

2024년도 인재개발원 소관 예산안 검토보고

I. 예산개요

1. 세입예산

- 2024년도 인재개발원 소관 세입예산은 2023년도 최종 예산 (10억 2천 8백만원) 대비 40.1% 증액된 14억 4천 1백만원임.

(단위 : 천원)

구 분	2023년도		2024년도	2023년대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	1,028,483	1,028,483	1,441,108	412,625	412,625	40.1%	40.1%
210 경상적세외수입	1,023,682	1,023,682	1,437,264	413,582	413,582	40.4%	40.4%
211 재산임대수입	11,000	11,000	11,044	44	44	0.4%	0.4%
212 사용료수입	220,299	220,299	209,924	△10,375	△10,375	△4.7%	△4.7%
213 수수료수입	369,750	369,750	369,750	0	0	0.0%	0.0%
214 사업수입	418,685	418,685	842,598	423,913	423,913	101.2%	101.2%
216 이자수입	3,948	3,948	3,948	0	0	0.0%	0.0%
220 임시적세외수입	4,801	4,801	3,844	△957	△957	△19.9%	△19.9%
223 기타수입	4,801	4,801	3,844	△957	△957	△19.9%	△19.9%

■ 세입예산 세부내역

(단위 : 천원)

구분	2023년도		2024년도	2023년대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	1,028,483	1,028,483	1,441,108	412,625	412,625	40.1%	40.1%
210 경상적세외수입	1,023,682	1,023,682	1,437,264	413,582	413,582	40.4%	40.4%
211 재산임대수입	11,000	11,000	11,044	44	44	0.4%	0.4%
211-02 공유재산임대료	11,000	11,000	11,044	44	44	0.4%	0.4%
212 사용료수입	220,299	220,299	209,924	△10,375	△10,375	△4.7%	△4.7%
212-08 주차요금수입	162,400	162,400	152,400	△10,000	△10,000	△6.2%	△6.2%
212-09 기타사용료	57,899	57,899	57,524	△375	△375	△0.6%	△0.6%
213 수수료수입	369,750	369,750	369,750	0	0	0.0%	0.0%
213-01 증지수입	369,500	369,500	369,500	0	0	0.0%	0.0%
213-03 재활용품수거판매수입	250	250	250	0	0	0.0%	0.0%
214 사업수입	418,685	418,685	842,598	423,913	423,913	101.2%	101.2%
214-05 기타사업수입	418,685	418,685	842,598	423,913	423,913	101.2%	101.2%
216 이자수입	3,948	3,948	3,948	0	0	0.0%	0.0%
216-03 기타이자수입	3,948	3,948	3,948	0	0	0.0%	0.0%
220 임시적세외수입	4,801	4,801	3,844	△957	△957	△19.9%	△19.9%
224 기타수입	4,801	4,801	3,844	△957	△957	△19.9%	△19.9%
224-07 그외수입	4,801	4,801	3,844	△957	△957	△19.9%	△19.9%

2. 세출예산

- 인재개발원 소관 2024년 세출예산은 190억 8천 4백만원으로 2023년도 당초 및 최종 예산 174억 3천 4백만원 대비 9.5% 증액된 수준임.

(단위:천원)

구분	2023년도		2024년도	2023년 대비 증감		증감률(%)		
	당초	최종		당초	최종	당초	최종	
총계	17,434,283	17,434,283	19,084,178	1,649,895	1,649,895	9.5%	9.5%	
행정관리	소계	17,434,283	17,434,283	1,649,895	1,649,895	9.5%	9.5%	
	행정운영경비	580,878	580,878	623,191	42,313	42,313	7.3%	7.3%
	재무활동	-	-	-	-	-	-	-
	사업비	16,853,405	16,853,405	18,460,987	1,607,582	1,607,582	9.5%	9.5%
교부금	-	-	-	-	-	-	-	

- 2024년도 정책·단위·세부사업별 2023년도 당초 및 최종예산 대비표

(단위:천원)

정책/단위/세부사업별	2023 예산		2024 예산	2023년 대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
합계	17,434,283	17,434,283	19,084,178	1,649,895	1,649,895	9.5%	9.5%
인재양성 및 시험관리	16,853,405	16,853,405	18,460,987	1,607,582	1,607,582	9.5%	9.5%
교육계획·프로그램 개발및운영	916,591	916,591	1,505,030	588,439	588,439	64.2%	64.2%
e-러닝운영	749,736	749,736	1,255,841	506,105	506,105	67.5%	67.5%
e-러닝콘텐츠개발	121,600	121,600	154,800	33,200	33,200	27.3%	27.3%
교육과정개발 및	21,155	21,155	71,089	49,934	49,934	236.0%	236.0%

정책/단위/ 세부사업별	2023 예산		2024 예산	2023년 대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
교육훈련계획수립							
인적자원개발(HRD) 역량강화프로그램	24,100	24,100	23,300	△800	△800	△3.3%	△3.3%
교육과정운영	6,968,493	6,968,493	6,725,591	△242,902	△242,902	△3.5%	△3.5%
재직자교육과정운영	828,616	828,616	714,443	△114,173	△114,173	△13.8%	△13.8%
6급미래인재 양성과정운영	1,425,878	1,425,878	1,883,126	457,248	457,248	32.1%	32.1%
시정철학공유 특별교육	126,513	126,513	267,926	141,413	141,413	111.8%	111.8%
IT전문교육운영	521,571	521,571	437,146	△84,425	△84,425	△16.2%	△16.2%
신입자과정운영	1,743,710	1,743,710	1,394,708	△349,002	△349,002	△20.0%	△20.0%
퇴직후인생설계교육	1,399,528	1,399,528	1,406,458	6,930	6,930	0.5%	0.5%
리더십과정운영	627,437	627,437	621,784	△5653	△5653	△0.9%	△0.9%
교육시설유지 및 장비확충	3,278,806	3,278,806	4,008,535	729,729	729,729	22.3%	22.3%
교육훈련장비확충	365,279	365,279	378,350	13,071	13,071	3.6%	3.6%
교육생급식지원	198,585	198,585	483,956	285,371	285,371	143.7%	143.7%
인재원청사보수보강	1,050,000	1,050,000	1,489,060	439,060	439,060	41.8%	41.8%
인재원청사유지관리	1,394,225	1,394,225	1,477,049	82,824	82,824	5.9%	5.9%
직장보육시설운영	270,717	270,717	180,120	△90,597	△90,597	△33.5%	△33.5%
각종시험관리	5,984,755	5,984,755	6,221,831	237,076	237,076	4.0%	4.0%
역량평가및이해과정 운영	1,622,654	1,622,654	1,794,280	171,626	171,626	10.6%	10.6%
공무원채용 및 기타시험관리	4,362,101	4,362,101	4,427,551	65,450	65,450	1.5%	1.5%
행정운영경비	580,878	580,878	623,191	42,313	42,313	7.3%	7.3%
기본경비	580,878	580,878	623,191	42,313	42,313	7.3%	7.3%

II. 검토의견

1. 일반회계 세입예산

- 2024년도 인재개발원 소관 세입예산은 2023년도 최종 예산 (10억 2천 8백만원) 대비 40.1% 증액된 14억 4천 1백만원임.

1) 경상적 세외수입

- 2024년도 인재개발원의 경상적세외수입은 공유재산임대료(카페사용료)와 주차요금수입, 기타사용료(시설물사용 및 점용), 증지수입, 기타사업수익(교육과정연수 수탁수입) 등 수입으로 전년(10억 2천 4백만원)대비 4억 1천 4백만원(40.4%)이 증액된 14억 3천 7백만원의 세입예산을 편성하고 있음.

■ 사용료수입

- 경상적 세외수입 중 “사용료수입”은 인재개발원의 ‘부설주차장 수입’과 운동장, 테니스장, 강의실 등 사용료 및 통신중계기, 태양광 발전시설, ATM기 등 설치 점용료로 전년대비 4.7%(1천만원) 감액한 2억 1천만원의 예산을 편성하고 있음.
- 사용료수입 중 주차요금 수입
 - 인재개발원 내 부설주차장에 대한 주차요금 수입은 2022년 하반기 부터 2023년 상반기 월평균 징수액(1천 3백만원)으로 추계하여 1억 5천 2백만원을 편성하고 있음.

○ 주차요금 부과기준

- 위 치 : 서울특별시 서초구 남부순환로 340길 58
- 사용자 및 규모 : 직원, 교육생 및 방문객 등 / 주차면수 총 209면
- 운영시간 : 09:00 ~ 18:00(주말 및 공휴일 포함)

- 이용요금 : 30분당 1,000원, 1일 최대 5,000원(주중 1시간/ 주말·공휴일 2시간 무료), 정기권 50,000원/월

※ 요금할인 : 국가유공자장애인 80%, 경차저공해자동차다동이 50% 등

◆ 2024년 추계액 및 산출내역

- 2024년 추계액 : 152,400천원

- 산출내역

◦ 12,700천원 ('22년하반기 ~ '23년상반기 월평균 징수액) × 12개월 = 152,400천원

(단위 : 천원)

2020		2021		2022		2023			2024 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4월)	결산전망	
148,860	133,229	162,400	135,119	162,400	147,766	162,400	48,262	152,262	152,400

- 다만, 코로나19 영향이 남아있던 2022년도 하반기 월평균 징수액을 추계에 포함한 바, 코로나 이전인 2019년 결산액(171,295천원) 대비 과소 추계한 것은 아닌지 살펴보아야 할 것임.

- 또한, 주말 주차요금 징수에 따른 인재개발원 주변 불법주차로 주민불편이나 민원 등이 발생하지 않도록 사전안내 및 홍보에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

[최근 3년간 휴일 및 주말 인재개발원 주차장 이용요금 징수현황]

(2023.10. 기준, 단위:천원)

구 분	휴일일수	징수금액	이용인원(건)	1일 평균징수액	
2023년	1월	11	814	312	74
	2월	8	1,305	447	163
	3월	9	1,078	431	120
	4월	10	321	161	32
	5월	10	217	74	22
	6월	9	283	100	31

구 분		휴일일수	징수금액	이용인원(건)	1일 평균징수액
	7월	10	1,087	140	109
	8월	9	522	124	58
	9월	11	610	179	55
	10월	12	1,802	351	150
	계	99	8,039	2,319	81
2022년	1월	11	357	140	32
	2월	10	392	150	39
	3월	10	526	219	53
	4월	9	1,243	493	138
	5월	10	1,180	520	118
	6월	9	1,623	522	180
	7월	10	1,333	529	133
	8월	9	1,001	419	111
	9월	10	1,747	568	175
	10월	12	3,179	851	265
	11월	8	1,024	402	128
	12월	9	987	309	110
	계	117	14,592	5,122	125
2021년	1월	11	114	39	10
	2월	10	121	42	12
	3월	9	109	33	12
	4월	8	240	101	30
	5월	11	516	190	47
	6월	8	319	117	40
	7월	9	387	154	43
	8월	10	450	165	45
	9월	11	615	241	56
	10월	12	546	207	46
	11월	8	1,140	479	143
	12월	8	651	291	81
	계	115	5,208	2,059	45

○ 기타사용료 중 시설물 사용료수입

- ‘시설물사용료’ 수입은 운동장, 테니스장, 강의실 등 시설물의 대관료로 코로나19 발생 이전인 2017년~2019년 평균 수납액으로 추계하여 5천 3백만원을 편성하고 있음.
- 다만, 2023년 운동장 개선사업 등을 통해 향상된 시설에 대한 대관 수요가 증가할 요인은 없는지 등 변화된 상황을 반영한 면밀한 추계가 요망된다고 하겠음.

