연계교육」 특별지원 유치원 운영	'18.3월~'19.2월	유1개원, 초1개교

□ 추진 실적

- 유아 중심의 자유선택활동 운영 지원
 - 몰입과 섬이 있는 아해놀이터로서의 자유선택활동 운영 인식 제고를 위한 토론회 실시: '18.5월
 - 유아의 자율성 증진을 위한 몰입이 있는 자유선택활동 연구학교 운영: 1개원 운영 중
 - 유아 중심 자유선택활동 활성화 교원 연구 동아리 운영: 6팀 운영 중
- 교원 지원 연수 실시
 - 유아 중심의 놀이 확산을 위한 자유선택활동 연수: '18.4월
 - 놀이와 유아 중심의 교육과정 지원하기 교원 연수: '18.5월
 - 누리과정 내실화 지원 우수 교육과정 나눔 교원 연수: '18.6월
- 유아 중심의 놀이를 통한 유(만 5세)·초(1학년) 연계교육 특별지원 유치원 운영: 유 1개원, 초 1개교 운영 중

□ 향후 추진 일정

- 교육지원청별 서울형 유치원 교육과정⁽⁺⁾ 적용 연수: '18.8~'19.2월
- 몰입과 쉽이 있는 아해놀이터 운영 지원 자료 개발: '18.8~'19.2월
- 유아 중심, 놀이 중심 우수사례 개발 및 나눔: '18.8~'19.2월
- 자유선택활동 연구학교 연구발표회: '18.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울유아교육 아이디어 기획단 구성 및 운영	5,564	-	5,564	4,389	552	552	9.9	9.9
우수 교육과정 선정 및 사례 나눔	7,030	-	7,030	3,796	4,196	4,196	59.7	59.7
질문이 있는 교실 수업혁신 연구 동아리 운영	54,262	-	54,262	54,262	54,062	54,062	99.6	99.6
자유선택 활동 활성화 연구학교 운영	8,000	-	8,000	16,000	8,000	8,000	100	100
계	74,856	-	74,856	78,447	66,810	66,810	89.3	89.3

15

유치원 방과후 과정 활성화

사업 개요

○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 수요자 중심의 내실 있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

○ 운영 형태

- 종일제 운영: 09:00~17:00(교육과정 포함 1일 8시간 운영)
- 에듀케어 운영: 07:00~20:00
- 엄마품온종일돌봄교실 운영: 07:00~22:00

○ 주요 내용

- 에듀케어 운영: 449개원(공립 222개원, 사립 227개원)
- 엄마품온종일돌봄교실 운영: 20개원
- 3세대하모니자원봉사자 운영: 510개원
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검: 방과후 과정 운영 유치원 전체
- 방과후 놀이유치원 운영: 공·사립 3개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원	2월	227개원
엄마품온종일돌봄교실 운영금 지원	1월, 3월 8월	20개원
3세대하모니자원봉사자 지원	3월	510개원
방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	연중	방과후 과정 운영 유치원 전체
방과후 과정 놀이환경 조성	5~12월	3개원

□ 추진 실적

- 사립유치원 에듀케어 운영 지원
 - 227개원에 원당 5,500~5,600천원씩 총 1,250,000천원 지원
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 지원
 - 20개원(교육청 10개원, 서울시청 10개원)에 원당 35,000천원씩 총 700,000천원 지원
- 3세대하모니자원봉사자 운영 지원
 - 510개원에 원당 4,500천원씩 총 2,299,500천원 지원
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검
 - 에듀케어 및 엄마품온종일돌봄교실 28개원 지도·점검
- 방과후 놀이유치원 운영
 - 공모 후 선정된 공·사립 3개원에 각 7,600천원씩 운영비 지원

□ 향후 추진 일정

- 사립유치원 에듀케어 운영: '18.8~'19.2월
- 엄마품온종일돌봄교실 운영: '18.8~'19.2월
- 3세대하모니자원봉사자 운영: '18.8~12월
- 방과후 놀이유치원 우수사례 발표: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립유치원 에듀케어 운영	1,250,000	-	1,250,000	1,000,000	1,250,000	1,250,000	100	100
엄마품온종일돌봄교실 운영	700,000	-	700,000	640,000	400,000	400,000	57.1	57.1
3세대 하모니 자원봉사자 운영	2,299,500	-	2,299,500	2,040,000	2,299,500	2,299,500	100	100
방과후 과정 놀이환경 조성	-	23,880	23,880	-	23,880	23,880	100	100
계	4,249,500	23,880	4,273,380	3,680,000	3,973,380	3,973,380	93.0	93.0

16

학부모와 함께 만들어가는 유아교육 (신규)

사업 개요

- 학부모 인식 개선을 통한 유아교육의 질 제고, 과도한 사교육 문화 개선
- 학부모가 자녀를 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원 교육환경 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역 유아교육 협력 네트워크	3~12월	11개원
유치원 학부모 협력연수 프로그램 지원	3~12월	11개청
학부모 대상의 웹툰 제작 및 보급	3~12월	10~20편
학부모 안심유치원 운영	7~11월	250개원

추진 실적

- 학부모 연수 지원
 - 사교육 경감 및 유아의 발달에 맞는 교육을 위한 ‘찾아가는 학부모 연수’ 실시: ’18.3~7월 / 205회, 4,542명
 - 유치원 학부모 협력연수 프로그램을 활용한 학부모 연수 실시: ’18.4~6월 / 12회, 760명
- 학부모 안심유치원 운영
 - 안전한 유치원 교육환경 조성을 위한 ‘학부모 안심유치원’ 운영
 - 공모 참여 유치원 51개원을 대상으로 평가 실시: ’18.3~8월

향후 추진 일정

- 학부모 대상 유아교육 관련 웹툰 제작 및 보급: '18.8~12월
- 학부모 안심 유치원 선정: '18.8월
- 학부모 안심 유치원 지원: '18.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
지역유아 교육 협력 네트워크	245,000	-	245,000	245,000	245,000	245,000	100	100
학부모대상 웹툰 제작보급	79,900	-	79,900	-	-	-	-	-
학부모 안심유치원	234,000	-	234,000	-	24,350	24,350	10.4	10.4
계	558,900	-	558,900	245,000	269,350	269,350	48.2	48.2

17

더불어키움(공영형)유치원 선정·운영

사업 개요

- 목적: 학부모의 유아학비 부담 경감 및 사립유치원 공공성 강화
- 내용: 사립유치원에 공립 수준의 재정을 지원하고, 법인에 과반수의 개방이사를 선임하여 사립유치원의 건전하고 투명한 운영 유도
- 선정·운영기준
 - 기본자격: 법인 유치원(사인 유치원은 법인 전환)
 - 운영기간: 업무협약정 후 새 학년도부터 최대 5년
 - 지원범위: 인건비, 운영비, 교육환경개선비, 교재교구비 등
 - 선정방법: 공모를 통해 신청한 유치원에 대해 공영형유치원지원 위원회의 심의를 거쳐 선정

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	'18.1~12월	4개원

추진 실적

- 더불어키움(공영형)유치원 선정·운영 현황: 4개원

구 분	2017학년도 선정·운영		2018학년도 선정·운영	
	한양제일유치원	대유유치원	명신유치원	영천유치원
법 인	학교법인 인아학원	재단법인 대유원	사회복지법인 명신원	학교법인 영천학원
주 소	서대문구 통일로	강서구 곰달래로	영등포구 신길로	성북구 장위로
학급/모집정원	3학급 / 64명	4학급 / 90명	5학급 / 112명	3학급 / 64명

□ 향후 추진 일정

- 공모(설명회)·심사·선정: '18.8~10월
- 선정 유치원과의 실무 협의 및 업무협력 약정 체결: '18.11~12월
- 선정 유치원 교육환경개선(법인 설립 신청): '19.1~2월
- 더불어키움(공영형)유치원 운영: '19.3월~

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
더불어키움 (공영형) 유치원 선정·운영	2,404,520	-	2,404,520	1,500,640	1,142,117	1,062,276	47.5	44.2
계	2,404,520	-	2,404,520	1,500,640	1,142,117	1,062,276	47.5	44.2

18

유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영

사업 개요

- 목적: 유치원 유아모집·선발 업무의 시스템화를 통한 학부모의 불편 해소와 유치원 업무 경감
- 대상: 모든 공립유치원과 희망하는 사립유치원
- 운영방향
 - 2016년 시범운영, 2017년 본격 시행 이후 각계 의견수렴 및 기능 개선·시행
 - ‘처음학교로’ 시행 3년차로써 안정화·정착기 홍보 및 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영	3~12월	공·사립유치원

추진 실적

- 2017년 추진 성과
 - 유치원 입학관리시스템 이용 만족도 조사
(학부모 긍정응답 94%, 유치원 긍정응답 93%)
- 사립유치원 참여확대를 위한 사립유치원 의견 반영
- 교육부-시도교육청(주관 경남교육청) 공동으로 시스템 기능 개선·보완
 - 주요 사립유치원단체를 포함한 유치원입학관리시스템 기능개선 TF회의 실시: 총 4회('18.3~6.)

향후 추진 일정

- 시스템 사전 검증, 권역별 사용자 연수 및 홍보, 시뮬레이션 및 테스트: '18.8~10월
- 학부모용 시스템 서비스 개통: '18.11.1.
- 유치원입학관리시스템을 이용한 유아모집·선발 추진: '18.11~12월
- 추가모집 등록 등 유아모집 업무 조기 완료: '19.1월말
 - 모집 일정을 앞당겨 유치원이 새학기 준비할 수 있도록 일정 개선 검토

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유치원 입학관리 시스템 운영	522,192	-	522,192	125,300	476,892	476,892	91.3	91.3
계	522,192	-	522,192	125,300	476,892	476,892	91.3	91.3

19 사립유치원 공공성 강화

사업 개요

- 배경: 사립유치원에 대한 재정지원이 증가함에 따라 그에 상응하는 운영의 공공성을 확보하기 위한 사회적 요구와 필요성 증대
- 운영방향: 각종 지원체제가 사후적 관리가 아닌 예방적 차원에서 접근하고, 유치원 현장의 긍정적인 수용 방안 마련

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 공공성 증진을 위한 지원체제 개선	3~12월	671개원

추진 실적

- 사립유치원 지원 강화
 - 사립유치원장 간담회(3회), 유아학비지원시스템 연수 1회
 - 재정업무 컨설팅 계획 수립 및 유치원 선정(60개원)
- 사립유치원 업무기준 마련: 적립금 및 차입금 운영지침 수립
- 지도·점검 체계 개선: 교육지원청 재정업무체제 개편(1청)

향후 추진 일정

- 사립유치원 재정업무 컨설팅 운영: '18.8~12월
- 하반기 사립유치원 재정업무·통학차량 연수: '18.8~9월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립유치원 회계운영지원	82,480	-	82,480	17,800	59,968	18,330	72.7	22.2
계	82,480	-	82,480	17,800	59,968	18,330	72.7	22.2

20

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

사업 개요

<안정과 성장 맞춤 교육과정>

유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 심리적인 안정과 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정
(준비) 2016년 ⇨ (적용) 2017년 ⇨ (확대) 2018년 ⇨ (정착) 2019년

