

제326회 임시회  
교통위원회

# 주요업무보고

---

2024. 9.



서해철도주식회사

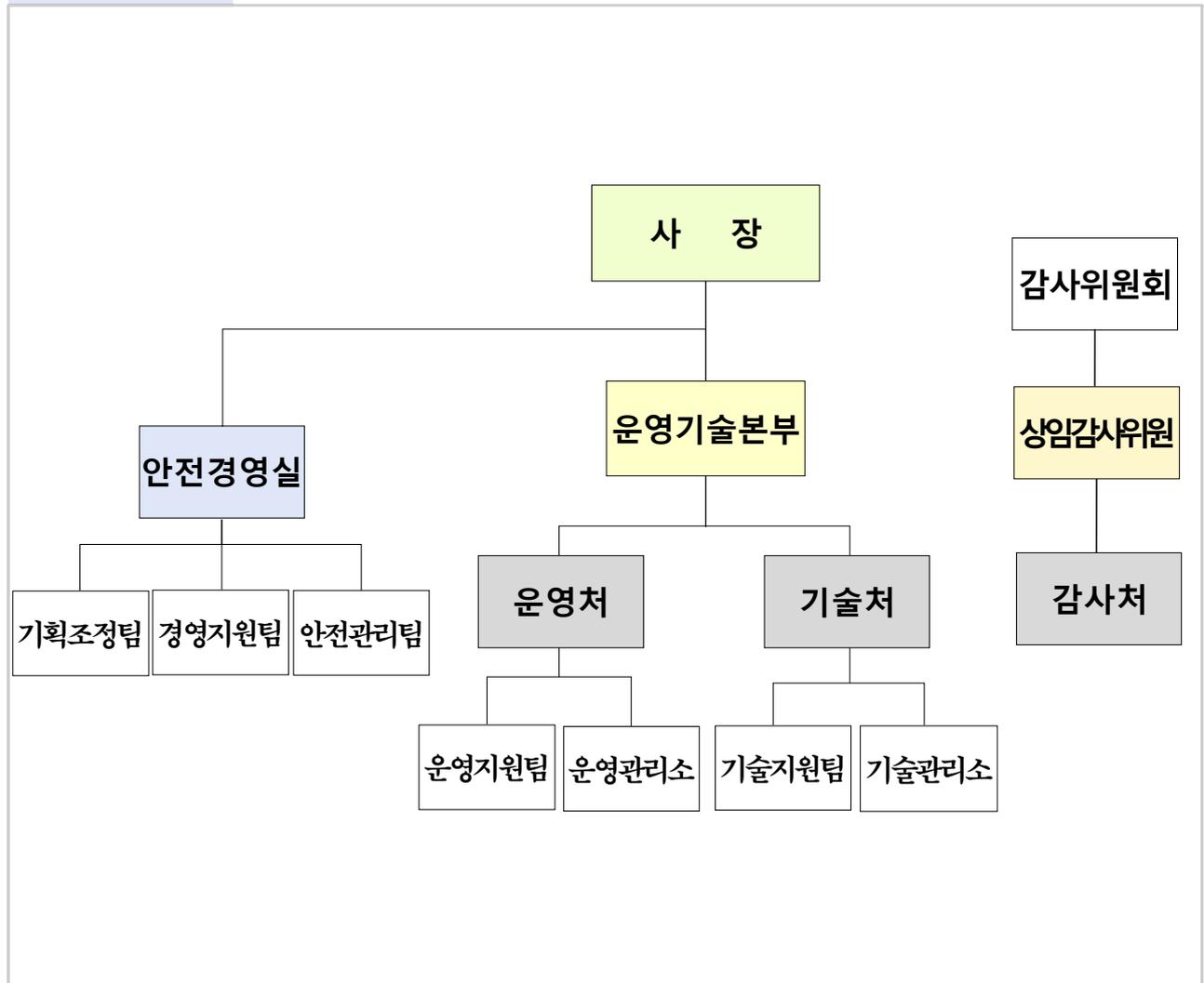
# I 일반현황

## □ 설립근거 및 목적

근거	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자)</li> <li>· 소사~원시 복선전철 민간투자시설사업 관리운영계약('17. 9. 1.)</li> </ul>
목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서해선(소사~원시) 복선전철 여객운송 및 운임의 징수·관리</li> <li>· 시설물 유지 보수, 서비스 개발</li> </ul>

