

2025년도 경제실 소관 세입·세출 예산(안) 및 기금운용계획(안) 검 토 보 고 서

제1장 2025년도 경제실 소관 예산안

I. 예산안 개요

1. 세입·세출 예산안

가. 세입예산안

- 2025년도 경제실 소관 세입예산안은 총 3,340억 3천 1백만원으로, 전년도 3,450억 6천 2백만원 대비 110억 3천 1백만원(3.2%) 감액됨.
- 일반회계는 세외수입 3,287억 5천 7백만원, 보조금 13억 9천 8백만원, 보전수입등 및 내부거래 1억 5천 4백만원을 각각 편성함.
- 도시개발특별회계는 보조금 37억 2천 2백만원을 각각 편성함.

< 2025년도 경제실 소관 세입예산안 개요 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024 최종예산	2025 예산(안)	증감	
			증감액	증감률
총 계	345,062	334,031	△11,031	△3.2
일반회계	335,930	330,309	△5,621	△1.7

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024 최종예산	2025 예산(안)	증감	
			증감액	증감률
세외수입	332,578	328,757	△3,820	△1.1
경상적 세외수입	199,434	203,285	3,851	1.9
임시적 세외수입	132,540	124,944	△7,596	△5.7
지방행정제재·부과금	16	15	△1	△5.1
지난연도 수입	588	513	△74	△12.7
보조금	3,242	1,398	△1,844	△56.9
보전수입등 및 내부거래	110	154	44	39.8
도시개발특별회계	9,132	3,722	△5,410	△59.2
보조금	9,132	3,722	△5,410	△59.2

○ 일반회계 세입예산의 세부내역을 살펴보면,

- 경상적 세외수입은 2,032억 8천 5백만원으로, 글로벌마케팅센터(구 국제유통센터) 건물 임대료 등 ‘재산임대수입’ 243억 9백만원, 서울시립과학관 입장료 등 ‘사용료수입’ 54억 9천 5백만원, DMC F1, F2 용지 매각 수입 등 ‘사업수입’ 1,723억 1천 7백만원, 보조금 및 민간위탁금 정산이자 등 ‘이자수입’ 11억 6천 4백만원으로 구성됨.
- 임시적 세외수입은 1,249억 4천 4백만원으로, DMC홍보관 매각수입인 ‘재산매각수입’ 1,016억 4천 3백만원, 자치구 보조사업 정산 잔액 등 ‘보조금반환수입’ 208억 1천 1백만원, 서울시립과학관 기부금 수입 등 ‘기타수입’ 24억 8천 9백만원 등임.
- 지방행정제재·부과금¹⁾은 1천 5백만원으로, 「산업집적활성화 및 공장설립에 관한 법률」 위반 과태료인 ‘과태료’ 1천 5백만원임.
- 지난연도 수입²⁾은 수입당해연도 이전에 부과한 체납 세입의 징수금 등 ‘지난연도 수입’ 5억 1천 3백만원임.

1) 자치단체의 주요 자부재원으로 2021년부터 임시적 세외수입(220)에서 지방행정제재·부과금으로 분리·신설되었음.

2) 2025년 예산편성부터 임시적 세외수입(220)에서 지난연도 수입으로 분리·신설되었음.

- 보조금은 13억 9천 8백만원으로, 지역주도형 청년일자리 등 ‘지역균형발전특별회계보조금’ 13억 9천 8백만원임.
- 그 밖에 보전수입등 및 내부거래는 1억 5천 4백만원으로, 공공기관 국고보조금 교부금 사용잔액인 ‘보조금등 반환금’ 1억 5천 4백만원임.
- 도시개발특별회계 세입예산의 세부내역을 살펴보면,
 - 보조금 37억 2천 2백만원으로, 홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원 등 ‘지역균형발전특별회계보조금’ 37억 2천 2백만원임.

< 2025년도 경제실 소관 세부세입예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분		2024	2025	증감		
				증감액	증감률	
일반회계(계)		335,930	330,309	△5,621	△1.7	
세외수입 소계		332,578	328,757	△3,820	△1.1	
세외수입	경상적	소계	199,434	203,285	3,851	1.9
		재산임대수입	22,755	24,309	1,553	6.8
		사용료수입	4,954	5,495	540	10.9
		사업수입	171,017	172,317	1,301	0.8
		이자수입	708	1,164	456	64.4
		임시적	소계	132,540	124,944	△7,596
	재산매각수입	101,643	101,643	-	0.0	
	보조금반환수입	17,452	20,811	3,359	19.2	
	기타수입	13,445	2,489	△10,956	△81.5	
	지방행정제재·부과금		16	15	△1	△5.1
지난연도 수입		588	513	△74	△12.7	
보조금	국고보조금등	소계	3,242	1,398	△1,844	△56.9
		국고보조금 등	3,242	1,398	△1,844	△56.9
보전수입등 및 내부거래		110	154	44	39.8	
도시개발특별회계(계)		9,132	3,722	△5,410	△59.2	
보조금	국고보조금등	소계	9,132	3,722	△5,410	△59.2
		국고보조금 등	9,132	3,722	△5,410	△59.2

나. 세출예산안

1) 총괄

- 2025년도 경제실 소관 세출예산안은 6,253억 1천 5백만원으로, 전년도 최종 예산 6,403억 4천 6백만원 대비 2.3%(△150억 3천 1백만원) 감액됨.
- 일반회계는 행정운영경비와 사업비, 재무활동비를 포함하여 6,052억 3천만원, 도시개발특별회계는 사업비만 200억 8천 6백만원이 편성됨.
 - 일반회계는 전년대비 168억 2천 3백만원이 증액되었는바, 행정운영경비(15억 6천 9백만원)는 1천 8백만원(1.2%)이 증액되고, 재무활동(336억 3천 4백만원)은 15억 7천 3백만원(4.9%), 사업비(5,700억 2천 6백만원)는 152억 3천 1백만원(2.7%)이 각각 증액됨.
 - 도시개발특별회계는 전년대비 318억 5천 3백만원(△61.3%)이 감액되었는바, 이는 사업비(200억 8천 6백만원)에 해당함.

< 2025년도 경제실 소관 세출예산안 개요 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024년도	2025년도(안)	증 감	증감율	
총 계	640,346	625,315	△15,031	△2.3	
일반회계	소 계	588,406	605,230	16,823	2.9
	행정운영경비	1,551	1,569	18	1.2
	재무활동	32,061	33,634	1,573	4.9
	사 업 비	554,795	570,026	15,231	2.7
도시개발 특별회계	소 계	51,939	20,086	△31,853	△61.3
	사 업 비	51,939	20,086	△31,853	△61.3

2) 사업별 분류(정책-단위-세부)

- 2025년 경제실의 사업구조는 정책사업 11개, 단위사업 23개, 세부사업 122개로 계층화되어 있으며, 정책사업별 주요 세부사항은 다음과 같음.

【 활력이 넘치는 경제 환경 구축 】 1,171억 1천 2백만원

- 서울경제 동향분석 및 경기예측 8억 7천 9백만원
- 서울형 R&D 지원 421억 6백만원
- 공동협력 기술개발 지원 57억 3천 9백만원
- 중소기업 지식재산권 확보 지원 24억 1천 3백만원
- 약자동행 기술 확산 5억 3천 2백만원
- 지역경제교육센터 지원(국가직접지원) 5천만원
- 중소기업 단체 협력 강화 20억 1천 6백만원
- 중소기업 매출채권보험료 지원 14억 9천 6백만원
- 글로벌 강소기업 육성(국가직접지원) 5억원
- 수출보험(보증)료 지원 15억원
- 개포디지털혁신파크 운영 12억 2천 5백만원
- 서울기업지원센터 운영 13억 7천 5백만원
- 서울퓨처랩 운영 13억 9천 2백만원
- 서울파트너스하우스 운영 11억 1천 5백만원
- 서울경제진흥원 출연 546억 7천 9백만원

【 좋은 일자리로 시민 삶을 지키는 서울 】 2,524억 4백만원

- 서울 동행일자리 942억 9천 1백만원
- 서울 매력일자리 711억 3천만원

- 지역주도형 청년일자리	3억 2천만원
- 새벽일자리쉼터 운영	1억 6천 7백만원
- 지역공동체 일자리(전환사업)	49억 7천 5백만원
- 지역맞춤형 일자리 창출 지원	7억 1천 4백만원
- 서울지역 인적자원개발위원회 운영지원	9억 6천만원
- 일자리 민관협력 체계 구축 및 운영	1천 8백만원
- 서울특별시 기술교육원 운영 지원	213억 2천 8백만원
- 서울 및 전국 기능경기대회 지원	9억 9백만원
- 한국폴리텍 서울강서캠퍼스 지원	5억 4천만원
- 청년취업사관학교 조성 및 운영	444억 4백만원
- 서울시 일자리센터 활성화	16억 1천 2백만원
- 서울형 강소기업 육성	10억 1백만원
- 일자리카페 운영 및 서비스 확대	12억 9천 7백만원
- 취업날개 서비스 지원	21억 2천 3백만원
- 서울형 청년인턴 직무캠프	43억 1천 7백만원
- 대학 일자리 플러스 센터 활성화(국가직접지원)	19억 9천 9백만원
- 서울 청년 IT 일자리 박람회	2억 9천만원

【 창업생태계 활성화를 통한 경제활력 제고 】 383억 1천 1백만원

- 서울창업허브 공덕 운영	172억 3천 4백만원
- 서울창업허브 창동 운영	31억 7천 4백만원
- 서울창업허브 성수 운영	12억 4천 9백만원
- 서울창업디딤터 운영	8억 3천 1백만원
- 서울창업성장센터 운영	8억 9천 4백만원

- 청년창업꿈터 운영 1억 7천 8백만원
- 서울창업센터 관악 운영 5억 9천 5백만원
- 서울 용산시제품제작소 운영 17억 9천 3백만원
- 서울창업허브 M+ 운영 48억 4천 8백만원
- 서울창조경제혁신센터 운영 지원(국가직접지원) 14억 3천 7백만원
- 서울창업허브 스케일업센터 운영 11억 5천 9백만원
- 서울창업센터 동작 운영 8억 4천 7백만원
- 창업생태계 실태조사 8천 1백만원
- 서울새활용플라자 창업지원센터 운영 5억 6천 9백만원
- 서울창업허브 구로 조성 32억 2천 5백만원
- 서울창업허브 관악 조성 1억 9천 8백만원

【 캠퍼스타운 】..... 37억 8백만원

- 캠퍼스타운 기업성장센터 관리·운영 21억 8천 8백만원
- 캠퍼스타운 온라인 플랫폼 구축·운영 5천만원
- 캠퍼스타운 성과평가 2억원
- 안암동 캠퍼스타운 도시재생활성화 12억 7천만원

【 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 】..... 217억 8백만원

- 서울고등교육협의회 및 대학 대외협력 5천 8백만원
- 서울 지역혁신중심 대학지원체계 추진 216억 5천만원

【 금융·투자생태계 활성화를 통한 경제활력 제고 】..... 249억 7천 1백만원

- 서울 금융중심지 활성화 지원 4억 7천 2백만원

- 서울핀테크랩 운영 80억 4천 4백만원
- 제2서울핀테크랩 운영 20억 6천 9백만원
- 금융전문인력 양성 2억 3천만원
- 서울 핀테크 워크 개최 4억원
- 서울국제금융오피스 운영 50억 5천 3백만원
- 인베스트서울 운영 52억 9천 8백만원
- 외투기업 고용(교육훈련) 보조금 지원 4억 5천 2백만원
- 투자유치기반조성(서비스형 외투지역 임대료 지원) 2억 5천 2백만원
- 투자유치기반조성(현금지원)(국가직접지원) 27억원

【 창의적인 미디어 콘텐츠 환경 구축 】..... 217억 8백만원

- 서울영화센터 건립 및 운영 181억 2천 4백만원
- 확장현실(XR) 산업 활성화 29억 3천 5백만원
- DMC 활성화 5천 6백만원
- 영상산업 지원 29억 9천 5백만원
- 영상물 서울촬영 유치 및 활성화 지원 12억 8천 4백만원
- 서울개최 영상제 지원 10억 1천만원
- 서울 드라마어워즈 지원(국가직접지원) 3억 5천만원
- 미디어콘텐츠센터 운영 14억 5천 9백만원
- 게임산업 육성 및 e스포츠 활성화 26억 6천 7백만원
- 상상산업 기반 조성 3억 4백만원
- 상상비즈 아카데미 조성 및 운영 14억 1천 5백만원
- 확장현실(XR) 융합산업 시험기반 구축(국가직접지원) 8억 6천만원
- 서울 창조산업허브 조성 83억 3천 2백만원

【 뷰티패션산업 활성화 】..... 344억 4천 3백만원

- 서울패션허브 운영 76억 2천 7백만원
- 하이서울쇼룸 운영 14억 2천 2백만원
- 뷰티 패션 스튜디오 운영 5억 5천 5백만원
- 뷰티산업육성 지원 13억 4천 7백만원
- 서울뷰티위크 개최 11억원
- 서울패션위크 개최 55억 3천 3백만원
- 서울패션로드 운영 11억원
- 글로벌 패션브랜드 육성 3억 6천만원
- 서울시제조지원센터 운영 38억 3백만원
- 도시제조업 지원 13억 4천 2백만원
- 서울도시제조허브 운영 41억 9천 9백만원
- 도시제조업 작업환경개선 45억 5천 2백만원
- 서울주얼리지원센터 운영 13억 5천 2백만원
- 지역특화 프로젝트 운영 지원(국가직접지원) 1억 5천만원

【 바이오·AI산업 활성화 】..... 426억 4천 4백만원

- 홍릉 바이오 의료 앵커 운영 138억 9백만원
- 홍릉일대 클러스터 조성 9억 5천 3백만원
- G밸리 의료기기 개발지원센터 운영 9억 6천 6백만원
- 양자기술 생태계 조성 및 산업 육성 6억 3천 5백만원
- 홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원 104억 8천 3백만원
- 양재 AI 혁신지구 육성 157억 9천 7백만원

【 전략산업 기반 마련 】..... 64억 5천만원

- 클러스터 및 진흥지구 활성화 9억 3천 1백만원
- 공장설립정보망 운영비 지원 8천 6백만원
- 서울인쇄센터 운영 6억 5천 4백만원
- G밸리(서울디지털산업단지) 활성화 1천만원
- G밸리 창업복지센터 운영 7억 3천 2백만원
- G밸리 산업박물관 운영 6억 8천 3백만원
- 마곡산업단지 정책심의위원회 운영 2천만원
- 마곡산업단지 관리기관 운영 24억 5천 3백만원
- G밸리 유망 스타트업 육성 2억 5천 7백만원
- SETEC 공유재산 손해보험료 2천 1백만원
- 도시형 제조업(기계금속) 지원 6억 2백만원

【 과학기술 진흥 】..... 65억 6천 6백만원

- 과학관의 효율적 운영 3억 2천 3백만원
- 과학관 시설 유지관리 4억 4천만원
- 홈페이지 및 다기능 사무기기 유지관리 8천 6백만원
- 기관연계 및 홍보 6천만원
- 체험강화형 전시실 운영 5억 1천 5백만원
- 융합과 소통의 신규 전시 개발 4억 1천 8백만원
- 화학관 교육프로그램 운영 4억 6천만원
- 과학문화행사 및 교육협력 강화 1억 3천 2백만원
- 메이커 페어 서울 2억원
- 서울로봇인공지능과학관 운영 33억 8천 2백만원
- 동행로봇 발명 교육프로그램 개발 및 운영 1억원
- 서울RAIM 로봇·AI 동행매력정원 조성 4억 5천만원

3) 성과계획서

- 경제실은 예산과 사업을 연계하는 성과중심의 사업예산제도 운영을 위해 2025년 성과계획서에 전략목표 1개, 정책사업목표 11개, 성과지표 23개를 설정하고, 전년 대비 3억 7천 2백만원이 감액된 6,253억 1천 5백만원을 편성함.