- 입학 초 급격하게 달라진 교육 환경으로 인한 학생의 불안감 해소
- 입학 전부터 시작되는 선행학습 예방 및 사교육 근절에 대한 사회적 요구
- 초1, 2학년부터 기초·기본 교육에 충실한 공교육 책임성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이환경조성(놀이교구비 지원)	3월초	공립초1,2학년 5,747학급
놀이환경조성(교실청소용역비 지원)	연중	공립초1학년 2,904학급
놀이환경조성(교실환경개선비 지원)	2~7월	공립초1학년 200학급
놀이환경조성(놀이터 지원)	2~6월	공립초 4교
초1,2 담임교사 연수	연중	초1,2학년 교사 5,747명
장학자료 개발	2월, 10월	4종
학부모 연수 및 홍보	연중	연수 20회
연구학교 및 선도학교 운영	연중	연구학교(4교), 선도학교(11교)
선도교육지원청 운영	연중	4개청
융합교육실설치	6월	10교

추진 실적

- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 10만원(기타운영비)

- 교실청소용역비 지원: 공립초 1학년 학급당 100만원(기타운영비)
- 교실환경개선비 지원: 공립초 1학년 98학급, 학급당 1,000만원
- 놀이터 만들기/융합 체험실 지원: 공립초 4교/14교

○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 배움과 나눔이 있는 교원학습공동체 운영: 40팀 운영
- 쉬운 한글, 재미있는 수학 등 장학자료 개발·보급: 3종 개발 보급

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 교원 역량 강화 및 연수 운영: 초1,2 교사(연 9,059명)
- (예비)학부모 연수: 초1,2 학부모 공교육 신뢰도 제고 등(2,486명)
- 선도교육지원청 운영: 4개청(동부, 강서양천, 동작관악, 성북강북)

□ 향후 추진 일정

- 1학년 교실환경개선비 지원: '18. 7월
- 국어, 수학 등 장학자료 개발·보급: '18. 10월
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교사 연수: 연중
- 공교육 신뢰도 제고 학부모 연수: (예비)학부모, 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
놀이환경조성 (교실환경개선)	2,538,710	-	2,538,710	300,000	1,509,202	1,509,202	59.4	59.4
장학자료개발보급	116,000	-	116,000	116,000	37,670	37,670	32.5	32.5
교원연수	72,160	-	72,160	463,704	68,099	68,099	94.4	94.4
학부모연수	67,232	-	67,232	149,160	24,320	24,320	36.2	36.2
홍보	20,060	-	20,060	93,685	8,060	8,060	40.2	40.2
시범교육지원청운영	144,000	-	144,000	100,000	133,240	133,240	92.5	92.5
융합교육실설치	320,000	-	320,000	-	306,000	306,000	95.6	95.6
계	3,278,162	-	3,278,162	1,222,549	2,086,591	2,086,591	63.7	63.7

※ '놀이환경조성'을 위한 학교기타운영비 별도 편성 내역

- 교실청소용역: ('18)2,904,000천원/('17)2,900,000천원
- 놀이교구비: ('18)574,700천원/('17)570,000천원

21

‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’ 만들기

□ 사업 개요

- 협력과 참여 중심 수업: 학생 중심의 참여와 협력을 통해 서울학생의 역량 (인지 역량, 사회·정서 역량, 참여·자치 역량)을 키우는 수업

□ 추진

- ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’을 위한 지원
 - 교실 수업 방법 개선을 위한 교원 워크숍 및 발표회 개최
 - 수업 혁신을 위한 교원 연수 및 동아리 운영 지원
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업나눔 문화 확산
 - 단위학교 및 지역단위 수업나눔 활성화
 - ‘수업탐구 교사공동체’를 활용한 수업나눔

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업 혁신을 위한 교원 연수	연중	유·초·중등 연 1회 이상
동료교원과의 수업나눔 실천	연중	학교별 연 2회 이상
수업탐구 교사공동체의 수업나눔	연중	교사공동체별 1회 이상
수업 혁신 연구 동아리 운영 지원	연중	공·사립유치원 35팀

□ 추진 실적

- ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’을 위한 지원
 - 질문이 있는 교실을 운영을 위한 수업 혁신 연구 동아리 운영: 공·사립 유치원 35팀, 팀당 150만원, 운영지원 연수 '18.4월

- 교수학습 개선 학교 안 교원학습공동체: 1,014교 1,576개(초 423교 569팀, 중 311교 523팀, 고 280교 484팀)
- 수업 개선을 위한 초, 중등 수업탐구교사공동체 운영: 초등 58팀, 중등 44팀
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업 나눔문화 확산
 - 좋은 수업 나눔 교사연구회: 초등 1팀, 중등 1팀 선정
 - 초등 수석교사 수업나눔콘서트: 초등 총 6회 중 3회 실시
 - 교실 수업혁신을 위해 고민하는 수석교사 학술 심포지엄 개최: '18.7.4.(수) 초등 수석교사 65명 및 관내 교원 100여명

향후 추진 일정

- 교실 수업 방법 개선을 위한 교원 연수: 연중
- 교육과정-수업-평가의 일관성을 지원하는 해설이 있는 수업콘서트 : '18.10월
- 교실 수업혁신을 위해 고민하는 수석교사 장학자료 개발 및 워크숍 : '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
(유아) 질문이 있는 교실 수업혁신 연구동아리운영	54,262	-	54,262	54,262	54,262	54,262	100	100
2015개정교육과정현장교원 연수 (해설이 있는 수업콘서트)	-	5,280	5,280	8,400	800	800	15.2	15.2
초등 수석교사 역량강화	21,920	-	21,920	23,970	21,920	21,920	100	100
계	76,182	5,280	81,462	86,632	76,982	76,982	94.5	94.5

22

기초학력 향상 지원

□ 사업 개요

- 학생 중심의 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 기초학력 향상
- 배움이 느린 학생도 함께 성장하는 ‘Only One’ 교육 실현
- 초·중등교육법 제28조(학습부진아동에 대한 교육) 및 동법 시행령 제54조
- 전년도 사업 추진 실적 및 2018년 사업 개선 사항

세부사업명	2017년 실적	2018년 개선 사항
서울 두드림학교	143교 (초47, 중50, 고46)	중·고 확대 운영 정착에 따른 운영 내실화를 위한 학교급별 컨설팅 강화
초등 협력교사제	52교(239학급), 82명	운영교 확대 및 교육과정 연계 지원 명칭, 운영방식에서 정책 만족도 제고 모색
초등 학습부진전담강사	549교, 559명	학교 여건에 맞는 자율성 확대를 위한 「기초학력책임지도제」로 변경
서울학습도움센터 학습상담	학습상담사 118명 상담학생 2,469명	학습상담프로그램 추가 개발 및 전문 인력 확충으로 학습상담 지원 확대
교원 전문성 신장 연수	집합 115명, 연수원 원격 2,812명	집합연수 증원 운영, 원격연수 콘텐츠 추가 제공을 통한 이수 독려

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 두드림학교 운영	연중	초·중·고 165교
서울형 초등 협력교사제 운영	"	공립초 73교, 110명
초등 기초학력책임지도제 운영비 지원	"	공립초 544교
서울학습도움센터 운영 및 학습상담 지원	"	학습상담학생 2,600명
교원 전문성 신장 직무 연수(집합, 원격)	"	초·중등 교원 3,100명

□ 추진 실적

○ 단위학교 기초학력 책임 지도 내실화

- 단위학교 기초학력 향상 기본 계획 수립 및 체계적 운영
 - ※ '진단-계획-지도 및 관리-연계 지원', 기초학력다중지원팀 구성·운영
- 학교급별 여건에 맞는 「기초학력책임지도제」 운영을 통한 학습 지원 프로그램 운영
 - ※ (초등학교) 학교기타운영비 교당 5,000~9,000천원 지원, (중학교) 공모사업 학교자율운영제, (고등학교) 일반고 역량강화지원사업 연계 운영
- 학습 부진 예방 및 기초학력 보장을 위한 다각적 협력 인력 지원: 서울형 초등 협력교사제(공립초 1~2학년, 보조강사 110명) 운영
 - ※ [협력] 맞춤형 교육 선도학교, [협력] 사랑과 희망을 심는 「기초학력반」 (교육인생이모작지원센터 퇴직교원 봉사활동)

○ 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화

- 기초학력지원시스템 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 활용: 3월 진단도구 및 교과향상도 평가(연3회) 제공
- 「두드림학교」운영 지원을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축: 총165교(초 59교, 중 50교, 고 56교), 교당 7,000~8,000천원
 - ※ 중·고 지속 확대 운영 및 학교급별 운영 모델 확산
- 서울학습도움센터 학습 상담 운영을 통한 학교 밖 체계적 지원
 - ※ 찾아가는 1:1 맞춤형학습상담, 1:多 학습전략상담, 한 걸음 더 방학캠프, 학부모 상담, 심층 진단 및 치유 연계 지원, 학습상담 프로그램 및 자료 개발 등

○ 기초학력 향상 지원 전문성 신장 및 역량 강화

- 기초학력 향상 지원 모니터링 및 컨설팅 운영 내실화(연2회 이상)
- 기초학력 향상 지원 전문성 및 역량 강화 연수 확대
 - ※ 기초학력지원시스템 활용, 두드림학교 운영, 업무담당자 연수 및 협의회, 학습상담사 사전교육 및 월례교육(월1회) 등
- 기초학력 향상 운영 사례 나눔을 통한 성과 공유 및 확산: 11월

향후 추진 일정

- 기초학력지원시스템 활용 및 서울학습도움센터 상담 운영: 연중
- 기초학력 향상 컨설팅 및 모니터링, 연수 실시: 연중
- 기초학력 향상 사업 성과 공유마당 개최: '18.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
기초학력 교원전문성 신장	67,400	-	67,400	41,108	52,441	44,241	77.8	65.6
기초학력 향상지원	3,829,470	155,000	3,984,470	3,387,471	3,225,601	3,223,961	81	80.9
계	3,896,870	155,000	4,051,870	3,428,579	3,278,042	3,268,202	80.9	80.7

※ '기초학력 향상 지원'을 위한 학교기타운영비 별도 편성 내역

- 2017년 학습부진전담강사: 3,354,000천원
- 2018년 「기초학력책임지도제」 운영 지원: 3,920,000천원

23

안정적인 초등돌봄교실 운영

사업 개요

○ 추진목적

- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 나 홀로 학생을 위한 돌봄서비스 제공 및 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축

○ 추진근거

- 초·중등학교교육과정총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 국정과제 49-2 온종일 돌봄체계 구축
- 2018년 주요업무계획 「2-3-3 안정적인 초등돌봄교실 운영」

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	예산(천원)
초등돌봄교실 운영	연중	556교	53,932,860
초등돌봄전담사 연수	4월	1,439명	6,600
초등돌봄교실 시설 확충	학기	17실	620,000