◆ 2024년 추계액 및 산출내역

- 2024년 추계액 : 52,867천원

- 산출내역

◦ [56,391천원('17년) + 48,700원('18년) + 53,509천원('19년)] / 3년

※ 세입추계액은 2020년 코로나19 발생 이전 대관시설 정상운영 3개년도 평균

(단위 : 천원)

2020		2021		2022		2023			2024 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4월)	결산전망	
50,800	8,640	52,867	8,485	52,867	35,058	52,867	8,771	33,000	52,867

○ 공무원 공채 및 민간자격시험 증지수입

- 수수료 수입 중 '증지수입'은 인재개발원에서 시행하는 공무원 및 민간 자격시험(수렵면허) 관련 증지수입으로, 2024년 추가공채 등 증가요인을 반영하고, 추가공채를 실시한 2022년 정기공채 추정 접수인원(62,042명) 수준으로 예측하여 전년도와 동일한 3억 7천만원을 편성하였음.

◆ 2024년 추계액 및 산출내역

- 2024년 추계액 : 369,500천원

- 산출내역

구분	납부인원	응시수수료	세입추계액
계	65,450명	-	369,500천원
7급	20,000명	7천원	140,000천원
8·9급	45,000명	5천원	225,000천원
수렵면허	450명	10천원	4,500천원

- ▶ '24년 추가채용 시행이 예정된 점을 감안하여, 신규 공무원 임용 시험을 총 3회차 시행한 '22년도 수준으로 접수인원 예측하여 편성

※ '22년 선발규모 및 접수인원 상세

구분	선발규모	접수인원
2022년	3,717명	62,042명
1회 (추가채용)	418명	10,704명
	2,934명	32,877명
	365명	18,461명

2020		2021		2022		2023			2024 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4월)	결산전망	
385,000	365,693	394,000	323,276	369,500	341,016	369,500	-	268,400	369,500

- 2020년도부터 서울시 공무원 채용시험에서 타 시·도와 시험일자가 동일 시행됨에 따라 응시인원이 감소하는 추세인 바, 2021년 이후 중장기 공무원 채용 계획 등 당해 세입과 관련 있는 부서와의 협조 및 발생될 수 있는 특수요인 등에 대한 철저한 검토를 바탕으로, 정확하고 적절한 세수추계 및 세입예산이 편성될 수 있도록 부단한 노력이 요망된다고 하겠음.

(단위 : 천원)

2025		2026		2027		2028	
추계액	산출기준 (주요변동내역)	추계액	산출기준 (주요변동내역)	추계액	산출기준 (주요변동내역)	추계액	산출기준 (주요변동내역)
369,500	전년도 동일						

최근 5년 간 공무원시험 응시인원 기준 지역별 현황

○ 지역별 현황

(2023.10.31. 기준, 단위 : 명)

연도	서울	부산	대구	인천	광주	대전	울산	경기	강원
2019년	25,244	1,164	1,041	1,956	651	901	498	13,575	1,040
2020년	20,317	458	440	793	324	300	183	6,648	419
2021년	22,577	606	545	1,254	374	370	208	7,408	395
2022년	22,501	602	598	1,258	531	366	190	8,301	567
2023년	15,497	287	416	625	325	202	192	5,446	357
연도	충북	충남	전북	전남	경북	경남	제주	세종	계
2019년	744	1,096	1,121	865	1,180	1,138	249	339	52,802
2020년	311	371	478	322	520	493	142	145	32,664
2021년	344	388	492	374	540	604	222	129	36,830
2022년	421	544	643	411	662	748	260	129	38,732
2023년	220	241	267	205	310	317	80	68	25,055

- 또한, 인재개발원은 25개 자치구 공무원 선발 대행에 따른 대행료는 징수하지 않고 있는 바, 「지방공무원법」 제32조¹⁾ 및 「지방공무원 임용령」 제42조의3²⁾에 따라 8·9급 공무원의 신규 임용시험은 해당 지방자치단체 인사위원회에서 실시하는 것이 원칙이며, 위탁시 위탁비용 부담 등은 협의하여 정하도록 규정하고 있는 바, 각 자치구별 채용위탁 수요를 파악하여 위탁비용을 징수하는 방안에 대한 인재개발원의 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 자치구 공무원 유형별 선발인원 〉

구 분	선발계획	일반행정	지방세	사회복지	방호	속기	사서
계	5,099	3,582	302	1,176	27	9	-
2023년	1,081	708	88	273	6	6	-
2022년	2,142	1,576	117	437	10	2	-
2021년	1,876	1,298	100	466	11	1	-

※ 자치구 위탁채용 대상인 행정직군 위탁수요에 따른 연도별 채용계획 기준

〈 위탁비용 징수 시 예상되는 세입 규모 〉

(2023.9.30. 기준, 단위 : 천원, 명)

연도	시험명	소요예산	합격인원	1인당 실시비용 (A)	기관 배치 현황 (`23.10.13. 기준)			예상세입규모 (자치구→시) (A×B)
					시	구 (B)	임용포기, 배치 중 등	
2023년 ※ 2회 채용중	제1회 공채	1,315,728	2,144	614	53	1,365	726	838,110
2022년	제1회 공채	613,389	455	1,348	33	368	54	496,064
	제2회 공채	1,750,036	3,015	580	181	2,560	274	1,484,800
	제3회 공채	1,435,177	421	3,409	320	62	39	211,358
2021년	제1회 공채	2,317,550	3,286	705	361	2,519	406	1,775,895
	제2회 공채	1,697,788	450	3,773	348	62	40	233,926
2020년	제1·2회 공채	2,251,304	2,959	761	397	2,500	62	1,902,500
	제3회 공채	1,716,336	291	5,898	229	41	21	241,818

- 1) 「지방공무원법」 제32조(시험의 실시) ② 8급 및 9급 공무원의 신규임용시험과 6·7·8급 공무원에의 승진시험, 6·7·8·9급 공무원의 전직시험은 해당 지방자치단체의 인사위원회에서 실시한다.
- 2) 「지방공무원 임용령」 제42조의3(임용시험의 공동 실시 및 위탁 실시) 시험실 시기관의 장은 임용시험의 일부 또는 전부를 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자와 공동으로 실시하거나 그에 위탁하여 실시할 수 있다. 이 경우 임용후보자의 등록, 임용 추천과 시험의 공동 실시 및 위탁 실시를 위한 비용부담 등 필요한 사항에 관하여는 관계기관의 장이 협의하여 정한다.

- ※ 인재개발원은 비용부담에 관한 조항이 신설된 후에도 시가 40년 이상 비용을 징수하지 않았고, 전국 모든 시·도가 채용시험 위탁에 따른 비용을 관할 기초지방자치단체로부터 징수하지 않고 있으며, 기술직군 등 시·구 통합인사 대상 직렬의 경우, 채용절차 진행 중에 발생하는 인사교류(시↔구, 구↔구)로 인해 자치구 위탁 채용 수요를 특정하기 어려운 점 등을 고려하여 대행료를 미징수하고 있다고 밝히고 있음.
- 전라북도가 2018년까지 채용위탁 비용을 징수하였으나, 2019년도부터 징수하지 않고 있음.

○ 사업수입(교육과정 연수 수탁수입)

- 인재개발원에서 시행하는 “6급 미래인재 양성과정”과 “행복한 미래설계 과정”에 참여하는 서울시 자치구 공무원의 수탁교육비로, 6급 미래인재 양성과정 추정인원 증가(2023년 1기 6명 → 2024년 1기 25명) 및 코로나19 이후 대면교육 정상화를 반영하여 전년대비 101.2% 증액한 8억 4천 3백만원을 편성하고 있음.

◆ 2024년 추계액 및 산출내역

- 2024년 추계액 : 842,598천원
- 산출내역
 - 1) 6급 미래인재 양성과정 : 58,962천원
 - 산출근거 : 1,902천원(1인당 교육비) × 31명 = 58,962천원
 - 1인당 교육비 : 1,902천원('23년 1기 1인당 교육비 1,865천원에 최근 5년 물가상승률 2% 반영)
 - 교육인원 : 31명('23년 2기 인원과 '24년 교육인원 확대에 따른 추정인원 합계)
 - ※ 6명('20년 2기) → 7명('21년 1기) → 6명('21년 2기) → 3명('22년 1기) → 4명('22년 2기) → 6명('23년 1기) → 6명('23년 2기) → **25명('24년 1기 추정)**
 - 2) 행복한 미래설계 과정 : 783,636천원
 - 산출근거 : 1,473천원(1인당 교육비) × 532명 = 783,636천원
 - 1인당 교육비 : 1,473천원('23년 1기 1인당 교육비 1,445천원에 최근 5년 물가상승률 2% 반영)
 - 인원 532명 : 최근 4년간 자치구 수료자 평균 인원('15~'16년, '22~'23년)
 - ※ 558명('15년) → 523명('16년) → 529명('22년) → 520명('23년 추정)
 - ※ '17~'19년 자치구 자체 교육, '20~'21년 코로나19로 인한 원격교육 실시로 자치구 교육비 징수 없음

- 다만, 최근 3년간 예산액 대비 결산액을 보면 코로나19 상황을 감안 하더라도 차이가 과다(2023년 예산액 4억 2천만원, 결산전망액 7억 9천만원)한 바, 수탁 교육비 산정 시 자치구별 예산 편성여부 확인 및 실질 입소 희망 자에 대한 사전분석 등 정확한 수요조사를 통한 적정 세입예산 편성을 위해 다각적인 검토와 노력이 요망된다고 하겠음.

◆ 2023년 전망액 및 산출내역

- 2023년 전망액 : 788,937천 원

- 산출내역

1) 6급 미래인재 양성과정 : 20,064천원

◦ 2022년 2기(징수액): 7,176천원 = 1,794천원(1인당 교육비) × 4명

◦ 2023년 1기(징수액): 12,888천원 = 2,148천원(1인당 교육비) × 6명

2) 행복한 미래설계 과정 : 768,873천원

◦ 2023년 상반기(징수액): 400,834천원 = 1,421천원(1인당 교육비) × 282명

◦ 2023년 하반기(전망액): 368,039천원 = 1,421천원(1인당 교육비) × 259명

(단위 : 천원)

2020		2021		2022		2023			2024 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (10월)	결산전망	
846,151	9,162	40,250	3,780	426,545	523,334	418,685	420,898	788,937	842,598

2. 세출예산 검토

- 인재개발원 소관 2024년 세출예산은 190억 8천 4백만원으로 2023년도 당초 및 최종 예산 174억 3천 4백만원 대비 9.5% 증액된 수준임.