< 2025년도 경제실 성과계획 >

(단위 : 개, 백만원)

실국명	성과계획			예산액			
	전략 목표수	정책사업목표 개수	지표수	단위사업 수	예산액	전년도예산액	비교증감
경제실	1	11	23	23	625,315	625,687	△372

< 2025년도 성과지표별 예산 및 목표치 현황 >

(단위 : 백만원)

성과지표명(단위)	구분	해당예산	목표치	전년대비 목표증감사유
핵심 미래산업 신성장 분야 R&D 지원 건수	2024	18,300	62	R&D 지원금 및 핵심분야 지원 건수로 산정
	2025	19,900	64	
	증감액	1,600	2	
테스트베드 실증지원 수	2024	9,000	30	최근 테스트베드 추진 지원 기업 수 및 지원 금액 고려하여 산정
	2025	8,000	40	
	증감액	△1,000	10	
청년취업사관학교 교 육생 수	2024	42,600	3,000	캠퍼스 신규 조성계획 및 전년 도 교육규모 등을 고려하여 설 정
	2025	44,404	3,400	
	증감액	1,804		
청년인턴 직무캠프 참 여자 교육 수료율	2024	4,909	89	3개년('22~24년) 실적 평균 반영하여 설정
	2025	4,317	90	
	증감액	△592	-	
서울 동행일자리 참여 자 수	2024	88,209	11,000	서울시 적정 공공일자리 규모 를 고려하여 설정
	2025	94,291	11,500	
	증감액	6,082		
서울창업허브 및 거점별 특화 창업센터 창업기업 지원 수	2024	28,570	1,300	창업기업 지원 사업 강화를 통 한 점진적 상향 조정
	2025	27,336	1,350	
	증감액	△1,236	50	
창업지원센터 오픈이노베이션 참여 대·중견기업 수	2024	27,695	100	오픈이노베이션 사업 추진 확 대로 목표수 증가
	2025	26,505	110	
	증감액	△1,190	10	
캠퍼스타운	2024	-	-	※성과지표 변경

(단위 : 백만원)

성과지표명(단위)	구분	해당예산	목표치	전년대비 목표증감사유
성장유망기업 육성수	2025	3,708	15	기업성장센터 입주기업 규모 등을 고려하여 설정
	증감액	3,708	신규	
미래산업인재 양성 수(연간)*	2024	-	-	※성과지표 변경
	2025	-	200	RISE 사업 신규 추진에 따라 예산규모, 선정 대학수 등 고려하여 설정
	증감액	-	200	
캠퍼스타운 창업팀 육성 수(누적)	2024	34,950	2,600	※성과지표 변경 RISE 사업 통합에 따라 예산규모, 선정 대학수 등 고려하여 설정
	2025	21,708	1,000	
	증감액	△13,242	△1,600	
직업·평생교육 등 시민 참여 수(연간)*	2024	-	-	RISE 사업 신규 추진에 따라 예산규모, 선정 대학수 등 고려하여 설정
	2025	-	8,500	
	증감액	-	8,500	
글로벌 투자네트워크 발굴	2024	5,304	286	최근 글로벌 투자 네트워크 발굴 개수 증가율 고려하여 목표 설정(전년 실적 대비 5% 이상 상향)
	2025	5,298	300	
	증감액	△6	14	
서울핀테크아카데미 수료자 수	2024	170	530	2025년 서울핀테크아카데미 수료 예정 인원 고려하여 목표 설정
	2025	170	620	
	증감액	-	90	
XR 지원기업 수	2024	1,518	50	수요를 반영하여 목표치 상향 조정
	2025	3,795	55	
	증감액	2,277	5	
창조산업 기업지원 및 인력양성 수	2024	-	-	※성과지표 변경 영화·1인 미디어·게임·웹툰 등 전체적인 창조산업 분야 성과 지표를 반영하기 위해 설정
	2025	5,025	417	
	증감액	5,025	신규	
뷰티 비즈니스 아카데미 교육 및 인재 양성	2024	380	250	전년도 참여인원 및 수요를 반영하여 설정
	2025	380	300	
	증감액	-	50	
서울패션허브 패션전문 인재 및 기업육성	2024	7,948	1,150	전년도 참여인원 및 수요를 반영하여 목표치 상향 조정
	2025	7,627	1,200	
	증감액	321	50	
홍릉 바이오의료 앵커 시설 우수창업기업 선발 수(누계)	2024	12,606	265	사업 추진에 따른 우수 바이오·의료 입주기업 및 졸업기업 수(누적) 고려하여 목표치 조정
	2025	12,389	305	
	증감액	△217	40	
서울 SI 허브를 통한 우수창업기업 육성 수(누계)	2024	8,112	202	사업 추진에 따른 우수 SI 입주기업 및 졸업기업 수(누적) 고려하여 목표치 조정
	2025	8,133	240	
	증감액	21	38	
G밸리 유망 스타트업 지원 기업 수	2024	336	82	사업 개편으로 목표치 감소, 향후 목표치 점진적 상향 예정
	2025	257	75	
	증감액	△79	△7	
마곡산업단지 입주기업 컨설팅 제공 건수	2024	2,329	80	※성과지표 변경 마곡산업단지 관리단 컨설팅 지원사업 참여기업 수로 산정
	2025	2,453	90	
	증감액	124	신규	
과학관 방문객 및 이	2024	7,093	68,202	수요를 반영하여 목표치

(단위 : 백만원)

성과지표명(단위)	구분	해당예산	목표치	전년대비 목표증감사유
용자 수(오프라인 매표 관람객수, 온라인 제 외)	2025	6,566	139,267	조정(양적지표)
	증감액	△527	71,065	
이용자 거주지 편차(값 이 낮을수록 과학문화 체험 기회의 지역별 편차 감소)	2024	-	0	※성과지표 추가 서비스의 질적지표 추가
	2025	-	25	
	증감액	-	-	

* 국비 미확정

4) 성인지예산

- 성인지예산 대상사업은 여성가족부에서 내려온 기본계획을 토대로 여성가족정책실에서 연단위 사업을 지정, 관리하는 ‘양성평등정책추진사업’ 과 「성별영향평가법」에 따른 ‘성별영향분석평가사업’, 자치단체장의 공약 또는 주력사업으로 지정하는 ‘자치단체특화사업’, 상기 사업에 해당하지는 않으나 자원배분을 통해 양성평등 실현에 기여하거나 기여할 것으로 기대되어 자치단체가 별도로 추진하는 ‘기타사업’ 으로 구분됨.
- 2025년도 경제실 성인지예산은 올해 당초예산 2,491억 8천만원 대비 0.41%(10억 2천 7백만원) 감소한 2,481억 5천 3백만원이 편성됨.
- 경제실은 여성 중소기업·일자리·창업 지원, 전문교육 제공 등 공평한 경제활동 참여를 보장하여 성별 격차를 완화하는 사업을 중심으로 18개 사업을 성인지예산 대상사업으로 설정했으며, 이중 양성평등정책추진사업은 1개, 성별영향평가사업은 2개, 자치단체특화사업은 13개, 기타사업은 2개임.

< 성인지예산 사업 현황 >

(단위 : 개, 백만원, %)

사업명	구분	2025년 예산(안)	2024년 당초예산	증감
중소기업 단체 협력 강화	특화	2,016	3,091	△1,076

(단위 : 개, 백만원, %)

사업명	구분	2025년 예산(안)	2024년 당초예산	증감
서울 동행일자리	성별영향	94,291	87,905	6,386
서울 매력일자리	특화(기타)	71,130	73,700	△2,570
지역주도형 청년일자리	특화	320	752	△432
지역공동체 일자리(전환사업)	특화	4,975	4,830	145
지역맞춤형 일자리 창출 지원	특화	714	2,100	△1,386
청년취업사관학교 조성 및 운영	성별영향	44,404	42,600	1,804
서울형 강소기업 육성	양성평등	1,010	1,200	△190
일자리카페 운영 및 서비스 확대	특화	1,297	2,529	△1,232
서울창업허브 공덕 운영	특화(기타)	17,234	18,195	△962
서울창업허브 창동 운영	특화	3,174	3,461	△287
서울창업허브 성수 운영	특화	1,249	1,085	165
서울창업디딤터 운영	특화	831	876	△45
서울창업성장센터 운영	특화	894	740	154
청년창업꿈터 운영	특화	178	542	△364
서울창업센터 관악 운영	특화	595	672	△76
과학관 교육프로그램 운영	특화	460	511	△51
서울로봇인공지능과학관 운영	특화	3,382	3,382	-

* 기타사업: 성별영향평가사업, 양성평등, 성별특화사업에 해당하지 않으나 자원배분을 통해 양성평등 실현 기여 또는 기여 기대 사업

5) 기후예산

- 기후예산제는 예산·기금이 투입되는 시정의 모든 사업에서 온실가스 배출을 최소화하기 위해 예산·기금의 수립단계에서 해당 사업의 온실가스 배출영향을 미리 분석하고 감축방안을 정책에 반영하는 제도임.
- 현재 「지방재정법」 등 관계법률이 개정되지 않아 지방자치단체가 예산안·결산서 제출 시 기후예산서를 첨부할 의무는 없으나, 서울시는 「기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본법」 제24조, 「서울특별시 기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본 조례」 제14조, 「서울특별시 기후예산제 운영에 관한 조례」를 근거로 선도적으로 기후예산제를 도입하여 운영하고 있음.

- 2025년도 경제실의 기후예산은 총 6개 사업으로 374억 1천 1백만원이 편성됨.
- 기후예산 대상사업은 서울창업허브 구로 조성, 서울창업허브 관악 조성, 서울영화센터 건립(구 시네마테크) 및 운영, 서울 창조산업허브 조성, 안암동 캠퍼스타운 도시재생활성화 사업, 홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원 등 6개를 설정했으며, 사업 이행으로 온실가스 배출의 상당한 증가가 예상되는 배출사업 6개가 편성됨.

< 2025년 경제실 기후예산 사업 내역 >

(단위 : 백만원, %)

사업명	예산액	전년도 당초예산액	증감	증감률
합계	37,411	18,763	19,288	99
서울창업허브 구로 조성	3,225	0	3,225	100
서울창업허브 관악 조성	198	0	198	100
서울영화센터 건립(구 시네마테크) 및 운영	18,124	660	18,124	2,646
서울 창조산업허브 조성	8,332	8,676	△344	△3.9
안암동 캠퍼스타운 도시재생활성화 사업	1,270	8,409	△7,139	△85
홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원	6,262	1,018	5,224	515

2. 신규사업 및 완료사업

가. 신규사업

- 2024년도 최종예산 대비 신설된 사업은 3개 사업, 6억원이며, 사업별로 살펴보면, ▶ 지역경제교육센터 지원(국가직접지원) 5천만원, ▶ 동행로봇 발명 교육프로그램 개발 및 운영 1억원, ▶ 서울RAIM(SEOUL ROBOT & AI MUSEUM) 로봇. AI 동행매력정원 조성 4억 5천만원이 각각 신설됨.

< 2025년도 신규사업 현황 >

(단위 : 백만원)

사업명	2025년도 예산(안)	편성 사유
합 계	600	
지역경제교육센터 지원 (국가직접지원)	50	기획재정부의 지역경제교육센터 운영예산 지원 협조 요청('24.4.3.)에 따른 신규사업 추진
동행로봇 발명 교육프로그램 개발 및 운영	100	서울로봇인공지능과학관 인지도 제고를 위한 동행로봇 발명 교육프로그램 개발 및 운영 신규사업 추진
서울RAIM 로봇. AI 동행 매력정원 조성	450	로봇, AI 등 최첨단 기술이 적용된 콘텐츠 활용 이색 정원 연출을 위한 신규사업 추진

나. 완료사업

- 2024년도에 완료된 사업은 11개, 64억 8천 6백만원으로, 사업기간 종료 3개, 타 사업과의 통합사업 1개, 공사완료 사업 1개, 타 사업과의 유사·중복사업 1개, 지방보조금 성과평가에 따른 사업 종료 1개, 국비 가내시 결과에 따른 사업 종료 1개, 사업계획 재검토 및 사업내용 변경 사업 2개, 재원조달방안 변경에 따른 감액 사업 1개 등임.

< 2024년도 완료사업 현황 >

(단위 : 백만원)

사업명	2024 최종예산	2025년도 예산(안)	감액사유
소 계(11개 사업)	6,486	-	
지역일자리 협력사업 추진	1,008	-	지방보조금 성과평가에 따른 사업 종료
청년성장프로젝트	340	-	'24년 사업 종료(단년도 사업)
청년취업리쿠르트행사	50	-	'24년 사업 종료(단년도 사업)
서울새활용플라자 입주기업 지원	160	-	국비 가내시 결과에 따른 사업 종료
서울글로벌창업인재허브 운영	150	-	사업 종료 후 원상복구 공사 완료
서울캠퍼스다운 창업축제 운영	250	-	'24년 사업 종료 및 Try Everything 통합 추진 검토
캠퍼스타운(단위형) 4기 추진	2,100	-	사업기간 종료('22~'24)
디지털금융지원센터 추진	355	-	재건축 공공기여시설 확보에 따라 - 디지털금융 관련 시설 통합 조성 예정으로, 기존 디지털금융지원센터 건립 추진 중단
외투기업 채용박람회 개최	36	-	서울글로벌센터에서 외국인투자기업 - 채용박람회 부스 설치·운영 기 추진 중으로 유사 중복성 감안하여 사업 종료
서울무역전시장 복합개발 추진	200	-	사업계획 재검토에 따른 사업 일시 종료
준공업지역 공장 하수도 사용요금 감면	1,837	-	재원조달방안 변경에 따른 감액

3. 주요 증·감액 사업

가. 증액사업

- 2025년도 세출예산 중 전년대비 15% 이상 증액된 사업은 ▶서울시 일자리센터 활성화, ▶서울창업허브 성수 운영, ▶서울창업성장센터 운영, ▶서울고등교육협의회 및 대학 대외협력, ▶서울국제금융오피스 운영, ▶서울영화센터 건립 및 운영 등 15개 사업이며, 증액 내역은 다음과 같음.

< 증액사업 현황 >

(단위 : 백만원)

연번	사업명	2024년도	2025년도 예산(안)	증감		증가사유
				증 감	비율 (%)	
1	서울시 일자리센터 활성화	822	1,612	790	96	서울일자리포털 고도화 추진 등 에 따른 증액
2	서울창업허브 성수 운영	1,085	1,249	165	15	임차료 상승분 반영 및 인건비 증액
3	서울창업성장센터 운영	740	894	154	21	입주기업 역량강화 및 해외시장 진출 지원 강화
4	서울고등교육협의회 및 대학 대외협력	26	58	32	127	캠퍼스타운 정책협회의의 서울 RISE 위원회 통합운영에 따른 예산 추가반영
5	기본경비 (대학협력과)	37	43	6	16	특근매식비 등 단가 인상으로 인한 증액
6	서울국제금융 오피스 운영	3,404	5,053	1,650	49	여의도 금융전문대학원 일부 공간을 서울국제금융오피스로 확대 운영함에 따라, 기존 대학원 임대료 예산을 서울국제금융오피스 임대료 예산으로 이관 편성하여 증액
7	서울영화센터 건립 및 운영	660	18,124	17,464	2,644	서울영화센터 준공에 따른 마무리 공사비, 인테리어 공사비 등 반영
8	확장현실(XR) 산업 활성화	1,518	2,935	1,417	93	창조산업XR센터 조성 인테리어 공사 추진 등에 따른 예산 반영
9	상상산업기반 조성	241	304	63	25	콘텐츠 분야 종사자 지원을 위한 상상비즈플랫폼 기능 개선 사업비 반영
10	기본경비 (창조산업과)	37	53	16	42	부서 정원 증가(16명→19명)에 따른 예산 반영
11	홍릉 일대 도시 재생뉴딜 사업 지원	7,716	10,483	2,767	36	홍릉 R&D지원센터 실시설계 결과에 따른 실공사비 반영 등
12	양재 시 혁신지구 육성	13,599	15,797	2,199	16	GDC(강남데이터센터) 기부채납 시설 신규 기업입주공간 조성

(단위 : 백만원)

연번	사업명	2024년도	2025년도 예산(안)	증감		증가사유
				증 감	비율 (%)	
						위한 건축, 설비 인테리어 공사비 증액
13	과학관의 효율적 운영	208	323	115	55	공무직퇴직예정자(3명) 촉탁직 전환에 따른 기간제근로자 등 보수 증가
14	홈페이지 및 대능 사무기 유지관리	67	86	19	29	로봇인공지능과학관 홈페이지 유지보수 추가에 따른 증가
15	채험강화형 전시실 운영	323	515	192	59	개관8주년에 따른 전시물 노후화 및 공간 효율화를 위한 문제 개선을 위한 중장기 전시공간 개선사업 기본계획 용역 실시 및 다양한 주제 및 협업 전시 개최를 위한 개방형 전시 공간 조성

나. 감액사업

- 세출예산 중 완료사업을 제외하고 전년대비 15% 이상 감액된 사업은 ▶중소 기업 단체 협력 강화, ▶서울경제진흥원 출연, ▶지역주도형 청년일자리, ▶새벽일자리쉼터 운영 등 27개 사업임.

< 주요 감액사업 현황(15% 이상) >

(단위 : 백만원, %)

연번	사업명	2024년도	2025년도 예산(안)	증감		감액사유
				증 감	비율 (%)	
1	중소기업 단체 협력 강화	3,091	2,016	△1,076	△35	주요 경제단체 지원 보조금 감액 등 예산 축소, 중소기업 실태조사 예산 미반영
2	서울경제진흥원 출연	66,840	54,679	△12,161	△18	유사·중복사업 통합 등으로 업무 효율화
3	지역주도형 청년일자리	752	320	△432	△57	국비 선정에 따른 매칭금액 반영
4	새벽일자리쉼터 운영	266	167	△99	△37	사업 내실화를 위한 예산규모 조정
5	지역맞춤형 일자리 창출 지원	2,100	714	△1,386	△66	'24년 고용노동부 공모 결과에 사업규모 축소 반영(3개→1개)

(단위 : 백만원, %)

연번	사업명	2024년도	2025년도 예산(안)	증감		감액사유
				증 감	비율 (%)	
6	서울형 강소기업 육성	1,200	1,010	△190	△16	근무환경개선금 지원 인원 축소
7	일자리카페 운영 및 서비스 확대	2,529	1,297	△1,232	△49	일자리카페 통폐합에 따른 지원 규모 축소
8	청년창업꿈터 운영	542	178	△364	△67	'25.4월까지 시설 운영 및 사업 종료 예정
9	창업생태계 실태조사	200	82	△118	△59	사업 진행기간 조정(9개월→6개월)으로 감액
10	서울생활용플라자 창업지원센터 운영	682	569	△113	△17	운영인력 감원, 사업 구조조정 등으로 일부 감액
11	인양동 캠퍼스다운 도시재생활성화	8,409	1,270	△7,139	△85	시설공사 완료 등에 따른 공사비 등 미편성
12	금융전문인력 양성	2,607	230	△2,377	△91	여의도 금융전문대학원 일부 공간을 서울국제금융오피스로 확대 운영함에 따라, 기존 대학원 임대료 예산을 서울국제금융오피스 임대료 예산으로 이관 편성하여 감조정
13	영상물 서울촬영 유치 및 활성화 지원	1,724	1,284	△439	△25	해외 영상물 서울 로케이션 인센티브 지원 축소 등 내실있는 운영을 위해 사업 규모 조정
14	서울개최 영상제 지원	1,502	1,010	△492	△33	민간자본 유치를 통한 영화제 자생력 강화를 위해 예산 감액
15	서울 드라마 어워즈 지원 (국가직접지원)	650	350	△300	△46	민간자본 유치를 통해 보조금 의존비율을 낮추기 위한 지원금 감액
16	게임산업 육성 및 e스포츠 활성화	3,444	2,667	△777	△23	게임콘텐츠센터 운영 내실화를 위한 사업 규모 조정 및 유관행사 연계 통합 추진을 통한 예산 절감
17	뷰티패션스튜디오 운영	834	555	△279	△33	V커머스 스튜디오 운영비 일부 감액, '24년 시설보수 완료에 따라 시설비 미편성
18	뷰티산업육성 지원	2,076	1,347	△729	△35	'24년 뷰티허브 조성완료에 따른 시설비 등 미편성
19	글로벌패션브랜드육성	700	360	△340	△49	해외수주전시회 지원예산 일부 감액
20	서울시제조지원센터 운영	6,059	3,803	△2,256	△37	일부 시설 업무이관에 따른 타부서(산업입지과) 별도 편성, 마포 출판디자인 스마트앵커 市 보조금 편성 완료에 따른 미편성
21	도시제조업 지원	2,034	1,342	△692	△34	소공인 집적지구 연차별 투자계획에 따라 일부 예산 감액