추진 실적

- 초등돌봄교실 운영: 공립초 556교, 1,430실 운영, 13,091,663천원 (2018년 초등돌봄교실 수용률 97.1%, 전년대비 1.5% 감소)
- 초등돌봄교실 인건비 지원: 공립초 556교, 1,430명, 33,382,859천원
- 초등돌봄교실 시설비 지원: 공립초 55교 64실, 3,206,000천원
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영: 공립초 324교, 1,189,025천원
- 저소득층 급·간식비 지원: 공립초 187교, 75,980천원

향후 추진 일정

- 2018학년도 초등돌봄교실 증설 학교 예산 교부
- 상반기 저소득층 급·간식비 교육비 지원대상 확정 후 지원
- 방과후학교연계형 운영비 수요조사 후 예산 지원
- 초등돌봄전담사 처우개선수당 수요조사 후 예산 지원
- 2018학년도 초등돌봄교실 만족도 조사: '18.8~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등돌봄 교실운영	54,985,567	11,069,700	66,055,267	51,870,349	41,509,169	41,132,116	62.8	62.3
계	54,985,567	11,069,700	66,055,267	51,870,349	41,509,169	41,132,116	62.8	62.3

24

협력적 인성교육

□ 사업 개요

○ 2018 서울인성교육 추진 체계

비전	▶ 미래 핵심 역량을 갖춘 민주 시민 육성		
목표	▶ 협력적 인성을 지닌 서울학생		
영역	▶ 인성친화적인 학교	▶ 실천하는 가정	▶ 협력하는 마을
추진 과제	▶ 따뜻한 학교 공동체 문화 조성	▶ 가정의 인성교육 기능 회복	▶ 마을과 함께하는 인성교육 활성화
	▶ 인성교육 중심 교육과정 편성·운영	▶ 학부모의 인성 중심 소통 역량 강화	▶ 마을과 함께하는 청소년 지원
	▶ 문예체 테마별 인성교육 활성화		
역점 과제	▶ 존중·배려의 '협력적 작은 실천'	▶ 소통·참여의 '협력학습'	▶ 공감·협동의 협력종합예술활동
근거	▶ 1. 인성교육진흥법(법률 제 13004호, 2015.7.21.시행) 2. 인성교육진흥법 시행령(대통령령 제26430호, 2015.7.20. 제정) 3. 인성교육진흥법 시행규칙(교육부령 제81호, 2015.12.10.)		

협력적 인성

- * 경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량
- * 협력적 인성 요소: 존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 공정성, 공공선 등

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 작은 실천 나눔 운영	연중	학교별 '협력적 작은 실천' 과제 선정 및 추진 초·중·고 70% 이상 참여
생명존중 함양을 위한 동물 복지교육 운영	3~12월	교사역량강화 연수 600 여명
인성교육 교사 연수	연중	전 교원 연간 4시간 이상 연수 이수
인성교육 중점학교 · 교사동아리 운영	연중	중점학교: 8교(초6, 중1, 고1) 교사동아리: 21팀(예정)
인성교육 전문인력 양성 및 활용	7~12월	초·중·고 교원 20 여명
소통·참여의 '협력학습'	연중	전체 수업 시수의 50% 이상 협력학습 전개
공감·협동의 협력종합예술활동	연중	문화예술동아리 초·중·고 100% 중학교 협력종합예술활동 300교
서울인성교육 시행계획 공청회	11월	인성교육 방향 설정 및 추진 방안 토의

추진 실적

- 인성친화적인 학교 만들기
 - 협력적 작은 실천 운동 전개: 학교별 과제 선정 및 추진
 - 동물복지교육 운영: 1단계 지도자료 개발 보급
- 교육공동체가 함께 만드는 협력적 인성교육 추진
 - 인성교육 중점학교 및 교사동아리: 총 8교, 21팀 선정
- 가정-학교-마음이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 학부모 인성교육: 학교 설명회, 상담 주간 활용 학부모 교육 운영
 - 지역단위 인성교육 협력체계 구축: 시범교육지원청(중부, 북부)운영

□ 향후 추진 일정

- 2019 서울인성교육 시행 공청회: 학생, 교원, 학부모, 시민 200 여명
- 인성교육 전문인력 양성 및 활용: 초·중·고 교원 20 여명
- 동물복지교육 운영: 교사 연수 및 2, 3단계 지도자료 개발 보급

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
인성교육 시행계획 수립 공청회	18,000	-	18,000	20,000	11,200	11,200	62.2	62.2
동물복지 교육	86,960	-	86,960	-	28,704	17,176	33	19.8
인성교육 중점학교	42,000	-	42,000	45,000	42,000	42,000	100	100
지역단위 인성교육 협력체계 구축	36,000	-	36,000	-	21,355	21,025	59.3	58.4
인성교육 교사동아리	42,000	-	42,000	44,000	42,000	42,000	100	100
계	224,960	-	224,960	109,000	145,259	133,401	64.6	59.3

작성자	중등교육과장 : 강연홍 ☎ 450	중등교육과정팀장 : 박숙희 ☎ 429	담당 : 양정순 ☎ 430
	초등교육과장 : 이재관 ☎ 401	중등교육과정팀장 : 김홍미 ☎ 402	담당 : 김유상 ☎ 405

□ 사업 개요

- 서울학생 미래역량: 지성·감성·인성을 기르는 데 필요한 지식, 기능, 태도, 가치, 능력과 의지의 총체로 미래 변화에 대응하기 위해 필요한 역량
- 서울혁신미래교육과정: 지성, 감성·건강, 인성·시민성의 균형 있는 발달을 촉진하고 미래사회에 필요한 창의적 사고력 및 소통과 협력 능력을 신장하는 혁신미래교육과정

- 특색 있는 학교급별 서울혁신미래교육과정 구현
 - 초등학교: 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 중학교: 자유학기제 확대 운영 지원
 - 고등학교: 학생 개인별 진로 맞춤형 교육과정 설계 지원
 - 개방·연합형 선택 교육과정 운영, 고교학점제 연구·시범학교 운영
- 2015 개정 교육과정의 본격 적용에 따른 교육과정 편성·운영 지원
 - 초 1~4학년, 중1, 고1 중심의 2015 개정 교육과정 현장 안착 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 컨설팅	6~7월, 12월	초·중·고 전체
2015 개정 교육과정 현장 안착 연수	연중	초·중·고 교원 3,900명
학사운영 다양화·내실화 컨설팅	연중	초·중·고 전체

□ 추진 실적

- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원
 - 2019학년도 교육과정 편성·운영 지원을 위한 교육과정 담당자 연수: 고등학교 320교 전체
 - 초·중·고등학교 교육과정 편성 지원·컨설팅: 초·중·고 전체 학교 대상 컨설팅(수시 실시)
 - 교육과정 운영 및 학사 운영 다양화·내실화를 위한 컨설팅 장학 지원단 구성·운영

- 초 147명 대상 연수(6월)
- 고(개방·연합형 지원 포함) 122명 대상 워크숍 및 연수(5월, 7월)
- 2015 개정 교육과정에 따른 현장 교원의 이해도 제고
 - 서울학생의 역량을 키우는 교육과정 및 수업·평가의 혁신 및 연계 지원: 현장 전문가(2017년 기양성) 활용 교육지원청별 연수 실시 중
 - 2015 개정 교육과정 현장 안착 및 고교학점제 이해도 제고를 위한 연수
 - 관리자 대상: 고등학교 교장(4. 19.(목)), 교감(4. 24.(화))
 - 업무담당자 대상: 학교유형별 연수 및 워크숍 실시(일반고 및 자율고 6. 20.(수), 특목고 7. 4.(수), 특성화고 7. 10.(화))
 - 통합사회, 통합과학 위탁 연수: 150명 대상, 7월
 - 2015 개정 교육과정 현장 교원 연수: 11개 교육지원청별 시행 중

향후 추진 일정

- 2015 개정 교육과정 현장 교원 연수: 연중
- 교과별 교육과정 및 수업개선 연수: 연중
- 학교급별 교육과정 편성·운영 안내 연수·워크숍: '18.6~7,11월
- 교육과정 편성·운영 컨설팅: '18.6~8월, '18.11~'19.2월

예산 집행 현황

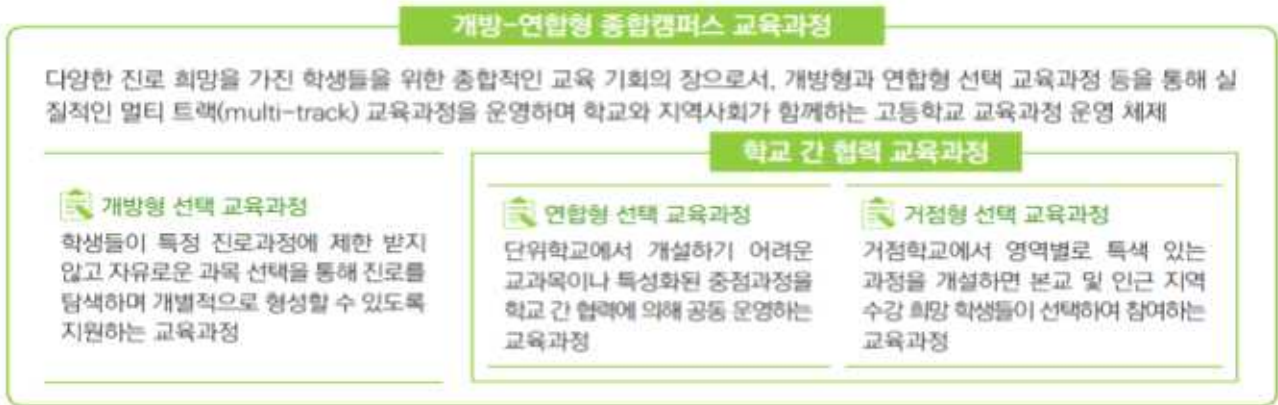
(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육과정편성담당자 역량강화연수	141,100	-	141,100	145,781	49,565	49,565	35.1	35.1
수업방법 등 현장교원 연수	308,000	20,000	328,000	350,000	191,029	172,752	58.2	52.7
교육과정 컨설팅	39,320	-	39,320	31,335	21,785	21,785	15.4	55.4
계	488,420	20,000	508,420	527,116	262,379	244,102	51.6	48.0

작성 자

중등교육과장 : 강연홍 ☎ 450 중등교육과정담당팀장 : 박숙희 ☎ 429

담당 : 이임순 ☎063
엄익주 ☎095



사업 개요

○ 추진배경

- 고등학교 학생들의 다양한 진로희망에 대한 학생 맞춤형 교육과정편성·운영에 대한 학생과 학부모의 요구 증가
- 2015 개정교육과정과 연계한 학생 개인선택 중심의 교육과정 적용과 확산

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호,2015.9.23.)
- 「100대 국정과제」 교실혁명을 통한 공교육 혁신

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개방-연합형 선도학교 운영	3월~19.2월	20교 내외
개방형 선택 교육과정 연구학교 운영	'17.3월'19.2월	2교
온라인 공동 교육과정 운영	1월~19.2월	4교
교육부 고교학점제 연구/선도학교 운영	3월~21.2월	일반고 3교, 특성화고 3교/5교
미래기술영역 거점형 선택 교육과정 운영	3월~19.2월	특성화고,산업정보학교 등 5교
연합형 선택 교육과정 운영 확대	3월~19.2월	16권역 46교
거점형 선택 교육과정 운영 확대	3월~19.2월	52교 58과정

