

실·국별 주요업무보고

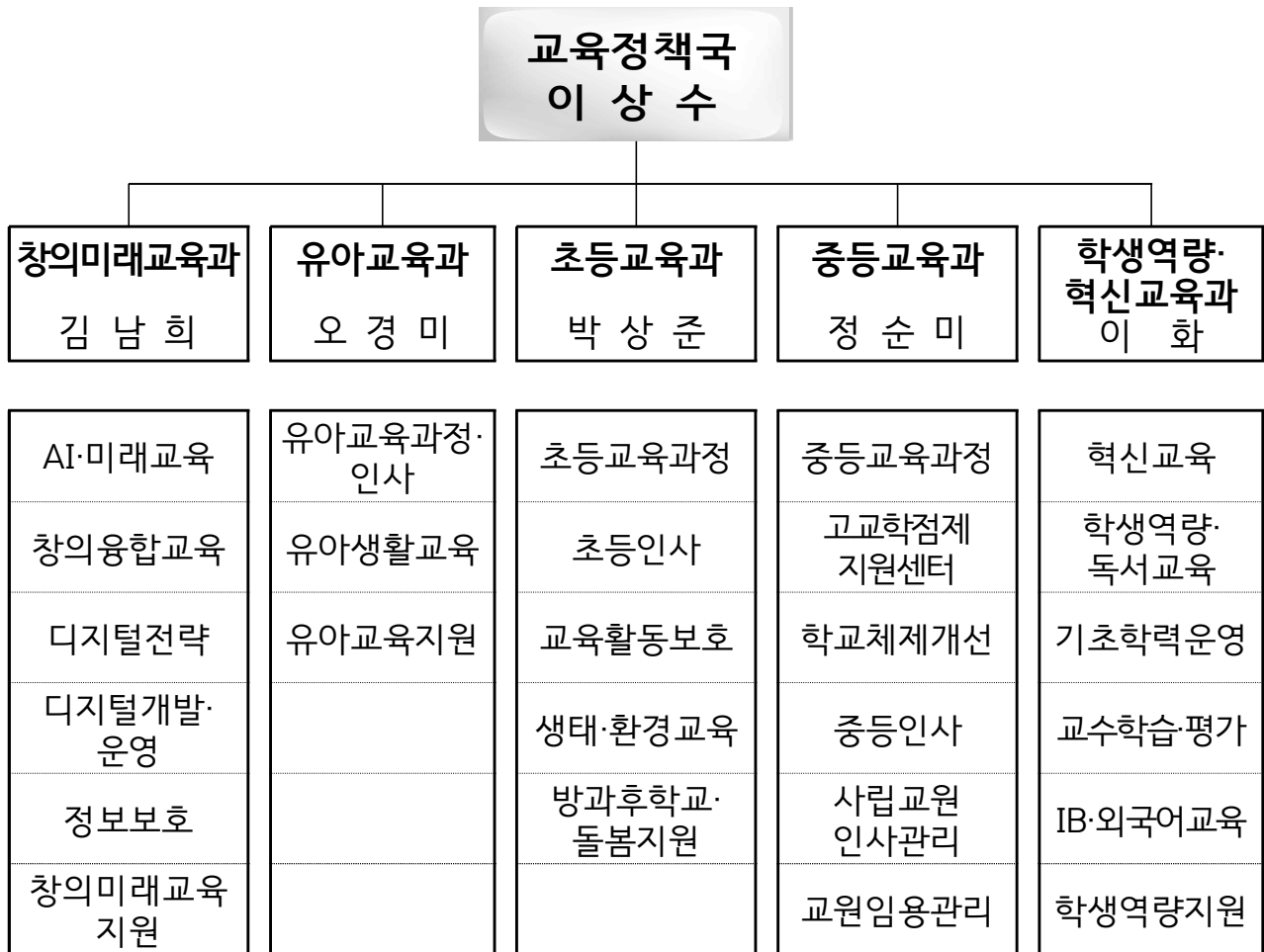
교육 정책 국



일반 현황

☐ 조 직

5과 26담당



☐ 정·현원

(‘26.7.1.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	8	29	34	3	-	74	13	35	55	103	177
현원	-	-	8	29	31	8	-	76	13	35	55	103	179

□ 주요 기능

부서명	담 당 업 무
창의미래교육과	○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진 ○ AI 기반 융합교육·발명교육 운영 ○ 센클라우드(협업플랫폼) 구축 및 운영 ○ 학교정보화지원체계(테크센터) 기획 및 추진 ○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄
유아교육과	○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정비 포함)에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	○ 초등학교 교육과정·수업·평가 기획 및 총괄 ○ 인성교육 기획 및 총괄 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리 ○ 교원의 교육활동 보호에 관한 사항 ○ 교육활동보호센터 운영 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 「방과후·돌봄」 정책 기획 및 운영 업무

부서명	담당업무
중등교육과	○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 ○ 방송통신중·고등학교 운영 및 오디세이학교 관련 업무 ○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리
학생역량 · 혁신교육과	○ 학교혁신 정책 기획·운영 ○ 혁신미래학교 정책 수립 및 운영 지원 ○ 학교자치·교육자치 정책 수립 및 운영 지원 ○ 학교 안 교원학습공동체 정책 수립 및 운영 지원 ○ 서울 학생역량 신장을 위한 정책 수립 및 운영 ○ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행 ○ 독서·토론·인문학 교육 정책 수립 및 운영 지원 ○ 교육공동체 독서·토론·인문학교육 추진 역량 강화 지원 ○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 ○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 ○ 서울학습진단성장센터 운영 ○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 의사소통 역량 중심의 외국어교육 지원 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원 ○ IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업



주요 현안 업무

1

깊이 있는 사고력을 키우는 서·논술형 평가 확산 기반 조성

작 성 자

학생역량·혁신교육과장:
이 화 ☎5920

교수학습·평가팀장::
김지영 ☎5950

담당: 유주연 ☎5953

□ 추진 배경

- 정답찾기 교육, 서열화된 상대평가의 한계를 극복하고 AI 시대를 살아갈 미래 세대를 위한 교육 패러다임의 변화 요구 확대
 - 단순 지식 암기를 넘어 문제해결력·비판적 사고력·창의성 등 고차적 사고 역량 함양의 중요성 부각
 - 사교육에 의존하지 않고 학교교육 안에서 미래 대입 체제에 대비할 수 있도록, 생각하는 힘을 기르는 수업과 서·논술형 평가 확대 필요
 - ※ 학기 단위 성적의 서·논술형 평가 비율 단계적 확대: ('26) 30% → ('27) 35% → ('28) 40%(「2026 중등 학생평가 내실화 계획」, '26.2월)
- 평가의 객관성·신뢰성 논란 우려, 채점업무 부담 등 서·논술형 평가 확산의 현실적 한계 존재
 - AI 서·논술형 평가지원시스템 개발을 통한 채점의 일관성, 신뢰도 확보 및 교사 채점 업무 경감

□ 추진 내용

- 미래형 평가 체제 구현을 위한 「교육과정·평가지원센터」 구축 및 운영
 - (초등학교, 중학교) 학생 평가 내실화를 위한 학생 평가 컨설팅 운영
 - ※ 학생평가 컨설팅 대상교 단계적 확대, '28 모든 학교 대상 컨설팅 실시
 - (고등학교) 성취평가 신뢰도 제고를 위한 「성취평가 3단계* 모니터링 체제」 운영 및 맞춤형 컨설팅 확대
 - * (1단계)학교-(2단계)교육청 교육과정·평가지원센터-(3단계)국가평가관리센터

- 2026 학생평가지원단 구성·운영: 단위학교 대상 학생평가 컨설팅 및 모니터링, 연수, 자료개발 등 평가 개선 지원을 위한 전문 지원단 구성
- 서울형 깊이 있는 학습을 위한 교육과정-수업-평가 프레임워크 개발
- (채움AI) AI 서·논술형 평가지원 시스템 개발을 통한 서·논술형 평가의 신뢰도 확보

채움AI (AI 서·논술형 평가지원시스템)

※ 서울시교육청의 AI 서·논술형 평가지원시스템의 브랜드, '채점도움 AI'의 약칭으로 '배움의 빈틈을 채우는 평가, 생각과 글쓰기를 채우는 평가, 성장의 피드백을 채우는 평가'를 지향함

- 범용 모델이 아닌 서·논술형 평가 문항 채점 전용 모델을 기반으로 채점의 정확도·일관성 확보
- 교사의 교차 채점 결과와 AI 자동 채점 결과 비교하여 AI 자동 채점 결과의 신뢰도 검증
 - ※ 2025년 실천학교 초·중·고(66교) 운영 성과: 인간 채점자와 AI 자동채점 간 일치도(QMK*) 평균 0.8 이상 달성으로 실제 평가 활용 가능 수준 확인
- AI 채점 결과와 피드백에 대한 교사의 확인·수정 과정을 필수 단계로 두어 교사의 평가 주도성 보장
- 교원의 서·논술형 평가 전문성 제고를 통한 서·논술형 평가 기반 공고화
 - 탐구기반 사고력 함양을 위한 교과별 논술형 평가 실천 가이드 제작
 - 단계별 교원 연수 체계 구축·운영
 - (입문) 질문이 있는 탐구기반 수업·평가 실천역량 강화 직무연수
 - (기본) AI와 함께하는 서·논술형 평가 아카데미 직무연수
 - (심화) 서·논술형 평가 문항 개발 및 채점전문가 양성 과정
 - (전문가) 학생평가 전문가 [기본] 과정 연수, 수업코칭 전문가 과정
 - 평가 문항 프레임워크 개발 및 서·논술형 문항 데이터베이스 구축을 통한 양질의 서·논술형 평가 문항 개발 지원
 - ※ 사고의 깊이에 따른 평가 문항 프레임워크 기반 문항 개발: 초5~고2, 국·영·수·사·과, 출제위원 130명, 총 500문항 내외

○ 미래평가체제 공동 대응을 위한 시도 간 협력체제 구축

- AI 서·논술형 평가 지원시스템 공동사용을 통해 시도별 중복 투자 방지 및 평가 체제 혁신 공동 추진

※ 부산·인천교육청과 MOU(26.3.26.), ○○교육청, △△교육청 등과 추가 MOU 예정

※ 서·논술형 평가 문항 데이터베이스 구축 출제위원으로 광주(9명), 전북(10명) 참여

□ 향후 계획

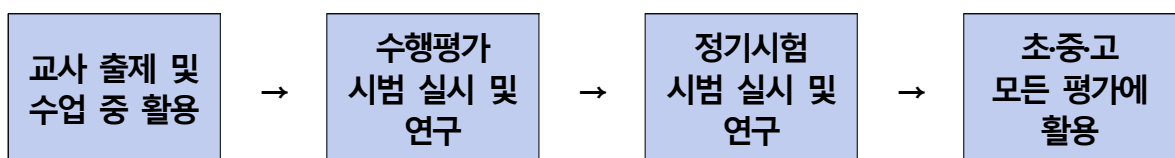
○ 학생의 깊이있는 학습을 위한 서·논술형 평가 전문가 양성

- 학교 현장의 실제 수업·평가 장면에 기반한 실습·세미나·현장 피드백 중심 연수(워크숍) 운영으로 서·논술형 평가 전문가의 실행 역량 강화
- 평가 전문가 양성으로 성취기준 기반 수업·평가 설계, 서·논술형 문항 및 채점기준표 개발, 평가 결과 분석과 환류를 종합 지원함으로써 학생 평가 내실화 지원

○ 채움AI (AI 서·논술형 평가지원시스템) 기능 개선 및 고도화

- 교사의 수업·평가의 전과정 지원: 교사 제작 서·논술형 문항 및 채점 기준으로 서·논술형 평가 운영
- 학습분석 시스템 개발: 학생 개별 맞춤형 피드백 자동 생성 및 제공, 대시보드를 통한 학생별 평가 결과 분석, 데이터 기반 교수학습 개선 지원

○ 채움AI (AI 서·논술형 평가지원시스템) 단계적 현장 적용



- 채움AI 기반 서·논술형 평가 실습 연수 운영을 통한 교사의 채움AI 활용 역량 강화
- 수행평가 적용 시범 운영 및 결과 분석을 통한 확대 운영 기반 마련
- 정기시험 시범 적용 결과 검토를 통한 안정적 확대 운영 추진



부서별 주요업무

1

모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 강화

작 성 자

창의미래교육과장:
김남희 ☎5701

AI·미래교육팀장:
이봉용 ☎5702

담당: 이은상 ☎5703, 오정은 ☎5704
최영진 ☎5705, 강운지 ☎5706
최정엽 ☎5707, 권이혁 ☎5708
정윤주 ☎5709

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 모든 학생의 AI·디지털 기초소양 함양 및 안전하고 윤리적인 AI 활용
- AI·디지털 기반 수업·평가 혁신 및 환경 조성을 통한 사고력 신장
- AI·디지털 기반 교육 내실화를 위해 연구하고 실천하는 교원 양성
- 현장 중심의 AI·디지털 기반 교육 사례 확산 및 세계화

○ 근거

- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법(법률 제18459호, '21.9.24. 제정)
- 국정과제99(AI 디지털시대 미래인재 양성, '25.9.)
- 모두를 위한 AI 인재양성방안(교육부, '25.11.)
- 초·중·고 AI 교육 종합계획(서울특별시교육청, '25.12.)

☐ 추진 실적

○ AI·디지털 기초소양 함양 및 안전하고 윤리적인 AI 활용 역량 강화

- AI·에듀테크 공교육 도입 및 활용 가이드라인·교육자료 배포
- 학년 초 바람직한 AI·디지털 활용 습관 및 기초소양 함양을 위한 「AI·디지털 역량 교육주간」 운영 및 교육자료 배포
- AI·디지털 리터러시(기초소양) 내용체계 및 진단검사 문항 개발
- AI 윤리·디지털 시민성 함양을 위한 「학교로 찾아가는 AI 윤리교육」 운영(85교)
- AI 윤리·디지털 시민성 수업 전문가 양성(40명)

- 사고력을 확장하는 AI·디지털 기반 수업·평가 혁신 및 환경 조성
 - 배움·관계·인식·도구 전환을 선도하는 AI·디지털 연구학교(8교)·선도학교(190교) 운영
 - 교육과정 기반 AI 교육을 확산하는 「AI중점학교」 운영(182교)
 - AI·데이터 기반 학교 운영 모델을 선도하는 「서울미래학교」 운영(10교)
 - 학생 참여형 AI 교육을 위한 「신나는 AI교실」 구축(24개교)
 - AI교육 연구 협력 체제 구축을 위한 「서울시교육청-태재대학교 업무협약」 체결
 - 학교의 디지털 전환 및 디벗 관리 업무 경감을 위한 디지털튜터 배치(769교)
 - 에듀테크의 효과성과 신뢰성을 실증하는 「서울 에듀테크 소프트랩」 운영
- 학생 성장을 이끄는 교원 전문성 강화
 - 연수수준·방법을 다양화한 교원 맞춤형 연수 운영(300여 과정)
 - 학교 내 동료 성장을 촉진하는 「AI·에듀테크 선도교사단」 선발(1,292명)
 - AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 운영(670팀)
 - AI·디지털 기반 수업·평가 전문가 교사 양성(88명)
 - 디지털 배지 기반 역량 및 자격 인증 시스템 고도화 추진
 - AI·데이터 활용 「교사 개발자」 양성(해커톤 연수 운영)(220명)
 - AI 융합대학원 교사연구회(AI-E랩)(20팀), AI·정보교육연구회(25팀), 로봇·피지컬 AI연구회(20팀) 운영 지원
 - AI·디지털 기반 수업 실천 가이드북 「성장하는 교사, 다섯 가지 질문」 배포
 - AI 융합교육대학원 학비 및 연구 지원(180명 내외)

□ 향후 계획

- AI·디지털 기초소양 및 안전하고 윤리적인 AI 활용 역량 함양
 - AI·디지털 리터러시 진단검사 실시: '26.7~8월, 초·중·고 학생 6만명
 - AI·디지털 기초소양 교육 지원을 위한 교육과정 재구성 가이드, 수준별 맞춤형 교육자료 및 교수학습 자료 개발 및 보급: '26.8월
 - 초·중등 교육과정과 연계한 AI 윤리 교육자료 개발 '26.10~12월
 - AI 윤리·디지털 시민성 직무연수 운영: '26.10월