(단위 : 백만원, %)

연번	사업명	2024년도	2025년도 예산(안)	증감		감액사유
				증 감	비율 (%)	
22	서울주얼리지원센터 운영	1,620	1,352	△268	△17	마포출판디자인지원센터 운영종료에 따라 전액삭감, 귀금속 주간운영 주얼리지원센터 행사와 통합추진하여 예산 감액
23	클러스터 및 진 흥지구 활성화	1,389	931	△457	△33	진흥지구 보조금 전액 삭감
24	G밸리(서울디지털 산업단지) 활성화	67	10	△57	△85	G밸리 홍보마케팅 사업 종료, 시책업무추진비 미편성
25	G밸리 유망 스타트업 육성	336	257	△79	△23	내역사업 중 위코노미 챌린지 종료 등 사업비 일부감액
26	과학관 시설 유지관리	1,918	440	△1,478	△77	옥상 누수 시설 개선 사업 완료 및 유지관리 예산 감소
27	과학문화행사 및 교육협력 강화	159	132	△28	△17	효율적인 행사 운영을 위해 행사를 통합 조정 운영

II. 검토의견(수석전문위원 이준석)

1. 2025년 경제전망

- 2025년 세계경제는 양호한 고용 상황과 제조업 개선 조짐 등에 힘입어 완만한 성장 흐름이 이어질 것으로 예상되었으나 지정학적 긴장이 지속되고 미-중 무역 갈등이 확대될 가능성이 있어 불확실성이 잠재할 것으로 전망됨.
- 특히 우리나라는 IT경기 상승과 주요국 경기회복 등에 따라 수출이 견조한 가운데 소비 성장 경로도 상향 조정되면서 양호한 성장세를 나타내고 물가 상승률 역시 둔화될 것으로 예상되었으나 대외의존도가 높은 우리나라 경제구조와 고금리 기조의 지속여부, 부동산 경기 위축 등으로 인한 경기 하방 요인도 상존할 것으로 예상됨.
- 이에 따라 국내외 주요 경제기관은 2025년 한국 경제성장률에 대해 한국개발연구원 2.0%, 기획재정부 2.2%, 한국은행 2.1%, 국회예산정책처 2.4%, OECD 2.3%, IMF 2.2%로 전망하였음.

〈 주요 기관의 2025년 국내 성장률 전망 현황 〉

(단위 : 백만원)

한국개발연구원(KDI) ('24.8월)	기획재정부 ('24.7월)	한국은행 ('24.8월)	국회예산정책처 ('24.10월)	OECD ('24.9월)	IMF ('24.10월)
2.1	2.2	2.1	2.4	2.2	2.2

- 그러나 중동, 우크라이나 등의 지정학적 리스크가 계속되고 있고, 최근 미국 대선에서 강력한 보호무역주의와 미국 우선주의를 표방하는 도널드 트럼프 후보가 당선됨에 따라 대외 불확실성이 확대되고 수출이 위축될 가능성이 제기되면서 2% 이하 수준의 경제성장률을 예상하는 기관도 나타나고 있음³⁾.

- 한편 정부는 2024년 예산편성 시 강도 높은 재정개혁을 통해 재정의 체질을 개선하는 데 집중한 데 이어, 2025년에는 민생과제 집중지원, 미래 도약을 위한 우리 경제의 경쟁력 제고와 사회구조 개혁에 중점을 두면서, ▶더 나은 내일을 위한 약자복지, ▶경제활력 확산, ▶미래를 준비하는 체질 개선, ▶안전한 사회·글로벌 중추 외교라는 4대 중점분야에 집중투자하는 한편, ▶생계급여 3년 연속, 역대 최대폭 인상, ▶국가연구개발 DNA혁신, FAST R&D 육성, ▶육아휴직급여 최대 250만원 지원, ▶국격에 걸맞는 ODA 등 20대 핵심과제를 선정하여 총 지출 규모를 전년 대비 3.2%(20.8조) 증가한 677.4조원의 2025년도 예산안을 편성함.
- 또한 서울시는 시민 건강과 안전에 방점을 두면서 전년도 대비 2조 3,002억이 증액된 총 48조 407억원 규모의 2025년도 예산안을 편성하고 미래세대의 부담을 늘리지 않기 위한 건전재정 기조 유지를 위해 채무감축 기조를 유지하되, 꼭 필요한 분야에는 적극적으로 재정을 투자하여 저출생·고령화로 인한 인구구조의 변화, 기후위기에 따른 재난·재해 위험 빈도 증가 등의 환경 변화에 선제적으로 대응할 계획임.
- 이를 위해 총 7개 핵심과제(▶저출생 대응, ▶건강도시 서울, ▶활력있는 경제, ▶춤추는 돌봄, ▶안심하고 누리는 일상, ▶글로벌 매력 도시, ▶균형발전 등)에 재원을 중점 배분하고, 광복 80주년을 맞아 대규모 기념식 개최, 보훈대상자 관련 예산을 증액함.

< 2025년 서울시 예산안 7개 핵심과제 및 보훈예산 >

7개 핵심과제 및 보훈예산 주요사업	
① 저출생 대응	신혼부부 매입임대, 자녀출산 무주택가구 주거비 지원, 서울형 키즈카페 조성 및 운영 등(2,215억원)
② 건강도시 서울	잠수교 전면 보행화, 남산 하늘숲길 조성 및 서울 둘레길 정비,

3) 한국개발연구원(KDI)은 2024년 11월 12일에 발표한 '2024년 하반기 경제전망'을 통해 한국의 2025년 경제성장률을 2.0%로 하향조정했으며, 한국금융연구원도 '2025년 경제 및 금융 전망 세미나'(2024.11.11.)에서 2025년 한국 경제성장률을 2.0% 이하로 예상했음.

7개 핵심과제 및 보훈예산 주요사업	
	손목닥터 9988, 시립병원 비상진료체계 지원 등(1,457억원)
③ 활력있는 경제	서울형 기업 R&D 지원, 소상공인 종합지원, 소상공인 금융지원, 양재 AI 혁신지구 육성 등(1,745억원)
④ 촘촘한 돌봄	돌봄서비스 공공성 강화, 외로움·고립·은둔 종합대책, 어르신 일자리 및 사회활동 지원, 저소득 어르신 급식 지원 등(4,191억원)
⑤ 안심하고 누리는 일상	공원 및 범죄취약지역 지능형 CCTV 설치, 대심도 터널 1단계 건설 및 2단계 타당성 조사, 기후동행카드 등(2,547억원)
⑥ 글로벌 매력 도시	반짝반짝 DDP, 실내 놀이 복합문화공간 조성, 서울 페스타·윈터페스타 개최, 한강버스 안전운행 지원 등(238억원)
⑦ 균형발전	노들섬 글로벌 예술성 조성, 권역별 시립도서관 조성, 어울림 체육센터 건립, 동부간선도로 지하화 등(1,714억원)
※ 보훈예산	광복 80주년 기념사업(28억원), 보훈대상자 예우 강화(1,047억원)

2. 세입

가. 총괄

- 2025년도 경제실 소관 세입예산안은 전년 대비 110억 3천 1백만원(△3.2%) 감소한 3,340억 3천 1백만원임.

< 2025년도 경제실 소관 세입예산안 개요 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024 최종예산	2025 예산(안)	증감	
			증감액	증감률
총 계	345,062	334,031	△11,031	△3.2
일반회계	335,930	330,309	△5,621	△1.7
세외수입	332,578	328,757	△3,820	△1.1
경상적 세외수입	199,433	203,285	3,851	1.9
임시적 세외수입	132,540	124,944	△7,596	△5.7
지방행정제재·부과금	16	15	△1	△5.1
지난연도 수입	587	513	△74	△12.7
보조금	3,242	1,398	△1,844	△56.9
보전수입등 및 내부거래	110	154	44	39.8
도시개발특별회계	9,132	3,722	△5,410	△59.2
보조금	9,132	3,722	△5,410	△59.2

- 일반회계의 세외수입은 전년 대비 38억 2천만원 감소한 3,287억 5천 7백만원이며, 보조금은 18억 4천 4백만원 감소한 13억 9천 8백만원, 보전수

입등 및 내부거래는 4천 4백만원 증가한 1억 5천 4백만원임.

- 도시개발특별회계의 보조금은 전년 대비 54억 1천만원 감소한 37억 2천 3백만원임.

나. 매각 여부 불분명한 DMC 용지 매각수입 산입

- 2025년 경상적 세외수입으로 편성되어 있는 DMC F1, F2 용지(이하 DMC랜드마크 부지) 매각 수입은 그동안 부동산 경기 침체 등으로 용지 매각이 번번이 무산되면서 부정확한 세입추계의 원인을 제공해 왔음.
- 서울시는 2015년 최초 감정평가(4,341억원) 이후, 2022년까지 7,500억원의 매각 수입을 편성해왔으나 매년 매각이 무산되면서 2023년부터는 분할납부 중 1회분을 편성했으며, 2025년에는 계약금(836억 5천만원), 분납금(752억 9천만원) 및 이자(126억 5천만원) 등 총 1,716억원을 매각사업수입으로 편성함.

< 최근 5년간 DMC 랜드마크부지 세입예산 편성현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년(안)
세입예산 편성액	750,000	750,000	82,500	170,450	171,602
결 산 액	-	-	-	-	-
과부족 발생사유	F1·F2용지 미공급	F1·F2용지 미공급	F1·F2용지 미공급	F1·F2용지 미공급	

- 2024년도 임시적 세외수입에 반영되었던 DMC D4 용지(이하 DMC홍보관 용지) 매각수입 1,016억 4천 300만원 역시 매각 절차 이행에 따른 절대기간 부족으로 매각이 무산되었으며, 2025년에도 동일한 액수를 매각수입으로 편성함.

< 최근 5년간 DMC홍보관 용지 세입예산 편성현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년(안)
세입예산 편성액	-	-	-	101,643	101,643
결 산 액	-	-	-	-	-
과부족 발생사유	-	-	-	홍보관 용지 미공급	

- 그러나 DMC홍보관 용지를 매각하기 위해서는 지구단위계획 변경이 필요한데 관련 절차가 2025년 9월에 완료될 예정이어서 용지 매각이 2025년 연내에 완료되지 못할 가능성이 높은 상황임.
- 이와 같이 부동산 경기 침체 등으로 매각 여부가 불분명한 시유재산의 매각 수입을 세입에 반영하는 것은 세출예산 편성의 기초로서 재정지출 규모를 결정하는 세입추계의 중요성을 고려할 때, 수지균형의 원칙을 훼손하고 회계문란을 초래할 가능성이 있음.
- 따라서 2025년도 본예산 세입에 이를 반영하는 것보다는 실질적으로 매각 절차가 가시화된 후 추가경정예산을 통해 이를 반영하는 것이 합리적 일 것으로 판단됨.

다. 국고보조금 사업의 축소

- 안암동 캠퍼스타운 도시재생활성화 사업의 시설공사 완료와 지역맞춤형 일자리 창출 지원 사업의 고용노동부 공모결과에 따른 사업규모 축소 반영 등에 따라 2025년도 국고보조금 총액은 전년도 123억 7천 4백만원 대비 72억 5천 4백만원이 감소한 51억 2천만원임.

< 2025년도 주요 국비 감액사업 현황 >

(단위 : 백만원)

사업명	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	감액사유
청년성장프로젝트	(X340) 340	-	(X△340) △340	'24년 사업 종료(단년도 사업)
서울새활용플라자 입주기업 지원	(X80) 160	-	(X△80) △160	국비 가내시 결과에 따른 사업 종료
지역주도형 청년일자리	(X366) 752	(X150) 320	(X△216) △432	국비 선정에 따른 매칭금액 반영
지역맞춤형 일자리 창출 지원	(X1,470) 2,100	(X500) 714	(X△970) △1,386	'24년 고용노동부 공모 결과에 사업 규모 축소 반영(3개→1개)
안암동 캠퍼스타운 도시재생활성화	(X3,618) 8,409	1,270	(X△3,618) △7,139	시설공사 완료 등에 따른 공사비 등 미편성
도시제조업 지원	(X200) 2,234	1,342	(X△200) △892	소공인 집적지구 연차별 투자계획 에 따라 일부 예산 감액

- 국고보조금은 국가와 지방자치단체 간에 상호이해가 있거나 국가가 직접 처리해야 할 사무를 지방에 위임 처리케 하고 국가가 그 소요경비를 지원하는 것으로, 지방자치단체의 입장에서 보면 투자사업비를 조달하는 효과가 있는 반면, 재정운영의 경직성을 초래할 우려가 있음.
- 다만 서울시의 재정 여건상 투자재원이 부족하고, 국고보조금이 지방재정의 조정에 중요한 역할을 한다는 점에서 국고보조금 확보에 노력을 기울이는 한편, 특히 고용유발과 지역경제 활성화에 효과가 큰 일자리 사업과 미래 신성장 고부가가치 산업 등에 대해서는 추가적인 보조금 확보 방안을 마련할 필요가 있음.

3. 세출

가. 주요 특징

- 경제실의 2025년도 예산안은 6,253억 1천 5백만원으로, 전년도 최종예산(6,403억 4천 6백만원) 대비 2.3%(△150억 3천 1백만원) 감액되었으며, 본예산(6,390억 1천 1백만원)과 비교하면 2.1% 감액됨.

- 경제실의 예산안이 서울시 전체 예산안에서 차지하는 비율은 1.3%로, 전년도 최종예산과 동일한 비율임.
- 일반회계는 1.8%로 전년도 최종예산 대비 0.1% 증가했으며, 특별회계는 0.1%로 안암동 캠퍼스타운 도시재생활성화 시설공사 완료에 따른 공사비 미편성 등으로 인해 전년도 최종예산 대비 0.3% 감소함.

< 최근 5년 간 서울시 전체 예산 대비 경제실 예산 비율 추이 >

(단위 : 억원)

구분	2021년		2022년		2023년		2024년		2025년 (안)	
	당초	최종	당초	최종	당초	최종	당초	최종		
서울시	일반회계	277,258	334,825	313,425	380,505	334,661	362,322	330,492	342,168	343,839
	특별회계	124,305	131,250	128,766	142,567	137,244	141,438	126,913	131,440	136,568
	합계	401,562	466,975	442,190	523,072	471,905	503,760	457,405	473,609	480,407
경제실	일반회계	5,123	6,361	5,483	5,604	6,043	6,627	5,902	5,884	6,052
	특별회계	884	995	1,601	1,043	806	801	488	519	201
	합계	6,007	7,356	7,083	6,647	6,849	7,428	6,390	6,403	6,253
비율 (%)	일반회계	1.8	1.9	1.7	1.5	1.8	1.8	1.8	1.7	1.8
	특별회계	0.7	0.8	1.2	0.7	0.6	0.6	0.4	0.4	0.1
	합계	1.5	1.6	1.6	1.3	1.4	1.5	1.4	1.3	1.3

나. 성과지표와 목표치의 개선 필요

- 서울시는 시정의 주요 정책사업과 성과관리를 직접 연계하는 성과 중심의 재정운영을 통해 재정성과를 극대화하고 있음.
- 그리고 사업예산 성과관리체계에서 성과지표는 해당부서를 대표하거나 포괄하는 지표로 사업의 목적 달성 여부를 정확히 측정할 수 있도록 설정되어야 함4).

4) 행정안전부, 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준

- 그러나 경제실의 2025년 성과지표는 모든 정책사업을 정량 지표로만 설정하여 창업생태계 구축, 산업 활성화 등 정량 지표만으로 판단하기 어려운 정책사업의 경우 양적·질적 성과가 종합적으로 포함된 성과를 측정하기 어려울 것으로 보임.
- 예를 들어 “좋은 일자리로 시민 삶을 지키는 서울 조성”의 경우, 청년취업사관학교 교육생 수와 청년인턴 직무캠프 참여자 교육수료율로 청년일자리 사업 관련 성과지표를, 동행일자리 참여자 수로 취약계층 일자리 사업 관련 성과지표를 설정함.
- 그러나, 교육생 수와 교육 수료율로는 청년일자리 사업의 성과를 제대로 판단할 수 없으므로 청년취업사관학교 교육생의 취업률 및 취업 유지율, 청년인턴 직무캠프 참여자의 교육 수료율 및 인턴 매칭률 등이 포함될 수 있는 성과지표 개발이 필요하며, 동행일자리 사업 역시 사업 참여자의 만족도 조사 등이 성과지표에 반영될 수 있도록 개선이 필요함.
- 또한, 하나의 성과지표에 측정 단위가 다른 두 가지 지표가 포함되어 있지만 지표 단위의 구분 없이 단순 합산하는 방식으로 성과를 측정하고 있어 성과를 명확히 나타내지 못하는 경우가 확인되었는데, 이는 별개의 성과지표로 구성하거나 가중치를 적용해 합산하는 방식으로 측정방식을 개선할 필요가 있음.
- 예를 들어 “창조산업 육성 활성화”는 성과지표 중 하나로 창조산업 기업지원 및 인력양성 수를 설정하고 기업 수와 인력의 수를 합산해 측정하고 있는데, 지원기업과 인력양성 수를 별개의 성과지표로 구분하거나, 기업 수와 인력 수에 가중치를 적용해 합산하는 방식 등으로 개선되어야 함.

- 마찬가지로 “서울 뷰티패션활성화 및 제조산업 활성화” 는 성과지표 중의 하나로 서울패션허브 패션전문인재 및 기업육성을 설정하고 있는데, 인력 수와 기업 수의 단순 합계로 측정하고 있어 이 또한 개선이 필요함.