추진 실적

- 개방-연합형 선택 교육과정 선도학교 공모·지정

- 21교, 학교 당 30,000천원 내외 지원
- 소요 강사비 및 선도학교 운영비, 교구구입비 사용
- 2018학년도 개방형 선택 교육과정 시간표 편성 지원 '17.12.28.~'18.1.18, 11교
- 교육공동체 대상 홍보 및 연수 자료 개발 확대
 - ※ 서울특별시교육청 홈페이지 (교육자료/서울교육자료/교육과정)에 연수 및 운영 자료 탑재
 - 교원·학부모·학생 대상 홍보용 PPT, 리플릿: '18.4월
 - 개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 업무 매뉴얼 수정·보완 업데이트 '18.4월
 - '2015 개정 교육과정에 따른 선택과목 안내서' 개발·보급: '18.4월
 - 일반고·자율고 교육과정 편성·운영 지원 자료집: '18.6월
- 개방-연합형 선도학교 교감 및 업무담당교사 워크숍: '18.1.30.~1.31
- 교육과정 혁신을 위한 일반고/자율고 학교장, 교감 연수: '18.4.19./24.
- 개방-연합형 선택 교육과정 컨설팅 위원 1차 워크숍: '18.5.10.
- 교육과정 및 시간표 편성을 위한 개방형 선택 교육과정 직무연수(15시간) 운영: '18.5.28~61
- 학교 공모형 맞춤형 직무연수(개방형 선택 교육과정) 지원: 6교
- 수강신청 프로그램 1차 시연회: '18.7월
- 온라인 공동 교육과정 시범운영
 - 거점형: 양재고(과학사 및 과학철학), 한서고(국제경제)
 - 연합형: 경기고(아랍어 I), 영동고(베트남어 I)
- 교육감 승인 자유교양과정 신설과목 교육과정 및 교과서 개발
 - 교과서 개발 '호모스토리텔리쿠스', '고등학교 사회적 경제'
 - 교육과정 개발 '게임으로 배우는 퍼즐과 게임'
- 향후 추진 일정
 - 학생의 희망 과목 수요를 반영하여 학급을 편성하고 학생 개별수업

시간표를 출력할 수 있는 프로그램 보급 및 연수 실시: '18.7~9월

- 개방-연합형 선택 교육과정 적용을 위한 교원 연수 및 포럼: 연중
- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 컨설팅: '18.4~10월
- 개방형 선택 교육과정 정책 지원을 위한 설문문항 개발: '18.7~8월
- 개방형 선택 교육과정 과목 개설 현황 조사 분석: '18.9~11월
- 학생 맞춤형 선택 과목 운영 지원을 위한 인프라(인력, 시설) 구축: '18.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
개방-연합형 선도학교 운영	660,000	-	660,000	-	640,550	640,550	97.1	97.1
온라인 공동교육 과정운영	100,000	-	100,000	500,000	75,000	75,000	75	75
개방-연합형 교원연수 ·워크숍	40,000	-	40,000	30,000	40,000	40,000	100	100
고교학점제 연구/선도 학교	170,000	-	170,000	-	170,000	170,000	100	100
자유교양 과정 교육과정/ 교과서 개발	163,120	-	163,120	88,100	24,380	24,380	14.9	14.9
계	1,133,120	-	1,133,120	618,100	949,930	949,930	83.8	83.8

27

고교자유학년제 오디세이학교 운영 지원

사업 개요

- 오디세이학교 각종학교 설립(2018.3.1.)에 따른 안정적 학교 운영 지원
- 고1 학생들에게 삶의 의미와 방향을 찾고 자발적 배움의 주체로 서게 하는 ‘고교자유학년제’의 정착 및 확대 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
민·관협력형 자율 교육과정 운영 지원	연중	4기관 6과정
전환학년 교육과정 해외 교류 지원	1월, 5월	2회
오디세이학교 체험의 날 운영 지원	7월, 11월	2회
고교자유학년제 확대·홍보	9월	1회
오디세이학교 학생 모집 지원	11월	80명

추진 실적

- 2018학년도 신입생 입학: 4학급, 90명
 - ※ 2018학년도 신입생 모집 응시결과: 원서접수 124명, 면접 120명(4명 결시)
- 민·관협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관 4기관 운영: 공간민들레, 꿈틀학교, 하자센터, 혁신파크
 - 학생 자율 선택 교육과정 개발·운영

협력기관	선택 교육과정
공간민들레, 하자센터	스스로 기획하고 실행하는 힘을 기르는 프로젝트 과정
꿈틀학교	일을 경험하며 미래를 설계하는 인턴십 과정
꿈틀학교	문화적 상상력을 기르는 다양한 표현 창작을 하는 문화·예술 과정
하자센터	다양한 문화를 만나며 자신을 알고 더불어 사는 힘을 기르는 인문학 과정
혁신파크	사회 참여 활동을 통해 민주시민으로 성장하는 시민참여 과정
민들레, 혁신파크	삶과 세상을 성찰하는 힘을 기르는 문학과 성장 과정

- 해외 전환학년 교육과정 교류(오디세이학교 ↔ 애프터스콜레)
 - 기간: '18.1.29.(월)~2.8.(목), 5.13.(일)~5.17.(목)
 - 인원: 18명(오디세이학교 11명, 애프터스콜레 7명)
 - ※ '18.12월 중 애프터스콜레 소속 20여명 오디세이 방문 예정
 - 장소: 아이스비에르후스 애프터스콜레, 오디세이학교
- 오디세이학교 1학기 체험의 날 운영
 - 기간: '18.7.9.(월) ~ 7.11.(수)
 - 대상 및 인원: 중학교 3학년, 53교 159명
 - 장소: 오디세이학교 협력기관
 - 내용: 오디세이학교 교육과정 1일 체험 및 재학생과의 대화

□ 향후 추진 일정

- 오디세이학교 2학기 체험의 날 운영: '18.11월
- 오디세이학교 학생 모집 설명회: '18.9~11월
- 오디세이학교 학생 모집: '18.11~12월
- 오디세이학교 수료식: '19.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
오디세이학교 협력기관운영	391,284	-	391,284	337,226	391,284	391,284	100	100
오디세이학교 강사비지원	35,904	-	35,904	65,286	35,904	35,904	100	100
오디세이학교 혁신과학교육 과정운영	68,204	-	68,204	68,474	68,204	68,204	100	100
전환학년교육 과정해외교류	94,000	-	94,000	-	93,240	93,240	99.2	99.2
오디세이학교 운영지원센터인건비	-	-	-	45,986	-	-	-	-
오디세이학교 운영지원센터인건비	-	-	-	15,590	-	-	-	-
오디세이학교 교육활동공간구성	-	-	-	140,351	-	-	-	-
계	589,392	-	589,392	672,913	588,632	588,632	99.9	99.9

28

일반고 전성시대

사업 개요

○ 목적

- 교육과정의 다양성 확대 및 유연성 강화로 학생의 적성·진로개발 역량 제고
- 일반고의 자율권 확대 및 책임 강화로 함께 배우며 성장하는 학교 문화 조성

○ 근거: 일반고 전성시대 기본계획교육감결재, (2018.01.10.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 역량강화 학교별 예산 지원	3월	일반고 189교
개방형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	운영교 전체
거점형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	운영교 52교
연합형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	운영교 46교
개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 업무 매뉴얼 개정 보급	3월	일반고·자공고 207교
진로진학지도 내실화를 위한 선택과목 안내서 개발 보급	4월	일반고·자공고 207교
자유교양과정 교육과정 및 교과서 개발·보급	3~12월	일반고·자공고 207교
일반고·자공고 교원 역량강화 연수 실시	3~12월	일반고·자공고 교원 500명
서울희망교실 운영 지원	4~12월	희망 일반고 전체
창의 감성 협업 공간 <학습 카페> 구축 지원	3~12월	일반고·자공고 20교

추진 실적

- 학교 구성원이 함께 만드는 ‘일반고전성시대 추진계획 수립’지원
 - 계획서 검토 및 컨설팅: '17.12월~'18.1월
 - 교감 연수: '18.2월

- 계획서 심사 및 차등 예산 189교 지원: '18.3월
- 고교교육력제고 학교장 연수: '18.5월
- 창의 감성 협업 공간<학습카페> 20교 구축: '18.5월
- 개방형 선택교육과정 운영 지원
 - 교원·학부모·학생 대상 홍보용 PPT, 리플릿: '18.4월
 - 개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 업무 매뉴얼 수정·보완 업데이트: '18.4월
 - '2015 개정 교육과정에 따른 선택과목 안내서' 개발·보급: '18.4월
 - 일반고·자율고 교육과정 편성·운영 지원 자료집: '18.6월
 - ※ 서울특별시교육청 홈페이지 (교육자료/서울교육자료/교육과정)에 연수 및 운영 자료 탑재
- 2018 학교 간 협력교육과정 운영
 - 거점형 52교 58과정(미래기술영역 포함), 연합형 16권역 46교
 - 신규 운영교 합동 컨설팅: '18.2월
 - 협력교육과정 운영 매뉴얼 보급 및 담당자 연수: '18.4월, 6월
 - 1학기 운영 만족도 조사: '18.6~7월
- 2018 교과 중점학교 운영
 - 교과중점학교 신규 운영학교 지정: '18.6월
 - 교과중점학교 운영교 합동 컨설팅: '18.7월
- 학교 공모형 맞춤형 직무연수(개방형 선택 교육과정) 지원: 6교
- 대입진학지도 역량 강화
 - 일반고 및 자공고 교원 역량강화 연수: '18.1월
 - '고1,2 담임교사 대상 진학지도 자료 보급 및 설명회: '18.6월
 - 일반고 진로준비 역량강화를 위한 독서토론 프로그램(라이브러리스테이) 20교 지원: '18.4월
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원
 - 교원4,406명이 학생 36,504명과 함께하는 '희망교실' 272교 지원

향후 추진 일정

- 일반고 전성시대 교육지원청별 워크숍 및 학교 컨설팅: '18.6~9월
- 고교교육력제고를 위한 핵심교원 연수: '18.8월, '19.1월
- 2018 일반고 전성시대 만족도 조사 및 분석: '18.10월
- 2018 일반고 전성시대 우수사례 공유 및 차년도 계획 수립을 위한 담당 교원 워크숍: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
일반고 교육역량 강화	13,101,520	-	13,101,520	13,101,520	12,675,880	12,675,880	96.8	96.8
고교 교육력 제고	-	6,097,000	6,097,000	8,972,000	4,216,394	4,092,978	69.1	67.1
계	13,101,520	6,097,000	19,198,520	22,073,520	16,892,274	16,768,858	88.0	87.3

29

학생평가 선도학교 운영 (신규)

