

실·국별 주요업무 및 현안업무 보고

# 기 획 조 정 실

# CONTENTS

## ➤ 일반 현황

## ➤ 예산 현황

## ➤ 주요 업무

### 정책·안전기획관

1. 체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화
2. 현장이 체감하는 교육정책사업 정비
3. 성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산
4. 교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 통계지원 서비스 활성화
5. 안전관리 지원체계 구축
6. 체험중심의 안전교육 활성화

### 예산담당관

7. 학교평등예산제 운영

### 행정관리담당관

8. 현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

# CONTENTS

## 참여협력담당관

9. 서울형혁신교육지구 및 마을결합형학교 운영
10. 학교협동조합 활성화 지원
11. 학부모 학교참여 활성화
12. 교육주체로서의 학부모 역량 강화
13. 정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영
14. 마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원
15. 교육비 및 교육급여 지원
16. 국제교류 및 국제협력 활성화

## 노사협력담당관

17. 교육공무직 고용안정 및 좋은 일자리 창출
18. 교육공무직 권익보장을 통한 선진적 노사관계 구축

## ▶ 현안업무

1. 상도유치원 사고 관련 현황 및 대책



## 일반 현황

### □ 조직

5과 17담당



### □ 정·현원

(기준: '18.9.1.)

구분	일 반 직									교육전문직			총계
	고위 공무원	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	1	4	14	34	37	5	-	96	7	7	14	110
현원	1	1	4	14	33	30	13	-	96	7	7	14	110

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> <li>○ 재난·안전관리 총괄 및 조정</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 지방채 사업</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리</li> <li>○ 학교회계 운영 지도</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 정원 관리</li> <li>○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선</li> <li>○ 국회, 시의회 협력</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> </ul>
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축</li> <li>○ 교육복지정책 총괄·조정·운영·지원</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교원단체 보조금 지원</li> <li>○ 교육공무직원 관련 조례 및 취업규칙 관리</li> <li>○ 교육공무직원 인사관리 및 처우개선</li> <li>○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원) 운영</li> </ul>



# 예산 현황

## □ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.10.10.)

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책 안 전 기 획 관	교육정책기획관리	550,400	619,160	578,975	402,864	65.1
	교육행정기록물관리	2,421,453	3,380,629	876,718	1,576,647	46.6
	기관평가	39,200	45,200	42,965	26,000	57.5
	조직및성과관리	149,780	149,780	144,080	126,550	84.5
	학생생활지도지원	2,388,170	4,790,950	4,139,745	2,977,244	62.1
<b>소계</b>		<b>5,549,003</b>	<b>8,985,719</b>	<b>5,782,483</b>	<b>5,109,305</b>	<b>56.6</b>
예산 담당 관	정규직인건비 (교원, 교육전문직원, 지방공무원)	4,116,147,482	4,261,672,810	4,077,164,760	3,345,641,846	78.5
	비정규직인건비 (계약제교원, 계약제직원)	255,067,104	260,668,481	228,168,895	182,438,590	70.0
	교육지원청운영	8,988,861	8,996,359	8,051,623	6,408,109	71.2
	본청운영	1,944,398	1,952,198	1,706,000	1,695,409	86.8
	예비비	10,779,702	4,578,545	7,729,681	-	-
	예산관리	954,780	985,680	7,400,036	942,529	95.6
	직속기관운영	28,098,242	28,104,742	27,024,563	22,118,703	78.7
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,142,646	8,000,000	5,670,191	62.0
	학교운영비지원	680,505,810	676,254,710	653,579,694	584,238,404	86.4
	학부모및주민교육 참여확대	1,320,000	1,320,000	1,305,101	1,294,208	98.0
<b>소계</b>		<b>5,112,806,379</b>	<b>5,253,676,171</b>	<b>5,020,130,353</b>	<b>4,150,447,989</b>	<b>79</b>
행정 관리 담당 관	조직및성과관리	108,700	123,700	22,700	110,921	89.7
	행정개선활동지원	34,715	34,715	30,715	14,215	40.9
	감사관리	61,454	61,454	61,454	61,454	100.0
	의정활동지원	64,300	64,300	64,300	64,300	100.0
	법무관리	626,578	626,578	623,615	495,864	79.1
<b>소계</b>		<b>895,747</b>	<b>910,747</b>	<b>802,784</b>	<b>746,754</b>	<b>82</b>

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
참 연 행 위 금 단 위	교육복지우선지원	51,114,363	51,573,855	50,774,429	47,940,188	93
	대외교육협력관리	6,450	6,450	29,000	6,450	100
	학부모및주인 교육참여확대	2,441,195	2,770,169	4,433,512	2,475,787	89.4
	교육급여지원	44,185,589	45,397,374	52,846,267	31,603,636	69.6
	교직원복지지원	1,600	1,600	13,050	1,450	90.6
	저소득층자녀방과 후자유수강권지원	22,743,328	22,743,328	25,278,178	15,718,285	69.1
	저소득층자녀 학비지원	36,428,102	35,712,750	43,284,488	19,383,904	54.3
	정보화지원	4,144,777	4,144,777	4,942,880	2,684,576	64.8
	토·공휴일중식지원	5,628,750	5,628,750	6,290,000	4,169,350	74.1
	학기중급식비지원	29,911,205	29,911,205	32,933,003	22,106,764	73.9
	국제교육문화교류 협력지원	205,200	245,200	437,200	193,370	78.9
<b>소계</b>	<b>196,810,559</b>	<b>198,135,458</b>	<b>221,262,007</b>	<b>146,283,760</b>	<b>73.8</b>	
노 사 행 위 금 단 위	계약제교원인건비	2,700,000	2,700,000	2,100,000	1,412,725	52.3
	계약제직원인건비	7,141,068	7,733,348	4,208,500	1,243,947	16.1
	교원인건비	38,168,160	38,263,160	35,982,960	13,733,188	35.9
	교육전문직원인건비	377,280	377,280	355,680	242,511	64.3
	교직원단체관리	397,016	397,016	968,078	207,493	52.3
	비정규직인사관리	348,414	348,414	228,640	255,831	73.4
	지방공무원인건비	5,549,160	5,454,160	5,231,460	2,724,396	50.0
	학교운영비지원	62,354,957	71,348,077	30,128,910	12,932,757	18.1
<b>소계</b>	<b>117,036,055</b>	<b>126,621,455</b>	<b>79,204,228</b>	<b>32,752,848</b>	<b>25.9</b>	
<b>총계</b>	<b>5,433,793,414</b>	<b>5,588,066,045</b>	<b>5,327,181,855</b>	<b>4,335,168,368</b>	<b>77.6</b>	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

# 주요업무 내역

## □ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.10.10.)

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계(B)				
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화	20,000	68,760	88,760	20,040	80,260	90.4	64
2	현장이 체감하는 교육정책사업 정비	32,700	-	32,700	34,135	31,996	97.8	67
3	성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산	149,780	-	149,780	144,080	126,550	84.5	69
4	교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 통계지원 서비스 활성화	2,421,453	959,176	3,380,629	876,718	1,576,647	46.6	71
5	안전관리 지원체계 구축	31,310	-	31,310	24,960	20,794	66.4	73
6	체험중심의 안전교육 활성화	3,427,620	517,500	3,945,120	10,043,820	3,879,068	98.3	77
7	학교평등예산제 운영	4,100,000	-	4,100,000	4,100,000	4,100,000	100	80
8	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	108,700	15,000	123,700	22,700	110,921	89.7	82
9	서울형혁신교육지구 및 마을결합형 학교 운영	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	10,834,871	91.1	84
10	학교협동조합 활성화 지원	121,355	-	121,355	133,564	114,155	94	88
11	학부모 학교참여 활성화	1,774,180	163,510	1,937,690	3,155,320	1,889,320	97.5	90
12	교육주체로서의 학부모 역량 강화	544,339	73,490	617,829	516,092	463,995	75.1	93
13	정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영	31,042,520	-	31,042,520	30,853,650	29,523,239	95.1	95
14	마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원	6,450,510	-	6,450,510	4,960,750	6,236,713	96.7	98
15	교육비 및 교육급여 지원	136,997,252	1,211,785	138,209,037	156,793,460	91,165,304	66	100
16	국제교류 및 국제협력 활성화	205,200	40,000	245,200	437,200	193,370	78.9	102
17	교육공무직 고용안정 및 좋은 일자리 창출	348,414		348,414	228,640	255,831	73.4	104
18	교육공무직 권익보장을 통한 선진적 노사관계 구축	105,883,380		105,883,380	30,726,310	81,045,625	76.5	106
<b>총계</b>		<b>305,260,463</b>	<b>3,339,489</b>	<b>308,599,952</b>	<b>255,530,349</b>	<b>231,648,659</b>	<b>75.1</b>	



**1**

**체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화**

사업 개요

- 제2기 조희연 교육감 출범으로 임기 4년 동안의 공약사업 및 서울 교육방향 수립 및 확정
  - ※ 공약사항 : 7개 약속, 31개 공약과제, 106개 공약 세부사업
- 서울혁신미래교육의 근간인 교육감 공약사항을 체계적으로 분석·관리하여 교육현장의 정책사업 안착 및 시민의 신뢰도 향상

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제2기 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영	7월	
제2기 교육감 공약사업 및 공약이행계획 확정	10월	106개 공약 세부사업
제2기 교육감 백서 발간	10월	
제2기 교육감 공약이행계획 예산 확정	11월	

추진 실적

- 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영
  - (목적) 제2기 교육감 임기 4년간 안정적 공약사업 추진
  - (구성현황) 출범준비위원회 12명, 출범준비자문단 88명(외부 자문위원), 출범준비지원팀 18명(내부 실무지원 인력)
  - (운영기간) 2018. 6. 20. ~ 2018. 7. 30 (41일간 운영)

