

2025회계연도 대변인 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고

I. 회부경위

1. 의안번호 : 제3696호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2026년 5월 26일
4. 회부일자 : 2026년 5월 27일

II. 세입·세출 결산 개요

1. 세입결산

가. 총괄

- 2025회계연도 대변인 소관 세입예산은 편성되지 않았으며, 징수 결정액 37만 6천원이 세외수입에서 발생하였고, 전액 수납되었음.

< 세입결산 총괄 >

(단위 : 천원, %)

구분	예산현액	징수 결정액 (A)	실제 수납액 (B)	정리 보류액	미수납액	비율 (B/A)
합계	-	376	376	-	-	100.0%
세외수입	-	376	376	-	-	100.0%

2. 세출결산

가. 총괄

- 2025회계연도 대변인 소관 세출 예산현액은 22억 5천9백만원으로, 지출액은 22억 1천2백만원이고, 집행잔액은 4천7백만원임.

< 세출결산 총괄 >

(단위 : 천원, %)

구분	전년도 이월액	예비비 사용액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합계	-	-	2,259,870	2,212,156	-	-	47,714	97.9
일반회계	-	-	2,259,870	2,212,156	-	-	47,714	97.9

나. 집행잔액

- 집행잔액은 4천7백만원으로, 이 중 낙찰차액은 2천9백만원, 지출잔액은 1천7백만원임.

< 원인별 집행잔액 현황 >

(단위 : 천원)

구분	예산현액	집행잔액	원인별					
			보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비
합계	2,259,870	47,714	-	-	-	29,957	17,757	-
일반 회계	2,259,870	47,714	-	-	-	29,957	17,757	-

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 이윤희)

1. 세입결산

가. 총괄

- 2025회계연도 대변인 소관 세입예산은 편성되지 않았으며, 징수 결정액 37만 6천원이 세외수입에서 발생하였고, 전액 수납되었음.
- 대변인은 일반적으로 세입이 발생하지 않으나, 직원 초과근무수당 과지급분 반납금과 전년도 직원 출장여비 반납건의 세목오류 정정 과정에서 환급금 등 소액의 세입이 발생함.
- 해당 세입은 서울시 회계 운영 방식상 발생 여부를 예측하기 어렵고 시 재정에 미치는 영향도 미미한 수준이어서 미편성 세입 발생이 불가피한 측면이 있다고 인정됨.
- 다만, 세입을 수납 처리하는 과정에서 출장여비 1만원이 ‘기타이자 수입’으로 착오 부과되었다가 2025년 2월 ‘그외수입’으로 정정된 것과 같은 단순 행정착오는 반복되지 않도록 유의하여야 겠음.

2. 세출결산

가. 총괄

- 2025회계연도 대변인 소관 세출 예산현액은 22억 5천9백만원으로,

지출액은 22억 1천2백만원이고, 집행잔액은 4천7백만원임.

< 최근 3년간 세출결산 추이 >

(단위 : 천원, %)

연도	전년도 이월액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
2025	-	2,259,870	2,212,156	-	-	47,714	97.9%
2024	-	1,826,428	1,755,717	-	-	70,711	96.1%
2023	-	1,720,455	1,687,807	-	-	32,648	98.1%

나. 주요 사업 및 통계목별 검토

(1) 언론정보시스템 구축

- 동 사업은 대변인실 정보시스템 3종(보도관리, 보도지원, 정사진관리, 디지털방송모니터링)의 통합·재구축을 위한 사업으로 신규편성(4억 2천만원)된 것으로, 용역 계약의 낙찰차액이 발생하여 2천7백만원(6.3%)이 불용되었음.

< ‘언론정보시스템 구축’ 사업 통계목별 집행현황 >

(단위 : 천원, %)

사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액	불용률
			계	명시	사고		
언론정보시스템 구축	421,245	394,650	-	-	-	26,595	6.3%

- 정보시스템 구축 사업은 예산의 이월이나 집행 지연이 빈번하게 발생하기 쉬운 사업이나 2025회계연도 내에 기한을 준수하여 준공 및 집행이 완료되어 예산 집행의 신속성 측면에서 우수하다고 볼 수 있음.

- 예산수립 당시, “보도관리·보도지원·정사진관리·디지털방송모니터링” 총 4종의 정보시스템의 통합·재구축을 위해 추진되었으나, ‘디지털방송모니터링’의 경우 방송저작권 유통 플랫폼, 방송사 홈페이지, 유튜브 실시간 방송 등 다양한 대체 수단이 있어 유지보수 용역 업체와의 계약 조기 종료 후 폐기하고 나머지 3개 시스템만을 대상으로 진행되었음.

<대변인실 정보시스템 현황>

시스템명	(이용 대상) 및 관리 자료	연혁		시스템 등급*
		최초구축	기능개선	
보도관리	- (내·외부) 보도자료, 해·설명자료 관리 및 시누리집 등 연계 - (시직원) 신문방송 스크랩 공유	'97.7	1차 '06.10 2차 '10. 6 3차 '20.12	2등급
보도지원	- (기자) 보도 및 해·설명자료 배포	'19.9	-	3등급
정사진관리	- (시직원) 시정 사진 등록 관리	'99.5	'12.10	3등급
디지털방송모니터링	- (대변인실) 방송뉴스 녹화 및 스크립트 추출	'08.12	'16.1	4등급

* 행안부 범정부 정보시스템 등급(행정기관 및 공공기관 정보시스템 구축·운영 지침 제48조의2)

- 정보시스템 통합으로 정보자원 운영의 효율성 및 활용도가 증대될 것으로 기대됨. 다만 언론정보시스템은 서울시의 주요 보도자료, 언론 성향 분석, 위기 대응 이력 등 민감하고 가치있는 행정데이터가 축적되는 곳으로, 시스템 재구축 과정에서 과거 데이터가 유실없이 안정적으로 이관되었는지, 개인정보보호법 및 사이버보안 기준을 충족했는지 지속적으로 검토되어야 할 것임.