< 2025년도 경제실 성과지표 현황 >

정책사업목표명	성과지표명(단위)	2025년 목표치	지표종류		예산액 (백만원)
			정량/정성	성격	
서울경제의 성장 동력과 체질 강화	핵심 미래산업 신성장 분야 R&D 지원 건수(건)	64	정량	산출	117,116
	테스트베드 실증지원 수(개)	40	정량	산출	
좋은 일자리로 시민삶을 지키는 서울 조성	청년취업사관학교 교육생 수(명)	3,400	정량	산출	252,404
	청년인턴 직무캠프 참여자 교육 수수료율(%)	90	정량	산출	
	서울 동행일자리 참여자 수(명)	11,500	정량	산출	
창업생태계 활성화를 통한 경제활력 제고	서울창업허브 및 거점별 특화 창업센터 창업기업 지원 수(개)	1,350	정량	결과	38,311
	창업지원센터 오픈이노베이션 참여 대·중견기업 수(개)	110	정량	결과	
캠퍼스타운 사업의 홍보, 성과평가, 후속지원 등을 통한 안정적인 대학창업 생태계 구축	캠퍼스타운 성장유망기업 육성수(개)	15	정량	산출	3,708
서울시-대학-지역이 연계한 R&D, 인재양성, 지역문제 해결 등 서울 대학 혁신성장 추진	미래산업인재 양성 수(연간)(명)	200	정량	산출	21,708
	캠퍼스타운 창업팀 육성 수(연간)(팀)	1,000	정량	산출	
	직업·평생교육 등 시민 참여 수(연간)(명)	8,500	정량	산출	
금융경쟁력 강화를 통한 아시아 금융중심도시 서울로 도약	글로벌 투자네트워크 발굴(개)	300	정량	결과	24,971
	서울핀테크아카데미 수료자 수(명)	620	정량	결과	
창조산업 육성 및 활성화	XR 지원기업 수(개)	55	정량	산출	41,791
	창조산업 기업지원 및 인력양성 수(개, 명)	417	정량	산출	
서울 뷰티패션활성화 및 제조산업 활성화	뷰티 비즈니스 아카데미 교육 및 인재 양성(명)	300	정량	산출	34,443
	서울패션허브 패션전문인재 및 기업육성(명)	1,200	정량	산출	
서울 미래 혁신성장	홍릉 바이오의료 앵커	305	정량	산출	42,644

정책사업목표명	성과지표명(단위)	2025년 목표치	지표종류		예산액 (백만원)
			정량/정성	성격	
동력인 바이오의료 및 AI 산업 육성	시설 우수창업기업 선발 수(누계)(개)				
	서울 AI 허브를 통한 우수창업기업 육성 수(누계)(개)	240	정량	산출	
신성장 산업 융복합 R&D 혁신거점 구축	G밸리 유망 스타트업 지원 기업 수(개)	75	정량	산출	6,450
	마곡산업단지 입주기업 컨설팅 제공 건수(개)	90	정량	산출	
과학관 운영 활성화	과학관 방문객 및 이용자 수(오프라인 매표 관람객수, 온라인 제외)(명)	139,267	정량	결과	6,566
	이용자 거주지 편차(값이 낮을수록 과학문화 체험 기회의 지역별 편차 감소)(명)	25	정량	결과	

- 한편 성과목표치는 단순히 달성 가능한 수준을 초과하여 설정하되 예측 가능한 외부환경의 변화를 사전에 분석하고, 사업방식의 혁신 등 적극적 개선 노력을 반영하여 구체적이고 합리적으로 설정해야 하며, 특별한 사유가 없는 한 과거 실적치 이하로 설정하는 것은 지양해야 함.
- 그러나 청년인턴 직무캠프 관련 2025년 성과지표 목표치와 실적을 살펴보면, 청년인턴 직무캠프 수료율은 2023년 90%, 2024년 93.4%로 해당 연도의 목표치를 모두 상회했음에도 불구하고 2025년의 목표치는 90%로 낮게 설정하는 등 성과관리 제도의 취지에 반하고 있음.

< 2025년 성과지표 및 목표치 설정 현황 >

구 분	2023년 목표 / 실적	2024년 목표 / 실적	2025년 목표
핵심 미래산업 신성장 분야 R&D 지원 건수(건)	-	62 / 69	64
테스트베드 실증지원 수(개)	-	30 / 30	40
청년취업사관학교 교 육생 수(명)	2,300 / 2,304	3,000 / 1,940 (9월말 기준)	3,400

구 분	2023년 목표 / 실적	2024년 목표 / 실적	2025년 목표
청년인턴 직무캠프 참여자 교육 수수료율(%)	87 / 90	89 / 93.4	90
서울 동행일자리 참여자 수(명)	-	11,000 / 13,836 (9월말 기준)	11,500
서울창업허브 및 거점별 특화 창업센터 창업기업 지원 수(개)	1,200 / 1,220	1,300/1,220 (9월말 기준)	1,350
창업지원센터 오픈이노베이션 참여 대·중견기업 수(개)	78 / 79	100 / 85 (9월말 기준)	110
캠퍼스타운 성장유망기업 육성수(개)	-	-	15
미래산업인재 양성 수(연간)(명)	-	-	200
캠퍼스타운 창업팀 육성 수(연간)(팀)	-	-	1,000
직업·평생교육 등 시민 참여 수(연간)(명)	-	-	8,500
글로벌 투자네트워크 발굴(개)	-	286 / 205	300
서울핀테크아카데미 수료자 수(명)	340 / 445	530 / 499	620
XR 지원기업 수(개)	35 / 44	50 / 35	55
창조산업 기업지원 및 인력양성 수(개, 명)	-	-	417
뷰티 비즈니스 아카데미 교육 및 인재 양성(명)	-	250 / 150	300
서울패션허브 패션전문 인재 및 기업육성(명)	-	1,150 / 716	1,200
홍릉 바이오의료 앵커 시설 우수창업기업 선발 수(누계)(개)	230 / 249	265 / 298 (9월말 기준)	305
서울시 허브를 통한 우수창업기업 육성 수(누계)(개)	169 / 200	202 / 220 (9월말 기준)	240
G밸리 유망 스타트업 지원 기업 수(개)	72 / 80	82 / 76	75
마곡산업단지 입주기업 컨설팅 제공 건수(개)	-	80 / 73	90
과학관 방문객 및 이용자 수(오프라인 매표 관람객수, 온라인 제외)(명)	53,293 / 99,871	68,202 / 110,865	139,267
이용자 거주지 편차(값이 낮을수록 과학문화 체험 기회의 지역별 편차 감소)(명)	-	- / 27.3	25

다. 부적합한 성인지예산 대상사업 선정

- 성인지예산제도는 예산이 여성과 남성에게 미칠 영향을 미리 분석하여 이를 예산편성에 반영함으로써 여성과 남성이 동등하게 예산의 수혜를 받도록 하는 제도임.
- 서울시는 ▶평등하게 일할 권리의 보장, ▶일·생활 균형 사회기반 조성, ▶성평등한 권익 증진, ▶사회안전 보장이란 성평등 목표에 따라 실질적 성차별 개선 및 성평등 증진을 목표로 2025년 성인지예산 대상사업을 선정함.
- 경제실의 2025년도 성인지예산은 총 18개 사업 2,481억 5천 3백만원 규모로, 경제실은 공평한 경제활동 참여를 보장하여 성별 격차를 완화하는 사업을 중심으로 성인지예산을 편성하였다고 밝히고 있으나 성비의 불균형, 적절하지 않은 사업내용 및 성과지표 선정 등 일부 부적합 사업이 확인됨.
- 먼저 ‘서울 동행일자리 사업’은 실업자, 노숙자 또는 정기 근로소득이 없는 일용근로자 등 취업 취약계층에게 직접 일자리를 제공하여 고용 및 생계안정을 도모하는 사업으로, 성별과 무관하게 일정 요건을 충족한 경우에 지원되며, 사업 대상자 선정에 있어 특정 성별에 유리한 조건이 있는 것은 아니므로 성인지예산 대상사업으로 보기 어려운 측면이 있음.
- 그리고 ‘서울 매력일자리 사업’은 미취업자들에게 전문적인 일 경험 제공과 직무교육 및 취창업 지원을 통해 민간일자리로의 연계를 촉진하는 사업으로, 경력단절 여성들의 재취업이 어려운 점을 고려하여 성인지대상 사업으로 선정되었음.

- 그러나 매력일자리 사업의 2024년 여성 수혜자의 비율은 69.6%로 남성 수혜자(30.4%)에 비해 두 배 이상 높고, 성과지표로 설정하고 있는 매력일자리 여성 참여자 중 취업자 비율 역시 2024년 여성 취업률은 62%로 남성에 비해 높은 것으로 나타나, 여성과 남성이 동등한 예산수혜를 받도록 하는 성인지예산제도의 취지를 고려할 때, 여성보다는 남성의 수혜 비율을 높이기 위한 사업 추진이 필요한 것으로 보임.

< 서울 매력일자리 사업 수혜자 및 예산 구분 현황 >

구분	2022년	2023년	2024년
계	3,750	3,981	3,248
여성	2,656(70.8%)	2,677(67.2%)	2,260(69.6%)
남성	1,094(29.2%)	1,304(32.8%)	988(30.4%)

< 서울 매력일자리 사업 성과목표 및 실적 현황 >

성과목표(성과지표)	2023년 실적	2024년 추정치	2025년 목표치
여성 취업률 제고 (매력일자리 여성 참여자 중 취업자 비율)	61%	62%	63%

라. 주요 사업 검토

1) 서울경제진흥원 출연

<사업별설명서 100쪽>

(1) 서울경제진흥원 사업 개요

- 서울시는 서울경제진흥원의 2025년도 고유사업 추진에 필요한 경비 등을 출연하기 위해 전년도 최종예산 대비 123억 6천 1백만원(△18.4%)이 감액된 546억 7천 9백만원을 편성함.

< 서울경제진흥원 출연 >

(단위 : 백만원)

2024년 예산	2025예산(안)	증 감	산출내역
67,040	54,679	△12,361	■ 서울경제진흥원 출연금 54,679

- 서울경제진흥원은 「서울특별시 재단법인 서울경제진흥원 설립 및 운영 조례」에 따라 서울의 산업 육성과 창업 촉진, 기업 성장 등의 지원에 중점을 둔 ‘고유사업’ 과 서울시로부터 위탁받아 수행하는 ‘위탁사업’ 을 수행하고 있음.
- 그리고 위탁사업은 서울시로부터 위탁사업비를 받아 수행하고, 고유사업은 서울시로부터 출연금을 받아 편성하고 있으며, 출연금의 규모에 따라 고유사업의 확대나 축소 사업의 종료 등 편차가 발생함.

< 최근 5년간 서울시 출연금 편성 현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2020년		2021년		2022년	2023년		2024년	
	당초	추경	당초	추경		당초	추경	당초	추경
출연금	58,548	65,175	50,844	54,544	54,310	56,476	61,146	66,840	67,040

- 2025년도 동 진흥원의 고유사업비는 전년도 최종예산 대비 119억 5천 9백만원(△22.7%)이 감액된 406억 7천 3백만원임.

< 최근 5년간 서울시 출연금 편성 현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2025년(A)	2024년 최종예산(B)	2024년 본예산	증감 (A-B)	증감률 (A-B)/B*100
고유사업	40,673	52,632	52,432	△11,959	△22.7%
글로벌 창업기업 육성	4,254	5,300	5,100	△1,046	△19.7%
우수창업기업 발굴 및 투자지원	2,079	2,790	2,790	△711	△25.5%
미래혁신산업지원	2,175	2,310	2,310	△135	△5.9%
CES 관악S밸리관 조성 및 운영	-	200	-	△200	△100.0%
기업매출 증대 지원	10,181	11,346	11,346	△1,165	△10.3%
글로벌커머스 사업 운영	5,065	5,065	5,065	-	-
해외시장 진출 지원	3,091	2,871	2,871	220	7.7%
하이서울기업 지원	2,025	3,410	3,410	△1,385	△40.6%
기업인재양성 및 고용지원	-	1,569	1,569	△1,569	△100.0%
고용지원	-	1,569	1,569	△1,569	△100.0%
산업거점 활성화	8,744	9,929	9,929	△1,185	△11.9%
DMC 활성화 지원	475	746	746	△271	△36.3%
DMC인프라 운영	7,532	8,061	8,061	△529	△6.6%
G밸리 활성화 지원	737	1,122	1,122	△385	△34.3%
창조산업 육성	8,014	9,552	9,552	△1,538	△16.1%
상상타운 조성 및 운영	840	3,547	3,547	△2,707	△76.3%
콘텐츠기업 지원	3,674	3,505	3,505	169	△4.8%
서울콘(SeoulCon)	3,500	2,500	2,500	1,000	40.0%
뷰티패션산업 육성	9,480	14,936	14,936	△5,456	△36.5%
패션산업 육성	-	1,200	1,200	△1,200	△100.0%
비더비 운영 및 기업지원	5,285	5,288	5,288	△3	△0.1%
DDP쇼룸 운영	3,931	4,664	4,664	△733	△15.5%
서울첨단라이프스타일 전시장 조성 및 운영	264	3,784	3,784	△3,520	△93.0%

(2) 사업별 검토

① 주요 증액사업

- 2025년도 주요 증액 사업은 ‘서울콘’, ‘글로벌커머스 사업운영’, ‘해외시장 진출 지원 사업’, ‘콘텐츠기업지원’ 등 총 4개 사업임.

< 2025년도 진흥원 주요 증액사업 >

(단위 : 백만원)

구분	2025년 예산안	전년대비 증감액 (증감률)	주요 증액내용
2025 서울콘 (SeoulCon)	3,500	1,000 (40.0%)	· 서울콘 확장성 강화를 위한 사전행사 및 협의회 운영 · 서울콘 질적 향상을 위한 콘텐츠 강화 및 다양화 ※ 대규모 시민행사, 컨퍼런스 강화, 비즈니스 마켓 등 신설
글로벌 커머스 사업운영	3,068	100 (3.4%)	· (신규)글로벌 이커머스 챔피언 프로그램 추진 · 쇼플루언서 발굴
해외시장 진출지원	3,091	220 (7.7%)	· (확대)민간기업 주도의 ‘서울’의 라이프스타일 해외 확산 · 미국, 유럽지역 진출확대(테크, 디자인, 브랜드 접목)
콘텐츠기업 지원	3,674	169 (4.8%)	· (신규)창조산업 투자 IR데이 추진 · 해외 마켓 참가 확대(4회→5회) · SPP 국제콘텐츠마켓 행사장 대관료 상승 · 에스플레스센터 관리비 상승

(가) 서울콘

- 2023년에 연말·연초 행사로 최초 시행된 서울콘은 세계 각국의 유명 인플루언서를 초대하여 다양한 서울시 행사에 참여시키면 이들이 각자의 SNS 계정에 서울의 각종 생활 모습과 서울시의 행사 및 산업 트렌드를 알림으로써 추가적인 경제적 부가가치를 창출하는 방식으로 운영됨.
- 그러나 공공기관이 통제가 어려운 세계적 인플루언서를 중심으로 구성된 사업 운영방식으로 인해 사업의 구체적 성과평가가 어렵고 행사의

질적 향상에 한계가 있다는 지적이 수차례 제기됨.

- 이에 동 진흥원은 인플루언서를 중심으로 구성된 기존 사업방식에서 인플루언서의 역할을 축소하고, 산업 연계적인 프로그램을 강화하는 한편, ‘1인 미디어 종합 비즈니스의 장 조성’ 과 서울콘만의 고유한 ‘연말 사전행사 정례화’ 를 통해 경제·문화적 가치 창출과 파급력을 강화하는 개선사항을 2025년도 사업부터 반영할 계획임.

< 서울콘 사업의 전년 대비 주요 개선사항 >

2024년	2025년
<ul style="list-style-type: none"> · 인플루언서 중심 행사운영 <ul style="list-style-type: none"> - 인플루언서 자체 프로그램 개최 등 · 연말 DDP에서의 서울콘 개최 <ul style="list-style-type: none"> - 연 1회 본행사를 통한 콘텐츠 확산 	<ul style="list-style-type: none"> · 1인 미디어 산업계 타겟 행사운영 <ul style="list-style-type: none"> - 관련업계 협력 서울콘 협의체 조성 - 서울콘의 1인 미디어 종합 행사화 · 서울콘 사전 행사 정례화 <ul style="list-style-type: none"> - 본행사 콘텐츠 사전 생성 및 참여자 확보

- 한편 진흥원은 서울콘의 경제·문화적 파급력 극대화를 위해 민간기업의 참여와 후원을 적극 유치하면서 2024년도 서울콘 행사는 시 출연금 25억원과 기업후원 45억원이 더해져 총 70억원에 이르면서 「지방재정법」에 따른 행정자치부의 중앙투자심사(2024년 7월말)에서 조건부 승인(2024.10월)을 받음.
- 그러나 2024년 예산 편성 전에 이행하여야 하는 사전절차인 중앙투자심사 결과를 10월에 통보받음으로써 「지방재정법」과 서울시 예산편성 지침을 위반하였음.
- 다만 이번 중앙투자심사 결과는 3년간 유효하므로 내년도 예산 35억원에 대한 중앙투자심사는 면제되나, 기업 후원을 통한 총 사업비가 2024년도 심사액인 70억원 보다 20% 이상 증가할 경우에는 재심사 대상이 되어

사전절차 위반이 반복되므로 주의가 필요함.

- 이에 더해 진흥원은 2025년 서울콘 주요 프로그램을 산업홍보 중심으로 변경하고 민간 참여도 확대할 예정이나, 여전히 인플루언서를 1천명 이상 초대하여 이들을 중심으로 홍보하는 구조로 추진함으로써 사업의 질적 향상을 기대하기 어렵고, 거액의 예산이 일회성 연말 행사 예산으로 소모될 우려가 있음.