○ 제2기 서울교육방향 수립 및 확정

구분	출범준비위원회 제안	교육감 확정
교육비전	창조적 민주시민을 기르는 서울미래교육	창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육
교육지표	제1기 교육지표 유지 - 질문이 있는 교실 - 우정이 있는 학교 - 삶을 가꾸는 교육	좌 동
정책방향 (5대)	- 미래를 준비하는 혁신교육 - 모두의 가능성을 여는 책임교육 - 평화와 공존의 민주시민교육 - 안전하고 쾌적한 교육환경 - 참여와 소통의 교육자치	좌 동

○ 제2기 공약사업 및 공약이행계획 정비

- 제2기 공약사업 현황: 7대 약속, 31개 과제, 106개 세부과제
- 제2기 공약사업 정비: 5차에 걸쳐 공약이행계획 정비
  - 2018.7.18. ~ 10.12.: 5차에 걸친 공약이행계획 정비(132개→106개 정비)
  - 2018.7.27.: 출범준비위원회 교육감 보고
  - 2018.9.18. ~ 9.20.: 실·국별 교육감 공약보고회

○ 제2기 교육감 출범준비위원회 백서 발간

- 백서 내용: 발간사, 출범위 활동 내역, 공약이행계획 등
- 백서 발간 및 배부: 2018. 10월 중

향후 추진 일정

- 제2기 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영: '18.6월~7월
- 제2기 서울교육방향 수립 및 확정: '18.9월
- 제2기 교육감 공약사업 확정: '18.10월
- 제2기 교육감 백서 발간: '18.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
공약이행 관리	20,000	68,760	88,760	20,040	80,260	80,260	90.4	90.4
계	20,000	68,760	88,760	20,040	80,260	80,260	90.4	90.4

2

현장이 체감하는 교육정책사업 정비

□ 사업 개요

- 추진 목적: 교육감 공약 사업, 지속적인 교육정책사업 정비 시스템 구축을 통한 학교 업무부담 경감 및 학교자율운영체제 기반 마련
- 2017 사업 평가
  - 교육정책사업정비실무TF 조직·운영 : 11회
  - ‘정책평가단’ 150명 구성·운영 : 현장이 체감하는 정비 추진

대상사업수	정비유형			계	정비율
	폐지	축소	통합		
498*	48	12	23	83	16.7%

\* 498 = 645(2017년 추진 사업) - 147(특교 및 정책필수사업 제외)

- 2018 개선 사항
  - 현장 참여 지속 및 정책평가단 심화 운영
    - 서울교육에 대한 열의와 정책 정비에 대한 이해도가 높은 교원으로 구성(온라인 100명, 오프라인 50명)
    - 온·오프라인 분과 활동 및 현장대토론회 개최
  - 본청·교육지원청·학교를 연계한 교육정책사업 정비의 효율성 제고
    - 2017년 교육정책사업 학교현장 만족도 모니터링 실시
    - 교육정책사업정비TF 및 교육지원청 장학사 협의체 운영
    - 정비 결과를 예산 편성과 연계함으로써 정비의 규정력 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청(직속기관) 교육정책사업 정비	3~10월	교육정책사업 18%* 감축
서울 교육정책현장평가단 구성·운영	4~10월	150명 이내(교원, 일반직) · 오프라인 50명, 온라인 100명

\* 18% = 80%(2014년 교육감 공약) - 62%(2017년 정비 누계)

추진 실적

- 정비 대상 교육정책사업 목록 작성: 본청(직속기관) 각 부서
  - 교육정책사업정비를 위한 사전 설문조사(2018. 4월, 4,870명)
  - 교육정책사업 목록의 현행화(예산서상 사업항목과 일치)
- 서울교육정책현장평가단 구성·운영 : 학교 현장 모니터링 실시
  - 5개 분과 150명, 온·오프라인 활동
  - 현장 중심의 정책사업정비 의견 제안(2018. 4~6월, 70여 개 안)
  - 교육감과 함께 하는 교육정책사업정비 현장대토론회(2018.6.22.)
- 교육지원청 장학사 협의체 운영(2018. 5월, 3회)
  - 정비대상 사업 검토 및 정비 의견 제안
- 교육정책사업정비TF 구성·운영(2018. 4~6월, 12회)
  - 현장 의견 분석, 정비원칙 수립, 사업부서 의견수렴
  - 본청과 직속기관의 600개 사업검토, 정책사업정비TF최종안 마련
- 교육정책사업정비심의위원회 개최, TF최종안 심의(2018.7.18.)
- 2018년 정책사업 정비 결과

대상사업수	정비유형			계	정비율
	폐지(일몰)	축소	통합		
600*	89(15)	47	17	168	28%

\* 600=750(2018년 추진 사업)-1150(정책필수사업(의무성 경비, 기관운영, 인사 관련 등) 제외)

- 교육정책사업정비 이행계획 및 예산계획 수립(2018. 8~9월)
- 교육정책사업정비 심의 결과 현장 안내(2018.9.11.)

향후 추진 일정

- 교육정책사업정비 결과 이행 관리 (2018. 10~11월)
- 2019 주요업무계획 수립 (2018. 11~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	2018 예산			2017 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육정책사업정비	32,700		32,700	34,135	26,028	26,028	79.6	79.6
계	32,700		32,700	34,135	26,028	26,028	79.6	79.6

3

성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산

□ 사업 개요

- (추진근거) 정부업무평가 기본법 제18조, 초·중등교육법 제9조, 지방공무원 임용령 제31조의 2 등
- (추진체계) 조직성과평가 + 개인성과평가
- (평가 역점사항) 학교지원, 청렴·공정, 소통·협력
- (조직성과평가) 핵심과제, 공통과제, 가·감점으로 구성
  - (평가대상) 본청 및 산하 4급(상당) 부서장 단위 87개
  - ※ 본청(22), 교육지원청(22), 직속기관(22), 평생학습관 및 도서관(21) 4개그룹 분리 평가
- (개인성과평가) 조직(학교)성과평가+개인업무평가+개인역량평가
  - (평가대상) 4급(상당) 이상 전문직, 5급 이상 일반직

<평가항목>

4급(상당)이상 보직자	조직성과평가(70%)		개인역량평가(30%)
4급 무보직(복수직)	조직성과평가(30%)	개인업무평가(40%)	개인역량평가(30%)
5급 교육행정기관군 (기관장·과장·팀장)	조직성과평가(50%)	개인업무평가(50%)	
5급 학교군 (행정실장)	학교성과평가(50%)	개인업무평가(50%)	

- (평가결과 활용) 성과연봉 및 성과상여금 지급 등급 결정 기초자료 활용, 우수부서 포상, 각종 인사자료 활용, 다음해 업무 환류

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2017년 성과평가 모니터링, 의견수렴, 성과평가 결과 분석	2~3월	· 성과평가 모니터링(2회) · 의견수렴 및 결과 분석(2회)
2018년 성과평가 기본계획 시행	8~12월	· 성과계약 및 정책성과 평가 · 공통과제 및 가감점 평가
성과평가체제 안착을 위한 노력	연중	· 성과관리 인식제고 직원연수 (4회)

추진 실적

- 2018년 성과평가 기본계획 수립
  - 조직성과평가 및 개인성과평가 모니터링
  - 2017년 성과평가체제 의견수렴
  - 2017년 성과평가 결과 분석 및 개선안 마련

향후 추진 일정

- 2018년 정책성과평가 및 개인성과평가 실시: '18.12월~'19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
조직 및 성과관리	149,780		149,780	144,080	126,550	126,550	84.5	84.5
계	149,780		149,780	144,080	126,550	126,550	84.5	84.5

4

## 교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 통계지원 서비스 활성화

사업 개요

- 교육정보통계 등 다양한 통계자료를 생산하여 서울교육 정책수립·환류 등 업무활용 지원
- 국회·시의회 등 요구 자료 제공 협업체계 운영으로 학교업무 경감 추진
- 교육·행정 주요사업에 활용하기 위한 빅데이터 개발(분석)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자료제공 협업체계 추진 활성화	연중	전년(336건) 대비 5%이상
빅데이터 발굴 과제 분석	11월 ~	과제 1건 이상

추진 실적

- 통계행정자료 제공: 9월말 현재 총 193건
- 빅데이터 활용 업무 도입을 위한 TF 운영
  - 기간: 2018. 7월 ~ 10월
  - 내용: 조례 제정 필요성 검토 및 조례 초안 마련
- 학교정보공시(상반기) 실시 및 점검
  - 유치원(862개원\*, 4월), 학교(1,354개교, 4월, 5월, 9월), 외국인유치원·학교(19개교, 2월, 4월, 9월, 10월) 공시 실시
  - \* 대상: 유치원 6원 휴원 제외
  - 유치원 및 학교정보공시 연수 실시(유·초·중·고 대상 1,880명 참석)
  - 정보공시 현장점검: 총 44개교(유치원 11개원, 학교 28개교, 외국인유치원 1개원, 외국인학교 4개교)



- '18.4.1.자 기준 서울교육통계 조사 실시 및 검증·공표
  - 대상: 2,258교(유 902\* 초 603, 중 385, 고 320, 기타 48)
    - \* 대상: 유치원 26원 폐원 포함, 방송통신중·고 제외
- 서울교육통계 핸드북(간편한 서울교육통계) 배부: 9,330부
- 서울교육통계 하반기(10.1자) 조사 실시: '18. 10~12월
  - 대상: 2,234교(유 877\*, 초 604, 중 385, 고 320, 기타 48)
    - \* 대상: 유치원 12원 폐원 포함, 방송통신중·고 제외