□ 사업 개요

○ 학생성장모니터링 시스템

학생의 학습과정 속에서 평가하고 결과를 피드백하여 재학습을 가능하게 함으로써, 평가를 통해 학생이 다시 성장 할 수 있도록 하는 평가시스템

- 운영 과제: 선다형 평가를 실시하지 않고 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적을 산출하여, 학습 과정속에서 평가의 결과를 피드백하여 재학습을 가능하게 하는 학생성장모니터링 시스템 모델 구현
- 운영 기간: '18.3월~'19.2월
- 운영 대상: 중학교 21개교
- 지원 예산: 210,000천원(1교당 10,000천원 지원)

◁ 선도학교 운영 형태 ▷

※ 운영 형태: 제시된 범위 내에서 단위학교의 여건과 특성을 반영

구분	내용
운영 가능 학년	○ 중학교 전학년(1학년 자유학기, 자유학년제 제외)
운영 가능 교과군 (5개)	○ 국어, 영어, 수학, 사회(역사,도덕 포함), 과학(기술·가정,정보 포함)
운영 형태	○ 운영 가능 교과군중에서 학기당 3과목 이상 선택하여 운영 ○ 평가 방법은 과목별로 수행형, 서논술형, 혼합형 중 자율 선택

◁ 선도학교 평가 가능 형태 ▷

구분	내용
수행형	○ 지필평가를 실시하지 않고 수행평가만으로 성적 산출
서논술형	○ 서·논술형 평가만으로 성적 산출(논술형 평가 50% 이상)
혼합형 (수행+서논술)	○ 수행평가 + 서·논술형 평가 ※ 최저기준(수행평가 30% 이상 및 논술형 평가 30% 이상)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅 및 연수	3~12월	<ul style="list-style-type: none"> ○ 운영교당 컨설팅 2회 이상 실시 ○ 교육청 주관 연수 2회 이상 실시 ○ 학교 자체 연수 학기당 1~2회 실시
운영자료집 개발·보급	'18.12월' 19.1월	<ul style="list-style-type: none"> ○ 운영 결과 수합 및 자료집 개발 ○ 자료집 중학교 전체 교당 5권 이상 보급

□ 추진 실적

- 학생평가 선도학교 운영 담당자 워크숍 실시('18.3.16.)
- 학생평가 선도학교 교사 대상 과정 중심 평가 연수 실시('18.4월)
 - 국어, 수학, 영어, 사회, 과학 과목의 15시간 실습형 직무연수
- 학생평가 선도학교 합동 컨설팅 실시('18.5.19.)
- 학생평가 선도학교 운영 상반기 평가회 실시('18.7.5., 7.12.)
 - 선도학교 운영 관련 학교 변화상황 및 지원방안 등 협의
- 학생평가 지원단 운영
 - 평가 전문가, 현장교원 등을 활용한 학생평가지원단 구성·운영
 - 학생 참여 중심 수업과 과정중심 평가의 현장 안착 지원
 - 5개 교과(국어, 수학, 영어, 사회, 과학) 40명의 교사로 구성
 - 학생평가 지원단 역량 강화 워크숍 실시('18.6.22.~23.)
- 교사별 과정 중심 평가 대비 교원 연수 실시
 - 2018~2022학년도 5개년 간 중학교 교원의 20%씩 연차적으로 과정 중심 평가 전문성 향상 연수 실시 ('18.7월: 1,925명 대상으로 10시간 직무연수 운영)

향후 추진 일정

- 컨설팅 실시: 학생평가 지원단으로 컨설팅단 구성하여 실시('18.7~12월)
- 최종 발표회: 본청 주관, 전체 학교 대상('18.12월)
- 자료집 개발·보급: 중학교 교당 5권 이상 보급('18.12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생평가 선도학교	220,000	-	220,000	-	210,000	210,000	95.5	95.5
계	220,000	-	220,000	-	210,000	210,000	95.5	95.5

30

세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

사업 개요

- 학생 활동 중심 영어수업 및 균형적 영어평가를 통한 실용영어교육 강화
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육 인력의 역량 강화
- 다양한 영어교육활동을 통한 영어사용기회 확대 및 사교육비 경감
- 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어교육 내실화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어(담당)교사 전문학습공동체 운영	3~12월	초·중등 35팀
영어교사 심화연수 운영	3~8월	초·중등 영어(담당)교사 24명
현장기반 실습형 교사 연수 운영	4~12월	초·중등 영어(담당)교사 30명
학교간 국제수업교류 운영	3~12월	중심학교 5교
다독프로그램 운영 지원	3~12월	초·중 11교
원어민 영어보조교사 배치 및 활용	연중	초, 국제고, 연수원 등 347명
영어회화 전문강사 활용 지원	연중	중·고 465명
원어민 중국어교사 배치 및 활용	연중	중·고 순회배치 50명, 130교
제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원	7~8월	일어,중어,독어,불어교사 20명

추진 실적

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화: 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
 - 프로젝트 기반 수업, 학습자 활동 및 협력 강화 수업 지원

- 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원: 405명
- 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치: 347명
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영: 36팀
 - 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수: 24명
 - 수업 혁신을 위한 현장기반 실습형 교사 연수: 30명
 - 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수: 연 2회
 - 초등 영어(담당)교사 단기연수: 15시간 직무연수, 237명
- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원
 - 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 가평영어교육원 지원
 - 초등 영어캠프(체험활동) 등 지원: 103교
 - 국제수업교류(Connecting Classrooms Project) 중심학교: 5교
 - 다독 프로그램(영어독서활동) 운영 지원: 초·중 11교
- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 제2외국어 협력 교육과정 운영학교 컨설팅 지원
 - 제2외국어 사용기회 확대를 위한 원어민 중국어 보조교사 지원: 50명, 130교 순회배치
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 실시: 14명(중국, 일본, 독일, 프랑스)

□ 향후 추진 일정

- 서울 영어교육 강화 추진 계획 운영: 연중
- 서울 제2외국어 교육 내실화 추진 계획 운영: 연중
- 원어민 영어·중국어 보조교사 채용·배치·활용·장학
- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
TEE 인증제 (TEE활성화)	98,950	-	98,950	120,600	76,918	76,918	77.7	77.7
영어교사 심화연수운영	145,940	-	145,940	382,440	145,440	145,440	99.7	99.7
초등학교영어 캠프비지원 등	-	363,000	363,000	-	363,000	363,000	100	100
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	14,421,597	669,450	15,091,047	13,339,850	9,484,177	9,484,177	62.8	62.8
영어회화 전문강사 배치 및 관리	15,621,835		15,621,835	10,435,032	8,297,718	8,297,718	53.1	53.1
학교간 국제수업교류 운영	5,800	-	5,800	3,750	5,800	5,800	100	100
원어민 중국어 보조교사 배치 및 관리	808,800	-	808,800	783,300	553,484	553,484	68.4	68.4
제2외국어교 사 문화협정 국의연수 지원	20,000	-	20,000	19,000	8,570	8,570	42.9	42.9
국제고 사회적 배려계층 체험학습지원	78,000	-	78,000	78,000	78,000	78,000	100	100
국제고교사 역량강화 지원	25,200	-	25,200	25,200	25,200	25,200	100	100
계	31,226,122	1,032,450	32,258,572	25,187,172	19,038,307	19,038,307	59	59

31

교원의 교육활동 보호

사업 개요

○ 목적

- 교원의 교육활동 보호를 위한 학생·학부모·교사간의 상호존중 학교문화 조성
- 교육활동 보호를 통한 교원의 사기진작 및 교육력 제고

○ 근거

- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 (법률 제13936호, 2016.8.4.) 및 동법 시행령 (대통령령 제27418호, 2016.8.4.)
- 교육활동 침해 행위 고시 (교육부 고시 제2017-118호, 2017.4.14.)
- 2018 교원의 교육활동 보호 기본 계획 (중등교육과-11301, 2018.4.5.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 존중 상호이해 연수	3~11월	-교육(지원)청 실시 -모든 유·초·중·고 대상
교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영 - 법률서비스, 상담서비스, 치유 지원 등	3~12월	‘공감’센터 서비스 이용 건수 800건
교육활동 보호 제도 개선 정책 연구	3~12월	1건

추진 계획

○ 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영

- 상담사, 전담 변호사 상주: 상시 상담, 법률 자문 가능
- 법률 서비스 강화: 법률자문 및 상담, 소송비 지원 등
 - ※ 교권법률지원단(외부변호사 34명), 교육법률지원단(교육지원청별 변호사 11명)
- 피해교원에 대한 다각적 맞춤형 지원: 개인상담, 외부상담기관 연계 상담, 집단상담 프로그램, 심층상담료, 심리치료비 지원 등

- 학교 교육활동 보호 역량 강화 지원
 - 교원의 교육활동 존중 상호이해 연수
 - ※ 본청 및 11개 교육지원청 실시, 유·초·중·고 교권보호책임관, 교감 대상
 - 교육활동 보호 매뉴얼 등을 활용한 사안처리 안내
 - 교육활동보호긴급지원팀(SEM119) 운영
 - ※ 변호사, 장학사, 상담사 등이 학교 방문하여 사안처리 지원
- 정책 연구(교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선) 실시
 - 서울특별시교육연구정보원에 연구 위탁
 - 예방적, 장기적 관점에서의 교원의 교육활동 보호 대책 모색

□ 추진 실적

- 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영
 - 교육활동 보호에 관한 통합적 기구를 통한 업무의 통일성, 효율성 향상
 - 임기제 공무원 임용(상담사)을 통한 안정적 인력 운용
 - 교육활동 침해 예방 노력 및 적극적 사안 대처, 사안 해결을 위한 노력
 - ※ 사안처리 방법 안내, 법률 상담 및 자문, 교육활동보호긴급지원팀, 소송 지원
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 조직적, 맞춤형 치유 지원 서비스 지원
- 2018 교원의 교육활동 기본 계획 수립('18.4월)
 - 학교교권보호위원회 및 교권보호책임관 운영
 - ※ 단위학교교권보호위원회 구성 및 규정 제출 및 점검 실시('18.3.)
 - 교육활동 보호 인식 제고 연수
 - 상담(개인, 집단, 심층), 심리치료, 소송비 지원
 - ※ 심층상담료 지원(10회까지 전액, 11회~20회까지 50% 지원)
 - ※ 심리치료비 지원(본청에서 지원 여부 심사, 실비 지원)
 - ※ 소송비 지원(본청에서 지원 여부 심사, 1교당 최대 2,000천원)
 - 교육활동 침해 사안 처리 절차 안내(학생/학부모)
 - ※ 2018 서울특별시교육청 교육활동 보호 매뉴얼 제작 및 보급('18.2.)

- 교육활동 보호 관련 제도 개선 위탁 정책연구
 - 연구과제명: [교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선 연구]
 - 연구기간: '18.5~11월
 - 연구자: 한상희(건국대학교 법학전문대학원 교수) 등 4명
- 교육활동 보호 관련 법률 개정 노력
 - 교육감 기자간담회 실시: (약칭)『교원지위법』 개정(안) 제시 및 법률 개정 촉구('18.4.3.)
 - 국회의원 안규백 『교원지위법』 개정(안) 대표발의('18.4.30.)
 - 국회의원 이학재 『교원지위법』 개정(안) 대표발의('18.5.14.)