- 사고력을 확장하는 AI·디지털 기반 수업·평가 혁신 및 환경 조성
 - AI교육센터 학생 대상 프로그램 및 교육 콘텐츠 개발 및 운영: '26.7~'27.2월
 - 「AI중점학교」 운영 내실화를 위한 컨설팅 및 AI코디네이터 지원: '26.7~12월
 - 과학고 및 영재학교, AI중점학교, 일반고 대상 AI 심층탐구 교육 프로그램 개발 및 운영: '26.7~'27.2월
 - 체험을 통한 AI역량 함양을 위한 「사제동행 AI로봇캠프」 운영: '26.7,9월
 - 대학 연계 전국 학생 대상 AI 개발자 캠프 운영: '26.8,'27.1월
 - 미래형 AI 교육 실습실^{가칭} 구축 표준 모델 개발: '26.7~12월
 - 학교의 디지털 전환 및 디벗 관리 업무 경감을 위한 디지털튜터 배치: '26.10~11월(648교)
- 질 높은 AI·디지털 수업·평가 혁신을 위한 교원 역량 강화
 - AI·에듀테크 선도교사단 맞춤형 직무연수 운영: '26.7~10월
 - AI·디지털 기반 수업·평가 전문가 교사 양성: '26.7~12월
 - AI·디지털 기초소양 자료 활용 직무연수 운영: '26.7~12월
 - AI·데이터 활용 「누구나 개발자 해커톤」 운영: '26.9~11월
 - AI 기반 협력적 수업 설계 가이드북 배포 및 연수: '26.9월
 - AI·에듀테크 장애인교원지원단 대상 역량 강화: '26.9~10월
 - AI전문성 강화를 위한 정보교사 직무연수 운영: '26.7~12월
 - 대학 연계 GPU 기반 딥러닝 교원 연수 4종(RNN, 트랜스포머, 강화학습, 비지도 학습) 및 학생 캠프 연계 운영: '26.7~12월
- AI·디지털 기반 교육혁신 사례 공유 및 확산
 - 교사 주도 수업나눔축제 「AI·디지털 러닝 콘페스타」 운영: '26.7월
 - 학부모 인식 제고를 위한 「AI교육 브리핑^(뉴스레터)」 배포: '26.7~12월
 - 교원의 성장을 지원하는 디지털 배지 성과공유회: '26.10월
 - AI·디지털 활용 선도학교 수업나눔 및 확산: '26.10~11월
 - AI·디지털 활용 연구학교 수업나눔 및 성과보고회: '26.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
154. 인공지능 (AI)교육 기반조성	AI교육 센터	431,429	-	431,429	-	- (0.0)	- (0.0)	604
148. AI·정보 교육중심 학교운영	AI중점 학교	3,600,000	-	3,600,000	861,100	3,600,000 (100.0)	3,600,000 (100.0)	583
155. 인공지능(AI) 국가전략 정책연수	교육대학원 연계 인공지능 융합교육	456,000	-	456,000	-	456,000 (100.0)	456,000 (100.0)	607
151. 서울미래 학교운영	서울미래 학교운영	400,000	-	400,000	340,000	400,000 (100.0)	400,000 (100.0)	594
153. 원격교육 지원	에듀테크 소프트웨어	300,000	-	300,000	300,000	300,000 (100.0)	300,000 (100.0)	600
	AI디지털 리터러시 진단검사	650,190	-	650,190	-	600,450 (92.4)	504,090 (77.5)	
149. SW교육 지원	신나는 AI교실	2,403,740	-	2,403,740		2,402,940 (99.9)	2,402,940 (99.9)	586
㉔32. AIDT적용 교원연수 지원(특별 교부금)	AI·디지털 기반 교육혁신 연수 지원	-	7,833,402	7,833,402	12,048,351	3,497,746 (44.7)	1,394,631 (17.8)	㉔158, 특교 편성
합계		8,241,359	7,833,402	16,074,761	13,549,451	11,257,136 (70.0)	9,057,661 (66.8)	

작성 자

창의미래교육과장:
김남희 ☎5701창의융합교육팀장:
박기성 ☎5710담당: 조지선 ☎5711, 한기순 ☎5712
노창균 ☎5713, 오혜란 ☎5714

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래사회 핵심 역량 신장을 위한 수학·과학·메이커(융합)·영재교육 활성화
- 미래융합형 수학교실·지능형 과학실·메이커 스페이스 구축을 통한 탐구·실험 및 융합교육 활성화
- K-STEM(서울형 수학·과학·융합) 교육 강화를 통한 AI 융합교육기반 구축

○ 근거

- 과학·수학·정보 교육 진흥법 및 영재교육 진흥법
- 국정과제99 (AI 디지털시대 미래인재 양성, '25.9.)
- 서울특별시교육청 과학·수학·정보 교육 진흥 조례
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례
- 모두를 위한 AI 인재 양성 방안(교육부, '25.11.)

□ 추진 실적

○ 학생의 미래 역량을 키우는 과학교육센터·수학과학융합교육센터 운영

- K-STEM Bank(수학·과학·AI·SW 교구 은행) 구축: '26.6월
 - 수학공학도구 및 교구, 디지털 탐구도구, SW·AI교구 대여
 - 융합과학교육원 홈페이지 연계 교구대여 통합포털 운영
- 축제 및 기념 주간 연계 메이킹 체험 행사 실시
 - 과학의 달 연계 서울융합과학·수학 봄봄봄 축제: '26.4월, 교육지원청 과학교육센터 및 수학과학융합교육센터(총 585교, 1,442명 참여)
 - 발명의 달 연계 상상챌린지 함께 메이킹 행사: '26.5월, 21개 발명 교육센터(총 270교, 963명 참여)

- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 미래융합형 수학교실 신규 구축교 선정: '26.2월, 4교
 - 서울 수학 교육 자료 및 맞춤형 정보 통합 플랫폼, '서울 수학 ON 스페이스' 구축 (<https://math.sen.go.kr/>): '26.1월
 - 수학·과학·메이커 교육을 연계한 배움과 체험을 통해 미래 역량을 기르고 맞춤형 학력 신장을 지원하는 권역별 창의융합 거점인 수학과학융합교육센터 4개소 신규 선정: '26.6월
 - 2026 미래수학교육지원단 선정: '26.3월, 129명
- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
 - 지능형 과학실 구축교 선정: '26.7월, 375교 380실(초 169교, 중 124교, 고 82교)
 - ※ 지능형 과학실 구축 목표: (2026년) 누적 80% 구축 → (2027년) 누적 100% 구축
 - 디지털 과학탐구도구 확충 지원: '26.7월, 1,027교(초 489교, 중 343교, 고 195교)
 - 과학탐구 선도학교(K-STEM 학교) 선정: '26.3월, 3교
 - 과학실 안전관리 및 안전매뉴얼 개발·보급: '26.3월
 - 글로벌(한-미) 공동 과학탐구 프로그램 운영: '26.5월, 89명
 - AI·디지털 기반 과학 선도교사 양성 직무연수 운영: '26.6월, 72명
 - 과학실 폐기물(폐수, 폐시약, 액침표본) 일괄 수거·처리: '26.6~11월, 1,054교
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화 및 성과 공유
 - 메이커 스페이스 거점 센터 운영(73센터)
 - 과학교육센터(11센터), 발명교육센터(21센터), 협력학교 및 직속기관(41센터)
 - K-STEM 기반 메이커교육 대상 학교 선정(초 4교, 중 3교, 고 1교): '26.1월
 - 메이커 스페이스 간 통합 자료실 활용 및 정보 공유를 위한 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 영재교육원(교육지원청 영재교육원(초·중 99교, 176학급), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 54학급)과 영재학급(초·중·고 85교, 139학급) 편성: '26.1월

- 서울특별시영재교육진흥위원회 개최(영재교육기관 신규 설치 심의, 변경 및 취소 보고): '26.1월
- 서울영재교육 포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>)을 통한 3~4월 예술분야 영재 교육대상자 모집 안내: '26.2월
- 영재교육기관(영재교육원, 영재학급) 운영 계획서 점검: '26.6월
- AI·디지털 기반 역량 강화 초·중등 영재연수 운영: '26.6월
- 서울지역 대학부설 영재교육원장 협의회 개최: '26.7월

□ 향후 계획

○ 학생의 미래 역량을 키우는 과학교육센터·수학과학융합교육센터 운영

- 과학교육센터 11개소 운영
 - 지역별 K-STEM Bank(과학·수학·AI·SW 교구은행) 운영: '26.7~12월
 - 데이터 기반 탐구 수업을 위한 디지털 과학탐구도구 및 기자재 확충: '26.8~9월
 - K-STEM 중심 창의융합프로그램 운영: '26.3~12월
 - ※ 창의융합프로그램(예시): 학교로 찾아가는 K-STEM 교실, 과학탐구토론교실, AI 융합 과학 콘서트, 여름방학 과학수학캠프, 생태전환 메이커교실, 진로탐색 과학교실 등
 - K-STEM 실행력 제고를 위한 교원 역량강화 연수 운영: '26.3~12월
- 수학과학융합교육센터 4개소 신규 구축 및 프로그램 운영
 - ※ 센터 단계별 확대: '25년 4개소 → '26년 8개소 → '27년 11개소(전기관 확산)
 - Math UP 수학 성장 교실, 유레카 수학 아카데미 운영: '26.3~12월
 - ※ Math UP 수학 성장 교실: 수학에 어려움을 겪는 학생들을 대상으로 수학 기초 소양을 함양하는 맞춤형 학습 지원 클리닉 프로그램
 - ※ 유레카 수학 아카데미: 학생들이 선정한 수학 주제를 바탕으로 탐구, 보고서 작성, 토론 활동을 통해 사고력과 문제해결력을 키우는 교육과정 연계 프로그램

○ K-STEM 과학·수학·정보 CREW(탐구수업 실천교사단) 운영

- 탐구수업 실천교사단(과학 20명, 수학 10명, 정보 10명) 구성: '26.7월
- K-STEM Bank(수학·과학·AI·SW 교구 은행) 활용 수업 실천: '26.7~12월

- (수학) 수학의 재미와 가치를 발견하고 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
 - 미래융합형 수학교실 구축 및 운영(4개교 신규): '26.3~12월
 - 4단계 Math Net 시스템(22기관) 운영: '26.3~12월
 - ※ Math Net: 학교-교육지원청-서울시교육청-글로벌로 연계된 협의체를 활성화하여 수학교사의 전문성 신장과 공동 연구를 지원하는 교사 소통 네트워크
 - 미래수학교육지원단(129명) 위촉·운영: '26.3~12월
 - 서울 수학 ON 스페이스 고도화: '26.6~10월
 - AI·디지털 기반 수학교원 역량강화 연수 운영: '26.7~11월
- (과학) K-STEM 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 과학고(2교) 및 서울형 과학중점학교(22교) 지원: '26.3~12월
 - 과학탐구 선도학교(중 3교) 운영, 컨설팅 및 성과발표: '26.3~12월
 - 학교로 찾아가는 디지털 과학탐구 역량강화 연수: '26.8~11월
 - 지능형 과학실 컨설팅단 및 과학실 안전 지원단 구성·운영: '26.3~12월
 - (교육지원청별) 안전 현장점검 및 안전 역량 연수 확대·강화: '26.4~12월
 - ※ 신규 임용 포함 저경력(3년 이하) 초·중·고 과학교사 및 교육실무사(과학실험) 안전 역량 강화 연수(집합)
 - ※ (상반기)초·중·고 전체학교 과학실 안전 대면 현장점검, (하반기) 미흡교 집중점검
 - 지능형 과학실 ON 활용 글로벌 공동과학탐구 실시: '26.4~11월
 - 서울학생 AI 개발 성과공유회 운영: '26.9~11월
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영
 - 메이커 스페이스 거점 센터(73센터) 운영: '26.1~12월
 - 거점 센터별 특화 프로그램 개발 및 운영 및 월 1회 오픈 메이크 데이 운영
 - K-STEM 기반 메이커교육 대상 학교 공모 운영(초 4교, 중 3교, 고 1교): '26.3~12월
 - 메이커 스페이스 거점 센터 견학 및 1일 체험 프로그램 운영
 - 유스메이커 리더 교실 운영: 희망하는 초·중학생 중 선발
 - AI·디지털 도구 활용 메이커교육 직무연수 운영(5종 10과정, 연중)
 - 서울융합과학·수학·메이커 축제: '26.10월, 참가희망 메이커 스페이스 센터

○ (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원

- 영재교육기관 운영

- 영재교육원 운영분야 심화수업, 집중탐구활동, 창의적산출물발표회: '26.3~12월
- 2027학년도 관찰·추천제 영재교육대상자 선발 전형 실시(희망자 지원→ 교사관찰추천 → 창의적 문제해결력 평가 및 창의인성 평가): '26.9~12월

- 영재교육 내실화 지원

- 영재 지도강사 통합 선발, 교육자료 탑재 및 정보 공유를 위한 서울영재교육포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>) 운영: '26.1~12월
- 영재교육대상자 선발도구 개발, 고도영재 발굴 및 영재교육대상자 상담 (영재교육통합지원센터, 융합과학교육원 소재): '26.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인항위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
158. 수학교육 여건개선	미래융합형 수학교실 건축운영	200,000	-	200,000	240,000	200,000 (100.0)	200,000 (100.0)	618
164. 수학교육 지원	서울수학 슈메타버스 건축운영	100,000	-	100,000	100,000	80,000 (80.0)	31,500 (31.5)	641
	수학교육 전문성 강화 지원	72,330	-	72,330	72,330	25,144 (34.7)	24,386 (33.7)	
	수학교육 센터 건축운영	1,339,683	-	1,339,683	1,116,527	112,969 (8.4)	102,874 (7.7)	
①157. ②41 과학실험실 여건개선	과학실험 폐수 및 폐기물처리	416,500	20,840	437,340	416,500	304,117 (69.5)	20,136 (4.6)	①614, ②249
	지능형과 학실험실 환경 개선	3,589,580	5,910,000	9,499,580	2,323,980	7,645,317 (80.5)	7,643,817 (80.5)	
159. 과학고 내실화지원	과학고 운영지원	181,305	-	181,305	181,108	180,705 (99.7)	180,705 (99.7)	621

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인항위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
160. 과학교육 센터운영	과학교육 센터프로그램운영	245,040	-	245,040	260,040	98,316 (40.1)	95,774 (39.1)	624
	과학교육 센터환경 개선	550,000	-	550,000	78,048	475,274 (86.4)	470,984 (85.6)	
161. 과학교육 지원체계 구축	과학리딩 학교운영	25,360	-	25,360	-	23,500 (92.7)	23,500 (92.7)	628
	지능형과학 실지원	67,000	-	67,000	67,000	67,000 (100.0)	67,000 (100.0)	
162. 과학중점 학교지원	과학중점 학교지원	928,410	-	928,410	919,610	925,900 (99.7)	925,900 (99.7)	632
163. 메이커 교육운영	메이커 스페이스 운영	1,589,098	-	1,589,098	1,560,041	1,419,251 (89.3)	1,417,616 (89.2)	636
166. 영재교육 내실화지원	영재교육 내실화지원	262,250	-	262,250	261,350	170,750 (65.1)	170,750 (65.1)	651
167. 영재교육원 운영	영재교육 원운영	2,735,270	-	2,735,270	2,681,980	2,477,373 (90.6)	2,421,220 (88.5)	655
㉔45. 과학교육 지원체계 구축 (특별교부금)	지능형 과학실 지원	-	3,870,000	3,870,000	-	3,870,000 (100.0)	3,870,000 (100.0)	㉔262, 특교 편성
	과학리딩 학교	-	10,000	10,000	-	10,000 (100.0)	10,000 (100.0)	
	과학탐구 도구확충	-	7,850,000	7,850,000	-	2,300,307 (29.3)	2,280,000 (29.0)	
합계		12,301,826	17,660,840	29,962,666	10,278,514	20,385,923 (68.0)	19,956,162 (66.6)	

작 성 자	창의미래교육과장:	디지털전략팀장:	담당: 임선경 ☎5716, 이종신 ☎5719
	김남희 ☎5701	곽종구 ☎5715	오희수 ☎5721, 이유정 ☎5720
		디지털개발운영팀장:	김세현 ☎5724, 채여진 ☎5725
		탁준표 ☎5723	김원식 ☎5726, 최종국 ☎5727
		창의미래교육지원팀장:	이설영 ☎5738
		이은주 ☎5736	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 전환에 발맞춘 교수·학습 환경 조성과 디지털 행정 혁신을 통한 미래교육 기반 마련
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래교육의 질 제고