(단위:천원)

구 분	2023년도		2024년도	2023년 대비 증 감		증감률(%)		
	당초	최종		당초	최종	당초	최종	
총 계	17,434,283	17,434,283	19,084,178	1,649,895	1,649,895	9.5%	9.5%	
행정관리	소 계	17,434,283	17,434,283	1,649,895	1,649,895	9.5%	9.5%	
	행정운영경비	580,878	580,878	623,191	42,313	42,313	7.3%	7.3%
	재무활동	-	-	-	-	-	-	-
	사업비	16,853,405	16,853,405	18,460,987	1,607,582	1,607,582	9.5%	9.5%
교 부 금	-	-	-	-	-	-	-	

가. 증액사업 현황

- 2024년 인재개발원 소관 20%이상 주요 증액사업은 'e-러닝운영', '6급 미래인재 양성과정 운영' 등 총 7건으로, 세부내역은 다음과 같음.

[주요 증액사업 현황(20% 이상)]

(단위 : 천원)

연번 (사업별설명서)	사업명	2023년도	2024년도	증감		증액사유
				증 감	비율(%)	
1 (p.11)	e-러닝운영	749,736	1,255,841	506,105	67.5%	- 차세대 교육통합시스템 구축 전 전략 수립을 위한 전산개발비 편성(448백만원) 등
2 (p.16)	e-러닝콘텐츠개발	121,600	154,800	33,200	27.3%	- 이러닝 콘텐츠 개발 가이드라인에 따른 단가 적용(33백만원)

3 (p.22)	교육과정개발 및 교육훈련계획수립	21,155	71,089	49,934	236.0%	- 공공기관 수업자료 저작권 사용 사후 보상을 위한 수업목적보상 금 편성(49백만원)
4 (p.35)	6급미래인재 양성과정운영	1,425,878	1,883,126	457,248	32.1%	- 자치구 교육생 인원 확대에 따른 교육인원 증가(기수별 75명→ 100명)로 교육운영비 증액
5 (p.40)	시정철학공유 특별교육	126,513	267,926	141,413	111.8%	- 교육횟수(25회→50회) 및 인원 확대 (1,250명→5,000명)에 따른 교육프로그램 개발운영 용역(126백만원) 및 운영경비(15백만원) 증액
6 (p.72)	교육생급식지원	198,585	483,956	285,371	143.7%	- 급식가격 인상(4,500원→7,200원, 2,700원) 및 식수 증가(44,130식 →67,216식, 23,086식)
7 (p.76)	인재원청사보수보강	1,050,000	1,489,060	439,060	41.8%	- 구내식당 시설 개선비 편성 등 노후 시설 보강(439백만원)

나. 감액사업 현황

- 2024년 인재개발원 소관 20%이상 주요 감액사업은 ‘신입자과정 운영’과 ‘직장보육시설운영’ 2건으로, 세부내역은 다음과 같음.

[주요 감액사업 현황(20% 이상)]

(단위 : 천원)

연번 (사업별설명서)	사업명	2023년도	2024년도	증감		증액사유
				증 감	비율(%)	
1 (p.50)	신입자과정 운영	1,743,710	1,394,708	△349,002	△20.0%	- 교육 횟수(본교육 기준 3회 감소) 및 교육 계획인원 축소(본교육 기준 3,700명→2,400명)에 따른 교육운영비 감액
2 (p.91)	직장보육시설운영	270,717	180,120	△90,597	△33.5%	- 교사 감원 및 아동 정원 축소 - 서울연구원 예산 분담

다. e-러닝 운영(증액)

- 각종 직무교육 등을 인터넷과 모바일로 시·공간 제약없이 자기주도적으로 상시학습을 할 수 있는 환경 조성을 위하여 전년(7억 5천만원) 대비 67.5% (5억 6백만원) 증액한 12억 5천 6백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	749,736	749,736	1,255,841	506,105	68
사무관리비	383,943	383,943	394,495	10,552	3
공공운영비	365,793	365,793	412,995	47,202	13
전산개발비	0	0	448,351	448,351	100

※ 동 사업은 사이버외국어강좌 운영(81,451천원), 자격증강좌 운영(94,560천원), IT전문 사이버교육 운영(109,912천원), U-지식여행 운영(101,772천원) 등으로 구성되어 있음.

- 주요 증액사유는 차세대 교육통합시스템 구축 전략 수립을 위한 전산 개발비(4억 4천 8백만원)가 편성된 것임.

◆ 차세대 교육통합시스템 구축을 위한 정보전략계획 수립 용역

- 추진기간 : '24. 2월 ~ 11월(용역기간은 계약일로부터 ~ 6개월)
- 사업목적 : 노후된 교육통합시스템(LMS)의 불안정성 개선 및 내·외부 정책·기술 등 환경 변화를 반영하고 제도의 변화·발전을 뒷받침할 새로운 정보시스템 구축이 필요함에 따라 미래를 대비하기 위한 정보전략계획(ISP)을 수립하고자 함.
- 사업내용
 - 교육 정책과 서비스 방향 등에 대한 현황 및 환경 분석
 - 교육통합시스템 업무 프로세스 재설계(BPR)
 - 서비스 전달체계 개선 목표, 방향 등 교육 사업전략계획 수립
 - 차세대 교육통합시스템 구축을 위한 이행계획 수립

※ 2023.9.15. 정보화사업 예타 심사결과 : '예산조정'(448,351천원)

- ‘자격증강좌 운영’은 필수 강좌로 공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사 3개 강좌 및 부가서비스로 공인노무사, 컴퓨터활용능력, 한자능력검정 등 7개 강좌를 운영하기 위한 ‘사무관리비’로 9천 5백만원의 예산이 편성되어 있음.

[최근 5개년 전문자격증 운영 강좌]

연도	필수 강좌	부가서비스 강좌
2023	공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사	공인노무사, 컴퓨터활용능력, 한자능력검정, 한국사능력검정, 손해평가사, 산업안전기사, 소방설비기사
2022		공인노무사, 컴퓨터활용능력, 한자능력검정, 한국사능력검정, 손해평가사
2021		공인노무사, 컴퓨터활용능력, 한자능력검정, 한국사능력검정, 초경량비행장치조종사
2020		공인노무사, 컴퓨터활용능력, 한자능력검정, 한국사능력검정, 한국어능력검정
2019		공인노무사, 컴퓨터활용능력, 한자능력검정, 한국사능력검정, 한국어능력검정

- 공인중개사(2005), 주택관리사보(2006), 사회복지사(2009) 과정은 필수로 운영하고, 2014년부터 3개 강좌 외 부가서비스 강좌 추가 운영 중

- 최근 5년간 운영 강좌를 보면, 3개 필수강좌는 2009년 이후 변동이 없고 부가서비스도 큰 변화는 없는 것으로 보이는 바, 이번 행정사무 감사에서 지적된 바와 같이, 4차 산업혁명 등 급변하는 사회변화에 따라 전문자격증이 다양화 되는 추세에 맞춰 교육 수요자의 다양한 관심분야를 적극적으로 반영하는 교육 운영이 필요하다고 하겠음.

라. e-러닝콘텐츠 개발

- 서울시에 맞는 e-러닝 콘텐츠를 신규 개발하고 기존 직무과정을 수정·보완하여 콘텐츠의 품질을 높이고 직무역량을 강화하려는 사업으로, 전년 대비 27.3%(3천 3백만원) 증액한 1억 5천 5백만원의 예산을 편성하고 있음.

※ 동 사업은 직무전문 e-러닝 콘텐츠 개발(1억 5,480만원), 공동활용콘텐츠 포팅³⁾(2,660만원)으로 구성되어 있음.

3) 각기 다른 환경을 가지는 휴대폰에 소프트웨어(예 : SK-VM)를 이식하려면 휴대폰의 환경(운영 체제, 사용자 인터페이스 등)에 맞추어주는 작업이 필요함. 이를 포팅이라고 함(지형 공간정보체계 용어사전 인용).

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	121,600	121,600	154,800	33,200	27
사무관리비	121,600	121,600	154,800	33,200	27

- 주요 증액사유는 2024년부터 콘텐츠 신규개발 시 산업통상자원부 (정보통신산업진흥원)의 '이러닝 콘텐츠 개발 대가기준 가이드라인'을 적용함에 따라 단가가 증액(2023년 3천 2백만원→2024년 8천 7백만원)된 것임.

[최근 5년간 e-러닝 콘텐츠 개발 단가]

(단위 : 천원)

구 분		2024년	2023년	2022년	2021년	2020년	2019년
과정당	신규개발	86,500	32,000	32,000	32,000	40,000	-
	전면개편	-	-	-	-	-	33,150
	공동활용	3,800	3,700	3,700	3,700	3,700	3,000
	구매	-	-	-	-	30,000	30,000
차시당	신규개발	10,812	4,000	4,000	4,000	4,000	-
	내용수정	2,666	2,000	2,000	-	1,700	-
	웹표준 변환	-	-	-	-	-	354

※ 개발단가 적용 기준

- 2023년 이전 : 나라배움터 콘텐츠 신규 제작 및 변환 가이드라인(2018.11, 국가공무원인재개발원)
- 2024년 부터 : 이러닝 콘텐츠 개발 대가기준 가이드라인(2022.12, 산업통상자원부 정보통신산업진흥원)

[최근 5년간 e-러닝 콘텐츠 개발 현황]

(단위 : 천원)

연도	예산액	집행액	개발건수
2023년	121,600	119,437	*총 19개 과정 - 신규개발 : 3개 과정 - 내용수정 : 7개 과정(15개 차시) - 공동활용 : 9개 과정
2022년	121,250	119,150	*총 17개 과정 - 신규개발 : 2개 과정 - 내용수정 : 7개 과정(15개 차시) - 공동활용 : 8개 과정
2021년	123,250	108,990	*총 11개 과정 - 신규개발 : 3개 과정 - 공동활용 : 8개 과정

연도	예산액	집행액	개발건수
2020년	997,100	946,936	*총 48개 과정 - 신규개발 : 16개 과정 - 콘텐츠 수정·변환(웹표준 전환) : 7개 과정 - 노후 구매과정 대체구입 : 5개 과정 - 공동활용 : 20개 과정
2019년	305,900	300,800	*총 31개 과정 - 신규개발 : 5개 과정 - 변환개발(웹표준으로 전환) : 17개 과정 - 노후 구매과정 대체구입 : 2개 과정 - 공동활용 : 7개 과정

- e-러닝 연도별 신설·폐지 현황을 보면, 교과목이 신설된 이후 폐지된 e-러닝 교육과목이 지속적으로 발생(2023년 2개, 2022년 1개, 2021년 31개) 하고 있는 바, 이는 교과목 수요 분석과 법령 개정 현황 등에 대한 면밀한 검토 부재에 기인한 것은 아닌지에 대한 검토와 함께 예산이 낭비되지 않도록 하는 세심한 주의가 요망된다고 하겠음.