(나) 글로벌 커머스 사업 운영과 해외시장 진출 지원

- 글로벌 커머스 사업은 중국의 저가 제품이 온라인 마켓을 통해 국내시장에 급격히 유입되자 국내기업들이 가격 경쟁으로 인해 한계 상황에 몰리지 않도록 우수기업을 선발하여 아마존, 이베이와 같은 글로벌 이커머스 등에 대한 진출을 통해 수출판로를 지원하는 것임.
 - SBA글로벌센터(강서구 등촌동 소재)에 아마존 등 글로벌 이커머스 관계자를 집중하여 입주시키고 이들 플랫폼을 통해 수출을 희망하는 서울 소재 기업에 물품 적재 공간과 수출 컨설팅, 온라인 마케터인 ‘쇼플루언서’ 교육, 해외 지식재산권 확보 지원 등의 사업을 지원함.
- 2024년에는 아마존, 알리바바닷컴, 이베이재팬 등 다수의 글로벌 커머스 플랫폼과 협업하여 수출기업을 지원하였고, 중국 시장 진출 지원을 위해 글로벌 왕홍 라이브커머스에 송출될 수 있도록 연계를 확대하고 있음.
- 한편 2025년에는 서울 중소기업 제품이 글로벌 면세점에 입점할 수 있도록 글로벌 커머스 마케팅 지원을 확대하여 전년도 대비 1억원이 증액됨.
- 해외시장 진출 지원 사업은 해외시장으로 진출을 희망하는 서울 중소

기업의 니즈를 반영한 다양한 수출 프로그램으로 기업의 수출 확대와 장기적인 성장을 지원하며 전년도 대비 2억 2천만원(7.7%)이 증액된 30억 9천만원이 편성됨.

- 세부적으로 대형 리딩기업의 해외 진출시 수출 초보기업이 동행하여 기업간 수출을 도와주는 ‘아웃바운드 해외진출 사업’ 과 국내에서 서울시 정책 행사를 통한 수출상담 및 계약 등을 연계하는 ‘인바운드 수출상담회’, ‘수출 유망기업 육성’, ‘글로벌 마케팅센터 운영’ 등이 추진되고 있음.
- 글로벌 커머스 운영 사업과 해외시장 진출 지원 사업은 글로벌 마케팅 센터에서 별개의 사업으로 진행되지만 인플루언서와 이커머스를 이용한 제품의 홍보와 판매 방식을 취하고 있으며, 제품도 화장품 등 서울 라이프스타일을 세계로 확대하는 등 지원대상이나 방식 등이 유사하므로 이를 통합하여 시너지를 높이는 방안이 마련되어야 할 필요가 있음.
- 또한 해외 진출 지원 사업 중 서울시 소재가 아닌 타지역 소재 중소기업의 제품이나 특정 기업의 제품만을 지속적으로 노출하거나 판매한 사례가 다수 나타나고 있으므로 각별한 주의가 필요함.

(다) 콘텐츠기업지원

- 콘텐츠기업지원 사업은 웹툰, 웹소설 등과 같은 K-콘텐츠의 가치가 높아지면서 창작자 및 기업과 협력하여 확장 가능한 유망 IP(지적재산)을 발굴하고 투자유치와 해외진출을 지원하는 사업으로, 전년도 대비 1억 6천 9백만원(4.8%)이 증액된 36억 7천 4백만원이 편성됨.
- 동 사업은 크게 IP발굴, IP육성, IP확산, 기술지원 등 4가지로 나뉘고, 다양

한 IP의 발굴부터 증권사나 자산운용사 등과 연계한 투자지원과 육성, SPP국제콘텐츠마켓 등을 통한 글로벌 진출까지 전방위적인 지원을 실시함.

- 2025년의 경우 창조산업 분야 콘텐츠기업에 대한 투자 IR데이를 신규 추진하고, 해외 콘텐츠마켓 참가를 기존 4회에서 5회로 확대하는 한편 SPP국제콘텐츠마켓 행사도 시장 수요를 반영하여 기존 3일에서 4일로 운영함으로써 대관료가 기존 8억 5백만원에서 9억 5천만원으로 상승했으며, 미디어 편집 등이 가능한 에스플레쓰센터 관리비가 기존 5억 5백만원에서 6억원으로 증가함.
- 다만 동 사업은 연말을 1개월 앞둔 현재까지 관련 예산 35억 5천만원 중 71.7%(25억 1천 3백만원)만 집행하여 10억 3천만원 이상이 미집행되고 있고, 최근 몇 년간 지속적으로 집행잔액이 발생하고 있으므로⁵⁾ 추가적인 예산 증액에 대해서는 신중을 기할 필요가 있을 것으로 사료됨.

② 사업별 감액 규모의 적절성 평가 부재

- 한편 동 진흥원의 17개 고유사업 중 14개 사업은 서울시와 유사·중복 사업의 축소, 법적 분쟁 사업, 추경예산을 통한 일시적 증액 사업 등의 이유로 전액 또는 일부가 감액 조정됨.

< 진흥원 주요 감액 사업 >

(단위 : 백만원)

구분	2025 년 예산안	증감액 (증감률)	주요 감액내용	비고
고용지원	0	△1,569 (△100.0%)	· 사업 종료	보통
패션산업 육성	0	△1,200	· 사업 종료	우수

5) 최근 3년간 집행률을 살펴보면 2022년 93%(집행잔액 2억원), 2023년 97.6%(집행잔액 5천 3백만원) 등 내년도 예산 증액분과 유사한 규모의 집행잔액이 발생하고 있음.

		(△100.0%)		
OES 관악별모관 조성 및 운영	0	△200 (△100.0%)	· 2024년 추경 사업으로 2025년 예산 미반영	보통
서울첨단라이프 스타일 전시장 조성 및 운영	264	△3,520 (△93.0%)	· 명도소송 진행중으로 전시장 운영비용 전액 미반영	보통
상상타운 조성 및 운영	840	△2,707 (△76.3%)	· 애니메이션센터 대체공간 등 인프라 운영 종료 등에 따른 감액 · 웹툰 페스티벌 사업비 감액	우수
하이서울기업 지원	2,025	△1,385 (△40.6%)	· 글로벌 프로모션 및 기업 성장지원 예산 등 감액 · 하이서울기업 우수사례 발굴 및 확산 효율화	우수
DDP쇼룸 운영	3,931	△733 (△15.5%)	· 디지털 전환 프로젝트 사업 폐지 · DDP 쇼룸 운영 용역 및 패션파운더 지원교육 예산 감액	우수
우수창업기업 발굴 및 투자지원	2,079	△711 (△25.5%)	· 투자금 지원규모 축소 등	우수
G밸리활성화 지원	737	△385 (△34.3%)	· 해외판로개척 지원 사업 감액 · G밸리 기업 네트워킹 공간 운영비용 감액	우수

- 이와 같은 고유사업들은 서울시 사업과의 중복 등의 이유로 감액되면서 내년도 사업의 축소나 종료가 불가피하게 되었으나 진흥원의 최근 3년간 사업 평가를 보면 ‘우수’ 평가를 받았음에도 삭감되거나 타 지자체와 협약 관계로 인해 종료시 서울시 정책사업에 대한 신뢰도 하락이 불가피한 사업이 다수 확인됨.

(가) 패션산업 육성 사업

- 패션산업 육성사업은 서울시 패션산업 육성 기조에 따라 신설(2022년 7월)된 사업으로 뷰티·패션분야 신진 디자이너와 브랜드를 발굴하여 사업화를 지원하고, 서울형 패션쇼(런웨이투서울)의 기획 및 운영과 글로벌 팝업 프로그램 등을 통해 국내·외 판로개척을 지원하는 사업임.
- 2023년의 경우 K패션과 뷰티가 결합된 서울형 패션쇼를 통해 부가적 경제효과를 창출하도록 구성하고, 한정된 예산(3억)은 기업후원(15억 2천만원)을 유치하여 해소하는 한편 인플루언서들을 이용한 협력기업의 제품 홍보를 극대화하는 등 다양한 노력이 병행된 것이 확인됨.

- 이에 따라 진흥원도 최근 3년간의 실적을 토대로 적극적인 네트워크 구축과 소통으로 기업 비즈니스를 반영한 사업의 수행, 외부 지원 유치를 통한 한정된 예산 극복 노력 등이 적극 반영된 우수 사업으로 평가하였음.
- 그러나 서울시는 서울시 사업인 ‘패션허브운영’, ‘뷰티위크’, ‘패션위크’ 등과 사업의 유사성이 있다는 점을 들어 2025년도 예산을 전액 삭감하면서 사업이 종료될 예정임.
- 그러나 서울시의 사업은 유망한 브랜드나 디자이너를 스케일업 하는데 중점이 맞춰진 사업으로 진입 장벽이 높은 반면, 동 사업은 신진디자이너 및 브랜드의 발굴과 육성을 지원하는 사업이라는 점에서 상호 보완적인 사업으로 볼 수 있으며, 초기 창업브랜드가 참여하기 어려운 런웨이와 인플루언서를 통한 제품 홍보 기회를 제공한다는 점에서 차별화가 가능한 측면이 있음.
- 따라서 동 사업의 종료는 서울시 사업의 신뢰성 하락 및 기존의 사업 네트워크 구축 등 제반 작업과 기 투입된 예산을 매몰 비용으로 사라지게 할 우려가 있으므로 사업의 종료가 적절한지에 대한 신중한 검토가 필요할 것으로 사료됨.

(나) 우수창업기업 발굴 및 투자지원

- 우수창업기업 발굴 및 투자지원 사업은 고금리 장기화로 지속되는 ‘벤처투자시장 한파’ 극복을 위해 민간과 함께 우수창업기업을 발굴하고, ‘서울비전2030펀드’를 통한 투자와 서울창업허브 스케일업센터를 통한 엑셀러레이팅 및 후속투자 등을 종합적으로 지원하는 것임.

- 동 사업은 ‘창업 지원’ 과 ‘기업 육성 지원’ 이라는 진흥원의 설립 목적에 부합하는 고유사업으로, 동 사업의 추진을 통해 2023년에는 투자 대상기업들의 경우 기업가치 68% 성장(152%→220%), 일자리 창출 10% 증가(661명→724명), 후속투자 유치율 84%, 시리즈A 유치율 61%, 투자금 대비 회수금 4.8배 성장(투자금 4억원→회수금 19억원) 등의 우수한 성과를 거두었음.
- 2024년에도 현재까지 178개 우수기업을 발굴하여 기업 관리 체계화를 통한 성장지원과 투자 네트워크 협업으로 562억원의 후속 투자를 연계하는 등 우수한 성과를 이어가고 있으나 서울시의 타 창업지원 프로그램과 유사하다는 사유로 2025년도 예산을 전년도 대비 25.5% 감액한 20억 7천 9백만원이 편성되었는바, 예산 감액에 대한 서울시의 추가적인 설명이 필요할 것으로 사료됨.

(다) 하이서울기업지원

- 하이서울기업지원 사업은 유망기업을 발굴하여 ‘하이서울기업 인증’ 후 글로벌진출, 비즈니스 협업 지원, B2B협업 및 투자유치 지원, 우수기업 성과 확산 지원 등을 추진하는 것임.

< 하이서울기업 현황 >

<ul style="list-style-type: none"> - 기업수 : 1130개사(2024.10월기준) / ※2024년 신규기업 111개사 - 기업 총 매출액: 15.6조원(수출 2.9조원), 기업 총 고용인원: 59,123명 - 지원사항 <ul style="list-style-type: none"> ①[글로벌 진출 지원] 해외 유망시장 사절단 운영을 통한 글로벌 판로개척 ②[비즈니스 협업 지원] 우수 바이어와 하이서울기업 연계 체계를 통한 글로벌 협력 파트너십 구축 ③[B2B 협업 및 투자유치 지원] 하이서울 기업간 비즈니스 협력 연계 및 정부과제 유치, 우수인재 매칭을 통한 인재 확보 지원 ④[우수기업 성과 확산 지원] 하이서울기업 페스티벌 개최와 하이서울포럼을 통해 하이서울 기업간 우수 성과를 공유하고 네트워킹 기회 제공

- 동 사업은 2024년 10월말까지 언론모니터링 14,187건을 통한 부정기사 대응 등 인증기업 관리를 제공하고 기업 간의 협업 매칭 130건 등을 달성하여 ‘2024 대한민국 대표브랜드대상(중소기업브랜드부문, 공공부분 단독)’ 을 수상한바 있음.
- 그러나 서울시의 타 우수기업 지원 사업과의 유사성을 이유로 내년도 예산의 40.6%가 감액됨에 따라 사업 규모의 축소가 불가피한 만큼 서울시와 진흥원은 이에 대한 대안 마련이 필요할 것으로 사료됨.

2) 서울 동행일자리

<사업별설명서 109쪽>

- 서울 동행일자리 사업은 시정 기조인 ‘약자와의 동행’ 에 부합하는 시책사업 및 생산성 있는 일자리 발굴을 통해 실업자 등 취업 취약계층의 생계를 지원하는 사업으로, 전년 대비 63억 8천 6백만원이 증가한 942억 9천 1백만원이 편성됨.
- 2025년도 예산안은 본청과 사업소 대상 일자리 1,400명의 인건비(기간제근로자등보수) 152억 6천 6백만원과 자치구 대상 일자리 9,800명의 인건비(자치단체경상보조금) 748억 5백만원, 투자출연기관 대상 일자리 300명의 인건비(공기관등에대한경상적위탁사업비) 32억 7천 1백만원, 참여자를 위한 물품구입 및 운영비와 직무·안전교육비(사무관리비) 9억 4천 8백만원이 반영됨.

< 서울 동행일자리 >

(단위: 백만원)

2024예산	2025예산(안)	증 감	산출내역
87,904	94,291	6,386	<ul style="list-style-type: none"> ■ 기간제근로자등보수 15,266 ■ 사무관리비 948 ■ 자치단체경상보조금 74,805 ■ 공기관등에대한경상적위탁사업비 3,271

- 서울시 공공일자리 사업은 1998년 IMF 외환위기 당시 정부 실업종합대책의 일환으로 시작되어 취업이 곤란한 저소득층 및 노인 등을 대상으로 생계지원형 복지 일자리 사업으로 추진되고 있음.
- 이후 2021년에 ‘서울 시민 안심 일자리’로 사업명이 변경되었고, ‘서울시 공공일자리 사업 개편 기본계획’ (2022.10.6.)에 따라 단순 노무형 일자리에서 약자가 약자를 지원하는 ‘자조형 일자리’로 전환되었으며, 2023년 2월에는 시정기조인 ‘약자와의 동행’에 부합하도록 사업명이 ‘서울 동행일자리’로 재차 변경되었음.

< 서울 동행일자리 개요 >

<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업형태 : 시·투자출연기관 사업(시비 100%), 자치구 사업(시·구 7:3 매칭) ○ 지원목표 : 11,500명(2024년 지원목표 11,500명과 동일) ○ 지원대상 : 실업자 등 취업 취약계층 ○ 지원요건 : 가구 중위소득 80% 이하 및 자산 4.99억원 이하인 자 ○ 지원내용 : 주 5일, 1일 6시간 원칙(10,030원/시간) ○ 사업유형 : 약자가 약자를 돕는 ‘자조’ 기반 사업 				
경제적 약자	신체적 약자	사회안전약자	디지털 약자	기후환경약자
저소득층, 독거노인 등	어린이, 장애인 등	여성, 취약 주거 주민 등	노년층 등 정보 기술 습득 약자	야외활동 및 이동노동자 등

- 동 사업의 2025년도 일자리 참여자 목표는 2024년과 동일하나 최저임금 인상(170원 인상)에 따른 1인당 임금 조정으로 사업예산은 증액되었음.

< 서울 동행일자리 참여 인원 및 예산 현황 >

(단위: 백만원)

연도	참여 인원			예산 현황				
	목표인원	선발인원	목표달성률	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	집행률
2021년	11,374	14,093	124%	72,590	70,669	-	1,921	97.3%
2022년	8,869	12,248	138%	67,229	62,352	193	4,683	92.7%
2023년	13,000	14,534	111%	106,135	97,432	304	8,400	91.8%
2024년	11,500	13,836	120%	88,209	85,600 (집행 예상)	-	2,609	93.8%
2025년	11,500	-	-	94,291	-	-	-	-

- 동행일자리 사업은 매년 사업 참여 목표 인원 대비 많은 인원이 참여해 매우 높은 목표 달성률을 나타내고 있어 사업을 성공적으로 추진한 것으로 보이나, 사업 참여 인원에 중도 이탈에 따른 신규 참여자, 단시간 참여자 등이 중복 포함되어 과다 산출되는 측면도 있으므로 개선이 필요함.
- 동 사업은 최저임금 인상 등에 따른 인건비 조정으로 1일 6시간 주5일 근무 기준 목표인원과 예산을 편성하는데, 참여자의 중도 이탈 등으로 인한 결원의 보충과 고령층의 경우 체력의 한계 등으로 1일 3시간 또는 4시간 근무하는 단시간 참여자가 발생하기 때문에 목표 인원 대비 더 많은 참여 인원이 발생할 수밖에 없는 구조임.
- 경제실은 중도 이탈자와 단시간 참여자의 발생을 예측할 방법이 없어 현재의 목표 설정 방식을 유지할 수밖에 없다는 입장이나, 동 사업은 공공일자리 포함 20여년 간 시행되어 온 사업으로, 관련 데이터가 충분히 축적되었을 것이므로 면밀한 분석을 통해 중도 이탈자와 단시간 참여자의 예측치가 반영된 현실적인 목표 인원 설정 방법을 마련해야 할 것임.
- 또한 동 사업은 매년 20억원 이상의 집행잔액이 발생하고 있는바, 참여 인원 목표 설정 방식과 마찬가지로 중도 이탈자, 단시간 참여자를 예산 편성에 반영하고 있지 않아 집행잔액이 발생하고 있으므로 서울시는 합리적인 규모로 예산이 편성될 수 있도록 노력해야 할 것임.

