

실·국별 주요업무보고

기획조정실





일반 현황

조 직

6과 21담당



정·현원

('25.9.30. 기준)

구분	일반직									교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계		
정원	1	5	16	48	48	1	0	119	0	10	9	19	138	
현원	1	5	16	47	42	8	0	119	0	10	9	19	138	

주요 기능

부서명	담당업무
정책기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 정책·사업의 총량 관리 ○ 학교업무 경감 및 효율화 기획·운영 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영 ○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
학생맞춤지원담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영 ○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원 ○ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 ○ 다문화교육 활성화 및 다문화·탈북학생 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선 ○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영 ○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)
교육협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국회 및 시의회 협력 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원 ○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원 ○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축



주요 현안업무

1

지방교육재정의 안정적 확보

작성자

예산담당관: 박우일 8620

예산운영팀장: 최 철 8631

담당: 윤진주 8632

□ 추진 배경

- ‘22년 이후 지방교육재정이 남아돈다는 인식이 확산되었고, 학령 인구 감소에 따라 교육재정을 축소해야 한다는 주장 지속 제기
- 최근 세입예산은 감소하거나 증가세가 둔화되고 있는 반면, 경상 경비 및 세출수요는 증가하고 있어 교육의 질 제고 및 학부모 부담 축소를 위한 안정적인 재정 확보 필요

□ 현황 및 문제점

- (세입) 세입 감소 및 향후 불안정성 증가

- ① (교부금 감소) 교육재정은 ‘22년을 정점으로 최고치였다가, ‘23년 이후 대내외 불확실성으로 지속 감소, ‘26년 교부금도 전년 본예산 대비 (전국) 0.6조원 감소

(단위: 억원)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년
전국	535,112	595,958	760,450	653,637	646,208	722,794	716,742
서울	50,967	59,955	78,571	57,346	57,842	61,443	57,242

※ ‘20년~‘24년은 결산, ‘25년~‘26년은 본예산 기준

- ② (세수 결손) ‘23년 ~ ‘25년 3년 연속 세수 결손 발생으로 보통교부금 감교부

구분	2023년		2024년		2025년	
	전국	서울	전국	서울	전국	서울
보통교부금						
감교부액	△10.1조원	△8,753억원	△4.1조원	△3,667억원	△1.9조원	△1,727억원

③ (특례 규정 일몰) 지방교육재정과 관련한 각종 특례 규정 일몰 및 축소

- 담배소비세분 지방교육세 일몰 예정(26.12.31.): (전국) △1.7조원

- 고교 무상교육 경비 축소: 국가 부담분 47.5% ⇒ 30%로 축소(26년)

④ (국세교육세 배분구조 개편) 지방교육재정교부금 전국 △0.4조원 감소

- 교육세 중 금융·보험업분(증세분 포함)을 고토회계로 우선 전출하고, 나머지 교육세는 신설 영유아교육지원특별회계에 60%, 보통교부금에 40%를 지원

⇒ 고등평생교육지원특별회계 및 영유아교육지원특별회계(신설 예정) 지원 확대

⑤ (안정화기금 고갈) 기금 보유 교육청들도 2년 이내 기금 고갈 전망

○ (세출) 경상경비 및 미래교육 세출수요 지속 증가(서울 기준)

① 인건비(교원, 지방공무원, 교육공무직원 등) 지속 증가: 매년 약 3,000억원

② 교육의 질 개선, 미래교육 대비를 위한 재정수요 연평균 약 2조원 증가

(단위: 억원)

구분	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년	합계
유보통합 추진	163	1,361	23,359	25,024	27,346	77,253
돌봄·방과후 체계 강화	1,364	1,392	1,422	1,451	1,482	7,111
AI교육·디지털기반 교육환경 조성	1,934	2,031	1,867	2,563	2,913	11,308
기초 학력보장지원	739	779	790	795	800	3,903
특수교육대상학생 지원	558	608	650	686	467	2,969
학생 마음건강 증진	55	86	99	101	103	444
합계	4,813	6,257	28,187	30,620	33,111	102,988

③ 안전하고 쾌적한 공간조성을 위한 시설사업비 연평균 약 1.6조원 필요

(단위: 억원)

구분	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년	합계
노후학교 개축(40년 이상)	3,716	6,886	7,980	7,675	5,742	31,999
교육환경개선	8,236	4,886	4,848	4,572	4,144	26,686
안전시설개선	6,274	3,889	1,445	1,485	285	13,378
학교신증설	823	1,131	906	378	6	3,244
폐교관리	79	14	256	1,137	998	2,484
체육관,급식실 증축	682	1,621	121	134	44	2,602
합계	19,810	18,427	15,556	15,381	11,219	80,393

향후 계획(국회, 교육부 등과 적극 협력)

- 지방교육재정교부금 내국세 전출비율 유지
 - 유보통합, 돌봄·방과후 체계 강화, AI 교육 등 미래세대를 위한 교육재정 수요 확대에 적극 대응하고 학교 안전 및 노후학교 시설 개선을 위한 안정적인 교육재정 확보를 위해 내국세 전출비율 (20.79%) 유지 필요
- 고교 무상교육 경비 국가 부담분 47.5% 전액 지원
 - 고등학교 무상교육에 대한 정부의 비용 분담은 고교 교육을 국가가 책임진다는 상징성을 지니고 있으나, 국가 부담 비율이 47.5% 이내로 개정(25. 8. 26.)되어 지원 규모가 축소될 수 있다는 학교 현장의 우려 확산
- 교육청 교부금(20.79%)·지자체 교부세(19.24%) 현행 교부비율 유지
 - 교육교부금과 지방교부세가 통합될 경우 초·중등교육 예산의 안정적 확보 어려움 및 교육자치 훼손 우려



부서별 주요업무

1

공약 이행관리 내실화

작성자

정책기획관: 김주영 ☎8600 정책조정팀장: 고미영 ☎8586 담당: 전운석 ☎8589, 용꿈보라 ☎8591

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효율적인 교육감 공약사업 관리로 미래를 여는 협력교육 실현

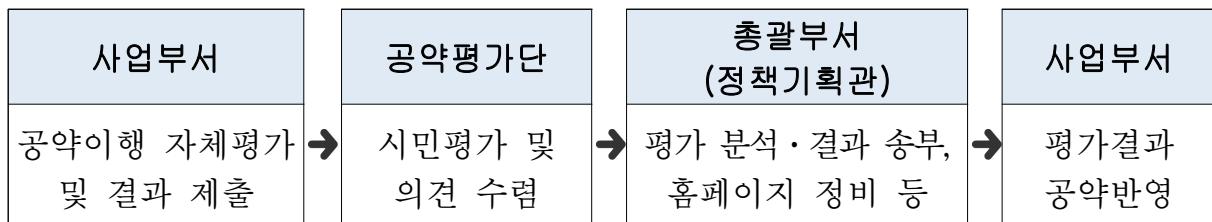
○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

□ 추진 실적

○ 교육감 공약의 효율적인 추진 및 '25 상반기 이행 평가

- (내용) 연차별 목표 달성을 등 추진 실적 점검·이행 평가
 - 사업부서의 공약 이행 결과 수합 후 자체검토 → 시민평가
※ 공약평가단의 심의를 거쳐 공약실천계획 변경(7월)
- (대상) 5대 영역, 17개 공약, 55개 세부과제
- (추진시기) '25. 7. ~ 9. ('25. 상반기)
- (절차) 시민·학부모 등 공약평가단이 참여하는 공약 이행 평가



- (결과) 2025년 상반기 최종 목표 대비 추진율은 75.3%, 예산집행률은 41.0%

- 22대 교육감 1년차인 2023년 상반기 · 하반기와 비교하여 최종목표 대비 추진율 및 예산집행률 모두 높으며 원활하게 추진되고 있음

※ 22~23대 공약이행 자체 평가 결과

구 분		1년차		2년차
22대	2023년 상반기	2023년 하반기	2024년 상반기	
	최종목표 대비 추진율	60.8%	70.9%	82.2%
23대	투자계획 대비 예산집행률	20.0%	25.2%	38.0%
	2025년 상반기	2025년 하반기	2026년 상반기	
23대	최종목표 대비 추진율	75.3%		
	투자계획 대비 예산집행률	41.0%		

□ 향후 계획

- 교육감 공약의 효율적인 추진 및 '25 하반기 이행 평가
 - (내용) 연차별 목표 달성 등 추진 실적 점검 · 이행 평가
 - (대상) 5대 영역, 17개 공약, 55개 세부과제
 - (추진시기) '25. 12. ~ '26. 2.('25. 하반기)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
67.공약 이행관리	공약이행 관리 내실화	18,860	-	18,860	27,980	11,873 (63.0)	11,873 (63.0)	261-263
합계		18,860	-	18,860	27,980	11,873 (63.0)	11,873 (63.0)	