○ 근거

- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, '21.9.24.제정)
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-5 디지털 학습환경 조성 및 스마트 행정 혁신」

□ 추진 실적

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영

- (학교 디지털 인프라 통합관리) 각급학교 전체(1,410교) 네트워크 정기 점검, 장애처리, 기술지원: '26.1~6월
- (학교 네트워크 담당자 연수) 대면 5회, 원격 1회(총 609명)
- (테크매니저 지원) 교육지원청 및 교육연구정보원 테크센터에 전문인력 12명 배치: '26.5월
- (방송장비 컨설팅) 각급학교 방송장비 진단 및 운영 컨설팅 실시: '26.5~6월(총 78교)

- 통합협업플랫폼(센클라우드) 고도화 서비스 개통 및 연수 실시
 - 센클라우드 고도화 서비스 단계적 개통: (1차) '26.2월, (2차) '26.3월
 - 전달강사(확산리더) 및 1차 사용자 연수 실시: '26.3~4월(총 1,113명)
 - 2차 사용자 연수 실시: '26.5~6월(총 686명)
- 스마트기기 디бет 환경 구축
 - 보급 기기: 스마트기기(182,201대), 충전함(8,075대)
 - 보급 대상 및 시기: '26학년도 초3·초6, 고1 ('26.3월 보급 완료)
- 스마트기기 디бет 유지관리
 - (스마트 기기 양품화) '23학년도 중1에게 보급된 디бет을 양품화 하여 '26학년도 중1에게 3월 재배부 완료(421교, 69,166대)
 - 2022학년도 도입 디бет 유지관리(장기계약 2년차)
(기간: '26.1~12월, 2년차 계약금액: 989,028천원, 대상: 92,588대)
 - 학교 스마트기기 통합관리시스템(MDM) 유지관리
(기간: '26.1~12월, 계약금액: 195,700천원, 대상: 디бет 보급교)
 - 학교 스마트기기 통합관리시스템(MDM) 담당자 연수: 12회(총 577명)
- 스마트기기 디бет 환경 구축과 연계한 전자칠판 보급 지원
 - 초5, 고2 일반(특수)학급 대상 설치 예산 지원(1학급당 금7,000천원 지원)
 - 보급시기(예산교부): '26.1월, 3월(총 547교, 금26,754,809천원 지원)
 - 교육지원청 통합계약(공동구매)을 통해 재정의 투명성과 효율성 확보
· 동부, 북부, 중부, 강동송파, 성북강북교육지원청 통합계약 운영

□ 향후 계획

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영
 - (학교 디지털 인프라 통합관리) 각급학교 전체(1,410교) 네트워크 정기 점검, 장애처리, 기술지원 등 통합관리: '26.7~12월
 - (방송장비 컨설팅 운영) 전체학교 대상 희망교 컨설팅 운영(300교), 학교 방송장비 진단 및 점검 병행: '26.7~12월

- 통합협업플랫폼(센클라우드) 고도화 서비스 운영 및 안정화 추진
 - 센클라우드 고도화 서비스 운영 및 사용자 지원: 상시
 - 센클라우드 효과적 활용방안 발굴 및 홍보: '26.7~10월
- 스마트기기 디벗 양품화(795교/ 약 15만대)
 - ('27학년도 디벗 양품화) '26학년도 졸업생 디벗: '26.7~'27.3월
 - 계약 추진('26.7~9월)→수거('26.11월)→양품화('26.11~'27.2월)→재배부('27.3월)
 - ※ 양품화 주요내용: 외관 클리닝, 부속품(화면보호 필름, 커버 케이스) 교체, 소프트웨어 초기화
 - (학교 방문 점검) '26학년도 졸업생 디벗: '26.7~9월
 - ※ 주요 점검항목(외관 파손, 배터리 효율), 현장 수거 등 수리 지원
- 스마트기기 디벗 유지관리
 - (유지관리 지원체계 운영)
 - 통합콜센터, 지역 A/S센터, 무인A/S보관함, 챗봇 운영 등 디벗 A/S 체계 운영
 - 파손/고장 등에 대한 A/S 처리 및 기술지원
 - (학교 스마트기기 통합관리시스템(MDM) 운영)
 - 다양한 운영체제(OS)의 스마트기기에 대해 유해사이트, 유해앱 설치 제어, 사용 현황 모니터링 등 통합 관리

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
169. 정보화 기획	원격업무 환경구축	416,920	389,253	806,173	1,046,060	700,450 (86.9)	680,130 (84.4)	664
	학교디지털 인프라지원	4,414,125	-	4,414,125	-	2,724,602 (61.7)	170,315 (3.9)	
㉔49. 디지털 인프라지원 (특별교부금)	디지털 인프라지원	-	3,032,867	3,032,867	7,651,000	3,032,867 (100.0)	2,273,194 (75.0)	㉔278, 특교 편성
150. 디벗 스마트 기기보급	스마트 기기보급 및 유지관리	13,856,817	97,724,314	111,581,131	7,877,380	99,165,531 (88.9)	98,474,440 (88.3)	589
	전자칠판 설치	27,783,600	-	27,783,600	6,672,000	26,755,409 (96.3)	26,755,409 (96.3)	
합 계		46,471,462	101,146,434	147,617,896	23,246,440	132,378,859 (89.7)	128,353,488 (86.9)	

작성 자

유아교육과정:
오경미 ☎5760교육과정·인사팀장:
이향희 ☎5761담당: 김리정 ☎5762, 윤수향 ☎5763
유진 ☎5764

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계하여 내실 있는 유치원 교육과정 운영
- 유치원의 상황과 여건을 고려한 교육과정 운영 지원으로 유아의 전인적 성장·발달 지원
- 교원의 교육과정 전문성 및 실행력 강화 지원

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원」
- 2026년 유아교육과 관련 국가시책사업 기본계획 알림

□ 추진 실적

○ 유치원-초등학교 교육과정 연계 이음교육 전면 운영(705개원)

- 이음교육 유형별 기본형·집중형 572개원(81.1%), 연계형 133개원 선정(18.9%), 휴·폐원 진행 중인 1개원 제외

○ 유아·놀이중심과 연계한 독서교육 운영

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 유아 독서교육 선도기관 선정 (공·사립 유치원 24개원, 어린이집 22개소)
- 지역사회 도서관 연계 사업 공모 및 운영 도서관 선정(11개)
- 공·사립 원장 대상 유아기 독서교육 이해도 제고 연수 실시('26.4월)
- 유아 독서교육 선도기관 대상 독서교육 역량 강화 연수 실시('26.6월)
- 도서관 독서교육 전문가 대상 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시('26. 6~7월)

○ 유아 인성교육 기초 형성을 위한 언어문화다양성 교육 운영

- 유아 언어문화다양성 교육 운영 시범 기관 선정(유치원3개원, 어린이집 3개소)

- 지속 가능한 미래를 위한 생태전환교육 중점 유치원 운영
 - 놀이 중심 현장 맞춤형 생태전환교육 중점유치원 선정(11개원)
 - 생태전환교육 중점 운영 유치원 협의회(1회)
- 미래 사회의 핵심 역량 함양을 위한 디지털 교육 운영 지원
 - 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 디지털 기반 중점 유치원 선정(4개원)
 - 디지털 교육 중점 유치원 대상 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시('26.4월)
 - 디지털 교육 수업 사례 나눔 동영상 콘텐츠 제작 및 보급('26.6월)
- 교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영
 - 위탁기관 연계 전임(겸임)관리자 직무연수 연수 운영('26.3~4월)
- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원 운영
 - 교육과정 지원 시간강사 13명, 순회 시간강사 41명(총 54명 지원)
 - 전담교사 1인 추가 배치(충원율 100% 유치원, 9명)로 수업 및 행정업무 지원 강화
- 교육과정 운영 활성화를 위한 나눔과 성장 중심 네트워크 운영
 - 지역 특성을 반영한 교육지원청 네트워크 구성 및 권역별 협력 강화(11개)

□ 향후 계획

- 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유·초 연계 이음교육 지원 강화
 - 지역·기관별 특성을 고려한 유치원 교육과정 내 이음교육 편성 및 운영
 - 이음교육 이해 제고 및 활성화를 위한 전면 운영 홍보 강화
- 유아·놀이중심과 연계한 독서교육 운영
 - 유아 독서교육 선도기관 운영 및 지원(연중)
 - 유아 독서교육 역량 강화 연수 및 사례 나눔 실시('26.8~12월)
 - 가정 연계 및 독서 문화 확산을 위한 캠페인 및 페스티벌 운영('26.9월)
 - 보호자 대상 가정 내 독서교육 역량 강화 연수 실시('26.10월)
 - 교원 및 보호자 대상 현장지원자료 개발 및 보급('26.9~12월)
- 유아 인성교육 기초 형성을 위한 언어문화다양성 교육 운영
 - 유아 언어문화다양성 교육 운영 시범 기관 운영(연중)

- 시범 기관 언어문화다양성 교육 운영 모니터링 및 지원('26.8~9월)
- 이주배경 자원봉사자 활동 지원을 위한 연수 실시('26.10~11월)
- 교원의 언어문화다양성 교육 역량 강화를 위한 사례 나눔 및 연수 실시('26.11~12월)
- **지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 중점 유치원 운영**
 - 생태시민의 기초역량 형성 중심의 생태전환교육 중점 유치원 운영(11개원)
 - 서울 유아 에듀라이브를 통한 생태전환 교육 콘텐츠 제작 및 보급('26.7~8월)
 - 교원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔 실시('26.10~11월)
- **미래 사회의 핵심 역량 함양을 위한 디지털 교육 운영 지원**
 - 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 디지털 기반 중점 유치원 운영(연중)
 - 교원 대상 디지털 교육 역량 강화 장학자료 개발 및 보급('26.9~12월)
 - 보호자 대상 가정 연계 디지털 교육 자료 개발 및 보급('26.9~12월)
 - 교원의 디지털 역량 강화를 위한 사례 나눔 및 연수 실시('26.11월)
- **서울특별시 유치원 교육의 강조 분야(독서, 사회·정서, 신체건강) 운영 지원을 위한 자료 개발·보급('26.11~12월)**
- **교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영**
 - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 교육과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 교원 연수 운영(3종)
 - 교육지원청별 교육과정 실행역량 강화를 위한 현장 맞춤형 연수 및 워크숍, 사례 나눔 등 운영
- **놀이 활성화 및 교육과정 운영을 위한 수업 지원 사업 안정적 운영 지원**
 - 유치원 교육과정 수업지원을 위한 시간강사 운영 모니터링
 - 순회 거점유치원 및 권역별 유치원 운영 지원을 위한 순회 시간강사 운영 활성화
- **교육과정 운영 활성화를 위한 나눔과 성장 중심 네트워크 운영 강화**
 - 교육지원청별 지역 특성과 수요자 요구를 반영한 네트워크 구성(11개)
 - 함께 성장하는 교육공동체 구성으로 수업 나눔과 협력을 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화
 - 우수한 인적·물적 인프라 공유로 교사의 수업 성장 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
194 유아놀이 중심교육 문화조성	유초연계 이음교육 운영	600,000	-	600,000	344,000	599,500 (99.9)	599,500 (99.9)	748
188. 서울유아 교육지원 계획수립	생태전환 교육중점 유치원	110,000	-	110,000	110,000	110,000 (100.0)	110,000 (100.0)	730
189. 유아교육 과정연수	연수위탁 교육	14,400	-	14,400	14,400	9,600 (66.7)	9,600 (66.7)	734
190 유아교육 교육력 제고	유치원 수업지원	1,003,600	-	1,003,600	1,003,597	1,003,590 (100.0)	1,003,590 (100.0)	737
198. 지역유아 교육협력	지역유아 교육협력 네트워크 운영	100,760	-	100,760	100,760	45,952 (45.6)	25,189 (25.0)	759
㉔54 유아놀이 중심교육 문화조성 (특별교부금)	유초연계 이음교육 운영	-	310,000	310,000	-	231,936 (74.8)	231,881 (74.8)	㉔301
	디지털 기반 유치원 운영	-	45,000	45,000	72,000	41,100 (91.3)	41,100 (91.3)	
유보통합 운영지원 (특별교부금)	유아 독서교육	-	980,000	980,000	-	29,060 (3.0)	29,060 (3.0)	특교 편성
	유아언어 문화다양성 교육	-	103,000	103,000	-	71,000 (68.9)	71,000 (68.9)	
합 계		1,828,760	1,438,000	3,266,760	1,644,757	2,141,738 (65.6)	2,120,920 (64.9)	

작성 자

유아교육과장:
오경미 ☎5760유아생활교육팀장:
김 현 ☎5770담당: 이공주 ☎5771, 김지혜 ☎5772
김현진 ☎5773

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 돌봄 수요 확대를 위한 맞춤형 방과후 과정 운영 및 지원
- 안전하고 내실있는 방과후 과정 운영 지원
- 유아·놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 강화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-3-2 유아교육 기회 확대」
- 2026년 국가시책(1-2 유아교육) 특별교부금 기본계획

□ 추진 실적

○ 수요자 중심의 방과후 과정 확대 운영 지원

- 공립유치원 에듀케어신설 운영 지원(1개원, 신암초병유)
- 공립유치원 에듀케어 아침돌봄 운영 지원(264개원)
- 공립유치원 방학 중 에듀케어 운영 인력비 지원(274개원)
- 사립유치원 에듀케어 운영 기관 선정 및 지원(160개원)
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원(7개원, 공립 1개원, 사립 6개원)
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 컨설팅 및 합동 지도·점검('26.5~6월)
- 유치원 방과후 과정 지도·점검('26.5~7월)

○ 특색있는 방과후 과정 운영 강화

- 유아중심 방과후 특색 프로그램 운영 유치원 공모·선정(70개원)
- 유아중심 방과후 특색 프로그램 지원 사업 사전 연수('26.4월)
- 유아중심 방과후 특색 프로그램 운영 유치원 현장점검 및 지원('26.6~7월)
- 맞춤형 방과후 과정 담당 인력 역량 강화 연수 운영 지원('26.3~12월)

- 유치원 안전 강화 및 안전교육 내실화 사업 운영
 - 유치원 안전 강화 및 안전교육 내실화 사업 참여 기관 공모선정('26.3~4월)
 - 유치원 안전 체험 교육비 지원('26.5월, 55개원)
- 유아 등·하원 정보 제공 서비스 시범 운영 지원
 - 등·하원 정보 제공 서비스 시범 운영 유치원 공모선정('26.4월, 21개원)

□ 향후 계획

- 내실있는 방과후 과정 운영 지원
 - 유치원 방과후 과정 길라잡이 개정('26.7~11월)
- 특색있는 방과후 과정 운영 지원 결과 공유 및 평가
 - 유아중심 방과후 특색 프로그램 운영에 관한 학부모 인식 조사('26.10~11월)
 - 유아중심 방과후 특색 프로그램 운영 유치원 결과보고 및 공유('26.11월)
- 유치원 안전 강화 및 안전교육 내실화 사업 운영
 - 유치원 안전 컨설팅 및 안전 환경 개선 지원('26.7~12월, 55개원)
- 유아 조기 사교육 경감 및 적기교육 안착을 위한 홍보영상 개발('26.6~10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, ' 26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
182. 사립에듀 케어 운영 확대	사립유치원 에듀케어 운영지원	1,442,320	-	1,442,320	962,320	1,320,096 (91.5)	1,320,096 (91.5)	712
199. 에듀케어 운영확대	공립 에듀케어 신증설	7,205,332	-	7,205,332	6,863,137	6,202,628 (86.1)	5,369,893 (74.5)	762
	유치원 온종일 돌봄교실 운영	245,920	-	245,920	245,920	123,420 (50.2)	123,420 (50.2)	
㉞55. 유치원 맞춤형 방과후과정 활성화 (특별교부금)	유아중심 방과후특색 프로그램 활성화	-	245,000	245,000	-	237,800 (97.1)	237,800 (97.1)	㉞306
	유치원 방과후과정 담당인력 역량강화 지원	-	10,800	10,800	-	5,528 (51.2)	4,948 (45.8)	
㉞53. 유아교육 교육력제고 (특별교부금)	유치원 안전강화및 안전교육 내실화지원	-	120,255	120,255	-	70,605 (58.7)	70,605 (58.7)	㉞294, 특교 편성
	영유아 사교육 인식 개선	-	65,000	65,000	-	41,000 (63.1)	41,000 (63.1)	
합 계		8,893,572	441,055	9,334,627	8,071,377	8,001,077 (85.7)	7,167,762 (76.8)	

작 성 자

유아교육과장:
오경미 ☎5760유아교육지원팀장:
우성경 ☎5774담당: 이승훈 ☎5775, 권한솔 ☎5776
최상기 ☎5777, 장선호 ☎5779
유정윤 ☎5778, 염가영 ☎5780
김성미 ☎5781☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시교육청 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 지원 확대 및 공공성 강화 추진 계획('23.12.20.)

