

2025회계연도 교통실 소관

세입·세출결산 및 예비비지출 승인안

검 토 보 고

I . 제안경위

1. 제 출 자 : 서울특별시
2. 의안번호 : 제3696호 및 제3697호
3. 제출일자 : 2026. 5. 26.
4. 회부일자 : 2026. 5. 27.

II . 제안사유

- 「지방자치법」 제144조 제2항, 제150조 제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조의 규정 등에 의하여 2025회계연도 서울특별시의 세입·세출, 기금, 채권, 채무 및 예비비 지출 등에 관한 결산에 대하여 「서울특별시 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

III. 결산개요

1. 일반회계

가. 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률	
							(C/A)	(C/B)
13	-	13	293	109	10	174	874.9	37.4

- 2025년 일반회계 세입예산현액은 13백만원이며, 2억 93백만원이 징수결정 되었음
- 징수결정액 중 1억 9백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 874.9%이고, 징수결정액 대비 수납률은 37.4%임

나. 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
651,327	-	651,327	651,327	-	-	-	-	- (0.0)

- 일반회계 세출예산현액은 예산편성액과 같은 6,513억 27백만원으로 전액 지출하였음

【예산이용 · 전용 · 변경사용】

○ 해당사항 없음

【이 체】

○ 해당사항 없음

【이월사업비】

○ 해당사항 없음

【집행잔액】

○ 해당사항 없음

【예비비 지출】

○ 해당사항 없음

2. 특별회계

가. 교통사업특별회계

1) 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예 산 액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률	
							(C/A)	(C/B)
1,793,605	86,094	1,879,699	1,911,425	1,874,966	295	36,164	99.7	98.1

- 세입예산현액은 1조 8,796억 99백만원이며, 일반회계 전입금 등 1조 9,114억 25백만원이 징수 결정되었음
- 징수결정액 중 1조 8,749억 66백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 99.7%이고, 징수결정액 대비 수납률은 98.1%임

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불응률)
1,752,060	20,566	1,772,626	1,718,454	34,593	2,124	32,469	102	19,476 (1.1)

- 세출예산현액은 예산편성액 1조 7,520억 60백만원과 예산성립 후 증감액 205억 66백만원을 합한 1조 7,726억 26백만원으로 이 중 지출액은 1조 7,184억 54백만원, 다음연도 이월액은 345억 93백만원, 보조금 반납금은 1억 2백만원, 집행잔액은 194억 76백만원임

【예산의 이용】

- 해당사항 없음

【예산의 전용】

- 예산전용은 총 9건, 6억 6백만원으로 내역은 다음과 같음
 - 종합교통정보센터 운영 18백만원
 - 자율주행자동차 시범운행지구 조성 및 운영(2건) 2억 50백만원
 - 전세버스 등 운수종사자 교육비 지원 10백만원
 - 시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선(5건) 3억 28백만원

【변경사용】

- 예산 변경사용은 총 9건, 92억 93백만원으로 주요 내역은 다음과 같음
 - 기후동행카드 운영 73억 26백만원
 - 장애인바우처택시 운영 17억 95백만원

【이 체】

- 해당사항 없음

【이월사업비】

- 다음연도 이월사업비는 28건, 총 345억 93백만원(명시이월 21억 24백만원, 사고이월 324억 69백만원)이 발생하였으며 주요 내역은 다음과 같음

〈명시이월〉

- 보호구역 시설 개선 5억 58백만원
- 중앙버스전용차로 흐름 개선 8억 55백만원

〈사고이월〉

- 교통신호기 신설 및 보수 200억 77백만원
- 저상버스 도입 71억 20백만원
- 보호구역 시설 개선 10억 87백만원

【집행잔액】

○ 집행잔액은 194억 76백만원으로 주요 내역은 다음과 같음

- 도심항공교통(UAM) 버티포트 구축 20억 21백만원
- 어린이 보호구역 개선 16억 77백만원
- 교통신호기 신설 및 보수 33억 6백만원

【예비비 지출】

○ 해당사항 없음

나. 광역교통시설특별회계

1) 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률	
							(C/A)	(C/B)
76,577	34	76,611	92,025	74,515	-	17,510	97.3	81.0

- 세입예산현액은 766억 11백만원이며, 통합재정안정화기금 예수금 등 920억 25백만원이 징수결정되었음
- 징수결정액 중 745억 15백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 97.3%이고, 징수결정액 대비 수납률은 81.0%임

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
75,177	34	75,211	72,411	2,416	-	2,416	-	384 (0.5)

- 세출예산현액은 예산편성액 751억 77백만원과 예산성립 후증감액 34백만원을 합한 752억 11백만원으로 이 중 지출액은 724억 11백만원, 다음연도 이월액은 24억 16백만원으로 집행잔액은 3억 84백만원임

【예산의 이용】

- 해당사항 없음

【예산의 전용】

- 해당사항 없음

【변경사용】

- 예산 변경사용은 총 1건, 77백만원으로 내역은 다음과 같음
 - 국고보조금 반환(버스정책과) 77백만원

【이 체】

- 해당사항 없음

【이월사업비】

- 다음연도 이월사업비는 사고이월 1건 총 24억 16백만원으로 내역은 다음과 같음
 - 신림 공영차고지 건설 24억 16백만원

【집행잔액】

- 집행잔액은 3억 84백만원으로 주요 내역은 다음과 같음
 - 예비비(광역교통시설특별회계) 2억 99백만원
 - 통합재정안정화기금 이자 상환 39백만원

【예비비 지출】

- 해당사항 없음

다. 도시철도건설사업비특별회계

1) 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률	
							(C/A)	(C/B)
271,410	-	271,410	271,410	271,410	-	-	100.0	100.0

- 세입예산현액은 2,714억 10백만원이며 국고보조금 등 2,714억 10백만원이 징수결정되었음
- 징수결정액 중 2,714억 10백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률 및 징수결정액 대비 수납률은 100.0%임

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
1,156,331	11,269	1,167,600	1,129,141	4,013	3,491	523	2,821	31,625 (2.7)

- 세출예산현액은 예산편성액 1조 1,563억 31백만원과 예산성립 후 증감액 112억 69백만원을 합한 1조 1,676억원으로 이 중 지출액은 1조 1,291억 41백만원, 다음연도 이월액은 40억 13백만원, 보조금반납금은 28억 21백만원이며 집행잔액은 316억 25백만원임

【예산의 이용】

- 해당사항 없음

【예산의 전용】

- 해당사항 없음

【변경사용】

- 예산 변경사용은 총 4건, 7억 56백만원으로 내역은 다음과 같음
 - 서울교통공사 노후전동차 교체(3건) 66백만원
 - 위례선(트램) 재정지원 6억 90백만원

【이 체】

- 해당사항 없음

【이월사업비】

- 다음연도 이월사업비는 5건, 총 40억 13백만원(명시이월 34억 91백만원, 사고이월 5억 22백만원)으로 내역은 다음과 같음

〈명시이월〉

- 노선별 도시철도 기본계획 수립 6억 70백만원
- 9호선 전동차 증차 지원 28억 21백만원

〈사고이월〉

- 도시철도망 제2차 변경·제3차 구축계획 3억 77백만원
- 도시철도 계획노선 사업 타당성 개선 1억 24백만원
- 서울교통공사 노후전동차 교체 21백만원

【집행잔액】

○ 집행잔액은 316억 25백만원으로 주요 내역은 다음과 같음

- 9호선 전동차 증차 지원 169억 10백만원
- 서울지하철 스마트관제센터 구축 112억원
- 9호선 2·3단계 재정지원 23억 11백만원
- 신림선 경전철 재정지원 10억 3백만원

【예비비 지출】

○ 해당사항 없음

라. 도시개발특별회계

1) 세입결산

○ 해당사항 없음

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원, %)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
8,158	260	8,418	5,621	2,154	-	2,154	-	643 (7.6)

- 세출예산현액은 예산편성액 81억 58백만원과 예산성립 후 증감액 2억 60백만원을 합한 84억 18백만원으로 이 중 지출액은 56억 21백만원, 다음연도 이월액은 21억 54백만원, 집행잔액은 6억 43백만원임

【예산의 이용·전용】

- 해당사항 없음

【변경사용】

- 해당사항 없음

【이 체】

- 해당사항 없음

【이월사업비】

- 다음연도 이월사업비는 사고이월 3건 총 21억 54백만원으로 내역은 다음과 같음

〈사고이월〉

- 소공로 도로공간 재편(2건) 19억 22백만원
- 도로공간재편 성과분석 및 발전방안 수립 2억 33백만원

【집행잔액】

○ 집행잔액은 6억 43백만원으로 내역은 다음과 같음

- 창경궁로 도로공간 재편 6억 24백만원
- 도로공간재편 성과분석 및 발전방안 수립 20백만원

【예비비 지출】

○ 해당사항 없음

Ⅳ. 검토의견(수석전문위원 장훈)

1. 세입·세출결산 개요

가. 교통실 총괄

- 교통실 소관 2025년도 세입·세출결산은 일반회계, 교통사업 특별회계, 광역교통시설특별회계, 도시철도건설사업비특별회계, 도시개발특별회계 등 5개 회계로 총 세입결산액(수납액)은 2조 2,210억원이며 총 지출액은 3조 5,769억 54백만원임

1) 세입결산

- 교통실의 2025년 회계연도 징수결정액은 2조 2,751억 52백만원으로 이는 예산현액(2조 2,277억 32백만원) 대비 102.1%임
징수결정액 중 2조 2,210억원(97.6%)이 실제 수납되었고, 538억 47백만원(2.4%)이 미수납되었음

〈2025년도 세입예산 수납현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	미수납액 (D)	미수납액 비율(D/B)
합 계	2,141,604	2,227,732	2,275,152	2,221,000	53,847	2.4
일반회계	13	13	293	109	174	59.4
교통사업특별회계	1,793,605	1,879,699	1,911,425	1,874,966	36,164	1.9
광역교통시설특별회계	76,577	76,611	92,025	74,515	17,510	19
도시철도건설사업비특별회계	271,410	271,410	271,410	271,410	-	-
도시개발특별회계	-	-	-	-	-	-

2) 세출결산

- 2025년도 세출 예산현액은 일반회계 등 5개 회계에서 총 3조 6,751억 82백만원으로 이 중 3조 5,769억 54백만원이 지출(97.3%)되고, 431억 76백만원이 이월(1.2%)되었으며 집행잔액은 521억 29백만원(1.4%)임

- 일반회계는 예산현액이 6,513억 27백만원으로 전액 지출됨

※ 일반회계의 주요 사업내역은 다음과 같음

- 교통사업특별회계 일반전출금 2,653억 2백만원
- 교통사업특별회계 법정전출금 3,860억 25백만원

- 교통사업특별회계의 예산현액은 1조 7,226억 26백만원임

이 중 지출액은 1조 7,184억 54백만원(96.9%)이며 다음연도 이월액은 345억 93백만원(2.0%)이고, 집행잔액은 194억 76백만원(1.1%)임

※ 교통사업특별회계의 주요 사업내역은 다음과 같음

- 시내버스 서비스 개선 4,575억 11백만원
- 기후동행카드 운영 1,373억 10백만원
- 대중교통비 환급 지원(K패스) 1,293억 48백만원
- 장애인콜택시 운영 797억 70백만원

- 광역교통시설특별회계는 교통실 소관의 광역철도 건설부담금

및 공영차고지 건설 등으로 구성되어 있으며 예산현액은 752억 11백만원임

이 중 지출액은 724억 11백만원(96.9%)으로 다음연도 이월액은 24억 16백만원(3.2%), 집행잔액은 3억 84백만원(0.5%)임

※ 광역교통시설특별회계의 주요 사업내역은 다음과 같음

- 광역철도 건설부담금 509억 24백만원
- 신림 공영차고지 건설 115억 82백만원

○ 도시철도건설사업비특별회계는 도시철도 운영관련 사업비와 공사전출금 등으로 구성되어 있으며 예산현액은 1조 1,676억원임

이 중 지출액은 1조 1,291억 41백만원(96.7%)이며 다음연도 이월액은 40억 13백만원(0.3%), 집행잔액은 316억 25백만원(2.7%)임