2

정책총량제를 통한 학교업무 경감

작 성 자

정책기획관: 김주영 ☎8600 학교업무개선팀장: 신지영 ☎8595 담당: 신동용 ☎8596
김성우 ☎8598

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생의 배움과 성장을 지원하는 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축
 - 관행적 학교행정업무 개선으로 업무 총량 감축, 교육청의 학교 지원 강화
- 근거
 - 교육감 공약사항 「3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성」
 - 2025 서울교육 주요업무 「3-4-3 학교업무 추진」

□ 추진 실적

- 정책 총량제 지속 추진
 - 급변하는 교육환경의 대응과 학교현장 수요 기반 및 학교업무개선을 위한 서울교육정책의 수립 및 관리
 - 서울교육정책의 선택·집중 운영을 통한 교육행정의 업무효율화 및 효율적이고 조직적인 예산 및 인력운용
- 학교지원 전담기구 구성 및 운영 지원
 - 학교통합지원센터 사례나눔을 통한 맞춤형 학교통합지원 강화
 - 적극적 학교업무 경감을 위한 11개 교육지원청 학교통합지원과 신설
 - 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영 결과 반영, 학교업무 경감 TF 운영 등을 통한 이관업무 발굴
 - 학교통합지원과 업무관리자·담당자 역량 강화 지원, 협업시스템 구축 및 네트워크 구성·운영 등
- 학교업무 경감 및 효율화 상설협의체 운영
 - (구성) 교장, 교감, 직종별(교원, 일반직공무원, 교육공무직원) 노조 대표
 - (내용) 학교업무 경감 관련 현안 공유, 개선 및 갈등 해소 방안 논의, 학교통합지원과 발전 방안 논의

□ 향후 계획

◦ 정책총량제 지속 추진 및 강화

- 정책총량제4.0 계획 수립 및 시행으로 교육청 정책·사업의 총량 관리
- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 선순환 관리로 학교업무 총량 감축

◦ 교육지원청 학교통합지원과 운영 지원 강화

- 11개 교육지원청 학교통합지원과 업무 표준화 및 운영 안착을 위한 업무 가이드 제작·보급
- 학교 현장의 인지도 제고를 위한 학교통합지원과 주요 업무 홍보 자료 제작·배포
- 이관 업무 효율화 및 신규 업무 추진 기반 마련을 위한 의견 수렴, 모니터링, 시스템 개선, TF 운영 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
76. 정책총량 관리	교육정책 사업정비	10,200	-	10,200	14,100	990 (9.7)	990 (9.7)	289
161. 학교혁신 기획운영	학교통합 지원센터 운영	362,952	-	362,952	372,702	190,871 (52.6)	183,435 (50.5)	631
(주)31. 학교업무 경감기반 구축 (특별교부금)	학교업무지원전담기구 운영지원	-	214,880	214,880	-	135,752 (63.2)	128,374 (59.7)	(주)108
합계		373,152	214,880	588,032	386,802	327,613 (55.7)	312,799 (53.2)	

3

조직 및 정원 관리

작성자

행정관리담당관: 이수근 ☎8640 조직·정원팀장: 박정수 ☎8641 담당: 최두환 ☎8643
전운산 ☎8644

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래를 여는 협력교육 실현을 위한 조직 체계 마련
- 교육현장 지원 강화 등을 위한 효율적인 조직·인력 관리

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「5-2-2 현장 중심 행정서비스 개선」

□ 추진 실적

○ 조직개편 추진

- 2025.7.1.자 교육지원청 개편(3과 개편, 1과 신설), 2국 8과 ⇔ 2국 9과

연번	내용	개편사항
1	학교통합지원센터 ☞ 개편 학교생활교육과	<ul style="list-style-type: none">- 사안처리 중심에서 관계회복·예방 중심의 생활교육 강화- 실효성 있는 교육활동 보호 체제 내실화 및 강화
2	교육협력복지과 ☞ 개편 학생맞춤협력과	<ul style="list-style-type: none">- 기초학력, 학생심리, 학업중단 등 학생맞춤형 지원체계 공고화- 학부모, 시민, 지역사회 등과의 교육 거버넌스 활성화 도모
3	개편 재정지원과	<ul style="list-style-type: none">- 재정, 회계 등 고유기능 회복을 통한 학교지원 역량 강화- 자치구 단위 유보통합 추진을 위한 사전준비 인력 배치
4	신설 학교통합지원과	<ul style="list-style-type: none">- 학교의 교육행정 수요에 유연하게 대응하는 열린 창구로 학교별 맞춤형 솔루션 제공- 행정절차 간소화 및 공통업무의 교육지원청 이관 등 학교 업무 부담 최소화
5	교육지원청별 특수성 반영	<ul style="list-style-type: none">- 남부(다문화) → 「학생맞춤협력과」 내 '다문화지원팀' 신설- 강동송파, 강서양천(학교설립) → 「행정지원과」 내 '학교설립팀' 신설- 강남서초(학원관리) → 「평생교육건강과」 내 '학원지도팀' 신설

- 강서도서관 분관 신설에 따른 명칭(가양관)·소재지 반영* 및 분관장 직급·분장사무** 등에 관한 사항 신설

* 행정기구 설치 조례 개정('25.3.27.자)

** 행정기구 설치 조례 시행규칙 개정('25.7.24.자)

○ 지방공무원 정원 관리

- 「서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원 조례」 2회 개정
 - ① 초등·특수학교 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 154명 정원 증원('25.1.9.자)
 - ② 유보통합 추진 인력 51명 정원 증원('25.5.5.자)
- 「서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원 규칙」 2회 개정
 - ① 초등·특수학교 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 154명 배정('25.3.1.자)
 - ② 유보통합 추진 인력 본청·직속기관·교육지원청 배정('25.7.1.자)
 - ③ 2025.7.1.자 조직개편에 따른 본청·교육지원청 인력 재배치('25.7.1.자)

□ 향후 계획

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 개정: '26.1월
 - 한시기구인 '청사이전추진단'의 존속기간 만료(2026.2.28.까지) 예정에 따라, 관련된 조직 설치 및 사무 내용 정비
- 서울특별시교육감 행정권한의 위임에 관한 조례 개정: '26.1월
 - 교육장의 권한과 책임 강화를 위해 고등학교, 특수학교 사무 및 평생교육시설 관련 위임 사항 명확화

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
④ 107. ③ 45. 조직 및 정원 관리	조직 및 정원 관리	17,530	15,750	33,280	106,640	30,450 (91.5)	30,450 (91.5)	④ 408- 411 ③ 160
합계		17,530	15,750	33,280	106,640	30,450 (91.5)	30,450 (91.5)	

4

학생 맞춤형 통합지원

작성자

학생맞춤지원담당관: 지역협력복지팀장: 박주원 ☎9375 담당: 양지선 ☎8331, 권동현 ☎9386
정환용 ☎9374 교육복지팀장: 박수정 ☎9381 나유신 ☎9376, 이시나 ☎9585
이세현 ☎9382, 김미경 ☎9383
변은영 ☎8333, 홍지연 ☎9020

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장지원
- 교육취약학생 맞춤형 통합성장 지원으로 서울교육복지 실현

○ 근거

- 「학생맞춤통합지원법」 제20671호('25.1.21.공포)
- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 학생맞춤통합지원 체계 구축 운영

- 학생맞춤통합지원 선도학교 운영(총 38교 운영, 초 18, 중 15, 고 5)
- 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영(11개 교육지원청)
- 학생맞춤통합지원 컨퍼런스 개최('25.7월, 약 600여명 참석)

○ 서울형 교육복지학교 운영 내실화

- 서울형 교육복지 유치원 77개원 지정·운영
- 서울형 교육복지학교 1,271교 지정·운영(초 566, 중 387, 고 318)
 - 교육복지통합지원팀 회의 4,713회 운영(교별 평균 3.7회 운영)

- 교육복지우선지원 사업 역량강화를 위한 교직원 연수 1,133회 실시(내용: 학생맞춤통합지원 운영 방안, 사제멘토링, 교육복지 사업 운영 안내 등)
- 교육복지 맞춤형 프로그램 2,250개, 23,314명 지원. 멘토링(사제 멘토링, 대학생멘토링 등) 9,666팀 학생 35,725명 지원
- 교육취약 학생 맞춤 지원을 위한 교육복지 네트워크(지역교육복지 공동체) 구성 · 운영
 - 권역별 협의체 26개, 67회 운영, 1,199개 기관 참여
 - 지역교육복지공동체 183개, 412회 운영, 2,163개 기관 참여
- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) '25 서울희망교실 기본 계획 수립 및 운영
 - 1학기 총 344교 2,950팀(초 864팀, 중 855팀, 고 1,231팀) 선정 및 운영
 - 2025년 제1회 추가경정예산 확보로 4,940팀(초 1,248팀, 중 1,527팀, 고 2,105팀, 각종 60팀) 추가 공모 선정

