

# 2018년 주요업무 보고

2018. 7.

# I. 일반현황

## 설립목적

- 시민의 건강증진을 위한 공공보건의료정책 수립과 지원, 공공보건의료기관의 체계적 운영 지원, 공공보건의료체계 플랫폼 구축 등 시민에게 양질의 공공보건의료서비스 제공

## 설립근거 : 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례

## 사업범위(조례 제4조)

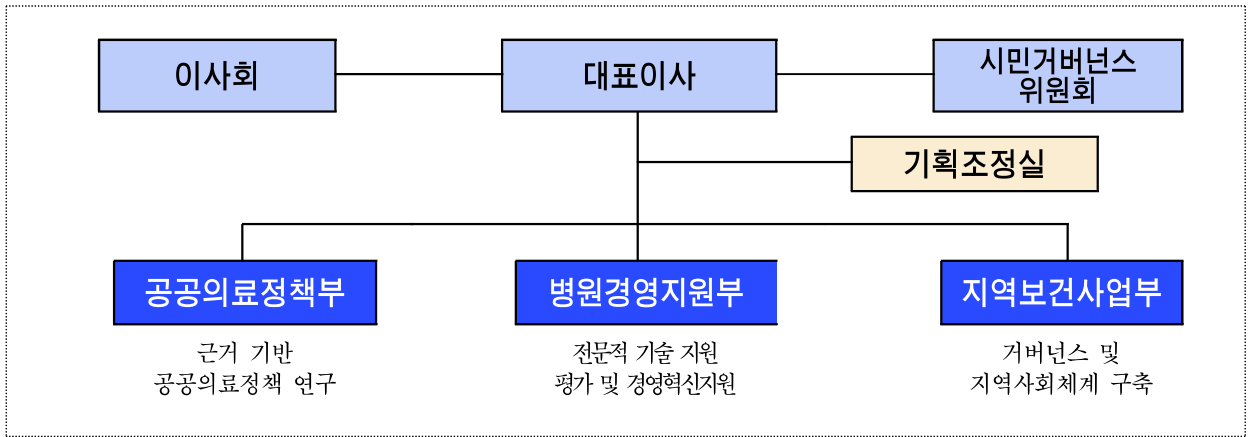
- 건강증진 및 공공보건의료정책 수립을 위한 자료개발 및 분석, 종합계획 수립의 지원
- 서울특별시 시립병원 등 공공의료기관 운영지원, 컨설팅 및 통계 구축
- 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업 개발 및 보급
- 시립병원, 보건소 등 종사자 교육·훈련
- 생애주기별, 성별 공공보건의료서비스 발굴
- 국내·외 공공보건의료자원 연계·교류 및 민간 보건의료자원과 협력체계 구축
- 시립병원, 보건소, 공공보건의료 수행기관의 공동사업 개발 및 운영
- 시장이 위탁하는 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업
- 그 밖에 법인의 목적 달성에 필요한 사업

## 주요연혁

- 2016. 9.29. 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례 시행
- 2017. 6.29. 재단법인 서울특별시 공공보건의료재단 설립 허가(보건복지부)
- 2017.10.24. 서울특별시 공공보건의료재단 개관식 개최
- 2017.10.30. 서울특별시 공공보건의료재단 개관기념 국제 심포지엄 개최

## □ 조직 · 인력

### ○ 조 직 : 3부 1실



### ○ 인 력

(단위 : 명, '18. 7월 현재)

구 분	계	대표이사	1급	2급	3급	4급	5급
정 원	30	1	3	4	5	8	9
현 원	24	1	2	3	5	7	6

### ○ 부서별 주요 업무

부 서 명	주 요 업 무
공공의료정책부	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 건강 정책수립을 위한 공공의료 정책연구, 빅데이터 등에 관한 사항</li> <li>○ 보건의료 종합계획 수립 및 사업 평가에 관한 사항</li> <li>○ 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업개발 및 보급에 관한 사항</li> <li>○ 시립병원, 보건소 등 공공보건의료인력 교육 및 훈련에 관한 사항</li> </ul>
병원경영지원부	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시립병원 관리운영에 대한 전문적 기술지원에 관한 사항</li> <li>○ 시립병원 평가 및 컨설팅·경영혁신지원에 관한 사항</li> <li>○ 시립병원 관련 통계자료 구축에 관한 사항</li> <li>○ 시립병원 의료서비스 질 향상 사업 개발 및 수행에 관한 사항</li> </ul>
지역보건사업부	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보건의료 거버넌스 플랫폼 및 지역사회체계 구축에 관한 사항</li> <li>○ 국내·외 공공 및 민간보건의료 자원 연계·협력에 관한 사항</li> <li>○ 보건의료 분야 전달체계 확대 및 시민참여 구조화·활성화에 관한 사항</li> <li>○ 지역사회중심 사업 개발 및 보급·지원에 관한 사항</li> </ul>
기획조정실	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중장기 전략기획, 경영평가, 사업계획 수립 및 조정에 관한 사항</li> <li>○ 중장기 재정계획 수립, 예산편성 및 조정에 관한 사항</li> <li>○ 조직·인사·노무·복무·직원평가·후생복지·교육·급여에 관한 사항</li> <li>○ 자금 및 기금 운용, 예산집행 및 결산, 이사회 운영에 관한 사항 등</li> </ul>

## □ 예산현황

### ○ 2018년 예산 총괄표

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
계	4,830	계	4,830
출 연 금	3,751	정 책 사 업 비	1,990
잉 여 금	1,079	기 관 운 영 비	2,376
		예 비 비	464

\* 정책사업비(사업비), 기관운영비(인건비 및 운영비)