※ 도시철도건설사업비특별회계의 주요 사업내역은 다음과 같음

- 도시철도공채상환(원리금 상환) 4,604억 2백만원
- 서울교통공사 서비스 개선 1,000억원
- 서울교통공사 노후전동차 교체 1,526억 24백만원
- 지하철 9호선 1단계 재정재원 1,160억 86백만원

○ 도시개발특별회계는 도시개발사업과 관련한 사업비를 지출하는

회계로 예산현액은 84억 18백만원, 지출액은 56억 21백만원
(66.8%)이며, 다음연도 이월액은 21억 54백만원(25.6%),
집행잔액은 6억 43백만원(7.6%)임

※ 도시개발특별회계의 주요사업내역은 다음과 같음

- 창경궁로 도로공간 재편 42억 98백만원
- 소공로 도로공간 재편 37억 20백만원

〈2025년도 세출예산 집행현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산상환 증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액
합 계	3,643,052	32,129	3,675,182	3,576,954	43,176	5,615	37,561	2,923	52,129
일 반 회 계	651,327	-	651,327	651,327	-	-	-	-	-
도시철도건설 사업특별회계	1,156,331	11,269	1,167,600	1,129,141	4,013	3,491	523	2,821	31,625
교 통 사 업 특 별 회 계	1,752,060	20,566	1,772,626	1,718,454	34,593	2,124	32,469	102	19,476
광역교통시설 특 별 회 계	75,177	34	75,211	72,411	2,416	-	2,416	-	384
도 시 개 발 특 별 회 계	8,158	260	8,418	5,621	2,154	-	2,154	-	643

2. 주요사안별 의견

가. 세입관련 사항

- 일반회계를 포함한 교통실 소관 5개 회계에서의 실제 수납액은
2조 2,210억으로 징수결정액 2조 2,751억 52백만원 중 538
억 47백만원이 미수납(징수결정액 대비 2.3%)되었음

1) 일반회계

- 일반회계의 경우 당초 예산현액은 13백만원이고 2억 93백만원을 징수결정해 1억 9백만원이 수납되었으며 1억 74백만원이 미수납(징수결정액 대비 59.3%) 되었음

〈최근 3년간 일반회계 미수납액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	징수결정액 (A)	수납액	당해연도 미수납액(B)	결손처분	미수납액 비율 (B/A)
2023	274	482	322	161	-	33.4
2024	230	239	74	163	1	68.3
2025	13	293	109	174	10	59.3

2) 교통사업특별회계

- 교통사업특별회계의 세입예산현액은 1조 8,796억 99백만원이고 징수결정액은 1조 9,114억 25백만원이며 실제 수납액은 1조 8,749억 66백만원임

미수납액은 361억 64백만원(징수결정액 대비 미수납률 1.9%)으로 전년보다 11백만원 증가하였음

특히, '25년도 전체 미수납액의 99.7%(360억 60백만원)를 차지하고 있는 '납세태만'으로 인한 미수납액에 대해서 적극적 징수 노력을 기울일 수 있도록 제도 개선 등 검토가 필요함

〈최근 3년간 미수납액 사유별 비교〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	미수납액	사유별						
			무재산	행방불명	납세태만	폐업 또는 부도	채무자 회생법에 의한 유예	소송계류	기타
2023	2,135,112	31,028	142	13	26,934	-	-	2,156	1,774
2024	1,664,234	31,851	-	-	31,304	-	-	-	546
2025	1,879,699	36,164	-	-	36,060	-	-	-	104

- 한편, 2025회계연도 결손처분¹⁾은 2억 95백만원이 발생하여 전년도에 비해 크게 감소하였으나 결손처분액 대부분(2억 58백만원, 88.6%)이 시효소멸에 따른 결손처분인 점을 고려할 때 압류 절차를 통한 채권 확보 등을 시행함으로써 지방세 징수를 위한 소멸시효를 중단시키는 등 미징수금에 대한 적극적 세입징수 노력이 필요할 것임²⁾

1) 결손처분 명칭 변경

- 정리보류: 채납자의 소재파악 곤란이나 무자력 등으로 인해 채납처분을 집행하는 것이 불가능하거나 그 집행이 무의한 행정력의 낭비를 가져오는 경우 이를 방지하기 위해 채납처분절차를 잠정적으로 종료하는 것

2) 「지방세기본법」 제39조(지방세 징수권 소멸시효), 제40조(시효의 중단과 정지), 제96조(결손처분) 및 동 법 시행령 제84조(결손처분)

〈최근 3년간 교통사업특별회계 미수납액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산 현액	징수결정액 (A)	수납액	당해연도 미수납액(B)	결손처분	미수납액 비율 (B/A)
2023	2,135,112	2,089,571	2,056,371	31,028	2,173	1.5
2024	1,664,234	1,661,446	1,627,074	31,851	2,522	1.9
2025	1,879,699	1,991,424	1,874,966	36,164	295	1.9

3) 광역교통시설특별회계

- 광역교통시설특별회계의 경우 세입예산현액은 766억 11백만원으로 전년도에 비해 1,991억 87백만원이 감소했으며 이는 전년도 이월액과 예수금 수입 감소로 인한 것으로 나타났음

징수결정액 및 미수납액은 각각 920억 25백만원, 175억 10백만원이며 징수결정액 대비 미수납률은 19%으로 전년도 7.4%에 비해 증가한 것으로 나타났음

〈최근 3년간 광역교통시설특별회계 미수납액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산 현액	징수결정액 (A)	수납액	당해연도 미수납액(B)	결손처분	미수납액 비율 (B/A)
2023	242,479	269,972	233,374	36,598	-	13.5
2024	275,798	294,178	272,392	21,786	-	7.4
2025	76,611	92,025	74,515	17,510	-	19.0

4) 도시철도건설사업비특별회계

- 도시철도건설사업비특별회계 세입예산현액은 2,714억 10백만원이며, 징수결정액 및 수납액은 각각 2,714억 10백만원으로 징수결정액 대비 징수율은 100.0%임

5) 도시개발특별회계

- 도시개발특별회계는 세입사항은 없음

나. 세출관련 사항

1) 예산의 이월에 대한 의견

- 2025회계연도 결산결과 이월액은 총 431억 76백만원이 발생하였음

회계별로 살펴보면 교통사업특별회계에서 이월액 345억 93백만원 중 명시이월 21억 24백만원, 사고이월 324억 69백만원이 발생하였으며 광역교통시설특별회계에서 사고이월 24억 16백만원이 발생되었고, 도시철도건설사업비특별회계에서 이월액 40억 13백만원 중 명시이월 34억 91백만원, 사고이월 5억 23백만원이 발생되었으며 도시개발특별회계에서 사고이월 21억 54백만원이 발생하였음

〈2025년도 회계별 이월액 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
합 계	3,675,182	43,176	1.2
일반회계	651,327	-	-
교통특별회계	1,772,626	34,593	2.0
광역교통특별회계	75,211	2,416	0.02
도시철도건설특별회계	1,167,600	4,013	0.3
도시개발특별회계	8,418	2,154	25.6

【교통사업특별회계】

- 교통사업특별회계에서는 예산현액 1조 7,726억 26백만원 대비 2.0%인 345억 93백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2024년에 감소 추세를 보였으나 2025년에는 다시 증가 추세를 나타내고 있으므로 다음 회계연도에는 이월률이 감소할 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 교통사업특별회계 이월액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
2023	2,108,567	58,712	2.8
2024	1,620,960	20,566	1.3
2025	1,772,626	34,593	2.0

- 「교통신호기 신설 및 보수」 사업은 교통신호기 신설·정비 및 보행자 안전확보시설 확충을 위한 사업으로 '25년 예산현액 510억 69백만원 중 200억 77백만원(39.3%)을 이월하였음

〈교통신호기 신설 및 보수 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	29,937	27,982	1,194	761	3.9	2.5
2024	33,095	30,004	2,013	1,078	6.7	3.6
2025	51,069	27,686	20,077	3,306	39.3	6.5

동 사업 이월액의 대부분은 보행신호등 보조장치(2종)³⁾ 사업에서 발생한 사고이월로 시설비(193억) 및 감리비(7억 77백만원) 총 200억 77백만원임

동 사업의 보행신호등 보조장치 중 바닥형 보행신호등은 그간 세부 부품에 대한 표준규격 등이 미비하여 잦은 고장이 발생함에 따라 서울시는 경찰청에 표준규격 개정을 지속적으로 요청하였음

이후 '25년 8월경 표출부 방수, 신호불일치 제어 등 안전성 강화를 위한 표준규격이 개정⁴⁾되었으나 개정된 규격에 부합하는 제품 공급이 적기에 이루어지지 않아 당해 연도 사업 추진이 불가하여 사고이월이 발생하게 된 것임

3) 보행신호등 보조장치(2종): 바닥형 보행신호등, 음성안내 보조장치

4) 교통안전과-5893(2025.8.22.) “경찰청 「바닥형 보행신호등 보조장치 표준규격 등 10종」 개정·배포 알림”

또한, 보행신호등 보조장치 설치 사업은 각 자치구별로 시공 및 감리를 진행함에 따라 시공 방법 등이 상이하여 잦은 고장 발생으로 이어져 왔음

이에 따라 서울시는 보행신호등 보조장치 설치 사업에 대한 업무개선 방안을 수립⁵⁾하고 '25년 10월경 감리용역 발주 방식을 자치구별 발주에서 권역별 서울시 통합 발주로 정책을 변경⁶⁾하면서 연내 사업집행이 어려워지고 감리비에서도 많은 집행잔액(20억 35백만원)이 발생하였음

동 사업은 표준규격 변화 및 제품 조달 등으로 이월액이 발생한 것은 일부 이해되나 사업의 여건 변화를 고려하지 않고 예산편성을 한 것은 문제라고 할 것이며 감리 방식을 서울시 통합 감리로 변경한 시점도 사업 종료 시점인 '25년 말에 결정되었다는 점에서 향후에는 사업 방식 변경시 면밀한 사전 준비를 통해 이러한 예산 낭비 사례가 발생하지 않도록 각별한 주의가 필요해 보임

- 「중앙버스 전용차로 흐름개선」 사업은 중앙버스전용차로의 시설 및 환경을 개선하고 시민의 교통편의를 향상시키기 위한 사업으로 '25년 예산현액 20억 42백만원 중 9억 16백만원(44.9%)을 이

5) 교통운영과-32333(2025.3.7.) “보행신호등 보조장치(2종) 효율적 설치 및 관리를 위한 업무개선 방안”

6) 교통운영과-15987(2025.10.24.) “보행신호등 보조장치[2종] 설치 및 개량공사 감리용역 추진 계획 보고”

- '25년 보행신호등 보조장치(2종) 신설 및 개량사업 감리용역(강북권)

'25년 보행신호등 보조장치(2종) 신설 및 개량사업 감리용역(강남권)

월7)하였음

〈중앙버스 전용차로 흐름개선 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	3,396	3,247	-	149	-	4.4
2024	1,112	944	-	168	-	15.1
2025	2,042	950	916	176	44.9	8.6

동 사업은 창의행정 우수사례인 ‘가로변 버스전용차로 안내시스템 (LCS)’⁸⁾ 설치와 유턴, 횡단보도 신설 등 시민 교통불편지점 개선을 위한 사업이나 사업 추진 일정 관리 소홀로 예산의 절반에 해당하는 사업비가 이월되었음

이월이 발생한 각 세부사업을 보면 ‘가로변 버스전용차로 안내시스템 (LCS)’의 경우 운전자가 실시간으로 가로변 버스전용차로의 운영⁹⁾ 여부를 직관적으로 확인할 수 있도록 전광판에 정보를 표기하는 중요

7) 2025년도 ‘중앙버스 전용차로 흐름개선 사업’ 총 이월액(916,240천원)

[단위 : 천원]

구분	명시이월(855,000)		사고이월(61,240)
	가로변버스전용차로 안내시스템(LCS) 설치	신촌로 개선 (마포더클래시아파트 앞)	과천대로 개선 (사당역 중앙정류소)
사업내용	버스전용차로 운영시간 안내를 위한 시스템 설치	유턴신설 및 차로재구획	혼잡중앙정류소 보조 횡단보도 신설
이월금액	455,000	400,000	61,240
이월사유	제안요청서 및 보안성 검토 등 정보화사업 사전절차 지연	교통안전심의(서울시경찰청) 등 사전절차 지연	도로굴착심의, 관계기관 협의 등 사전절차 지연