※ (1학기)팀당 500천원, (추경 후)짧은 사업수행 기간 고려하여 팀당 지원 금액 축소(300천원), 지원팀 수 확대(4,940팀)
 - (새꿈 더하기) 교육취약학생 대상 문예·체 프로그램 기획 · 운영
 - (문화예술 공연 관람) 교육취약학생 및 가족 8회 2,066명 지원
 - (스포츠 경기관람) 교육취약학생 6회 1,200명 프로야구 경기관람 지원
 - (진로탐색) 연극 및 스포츠(치어리딩) 진로 교육 220명 선정 · 지원
- 학생맞춤통합지원을 위한 지역교육복지센터 운영 내실화
 - 25개 지역교육복지센터 5인 구조화로 학교와 지역 연계·협력 강화

※ ('24년) 4인·5인·6인 센터→('25년) 5인 센터
 - 교육지원청 및 지역교육복지센터 담당자 대상 연수 실시(1회, 130명 참석)

- 교육급여 지원
 - (교육활동지원비) 1,328교, 37,352명, 23,796,935천 원
 - (교과서대) 29교, 769명, 87,682천 원
 - (입학금 및 수업료) 31교, 2,872명, 4,877,470천 원
- 교육비 지원
 - (학비) 31교, 1,102명, 2,026,459천 원
 - (학기중 평일 중식비) 6교, 158명, 141,284천 원
 - (학기중 토·공휴일 중식비) 9,056명, 4,608,484천 원
 - (늘봄·방과후학교자유수강권) 1,205교, 19,355명, 10,657,124천 원
 - (수익자부담경비) 589교, 12,247명, 5,943,190천 원
 - (인터넷통신비) 1,275교, 12,954명(월평균), 2,318,102천 원
- 초·중·고교(특수·각종 포함) 1학년 학생 입학준비금 운영 내실화
 - 입학준비금 집중신청기간 운영: '25.2월
 - 초·중·고 1,352교(특수, 각종 포함) 183,017명, 50,453,400천 원 지원

□ 향후 계획

- 학생맞춤통합지원 체계 운영: '25.3~12월
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영(총 38교 운영, 초 18교, 중 15교, 고 5교)
 - 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영(11개 교육지원청)
 - 학생맞춤통합지원 체계안착을 위한 현장 설문조사: '25.11월
 - 학생맞춤통합지원 조례제정: ~'25.11월
- 서울형 교육복지학교 운영 지원: '26.3~12월
 - (서울형 교육복지학교) 교육취약학생에 대한 학교 내 학생 맞춤형 지원
 - (지역연계 네트워크 강화) 학교 중심 지역교육복지공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수 운영

- 2026학년도 서울형 교육복지 거점학교 지정: '25.5~12월
 - (거점학교 지정 기준 마련 TF) 학령인구 감소 등 변화된 교육환경을 반영한 기준 마련
 - (거점학교 지정) 교육복지 전문인력 배치를 통한 교육취약학생의 체계적 발굴·지원
- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) 총 7,890팀(1학기 기준 선정 2,950팀, 추가 4,940팀) 운영 지원
 - 서울희망교실 자체 모니터링 및 방문 모니터링 실시: '25.10월
 - 서울희망교실 업무 담당자 및 운영 교원 정산 설명회: '25.11월
 - (새꿈더하기) 교육취약학생 대상 문예·체 프로그램 지속 운영: '25.3~12월
 - (문화예술 공연 관람) 교육취약학생(가족) 5회('25.10~11월) 약 1,200명 공연 관람 운영
 - (스포츠 경기관람) 교육취약학생 2회('25.10~11월) 약 1,000명 농구 경기관람 운영
 - (진로탐색) 연극 및 스포츠(치어리딩, 찾아가는 야구교실) 진로 교육 운영 및 자체 발표회·공연 개최
- 학생맞춤통합지원을 위한 지역교육복지센터의 운영 내실화
 - 지역교육복지센터 성과공유회 실시: '25.10월
 - 지역교육복지센터 성과 평가 실시: '25.11월
- 교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화
 - 교육급여 및 교육비 지원: '25.3~12월
- 입학준비금 운영 내실화
 - 2025년도 상시 신청기간 운영: '25.4.1~10.31.
 - 2025년도 입학준비금 사용 활성화 사업 추진: '25.9~11월
 - 2025년도 입학준비금 정산 절차 안내: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
⑨49. 학생맞춤 통합지원 체계구축 (특별교부금)	선도학교, 시범교육 지원청, 교육복지 안전망 운영	-	3,559,000	3,559,000	2,902,650	2,986,443 (83.9)	2,974,894 (83.6)	⑨176
112 교육복지 우선지원 학교지원	서울형 교육복지 학교운영	2,979,160	-	2,979,160	4,171,982	2,849,420 (95.6)	2,849,420 (95.6)	427-429
⑩112⑨47. 교육복지 우선지원 학교지원	서울희망 교실운영	1,500,000	1,500,000	3,000,000	5,989,998	2,996,499 (99.9)	2,995,000 (98.5)	⑩429 ⑨168
비예산	사품구매하기	-	-	-	80,000	-	-	비예산
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 구축및운영	6,236,353	-	6,236,353	6,153,121	6,178,065 (99.1)	6,177,968 (99.1)	441-442
⑩111⑨46 교육급여 지원	교육급여 지원	31,269,601	1,199,616	32,469,217	31,705,661	28,762,087 (88.6)	28,762,087 (88.6)	⑩423 ⑨165
120. 수익자 부담경비 지원	수익자부담 경비지원	7,632,545	-	7,632,545	9,841,900	5,943,190 (77.9)	5,830,808 (76.4)	461-462
123. 학비지원	학비지원	3,076,203	-	3,076,203	3,403,465	2,026,459 (65.9)	2,011,481 (65.3)	471-472
⑩124⑨51 학기중 토공휴일 중식지원	학기중 토·공휴일 중식지원	6,999,315	△303,810	6,695,505	7,639,920	4,608,484 (68.8)	4,608,484 (68.8)	⑩474-475 ⑨184

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
125. 학기중 평일중식 지원	학기중 평일중식 지원	196,588	-	196,588	207,150	141,284 (71.9)	141,284 (71.9)	477-478
127. 방과후학교 자유수강권 지원	방과후학교 자유수강권 지원	14,939,325	-	14,939,325	16,391,132	10,657,124 (71.3)	10,483,466 (70.2)	483-484
④128⑨59 인터넷 통신비지원	인터넷 통신비 지원	3,008,544	△149,952	2,858,592	3,263,800	2,318,102 (81.1)	2,318,102 (81.1)	④486-487 ⑨216
121. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	51,734,520	-	51,734,520	53,178,940	50,511,340 (97.6)	50,511,340 (97.6)	464-466
합계		129,572,154	5,804,854	135,377,008	144,929,719	119,978,497 (88.6)	119,664,334 (88.4)	

5

서울미래교육지구 운영

작성자	학생맞춤지원담당관: 정환용 ☎9374	지역협력복지팀장: 박주원 ☎9375	담당: 백수진 ☎9377, 박정경 ☎9379, 백지현 ☎9378
-----	-------------------------	------------------------	--

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 성장경험으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정, 학생맞춤통합지원으로 미래를 여는 협력교육 실현

○ 근거

- 「서울시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」('23.7.26. 전부개정)
- 2025~2026 서울미래교육지구 기본 계획(학생맞춤지원담당관-1753, '25.2.7.)
- 2025~2026 서울미래교육지구 지정 알림(학생맞춤지원담당관-2936, '25.2.28.)

