



제284회 시의회 정례회  
행정 자치 위원회

# 2018 주요업무 보고

---

2018. 11. 8

서울특별시평생교육진흥원

I

---

# 일반현황

# I. 일반현황

## □ 조직 및 인력

● 2국 6팀 45명(일반직 25명, 계약직 20명)

(정원/현원)

구분	계	일반직					계약직
		입원	1급	2급	3급	4급	
계	25/25	1/1	1/1	4/3	8/6	11/14	20
원장	1/1	1/1	-	-	-	-	-
기획조정	1/1	-	1/1	-	-	-	1
정책·사업팀	6/6	-	-	1/1	4/4	1/1	1
홍보·대외협력팀	4/4	-	-	1/0	2/1	1/3	-
모두의학교팀	9/9	-	-	1/1	1/0	7/8	-
경영지원팀	4/4	-	-	1/1	1/1	2/2	2
시민대학	0/0	-	-	-	-	-	1
시민대학운영팀	0/0	-	-	-	-	-	7
시민대학사업팀	0/0	-	-	-	-	-	8

## □ 재무현황

(단위:억원)

재무상태							
구분	자산			부채 및 자본			
	'17년	'16년	증감	구분	'17년	'16년	증감
계	11.5	8.8	2.7	계	11.5	8.8	2.7
유동자산	5.5	4.8	0.7	부채	1.1	0.7	0.4
비유동자산	6.0	4.0	2.0	자본	10.4	8.1	2.3



## □ 2018년 예산현황

(단위:백만원)

구분	주요내역	2018년	2017년	증감
합계	-	8,037	4,141	3,896
일반관리비	-	1,990	1,660	330
인건비	급여, 제수당, 퇴직급여 등	1,249	1,034	215
운영경비	복리후생비, 공공요금, 임차료 등	741	626	115
사업비(고유사업)	-	2,454	2,137	317
서울시평생교육 진흥 기반 구축	평생교육 혁신정책 개발 등	206	303	-97
서울시민의 평생학습 기회제공	평생학습 활성화를 위한 동네 배움터 운영 등	404	508	-104
서울시 평생학습 문화 확산	평생학습 대토론회 등 문화확산	396	317	79
평생교육 전문성 및 네트워크 강화	컨설팅, 관계자 연수 등 전문성 강화	251	190	61
함께배우고 소통하는 모두의학교 운영	혁신프로그램 및 지식공유 쉼터 운영	1,197	819	378
수탁사업비	서울자유시민대학 운영	2,986	-	2,986
예비비	-	607	344	263
예비비(신규채용)	인력증원 봉급 예비비(7명 증원)	340	44	296
예비비(이월금)	전기이월금	267	300	-33

# □ 팀별 담당업무

부 서 명		업 무 내 용
기 획 조 정 국	정 책 · 사 업 팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 평생학습 네트워크 구축 및 민·관·학 교육협력 사업</li> <li>· 시(진흥원)-자치구-동(洞) 단위 교육전달체계 구축</li> <li>· 학습동아리 활성화</li> <li>· 문해교육 프로그램 활성화 기반조성</li> <li>· 평생교육 역량강화 연수 프로그램 운영</li> <li>· 지역평생교육 컨설팅 사업</li> <li>· 서울형 평생교육 혁신모델 및 정책 개발</li> <li>· 참여형 시민학습 아카이브 구축</li> <li>· 진흥원 연차별 전략과제 수립 및 추진</li> <li>· 정책정보 수집·발굴·제공 서비스</li> <li>· 서울시 평생교육통계 조사·분석</li> </ul>
	홍 대 외 포 렷 팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 진흥원 정책사업홍보 및 언론 보도자료 배포</li> <li>· 기관 홍보물, 연차보고서 기획 및 발간</li> <li>· 웹진 다들/무크지 발간 및 온라인 콘텐츠 제작 및 SNS 운영</li> <li>· 시민기자단 운영</li> <li>· 평생학습릴레이 강연회 기획 및 개최</li> <li>· 평생학습 대중화 캠페인 사업 운영</li> <li>· 대한민국 평생학습박람회 참여</li> <li>· 서울평생학습대토론회 개최</li> </ul>
	머 화 두 과 의 팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 모두의학교 운영 체제 구축</li> <li>· 서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발·전파</li> <li>· 모두의 학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원</li> <li>· 책과 함께하는 시민 지식공유 센터 조성</li> </ul>
	경 영 지 원 팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 진흥원 원규 제·개정 관리</li> <li>· 이사회 운영 및 시의회/시청/국회 업무대응</li> <li>· 기관 경영평가 및 감사 업무</li> <li>· 인사·노무 관리</li> <li>· 직원 복리후생 및 교육훈련</li> <li>· 구매계약 및 예산관리</li> <li>· 회계(지출 포함) 업무 및 급여관리</li> <li>· 시설 및 정보화시스템 관리·운영</li> <li>· 기타 기관운영 및 사무 업무</li> </ul>
시 민 대 학 국	시 민 대 학 팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 종합계획 수립 및 성과관리 지원</li> <li>· 시민대학 교육과정 자문단 운영</li> <li>· 본부 교육과정 기획·운영</li> <li>· 민·관·학 협력에 관한 사항 및 기관·단체 연계 사업 운영</li> <li>· 서울자유시민대학 시스템 구축·운영</li> <li>· 서울자유시민대학 대시민 홍보 추진</li> <li>· 학습자 지원 및 상담, 대관 운영</li> <li>· 예산·회계 업무 지원</li> <li>· 시설보안 및 안전 관리</li> </ul>
	시 민 대 학 팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 권역별 학습장 교육과정 기획·운영</li> <li>· 대학 연계 시민대학 교육 운영</li> <li>· 시민대학 교육 콘텐츠 개발</li> <li>· 학점은행제 교육과정 운영</li> <li>· 전문가 역량강화 교육과정 운영</li> <li>· 재능나눔학교 운영</li> <li>· 학습매니저 교육 및 운영</li> <li>· 은평학습장 시설안전 및 대관 지원</li> </ul>

## □ 이사회 현황

### ● 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 임원(비상근) : 정원 12명                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이사장 0명</li> <li>- 이 사 7명(경제계, 교육계 등)</li> </ul> </li> <li>○ 감사(비상근) : 정원 2명                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감 사 1명</li> </ul> </li> <li>○ 임원(상근) : 정원 1명                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원장 1명</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항</li> <li>- 정관의 개정에 관한 사항</li> <li>- 법인의 해산에 관한 사항</li> <li>- 임원의 임면에 관한 사항</li> <li>- 사업에 관한 사항</li> </ul> </li> </ul>

### ● 임원 현황

연번	성명	구분	주요 경력	비고
1	김영철	상임이사	·한겨레신문 논설위원(前) ·시민방송 RTV 이사장(前)	
2	박영숙	이사	·느티나무도서관재단 이사장	
3	이희수	이사	·중앙대 교육학과 교수 ·한국평생교육학회 회장	
4	최규복	이사	·유한김벌리 대표이사 ·(사)생명의숲국민운동본부 공동대표	
5	백호	이사 (당연직)	·서울시 평생교육국장	
6	박혜자	이사 (당연직)	·서울시 교육청 평생진로교육국장	
7	마채숙	이사 (당연직)	·서울시 재정기획관	
8	이방일	감사 (당연직)	·서울시 평생교육과장	

---

# 2018년 사업목표

# II. 2018년 사업목표

미 선

평생학습으로 서울 시민을 행복하게

평생학습으로 서울 시민을 행복하게  
스마일 학습도시, 서울 평생학습의 허브(Hub)



## 서울특별시 평생교육진흥원 6대 중점 추진과제



## 2018년 주요업무 계획

1. 서울시 평생교육 진흥 기반 구축
2. 서울시민의 평생학습 기회 제공
3. 서울시 평생학습 문화 확산
4. 평생교육 전문성 및 네트워크 강화
5. 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영
6. 서울 자유시민대학 운영

# 1 서울시 평생교육 진흥 기반 구축

1 서울시 평생교육 혁신정책 개발 및  
평생 학습 지수 모니터링

2 참여형 시민학습 아카이브 구축

3 서울시 평생교육기관 실태조사

4 서울시 평생교육진흥원 중장기 발전방안 수립

- ◆ 서울시 평생교육 계획 및 당면 현안에 긴밀히 대응할 수 있는 평생교육 정책 개발 및 전략 수립

## □ 사업개요

- 사업내용 : 「서울시 평생학습 종합계획」의 추진과 현안과제에 긴밀히 대응하기 위한 혁신정책 개발 및 평생학습지수 모니터링
- 사업예산 : 25,000천원