## □ 조직 및 인력 ('24. 7. 31. 기준)

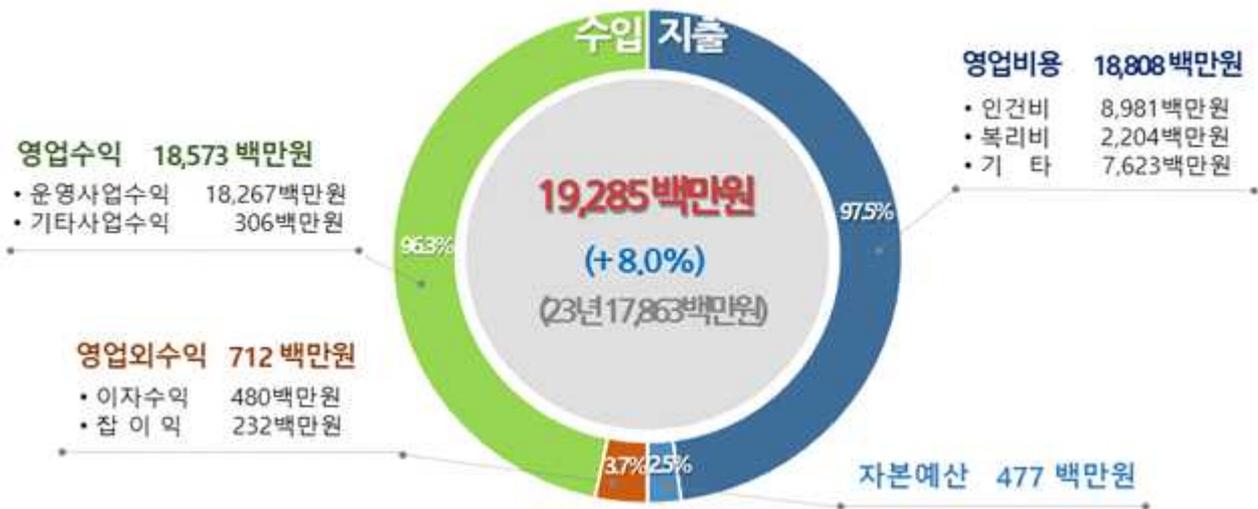
조직	· (본사) 사장·감사위원회·1본부·1실·3처·5팀·2소
인력	· (현원) 162명 - 본사 35명 / 현업 127명



## □ 2024년도 예산내역

(단위: 백만원)

수입		지출	
구분	금액	구분	금액
계	19,285	계	19,285
영업수익	18,573	영업비용	18,808
영업외수익	712	자본예산	477



## □ 재무현황

(단위: 백만원)

재무상태				손익계산서			
구분	자산	부채		구분	당기손익	총수익	
		부채	자본			총수익	총비용
'24년 상반기(A)	18,122	3,722	14,340	'24년 상반기(A)	2,132	9,320	7,188
'23년말 (B)	17,610	4,343	13,267	'23년 상반기(B)	2,213	9,135	6,922
증감 (A-B)	512	△621	1,073	증감 (A-B)	△81	185	266

# II 2024년 경영전략

## □ 비전 및 경영전략

미션	더 안전하고 스마트한 The New Move			
비전	수도권 서남부의 자랑스럽고 행복한 Best Company			
핵심가치	안전우선	고객행복	성과개선	동반성장
경영목표 전략과제	안전사고 Zero	고객만족도 개선	성과평가 A등급	전문인재 양성
	<ul style="list-style-type: none"><li>안전관리 과학화</li><li>유지보수 체계화</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>서비스 품질 향상</li><li>설비의 효율적 운영</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>수익사업 지속 발굴</li><li>직무능력 강화</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>내·외부 협력기반 조성</li><li>사회적 책임 이행</li></ul>

## □ 핵심 성과지표

전략목표	성과지표	'24년 목표	장기목표	'23년 실적
안전우선	철도사고(건)	0	0	0
	산업재해(건)	0	0	1
고객만족	고객만족도(점)	87.8	100	87.65
성과개선	관리운영분야 성과(등급)	A	A	A
	역운영분야 성과(등급)	A	A	A
동반성장	인재양성 교육(시간)	16.2	20	14.49
	청렴교육(시간)	7.2	10	7.25

# Ⅲ 주요 현안사항

## 1 시행사·운영사 합동 안전컨설팅

안전경영실

### □ 사업개요

- 서해선 구간(소사~원시) 안전관리 고도화
  - 기수립된 안전관리체계 적정성 검토 및 현장점검을 통한 안전관리체계 고도화로 서해선 안전운영 확보

### □ 추진계획(실적)

#### ① 안전관리체계 및 현장 점검

- 사전회의 및 컨설팅 범위 선정 ('24. 5. 22.)
  - 안전관리체계 컨설팅 내용

구분	안전관리체계 분야	현장관리 분야
내용	<ul style="list-style-type: none"><li>- 서해철도(주) 안전관리체계</li><li>- 중대재해 예방관리체계</li><li>· 조직구성(임무 및 역할)</li><li>· 의무이행사항 점검 목록</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 도급·용역사 안전관리</li><li>· 협의체 안전회의 운영</li><li>- 안전점검 계획 및 운영</li><li>· 협력사 합동안전점검</li></ul>

- 안전관리체계 및 현장 점검 시행 ('24. 5. 30. ~ 7. 18.)