8) Lane Control System : 가로변 버스전용차로 운영시간을 표출하는 안내시스템

9) 가로변 버스전용차로 운영시간 : 전일제(07~21시), 시간제(07~21시/ 17시~21시)

한 사업임에도 관련 설계 용역이 '25년 11월 28일에 마무리되면서 당해 연도 예산집행이 불가하여 명시이월(4억 55백만원) 되었으며 신촌로 인근 유턴신설 사업은 '25년 8월 말 서울지방경찰청에 교통안전심의를 신청¹⁰⁾하였으나 이후 규제심의가 지연되면서 4억원이 명시이월 되었음

또한, 사당역 중앙정류소 횡단보도 신설 사업은 관계기관 협의 지연에 따른 도로굴착 심의 미비로 사고이월(61백만원) 되는 등 각 사업 진행시 사전절차 미비로 사업이 지연됨에 따라 동 사업의 총 이월액이 9억 16백만원에 이르게 된 것으로 향후에는 예산의 이월이 발생하지 않도록 철저한 사업관리가 필요하다 할 것임

- 「저상버스 도입」 사업은 교통약자와 시민들의 이동편의 증진을 위해 시내·마을버스 대폐차 시 저상버스 도입을 확대하기 위한 국비매칭 사업으로 '25년 예산현액 592억 91백만원 중 71억 20백만원(12%)을 사고이월하였음

10) 교통운영과-12645(2025.8.28.) “교통안전심의 요청” 가. 신촌로 유턴 신설 등

〈저상버스 도입 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

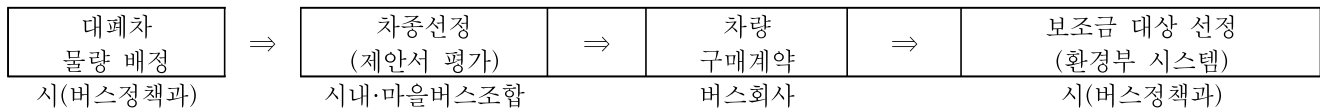
구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	(x26,054) 74,009	(x12,565) 40,382	(x13,201) 33,003	(x288) 624	44.5	0.4
2024	(x20,006) 83,018	(x15,002) 69,630	(x4,110) 10,276	(x894) 3,112	12.4	2.3
2025	(x19,606) 59,217	(x16,708) 51,916	(x2,848) 7,120	(x50) 181	12	0.3

서울시는 노선버스 대·폐차시 저상버스를 의무도입('23.1.) 하기 위해 수립한 친환경 저상버스 도입계획('25.4.)¹¹⁾에 따라 대형 버스 기준 1대당 최대 92백만원을 국비·시비(4:6) 매칭 비율에 따라 보조¹²⁾하고 있으며,

2025년 546대¹³⁾의 저상버스(시내 및 마을버스)를 도입할 계획이었으나 제작사의 차량 출고 지연¹⁴⁾으로 80대(시내버스 39대, 마을버스 41대, 71억 20백만원)분을 전액 사고이월¹⁵⁾하였음

11) 버스정책과-14292(2025.4.14.) “2025년 상반기 친환경·저상버스 도입 계획”

- 차량연한(최대 11년) 만료 차량에 우선배정 - '25년 도입목표: 총 546대(상반기 266대, 하반기 280대)
- 향후 절차



12) 지원기준: (저상)친환경 저상버스 도입시 대형 92백만원, 중형 85백만원(국비:시비=40:60)

※별도 전기차 보조금 지원기준에 따라 차량별로 차등지원 최대 140백만원, 수소보조금 300백만원(기후환경본부)

13) '25년 도입목표: 총 546대(상반기 266대, 하반기 280대)

14) 출고지연 확인서: 마을버스 41대(GS글로벌 4대, KGM 18대, 우진산전 7대, 피라인모터스 1대, 현대자동차 11대)
시내버스 39대(KGM 16대, 우진산전 7대, 현대자동차 16대)

15) 버스정책과-53194(2025.12.19.) “2025년 저상버스 도입 사고이월 예산 집행계획”

국토교통부 생활교통복지과-7326(2025.12.30.) “2025년 저상버스 도입보조사업 국고보조금 이월 승인 알림”

서울시는 지난 '21~23년 반도체 수급난 등을 이유로 차량 출고가 지연됨에 따라 사업예산 대부분이 사고이월 된 사례가 있었고, 이를 개선하기 위해 내부방침 수립¹⁶⁾을 통해 개선책을 마련했음에도 불구하고 최근 수년간 반복적으로 이월이 발생하고 있다는 점에서 보다 현실적인 도입계획 수립과 사전 사업관리가 요구된다고 할 것임

특히 동 사업은 「교통약자의 이동편의 증진법」 제14조제7항 및 제8항¹⁷⁾에 따라 노선버스 대·폐차 시 저상버스 도입 의무화, 저상버스 도입 시 친환경차 우선 도입 근거 마련 등에 따라 시행하고 있는 만큼 계획적인 국비 확보와 함께 관계기관과 면밀한 사전협의를 통해 반복적인 이월이 발생하지 않도록 해야 할 것임

- 「공항대로 자전거도로 구축」 사업은 서남권 자전거 이용 활성화를 위해 공항대로에 자전거전용도로를 구축하기 위한 ‘기본 및 실시설계 용역’ 사업으로 용역 추진과정에서 사업계획 변경 등의 사유로 2억 43백만원(63.3%)이 사고이월 되었음

16) 버스정책과-16593(2024.5.) “2024년 친환경 저상버스 도입 계획”

- '23년 추진상 문제점 및 개선사항

- 문제점: '23년 하반기 추경이후 대상차량 배정(8월) 및 계약에 따른 차량 출고지연으로 '24년 이월하여 예산집행
- 개선사항: '24년 배정을 상반기에 완료하고 전기버스 표준모델 및 차량 제조사 선정 등 행정적 절차를 간소화 → 상반기 내 계약체결완료 예상

17) 「교통약자의 이동편의 증진법」 ('23.1.19.부터 시행)

제14조(노선버스의 이용 보장 등) ⑦ 노선버스 운송사업자가 대통령령으로 정하는 운행행태에 사용되는 버스를 「여객자동차 운수사업법」 제84조 제2항에 따라 대폐차하는 경우에는 저상버스로 도입하여야 한다. 다만, 도로의 구조·시설 등이 저상버스의 운행에 적합하지 아니하여 해당 노선의 노선버스 운송사업자가 국토교통부령으로 정하는 바에 따라 소관 교통행정기관의 승인을 받은 경우에는 그러하지 아니하다.

⑧ 노선버스 운송사업자가 제7항 본문에 따라 저상버스를 도입하는 경우에는 「환경친화적 자동차의 개발 및 보급 촉진에 관한 법률」 제2조제2호에 따른 환경친화적 자동차를 우선 도입하도록 노력하여야 한다.

동 사업은 공항대로의 자전거 이용 수요 증가를 반영하여 자전거도로 인프라 확충을 위해 추진되었으며 '23년 12월 타당성 조사 및 기본계획 수립¹⁸⁾ 이후 '24년 제1차 추가경정예산과 '25년 본예산 편성을 통해 기본 및 실시설계 용역이 추진 중임

그러나 동 사업은 기본 및 실시설계 과정에서 수행한 장래 교통량 분석 결과, 자전거도로 조성 시 교통 여건 악화 및 기존 보도폭 협소에 따른 자전거·보행자 겸용도로 설치 곤란 등의 이유로 설계 용역이 일시 중단되었고 이후 대안노선 검토 등을 위해 사업이 순연됨에 따라 서울시는 사업 재추진을 위해 사업계획을 일부 변경¹⁹⁾하여 관련 예산을 이월하게 된 것임

동 사업은 단절된 자전거도로 구간을 연결하여 자전거 이용을 활성화 하는데 그 목적이 있는 만큼 대상지 선정 및 사업 추진 가능성 등을

18) 공항대로 자전거 전용도로 구축 타당성 조사 및 기본계획 용역

- 과업기간: 2023.3.14.~2023.12.27.
- 과업내용: 기초조사 및 여건분석, 수요 예측 및 영향분석, 대안선정(노선계획), 타당성 검토, 기본계획 수립
- 사업타당성 결과(B/C): 1.39

19) 보행자전거과-16351(2025.11.14.) “공항대로 자전거전용도로 구축 사업 계획 변경”

- 사업기간: 2023.3.~2026.6.
- 추진경위
 - 2023. 8. : 공항대로 자전거전용도로 구축 계획 방침 수립
 - 2023. 12. : 타당성 조사 및 기본계획 용역 완료
 - 2024. 8. : 공항대로 자전거전용도로 기본 및 실시설계용역 시행계획 방침 수립
 - 2024. 11. : 자전거도로 기본 및 실시설계 용역 착수 (계약금액: 413,156,000원)
 - 2025. 3. : 용역 준공(1차), 용역 2차 계약 및 착수
 - 2025. 6. : 교통분석 검토 보고 (용역사 → 보행자전거과)
 - 2025. 8. : 용역 일시중지
- 사업계획 변경사유
 - 공항대로 자전거전용도로 구축 장래 교통량 분석 결과, 차로 다이어트를 통한 자전거도로 조성 시 교통 여건 악화 (양방향 1개 차로축소로 교통량 일부 도로용량 초과로 혼잡 우려 / 교차로 및 가로 분석결과 LOS C→LOS E~FFF)
 - 交通安全시설심의 등 행정절차 필요 (交通安全시설심의 통과 난항, 차로축소로 병목현상 우려)
 - 기존 도로폭 협소(기존 유효보도폭 1.2~3.3m)로 자전거·보행자 겸용도로(비분리형) 설치곤란 - 유효보도폭 미달

면밀히 검토한 후 예산을 편성했어야 함

그러나 해당 사업구간인 공항대로에 자전거도로 설치가 곤란하다는 사유 등으로 설계가 중단되고 이후 대상지 변경 등 사업계획이 수정되는 과정에서 이월이 발생한 것은 문제라 할 것이며 향후 예산 편성 시 대상지의 사업 추진 가능성 및 사업의 진행사항을 검토하여 이월이 발생하지 않도록 주의해야 할 것임

앞으로 동 사업은 공항대로 대안 구간 선정에 따른 기본 및 실시설계 용역 및 서울경찰청 등 유관기관 협의 절차 등을 거쳐 공사가 추진될 예정²⁰⁾으로 더욱 철저한 관리·감독과 함께 사업계획에 따라 적기에 사업이 완료될 수 있도록 노력해야 할 것임

〈공항대로 자전거전용도로 구축 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	155	136	-	19	-	12.1
2024	170	85	85	-	50	-
2025	384	85	243	56	63.3	14.6

20) 향후계획(서울시 제출자료)

- 2024.11.3.~2026.8.31. : 대안노선 검토 및 실시설계
- 2026.7. : 경찰청 규제심의
- 2026.9.~2026.12. : 공항대로 대안구간(등촌로) 공사 추진

【광역교통시설특별회계】

- 광역교통시설특별회계에서는 예산현액 752억 11백만원 대비 3.2%인 24억 16백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2024년 이월률이 감소했으나 2025년에는 다시 증가 추세를 보이고 있으므로 다음 회계연도에는 이월률이 감소할 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 광역교통시설특별회계 이월액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
2023	165,742	4,848	2.9
2024	177,304	34	0.02
2025	75,211	2,416	3.2

- 「신림 공영차고지 건설」 사업은 시내버스 차고지 조성을 통해 원활한 대중교통 서비스를 제공하고 지하에 저류시설을 설치하여 수해예방을 도모하기 위한 사업으로 '25년도 사업예산 115억 82백만원 중 24억 16백만원(20.9%)을 이월함

〈신림 공영차고지 건설사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	5,280	5,273	-	7	-	0.0
2024	7,910	7,902	-	7	-	0.0
2025	11,582	9,165	2,416	1	20.9	0.0

동 사업은 당초 '25년 12월 완공을 목표로 '25년 본 예산에 144억 76백만원을 편성할 계획이었으나 예산담당관 협의 과정에서 115억 82백만원만 반영되었고, 부족한 28억 95백만원을 '25년도 추경에 편성하도록 예산담당관과 재협의하였으나 결국 미반영되어 '26년 예산에 편성됨

