

현 안 업 무 보 고

2026. 6.



서해철도주식회사

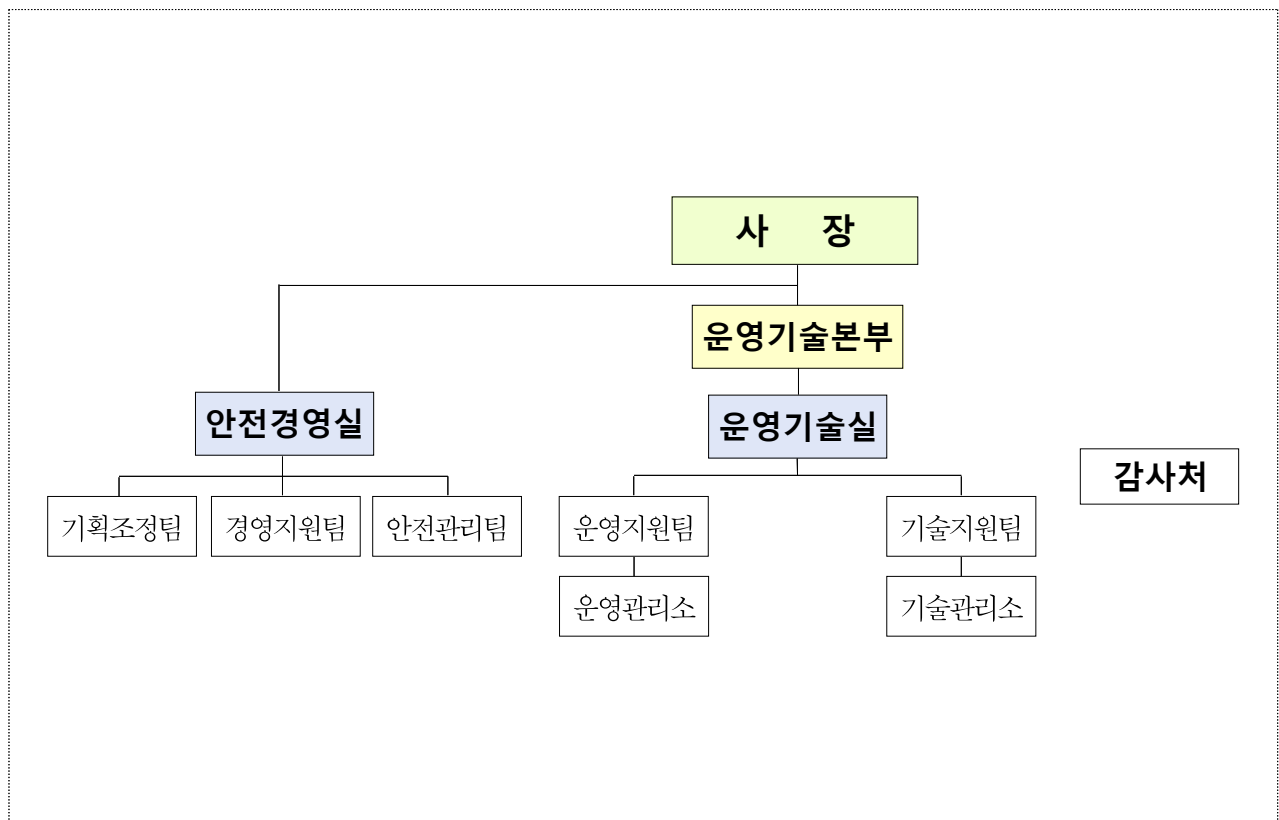
1 일반현황

□ 설립근거 및 목적

근거	· 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자) · 소사~원시 복선전철 민간투자시설사업 관리운영계약('17.9.1.)
목적	· 서해선(소사~원시) 복선전철 여객운송 및 운임의 징수·관리 · 시설물 유지 보수, 서비스 개발

□ 조직 및 인력 ('26. 5. 31. 기준)