### ○ 예산증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2018년	2017년	증 감	
				(%)
계	4,830	2,919	1,911	65.5
인 건 비	1,561	614	947	154.1
운 영 비	815	1,039	(△)224	(△)21.5
사 업 비	1,990	566	1,424	251.7
▪ 혁신 썬크탱크	905	379	526	138.8
▪ 전문기술 지원	815	152	663	436.2
▪ 거버넌스 플랫폼	270	35	235	671.4
기 본 재 산	-	700	(△)700	(△)100
예 비 비	464	-	464	-

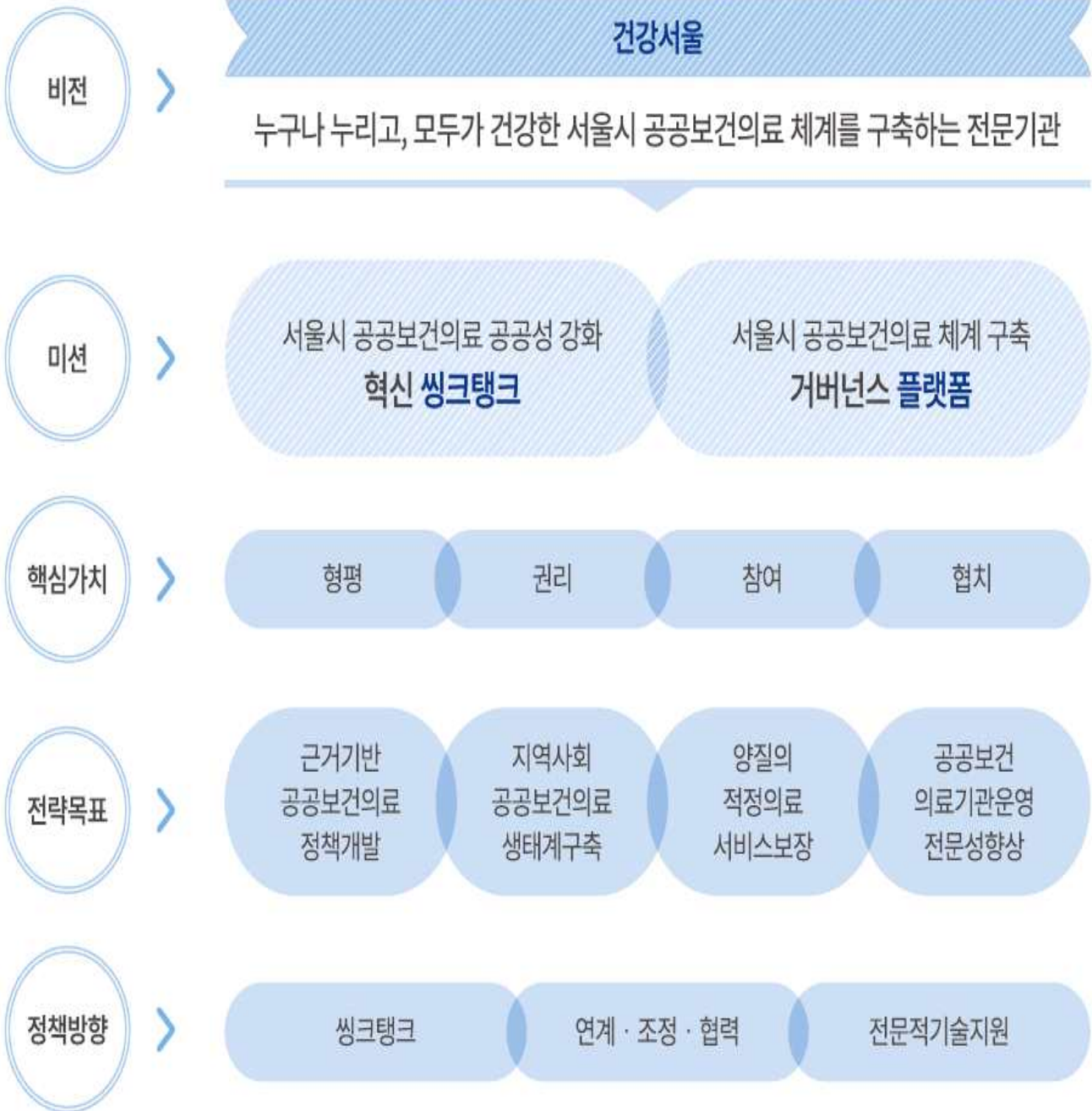
## □ 임원현황

○ 총 10명(이사장, 대표이사, 당연직이사 2명, 비상임이사 4명, 당연직감사 1명, 비상임감사 1명)

NO	구분	직책	성명		임기	학력 및 주요경력	
1	비상임 (위촉직)	이사장		김창엽 (‘60. 6.16)	‘17.7.24 ~ ‘20.7.23	· 서울대 보건대학원(석·박사) · 서울대 의학과(학사) · 現) 서울대 보건대학원 교수 · 前) 건강보험심사평가원장	
2	상임이사	대표이사		이영문 (‘62. 7. 4)	‘17.7.24 ~ ‘20.7.23	· 연세대 의학과(학사·석사) · 現) 아주대 인문대학 (의료인문학) 특임교수 · 前) 국립공주병원장	
3	이사	당연직 비상임이사		나백주 (‘67. 7.21)	‘17.7.24 ~	· 現) 서울특별시 시민건강국장	
4		당연직 비상임이사		박대우 (‘66. 7.13)	‘18. 1. 1 ~	· 現) 서울특별시 재정기획관	
5		위촉직 비상임이사		김민기 (‘63. 1. 1)	‘17.7.24 ~ ‘20.7.23	· 중앙대 생리학(석·박사) · 중앙대 의학과(학사) · 現) 서울의료원장 · 現) 성균관대 의과대학 외래교수	
6		위촉직 비상임이사		김숙희 (‘53.11.15)	‘17.7.24 ~ ‘20.7.23	· 고려대 의학과(석·박사) · 前) 서울특별시 의사회장	
7		위촉직 비상임이사		김종환 (‘60.10. 8)	‘17.7.24 ~ ‘20.7.23	· 성균관대 사회복지학(박사수료) · 성균관대 사회복지학(석사) · 現) 서울특별시 약사회장	
8		위촉직 비상임이사		하현성 (‘62. 6.16)	‘17.7.24 ~	· 이화여대 의학과(학사) · 現) 서울시 은평구 보건소장 · 前) 서울시 강서구 보건소장	
9		감사	당연직 비상임감사		박유미 (‘66. 9.28)	‘18. 1. 1 ~	· 現) 서울특별시 보건의료정책과장
10			위촉직 비상임감사		이혜정 (‘74. 7.28)	‘17.7.24 ~ ‘20.7.23	· 동덕여대 프랑스어(학사) · 現) 법무법인 동화 변호사