[e-러닝 연도별 신설·폐지 현황]

구 분	2023년	2022년	2021년	2020년	2019년
전체 과정수	310	264	191	148	114
신설	48	74	74	46	23
폐지	2	1	31	12	16

[2023년 e-러닝 교육과정 폐지 현황]

연번	과 정 명	사 유
1	e-한반도 평화비전의 이해	콘텐츠 내용 노후화로 도입 과정 폐지
2	e-함께하는 평화통일교육	

- 인재개발원은 e-러닝 콘텐츠가 서울시 소유의 지적재산권임에도 불구하고, 지적재산권 등록 곤란 등의 사유로 공유재산 관리대상(무체재산)에 수년째 등재하지 않고 있는 바, 서울시에서 개발한 e-러닝 콘텐츠의 경우 「공유재산 및 물품관리법」 상 공유재산에 해당할 것인 바, 이에 대한 검토와 함께 제도개선을 위한 노력이 요망된다고 하겠음.

〈공유재산 및 물품관리법〉

제4조(공유재산의 범위) ① 공유재산의 범위는 다음 각 호와 같다. <개정 2010.2.4., 2015.1.20., 2021. 4. 20.>

5. 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 권리(이하 "지식재산"이라 한다)

나. 「저작권법」에 따른 저작권, 저작인접권 및 데이터베이스제작자의 권리 및 그 밖에 같은 법에서 보호되는 권리로서 같은 법 제53조 및 제112조제1항에 따라 한국저작권위원회에 등록된 권리(이하 "저작권등"이라 한다)

라. 가목에서 다목까지의 규정에 따른 지식재산 외에 「지식재산 기본법」 제3조제3호에 따른 지식재산권. 다만 「저작권법」에 따라 등록되지 아니한 권리는 제외한다.

〈저작권법〉

제4조(저작물의예시 등)

①이 법에서 말하는 저작물을 예시하면 다음과 같다.

1. 소설·시·논문·강연·연설·각본 그 밖의 어문저작물
2. 음악저작물
3. 연극 및 무용무연극 그 밖의 연극저작물
4. 회화·서예·조각·판화·공예·응용미술저작물 그 밖의 미술저작물
5. 건축물·건축을 위한 모형 및 설계도서 그 밖의 건축저작물
6. 사진저작물(이와 유사한 방법으로 제작된 것을 포함한다)
7. 영상저작물
8. 지도·도표·설계도·약도·모형 그 밖의 도형 저작물
9. 컴퓨터프로그램저작물

제10조(저작권)

② 저작권은 저작물을 창작한 때부터 발생하며 어떠한 절차나 형식의 이행을 필요로 하지 아니한다.

마. 6급 미래인재 양성과정 운영(증액)

- 본 사업은 6급 공무원의 실무전문가로서 갖추어야 할 직무전문역량과 리더십 역량 함양을 위한 사업으로 전년 대비 32.1%(4억 5천 7백만원) 증액한 18억 8천 3백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	1,425,878	1,425,878	1,883,126	457,248	32
사무관리비	637,478	637,478	981,775	344,297	54
국제화여비	690,420	690,420	727,740	37,320	5
공무원 교육여비	89,780	89,780	168,611	78,831	88
포상금	8,200	8,200	5,000	△3,200	△39

- 주요 증액사유는 자치구 교육생 인원 확대에 따른 교육인원 증가(기수별 75명→100명)로 교육운영비가 증액된 것임.

[6급 미래인재양성 과정 최근 3년간 참여인원]

(단위: 명)

구 분		계	시	의회	자치구
2023년 (147)	소계	147	132	3	12
	1기	73	65	2	6
	2기	74	67	1	6
2022년 (141)	소계	141	127	7	7
	1기	71	63	5	3
	2기	70	64	2	4
2021년 (150)	소계	150	133	5	12
	1기	75	66	3	6
	2기	75	67	2	6

○ 2024년 예산증액 세부산출 근거

- 사무관리비 : 637,478천원 → 981,775천원

< 사무관리비 증액내역 >

- 강사료 및 원고료 : 교육인원 증가 및 과정 특성을 고려하여 현행 2배수 분반 운영 필요에 따라 증액(366,000천원 → 529,331천원)
- 현장체험학습 운영비 : 정원 확대(150명 → 200명) 반영 및 물가상승률(2.6%) 반영 (58,908천원 → 123,224천원)
- 과정운영비 : 정원 확대(150명 → 200명) 반영(43,500천원 → 64,000천원)
- 글로벌 정책연수 : 미반영된 글로벌 정책연수 추진 관련 필요 사무관리비 추가 (통역비, 기관방문 기념품 및 비상약품 구입비 등 12,500천원)
- 다산현장학습 체험비 : 정원 확대(150명 → 200명) 반영 및 물가상승률(2.6%) 반영 (61,070천원 → 90,720천원)
- 제주올레길 체험 운영비 : 정원 확대(150명 → 200명) 반영 및 물가상승률(2.6%) 반영 (108,000천원 → 162,000천원)

- 국제화여비 : 690,420천원 → 727,740천원

< 국제화여비 증액내역 >

- 참여인원 기수별 4명 추가 반영
※ 자치구 및 시의회는 해당 기관에서 직접 지원 예정

- 공무원 교육여비 : 89,780천원 → 168,611천원

< 공무원 교육여비 증액내역 >

- 공무원 여비 규정 개정(2023. 3. 2.)에 따른 일비 단가 상승(20,000원 → 25,000원) 및 코로나19 완화에 따른 대면 집합교육 및 현장학습 일수 증가로 인한 증액
- 입교일, 수료일 : 25,000원 × 2일 × 134명 = 6,700천원
- 집합교육 : 12,500원 × 75일 × 134명 = 125,625천원
- 현장학습 : 20,830원 × 13일 × 134명 = 36,286천원

- 2023년 현장학습 방문장소를 보면, 글로벌 정책연수의 경우 연수지역이 북미와 유럽으로 집중되어 있는바, 세계 다양한 국가의 현지 문제와 그 문제에 대처하는 방식을 견학하여 장점은 참고하고, 단점은 반면교사로 삼을 수 있도록, 연수지역 다양화 방안 검토가 필요한 것으로 사료됨.

[6급 미래인재양성 과정 현장학습 방문장소]

구 분	2022년		2023년	
	1기	2기	1기	2기
공직가치체험	1)	전남 강진군	전남 강진군	경남 안동시
성찰리더십 (제주 올레길 탐방)	제주 올레길 (분임조별)	제주 올레길 (분임조별)	제주 올레길 (분임조별)	제주 올레길
변화리더십 (힐링체험)	2)	힐리언스 (강원도 홍천군)	힐리언스 (강원도 홍천군)	동해무릉건강숲 (강원도 동해시)
글로벌 정책연수	3)	3)	동유럽, 북유럽 스페인, 이탈리아	미동부, 미서부, 스페인, 이탈리아, 호주

- 1) 코로나19 확산으로 조별 현장탐방 및 e-러닝 전환
- 2) 코로나19 확산으로 원격강의 및 소규모 분반강의로 대체
- 3) 코로나19 확산으로 미시행

- 또한, 글로벌 정책연수가 관광이 주가 되고 기관 방문은 의례적으로 진행되는 등 교육의 효과성 문제가 발생하지 않도록, 의미있는 교육성과를 거두기 위한 실효성 있는 과정 운영이 요망된다고 하겠음.
- 한편, 시의회 직원 포함 여부를 보면, 2023년 전체 교육인원(147명) 대비 2.0%(3명)에 불과한 바, 향후 시의회를 비롯한 실·국간 형평성 부분도 감안되어야 할 것으로 사료됨.

바. 교육생 급식지원(증액)

- 본 사업은 교육생들에게 양질의 급식을 제공하여 교육후생여건을 개선 하려는 것으로 전년 대비 143.7%(2억 8천 5백만원) 증액한 4억 8천 4백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	198,585	198,585	483,956	285,371	144
사무관리비	198,585	198,585	483,956	285,371	144

- 주요 증액사유는 물가상승률, 인건비증가율 등을 감안한 급식가격 인상 (4,500원→7,200원) 및 식수 증가(44,130식→67,216식)임.

[최근 3년간 교육생 및 강사 식수 예산 비교]

구 분	2021년	2022년	2023년		2024년
			당초예산	예산현액	
예산 편성액 (가 × 나)	99,166천원	165,236천원	198,585천원	302,054천원	483,956천원
가. 중식 식단가	4,000원	4,000원	4,500원	4,500원	7,200원
나. 총 식수 인원(A + E)	24,791식	41,309식	44,130식	67,123식	67,216식
A. 집합교육생 (= a × b × c × d)	22,769명	39,173명	41,121명	64,114명	64,207명
a. 집합교육과정(개)	83	83	83	82	85
b. 교육평균횟수(회)	4.08	3.34	3.34	3.6	3.4
c. 평균교육기간(일)	2.06	3.00	3.1	5.25	5.4
d. 평균교육인원(명)	32.639	47.10	47.849	41.369	41.142
E. 강사(집합+비대면) (= f × g × h × i)	2,022명	2,136명	3,009명	3,009명	3,009명
f. 교육수(집합+비대면)	130	130	126	126	126
g. 교육평균횟수(회)	3.4	3.27	3.30	3.30	3.30
h. 평균교육기간(일)	2.28	3.69	3.70	3.70	3.70
i. 평균강사인원(명)	2.006	1.361	1.956	1.956	1.956

※ '23년 당초예산 대비 '24년 예산 288,371천원 증가(증가율 145.2%), 식수 인원 23,086식 증가

- 최근 3년간 인재개발원 구내식당 운영 실적을 보면, 당기순손실(2021년 3천 9백만원, 2022년 3천 8백만원, 2023년 9월기준 2천 4백만원)이 매년 발생하고 있음.
- 구내식당의 적자 운영이나 낮은 수익성은 음식의 질에 직접적인 영향과 안정적인 운영을 위협하는 요소가 될 수 있는 바, 인재개발원은 적정가격산정, 주기적인 만족도 조사, 식당운영방식 점검, 세밀한 수요예측 조사 등 운영업체에 대한 철저한 관리감독을 통해 적자운영에 대한 대안마련 등 정상적인 구내식당 운영에 만전을 기해야 할 것임.