□ 향후 추진 일정

- 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영: 연중
- 교육활동 보호를 위한 법률 서비스(자문, 상담 소송지원 등): 연중
- 교육(지원)청의 단위학교 교권보호책임관, 교감 대상 교육활동 존중 상호이해 연수 실시: '18.3~11월
- 교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선 연구: '18.3~11월
- 교육활동 보호 관련 홍보 영상 제작: '18.6~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교원의 교육활동 보호	98,236	152,493	250,729	247,402	130,011	114,811	51.9	45.8
계	98,236	152,493	250,729	247,402	130,011	114,811	51.9	45.8

32

사학의 공공성과 투명성 강화

□ 사업 개요

○ 근거

- 「사립학교법」 제53조의 2 (학교의 장이 아닌 교원의 임용)
- 「사립학교법 시행령」 제21조 (교사의 신규채용에 따른 임용권자의 위탁시행)
- 「사립학교법」 제53조의 3 (교원인사위원회)

○ 목적

- 사립학교 교사 선발 과정의 공공성 및 투명성 제고
- 사립학교 행·재정 부담 경감 및 우수 교사 채용 지원
- 교사 준비생에게 공정한 기회 제공 확대
- 민주적인 교원인사위원회 운영을 통해 사립학교 교원 임용의 투명성 및 책무성 강화

○ 추진실적

- 사립교사 위탁채용에 대한 지속적인 제도 개선 및 홍보 결과 위탁 법인 증가

학년도	2015학년도	2016학년도	2017학년도	2018학년도
참여 법인 (모집인원)	4개 법인 (10명)	8개 법인 (40명)	9개 법인 (29명)	16개 법인 (63명)

- 사립교사 위탁채용 참여 법인 증가 및 만족도 제고
 - '17학년도 9개 법인(29명) ⇒ '18학년도 16개 법인(63명)
 - 위탁운영 만족도: '17학년도 66.9% ⇒ '18학년도 78.6%(11.7%↑)
 - 행·재정적 부담 경감 만족도: '17학년도 100% ⇒ '18학년도 100%

- 교원인사위원회의 민주적 구성·운영 활성화 및 지도강화
 - 사립학교 교원인사위원회 운영 실태조사 2회('18년 6월, 12월)
 - 교원인사위원회 설치 증가: '16년 95.6% ⇒ '17년 96.5% ⇒ '18년 97.0%
 - ※ 설치의무교(중, 고, 특수) 100% 구성완료, 초등학교 '17년 26교→ '18년 28교
 - 교원인사위원회 민주적 구성 및 투명성 증가
 - ▶ 교직원회나 교과협의회를 통한 구성: '16년 41.3% ⇒ '17년 53.7% ⇒ '18년 53.7%
 - ▶ 학교장 지명만을 통한 구성비율 감소: '16년 15% ⇒ '17년 13% ⇒ '18년 11%
 - 교감자격 연수대상자 선정시 교원인사위원회 심의 의무화
 - ※ 사립학교 교감자격 이수자 현황: '17년 107명, '18년 96명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공·사립학교 교사 동시지원 1합격제 시행	'18.2월~'19.1월	23개 사학법인 교사 위탁선발 단, 사학법인 신규채용계획에 따라 변동 가능
교원인사위원회 구성·운영 실태 조사	5~12월	연 2회, 327교

□ 추진 계획

- 「공·사립학교 교사 동시지원 1합격제」 적극 권장 및 홍보 추진
 - 위탁 선발의 장점, 혜택에 대한 사학법인 대상 홍보 강화
 - 참여 사학 법인에 대한 실질적 지원책 검토 및 관련부서 협조 추진
- 공·사립학교 교사 동시지원의 원활한 시행을 위한 원서접수 방법 개선 추진

현 행 (2016학년도부터 시행)	개선안
① ~ ③ 중 1종 선택 지원	① ~ ④ 중 1종 선택 지원 ※ 4종류 모두 나이스 접수
① 공립 지원 [나이스접수] ② 사립 지원 [나이스접수] ③ 1지망(공립: 나이스접수) +2지망(사립: 수기접수) 지원	▶ ① 공립 지원 ② 사립 지원 ③ 1지망(공립)+2지망(사립) 지원 ④ 1지망(사립)+2지망(공립) 지원 ※시스템 상 개선안은 조정 될 수 있음

- 현재 나이스 원서접수 시스템으로 공·사립 동시지원 불가하여 공립은 전자 접수, 사립은 수기 접수 시행
- 교육부 특별교부금(810백만원) 확정
 - 한국교육학술정보원(KERIS) 위탁협약을 통해 시스템 개선 추진

[감사원] 지방교육청 운영실태 보고서 (2017년 8월)

<주요내용>

- ➔ 교육부: 서울특별시교육청에서 시행중인 「공·사립 동시지원 1합격제」의 원활한 시행을 위해 NEIS 시스템을 개선토록 권고
- ➔ 시·도교육청: 강원도교육청을 포함한 8개 시도 교육청에서는 사립학교 신규교원 채용시험 위탁 확대를 위한 서울특별시교육청의 「공·사립 동시지원 1합격제」를 참고하여 사립학교 위탁채용 적극 확대 권고

- 교원인사위원회 구성·운영 실태 정기점검 367교 2회 실시
 - 제1차 사립학교 교원인사위원회 운영 실태조사: '18.6월
- 교감자격 연수대상자 선정 시 교원인사위원회 심의 의무화(계속 추진)

향후 추진 일정

- 위탁 사업 홍보 및 수요조사: '18.2~9월
- 공립 초·중등학교 교사 임용시험 제1차 시험과 병행 실시: '18.11월
- 제1차 시험 결과에 따라 법인별 모집 인원의 3~7배수 합격자를 선발하여 법인에 통보: '18.12월~'19.1월
- 제2차 사립학교 교원인사위원회 운영 실태조사: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립학교교사 신규채용지원	12,360	-	12,360	12,367	11,350	-	91.8	-
계	12,360	-	12,360	12,367	11,350	-	91.8	-

※사업 특성상 2018년 4분기 지출예정

33 학생자치 활성화 및 민주시민 역량 강화

□ 사업 개요

- 주체적 참여의식 고취를 위한 학교 의사결정 기구 학생참여권 확대 및 모든 학교 교육활동 연계 학생자치활동 안착을 위한 지속적 지원
 - 학생참여예산제와 학생회 운영비 등의 학생 자율 기획 및 집행 등을 통해 실질적인 ‘학생자율예산제’ 운영
 - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 학생자치 전담 교사 배정 등 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
 - 학생참여위원회의 상임분과위원회별 정책 제안활동으로 교육정책 참여권 강화
- 민주시민교육 체계화를 위한 학교민주시민교육 실행 기반 조성
 - 단위학교별 실정에 맞는 학교민주시민교육 기본계획 수립·운영
 - 보이텔스바흐 논쟁수업 및 체험중심 민주시민교육 활성화

○ **보이텔스바흐 원칙** : 독일의 교육계에서 학생의 독립적 토론교육을 위해 합의한 원칙 (강압적인 교화와 주입식 교육 금지, 논쟁 상황을 그대로 다루기, 학생 자신의 이해 관계를 바탕으로 스스로 판단하기)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청 및 교육지원청 학생참여위원회 구성·운영	4월~12월	지역청 11단, 본청 1단 운영
학생자치를 위한 원탁토론 한마당	11월초	중·고 719교 학생회장
학생 자치활동 우수학교 표창 및 우수사례집 제작·보급	11월~12월	초·중·고 전체
학생참여예산제 실천사례 발표대회	12월	중 11교, 고 13교
퍼실리테이션 교원직무연수 운영	6월~8월	4기(15시간 기준), 160명
학교민주시민교육 주제별·권역별 포럼	3월~11월	3차(각 100명)

세부사업명	추진시기	물량
학생 중심 학교민주주의 지표 적용 시범 운영	9월~12월	지원청별 초3교, 중2교, 고1교
학교민주시민교육 자료 개발 및 보급	3월~'19.2월	1종 1,500권
서울학생 사회참여 발표대회	11월	본선(중55명, 고55명)
학교민주시민교육 교원 역량강화 직무연수 운영	4월~'19.1월	2기(30시간 기준), 160명
보이텔스바흐 논쟁수업 핵심교원 양성연수 운영	7월~9월	초·중·고 교원 20명 내외
보이텔스바흐 논쟁수업 연구회 지원 사업 운영	3월~12월	11개 연구회

□ 추진 실적

- 학교 교육활동 전반에 학생 참여권 및 의견개선권 확대
 - 학생회 대표와 학교장 간담회의 학기당 2회 이상 필수 실시
 - 초·중등교육법시행령 개정에 따라 학교운영위원회 학칙 제·개정, 방과후 교육활동 및 수련활동, 학교급식 및 학생 안전 심의 시 학생대표 참여권 및 의견개선권 보장
- 학생자율예산제 운영
 - <공모사업 학교자율운영제>에서 학생회 운영비 적정예산 확보: 1348교 중 1046교(77.6%)에서 100만원 이상 편성
 - 학생회 공약 이행 및 학생제안 정책 실현을 위한 '학생참여예산제' 예산 교부 및 학교별 운영 계획 점검: '18.4~5월, 중·고 719교, 1,426천원
 - 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 학급당 20만원 이상 확보
- 학생자치모델학교 운영학교 워크숍 실시: '18.7월, 64교
- 퍼실리테이션 교원 직무연수 1, 2기 운영: '18.6~7월, 78명 이수
- 본청 및 교육지원청 학생참여위원회 구성 및 캠프 운영: '18.4~6월
- 민주·역사체험 올레길 프로그램 운영: '18.3~7월, 초 90팀, 중 45팀
- 학교민주시민교육 역량강화 직무연수 1기 운영: '18.4월 초·중등 61명 이수
- 2018 보이텔스바흐 논쟁수업 핵심교원 국외연수(초·중 17명): '18.7월
- 학생 중심 학교민주주의 지표 운영협의회 구성: '18.7월

□ 향후 추진 일정

- 퍼실리테이션 직무연수 3, 4기 운영: '18.8월
- 보이텔스바흐 사회현안 토론수업 확산으로 민주시민교육 기반 조성
 - 주제별·권역별 민주시민교육 포럼 2, 3회차 운영('18.8월, 12월)
 - 학교민주시민교육 교원 직무연수 2기 운영: '18.12~'19.1월, 초·중등 40명씩

