# 서울특별시 재단법인 서울디자인재단 출연 동의안

의 안 번 호 3074

제출년월일: 2025년 8월 11일 제 출 자:서울특별시장

### 1. 제안이유

- 가. 서울시는 디자인을 통해 시민 삶의 질을 향상시키고, 디자인 문화 확산 및 산업 진흥을 위한 각종 사업의 수행을 위해 설립한 재단법인 서울디자인재단의 운영을 지원하고 있음
- 나. 서울디자인재단의 원활한 운영을 위하여 2026회계연도 서울특별시 세출예산에 출연금을 반영하고자 「지방재정법」 제18조 제3항에 의거 서울디자인재단 출연 여부에 대하여 미리 그 동의를 받고자 함

# 2. 주요내용

# 가. 출연개요

○ 대상기관 : 서울특별시 재단법인 서울디자인재단

구 분	시설현황	
서울 디자인재단	- 위 치 : 서울시 종로구 율곡로 283 - 규 모 : 사용면적 2,695㎡ (지하1층, 지상1,3층, 지상6~9층) - 시설소유 : 디자인정책관 디자인정책담당관 - 주요시설 : 경영본부, 디자인산업본부 등 사무실	
DDP 등 (수탁사업)	- 위 치 : 서울시 중구 을지로 281 - 시설소유 : 디자인정책관 디자인정책담당관(관리위탁) - 주요시설 : 동대문디자인플라자(DDP), 동대문역사 문화공원(이간수문전시장 외 3개소), 디자인문화본부 사무실	

구 분	시설현황	
서울디자인 창업센터 (고유사업)	- 위 치 : 서울시 마포구 신촌로2길 19 - 규 모 : 사용면적 2,987㎡(지상3~5층) - 시설소유 : ㈜마포애경타운(시 무상사용) - 주요시설 : 입주기업 창작공간, 컨퍼런스 홀, 멤버십 라운지, 운영 사무실 등	
서울새활용 플라자센터 (수탁사업)	<ul> <li>위 치 : 서울시 성동구 자동차시장길 49</li> <li>규 모 : 사용면적 16,530㎡(지하2~지상5층)</li> <li>시설소유 : 기후환경본부 자원순환과(민간위탁)</li> <li>주요시설 : 꿈꾸는 공장, 소재은행, 미디어룸, 창작실 등</li> </ul>	

### ○ 근거법령

- 법 령 : 지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률

- 조 례 : 서울특별시 재단법인 서울디자인재단 설립 및 운영에 관한 조례

#### 나. 주요사업

- 동대문디자인플라자 및 동대문역사문화공원의 운영
- 서울디자인지원센터 및 서울디자인창업센터의 운영
- 디자인정책 연구사업과 디자인 관계 자료의 수집·관리, 조사 연구 및 전시·보급
- 디자인산업 지원 및 문화 확산
- 디자인 진흥 및 작품 전시활동과 그 보급
- 디자인의 국·내외 교류사업
- 디자인 진흥을 위하여 시장이 위탁하는 사업 등
- 다. '26년 소요예산(안): 39,301,347천원
  - 사 업 비 : 25,178,139천원
  - 일반관리비(인건비, 운영비): 14,123,158천원
    - ※ 예산심의 과정에서 조정될 수 있음

라. 출연의 필요성

○ 서울시민의 삶의 질 향상에 기여하기 위하여 디자인 문화 확산 및 산업 진흥을 전문으로 하는 서울디자인재단의 활동에 필요한 재원의 출연 필요

### 3. 참고사항

가. 관계법령

○ 지방재정법 제18조

제18조(출자 또는 출연의 제한) ① 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.

- ② 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.
- ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야한다.
- 서울특별시 출자·출연 기관의 운영에 관한 조례

제22조의3(출자·출연의 동의) 시장은「지방재정법」제18조 제3항에 따라 출자· 출연 기관에 대하여 출자 또는 출연을 하고자 하는 경우에는 사전에 시의회의 동의를 받아야 한다.