□ 향후 추진 일정

- 서울교육 빅데이터 업무 인프라 구축 및 시범분석: '18.11~'19.2월
- 차세대 교육정보통계시스템(EDS) 구축 사업 추진: 연중
- 유치원 및 학교정보공시(하반기) 실시·점검
  - 정보공시 자체점검: 11.19. ~ 11.23.(점검표를 통한 점검)
  - 정보공시 현장점검: 11.26. ~ 12.14.(유치원 11원, 학교 14교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정보공시운영	213,297		213,297	183,608	162,678	161,721	76.3	75.8
통계서비스 운영	1,950,779		1,950,779	107,511	259,700	259,700	13.3	13.3
통계연보발간	257,377		257,377	215,714	195,093	186,993	75.8	72.7
초·중·등 정보공시운영 (특별교부금)	-	182,387	182,387	170,495	182,387	182,387	100	100
유아교육 정보화시스템 구축·운영 (특별교부금)	-	114,207	114,207	108,000	114,207	114,207	100	100
차세대 교육정보통계 시스템구축비 (특별교부금)	-	604,607	604,607	-	604,607	604,607	100	100
NEIS교육통계 시스템조사 (특별교부금)	-	57,975	57,975	91,390	57,975	57,975	100	100
<b>계</b>	<b>2,421,453</b>	<b>959,176</b>	<b>3,380,629</b>	<b>876,718</b>	<b>1,576,647</b>	<b>1,567,590</b>	<b>46.6</b>	<b>46.4</b>

※ 통계서비스 운영: '차세대 교육정보 통계 시스템' 구축사업 지연(1,150,000천원 2월 예정)

## 5

# 안전관리 지원체계 구축

### □ 사업 개요

- 목적: 학생 및 교직원에 대한 안전 확보 및 체계적인 제도적 장치 마련
- 근거
  - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제5조
  - 서울시교육청 교육안전 기본조례('15.4.2. 제정)
  - 서울시교육청 교육안전 종합계획('16~'18) 및 시행계획('18)
- 주요 내용
  - 교육청 안전관리 체계 구축·운영
    - 교육안전위원회 및 안전정책조정협의회, 실무협의회 운영
  - 학교 안전관리 체계 구축·운영
    - 학교안전계획 수립 및 평가단 운영
  - 유관기관과의 안전관리 협력체계 구축
    - 서울소방재난본부와 안전한 학교 만들기 협력사업
    - 안전보건공단과 특성화고 학생안전 및 안전점검 협력사업 추진
    - 송파구청-한국어린이안전재단과 체험안전교육 추진
    - 서울시-강서구청과 (종합)서남권안전체험관 건립을 위한 협력사업 추진
    - 도로교통공단과 어린이 교통안전 강화를 위한 협력사업 추진
    - 교육청-서울시-경찰청 연계 '서울어린이 교통안전 협의체' 구성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육청 안전관리 체계 구축 (교육안전위원회 및 안전정책 조정 협의회, 실무협의회 실시)	연중 (3,6,9,12월)	연 4회
학교 안전관리 체계 구축 (학교안전계획 수립·보고 및 평가)	1월~6월	유·초·중·고·특수·각종학교
유관기관과의 협력체계 구축	연중	서울시소방재난본부 외 7곳

□ 추진 실적

- 교육청 안전관리 체계 구축
  - 교육안전위원회 분기별 운영: 3회('18.3.29, 6.27, 9.20.)
  - 안전정책조정협의회 분기별 운영: 3회('18.3.27, 6.26, 9.18.)
  - 안전정책 실무협의회 수시 운영: 10회
- 학교 안전관리 체계 구축
  - 학교안전계획 수립·보고('18.3~4월)
  - 학교안전계획 평가를 위한 평가단 구성·운영('18.6월)
- 유관기관과의 협력체계 구축
  - '서울소방재난본부와 안전한 학교만들기 7대' 사업 추진

연 번	사업 내역
1	소규모테마형교육여행 119 동행프로그램
2	안전 진로교육을 위한 현장직업체험 장소지원
3	학교실시 안전교육 우선 실시
4	안전교육시설 사용 협조
5	재난상황대처 유기적 네트워크 구축
6	단위학교 소방계획 컨설팅 등 지원
7	교육공동체 안전체험교육(시민안전과수꾼)

- 시민안전체험관 학생 우선사용(예약): 총 178교(광나루 90교, 보라매 88교)
- 소규모 테마형 교육여행 119동행 프로그램(85교, 120팀)
- 일반직공무원 안전체험교육(15회, 477명)
- 안전보건공단과 특성화고 학생 안전 및 안전점검 협력사업 추진
  - 특성화고 실습실 산업안전보건 교사연수(60명), 근골격계유해요인조사 컨설팅 지원(9교), 신·증·개축 공사 감독 등 안전관리자 교육(5회, 171명)
- 송파구청-한국어린이안전재단과 사회적 약자를 위한 교육 프로그램 및 천마공원 치유 숲 활용 방안 실무협의('18.2.7.)
- 서울시-강서구청과 (종합)서남권안전교육센터 건립·운영을 위한 MOU 체결('18.2.27.) 및 실무협의('18.8.17.)
- 도로교통공단과 어린이 교통안전 강화를 위한 협력사업 추진
  - 2018 스쿨존 교통사고 ZERO 캠페인(청운초, '18.3.8.)
  - 도로교통공단(본부 교통과학연구원, 서울지부)과 합동으로 통학로 교통안전 점검 10교(초7, 중1, 고2, '18.7월)

〈점검 내용 및 조치 사항〉

점검 내용	조치 사항
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신호등 및 과속카메라, 교통안전표지 등 교통안전시설물 적정성</li> <li>○ 어린이보호구역 내 교통사고 취약지역 파악</li> <li>○ 학교 통학로 보차도 분리, 학교 진입로 교통 안전성 진단 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 점검 결과에 따라 해당 학교 관할 구청 및 경찰서에 통학로 안전을 위한 시설 및 환경 개선 협조요청 공문 발송('18.7월)</li> </ul>

- 교육청-서울시-경찰청 연계 '서울어린이 교통안전 협의체' 구성('18.2.22.)
- 중부교육지원청 관내 초등학교 등굣길 교통안전 강화 시범사업 15교('18.3월~'19.2월), 교통안전 협의체 실무협의('18.2.9, 7.30.)
- 서울학교안전공제회와 손상감시시스템 마스터플랜 구축에 따른 설계용역 최종 보고('18.3.28.)
- 한국소비자원과 공동으로 교구(악기류) 안전실태 조사('18.7월)

□ 향후 추진 일정

- 서울시교육청 교육안전 종합계획('19~'21) 및 시행계획('19) 수립: 12월
- 교육안전위원회 및 안전정책 조정협의회 운영: 12월
- 유관기관과의 협력체계 구축 실무협의: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육안전위원회 및 안전정책협의회 운영	10,480	-	10,480	9,280	5,894	5,894	56.2	56.2
학교안전정책 운영 및 평가	20,830	-	20,830	15,680	14,900	14,900	71.5	71.5
계	31,310	-	31,310	24,960	20,794	20,794	66.4	66.4

**6**

**체험중심의 안전교육 활성화**

사업 개요

- 목적: 학교안전사고 및 재난 발생 시 대응능력 향상
- 근거
  - 재난 및 안전관리기본법 제66조의 2
  - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제8조
  - 서울특별시교육청 교육안전 기본조례 제11조
- 주요내용
  - 학생안전체험교육비 지원, 학생안전매뉴얼 보완 및 제작·보급
  - 안전한 학교를 위한 학교안전관리지원단 및 학교안전교육단 지원
  - 종합안전체험관, 소규모안전체험관, 교실형안전체험시설 건립 추진
  - 학교안전관리자(교장, 교감, 행정실장 등) 대상 안전체험교육

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안전부장 안전교육 정책 전달 연수	2월	본청 4회(유·초·중·고)
학생안전매뉴얼 보완 및 제작, 보급	11월	2종
학생안전체험교육비 지원	3~12월	공·사립학교 전체
소규모안전체험관 건립	1월~12월	학생교육원(본원) 1곳
(종합)서남권안전체험관 건립	1월~12월	강서구청(발산공원) 1곳
교실형안전체험시설 확충	3월~12월	삼양초 등 5교(초3, 중1, 고1)
안전체험센터 운영 지원	1월~9월	종합안전체험관(서울 시내)3곳
학교안전관리자 안전교육	6월, 11월	4회

□ 추진 실적

- 체험중심의 학교 안전교육 지원
  - 유·초·중·고등학교 등 안전부장 안전교육정책 전달 연수('18.2.26.~27., 1,613명)
  - 학교안전관리지원단(69교), 학교안전교육단(111교) 활동('18.3.19.~10.10.)
  - 학생안전체험교육비 교부: 총1,849,500천원(유·초·중·고 등 2,194교)
- 안전체험시설 확충
  - (종합)서남권안전교육센터 건립
    - 건립추진 실무협의회 및 서면협의('18.1.30.~2.20.)
    - 서울시교육청-서울시-강서구청 업무협약 체결('18.2.27.)
    - 서남권안전체험관 중앙투자사업 심사 완료('18.7.3.)
    - 사업추진협의체 구성 및 실무협의('18.8.17.)
  - (소규모)안전체험관 건립(학생교육원) 설계 공모('18.3.26.~6.1.)
  - (교실형)안전체험시설 확충 컨설팅: 삼양초 등 5교('18.4.24, 7.13.)
  - 안전체험관 운영 지원: 교육프로그램 및 시설 확충(서울시 7억, 송파구 2억)
  - 송파안전체험교육관 안전교육 대상자 선정 및 교육

교육 내용	대상 학교	비고
중점학교	경동유 외 6교	
교직원 연수	천호유 외 13교	
체험교실	밀알학교 외 3교	

- 서울소방학교 학교안전관리자 안전체험교육: 2회, 124명('18.6월)