3) 서울 매력일자리

<사업별설명서 119쪽>

- 서울 매력일자리 사업은 미취업 시민들에게 전문적인 일 경험과 직무역량 배양을 통해 민간 일자리로의 진입을 촉진하는 사업으로, 전년 대비 25억 6천 9백만원이 감액된 711억 2천 9백만원이 편성됨.

< 서울 매력일자리 >

(단위: 백만원)

2024예산	2025예산(안)	증 감	산출내역
73,699	71,129	△2,569	<ul style="list-style-type: none"> ■ 기간제근로자등보수 31,668 ■ 사무관리비 3,364 ■ 민간경상사업보조 29,004 ■ 자치단체경상보조금 7,092

- 서울시는 저소득·노인 등 취약계층을 대상으로 단순반복적 업무 위주로 추진되던 기존 공공일자리 사업을 개편하여 청년층에게 시정 관련 일 경험을 토대로 민간기업에 진출할 수 있는 교두보를 마련하고자 2013년부터 ‘뉴딜일자리’ 라는 명칭으로 동 사업을 추진하였음.
- 이후 2022년부터는 취업의 질과 민간일자리와의 연계를 제고하고자 대상사업장 중 공공일자리 비중을 줄이고 사회적기업과 시민단체 관련 세부사업을 중단하는 한편 취업률이 높은 민간형 일자리 비중을 늘리는 방식으로 사업을 재편하였으며, 2024년 7월에는 ‘매력일자리’ 로 그 명칭을 변경하였음.

< 서울 매력일자리 개요 >

- 사업형태 : 시·투자출연기관 사업(시비 100%), 자치구 사업(시·구 7:3 매칭)
- 목표인원 : 3,500명(2024년 목표와 동일)
- 참여대상 : 만18세 이상 구직의사가 있는 미취업 상태의 서울시민
- 사업구조 : 공공형(시·구·투출기관)+ 민간기관형(민간기관·협회단체)
- 근무조건 : 서울형 생활임금(11,779원) 적용
- 지원내용 :
 - (공공형) 전문 수행기관을 통해 직무교육, 취창업 교육 및 취창업 지원프로그램 제공
 - (공공형) 매력매니저를 통한 참여자 경력관리, 진로상담 및 취창업 지원
 - (공공형) 참여종료자에 대한 취창업 지원 등 사후 관리
 - (민간형) 전문교육, 인턴십 근무, 취업 연계

- 서울시는 그동안 사업목적 달성을 위해 공공형 일자리의 비율을 낮추고 민간형 일자리의 비율을 높이는 등 수 차례 사업구조 개편을 진행하였으나,

목표 인원을 달성한 적이 없으며, 예산 규모의 축소에도 불구하고 집행잔액이 큰 규모로 발생하고 있음('22년 110억 2천 1백만원, '23년 54억 1천 6백만원, '24년 28억원 예상).

< 서울 매력일자리 참여 인원 및 예산 현황 >

(단위: 백만원)

연도	참여 인원			예산 현황				
	목표인원	선발인원	목표달성률	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	집행률
2021년	4,200	4,005	95.4%	83,294	78,602	-	4,691	94.4%
2022년	4,200	3,991	95.0%	84,722	73,193	508	11,021	87.0%
2023년	4,200	3,981	94.8%	80,508	73,628	1,464	5,416	93.3%
2024년	3,500	3,345	95.6%	73,700	70,900 (집행 예상)	-	2,800	96.2%
2025년	3,500	-	-	71,130	-	-	-	-

- 특히 동 사업에서 참여인원에 대한 목표 달성 실패와 집행잔액이 발생하는 가장 큰 원인은 민간형 뉴딜일자리 사업에 참여하는 민간기업 모집의 저조한 실적에 있으므로 과도한 집행잔액 발생에 따른 예산의 효율적 운영을 제고할 수 있도록 특단의 대책이 필요함.

4) 청년취업사관학교 조성 및 운영

<사업별설명서 158쪽>

- 청년취업사관학교 조성 및 운영은 청년 구직자들에게 디지털 신기술 분야 실무교육부터 멘토링, 취·창업 연계까지 전 과정을 지원하는 사업으로, 전년 대비 18억 4백만원(4.1%) 증액된 444억 4백만원이 편성됨.

< 청년취업사관학교 조성 및 운영 >

(단위 : 백만원)

2024예산	2025예산(안)	증 감	산출내역
42,600	44,404	1,804	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사무관리비 3,300 ■ 공공운영비 206 ■ 공기관등에대한 경상적위탁사업비 35,790 ■ 공기관등에대한 자본적위탁사업비 5,108

- 서울시는 청년 및 기업의 수요가 높은 점을 감안하여 2025년까지 서울시내 25개 자치구에 청년취업캠퍼스를 각 1개소씩 조성할 계획이며, 현재 조성되어 운영 중인 18개소에 2024년 연말까지 2개소, 2025년 5개소를 추가 조성하여 총 25개소의 조성을 완료할 예정임.
- 그러나 25개 자치구에 대규모 교육시설이 조성됨에 따라 교육생과 시설의 증가에 따른 운영·관리 인력의 확대가 요구되나, 서울시와 서울경제진흥원은 별도의 추가 증원은 없는 상황임⁶⁾.

< 청년취업사관학교 관리·운영 인력 구조 및 현황 >

< 서울시 > -총 3명(팀장1, 주무관2)		
부서	직위	담당업무
경제실 일자리정책과	일자리정책팀장	청년취업사관학교 조성·운영 총괄
	주무관	기본계획 수립, 조성후보지 관리 등
	"	캠퍼스 시설관리, 임대차 관리 등

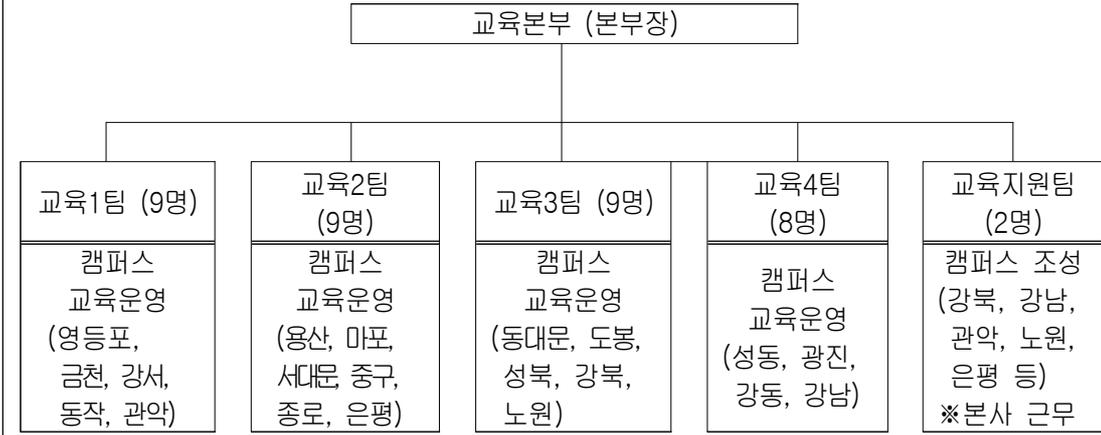
6) 서울경제진흥원은 2025년 개관 예정인 청년취업사관학교 5개소(종합형1, 특화형4)에 대한 근무자 6명, 통합 기획 및 관리 3명 등 총 9명의 정원증원을 요청하였으나 공기업담당관은 진흥원 내 사업 효율화 및 인력 재배치 필요 의견을 사유로 증원 미반영

< 서울경제진흥원 >

-교육본부 인력 37명

구분	합 계	3급	4급	5급	6급	7급
정원	38	3	5	8	22	
현원	37	4	7	7	9	10
과부족	△1	+1	+2	△1	△3	

< 서울경제진흥원 교육본부 조직도 및 업무분장 >



- 다만 이에 대한 대안으로 서울시는 인력부족 문제를 일부 해소하고자 청년 취업사관학교 중 서울시 소유 건물에서 운영 중인 3개소를 선정하여 AI, 빅데이터, 클라우드 분야에 특화된 ‘글로벌특화캠퍼스’를 별도로 지정하고 서울경제진흥원이 아닌 용역사를 통해 운영할 계획임.
- 이에 따라 2025년도 예산안에는 글로벌특화캠퍼스 3개소 운영을 위한 사무관리비 33억원(용역비), 글로벌특화캠퍼스 운영에 따른 공공요금 1억 8천 8백만원 등이 반영됨.
- 그러나 청년취업사관학교는 취업 의지가 있는 2030세대에 대한 전문 교육과 취업 연계를 위해 지속적인 운영을 통한 노하우 축적과 취업 네트워크 구축이 필요한 사업이나, 특화캠퍼스 3개소를 단년 계약인 용역방식으로 운영시 용역업체의 역량에 취업률과 교육 효율성이 좌우되어 운영의 안전성 확보가 어려운 측면이 있음.

- 또한 단년 예산인 용역비로 사무관리비 33억원과 공공요금 1억 8천 8백 만원이 증액되었으나, 이러한 과도한 용역비의 편성이 운영 기관의 정원 증대 보다 효율적인 것인지, 용역사가 운영하는 3개소와 타 22개소가 일관된 지침 으로 유사한 수준의 효과성을 담보할 수 있을지 등에 대해서는 의문이 제기됨.
- 한편 서울시는 소프트웨어 정책연구소의 통계자료 등에 근거하여 현재 25개 자치구에 청년취업사관학교가 필요하다는 입장이나, 민간 기관에서 유사한 교육을 실시하거나 해외인력의 유입 등을 통해 채용 수요보다 관련 인력자원이 증가될 경우 취업률이 대폭 하락할 우려가 있음.
- 또한 현재 초급인력을 양성하는 청년취업사관학교의 특성상 졸업생의 대다수는 중소기업체로 연계되고 있으며, 자치구별로 기업의 집적 여부에 따라 취업률 등 격차가 커질 수 있으므로 장기적으로 거점별 또는 권역별로 운영체계를 재편하여 효율성을 높이는 방안도 모색할 필요가 있음.

5) 서울지역혁신중심 대학지원체계 추진

<사업별설명서 299쪽>

- 서울지역혁신중심 대학지원체계 추진은 기선정되어 지원이 계속 중인 캠퍼스타운 운영(창업형 4기~6기, 단위형 5기)과 서울RISE 센터 운영 등을 포함한 사업으로 216억 5천만원이 신규 편성됨.

< 서울지역혁신중심 대학지원체계 추진 >

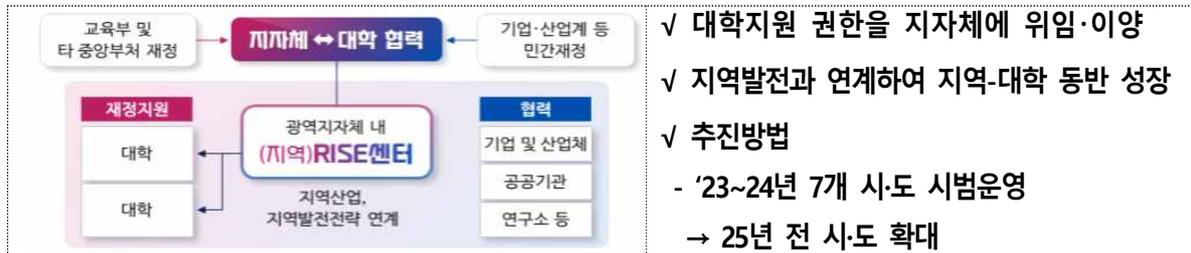
(단위 : 백만원)

2024예산	2025예산(안)	증감	산출내역
-	21,650	21,650	<ul style="list-style-type: none"> ■ 공기관 등에 대한 경상적위탁사업비 21,470 ■ 공기관 등에 대한 자본적위탁사업비 180

- 정부는 지역인재의 수도권 유출과 지방소멸이 가속화됨에 따라 그간 정부 주도의 대학재정지원사업을 재구조화하고 지역 주도로 전환하여 대학 중심의 지역생태계를 구축하고자 2025년부터 지역혁신중심 대학지원체계 [이하 “라이즈” (RISE)] 사업을 추진함.

- 교육부의 5개 사업(LINC, HiVE, LiFE 등)을 통합 또는 조정하여 연간 2조 원 이상을 지역인재 양성과 취·창업 활성화 등에 투입함으로써 지방 소멸에 대응할 수 있는 지방대학의 사업에 지원할 예정임.

< 지역혁신중심 대학지원체계 개요 >



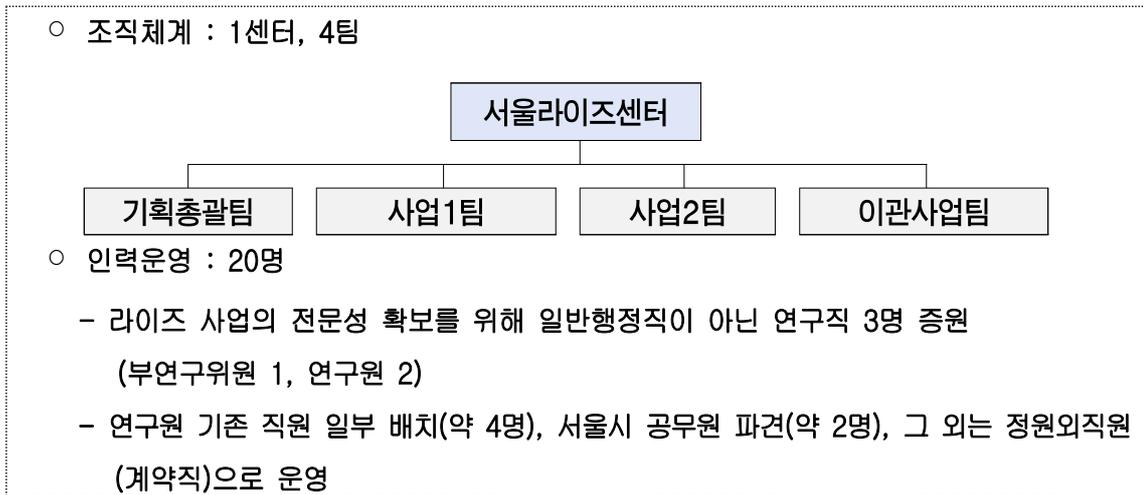
- 라이즈 사업의 효율적인 추진을 위해 정부는 지방자치단체별로 라이즈 전담부서 또는 전담기관을 지정토록 함에 따라 서울시는 서울연구원을 전담기관으로 하면서(2023년 9월) 서울 라이즈 센터 운영에 필요한 예산 17 억원을 편성하였음.

< 서울 라이즈 센터 관련 예산안 세부내용 >

과목	세부내용	금액(천원)
공기관 등에 대한 경상 적위탁사업비	인건비(12명) 급여, 수당	875,540
	공과금, 자문료, 홍보비, 위원회 운영비용 등 경상비	273,210
	컨설팅 및 모니터링, 행사 추진 등 사업운영비	72,000
	위탁수수료(1.5%)	299,250
공기관 등에 대한 자본적 위탁사업비	물품 구입 및 공간 조성	180,000

- 그러나 서울연구원은 조직개편을 통해 원장 직속으로 서울 라이즈 센터를 신설하고 정원을 확충하는(3명) 등 총 20명으로 동 센터를 운영할 계획이나, 예산안에 편성된 인건비(12명)는 이와 차이를 보이고 있으므로 산출내역에 대한 서울시의 보다 구체적인 설명이 필요함.

< 서울연구원의 서울 라이즈 센터 신설·운영 계획 개요 >



- 한편 기존의 대학지원 사업도 라이즈센터를 통해 대학으로 지원된다면 라이즈 사업의 국비에 대응하는 지방비 편성으로 본다는 정부의 안내를 참고하여 서울시는 기존의 캠퍼스타운 사업 예산을 서울 라이즈 센터를 통해 교부하고자 본 사업에 편성하였음.
- 캠퍼스타운은 서울시 대학의 인적·물적·지적 자원을 활용하여 청년 창업과 지역 활성화를 지원하는 사업으로, 2017년 고려대를 시작으로 현재 19개 대학을 대상으로 사업이 추진 중임.
 - 창업형은 6기부터 사업기간이 2+1년으로 사업비는 최대 45억원이 지원되며(6기 이전 4년, 최대 80억원 지원), 단위형은 3년간 사업비가 최대 15억원이 지원됨.

< 2025년 캠퍼스타운 창업형·단위형 사업 지원 현황 >

구분	유형	예산안	대학명
4기	창업형 (‘22~’25)	50억원	건국대, 동국대, 서경대, 서울시립대
5기	창업형 (‘23~’26)	50억원	광운대, 이화여대, 중앙대, 한양대
	단위형 (‘23~’25)	12억원	강서대, 국민대, 덕성여대, 명지전문대
6기	창업형 (‘24~’26)	87.5억원	경희대, 서울대, 성균관대, 세종대, 숙명여대, 숭실대, 한성대

- 2025년에는 창업형 15개소(4기~6기)에 187억 5천만원, 단위형 4개소(5기)에 12억원이 각각 편성되어 있고, 지원기간 종료 이후에도 캠퍼스타운 사업은 ‘서울시 지역혁신중심 대학지원체계 기본계획’에 따라 서울시 라이즈 사업의 한 분야에 포함되어 향후에도 지속 추진될 예정됨.