나. 예산조치 : 2026년도 예산 편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

※ 작성자 : 디자인정책관 디자인정책담당관 김효정 (☎ 2133-2706)

붙임: 이사회 회의록 및 결산보고서(별첨)

# 84차 정기이사회 회의록

### □ 회 의 결 과

			1
일 시	2025. 3. 5.(수)	기 록 자	김세진 선생
장 소	DDP 서울-온 화상회의	실 (서울시 경	S구 을지로 281)
재적이사		15명	: 
출석이사		13명	
참 여 자	김현선 이사장, 차강희 대표이사, 김동원 이사, 김수련 이사, 박 김수정 이사, 최인규 이	정아 이사, 이	경미 이사, 진병욱 이사,

# □ 의 결 사 항

의안번호	건 명	의결내용	소관부서
제326호	2024년 예산결산 및 잉여금 확정안	乳红红	경영지원팀
제327호	2024년 재무회계 결산서 승인안	和北州	경영지원팀
제328호	2025년 제1차 추가경정 예산안	EUL 1172	기획팀
제329호	인사규정 일부개정규정안	90571-72	인사팀
제330호	보수규정 일부개정규정안	FULTIFE	인사팀
제331호	복무규정 일부개정규정안	FUNTE	인사팀
제332호	재산 및 물품관리규정 일부개정규정안	EUNA	경영지원팀

# □ 회의내용 : 별첨

### 위와 같이 의결하였음을 확인 날인 함

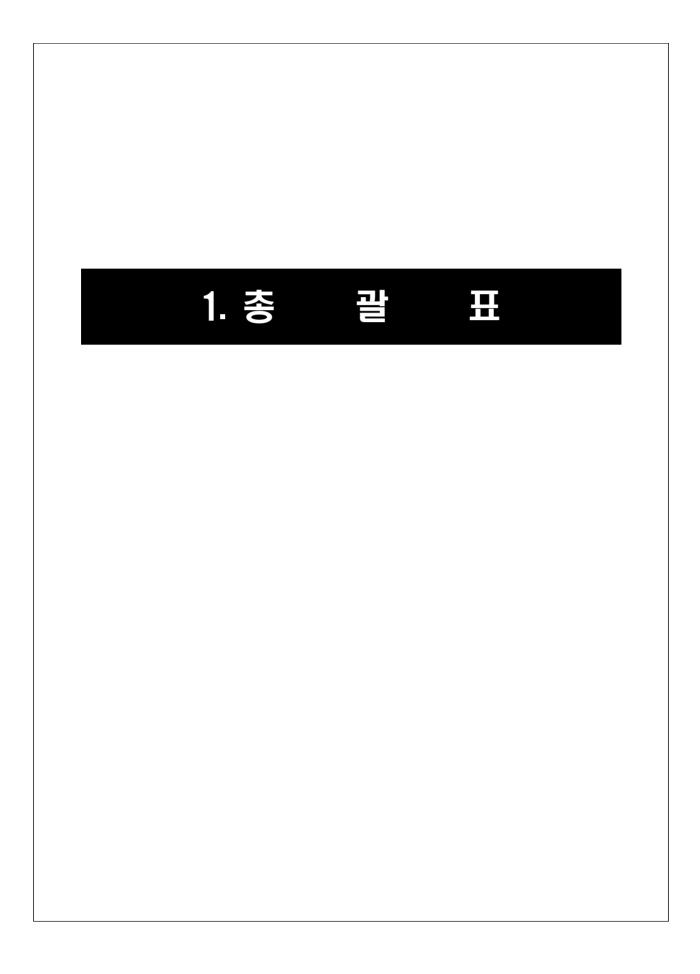
			2025년 3월	5일			
						~ .	/ 1
이 시	나 장	김현선	(0)	대표	이사	차강희 /	기 (인)
0	사	나혜영	Lucy	0	사	이인기	0/2007/
0	사	정재희	V(91)	0	사	김나영	(인) /
0	사	김동원	(1)	0	사	김수련	John
0	사	박정아	Light	0	사	윤지영	(인)
0	사	이경미	O / day /	0	사	진병욱	400
0	사	김수정	7 100	0	사	최인규 (	3129
0	사		M. EN POWE	감	사	김동욱	7/2
감	사	김연주	7609			-	41.01