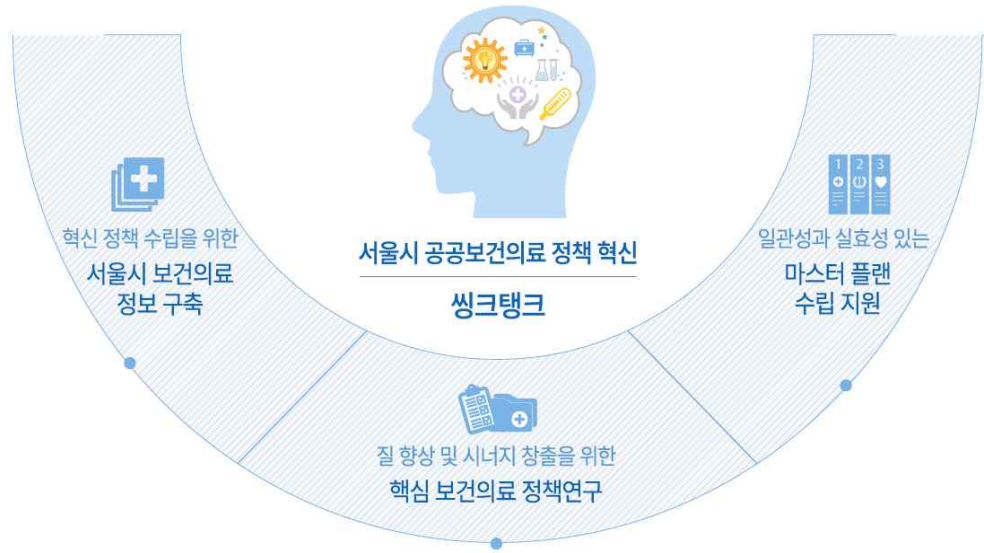
## II. 비전 및 추진전략

### □ 비전 및 미션



# 추진전략

보건 의료  
정책 혁신  
씽크탱크



시립병원  
전문기술  
지원



지역사회  
거버넌스  
플랫폼  
구축



### Ⅲ. 2018년 성과목표

#### 2018년 성과목표

혁신 씽크탱크 기반  
구축 및 기능 실현

전문기술 지원을 위한  
운영 모델 개발 및 평가

거버넌스 플랫폼  
구축 및 운영

씽크탱크 기능 구현을 위한 **보건의료정책 연구기반 구축 및 활성화**

- 공공보건의료 연구 기반 구축 및 정책 연구
- 동향 리포트 발간 정례화
- 건강 빅데이터 구축을 위한 자료수집 및 연계체계 구축

공공보건의료기관 전문기술 지원을 위한 **평가 및 운영모델 개발**

- 시립병원 역할 강화 관련 연구 및 운영모델 개발
- 시립병원 통합브랜드(HI) 개발, 보조금 및 의료 질 관리 등 전문적 기술지원
- 시립병원 성과평가

공공보건의료 **거버넌스 플랫폼 기반 구축**

- 정신건강 거버넌스 등 실태조사 및 연구
- 시민건강기금 조성 기반 마련
- 시민참여형 교육 및 보건의료자원 협의회 운영



# 2018년 성과 약속 지표

분야	지 표 명	단위	2015	2016	2017	2018	2019
----	-------	----	------	------	------	------	------

혁 신 크 크 상 탕	연구·분석 및 계획 수립	건			4	4	6
	동향 리포트 발간	건			1	4	4
	시립병원 정보통계시스템 구축·운영	회			-	1	1
	서울형 보건의료자원 MAP 구축	회			-	1	1
	서울시민 보건의료정책 요구도 조사	회			-	1	-

전 기 지 지	연구·분석 및 계획 수립	회			2	3	5
	시립병원 성과평가	회			1	1	1
	운영 모델(지표 및 체계 등) 개발	회			1	3	3
	공공보건의료기관 이용자 만족도 조사	회			1	2	2
	공공보건의료인력 직무만족도 조사	명/연			-	1,000	1,400

거 버 스 플 래 트 폼	실태조사 및 연구	건			-	2	2
	서울시민건강기금 조성 및 운영	백만원			-	250	450
	서울건강포럼(국제학술대회) 개최	회			1	1	1
	시민 건강역량 강화 교육 운영	회			-	12	4
	보건의료자원 협의회 운영	회			-	5	5