(2) 국내여비

- 2025년 대변인이 편성한 국내여비는 총 1천4백만원이나, 이 중

5백만원(36%)만이 지출되었고 9백만원(64%)이 불용되었음.

- 코로나19의 영향력이 감소하기 시작한 2023년도 이후로는 집행 실적이 저조하게 나타나는데, 저조한 지출 추이를 반영하여 국내 여비를 감액 편성하는 것이 보다 합리적이었을 것으로 판단됨.

< 대변인 국내여비 예산 편성 및 집행 현황 >

(단위 : 천원)

구분	2021년도	2022년도	2023년도	2024년도	2025년도	2026년도(5월)
예산현액	15,400	15,400	15,400	14,850	14,000	9,800
지출액	12,840	14,790	5,423	8,113	4,510	1,390
집행잔액	2,560	610	9,977	6,737	9,490	8,410
집행률	83.4%	96.0%	35.2%	54.6%	32.2%	14.1%

- 한편 대변인의 2026회계연도에 편성된 국내여비는 980만원으로, 2025년도 예산현액에 비해 다소 감소하였으나 실제 지출액을 반영하였다고 보기 어렵고, 현재(2026.5.)까지 약 14%만이 집행되고 있어 높은 불용률이 예상됨.

다. 예산변경

- 예산변경은 총 1건으로, 3백만원의 증감이 발생하였음.

< 예산변경 내역 >

(단위 : 천원)

변경전			변경후			승인일자	예산변경 사 유
세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
계(1건)		△3,000			3,000		
시장정보 간행물 구독 및 언론소통 강화	특정업무 경 비	△3,000	시장관련뉴스 정보제공 및 보도기능 강화	공 공 운 영 비	3,000	2025.12.01.	시장뉴스 정보제공 문자서비스 이용증가에 따른 편성 경비 부족

- 시정보도 간행물 구독 및 언론소통 강화 사업 내 ‘특정업무경비’를 감하고, 시정관련뉴스 정보제공 및 보도기능 강화 사업에 ‘공공운영비’를 증액한 것임.
- 기자 및 시 직원을 대상으로 시정 관련 뉴스문자를 수시로 발송하는 중 9월 이용료까지 납부완료한 상태에서 집행잔액이 약 1백만원 발생하였고, 월별 문자서비스 이용 현황을 고려할 때, 연내 지출해야할 이용료 약 3백만원의 부족분이 발생할 것으로 예상되어 변경한 것임.

< 2025년 월별 문자전송 이용료 현황 >

(단위 : 원)

1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
1,468,830	1,668,830	2,087,170	1,769,450	1,838,060	1,682,350	1,728,600	1,679,060	2,227,390	1,688,450	1,873,980	1,649,220

- 특정업무경비는 특수업무 담당분야 근무자에 대한 활동비(대변인실 5급이하 대상 월 10만원)로 편성되었으나 대변인실 내 휴직자나 임기제공무원 퇴직 등 인사변동으로 지급대상이 축소됨에 따라 집행잔액이 발생함.
- 연중 시정이슈, 위기관리 대응 건이 증가함에 따라 정보제공을 위한 예산변경이 불가피한 조치로 보임.

다만 2025회계연도의 경우, 두 번의 추경이 있었음에도 예측하지 못한 사업수요 및 예산 변동 요인을 추경예산에 반영하지 않고 소액일지라도 예산 변경 절차를 활용하여 집행한 것에 아쉬움이 남음.

또한 행정안전부 「지방자치단체 세출예산 집행기준」에서 특정업무경비는 인건비적, 보수적 성격의 경비로 사람에게 지급하는 반면, 공공운영비는 기관운영에 필요한 경상경비로 예산의 목적이 다른 바,

절차상 하자가 없더라도 ‘예산 목적외 사용 금지’라는 재정 운영의 원칙에 부합하지 않을 소지가 있어 향후 동일, 유사한 일이 반복되지 않도록 주의할 필요가 있음.

라. 총괄 의견

- 대변인실은 대체로 예산이 사업 목적에 부합하도록 집행되었으며 불용액 발생을 최소화하는 등 재원의 효율적 활용을 위해 노력한 것으로 보임.

또한 사업 추진 과정에서 예산 집행의 적정성과 재정 운영의 안정성을 유지하며 대체로 건전한 예산 운용이 이루어진 것으로 판단됨. 그러나 일부 사업에서 계약 낙찰차액 및 사업축소로 인한 잔액이 발생하고 있으므로 예산 편성 단계에서부터 사업 수요와 단가를 보다 정밀하게 산정하여 불필요하게 묶이는 예산을 최소화하는 노력이 필요함.

- 대변인실이 설정한 성과지표(보도건수, 언론 보도 대응률 등)은 대부분 목표치에 도달한 것으로 보임. 그러나 단순히 ‘조회수’나 ‘발행건수’와 같은 정량적 지표 달성에만 치중할 것이 아니라 실제 시민들이 정책 인지도 조사, 출입기자단 및 언론관계자 대상 만족도 조사 등 정성적 피드백 분석도 병행할 필요가 있어 보임.

전문위원	임창균(2180-8113)	입법조사관	박지혜(2180-8115)
------	----------------	-------	----------------