☐ 추진 실적

○ 누리과정비(유아학비·보육료) 지원 확대를 통한 유아교육의 질 향상 및 학부모 부담 경감

- 2026학년도 유아학비 지원 계획 수립: '26.2.4.
- 3세 유아학비·보육료 추가지원금 지원(월 5만원) 확대
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4·5세 ⇒ ('26년) 3·4·5세 연차별 지원 확대
- 4세 무상교육비·보육비 지원(공립 2만원/ 사립 11만원/ 어린이집 7만원) 확대
 - ※ ('25년) 5세 ⇒ ('26년) 4·5세 ⇒ ('27년) 3·4·5세 연차별 지원 확대
- 유아학비 정산 실시: 2025학년도 4분기('26.2.), 2026학년도 1분기('26.6.)

○ 공영형사립유치원 운영 내실화

- 2026년도 공영형사립유치원지원위원회 구성 계획 ('26.2.5)
- 2026년도 공영형사립유치원 운영 및 예산 지원 계획 ('26.3.13)

- 2026년 1~12월 공영형사립유치원 예산 지원(총 4개원, 1,766,254천원)
- 2026학년도 공영형사립유치원 정책간담회 실시: '26.5.11.
- 공영형사립유치원 종합감사 주기 3년(공립수준)으로 단축 요청: '26.5.13.
- 2026학년도 공영형사립유치원 상반기 정기평가 및 컨설팅 실시: '26.6~7월
- 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 사용자 맞춤형 지원
 - 회계 업무 지원을 위한 K-에듀파인 원격 교육 실시: '26.1~6월
 - ※ 사립유치원 K-에듀파인 예결산, 클린재정, 보수·세외 교육(총 7회, 649명)
 - 유치원 회계 운영 지도·점검 실시(예·결산 및 재정지원분야 합동점검 포함): '26.2~12월
- 사립유치원 재정지원 및 원비 안정화 추진
 - 2026년 사립유치원 재정지원 계획 수립: '26.2.10.
 - 2026년 사립유치원 원비 안정화 추진 계획 수립: '26.2.20.
 - 2026년 1~8월 학급운영비 지원: 418개원(2,214학급), 8,896,797천원
 - 유치원 원비 부적정 청구 방지 신고센터 설치·운영
 - ※ 서울특별시교육청 홈페이지>>민원/참여>>신고센터
 - 유치원 원비 인상률 초과(2.6% 초과) 심의·선정: 16개원

□ 향후 계획

- 유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진
 - 3~5세 공·사립유치원 유아학비 지원: 약 2,824억원
 - 3~5세 어린이집 유아 보육료 지원: 약 2,497억원
- 공영형사립유치원 운영 지원 및 내실화
 - 운영비 및 인건비 지원, 하반기 컨설팅 및 정기평가 실시
 - 감사강화: 공립유치원 수준(3년)으로 감사 주기 단축 추진
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 체계적 지원
 - 사립유치원 재정 분석 결과를 반영한 취약 분야 집중점검 및 현장 맞춤형 지원체계 안착을 위한 사용자 연수 추진
 - K-에듀파인 클린재정 시나리오별 주요 지적 사항에 대한 상시 모니터링 강화
 - 순세계잉여금 감축을 위한 사립유치원 학급운영비 차등 지원

○ 사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비 안정화 지원

- 교원 기본급 보조: 1인 최대 월 89만원
 - 기본급 보조 62만원, 장기근속수당 7만원, 담임수당 20만원
 - ※ 장기근속수당 ('25년) 6만원 ⇒ ('26년) 7만원 (1만원 인상)
- 단기대체 강사 지원: 1인당 1일 100,560원(시간당 12,570원)
- 학급운영비 지원: 1학급당 월 51만원
- 사립유치원 원비 안정화 점검단 및 유치원 원비 부적정 청구 방지 신고센터 운영

○ ‘유보통합포털 사이트’ 를 통한 '27학년도 유아모집의 공정한 선발

- (모집시기) '26.11.1.~'27.2.12.(예정)
- (대상학교) 서울특별시교육청 공·사립유치원 전체
- 유아모집시스템 사용자 편의를 위한 기능개선 및 사전 컨설팅 실시

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①177. ②52. 유아보육료 ①178. 유아학비	누리과정 지원	532,116,288	1,087,712	533,204,000	486,201,805	330,813,987 (62.0)	330,813,987 (62.0)	①695- 702 ②291
181. 공영형 사립유치원 운영지원	공영형사립 유치원운영 지원	1,983,680	-	1,983,680	1,828,160	1,832,786 (92.4)	949,658 (47.9)	709
183. 사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	사용자지원 체계운영	417,400	-	417,400	460,598	405,130 (97.1)	405,130 (97.1)	715

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
184. 사립유치원 교원인건비 지원	사립유치원 교원 처우개선	44,285,200	-	44,285,200	43,969,200	18,078,906 (40.8)	18,078,906 (40.8)	718
185. 사립유치원 단기대체 교사지원		603,360	-	603,360	582,720	314,290 (52.1)	314,290 (52.1)	721
186. 사립유치원 학급운영비 지원	유치원비 안정화 지원	14,076,000	-	14,076,000	14,076,000	8,314,887 (59.1)	8,314,887 (59.1)	724
187. 공립유치원 운영지원	공립유치원 통학버스 지원	970,930	-	970,930	931,360	970,930 (100.0)	970,930 (100.0)	727
192. 유아교육 정보시스템 구축운영	유치원 유아모집 선발지원	387,000	-	387,000	386,000	387,000 (100.0)	387,000 (100.0)	742
193. 유아교육 진흥원 이전	유아교육 진흥원 이전	52,220	-	52,220	-	48,750 (93.4)	550 (1.1)	745
196. 유치원 유아모집 선발지원	유치원 유아모집 선발지원	3,680	-	3,680	3,680	- (0.0)	- (0.0)	754
합계		594,895,758	1,087,712	595,983,470	548,439,523	361,166,666 (60.6)	360,235,338 (60.4)	

작성 자

초등교육과장:
박상준 ☎5800초등교육과정팀장:
김은경 ☎5801담당: 김미선 ☎5803, 문수미 ☎5804
강민정 ☎5805, 이승모 ☎5806

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2022 개정 교육과정을 적용한 특색 있는 학교교육과정 운영 지원
- 질문과 탐구 중심 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2026 서울초등교육 「1-1-2 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2026 서울초등교육 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2026 서울초등교육 「2-1-13 삶을 가꾸는 인성교육」

□ 추진 실적

○ 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 설계·운영

- 초5, 6학년 전체 담임교사 대상 교육과정 이해도 제고 연수
- 2022 개정 교육과정 기반 디지털 장학자료 도서관 「핸디엘리」 개발
- 서울초등교육지원단(교육과정·수업·평가 지원단) 구성·운영(11개 지원청, 총 223명)
- 2026 학교자율시간 설계 및 사례나눔 연수 운영(총 526명)
: 학교자율시간 설계 연수(1회, 40명), 학교자율시간 사례 나눔 연수(4회, 486명)
- 학교자율시간 운영 동영상 매뉴얼 제작·보급(2종)
- 학교 교육과정 및 학교자율시간 편성·운영 현황 모니터링(초 전체 606교)
- 2022 개정 교육과정 기반 교육과정·수업·평가 블렌디드 아카데미 운영
(연 인원 누적 1,299명)

○ 교사 연구 문화 조성 및 질문과 탐구 중심 수업 운영

- 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 공모 운영(255명(팀), 지원청 네트워크 구성(11단) 및 상반기 전체 워크숍 운영)
- 상반기 저경력 교사 수업 성장 지원을 위한 수업 성장 학기 운영(지원청 연계) 및 수업 나눔 콘서트(본청) 운영
- 질문과 탐구 중심 수업을 위한 장학 자료 개발
- 2022 개정 교육과정 적용 교수·학습 과정안 개발·보급
- 수업혁신 연구학교(5교) 및 질문하는 학교 선도학교(20교) 역량강화 연수 및 담당자 워크숍 진행

○ 모든 학생의 성장과 발달을 지원하는 학생평가 내실화

- 「생각을 키우는 교실」 실천연구팀 공모 선정(77팀)
- 「생각을 키우는 교실」 대표교원 컨설팅 및 사례 나눔 워크숍 운영(2회)
- AI 활용 서·논술형평가 확산을 위한 「채움AI 실천학교」 선정(공립초 32교)
- 2026 학생평가 역량강화 자율연수 운영(2회)
- 학생평가 연구학교(3교) 운영 및 컨설팅 지원
- 학교로 찾아가는 교육과정-수업-평가 자율연수 전문강사 양성(44명)
- 학교로 찾아가는 교육과정-수업-평가 자율연수 운영(상반기, 15교)
- 2026 학생평가 Level Up 연수과정 단계별 운영(누적 537명)
- 수업을 바꾸는 평가, 단원 중심 평가 설계 도움자료(5, 6학년) 보급
- 서·논술형 평가 문항자료(3~6학년) 장학자료 보급
- 서·논술형 평가 문항자료 활용 연수 운영(101명)
- 연구학교 교원 연구역량 강화를 위한 통합 워크숍 운영(상반기, 30명)

○ 공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영

- 실천중심 인성교육 운영학교 공모 및 선정(초 28교)
- 실천중심 인성교육 활성화 기반 조성: 「2026학년도 학교회계 예산 편성 기본지침」 권장사업 안내(초·중·고 전체)
- 2026 초등 「열두달 만나다」 인성교육 계획 수립 및 추진(초 전체 606교)

- 초1 인성교육 집중학년 운영 방안 연수(초1 부장(담임)교사 436명)
- 「서울교육공동체 약속」 추진(초·중·고 전체)
- 「열두달 만나다」 인성교육 가정연계 실천프로그램 가정통신문 발송(매월)
- 학부모용 인성교육 도움자료 「인성톡톡(Talk-Tok)」 영상 개발·보급(8편)
- 2026 「서울인성교육 영상공모전」(관내 초·중·고 학생·교원·학부모 550명)
- 학교자율시간 설계 도움 장학자료 「인성차차-6학년」 개발 착수

□ 향후 계획

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 설계·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 기반 교육과정·수업·평가 블렌디드 아카데미 지속 운영('26.7~12월)
 - 초1, 초6 전환기 교육과정 운영 지원을 위한 장학자료 개발·보급
- 질문과 탐구 중심 수업 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
 - 2학기 수업 나눔의 달 지원청 연계 운영('26.10~11월)
 - 수업공개 방식의 변화를 위한 「서울교육 5교시」 운영('26.9~12월)
 - 질문과 탐구 중심 수업을 위한 장학자료 개발·보급 및 연수 운영('26.10~11월)
- 모든 학생의 성장과 발달을 지원하는 학생평가 내실화
 - 서·논술형평가 확산을 위한 채움AI 실천학교·선도학교 운영('26.3~12월)
 - 과정중심평가 내실화 지원 학생평가 장학자료(3종) 개발·보급
 - 학교로 찾아가는 교육과정-수업-평가 자율연수 하반기 운영('26.8~12월)
 - 2026 학생평가 Level Up 단계별 연수 지속 운영('26.8~'27.1월)
- 삶을 가꾸는 공동체형 인성교육 내실화
 - 「실천중심 인성교육 운영학교」 운영 및 우수사례 발굴·확산(초 28교)
 - 「열두달 만나다」 인성교육 가정연계 실천프로그램 가정통신문 발송(월 1회)
 - 학교자율시간 설계 장학자료 「인성차차-6학년」 보급 및 연수('26.9~10월)
 - 2027 서울인성교육 시행계획 수립 및 안내('26.9~11월)
 - 실천중심 인성교육 나눔 워크숍 및 사례집 제작·보급('26.11~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 7. 1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
212. 교육과정 담당교원 연수(초)	교육과정 문해력향상 프로그램 개발	23,520	-	23,520	23,520	11,970 (50.9)	11,970 (50.9)	823
	교육과정 문해력향상 프로그램 연수및지원	31,940	-	31,940	31,940	14,788 (46.3)	14,788 (46.3)	
㉠219. ㉡70. 실천적 인성 프로그램 운영	실천중심 인성교육 운영학교 (인성교육 프로그램 운영)	250,000	-	250,000	183,440	225,521 (90.2)	225,503 (90.2)	㉠852
	현장중심 인성교육 내실화지원 (특별교부금)	-	83,600	83,600	39,400	40,900 (48.9)	40,900 (48.9)	㉡368
222. 협력학습 참여적 수업지원	초등수업 연구실천 교사제	313,460	-	313,460	279,460	285,650 (91.1)	284,555 (90.8)	863
	생각을 키우는 교실운영	115,170	-	115,170	99,770	111,847 (97.1)	111,847 (97.1)	
합계		734,090	83,600	817,690	657,530	690,676 (84.5)	689,563 (84.3)	

작성자

초등교육과장:
박상준 ☎5800교육활동보호팀장:
임현 ☎5817담당: 강언진 ☎5818, 이영주 ☎5819
이효은 ☎5820, 박유연 ☎5821
김유미 ☎5822, 김지은 ☎5824

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육활동 보호 인식 제고 및 전문성 강화를 통해 교육공동체의 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방
- 교육활동 침해 및 교원 대상 아동학대 신고 등에 대한 맞춤형 지원 내실화를 통해 교원이 체감할 수 있는 교육활동 보호 체제 운영
- 단위학교-교육(지원)청-교육활동보호센터-외부전문기관 간 유기적 연계를 통한 교원의 교육권 및 학생의 학습권 보호

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」

□ 추진 실적

○ [예방] 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방

- 2026 교육지원청 업무담당자* 역량강화 연수(상반기, 5회)

* 11개 지원청 교육활동보호지원센터 운영 담당자

- 「서울 교육활동 보호 아카데미*」 4과정, 9,571명

* ❶ 학교로 찾아가는 연수 61회 ❷ 학교관리자 숙박연수 2회 ❸ 학교관리자 역량 강화 연수 4회
❹ 실시간 쌍방향 원격연수 7회

- 학부모 인식 개선 자료 7종 배부('26.2월)

○ [대응] 촘촘한 지원 체계 구축을 통한 교육활동 침해 대응력 강화

- 법률지원 강화를 위한 인력풀* 구성·운영

* ❶ 1교1변호사제 인력풀(74명) ❷ 선생님 동행 100인의 변호사단(114명)

- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출(상반기, 40건)
 - ※ 「선생님 동행 100인의 변호인단」 이 상담, 의견서 작성, 조사·수사 시 동행 지원
- 교육활동 침해 특이사안 대응 변호사 선임 지원
- 학교민원 대응 및 교육활동 보호 강화 방안 및 매뉴얼 안내('26.3월)
- 교육활동 침해 갈등 조정 강화를 위한 「갈등조정단 봄」 운영(인력풀 46명)
- 교육활동보호지원단 긴급교실안심SEM 운영(인력풀 186명)
- 지역교권보호위원회 위원 역량 강화 연수('26.5월)
- 11개 교육지원청 지역교권보호위원회 교권전담 변호사 네트워크 운영('26.6월)
- [치유] 교원 개인심리상담 및 맞춤형 집단 상담의 치유 지원 내실화
 - 협력상담기관 지정(106개소) 및 상담전문가 위촉(221명) 운영
 - 심리상담 전문가 워크숍 운영('26.3월)
 - 교원 심리상담 사례회의 운영('26.5월)
 - 교원 상황별 개인심리상담* 상시 운영(상반기, 389명)
 - * 마음 선(희망교원), 마음 생(사안발생교원), 마음 동(피해교원), 마음 행(위기교원)
 - 교원 집단상담(108명), 의사소통 교육(81명)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 회복지원 프로그램(7교, 44명)
 - 교원 마음챙김데이 매월 10일 운영
- 교육활동 보호 인식 개선을 위한 홍보 강화
 - 교육활동보호 교육·홍보영상* 총 20종 제작
 - * ❶ 서울 교육활동 보호 교육자료 동영상 5종 ❷ 교육활동 보호 쇼츠 9종
 - ❸ 변호사와 함께하는 교육활동 보호 동영상 6종
 - 「웹툰으로 보는 무고성 아동학대 대응 방안」 안내('26.2월)
 - 교육활동 보호 사계절 포스터 배부('26.2월)
 - 서울교육활동 보호 자료모음 온라인 게시판(패들렛) 운영