□ 향후 추진 일정

- 학생안전매뉴얼 개정 및 보급: '18.11월
- 중학생 교통안전 교육 교재 개발(서울시 협력사업): '18.11월
- 안전체험관 구축: 종합안전체험관(1곳) 사업추진 협의체 운영 기본 방향 수립 및 소규모(1곳)·교실형(5교) 안전체험관 설계: '18.10월~12월
- 하반기 학교안전관리자 안전체험교육(2회, 120명 예정): '18.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생안전 매뉴얼	38,200	-	38,200	38,200	332	332	0.9	0.9
학생안전 체험교육비	1,873,000	-	1,873,000	1,776,000	1,849,500	1,849,500	98.7	98.7
소규모안전 체험관	1,496,380	-	1,496,380	3,620	1,496,380	1,496,380	100	100
종합안전 체험관	-	-	-	7,000,000	-	-	-	-
교실형안전 체험시설	-	517,500	517,500	300,000	517,500	517,500	100	100
안전체험 센터운영	-	-	-	900,000	-	-	-	-
학교안전 담당자교육	20,040	-	20,040	26,000	15,356	15,356	76.6	76.6
<b>계</b>	<b>3,427,620</b>	<b>517,500</b>	<b>3,945,120</b>	<b>10,043,820</b>	<b>3,879,068</b>	<b>3,879,068</b>	<b>98.3</b>	<b>98.3</b>

※ 학생안전 매뉴얼: 사업시기 미도래(11월 집행 예정)



7

학교평등예산제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학생이 많은 학교에 운영비 추가
- 교육여건 개선 및 교육력 제고를 위한 프로그램 운영 등

○ 지원대상: 공립 초·중학교 및 사립 중학교

※ 목적사업비 지원교(혁신학교, 고등학교 전체) 및 사립초(재정결함 미지원교) 제외

○ 지원기준 및 지원액 산정 방법

구분	물량
지원기준	저소득층 학생 수* 40명 이상이거나 교육복지지표* 3개 중 2개 이상이 해당지표 평균 이상인 학교
지원액 산정방법	학교별 학교평등예산지수* × 평등예산액

\* 저소득층 학생: 교육급여 수급자(중위소득 50%이하 가구 학생)

\* 교육복지지표(3개): 저소득층 학생 수, 다문화가정 자녀 학생 수, 북한이탈청소년 학생 수

\* 학교평등예산지수: 단위 학교별 교육복지지표 값의 평균과 표준편차를 활용하여 산정

○ 교부시기: '19. 1월 교부

- 학교교육계획과 연계하여 학년 초부터 효과적 사업 추진 지원

○ 추진사업

- 목적경비가 아닌 학교기본운영비로 지원하여 학교장 재량으로 교육여건 개선 및 교육력 제고를 위한 다양한 사업에 집행
- 교육소외계층을 위한 각종 교육프로그램 운영 및 부대 경비

※ 도입취지에 맞게 집행하도록 예산 교부 시 학교별 예산액 및 도입취지 안내 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교평등예산)	1월	공립 초·중학교 250교, 36.7억 원 교부
운영비 재정결함 보조 (학교평등예산)	1월	사립 중학교 33교, 4.3억 원 교부

추진 실적

○ '18년 학교평등예산 교부 현황

(단위: 교, 천 원, %, 작성기준일: '18.10.10.)

구분		학교 수*	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	비고
공립	초	556	149 (27%)	3,673,971	예산담당관
	중	273	101 (37%)		
사립	중	107	33 (31%)	425,849	학교지원과
합 계		936	283 (30%)	4,099,820	

※ 학교 수: '18.3월 기준, 공립 휴교(초6교, 중1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

향후 추진 일정

○ 지원성과 분석 및 '19년 운영계획 수립: '18. 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교평등 예산(공립)	3,674,000	-	3,674,000	3,600,000	3,674,000	3,674,000	100	100
학교평등 예산(사립)	426,000	-	426,000	500,000	426,000	426,000	100	100
계	4,100,000	-	4,100,000	4,100,000	4,100,000	4,100,000	100	100

## 8

# 현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 모두가 행복한 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 효율적인 조직관리 및 인력 운용으로 현장지원 강화

#### ○ 주요내용

- 본청, 교육지원청 및 직속기관 조직진단 및 조직·기능 재설계
  - ※ 교육부에서 추진하고 있는 권한 이양 정책과 연계 추진
- 행정기관 및 학교 현장 방문과 의견수렴을 통한 효율적인 정원관리

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
조직진단	6월~10월	본청, 교육지원청, 직속기관
조직·기능 재설계(조직개편 포함)	연중	본청, 교육지원청, 직속기관
효율적인 정원관리	연중	교육행정기관, 각급학교

### 추진 실적

#### ○ 조직진단 정책연구 용역

#### - 【목적】

- 새정부 국정과제, 교육자치를 목표로 한 권한이양 등 교육행정 환경 변화와 새로운 행정수요에 탄력적으로 대응하기 위한 조직의 현 상태 진단

- 학교 현장 지원 강화를 위한 현조직의 기능과 직무를 진단하고 조직 재설계에 필요한 대안 제시
- 서울미래교육에 적합한 조직체계 구축
  - 【기간 및 계약금액】 '18. 6. ~ 10월(5개월), 7천8백만 원
- 혁신미래교육 안착을 위한 조직개편 추진체계 구성·운영
  - 【구성】 추진위원회(위원장 : 부교육감, 위원 : 실·국장 등, 10명), 실무추진팀(17명)
  - 【운영】 '18. 9. ~ '19. 12월
- 국가정책수요(온종일돌봄, 자유학기제, 고교학점제 등) 및 지역현안수요(초등학교 병설유치원 전담인력) 반영으로 현장 중심의 인력관리 강화

향후 추진 일정

- 현장을 지원하는 조직 재설계 및 인력 재배치: '18.9~'20.12월
- 기구·정원 관련 조례·규칙 개정: '18.12~'19.초

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
조직·기능 재설계 및 자체직무 분석	101,500	15,000	116,500	15,500	103,721	26,100	89.0	22.4
효율적인 정원관리	7,200	-	7,200	7,200	7,200	7,200	100.0	100.0
계	108,700	15,000	123,700	22,700	110,921	33,300	89.7	26.9

9

서울형혁신교육지구 및 마을결합형학교 운영

□ 사업 개요

- 서울형혁신교육지구 : 모두에게 신뢰받는 공교육 혁신을 이루기 위해 교육청, 서울시, 자치구, 지역주민이 참여하고, 지역사회와 학교가 협력하여 새로운 교육모형을 실현하도록 서울시와 교육청이 지정하여 지원하는 자치구
  - ※ 마을결합형학교 : 유·초·중·고 학생들에게 학교 안팎에서 배움과 돌봄이 이루어 지도록 마을과 학교가 협력하여 일체의 교육활동을 지원하는 학교

○ 목적

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 학생들의 온전한 성장을 지원하는 마을결합형학교의 활성화
- 민관학 거버넌스 구축·운영을 통한 교육협치 실현 및 교육력 제고

○ 근거

- 교육감 공약이행계획(교육감직인수위원회, '14.06.25.)
- 상생과 협력의 글로벌 교육혁신도시 교육감-시장 공동선언('14.11.17.)
- 초·중·등교육법 제23조(교육과정 등) ②항1)

○ 방침

- '17년 지정 서울형혁신교육지구는 유형을 구분하지 않으며 2년간 ('17~'18년) 운영함
- '18년도는 '17년도와 동일한 예산을 지원하되, '17년 1억원씩 지원했던 신규 지구는 올해 3억원씩 예산을 늘려 지원함
  - ※ 신규지구(서초구, 용산구): 서울시 3억원, 서울시교육청 3억원 지원
- 서울형혁신교육지구 미참여 자치구(3개구)에는 교육지원청 주도의 마을결합형학교(혁신교육지구 내 마을-학교 연계사업과 동일) 지원 확대
  - ※ 미참여 자치구(강남, 송파, 중랑)도 2019년부터 운영 참여 예정

1) 조문내용 : 「교육감은 교육부장관이 정한 교육과정의 범위에서 지역의 실정에 맞는 기준과 내용을 정할 수 있다.」

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을-학교 연계 사업 운영 *	연중	참여 학교 수 1,000교
청소년 자치활동 지원	연중	운영사업 수 66개
마을자원자료집 보완 및 보급	10~12월	교육지원청별 1종

\* 미참여 자치구의 마을결합형학교 참여교 포함

□ 추진 실적

○ 서울형혁신교육지구 운영개요

구분	2015년		2016년		2017~2018년		
	혁신지구형	우선 지구형	혁신지구형	우선 지구형	기반구축형	지속운영 자치구	신규지정
자치구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구 (2년 지정)	강동구, 동작구, 서대문구, 종로구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구, 강동구, 동작구, 성북구, 양천구, 서대문구	종로구, 강서구, 동대문구, 영등포구	광진구, 마포구, 성동구, 중구	강동구, 강북구, 관악구, 노원구, 구로구, 금천구, 도봉구, 동작구, 서대문구, 은평구, 종로구, 강서구, 광진구, 동대문구, 마포구, 성동구, 성북구, 양천구, 영등포구, 중구	서초구, 용산구
	7개	4개	12개	4개	4개	20개	2개
운영예산	서울시 7.5억, 교육청 7.5억, 자치구 5억이상	서울시 3억, 교육청 5천	서울시 5억, 교육청 5억이상, 자치구 5억이상	서울시 3억, 교육청 2억, 자치구 5억이상	교육청 1억, 자치구 2억이상	서울시 평균 5억(3억+a), 교육청 평균 5억(3억+a), 자치구 5억이상	[2017년] 서울시 1억, 교육청 1억, 자치구 2억 [2018년] 서울시 3억, 교육청 3억, 자치구 5억
	지구별 20억	지구별 3.5억	지구별 15억이상	지구별 10억	지구별 3억이상	지구별 15억 내외	지구별 11억
지정기간	2년 ('15~'16년)	1년 ('15년)	1년('16년)		2년('17~'18년)		
필수과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학급당 25명 이하 학생수 감축 사업(중)</li> <li>▶ 진로 직업교육 지원 사업</li> <li>▶ 마을-학교 연계지원 사업</li> <li>▶ 민·관·학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을-학교 연계 지원 사업</li> <li>▶ 민·관·학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교교육 지원사업</li> <li>▶ 청소년 자치 및 동아리 지원사업</li> <li>▶ 마을-학교 연계 지원 사업</li> <li>▶ 민·관·학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을-학교 연계지원사업</li> <li>▶ 민·관·학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을-학교 연계 사업                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을과 함께하는 교육과정 운영</li> <li>- 마을방과후활동 체제 구축</li> </ul> </li> <li>▶ 청소년 자치활동</li> <li>▶ 민·관·학 거버넌스 운영</li> </ul>		
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교-마을교육공동체 구축을 목적으로 지역 및 학교 수요와 여건 등을 반영하여 사업 추진</li> <li>▶ 마을의 특색을 살린 창의적 사업 추진</li> </ul>						