## □ 추진실적

- 2018년 추진 3대 세부 과제 선정('18. 3~4월)
  - 세부 과제 : ① 서울시 장애인 평생교육 지원과제 발굴을 위한 면담조사, ② 동 단위 평생학습 프로그램 품질관리 매뉴얼 개발, ③ 학습-실천 리빙랩 사례 분석
- 장애인 평생교육 면담조사 추진
  - 장애인 평생교육 당사자 및 관계자 면담 조사 실시('18. 4~7월)
    - ※ 면담 대상 : 6개 기관·단체 소속 장애인 당사자 및 관계자 총 20명
  - 면담조사 결과 보고서 1종 작성('18. 7~9월)
    - ※ 주요 내용 : 면담 개요, 장애인 평생교육 현황, 장애인 평생교육 실태 및 요구, 정책과제 도출

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
서울시 평생교육 진흥 기반 구축	25,000	1,649	1,649	7%	7%	25,000	100%

## □ 향후계획

- 평생학습지수 모니터링 용역 및 공청회 실시 : '18. 10~11월
- 동 평생학습 질관리 및 리빙랩 사례분석 추진 : '18. 10~11월

- ◆ 서울 평생학습에 관한 연구·기록·사례의 체계적 수집 및 축적을 통한 평생학습 실천 영역에서의 기록물 발굴·수집과 공유 체계 마련

### □ 사업개요

- 사업내용 : 서울시민 평생학습 기록물 발굴·수집 및 시민학습 아카이브 전시
- 사업예산 : 63,920천원

### □ 추진실적

- 서울시민 평생학습 기록물 발굴·수집 ('18. 2~12월)
  - 서울시민 평생학습 기록물 발굴
    - ※ 일성여자중고등학교 기록물 68점 확보
  - 평생학습 활동가 대상 구술 채록 (진행 중)
- 평생학습 특성화 기록물 공모를 통한 자료 수집·발굴('18. 6~11월)
  - 서울지역 내 평생교육 기관·단체 4개 기관 선정
    - ※ 선정기관: 동부밀거름학교, 한국문해교육협회, 한국지역사회교육협의회, 한국YWCA연합회
- 시민학습 아카이브 전시 ('18. 2~12월)
  - 주제 : 서울지역 야학 기록
  - 장소 : 서울자유시민대학 M2층
  - 일정 : 2018년 10. 31. ~ 11. 16.

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
참여형 시민학습 아카이브 구축	63,920	32,546	32,132	51%	50%	63,920	100%

### □ 향후 추진계획

- 평생학습 기록물 공모사업 저작권 협약 및 선정평가 : '18. 11~12월
- 시민학습 아카이브 온라인 전시 : '18. 11~12월

- ◆ 평생교육기관의 운영 및 시민의 평생학습 참여 현황에 관한 객관적 통계자료 구축으로 시 평생학습의 체계적 분석 및 데이터 기반 정책 수립 지원

### □ 사업개요

- 사업내용 : 서울시 소재 평생교육기관 운영현황에 대한 실태조사를 통해 평생교육 공급지형의 파악 및 의미 있는 통계정보 제공
- 사업대상 : 서울시 소재 평생교육기관
- 사업예산 : 25,400천원

### □ 추진실적

- 국가 평생교육법상기관 실태조사
  - 자치구 설치 평생학습 대상 조사 실시('18. 4~6월)
    - ※ 조사 대상 : 20개 자치구 설치 24개 평생학습관
- 서울시 평생교육법외기관 실태조사
  - 조사 추진 위한 서울시 관계 부서·기관 협조 요청('18. 4~5월)
    - ※ 요청 부서·기관 : 서울시 여성정책담당관, 복지본부, 청소년정책과, 서울도서관, 50플러스재단
  - 자치구 평생교육통계 담당자 1차 연수('18. 5월)
    - ※ 연수 내용 : 조사 취지 및 추진계획, 입력지침 등 공유
  - 서울시 평생교육법외기관 조사 실시('18. 7~9월)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 평생교육기관 실태조사	25,400	2,431	2,431	10%	12%	25,400	100%

### □ 향후계획

- 조사 데이터 검증 분석(법상기관데이터 이관 차년도 3월) : '18. 9~'19. 6월
- 자치구 평생교육통계 담당자 2차 연수 : '18. 11월

- ◆ 대내외 정책 환경 변화에 따른 서울시 평생교육 사업 추진 방향 설정 및 진흥원 2단계 도약을 위한 기관 전략 수립

## □ 사업개요

- 사업내용 : 진흥원 중·장기 발전계획 수립을 위한 연구개발
- 사업예산 : 92,000천원

## □ 추진실적

### ○ 추진계획 수립

- 이월금 사용을 위한 임시 이사회 개최('18. 5월 말)
- 연구 추진내용 및 범위 구체화('18. 6월)

※ 세부 과제 : ① 서울시 평생학습 정책환경 변화 분석, ② 서울시 평생학습 정책 추진 현황 및 성과 분석, ③ 서울시민과 평생학습 관계자 요구 분석, ④ 진흥원 비전 체계 및 발전전략 수립, ⑤ 진흥원 조직 설계 및 발전방안 구안

### ○ 연구용역기관 선정

- 연구용역기관 선정을 위한 입찰공고 및 제안평가('18. 7월)
- 계약협상 및 계약 체결('18. 8월 중순)

※ 계약기관 : 명지전문대 산학협력단(연구책임 : 권두승 교수), 연구비 : 89,360천원

### ※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 평생교육진흥원 중장기 발전방안 수립	92,000	90,536	45,856	98%	50%	92,000	100%

## □ 향후계획

- 연구용역 중간 보고 : '18. 11월 초
- 연구용역 최종 보고 및 보고서 발간 : '18. 12월 초

## ② 서울시민의 평생학습 기회 제공

① 서울형 동단위 평생학습센터  
「동네배움터」 운영

② 학습동아리 활성화 지원 사업

# 서울형 동단위 평생학습센터 「동네배움터」 운영

- ◆ 시민 누구나 근거리 생활권에서 평생학습에 참여할 수 있는 동(洞)단위 서울형 평생학습센터 「동네배움터」 운영

## □ 사업개요

- 사업내용 : 지역 유휴공간 발굴을 통한 동네배움터 선정·운영(53개소), 주체·지역별 관계자 맞춤 성장 지원, 학습공동체 활동 지원
- 사업예산 : 348,980천원

## □ 추진실적

- 지역 유휴공간 발굴을 통한 동네배움터 선정·운영(53개소)

– 총 15개 자치구, 53개 동네배움터 발굴 및 선정

합 계	지원여부		사업유형		기관유형	
	기존	신규	공간공유	주민참여	주민자치센터	기관·단체·시설
53	21	32	16	37	11	42

– 배움플래너 65명, 주민운영조직 293명 구성·운영

– 동네배움터 안내 및 사업 홍보를 위한 현판(34개) 및 리플렛·포스터(각 1종) 제작·배포

– 동네배움터 공간·프로그램 정보 ‘서울형 지도태깅 공유마당’ 탑재

- 주체·지역별 관계자 맞춤 성장 지원

– 선정기관 워크숍(자치구담당자) : 1회(’18. 5월)

· 주요내용 : 사업개요 및 세부추진계획 안내, 사업 추진계획 및 비전 공유, 지침 안내 등

– 배움플래너 발대식 및 성장워크숍 : 1회(’18. 7월)

· 주요내용 : 배움플래너 비전 선포식, 동네배움터 활성화를 위한 창의적 기획·홍보 워크숍, 홍보영상제작 실습 등

– 자치구담당자 1차 그룹 컨설팅 : 1회(’18. 9~10월)

· 주요내용 : 컨설팅 수요조사, 동네배움터 구축 전략 특강, 컨설팅 오리엔테이션, 전체 주요 이슈 컨설팅 등

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, ’18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		’18년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
서울형 동단위 평생학습센터 「동네배움터」 운영	348,980	321,141	320,998	92%	92%	348,980	100%