# 2024년 결산서

【17기】2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지





# 1 총괄표

○ 결산 서류 점검표: '○' 또는 '내용 없음' 표시

	내 용	출자 기관	출연 기관
Ⅰ. 결산서			
1. 총괄표			0
대 용 기관  I. 결산서 . 총괄표  (1) 개황 (2) 연도별 업무현황 (3) 사업운영성과  (1) 재무상태표 (2) 손익계산서(운영성과표)	(1) 개황		0
	0		
	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	0	
	(1) 재무상태표		0
	(2) 손익계산서(운영성과표)		0
3. 재무제표	(3) 자본변동표(순자산변동표)		주석참조
	(4) 현금흐름표		Х
	(5) 재무제표에 대한 주석		0
	(1) 현금예금명세서 (2) 영업미수금명세서 (3) 기타미수금명세서 (4) 기타당좌자산명세서 (-) 재고자산명세서 (-) 유가증권명세서 (5) 기타투자자산명세서 (6) 유형자산명세서 (7) 무형자산명세서		0
	(2) 영업미수금명세서		0
	(3) 기타미수금명세서		0
	(4) 기타당좌자산명세서		0
	(-) 재고자산명세서		내용없음
	(-) 유가증권명세서		내용없음
	(5) 기타투자자산명세서		0
	(6) 유형자산명세서		0
	(7) 무형자산명세서		0
	(8) 기타비유동자산명세서		0
4 34 53 34 55	(-) 매입채무명세서		내용없음
	(9) 미지급비용(금)명세서		0
1 70 11	(10) 기타유동부채명세서		0
	(-) 차입금명세서		내용없음
	(11) 기타비유동부채명세서		0
	(12) 충당금명세서		0
	(13) 기본재산명세서		0
	(-) 잉여금명세서		X
	(-) 제조(공사)원가명세서		Х
	(14) 성질별 손익계산서		0
	(15) 재무제표와 예산결산 차이 명세서		0
	(-) 우발부채 현황		Х
	(-) 금융부채 현황		Х

	내 용	출자 기관	출연 기관
	(1) 결산총괄		0
5. 예산결산 보고서	(2) 수입예산결산보고서		0
'	(3) 지출예산결산보고서		0
	(1) 예비비사용조서		내용없음
	(2) 예산이월액조서		0
	(3) 전년도이월액조서		0
	(4) 예산전용액조서		0
	(5) 계속비결산조서		내용없음
6. 예산결산	(6) 미수액조서, 미지급액조서		0
부속명세서	(7) 불납결손액조서		내용없음
	(8) 수입.지출외현금현재액조서		0
	(9) 지출예산 성질별결산		0
	(10) 보조금 명세서		0
	(11) 기부금 명세서		내용없음
	(12) 세입세출 결산에 대한 검토보고서		0
7. 경영분석지표	(1) 경영분석지표		0
감사보고서			
	(1) 회계감사보고서		○ (별도첨부)

# 2. 사업보고서

(서울디자인재단)

- (1) 개 황
- (2) 연도별 업무 현황
- (3) 사업운영성과

# 2 사업보고서

# (1) 개황

#### 가. 총괄사항

1) 설 립: 2008. 12. 16. (설립등기일)

#### 2) 설립목적

- DDP 시설을 기반으로 서울의 디자인 진흥 및 디자인 문화 확산에 필요한 각종 사업을 성공적으로 수행함으로써 시민 삶의 질 제고 및 서울의 디자인 경쟁력을 국제적 수준으로 향상

#### 3) 설립근거

- 민법 제32조 및 비영리법인의 설립 및 감독에 관한 규칙 제4조
- 서울특별시 재단법인 서울디자인재단 설립 및 운영 조례

#### 4) 연 혁

- '08. 9 서울특별시 재단법인 서울디자인재단 설립 및 운영조례 제정
- '08. 12 법인 설립(초대 이사장 권영걸)
- '09. 3 재단 출범(초대 대표이사 심재진)
- '09. 10 동대문역사문화공원 개장
- '12. 1 제2대 이사회 출범(이사장 안상수)
- '12. 3 제2대 대표이사 취임(대표이사 백종원)
- '14. 3 DDP 개관
- '15. 1 제3대 이사회 출범(이사장 안상수)
- '15. 4 제3대 대표이사 취임(대표이사 이 근)
- '17. 9 서울새활용플라자 개관
- '18. 4 제4대 이사회 출범(이사장 강병길) 및 대표이사 취임(대표이사 최경란)
- '21. 10. 제5대 이사회 출범(이사장 권영걸) 및 대표이사 취임(대표이사 이경돈)
- '24. 10. 제6대 이사회 출범(이사장 김현선) 및 대표이사 취임(대표이사 차강희)

#### 5) 주요사업

- DDP(동대문디자인플라자) 운영 : 디자인콘텐츠 기획, 시설 운영 및 서비스
- 디자인산업 지원 : 제조 소상공인 디자인 지원 신제품 개발, 국내 디자인 기업 판로개척 및 청년 디자인 창업 지원
- 디자인문화 확산 : 디자인가치 확산, 유니버설 디자인 운영, 제로 웨이스트 및 새활용 문화 가치 확산, 서울디자인어워드 등

# 나. 직원에 관한 사항

# 1) 임원 현황

(단위 : 명)