- 마을-학교 연계사업 운영
  - 마을-학교 연계 학교교육과정 개발 및 운영(115개 사업)
  - 마을방과후활동 체제 구축(79개 사업)
  - 교육과정 운영에 지역 물적자원을 활용, 교실에 지역 인적자원을 접목
  - 방과후 활동 및 청소년 마을활동의 강화
- 청소년 자치활동 운영(81개 사업)
  - 청소년 의회, 학생회 연합 네트워크 운영
  - 청소년 자기주도 프로젝트(방과후 동아리활동 등) 운영
- 민·관·학거버넌스 운영(75개 사업)
  - 마을-학교 연계 교육활동 지원 협의체 구축 및 운영
    - 22개 지구별 협의체(운영협의회, 실무협의회, 분과협의회) 구성
    - 중앙운영위원회 3회 실시 ('18.3.20., 4.3., 8.28.)
    - 중앙실무협의회 4회 실시 ('18.3.29., 4.26., 7.10., 9.20.)
  - 마을-학교 연계 교사·학생·학부모 동아리 지원
  - 마을결합형학교 마인드 제고 교원, 학부모 연수 및 워크숍
- 마을자원자료집 보완 및 보급
  - 교육지원청별 마을자원자료집 보완 및 발간
  - 서울시교육청 주관 마을자원자료집 전자책 제작 및 보급

□ 향후 추진 일정

- 2018 서울형혁신교육지구 종합평가 및 지정: '18.10~12월
  - 22개 혁신교육지구가 함께 성장할 수 있는 기회로 활용
- 2단계(2019~2022) 서울형혁신교육지구 지정 계획 수립 및 추진: 9월 ~ 12월
  - 25개 서울시 전 자치구 참여로 글로벌 혁신교육도시 서울 실현 토대 구축
- 2018 마을자원자료집 발간 및 전자책 보급: '18.12월
- 서울형혁신교육지구 2단계 선포식(협약식): '19.1월
  - 서울시교육감-서울시장-25개 자치구청장 간 글로벌혁신교육도시 서울 실현 협약

- 서울형혁신교육지구 2단계 전반기 운영(2019~2020)
- 2019 서울형혁신교육지구 학교선택사업 확정 안내: '19.2~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
혁신교육 지구운영	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	10,834,871	10,566,700	91.1	88.9
계	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	10,834,871	10,566,700	91.1	88.9

문제점 및 애로사항

- 혁신교육지구 운영 경험의 차이로 인한 지역별 민·관·학거버넌스 차이가 있음
- 다양한 사업 추진 및 인력부족 등에 따른 업무 과중(자치구, 교육지원청)
- 서울시 25개 자치구 참여에 따른 자치구별 사업 운영 편차 존재



## 10 학교협동조합 활성화 지원

### 사업 개요

- 교육의 주체인 학생, 학부모, 교직원 등 학교구성원들의 평등한 의사결정을 통한 민주시민교육 구현
- 학교협동조합 등 사회적경제의 공감대 확산을 위한 지원 강화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교협동조합지원센터 운영(상담 및 컨설팅)	1~12월	1개소
학교협동조합 민관협의회 운영	1~12월	4회
학교협동조합 설명회(포럼) 운영(관리자)	4~11월	2회
학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영	8월	1회
찾아가는 학교협동조합 설명회(희망학교) 및 컨설팅 실시	4~12월	20교

### 추진 실적

- 학교협동조합지원센터 운영
  - 학교협동조합 정기총회 및 임직원 교육: 47명 참석, '18.2월
  - 설립 지원 및 컨설팅(40회), 상담(121회), 협동조합이사장협의회 실시(6회)
- 학교협동조합 민관협의회 운영
  - 민관협의회 1~3차 회의 개최: '18.1, 5, 9월
- 학교협동조합 설명회(포럼) 운영
  - 강북권역 초·중·고 학교장 대상: 106명 참석, '18.6월

- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 운영, 워크숍 운영
  - 공모사업 학교자율운영제 총 11교 선택(초 1교, 중 8교, 고 1교, 특 1)
  - 사회적경제 동아리 워크숍 개최: 총 11교, 110여명 참석
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 및 컨설팅 실시: 7교, 10회, 524명 참석

향후 추진 일정

- 찾아가는 학교협동조합 설명회: '18.10~11월
- 학교협동조합 민·관협의회 운영: '18.12월(분기별 1회)
- 학교협동조합 설명회(포럼) 운영(관리자): '18.10.23.(반기별 1회)
- 학교협동조합의 날 행사: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교협동조합 활성화 지원	69,850	-	69,850	64,230	64,650	43,170	92.6	61.8
학교협동조합 지원센터 운영	51,505	-	51,505	69,334	49,505	47,405	96.1	92.0
<b>계</b>	<b>121,355</b>	<b>-</b>	<b>121,355</b>	<b>133,564</b>	<b>114,155</b>	<b>90,575</b>	<b>94.0</b>	<b>74.6</b>

작성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎354 학부모·시민협력팀장:이애자 ☎ 470

담당 : 박수정 ☎ 471

조혜연 ☎ 472

박종민 ☎ 473

# 11

## 학부모 학교참여 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모회 지원 강화를 통해 학부모의 학교참여 문화 정착
- 학교운영위원회 내실화 제고로 학교의 자율성과 책무성 강화

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 초·중등교육법 및 시행령, 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 재정 지원	3~8월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학부모회 활성화 운영 지원	3~12월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학교운영위원회 내실화 지원	2~12월	초·중·고·특수학교 학교운영위원회 전체

### □ 추진 실적

#### ○ 학부모회 재정 지원

- 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원 기준

#### 「2018 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원

- 영역: 학생 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
- 사업대상 : 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체
- ※ 단설유지원(23원)은 원당 500천원씩 참여협력담당관에서 직접 교부

- 학부모회실 설치비 지원: 178교, 교당 5,000천원('18.5월)
  - ※ 총 178교(단설유 1원, 초 70교, 중 48교, 고 53교, 특수 6교)
  - ※ 학부모회실 설치 지원 사업설명회 실시('18.5월)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 403교 학부모회, 8억원('18.5월)
  - ※ 사업계획, 학교규모 등에 따라 학부모회별 차등 지원(최대 250만원)
- 학부모회 활성화 운영 지원
  - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급('18.4월)
  - 학부모회 임원 역량강화 연수: 권역별(강남·강북권) 2회('18.6월)
    - ※ 2018 학부모 지원 사업 계획 및 학부모회 구성·운영 안내
    - ※ 학부모회 임원의 중복연수 방지를 위한 통합연수 실시
  - 학부모회 학교참여 공모사업지원단 구성 및 운영: 60명, 공개모집
    - ※ 공모사업지원단 직무연수: '18.4.11. ~ 4.12.
    - ※ 찾아가는 컨설팅('18.5~6월 ): 403개 학부모회 대상, 사업 운영 및 예산 집행 방법 컨설팅, 우수사례 안내 및 공유, 학부모회 컨설팅과 통합 운영
  - 학부모회 네트워크 구축: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모 회장 대상
    - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
    - ※ 교육지원청 단위의 서울학부모회 구성 및 소규모 네트워크와 컨설팅단 연계 운영
- 학교운영위원회 내실화 지원
  - 학교운영위원 정시선출을 위한 업무관계자 직무연수
    - ※ '18.2.1.~2.2.(2회), 1,101명 참여, 안내책자 3,000부 배포
  - 학교운영위원회 전문성 제고를 위한 맞춤형 직무연수
    - ※ '18.4~5월(22회), 4,145명 참여, 5개 권역별 추진, 참여협력담당관-교육지원청 협업 운영

□ 향후 추진 일정

- 학부모회 학교참여 공모사업 맞춤형 컨설팅 실시: '18.11월
- 단위학교 학부모회 컨설팅 실시: '18.11월
- 학부모회실 설치 결과보고회: '18.11월
- 학부모회 운영비 집행결과 수합: '18.11월
- 학부모 학교참여 우수사례 공모전: '18.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
단위학교 학부모회 지원	989,100	0	989,100	2,333,400	959,950	955,950	97.1	96.6
학부모회 학교참여 공모사업	731,560	160,510	892,070	782,740	892,070	892,070	100	100
학교운영 위원회	53,520	3,000	56,520	39,180	37,300	36,500	66.0	64.6
계	1,774,180	163,510	1,937,690	3,155,320	1,889,320	1,884,520	97.5	97.3

## 12

## 교육주체로서의 학부모 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모의 건전한 교육관 정립 및 자녀교육 역량 강화
- 학부모의 수요와 특성을 고려한 학부모 중심의 맞춤형 교육서비스 제공

#### ○ 근거

- 2018년 교육부 혁신교육 확산 지원 사업 기본계획(학교정책과-5747, 2017.11.28.)
- 2018년 주요업무계획 실천과제 3-3-2 교육주체로서의 학부모 역량 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모교육원	연중	직속기관 23개원
맞춤형 학부모교육 운영 (전환기교육, 학부모책, 캠프)	2~12월	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체
학부모대학	4~6월, 9~11월	유·초·중·고·특수학교 학부모
서울학부모지원센터	연중	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체