□ 추진 실적

- 2025~2026 서울미래교육지구 기본 계획 수립 및 알림: '25.2월
- 2025~2026 서울미래교육지구 공모 지정 및 알림: '25.2월
 - 25개 자치구 참여
- 2025 서울미래교육지구 지역연계중점학교 공모 및 선정: '25.2월
 - 2025 지역연계중점학교 공모 및 선정
※ 관내 초·중·고·특수학교 중 84교 선정(초 40교, 중 30교, 고 12교, 특수 2교)
 - 2025 지역연계중점학교 담당자 및 학교 관리자 연수(2회): '25.2,5월
 - 2025 지역연계중점학교 중간 점검 및 컨설팅: '25.6~7월
 - 2025 지역연계교육과정 컨설팅(117회) 및 연수(5,415명): '25.6~7월
- 서울미래교육지구 상반기 운영위원회 실시: '25.4월
- 서울미래교육지구 자치구 특화프로그램 예산 교부: '25.8월

- 2025 교육후견인제 운영 기관 공모 및 선정(18개 기관): '25.8월
 - 기관당(1차) 10,000천원 교부 완료 및 (2차) 40,000천원 교부 예정, 총 14,000천원
- 2025 교육후견인 연수(140명): '25.9월

□ 향후 계획

- 서울미래교육지구 운영 지원: '25.3~12월
 - 운영지원단 구성, 연수 및 컨설팅 실시, 장학 자료 제작 등
- 자치구별 초중등 지역화 교재 및 지역자원자료집 제작: '25.7~12월
 - 초중등 마을알기 배움책 50종, 지역자원자료집 15종
- 서울미래교육지구 명칭 변경 및 업무협약식: '25.9~12월
 - '25.9.27. 금천구 협약을 시작으로 25개 자치구와 협약 실시
 - '서울미래교육지구'를 '서울교육협력특화지구'로 명칭 변경
- 서울미래교육지구 종합평가 및 지역연계학교 결과보고: '25.12월
 - 2023~2024 서울미래교육지구 지구별 자체평가 실시
 - 지역연계중점학교 84교 지원청별 성과 나눔 및 결과보고서 제출

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
⑨116. ⑨48. 서울미래 교육지구 운영	서울미래 교육지구 자치단체등 협의체운영	8,230	-	8,230	16,950	5,375 (65.3)	5,375 (65.3)	⑨446-448 ⑨172
	자치구특화 프로그램운영	966,200	2,500,000	3,466,200	3,362,550	2,780,214 (80.2)	2,593,613 (74.8)	
	지역사회연계 미래교육 과정운영	1,445,300	-	1,445,300	5,336,600	1,221,865 (84.5)	1,197,108 (82.8)	
	교육후견인 제운영	171,650	154,000	325,650	406,380	182,650 (56.1)	182,650 (56.1)	
합계		2,591,380	2,654,000	5,245,380	9,122,480	4,190,104 (79.9)	3,978,746 (75.9)	

6

지역 기반 협력체계 구축

작성자	학생맞춤지원담당관: 정환용 ☎9374	지역협력복지팀장: 박주원 ☎9375	담당: 나유신 ☎ 9376, 백지현 ☎ 9378
-----	-------------------------	------------------------	-------------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육 사회공헌 이미지 제고를 위한 교육공동체간 소통과 협력 기반 마련 및 기부문화 활성화
- 지속 가능한 교육활동을 위해 지역사회와의 연계 강화 및 사회적 협력체계 구축

○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육기부 활성화에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 학교협동조합 지원 및 육성에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-3 지역사회와 함께하는 자치배움터 다가치 학교의 확대」

□ 추진 실적

○ 다가치학교 운영지원

- 다가치학교 4개소(남부, 북부, 강서양천, 강남서초) 프로그램 위탁운영 실시
- 다가치학교 4개소 프로그램 위탁 용역비 매월 지급: '25.1.~8.(총 32회)
- 다가치학교 프로젝트 성과공유회 개최: 6회
※ 강서양천 '25.1.18./7.12., 남부 '25.1.25., 강남서초 '25.5.27/9.28., 북부 '25.9.27.
- 다가치학교 남부 성과공유회 보도: '25.1.23., 뉴스1 외 다수
- 다가치학교 프로젝트 참여자 모집 홍보(기관 및 학교): 18회
- 다가치학교 강서양천 프로그램 위탁용역('25.8.1.~'27.7.31.) 계약
- 지역연계 청소년 자치배움터 「다가치교실」 3개실 구축·운영: '25.4~12월
※ 강명초, 유현초, 은빛초 등 3교, 교당 4개 프로그램씩 총 12개 프로그램 운영

다가치학교(지역연계형 청소년 자치배움터)

학생들이 배우고 싶은 프로젝트를 스스로 계획하고 길잡이 교사와 함께 완성해 갈 수 있도록 지원하는 지역연계 청소년 자기주도형 방과후 활동공간

○ 사회협력 · 교육기부 활성화 지원

- 2025-1차 교육기부위원회 개최: '25.5월
- 2025학년도 서울국제고 서울지역기회균등전형 합격자 생활장학금 유치
- 기부 활성화 자료집 「2025 기부 가이드북」 제작 및 전 직원 배부: '25.1월
- 외부의 기부 및 사회협력사업 제안에 대한 자문 및 연결 지원: 30건
- 서울시 기부심사위원회 기부금품 접수 안내 및 접수 지원: 8건
- 교육부 및 한국과학창의재단 교육기부프로그램 안내 및 홍보: 7회

○ 학교협동조합 활성화 지원

- 학교협동조합 컨설팅단 구성 및 컨설팅 운영(11개교,33회): '25.3월
- 학교협동조합 정기총회 운영 교육 실시(2회): '25.3월
- 학교협동조합 경영공시 운영 교육 실시(2회): '25.4월, 6월
- 학교협동조합 운영교 네트워크 회의 실시(2회): '25.5월, 7월
- 학교협동조합 정기총회 감독 및 의사록 공증면제 지원(23개): '25.3~6월
- 학교협동조합 민관협의회 구성 및 1차 회의 실시: '25.7월
- 학교협동조합 학생 역량강화 워크숍 운영: '25.8월
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 운영(1차): '25.9월

□ 향후 계획

○ 다가치학교 및 다가치교실 운영 지원

- 다가치학교 4개소 성과공유회, 컨설팅, 홍보 등 추진 : '25.4~12월
- 다가치학교 강남서초 프로그램 위탁용역 재계약 추진: '25.10월중

○ 사회협력·교육기부 체계 구축 및 활성화

- 초등학생 복합스포츠교육 렉츠무브 모니터링: '25.10월
- 우수기부자(단체) 표창: '25.11~12월

○ 학교협동조합 현장 지원 강화

- 학교협동조합 컨설팅 지속 운영: '25.10~12월
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 실시(2~3차): '25.10~11월
- 학교협동조합 민관협의회 제2차 회의 실시: '25.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
117. 지역기반 교육협력	청소년 자치 배움터 다가치 학교운영	1,400,300	-	1,400,300	-	1,335,210 (95.3)	916,986 (65.4)	450
114. 교육사회 공헌	교육사회 공헌 활성화	4,770	-	4,770	13,010	3,720 (78.0)	3,720 (78.0)	436
118. 학교 협동조합 활성화 지원	학교 협동조합 활성화 지원	6,730	-	6,730	20,730	6,730 (100.0)	6,730 (100.0)	454
합계		1,411,800	-	1,411,800	33,740	1,345,660 (95.3)	927,436 (65.6)	

작성자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374지역협력복지팀장:
박주원 ☎9375담당: 홍주희 ☎9475,
백영선 ☎8392

긍정적행동지원(PBS)

학생의 문제행동의 기능을 파악하고 행동에 영향을 미치는 환경의 개선 및 바람직한 행동을
지도하는 일련의 과정

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- PBS 철학에 따른 예방적 · 다층적 · 체계적 행동중재를 위한 학교
시스템 구축 및 교원의 생활지도 역량 강화
- PBS 실행을 통한 학생 문제행동 효과적 예방관리 및 학생 사회 ·
정서적 성취 지원

○ 근거

- 교원의 학생생활지도에 관한 고시(교육부, '23.10.29.)
- 「서울특별시교육청 정서행동위기학생 지원에 관한 조례」(제9419호, '25.1.9.)
- 2025 서울교육 주요업무 「4-1-2 학생 마음건강 통합 지원」

□ 추진 실적

- 2025 일반학교 긍정적행동지원 전문가 자문단 16명 위촉
- 2025 학교차원 긍정적행동지원 운영학교 모집 및 지원: '25.1~3월
 - 11교(초 7교, 중 3교, 고 1교) 운영비 지원: 2,000천원~6,000천원
- 학급차원 긍정적행동지원(정기/수시) 운영: '25.3~9월
 - 정기지원: [1학기] 초 9학급, [2학기] 유 1학급, 초 8학급, 중 3학급
 - 수시지원: 유 2학급, 초 13학급, 중 5학급

- 2025 긍정적행동지원 직무연수 운영: '25.1월
 - 초·중등교원 60명 대상 30시간(집합연수) 직무연수 운영
- 서울긍정적행동지원(서울PBS) 채널 운영: 연중
- 긍정적행동지원 운영 홍보: '25.2월
 - 서울시교육청 공식 SNS 및 스마트보드를 활용한 '긍정적행동지원' 홍보
 - ※ 홍보매체: 유튜브, 인스타그램, 블로그, 카카오채널, 스마트보드 등
 - ※ 서울긍정적행동지원(서울PBS) 홍보 산출물 활용: 홍보영상 1종, 카드뉴스 2종