○ **교육활동 보호 체제 운영 지원 확대**

- 교원보호(안심)공제 전담 인력 보강(2명→4명) 및 현장 지원 강화*

* ① 분쟁조정 18건 ② 배상책임 지원 3건 ③ 소송비 지원 52건 ④ 위험대처·보호 지원 2건

⑤ 치료비 지원 707건 ⑥ 교원 힐링캠프 319명 ⑦ ^{서울형} 특이민원 대응 플랜

- 안전한 민원 응대를 위한 학교민원상담실 구축*(150교)

* ① 초등학교 54교 ② 중·고등학교 90교 ③ 특수학교 6교

□ **향후 계획**

○ **[예방] 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방**

- 변호사 및 전·현직 「교육활동 보호 강사단」 구성·운영
- 「학교로 찾아가는 교육활동 보호 연수」 추진

○ **[대응] 교육활동 침해 대응 강화**

- 맞춤형 지원 강화를 위한 SEM119 담당자 역량강화 연수('26.7월, 9월)
- 긴급교실안심SEM 봉사자 역량강화 연수 운영('26.8월)

○ **[치유] 교원 치유 지원 내실화**

- 심리상담 전문가 워크숍(하반기 1회) 및 사례회의('26.7월)
- 교원 집단상담 프로그램 하반기 운영

○ **[기반구축] 교육활동 보호 체제 운영 지원 고도화**

- 서울 교육활동 보호 누리집 구축 예정('26.11월)
- 지역교권보호위원회 업무 담당자 및 변호사 역량 강화('26.8,10,12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
③60. 교원의 교육활동 보호 (특별교부금)	교육활동 보호센터 운영	-	1,988,000	1,988,000	1,500,000	1,305,722 (65.7)	557,161 (28.0)	③327
206. 교육활동 보호지원	SEM19 및 교육활동 보호지원단 운영	1,125,400	-	1,125,400	389,800	399,406 (35.5)	396,641 (35.2)	792
	교권보호 위원회 운영	756,723	-	756,723	626,800	201,837 (26.7)	157,744 (20.8)	
	교권보호 지원센터 및 교원치유 지원센터운영 (교원 안심공제 등)	2,057,382	-	2,057,382	1,475,790	1,945,808 (94.6)	1,889,491 (91.8)	
	교권침해 예방연수	144,860	-	144,860	43,800	132,360 (91.4)	132,360 (91.4)	
	교육활동 보호자료 제작	257,800	-	257,800	-	182,953 (71.0)	102,103 (39.6)	
	교육활동 보호 전담변호사	1,062,234	-	1,062,234	993,837	431,918 (40.7)	430,398 (40.5)	
합계		5,404,399	1,988,000	7,392,399	5,030,027	4,600,004 (62.2)	3,665,898 (49.6)	

작 성 자

초등교육과장:
박상준 ☎5800생태·환경교육팀장:
윤소야 ☎5827담당: 김희선 ☎5828, 박옥선 ☎5829
설유화 ☎5830, 조유나 ☎5831
박이연 ☎5832

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민으로의 성장 지원
- 기후위기 대응을 위해 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태 전환교육 교육과정 운영

○ 근거

- 「교육기본법」

제22조의2 기후변화와 환경교육 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 「환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률」

제10조의2 학교환경교육의 실시 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

□ 추진 실적

○ 생태전환교육 학교 교육과정 전환

- 학년별 생태전환교육 권장(연간 7시간 이상), 생태전환교육 도움자료 보급(초등 6종, 중등 5종), 생태전환교육 인정도서 개발(초등 4종, 중등 1종)
- 학교 탄소중립 실천 안내서 및 우리학교 탄소중립 실천 교육자료 배포
- 「모든 학교에서의 탄소중립 실천 중점학교」(44교), 연구학교(3교), 체험형 자원순환교육 실천학교(37교) 운영

○ 생태전환교육 실천 역량 강화

- 교원 대상 생태전환교육 연수(739명), 학교 간 교원학습공동체 구성(22팀, 159명)
- 교육지원청별 「기후행동 365+」 구성(교사 787명, 학생 3,376명)
- 서울형 생태전환 프로젝트 개발 교사 네트워크 운영(5개 영역, 58명)

○ 생태전환교육 협력적 네트워크 활성화

- (지역 연계) 생태전환교육 기관 및 프로그램 운영 목록 제공(74개 기관, 235개 프로그램), 생태전환교육 참여 기관 강사 연수(149명)
- 대학-중·고등학교 기후환경 동아리 네트워크 구성(중 7팀, 고 13팀)
- (에코스쿨) 교육부-환경부-서울시 협력 사업 ^(가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 운영 준비: 공식 명칭 공모전 실시, 건립 과정 기록 교육콘텐츠 개발 용역 진행중, 교육적 활용을 위한 전시물 설계 및 제작·설치 사업 진행 중

○ 생태전환교육 농촌유학 활성화

- (참여자 증가) '25년 1학기 376명 → '25년 2학기 443명 → '26년 1학기 558명
- (지역 확대) 4개 지역(전남, 전북, 강원, 제주) → 5개 지역(인천 추가)
- 농촌유학교 현장방문 모니터링 실시

□ 향후 계획

○ 생태전환교육 학교 교육과정 내실화

- 교육과정 연계 생태전환교육 강화: 생태전환교육 시수 연 7시간 이상 편성 점검
- 생태전환교육 교수·학습 자료 및 프로그램 개발·보급
- 서울형 생태전환 프로젝트 실행: 지역 기반 프로젝트 활성화, 학교급별 서울형 생태전환 프로젝트 자료집 개발·보급
- 생태전환교육 행동의 달(6월) 연계 「서울 생태전환교육 한마당」 운영

○ 기후위기에 대응하는 학교체제 구축

- 모든 학교에서의 탄소중립 실천 확산
- 중점학교 지속 운영 및 컨설팅
- 교직원 생태전환교육 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영
- 교육지원청별「교사·학생 기후행동 365+」운영
- 생태전환교육 실천지원단 2.0 운영: 분야별 생태전환교육 전문가 양성(58명) 및 서울형 생태전환 프로젝트 자료집 개발

○ 생태전환교육 네트워크 강화

- 대학-중·고등학교 동아리 연합 기후·환경 프로젝트 운영
- 기관 연계 협력 사업: 생태전환교육 운영 기관 모니터링 및 기관 수 확대, 생태·환경 영화 활용 생태전환교육 운영
- (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 조성 및 운영: 전시물 설계 및 제작·설치, 교육콘텐츠 개발

○ 생태전환교육 농촌유학 활성화

- (지역확대) 타시도 확대 지속 추진
- (모니터링) 농촌유학교 현장방문 및 참여학생 대상 모니터링
- 2026학년도 2학기 신규 참가자 모집('26.7월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①210. ②62. 기후변화 환경교육	생태전환 교육	838,360	100,000	938,360	1,006,651	639,328 (68.1)	397,523 (42.4)	①812 ②335
211. 생태체험 교육	농촌유학	875,400	-	875,400	455,400	273,408 (31.2)	273,408 (31.2)	820
합계		1,713,760	100,000	1,813,760	1,462,051	912,736 (50.3)	670,931 (37.0)	

작성 자

초등교육과장:
박상준 ☎5800방과후학교·돌봄지원팀장:
김기수 ☎5833담당: 심민정 ☎5834,
강화성 ☎5835☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 『방과후돌봄』의 공적 기능 강화로 학부모의 양육 부담 경감 지원

○ 근거

- 국정과제 101-2. 「방과후학교 지원 확대 및 동네 초·중·고 돌봄 도입」
- 2026. 서울교육 주요업무 「초등학교 방과후·돌봄 확대」

☐ 추진 실적

○ (방과후교실)

- 컨설팅, 소인수 강좌 개설 등을 위한 운영비 지원(공립초 전체 567교*, 총 5,835,800천원)

* 9월 재개교 1교(반포초) 포함

- 초 3학년 방과후 교육비 지원(공·사립초 전체 605교*, 17,190,400천원)

*국립초 2교: 교대부초는 교육부, 사대부초는 서울대법인 지원으로 제외

- 방과후교실 수강료 관리 프로그램 개발·보급

○ (맞춤형교실)

- 1실당 6개월 프로그램 운영비(강사료, 재료비 등), 12개월 귀가안전 관리운영비, 교당 6개월 출결관리운영비 등 지원(공립초 565교*, 30,569,832천원, 국립초 2교 및 사립초 5교 176,760천원 총30,746,592천원)

* 공립초 566교 중 화곡초 개축 공사로 제외

○ (돌봄교실)

- 아침·오후·틈새돌봄 운영비, 간식비, 프로그램비 등(공립초 557교*, 30,664,656천원 지원)

* 공립초 566교 중 중구 9개교 제외

○ (지역연계)

- 대학·기관연계 프로그램 제공(2개 대학 89실, 2개 기관 56실)
- 온 동네가 함께하는 초등 방과후 배움터 운영(15개 도서관·평생학습관, 7개 거점형 키움센터, 2개 청소년센터, 총 37개 프로그램)
- 방과후·돌봄 자치구 공모(5개 자치구)
- 11개 교육지원청별 지역과 함께하는 특색사업운영비 지원

□ **향후 계획**

○ 초 3학년 방과후 교육비 지원

- 방과후교실에 참여하는 공·사립초 3학년 학생에게 연 50만원 이내 교육비 지원

○ 온동네가 함께하는 초등 방과후 배움터(주말 프로그램) 운영

- 기관별 프로그램 운영 및 점검, 운영 체계 정교화

○ 서울시 및 자치구와 협력 강화

- 지역별 협의체 운영 및 학교 밖 방과후·돌봄 참여 지역기관 발굴

○ 방과후·맞춤형·돌봄교실 운영

- 중단 없는 방과후·맞춤형·돌봄교실 운영을 위한 지원 및 관리

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
213. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 프로그램 운영비	57,046,422	-	57,046,422	10,829,160	25,907,846 (45.4)	25,640,088 (44.9)	827
㉠214. ㉡67. 늘봄학교 지역연계 운영	대학, 기관, 지역 연계 프로그램 운영	4,964,525	323,000	5,287,526	2,309,372	4,588,849 (86.8)	2,789,200 (52.8)	㉠834 ㉡356, 특교 편성
215. 초등돌봄 교실운영	돌봄교실 운영비	48,962,000	-	48,962,000	46,337,000	19,514,015 (39.9)	19,507,029 (39.8)	840
㉠216. ㉡68. 초등방과후 학교운영	방과후교실 운영비	3,402,000	-	3,402,000	5,094,000	3,118,000 (91.7)	3,118,000 (91.7)	㉠843, ㉡359
	초3 방과후 교과비 지원	-	1,483,400	1,483,400	-	-	-	
㉡68. 초등방과후 학교운영 (특별교부금)	초3 방과후 교과비 지원	-	18,023,000	18,023,000	-	12,561,500 (69.70)	11,659,000 (69.7)	㉡359, 특교 편성
㉡66. 디지털혁신 방과후학교 프로그램 운영 (특별교부금)	초등방과후 학교사업 지원	-	2,436,800	2,436,800	-	2,429,000 (99.7)	2,429,000 (99.7)	㉡348, 특교 편성
	지원청 특수프로그램 운영	-	848,875	848,875	-	282,952 (33.3)	179,971 (21.2)	
	주말 프로그램 운영	-	141,565	141,565	-	9,422 (6.7)	9,362 (6.6)	
	지역실무 협업체운영	-	551,400	551,400	-	487,264 (88.4)	485,757 (88.1)	
합계		114,374,947	23,803,040	138,182,988	64,569,532	68,898,848 (49.9)	65,817,407 (47.6)	

작성 자

중등교육과장:
정순미 ☎5860

중등교육과정팀장:
박상정 ☎5861

담당: 윤혜림 ☎5863, 장정은 ☎5864
고서희 ☎5865

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성 · 운영의 자율성 지원

○ 근거

- 초 · 중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2026-1호, '26.1.21.)
- 서울특별시 중학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-12호, '24.9.20.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2026-4호, '26.5.13.)

□ 추진 실적

○ 학교와 지역의 특색을 반영한 중학교 교육과정 운영

- 2026학년도 중학교 교육과정 편성(안) 컨설팅: '25.9월~'26.2월, 390교
- 2026학년도 중학교 1학년 자유학기 운영 계획서 컨설팅: '26.2~3월, 389교
- 학교자율시간 과목 운영을 위한 교육감 승인 과목 승인 운영 계획 수립 및 학교 안내: '26.2~3월
- 2026학년도 중학교 연구학교 운영 지원 컨설팅: 학교자율시간 1교, 경제교육 2교
- 학교자율시간 연구 네트워크를 통한 학교자율시간 과목 및 도서 개발 컨설팅: '26.5~6월, 과목 개발 10팀, 도서 개발 6종
- 2026학년도 중등 학교급전환기 교육과정 운영 선도학교 선정: '26.3월, 중 16교
- 2026학년도 중등 학교급전환기 교육과정 운영 선도학교 공동컨설팅: '26.4월, 중 16교

- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 편성·운영
 - 2026학년도 고등학교 교육과정 컨설팅: '25.8~'26.3월, 일반계고 245교
 - 교육감 승인 과목 승인 운영 계획 수립 및 학교 안내: '26.2~3월
 - 2022 개정 교육과정 고등학교 영어과 신설과목 직무연수: '26.4.14.~4.16. 4개 과목(영미 문학 읽기, 미디어 영어, 영어 발표와 토론, 세계 문화와 영어) 465명
 - 2027학년도 교육과정 편성·운영을 위한 컨설팅 위원(60명) 및 연수 지원단 (35명) 구성: '26.5월
 - 2022 개정 고등학교 교육과정 컨설팅 전문가 양성 직무연수('26.6.1., 4시간) 및 연수 지원단 전문성 강화 직무연수('26.7.2., 4시간) 운영: 깊이 있는 학습을 위한 교육과정 수업·평가 설계, 학습자 맞춤형 교육과정 편성·운영의 실제
 - 「2027학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향」 안내: '26.5.26. 고 전체
 - 2027학년도 교육과정 편성·운영을 위한 자율고·특수 목적고 교감 및 교육과정 업무 담당자 연수: '26.6.23. 30교
 - 2027학년도 교육과정 편성·운영을 위한 일반고 교감 연수: '26.6.30. 215교
 - 2026학년도 중등 학교급전환기 교육과정 운영 선도학교 선정: '26.3월, 고 4교
 - 2026학년도 중등 학교급전환기 교육과정 운영 선도학교 공동컨설팅: '26.4월, 고 4교
 - 2026학년도 중등 학교급전환기 교육과정 운영 교과용 도서 심의비 지원: '26.5월, 고 4교

□ 향후 계획

○ 중학교 교육과정 운영

- ‘2027학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅: ’26.8~12월, 중 390교
- 2026학년도 중학교 연구학교 운영: 학교자율시간 1교, 경제교육 2교
- 2027학년도 학교자율시간 운영을 위한 과목 개발 직무연수: ’26.6~8월
- 2027학년도 학교자율시간 설계 및 운영 1:1 컨설팅: ’26.10~11월
- 학교자율시간 연구 네트워크를 통한 학교자율시간 과목 및 도서 개발 지원: ’26.3~12월, 과목 개발 10팀, 도서 개발 6종
- 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 지원 컨설팅: ’26.3~12월, 중 389교
- 자유학기 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원: ’26.3~12월, 중 389교
- 2026학년도 학교급전환기 교육과정 운영 선도학교(16교) 및 과목 개발 연구팀(6팀) 지원: ’26.3~12월
- 학교급전환기 교수학습 자료 개발 및 보급: ’26.3~10월, 7종
- 교과별 교원 대상 학교급전환기 교육과정 전문성 강화 연수 운영 및 동영상 제작·보급: ’26.8~10월, 7개 교과(군) 총 9개 교과