### □ 추진 실적

#### ○ 맞춤형 학부모교육 제공

- 지역 기반의 학부모교육원 운영: 23개원, 93개 과정 운영
- 전환기 학부모교육 운영: 총 217교, 5개 기관, 19,824명
- 학부모책 운영: 학부모책 20명 공모 선발, 총 91교 운영
- 온라인 학부모 교육(2015 개정교육과정 등): 21,190회 조회
- 제7·8기 학부모대학 운영: '18.4~6월/9~11월, 5개 과정, 242명

- 서울학부모지원센터 운영
  - 학부모 개인상담 및 집단상담(18개 프로그램) 등 운영: 6,603명
  - 단위학교로 찾아가는 학부모 집단상담 운영: 60개교, 424명
  - 연간 학부모교육 캘린더(리플릿) 제작 및 배부: 20,000부
- 학부모 연수 및 교육 운영 개선: '18.3월
  - 학부모 연수 등의 연간 계획을 학교에 사전 안내
  - 서울학부모지원센터를 통한 온라인 접수방식으로 개선 및 각종 행사정보 제공

향후 추진 일정

- 학부모교육원 및 학부모지원센터 운영: 연중
- 전환기 학부모교육 운영: '18.11~12월, 97개 기관
- 단위학교로 찾아가는 학부모책 운영: '18.11~12월, 총 9교
- 서울학부모캠프 운영: '18.11월, 학부모 200명 대상

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학부모 교육원 운영	105,800	0	105,800	101,522	87,192	85,687	82.4	81.0
맞춤형 학부모교육	297,376	0	297,376	226,980	236,653	228,333	79.6	76.8
학부모대학	59,540	7,000	66,540	60,840	48,450	37,150	72.8	55.8
학부모지원 센터 운영	81,623	66,490	148,113	126,750	91,700	86,222	61.9	58.2
<b>계</b>	<b>544,339</b>	<b>73,490</b>	<b>617,829</b>	<b>516,092</b>	<b>463,995</b>	<b>437,392</b>	<b>75.1</b>	<b>70.8</b>

## 13 정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영

### □ 사업 개요

- 유아 및 초·중·고 교육복지우선지원 사업 운영의 질적 내실화
- 취약계층 및 위기 학생에 대한 교내 「교육복지통합지원시스템」<sup>2)</sup> 구축

#### ○ 목적

- 교육소의 해소를 통한 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 맞춤형 교육복지 확대로 교육취약 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	연중	926교
서울희망교실 확대 운영	연중	6,000팀
두런두런 프로그램 운영	연중	20회기

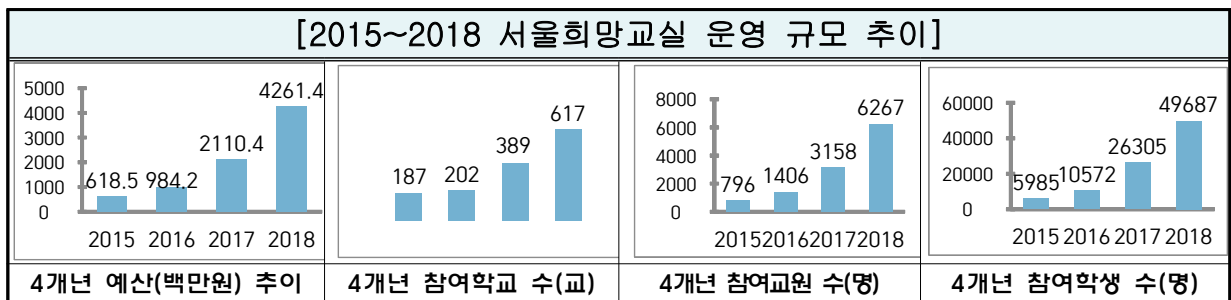
### □ 추진 실적

세부사업명	계획	실적	비고
교육복지우선지원학교 운영	926교	926교	초507교, 중359교, 고60교
서울희망교실 확대 운영	6,000팀	6,267팀	초718팀, 중1,143팀, 고4,406팀
두런두런 프로그램 운영	20회기	20회기	유아658명, 두두샘419명 참여

2) 학교교육복지위원회(관리자, 중간관리자, 통합지원팀, 지역관계자 등)와 지역유관기관(복지관, 지역아동센터, 건강가정지원센터 등)이 함께 협력하여 교육취약 및 위기학생을 통합적으로 지원하는 체제[상황 인지 → 협력 회의 → 역할 분담 → 지원 → 사후 관리]



- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 **교육복지우선지원학교** 운영 내실화
  - 교육복지우선지원 거점학교 및 일반학교 지정 운영(초·중·고 926교)
    - ※ 거점 및 지정유치원 73개 원 별도 지정 운영(전국 유일), 거점은 지전가(유전가) 배치
  - 단위학교 자율운영체제 강화(일반학교 예산선택제, 업무간소화)
    - ※ 일반학교 예산선택제: 기준 예산 상·하한선 범위 내에서 학교가 자율적으로 사업비를 선택하고 학교 공동체 협의를 통한 사업계획 수립 및 추진
  - 학교 안의 따뜻한 품 「**교육복지통합지원시스템**」 926교 구축·운영
    - ※ 학생 맞춤형 지원을 위한 학교-학교-마을 협력 체계 구축: 권역별 협의체 57개 구성 (구 단위, 1,716개 기관) 및 동 단위 지역교육복지공동체 177개 운영(1,714개 기관)
  - 거점학교 293교 두세대 프로그램(부모, 학생 동반) 운영
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘**서울희망교실**’ 100% 확대 운영
  - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 성장 지원
  - (‘17) 고 및 일부 초·중 3,158팀 → (‘18) 전체 초·중·고 6,267팀
  - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌(카드) 발급, 운영 지원 강화
    - ※ 온라인 소통 창구(1천명 가입) 운영, 설명회·연수·모니터링·희망토크·Q&A부스(19회) 운영



- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘**두런두런\***’ 운영

**두런두런\*** 만 3세~5세 취약계층 유아의 가정환경과 발달과정을 고려한 두두샘(두런두런활동을 위해 교육받은 시민)과 대상 유아의 맞춤형 1:1 그림책 활동

- 그림책 활동을 희망하는 유치원 취약계층 유아 658명 선정
- 두두샘(두런두런 활동을 위해 교육받은 자원활동가) 419명 활동
- 194개 유치원 및 가정에서 유아별로 20회기 활동 지원
- 두두샘 역량강화 지원: (‘18.3.29.~4.13.) 15시간 전문연수 실시

□ 향후 추진 일정

- 2018 서울희망교실 희망토크 및 Q&A 부스 지속 운영: '18.10~12월
- 2018 교육복지우선지원사업 종합 평가 및 환류: '18.10~12월
- 2019 교육복지우선지원사업 기본 계획 수립: '18.12~'19.1월
- 2018 서울희망교실 결과 분석 및 2019 계획 수립: '19.1~2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육복지우선 지원학교 운영	26,365,120	-	26,365,120	28,753,650	24,961,853	24,961,853	94.7	94.7
서울희망교실 확대 운영	4,261,400	-	4,261,400	2,100,000	4,201,881	4,201,881	98.6	98.6
두런두런 프로그램 운영	416,000	-	416,000	-	359,505	359,505	86.4	86.4
<b>계</b>	<b>31,042,520</b>	<b>-</b>	<b>31,042,520</b>	<b>30,853,650</b>	<b>29,523,239</b>	<b>29,523,239</b>	<b>95.1</b>	<b>95.1</b>

## 14 마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육소외 학생에 대한 지역사회와의 협력 강화로 교육기회 균등 실현
- 학교와 지역기관, 자치구의 네트워크 구축으로 교육취약계층 지원 강화

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제106호
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역교육복지센터 구축 및 운영	연중	24개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	110개 프로그램 (교육청지원금 운영사업)

### □ 추진 실적

#### ○ 지역교육복지센터 구축 및 운영

지역교육복지센터\* 가정의 경제적·문화적 결핍으로 인해 복합적 위기에 처한 학생을 대상으로 지역기관과 교육복지 협력망을 구축하여 학교적응력, 정서행동, 가족지원 등의 영역에서 학교와 협력하여 통합 교육복지 서비스를 제공하기 위해 지정된 지역기관

- 자치구별 지역교육복지센터 24개소 설치·운영 ※ 종료구: '19년 구축 예정

교육지원청	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	합계
자치구	동대문 중랑	은평 서대문 마포	구로 금천 영등포	노원 도봉	중구 용산	강동 송파	강서 양천	강남 서초('18)	동작 관악	성동 광진	성북 강북	24개

○ 지역기반형 교육복지 협력사업 운영

지역기반형 교육복지 협력사업\* 지역사회 기관이 학교와의 협력을 통해 학교에서 추진하기 어려운 학생과 가족을 지원하고, 학습·진로·정서·문화 등 다양한 영역에서 수요자 욕구에 맞추어 교육소의 아동·청소년을 지원하고자 추진하는 교육복지 협력사업

- 지원청별 공모를 통해 지역기반형 교육복지 협력사업 운영기관 135개 선정
- 법정저소득층 학생 수에 따른 지원청별 차등 지원, 총 사업비 1,220,000천원
- 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램(136개) 집중 지원

※ 집중 지원 분야(프로그램) : 두세대 지원(28개), 취약계층 유아 지원(4개), 교육소의 학생 지원(104개)

□ 향후 추진 일정

- 지역교육복지센터 종합 평가: '18.10~11월
- 지역기반형 교육복지 협력사업 평가: '18.11월
- 지역교육복지센터 및 지역기반형 협력사업 최종 운영 결과 제출: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
지역교육 복지센터	5,154,230	-	5,154,230	4,118,150	5,000,433	5,000,433	97.0	97.0
지역기반 협력사업	1,296,280	-	1,296,280	842,600	1,236,280	1,236,280	95.4	95.4
계	6,450,510	-	6,450,510	4,960,750	6,236,713	6,236,713	96.7	96.7