## □ 향후계획

- 사업 컨설팅 및 모니터링 : ’18. 10~11월
- 우수사례 발굴, 사업 성과관리 및 확산 : ’18. 10~12월

## 학습동아리 활성화 지원 사업

- ◆ 시민 주도의 일상 속 자발적인 학습문화 활성화를 위한 지속적인 우수 자율학습 모임 발굴 및 대중화 기획사업 추진

### □ 사업개요

- 사업내용 : 학습동아리 활동 (“학습+실천”형, 시민기획단 유형) 운영 및 자발적 학습문화 확산을 위한 수기공모전 및 성과공유회 개최
- 사업예산 : 55,000천원

### □ 추진실적

- 학습동아리 활동 지원 사업 선정·운영(58개)
  - 자원봉사형 학습동아리 지원 : “학습+실천”형 학습동아리 5개 자치구, 33개 지원
    - 협력기관 : 서울시자원봉사센터
    - 추진방향 : 학습동아리 지원 사업 공동 공모 및 운영
    - 지원내용 : 동아리 활동비(강사료·재료비·교재비 등) 지원, 역량 강화·자원봉사 교육 실시 등
  - 시민기획단 지원 : 공모를 통해 선정된 시민기획단 5개 자치구, 25개 지원
    - 시민기획단 : 5명 이상의 시민들이 모여 자발적이고 지속적인 학습을 통해 지역 이슈 및 문제 해결을 실천하고자 하는 동아리
    - 지원내용 : 동아리 활동비(강사료·재료비·교재비 등) 지원
  - 사업 오리엔테이션 운영 : 1회(’18. 4월)
    - 주요내용 : 학습+실천 결합모형 및 공동사업 성과목표 설정, 사업 지침 안내 등
  - 사업 모니터링 및 컨설팅 : 5회(’18. 9월)
    - 주요내용 : 사업 운영 현황 점검 및 의견 수렴, 사업 컨설팅(서울시자원봉사센터 공동 추진)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, ’18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		’18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
학습동아리 활성화 지원 사업	55,000	40,266	40,266	73%	73%	55,000	100%

### □ 향후계획

- 학습동아리 수기공모전 및 성과공유회 개최 : ’18. 10~12월

### ③ 서울시 평생학습 문화 확산

① 평생학습 전문 매거진 발간

② 서울 평생학습 대토론회 개최

③ 시민 참여형 평생학습 캠페인

④ 대한민국 평생학습 박람회 참가

# 1

## 평생학습 전문 매거진 발간

- ◆ 서울 평생학습 전문 정보와 이슈 등을 발굴하여 온·오프라인 매체로 제공함으로써 체계적인 평생학습 정보제공 서비스 확대

### □ 사업개요

- 사업내용 : 체계적인 평생학습 동향·정보 공유를 위한 서울 평생학습 전문 매거진 발간
- 사업예산 : 154,200천원

### □ 추진실적

- 평생학습 전문정보 웹진 <다들> 제작 및 발행 : 9회
  - 평생학습 동향 및 이슈, 전문가 인터뷰 등 수록한 온라인 매거진 제작 및 발행(월 1회 정기발행)
  - 웹진 콘텐츠 제작 및 품질 제고를 위한 편집·자문회의 개최(4회)
- 자치구 현장 평생학습 정보 확산을 위한 시민기자단 모집 : 11명
  - 현장의 이슈 및 정보를 발굴하여 기사 작성 및 온라인 매체 게재
  - 제4기 시민기자단 발대식 및 기본 기자 소양 교육 실시
- 서울 평생학습 동향 및 이슈 분석 간행물 발간
  - 연차보고서 발간 및 전국 평생학습 유관기관 배포 : 1종, 350여 개소

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
평생학습 전문 매거진 발간	154,200	119,225	63,575	77%	41%	154,200	100%

### □ 향후계획

- 웹진 <다들> 제작 및 발행 : '18. 11~12월
- 시민기자단 운영 및 기사 발굴 : '18. 11~12월
- 정책·정보 오프라인 매거진 제작(11종) : '18. 11~12

## 서울 평생학습 대토론회 개최

- ◆ 서울 평생학습 혁신 및 지속가능한 발전을 위한 논의의 장을 마련하여 평생학습 정책 담론 선도

### □ 사업개요

- 사업내용 : 서울 시민의 일상 속 학습 문화 확대를 위하여 평생학습 및 유관 영역 활동가 중심의 논의 기획 마련
- 사업예산 : 44,200천원

### □ 추진실적

- 주제 및 프로그램 기획을 위한 집행위원회 구성·운영 : '18. 4~10월
- 제3회 서울 평생학습 대토론회 '서울은 학교다' 개최 : 10. 12.(금)

▶ 행사명 : 제3회 서울 평생학습 대토론회 “시민이 성장하고, 도시를 바꾸는 평생학습”

▶ 일시/장소 : '18. 10. 12(금) 09:30~18:00/서울창업허브

▶ 주최 : 서울특별시

▶ 주관 : 서울시평생교육진흥원, 한국평생교육총연합회

▶ 후원 : 국가평생교육진흥원, 서울특별시교육청, 전국평생학습연석회의, 서울시자원봉사센터, 서울시허브조합지원센터, 한국평생교육사협회, 사)자원봉사이음, 서울교육협동조합연합회, 한국교육방송공사, 한겨레신문사

— 참석자 : 학계, 유관기관 관계자, 학생 등 총 376명(사전신청자 314명)

— 내용 : 동네배움터, 시민대학, 모두의학교, 협동조합, 자원봉사, 평생교육 혁신정책과 사례, 평생교육사 등 7가지 이슈에 대한 토론 및 워크숍 진행

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울 평생학습 대토론회 개최	44,200	19,733	3,878	45%	9%	44,200	100%

### □ 향후계획 : '18년 추진사항 완료

## 시민 참여형 평생학습 캠페인

- ◆ 서울시민의 삶과 학습이 공감·공유되는 온·오프라인 캠페인 전개를 통한 평생학습 붐업 프로젝트 활성화

### □ 사업개요

- 사업내용 : 서울시민의 평생학습 활성화를 위한 온·오프라인 캠페인 활동
- 사업예산 : 172,790천원

### □ 추진실적

- 평생학습 인식 제고를 위한 〈서울은 학교다〉 릴레이 강연회 추진
  - 방송매체 협력 기획·운영 추진 : EBS특별기획 〈인생이 학교다〉 신규 편성
  - 관객과의 소통형 강연회 개최 및 콘텐츠 배포 : 방송(8회), 온라인 배포

구분	개최일시	개최장소	주제 및 내용	방영일
1차	'18.11.08.(목) 14:00	용산아트홀	내 인생의 스승	12.17(EBS1TV) 12.03~05(EBS2TV)
2차	'18.11.23.(금) 14:00	오류아트홀	내 인생의 학교	12.18(EBS1TV) 12.06~12.08(EBS2TV)

- 진흥원 인지도 제고를 위한 보도 자료 작성·배포 및 온라인 홍보
  - 진흥원 추진하는 정책·사업 등 공유를 위한 市·언론매체 보도 : 181건
  - 일상 속 학습을 주제로 한 '배움은 어디에서나' 캠페인 영상 제작 : 1건
  - SNS를 통한 평생학습 참여 독려 및 성과 공유 활성화 : 7,100여 명 구독

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민 참여형 평생학습 캠페인	172,790	7,201	7,016	4%	4%	172,790	100%

### □ 향후계획

- 평생학습 붐업 콘텐츠 제작 및 캠페인 전개 : '18. 11~12월
- 〈서울은 학교다〉 강연회 개최 및 콘텐츠 배포 : '18. 11~12월

## ◆ 서울시 평생교육정책 및 사업의 대외 홍보를 위한 통합 홍보·체험관 설치·운영

## □ 사업개요

- 사업내용 : 격년 개최하는 대한민국 평생학습 박람회 체험관 운영을 통해 서울 평생학습 우수사례 공유 및 평생학습 인지도 제고와 문화 확산
- 사업예산 : 24,520천원

## □ 추진실적

- 제6회 대한민국 평생학습 박람회 참여 : '18. 10. 25.(목) ~ 27.(토)
- 서울 평생교육 통합 홍보·체험관 운영 : 총 6개 기관 참여
  - 참여기관: 평생교육진흥원, 서울시교육청, 관악구, 양천구, 영등포구, 송파구
  - 내용 : 시민주도형 학습문화 조성 중심의 우수 사례 체험 프로그램 운영, 사진 전시회를 통한 시민 일상 속 학습문화 공유, 각종 시민 참여 이벤트 등