[최근3년간 구내식당 수입 및 지출액]

년도	월별	수입(A)	지출(B)			사업손익(A-B)
		매출액	1. 재료비	2. 인건비	3. 경비계	
'23년 1~9월	1월	32,605,000	19,731,000	15,736,000	2,609,000	-5,471,000
	2월	44,436,000	27,260,000	14,652,000	3,962,000	-1,438,000
	3월	54,750,000	33,567,000	18,138,000	3,333,000	-288,000
	4월	58,838,000	35,611,000	18,947,000	4,225,000	55,000
	5월	49,507,000	29,471,000	21,977,000	3,392,000	-5,333,000
	6월	53,574,000	31,895,000	18,813,000	4,651,000	-1,785,000
	7월	54,818,000	32,680,000	20,349,000	4,008,000	-2,219,000
	8월	58,824,000	35,318,000	19,625,000	5,725,000	-1,844,000
	9월	44,676,000	26,634,000	20,159,000	3,414,000	-5,531,000
	누계	452,028,000	272,167,000	168,396,000	35,319,000	-23,854,000
'22년	1월	15,015,000	8,949,000	8,810,000	2,428,000	-5,172,000
	2월	14,409,000	8,559,000	8,573,000	2,379,000	-5,102,000
	3월	19,002,000	11,523,000	8,992,000	1,972,000	-3,485,000
	4월	18,985,000	11,634,000	9,901,000	2,362,000	-4,912,000
	5월	34,674,000	21,148,000	11,382,000	2,452,000	-308,000
	6월	33,422,000	20,166,000	10,958,000	2,970,000	-672,000
	7월	36,299,000	22,218,000	12,494,000	2,707,000	-1,120,000
	8월	17,882,000	11,543,000	9,347,000	3,368,000	-6,376,000
	9월	23,753,000	14,096,000	11,809,000	2,216,000	-4,368,000
	10월	28,667,000	16,951,000	10,070,000	2,427,000	-781,000

	11 월	32,794,000	19,361,000	14,340,000	10,893,000	-85,000
	12 월	24,029,000	14,402,000	12,227,000	3,159,000	-5,759,000
	누계	298,931,000	180,550,000	125,456,000	31,065,000	-38,140,000
'21 년	1 월	19,199,000	11,238,000	8,591,000	2,554,000	-3,184,000
	2 월	16,682,000	9,769,000	8,458,000	2,557,000	-4,102,000
	3 월	23,779,000	13,865,000	9,348,000	1,900,000	-1,334,000
	4 월	22,698,000	13,394,000	8,591,000	2,475,000	-1,762,000
	5 월	18,216,000	10,653,000	7,597,000	2,073,000	-2,107,000
	6 월	18,425,000	10,684,000	8,718,000	2,485,000	-3,462,000
	7 월	25,407,000	15,203,000	9,132,000	2,993,000	-1,921,000
	8 월	32,118,000	19,197,000	11,247,000	4,806,000	-3,132,000
	9 월	22,403,000	13,389,000	9,998,000	2,121,000	-3,105,000
	10 월	18,813,000	11,204,000	9,413,000	2,286,000	-4,090,000
	11 월	23,283,000	13,786,000	9,175,000	2,319,000	-1,997,000
	12 월	23,756,000	14,467,000	14,658,000	3,114,000	-8,483,000
		누계	264,779,000	156,849,000	114,926,000	31,683,000

[최근 4년간 구내식당 수입·지출 분석] ('2023년 인재개발원 구내식당 운영계획 보고' 발췌)

○ 최근 3년 월평균 약 3백만원대의 적자를 기록하고 있음

- 코로나 19로 구내식당 운영을 3개월 중단하였던 2020년은 제외

<최근 5년간 월평균 식수 및 손익 현황>

(단위 : 천원)

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년 1월
운영업체	(주)아워홈	(주)아워홈	(주)푸드리스트	(주)푸드리스트	(주)푸드리스트
월평균 식수인원	16,548명	5,774명	5,354명	6,704명	8,414명
일평균 식수인원	827명	289명	268명	335명	421명
수 입	63,671	15,011	22,065	24,911	32,605
지 출	66,007	22,463	25,288	28,089	38,076
손 익	△2,336	△7,452	△3,223	△3,178	△5,471

○ 인건비 등 식재료비 외 비용이 지출액의 약 46~48%를 차지

- 식단의 질에 직접적으로 연관성이 있는 식재료비 지출 확대에 한계가 있음

<최근 5년간 월평균 구내식당 지출 세부내역>

(단위 : 천원)

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년 1월
합 계	66,007(100.0%)	22,463(100.0%)	25,288(100.0%)	28,089(100.0%)	38,076(100.0%)
○ 식재료비	37,814(57.3%)	9,258(41.3%)	13,071(51.7%)	15,046(53.5%)	19,731(51.8%)
○ 식재료비 외	28,193(42.7%)	13,205(58.7%)	12,217(48.3%)	12,830(46.5%)	18,345(48.2%)
- 인 건 비	19,020(28.8%)	10,322(45.9%)	9,577(37.9%)	10,455(37.2%)	15,736(41.3%)
- 운영경비	9,173(13.9%)	2,883(12.8%)	2,640(10.4%)	2,589(9.3%)	2,609(6.9%)

- 아울러, 용역으로 운영되는 타 기관의 경우 식단가는 5천원에서 6천원 수준인 바, 7천 2백원으로 인상하는 것이 적절한 것인지 면밀한 검토가 요망된다고 하겠음.

[타 기관 구내식당 운영 현황]

운영체제	기 관 명	가 격	일평균 이용자수
직영	국가공무원 인재개발원	4,500원	500명
	서울시 본청	4,000원	910명
	서초구청	4,000원	820명
용역	영등포아리수정수센터	5,500원	70명
	체육시설관리사업소	5,000원	139명
	보건환경연구원	6,000원	122명

사. 인재원청사 보수·보강(증액)

- 본 사업은 인재개발원 내 노후시설물에 대한 보수보강 및 시설물의 기능개선을 통해 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 것으로 전년 대비 41.8%(4억 3천 9백만원) 증액한 14억 8천 9백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,050,000	1,050,000	1,489,060	439,060	42
시설비	1,050,000	1,050,000	1,489,060	439,060	42

- 동 사업은 인재개발원 청사 시설물 보수보강을 통해 시설물의 안전한 관리와 쾌적한 교육환경 제공으로 교육생들의 만족도를 향상시킨다는 측면에서 필요성은 인정된다고 하겠음.

□ 사업내용

- 위 치 : 서초구 남부순환로 340길 58(서초동391) 인재개발원
- 규 모 : 대지면적 108,754㎡, 건물 연면적 16,657㎡
 - 배움관: 6,408㎡ / 다솜관: 5,584㎡ / 창의관: 4,266㎡ /
 - 어린이집: 399㎡ / 옥외화장실 / 경비실
- 사업기간 : 2024. 1. 1. ~ 2024. 12. 31.
- 사업내용 : 구조물 보수보강, 청사 유지보수 및 관리
- 총사업비 : 1,489,060천원

- 다만, 인재개발원의 주요시설물(배움관, 다솜관, 창의관, 어린이집)중 다솜관의 경우, 건물 준공일자가 40년이 경과하였고, 3종시설물로 지정되어 있는 바, 안전점검과 보수·보강 등의 관리에도 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

[다솜관: 3종 시설물 지정(2018.06.28.- 서울시 통합 지정·고시)]

시설물 유형	대상	준공일	등급	건물규모
건축물	다솜관	'79.8.31.	C	지하1층/지상5층 연면적 5,584㎡

- 또한, 인재개발원의 주요시설물 중 배움관, 창의관, 어린이집의 경우 관련 법령(「시설물의 안전 및 유지관리에 관한특별법」 제7조 및 시행령 제4조)에 따라 시설물 지정 미적용 대상이지만, 건물 준공일자가 상당기간 경과하였고, 내진설계 등이 반영되지 않은 시설물이라는 측면을 감안하여 종합적인 관리실태 점검이 필요하다고 하겠음.

[시설물 1~3종 지정현황]

건물명	연면적(㎡)	준공일자	시설물 지정 현황
배움관	6,408.0	1979.8.31	미대상
창의관	4,266.0	2010.6.21	미대상
다솜관	5,584.0	1979.8.31	3종 시설물 ('18.6.28.)
어린이집	399.5	2008.4.3	미대상

※ 배움관, 창의관, 어린이집은 1~3종 시설물 대상이 아님(「시설물안전법」 시행령 제4조)

[최근 5년간 노후 교육시설 유지·보수 집행내역 현황]

(단위: 천원)

년 도	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액	집행율
2023. 10월말	1,050,000	1,048,060	-	1,940	99.81%
2022	410,000	410,000	-	-	100.00%
2021	440,500	440,458	-	42	99.99%
2020	602,000	534,506	-	67,439	88.78%
2019	625,200	575,673	-	49,526	92.10%
2018	1,124,000	1,090,442	-	33,558	97.01%

(단위: 천원)

년 도	공 사 명	금액(천원)	공 사 내 용
2023 (10월말 기준)	소계	1,048,060	
	'23년도 하반기 시설물 정기안전점검용역	4,490	하반기 3종시설물 정기안전점검
	직장어린이집 실내 난방필름 및 비닐시트 교체	6,237	살내비탁 난방필름 및 비닐장판 교체
	다솜관 실내 중앙계단 보행 안전시설물 조달구매	3,215	중앙계단 미끄럼방지시설 설치
	인재개발원 운동장 등 개선사업 실시설계 용역	20,900	운동장 개선사업 실시설계 용역
	2023년 해빙기 안전사고 예방 특별안전점검	8,256	해빙기 안전사고 예방 특별안전점검용역
	다솜관 식당 외벽창호 및 벽체하부 방풍조치	12,533	식당 실내 창호부위 우풍방지 보강조치
	2023년 인재개발원 위험수목 정비사업	19,800	청사 내 임야 위험수목 정비
	다솜관 주방 조리원 대기실 난방필름 설치비 지급	550	다솜관 조리원 대기실 살내비탁 난방필름 설치
	인재개발원 단지 내 MH 보수공사	4,260	청사 단지 내 함몰맨홀 보수보강
	다솜관 지붕층 옥외테라스 정비사업 시행	34,550	옥상녹화 노후 조경시설물 철거
	다솜관 3층 남자 공무직 휴게실 난방필름 설치비	495	공무직 휴게실 난방필름 설치
	청사 내 건축물 노후 방수시트 철거	21,780	노후 방수시트 제거 및 구조체 보강
	청사 경비실 노후구조물 철거비용 지급	2,750	경비실 주변 노후설비 철거 및 환경개선
	2023년 인재개발원 운동장 등 개선사업 시행(공사)	181,060	인재개발원 운동장 등 개선사업(공사)
	운동장 등 개선사업 인조잔디 및 탄성포장 조달구매	289,365	인조잔디 및 탄성포장 관급자재 구매
	운동장 등 개선사업 폐기물처리용역	21,560	운동장 개선사업 폐기물처리용역
	운동장 등 개선사업 관급자재 조달구매	94,080	운동장 개선사업 관급자재 구매
	청사 정문 경비실 환경개선	7,620	외벽 유리블럭 설치 및 창호공사 등
	인재개발원 내 전기시설 보수공사 시행	7,440	청사 내 시설물 전기설비 보수
	청사 유지보수용 조명자재 구매	3,015	강의실 등 조명기구 관급자재 구매
	청사 단지 내 소규모 포장공사	17,370	배움관 우측면 노후도로 포장
	다솜관 외벽 보수 및 보강공사	13,380	크랙보수 및 창호부위 수밀코킹
	다솜관 옥외테라스 도막방수재 조달구매	49,674	옥외테라스(2~4층) 우레아도막방수공사
	강의동 노후구조물 철거 및 정비 시행	22,900	강의동 공조기계설비 2개소 철거
	강의동 옥상 도막방수재 조달구매	16,970	강의동 AV실 옥상층 우레아도막방수공사
	청사 건축물 주출입구 강화도어 손잡이 교체비용	2,772	배움관 주출입구 강화도어 손잡이 교체
	녹지기간제 장비창고 시설정비 대금 지급	2,970	내부시설 환경정비 및 외벽 도장
	창의관 누수 긴급조치 및 청사 시설물 유지보수	2,596	강의실 천장누수 보수조치 등