				정	원		현 원				
구분		전년도말	기2 ('24.12.3	난 중 11. 기준)	당년도말	전년도말	기2 ('24.12.3	 난 중 31. 기준)	당년도말	비고	
				长이	감			증	감		
	합계		1	_	_	1	1	1	1	1	
	기관장	남	1	_	_	1	1	1	1	1	
정 규	기원경	여	_	ı	_	_	_	_	_	_	
직		남	_		_	_	_	_	_	_	
	(비상임 임원 제외)	여	_		_	_	_	_	_	_	

### 2) 직원 현황

(단위 : 명)

			정		현 원					
구분		전년도말	('24.12.3		· 중 1. 기준) 당년도말		('24.12.3		당년도말	비고
			증	감			증	감		
	합계	159	-	_	159	174	11	19	166	
	소계	159	_	_	159	155	8	9	154	
정규직	일반직	149	_	-	149	146	8	9	145	
	전문직	10	_	-	10	9	_	_	9	
7110 LT	소계	_	_	_	_	18	3	9	12	
계약직	기간제 계약직	-	_	_	_	18	3	9	12	
파견	소계	-	_	-	-	1	_	1	_	
공무원	시 파견공무원	_	_	_	_	1	_	1	_	

# 3) 직급별 현황

(단위 : 명, 현원 기준)

		일반직			전문직					파겨	
구분	계	소계	4급 이상	5급	6급	소계	다급 이상	라급	마급	계약직	공무원
현원	166	145	59	41	45	9	4	3	2	12	_

# (2) 연도별 업무현황

1. 사	업 개 시(설	립)년 월 일	2008년 12월 16일			
2. 출	자출연기관 적	용년월일		2008년 9	9월 30일	
3. 대	표이사			차 경	나 희	
		연 도 별	2024(	당기)	2023(전기)	비고
구	분		목 표	실적(A)	(B)	'-
		DDP내방객 실적	1,000만명	1,435만명	1,374만명	_
	디자인 문화	DDP대관 기동률	72%	77.3%	74%	-
		서울라이트 관람객 만족도	97%	95.5%	97%	_
4. 사업		소상공인X디자이너 매칭 제품개발 실적	120팀	161팀	182팀	_
추진 실적	디자인산업 경쟁력 강화	서울디자인위크 방문객수	100만명	133만명	121만명	
		우수디자인상품 입점상품 발굴실적	41기	41개	1107	_
	디자인	서울디자인어워드 참여 국기수	20개국	65개국	46개국	_
	문화확산	UD 디자인교육 참여실적	2,500명	3,195명	3,681명	신규지표

# 마. 경영손익에 관한 사항

(단위 : 원,%)

구분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
총수익	49,882,819,360	52,779,761,008	-2,896,941,648	94.5%	
총비용	51,561,865,193	49,962,643,892	1,599,221,301	103.2%	
당기순손익	-1,679,045,833	2,817,117,116	-4,496,162,949	-59.6%	

# 바. 기타 주요사항

### (3) 사업운영성과

#### 가. 공급확대·개선성과

- DDP 운영 효율화 및 홍보를 통해 2024년 역대 최다 방문객(1,435만명) 기록
- 세계적 작가·브랜드 전시 유치로 시민 만족도 향상 (역대 최대 방문객 달성)
- DDP 시민축제·서울라이트 확대 운영(연4회·연2회 개최로 정례화 추진)
- · 서울라이트 관람객 지속 상승 : '22년 88.7만 → '23년 116만 → '24년 120만 돌파
- · DDP 시민축제 연 217만명 이상 방문(전년 동기간 대비 1.56배 증가)
- DDP 대관·임대 관리 효율화로 역대 최고 대관 가동률 77.3% 달성
- 서울디자인 2024 MICE 행사 개최로 디자인 비즈니스 역량 강화
- · 온오프라인 방문객 133만명, 544개 기업, 유관기관 및 271인 디자이너 전문가 참석

#### 나. 재정운영성과(손익 및 재무구조 포함)

1) 재무상태표

(단위 : 천원)

	구 분	금 액	비고	
자산총계		17,138,081		
	유동자산	9,805,884	현금성자산, 미수 채권 등(1년 이내 현금화 가능한 자산)	
	비유동자산	7,332,197	장기금융상품, 유형자산 등(1년 이상 재단에 귀속되는 자산)	
부	채총계	9,596,369		
	유동부채	2,556,201	미지급금(서울시 반납 예정) 등(1년 이내 지급 예정인 채무)	
	비유동부채 7,040,168		임대보증금, 퇴직급여충당금	
순	자산총계	7,541,712		
	기본순자산	496,161	기본재산(19년 3월 순수이익금 2.8억 기본재산으로 적립) (20년 3월 순수이익금 2.1억 기본재산으로 적립)	
	보통순자산	7,045,551	이익잉여금 누적	