□ 향후 계획

- 학교차원 긍정적행동지원(SWPBS) 운영: '25.3~12월
 - 학교차원 긍정적행동지원 운영교 전교직원 연수 및 컨설팅
 - 학교차원 긍정적행동지원 운영교 담당자 정례협의회 운영(연 4회)
- 학급차원 긍정적행동지원 운영: '25.8~12월
 - 학급 내 긍정적행동지원 실행을 위한 개별학급 컨설팅
- PBS 인식 제고 및 확산을 위한 긍정적행동지원 채널 운영 활성화: 연중
 - 서울긍정적행동지원(서울PBS) 홍보 활성화: 연중
 - Seoul PBS(유튜브채널)을 활용한 PBS 온라인강의 보급: 연중
- 교육지원청 관련부서 연계 네트워크 구축: 연중
 - PBS 운영 효율화를 위한 본청-교육지원청 간 상시적 연계
 - 다층적예방모형 운영을 통한 학생맞춤통합지원 내실화 지원
 - ※ 본청-교육지원청 학생맞춤협력과 연계 네트워크 구축을 위한 노력
 - ※ 교육지원청 학생맞춤통합지원 내실화를 위한 PBS 실행 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
310. 서울긍정적 행동지원 운영	긍정적행동 지원전문성 신장연수 운영	4,900	-	4,900	-	4,900 (100.0)	4,900 (100.0)	1241
	서울긍정적 행동지원 채널운영	5,800	-	5,800	-	1,400 (24.1)	1,400 (24.1)	
	학교차원 긍정적행동 지원운영	62,000	-	62,000	-	56,798 (91.6)	56,100 (90.5)	1242
	행동중재 전문관운영	157,495	-	157,495	-	108,053 (68.6)	96,650 (61.4)	
합계		230,195	-	230,195	-	171,151 (74.4)	159,050 (69.1)	

8

중단 없는 교육 기회 제공

작성자

학생맞춤지원담당관: 대안교육학교밖청소년지원팀장: 담당: 이은선 ☎9525, 최정향 ☎9781
정환용 ☎9374 권희은 ☎9536 노재금 ☎9538, 이현정 ☎8342
김명심 ☎9484, 이혜연 ☎9340

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 맞춤식 대안교육 제공
- 대안교육기관 등록 및 지원을 통한 학교 밖 청소년의 교육권 보장
- 학교 밖 청소년 도움센터 운영을 통한 학교 밖 청소년 교육 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 동법 시행령 제54조
- 「대안교육기관에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 학교 밖 청소년 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 학업중단 예방 기반 마련

- 학교 내 대안교실 운영 지원: 122교(초 56교, 중 32교, 고 30교, 특수 4교)(교당 6,000천원 내외)
- 학업중단 예방 사업 지원청 담당자 연수: '25.3월, '25.7월
- 학교 내 대안교실 운영학교 대상 설명회 실시: '25.4월
- 「2025 학교 내 대안교실 운영가이드」 제작 및 보급: '25.3~4월
- 학교 내 대안교실 운영 학교 자율점검: '25.7~8월

○ 대안교육 위탁교육기관 지정(총 43개 기관): '25.1~12월(1년)

- 대안교육 위탁교육기관 지정 평가심의: 공립 2, 민간 37, 타시도 4개 기관
- 대안교육 위탁교육기관 지방보조금 지원: 약 5,670,000천원

- 대안교육 위탁교육기관 지원

- 교육청-기관 간 약정식 및 업무담당자 역량 강화 연수 실시: '25.3월
- 2022 개정교육과정 및 고교학점제 운영담당자 연수: '25.6월
- 지원장학 및 컨설팅 장학 운영: '25.4~7월
- 2024년 4분기 지방보조금 집행 점검 실시: '25.1~2월
- 2025년 1, 2분기 지방보조금 집행 점검 실시: '25.7월, 9월
- 대안교육 위탁교육기관 운영 담당자 워크숍 운영: '25.9월

- 대안교육기관 등록 실시(총 84개 기관)

- 2025년 제7, 8차 등록: 2개 기관(하나마을학교, 꿈꾸는교육공동체)
※ 2022년~2024년: 6차 등록(82개 기관 등록)

- 대안교육기관 재정 지원(총 48개 기관)

- 대안교육기관 지원 사업(재지정): 35개 기관, 약 3,835,000천원
- 대안교육기관 급식비 지원: 1,543명(45개 기관), 약 1,477,219천원
- 대안교육기관 입학준비금 지원: 186명(타시도 11명 포함), 약 25,100천원
※ 서울시 거주, 타시·도 등록된 대안교육기관 신규 입학생 지원(신설)
- 대안교육기관 교육활동 지원 사업: 45개 기관, 약 650,736천원

- 대안교육기관 운영 지원

- 2025년 대안교육기관 지원 사업(재지정) 공모 설명회: '25.1월, 40개 기관
- 2025년 지원 및 급식비 사업 회계 지침 등 안내자료 배포: '25.3월, 47개 기관
- 2025년 대안교육기관 운영 내실화를 위한 컨설팅 실시: '25.5월(3개 기관), '25.9월(3개 기관)
- 2025년 대안교육기관 교육활동 지원 사업 공모 설명회: '25.7월, 36개 기관
- 2025년 대안교육기관 지원 사업(재지정) 성과평가 설명회: '25.9월, 43개 기관

- 학교 밖 청소년의 학업 복귀 및 지속을 위한 지원

- 학습지원 프로그램 개설 및 운영 2,995명(188과정)

- 진로(체험) 프로그램 개설 및 운영 2,972명(134과정)
- 1:1 검정고시 학습멘토링 실시: 총 5,521회(1,096명)
- 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원: 2,145명(8회)
- 학교 밖 청소년 외부 전문상담·검사 연계 지원(상담 6명, 검사 2명)
- 대안교육기관 재학생 외부 전문상담·검사 지원 확대: 총 18명(7개 기관)

□ 향후 계획

- 2025학년도 학교 내 대안교실 운영학교 지원
 - 학업중단 예방을 위한 대안교실 협의체 하반기 운영: '25.10~12월
 - 대안교실 운영교 현장 방문 및 운영 결과 보고: '25.10~12월
- 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화 지원
 - 학업중단 예방 현장지원단 연수 운영: '25.10월
 - 소통·협력 강화를 위한 지구별 네트워크 협의회 운영: '25.10~12월
 - 대안교육 위탁교육기관 운영 평가 실시: '25.11~12월
 - 분기별 지방보조금 지원 및 정산·점검: '25.12월, '26.2월
- 대안교육기관의 안정적 운영을 위한 지원 추진
 - 대안교육기관 지원 사업(재지정) 성과평가 실시: '25.10월
 - 대안교육기관 교육활동비 지원 사업 성과평가 실시: '25.11월
 - 대안교육기관 입학준비금 지원(기한 내 신청분 지급): '25.10월
- 학교 밖 청소년 종합 교육 지속 지원
 - 학교 밖 청소년 거점형 도움센터 2곳, 평생학습관 거점공간 3개소 운영
 - (학습) 수요 맞춤형 학습프로그램 운영 및 학력인정사업 추진
 - (정서) 정서·상담 프로그램을 통한 위기예방 및 지원
 - (진로) 청소년 동아리 운영, 체험형 진로 프로그램 운영
 - (교육참여활동비) 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
⑨294. ⑩55. 대안교육 기관지원	대안교육 기관등록 및지원 사업운영	12,958	-	12,958	33,008	9,729 (75.0)	9,729 (75.0)	⑨1170 -1172 ⑩200
	대안교육 기관지원	5,266,700	799,800	6,066,500	7,289,880	5,086,766 (83.9)	5,086,766 (83.9)	
⑨295. ⑩56. 대안교육 위탁기관 운영 ⑩58. 학업중단 예방및대안 교육지원 (특별교부금)	대안교육 위탁교육 기관운영	6,292,640	44,300	6,336,940	6,535,020	5,833,452 (92.0)	5,833,452 (92.0)	⑨1174 -1176 ⑩203 ⑩210
	학업중단 예방및 대안교육 지원	222,000	687,581	909,581	342,000	852,673 (93.7)	831,265 (91.3)	
⑨296. ⑩57. 학교밖 청소년 지원 ⑩58. 학업중단 예방및대안 교육지원 (특별교부금)	청소년도움 센터 `친구랑` 운영	277,690	34,830	312,520	264,920	228,490 (73.1)	228,490 (73.1)	⑨1178 -1181 ⑩206 ⑩210
	학교밖 청소년교육 참여수당	572,400	△10,000	562,400	727,900	429,100 (76.3)	429,100 (76.3)	
	학교밖 청소년지원 사업운영	169,741	-	169,741	277,432	151,320 (89.1)	151,320 (89.1)	
	학교밖 청소년지원 위원회	1,100	-	1,100	1,100	1,100 (100.0)	1,100 (100.0)	
	학습지원 프로그램	264,400	42,352	306,752	243,225	271,821 (88.6)	271,008 (88.3)	
합계		13,079,629	1,598,863	14,678,492	15,714,485	12,864,451 (87.6)	12,842,230 (87.4)	