	어린이집 파손유리 교체 및 경사로 수선비 지급	2,409	강화유리 교체 및 주출입구 측구 구조물 보수
	강의동 지붕층 구조체 균열 보수 및 보강	12,080	강의동 옥상층 바닥구조체 크랙보수 및 보강
	청사 내 화장실 청소도구 보관시설 등 보수정비 비용	2,849	화장실 청소도구 보관시설 일제 정비
	청사 경비실 외벽 리모델링 공사	16,510	외벽 NT판넬 설치
	경비실 리모델링 공사 관급자재 구매	19,332	경비실 리모델링 공사 관급자재 구매
	창의관 연결통로 노후화단 철거비용 지급	1,320	노후조경시설 철거 및 환경정비
	다솜관 513호 옥실 지붕층 슬라브 균열보수	1,980	천장 누수조치
	창의관 옥상정원 수전하부 누수 및 천장재 보수비용	2,475	옥상 수전하부 누수조치 및 마감재 교체
	창의관 2층 연결통로 인조잔디 설치비 지급	2,989	인조잔디 및 바닥데크 설치
	다솜관 옥상층 난간구조체 균열보수 등 시행	11,286	균열보수 및 구조체 방수 등 보수보강
	'23년도 상반기 시설물 정기안전점검용역	4,490	상반기 3종시설물 정기안전점검
	'23년도 위험성평가 위험요인 후속조치	2,761	AV조정실 및 4강의실 천장누수조치 등
	인재개발원 산책로 정비 보행(야자)매트 관급구매	12,021	야자매트 관급자재 구매
	배움관 후면부 산책로 정비	34,530	산책로 정비
	강의동 영사실 옥상난간 강판보강	1,768	옥상난간 구체보강 강판보강 설치
	청사 입구간판 제작 및 설치	2,624	입구간판 제작 설치
	강의동 옥외화장실 누수조치 및 다산홀 PIT 점검	2,805	외벽누수 조치 및 지하구조물 누수점검
	옥외화장실 PIT층 누수조치	1,320	지하층 배관누수 조치
	청사 진입도로 측구 및 구조물 균열보수	2,816	도로구조물 보수보강 등
	다솜관 연결통로 차수관 긴급 제작설치	1,320	차수관 긴급 제작설치
	직장어린이집 실내 노후시설 개선	2,739	실내 도장 및 부속시설 경미한 종합 보수
	배움관 승강기 피트 집수정 설치 및 보수보강	7,015	승강기 내부 집수정 구조물 설치 및 배수시설
	배움관 중정 수로관 정비 및 보수보강	9,780	노후트렌치 철거 및 수로시설 신설 등
	배움관 3층 및 다솜관 주출입구 노후벽체 보수	2,849	노후벽체 균열보수 및 도장
	청사 건축물 누수조치 및 구조물 보수	13,400	배움관 옥상, 전산교육실, 편집실 등 누수조치
2022	소계	410,000	
	다솜관 영상녹화실 방음 보강공사	13,487	다솜관 영상녹화실 내부 방음보강 및 인테리어
	청사 유지보수용 조명자재 구매	3,014	청사 사무실 LED 교체
	다솜관 영상녹화실 공간 조성공사	13,240	다솜관 영상녹화실 공간 인테리어
	배움관 옥상 태양광 발전설비 보수공사	18,225	배움관 옥상 태양광 발전설비 보수
	비대면 교육장 시설 확충공사	13,170	비대면 교육장 시설 확충, 공간인테리어
	청사 외곽경계 노후울타리 철거공사	19,044	외곽경계 노후울타리 철거
	다솜관 산책로 출입계단 정비공사	18,440	다솜관 산책로 출입계단 정비
	옥외화장실 결로방지 및 노후시설 보수공사	13,380	옥외화장실 결로방지 및 노후시설 보수
	전산교육실 사무공간 조성공사 시행	29,270	전산교육실 사무공간 조성공사
	22년도 시설물 정기안전점검용역 시행	10,030	해빙기 대비 시설물 정기안전점검용역
	다솜관 주변 메시형 울타리 설치	55,392	다솜관 주변 메시형 울타리 설치
	냉난방기 관급자재 구매설치	2,537	냉난방기 관급자재 구매설치
	사무공간 조성공사 관급자재 구매요청	8,285	사무공간 조성공사 관급자재 구매
	'22년도 상반기 시설물안전점검 후속조치	13,470	식당 지하층 계단누수 조치 등
	청사 내 안전시설물 설치 및 노후시설 정비 시행	12,920	청사 내부 논슬립 설치 등 안전시설물 확충

	본관 강의동 후면부 집수정 설치 추진	10,890	본관 강의동 후면부 집수정 설치
	다솜관 3층 테라스 바닥 방수공사 시행	17,600	다솜관 3층(일부) 테라스 바닥 방수공사
	어린이집 옥상층(풀잎반~원장실) 누수조치 및 방수공사	14,186	어린이집 옥상층 누수조치 및 방수공사
	청사 노후시설 보수 및 환경정비 시행	13,470	직장어린이집 및 경비실 외부 도장 등
	단열필름 및 롤스크린 설치공사 시행	11,882	배움관 및 어린이집 단열필름 설치 등
	수방대비 노후시설 크랙보수 및 누수조치 시행	13,250	세종홀 천장 구조물 및 배움관 외벽 보수 등
	배움관 2층 원장실 바닥마감재 교체공사 시행	7,490	배움관 2층 원장실 바닥마감재 교체공사
	노후구조물 누수 취약부위 보수공사 시행	13,330	다솜관 식당 및 강의동 천장 누수 조치 등
	2022년도 하반기 시설물 정기안전점검	7,210	3종시설물 및 본관 건축물 안전점검용역
	옥외창고 환경개선 및 노후시설 정비 시행	12,730	문서보관 창고시설, 옥외 재활용장 등 정비
	건축물 크랙보수 및 노후시설 정비공사 시행	13,464	배움관 및 다솜관 천정 누수조치, 보수 등
	청사 노후시설 및 취약부위 긴급보수 시행	12,670	다솜관 식당 누수조치 및 부대시설 보수정비
	'22년도 하반기 시설물안전점검 후속조치	14,820	3종시설물 크랙보수 및 마감재 오염부위 보수
	청사 시설안내도 제작설치 및 노후시설 정비	2,946	청사 안내판 제작설치
	보행자 및 차량통행 안전시설물 설치	155	본관 지하계단 눈슬립 및 주차 안전시설 설치
	소계	440,458	
2021	다솜관 고정형 원격스튜디오 강의실 환경 조성공사	14,889	다솜관 고정형 원격스튜디오 강의실 인테리어
	다솜관 이용 보행로 계단 정비공사	2,717	다솜관 이용 보행로 계단목 신설
	정문 경비실 내부시설 개선공사	6,111	정문 경비실 내부 인테리어
	다솜관 음수대 환경 개선공사	7,380	다솜관 음수대 설치 및 내부인테리어
	다솜관 식당 음수기 조달구매	4,122	다솜관 식당 음수기 조달구매
	경계복원 지적측량	3,569	경계복원 지적측량
	전산실 및 당직실 창호 교체공사	3,051	전산실 및 당직실 창호 교체
	'21년도 상반기 다솜관 정기안전점검 용역	4,089	'21년도 상반기 다솜관 정기안전점검
	청사부지 내 아스콘 포장 개선공사	191,300	청사부지 내 아스콘 포장
	아스콘 포장 개선공사 건설폐기물 처리용역	42,020	아스콘 포장 개선공사 건설폐기물 처리
	본관 강의동 옥상 파라펫 방수공사	10,751	본관 강의동 옥상 파라펫 방수
	어린이집 옥상(꽃잎반~주방) 방수공사	11,178	어린이집 옥상 우래이방수공사
	수방대비 취약시설물 보수 및 환경정비공사	12,563	수방대비 취약시설물 보수 및 환경정비
	직장어린이집 실내 바닥마감재 교체공사	6,480	직장어린이집 바닥마감재 교체(난방필름)
	다솜관 정기안전점검 후속조치	8,781	다솜관 정기안전점검 후속조치
	정문 경비실 화장실 내부시설 개선공사	7,326	정문 경비실 화장실 내부시설 개선공사
	'21년도 하반기 시설물 정기안전점검용역 시행	7,659	'21년도 하반기 시설물 정기안전점검용역
	배움관 강의동 옥상 트렌치 및 외벽마감재 정비	13,434	배움관 강의동 옥상 트렌치 및 외벽마감재 정비
	배움관 전산실 바닥마감재 철거 및 교체공사	8,038	배움관 전산실 바닥마감재 철거 및 교체
	인재개발원 청사 이전사업 중앙티당성 조사	75,000	인재개발원 청사 이전사업 중앙티당성 조사
2020	소계	544,007	