< 서울시 지역혁신중심 대학지원체계의 사업 개요 >

분야	세부사업	목표
산 학 협 력 R&D 혁신	① 글로벌 산학협력 선도 ② 산학협력 생태계 강화 ③ 미래 신성장기술 사업화 촉진 ④ 첨단산업(AI·바이오) 혁신	<ul style="list-style-type: none"> ▪글로벌 산학협력 선도대학 12교 육성 ▪산학연 기술 혁신대학 30교 육성 ▪산학 연계 R&D, 기술사업화 우수사례 60건 ▪AI·바이오 산업 확산 컨소시엄 대학 육성
미 래 산 업 인재양성	⑤ 미래산업 전문인재(기업연계 계약학과) 양성 ⑥ 창조산업 인재양성 ⑦ 첨단·미래산업 외국인 인재유치 ⑧ 고숙련 전문기술인력 양성	<ul style="list-style-type: none"> ▪계약학과 대학 20교, 인재 1,000명 입학 ▪창조산업 대학 8교 육성, 인재 400명 양성 ▪해외 인재유치 대학 20교, 석사급 인재 1,000명 ▪전문기술인력 양성 전문대학 8교, 500명 취업
대 학 창 업 활성화	⑨ 서울캠퍼스타운 대학창업 ⑩ 창업지원시설 연계 대학창업 스케일업 ⑪ 서울 RISE 창업 펀드 조성	<ul style="list-style-type: none"> ▪캠퍼스타운-대학-市 연계 창업 1,300팀 발굴 ▪市 창업거점 연계, 아기유니콘 20개 육성 ▪대학창업펀드 300억원 조성
지 역 사 회 동반성장	⑫ 지역 문제해결 프로젝트 ⑬ 중장년 직업교육 고도화 ⑭ 서울 열린대학 조성 ⑮ 직업·평생교육 혁신 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪문제해결 중심 대학 연합체 40개 ▪중장년 직업교육 대학 20교 육성 ▪서울 열린대학 참여 20교 ▪평생교육 통합 교육정보시스템 구축

- 한편 2023년 캠퍼스타운 성과평가 결과에 따르면, 그동안 캠퍼스타운 사업은 약 1,963개(8,037명)의 창업팀을 육성하고, 매출액은 총 1,173억원, 투자유치는 1,063억원을 달성하였으며, 매출액 10억 이상 또는 투자유치액 3억원 이상 성장 기업 69개가 배출되는(2022년 기준) 등 가시적인 성과를 거두었음.
- 그러나 캠퍼스타운 창업팀의 평균 실적을 살펴보면, 매출액은 6천만원, 투자유치는 5천 4백만원으로 국내 창업기업들과 비교하면(2020년 기준, 업력 1~3년 창업기업 평균 매출액 2.34억원) 예산 투입 대비 효과가 매우 저조한 편임.

< 캠퍼스타운 사업 성과 현황 >

(2022년 12월 기준)

구분	창업공간		창업팀 (누적, 개)	인원 (누적, 명)	매출액 (천 원)	투자유치		지식 재산권
	개소(수)	실(수)				건수	금액(천 원)	
계	106	806	1,963	8,037	117,251,898	234	106,288,029	1,547
종합형(11)	73	655	1,216	5,369	93,974,914	207	103,468,724	1,205
단위형(23)	33	151	747	2,668	23,276,984	27	2,819,305	342

주) 졸업 965팀(3,854명), 폐업 74팀(164명)

- 또한 지역과의 연계를 위해 대학의 창업지원 시설들을 모두 학교 밖에 조성하도록 하면서 대부분 임대차로 운영됨에 따라 캠퍼스타운 사업의 지원이 종료된 이후에 창업지원 기능의 지속성 여부에 대한 우려가 제기되고 있음.
- 따라서 향후 리이즈 사업을 통한 캠퍼스타운 사업 추진시 예산 투입을 통한 일시적인 양적 성장이 아니라 질적인 성장과 지속가능성에 더욱 중점을 두고 사업을 선정·지원하여야 할 것임.

6) 서울패션로드 운영

<사업별설명서 456쪽>

- 서울패션로드는 서울 도심의 명소를 배경으로 런웨이 및 디지털콘텐츠(화보, 영상)를 선보임으로써 ‘패션도시 서울’의 이미지와 브랜드를 제고하기 위한 사업으로, 2024년과 동일한 11억원의 예산이 편성됨.

< 서울패션로드 운영 예산안 >

(단위: 백만원)

2024예산	2025예산(안)	증 감	산출내역
1,100	1,100	0	■ 행사운영비 1,100

- 서울시는 2012년부터 서울패션위크를 개최하고 있으나 봄과 가을 각각 1주일에 불과한 개최기간과 동대문디자인플라자에 한정된 장소 등의 제약으로 인해 패션산업을 홍보하고, 패션산업의 저변을 확대하기에는 한계가 있음.
 - 이에 서울시는 서울의 매력적인 공간자원과 패션을 연계하고, 세계적으로 유행하는 K-문화를 K-패션에 대한 관심과 구매로 발전시키며, 패션을 주제로 한 문화 및 관광 분야를 접목시켜 국내 패션산업의 글로벌 성장을 도모하고자 ‘2024-2026 서울패션로드 기본 계획’에 따라 2024년부터 서울패션로드 사업을 시행하고 있음.
- 2024년 5월 석촌호수, 8월 뚝섬한강공원에서 각각 5억원과 4억 5천만원을 지출하여 두 차례 개최하였음.

< 2024 서울패션로드 개요 >

- 추진개요
 - 목적: 서울의 대표적 매력 공간 활용해 이색적 패션쇼를 개최함으로써 ‘글로벌 패션 도시, 서울’ 도시브랜딩 추진
 - 배경: K-팝, 드라마, 음식 등 한류 콘텐츠 전세계적 인기로 K-패션도 주목
 - 내용: 서울 명소에서 야외 패션쇼 개최 및 홍보로 패션도시 이미지 구축
 - 효과: K-패션 브랜드 가치 상승 및 서울의 대표적 명소 글로벌 관광자원화

◦ 2024년 예산: 11억 원

◦ 행사계획

구분	서울패션로드 at 석촌호수	서울패션로드 at 독섬
개최일시	2024.5.31. 18:00~19:10	2024.8.30. 19:00~20:00
장소	석촌호수 서호 수변무대 및 산책로	독섬한강공원 여름캠핑장
예산	500백만원	450백만원
주요내용	야외패션쇼, 문화공연&이벤트	국제정원박람회 주요 정원 배경 패션쇼
참여인원	1,100명	900명

- 서울패션로드는 세계 패션계의 관심을 유도하고 홍보할 수 있다는 점에서 긍정적인 측면이 있지만, 사업의 주목적인 도시브랜딩 및 이미지 제고는 경제실의 업무에 해당되지 않으며, 경제적 가치를 도외시한 일회성 행사성 사업으로 운영되고 있음.
 - 패션쇼는 패션산업 및 관련 비즈니스 요소와 결합되어 추진되는 것이 일반적이나 서울패션로드는 비즈니스 요소는 배제된 채 단순히 1시간 짜리 쇼로만 구성되어 있음.
- 서울패션로드는 경기부진 등으로 서울시 재정운용 규모가 축소되는 상황에서 사업의 정확한 효과가 파악되지 않으며 사실상 참여 브랜드 및 디자이너, 모델들만 수혜를 보는 구조로 되어 있어 향후에도 자생력을 담보하기 어려운 만큼 예산 투입이 없을 경우 종료될 수밖에 없는 사업구조임.
- 패션쇼는 세계 유명 패션쇼의 사례를 통해 경제적 가치 창출과 도시브랜딩 홍보에 크게 기여할 수 있다는 것이 증명되었음에도 불구하고 서울시는 참여 브랜드의 국내외 매출실적, 해외관광객 유입, 주변 상권 매출 효과 등 경제적인 성과는 패션로드 성과지표에 포함하고 있지 않음.

- 서울패션로드의 성과를 언론보도 및 SNS 노출 건수로만 측정하고 있어 이러한 성과가 경제적 성과나 도시브랜딩에 얼마나 효과를 미쳤는지 확인할 수 없음.

< 2024 서울패션로드 성과 >

(2024.9.30.기준)

구 분	참여 브랜드	참여인원	미디어노출	SNS 바이럴
석촌호수 (’24.5.31.)	3개 브랜드 (원, 비위에트, 분더캄머)	현장관람 2,500명	383회	314건
독성한강공원 (’24.8.30.)	3개 브랜드 (비스픽, 비건타이거, 홀리넘버세븐)	현장관람 900명	372회	166건

- 따라서 단순한 행사성 패션쇼가 아닌 다양한 가치 창출이 가능한 종합적인 패션쇼가 진행될 수 있도록 사업에 대한 전면 재검토가 필요하며, 성과지표 역시 패션쇼를 통해 발생한 다양한 성과결과가 포함될 수 있도록 개선해야 할 것임.

7) 게임산업 육성 및 e스포츠 활성화

<사업별설명서 399쪽>

- 게임산업 육성 및 e스포츠 활성화 사업은 고부가가치 산업인 게임산업 지원 확대 및 e스포츠 활성화와 함께 시민들의 여가 관람문화 다양성 확보 및 인식개선을 통해 게임산업의 발전을 도모하는 사업으로, 2024년 대비 7억 7천 7백만원이 감소한(△22.6%) 26억 6천 7백만원이 편성됨.

< 2025년 게임산업 육성 및 e스포츠 활성화 예산안 >

(단위: 만원)

2024예산	2025예산(안)	증 감	산출내역
344,432	266,684	△77,747	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사무관리비 480 ■ 공공운영비 33 ■ 공공관등에대한경상적위탁사업비 266,172

- 동 사업은 게임콘텐츠 산업 육성, 게임 및 e스포츠 활성화, 게임콘텐츠 센터 운영으로 구성되어 있으며, 성과목표로 지원기업 수, 입주기업 매출액, e스포츠활성화(온·오프라인 관람객수)를 설정함.

< 2025년 게임산업 육성 및 e스포츠 활성화 사업 내용 >

	게임콘텐츠 산업 육성	게임 및 e스포츠 활성화	게임콘텐츠센터 운영
목적	-우수 게임 콘텐츠 개발 및 마케팅 지원을 통한 글로벌 진출지원 -게임도시 조성을 통한 도시 브랜딩	-e스포츠 저변확산 및 활성화 추진	-게임 특화 인큐베이팅 운영
대상	-모바일/PC/콘솔/신기술 기반 게임 콘텐츠 보유 기업	-게임을 좋아하는 사용자, 게임사, 관련 전문가 등	-게임관련 1인개발자 및 스타트업
내용	-게임제작·마케팅 지원(17개사) -국내외마켓진출지원(10개사)	GES(게임e스포츠서울)2025 개최	-입주지원: 스타트업 13실, 독립게임개발공간 58개석 -입주사 대상 개발지원 -서울e스타디움 운영
예산	6억 8천만원	7억 8천 500만원	11억 9,671만 9천원

- 서울시는 e스포츠 활성화에 대한 성과로 서울시가 개최하는 e스포츠 대회의 온·오프라인 관람객 수를 제시하고 있지만, 단지 시청자 수만으로 e스포츠의 활성화 정도를 판단하기 어렵다는 한계가 존재함.

< 게임산업 육성 및 e스포츠 활성화 성과목표 및 실적 >

구분		성과목표		
		지원기업수	입주기업 매출액	e스포츠 활성화 (온·오프라인 관람객 수)
2023년	목표	600개	70억원	20,000,000명
	실적	676개	96억원	414,881,055명
2024년 9월	목표	600개	70억원	15,000,000명
	실적	458개	24.7억원	11,949,018명

- 국제적인 e스포츠대회는 경제적 효과와 게임에 대한 인식개선 효과, 도시 브랜딩 효과 등 다양한 성과를 창출할 수 있는 행사이므로 단순히 관람객 수로 사업의 성과를 측정하기보다는 e스포츠대회의 직·간접적 효과를 측정할 수 있는 성과목표를 설정하여 사업을 추진해야 할 것임.
- 또한 대회 종목으로 선정된 일부 게임 제작사와 유통사의 수익을 위한 행사가 되지 않도록 주의가 필요하며, 국내 게임산업계가 행사를 통해 수익을 창출하고 성장할 수 있는 환경을 보다 면밀하게 구축해야 함.
- 한편 서울시는 동 사업을 서울경제진흥원에 위탁하여 운영하고 있는데, 게임산업은 최신 기술 변화 및 문화 트렌드에 민감하고 전문적인 지식이 필요하므로 현재와 같은 위탁 방식이 아닌 서울경제진흥원의 고유사업으로 전환하는 것도 검토해볼 필요가 있을 것으로 사료됨.

8) 서울로봇인공지능과학관 운영

<사업별설명서 626쪽>

- 서울로봇인공지능과학관 운영은 상설 및 기획 전시 개최, 로봇·인공지능 체험 프로그램 개발·운영, 과학기술문화 확산을 위한 행사 개최, 홍보 및 대외협력 등을 위한 사업으로, 전년도와 동일한 33억 8천 1백만원이 편성됨.

< 서울로봇인공지능과학관 운영 >

(단위 : 백만원)

2024예산	2025예산(안)	증감	산출내역
3,381	3,381	-	<ul style="list-style-type: none"> ■ 기간제근로자등 보수 162 ■ 사무관리비 1,850 ■ 공공운영비 1,170 ■ 행사운영비 20 ■ 시책추진업무추진비 4 ■ 기타보상금 4 ■ 공기관 등에 대한 경상적위탁사업비 20 ■ 자산 및 물품취득비 150

- 2024년 8월에 개관한 동 과학관은 로봇 및 인공지능을 주제로 한 상시·기획 전시와 함께 문화예술을 융합한 체험 프로그램을 개발·운영하고 있음.

< 전시해설 및 체험 프로그램 운영 실적 >

(단위 : 명 / '24.9.30.기준)

전시공간	참여 방법	프로그램명	2024년 체험자수(명)
1층 RAIM 아트리움	자유관람	AI 비트메이커	1,672
2층 자율주행으로 가는 길	자유관람, 현장접수	자율주행연구소	5,217
2층 로봇과 코딩	자유관람, 현장접수	로봇팔 스낵헌터	4,803
2층 수술로봇	현장접수	안녕? 메디봇	348
3층 상설전시실	사전예약	상설전시 해설	4,130
3층 라임아뜰리에	사전예약	ARTBOT, 로봇의 구조	2,762
4층 기획전시실	사전예약	기획전시 해설	4,059
총 계 (명)			22,991

- 2025년 운영계획에 따르면, 동 과학관은 연초에 전시 운영, 시설관리, 청소, 경비 등에 대한 용역을 발주하고 개관 초기의 부족한 인지도를 감안하여 다양한 매체를 통한 홍보를 실시하되, 하반기에는 신규 전시 콘텐츠를 기획·개발하여 운영할 계획임.

< 로봇과학관 2025년 운영계획 >

추진시기	추진내용
'25년 1월 ~ 3월	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전시 운영, 시설관리(건축,기계,전기,통신,소방), 청소, 경비 용역 착수 ▪ 청사 감염방역 및 해충 소독용역 착수
'25년 4월 ~ 6월	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 어린이날 행사 등 과학문화행사 개최
'25년 7월 ~ 9월	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 신규전시 콘텐츠 기획·개발·운영 ▪ 과학관 운영 전문가 자문회의(3, 6, 9월)
'25년 10월 ~ 12월	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기획전시 운영, 상설전시물 보강 ▪ 신규전시콘텐츠 개발을 통한 매력가든 조성
상시	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전시 콘텐츠 운영 및 유지보수 ▪ 미디어파사드 기획·운영 ▪ 외부 기업협업 교육프로그램 확대 운영 ▪ 건축조경시설물, 전기통신시설물, 소방시설물 등 유지관리 ▪ 버스광고, 옥외광고, 홍보물품 등 다양한 매체의 홍보 ▪ 체험전시물 유지보수 및 운영 물품 구입 ▪ 교육기자재 보강

- 현재 동 과학관은 서울시립과학관의 분관으로 내부적으로는 별도의 하위 부서를 신설하여 운영을 전담하고 있으나, 인력의 부족으로 전시 운영 및 콘텐츠 기획·개발, 시설관리, 청사 경비, 청소 등을 용역 방식으로 수행하면서, 대부분의 운영예산이 용역비로 소진되고 있음.

< 2025년 로봇과학관 용역 발주 계획 >

용역명	계약기간	용역인원	계약금액
계		33명	1,969,531
서울로봇인공지능과학관 전시 운영 및 콘텐츠 기획·개발 용역	'25.1.~12.	15명	986,940
서울로봇인공지능과학관 시설관리 용역	'25.1.~12.	8명	468,805
서울로봇인공지능과학관 청사 경비 용역	'25.1.~12.	4명	194,589
서울로봇인공지능과학관 청소 용역	'25.1.~12.	6명	319,197

- 동 과학관은 2022년에 실시된 용역(서울로봇인공지능과학관 운영방안 수립)에서 4급 사업소(3개팀, 총원 16명) 규모로 제안되었으나, 2023년 내부방침(서울로봇 인공지능과학관 조직신설 계획)에서 분관 형식의 조직(부서장 5급, 총 13명)으로 축소 조정되었음.

[서울로봇인공지능과학관 운영방안 수립, 2022년]

구분	직위	인력	업무	
관장	4급	1명	전체 총괄	
기획운영	인사 및 관리자	5급, 6급, 7급	3명	행정 관리 및 지원
	마케팅 홍보	7급	1명	
	시설관리	6급·7급	2명	건축, 전기·기계
전시기획	전시기획	5급, 6급, 7급	4명	전시콘텐츠 기획, 제휴 및 개발
교육연구	교육	5급, 6급, 7급	3명	교육콘텐츠 기획, 제휴 및 개발
	합계		16명	

[서울로봇인공지능과학관 조직신설 계획, 2023년]

- 그러나 현재 동 과학관의 정원은 조직신설 계획에 미치지 못하는 규모로 운영되면서 로봇·인공지능 분야의 전문인력 확보가 어렵고, 핵심업무인 전시 운영 및 콘텐츠 기획·개발이 용역의 방식으로 추진됨에 따라 내부적으로 경험과 역량의 축적에 취약해지는 문제점을 겪고 있음.

- 현재 동 과학관의 전담 공무원은 총 8명(분관장인 임기제 5급 1명, 임기제 6급 2명, 행정 6급 1명, 전기 7급 1명, 기계 7급 1명, 시간선택제 다급 1명, 한시임기제 7호 1명)이고, 대부분의 업무는 용역의 방식으로 외부인력이 수행하고 있음.

- 특히 빠르게 변화하는 로봇·인공지능 기술의 동향에 맞춰 기업, 대학 등과의 콘텐츠 협력이 요구되고, 정밀부품을 사용하는 전시물의 특성상 유지보수가 중요한 만큼 서울시는 지속적인 추진과 책임성 있는 관리에 한계가 있는 용역 방식에 대한 의존도를 낮추고 로봇과학관의 운영 역량과 전문성을 강화할 수 있는 방안이 필요함.