9

다문화교육 및 다문화학생 지원

작성자	학생맞춤지원담당관: 정환용 ☎9374	다문화교육팀장: 정경혜 ☎9461	담당: 이자경 ☎9363 정영혜 ☎9364 손지연 ☎6941-1683	박혜연 ☎9299 홍은비 ☎9466
-----	-------------------------	-----------------------	--	------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 차이와 다양성을 존중하는 다문화교육 활성화
- 다문화학생 및 북한배경학생의 건강한 성장을 위한 맞춤형 교육지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」(제9208호, '24.5.23.)

□ 추진 실적

○ 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화

- 다문화 특별학급 선정 및 운영 컨설팅: 27학급(초 22, 중 2, 각종 3)
- 한국어교실 선정 및 운영비 지원: 6교(초 2, 고 3, 각종 1)
- 대안교육 위탁교육기관 「서울형 한국어 예비학교」 구축 및 운영: 2개 대학
- 서울형 한국어 예비학교 운영 컨설팅 및 마음햇살 프로그램 운영
- 한빛마중교실 프로그램 운영: 1개소, 2학급(1학기 19명 수료)
- 방과후 한국어 교육 프로그램 운영: 4팀(초 15명, 중 15명)
- 방학중 한국어 집중교실 프로그램 운영: 9팀(초 53명, 중 53명)
- 다+이음 한국어교육지원사업 운영: 찾아가는 한국어교실 48명, AI한글학습자료 72명
- 다+이음 한국어 교실 운영: 방과후 3팀(중20명), 방학중 3팀(초 6명, 중 22명, 고 6명)
- 학교로 찾아가는 한국어교실: 78교, 104명(초 45(60명), 중 21(27명), 고 12(17명))
- 다문화언어 강사 선발 및 배치: 59명(초 46, 중 7, 고 2, 각종 4), 57교(초 46, 중 7, 고 2, 각종 2)

- 이중언어교실 운영교 선정 지원: 60교(유 3, 초 46, 중 5, 고 2, 각종 2, 기관 2)
- 다문화학생 보조인력 운영교 선정 지원: 44교(초 33, 중 9, 고 1, 각종 1)
- **다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원**
 - 서울 다문화교육 현장지원단 구성 및 운영: 초중등 교원 20명
 - 공교육 진입 원스톱 지원: 교육상담 2,804건, 전·편입 851건, 학적생성 86건
 - 맞춤형 순회상담(적응 33명, 빌달 6명), 중도입국 다문화학생 심리·상담(60명)
 - 방학중 진로캠프 운영: 중 49명
 - 전문가 진로 멘토링: 꿈토링스쿨(중·고 69명), 다+온락(樂)(중 11명)
 - 학교 공문서 및 교육자료 번역 등 다국어 서비스 지원: 4,170매
- **학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원**
 - 학생의 다문화 감수성 제고
 - 다문화교육 정책학교 운영 및 컨설팅: 총 50교(유 8, 초 26, 중 6, 고 6, 각종 4)
 - 학교로 찾아가는 다문화감수성 교육: 29개교, 120학급
 - 학교로 찾아가는 다문화 미술관: 8교
 - 학교 인근 협오 집회 대응 학생 보호 및 다문화 감수성 교육 계획 수립
 - 교사의 다문화 감수성 제고 및 교육 역량 강화
 - 밀집학교 신학기 다문화교육 워크숍: 5교, 177명
 - 다문화감수성 교육 직무연수 기본과정: 59명
 - 한국어교원 양성과정 원격 직무연수: 500명 내외
 - 다문화교육 네트워크 연수 다+배움 아카데미: 39명(초 23, 중 11, 고 5)
- **북한배경학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원**
 - 서울특별시교육청 학력심의위원회: 9회, 130명(학력인정)
 - 북한배경학생 학습멘토링 여름방학학교: '25.8.4~8.7., 94명(학생 35명, 교사 42명, 자원봉사자 13명, 야간당직자 4명)
 - 북한배경학생 맞춤형 교육 강화
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영(190팀) 및 멘토 교원 워크숍 실시
 - 북한배경학생 학습멘토링 여름방학학교 운영: 1회

- 북한배경학생 진로·직업교육 내실화
 - 북한배경학생 보호자 대상 자녀 진로교육 실시: 4교
 - 북한배경학생 진로탐색 겨울방학학교 운영: 1회
- 북한배경학생 교육지원 기반 공고화
 - 북한배경학생 다수 재학 학교 지원: 9교
 - 남북학생 및 보호자 동아리활동 지원: 5팀

□ 향후 계획

- 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화
 - 다문화 특별학급, 한국어교실 모니터링 및 성과 보고: '25.8~12월
 - 서울형 한국어 예비학교(2개 대학) 하반기 운영: '25.9~12월
 - 서울형 한국어 예비학교 담당자 네트워크 워크숍 운영: '25.8월, 11월
 - 학교로 찾아가는 한국어교실 운영: '25.9~12월
 - 다+온센터 방학중 한국어 집중교실 운영: '25.12월
- 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원
 - 다문화 정책학교 모니터링 및 성과 보고: '25.8~12월
 - 다문화교육 TF 운영 결과 및 정책 연구 성과 발표회: '25.11월
 - 다문화교육정책자문위원회 운영: '25.11월
 - 전문가와 함께하는 이주배경학생 꿈토링스쿨 운영: '25.8~12월
 - 다문화 특별학급 및 중도입국·외국인 학생 지원 매뉴얼 배포
- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원
 - 학생의 다문화 감수성 제고
 - 다문화교육 중점학교 운영 지원: '25.8~'26.2월
 - 다문화 감수성 교육 수업레시피 개발·보급: '25.10월, 초등·중등 각 1종
 - 학부모의 다문화 감수성 제고
 - 학부모 온라인 아카데미: '25.10월, 4주제, 4강
 - 교사의 다문화 감수성 제고 및 교육 역량 강화
 - 다문화교육 담당 교원 역량 강화 연수: '25.11월, 30명

- 미래 통일시대의 인재육성을 위한 북한배경학생 맞춤형 교육 지원
 - 북한배경학생 학습멘토링 겨울방학학교 운영: '26. 1월중 4일

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ' 25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
⑤52. 다문화탈북 학생지원 (특별교부금)	다문화 학생교육 지원	-	1,164,600	1,164,600	2,052,732	1,056,470 (90.7)	1,021,570 (87.7)	⑤187
	탈북학생 교육지원	-	512,865	512,865	487,644	480,640 (93.7)	391,193 (76.3)	
⑤292 ⑤53 다문화 학생지원	다문화 교육정책 학교(대응)	325,000	500,000	825,000	612,000	822,000 (99.6)	822,000 (99.6)	⑤1163- 1165 ⑤192
	서울형 한국어 예비학교 (대응)	180,000	-	180,000	-	180,000 (100.0)	180,000 (100.0)	
	다문화 언어강사 배치	3,146,290	282,250	3,428,540	3,816,661	2,064,878 (60.2)	2,064,878 (60.2)	
	다문화 교육지원 센터운영	170,000	839,850	1,009,850	983,818	848,051 (84.0)	534,917 (53.0)	
	이중(다중) 언어프로 그램운영	22,940		22,940	45,740	22,940 (100.0)	22,940 (100.0)	
⑤293 ⑤54 탈북 학생지원	북한이탈 주민등학력 심의위원회	6,040	-	6,040	6,040	6,040 (100.0))	6,040 (100.0))	⑤1167 ⑤197
	탈북학생 다수재학 학교지원	31,200	-	31,200	51,200	31,200 (100.0)	31,200 (100.0)	
	탈북청소년 교육지원 센터운영	-	175,000	175,000	146,293	175,000 (100.0)	175,000 (100.0)	
합계		3,881,470	3,474,565	7,356,035	8,202,128	5,687,219 (77.3)	5,249,738 (71.4)	