#### 2) 운영성과표

(단위 : 천원)

	구 분	금 액	비고		
- 1	.사업수익	49,468,248			
	이전수입	29,095,175	출연금 수입		
	DDP수익사업수입	12,049,257	DDP 사업 수입		
	기부금수입	0	현물기부		
	기타사업수입	8,323,816	그 외 수탁사업 등		
II. 사업비용		51,551,899			
	디자인사업수행비용	18,346,451	서울디자인 2024,, 서울라이트, 시민참여 문화행사 등		
	창업지원사업수행비용	1,703,094	서울디자인창업센터 운영		
	DDP사업수행비용	15,663,250	DDP 운영		
	일반관리비용	9,114,514	일반관리비		
	기타사업비용	6,724,590	그 외 수탁사업 등		
Ш	. 사업이익(손실)	(2,083,651)	I.사업수익-II. 사업비용		
IV.사업외수익 414,570		414,570	이자수익 등		
٧	V.사업외비용 9,965		기부금 등		
VI	.당기순이익(손실)	(1,679,046)			

#### 다. 주요경영 개선사항

- 노사 협의를 통한 직무중심 인사관리 2단계 도입 추진
- 관리자 실무역량·전문성 강화를 위한 인사노무 세미나 신설 등 조직문화 개선
- 다양한 복무제도 도입 및 복무시스템 개선으로 관리자·사용자 업무효율 증진

#### 라. 주민서비스 개선시책 및 내용

- DDP 상생협력프로그램 운영
- · 동대문상권 활성화를 위한 상생협의체 운영 및 DDP 동대문 슈퍼패스 도입
- · DDP와 지역상권 상생공간 리뉴얼
- 야간 DDP 활성화 서비스 기획
- · DDP 외장패널을 활용한 새로운 야간 조명 콘텐츠 <반짝반짝 DDP> 기획운영
- DDP 사계절 시민축제 활성화
- · 시즌축제 4회, 월별 프로그램 3회 개최를 통해 DDP 시민디자인축제 명소화
- · 민간협력 프로그램 유치를 통한 DDP 야외공간 활성화
- DDP 시설 개보수 및 콘텐츠 리뉴얼
- · 노후장비 교체, 수선을 통한 기반시설 정비 및 건축성능 강화
- · 유구전시장 이전, 야외 수공간 조성 등 공간 활성화를 위한 콘텐츠 리뉴얼 진행

#### 마. 기타사항

#### 나. 사업성과

# I / DDP 운영

- 1 디자인 트렌드 확산
- ② 글로벌 트렌드 행사 유치 및 홍보 마케팅
- ③ 디자인 정보 체험의 장 운영
- 4 디자인을 통한 DDP 명소화
- 5 안전관리체계 구축 및 운영

# Ⅱ / 디자인산업 지원

- 1 서울 대표 디자인 행사 (서울디자인위크) 개최
- ② 디자인을 통한 산업계 마케팅 지원
- ③ 디자인기업 판로 지원
- 4 청년 디자인 창업 지원

# Ⅲ / 디자인문화 확산

- 1 서울디자인어워드 운영
- 2 유니버설디자인 운영
- ③ 제로웨이스트 및 새활용 문화 가치 확산

# I. DDP 운영

# 1 디자인 트렌드 확산

#### DDP 정체성과 세계적 수준의 디자인 트렌드를 선보이는 전시 기획·운영

### ■ 글로벌 디자인 기획전시 (1.020백만원)

#### ● 주요내용

- DDP의 창의·혁신적 정체성을 담아내는 디자인 융복합 전시 기획
- DDP 공간 특성을 극대화하고 새로운 경험을 제공하는 디자인&아트 전시 개최
- 관람객 참여와 인지도를 높이는 대중성 있는 콘텐츠와 체험 프로그램 운영