일정	10.25(목)	10.26(금)	10.27(토)
내용	[서울특별시평생교육진흥원] ◆ 웹진 '다들' 메일링 신청 접수(시민 참여 이벤트) ◆ SMILE 포토존		
	[양천구] 에코백 만들기	[관악구] 도자기 장신구 공예	[서울시교육청] VR 체험 & 드론 날리기
	[송파구] 민화 부채 만들기	[영등포구] 전통 팔찌 만들기	

## ※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
대한민국 평생학습 박람회 참가	24,520	693	629	3%	3%	24,520	100%

## □ 향후계획

- 통합 홍보·체험관 운영 사후 평가회 개최 : '18. 11월

## ④ 평생교육 전문성 및 네트워크 강화

① 평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영

② 평생교육 관계자 역량강화 연수

③ 서울시 문해교육 활성화 사업

④ 지역 평생교육 컨설팅 서비스 제공

- ◆ 다양한 평생교육 기관·단체 간 긴밀한 네트워크 구축을 기반으로 민·관·학 협치를 통한 공동사업 개발 및 시범 운영

### □ 사업개요

- 사업내용 : 서울지역 평생교육 네트워크 활성화를 위한 서울시 평생교육 관계자 협의회 및 다층적 협의회를 통한 공동 현안 발굴·논의, 협치 기반의 공동사업 운영
- 사업예산 : 59,200천원

### □ 추진실적

- 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영 : 3회('18. 3월, 5월, 9월)
  - 서울시·진흥원·자치구(평생학습관)등 추진체제 간 정보공유 및 지속적인 의사소통 통로 마련
- 다층적 협의회 구성·운영 : 5회('18. 5~9월)
  - 학계 관계자, 공공/민간기관·단체, 유관기관·단체 등으로 구성, 공동사업(장애인 대상 인문학 프로그램 운영) 기획·자문·평가 기능 수행
- 서울지역 네트워크 연계형 공동사업 시범 운영 : 3건('18. 8~10월)
  - 장애인 기관·단체(서대문장애인종합복지관, 장애여성네트워크, 한국척수장애인협회, 서울시장장애인복지관협회), 인문학단체, 자치구와의 협력 네트워크 구축을 통한 공동 시범사업 추진
  - 장애인 평생교육 활성화를 위한 장애인 대상 인문학 프로그램 시범 운영
    - 공동 프로그램 : 인문학을 통해 이해하는 공연과 예술-올 댓 뮤지컬(9.28.~10.5.)
    - 개별 프로그램 : 인간의 조건(8.10.~11.), 우리들이 간다(8.30.~9.13.), 단짠단짠 한국현대사(9.5.~10.31.)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영	59,200	22,925	11,443	39%	19%	59,200	100%

### □ 향후계획

- 제4차 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영 : '18. 11월
- 제6차 다층적 협의회 운영 : '18. 11월
- '서울 평생교육의 날' 사업 성과공유회 개최 : '18. 12월

◆ 서울시 평생교육 관계자별 맞춤형 연수 제공을 통한 평생교육 전문실천 역량 강화

□ 사업개요

- 사업내용 : 평생교육 관계자 역량을 강화하기 위한 맞춤형 연수 운영과 효과적 연수를 위한 온라인 교재 개발
- 사업예산 : 70,000천원

□ 추진실적

- 평생교육 관계자 역량강화 연수 : 3회
  - 1차 : 상사에게 칭찬받는 보도자료 작성의 기술(4월)
  - 2차 : 동료에게 인정받는 데이터 해석의 기술(6월)
  - 3차 : 부하직원을 감동시키는 직장생활의 기술(팀장의 리더십)(8월)
  - ※ 4차 셀프코칭 연수는 11. 28.(수) 개최 예정
- 평생교육 정책사업 대상자 맞춤형 연수 : 4회
  - 1차 : 서울시교육청 2018년 평생교육 관계자 연수 운영(6월)
  - 2차 : 광진구청 2018 평생학습 러닝메이트 SMILE 워크숍 운영(7월)
  - 3차 : 서울시교육청 2019년 평생학습관 지정 기관 공모 설명회 및 2018년 평생교육 담당자 연수 운영(8월)
  - 4차 : 관악구청 2018 관악 평생학습·혁신교육 축제 개막식 및 길놀이 소위원회 워크숍 운영(9월)
  - ※ 5차(서대문구청)는 10. 18.(목), 6차(서초구청)는 11. 1.(목)에 개최 예정
- 평생교육 관계자 역량강화 온라인 교재 개발(6월~)
  - 자기주도학습 기반의 현장실무형 온라인 교재 개발(3종, 추진 중)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
평생교육 관계자 역량강화 연수	70,000	45,098	27,219	64%	39%	70,000	100%

□ 향후계획

- 평생교육 관계자 역량강화 연수 개최(1회) : '18. 11월
- 평생교육 정책사업 대상자 맞춤형 연수 개최(2회) : '18. 10~11월
- 온라인 교재 개발 검수 : '18. 11월

## ◆ 서울시민 문해율 증진을 위한 인력양성 및 기반조성 사업 추진

## □ 사업개요

- 사업내용 : 서울지역 문해교육 활성화를 위한 교원양성 및 성인 문해 시화전 운영
- 사업예산 : 29,360천원

## □ 추진실적

- 서울지역 문해교육 관계자 역량강화 워크숍('18. 5월)
  - 서울지역 내 문해교육기관 관계자 대상의 역량강화 워크숍 실시
    - 일시/장소 : 18. 5. 29. / 서울시평생교육진흥원 강의실
    - 내용 : 서울 문해교육 관계자 대상 정책 동향 특강 및 시화전 의견수렴 워크숍
    - 참여자 : 서울지역 문해교육 관계자 70여명
- 문해교육 교원양성 연수과정 운영('18. 6~7월)
  - 교원연수(초등): 집합교육 40시간, 현장실습 15시간 운영(1회, 40명)
- 서울지역 성인문해 시화전 ('18. 6~11월)
  - 서울지역 비문해 성인학습자 대상의 시화전 심사·전시 및 전시회 운영
    - 협력기관 : 서울특별시 교육청
    - 전시기간 : '18. 8. 29. - 11. 16
    - 전시일정 : 서울 전역에서 4회차, 총 11회 전시
      - [1회차] 경인미술관/ 8.29. - 9.2.
      - [2회차] 서울시교육청 및 지원청 7개소/ 9.11. - 9.14.
      - [3회차] 잠실학생체육관/ 9.15.
      - [4회차] 서울자유시민대학/ 10.31. - 11.16.

## ※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
서울시 문해교육 활성화	29,360	28,455	28,455	96%	96%	29,360	100%

## □ 향후계획

- 서울지역 성인문해 시화전 운영(4차) : '18. 10~11월

- ◆ 지역 및 기관 특성을 기반으로 한 맞춤형 평생학습 컨설팅 실시를 통해 지역 평생교육 추진 역량 강화

### □ 사업개요

- 사업내용 : 지역 및 평생교육기관의 맞춤형 평생교육 컨설팅 추진
- 사업예산 : 79,040천원

### □ 추진실적

- 기관별 맞춤형 컨설팅 지원·운영 : 23개 지원('18. 3~10월)

연번	유형	대상	기관 수	주제(안)	선정 방법
1	종합 컨설팅	자치구 (비평생학습도시)	1	평생교육 진흥을 위한 중장기 발전 계획 수립	공모
2	운영 컨설팅	자치구 및 평생교육기관, 단체	6 16	[기관 운영 전략 부문] 평생교육 사업 운영과 관련된 특정 분야 [프로그램 품질관리 부문] 평생교육 프로그램 질 관리	
3	추후 컨설팅	2017년 컨설팅 공모 사업 대상기관	7	컨설팅을 통한 변화 및 추진 과제	신청

- 종합컨설팅 : 성동구 선정 및 지역 평생교육 기초조사를 통한 평생교육 비전 수립을 위한 컨설팅 운영

- 운영컨설팅

- 기관 운영 전략 부문 : 서울시교육청마포평생학습관 외 5개 자치구 및 평생교육기관 선정, 기관별 컨설팅단 구성하여 자료 분석 및 인터뷰 실시
- 프로그램 품질관리 부문 : 가톨릭대평생교육원성의 외 15개 기관 선정, 분야별(프로그램 기획, 운영, 성과관리) 컨설팅단 구성하여 운영

※ 추후컨설팅(7개)은 11~12월 추진 예정임

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
지역 평생교육 컨설팅 지원	79,040	53,516	53,516	68%	68%	79,040	100%