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계		원인항위액	지출액	원인항위액	지출액
학생자치원탁토론	36,300	-	36,300	33,000	-	-	-	-
학생자치활동캠프	125,120	-	125,120	125,120	121,189	121,189	96.9	96.9
학생자치활성화 교원 직무연수	20,100	-	20,100	15,780	15,175	2,700	75.5	13.4
학생참여예산제	1,425,560	-	1,425,560	1,446,300	1,417,660	1,417,660	99.4	99.4
학생참여위원회운영	77,150	-	77,150	77,150	71,452	69,352	92.6	89.9
학생자치핵심 교원 역량강화	28,000	-	28,000	-	10,736	3,900	38.3	13.9
학생자치활동 우수사례	20,000	-	20,000	-	20,000	-	100.0	-
학생회실운영지원	65,000	-	65,000	-	65,000	65,000	100.0	100.0
교감, 생활지도 부장 연수	10,450	-	10,450	10,450	10,450	10,450	100.0	100.0
학교규칙검토	9,250	-	9,250	7,400	6,050	6,050	65.4	65.4
민주시민교육 직무연수	40,000	-	40,000	40,000	29,721	29,721	74.3	74.3
민주시민학습 자료보급	37,200	-	37,200	47,200	12,200	12,200	32.8	32.8
민주역사체험올레길	252,700	-	252,700	253,300	252,700	252,700	100.0	100.0
보이텔스바흐 논쟁 수업 활성화 지원	148,960	-	148,960	-	128,350	106,333	86.2	71.4
참여형 민주시민 교육 지원	86,400	-	86,400	48,000	22,400	22,400	25.9	25.9
학교관리자워크숍	19,250	-	19,250	24,750	19,250	19,250	100.0	100.0
학교시민사회 참여 발표대회	8,260	-	8,260	8,260	560	560	6.8	6.8
민주시민교육 원격연수콘텐츠	-	11,000	11,000	-	11,000	11,000	100.0	100.0
학교장민주적 학교운영연수	-	7,500	7,500	-	7,500	7,500	100.0	100.0
민주시민교육교원 네트워크	-	5,500	5,500	-	2,500	2,500	45.5	45.5
계	2,409,700	24,000	2,433,700	2,136,710	2,223,893	2,160,465	91.4	88.8

34

세계시민교육 강화

사업 개요

- 사업 근거: 교육감 공약 및 2018 주요업무계획(중점과제)
- ‘다문화교육을 넘어 세계시민교육으로의 확장’을 통한 세계시민으로의 글로벌 시민역량 함양
- 다양한 문화에 대한 수용 능력 향상 및 지구촌 공동체로 더불어 함께 사는 세계시민 양성
- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 기반 구축
 - 학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 자율 실시 지원
 - 세계시민교육 공감대 확산 및 지도역량 강화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 특별지원학교	3월~'19.2월	10교
세계시민교육 연구학교	3월~'19.2월	3교
유네스코학교	3월~'19.2월	80교
세계시민교과서 개발·보급	연중	3종
세계시민교육 선도교사단 운영	연중	61명
학생 워크숍	11월	1회
진로멘토링캠프	7월	1회
서울학생 세계시민캠프	'18.방학 중	1회
서울학생, 세계를 열다! 해외체험프로그램	6월~11월	2단
세계시민교육 교원직무연수	4월~10월	4회
세계시민교육 학습동아리	연중	교원(30팀) 학생(70팀)
특색있는 세계시민교육(교육지원청별)	연중	11청

□ 추진 실적

- 학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 자율 실행 지원
 - 세계시민교육 특별지원학교 운영: 10교
 - 세계시민교육 연구학교 운영: 3교(초 2교, 중 1교)
 - 유네스코학교(ASPnet Schools) 가입 확대 및 지원: 80교
- 공존·상생하는 세계시민교육 활성화를 위한 정책적 기반 마련
 - 교원·학부모 대상 특강 및 토론회 운영: 11개 교육지원청
 - 세계시민교육 기획·교육청 선도교사단 구성: 61명
 - 교원 직무연수(15시간) 실시: 4회, 서울특별시교육연수원 원격연수

□ 향후 추진 일정

- 세계시민교육 연구학교 및 특별지원학교 운영: 연중
- 세계시민교육 네트워크 구축 및 학교 자율 지원 체제 강화: 연중
- 체험 중심의 세계시민교육 프로그램 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
선도교사 역량강화	4,900	-	4,900	4,900	4,400	4,100	89.8	83.7
세계시민교육 교육과정 개발	107,806	-	107,806	21,400	69,429	69,429	64.4	64.4
세계시민교육 역량강화 지원	2,300	-	2,300	2,300	1,900	1,900	82.6	82.6
세계시민교육 특별지원학교 운영	160,700	-	160,700	160,700	160,700	160,700	100	100
체험중심 학생 세계시민교육 운영	282,900	-	282,900	170,000	243,987	243,987	86.2	86.2
특색있는 세계시민교육 프로그램 운영	17,600	-	17,600	17,600	17,600	17,600	100	100
계	576,206	0	576,206	376,900	498,016	497,716	86.4	86.4

35

다문화가정·탈북 학생 교육 지원 강화

□ 사업 개요

- 다문화·탈북학생의 맞춤형 교육지원을 통한 공교육 진입 및 이중언어 교육 활성화를 통한 글로벌 역량 개발
- 다문화수용성 함양을 위한 다문화교육 활성화 지원 체제 구축
- 탈북학생 개인별 능력과 적성을 고려한 학습·진로·진학·취업 지도 체계 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화언어강사 및 이중언어교실강사 배치	'18.3월~'19.2월	130명
다문화교육지원센터 및 다문화코디네이터 배치	'18.1월~12월	1센터/3명
거점형 다문화교육지원센터 구축 추진(신규)	'18.1월~'19.2월	1센터
다문화교육 정책학교(유치원,예비학교,중점학교)	'18.3월~'19.2월	8개원, 37교
다문화 특별학급 정규학급화	'18.3월~'19.2월	15교(17학급)+신규지정
이중언어교육 활성화를 위한 연구학교 운영(신규)	'18.3월~'20.2월	초2교, 중1교
이중언어말하기대회	'18.7월~'18.10월	초2, 중2, 기타1
서울학생 글로벌 다문화 체험 캠프 운영(신규)	'18.4월~'19.2월	25교, 60학급
다문화 밀집지역 정책연구 운영(신규)	'18.3월~'19.2월	2팀
세계시민 문화체험(신규)	'18.3월~'18.7월	1회 2단(초, 중등)
다문화교육 활성화를 위한 교원 역량 강화	'18.4월~'18.11월	11개 지원청, 2기

□ 추진 실적

- 서울학생 글로벌 역량 개발을 위한 이중언어 교육 지원 강화
 - 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치: 119명
 - 이중언어교육 활성화를 위한 공존·상생의 다문화교육 연구학교 지정 및 운영(자체, 신규): 총 3교 (초2교, 중1교)
- 다문화학생의 학교생활 적응력 강화 지원
 - 다문화교육지원센터 운영 및 코디네이터 배치: 3명
 - 다문화학생 다수재학 지역 지원을 위한 거점형 다문화교육지원센터 구축(신규) 추진: 1센터
 - 다문화유치원(8원), 다문화예비학교(17교), 다문화중점학교(18교) 운영
 - 공립 다문화 예비학교 특별학급의 정규학급화 추진: 17학급(15교)+신규 지정 학급
- 다문화학생 다수재학 학교 지원을 위한 서울학생 글로벌 다문화체험 캠프(신규) 운영
 - 너랑나랑 어울림 캠프(단위학교 공모사업, 25교), 전환기 미소(smile) 캠프(10학급), 찾아가는 이중언어체험 캠프(50학급) 등 3개 사업
- 다문화 밀집지역 교육력 제고를 위한 정책연구 위탁연구팀 운영: 2팀
- 공존과 상생의 글로벌 인재 육성을 위한 다문화교육 세계시민 문화 체험단 (신규) 운영: 1회, 2단(초·중등 각 1단)
- 다문화교육 활성화를 위한 교원 역량 강화
 - 다문화교육 교원 연수: 11개 교육지원청, 2기
 - 다문화교육 교사지원단(20명) 및 다문화교과연구회(30명) 운영
- 탈북학생 맞춤형 교육 강화
 - 단위학교별 맞춤형 멘토링 운영: 262팀
 - 토요일방과후학교 운영: 1교
 - 남북한 학생 동아리 활동 지원: 5팀

- 탈북학생 진로·직업교육 내실화
 - 한부모 대상 자녀 진로교육 실시: 5교
- 탈북학생 교육지원 기반 공고화
 - 교원의 탈북학생 교육역량 제고를 위한 연수 운영: 1회
 - 정책연구학교(3교) 및 맞춤형 교육연구회 운영
 - 관계기관 및 전문가 네트워크 활성화 운영
 - 학력심의위원회 운영: 연 11회

□ 향후 추진 일정

- 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치: 연중
- 이중언어교육 강화 교육과정 연구학교 지정·운영: '18.3월~'20.2월
- 다문화교육 활성화를 위한 교원 역량 강화: 연중
- 서울학생 글로벌 언어·문화체험 프로그램 운영: 연중
 - 다문화학생 역량 개발을 위한 이중언어 말하기 대회: 9월, 5명 선발
- 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영: 연중
- 탈북학생 정책연구학교 운영: '18.3월~'20.2월
- 탈북학생 지도 교원 연수 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
다문화교육 세계시민 문화체험(신규)	238,000	-	238,000	-	189,786	131,483	79.7	55.2
공존·상생의 다문화교육 연구학교 운영 (신규)	240,000	-	240,000	-	240,000	240,000	100	100
글로벌다문화 체험캠프 (신규)	372,000	-	372,000	-	372,000	169,000	100	45.4
남부세계시민 교육지원센터 TF 운영	10,000	-	10,000	-	5,000	5,000	50	50
다문화밀집지역 정책정책운영	40,000	-	40,000	-	40,000	40,000	100	100
중앙다문화교육 센터사업	94,000	-	94,000	-	94,000	94,000	100	100
다문화언어 강사 배치	2,904,956	-	2,904,956	2,904,956	2,594,890	2,594,890	89.3	89.3
다문화교육지원 센터운영	59,538	-	59,538	64,547	39,398	39,398	66.2	66.2
이중언어 말하기대회	7,000	-	7,000	-	6,800	4,650	97.1	66.4
거점형다문화교 육지원센터구축	-	1,537,000	1,537,000	-	-	-	-	-
글로벌문화학교 지원	-	10,814	10,814	-	-	-	-	-
다문화교육지원 체계구축	-	48,000	48,000	-	48,000	48,000	100	100
다문화이해교육 지원	-	872,000	872,000	-	826,107	825,368	94.7	94.7
탈북학생 맞춤형 교육강화	323,000	-	323,000	542,000	322,200	268,580	99.8	83.2
탈북학생진로· 직업교육내실화	105,000	-	105,000	75,000	25,000	25,000	23.8	23.8
탈북학생 교육지원 기반 공고화	230,450	-	230,450	297,150	225,450	214,450	97.8	93.1
계	4,623,944	2,467,814	7,091,758	3,883,653	5,028,631	4,699,819	70.9	66.3

※거점형다문화교육지원센터 구축비는 센터 신축 설계완료 후 남부교육지원청으로 예산 재배정 예정(9월중)

36

미래 역량을 키우는 독서·토론·인문 소양교육

사업 개요

○ 목적

- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 민주시민 역량 함양
- 마을과 함께하는 독서·인문소양교육을 통해 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조(2016.12.20.개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령(2017.7.26. 개정)

○ 주요 내용

- 나를 깨우고 더불어 성장하는 **함께 읽기** 추진
- 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 **토론교육** 강화
- 삶을 가꾸고 꿈을 나누는 **글쓰기교육** 지원
- 독서·인문 체험을 통해 삶과 만나는 **인문소양교육** 활성화