이에 공사비 부족으로 공사가 약 4개월간 중지 및 지연되어 '26년 4월에 완공²¹⁾하였고, 공기 지연으로 간접비, 전기세, 지연보상금 등 6억 59백만원의 추가비용이 발생²²⁾하였음

동 사업은 공기가 지연됨에 따라 준공을 하지 못해 24억 16백만 원을 이월한 것으로 예산이 적시에 지원되었다면 예산이월과 추가비용이 발생하지 않았을 것으로 보임

동 사업과 같이 공사비 예산을 제때 편성하지 못해 사업이 중지·지연된 것은 문제가 있어 보이며 향후에는 공사비 예산을 적시에 편

21) 市보도자료(2026.4.28.) “서울시, 신림 공영차고지 준공…‘버스 주차’와 ‘침수 방지’ 동시에 잡았다”

22) 버스정책과-31519(2025.8.5.) “신림공영차고지 건설사업계획 변경보고”

성하여 사업이 원활히 시행될 수 있도록 예산편성에 주의를 기울여야 할 것임

【도시철도건설사업비특별회계】

- 도시철도건설사업비특별회계에서는 예산현액 1조 1,676억원 대비 0.3%인 40억 13백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2024년 증가 추세를 보였으나 2025년에는 이월률이 다소 감소하는 추세를 보이고 있으므로 다음 회계연도에도 이월률이 계속 감소할 수 있도록 사업추진에 만전을 기해야 할 것임

〈최근 3년간 도시철도건설사업비특별회계 이월액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
2023	1,280,989	1,314	0.1
2024	1,243,409	11,269	0.9
2025	1,167,600	4,013	0.3

【도시개발특별회계】

- 도시개발특별회계에서는 예산현액 84억 18백만원 대비 25.6%인 21억 54백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2024년까지 감소 추세를 보이다가 2025년에는 증가 추세를 나타내고 있어 다음 회계연도에는 이월률이 감소할 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 도시개발특별회계 이용액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
2023	4,950	1,647	15.0
2024	5,147	260	5.1
2025	8,418	2,154	25.6

- 「소공로 도로공간 재편」 사업은 소공로(서울광장~조선평화앞, 0.47km)와 세종대로18길(시청앞~조선평화앞, 0.2km) 약 670m 구간의 차도를 축소하고 도로 공간을 정비하여 보행 불편 사각지대를 해소하고 안전한 교통환경을 조성하는 사업²³⁾으로 '25년 19억 22백만원(51.6%)의 이월이 발생하였음

동 사업은 서울시 녹색교통진흥지역 특별종합대책²⁴⁾의 일환으로 실

23) 보행자전거과-10754(2025.7.25.) “소공로 도로공간 재편공사 추진계획”

- 위치: 소공로(서울광장~한국은행앞), 세종대로18길(시청앞~조선평화앞)
- 공사기간: 2025.8.~2026.6. (도시기반시설본부 공사 시행)
- 공사규모: 1~2차로 축소, 연장 0.67km(소공로: 왕복5~9차로→4~8차로 0.47km/세종대로: 일방 4→3차로, 0.2km)
- 공사내용: 차로축소·보도확장을 통한 보행불편 해소 및 보행자 안전을 위한 교통시설 정비
- 총사업비: 69.7억원(설계 1.8억원, 보완설계 0.9억원, 공사비 67억원)

24) 서울시 녹색교통진흥지역 특별종합대책(2018.8.6. 국토교통부 고시 제2018-483호)

- 2030년까지 녹색교통진흥지역 승용차 교통량 30%↓, 녹색교통 이용공간은 2배↑
- 퇴계로 을지로 등 녹색교통 공간확보를 위한 주요 간선도로 차로축소 본격화

시설제²⁵⁾ 용역 등이 추진되었으나 서울경찰청과의 협의²⁶⁾ 및 상가 주민 의견 청취 등으로 사업이 중단된 바 있으나 '24년 7월 시청역 차량 돌진사고 이후 '24년 11월 종합개선계획²⁷⁾을 마련하며 사업이 재추진된 것임

그 과정에서 '25년 1월 소공로 일대 도로교통 안전성을 강화하기 위해 사업 구간을 확대²⁸⁾하였고 '25년 7월 보완설계 완료 이후 공사 발주를 위한 투자심사 등 사전 행정절차 이행으로 인해 사업이 지연되어 시설비 및 감리비 19억 22백만원이 사고이월 되었음

동 사업의 3개년 예산집행 현황을 보면 이월액과 집행잔액이 매년 반복적으로 발생하고 있어 사업 추진 및 집행 관리의 효율성 제고가 필요하며 향후 유사 사업을 추진함에 있어 사업계획을 면밀하게 이행해야 할 것임

25) 도심부(소공로) 기본 및 실시설계용역 시행

- 용역기간: 2020.3.~2021.12.
- 소요예산: 180,000천원
- 위치 및 규모
 - 소공로(서울광장~한국은행사거리), 0.37km
 - 세종대로18길(시청앞교차로~웨스틴조선호텔입구), 0.2km
 - 장충단로(청계6가사거리~광희동사거리), 0.65km

26) 소공로 서울경찰청 교통안전시설 (최초)심의 통과(2023.5.)

27) 소공로 일대 안전개선대책 수립(서울청, 2024. 제10차 교통안전심의)

28) 사업구간 확대 내역(2025.1.)

- (당초) 총 0.44km 세종대로 18길, 소공로(서울광장~조선호텔)
- (변경) 총 0.67km 세종대로 18길, 소공로(서울광장~조선호텔~한국은행)

〈소공로 도로공간 재편 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	-	-	-	-	-	-
2024	-	-	-	-	-	-
2025	3,720	1,798	1,922	-	51.6	-

〈2025회계연도 이월액 10억원 이상인 사업〉

(단위 : 백만원, %)

	사업명	예산 현액	이월액			이월률	이월사유
			합계	명시	사고		
도시철도 건설사업비 특별회계	9호선 전동차 증차 지원	11,283	2,821	-	2,821	25.0	계약상대자의 선행사업 납품지연, 발주처의 요구자료 미 제출(산금자금 검토자료)로 연내 산금자금 불가
교통사업 특별회계	저상버스 도입	49,015	7,120	-	7,120	14.5	차량 출고 지연 및 기후에너지환경부 친환경차 보조금 추가 배정 등
	보호구역 시설 개선 (전환사업)	22,318	1,645	558	1,087	7.4	- 사업계획 변경으로 공사가 연기되어 명시이월 추진 - 교통운영과 보행산호등 보조장치(2종) 설치사업 세부 기준 정비 및 감리용역 일괄 추진 등에 따른 사업 절차 지연으로 인한 사고이월
	교통신호기 신설 및 보수	49,056	20,077	-	20,077	40.9	경찰청 표준규격 개정('25.8.22.)에 따른 기능개선 제 품 생산이 지연됨에 따라 연내 사업추진 어려움
광역 교통시설 특별회계	신림 공영차고지 건설	11,582	2,416	-	2,416	20.9	'25년 추경예산 확보 마비에 따른 준공기한 연기 ('25.12.→ '26.4.)에 따라 공사 및 관급자재 집행시 기 미도래
도시개발 특별회계	소공로 도로공간 재편	3,720	1,922	-	1,922	51.7	사정역 사고 관련 종합개선계획 마련('24.11월) 이후 이를 반영한 보완 설계('25.7월 완료) 및 공사 발주를 위한 투자심사 등 사전절차 이행 시일이 소요 되어 '25 년 11월 착공됨

2) 예산의 불용에 대한 의견

- 2025년 결산 결과 예산불용은 교통사업특별회계에서 194억 76백만원, 광역교통시설특별회계에서 3억 84백만원, 도시철도건설사업비특별회계에서 316억 25백만원, 도시개발특별회계에서 6억 43백만원을 포함하여 총 521억 29백만원이 발생하였음

〈2025년도 회계별 불용액 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용률
합 계	3,675,182	52,129	2.7
일반회계	651,327	-	-
교통사업특별회계	1,772,626	19,476	1.1
광역교통시설특별회계	75,211	384	0.5
도시철도건설사업비특별회계	1,167,600	31,625	2.7
도시개발특별회계	8,418	643	7.6

【교통사업특별회계】

- 교통사업특별회계에서는 예산현액 1조 7,726억 26백만원 대비 1.1%인 194억 76백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2023년부터 지속 감소 추세로 나타나는바, 다음 회계연도에도 감소 추세를 나타낼 수

있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 교통사업특별회계 불용액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용률
2023	2,108,567	140,253	6.7
2024	1,620,960	76,274	4.7
2025	1,772,626	19,476	1.1

- 「국고보조금 반환」 사업은 알뜰교통카드 마일리지 및 대중교통비 환급(K-패스) 지원사업의 집행잔액 및 이자를 반납하기 위한 것으로 '25년도 사업예산 20억 11백만원 중 6억 8백만원 (30.2%)을 불용함

〈국고보조금 반환 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2025	2,011	1,403	-	608	-	30.2

알뜰교통카드 마일리지 및 K-패스 지원사업은 국비매칭²⁹⁾ 사업으로 서울시가 사업비를 한국교통안전공단에 보내고 한국교통안전공단이 후불 및 선불 카드사가 환급한 교통비 청구분에 대해 카드

29) 알뜰교통카드 마일리지 국비:시비=5:5, K-패스 국비:시비=4:6

사에 지급하는 구조임

동 사업은 '24년도 알뜰교통카드 마일리지 및 K-패스 지원사업에서 사업비 잔액분이 발생³⁰⁾하여 이를 반납하기 위해 '25년 제1회 추경으로 국고보조금 반납 예산을 편성하였으나 대도시권광역교통위원회에서 알뜰교통카드 사업만 정산이 확정³¹⁾되고, K-패스 사업은 정산이 미확정되어 약 30% 예산(6억 8백만원)을 불용함

이는 국고보조금 반환 예산편성과 정산 확정시 한국교통안전공단과 충분한 협의가 부족한 것으로 보이며 한국교통안전공단에서 '24년도 K-패스 정산을 현재까지 확정하고 있지 않아 불용된 예산을 '26년도 추경 또는 '27년도 본예산 재차 편성해야 함

또한 K-패스 이외 모두의 카드 등 다양한 할인혜택이 늘어나고 있어 정산과정이 복잡해짐에 따라 향후 사업비 반납에 대한 예산편성과 불용이 지속적으로 발생할 수 있어 정산과정이 정확하게 이루어질 수 있도록 사업관리가 필요할 것으로 보임

30) '24년 보조사업 정산보고서

[단위 : 백만원]

구분	보조사업비	집행액	집행잔액	발생이자	반환대상액	보조금반환액	지자체부담금반환액
알뜰교통카드	16,618	13,948	2,669	104	2,774	1,387	1,387
K-패스	66,221	65,378	842	669	1,512	604	907

31) '24년 알뜰교통카드 마일리지 플러스 사업 국고보조금 정산 확정 통보(대도시권광역교통위원회 광역교통경제과-396호, 25.5.16.)