### □ 향후계획

- 종합컨설팅 및 운영컨설팅 지원 및 운영 : '18. 10~11월
- 추후컨설팅 지원 및 운영 : '18. 10~12월
- 컨설팅 스토리북 제작 : '18. 10~12월

## ⑤ 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

① 모두의학교 운영 체제 구축

② 서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파

③ 모두의학교 커뮤니티 활성화 지원

④ 책과 함께하는 쉼 공간 조성 및 운영

- ◆ 「모두의학교」의 안정적 운영을 위한 기반 마련과 쾌적한 학습 공간 조성

## □ 사업개요

- 사업내용 : 모두의학교」의 전문적·안정적 운영을 위한 추진체계 수립, 학습자 관리 체계 수립 등 운영 체제 마련과 대내외 협력 네트워크 구축
- 사업예산 : 556,973천원

## □ 추진실적

- 시민이 참여하는 개방적이고 유연한 운영 추진체계 구성·운영
  - 관계기관, 시민대표, 언론계, 기업계 인사 등으로 구성된 자문위원회 1차 회의 개최(4월)
  - 모두의학교 전략 과제 발굴 및 제안을 위한 분과별 실행위원회 5회 개최(3~9월)
  - 지역사회 협력망 확대를 위한 협력 기관 발굴(문성중, 구일고, 독산3동 주민센터 등) 및 연계 사업 추진(5~9월)
  - 시민의 주체적 운영 참여 지원을 위한 자원활동가 ‘모두아띠’ 1~5기 모집 및 활동 전개(97명/’18. 4~9월)
- 시민 참여 유형에 따른 학습자(참여자) 관리체제 구축·운영
  - 학습자 모집 기반 마련을 위한 봄학기, 여름학기, 가을학기 개강 행사 개최(3월/7월/9월)
  - 시민의 단발적 참여가 지속적인 참여로 이어질 수 있도록 ‘학습자(참여자) 관리체제(안)’ 마련(5~9월)
- 시설 투어 및 공유 학습 공간 대관 서비스 제공
  - 시설 투어(벤치마킹) : 경기평생교육진흥원, 대전평생교육진흥원, 고양시청, 천안시청, 공주대, 대구광역시 평생교육관계자 등 105개 기관, 372명 방문(3~9월)
  - 공유 학습 공간 대관 : 다목적홀, 그룹스터디룸, 소강의실 등 84건 제공, 1,467명 이용(3~9월)

○ **모두의학교 온·오프 홍보 전개**

- 주요 언론보도 : <아시아투데이>, <연합뉴스>, <헤럴드경제> 등 42건
- 온라인 미디어 홍보 : 홈페이지 콘텐츠 업데이트 119건, 페이스북 콘텐츠 업데이트 122건, 팔로워 3,957명, 市 온라인 매체 15여 건('18.9.30. 기준)
- 오프라인 미디어 홍보 : 홍보물 제작·배포 21건('18.9.30. 기준)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행 예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
모두의학교 운영 체제 구축	556,973	432,494	58,093	78%	37%	495,973	89%

※ 영조물보상보험 가입을 서울시를 통해 지방재정공제회에 가입하여 예산절감 및 공공요금(전기요금) 부문 예산절감

**향후계획**

- 모두의학교 협력 기관(주체) 발굴 및 연계 사업 추진 : '18. 11~12월
- 시민자원활동가 '모두아띠' 2기 모집 및 활동 : '18. 11~12월
- 자문위원회 2차 회의 개최 : '18. 12월
- 학기별 개강 행사 개최 및 홍보 : '18. 11~12월
- 학습자(참여자) 관리체계 구동 : '18. 11~12월
- 시설투어 및 대관서비스 제공 : '18. 11~12월

- ◆ 시민·지역사회·유관기관 등 다양한 주체와의 협력에 기초하여 실험적인 평생학습 프로그램 모델 발굴 및 운영

## □ 사업개요

- 사업내용 : 관 주도·공급자 중심의 평생학습 프로그램의 한계를 극복하는 실험적인 프로그램 개발 및 제공을 통해 시민주도형 평생 학습 혁신 프로그램 모델 발굴 및 전파
- 사업예산 : 394,960천원

## □ 추진 실적

- [방법론 혁신] ‘더 나은 세상을 위한 배움’ 방법론 연구 개발·전파
  - 방법론 혁신 프로그램 개발을 위한 연구 회의 7회 개최(5~9월)
  - 1~3차 시범 프로그램 운영을 통한 개발 내용 검증 및 개선(‘18. 7월/9월)
- [융합 모델 혁신] 모두의 앙상블 프로젝트 기획 및 운영
  - 다양한 영역 및 주체를 융합한 프로젝트형 프로그램 76개 운영(55개 운영 완료, 21개 운영 중) 및 1,897명 시민 참여(3~9월)
    - ※ 가족 텃밭 ‘가족을 부탁해’, 기록화 전략 수립 및 실습 ‘아카이빙 학교’, 소리로 하는 일상의 기록 ‘나의 오디오 드라마’, 실리곤 조형 창작활동 ‘나를 찾아줘’, 청년 정책 제안 프로젝트 ‘모두의 소리’, 어린이 건축학교 ‘공간 탐험대’ 등
  - 학습자의 자발적인 배움 제안을 통한 심화프로젝트 5개 운영

구분	프로젝트명	심화 프로젝트명	운영 기간	참여 인원
1	나를 찾아줘	나를 찾아줘 2	‘18. 7월	8명
2		마이토이	‘18. 7월	14명
3		마이토이 2	‘18. 7월	14명
4	아카이빙학교1	아카이빙학교 2	‘18. 7~9월	14명
5	문화다양성 시그널	다인칭 그림동화	‘18. 8~9월	6명

- 프로젝트 참여 후 자발적 학습 커뮤니티 활동으로 연계 4건

구분	참여 프로젝트	커뮤니티명	활동 기간	참여 인원
1	로푸드 비건 베이킹	산들산들 채식빵	‘18. 9.~11월	3명
2	나의 오디오 드라마	팝콘은 내가 살게	‘18. 9.~11월	3명
3	엄지로 보는 세상	팝콘은 내가 살게	‘18. 9.~11월	3명
4	모두의 소리	별게 다 궁금한 사람들	‘18. 5.~8월	4명

- 공공성 있는 주제를 고민하고 해결하는 시민 학교 스타트업 지원
  - 정규단계 7개팀, 시범단계 10개 팀 선발 및 지원(총 지원금 55,020천원)
  - 다양한 영역의 주제를 중심으로 공공성, 사회적 가치를 창출하는 시민 학교 9개교 운영 및 196명 시민 참여(3~9월)

연번	구분	학교명	활동주제	운영 기간	참여 인원
1	정규	모두의 흠	인테리어, 아트페인팅	'18. 3.~8.	26명
2	정규	아하 학교	마음 회복을 위한 미술 활동	'18. 3.~8.	21명
3	정규	업사이클링	헌옷 등 자원 재활용	'18. 3.~8.	34명
4	시범	모두의 낭공스	국제개발협력	'18. 5.~6.	29명
5	시범	디자인 스터디	헌책을 활용한 드로잉	'18. 5.~6.	11명
6	시범	나무 프로젝트	작사 작곡	'18. 5.~6.	10명
7	시범	5지게 잼난 메이커 학교	미세먼지 측정기 제작	'18. 5.~6.	33명
8	시범	클리마투스 컬리지	환경 감수성 고양, 실천	'18. 5.~6.	20명
9	시범	여행여기	동네 여행, 재발견	'18. 5.~6.	12명

<상반기 시범단계 시민학교 6개교, 정규단계 시민학교 3개교, 총 9개교 운영>

연번	구분	학교명	활동주제	운영 기간	참여 인원
1	정규	모두의 흠	인테리어, 아트페인팅	'18. 9.~11.	종료 후 집계 예정
2	정규	아하 학교	마음 회복을 위한 미술 활동	'18. 9.~11.	
3	정규	업사이클링	헌옷 등 자원 재활용	'18. 9.~11.	
4	정규	모두의 낭공스	국제개발협력	'18. 9.~11.	
5	정규	디자인 스터디	헌책을 활용한 드로잉	'18. 9.~11.	
6	정규	나무 프로젝트	작사 작곡	'18. 9.~11.	
7	정규	5지게 잼난 메이커 학교	미세먼지 측정기 제작	'18. 9.~11.	
8	시범	수리 할 권리	전자제품 자가수리	'18. 9.~11.	
9	시범	소확행 학교	회복탄력성	'18. 9.~11.	
10	시범	소통놀이 학교	전통놀이를 활용한 세대 간 소통	'18. 9.~11.	
11	시범	위민 후 코드 서울	여성 IT 인력의 자기표현	'18. 9.~11.	