○ 고등학교 교육과정 편성·운영

- 2022 개정 교육과정 과학과 신설과목 연수: ’26.7.3~7.4., 193명
- 2022 개정 교육과정 신설과목 연수(국어, 수학 교과(군)): ’26.11~12월
- 2027학년도 고등학교 교육과정 컨설팅: ’26.8월~’27.2월, 일반계고 245교
- 2026학년도 학교급전환기 교육과정 운영 선도학교(4교) 및 과목 개발 연구팀(4팀) 지원: ’26.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
232. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도(중, 고)	33,240	-	33,240	33,240	24,640 (74.1)	24,640 (74.1)	915
233. 서울형 자유학기제 운영	자유학기제 운영 기반구축	34,430	-	34,430	34,430	28,690 (83.3)	28,690 (83.3)	920
236. 학교급 전환기교육 과정운영	중등학교급 전환기교육 운영	482,800	-	482,800	-	362,020 (75.0)	362,020 (75.0)	930
237. 교육과정 담당교원 연수(고)	고등학교 교육과정 담당지연수	27,516	-	27,516	27,516	4,148 (15.1)	3,848 (14.0)	934
238. 교육과정 담당교원 연수(중)	중학교 교육과정 담당지연수	23,228	-	23,228	23,228	3,420 (14.8)	3,420 (14.8)	937
	학교자율 시간연구 네트워크	82,000	-	82,000	-	76,000 (92.7)	76,000 (92.7)	
㉔73. 학생중심 교육과정 운영지원 (특별교부금)	국가 교육과정 현장지원	-	45,000	45,000	28,000	40,100 (89.1)	40,100 (89.1)	㉔380
	교육정보 통합지원 포털운영	-	28,000	28,000	24,000	28,000 (100.0)	28,000 (100.0)	
합계		683,214	73,000	756,214	170,414	567,018 (75.0)	566,718 (74.9)	

작 성 자

중등교육과장:
정순미 ☎5860

고교학점제지원센터팀장:
김은주 ☎5866

담당: 하선주 ☎5867, 김잔디 ☎5868
김소연 ☎5869, 박보근 ☎5870
장문택 ☎5871

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 성장을 위한 학점 기반 선택형 교육과정 운영
- 학교의 안정적 고교학점제 운영 지원을 위한 교원 역량 강화 및 인프라 확대

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-5 고등학교 교육과정 운영 지원」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제2022-33, '22.12.22.)

□ 추진 실적

○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화 지원

- 2026학년도 학교 간 공동교육과정 운영 확대: 공유형 56교, 거점형 50교
※ (공유형) 21캠퍼스 56교, (거점형) 10영역, 50교
- 2026학년도 1학기 서울온라인학교 교육과정 운영 확대: 107강좌
※ (주문형 교육과정) 83강좌, (개방형 교육과정) 24강좌
- 2026학년도 본청-고교-대학 연계 프로그램 운영 지원
※ 22개 대학, 350개 프로그램, 160교 참여
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 20교
- 2026학년도 학교 간 공동교육과정 매뉴얼 개발·보급: '26.5월
- 2026학년도 1학기 학교 간 공동교육과정 업무 담당자 연수: '26.5월
- 2022 개정 교육과정 기반 선택과목 안내서 개발·보급: '26.5월, 245교
- 2026년 학교 간 공동교육과정 운영 내실화를 위한 현장 모니터링 실시: '26.5~7월

○ 고교학점제 인프라 구축

- 2026년 학점제형 학교 공간 조성 신규 도입 지원: 13교
- 학점제형 특화교육과정 운영을 위한 지역기관-11개 교육지원청 연계 프로그램 확대: 연중
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 활성화를 통한 고교학점제 정보 통합 지원 및 정보격차 해소: 연중

○ 고교학점제 역량 강화 지원

- 2026학년도 신입생을 위한 고교학점제 예비학교 콘텐츠 개발·보급: '26.2월, 일반계고 245교
※ 동영상 2종 및 학교 교육활용 자료(PPT) 1종
- 2026학년도 이주배경 학생·학부모를 위한 고교학점제 안내 영상 개발·보급: '26.6월, 서울시교육청 유튜브 탑재
※ 동영상 6종: 한국어, 영어, 중국어, 일본어, 베트남어, 러시아어
- 2026학년도 상반기 학부모 대상 고교학점제 설명회 운영: '26.6월, 11개 교육지원청별 총 11회, 총1,920명
- 2026학년도 서울 고교학점제 현장 지원단 구성 및 운영: 연중
※ 고교학점제 현장 모니터링단(16명), 학점 이수 지원 지원단(99명), 고교학점제 MAP 지원단(103명) 구성 및 운영
- 서울고교학점제 현장지원단 발대식 및 워크숍: '26.4월, 총99명
- 고교학점제 현장 안착 지원을 위한 일반계고 교감 회의: '26.4월
- 교육과정·진로 학업 설계 전문가(CDA) 역량강화 직무연수: '26.1월 120명 이수, '26.7월 실시 예정
- 서울 고교학점제 MAP 지원단 역량 강화 직무 연수: '26.1월, 106명 이수
- 최소 성취수준 보장지도 우수사례집 제작 및 배포: '26.1월
- 2026학년도 학점이수 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장지도 운영을 위한 학교 지원 자료(동영상, 자료집, 통합프로그램 등) 개발 및 배포: '26.2월
- 고교학점제 운영 사례 공유 나눔 워크숍(컨설팅): '26.4~7월, 11개 교육지원청

□ 향후 계획

- 고교학점제 학교 교육과정 다양화 지원
 - 2026년 2학기 거점학교 학생 모집 및 과목 개설 확정: '26.7~8월
 - 2026년 1학기 학교 간 공동교육과정 만족도 조사 및 환류: '26.7~8월
 - 2027년 신규 공유캠퍼스 운영교 지정 및 컨설팅: '26.8~12월
 - 2026학년도 2학기 학교 간 공동교육과정 업무 담당자 연수: '26.10월
 - 2026년 2학기 학교 간 공동교육과정(공유캠퍼스, 거점학교), 서울 온라인학교 교육과정(주문형 및 개방형) 운영 지원: '26.8~12월
 - 2027년 거점학교 운영교 지정 및 컨설팅: '26.10~12월
 - 2026년 공유캠퍼스 운영 사례집 제작 및 배부: '26.12월
- 고교학점제 인프라 구축
 - 2026년 학점제형 학교 공간 조성 신규 도입교 컨설팅: 13교
 - 단위학교 고교학점제 내실화를 위한 교육지원청 지원체계 강화: 연중
 - ※ 고교-대학 및 지역기관 연계 프로그램 확대, 학교·학생 맞춤형 진로·학업 설계 지원 컨설팅 운영 등
 - 고교학점제 통합 정보제공을 위한 서울고교학점제 온라인 지원 센터 운영: 연중
 - 학점제형 학교 공간 조성 및 운영 지원을 위한 가상 공간 플랫폼(ZEP) 기반 「고교학점ZONE」 운영 내실화: 연중
- 고교학점제 역량 강화 지원
 - 기초학력-최소 성취수준 보장지도 연계 선도학교 중간 보고회: '26.7월, 선도학교 총8교
 - 학기말 학점이수 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장지도 운영 실무 연수(동영상) 개발 및 배포: '26.7월
 - 2026학년도 2학기 학점이수 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장지도 운영을 위한 학교 지원 자료(동영상, 자료집, 통합프로그램 등) 개발 및 배포: '26.9월
 - 고교학점제 현장 안착 지원을 위한 일반계고 교감 회의: '26.9월
 - 2026학년도 하반기 고교학점제 학부모 설명회 실시: '26.11월
 - 고교학점제 현장지원단 및 기초학력-최소 성취수준 보장지도 연계 선도학교 운영 사례 나눔 및 공유 워크숍: '26.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
229. 교과교실제 시설비지원	고교학점제 공간조성 신규구축지원	11,840,000	-	11,840,000	13,035,000	4,500,000 (38.0)	4,500,000 (38.0)	905
230. 교과교실제 운영비지원	교과교실제 선정및관리	143,880	-	143,880	175,380	142,240 (98.9)	142,120 (98.8)	908
Ⓢ249. Ⓢ77. 고교학점제 역량강화 지원	고교학점제이 해도제고 교원역량강화 유공표창심사 최소성취수준 보장지도	189,680	3,163,800	3,353,480	157,680	1,794,679 (53.5)	1,773,726 (52.9)	Ⓢ974, Ⓢ395, 특교 편성
Ⓢ250. Ⓢ78. 고교학점제 인프라구축 지원	고교학점제 지원센터운영 교육지원청 일반고교육 역량강화추진 학점제형지역 기관연계특화 교육과정 학교교육지원	550,000	1,065,075	1,615,075	613,334	322,540 (20.0)	266,120 (16.5)	Ⓢ980, Ⓢ400, 특교 편성
Ⓢ251. Ⓢ79. 고교 학점제학교 교육과정 다양화지원	서울온라인 학교운영지원 학교간 공동교육과정 운영지원 거점형교육 과정운영지원 교과특성화 학교교육과정 운영지원 고교학점제 선택과목 안내서 단위학교 운영지원	2,382,070	1,187,900	3,569,970	2,461,140	2,453,090 (68.7)	2,120,990 (59.4)	Ⓢ985, Ⓢ403
합 계		15,105,630	5,416,775	20,522,405	16,442,534	9,212,549 (44.9)	8,802,956 (42.9)	-

작성 자

중등교육과장:
정순미 ☎5860

사립교원인사관리팀장:
박성준 ☎5889

담당: 이성은 ☎5891,
홍금정 ☎5893

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
 - 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위 학교 자율성과 전문성 제고
- 근거
 - 「사립학교법」 및 「사립학교법 시행령」

□ 추진 실적

- 사립교원 인사담당자 연수 및 교원인사위원회 관련 연수 운영
 - 교원인사위원회 운영 지침 해설 연수: '26.2월
 - 초·중·고 사립학교 인사관리 교감 연수: '26.3월
 - 교육지원청 업무담당자 연수: '26.3월
- 교원인사위원회 운영 세칙 검토: '26.6월
 - 사립학교 교원인사위원회 운영 세칙 검토 연수
 - 초·중·고 국립 및 사립학교(369교) 교원인사위원회 운영 세칙 검토
- 2026학년도 신규교사 채용교 현장 방문 실태점검 실시: '26.5~7월
 - 미채용 등 29교, 채용 전형 운영 점검을 통한 공정성 확보

□ 향후 계획

- 사립학교 신규교사 채용 사전협의 승인: '26.8,10월
 - 상·하반기 2회 진행으로 유연한 인사 지원
- 사립학교 신규교사 채용 전형(수업실연 및 면접) 담당자 역량 강화 연수 운영: '26.8월
 - (대상) 2027학년도 신규교사 채용 예정교 담당자 및 연수 희망교 교원

- 미리 찾아가는 사립학교 신규교사 채용 지원 방문컨설팅: '26.9월
 - (대상) 2027학년도 신규교사 채용 예정교 중 컨설팅 희망 학교(법인)
- 사립교원 인사담당자 연수 운영: '26.9월
 - 초·중·고 사립학교 인사관리 교감 연수
 - 교육지원청 업무담당자 연수
- 자율적이고 민주적인 사립학교 교원인사위원회 운영 지원: '26.9~12월
 - 교원인사위원회 운영 활성화 지원을 위한 학교별 맞춤형 컨설팅 실시
 - (대상) 컨설팅이 필요한 학교 35교 내외

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
226. 사립학교 교사신규 채용지원	사립학교 교사신규 채용	1,172,100	-	1,172,100	1,037,100	187,100 (16.0)	187,100 (16.0)	888
227. 인사관리	사립교원 인사 위원회 점검	16,300	-	16,300	17,420	11,152 (68.4)	11,152 (68.4)	895
합계		1,188,400	-	1,188,400	1,054,520	198,252 (16.7)	198,252 (16.7)	

작성자

학생역량혁신교육과장:
이 화 ☎5920혁신교육팀장:
허영주 ☎5921담당: 안선희 ☎5922, 나여훈 ☎5923
엄정미 ☎5924, 신미경 ☎5925
이정은 ☎5926

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육공동체 간 존중과 공감, 자율과 책임에 기반한 협력적 학교 운영으로 학생의 전인적 성장과 미래 역량을 높이는 공교육 혁신 모델 구현
- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 자율과 책임의 학교 운영 시스템으로 교육활동 중심의 협력적 학교문화 조성

○ 근거

- 「서울특별시교육청 혁신학교 조례」(서울특별시조례 제8686호)
- 2026 서울교육 주요업무 「2-3-4 혁신미래학교 운영」
- 2026 서울교육 주요업무 「3-1-1 학교자치 활성화 지원」

□ 추진 실적

○ 혁신미래학교 성장 지원

- 혁신미래학교 지정·운영: 253교(초 182교, 중 49교, 고 18교, 특 4교)
 - ※ '26.3.1.자 신규 지정: 7교(초 5교, 중 1교, 특 1교)
 - ※ 지역 및 학교 특성을 반영한 운영 다양화: 지역연계 29교, 세계시민 5교
- 혁신미래학교 학교급별 협의체 구성 및 운영: 28개 협의체
 - ※ 협의체 구성: 초(12개, 182명), 중(12개, 49명), 고(3개, 55명), 특수(1개, 4명)
- 신규 및 재지정 1년 차 혁신미래학교 교원 역량 강화 워크숍: '26.1,6월, 44교

- 혁신미래학교 업무 담당자 연수: '26.2월, 260명
- 교육지원청 업무 담당자 회의('26.3~7월, 66명)
- 지정 4년 차 혁신미래학교 종합평가 운영(서면 및 현장평가): '26.3~7월, 88교
- 혁신미래학교 성장 지원을 위한 정책추진자문단 구성 및 운영: '26.5월
- 2027.3.1.자 혁신미래학교 공모·지정 설명회 운영: '26.6월, 101교

○ 혁신교육 정책 및 성과 확산 지원

- 숙의형 교육과정 및 수업-평가 혁신 공동 실천 역량 강화를 위한 동계 혁신미래교육아카데미 운영: '26.1월, 80명
- 혁신교육전공대학원 석사과정 신입생 오리엔테이션 운영: '26.2월, 24명
※ 혁신교육전공대학원 석사과정 운영(3개 대학원, 71명)
- 혁신미래학교 운영 사례 발굴 및 공유: '26.1~6월, 21개 소식
※ 카카오톡 채널 활용

○ 학교자치 활성화 지원 및 교육자치 사업 추진

- 학교자치협의회 운영 예산 교부: '26.3월
※ 초·중·고·특수학교, 교당 1,000천원
- 학교 회의 문화 도움 자료 제작·배포: '26.1월, 1종
- 학교 지원을 강화하는 교육자치 사업 예산 지원: '26.2월
※ 11개 교육지원청 예산 총액: 1,100,000천원(최대 120,000천원, 최소 90,000천원)
- 학교자치 활성화 연수 기획단 운영: '26.5~6월, 2회
- 학교자치 활성화 교원 직무연수 기본 과정 운영: '26.5~6월, 208명
- 교육자치 사업 담당자 네트워크 운영: '26.3월, 22명

○ 학교 안 교원학습공동체 운영 지원

- 학교 안 교원학습공동체 운영 예산 교부: '26.3월
※ 초·중·고·특수학교·공립각종고, 교당 3,000천원
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 업무담당자 연수: '26.1월, 567명

- 학교 안 교원학습공동체 운영 도움자료 배포: '26.2월, 2종
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 운영: '26.2~3월, 427교, 16,218명
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영: '26.3~6월, 637교, 1,280팀, 10,423명

□ 향후 계획

○ 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화

- 협력적 주도성을 높이는 숙의형 교육과정 운영 및 학생의 미래 역량 제고를 위한 수업-평가 혁신 공동 실천 체계화: '26.7~12월
※ 실천연구단 운영(학교 간 교원학습공동체): 12교, 39명
- 숙의형 교육과정 설계 및 수업-평가 혁신 공동 실천 역량 강화를 위한 하계 혁신미래교육 아카데미 운영: '26.8월, 2개 과정 80명
- 시도간 혁신미래교육 네트워크 활동 및 공동 컨퍼런스 추진