	'20년풍수해대비청사주변위험수목정비공사	19,800	위험수목 전지 및 제거
	인재개발원 외부경계울타리 보수공사	8,973	외부경계 울타리 파손에 따른 부분보수
	'20년인재개발원녹지대사면정비	14,310	토사유출 경사면등에 녹화수목 식재
	인재개발원 이전 기본구상 및 타당성 조사	178,000	인재개발원 이전관련 기본용역 등
	창의관 옥상 목재계단 및 다습관 외부개선	6,703	노후파손된 목재계단 방부목 교체
	청사 유지보수용 조명자재 조달 구매	7,158	LED등기구교체
	6급 미래인재과정 동아리 교육장 시설 개선	9,500	노후교육장시설정비
	인재홀 조명제어 시스템 구축 공사	18,000	조명제어 시스템 설치
	배움관 옥상층(301~302호 상부) 방수공사	41,400	배움관 옥상누수로 인한 부분 방수
	수전설비 중 노후 차단기 교체 공사	7,100	수배전반ACB교체
	인재개발원 시설개선공사	8,890	어린이집,구내식당,강의실등보수
	외부경계울타리 이전공사 경계복원 측량	1,909	다습관측 후문 울타리 경계측량
	인재개발원(강의동, 다습관) 방수공사	79,394	강의동 경사지붕, 다습관 5층 우측면 바닥
	강의동 우수관로 개선공사 실시설계용역	14,193	기능망실 우수관로 교체 실시설계
	다습관 정기안전점검 용역 시행	3,791	외부전문가 합동 정기 안전점검
	강의동 우수관로 개선공사	67,760	배움관 배면부 우수관(흡관) 신매설
	배움관 강당(다산홀) 옥상방수공사 시행	23,400	옥상 누수방지 방수공사 시행
	인재개발원 보행로 환경개선공사 시행	25,200	부지 내 노후 보도블럭 교체
	인재개발원 흡음텍스 보수공사	8,523	누수로 인한 훼손마감재 교체
2019	소계	575,673	
	창의관 편집실 주방 환경개선공사	7,712	창의관 4층 채용 편집실 주방공사
	배움관 강화유리 출입문 교체공사	16,713	본관 출입문 강화유리 교체
	배움관 공용부분 바닥마감재 교체공사	9,828	1~3층 복도 및 홀 바닥재 교체 등
	배움관 중정 보행환경 개선공사	21,586	배수로 철거 및 바닥재 교체, 계단석 개선 등
	목재웬스 조달구매 설치	2,815	목재웬스 조달구매
	열화상 카메라 조달구매	2,420	열화상 카메라 조달구매 설치
	인재원 주변 산책로 정비공사	18,630	임야 내 산책로 정비
	장애물 없는 교육환경 조성을 위한 전수조사용역	12,017	장애물 없는 교육환경 조성을 위한 전수조사용역
	미송방부 원주목 구매	2,639	미송방부 원주목 구매
	흡악이 축대목 설치	2,970	흡악이 축대목 설치
	인재양성과 사무실 바닥마감재 교체공사	12,890	양성과 사무실 바닥재 교체 등 환경개선
	시설물 간판(영어병기) 개선 설치	1,304	시설물 간판(영어병기) 개선
	원내 환경미관 개선공사	5,873	원내 환경미관 개선 등
	인재개발원 보행안전시설물 개선공사	18,045	교원식 횡단보도 설치 및 보도블럭 및 경계석
	임야내 배수로 정비공사 시행	46,170	임야내 배수로 정비
	다습관 식당(주방) 환경개선공사	19,295	식당 및 주방 마감재 교체 등 시설개선
	인재개발원 다습관 정기안전점검 용역	4,000	3종시설물 다습관 정기안전점검 용역
	배움관 강의실 냉난방기 조달 구매	68,577	배움관 강의실 냉난방기 구매 설치
	다습관 숙소 보안 차단시설 설치	2,992	다습관 숙소 보안 차단시설 설치

	전기 음용음수기 선반 및 수납장 설치	1,650	전기 음용음수기 선반 및 수납장 설치
	본관 태양광 패널 하부 부분방수공사	19,149	옥상층 태양광 패널 하부 시트방수
	배움관 전면부 주차장 포장공사	36,970	전면부 주차장 아스팔트 포설
	배움관 주차장 부대시설 개선	13,185	주차구획선 및 카스트퍼 정비, 맨홀 보수 교체
	배움관 주차장 포장 건설폐기물 처리용역	9,635	주차장 포장공사 건설폐기물 처리용역
	배움관 외벽 단열마감재 보수공사	7,794	외벽 단열마감재 보수
	창의관 강당(인재홀) 무대경사로 설치공사	10,377	창의관 강당(인재홀) 무대경사로 설치
	구내식당 조리실 냉난방기 조달구매	9,091	구내식당 조리실 냉난방기 조달구매 설치
	민간위탁시설(어린이집, 식당) 보수공사	15,650	민간위탁시설(어린이집, 식당) 노후 시설개선
	장애인 편의시설 확충공사	10,500	장애인편의시설 입산부 주차시설 확충
	인재개발원 녹지대 정비공사	10,557	인재개발원 녹지대 정비
	녹지대 정비공사용 초화류 조달구매	11,326	녹지대 정비공사용 초화류 조달구매
	보행로 목재계단 논슬립 설치	1,694	목재계단 논슬립 설치
	인재개발원 보행환경 개선공사	22,530	보차도경계석 및 보행로 구간 배수로 덮개 교체
	청사 내부 천정마감재 보수	990	청사 내부 천정마감재 보수
	냉난방용 헥코일 중앙관제장치 설치공사	20,680	냉난방용 헥코일 중앙관제장치 설치
	배움관 강당(세종홀) 경사지붕 탐코팅	19,758	세종홀 경사지붕 및 영사실 옥상 부분 방수
	인재개발원 다습관 정기안전점검용역(허반기)	4,000	인재개발원 다습관 정기안전점검용역(허반기)
	산책로 계단 논슬립 설치	2,888	산책로 계단 논슬립 설치
	주방휴게실 보수	2,976	주방휴게실 경미한 시설보수
	인재원 청사 신축 타당성조사용역	67,800	인재원 청사 신축 타당성조사용역
2018	소계	1,090,442	
	인재개발원 배움관 승강기 설치공사 설계용역	10,700	인재개발원 배움관 승강기 설치공사 설계용역
	창의관 편집실 방수 보수공사	8,296	창의관 편집실 방수공사
	다습관 외부계단 가림벽 제작 설치	5,653	다습관 외부계단 가림벽 제작 설치
	창의관 보행로 가림막 제작 설치	4,838	창의관 보행로 가림막 제작 설치
	다습관 옥상(3층) 지장수목 이식비 지급	2,428	다습관 옥상(3층) 지장수목 이식
	인재개발원 배움관 승강기 설치 공사	174,489	인재개발원 배움관 승강기 설치
	배움관 강의동 벽면녹화공사	21,449	배움관 강의동 벽면녹화공사
	인재원 당직실 개선 공사	37,323	인재원 당직실 개선 공사
	다습관 2층 옥상부분 방수 보수 공사	45,650	다습관 2층 옥상부분 방수 보수 공사
	본관 누수 보수 공사	24,591	배움관 3층 천정, AV실, 비가리개, 현관 경사로
	배움관 옥탑지붕 방수 보수 공사	18,722	배움관 옥탑상부 균열로수 및 방수
	서울특별시 인재개발원 신축 타당성조사 용역	134,000	서울특별시 인재개발원 신축 타당성조사 용역
	배움관옥상 태양광발전설비 구조안전진단 용역	5,914	배움관옥상 태양광발전설비 구조안전진단 용역
	인재원 당직실 현황판 제작 설치	660	인재원 당직실 현황판 제작 설치
	영상정보처리기기 조달 구매	77,102	영상정보처리기기 조달 구매설치

영상정보처리기기 조달 구매(네트워크스위치)	16,060	네트워크스위치 조달 구매설치
영상정보처리기기 조달 구매(시스템관리소프트웨어)	9,370	시스템관리소프트웨어 조달 구매
무인정산기 및 차량식별기 조달 구매	34,878	무인정산기 및 차량식별기 조달 구매
인재개발원 어린이집 냉난방기 교체 공사	44,896	인재개발원 어린이집 냉난방기 교체
인재원 직원식당 주방 천정 개선 공사	30,195	다솜관 직원식당 주방 천정 개선 공사
주차관리시스템 구축 부대공사 시행	13,794	주차관리시스템 구축 부대공사 시행
인재원 강당 무대 경사로 설치 공사	30,279	인재원 강당 무대 경사로 설치
세종홀 지붕 트랜치 방수 보수 공사	21,582	세종홀 지붕 배수로 보수 및 방수공사
CCTV 배관 배선 설치 공사	54,240	인재원 CCTV 배관 배선 설치 공사
영상장치 통합관제 시스템 구매설치	15,105	영상장치 통합관제 시스템 구매설치
당직실내 CCTV모니터용TV 구매	1,700	당직실내 CCTV모니터용TV 구매
운동장 설치 스피커 구매 설치	799	운동장 설치 스피커 구매 설치
편집실 재배치 및 체력단련실 이전 작업	5,030	편집실 재배치 및 체력단련실 이전 설치
다산홀 홀의자 조달구매 설치	32,767	다산홀 홀의자 조달구매 설치
주차무인정산기 조달구매설치	15,830	주차무인정산기 조달구매설치
인재원 주변 산책로 정비공사 시행	11,205	인재원 주변 산책로 정비
창의관 편집실 전기(CCTV 포함)설비 설치공사	2,959	창의관 편집실 전기(CCTV 포함) 설비 설치
강의동 및 구내식당용 냉난방기 구매	45,712	강의동 및 구내식당용 냉난방기 구매
인재개발원 강의실 및 구내식당 냉난방기 설치	18,977	인재개발원 강의실 및 구내식당 냉난방기 설치
인재개발원 시설물 보수공사	38,871	인재개발원 시설물 노후시설 보수보강 등
운동장 설치 분전함 구매	810	운동장 설치 분전함 구매 설치
CCTV 연동 인터폰 구매	2,400	CCTV 연동 인터폰 구매 설치
창의관 인재홀 바닥재 노후시설 개선공사	37,382	창의관 인재홀 바닥재 노후시설 개선
음수기 조달구매	6,992	음수기 조달구매
배움관 세종홀 바닥재 교체공사	26,750	배움관 세종홀 바닥재 교체공사

아. 공무원 채용 및 기타 시험 관리(증액)

- 본 사업은 신규공채 및 전문분야 직무를 수행할 우수인재 채용시험을 공정하고 투명하게 관리하여 우수인재를 확보하기 위한 것으로 전년 대비 1.5%(6천 5백만원) 증액한 44억 2천 8백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	4,362,101	4,362,101	4,427,551	65,450	2
기간제근로자등보수	27,727	27,727	37,538	9,811	35
사무관리비	4,186,640	4,186,640	4,214,492	27,852	1
공공운영비	0	0	12,648	12,648	100
시책추진업무추진비	3,725	3,725	3,725	0	0
공기관등에대한 경상적위탁사업비	128,549	128,549	159,148	30,599	24
자산및물품취득비	15,460	15,460	0	△15,460	△100

- 2024년 공무원 임용시험 회차별 소요예산을 보면, 3회차에 걸쳐 시험 문제 출제·편집 및 시험관리 항목으로 총 39억 8천만원을 편성하고 있음.

[2024년도 공무원 임용 시험 회차별 소요예산]

(사무관리비 기준, 단위: 천원)

구분	계	제1회 임용시험 (2월 추가채용)	제2회 임용시험 (6월, 8·9급 전직렬 등)	제3회 임용시험 (10월, 7급 전직렬, 기술계 고졸예정자 등)
계	3,979,532	592,294	1,807,018	1,580,220
시험문제 출제	1,213,116	208,000	267,772	737,344
시험문제 편집	561,838	118,851	118,851	324,136
시 험 관 리	필기시험	1,381,130	215,330	741,820
	인성검사	193,248	9,788	167,470
	서류심사	3,200	800	1,600
	면접시험	627,000	39,525	509,505

- 인재개발원은 각종 시험 출제와 관리를 위해 각 단계별로 시험수당을 지급하고 있으나, 문제출제 수당 지급 기준 관리와 관련하여 인사혁신처 수당 지급 기준과 상이한 항목들이 일부 발견되는 바,
- 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 통일적 규정에 대한 검토가 필요하며, 정답확정 서면심의 수당의 경우, 1인이 다수의 문제를 서면 심의하는 경우 과도한 수당이 지급될 수 있으므로 이에 대한 개선방안 마련이 요망된다고 하겠음.