10

협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화

작 성 자	노사협력담당관:	교원·공무원단체팀장: 오현미 ☎9021	담당: 공봉교 ☎9072
	이종오 ☎9019	교육공무직인사팀장: 황정현 ☎8367	최세민 ☎8369
		교육공무직단체팀장: 안희성 ☎9246	성상현 ☎9247

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 정기적·일상적 소통을 통한 협력적 노사관계 조성
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사제도 운영

○ 근거

- 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」, 「노동조합법」
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약
- 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례」 및 시행규칙

□ 추진 실적

- 2025년 공무원노조(4개 노조)와 단체교섭을 위한 교섭창구 단일화 추진
 - 공무원노조 단체교섭 요구사실 및 교섭위원 선임 요청 공고: '25.1월
 - 공무원노조 교섭위원 선임 관련 1~2차 협의 실시: '25.2월(2회)
 - 공무원노조 교섭위원 선임 관련 3차 협의 실시: '25.3월(3회)
 - 공무원노조 교섭위원 선임 관련 4차 협의 실시: '25.6월(1회)
 - 인사혁신처 공무원노조 단체교섭 추진 관련 현장 컨설팅: '25.9월
- 공무원노조와 노사 공동 협력증진 워크숍(봉사활동) 실시
 - ('25.5월) 일반직공무원·호봉제노조 및 교육청 관련 부서(총 64명)
 - ('25.6월) 서울특별시교육청사서노조 및 교육청 관련 부서(총 40명)
 - ('25.9월) 일반직공무원노조 및 교육청 관련 부서(총 61명)

- 교원노조와의 정책협의회 추진
 - 2025년 1분기 서울교사노동조합과 간담회 실시: '25.3월
 - 함께하는장애인교원노동조합 서울지부 간담회 실시(최초): '25.4월
 - 2025년 2분기 서울교사노동조합과 협의회 실시: '25.6월
 - 2025년 2분기 전국교직원노동조합서울지부와 협의회 실시: '25.6월
 - 2025년 3분기 전국교직원노동조합서울지부와 협의회 실시: '25.9월
- 공무원노조와의 정책협의회 추진
 - 2025년 2분기 서울특별시교육청노동조합과 협의회 실시: '25.4월
 - 2025년 3분기 서울특별시교육청노동조합과 협의회 실시: '25.9월
- 교육공무직원 인력관리협의회 운영
 - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제 근로자 채용 사전심사: '25.1~9월(5회)
- 방학 중 비근무 교육공무직원 직종통합 및 상시전환 추진: '25.5~7월
 - 교육실무사 직종통합 및 상시전환(3,258명 중 2,255명 전환, 전환율 69.2%)
 - 유치원실무사 상시전환(293명 중 82명 전환, 전환율 28%)
- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시: '25.3월, 9월
- 본청 주관 교육공무직원 공개경쟁채용 추진
 - 교육실무사 등 총 9개 직종 371명 채용: '25.6월(1회)
- 본청 주관 조리실무사 수시채용 추진
 - 조리실무사 556명 채용: '25.1~10월(4회)
- 서울시교육청 노사협의회 실시: '25.1월, 4월, 7월(분기별 1회)
- 호봉제 노조와의 발전협의회 실시: '25.3월, 6월, 9월(분기별 1회)
- 공무직 노조(4개)와의 소통협의회 실시: '25.9월, 10월
- 교육공무직원 2025년 복무·임금 지침 시행: '25.3월, 6월

- 교육공무직원 2025년 업무 담당자 연수 등 실시
 - 교육지원청 복무 및 통합급여 담당자 연수: '25.2월, 3월
 - 교육지원청 노무인사담당자 역량강화 연수: '25.5월, 9월
 - 급여업무 담당자 지원을 위한 이음마루 회의: '25.7월~10월(월 1회)
- 교육공무직원 심리상담 프로그램 운영: 개별상담 지원
 - '25.9월 기준 총 53명, 누계 120회 이용

□ 향후 계획

- 교원 · 공무원 · 교육공무직노조와의 정책협의회 및 단체교섭 추진
 - 일반직공무원노조 단체교섭 요구('25.1월)에 따른 교섭 절차 진행
 - 단체협약 체결 교원 · 공무원노조와 정책협의회 운영: 각 1회 이상
 - ※ 단체교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체
 - 교원 · 공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
- 교육감-서울시공립학교호봉제회계직노동조합 단체교섭 추진
 - 호봉제노조 유효기간 만료에 따른 단체교섭 사전 절차 진행
 - 유효기간 · 교섭 요구가능 시점: '23.7.6 ~'25.12.31. / '25.10.1.~
 - ※ 교섭 요구 시, 교섭창구단일화절차 개시
- 교육공무직원 AI 디지털 연수 추진
 - '25.10월 중 공립학교 교육공무직 300명 연수 추진
 - AI 에듀테크를 활용한 업무 효율화 연수
- 교원·일반직공무원·교육공무직원 노사 공동 행사 추진
 - '25.10~12월 중 노사 공감 문화행사, 노사 공동 봉사활동 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	서울교육노사발전 협의회 개최	-	-	-	-	-	-	비예산
134,135. 공무원 · 교원노사 관리	공무원단체관련 협의회 교원노조단체교섭 및협약추진	9,770	-	9,770	18,530	9,040 (92.5)	9,040 (92.5)	513, 517
137. 교육공무직 노무관리	노무관리운영 공무직소통협의회	2,400	-	2,400	-	1,335 (55.6)	900 (37.5)	529
	노무관리연수	23,460	-	23,460	31,252	20,470 (87.3)	20,370 (86.8)	528
	교육공무직원채용 관리	416,645	-	416,645	633,375	292,904 (70.3)	292,673 (70.2)	526
	교육공무직인사운영 심리상담지원	25,000	-	25,000	25,000	20,700 (82.8)	20,700 (82.8)	528
합계		477,275	-	477,275	708,157	344,449 (72.2)	343,683 (72.0)	

작성자	교육협력담당관: 이종현 ☎8660	국제협력팀장: 한경옥 ☎8666	담당: 조은 ☎8667, 이재성 ☎8669, 양다은 ☎8668
-----	-----------------------	----------------------	---------------------------------------

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 교류하며 학생 글로벌 역량 향상
- 국제공동수업 참여학교 확대로 보편적인 국제교류 경험 제공
- 서울학교와 외국학교와의 지속 가능한 협력적 네트워크 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육)
- 교육감 공약사항 「2-4-3 학생 글로벌 역량 향상을 위한 국제공동수업 확대」

□ 추진 실적

○ 국제공동수업 참여학교 확대

- 국제공동수업 참여학교 확대('24년: 30개국 308교→'25년: 33개국 358교)
- 국제공동수업 운영지원금* 지원(3억8천만원)
 - * 원격 수업 물품(헤드셋, 웹캠 등), 컬처박스 준비 및 발송 등 국제공동수업 운영에 소요되는 예산 지원
- 국제공동수업 대면교류 활성화 지원금 지원(33교, 3억 원)

○ 국제공동수업 콘텐츠 심화

- 국제공동수업 교사 연구회 지원으로 수업 콘텐츠 개발 추진
 - ※ 15개 연구회, 총 1천5백만원 지원(연구회당 1백만원)
- 국제공동수업 운영 매뉴얼(사례집) 제작 우수사례 공유
 - ※ 2024년 우수사례 및 국제공동수업 및 대면교류 운영교사 Q&A 텁재
- 국제공동수업 신규 참여교사를 위한 「국제공동수업 동영상 매뉴얼」 배포

◦ 국제공동수업 참여 교사 네트워크 강화

- 국제공동수업 신규 참여교사 대상 온·오프라인 연수 실시('25.4월)
 - ※ 오프라인 17명, 온라인(유튜브 스트리밍) 406회 조회
- 국제공동수업 참여교사 간 소통 커뮤니티(「서울교육 국제공동 수업 자료나눔방」) 개설 및 운영
- 국제공동수업 국가별 소규모 워크숍 실시(일본, 북유럽권)

□ 향후 계획

◦ 국제공동수업 홍보 강화 및 서울-해외학교 매칭 지속 추진

- ①온라인 수업→②대면 교류→③지속교류의 3단계 점진적 국제교류 체계 구축
- 국내외 지속적인 홍보를 통한 국제공동수업 참여학교 확대
- 국제공동수업 콘텐츠 심화 및 개발
 - 국제공동수업 교사 연구회 결과를 통한 심화 콘텐츠 개발
- 국제공동수업 국가별·주제별 사례나눔 워크숍 확장 운영
 - 국제공동수업 워크숍 운영('25.12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①140. ②63. 국제교류 업무추진	국제 공동수업 확대	436,500	56,000	492,500	500,400	447,160 (90.8)	446,160 (90.6)	①542 ②234
③64. 한국어교육 기반국제 교류활성화 (특별교부금)		-	362,380	362,380	282,640	325,380 (89.8)	325,380 (89.8)	③237
합계		436,500	418,380	854,880	783,040	772,540 (90.4)	771,540 (90.3)	