○ 2024년 알뜰교통카드 마일리지 플러스 정산 확정 내역

[단위 : 원]

구 분	1차 보조사업자(지자체)		2차 보조사업자(공단)		합 계	
	집행잔액	발생이자	집행잔액	발생이자	집행잔액	발생이자
서울	-	15,593,110	1,334,938,160	52,120,170	1,334,938,160	67,713,280

주1) 2차 보조사업자(공단) 집행잔액(1335백만원) + 발생이자(52백만원) = **1,387백만원**('24년 보조사업 정산보고서 알뜰교통카드 보조금반환액 1,387백만원과 동일)

주2) 1,387백만원 + 1차 보조사업자(지자체) 발생이자(16백만원) = **1,403백만원**('25년 국고보조금 반환 집행액)

※'25년 예산 2,011백만원 = 1,403백만원 + 608백만원[604백만원(K-패스 보조금반환액+4백만원(지자체 이자))

- 「도심항공교통(UAM) 버티포트 구축」 사업은 서울형 도심항공교통(S-UAM³²⁾) 기반 조성을 통해 미래교통 서비스 도입을 준비하는 사업으로 '25년 예산현액 25억원 중 20억 21백만원(80.8%)을 불용하였음

〈도심항공교통(UAM) 버티포트 구축 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2024	200	-	200	-	100	-
2025	2,500	241	237	2,021	9.5	80.8

동 사업은 '24년 국토교통부가 추진하는 K-UAM 실증사업³³⁾의 인프라를 활용하여 '서울형 도심항공교통 S-UAM'³⁴⁾ 시범운용사업을 추진하기 위한 기본설계 용역비 2억원³⁵⁾을 편성하였으나

국토교통부 실증사업이 도심 운항 안전성, 기체 인증 지연 등의 이유로 순연됨에 따라 서울시는 국토교통부 실증사업 추진 상황과 일정에 맞춰 관련 용역비 2억원 전액을 명시이월한 바 있음

32) Urban Air Mobility : 도심 상공에서 사람이나 화물을 운송할 수 있는 차세대 교통 체계

33) <K-UAM Grand Challenge 실증사업> : 1단계 : '23.08 ~ '24.12 개활지(전남고흥), 2단계 '24.07 ~ '25.08 도심(수도권)
- 실증내용 1. 기체안전성(UAM 최소성능 및 비행특성 확인 등) 2. 통합운영성(기체운항, 버티포트 등 통합운용성 검증)

34) '판교~광화문 15분' 서울 도심항공시대 연다...내년 한강서 UAM 실증_ 서울시 보도자료('24.11.11.)
- 11.11.(월)~12.(화) UAM·드론·AI 컨퍼런스... 오세훈 시장 '서울형 UAM 비전' 발표

35) 미래첨단교통과-14810(2023.10.20.) “한강 도심항공교통 시범운용을 위한 타당성조사 및 기본설계 용역 계획”
- 국토부 실증사업 버티포트 인프라를 활용한 시범사업용 적정대상지 선정 및 버티포트 설계 등

또한 동 사업은 '25년에 도심항공교통(UAM)의 핵심 인프라인 버티포트 구축을 위해 23억원(사무관리비 2억원, 시설비 3억원, 공기관 등에 대한 자본적 위탁사업비 18억원)을 추가로 편성하였으나 '25년 8월경 국토교통부 K-UAM 사업 계획 변경으로 당초 여의도가 포함된 UAM 실증노선이 제외되어 사업 진행이 불투명해짐에 따라 관련 용역비³⁶⁾를 제외한 대부분의 예산을 불용하게 된 것임

동 사업은 국토교통부 실증사업의 버티포트 등 관련 인프라를 활용한다는 취지이나 '24년 국토부 사업 지연으로 관련 시설비(2억원)이 전액 명시이월 되었음에도 향후 사업 추진 여건에 대한 면밀한 검토 없이 '25년도 예산으로 23억원을 추가 편성하여 불용이 발생한 것은 재정 운용의 효율성 측면에서 부적절한 것으로 향후 관련 사업을 재추진하는 경우 불필요한 예산편성이 이루어지지 않도록 유의해야 할 것임

- 「대중교통비 환급 지원(K패스)」 사업은 대중교통 이용 활성화를 위해 K패스 카드를 사용하여 월 15회 이상 대중교통을 이용할 경우 대중교통 요금을 사후 환급해주는 국·시비 매칭사업(국비:시비=4:6)으로 '25년 예산현액 1,366억 75백만원 중 국비 교부

36) 미래첨단교통과-15659(2025.10.29.) 도심항공교통(UAM) 버티포트 구축 사업 관련 용역비

- 「수도권 UAM 시범사업 추진계획 수립용역」

'24년 시설비 약 2억원 : 낙찰가 1억9천 50% 9천5백만원 선급금 지급, 나머지 사고이월

- 미래첨단교통과-11430(2025.8.14.) “서울형 UAM 안전관리체계 구축용역 추진계획”

'25년 시설비 약 3억원 : 낙찰가 2억8천5백만원 50% 1억4천25백만원 선급금 지급, 나머지 사고이월

액 감액으로 26억 70백만원(2.1%)을 불용함

〈대중교통비 환급 지원(K패스) 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	(x15,232) 26,901	(x15,232) 26,901	-	(x-) -	-	-
2024	(x34,797) 82,839	(x34,797) 82,839	-	(x-) -	-	-
2025	(x54,670) 136,675	(x52,000) 136,675	-	(x2,670) -	-	2.1

'25년 10월 대도시권광역교통위원회(이하 '대광위'라고 함)의 국고보조금 배분 조정³⁷⁾에 따라 각 지방자치단체의 추가경정예산 편성 상황과 실제 환급금 지급 추세 등을 반영하여 서울시 국비 배분액이 당초 546억 70백³⁸⁾만원에서 520억원으로 감액 조정되어 실제 교부되지 않은 국비를 불용 처리한 것임

다만, 동 사업은 이용자 증가와 환급 실적 변동에 따라 국비 규모가 수시로 조정되는 사업 특성이 있는 만큼 향후에는 월별 이용실적 및 환급추이를 보다 면밀히 분석하여 예산 추계의 정확도를 높

37) 대도시권광역교통위원회 광역교통경제과-767(2025.10.15.) “25년 대중교통비 환급 지원 사업 국고보조금 배분안 통보(확정내시)”
[단위 : 원]

구분	보조금 변경 배분안 (9.3, A)	수정 조정 후 배분안 (10.14, B)	증감 (B-A)
서울	56,270,000,000	52,000,000,000	△4,270,000,000

38) '25년 제1차 추가경정예산안: 16,444,832 → 14,844,832 (△1,600,000) 으로 예산현액 56,270,000 → 54,670,000 (△1,600,000)

일 필요가 있을 것임

또한 국·시비 매칭 사업인 만큼 국토교통부 및 대광위와의 사전협의 체계를 강화하여 예산 변동에 대한 대응력을 높일 필요가 있을 것임

- 「보행환경개선지구 조성」 사업은 보행자가 안전하고 편리하게 걸을 수 있는 쾌적한 보행환경을 조성하여 각종 위험으로부터 국민의 생명과 신체를 보호하고, 국민의 삶의 질을 향상시키는 시·구비 매칭사업³⁹⁾으로서 ‘보행환경개선’ 사업⁴⁰⁾과 ‘보행자우선도로 조성’ 사업⁴¹⁾으로 구성되어 있음

39) 보행자전거과-1700(2025.2.6.) “2025년 보행환경개선사업 추진계획”

보행자전거과-1701(2025.2.6.) “25년 보행자우선도로 조성사업 추진계획”

<’25년 보행환경개선지구 조성 사업 시비:구비 분담 비율>

[단위 : %]

시	구	재정자립도
50	50	50%이상
64	36	30%이상~50%미만
76	24	20%이상~30%미만
82	18	20%미만

40) ’25년 보행환경개선 사업

- 추진계획

○ 신규 5개소(서대문구 연희맛로, 강서구 강서로50길, 도봉구 시루봉로1길, 관악구 사당역 주변, 종로구 수표로)

○ 이월 2개소(서대문구 북가좌사거리, 광진구 양꼬치거리)

- 사업실적: 4개소(서대문구 북가좌사거리, 광진구 양꼬치거리, 강서구 강서로50길, 관악구 사당역 주변)

41) ’25년 보행자우선도로 조성사업

- 추진계획

○ 신규조성 4개소(강동구 양재대로124길, 동대문구 휘경로2길, 성북구 성북로2길, 송파구 양재대로 72길 외1)

○ 유지보수 8개소(강동구 암사길, 은평구 서오릉로20길, 은평구 연서로21길, 노원구 동일로 281가길, 송파구 백제고분로7길, 동작구 노량진로 16길, 성북구 삼선교로 10길, 강서구 까치산로4길)

- 사업실적: 신규조성 4개소 완료, 유지보수 7개소(은평구 서오릉로20길, 은평구 연서로21길, 노원구 동일로 281가길, 송파구 백제고분로7길, 동작구 노량진로 16길, 성북구 삼선교로 10길, 강서구 까치산로4길)

〈보행환경개선지구 조성 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

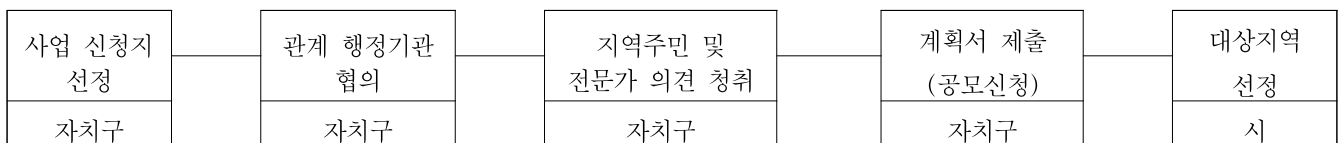
구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	11,649	8,082	3,227	339	27.7	3
2024	6,649	5,736	1,006	498	15	8
2025	4,396	3,145	678	573	15.4	13

동 사업은 2025년 예산현액 43억 96백만원 중 6억 78백만원 (15.4%)을 이월하고 5억 74백만원(13%)을 불용함

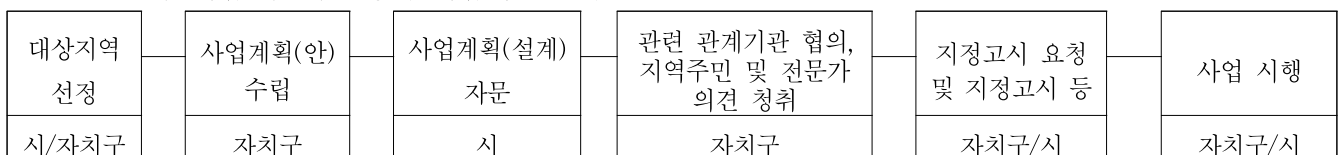
동 사업의 불용액 연도별 증감추이를 살펴보면 계속 증가 추세로 나타났으며 '25년 집행잔액 중 4억 18백만원은 '보행환경개선지구 조성' 사업 대상지인 도봉구 시루봉로1길 인근 학교 학부모 반대 민원에 따른 사업취소로 발생하였음

동 사업은 자치구 공모 신청⁴²⁾을 통해 서울시가 대상지를 선정하고 사업계획을 확정하여 자치구가 시행⁴³⁾하는 만큼 공모 절차 및 대상지 선정 등 사업 추진 과정에서 각 관계기관 협의, 지역주민 및 전문

42) 보행환경개선사업 공모 절차



43) 보행환경개선사업 대상지 선정 후 사업 추진 절차



가 의견 청취를 거쳐야 함에도 반대 민원에 따라 사업이 취소된 것은 충분한 정보공유 및 의견 수렴이 이루어지지 않은 것으로 보임

향후에는 폭넓고 실질적인 의견 수렴을 통해 같은 문제로 이월액 및 불용액이 발생하지 않도록 철저한 사업관리가 필요하다 할 것임

- 「택시 등 위반행위 신고포상금」 및 「화물 위반행위 관련 신고포상금」 사업은 각각 여객자동차운수사업법 및 화물자동차운수사업법 위반행위를 신고하는 시민에게 신고포상금을 지급함으로써 불법행위를 근절하고 건전한 운송질서를 확립하기 위한 사업으로 2025년 예산현액 3백만원(100%)과 1백만원(100%)의 예산 전액을 불용함

「택시 등 위반행위 신고포상금」 사업의 경우 최근 수년간 지속적인 집행 부진에 따라 예산현액을 감액했음에도 불구하고 최근 5년간 신고포상금 지급 건수는 총 2건⁴⁴⁾에 불과할 뿐만 아니라 반복적인 불용이 발생하고 있음

44) 택시 등 위법행위 신고포상금 지급 실적 및 기준
- 최근 5년간 포상금 지급 실적

[단위 : 건, 천원]

위반 행위별	계		자가용 유상운송		명의를용금지 위반행위		개인택시 불법대리운전		법인택시 차고지 밖 관리운영 행위		개인택시 부제 위반		외국인 관광객 대상 부당요금 징수행위	
	건 수	지급 액	건수	지급액	건수	지급액	건수	지급액	건수	지급액	건수	지급액	건수	지급액
2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2024	2	400	-	-	-	-	-	-	2	400	-	-	-	-
2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
계	2	400					-	-	2	400	-	-	-	-