## IV. 2018년 주요업무

---

### 1. 혁신 씽크탱크

1-1. 시립병원 비급여 모니터링체계 개발 및 관리방안 연구

1-2. 서울시 의료급여 보건의료격차 분석 연구

1-3. 서울시 건강격차 모니터링 및 활용방안 연구

1-4. 시립병원 정보통계 시스템 구축

1-5. 서울시 건강 빅데이터 플랫폼 구축방안 연구

1-6. 서울형 보건의료자원 MAP 구축

**사업목적**

- 시립병원 비급여 진료현황을 주기적으로 모니터링하여 적절한 진료 유도 및 비급여 진료 관리방안 모색

 **사업내용**

- 시립병원 급여/비급여 자료 구축(8개 시립병원)
- 비급여 진료비의 현황 분석 및 문제점 도출
- 보장성 개선을 위한 비급여 모니터링 체계 구축

 **추진실적('18. 6월말 기준)**

- 비급여 모니터링체계 개발을 위한 외부 전문가 자문 (2회) : 1~2월
- 비급여 진료기록 수집 관련 법률자문 시행(3회) : 2~3월
- 시립병원 비급여 모니터링체계 개발 연구 세부계획 수립 : 3월
- 비급여 연구 업무추진 협의를 위한 서울시 실무회의 개최(3회) : 4~6월

 **소요예산 : 55,000천원**
 **추진일정**

- 비급여 자료수집 관련 회의 및 의견수렴 : 7월
  - 시립병원장 회의개최 및 의견수렴 : 7월
  - 시립병원 비급여 관계자 회의 : 7월
- 시립병원 비급여 분석 관련 자료 구축 (2차) 및 분석 : 8~11월
- 비급여 모니터링 체계 구축 : 11월

사업목적

- 서울시 의료급여수급권자의 보건의료격차 실태를 건강의 연속성(Health continuum)을 고려하여 질병예방부터 사망까지 건강보험대상자와 심층 비교 분석함으로써 의료급여수급권자의 건강관리 개선을 위한 기초자료 제공

 사업내용

- 서울시 의료급여 수급권자의 건강수준(고혈압, 당뇨, 관절염 등)의 건강 불평등의 현황 및 문제점 파악
- 서울시민의 건강보험 종별 치료율, 합병증, 재입원율 등 건강관리체계의 문제점 파악 및 개선방안 제시

 추진실적('18. 6월말 기준)

- 자료구득을 위한 MOU 체결 (국민건강보험공단, 서울의료원) : 1월
- 공동연구 회의 및 정례회의 실시 : 2월
- 세부계획 수립 및 건강격차 분석틀(모니터링 모델) 개발 : 3월
- 의료급여 연구관련 교육이수, IRB 심의 요청 및 승인 : 4~6월

 소요예산 : 50,000천원 추진일정

- 국민건강보험공단 자료이용 심의 요청 및 승인 : 7~ 8월
- 건강보험 종별 건강수준 및 건강격차 연구 : 8~ 9월
- 서울시 및 구별 건강보험 종별 보건의료격차 현황분석 : 9~10월
- 서울사-재단-공단 간 의료급여수급권자 건강증진 개입방향 도출 : 11월

사업목적

- 건강격차 해소를 위해 모니터링을 수행하여 자치구간 복지 및 건강격차 정보 제공, 건강격차 모니터링 결과를 활용하여 자치구별 복지 및 건강정책에 기여

 사업내용

- '17 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구축 및 통계 분석(총 66개 지표)
- '17 서울시 건강격차 모니터링' 분석 결과 자료 편집 및 통계집 발간
- 건강격차 모니터링 결과 활용 방안 연구
- '18 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구축 및 통계 분석

 추진실적('18. 6월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 2월
- '17 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구축 및 통계 분석 : 1~5월
  - 지역사회건강조사, 사망원인별 동별 사망률, 지역박탈지수, 건강기대여명 분석
- 통계 분석 결과 편집 및 통계집 초안 작성 : 5월
- '17 서울시 건강격차 모니터링' 통계집 제작 계약 체결 : 5월
- 홈페이지 내 건강격차 메뉴 구성 : 5월
- '17 서울시 건강격차 모니터링' 통계집 발간 및 배포 : 6월

 소요예산 : 70,000천원 추진일정

- 건강격차 모니터링 지표 개발 및 질 관리 : 7~ 8월
- 건강격차 모니터링 결과 활용 현황 및 요구도 조사 : 7~ 8월
- '18 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구축 및 분석 : 8~11월

## 사업목적

- 시립병원의 다양한 진료실적, 경영, 성과물 등에 대한 체계적 관리 및 일관된 정책 방향성 수립을 위한 정보통계 관리 시스템 구축

## 사업내용

- 시립병원 정보통계 조사연구 현실화
- 시립병원 정보통계 자료 등 보고를 위한 Data 시각화
- 시립병원별 정보 시스템과 정보연계 체계 구축
- 재단 홈페이지 및 시립병원 보조금관리 시스템 기능 확장
- 건강 빅데이터 플랫폼 구축을 위한 데이터 통합과 확장 체계 마련

## 추진실적('18. 6월말 기준)

- 홈페이지 구축 용역계약 및 착수보고 : 3월
- 정보통계시스템 예산타당성 심사 완료 : 5월
- 정보통계시스템 제안서 및 보안성 심사 : 6월

## 소요예산 : 450,000천원

## 추진일정

- 재단 홈페이지 통합 테스트 및 구축 완료 : 7월
- 정보통계시스템 인프라 구축(이중화·암호화 등) : 7월
- 정보통계시스템 사업자 선정 및 SW 개발사업 착수 : 7월
- 정보통계시스템 구축 및 완료 : 8~12월

사업목적

- 흩어져있는 서울시민 건강 관련 데이터들의 목록과 특성 등을 파악하여 건강의 연속성에 맞게 플랫폼을 구축하여 데이터의 연속성 및 활용성 확보 방안 마련

 사업내용

- 건강의 연속성(Health continuum)에 따른 데이터 세트 목록 및 특성 파악
- 서울시 및 국가 건강 데이터 수집 및 연계 체계 구축 방안 제시
- 데이터의 연속성, 구체성, 활용성 등을 검토하여 빅데이터 구축 방안제시