작성 자

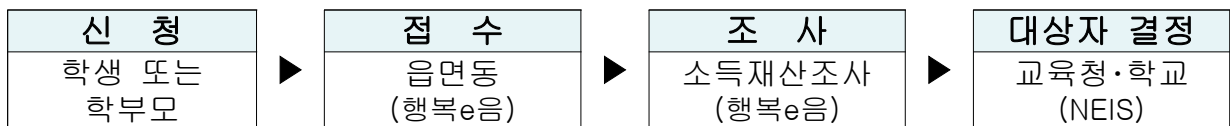
참여협력담당관: 양희두 ☎374 교육복지팀장: 김옥현 ☎381

담당: 김양이 ☎380 김현정 ☎064  
김민정 ☎020 김은정 ☎449  
송은혜 ☎384

## 15 교육비 및 교육급여 지원

### □ 사업 개요

- 목적 : 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현
- 근거
  - 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지 7(교육비지원)
  - 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조(교육급여)
- 지원 대상
  - 교육비: 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
  - 교육급여: 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자
- 지원 절차



### □ 추진 목표

	세부사업명	추진 시기	물량
교육비	학비 지원	연중	37,799명
	학기중 급식비 지원	연중	42,164명
	방과후학교 자유수강권 지원	연중	89,299명
	교육정보화 지원	연중	20,651명
	기타수익자부담경비 지원	연중	42,279명
교육급여	부교재비	연중	59,494명
	학용품비	연중	59,494명
	교과서대	연중	24,525명
	입학금 및 수업료	연중	18,204명

추진 실적

- 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영  
: '18.3.2.~3.23., 국·공·사립 1,333교 97,043명 신청
- 교육급여 및 교육비 지원 학교 담당자 연수  
: '18.4.9., '18.4.17.~4.27., 총 12회 3,075명
- 교육비 지원대상자 심사 선정 결과 안내  
: '18.5월, 국·공·사립 80,089명
- 교육비(교육급여) 지원 사업 컨설팅  
: '18.6.21.~7.5., 컨설팅 신청교 17개교 실시
- 교육청-지역케이블사업자 5社간 인터넷통신비지원 업무협약 체결  
: '18.9.28., 딜라이브, T브로드, CJ헬로, 현대HCN, CMB

향후 추진 일정

- 교육비(교육급여) 지원: 연중
- 교육비(교육급여) 지원 실태 점검: '18.7.12.~11.9.

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)		
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액	
교육비	학비	27,485,959	-	27,485,959	29,448,511	13,184,522	12,895,983	48.0	46.9
	급식비	29,911,205	-	29,911,205	32,371,638	22,106,764	20,185,816	73.9	67.5
	방과후학교 자유수강권	22,504,348	-	22,504,348	25,830,010	15,565,439	15,061,005	69.2	66.9
	교육정보화	4,144,777	-	4,144,777	5,625,690	2,684,576	2,684,576	64.8	64.8
	기타수익자 부담경비	8,765,374	-	8,765,374	10,671,344	6,020,367	5,872,071	68.7	67.0
교육급여	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료	44,185,589	1,211,785	45,397,374	52,846,267	31,603,636	31,603,636	69.6	69.6
계	136,997,252	1,211,785	138,209,037	156,793,460	91,165,304	88,303,087	66.0	63.9	

**16**

**국제교류 및 국제협력 활성화**

사업 개요

○ 목적

- 외국 교육기관과의 교류·협력을 통한 교육발전 도모
- 국제사회 공헌을 통한 서울교육의 국제적 위상 제고
- 단위학교 국제교류 활성화 및 학생·학교관리자 등의 글로벌 역량 제고

○ 근거

- 중국(1994.06) 등 7개국 7기관과의 교육 교류 협력 이행각서
- 2018년 주요업무 계획(정책·안전기획관-13503, 2017.12.26.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	3~11월	2개국, 2회
학생·교원 글로벌 역량강화 및 국제이해교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수학교 전체
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	초·중·고·특수학교 전체

추진 실적

- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청
  - 중국 북경시교육위원회 초청 몽골 울란바타르시청 방문
- 한글도서 해외기증사업 추진: 2개국(카자흐스탄 및 우크라이나, 3,500여권 기증)

- 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
  - 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영: 중·고 10교, 교당 4,000천원
  - 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속
    - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU goes to school): 58교 선정
    - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House): 39교 선정
  - 북경 국제학생 여름캠프: 참가학생 11명 참여
  - 한·일 중고생 교류사업 및 상대국어선택 고교생 교류사업: 방일단 학생 22명 및 방한단 방문학교 2개교 선정
  - 한·일·중 어린이 동화교류대회: 참가학생 2명 선정

□ 향후 추진 일정

- 외국 기관 초청·방문 교육 교류: 연중
- 단위학교 국제교류 활성화 지원: 연중
- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영: 연중
- 제9차 아태지역 학교리더십 아카데미 운영: '18.10월
- 한글도서 해외교육기관 2차 기증 사업: '18.11월
- 국제교류 유공자 및 우수기관 포상: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
국제교류 업무추진	133,500	40,000	173,500	195,000	121,670	99,000	70.1	57.1
국제교류 활성화 지원	71,700	-	71,700	199,700	71,700	1,700	100	2.4
한중일 어린이 동화교류 대회	-	-	-	42,500	-	-	-	-
<b>계</b>	<b>205,200</b>	<b>40,000</b>	<b>245,200</b>	<b>437,200</b>	<b>193,370</b>	<b>100,700</b>	<b>78.9</b>	<b>41.1</b>

※ 국제교류 활성화 지원: 원인행위 계약 이후 용역기간 완료 미도래(12월 집행 예정)



작성 자

노사협력담당관: 김양주 ☎ 019    교육공무직총괄팀장: 임정숙 ☎ 867

담당: 김옥순 ☎ 887

권동흠 ☎ 888

송명아 ☎ 889

## 17

# 교육공무직 고용안정 및 좋은 일자리 창출

### □ 사업 개요

#### ○ 고용 안정

- 교육감 직고용제 시행('14.11)에 따른 교육공무직원의 채용·교류 등 합리적인 인력관리 체제를 구축하여 고용안정 도모
- 학교비정규직 근로자의 정규직 전환 추진을 통하여 근로자들의 사기를 진작시켜 궁극적으로는 교육행정 서비스의 질 개선

#### ○ 2017 사업평가

- 교육공무직원 공개채용·교류·전보 실시(1,008명) 등을 통한 고용안정 지속적 추진

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직 합리적 인사운영 (신규채용, 교류·전보 시행 등)	연중	교육공무직원(정규직) 846명
학교비정규직 근로자 정규직 전환	연중	기간제 및 용역 근로자 4,125명

### □ 추진 실적

#### ○ 2018년도 교육공무직원 인사운영

- 2018년도 교육공무직원 신규채용: 632명
- 2018년도 교육공무직원 교류·전보: 214명
- 기간제 및 용역근로자(학교 소속) 정규직 전환: 2,961명
- 교육공무직원 상·하반기 정년퇴직자 표창: 204명
- 특수운영직군 종사자(당직전담원 등) 취업규칙 제정

※ 당직·미화 정년 65세 보장, 전환 시점 정년 초과자 유예기간 설정, 휴직 및 휴가 보장 등

향후 추진 일정

○ 용역 근로자 정규직 전환

- 기관 소속 용역근로자 정규직 전환(1,164명): '19.1.1.

○ 교육공무직원 인사운영

- 2019년도 교육공무직원 정원 조정: '18.11월

- 교육공무직원 나이스 인사기록자료 현행화: '18.11월

- 2019년도 교육공무직원 정기 전보 관련 협의회 실시: '18.10월~11월

- 2019년도 교육공무직원 인사운영계획 수립: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
공무직노무 관리	348,414		348,414	228,640	255,831	254,375	73.4	73.0

18

교육공무직 권익보장을 통한 선진적 노사관계 구축

□ 사업 개요

○ 상호협력적 소통체계 구축

- 노동조합과의 단체교섭으로 단결권·단체행동권 보장 및 지위향상 도모
- 노사협의회 설치·운영으로 정보공유 및 공감에 기초한 수평적 노사관계 구축

○ 근로여건 개선

- 「교육공무직원 취업규칙」 전부개정으로 통일된 인사노무관리 기준 마련, 근로자 대우의 예측가능성 확보 및 근로자 간 형평성 제고
- 집단교섭(협약)을 통한 임금격차 개선
- 생활임금 인상으로 근로자 생계의 실질적 보장 등
  - ※ 걱정주거기준, 빈곤기준선 등의 세부 지표에 근거하여 매년 조정
- 맞춤형복지를 통해 근로자 여건·기호에 맞는 탄력적 복지 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2018년 단체협약(호봉제 및 비호봉제)	연중	단체협약 2건, 임금협약 1건
교육공무직 처우개선 지원	연중	22,419명
생활임금제 운영 및 결정	연중	2,245명
맞춤형복지 지원	연중	공무원 57,081명 비공무원 24,787명

□ 추진 실적

○ 단체교섭 추진

- 2018년 호봉제노동조합 단체교섭 개최식 개최: '18.7월
- 학비연대회의와 급식비 인상(8만원→13만원) 우선협의 체결: '18.7월

○ **노사협의회 구성 및 운영**

- 전국 시·도교육청 최초 노사협의회 구성: '18.1월
- 분기별 1회 운영('18.10월 현재 3회 운영)
  - ※ 제3차 협의내용: 특수교육실무사 연수확대, 조리종사원 안전교육 연수 내실화방안 등