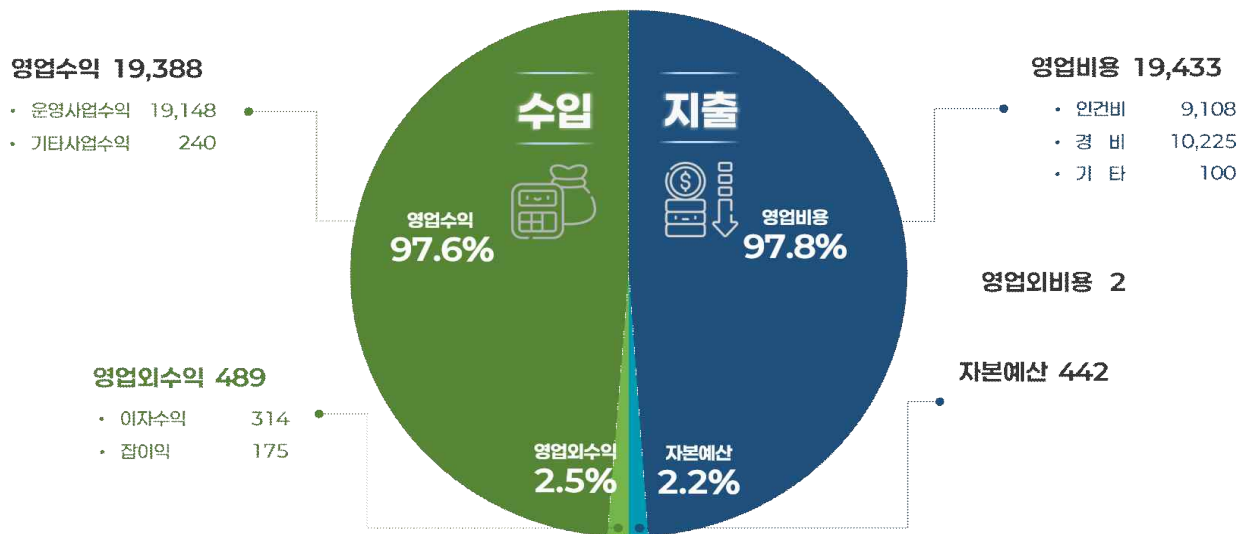
조직	· (본 사) 사장·감사위원회·1본부·2실·1처·5팀 (현 업) 2관리소
인력	· (현 원) 169명 - 본사 36명 / 현업 133명



□ 2026년도 예산내역

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
구분	금액	구분	금액
계	19,877	계	19,877
영업수익	19,388	영업비용	19,433
영업외수익	489	영업외비용	2
이월금	0	자본예산	442



□ 재무현황

(단위 : 백만원)

재 무 상 태				손 익 계 산 서			
구분	자산	부채	자본	구분	당기손익	총수익	총비용
'25.12월 (A)	22,463	7,997	14,466	'25.12월 (A)	959	19,451	18,492
'24.12월 (B)	18,910	5,203	13,707	'24.12월 (B)	1,439	19,033	17,594
증감 (A-B)	3,553	2,794	759	증감 (A-B)	△480	418	898

2 2026년 경영전략

☐ 비전 및 경영전략

미션	더 안전하고 스마트한 The New Move			
비전	수도권 서남부의 자랑스럽고 행복한 Best Company			
핵심가치	안전우선	고객행복	성과개선	동반성장
경영목표 전략과제	안전사고 Zero	고객만족도 개선	성과평가 A등급	전문인재 양성
	- 안전관리 과학화 - 유지보수 체계화	- 서비스품질 향상 - 설비의 효율적 운영	- 수익사업 지속 발굴 - 직무능력 강화	- 후생복지 운영 - ESG 경영 추진 - 철도전문인력 양성