 추진실적('18. 6월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 3월
- 국내·외 조사자료 현황 조사 : 3월
- 건강의 연속성에 따른 데이터셋 목록 초안 작성 : 4월
- 국내·외 문헌조사 및 데이터 현황 특성 정리 : 5월
- 건강의 연속성에 따른 데이터셋 특성 파악 : 5~6월
- \* 건강의 연속성 : 구조(위험요인), 중재(건강행태, 의료이용), 결과(유병, 사망, 합병증), 유지(장기요양, 호스피스, 장애)
- 기관별 자료 현황 파악 및 자료원 특성 구분 : 5~6월
- \* 자료생산기관 : 서울시, 건강보험심사평가원, 국민건강보험공단, 국립암센터, 한국보건사회연구원 등

 소요예산 : 80,000천원 추진일정

- 재단 내부 빅데이터 자료 수집 시스템 구축 진행 : 7월
- 건강의 연속성에 따른 빅데이터 활용가능성 평가 : 7월
- 건강 데이터 연계/생산/공유가능성 분석 : 8~ 9월
- 서울시/국가 건강 데이터 수집 및 연계체계 구축 방안제시 : 9~11월
- 건강 빅데이터 플랫폼 구축 방안 제시 : 10~11월

**사업목적**

- 서울시 보건의료자원 현황 및 지리적 분포 자료에 근거하여 공간정보 연계를 통한 서울형 보건의료자원 MAP 구축 및 활용방안 마련

 **사업내용**

- 보건의료자원 분류기준 설정과 지리적 좌표(geocoding) 및 분포 현황 분석
- 서울시 보건의료자원 현황과 공간정보 연계(지도 형태로 도식화)
- 서울형 보건의료자원 MAP 책자 제작
- 서울형 보건의료자원 MAP 제공 체계 구축 및 활용방안 마련

 **추진실적('18. 6월말 기준)**

- 보건의료자원 분류기준 설정 및 범주 검토 : 2~3월
- 실무회의 개최 및 보건의료자원 수집 : 4월
- 서울시 보건의료자원 지리적 좌표 및 분포 현황 분석 : 5~6월
- 서울시 보건의료자원 Map 웹서비스 용역 발주 준비 : 6월

 **소요예산 : 60,000천원**
 **추진일정**

- 보건의료자원 MAP 웹서비스 연구 용역 발주 : 8월
- 보건의료자원 MAP 인포그래픽 제작 및 웹서비스 구축 : 8~11월
- 보건의료자원 MAP 웹서비스 시범운영 및 지도 배부 : 11월



## 2. 전문 기술지원

2-1. 시립병원 정신건강체계 연계 모델 구축

2-2. 시립병원 의료장비 현황 및 활용 개선방안 연구

2-3. 시립병원 보조금 지급기준 및 시스템 개선방안 연구

2-4. 시립병원 통합 브랜드(HI) 개발 및 홍보

2-5. 서울시 자치구 공동협력사업 평가 지원 및  
개선방안 연구

2-6. 공공보건서비스 개선을 위한 보건소 인력  
직무분석 및 개선방안 연구

2-7. 서울시 공공의료아카데미 운영 및 중장기계획 수립

사업목적

- 서울시 정신건강관리를 위한 시립정신병원 기능역할 정립과 병원·기관 간 협력 및 연계 모델 마련

 사업내용

- 서울시민 정신질환 의료이용 현황 및 관련 인프라 현황조사
- 서울시 정신건강 서비스 제공 관계자 의견수렴
- 정신보건 연계방안 모색 및 정신보건체계 개편을 위한 추진계획(안) 마련

 추진실적('18. 6월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 2월
- 시립병원 정신건강체계 연계 방향 논의를 위한 전문가 자문회의 개최 : 2월
- 연구용역 계획 수립 및 입찰 : 3~5월
- 연구용역 계약 및 착수보고 : 6월

 소요예산 : 60,000천원

 추진일정

- 국내 정신건강서비스 선행연구 고찰 및 해외 공급체계 조사 : 7~8월
- 환자특성·연계체계·자원 등 현황 및 문제점 파악 : 7~9월
- 은평병원 탈원화 촉진 후 개편방향 설정 : 10~11월
- 은평병원 구체적 실행방안 도출 : 11월

사업목적

- 시립병원 의료장비 구입 및 활용현황 파악으로 효율적인 의료장비 관리 체계 방안 마련

 사업내용

- 시립병원 의료장비 현황 및 사용실적 파악
- 시립병원 의료장비 구입 절차 및 단계 조사
- 시립병원 의료장비 구입 심의체계 마련
- 시립병원 의료장비 관리 및 활용 방안 마련

 추진실적('18. 6월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 3월
- 의료장비 구입 분류 기준(안) 및 검토·평가표(안) 보완 : 4월
- 시립병원 의료장비 현황자료 정리 : 5월
- 시립병원 의료장비 신청자료 검토 및 피드백 : 5월
- 서울시 의료장비 구입 합리적 심의기능 강화방안 수립 : 6월

 소요예산 : 10,000천원 추진일정

- 서울시 의료장비 심의위원회 개최 지원 : 7월
- 의료장비 심의 기준 검토 및 심의 절차 강화방안 검토 : 6~ 7월
- 각 시립병원 의료장비관리 실태조사 : 8월
- 의료장비 관리 미흡 시립병원 컨설팅 : 9월
- 고가 장비 활용도 관리 방안 수립 : 10~11월