○ **「교육공무직원 취업규칙」 전부개정**

- 취업규칙 전부개정 계획 수립: '18.4월
  - ※ 군입영 휴가 및 자녀돌봄휴가 등을 신설하여 일·가정 양립을 위한 휴가제도 확대
- 취업규칙 전부개정을 위한 동의절차 진행: '18.7~8월
- 대상 근로자 과반 동의(동의율 60%)에 따라 취업규칙 전부개정 전면시행: '18.10월
  - ※ 교육청 산하 각급 학교별·기관별로 상이한 인사규정을 통일

○ **교육공무직원 처우개선수당 지급: 무기계약직 등**

- 2018년 교육공무직원 처우개선수당 업무지침 시행: '18.4월
  - ※ 기본급 2.6% 인상 및 공통기준수당 적용대상일 확대(연 1회→연 2회)
- 교육공무직원 최저임금 보전액 지원: '18.4월
  - ※ 전국단위 임금협약에 의거 월임금산정시간 변경(243시간→209시간)에 따른 위로금을 2018년에 한해 한시적으로 지급(2,906명, 14여억원)

○ **생활임금제 운영 및 결정: 단기간(1년 미만)·단시간(주40시간 미만) 근로자**

- 2018년 생활임금 추진계획 시행: '17.12월
- 2019년 생활임금 결정: 시급 10,300원(전년 대비 3%↑)

〈 서울특별시교육청 생활임금 인상 추이 〉

연도	2016	2017	2018	2019
생활임금	7,145원	8,040원	10,000원	10,300원

○ **공무원·계약제직원·교육공무직원 맞춤형복지**

- 2019년도 단체보험 기관상품 선택 및 개인별 사전선택: '18.10월
- 2018년 맞춤형복지 자율항목 사용분 분기별 지급

□ 향후 추진 일정

○ 교육공무직원 단체교섭 추진

- 2018년도 교육공무직원과 단체(임금)교섭 추진
  - 서울시공립학교호봉제회계직노동조합: '18.7월~
  - 학교비정규직연대회의: '18.10월~

○ 교육공무직원 처우개선 추진

- 2018년도 교육공무직원 처우개선지침(수정) 시행: 단협체결 직후
- 2018년도 처우개선수당 최종 교부: '18.11월
  - ※ 단협체결로 추가되는 인건비는 예산반영 후 교부
- 2018년 노조조합원 연수 실시: '18.7월~12월, 총 120명

○ 생활임금제 지속적 추진

- 2019년도 생활임금 추진계획 시행: '18.12월

○ 공무원·계약제직원·교육공무직원 맞춤형복지

- 맞춤형복지제도 개선을 위한 의견 수렴 및 지침 반영: ~'18.12월
- 2019년 맞춤형복지 업무처리 지침 시행: '19.3월
  - ※ 서울특별시교육청 후생복지심의위원회 심의('19.3월)
- 2018년도 맞춤형복지 자율항목 사용분 최종 지급: '18.12월
- 2019년도 단체보험 선택에 따른 계약의뢰: '18.10월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
처우개선비 (보전금 포함)	49,912,370		49,912,370	22,471,400	32,270,330	32,270,330	64.7	64.7
맞춤형복지 (공무직, 공무원)	54,975,600		54,975,600	7,449,500	48,139,051	48,139,051	87.6	87.6
공무직대체 인건비	995,410		995,410	805,410	636,244	636,244	63.9	63.9
<b>계</b>	<b>105,883,380</b>		<b>105,883,380</b>	<b>30,726,310</b>	<b>81,045,625</b>	<b>81,045,625</b>	<b>76.5</b>	<b>76.5</b>



작성 자 정책안전기획관 : 한민호 ☎ 301 안전관리팀장 : 류청석 ☎ 880 담당 : 박세훈 ☎ 884

## 1 상도유치원 사고 관련 현황 및 대책

- ◆ 2018. 9. 6. 상도유치원 인근 신축공사장 지반 약화로 유치원건물 일부 붕괴
- ◆ 2018. 9. 10. 붕괴된 상도유치원 일부 건물 철거 완료
- ◆ 2018. 9. 18. 상도유치원 안전대응 상황 중간점검 발표

### 사업 개요

- 상도유치원 현황 및 피해상황
  - 유치원 현황

유치원명	학급수	원생수	원장	개원일
서울상도유치원	7(1)	122	김광미	2014. 3.

\* ( )는 특수학급으로 본수에 포함

- 피해상황: 인명피해 없음, 재산피해 건물 일부(1/2) 붕괴

### 추진 경과

- 2018. 9. 6.(목) 소방서와 경찰서로 상도유치원 건물 붕괴 신고 접수
- 2018. 9. 7.(금) 상도유치원 사고 비상대책회의(동작관악교육지원청) 및 서울시교육청 지역사고수습본부 구성, 사고대책반 회의, 교육감 현장방문 및 대책회의
- 2018. 9. 8.(토) 부교육감 현장 방문 및 대책 회의
- 2018. 9. 10.(월) 교육감 주재 학생 안전대책 긴급 점검 회의 및 상도유치원 건물 일부 철거 완료
- 2018. 9. 18.(화) 상도유치원 안전대응 상황 중간점검 발표

□ 주요 추진대책

○ 유치원생 배치 및 안전 조치

- 배치기관: 서울상도초(교육과정반 및 방과후과정반 전체)

· (교육과정반 64명) 9. 7.(금) ~ 9. 13.(목) 휴업 → 9. 14.(금)부터 정상 운영

· (방과후과정반 58명) 9. 7.(금) 휴업 → 9. 10.(월)부터 돌봄 교실 운영

- 교육과정반 휴업 기간 중 돌봄 교실 희망자는 방과후과정반과 함께 수용

- 안전조치

· 각 출입구에 동작경찰서 협조로 경찰 배치(4명)(9.7.~9.11.) → 9.12.(수)부터 등교시간(08:20~09:10) 정문에 경찰 지원(2명)

· 초등학교 운동장 쪽 가림막 설치(9.9.) → 9.11. 가림막 재설치(3m→6m)

· 유치원 건물 철거 부분 가림막 설치(9.11.) 등

○ 긴급 예산 지원(총 3회)

- 목적: 서울상도유치원의 교육활동 정상화를 위한 긴급 예산 지원

- 교부액: 금159,338천원

- 교부내역: 안전가설웬스 설치비, 환경구성 비품, 교수학습 자료, 교실 재배치, 화장실 환경개선, 급식비 지원 등

○ 서울상도초·유치원 위기상담 지원

- 목적: 교육환경 변화에 따른 학(원)생 및 학부모 등의 정서심리치료

- 지원기간: 2018. 9. 10.(월) ~ 10. 12.(금)

- 상담인력: 기관별 4명 내외(서울통합Wee센터 외 4개 기관)

○ 서울상도초등학교 건물 안전진단

- 목적: 유치원 건물 붕괴에 따른 상도초 학교 구성원의 불안감 해소

- 정밀점검 내용

건물명	건축년도 (등급)	연면적 (m <sup>2</sup> )	점검기간	점검결과
본관동	2012 (A등급)	13,923	2018. 9. 11. ~ 9. 16.	일부 균열이 발견되었으나 구조적 결함이 아니며, 건물 주변 조사결과 건물침하 등의 현상이 없어 안전에 이상 없음

- 서울상도유치원 건물(일부) 철거
  - 철거기간: 2018. 9. 9.(일) 14:00 ~ 9. 10.(월) 18:56
  - 철거물량: 유치원 건물 중 기울어진 부분(1/2 정도)
  - 내용: 동작구청에서 재난 발생에 따른 응급조치로 유치원 건물 일부 철거
- 공사장 주변 학교시설 합동점검(교육청-지자체)
  - 목적: 서울상도유치원과 유사한 사례를 조사하여 조치하기 위함
  - 대상: 120교(공·사립 유·초·중·고·특수)
    - 집중점검 대상 학교(42교): 공사장이 근접 또는 피해가 우려되는 학교
    - 지속적 관찰학교(78교): 피해 우려가 낮으나 안전차원에서 조사하는 학교
  - 점검기간
    - 집중점검 대상학교(1단계, 42교): 2018. 9. 17.(월) ~ 9. 21.(금)
    - 지속적 관찰학교(2단계, 78교): 2018. 9. 27.(목) ~ 10. 15.(월)
  - 점검자: 교육청1, 관할구청1, 전문가1(총 3명)
  - 점검결과(특이사항 있음: 15교)
    - 지반침하(4), 건물·지반 균열발생(6), 담장균열(2), 옹벽균열 및 기울림(2), 경미한 사항(조경·보도블럭 파손)(1)
  - 조치결과
    - 우선적으로 피해가 발생한 학교는 관할 교육지원청에서 자치구 및 건설사에 피해발생 알림 및 원상복구 협조 요청 공문 발송
    - 학생안전 차원으로 본청에서 일괄 서울시 및 관할 자치구에 관련사항을 통보 및 피해 원상복구 요청 공문 발송
    - 지속적으로 관련 학교와 협의하여 원상복구 이행여부 확인



□ 향후 대책

- 유치원생 장기 배치계획 마련(주관: 행정지원국)
  - 상도유치원생의 장기 배치계획을 수립하기 위하여 사고대책반 산하 소위원회 구성(9.11.)
  - 추진내용: 인근 유치원 매입 또는 현 상도유치원 위치 개축 등 여러 방안 검토 중
- 학교 주변 공사장 안전 관련 법령 개정 건의
  - 목적: 학교안전을 고려하지 않은 학교 주변 공사로 서울상도유치원 사례가 발생하여 관련법을 검토하여 개정 건의 예정
  - 건축법 관련(건물이격 거리, 일조권 침해, 건축물 높이 등)
  - 교육환경보호에 관한 법률 관련(심의 대상을 일정 소규모 공사에도 적용하는 방안, 기타 교육환경 위해 요인 내용 포함)