☐ 핵심 성과지표

전략목표	성과지표	'25년 실적	'26년 목표	장기목표
안전우선	철도사고	0건	0건	0건
	산업재해	0건	0건	0건
고객만족	고객만족도	87.40점	88.02점	100점
성과개선	관리운영분야 성과	A등급	A등급	A등급
	역운영분야 성과	A등급	A등급	A등급
동반성장	인재양성 교육	15.89시간	16.0시간	20시간
	청렴교육	10.22시간	10.27시간	14시간

3 주요 보고사항

1 여름철 종합안전대책

안전경영실

□ 추진개요

- 목표 : 여름철 자연재난(풍수해·폭염 등) 예방·대응 강화 ⇒ 재난피해 ZERO
- 기간 : '25. 5. 15. ~ 10. 15. / 5개월 ※ 사전대비 : '25.5.1.~5.14.(2주)

《 '26년 여름철 기상 전망(기상청) 》

- 기온은 평년보다 높고, 폭염 일수와 열대야 발생 가능성이 평년보다 증가
- 강수량은 평균수준, 국지성 집중호우 발생 가능성 높음

□ 추진계획

① 여름철 극한 강우 등 자연재난대비 중점 및 취약개소 중점관리

- 서해선(소사~원시) 여름철 재난안전대책 중점 및 취약 36개소 지정

구분	계	역무	기계	신호	통신	전기	건축토목	궤도
중점(연중)	22	4	3	4	1	4	6	-
여름철(취약)	14	-	7	2	-	1	2	2

- 중점 및 취약개소 관리를 위한 점검계획 수립

구분	기간	점검 사항
사전점검 및 확인점검	'26.5.1~5.14	- 분야별 중점·취약개소 집중점검(폭우, 태풍 대비) - 폭우 및 강풍 대비 중점관리사항 예방점검 - 선로 및 역사 주변 배수로, 환기구 등 점검 ⇒ 사전점검 결과 : 지적 및 개선사항 없음
이행실태 점검	'26.5.15~10.15	- 안전지도점검(재난자원관리, 종합안전대책 이행) - 철도보호지구 인접 공사장 집중 점검(우수유입 등) - 간부급 참여 재난대비 특별 안전점검 등

- 재난관리자원의 체계적 관리 및 비상대응 계획수립

- 재난대비 상용자원 및 전용(비축)자원을 구분하고 점검주기 마련 등 재난 초기대응체계 확립

○ 재난대비 비상소집 절차 및 재난상황실 운영 계획수립

- 여름철 대책 기간 비상소집 가상훈련 매월 시행
- 기상조건에 따른 재난안전대책(자연재해대책) 단계별 근무
※ 기상특보 발표 기준은 관내 지역(부천, 시흥, 안산)중 가장 높은 단계 적용

○ 자연재난대비 비상대응훈련 시행 : 부서별 1회 이상

- 지상구간 사면 세굴복구 훈련, 역사 침수 등

○ 철도보호지구(23개소) 안전관리 방안(안전자문단 등) 마련

- 신안산선, 월곶판교선 접속구간 등(A등급) 철도안전 자문단 안전진단 시행
- 기상 악화 및 재난 발생 우려 시 점검주기 단축을 통한 안전관리 강화

② **폭염 대비 직원 건강 보호 및 안전관리방안**

○ 폭염 시 온열질환 예방을 위한 5대(물, 바람·그늘, 휴식, 보냉장구, 응급조치) 기본수칙 수립 및 시행

○ 체감온도측정기(WBGT) 운영 및 폭염 단계별 대응(작업시간, 보냉장구 구비 등)

- WBGT 측정기 운영(15대)
 - 폭염 주의보·경보 발령 시 옥외작업 시작 전 체감온도 측정 후 폭염 단계별 대응
- 폭염 대비 직원 보호 물품 추가구입

구분	쿨링팬	냉각팩	아이스 조끼	그늘막	이동식에어컨	식염 포도당
기존	2	-	-	2	6	-
추가	2	150	10	-	-	1,000정

- 전 직원 : 쿨토시 지급, 야외작업 부서 : 자외선 차단모자, 넥쿨러, 아이스박스, 생수 등 지급

- 폭염 단계별 대응 요령

- 단계별(관심·주의·경고·위험) 휴게 및 작업시간 규정
※ 경고(체감온도 35℃) 이상 시 옥외작업 중지

- 상주 협력업체 등 여름철 폭염대비 등 안전계획 횡단 전개

- 폭염대비 안전대책 공유 및 지원사항 등 협의('26.5.28.)