**사업목적**

- 시립병원 예산편성에 일관된 기준을 적용하고 보조금 성과를 관리하여 체계적이고 효율적인 보조금 관리 프로세스 실현

 **사업내용**

- 공공의료손실보조금 예산반영 차이 원인분석
- 공공의료손실보조금 지급기준 현실화 방안 마련
- 보조금 예산 관리 프로세스 체계 구축

 **추진실적('18. 6월말 기준)**

- 세부 추진계획 수립 : 2월
- 공공의료손실보조금 예산반영 차이 원인분석 : 2~3월
- 보조금 현황분석 결과공유 및 지급기준 개선방향 논의(2회)
  - '15~'16년 보라매병원 예시를 통한 문제점·이슈사항 도출 : 2월
  - '15~'16년 6개병원 분석을 통한 개선방향 및 향후 연구방향 논의 : 3월
- 연구용역 계획 수립 및 입찰공고 : 4~5월
- 연구용역 계약 및 착수회의 : 6월
- 병원별 기초자료 요청 및 공공의료손실보조금 산정기준 검토 : 6월

 **소요예산 : 55,000천원**
 **추진일정**

- 공공의료손실보조금 예산반영 차이 개선 방안 마련 : 7~8월
- 보조금 예산관리 프로세스 체계 구축 및 운영지원 : 6~11월
- 예산 프로세스 모니터링 결과 피드백 제시 : 10~11월
- 시립병원 정보통계 시스템관의 유기적 운영·연계 방안 : 11월

## 사업목적

- 13개 시립병원(직영3, 특수법인1, 위탁운영9)의 운영주체가 상이하여 개별적 명칭과 C사용으로 시립병원으로서 정체성 및 통일감 부재
- 시립병원 통합브랜드를 개발하여 시민들로 하여금 서울시립병원의 정체성 확립 및 위상 강화를 통하여 대시민 인지도 제고

## 사업내용

- 시립병원 통합브랜드 개발 위한 전문 용역 업체 선정
  - 시립병원 HI 전반 기획, 사전조사, 자료수집, 방향설정
  - 시립병원 HI 기본형·응용형 디자인 및 통합 매뉴얼 제작
- 시립병원 통합브랜드 선포식 및 지속 홍보·활용

## 추진실적('18. 6월말 기준)

- 시립병원 통합브랜드 개발을 위한 업체 선정, 착수보고 : 5. 8
- 시립병원 통합브랜드 개발 방향성 수립을 위한 조사 추진(약 1,800여명)
  - 13개 시립병원 이해관계자, 환자, 보호자 심층인터뷰, 전문가 개별인터뷰 시행
  - 공공보건의료정책 및 시립병원 브랜드 이미지조사, 시립병원 출구조사 시행

## 소요예산 : 190,000천원

\* 시민소통기획관 홍보 예산 : 100,000천원, 홍보비(자체예산) : 90,000천원

## 추진일정

- 시립병원 통합브랜드(네이밍, 디자인)개발 : 7~ 8월
- 시립병원 통합브랜드 개발 완료 및 공표 : 9월
- 시립병원 통합브랜드 선포식 : 10월

작성 자

기획조정실장 : 김 중 환 ☎ 2126-4702 담당 : 최 윤 희 ☎ 4708

**사업목적**

- 서울시 공공보건의료기관의 기능 및 역할 확대 필요
- 서울시 보건분야 역점사업에 자치구 적극적인 참여 유도 필요
- 사업 평가를 통한 성과 제고, 공공보건서비스 질 향상과 사업 발전 도모

**사업내용**

- '18년 서울시 자치구 공동협력사업 평가방향 및 지표 설정 및 설명회 개최 지원
- '18년 서울시 자치구 공동협력사업 평가실적 중간 점검·환류
- '18년 서울시 자치구 공동협력사업 평가운영 결과 분석
  - 정량평가('17, 90점), 정성평가('17, 10점) 실시 및 평가결과 분석, 최종 점수도출
- 우수사례 발표 및 평가대회 개최 지원, 평가 결과 공유 및 개선방안 도출

**추진실적('18. 6월말 기준)**

- '18년 공동협력사업 평가지표 검토(금연지표 등) : 1~2월
- '18년 공동협력사업 평가지표 의견수렴 및 수정 : 3월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 지표설명회 개최 지원 : 4월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 중간실적 공개자료 서식 작성 : 4월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 가이드라인 제작 및 배포(670부) : 5월

**소요예산 : 60,000천원**

**추진일정**

- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 중간실적 공개자료 서식 작성 : 7월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 자료 제출 : 10월
- 市-자치구 공동협력사업 제출 자료 검증 및 결과 분석 : 10~ 11월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 결과보고 대회 개최 지원 : 11월
- 보건소평가 결과 자치구 보건소별, 사업별 환류 : 11월

**사업목적**

- 보건소 인력 직무분석 실시를 통해 현황을 파악하고 안정적이고 효율적 직무환경 개선, 인력관리 개선방안 기초자료로 활용하고자 함

 **사업내용**

- 서울시 보건소 및 보건기관 운영현황 및 인력고용의 질 평가
- 고용형태에 따른 보건서비스 업무 비교·분석
- 인력고용 형태에 따른 서비스 프로세스 분석
- 서울시 보건소 공공보건서비스 질 향상을 위한 개선방안 도출

 **추진실적('18. 6월말 기준)**

- 서울시-재단 간 직무만족도 조사 기관 및 직무분석 방향 설정 회의 개최(2회)
  - \* (1차) 직무조사 필요 기관 및 직무분석 방향설정 업무 협의 : 2월
  - \* (2차) 보건소 인력 현황 모니터링 위한 고용실태조사, 및 사업 프로세스 분석 방향 논의 : 3월
- 공공보건서비스 개선을 위한 보건소 인력 직무분석 계획 수립 : 3월
- 보건소 인력 고용의 질 및 서비스 프로세스 현황조사 기획 관련 외부 전문가 지문 : 3월
- 연구용역 계획서(제안서, 과업내용서 등) 수립 : 4월
- 연구용역 공고 및 제안서 평가 : 5월~6월
- 연구용역 계약 체결 : 6월