[2023년 인재개발원 시험수당 지급기준(인사혁신처 비교)]

서울시 기준				인사혁신처 기준
구 분	단위	금액		
문제출제	객관식	문제당	50,000원	4지형- 50,000원
	주관식	문제당	70,000원	소문제-40,000원
	면접문제	문제당	80,000원	대문제(심화)-200,000원 대문제(기본)-150,000원 중문제 - 80,000원 소문제 - 40,000원
	문제검토회의(재직자)	1일/1인	70,000원	70,000원
문제검증	객관식	문제당	25,000원	기준없음
	주관식	문제당	40,000원	
채점수당		문제당	30,000원	기준없음
출제관리 (합숙)	평일	1일/1인	90,000원	90,000원
	휴일		180,000원	180,000원
	점자문제 편집		110,000원	110,000원
	간호요원(합숙)		300,000원	300,000원
문제심사 선정수당	주·객관식(합숙)	1일/1인	300,000원	300,000원
정답확정	대면회의	1회	200,000원	1회 200,000원
	서면심의	문제당	50,000원	1회 150,000원
시험관리 수당	시험장책임관	1일/1인	20,000원	20,000원
	휴일(반일)		60,000원	60,000원
	휴일(전일)		90,000원	90,000원
	평일(반일)		40,000원	40,000원

		평일(전일)		60,000원	60,000원
		시험장 준비		50,000원	50,000원
		시간연장 수당 (시간연장 편의지원 포함)		20,000원	20,000원
서류전형 심사 및 면접수당	반일	외부전문가	1일/1인	200,000원	200,000원
		재직자		150,000원	150,000원
	전일	외부전문가		300,000원	300,000원
		재직자		200,000원	200,000원
면접위원 회의수당		외부전문가	1일	100,000원	100,000원
		재직자	1일	50,000원	50,000원
임차료			시험실당	50,000원 (인부임포함)	인부임 25,000원 임차료 15,000원 (냉·난방시 임차료 21,000원)

※ 출처: 2023년 행정사무감사 제출 자료

자. 역량평가 및 이해과정 운영(증액)

- 본 사업은 4~5급 승진 후보자에 대해 서울시 관리자(과장·팀장)로서의 역량을 검증하고, 역량평가에 대한 이론 및 실습을 통해 역량평가에 대한 이해 기회를 제공하려는 것으로 전년 대비 10.6%(1억 7천 2백만원) 증액한 17억 9천 4백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,622,654	1,622,654	1,794,280	171,626	11
사무관리비	1,617,654	1,617,654	1,791,280	173,626	11
시책추진업무추진비	3,000	3,000	3,000	0	0
포상금	2,000	2,000	0	△2,000	△100

- 5급 역량평가와 관련하여, 5급 승진대상자를 대상으로 2024년도에는 8회 평가 예정으로, 평가는 서류합평가와 1:1 역할수행으로 이루어짐.

[5급 역량평가 운영개요 및 평가기법]

구분	5급 승진 역량평가
대상	일반직 5급 승진대상자 ※ 시 전직렬 및 자치구 통합인사직렬, 시의회 포함
규모	9회(상반기 4회, 하반기 4회, 예비 1회), 600명
기간	회당 2일(평가 2일) ※서류합 평정 1일 별도 운영
측정역량	①정책기획, ②변화관리, ③성과지향, ④협의·조정, ⑤의사소통
평가기법	①서류합, ②1:1역할수행
평가기준	30점 만점으로 개인별 점수 통보

구분	평가역량	내용	운영방식
서류합	정책기획, 성과지향, 변화관리	서류합에 담긴 자료를 바탕으로 실제 직무에서 다루는 것처럼 문서를 작성하는 모의 상황 과제	3개 과제(역량별 1개 과제), 과제당 숙지·작성 80분
1:1 역할수행	협의·조정, 의사소통	가상의 시나리오에 따라 다른 사람과의 상호작용을 평가하는 모의 상황 과제	1개 과제, 숙지 30분 → 평가 25분

- 동 제도는 2008년에 도입되고 2013년 이후 제도개선이 없이 운영되어 시험의 변별력·공정성 저하 우려 및 기출문제 등 학습자료 확보를 위한 직원의 사교육 의존 문제 등이 심화되고 있음.
- 특히, 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 역량평가 문제가 외부 학원의 예상 문제와 동일하다는 문제유출 의혹으로 2023년 2기 평가가 당일 연기되는 등 시험의 공정성에 의문이 제기되고 있음.
- 또한, 최근 3년간 평가결과를 보면 역량평가 점수의 최저점과 최고점의 차이도 크지만, 평균점수도 들쭉날쭉한 바, 소수점 차이로 승진의 당락이 바뀌는 상황에서 매우 정교해야 할 난이도 조절이 제대로 되지 않은 것은 아닌지 점검이 필요하다고 하겠음.

[최근 3년간 직군별 평가 결과]

- 2021년

구분	평가 인원	평균 점수	최고 점수	최저 점수	점수대별 인원(30점 만점)			
					10점 이하	10~15점	15~20점	20점 이상
계	562	16.03	23.43	5.43	5	193	329	35
행정직군	200	16.47	23.43	5.71	2	53	128	17
기술직군	340	15.79	23.05	5.43	3	130	190	17
연구·지도직군	22	15.76	20.48	11.48	0	10	11	1

- 2022년

구분	평가 인원	평균 점수	최고 점수	최저 점수	점수대별 인원(30점 만점)			
					10점 이하	10~15점	15~20점	20점 이상
계	616	15.58	22.86	8.38	6	253	331	26
행정직군	218	16.47	22.86	8.38	1	56	149	12
기술직군	365	15.07	21.62	9.33	4	182	166	13
연구·지도직군	33	15.30	21.62	9.86	1	15	16	1

- 2023년(상반기)

구분	평가 인원	평균 점수	최고 점수	최저 점수	점수대별 인원(30점 만점)			
					10점 이하	10~15점	15~20점	20점 이상
계	341	16.33	23.52	8.67	3	110	194	34
행정직군	117	16.92	23.52	9.57	1	33	64	19
기술직군	219	15.99	23.31	8.67	2	77	125	15
연구·지도직군	5	17.61	18.95	15.48	0	0	5	0

- 한편, 연령별 평가결과를 보면 연령이 낮을수록 점수가 높은 바, 역량 평가는 한정된 시간에 신속히 자료를 숙지하여 답안을 작성하는 방식으로 순발력과 기억력이 떨어지는 고령자들에게는 출발선 자체가 불공정한 것은 아닌지 살펴볼 필요가 있다고 사료됨.

[최근 3년간 연령대별 평가결과(평균 점수)]

구분	30대	40대	50대
2020년	19.43	17.37	14.84
2021년	18.17	17.54	15.31
2022년	19.21	16.99	14.81
2023년(상반기)	19.60	18.05	15.50

- 역량평가는 신뢰성과 평가의 공정성을 확보하는 것이 가장 핵심적인 사안임에도 난이도 조절 실패, 연령별 형평성 문제, 사교육 발생, 문제 유출 논란 등 여러 문제점들이 발생하는 상황인 바,
- 신뢰받는 역량평가를 통해 필요한 인재가 적재적소에 배치될 수 있도록, 인재개발원은 시험문제의 철저한 보안관리와 함께 역량이수제 검토 등을 포함한 근본적인 제도개선 방안 마련이 요망된다고 하겠음.

차. 인재개발원 교육과정 운영 준비 관련

- 인재개발원에서는 2024년 주요 교육관련 예산으로 ‘재직자 교육과정 운영(7억1천4백만원), ‘6급 미래인재 양성과정 운영’(18억8천3백만원), ‘시정철학 공유 특별교육’(2억6천8백만원), ‘IT전문교육 운영’(4억3천7백만원), ‘신입자과정 운영’(13억9천5백만원), ‘퇴직 후 인생설계 교육’(14억6백만원), ‘리더십 교육과정 운영(6억2천2백만원)’을 포함한 총 7개 교육과정에 67억 2천 6백만원을 편성하고 있음.

[인재개발원 주요 교육과정 사업목록]

(단위 : 천원)

연도	2021년			2022년			2023년			2024년 편성안
	당초	최종	집행액 (집행률)	당초	최종	집행액 (집행률)	당초	최종	집행액 (집행률)	
재직자 교육과정 운영	561,988	561,988	561,426 (99.9%)	827,116	827,116	539,073 (65.2%)	828,616	828,616	543,467 (65.6%)	714,443
6급 미래인재 양성과정 운영	1,014,857	499,679	392,057 (78.5%)	726,031	726,031	632,948 (87.2%)	1,425,878	1,425,878	1,259,495 (88.3%)	1,883,126
시정철학 공유 특별 교육	121,938	121,938	113,190 (92.8%)	121,938	121,938	109,218 (89.6%)	126,513	126,513	114,760 (90.7%)	267,926
IT 전문 교육 운영	391,999	339,034	300,145 (88.5%)	356,967	356,967	356,050 (99.7%)	521,571	521,571	475,651 (91.2%)	437,146
신입자과정 운영	931,460	372,460	280,572 (75.3%)	676,580	676,580	458,322 (67.7%)	1,743,710	1,743,710	1,596,849 (91.6%)	1,394,708
퇴직 후 인생설계 교육	266,320	103,833	95,199 (91.7%)	716,790	716,790	989,538 (89.4%)	1,399,528	1,399,528	885,840 (63.3%)	1,406,458
리더십교육과정 운영	354,909	354,909	338,176 (95.3%)	395,174	395,174	328,209 (83.1%)	627,437	627,437	544,210 (86.7%)	621,784

- 인재개발원은 서울시 신입자 및 재직자와 퇴직자 등의 교육을 총괄하는 교육기관으로서 교육과정 운영은 가장 핵심적인 기능과 역할이라고 하겠음.
- 2024년 인재개발원의 7개 교육과정은 코로나19 이후 대면 집합교육, 국내외 현장학습이 본격적으로 실시될 예정인 바, 전례답습적 교육운영을 혁신하여 교육의 실효성이 담보될 수 있도록 인재개발원의 치밀한 세부 실행계획 수립 및 추진이 요망된다고 하겠음.
- 또한, 앞으로 서울시를 이끌어갈 MZ세대 공무원 대상 신입자 교육, 직무교육 등에서 젊은세대 특성에 맞는 맞춤형 교육으로 조직 적응력을 높이는데 지속적인 노력이 요구된다고 하겠음.

수석전문위원	김 태 한	입법조사관	이 태 기
--------	-------	-------	-------