<하반기 시범단계 시민학교 4개교, 정규단계 시민학교 7개교, 총 11개교 운영>

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파	394,960	247,045	193,304	63%	49%	384,960	97%

**향후계획**

- 방법론 혁신 프로그램 시범·운영 : '18. 11~12월

## 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원

- ◆ 시민의 학습이 개인의 성장을 넘어 지역사회에 기여하는 학습이 될 수 있도록 다양한 학습자 커뮤니티 활성화 프로그램 개발 및 활동 지원

### □ 사업개요

- 사업내용 : 모두의학교 유휴 공간을 활용한 학습자 커뮤니티 공간 지원, 커뮤니티 활동 지원, 사회공헌활동 연계 지원 등 지역과 연계한 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화
- 사업예산 : 66,340천원

### □ 추진실적

- 학습자 커뮤니티 「활동 공간」 지원
  - 지역 커뮤니티 공간지원(대관 등): 38개 기관 및 공동체, 총 84건 지원(1~9월)
  - 모두의학교 투어 프로그램 운영: 31회, 105개기관 372명(3~9월)
- 학습자 커뮤니티 「활동 활성화」 지원
  - 16개팀 커뮤니티 발굴 및 지원 (총 지원금 6,400천원/팀당 400천원)
  - 커뮤니티 역량개발 프로그램(모두의학교송-꽃할배 기획단) 운영(18.9~11월)
- 학습자 커뮤니티 「사회공헌활동 연계」 지원
  - 사회공헌 대상 발굴 : 위강맘, 다문화학부모, 독산3,4동 골목환경, 지역골목시장(18.3~8월)
  - 사회공헌 추진단 구성 : 줌마네, 서울형 혁신교육지구 학부모 네트워크, 관악구청, 송실대, 독산3,4동 주민센터, 기후변화청년모임 '빅웨이브'(18.8월)
  - 대상별 사회공헌 프로젝트 기획 : 위강맘 워라밸 프로젝트, 환경감수성 증진 등 4개 프로젝트 (18.9월)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행 예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원	66,340	11,422	10,861	17%	16%	64,340	97%

### □ 향후계획

- 사회공헌활동 연계사업 지원 : '18. 11~12월

## 책과 함께하는 쉼 공간 조성 및 운영

- ◆ 모두의 학교 운영 주제에 부합하는 다양한 지식 영역 간 경계를 허무는 지식 자료 제공 및 공유 서비스 체제 구축 및 운영

### □ 사업개요

- 사업내용 : 시민이 책과 함께 쉴 수 있는 공간을 조성하여 제공하고, 모두의 학교 운영 주제에 부합하는 지식 공유·창출을 지원하는 자료실이자 공유장으로 운영
- 사업예산 : 178,600천원

### □ 추진실적

- 시민 공공의 지식거실로서 ‘책과 함께하는 쉼 공간’ 조성 및 도서 서비스
  - 도서공간 조성 분과 실행위원 회의 2회, 자문 및 기획회의 10회 개최(1~8월)
  - 도서공간 구성 관련 시민 의견 수렴: 미니 포럼 3회 등 (3~6월)
  - 시민 의견을 반영한 도서 공간 설계 및 조성 진행(5~8월)
  - 도서공간 명칭 선정을 위한 투표 진행, ‘모두의책방’ 명칭 확정(7월)
  - 모두의학교 복합문화공간 ‘모두의책방’ 정식개관 행사 운영 400여명 참여 (9월 15일)
  - 개관장서 2,164권, 연속간행물 42종 배가 및 구독(9월)
- 시민 지식인과 함께하는 지식공유 및 창작 프로그램 운영
  - 시민 지식인의 공유형 프로그램 진행: 박준 시인과 함께하는 ‘모두의 북토크’, 독립작가의 작품 및 사진과 함께하는 ‘모두의 북갤러리’(7월)
  - 시민이 직접 모두의책방의 장서를 선정하는 수집형 프로그램 진행: ‘모두를 위한 시민 북큐레이터 1(독서동아리), 2(셀러던트)’ 운영(8월)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
책과 함께하는 쉼 공간 조성 및 운영	178,600	99,392	65,946	56%	37%	169,600	95%

### □ 향후계획

- 서재 공간 운영 : '18. 11~12월
- 서재 장서 수집 및 도서 서비스 제공 : '18. 11~12월
- 지식공유 및 창작 프로그램 기획·운영 : '18. 11~12월

## ⑥ 서울자유시민대학 운영

① 본 부 캠퍼스 운영

② 권역 별 캠퍼스 운영

③ 대학연계 시민대학(28개교) 운영

④ 서울자유시민대학 활성화 사업 운영

- ◆ 서울자유시민대학 총괄 컨트롤 타워인 본부를 중심으로 시민의식과 종합 지성을 체계적으로 향상시키는 '시민종합대학' 으로 활성화

## □ 사업개요

- 사업내용 : 미래변화에 대응, 도시적 삶에 대한 총체적인 성찰과 실천 능력 증대를 위한 심화·전문 시민교육 추진
- 사업예산 : 337,224천원

## □ 추진실적

- 서울자유시민대학 총괄 본부 개관 행사 개최('18. 4) : 총 154명 참석
- 상반기 본부 교육과정 운영(4~7월) : 7개 학과 28개 강좌, 704명 신청

- 인문학 : 삶과 사유의 길을 걷다(중국철학산책), 생활 속 성찰의 인문학 등
- 서울학 : 서울통사, 2천년 도시의 역사문화, 건축으로 읽는 서울의 역사문화 등
- 시민학 : 고전과 더불어 읽는 헌법, 지역사회와 시민교육의 연리지 등
- 사회경제학 : 고령의 삶 디자인, 화폐의 경제학 살림살이의 경제학 등
- 생활환경학 : 미세먼지와 지속가능한 미래, 동문의 행동과 문화 등
- 문화예술학 : 의례와 몸짓-섬세한 표현의 마음으로 소통하다, 콘텐츠 기획의인문학 등
- 미래학 : 인간과 기계의 조화로운 미래를 위한 테크노컬처론 등

- 학습공간 지원을 통한 평생학습 참여 촉진 : 유휴시간대 대관 운영  
- 교육목적의 행사 기관 및 단체 : 5개 기관, 450명 방문
- 본부 하계 특별기획 강좌 운영(7~8월) : 16개 강좌, 798명 신청

- 앙코르 서울자유시민대학 : 문화예술, 미래, 생활환경, 사회경제, 인문, 시민, 서울 등
- 미래시민 양육 학부모 릴레이특강 : 내 아이를 위한 기술 '감정코치', 나는 어떤 부모인가 등
- 사회 이슈 릴레이특강 : 도시, 4차 산업혁명, 통일, 기후변화, 독도 등
- 인문학 : '글, 그림 캘리그래피', '말하듯 쓰는 삶, 스토리텔링 글쓰기' 등
- 문화예술학 : 명화와 함께하는 삶 이야기, 어반스케치 '서울을 그리다' 등
- 시민학 : 미래시민학교, 더공감, 어린이시민학교 등

- 서울자유시민대학 자문단 위촉 및 자문회의('18.9) : 자문단 21명 참석  
- 위촉대상 : 학과별 교육과정 및 교육운영 자문위원 50명  
- 주요내용 : 서울자유시민대학 자문단 위촉장 수여, 자문회의체별 자문회의 등

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
본부캠퍼스 운영	298,000	149,782	138,147	50.2%	46.3%	298,000	100%
자문단 구성·운영	39,224	10,400	10,400	30.4%	30.4%	39,224	100%