 **소요예산 : 70,000천원**
 **추진일정**

- 고용의 질 지표 개발, 설문조사 및 업무분석 : 7~ 8월
- 업무 서비스 프로세스 분석 : 7~ 9월
- FGI 실시 및 서비스 프로세스 영향 요인 파악 : 8~10월
- 서울시 공공보건서비스 개선방안 도출 : 8~11월

**사업목적**

- 급변하는 서울시 보건의료환경, 고도화되는 시민들의 건강 수요에 대한 지속적인 분석 및 대응 역량 강화, 전문화된 인재양성 필요
- 서울시 건강정책 방향성 공유로 일관성 있는 정책 실현, 다양한 공공보건의료기관 공통 적용 가능한 인재상 정의, 인재양성 비전 및 전략 수립 필요

 **사업내용**

- 공공보건의료인의 역량강화를 위한 '18년 공공의료아카데미 운영
- '18년 공공의료아카데미 교육 평가·모니터링, 교육운영 결과 분석
- 인재양성을 위한 서울시 공공의료아카데미 중장기 운영 전략 수립

 **추진실적('18. 6월말 기준)**

- '18년 제1차 공공의료아카데미 운영 : 1~3월
- '18년 제2차 공공의료아카데미 교육과정 확정 및 강사섭외, 수강생 모집 : 4월
- '18년 제2차 공공의료아카데미 「인권과 공공의료」 운영(총5강) : 4~6월
- 공공의료아카데미 중장기계획 수립을 위한 기관별 교육계획 수집, 문헌고찰 : 5월
- '18년 제3차 공공의료아카데미 교육과정 확정 및 강사섭외 : 6월

 **소요예산 : 60,000천원**
 **추진일정**

- 시립병원 교육훈련체계 현황 및 원내외 교육 실적 조사 : 8~9월
- '18년 제3차 공공의료아카데미 교육과정(총10회) 운영 : 10월
- '18년 제4차 공공의료아카데미 교육과정 확정 및 운영(총4회) : 9~10월
- '18년 제5차 공공의료아카데미 교육과정 확정 및 운영(총5회) : 10~11월
- 서울시 공공의료아카데미 중장기 교육체계 수립 : 11월



## 3. 거버넌스 플랫폼

3-1. 서울시민 건강권 보장을 위한 서울건강기금 조성

3-2. 지역사회 중심 정신건강 거버넌스 플랫폼 구축 연구

3-3. 서울시민 건강역량 강화를 위한 학습지원 방안 마련

3-4. 서울시 보건의료분야 시민참여 실태 연구

3-5. 서울건강포럼 운영

3-6. 서울형 건강돌봄 네트워크 구축을 위한 형성 연구

사업목적

- 지역사회 민간자원의 네트워크를 통해 공공보건의료의 실천영역을 확장, 지역사회 중심 건강돌봄 체계정착을 위한 기금 조성

 사업내용

- 서울시민건강기금(가칭) 조성 자문단 운영
- 기금 네트워크 플랫폼 시스템 구축
- 서울시민건강기금 모금 및 배분 사업

 추진실적('18. 6월말 기준)

- SK E&S 소아천식 어린이 지원 사업 업무협약(MOU) 체결 : 4. 9
  - 협약기간 : '18. 4월 ~ '19. 3월
  - 협약금액 : 200백만원
  - 협력내용 : 서울시 소아천식 환아 치료비 및 가정환경 평가 지원
  - 협약기관 : SK E&S, 市, 공공보건의료재단, 환경재단, 사회복지공동모금회
- 소아천식 어린이 지원 관련 대상자 모집·선정, 오리엔테이션 실시 : 6월
  - 34명 지원 확정 및 부모·환아 대상 오리엔테이션(6.17)

 소요예산 : 30,000천원 추진일정

- 사회복지공동모금회, 서울시, 재단 업무협약(MOU) 체결 : 7. 5
- 서울시민건강기금 모금 및 배분 사업 : 7~11월
- 최종보고서 작성 : 11월

## □ 사업목적

- 지역사회 정신건강 전달체계 및 공공자원의 효율적인 네트워크 구축을 통해 서울시민 정신건강 증진, 포괄적 치료기회 확대 및 지역사회 안정적 복귀 도모

## □ 사업내용

- 지역사회 정신건강 보건체계 현황파악 및 검토
- 정신건강 거버넌스 플랫폼 구축을 위한 정책수요 조사(델파이조사, FGI)
- 정신건강 거버넌스 플랫폼 구축을 위한 단계적 실천전략 수립
- 정신건강분야 중장기정책 검토 및 보완과제 도출

## □ 추진실적('18. 6월말 기준)

- 정신건강복지센터 서비스디자인 방법론 적용 관련 논의 : 5월
- 서비스 제공현황 분석데이터 자료요청 : 5월
- 서울시 정신건강복지센터 실무자 및 관계자 자문 및 심층회의 : 2~6월
  - 관련기관 및 시설 방문 및 자문회의(자살 및 정신센터, 복귀시설) : 2월
  - 정신건강복지센터(8개구) 실무자 심층회의(6.5), 정책관계자 심층회의(6.28)

## □ 소요예산 : 30,000천원

## □ 추진일정

- 정신건강 보건체계 현황파악 및 검토 : 2~ 4월
- 정신건강 정책 수요조사(델파이, FGI) 계획 및 수행 : 5~ 8월
- 정신건강 거버넌스 플랫폼 구축을 위한 단계적 실천전략 수립 : 9~ 10월
- 중장기정책 검토 및 보완과제 도출로 최종보고서 작성 : 11월