신고포상금 제도는 신고인의 신고만으로 즉시 포상금을 지급하는 방식이 아니라, 위반시간·장소·차량번호 및 사진·영상 등 객관적 증빙자료를 갖춘 신고에 한하여 접수하고 사실조사 및 행정처분 또는 형사절차가 확정된 이후 지급심의위원회 심의를 거쳐 포상금을 지급하도록 운영되고 있음

「화물 위반행위 관련 신고포상금」 사업의 경우 일반 시민이 위법행위를 직접 적발하고 사실관계를 입증하기 어려운 구조적 한계로 인해 신고 실적이 저조한 상황이며, 최근 5년간 신고포상금 지급 건수도 총 10건⁴⁵⁾에 불과한 것으로 나타남

한편 서울시는 '25년 「서울특별시 화물자동차 운수사업법 위반행위 신고포상금 지급 조례」 일부개정⁴⁶⁾을 통해 적재물 안전조치 의무 위반행위를 신고포상금 지급대상에 추가하는 등 지급대상을 확대한 바 있음

다만 신고포상금 제도가 당초 도입 취지와 달리 실제 집행으로 충분히 이어지지 않고 있는 만큼 단순 반복적인 예산 편성보다는 최근 신고·지급실적과 제도 운영성과를 반영한 보다 합리적인 예산 편성을 통해 불필요한 예산 불용을 지양해야 할 것임

45) 화물 위법행위 관련 신고포상금
- 연도별 지급 실적

[단위 : 건, 천원]

2022		2023		2024		2025		2026		계	
건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
4	400	2	200	-	-	-	-	4	400	10	1,000

46) 「서울특별시 화물자동차 운수사업법 위반행위 신고포상금 지급 조례 일부개정조례안」 - '25.2.28. 교통위원회 원안 가결

〈택시 등 위반행위 신고포상금 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	6	-	-	6	-	100
2024	3	0.4	-	2.6	-	86.7
2025	3	-	-	3	-	100

〈화물 위법행위 관련 신고포상금 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	3.6	0.2	-	3.4	-	94.4
2024	1	-	-	-	-	100
2025	1	-	-	1	-	100

- 「대각선 및 일반 횡단보도 확충」 사업은 보행자의 편리한 이동과 안전한 교통 환경을 조성하기 위해 대각선 및 일반 횡단보도 설치와 교차로 교통안전시설을 개선하는 사업⁴⁷⁾으로 '25년도 예산현액 32억 10백만원 중 4억 88백만원(15.2%)이 불용되었음

47) 교통운영과-1306(2025.1.24.) “2025년 횡단보도 확충사업 시행계획”

〈대각선 및 일반 횡단보도 확충 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2025	3,210	2,722	-	488	-	15.2

동 사업은 '25년도 당초 방침에 따르면 횡단보도 13개소 확충을 계획했으나 실제로는 총 11개소⁴⁸⁾에 대한 공사를 완료했고 불용액은 공사 미완료 및 현장 여건에 따른 공정 및 사업물량 감소 등에 따라 발생한 것으로 나타남

향후에는 사업지 선정 단계에서부터 경찰, 자치구, 한국도로교통공단 등과의 긴밀한 협의와 철저한 관리·감독을 통해 적기에 공사가 완료될 수 있게 할 필요가 있으며, 예산의 효율적 집행을 위해 선제적으로 대응해야 할 것임

【광역교통시설특별회계】

- 광역교통시설특별회계에서는 예산현액 752억 11백만원 대비 0.5%인 3억 84백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2023년부터 지속 감소 추세로 나타나는바, 다음 회계연도에도 감소 추세를 나타낼 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

48) '25년 사업실적: 당산동아아파트 교차로(영중초 인근)등 11개소(대각선5, 일반6)

〈최근 3년간 광역교통시설특별회계 불용액 증감 추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용률
2023	165,742	2,677	1.6
2024	177,304	1,241	0.7
2025	75,211	384	0.5

【도시철도건설사업비특별회계】

- 도시철도건설사업비특별회계에서는 예산현액 1조 1,676억원 대비 2.7%인 316억 25백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2023년부터 증가 추세로 나타남바, 다음 회계연도에는 불용률이 감소할 수 있도록 사업추진에 만전을 기해야 할 것임

〈최근 3년간 도시철도건설사업비특별회계 불용액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용률
2023	1,280,989	2,373	0.2
2024	1,243,409	24,192	1.9
2025	1,167,600	31,625	2.7

- 「서울지하철 스마트관제센터 구축」 사업은 현재 호선·운영기관별로 독립 운영되고 있는 관제센터를 첨단기술이 적용된 스마트 관제센터로 통합 구축하여 1~9호선의 안전운행 효율화를 확보하기 위한 사업으로 서울시가 서울교통공사에 출자하여 사업이 추진되고 있으며 '25년도 사업 예산 426억 59백만원 중 112억원(26.3%)을 불용함

〈서울지하철 스마트관제센터 구축 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	18,918	18,918	-	-	-	-
2024	-	-	-	-	-	-
2025	42,659	31,459	-	11,200	-	26.3

동 사업은 '13년 7월부터 사업이 추진 중으로 관제센터 타당성 용역 시행, 신축 설계용역 등을 거쳐 서울교통공사에서 신축공사를 수행하고 있음⁴⁹⁾

동 사업의 주요 공정은 건물신축(건축,토목)과 시스템 구축으로 최초 계약 당시 건물신축은 '24년 7월 준공, 시스템 분야는 '25년

49) 서울지하철 스마트관제센터 구축 사업 추진 개요(서울시 내부자료)

- 사업위치: 서울시 성동구 용답동 223-2 외 3필
- 사업내용: 서울지하철 1~9호선 스마트관제센터 구축(건물 신축 및 관제시스템 구축)
 - 연면적: 28,036㎡ · 건축면적: 5,199㎡ · 규모: 지하2층/지상6층
- 사업수행주체: 서울교통공사
- 사업기간: 2017년~2027년
- 총 사업비: 310,986백만원(시비 156,844백만원, 공사비 154,142백만원)

12월에 준공 예정이었으나 건물신축 사업기간 연장 등의 사유로 사업기간 또한 변경되었음⁵⁰⁾

동 사업은 서울교통공사 측의 계약변경(4회)와 시공사의 골조공사 지연⁵¹⁾으로 후속공정인 시스템(전기, 통신, 기계, 소방공사 등) 공사 또한 지연되면서 사업 추진이 당초 계획보다 늦어짐에 따라⁵²⁾ '25년 말 기준 건물신축 공정률⁵³⁾이 71%에 불과하고 예산집행 또한 지연됨에 따라 연내 집행이 어려운 '25년 예산은 불용된 것임⁵⁴⁾

50) 공정 지연사유 (서울시 내부 제출자료)

[최초계약] 건축 '24.7월 준공 → 시스템 '25.12월 준공 목표

[발주처 등 귀책] 건축 '25.10월 준공 (4차례 계약변경, 446일 연장 완료)

[시공사 귀책] 건축 '26.10월 준공 (32일 연장, 330일 지연) → 시스템 '27.12월 준공 예정

51) 관제센터 신축공사 기간 변경 세부사항 (출처: 서울교통공사 기술본부 신호처-5063, 2025.8.19.)

계약기간 연장 내역	계약기간	사유	귀책
최초계약('21.12.27.)	'21.12.30~'24.7.16.	-	발주처 (서울교통공사)
1차변경	~'24.11.12.(증 119일)	허가지연 등(해체공사 법 개정)	
2차변경	~'25.1.8.(증 57일)	동절기 공사중지, 가시설 보완설계 등	
3차변경	~'25.4.13.(증 95일)	가시설 공법변경 등	
4차변경	~'25.10.15.(증 175일)	현장여건 반영(흙막이 공사 추가 등)	
추가 변경	~'26.10.(390일 지연)	지하층 골조공사 '25년 4월 완료	시공사

52) 서울 지하철 스마트 관제센터 구축 사업 추진계획 변경(서울교통공사 기술본부 신호처-5063, 2025.8.19.)

<변경계획>

- 관제센터 신축공사 연장에 다른 사업기간 연장(당초 2025.12. 관제시스템 구축→변경 2027.12.) (증 24개월)

- 물가변동률 상승분 및 설계변경 반영을 위한 총사업비 증액(당초 301,886백만원→변경 310,986백만원) (증 91백만원)

53) 연도별 공정률

[단위 : %]

구 분	'23.12월	'24.12월	'25.12월	'26.4월
건물신축(건축+토목)	22.59	53.14	71.12	73.76
시스템	-	23.85	42.2	44.73

54) '25년 잔여 예산은 '26년으로 이월 예정이었으나 도시철도건설사업비특별회계 결손 우려 등의 사유로 불용됨

특히 동 사업에 대한 서울교통공사의 연도별 예산 집행내역⁵⁵⁾을 보면 예산 편성액 대비 집행률이 48.9%로 이는 서울교통공사 측의 계약기간 변경뿐만 아니라 시공사의 사업수행 역량 부족 및 공정관리 미흡으로 인한 것으로 보여지는 바, 서울시는 계획된 준공 시기에 맞춰 사업 추진과 예산집행이 차질 없이 이루어질 수 있도록 지속적이고 정기적인 지도·감독이 필요할 것임

- 「9호선 2·3단계 재정지원」 사업⁵⁶⁾은 서울 지하철 9호선 2·3단계(언주~종합운동장~중앙보훈병원) 구간의 안정적 운영을 위해 사업운영비 부족분을 지원하는 사업으로 '25년도 사업 예산 327억 62백만원 중 23억 11백만원(7.1%)을 불용함

55) 통합관제센터 연도별 예산 및 집행 내역

[단위 : 백만원, %, '26.5.13. 기준]

구 분	합 계	~'23년	'24년	'25년	'26년	'27년(예정)
예산편성	310,986	32,759.5	58,708	85,317.5	42,448	91,753
예산집행	152,213	31,421	48,083	60,284	12,425	-
집행률	48.9	95.9	81.9	70.7	29.3	-

※ 시비:서울교통공사(5:5), 예산 집행잔액은 공정에 따라 향후 집행될 예정이며, 현재까지 불용액은 없음

56) 지하철 9호선 2·3단계 재정지원 사업내용

- 위탁사업자 : 서울교통공사('23.10.1. ~ '28.7.31.)
- 위치/규모 : 서울지하철 9호선 2·3단계구간(언주~중앙보훈병원), 13개역(2단계 5개역 4.5km, 3단계 8개역 9.1km)
- 사업기간 : 2023.10.1. ~ 2028.7.31. (2023.9.26. 관리운영협약 체결(공공위탁))
- 지급구조: 사업비-운영수입=市 재정지원

사 업 비	- 관리운영비(인건비, 경비 등) - 일반관리비(관리운영비의 5%) - 운영수수료(관리운영비와 일반관리비 합계 3%)	운영 수입	- 운수수입(운수사업매출), 사업수입(부대사업 매출) - 기타수입(이자수입, 전 분기 이월수입·정산수입 등)
-------------	---	----------	---

※ 연간지출액(운영경비, 시책사업비 등)에서 연간 운영수입(운수수입 및 부대수입 등)을 제외한 금액보전(위탁금 교부)

- 사업비 지급 및 집행방법

사업비 부족분 청구 매분기 종료 15일 이내	⇒	사업비 부족분 검토	⇒	사업비 부족분 지급 청구일로부터 30일 이내
-----------------------------	---	------------	---	-----------------------------

〈9호선 2·3단계 재정지원 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	16,205	15,564	-	641	-	3.9
2024	37,148	16,199	-	20,949	-	56.3
2025	32,762	30,451	-	2,311	-	7.1

동 사업은 서울시가 서울교통공사와 체결한 협약⁵⁷⁾에 따라 9호선 2·3단계 구간의 운수, 부대사업 매출 등의 운영수입으로 매 분기 사업비를 충당하고 운영수입을 초과하는 사업비는 서울시가 지원하는 상황으로 '25년도에는 위례선(트램) 운영 사업 집행액 부족 등에 따라 6억 90백만원을 위례선(트램) 재정지원 사업비로 변경⁵⁸⁾ 하여 예산을 감액하였음에도 불구하고 사업비 일부가 불용됨

동 사업은 협약에 따라 서울교통공사에서 전년도에 다음 연도 관리 운영계획서를 서울시에 제출⁵⁹⁾하고 서울시는 매 분기 재정지원 신청

57) 서울특별시 도시철도 9호선 2·3단계 구간 관리운영사업 위·수탁 협약(2026.9.26.) 제18조(사업비 정산 및 반환)

58) 2025회계연도 예산변경 내역

[단위: 원]

세부사업	통계목	예산액	변경금액		변경승인날짜
			감액	증액	
지하철 9호선 2·3단계 재정지원	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사업비	32,167,892,000	689,716,000	0	2025-07-29
위례선(트램) 재정지원	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사업비	431,286,000	0	<u>689,716,000</u>	

59) 서울특별시 도시철도 9호선 2·3단계 구간 관리운영사업 위·수탁 협약(2026.9.26.) 제10조(관리운영계획)

① “교통공사”는 다음 연도 관리운영계획서를 전년도 6월 말까지 “시”에 제출하여 승인을 받아야 한다(②~③ 생략)

④ “교통공사”는 제10조에 따른 관리운영계획에 예산을 포함하고 “시”는 당해 연도 예산의 범위 안에서 제1항의 관리운영계획을 승인하되, “교통공사”의 관리운영계획에 대하여 수정·보완을 요구할 수 있다.