## □ 향후계획

- 서울자유시민대학 하반기 교육과정 운영 : '18. 11~12월
- 모니터링 및 운영결과 보고 : '18. 12월 말

- ◆ 서울시민의 폭넓고 균형있는 학습기회 제공을 위해 5개 권역별 학습장을 이용하여 다양한 인문교양과정 운영, 시민주도의 평생학습 문화조성

### □ 사업개요

- 사업내용 : 시민력을 향상하기 위한 시민청, 은평, 중랑, 뚝섬, 금천 학습장별 특화 인문교양과정 운영
- 사업예산 : 439,280천원

### □ 추진실적

- 인문교양 교육 등 다양한 평생학습 기회제공을 통한 시민역량 강화
  - 대중적 인문학 및 인문교양 과정 운영('18년 상반기 80강좌 4,019명 참여)
- 평생교육사 2급 국가자격증을 취득할 수 있는 학점은행제 과정 운영
  - 평생교육론, 평생교육실습, 인적자원개발론 등 강좌 운영(10강좌, 175명 참여)
- 실무전문가로서 역량강화를 위한 다양한 전문가역량강화 과정 운영
  - 인문독서지도사, 평생교육강사, 역사지도사 역량강화과정 운영(12강좌, 308명 참여)
- 평생학습 활성화 및 시민 학습공동체 지원을 위한 유희시간대 학습공간 제공
  - 은평학습장 내 강의실 등 활동 공간제공(50회, 1,352명 이용)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
권역별 캠퍼스 운영	439,280	221,751	220,908	50.4%	50.3%	439,280	100%

### □ 향후계획

- 권역별 학습장 하반기 교육프로그램 운영 : '18. 11~12월
- 모니터링 및 운영결과 보고 : '18. 12월 말

◆ 대학의 우수한 인적·물적 자원을 무상 활용한 특화 인문강좌 확대·운영

□ 사업개요

- 사업내용 : 대학 내 우수한 교육 인프라를 시민에게 개방하여 시민의 근거리 평생학습 기회 및 대학의 지역사회 협력 증대
- 사업예산 : 634,800천원

□ 추진실적

- 대학 특성을 살린 전문 특화영역의 인문강좌 협력 운영 (168개 강좌)
  - 국민대, 동덕여대, 세종대 등 신규 5개 대학을 확대한 28개교 운영
  - 통일, 여성, 세계시민 등 대학별 168개 특화강좌 운영 (학습자 6,230명)
  - 대학과의 신규 협력모델 시범운영 (예) 을지유람 현장학습, 찾아가는 강좌
- 지속가능한 상향식 협력운동을 위한 사업개선 회의 및 컨설팅 (24회)
  - 신규 운영대학 관계자 등 대학별 현장방문 모니터링 및 컨설팅(20회)
  - 대학관계자 및 학습매니저 운영 개선회의 및 간담회 추진 (4회)
- 평생교육 일자리 창출을 위한 학습매니저 선발 및 운영 (29명)
  - 현장 교육운영 인력인 학습자매니저 심사 및 선발, 교육
  - 원활한 학습매니저 업무소통을 위한 학습블로그, 밴드, 카페 신설 (수시)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
대학연계 시민대학 운영	634,800	316,337	316,337	50%	49.8%	634,800	100%

□ 향후계획

- 하반기 대학연계 시민대학 운영 : '18. 11월 ~12월
- 하반기 모니터링 및 컨설팅, 운영개선 회의 : '18. 11월 ~11월
- 하반기 운영결과 및 평가회 : '18. 12월 ~'19. 1월

## 서울자유시민대학 활성화 사업 운영

- ◆ 네트워크 시민대학, 재능나눔학교, 시민대학 교육 콘텐츠 개발 등을 통해 우수한 시민대학 교육과정 확산 및 대중화

### □ 사업개요

- 사업내용 : 교육 콘텐츠 개발, 네트워크 시민대학 운영, 재능나눔학교 운영, 시민대학 활성화를 위한 통합 홍보 실시 및 학습자 활동 지원
- 사업예산 : 242,500천원

### □ 추진실적

- 민·관 협력 네트워크 구축을 위한 네트워크 시민대학 사업 추진
  - 시민대학 사업 공모·선정(4~6월) : 35개 기관 접수, 11개 기관 선정
  - 네트워크 시민대학 운영사업 선정기관 실무자 워크숍 개최('18. 6)
  - 네트워크 시민대학 운영사업 선정기관 중간보고회 개최('18. 10)
- 실용강좌 중심의 교육 프로그램으로 재능나눔학교 80개 강좌 운영
  - 재능을 가지고 있는 시민과 시민대학 학습자의 사회공헌 기회 제공(450회차)
  - 강사 간담회 및 컨설팅, 역량강화 교육 실시로 프로그램의 질 제고
- 시민대학 활성화를 위한 학습자 활동 지원 및 홍보 추진
  - 서울자유시민대학 기관브로셔(6천부) 및 프로그램북(13천부) 제작·배포
  - 보도자료 배포, tbs라디오 시정홍보 출연('18. 8), tbs교통방송 자막표출(2회), 서울시 매체 활용 영상물 및 문자 표출(6,583건)
  - 온라인 홍보 추진을 위한 SNS(페이스북)계정 운영 : 카드뉴스 제작 등
- 서울자유시민대학 운영매뉴얼 개발 및 제작 추진
  - 서울자유시민대학 강사역량 강화 및 학습자 학습경로상담 매뉴얼 제작(10월~12월)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '18.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'18년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
네트워크 운영사업	100,000	96,143	96,332	96%	96.3%	100,000	100%
재능나눔학교 운영	35,000	35,000	35,000	100%	100%	35,000	100%
서울자유시민대학 홍보비	57,500	50,095	39,432	87%	69%	57,500	100%
교육콘텐츠 개발비	50,000	-	-	-%	-%	50,000	100%

### □ 향후계획

- 재능나눔학교 운영 결과보고 : '18. 11월
- 네트워크 시민대학 사업 성과공유회 개최 : '18. 12월
- 서울자유시민대학 운영매뉴얼 개발·제작 : '18. 11~12월
- 교육 콘텐츠 제작·개발 및 학습자 지원 활동 : '18. 11~12월

# 붙임 1. 2018 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '18. 9. 30기준)

구 분	2017	2018	증 감		예산집행현황(9.30기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
서울시평생교육진흥원	4,141,849	8,037,102	3,865,740	93%	4,110,240	51%
일반관리비	1,660,336	2,329,801	329,895	20%	1,444,907	62%
인건비	1,033,991	1,540,406	214,831	21%	945,278	61%
급여	637,362	993,584	135,122	21%	665,006	67%
제수당	169,767	238,040	16,636	10%	96,567	41%
성과급	92,928	93,608	680	1%	43,588	47%
기간제 근로자보수	66,046	126,212	42,769	65%	83,923	66%
퇴직급여	67,889	88,962	19,624	29%	56,194	63%
운영경비	626,345	789,395	115,064	18%	499,629	63%
복리후생비	142,385	202,242	11,871	8%	134,760	67%
정원가산업무비	1,000	2,240	1,240	124%	700	31%
여비	32,733	55,933	23,200	71%	27,158	49%
공공요금 제세	50,400	56,400	6,000	12%	40,156	71%
소모품비	14,400	26,400	12,000	83%	13,164	50%
도서인쇄비	16,000	22,400	6,400	40%	7,131	32%
통신비	4,800	4,800	-	-	4,009	84%
지급임차료	129,600	129,600	-	-	97,696	75%
차량유지비	20,400	20,160	△240	△1%	11,601	58%
보험료	200	200	-	-	200	100%
지급수수료	20,000	28,800	8,800	44%	23,958	83%
업무추진비	27,600	30,000	2,400	9%	14,161	47%
관서업무비	7,200	10,200	3,000	42%	4,677	46%
교육훈련비	14,800	15,400	600	4%	4,389	29%
행사홍보비	24,000	31,325	△7,325	△31%	29,986	96%
회의운영비	15,600	15,000	△600	△4%	8,455	56%
연구개발비	18,127	4,900	△13,227	△73%	-	-
포상금	2,000	2,000	-	-	-	-
시설비	9,000	-	△9,000	-	-	-
시설부대비	2,800	-	△2,800	-	-	-
자산취득비	15,800	17,000	1,200	8%	8,537	50%
대외기관 운영비	5,000	5,000	-	-	5,000	100%
정보자산 유지보수비	52,500	109,395	56,895	108%	63,889	58%