### 사업목적

- 서울시민위원(시민건강위원회 및 시립병원 시민참여위원회 시민위원)과 지역사회 건강리더들의 역량을 강화하기 위한 교육 프로그램을 개발하여 시민 참여 거버넌스 구조화에 기여

### 사업내용

- 교육 운영 자문위원회 구성 및 운영
- 교육 참여자 대상 요구도 조사
- 교육과정 설계, 교육과정 운영 및 모니터링·평가

### 추진실적('18. 6월말 기준)

- 요구도 조사(FGD 및 설문조사) : 4~6월
- 협의회의 및 자문회의 : 4~6월
- 시민건강학교 운영 : 6월
  - 대상 : 시민건강위원회 1 ~ 2기(위촉직) + 시립병원 시민참여위원회 위원
  - 운영기간 : 6.25 ~ 7. 2(총 2회, 4강)
- 주민건강아카데미(금천구) 운영 : 6월
  - 운영기간 : 6.20 ~ 7. 11(총 4회)

### 소요예산 : 35,000천원

### 추진일정

- 1차 시민건강학교 모니터링(현장학습 부분) : 7월
- 주민건강아카데미(금천, 성북, 양천) 운영 : 7~ 9월
- 2차 시민건강학교 운영 : 11~12월
- 최종결과 보고 : 12월

## 사업목적

- 시민참여에 대한 개념정립 및 사회참여 경험조사를 통해 시민참여에 영향을 미치는 요인과 상호관련성 파악 후, 시민참여 활성화와 협력적 거버넌스 구축의 전략적 근거 마련

## 사업내용

- 보건의료 분야의 시민참여 문헌고찰 및 개념정립
- ‘협력적 거버넌스 구축을 위한 시민참여 경험 심층 분석’ 수행
  - 대상 : 시민참여사업 실무자 및 참여경험 시민(건강리더 등)
  - 조사내용 : 보건의료분야 시민참여에 대한 인식과 참여경험
    - 시민참여에 대한 인식 및 이해도, 참여경로, 유형, 참여범위 및 수준, 참여 사업 모니터링 및 평가, 제한점, 지원수요, 참여 지속의향 등
- 서울형 시민참여 구조화 방안 제안
  - 개념정립 및 실태조사 결과를 근거로 한 시민참여 구조화 방안 제시

## 추진실적('18. 6월말 기준)

- 연구용역 계획 수립 : 4~5월
- 연구용역 입찰 및 제안서 평가 : 6월

## 소요예산 : 50,000천원

## 추진일정

- |                          |   |       |
|--------------------------|---|-------|
| ○ 시민참여경험조사 용역계약 및 착수보고   | : | 7월    |
| ○ 국외(브라질, 미국) 및 국내 사례조사  | : | 8월    |
| ○ 시민참여경험조사 심층 분석 및 결과 공유 | : | 8~10월 |
| ○ 최종보고서 작성               | : | 11월   |

사업목적

- 보건의료 및 건강정책의 다양한 연구사례에 대한 공유 기회 제공을 통한 전달체계 혁신 및 시민중심 정책실행력 강화에 기여

 사업내용

- 서울건강포럼 운영위원회 구성 및 운영, 소분과 건강포럼 운영
  - 건강포럼 연간 활동계획 수립을 위한 회의 운영
  - 안건별 핵심의제 공유 및 다양한 이해관계자 간 토론을 위한 소분과 건강포럼 운영
- 서울 건강포럼 심포지엄 개최
- 서울 건강포럼 결과 확산(2018 서울 건강포럼 Annual report 발간·배포)

 추진실적('18. 6월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 3월
- 건강포럼 연대기관(공동주최기관) 발굴·논의 : 5~6월
  - 서북, 어린이병원, 서울시 정신건강복지센터 공동주최 확정

 소요예산 : 60,000천원

 추진일정

- |                       |   |     |
|-----------------------|---|-----|
| ○ 서울 건강포럼 운영 기획 회의 개최 | : | 7월  |
| ○ 소분과 건강포럼 운영         | : | 8월  |
| ○ 서울 건강포럼 심포지엄 개최     | : | 10월 |
| ○ 결과 확산 및 최종결과 보고     | : | 11월 |

## 사업목적

- 다양한 보건·의료·복지 자원 간, 사업·기관별 분절적으로 추진되고 있는 서비스의 연계 등을 위한 협의 구조를 마련하고, 지역사회 건강공동체의 참여기회를 확대하여 서울형 건강돌봄 네트워크를 구축하기 위한 연구

## 사업내용

- 보건-의료-복지 연계를 통한 지역사회 협력구조(협의체 또는 협의회) 국내 사례 연구
- 보건-의료-복지 연계 분야의 부서 및 사업 사이의 협력 내용 및 체계 분석
- 마을건강공동체 연계 및 협력 준비도 및 현황 파악
- 보건-의료-복지마을 협력 거버넌스 구축을 위한 전문가 자문단 및 TFT 구성 및 운영
- 지역사회 자원 협력체(협의회)의 지속적인 운영을 위한 정책적 제안

## 추진실적('18. 6월말 기준)

- 자원연계 현황 및 요구도 조사 : 4~6월
  - 시립병원(서북, 서남) 및 마을공동체(양천, 성북, 은평구) 요구도 조사
- 이차자료 수집 및 분석 : 4~6월
- 협의회의 : 5~6월
  - 시민건강국 관련부서 TF 회의 및 컨설팅

## 소요예산 : 20,000천원

## 추진일정

- FGD 가이드 개발 및 주요 의제 도출 : 6~ 8월
- 1차~2차 FGD 및 분석 : 8~11월
- 네트워크 활성화 방안 마련 : 10~12월