자료를 검증 후⁶⁰⁾ 공공위탁금을 지급하고 있음

동 사업의 주요 불용사유⁶¹⁾는 서울교통공사가 서울시로 제출한 재정지원금 신청자료에 대해 검증기관의 검토의견을 반영하여⁶²⁾ 실제 지출이 제외되거나 산정방식이 변경되어 집행잔액이 발생한 것으로 서울시는 앞으로 제출된 관리운영계획서 승인 전 당해연도에 반영이 필요한 사항들이 누락되거나 변경되어 불용이 발생되지 않도록 사전 점검을 강화해야 할 것임

- 「9호선 전동차 증차 지원」 사업은 서울 도시철도 9호선 전동차 증차를 통한 혼잡도 개선 및 도시철도 이용 시민의 편의를 제고하기 위해 9호선 전동차 4편성 24칸을 증차하는 사업⁶³⁾으로 '25년도 사업 예산 225억 52백만원 중 28억 21백만원(12.5%)을 이월하고

60) 서울교통공사에서 제출된 재정지원금 신청자료 검증 사항 (서울교통연구원에서 검토)

- (지출내역) 사업계획 및 세부 항목별 지출금액 및 내용의 적정성 검토
- (사업수입) 운임, 부속사업 및 증빙자료 검토 및 전년 대비 증감사유 분석
- ※ 도시철도과-15974(2025.12.26.) “2025년 3분기 9호선 2,3단계 공공위탁금 지급계획”
- ※ 전문 회계법인을 통해 지출 증빙자료 확인 및 검증(매 2개 분기)

61) '25년 집행잔액 세부 내역

[단위: 천원]

구 분	예산현액	지출액	집행잔액	비 고
합 계	32,762,341	30,451,433	2,310,908	
공공운영비	967,275	835,875	131,400	완성토목공사물 보험료 낙찰차액
공기관등에대한 경상적위탁사업비	26,772,866	25,170,497	1,602,369	퇴직급여충당금 산정방식 변경 (분기별→연1회) 등에 따른 집행잔액 등
공기관등에대한 자본적위탁사업비	5,022,200	4,445,061	577,139	LTE-R 철도무선통합망 구축 낙찰차액

62) 25년 3분기 공공위탁금 지급 시 관리운영계획서상 인건비(194억) 예산에 2024년도 노사협약에 따른 증액분(급여,수당 등) 미반영 → 실제 지출액(202억)과의 차액(8.5억) 발생되었고, 범위를 초과한 인건비 차액분은 금번 지출에서 제외함

63) 도시철도과-10926(2023.8.25.) “지하철 혼잡도 완화를 위한 증차 추진계획”

- 규모: 8편성 62칸 / (4호선) 3편성 30칸, (7호선) 1편성 8칸, (9호선) 4편성 24칸
- 소요예산: 총 102516백만원 / (4호선) 46,620백만원, (7호선) 12,432백만원, (9호선) 43,464백만원

169억 10백만원(75.0%)을 불용함⁶⁴⁾

〈9호선 전동차 증차 지원 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월률	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2024	11,283	14	11,269 (사고이월)	-	99.9	-
2025	22,553	-	2,821 (명시이월)	16,910	12.5	75.0

동 사업은 국비 지원에 따라 시비를 매칭하여 추진하고 있으며, '24년도에 전동차 추가 증차 원가계산 용역 시행과 도시철도 9호선 전동차 24칸 제작구매 입찰공고 및 재공고를 거쳐 '24년 12월 말 도시기반시설본부에서 (주)다원시스와 395억 48백만원 규모의 전동차 제작·구매계약을 체결하였음⁶⁵⁾⁶⁶⁾

64) '24년 본예산과 국비 확보에 따른 국고보조금 매칭 비율에 따라 시비가 '24년 1차 추경에 편성(98억 10백만원) 되었으나 계약추진을 위한 사전절차의 지연으로 사고이월되었고 '25년도에는 전년도 이월액이 보조금 반납 및 불용되었음

65) 도시철도 9호선 전동차 24칸 제작구매 계약 내역

- 계약 금액: 39,547,970,000원 / 계약 방법: 일반경쟁
- 계약 일자: 2024.12.26. / 납품기한: 2029.04.24. (52개월)
- 수요기관/계약 상대자: 서울특별시 도시기반시설본부 / (주)다원시스

66) 9호선 전동차 증차사업 관련 현황자료(서울시 내부자료)

- 사 업 명 : 9호선 전동차 증차사업
- 사업기간 : 2024년 ~ 2029년
- 총사업비 : 451억 원 (국비 25% 113억 원 / 시비 75% 338억 원)
- 추진경과
 - '24.06.28 : 전동차 추가 증차 전동차 원가계산용역 완료(5.30.~6.28.)
 - '24.07.01. : 서울시 '24년 제1회 추가경정예산(시비 8,462백만원) 확정
 - '24.10.22. : 전동차 제작·구매 입찰공고('24.10.22.~12.4.) ※ 입찰공고 결과 : 유찰(단독 응찰)
 - '24.12.04. : 전동차 제작·구매 입찰 재공고('24.12.4.~12.17.)
 - '24.12.26. : 전동차 제작·구매 계약 완료
 - '25.08. : 차량 기본설계 준비(현차조사 完) 및 부품공급자 선정
 - '25.09.25. : 부품공급자 목록 승인(제작검사 기관→제작사)
 - '25.10. : 차량기본 설계 및 조감도 디자인 설계 진행
 - '26.04.10 : 계약해제

하지만 차량 기본설계 준비 및 부품공급자 선정 등 후속 절차를 추진하는 과정에서 계약상대자((주)다원시스)의 선행 사업 납품지연 및 선금 지급 관련 자료 미제출 등으로 인해 연내 선금 지급이 불가하였고 공정률에 따른 예산집행 또한 지연되며 국비 보조금 반납과 이월 및 불용 등이 발생되었음

특히 계약상대자는 9호선 전동차 증차사업 뿐만 아니라 5·8호선 노후전동차 교체사업 등 다수의 철도차량 납품 지연으로 인해 국정감사, 서울시 행정사무감사 등에서 지적된 바 있음⁶⁷⁾

현재 동 사업은 '26년 4월 계약 상대자의 납품 지연으로 인한 계약 이행 미준수로 인해 계약이 해제되어⁶⁸⁾⁶⁹⁾ 당초 사업 추진계획의 전면 재검토가 불가피한 상황으로 서울시는 계약해제 이후의 대응

67) “철도 납품 지연 업체에 수천억 몰아줘”…도마 오른 코레일(2025.10.21. 이데일리)
 - [2025 국감] 철도차량 제작 경험없던 다원시스와 1,2차 계약 체결, 이후 218량 철도차량 미납에도 116량 추가 3차 계약, 여야 “수백억원 선급금 받고 공장 문 닫아…사기죄 성립”, 코레일 직무대행 “입찰규정상 문제 없다고 봐”
 - 김성준 서울시의원 “588억원 선급금 소명 불가, 단 한 칸도 납품 못한 다원시스…서울교통공사의 관리감독 부실심각:”(2025.11.12. 서울신문) (전동차 납품 2년 지연, 2000억원 가까운 선급금 지급에도 불구하고 단 한 칸 납품 없어)”
 68) 계약해제 알림 (도시기반시설본부 총무부-7161(2026.4.15.))
 - 계약명: 도시철도 9호선 전동차 24칸 제작구매
 - 해제사유: 지방계약법 제30조의 2 및 지방자치단체 입찰 및 계약집행기준 제9장 제8절
 ※ 금융감독원 전자공시시스템 (2026.4.13. 다원시스 공시자료)
 - 단일판매·공급계약 해지 내용: 도시철도 9호선 전동차 24칸 제작구매
 - 계약기간: 2024.12.26.~2029.4.24. (해지일자: 2026.4.13.)
 - 주요 해지사유: 조달청에 의한 계약해지 통보
 69) 연차별 집행내역(국/시비 구분)

[단위: 백만원]

구분	2024년		2025년		2026년		비고
	예산	집행	예산	집행	예산	집행	
계	11,283	14	11,283	-	-	-	
국 비 (25%)	2,821 (불용)	-	2,821	-	2,821 (‘25년이월)	-	(‘24년) ‘25년 사고이월 이후 불용(반납필요) (‘25년) ‘26년 명시이월
시 비 (75%)	8,462 (불용)	14	8,462 (불용)	-	-	-	(‘24년) ‘25년 사고이월 이후 불용 (‘25년) 도시철도회계 결손으로 불용

방안을 조속히 마련하되 이러한 사업 파행의 사례가 재발되지 않도록 사업계획 단계부터 계약방법, 입찰 평가기준 등에 대한 면밀한 검토가 선행되어야 하며, 반납된 국비 확보 등에 대해서도 관련 부처와 협의를 통해 사업이 원활히 진행될 수 있도록 해야 할 것임

【도시개발특별회계】

- 도시개발특별회계에서는 예산현액 84억 18백만원 대비 7.6%인 6억 43백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2024년도는 감소 추세였으나, 2025년에는 증가한 것으로 나타나는바, 다음 회계연도는 불용률이 감소할 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 도시개발특별회계 불용액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용률
2023	10,976	734	6.7
2024	5,147	65	1.3
2025	8,418	643	7.6

〈2025 회계연도 불용액 10억원 이상 및 불용률 100%인 사업〉

(단위 : 백만원, %)

	사업명	예산현액	불용액	불용률	불용사유
도시철도 건설사업비 특별회계	신림선 경전철 재정지원	15,768	1,003	6.4	편성 당시 계획 대비 자문수당 지급액 감소
	지하철 9호선 2·3단계 재정지원	32,762	2,311	7.1	25년 3분기 공공위탁금 지급시 관리운영계획 범위를 초과한 인건비 금액분(10억) 및 불인정금액 발생(6 억)에 따른 잔여금액 발생
	9호선 전동차 증차 지원	22,552	16,910	75.0	계약상대자의 선행사업 납품지연, 발주처의 요구자료 미제출(선금지급 검토자료)로 연내 선금지급 불가
	서울지하철 스마트관제센터 구축	42,659	11,220	26.3	건물 신축공사 지연으로 연내 예정 공장까지 완료 곤 란하여 명시이월 예정이었으나, 도시철도건설사업비특 별회계 결손 우려로 불용하게 되었음(예산과 권고)
교통사업 특별회계	대중교통비 환급 지원(K패스)	129,348	2,670	2.1	대중교통비 환급 지원 후 잔액
	도심항공교통(UAM) 버티포트 구축	2,500	2,021	80.9	여의도 노선 국토부 실증사업 대상 제외됨에 따라 관 련 사업비 불용
	어린이 보호구역 개선(전환사업)	23,998	1,677	7.0	자치구 예산 집행 중 낙찰차액 등 발생
	교통신호기 신설 및 보수	51,069	3,306	6.5	감리시행 방법 변경(자치구별 감리-)서울시 통합감리) 으로 인한 감리비 감소에 따른 사업비 집행잔액과 사 업비 집행잔액
	교통신호체계 운영 및 유지관리	17,970	1,878	10.5	낙찰차액 및 감리원 투입일수 조정으로 계약금액 절감 등