<온도 측정기>



<쿨링팬>



<협의체 회의>

□ 추진배경

- 민간철도사업 구조상 노·사간 상생 및 협력적 관계 중요
- 안정적 인력운영(평균 19% 이직)을 위한 근로조건 개선 및 복지후생 확대 등 이직률 감소 대책 마련 절실

□ 추진방안

- '26년 주요 노사 쟁점 및 대응방안

<노동조합 요구사항>

주요쟁점	세부내용
인력증원	▶ 역무 분야 직원의 휴직·연차·지정 휴무 사용 등으로 1억 1인 근무체계 유지 ⇒ 이례 상황 및 비상상황 발생 시 초기대응 한계 ※ 2025년 임단협 안전인력 30명 요구
임금인상	▶ '26년도 공공기관 임금인상률 수준과 동일한 3.5% 임금인상 요구

<사측 대응방안>

주요쟁점	세부내용
인력증원	▶ 인력 증원(30명) 시 약 13억 원 인건비 추가 필요 , 현 운영비로 증원 어려움 ⇒ 신안산선 개통('29년) 등 연계노선 운영 시 “민간투자시설사업 변경관리계약”에 의거 업무량 증가에 따른 단계적 인력증원 요구 및 추가비용 청구(국토부)
임금인상	▶ 운영비는 물가상승률에 비례하여 인상됨 에 따라 그 이상 인건비 인상은 어려움 ⇒ 재무건전성 확보를 위해 경직성 기본급 인상 최소화 ⇒ 비통상 임금성 복리후생비 확대 (예시 : 복지 포인트 확대, 입회비 수입금 배분 등)

□ 향후일정

- '26년 임단협 추진 일정

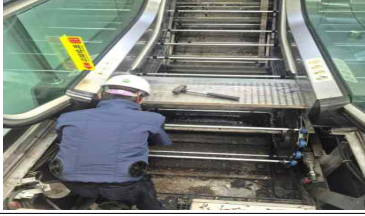
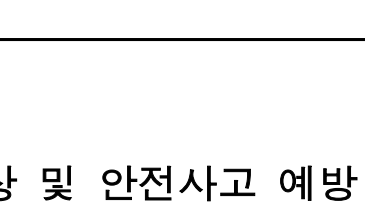
기 간	세 부 내 용
'26.6월~7월	▶ '26년 물가인상률 범위 내 인상 검토 ▶ 총인건비 항목 외 직원 복지후생 확대를 위한 방안 마련
'26.8월~10월	▶ 본교섭 및 실무교섭을 통한 노·사 의견 조율
'26.11월 말	▶ '26년 임단협 체결

□ 추진배경

- 개통 후 8년차 경과에 따른 승강설비 주요부품 내구연한 도달
- 에스컬레이터 구동 핵심부품(스텝체인) 교체를 통한 운행 안정성 및 이용객 안전확보

□ 추진현황

- 서해선(소사~원시) 스텝체인 교체계획 수립
 - 전체 179대 중 사용환경과 내구연한을 고려하여 우선 교체 대상 25대 선정
 - 잔여 154대는 지속적인 성능점검을 통하여 중장기 교체계획 수립
- 서해선(소사~원시) 스텝체인 교체 세부계획