#### '24년 추진실적: 글로벌 기획전시 총 4건 개최

전 시 명	일 정	내 용	작 가 /협력사	관람객 수 (만족도)
RSVP:위대한 유산으로의 초대	5.3. ~7.25.	시대를 뛰어넘는 글로벌 디자이너 21인의 패션 아카이브 87여점 및 미디어아트 전시	이랜드 뮤지엄	12,711명 (95.6점)
아퍼쳐	8.29. ~9.8.	모듈형 설치물, 음악, 조명을 통해 공간적 경험을 하는 설치 예술	아뜰리에 시수	96,550명
아워비팅하트	8.29. ~9.8.	하트 형태의 미러볼이 회전하며 주변에 빛을 반사하는 설치 예술	스튜디오 버티고	(95.4점)
색 모양 움직임	8.29.~ ′25.3.30.	시점에 따라 형태가 바뀌는 착시아트 신작 3점 최초로 둘레길 공간을 입체적으로 연중 활용	펠리체 바리니	113,639명 (95점)



<RSVP. 위대한 유산으로의 초대>



<아퍼쳐>



<아워비팅하트>



<색 모양 움직임>

# '25년 추진계획

- '25. 2 ~7월 작가/디자이너 섭외 및 전시 콘텐츠 기획, 작품 수급
- '25. 8~10월 전시 콘텐츠 제작 및 전시 구축, 현장 운영 및 프로그램 운영

# ■ 디자인&디자이너 상설 전시 (600백만원)

# 주요내용

- 동시대 주목받는 디자인&디자이너를 소개하는 디자인 전문 기획 전시
- 디자인 트렌드를 선도하는 글로벌 디자이너 및 기업과의 협업 전시

#### ○ '24년 추진실적: 기획 전시 총 4건 개최 (연계 프로그램 29회 개최)

전 시 명	일 정	장 소 내 용		관람객 수(만족도)
DDP 개관 10주년 기념 포스터 展	4.26.	잔디 사랑방	국내외 대표 디자이너 18팀 참여, DDP 개관 10주년 기념 축하 포스터 전시	34,563명
DDP 10주년 기념 포스터 아카이브	~8.4.	둘레길 A	지난 10년간 DDP에서 열린 전시·행사 포스터를 선보이는 전시	(93.93점)
그린캔버스 인 디디피 (윤호섭 디자이너)	7.5. ~9.29.	둘레길	ESG경영 가치를 반영하는 지속가능한 디자인 메시지, 워크숍 24회 개최	59,423명 (97.61점)
공산품 미학 (김성곤 디자이너)	10.15.~ '25.3.3.	갤러리	일상에서 접하는 산업디자인 제품 500여점 전시, 갤러리토크 5회 개최	42,219명 (94.8점)









<10주년 기념 포스터 展>

<DDP 포스터 아카이브 전시>

<그린캔버스 인 디디피>

<공산품 미학>

#### '25년 추진계획

- '25. 2 ~12월 디자이너/기업 섭외 및 전시 콘텐츠 기획. 전시 구축 등 운영

#### ■ 국내외 협력·교류 및 청년 창작자 오픈큐레이팅 전시 (250백만원)

#### ● 주요내용

- 글로벌 네트워크 및 국내외 유관기관/기업 참여 협력 교류전시 공동 개최
- 전시기획 공모플랫폼 운영을 통한 청년 창작자 발굴 상설전시 기획

# ● '24년 추진실적: 협력 교류전시 총 9건 개최

기 관		주 제	일 정	방문객 수(만족도)
학	한국현대디자인협회	제12회 국제포스터 트리엔날레 몽골 특별전	7.20.~7.28.	만 <del>족</del> 도 96.6점
7	마카오디자이너협회	마카오 디자인어워드 인 코리아	11.15.~12.6.	7,693명(93.9점)
협 취	한국문화공간건축학회	제19회 차세대 문화공간 공모전	11.19.~11.28.	3,906명(95.5점)
회	한국시각정보디자인협회	비닥 30주년 국제 교류전 <서울을 입다>	12.20.~12.27.	3,689명(92.4점)
ᆏ	김리호	vol.32 <유머 오브 언캐니:귀지와 코딱지>	5.1.~6.30.	10,423명(93.52점)
청 년	호두	vol.33 <al (뇌파와="" fusion="" 예술)="" 인공지능=""></al>	8.2.~9.18.	6,810명(94.2점)
창 작 자	김성제	vol.34 <문자의 다양한 형태들>	9.27.~10.26.	2,882명(94.95점)
	김맑음	vol.35 <칼레이도>	11.5.~12.8.	2,156명(93.02점)
^[	DDP 10주년 기	념 오픈큐레이팅 아카이브 기획전	12.20.~′25.3.31.	2,597명(진행중)