제2장 2024년도 경제실 소관 기금운용계획안

1. 중소기업육성기금 투자계정

1. 개요

- 중소기업육성기금은 서울에 소재하는 중소기업에 대한 장기 저리의 융자 지원을 통해 중소기업의 경영안정과 경쟁력 강화를 도모하기 위하여 1965년부터 설치·운영되고 있음.
- 서울시는 일자리 창출과 미래 먹거리 산업 육성을 위해 미래혁신성장펀드를 조성하면서 펀드 운용자금과 투자 회수금의 재투자 구조를 마련하기 위해 중소기업 육성기금을 ‘융자계정’과 ‘투자계정⁸⁾’으로 각각 분리(2018년)하였고, 2023년에는 별도의 기금인 사회투자기금을 폐지하면서 중소기업 육성기금에 ‘사회적경제계정’을 신설함.
- 이 중 투자계정을 경제실에서 총괄하고, 서울경제진흥원이 펀드 관련 자금의 운용을 대행하고 있음.
 - 정부 모태펀드와 민간투자금 등을 합쳐 펀드를 조성, 공모로 선정된 전문 운용사가 투자 대상기업 발굴, 투자실행, 자금회수 등을 담당.
- 서울시는 미래혁신성장펀드의 조성이 종료⁹⁾됨에 따라 미래 기술 유망 기술 산업과 스케일업 등 주요 6개 분야에 출자하여 사업의 지속성을 유지하고자 ‘서울 비전 2030 펀드’를 신규 조성(2023년)하고, 운용을 시작함.

8) 2018년 10월에 신설된 중소기업육성기금 투자계정은 융자계정과의 기능 분리와 안정적인 운용을 위해 융자계정으로부터 기금관리비(4억 7천 2백만원)와 2018년 펀드운용수입(24억 9백만원)을 이체받았고, 향후 발생하는 펀드의 회수액은 투자계정 수입으로 귀속되도록 하였음.

9) 서울소재 520개 기업에 8,729억원을 투자하였으며, 투자시점 대비 1조 2,863억원의 매출액 성장과 8,236명의 고용 증가 성과가 보고됨.

- 서울비전2030펀드는 2026년까지 총 5조원(서울시 3,500억원 출자)규모로 조성할 계획¹⁰⁾으로, 2023년도 연말까지 총 25개펀드에 1조 1,371억 4천만원 규모로 조성되었으며 서울시는 조성 계획에 따라 연간 출자약정액 7백억원 중 89억 7천 5백만원을 납입하였음.

< 서울 비전 2030 펀드 연차별 조성 계획 >

(단위 : 억원)

구 분		총계	2023년	2024년	2025년	2026년
합 계		50,000 (3,500)	10,650 (700)	11,750 (810)	12,500 (890)	15,100 (1,100)
업종	디지털대전환	10,000 (600)	2,000 (100)	2,500 (150)	2,500 (150)	3,000 (200)
	바 이 오	7,500 (400)	1,900 (100)	1,900 (100)	1,900 (100)	1,800 (100)
	첨 단 제 조 (’24년 신설)	6,000 (600)	-	1,500 (150)	2,000 (200)	2,500 (250)
	창 조 산 업 (문화콘텐츠 확대)	10,000 (600)	1,500 (100)	2,550 (150)	2,550 (150)	3,400 (200)
기업 성장 단계	첫 걸 음 동 행	2,500 (350)	500 (100)	500 (60)	750 (90)	750 (100)
	스 케 일 업	12,000 (850)	2,750 (200)	2,800 (200)	2,800 (200)	3,650 (250)
종료	창 업 지 원	2,000 (100)	2,000 (100)	-	-	-

2. 수입·지출 계획안

- 2025년도 중소기업육성기금 투자계정은 전년도 1,265억 4천 3백만원 대비 413억 5천 1백만원(△32.7%) 감소한 851억 9천 2백만원임.

가. 수입계획안

- 수입은 ▶ 일반회계로부터의 전입금 334억 1천만원, ▶ 예치금회수 448억 5천 9백만원, ▶ 공공예금 이자수입 19억 2백만원, ▶ 이전 조성펀드 투자 회수금

¹⁰⁾ 출자재원은 통합재정안정화기금 차입금과 기존 펀드 투자 회수금 등을 활용하며, 서울시(경제정책실)는 기금 및 펀드의 총괄관리·운영, 서울경제진흥원은 대행업무협약에 따른 시 업무 보조, 공모를 통해 선정되는 벤처캐피탈은 결성된 펀드의 운용을 담당함.

및 위탁사업비 반환금인 기타수입 5억 2천 1백만원임.

< 2025년도 투자계정 수입계획 >

(단위 : 백만원)

수입계획				
항 목	2025년도	2024년도	증 감	주요내역
합 계	85,192	126,543	△41,351	-
전입금	33,410	30,000	3,410	일반회계 전입금
예치금회수	44,859	88,770	△43,910	-
예수금	0	0	0	-
이자수입	1,902	3,077	△1,175	공공예금 이자 등
기타수입	5,021	4,696	325	펀드 투자 회수금 등

나. 지출계획안

- 지출은 ▶비용자성사업비 606억 7천 4백만원, ▶기금운용심의회 심사 수당 등 기본경비 2천만원, ▶예치금 89억 5천 5백만원, 예수금원리금상환¹¹⁾ 155억 4천 3백만원임.
- 비용자성사업비는 서울비전2030펀드(476억 7천 9백만원) 및 미래혁신성장펀드(116억 2천 4백만원)와 펀드 운영비(4억 7천만원), 녹색기업창업 펀드 5호(9억원) 등임.

< 2025년도 투자계정 지출계획 >

(단위 : 백만원)

지출계획				
항 목	2025년도	2024년도	증 감	주요내역
합 계	85,192	126,543	△41,351	-
비용자성사업비	60,674	76,122	△15,449	서울Vision2030펀드 등 조성 및 관리
기본경비	20	20	0	-
예치금	8,955	44,859	△35,905	-
예수금원리금상환	15,543	5,541	10,002	통합재정안정화기금 예수금 원리금 상환

11) 통합재정안정화기금의 차입금에 대한 원리금 상환(원리금139억 7천만원 이자15억 7천 3백만원)

3. 검토의견

가. 미래혁신성장펀드 조성 및 투자금 회수

- 투자계정은 미래혁신성장펀드(2018~2022년)에 투자하기 위해 조성되어 유망 기술을 보유한 창업 초기단계의 벤처기업과 중소기업의 자금난을 완화하고 성장을 위한 ‘씨드머니’로 작용함.
- 미래혁신성장펀드는 2019년 최초 투자 이후 2022년 마지막 펀드 조성까지 서울 소재 630개 기업에 1조 334억 5천 3백만원이 투자되었으며 투자시점 대비 1조 2,863억원의 매출액 성장과 8,236명의 고용증가 성과가 보고되었음¹²⁾.

< 미래혁신성장펀드 주목적¹³⁾ 분야 투자실적 >

(단위 : 백만원/개, '24. 6. 30. 기준)

구 분	합 계	2019	2020	2021	2022
합 계	1,033,453 (630)	180,544 (148)	322,881 (174)	323,377 (204)	206,651 (104)
4차산업혁명	221,776 (142)	58,184 (39)	103,567 (50)	39,641 (37)	20,384 (16)
스마트시티	105,516 (64)	13,019 (15)	44,625 (19)	43,917 (28)	3,955 (2)
문화콘텐츠	160,880 (121)	48,506 (42)	23,197 (17)	25,228 (31)	63,949 (31)
창업지원	323,751 (184)	28,336 (29)	100,582 (56)	118,588 (65)	76,245 (34)
재도전지원	31,759 (25)	4,500 (6)	9,700 (8)	12,000 (6)	5,559 (5)
바이오	189,771 (94)	27,999 (17)	41,210 (24)	84,003 (37)	36,559 (16)

- 펀드는 4년 투자 후, 4년간 수익을 회수하는 것이 통상적으로, 미래혁신 성장펀드는 2023년부터 연차별 회수 기한이 도래하고 있으며, 2024년 11월 현재까지 회수한 투자금은 총 82억 8천 8백만원임.

12) 투자성과는 2023년말 기준임.(연도별로 펀드별 결과보고서 전수조사를 통해 집계)

13) 주목적 투자 : 미래혁신성장펀드 6개 주요 분야별 서울시 주목적분야 투자실적

< 미래혁신성장펀드 투자금 회수 현황 >

(단위 : 백만원, '24. 11. 15. 기준)

구 분	합 계	2019	2020	2021	2022
합 계	8,288	2,835	4,565	33	855
4차산업혁명	2,015	663	1,352	0	0
스마트시티	497	290	190	14	3
문화콘텐츠	983	813	166	3	0
창업지원	2,354	270	1,361	12	711
재도전지원	1,259	240	883	0	136
바이오	1,181	558	613	3	6

- 다만 2020년 이후 조성된 펀드의 경우 총 잔여 출자약정액 148억 5천7백 만원이 2025년도에 납입되어야 하지만 미국발 금융 불안전성과 국내 경제 상황 등으로 인해 출자액은 116억 2천 4백만원을 편성하는 등 펀드 조성과 투자금 회수가 어려움을 겪을 것이 예상되므로 원활한 출자와 자금 회수가 되도록 만전을 기할 필요가 있음.

< 미래혁신성장펀드 조성연도별 잔여 출자약정액 현황 >

(단위 : 백만원)

조성연도	출자약정액	잔여 출자금(a)*	'25년 납입 예상 금액(b)
2019년	19,250	0	-
2020년	48,300	443	443
2021년	47,350	1,481	1,481
2022년	60,200	12,933	9,700
계	175,100	14,857	11,624

나. 서울비전2030펀드의 펀드조합 결성 제고 노력 필요

- 서울시는 2022년 조성이 종료된 미래혁신성장펀드의 우수한 성과를 이어 미래 기술 유망 산업군(바이오, AI 등)에 대한 펀드 투자가 지속 될 수 있도록 ‘서울 비전 2030 펀드’ 를 신규 조성함.
- 서울비전2030펀드는 2026년까지 총 5조원(서울시 3,500억원 출자)규모로 조성할 계획¹⁴⁾으로, 2023년도 연말까지 총 25개펀드에 1조 1,371억 4천만원 규모로 조성되었으며 서울시는 조성 계획에 따라 연간 출자약정액 7백억원 중 89억 7천 5백만원을 납입하였음.

< 서울비전2030펀드 조성 및 서울시 출자 현황 >

(단위 : 백만원, '23. 12. 31. 기준)

분야	조합명	조성년	조성 규모	시 출자 약정액	시 납입액 ('23년 기준)
총 계(25개 펀드) (2023년 총계)			1,137,140	70,000	8,975
스케일업 (5개)	키에스(KS) GROWTH 탄소중립기술혁신투자조합	2023년	50,000	3,000	900
	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	2023년	64,500	4,000	800
	티에스 15호 스케일업 투자조합	2023년	100,000	3,000	300
	엘앤에스-리 글로벌 고성장 혁신 펀드	2023년	56,000	4,000	-
	케이투 엑스페디오 3호 투자조합	2023년	159,200	6,000	-
첫걸음 동행 (3개)	신세계-케이디비씨아뜰리에투자조합	2023년	56,000	5,000	500
	에이벤처스 W 유니콘 투자조합 2호	2023년	32,000	3,000	750
	제이씨에이치-오라클 스타트업 펀드	2023년	22,300	2,000	-
디지털 대전환 (5개)	에스지아이(SGI) 초격차 프런티어 투자조합	2023년	1,000	200	800
	2023 KIF-딥테크지역혁신투자조합	2023년	2,000	200	1,800
	퓨처플레이 혁신성장펀드 제1호	2023년	2,000	800	1,200
	제이비기술혁신펀드1호	2023년	2,500	250	2,250
	비에스케이 11호 넥스트 유니콘 투자조합	2023년	35,500	2,500	-
창업지원 (5개)	티7재도약조합	2023년	35,500	2,000	200
	아이비케이-코오롱 2023 초격차 투자조합	2023년	73,000	2,000	200
	아주 좋은 초격차 스케일업 펀드	2023년	60,000	2,000	100
	엑스퀘어드 넥스트 벤처펀드 제3호	2023년	25,000	2,000	400
	얼머스 2024 세컨더리 투자조합	2023년	50,000	2,000	-
바이오	스마트 AI엔zym 살루스 헬스케어 벤처펀드 2호	2023년	55,500	5,000	1,750

14) 출자재원은 통합재정안정화기금 차입금과 기존 펀드 투자 회수금 등을 활용하며, 서울시(경제정책실)는 기금 및 펀드의 총괄관리·운영, 서울경제진흥원은 대행업무협약에 따른 시 업무 보조, 공모를 통해 선정되는 벤처캐피탈은 결성된 펀드의 운용을 담당함.

(단위 : 백만원, '23. 12. 31. 기준)

분야	조합명	조성년	조성규모	시 출자 약정액	시 납입액 ('23년 기준)
(2개)	프리미어 IBK K-바이오 백신 투자조합	2023년	114,630	5,000	500
문화콘텐츠 (5개)	엠아이피(MIP)컬처테크융합투자조합	2023년	25,500	2,500	500
	2023 IBK, 캡스톤 K-유니콘 투자조합	2023년	30,000	2,500	500
	나우 K-문화 M&A 투자펀드 1호	2023년	33,500	2,500	125
	대교 K-콘텐츠 스케일업 투자조합	2023년	21,510	1,500	-
	시유뱅크다스타펀드 투자조합	2023년	30,000	1,000	-
※ '23년 운용사를 선정하였으나 실질적인 운용이 24년부터 이뤄지는 경우, 시 납입액을 '-'으로 표시(펀드 결성 완료 시점에 출자금 납입)					

- 서울비전2030펀드의 주목적 사업 분야 투자 목표 금액은 2,401억원으로, 투자기간(4년) 중 1,842억원 이상이 주목적 투자 대상 기업에 투자될 예정이며, 2023년도에 조성된 펀드를 통해 주목적 사업 분야 총 35개사에 558억 2천 6백만원의 투자가 이뤄졌음.
- 서울시는 2030년 세계 5위 창업도시라는 목표를 달성하고자 「서울 창업정책 2030 추진계획」을 수립¹⁵⁾하고, 서울비전2030펀드에 제조특화 펀드의 신규 조성으로 첨단제조 스타트업에 집중지원이 이루어지도록 서울비전2030펀드 조성·운용계획을 변경하고, 이를 기금운용계획에 반영¹⁶⁾함.
- 이에 따라 기금운용계획이 변경되면서 서울비전2030펀드는 첨단제조 펀드 신설 외 기존 창업지원 펀드의 종료, 문화콘텐츠산업 펀드 확대, 첫걸음동행펀드 재구조화 등의 조정이 이뤄지면서 2024년 이후 세부 분야별 출자액이 변경됨.
 - 창업 7년 이내 서울 소재 기업을 지원하는 창업지원펀드는 유사목적의 투자를 포함하고 있는 첫걸음동행펀드에 통합·종료되고 펀드의 재원은 첨단제조와 창조산업 펀드 재원으로 활용됨.

15) 서울 창업정책 2030 추진계획: 2023.7.5. 창업정책과(민선8기 공약사항 반영)

16) 중소기업육성기금 투자계정 기금운용심의회(2024. 5. 9.)

- 뷰티·패션 산업 지원이 첫걸음동행 펀드에서 창조산업 펀드로 이관됨에 따라 창조산업 펀드 출자액 증액 및 조성목표가 상향되었고 첫걸음동행 펀드 출자액은 감액되었으며, 민간투자가 활발한 스케일업 펀드는 출자액을 감액하고 미래산업 지원 재원으로 활용됨.

< 서울비전2030펀드 연도별 조성·출자 변경 계획 >

(단위 : 억원)

분 야	비 율	조성목표 (출자액)	2023년	2024년	2025년	2026년	
합 계	100%	50,000 (3,500)	10,650 (700)	11,750 (810)	12,500 (890)	15,100 (1,100)	
업종	디지털대전환	20%	10,000 (600)	2,000 (100)	2,500 (150)	2,500 (150)	3,000 (200)
	바 이 오	15%	7,500 (400)	1,900 (100)	1,900 (100)	1,900 (100)	1,800 (100)
	첨 단 제 조 (2024년 신설)	12%	6,000 (600)	-	1,500 (150)	2,000 (200)	2,500 (250)
	창 조 산 업 (문화콘텐츠 확대)	20%	10,000 (600)	1,500 (100)	2,550 (150)	2,550 (150)	3,400 (200)
기업 성장 단계	첫 걸 음 동 행	5%	2,500 (350)	500 (100)	500 (60)	750 (90)	750 (100)
	스 케 일 업	24%	12,000 (850)	2,750 (200)	2,800 (200)	2,800 (200)	3,650 (250)
종료	창 업 지 원	4%	2,000 (100)	2,000 (100)	-	-	-

- 이에 따라 서울시는 펀드 조성을 시작한지 1년 만에 펀드 조성 목표와 출자액 등을 수정한바, 펀드 투자를 통한 서울시 기업투자가 원활히 이루어지도록 면밀한 펀드 조성계획의 수립과 추진이 요구됨.
- 또한 서울 비전 2030 펀드는 정부 모태펀드의 대규모 투자자금을 더해 조합을 결성하면서 2024년 11월까지 총 조성 규모 2조 4739억 9천만원(시약정액 1,445억원)의 51개 투자조합이 결성되었지만 실제 투자조합의 출자요청에 따른 시 납입액은 454억 6천 7백만원에 불과해 조성규모 대비 설립 출자금 실납입도 미진하여 계획 대비 펀드조합 결성이나 투자가 원활하지 않을 것으로 예상되므로 펀드조합 결성의 제고와 기 결성된 조합에 출자가 적극 이뤄지도록 모태펀드 등과 협의해 나갈 필요가 있음.

담당 조사관	연락처
신현두	02-2180-8055
이성찬	02-2180-8061