구분	대상역	교체물량	대상호기	사진
'25년	소사역	5대	8, 11, 12, 13, 14호기(완료)	
	신천역	2대	4, 13호기(완료)	
'26년	소새울역	1대	5호기(완료)	
	시흥능곡역	1대	7호기(예정)	
	신천역	1대	19호기(예정)	
'27년	소사역	2대	7, 9호기	
	시흥능곡역	2대	8, 9호기	
	초지역	2대	9, 10호기	
'28년	소새울역	4대	2, 7, 8, 9호기	
	시흥능곡역	1대	10호기	
	선부역	1대	16호기	
	초지역	2대	13, 14호기	
	원시역	1대	3호기	
계		25대		

□ 기대효과

- 노후 핵심부품 교체를 통한 이용객 편의 향상 및 안전사고 예방
- 승강설비 작동상태에 따른 효율적 교체 추진으로 예산 운용 효율화

□ 사업개요

- 서해선 준고속열차(EMU) 운행을 위한 초지역 시설물 개량

□ 사업현황

- 서해선 초지역 시설물 개량
 - 공사주관 : 국토교통부(국가철도공단)
 - 공사기간 : '25. 10월 ~ '27. 1월
 - 개통시기 : '27. 상반기
 - 주요내용

분 야	세부작업 내용	비고
기 계	▶ 승강장안전문(PSD) 연장 및 개량 시행 - 기존 4량 기준 → 준고속열차(EMU) 6량 대응 기준 ▶ 환승통로 개량 구간 내 기존 소방설비 이설 공사 시행	
전 기	▶ 전원 분전반 추가 설치 - 승강장안전문(PSD) 및 통신설비 전원 공급 시 사용 ▶ 전력 공급설비 증설 공사 시행 - 준고속열차(EMU) 대응, 전력 수요 증가 예상분 반영	
통 신	▶ 통신설비 개량 시행 - 승하차 처리 단말기 등 통신설비 개량 공사 시행 ▶ 설비 보완 설치 및 연계 작업 시행 - PSD 연동 운영을 위한 통신설비 보완 설치, 기존 설비 연계 작업 수행	

□ 관리계획 ⇒ 이용 시민 안전 확보

- 시설물 개량 사업자와 고객안전관리 세부협약서 체결('26.1.15)
- 승강장 안전요원 배치(5명), 관련 부서 입회 및 수시 점검 시행
- 안전관리팀 출·퇴근 시 안전점검 추진

5

현장 중심의 예방 감사 및 청렴문화 확산

감사처

□ 추진배경

- 선제적 리스크 관리와 예방 중심의 감사체계 구축을 통한 조직문화 확립
- 청렴실천과 청렴의식 내재화를 통한 시민이 신뢰하는 서해철도 실현

□ 추진계획

① 사전예방 중심의 감사역할 확대

- 다양한 신고채널(감사신문고, 익명신고센터 등)운영 및 상시 감찰제도 도입으로 선제적 감찰 활동 전개
- 고객 시설 안전사고 예방을 위한 ‘감사처+안전관리팀 합동’ 감사
- 예산, 회계 및 계약업무 등 리스크가 큰 업무에 대한 적법성, 타당성 등을 점검하여 예산낭비요인 사전 차단

② 반부패 정책을 통한 체질개선 및 청렴문화 확대 시행

- ‘공감’을 통한 청렴문화 조성, ‘함께’를 통한 대외 확산

구 분		추진계획
공감대조성	실천 의지표명	- 반부패 청렴 실천결의대회
	반부패·청렴교육	- 전문가 특강, 부패 취약분야 특별 교육
공감대확산	참여형 사내캠페인	- 청렴 슬로건 공모전 시행
	다각화	- 전 직원 참여형 온라인 청렴 골든벨 시행
		- 청렴 주의보 발령, 청렴매니저 제도 운영
	청렴문화 대외확산	- 협력업체 청렴해피콜 제도 운영 - 역사 내 행선안내설비를 활용한 청렴슬로건 홍보 - 통합사무소 옥외 LED전광판내 청렴메시지 홍보



전문가 특강



청렴슬로건 공모



LED전광판 홍보