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
함께 읽기	책 읽는 즐거움, '가방에 책 한 권' 운영 지원	3월~4월	본청(1회), 교육지원청(11회)
	'따뜻한 Book 소리', 책 읽어주는 학교	4월~7월	본청(1회), 교육지원청(11회)
	독서로 성장하는 '바람길 독서학교'	연중	연수(9기), 북 토크(2회)
함께 토론하기	'질문이 있는 서울형토론모형' 확산	상반기	지원단(2팀), 직무연수(22회)
	함께 성장하는 독서·토론 동아리 운영	연중	공모(교사 12팀), 학교자율운영제 지원
	토론의 즐거움, 독·토·樂 캠프	6월~12월	학생(23회), 교원(1회)
함께 쓰기	독자에서-저자로, 책쓰기 동아리 운영	연중	공모(30팀), 학교자율운영제 지원
	교원을 위한 창작학교 운영	4월, 10월	교원(2회), 교원문학 발간(1종)
함께 살기	체험 중심 독서·인문소양교육 활성화	4월~12월	진로인문학(3회), 인문콘서트(11회)
	오늘과 만나는 인문·고전 아카데미 운영	4월~11월	학생(3회), 교원(6회), 학부모(3회)

추진 실적

- **【함께 읽기】** 가방에 책 한 권 운영(본청 '18.4.25. 500명, 교육지원청 11회), 책 읽어주는 학교(본청 '18.5.24. 30명, 교육지원청 11회), 바람길 독서학교 운영(총 3기 9회 '18.4~6월, 540명)
 - **【함께 토론하기】** 질문이 있는 서울형토론모형 확산(수업지원단 2단 150명, 직무연수 교육지원청 22회 500명), 독서·토론 동아리(워크숍 '18.4.11. 300명, 공모 12팀, 독·토·樂 캠프'18.6.8.~6.9., 100명)
 - **【함께 쓰기】** 학생 저자 책 출판 전시회 및 워크숍('18.4월 200명), 책쓰기 동아리 운영(공모 30팀), 교원 창작학교 운영(4회. 160명)
 - **【함께 살기】** 진로인문학(학생 3회 900명), 인문·고전 아카데미 운영(교원 3회 690명, 학부모 3회 600명, 학생 3회 750명), 청소년 문화카페 공모·지원(중 60교)
- ※ 2018 공모사업 학교자율운영제 선택 현황

교육분야	운영률			
	초(556교)	중(381교)	특수(27교)	전체(964교)
독서·인문사회 교육 (한 학기 한 권 읽기, 학생 독서동아리, 책쓰기 동아리, 교사 독서교육연구회)	56.8%	75.6%	29.6%	63.5%

향후 추진 일정

- 2015 개정 교육과정 연계 ‘한 학기 한 권 읽기’ 운영 지원: 연중
- 하반기 교원 ‘바람길 독서학교’ 운영: '18.9~11월
- 질문이 있는 서울형토론모형 자료집 개발(2종): '18.12월
- 독·토·樂 캠프: '18.7~12월(학생, 교육지원청), '18.12월(교원, 본청)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
독서교육지원본부운영	108,621	-	108,621	108,656	106,762	106,762	98.3	98.3
독서토론논술활성화지원(본청)	204,500	-	204,500	388,290	102,216	101,961	50.0	49.9
독서토론논술활성화지원(교육지원청)	228,800	-	228,800	228,800	84,050	78,387	36.7	34.3
독서인문교육활성화(특별교부금)	173,800	31,000	204,800	147,900 (*'17유사사업)	163,930	159,530	80.0	77.9
계	715,721	31,000	746,721	873,646	456,958	446,640	61.2	59.8

37

인권을 존중하는 학교문화 만들기

사업 개요

○ 목적

- 학생인권 상담과 구제 활동 강화를 통한 학생인권 보호 및 증진
- 인권교육 활성화를 통한 인권친화적 교육문화 조성

○ 근거

- 「서울특별시 학생인권 조례」(서울특별시조례 제6793호, 2018.1.4, 타법개정)
- 서울특별시교육청 학생인권종합계획(2018~2020)(민주시민교육과-14670, 2017.10.31.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 지원	1~12월	학교장 및 학교인권담당자 연수(교육지원청별 1회 이상), 교육자료개발(영상자료 1종, 지도자료 2종)
노동인권 증진 지원	1~12월	직무연수(5과정), 표준교안연수(5개 권역별 1회), 교육자료 개발(영상 1종, 지도자료 1종), 체험프로그램(60회), 실태조사(1회), 협력학교(4교)
성인권 증진 지원	1~12월	직무연수(2회), 교육훈련(5회), 교육자료개발(1종), 공모전(1회), 실태조사(1회), 양성평등 선도교육지원청 운영(3청), 평등과 존중의 성문화 선도학교 운영(중 14교, 고 10교)
학생인권교육 센터 운영	1~12월	학생참여단(100명) 구성·운영, 학생인권위원회(20명) 구성·운영, 학생인권영향평가지침 개발(1종), 인권친화적 교육문화 선도학교(3교), '편안한 교복' 공론화 추진

□ 추진 실적

○ 학생인권 증진 지원

- 학교장 및 학교인권업무담당자 인권연수: 30회(교육지원청별 1~4회)
- 학생인권 교육자료 개발·보급: 영상자료(1종), 지도자료(2종) 제작·연구팀 지정 및 개발 진행

○ 노동인권 증진 지원

- 노동인권 직무연수: 3과정, 교원 63명 이수
- 노동인권 표준교안연수(5개 권역): 교원 63명 이수
- 노동인권 교육자료 개발·보급: 영상자료(1종), 지도자료(1종) 제작·연구팀 지정 및 개발 진행
- 노동인권 실태조사: 연구팀 지정 및 개발 진행
- 학생 노동인권 증진 협력학교 운영: 3교 선정 및 예산교부
※ 선정교: 덕일전자공업고, 세명컴퓨터고, 동산정보산업고

○ 성인권 증진 지원

- 양성평등교육자료 개발: 개발TF팀 및 자문단 구성, 개발 진행
- 성차별 실태조사: 연구팀 지정 및 연구진행
- 양성평등 조직문화 확산을 위한 선도교육지원청 운영: 3청(남부, 북부, 강남서초)
- 성인권 직무연수: 2과정, 교원 및 전문직 61명 이수
- 평등과 존중의 성문화 선도학교 운영: 중학교 14교, 고등학교 10교
※ 민관 협치사업: 서울시 예산 지원

○ 학생인권교육센터 운영

- 4권역별 담당 인권조사관 배치를 통한 학생인권 상담·권리구제 지원: 상담 631건, 권리구제 52건
- 제6기 학생참여단 운영: 학생인권의 날 기념토론회 1회, 정기회 2회, 임시회 3회
- 제7기 학생참여단 구성·운영: 100명(초 17명, 중 40명, 고 43명), 학생인권 페스티벌 1회, 임시회 1회, 정기회 1회

- 제3기 학생인권위원회 운영: 정기회 2회
- 인권친화적 교육문화 선도학교 운영: 3교 선정 및 예산 교부
 - ※ 선정교: 도성초, 송례초, 송곡중
- 학생인권영향평가 지침 개발: 1종, 연구팀 지정 및 개발 진행
- ‘편안한 교복’ 공론화 추진: 공론화 추진단 발대식(2018.7.30.)
 - ※ 추진단 구성: 총 13명(학생 2명, 학부모 2명, 교원 4명, 외부위원 5명)

□ 향후 추진 일정

- 제7기 학생참여단 인권캠프: '18.8월
- ‘편안한 교복’ 공론화 추진: '18.8~11월
- 학생인권종합계획 2018 시행계획 이행점검: '18.8,12월
- 제4기 학생인권위원회 모집·구성: '18.8~9월
- 제7기 학생참여단 교육감과의 대화: '18.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생인권 증진 지원	159,948	90,252	250,200	- (88,156 ¹⁾)	158,760	72,147	63.5	28.8
노동인권 증진 지원	309,130	-	309,130	- (125,800 ²⁾)	207,732	100,220	67.1	32.4
성인권 증진 지원	102,070	-	102,070	57,680	77,952	36,940	76.4	36.2
학생인권 교육센터 운영	292,573	39,920	332,493	187,293 (19,640 ³⁾)	277,279	208,271	83.4	62.6
계	863,721	130,172	993,893	478,569	721,723	417,578	72.6	42.0

1) 2017년 사업명 ‘보편적인권교육지원’ 중 ‘학생인권 증진 지원’ 관련 사업 예산
 2) 2017년 사업명 ‘보편적인권교육지원’ 중 ‘노동인권 증진 지원’ 관련 사업 예산
 3) 2017년 사업명 ‘학생자치네트워크활성화’에 편성된 학생참여단 예산

38

지역사회 NGO 등과의 협력을 통한 학생 봉사활동 활성화

사업 개요

○ 목적

- 학생 스스로 나눔과 배려를 통한 건전한 도덕성을 바탕으로 더불어 살아가는 공동체 의식을 배양하게 하여 건전한 민주시민 육성
- 지역사회와 함께하는 경험학습으로써 학생봉사활동 및 봉사학습이 활성화 될 수 있는 실질적인 지원체계 마련

○ 근거

- 자원봉사활동 기본법 제9조 및 같은 법 시행령 제5조
- 초·중등학교 교육과정(교육부 고시 제2009-41호, 제2015-74호)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생봉사활동 담당자 연수	4월	담당교사 및 시민단체 담당자 1,300명
학생봉사활동 지원 거버넌스 구축	1월~12월	활성화 및 실무추진단 운영

추진 실적

○ 봉사학습으로의 패러다임 전환 노력

- 학생 봉사활동을 봉사학습으로의 전환 『학생봉사학습 활성화 추진 기본 계획 및 운영계획』 수립 안내 연수 실시(4월, 1,300명)
- 학교가 지역사회단체와 상호 협력을 통하여 봉사학습 기회 제공

○ 서울형학생봉사학습 추진 체계 구축

- 서울시교육청과 서울시자원봉사센터 MOU 체결을 통한 지역사회와의 유기적 협력 체계 구축

- 교육청, 학교, 시민단체, NGO, NPO로 구성된 학생봉사활동 활성화 추진단 구성 운영을 통한 추진 체계 및 발전방안 모색
- 서울시자원봉사센터와 공동 주관 학생봉사활동 활성화 추진단 워크숍 「봉사학습 미래를 여는 첫 샐(#)」 실시 (5.30.)
- 서울형 학생봉사학습 실천학교 운영 및 모니터링 실시(7교)

향후 추진 일정

- 학생봉사학습 사례집 발간: '18. 10~11월
- 학생봉사학습 활성화 추진단 운영: 연중
- 봉사활동 우수사례 발굴: '18. 11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생봉사활동 담당자 연수	10,120	-	10,120	7,000	8,120	8,120	80.2	80.2
학생봉사활동 우수사례 공모	450	-	450	520	-	-	-	-
학생봉사활동지원 거버넌스구축	25,500	-	25,500	2,700	21,250	21,250	83.3	83.3
계	36,070	-	36,070	10,220	29,370	29,370	81.4	81.4