<vol.35 칼레이도>

<마카오디자이너협회 전>

<한국문회공간건축학회 전> <오픈큐레이팅 10주년 전시>

# '25년 추진계획

- '25. 2 ~12월 참여 디자이너 및 기관·단체 등 공모. 콘텐츠 기획. 전시 운영

# 2 글로벌 트렌드 행사 유치 및 홍보 마케팅

#### DDP 이미지와 시너지 효과를 내는 기업행사 유치 및 DDP 브랜드 마케팅

#### ■ 대관 유치전략 기획 및 마케팅 (163백만원)

#### ● 주요내용

- 글로벌 트렌드 선도 브랜드 행사 유치로 세계 디자인 메카 DDP 위상 제고
  - ▶ 테일러메이드 행사(1월), 디올: 꿈의 디자이너(4월), 태그호이어 MP행사(7월), 컬리뷰티페스타(10월)
- 신기술 발표. 트렌드 포럼으로 미래산업 론칭 패드 역할 강화
  - ▶ 엑스데이 2025(4월), BMW 론칭쇼(6월), SBS D포럼(11월), 노루 컬리트렌드쇼(12월) 등
- 글로벌 순회 대형 전시 유치로 DDP 방문객 및 MZ세대 방문 증대 기여
  - ▶ 미나 페르호넨 전('24.8월~'25.3월), 톰 삭스 특별전(4~9월), 바스키아 전(9월~'26.1월) 등

#### '24년 추진실적

- 대관행사 138건 유치: 가동률 79.92%. 수입 78억 원
- 광고, 방송(드라마), 뮤직비디오 등 K-콘텐츠 촬영: 39건, 수입 1.9억원



<컬리 뷰티페스타>



<미나 페르호넨전>



<오징어게임2 제작발표회>



<오징어게임2 체험존>

# '25년 추진계획

- '25. 1~12월 '25년 수시대관 심의 및 대관 팸투어 진행(연 2회)

# ■ DDP 상생협력프로그램 기획 및 운영 (230백만원)

# 주요내용

- 동대문상권 활성화를 위한 상생협의체 운영 및 DDP 동대문 슈퍼패스 사업 확대
- DDP와 지역 상권 상생공간 리뉴얼(1층 구.치안센터)

# ● '24년 추진실적

- 동대문상생협의체 MOU체결('24.7.25), 참여사(28개) 확대
  - ▶ (내국인) 카카오톡 채널(가입자 1만 4천명), 쿠폰 발행·홍보(연2회)
  - ▶ (외국인) 서울시내 관광거점(121개소) 지류 쿠폰북 발행(11만 3천부)



<DDP 동대문 슈퍼패스>

# ● '25년 추진계획

- '25. 1~12월 동대문 슈퍼패스 참여사 유치 확대 및 상생공간 리뉴얼

# 3 디자인 정보·체험의 장 운영

#### 시민 대상 다양한 디자인 정보 및 공간을 경험할 수 있는 프로그램 운영

# ■ 트렌드 수집 및 분석을 위한 〈디자인 라이브러리〉 운영 (70백만원)

#### ● 주요내용

- 디자인 라이브러리 활성화 프로그램 기획 및 운영

#### ● '24년 추진실적

- 〈디자인 라이브러리〉 방문객 수: 74,232명('23년 대비 45% 증가)
- 〈디자인 라이브러리 포럼〉 만족도: 95.31%('23년 대비 5% 증가)



<디자인 라이브러리>

#### '25년 추진계획

- '25. 3~12월 DDP 포럼(가칭) 및 디자인 문화예술 연계 포럼, 전시 운영

# ■ 디지털디자인사업 기획 및 운영 (420백만원)

#### ● 주요내용

- DDP 디자인랩 3층 〈디지털디자인〉 아카이브 및 네트워크 공간 기획 및 조성
- 오감 체험 몰입형 전시관 'DIVE IN DDP' 기획 및 교육 프로그램 운영

# ● '24년 추진실적

- 〈퓨처시티 서울: 빛으로 그린 미래〉 운영('24.11월~'25.4월)
  - ▶ 일평균 관람객: 약 243명('23년 전시 대비 5.2% 증가)
- DDP NFT 7회 발행 및 배포(33종 24,200개)
  - ▶ 유료 DDP NFT 판매금액 5,339,454원 월드비전 기부 완료