< 안전관리체계점검 >



< 협의체 운영 점검 >



< 현장관리 점검 >

## ② 컨설팅 결과공유 및 안전관리 심화교육 시행

### ○ 컨설팅 결과 및 개선사항

구분	안전관리체계 분야	현장관리 분야
내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 우수사항               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 중대재해 관련법령 점검목록 및 의무이행사항 선정</li> </ul> </li> <li>- 개선사항               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지침 및 세부업무 매뉴얼을 안전관리체계에 반영</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 우수사항               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 도급·용역사 평가 및 선정 절차</li> </ul> </li> <li>- 개선사항               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 도급·용역사 위험성평가 참여 확대 및 의견 개진</li> </ul> </li> </ul>



<강평>



<안전교육>



<질의응답>

## □ 향후계획

### ○ 중대(산업·시민)재해 예방관리체계 보완 및 미흡 사항 개선

- 중대재해 예방관리체계 보완 “PDCA 확립”
  - 계획 및 준비(Plan) → 실행(Do) → 점검과 확인(Check)
  - 개선과 조치(Action)의 순환체계 확립
- 화학물질 보관 및 물질안전보건자료(MSDS) 보완
- 상주 협력업체 위험성 평가 공유(아차 사고, 고 위험발굴 기법 등)

## □ 추진배경

- 지역사회 공헌, 사회적 약자 배려 등을 통한 ESG 경영환경 구축

## □ 추진실적

### ① 안심 지하철 및 교통약자 편의 증진 등을 위한 협업 등 추진

- 화장실 불법촬영 카메라 감지시스템 설치 ('24.5., 시흥경찰서 지원)
  - 설치개소 : 서해선 시흥시 관내 3개 역 26개소
  - ※ 시스템 설치 효용성 검토 후 전체역사 확대설치 협의

### ② 이용객 공익 증진, 안전문화 확산 집중 정책 홍보

- 승강기 안전사고 예방을 위한 유관기관 합동 캠페인 ('24.6.)
- 장애인의 날 취약계층 지원 및 나눔 캠페인 ('24.6., 밀알복지재단)
  - 지원물품 : 교통약자 휠체어 12대
- 서비스개선, 안전정책 등 집중 홍보를 위한 카드뉴스 제작 및 홈페이지 게시
  - 계절별 안전대책, 임산부의 날, 대학수학능력시험 수험생 응원 등



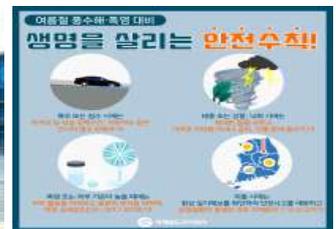
<불법촬영 예방 설비>



<승강기 안전 캠페인>



<휠체어 전달식>



<계절별 안전 뉴스카드>

## □ 추진효과

- 지속 가능한 사회공헌 활동 전개 및 가치경영 실천, 고객중심·시민 안전중심 기업 이미지 제고

### □ 추진배경

- 철도의 건설 및 철도시설 유지관리에 관한 법 제31조 1항 및 제33조 1항에 의거 서해선 구간(소사~원시) 정밀안전진단 및 성능평가 시행

### □ 추진실적

- 부서별 직원 외부 전문교육 시행(10명) → 철도안전전문기관
- 분야별 예산산출('24. 1 ~ 6.) → 국가철도공단 시행지침 준용

(단위 : 천원)

합계	궤도	토목	시스템 등
11,326,180	2,247,489	5,639,247	3,439,444

※ 국토교통부 예산으로 시행

### □ 추진효과

- 정밀안전진단 및 성능평가 시행을 통하여 이용시민에게 안전한 철도시스템 이용환경을 제공하고 체계적인 철도관리시스템 구축

### □ 향후계획

- ('24. 8.) 국가철도공단 실정보고(예산협의)
- ('24. 4분기) 용역발주(조달청)
- ('25. 상반기) 정밀안전진단 및 성능평가 시행
- ('25. 12.) 정밀안전진단 및 성능평가 결과 국토교통부 보고