구 분	2017	2018	증 감		예산집행현황(9.30기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
사업비	2,137,480	2,454,483	317,003	15%	1,184,037	48%
서울시 평생교육 진흥 기반 구축	303,400	206,320	△ 189,080	△ 62%	82,069	40%
서울시 평생교육 혁신 전략 및 정책개발	58,000	25,000	△ 33,000	△ 57%	1,649	7%
서울형 평생교육 서비스 품질관리 방안 연구	47,000	-	△ 47,000	-	-	-
평생학습 디지털 아카이브 자료 수집/발굴	31,400	63,920	32,520	104%	32,132	50%
서울시 평생교육기관 및 평생학습 참여 실태조사	167,000	25,400	△ 141,600	△ 85%	2,432	10%
서울시 평생교육진흥원 중장기 발전방안 수립	-	92,000	92,000	-	45,856	50%
서울시민의 평생학습 기회 제공	508,000	403,980	△ 104,020	△ 20%	361,264	89%
서울형 동단위 학습센터 동네배움터 운영	340,000	348,980	8,980	3%	320,998	92%
학습동아리 활성화 지원 사업	45,000	55,000	10,000	22%	40,266	73%
학습동아리 컨설팅 운영	30,000	-	△ 30,000	-	-	-
시민강사 양성 활동 지원	60,000	-	△ 60,000	-	-	-
서울시 평생학습 문화 확산	316,860	395,710	78,850	25%	75,097	19%
평생학습 전문 매거진 발간	116,860	154,200	37,340	32%	63,575	41%
서울 평생학습 대토론회 개최	55,000	44,200	△ 10,800	△ 20%	3,878	9%
시민참여형 평생학습 캠페인	120,000	172,790	52,790	44%	7,016	4%
대한민국 평생학습 박람회 참가	25,000	24,520	△ 480	△ 2%	629	3%
평생교육 전문성 및 네트워크 강화	190,000	251,600	61,600	32%	130,033	52%
평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영	50,000	59,200	9,200	18%	11,443	19%
평생교육 관계자 역량강화 연수	60,000	70,000	10,000	17%	27,219	39%
성인문해교육 지원(국고보조)	10,000	10,000	-	-	9,400	94%
서울시 문해교육 활성화 사업	33,000	33,360	360	1%	28,457	85%
지역 평생교육 컨설팅 서비스 제공	70,000	79,040	9,040	13%	53,516	68%
함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영	819,220	1,196,873	377,653	46%	535,574	45%
모두의 학교 운영 체제 구축	739,820	556,973	△ 182,847	△ 25%	58,093	48%
서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발, 전파	79,400	394,960	315,560	397%	193,304	49%
모두의 학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원	-	66,340	66,340	-	10,861	16%
책과 함께하는 쉼 공간 조성 및 운영	-	178,600	178,600	-	10,861	16%
예비비	344,033	606,684	262,651	76%	-	0%
이월금 예비비	299,849	267,114	△ 32,735	△ 11%	-	0%
이월금	299,849	267,114	△ 32,735	△ 11%	-	0%
수탁사업비	-	2,985,704	2,985,704	-	1,481,296	50%

# 2017 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울시평생교육진흥원

## □ 총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 11 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	11	11	-	-	-
	시정· 처리요구사항	6	6	-	-	-
	건의 사항	2	2	-	-	-
	기타(자료제출 등)	3	3	-	-	-

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 평생교육국, 장학재단, 평생교육진흥원 집행이 부진한 사업 연말까지 추진 완료될 수 있도록 바람</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 평생교육국 집행률 : 99.40%                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산액 3,759,967백만원, 집행액 3,737,402백만원</li> </ul> </li> <li>○ 장학재단 집행률 : 98.2%%                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산액 10,453백만원, 집행액 10,260백만원</li> </ul> </li> <li>○ 평생교육진흥원 집행률 : 91%                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산액 4,135백만원, 집행액 3,783백만원</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 사업별 계획에 따른 추진 및 조기 예산집행</li> </ul>
<p>○ 평생교육진흥원은 12개의 출자출연기관 중에서 11위로, 경영평가 순위가 낮음. 또한 시의회 상임위원회에 경영평가결과와 성과급 지급 등 보고를 누락함. 법과 조례를 위반한 사항에 대해 조속히 시정 조치할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 출자·출연기관 경영평가 결과 및 성과급 지급 등에 대한 보고('17. 9월)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공기업담당관(주관부서) → 기획경제위원회(소관 상임위)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 진흥원 경영평가 및 시민만족도조사 결과를 토대로 효율적인 경영 방안 제고</li> </ul>
<p>○ 평생교육진흥원은 출연기관인 경우 지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률 제32조 제1항에 따라 홈페이지에 경영고시를 하게 되어있으므로 시정 조치 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 홈페이지에 경영공시 완료('17. 11월)하고, '기관소개 - 경영공시' 탭 신설을 통한 이용자 접근성 강화</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후에도 홈페이지 및 경영공시 항목을 주기적으로 점검하여 기관 운영의 투명성을 강화하도록 하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 평생교육기관 실태조사와 관련하여, 2016년 말까지 동조사를 했음에도 이에 대한 정확한 분석과 대책을 전혀 마련하지 않고 있음. 특히, 프로그램수 감소, 학습 연 인원 대폭 감소, 자치구간 현격한 격차에 대한 대응책 강구가 안 되고 있는 바, 정확한 분석과 대안을 강구 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '16년 서울시 평생교육기관 분석 보고서 발간(' 17. 3월) - 자치구별, 평생교육기관별 분석 및 시사점 포함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 평생교육 정책환경 개선을 위한 대책이 마련될 수 있도록 평생교육기관 실태조사 지속 보완 추진 ※ '17년 서울시 평생교육기관 분석 보고서 발간(' 18. 7월)</li> </ul>
<p>○ 출연기관인 진흥원의 매년도 결산서를 시의회에 보고할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매 회계연도가 끝난 후 3개월 이내에 결산서를 작성하여 시의회 소관 상임위원회 및 예산결산특별위원회에 제출하도록 출자·출연 기관의 운영에 관한 조례 개정('18. 1. 4.)</li> <li>○ 회계감사를 통한 재무제표에 대한 감사보고서 작성('18. 2월)</li> <li>○ '17년 회계연도 수입·지출 결산(안) 의결을 위한 제11차 정기이사회 개최('18. 2월)</li> <li>○ '17년 서울특별시 평생교육진흥원 결산서 시의회 제출 완료('18. 3월)</li> </ul>
<p>○ 진흥원은 조례상에 명시된 사업인 '소외계층에 대한 지원 사업'을 전혀 추진하고 있지 않으므로, 이를 개선할 것. 또한, 2018년부터는 장애인 평생 교육에 관한 지원사업도 수립할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장애인 평생교육 지원과제 발굴을 위한 장애인 당사자 및 관계자 대상 면담조사 실시</li> <li>○ 장애인 기관·단체와 공동으로 장애인 대상 인문학 프로그램 운영</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2019년에는 평생교육 정책 연구·개발의 일환으로, '서울시 장애인 평생교육 활성화 방안 연구'를 실시해, 소외집단인 장애인의 평생교육 활성화를 위한 지원방안 개발</li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 동네 배움터 관련 서울형 혁신지구의 마을과 학교가 협력할 수 있는 네트워크 장소로 적극 활용되기를 바람</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 공간정보 플랫폼 ‘서울형 지도태깅’에 동네배움터 위치 정보 탑재 협의 완료(진흥원-시 공간정보담당관)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘서울형 지도태깅’ 동네배움터 위치 연계</li> <li>○ 동네배움터와 서울형 혁신지구 자치구 간 협의하여 장소 활용</li> </ul>
<p>○ 서울시 평생교육진흥원의 경우, 평생교육 프로그램 사업을 직접 수행하는 것도 필요하지만, 민주 시민교육 등을 포함하여 서울시 평생교육 정책의 컨트롤 타워로서의 역할에도 노력을 다해주기 바람</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘서울 평생학습의 허브’라는 비전 아래, 정책 개발, 평생학습 문화 확산 및 지역 평생학습 지원을 중심으로 사업 추진             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책 개발 : 혁신전략 개발, 아카이브 자료 수집, 평생교육통계</li> <li>- 문화 확산 : 대토론회(376명 참석), 웹진&lt;다들&gt;, 모두의 학교, TED형 강연회 등</li> <li>- 지역 평생학습 지원 : 동네배움터(53개소), 지역평생교육 컨설팅(23건), 관계자 역량강화 연수(7회), 서울시 관계자 협의회(3회) 및 다층적 협의회(5회) 등</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 평생교육 정책의 컨트롤 타워로서의 역할을 충실히 수행하면서 서울자유시민대학 및 모두의학교를 통해 평생교육 프로그램을 확산해 나갈 예정</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 평생학습 지수 개발 관련 연구 및 중간보고서 (서울시 평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 9)
○ 2017 동네배움터 관련 사업 계획서, 교부금 현황, 추진실적, 결산보고서 (서울시 평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 9)
○ 서울시 평생교육통계 프로그램 및 학습자 감소원인 (서울시 평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 9)