※ 예비비 제외

3) 예산의 이용·전용·변경에 대한 의견

가. 예산의 이용

- 해당사항 없음

나. 예산의 전용

- 2025회계연도 결산결과 예산의 전용⁷⁰⁾은 총 9건으로 6억 6백만원이 발생하였음

주요 전용내역을 살펴보면 ‘홍대입구 스마트쉼터 사고’ 관련 민사소송 종결에 따른 판결금 지급을 위하여 「온열의자 설치」 사업의 ‘공공운영비’와 ‘시설비’, 「 시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선」 사업의 ‘공공운영비’와 ‘시설비’, 「저상버스 도입」 사업의 ‘민간자본사업보조’를 「 시내버스정류소 유지관리 및 환경개선」 사업의 ‘배상금 등’으로 총 3억 28백만원 전용하였으며,

「자율주행 자동차 시범운행지구 조성 및 운영」 사업의 경우 국비 추가 확보에 따라 시비 매칭을 위해 동 사업 내에서 ‘민간경상사업보조’와 ‘자산및물품취득비’를 ‘사무관리비’로 2억 50백만원 전용하였음

- 예산전용의 연도별 증감추이를 살펴보면 2024년 증가한 이후 2025년에 감소한바, 다음 회계연도에도 감소 추세를 보일 수

70) 버스정책과-31098(2025.8.1.) “버스 운수종사자 교육방식 개선을 위한 예산 전용 계획”

버스정책과-54272(2025.12.29.) “홍대 민사 판결금 지급 관련 예산전용 계획”

미래첨단교통과-4719(2025.4.2.) “서울시경찰청 교통정보센터 노후 냉방기 교체를 위한 예산전용 계획”

미래첨단교통과-5862(2025.4.24.) “자율차 시범운행지구 조성을 위한 운영 사업 관련 국비매칭을 위한 예산전용 계획”

있게 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 예산전용 현황〉

(단위 : 건, 백만원)

구 분	건수	예산전용
2023	11	1,469
2024	4	2,418
2025	9	606

- 「종합교통정보센터 운영」 사업은 서울경찰청 교통정보센터의 시스템 및 네트워크, 현장 교통정보용 CCTV 카메라의 안정적 운영 및 유지관리를 통해 교통의 안전과 원활한 소통을 확보하고, 시민 제공 서비스 질을 높이는 사업⁷¹⁾으로 '25년 교통정보센터의 안정적인 관리·운영에 필요한 공공운영비를 센터 내 노후 냉방기 교체를 위한 ‘자산및물품취득비’로 17백만원(1.6%)을 전용했음

이는 전년도 장비 고장 이력 등을 통해 당초 본예산 편성 단계에서 충분히 예측하여 반영할 수 있었던 사안임에도 냉방기 사용 전 시기인 4월에 예산을 전용⁷²⁾한 것으로 판단되는바 향후 사전 예측이 가능한 자산 취득성 예산은 본예산에 반영하고 불필요한 예산전용이 발생하지 않도록 계획 수립에 만전을 기해야 할 것임

71) 서울경찰청 교통관리과-24278(2024.10.24.) “2025년 서울경찰청 종합교통정보시스템 유지관리 계획”
72) 미래첨단교통과-4719(2025.4.2.) “서울시경찰청 교통정보센터 노후 냉방기 교체를 위한 예산전용 계획”

〈2025회계연도 예산전용 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	사업명	통계목(중액)	전용액	사 유
		통계목(감액)		
합 계	총 9건		606	
교통실 버스정책과	전세버스 등 운수종사자 교육비 지원	307-02 민간경상사업보조	10	버스운수종사자 교육 개선(규제철폐-134호)에 따라 VOD교육제작비 예산전용
	버스 서비스 만족도 개선	201-01 사무관리비		
교통실 버스정책과	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	305-01 배상금등	119	홍대 민사 판결금 지급 관련 예산전용
	온열의자 설치	201-02 공공운영비		
교통실 버스정책과	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	305-01 배상금등	35	홍대 민사 판결금 지급 관련 예산전용
	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	201-02 공공운영비		
교통실 버스정책과	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	305-01 배상금등	60	홍대 민사 판결금 지급 관련 예산전용
	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	401-01 시설비		
교통실 버스정책과	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	305-01 배상금등	40	홍대 민사 판결금 지급 관련 예산전용
	온열의자 설치	401-01 시설비		
교통실 버스정책과	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	305-01 배상금등	74	홍대 민사 판결금 지급 관련 예산전용
	저상버스 도입	402-02 민간자본사업보조(이전재원)		
교통실 미래첨단 교통과	종합교통정보센터 운영(경찰청)	405-01 자산및물품취득비	18	서울시경찰청 교통정보센터 노후 냉방기 교체를 위한 예산전용
	종합교통정보센터 운영(경찰청)	201-02 공공운영비		
교통실 미래첨단 교통과	자율주행 자동차 시범운행지구 조성 및 운영	201-01 사무관리비	18	국비(500백만원) 추가 확보에 따라 시비 매칭
	자율주행 자동차 시범운행지구 조성 및 운영	307-02 민간경상사업보조		
교통실 미래첨단 교통과	자율주행 자동차 시범운행지구 조성 및 운영	201-01 사무관리비	232	국비매칭
	자율주행 자동차 시범운행지구 조성 및 운영	405-01 자산및물품취득비		

다. 예산의 변경

- 2025년 결산결과 예산의 변경⁷³⁾은 총 14건에서 101억 26백만원이 발생하였음

주요 변경내역을 살펴보면 “기후동행카드 운영” 사업의 경우 기후동행카드 이용자의 지속적인 증가 및 지하철 요금인상 등에 따라 집행액이 부족하여 “대중교통비 환급 지원(K패스)” 사업의 ‘공기관 등에대한경상적위탁사업비’를 “기후동행카드 운영” 사업의 ‘민간경상사업보조’로 73억 27백만원 변경하였고

“장애인바우처택시 운영” 사업은 장애인바우처택시 이용 회원 및 수요 급증으로 운영 예산 부족이 예상됨에 따라 “장애인콜택시 운영” 사업의 ‘공기관 등에대한경상적위탁사업비’를 “장애인바우처택시 운영” 사업의 ‘민간경상사업보조’로 17억 95백만원 변경하였음

- 예산변경의 연도별 증감추이를 살펴보면 2024년에 감소 추세를 보였으나, 2025년에는 78억 44백만원이 증가했는바, 예산편성 단계부터 면밀하게 계획을 세워 예산변경을 최소화하는 등 적극적

73) 도시철도과-9518(2025.8.1.) ““도시철도건설사업비특별회계” 「노후전동차 교체사업」 예산 변경 계획(2차)”
도시철도과-12637(2025.10.14.) ““도시철도건설사업비특별회계” 「노후전동차 교체사업」 예산 변경 계획(3차)”
도시철도과-8685(2025.7.14.) ““도시철도건설사업비특별회계” 「노후전동차 교체사업」 예산 변경 계획”
도시철도과-9264(2025.7.28.) ““도시철도건설사업비특별회계” 「위례선(트램) 관리운영사업」 예산 변경계획”
교통정책과-20254(2025.11.25.) “기후동행카드 운영 관련예산 변경사용 계획”
교통정책과-21616(2025.12.16.) “기후동행카드 운영 관련예산 변경사용 계획(수정)”
교통정책과-20253(2025.11.25.) “세계대중교통협회 협회비 납부를 위한 예산 변경 계획”
버스정책과-34604(2025.8.22.) “국고보조금 반환 예산 변경계획”
버스정책과-35554(2025.8.28.) “ 시내버스 정류소 유지관리 예산변경 계획”
미래첨단교통과-11569(2025.8.18.) “버스정보안내단말기(BIT) 설치 예산변경 계획”
택시정책과-38555(2025.10.21.) “「장애인콜택시 운영」 예산 변경사용 계획”
주차계획과-21584(2025.5.22.) “사업용차량 불법행위 단속지원 근무공간 개선 추진을 위한 예산변경계획”
교통운영과-11316(2025.8.4.) “교통신호제어시스템 노후설비 교체 계획”

인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 예산변경 현황〉

(단위 : 천, 백만원)

구 분	건수	예산변경	비고
2023	17	2,813	
2024	10	2,282	
2025	14	10,126	

〈2025회계연도 예산변경 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	사업명	통계목(중액)	변경액	사 유
		통계목(갑액)		
합 계	총 14 건		10,126	
교통실 도시철도과	서울교통공사 노후전동차 교체	201-01 사무관리비	22	서울교통공사의 공정관리체계 전반에 대하여 전문기관의 점검용역 시행에 필요한 예산 확보를 위해 예산 변경
	우이신설 경전철 재정지원	201-01 사무관리비		
교통실 도시철도과	서울교통공사 노후전동차 교체	201-01 사무관리비	22	노후전동차 교체사업 선금사용내역 추가 검증 용역 발주를 위한 예산 변경
	우이신설 경전철 재정지원	201-01 사무관리비		
교통실 도시철도과	서울교통공사 노후전동차 교체	201-01 사무관리비	22	노후전동차 교체사업 선금사용내역 적정성 검토를 위한 용역 예산으로 변경
	우이신설 경전철 재정지원	201-01 사무관리비		
교통실 도시철도과	위례선(트램) 재정지원	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사업비	690	위례선(트램) 관리운영사업 위·수탁협약('24.11.18.)에 따라 교통공사에 '25년 잔여분기(2-4분기)사업비 지급 필요
	지하철 9호선 2·3단계 재정지원	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사업비		
교통실 교통정책과	기후동행카드 운영	307-02 민간경상사업보조	7,000	기후동행카드 예산 부족
	대중교통비 환급 지원(K패스)	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사업비		
교통실 교통정책과	기후동행카드 운영	307-02 민간경상사업보조	327	기후동행카드 예산 부족
	대중교통비 환급 지원(K패스)	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사업비		
교통실 교통정책과	기본경비	201-02 공공운영비	0.8	2025 세계대중교통협회 협회비 납부
	기본경비	201-01 사무관리비		
교통실 버스정책과	시내버스 정류소 유지관리 및 환경개선	201-01 사무관리비	14	신규 사용수익허가 입찰진행 관련 승차대 사용료 산출을 위한 감정평가 수수료 지급 필요
	온열의자 설치	201-02 공공운영비		
교통실 미래첨단 교통과	버스정보안내단말기(BIT) 설치	401-01 시설비	19	버스정보안내단말기(BIT) 추가 구매
	버스정보안내단말기(BIT) 설치	401-02 감리비		
교통실 미래첨단 교통과	버스정보안내단말기(BIT) 설치	401-01 시설비	1	버스정보안내단말기(BIT) 추가 구매
	버스정보안내단말기(BIT) 설치	401-03 시설부대비		
교통실 택시정책과	장애인바우처택시 운영	307-02 민간경상사업보조	1,795	바우처택시 이용자 수 및 수요 급증에 따라 교통약자 이동편의 증진을 위한 예산 변경
	장애인콜택시 운영	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사업비		
교통실 주차계획과	교통지도 활동	401-01 시설비	37	동일 단위사업 내 세부사업 간 또는 동일 세부사업 내 편성목(통계목)간 예산의 변경사용은 실·국장 책임하에 상호 융통하여 사용
	교통지도 활동	405-01 자산및물품취득비		
교통실 교통운영과	교통신호체계 운영 및 유지관리	401-01 시설비	100	'교통신호제어시스템(센터) 노후설비 교체 실시설계 용역' 준공('24.5.) 후 기간 경과로 인한 설계 물량 변동, 조달제품 가격 재조정 등으로 조달구매 단가 변경사항 반영 필요
	교통신호체계 운영 및 유지관리	401-02 감리비		
교통실 버스정책과	국고보조금 반환	802-01 국고보조금반환금	77	국고보조사업(광역버스 회차 및 환승시설) 정산 결과에 따른 국비 반납을 위한 예산 변경
	국고보조금 반환	802-03 기타반환금등		

4) 예비비지출에 대한 의견

- 2025년 결산결과 예비비 지출 없음