작성자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎8681담당: 심진근 ☎8682, 이윤주 ☎8684,
홍윤지 ☎8685

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육의 지속발전을 위한 교육공동체와 시민의 참여를 촉진하고 성숙한 시민의식과 교육공동체의 책임성 강화
- 교육공동체와 시민의 다양한 의견을 폭넓게 수렴하여 서울교육정책 다변화 및 다양화 추구
- 소통과 공론화를 통해 4차 산업혁명 시대를 준비하는 서울미래교육 아이디어 창출

○ 근거

- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-2-1 서울교육플러스사업 추진」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-2-1 서울교육+플러스 추진」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

□ 추진 실적

○ 서울교육+플러스 추진 계획 수립: '25.2월

- 학부모·시민과 문화예술로 만나는 정감산책 운영(6회)
 - ※ 3.1운동('25.2월), 느린학습자('25.6월), 신청사개방('25.6월), 학생 마음건강('25.7월), 앤서니브라운展('25.8월), 오디세이학교('25.9월)
- 서울교육+플러스 정책대화 실시(3회)
 - ※ 한서초 학부모회('25.2월), 특수학교 사회복무요원, 가족센터 이중언어코치('25.4월)

- 2025년 학교운영위원회 업무담당자 직무연수(1,043명 참석): '25.2월
- 지역과 함께 서울교육+플러스 학교운영위원회
 - 2025년 학교운영위원장 직무연수 실시: '25.5월(2회, 706명 참석)
 - 서울교육+플러스와 함께하는 학교운영위원회 소통마당: '25.6월(4회, 479명 참석)
 - 4세대 NEIS 학교운영위원회 가능 테스트 및 매뉴얼 제작·배포 및 연수: '25.4~12월
- 서울교육+플러스 교육지원청 학부모공론장 개최(북부, 중부, 강동송파)

□ 향후 계획

- 서울교육+플러스 온라인 정책소통 플랫폼
 - 학부모, 시민이 일상적으로 참여하는 온오프라인 다양한 공론장 마련: 연중
 - 온라인 소통광장 플랫폼을 이용한 정책설문, 시민제안, 공모전 추진: 연중
- 서울교육+플러스 서울교육공론화
 - 온라인 정책 소통 플랫폼과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 공론의 장 활성화: '25.7~12월
 - 주요정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 사회적 합의 도출: '25.7~12월
 - 서울교육+플러스 교육지원청 학부모공론장 개최(8개): '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
114. 교육사회 공헌	서울교육+ 플러스	64,000	-	64,000	-	33,115 (51.7)	33,067 (51.7)	438-439
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원회	130,460	-	130,460	23,850	115,992 (88.9)	115,992 (88.9)	493
합계		194,460	-	194,460	23,850	149,107 (76.7)	149,059 (76.6)	

13

학부모 · 시민과 협력적 소통

작성자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660

학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎8681

담당: 심진근 ☎8682, 이설영 ☎8683,
이윤주 ☎8684, 김연수 ☎8686

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육주체로서의 학부모 학교 참여 활성화로 소통과 협력의 공동체형 학교 문화 조성
- 다양한 교육 주체의 폭넓은 의견 수렴과 정책 참여 확대로 투명하고 민주적인 교육정책 구현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「5-1-1 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육」
- 2025 서울교육 주요업무 「5-1-2 학부모 · 시민과의 협력적 소통」
- 2025년 학부모 · 시민협력 기본계획

□ 추진 실적

○ 제4기 서울교육 시민참여단 모집 및 선정: '25.2~3월

- 제4기 서울교육 시민참여단 계획 · 운영을 위한 설문조사 실시 (112명 참여) 및 자문위원회 회의 개최
- 선정심사위원회 구성 및 심사, 264명 선정(위촉기간: '25.3~'27.2월)
- 시민참여단 1차 토론회(신청사 개방공간 활용, 145명)
- 시민참여단 2차 토론회(폐교 활용 방안, 지역별토론회 198명, 심화토론회 136명)
- 시민참여단 3차 온라인 토론회(사교육 경감, 135명)

○ 2025년 학부모 퍼실리테이터 모집 및 선정: '25.3월

- 자녀가 서울시 유 · 초 · 중 · 고에 재학 중인 학부모 42명 선정

○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 학부모회 운영 매뉴얼 제작 및 배포: '25.2~3월
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원: '25.3~12월
- 학부모회 사례 중심의 학부모회 임원 직무 연수: '25.4~7월
- 단위학교 학부모회 지원을 위한 '학부모회 멘토링단' 구성 및 운영: '25.4~9월
- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 선정: '25.5~6월
- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 운영: '25.6~12월, 99개교

□ 향후 계획

○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 서울교육 학부모·시민 정보 교류와 소통의 장 운영: '25.11월

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 서울교육공론화사업 숙의과정(설문조사, 공론장): '25.10~11월
- 미래를 여는 협력교육 1년, 함께여는미래 500인대토론회 운영: '25.10.28.

○ 2025년 학부모 퍼실리테이터 직무연수 실시 및 운영: '25.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
131. 학부모 관련 사업	단위학교 학부모회 지원	454,000	80,000	534,000	254,090	449,939 (84.3)	449,784 (84.2)	497-498 ③245
	서울교육 공론화사업	500,000	110,000	610,000	428,150	420,320 (68.9)	187,820 (30.8)	497, 499-500 ③246
합계		954,000	190,000	1,144,000	682,240	870,259 (76.1)	637,604 (55.7)	

작성자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎8681담당: 유현경 ☎8687, 전보미 ☎8688,
임정훈 ☎8689, 김연수 ☎8686

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
- 교육주체로서 학부모의 역할이 중요해짐에 따라 학교-학부모, 학부모 간 건강한 소통 지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3·1·4 서울학부모배움과정으로 부모 교육 체계화」

□ 추진 실적

○ 2025년 서울학부모지원센터 운영 계획 수립

- 2025년 서울학부모배움과정 검토위원회 개최: '25.1월
- 2025년 서울학부모지원센터 운영 및 홍보 계획 수립: '25.2월
- 2025년 서울학부모지원센터 이북(ebook) 브로슈어 제작: '25.3월

○ 2025년 서울학부모배움과정 기본교육 실시

- 초등 새내기 학부모교육 실시: '25.1~2월, 3,876명 참여(만족도 95%)
- 중학교 새내기 학부모 길라잡이 제작: '25.5~6월
- 학부모의무교육 및 맞춤형배움과정 실시: '25.3월~, 10,054명 참여
- 서울학부모캠퍼스 실시: '25.3월~, 4,963명 참여

○ 2025년 서울학부모배움과정 전문교육 실시: '25.5~8월

- 독서길잡이, 미래교육길잡이, 협력소통길잡이, 학부모회길잡이, 학교운영길잡이(총 5개 과목), 8차시~12차시, 2,753명 참여(만족도 91%)

- 맞춤형 학부모 상담 「서울학부모마음상담」 실시: '25.4월~
 - 1:1 개별상담, 1:5 집단상담, 학부모상담소, 944명 참여
- 서울교육 학부모 동행단 구축 및 학습공동체 운영: '25.9월~
- 학교와 직장으로 찾아가는 이야기 카페(설다방) 운영: '25.9~, 138기관 (136교, 지원청, 구청)

□ 향후 계획

- 우아한관계맺기 운영: '25.9~11월, 40개교(예정)
- 새내기 학부모교육, 학조부모교육 콘텐츠 제작: '25.9~10월
- 학조부모교육 운영: '25.11월 6회 진행(예정)
- 초·중 새내기 학부모교육 운영: '25.12월
- 2026년도 초·중학교 새내기 학부모 길라잡이 제작 및 배포: '25.11~12월
- 사각지대 학부모 상담 운영: '25.12월~

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
129. 맞춤형 학부모 교육	학부모 기본교육 운영	449,478	-	449,478	420,346	125,441 (27.9)	92,013 (20.5)	489-492
132. 학부모 지원센터	학부모 전문의무 교육 운영	305,704	22,000	327,704	308,140	220,629 (67.3)	158,395 (48.3)	⑨501 ⑩249
	맞춤형 학부모 상담 확대	57,600	114,000	171,600	8,000	149,600 (87.2)	95,549 (55.7)	⑨501 ⑩248
합계		812,782	136,000	948,782	736,486	495,670 (52.2)	345,957 (36.5)	