○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 연차평가: 전체 혁신미래학교(253교), '26.11~12월
- 중간평가: 컨설팅 방식의 중간 점검으로 과제 운영 보완·발전 방안 마련(지정 2년 차 61교), '26.10~12월
- 2027년 종합평가를 위한 학교 자체평가 실시 지정 4년 차 60교, '26.11~12월

○ 학교자치기구 및 교육공동체 소통 시스템(학교자치협의회) 운영 체계화

- 학교자치기구 운영 내실화 및 담당 부서 간 협력 강화: '26.8~12월
※ 학교자치 기구 담당 부서 간 학교자치 지원 협의체, 교육지원청 학교자치 담당자 네트워크 운영
- 학교자치 활성화 교원 직무연수 심화 과정 운영: '26.8~12월
- 학교자치협의회 운영 우수 사례 발굴·확산: '26.9~12월
- 소통과 협력의 학교문화 조성을 위한 연수, 컨설팅, 토론회 운영

- 자율적 교육혁신을 촉진하고 학교지원을 강화하는 교육자치 사업 추진
 - 교육지원청별 부서 간 협업 및 지역사회 협력을 바탕으로 지역 교육 발전과 학교성장을 지원하는 사업 발굴·실행: '26.7~12월
- 공동연구공동실천·공동성찰의 학교 안 교원학습공동체 운영 지원으로 교원 전문적 리더십 향상
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영 지원: '26.7~12월
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 사례 나눔 및 연수, 컨설팅 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
268. 혁신학교 운영	혁신미래 학교 운영지원	38,000	-	38,000	42,000	38,000 (100.0)	38,000 (100.0)	1058
	혁신미래 학교 운영평가	36,000	-	36,000	18,500	36,000 (100.0)	36,000 (100.0)	
	학교혁신 역량강화 연수· 컨설팅· 네트워크 운영	460,268	20,280	480,548	521,698	248,984 (51.8)	234,484 (48.8)	1054
267. 학교혁신 기획운영	학교자치 활성화지원	1,210,600	-	1,210,600	3,480,200	460,323 (38.0)	325,422 (26.9)	1052
	학교안 교원학습 공동체	267,520	-	267,520	195,600	254,892 (95.3)	254,692 (95.2)	1051
	운영지원	6,520	-	6,520	5,800	2,700 (41.4)	2,700 (41.4)	1055
학교혁신 기획운영 (특별교부금)	시도혁신 네트워크	-	60,000	60,000	-	1,000 (1.7)	1,000 (1.7)	특교 편성
합계		2,018,908	80,280	2,099,188	4,263,798	1,041,899 (49.6)	892,298 (42.5)	

작성자

학생역량·혁신교육과장:
이 화 ☎5920기초학력운영팀장:
정성건 ☎5937담당: 이경하 ☎5938, 이미선 ☎5939
송온기 ☎5940, 이선현 ☎5941
조나름 ☎5942

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 통합적·다각적 진단을 통해 학습지원대상학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법 및 동법 시행령
- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례
- 서울특별시교육청 기초학력 보장 지원에 관한 조례
- 2026 서울교육 주요업무 「1-1-1 서울형 기초학력 지원체계 강화」

□ 추진 실적

- 2026 서울 기초학력 보장 시행계획 및 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립·안내
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도 예산 교부
 - 초 606교, 중 393교, 고 318교, 각종학교 11교(총 1,328교)
 - 학교급별 최대 지원액: (초)18,000천원, (중)16,000천원 (고)8,000천원
- 중·고등학교 단위학교 기초학력 책임지도 예산 추가 지원
 - 중 163교, 고 141교(총 304교)
 - 학교급별 최대 지원액: (중)10,000천원 (고)8,000천원

- 2026 기초학력 연구학교 운영: 초 2교, 중 2교(교당 10,000천원)
- 2026 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정: 초 60교, 중 14교(교당 10,000~20,000천원)
- 2026 기초학력-최소 성취수준 보장지도 연계 선도학교 선정: 고 8교(교당 5,000~10,000천원)
- 꿈을 키우는 도약캠프 운영: 초 339교, 중 74교(교당 1,000~2,000천원)
- 학습지원 튜터 운영 지원: 초 657명, 중 155명, 고 21명(1인 인건비 8,000~12,000천원)
- 2026 서울기초학력지원센터 외부기관 지정: '26.3월
- 2026 서울학습진단성장센터 12개소 운영: '26.1~2월
- 2026 난독·경계선지능 전문지원기관 선정: '26.2월
 - 난독 30개, 경계선지능 37개 기관
- 학년별 학생 맞춤형 특화 프로그램 운영
 - 초1·2 대상 '읽기유창성 프로젝트' : '26.4월
- 2026 심층진단 집중학년제 운영: 난독(초1, 6~7월), 난산(초3, 5~6월), 경계선지능(중1·고1: 4~5월)
- 서울셈(SEM) 난산 학생 지원 체계 구축: '26.4월

□ 향후 계획

- 기초학력 보장 지원 사업 운영 및 컨설팅: '26.3~'27.2월
- 서울기초학력지원센터 운영: '26.3~'27.2월
- 학년별 학생 맞춤형 특화 프로그램 운영
 - 중1 대상 '연산유창성 프로젝트' : '26.6~10월
 - 중학생 대상 온라인 학습 멘토링 '기초탄탄 랜선야학' : '26.5~11월
 - 방학 중 쉽 없는 지원을 위한 '꿈을 키우는 도약캠프' : '26.6~'27.2월

- 서울학습진단성장센터 12개소 운영: '26.3~12월
 - 복합요인 및 특수요인(난독·난산·경계선지능) 학습지원대상학생 심층진단 및 맞춤지원: '26.3~12월
 - 특수요인(난독·경계선지능) 사회·정서 프로그램 운영: '26.7~8월
 - 서울샘(SEM) 난산 학생 지원 성장 맞춤 프로그램 운영: '26.9~12월
- 학습지원 담당교원·학부모 역량 강화 지원: '26.3~12월
 - 기초학력 보장 지원 교원 및 보호자(학부모) 연수 운영
 - 난독·경계선지능 학생 지원 역량 강화 전문가 과정 연수 운영
 - 교원의 전문성 강화를 위한 학교 간 교원학습공동체 운영
- 기초학력 보장 지원 사업 성과 공유 및 만족도 조사: '26.11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
④274. ④91. 교육회복 지원	교육회복 체계적 추진지원	4,777,060	7,000	4,784,060	3,955,210	4,700,500 (98.3)	4,700,500 (98.3)	④1084, ④451
275. 기초학력 향상지원	기초학력 보장지원, 초등기초 학력보장 네트워크 구축 및 운영	6,258,150	-	6,258,150	6,037,550	6,244,993 (99.8)	6,244,243 (99.8)	1087
	서울학습 진단성장 센터운영, 학습상담 운영	6,086,457	-	6,086,457	7,240,073	2,852,483 (46.9)	2,753,997 (45.2)	

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
276. 중등기초 학력향상 지원	중등기초 학력향상 지원	4,931,250	15,000	4,946,250	4,815,684	4,898,334 (99.0)	4,820,652 (97.5)	1093
㉔95. 책임교육 학년지원 (특별교부금)	책임교육 학년지원	-	10,226,200	10,226,200	8,080,050	9,074,832 (88.7)	8,913,632 (87.2)	㉔465, 특교 편성
㉔94. 두드림학교 및 학습종합 클리닉센터 지원 (특별교부금)	두드림학교 및 학습종합 클리닉센터 지원	-	4,165,758	4,165,758	1,741,902	249,147 (6.0)	48,581 (1.2)	㉔461, 특교 편성
㉔92. 기초학력 보장선도 시범학교 운영 (특별교부금)	기초학력 보장선도 시범학교 운영	-	1,303,700	1,303,700	889,000	1,302,797 (99.9)	1,298,202 (99.6)	㉔454
㉔93. 기초학력 진단-보 정시스템 운영및기 초학력지 원강화 (특별교부금)	기초학력 진단-보 정시스템 운영및기 초학력지 원강화	-	3,268,000	3,268,000	3,002,000	3,268,000 (100.0)	3,268,000 (100.0)	㉔457, 특교 편성
합 계		22,052,917	18,985,658	41,038,575	35,761,469	32,591,086 (79.4)	32,047,807 (78.1)	

작 성 자

학생역량 · 혁신교육과장:
이 화 ☎5920

학생역량 · 독서교육팀장:
최인숙 ☎5932

교수학습 · 평가팀장:
김지영 ☎5950

IB · 외국어교육팀장:
장은주 ☎5957

담당: 정수현 ☎5933, 신수정 ☎5935
송우정 ☎5934, 정나나 ☎5936

담당: 나미영 ☎5952, 이정민 ☎5956
오주혜 ☎5951, 유주연 ☎5953
조현진 ☎5954, 김혜지 ☎5971

담당: 김명숙 ☎5961, 박지현 ☎5960

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 문해력, 수리력 등 기초소양에 대한 진단 및 정보 제공으로 서울 학생역량 신장을 위한 체계적 정책 수립
- AI · 디지털 전환 가속화에 따른 학생들의 문해력 저하와 비판적 사고력 약화에 대응하고 독서를 통한 ‘깊이 있는 학습’을 실현하여 삶의 맥락으로 전이 가능한 미래 핵심역량 함양
- 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 실천 및 교원의 자율적 수업·평가 혁신 역량 강화 지원
- 디지털 전환 등 교육환경의 급격한 변화에 선제적·능동적으로 대응할 수 있는 서울 영어 공교육의 새로운 발전 방안 모색

○ 근거

- 「독서문화진흥법」 제10조('24.5.1. 시행)
- 「인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령」(일부개정 '24.5.14)
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-1. 수업 · 평가 혁신 내실화」
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-2. 문해력 · 수리력, AI · 디지털 리터러시 진단 및 교육 강화」
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-8. 독서 · 토론 · 인문학 교육 활성화」
- 2026 서울교육 주요업무 「2-1-7. 외국어교육 내실화」

□ 추진 실적

- 기초소양으로서의 문해력·수리력 함양으로 서울 학생역량 신장
 - 2026 문해력·수리력 교육 중점학교 공모 및 선정: 초 6교, 중 2교
 - 2026 문해력·수리력 수업 실천단 공모 및 선정: 초 23명, 중·고 23명
 - 2026 문해력·수리력 신장 방안 연구학교 예산 교부: 초 2교, 중 2교
 - 학생역량 신장을 위한 권역별 협의체 1차 협의회 운영: '26.5월
 - 문해력·수리력 교육 교원 역량 강화 연수 운영: '26.6~7월, 5회, 1,420명
- 2026 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN) 시행 준비
 - (설명회 운영) 에스플랜 시행 및 참여 안내를 위한 온라인 설명회: '26.4월, 2회
 - (문항 개발) 초4, 초6, 중2, 고1학년 총 672개(문해력 A형·B형 총 336개 / 수리력 A형·B형 총 336개), 출제위원 88명 및 검토위원 40명: '26.1~5월
 - (CBT 시스템 구축) 위탁 용역 계약 및 CBT 시스템 구축 진행: '26.5월~
 - (점검단 운영) CBT 시스템 개선을 위한 점검단 구성 및 1차 점검 실시: '26.5월
 - (시행교 지원) 에스플랜 시행교 대상 온라인 사전 연수(1차): '26.7월, 2회, 1,350명
- 독서·토론·인문학 교육 활성화를 위한 교과·비교과 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원
 - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영학교 선정·운영: 초·중 각 110교
 - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영교(팀) 운영: 고 110교 125팀
 - 박사 리더단 구성 및 연구 활동 지원 기반 마련: '26.2월, 94명
 - 아침 책 산책 프로젝트 및 독서·인문 교육과정 체계화 사업: 학교자율사업운영제 선택영역 연계 운영, 문해력 및 독서 습관 형성
- 교과 연계 깊이있는 독서 모델 「개념기반탐구독서(개념탐독)」 실천 및 지원 체계 구축
 - 개념기반탐구독서 실천교실 운영팀 선정·운영: 초·중·고 총 116팀
 - 개념기반탐구독서 실천교사 워크숍 운영: '26.4월, 136명
 - 개념탐독 실천연구교사단 구성 및 연구지원 '26.5~12월, 초·중·고 5개 분임
 - 2026 「초·중·고 개념탐독 전문가 되기 직무연수(1기)」 운영: '26.5~6월, 교사 45명

○ 독서 중심 학교 문화 확산 지원 및 독서·토론 수업 운영 역량 강화

- 독서 중심 학교 문화 확산을 위한 독서 중점학교·인문학 실천학교 공모 및 운영: 초·중 총 11교, 고 5교
- 독서 중점학교·인문학 실천학교 대표교원 워크숍: '26.3월, 59명
- 초·중·고 독서교육교사단 구성 및 운영 지원: 22단, 371명
독서교육교사단발대식 및 워크숍 실시: '26.4월, 310명
- 독서·토론·인문학 교육 자율연수 실시: '26.5월(2회), 272명
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 박사 리더단 역량강화 연수 및 워크숍: 자율연수 '26.2월(2회) 94명, 온라인 워크숍: '26 5~6월(2회), 115명
- 학교자율시간용 초등 복돋움(활동) 교수-학습자료집 및 중등 복돋움(과목) 교육감 승인 과목 교수-학습자료집 제작 완료·탑재 및 온라인 연수, 학교 배포: '26.1~2월

○ 생각하는 힘을 기르는 서울형 수업·평가 혁신 모델「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 구성 및 운영

- 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천 우수사례 자료집(2종) 배포: '26.1월
- 2026 「생각을 쓰는 교실」 기본역량 강화 연수 운영: '26.2월, 223명
- 2026 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모·선정: 중 77교 92팀, 고 68교 81팀(총 145교 173팀) 및 「질문하는 학교」 선도학교(중·고 총 20교) 운영·지원
- 2026 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀, 「질문하는 학교」 선도학교 공동워크숍 운영: '26.4월, 215명
- 2026 「질문이 있는 탐구기반 수업·평가 실천 역량 강화 직무연수(입문)」: '26.5월, 1, 2기, 243명
- 2026 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 네트워크 협의회: '26.6~7월, 11회

- 교원의 자율적 수업혁신 역량 강화 및 자발적·협력적 수업나눔 문화 조성
 - 2026 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영: 11단 223분임 2,437명
 - 2026 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍: '26.4월, 251명
 - 2026 수업·평가나눔 교사단 연구분임 워크숍: '26.6월, 47명
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 꾸러미(3영역 10주제 56개 과정) 개발 및 연수 안내
- 학생 성장을 확인하고 지원하는 성취기준 기반의 역량중심 평가 내실화 지원
 - 학기단위 성적의 40% 이상 수행평가, 30% 이상 서·논술형 평가 실시 권장
 - 학기당 2과목 이상의 학생평가 선도과목 운영 권장
 - ※ 선도과목: 깊이있는 학습과 성장을 촉진하는 역량 중심 평가(수행평가, 서·논술형 평가)를 확대 실시하여 학교 안 학생평가의 내실화를 선도하는 과목
 - 2026 중등 학생평가지원단 구성·운영: 단위학교 대상 컨설팅 및 모니터링, 연수, 자료개발 등 평가 개선 지원을 위한 전문 지원단 구성(181명), 전문성 향상 연수 1·2기 운영(1기 110명, 2기 159명, '26.4~5월)
 - 2026 중등 학생평가 컨설팅 실시: 22교, '26.6월
 - 2026 AI와 함께하는 서·논술형 평가 아카데미(1기): 131명, '26.5~6월
 - 2026 성취기준 분석부터 시작하는 성취평가 역량강화 연수(1기): 89명, '26.6월
 - 2026 학생평가 선도학교 선정: '26.2월, 중 2교, 고 3교
 - 「채움AI(AI 서·논술형 평가지원시스템)」 실천학교 모집: '26.3월, 초 31교, 중 63교, 고 17교(총 112교)
 - 서울-부산-인천시교육청 AI 서·논술형 평가지원시스템 공동 운영 업무협약 체결: '26.3월
- 학생맞춤형영어학습을 위한 인공지능 기반 대화연습시스템 활용 지원
 - 「AI 팽톡」 활용 지원: 희망 초등학교(100교), 교사 연수('26.2월, 103명)
 - 「서울 자라나 톡」 운영: 희망 중학교(30교), 교사 연수('26.6월, 73명)

- 2026 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영
 - 선도학교 선정: '26.4월, 총 60교(초 28교, 중 24교, 고 8교)
 - 에듀테크 기기 및 콘텐츠를 활용하여 참여 및 상호작용을 촉진하는 의사소통 역량 중심 영어 수업·평가 연구, 실천 및 확산
 - 학교급별 운영 담당자 연수(2회, '26.4월)
- 영어 수업·평가 혁신을 주도하는 교사 전문성 신장 지원
 - 초등 영어수업 신학년 집중 준비 연수: '26.2월, 5개 강좌, 513명
 - 초등 영어 수업·평가 전문성 신장 기본 연수: '26.4~5월, 4개 강좌, 423명
 - 중등 영어 말하기·쓰기 수업·평가 역량강화 연수: '26.5월, 4개 강좌 691명

□ 향후 계획

- 2026 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN) 시행
 - (시행 모집) 표집학교 제외 자율 시행 학교 모집: '26.6~7월
 - (점검단 운영) 원활한 시행을 위한 점검단 2~3차 점검 실시: '26.7~8월
 - (시행교 지원) 자율 시행 추가 신청 학교 대상 사전 연수 추가 실시: '26.7월
 - (현장 모니터링 및 지원) 시행교 중 대규모·노후기기 보유 학교 등 현장 방문, 점검 결과에 따른 맞춤 지원: '26.8~9월
 - (검사 방법 및 시행 시기) 전면 CBT 시행: '26.8~9월
 - (결과 통지) 학생(학부모)용·교사용·학교용 제공: '26.9월
 - (결과 활용 지원) 검사 결과 보고서 분석 및 이해를 위한 연수: '26.10월
- 서울 학생역량 신장을 위한 지원 강화
 - 학생역량 신장, 문해력·수리력 신장 방안 관련 정책 포럼 및 연수 운영
 - 학생역량 신장을 위한 기초소양협의체 및 권역별 협의체 운영: '26.3~12월
 - 문해력·수리력 교육 연구학교 및 중점학교 운영: '26.3~12월
 - 문해력·수리력 수업 실천단 운영 및 연구활동 일반화 지원: '26.3~12월

- 개념기반탐구독서 및 대학 연계 서울형 독서·토론 프로그램을 통한 독서·토론·인문학 교육 강화
 - 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 활성화 지원을 통한 우수 운영교 발굴 및 확산: '26.3~12월
 - 「개념기반탐구독서」 실천 운영팀 및 실천연구교사단 중심 연구 활동으로 우수 사례 발굴 및 안착: '26.3~12월
 - 「서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램」 학생실천사례발표회 운영: '26.10월
- 교과·비교과 교육과정 연계 삶과 만나는 독서·토론·인문학 교육 지속 추진
 - 아침 책 산책 프로젝트 운영을 통한 자기주도적 독서 습관 형성 지원: '26.4~12월
 - 독서·인문 교육과정 체계화 운영을 통한 삶과 만나는 독서·토론 교육 활성화: '26.4~12월
- 교육공동체 독서·토론·인문학 교육 추진 역량 강화 지원
 - 독서교육교사단(초·중등 22단) 및 독서토론교육자문관 운영을 통한 역량 강화 및 독서·토론교육 전문가 양성 과정 직무연수(2기) 운영: '26.8~10월
 - 독서 중점학교, 인문학 실천학교 중간 공유회 및 사례나눔 개최: '26.8월 12월
 - 독서·인문 교육과정 체계화 사업 연계 서울 학생, 가족 책 만들기, 전시 및 발표회 개최: '26.10월
 - 독서·토론 수업 지원 자료 및 매뉴얼 정비·개발·보급: '26.9~12월
 - ※ 개념탐독 실천 사례집 및 독서·토론 수업·활동 실천 우수 사례집, 주요사업 매뉴얼 정비 등
- 질문과 탐구로 생각하는 힘을 기르는 수업 실천 지원
 - 2026 「생각을 쓰는 교실」 실천 지원 연수·워크숍 운영 및 자료집 개발
 - 개념 기반 탐구수업 실천 전문가 양성 연수 및 지원단 운영: '26.5~12월

- 서울형 깊이 있는 학습을 위한 탐구 수업평가 모델 총론 및 각론 개발, 현장 실천 및 자문단을 통한 수정·보완으로 차년도 정책 기반 구축. '26.4~12월(현재 TF운영중)

※ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델의 현장 실천 사례와 정책연구를 연계하여 통합 지원 방안 도출

○ 교원의 자율적 수업 혁신 역량 강화

- 「수업·평가나눔 교사단」 운영(연간): 분임별 공동수업 설계 기반 교육지원청 관내 수업나눔 및 권역별 배움성장 수업나눔 한마당: '26.5~11월
- 「수업·평가나눔 교사단」 연구분임 신설: 탐구수업(14팀) 및 과정평가(9팀)의 주제 지정형 연구 보고서 발표 및 자료집 발간: '26.4~12월
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 운영: 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교): '26.4~11월
- 2022 개정 교육과정-수업·평가 실행 연수 운영: '26.4~11월, 11개 교육지원청
- 2026 수업·평가 전문가 부스터 캠프 운영: '26.9~11월

○ 미래형 평가 체제 구현을 위한 「교육과정·평가지원센터」 구축 및 운영

- 고등학교 성취평가 신뢰도 제고를 위한 「성취평가 3단계* 모니터링 체제」 운영 및 맞춤형 컨설팅 확대

* (1단계)학교-(2단계)교육청 교육과정·평가지원센터-(3단계)국가평가관리센터

※ 근거: 교육부 훈령 제555호 제20조의3(평가관리센터의 설치·운영 등)

- 2026 고등학교 성취평가제 모니터링(2단계) 실시: 100교, '26.7~12월
- 「중등 학생평가지원단」 양성 및 지원 확대(연중)

※ 지원 영역별 구성(성취평가, 논술형 평가, 평가개선 연구, 평가관리 자문 등) 및 단위학교 지원(컨설팅, 평가 자문 등) 강화

- 2026 중등 학생평가 컨설팅 실시: 31교, '26.7~11월
- 실습·연구 중심 수업·평가 전문가 양성 연수 체제 구축·운영
- 2026 학생평가 전문가 ‘기본’ 과정 직무연수 운영: '26.9~11월

※ 기본 과정 이수자는 추후 학생평가 전문가‘심화-전문가’ 과정 연계

- 2026 성취기준 분석부터 시작하는 성취평가 역량강화 연수(2,3기): '26.7월
- 수업·평가 혁신을 위한 연구기반 정책 수립 목적의 과제 발굴·추진

○ 사고력과 문제해결력 신장을 위한 서·논술형 평가 확대

- 학기단위 성적의 30%이상 서·논술형 평가 실시 권장, 논술형 평가 중점형 선도과목 운영 권장
- 탐구기반 사고력 함양을 위한 논술형 평가 실천 가이드 제작: 중·고(국어, 영어, 수학, 사회, 과학)
- 2026 AI와 함께하는 서·논술형 평가 아카데미(2, 3기): '26.7월
- 2026 서·논술형 평가 문항개발 및 채점전문가 양성 과정: '26.9~10월
- 2022 개정 교육과정 기반 학생평가 실행 연구학교 운영: 중 2교, 고 1교
- 「채움AI(AI 서·논술형 평가지원시스템)」 실천학교 추가 모집: '26.8월, 중·고 50교 내외
- (서울-광주-전북교육청 협력) 서·논술형 평가 문항 프레임워크 개발 및 서·논술형 평가 문항 데이터베이스 구축: '26.5~12월, 초5~고2, 국·영·수·사·과, 총 500문항 내외

※ 출제위원 초·중·고 116명(광주(9명), 전북(10명) 포함)

○ 2026 「서울 자라나 톡」 고도화 및 듣기·말하기 활용 확산

- 시스템 고도화(시범 운영 결과를 반영한 기능 개선, 영어 학습격차 대응을 위한 맞춤형 콘텐츠 저작도구 및 실행 기능 정교화, 중3 개정 교과서 연계 콘텐츠 추가 개발 등): '26.8~12월
- 서울 자라나 톡 활용교사단(1기 '26.6~9월, 2기 '26.9~11월), 방문코칭('26.9~11월), 실습·사례나눔 연수(교육지원청별, '26.9~12월)

○ 2026 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영

- 운영 관리 및 우수사례 발굴: 영어 수업·평가 혁신 실천 현황 점검(학기별 1회, '26.7월, 11월), 학교급별 맞춤형 컨설팅('26.8월)
- 성과공유확산: 수업공개나눔(학교별 1회 이상), 성과공유회('26.11~12월)

○ 영어 수업·평가 혁신을 주도하는 교사 전문성 신장 지원

- 초등 영어담당교사 디지털 기반 수업 역량 강화 직무연수('26.10~12월)
- 중등 영어 수업·평가 전문성 신장 심화연수('26.10~11월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
166. 학생역량 신장지원	문해력· 수리력 문항개발	412,880	-	412,880	412,880	363,170 (88.0)	353,970 (85.7)	1099
	평가시행및 기반조성	496,040	-	496,040	1,450,040	446,650 (90.0)	416,650 (84.0)	1100
	문해력· 수리력 신장지원	803,880	-	803,880	803,880	600,100 (74.7)	600,100 (74.7)	1099
	수직척도 운영	130,000	-	130,000	190,000	- (0.0)	- (0.0)	1100
264. 독서토론 인문소양 교육	독서·토론 ·인문학 교육 운영 및 지원	1,750,975	-	1,750,975	1,189,035	1,258,308 (71.9)	1,255,989 (71.7)	1036
㉮259. ㉮82. 교원역량 성장지원	생각하는 힘을 기르는 수업실천 지원	305,240	-	305,240	315,540	267,212 (87.5)	267,212 (87.5)	㉮1015, ㉮415
	교원의 자율적 수업·평가 혁신 역량강화	557,390	809,500	1,366,890	460,890	1,037,173 (75.9)	1,035,733 (75.8)	
271. 평가개선 장학지원	교육과정 평가지원 센터구축	173,070	-	173,070	337,360	113,188 (65.4)	81,188 (46.9)	1069
	서논술형 평가확대	767,600	-	767,600	792,900	663,200 (86.4)	251,600 (32.8)	
260. 영어교육 내실화 지원	학생 맞춤형 영어학습 지원(서울 자라나 특)	190,000	112,420	302,420	204,000	134,073 (44.3)	115,120 (38.1)	1021
	에듀테크(AD) 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영	310,400	-	310,400	310,400	303,400 (97.7)	303,400 (97.7)	
합 계		5,897,475	921,920	6,819,395	6,466,925	5,186,474 (76.1)	4,680,962 (68.6)	

작 성 자

학생역량·혁신교육과장:
이 화 ☎ 5920IB외국어교육팀장:
장은주 ☎ 5957담당: 한태현 ☎5958, 김남희 ☎5959
박지현 ☎5960☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 국제 바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 학생의 미래 역량을 키우는 교육과정·수업·평가 혁신 및 한국형 바칼로레아(KB) 기반 강화 및 구현
- 미래 역량을 키우는 교육의 체계적 내실화를 통한 서울 미래형 학교 교육 체제 구축으로 학교 교육력 제고 및 공교육 만족도 증진

국제 바칼로레아(IB)

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜 온 국제 공인 교육 프로그램으로, 더 나은 평화로운 세상을 만드는데 기여할 지식·탐구심·배려심이 풍부한 주도적 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

한국형 바칼로레아(KB)

학생의 미래 역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교교육 체제로 ① 미래 역량 중심 교육과정 ② 학습자의 자기 주도적 성장을 추구하는 탐구형 수업 ③ 생각하고 표현하는 힘을 키우는 서·논술형 평가 체제 ④ 교수·학습 중심의 협력적 학교 운영이 유기적으로 연결된 학교 교육 시스템을 의미함

○ 근거

- 국제 바칼로레아(IB) 활성화에 관한 조례(서울특별시 조례 제9499호)
- 국가시책사업(3-09 미래교육 체제 구축, 교육부 학교교수학습혁신과 7580, '25.10.31.)
- 2026 서울교육 주요업무 [2-1-1 수업·평가 혁신 내실화], [3-4-2 교원역량성장통합지원]

☐ 추진 실적

○ 서울 IB 네트워크 구축

- 2026 IB 후보·인증학교 대상별 네트워크 운영: '26.1~6월, 45명
- 2026 권역별 IB 교육전문가 네트워크 운영: '26.1~6월, 279명

※ 동북권, 동남권, 서북권, 서남권 4개 권역: 초 120명, 중 94명, 고 65명

○ IB 도입 · 운영 협력 체제 강화

- 2026 IB 교육청-IBO 연례 협력 회의 참여: '26.1.13. 45명
- 2026 IB 도입 · 운영 시도교육청 협의체 참여: '26.3월, 6월
- ※ 교육부, 한국교육과정평가원, IB 도입 시도교육청(13개), IB 관심 시도교육청(2개)

○ 지원단 및 자문단 운영

- 2026 IB 초(PYP) · 중(MYP) · 고(DP) 지원단 운영: '26.1~6월, 65명
- 2026 IB 및 한국형 바칼로레아(KB) 자문단 운영: '26.3~6월

○ IB 교원 역량 강화 연수 운영

- 2026 IB 후보 · 인증학교 대상별 교원 연수: '26.2~6월, 158명
- 2026 IB 초·중고 교원 역량 강화 연수(입문기초·기본): '26.3~6월, 525명

○ 교육전문기관 연계 IB 교원 역량 강화

- 초 · 중 · 고 IB 교육전문가 양성 과정(IBECE) 운영: '26.1~6월, 65명
- 교육대학원 연계 KB 연구 전문 교원 양성 과정 업무 협약: '26.3.30.
- ※ 서울교대(초등학교 교원), 한국교원대(중·고등학교 교원), 인하대(고등학교 교원)

○ IB 운영 기관 탐방

- 2026 제주 국제 바칼로레아(IB) 인증학교 탐방: '26.1,5월, 100명
- 2026 타시도 초·중고 IB 인증학교 공개수업 참관: '26.1~6월, 127명

○ IB 학교 운영

- 2026 IB 관심 · 후보 · 인증학교 운영: '26.3~6월, 106교
- ※ 관심학교 91교(초 41교, 중 28교, 고 22교), 후보학교 11교(초 6교, 중 5교), 인증학교 4교(초 2교, 중 2교)
- 2026 IB PYP 인증학교 공개수업 운영: '26.6.25. 108명

□ 향후 계획

- IB 도입을 위한 관련 기관 협력체제 강화 및 초·중등 IB 학교 및 교육전문가 네트워크 운영: 연중
 - IB 프로그램에 관심을 가지고 연구·실천·공유하는 소통 및 협력 체제 서울(권역별) IB 네트워크 운영: '26.7~12월
 - 안정적 IB 도입·운영을 위한 「교육부-한국교육과정평가원-IB 도입 시도교육청-IBO」 간 협력 강화
- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 강화 및 구현을 위한 IB 역량 강화 운영
 - IB 교육전문가 양성 과정(IBECE, '26.9월~'27.8월) 및 한국형 바칼로레아(KB) 연구 전문 교원 양성 과정 운영: '26.9월~'29.2월
 - 학기별·시도별·학교급별 IB 인증학교 주관 공개수업 참가: '26.7~12월
- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 「IB 학교」 운영: 연중
 - IB 인증단계 추진 절차에 따른 「IB 학교(관심·후보·인증학교)」 운영
 - IB 프로그램을 적용한 교육과정·수업·평가 계획 수립 및 실천 운영
- IB 연구·운영 결과의 체계화를 통한 한국형 바칼로레아(KB) 기반 강화 및 구현: 연중
 - IB 학교 운영 우수 사례 및 IB 프로그램 연구·실천 자료집 제작: '26.12월
 - 서울시교육청 국제 바칼로레아(IB) 컨퍼런스 운영: '26.11월
 - 미래 핵심역량 산장을 위한 서울형 IB 수업평가 모형 개발 연구학교 운영: 초 2교, 중 1교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①266. ②89. 교육과정 운영내실화 지원	한국형 바칼로레아 (KB)기반 조성	2,904,840	331,568	3,236,408	2,687,541	1,890,227 (58.4)	1,647,095 (50.9)	①1045, ②439 특교 편성
합계		2,904,840	331,568	3,236,408	2,687,541	1,890,227 (58.4)	1,647,095 (50.9)	