<퓨처시티 서울>

# '25년 추진계획

- '25. 5~12월 혁신기술과 디자인을 융합한 몰입형 XR 전시 및 교육 플랫폼 조성

# ■ DDP 디자인 교육 프로그램 기획 및 운영

# 주요내용

- 기업, 교수, 전문가 협력 기획단 구성을 통해 공무원 대상 커리큘럼 개발 및 시범 교육 운영
- 다양한 디자인, 문화콘텐츠 등 민관협력 연계 프로그램 운영



<DDP 포럼 교육>

### ● '25년 추진계획

- '25. 4~11월 공무워 교육 커리큘럼 및 시민 체험교육 프로그램 등 운영

# 4 디자인을 통한 DDP 명소화

#### 글로벌 미디어 아트 및 시민참여 문화 프로그램을 통한 DDP 명소화 추진

#### 【서울라이트 DDP〉개최 (3.200백만원)

#### 주요내용

- 미래 선도 미디어아트 콘텐츠를 통해 세계적인 축제 관광명소화 및 경제 활성화

#### ● '24년 추진실적: 서울라이트 DDP 총 2회 개최

- 〈서울라이트 DDP 2024〉 겨울 행사 기획(12월)
  - ▶ 일시: '24.12.19.(목)~12.31.(화) / 주제: 5 Cheers! 희망의 응원 릴레이
  - ▶ 작가. 장줄리앙, 인생녹음중, 김선우, 박제성, 조구만 스튜디오
  - ▶ 실적: 총 관람객 77.5만명 (전년동기 대비 23.4% 증가) / 만족도 95.7% 달성
- 〈서울라이트 DDP 2024〉 가을 행사 개최(8~9월)
  - ▶ 일시: '24.8.29.(목)~9.8.(일) / 주제: 퓨처로그 / 총 관람객 60.8만명, 만족도 95.5% 달성
- 기아(3년 연속) 및 한성 메세나(신규) 협찬 총 2.6억 유치, 협업 다각화 추진

#### '25년 추진계획

- '25. 2~12월 〈서울라이트 DDP 2025〉기획·운영 \*총 3회차(여름/가을/겨울)예정

# 【 〈반짝반짝 빛나는 DDP〉 기획 및 운영 (2.000백만원)

### 주요내용

- 야간 DDP 및 동대문을 활성화할 수 있는 365일 상설 야간 콘텐츠 기획

# '24년 추진실적

- DDP 외장패널을 활용한 새로운 야간 조명 콘텐츠 시범운영
  - ▶ 기간. '24.11.29.(금)~12.8.(일) / 장소: DDP 미래로 / 관람객 수 : 33,090명, 만족도 97.3%
  - ▶ 내용: DDP 구조와 외장패널이 결합된 독창적 스토리 연출

# '25년 추진계획

- '25. 1~9월 하드웨어 구입·설치 및 상설 야간 콘텐츠 오픈(서울라이트DDP 연계)



<2024 서울라이트 겨울> <2024 서울라이트 카운트다운> <반짝반짝 빛나는 DDP> < 반짝반짝 DDP 연계프로그램>





#### ■ **시민참여 문화행사 개최** (1.638백만원)

#### 주요내용

- 시즌별 콘텐츠 개발 및 사계절 시민디자인축제로 DDP 명소화
- 민간협력 프로그램 유치를 통한 DDP 야외공간 활성화

#### ● '24년 추진실적: 시즌축제 4회 월별 프로그램 3회 개최

구 분	주 제	일 정	전시내용	방문객수
봄축제(5월)	디자인동물원	5.3.~5.6. (4일간)	디자인워크숍, 캐릭터 퍼레이드, DDP동물버스 등	25만명
()	112022	\/	KBS 등 민간협력 60개, 지역상권 10개 참여	2 0
여름축제(8월)	디자인바이브	8.1.~8.3. (3일간)	서울시티피크닉, 와인토크쇼, 트레이닝프로그램 등 레드불 등 민간협력 48개, 지역상권 6개 참여	17만명
가을축제(9월)	디자인&아트	8.29.~9.8. (11일간)	서울라이트/글로벌 기획전시 연계 개막식 및 공연 등	61만명
겨울 <del>축</del> 제(12월)	DDP디자인마켓	1219.~1231. (13일간)	디자인마켓, 디자인클래스, 동행이벤트, 미니콘서트 등	77만명
DDP 월별 프로그램	DDPlay	3회	(3월)10주년포토월, (6월)케이팝콘서트, (8월)소리플레이	32만명









<겨울축제 디자인마켓>

<겨울축제 디자인마켓>

<신라 면세점 인 디디피>

<웅진주니어 북토크&사인회>

# '25년 추진계획

- '25. 1~ 4월 연간축제 세부계획 수립 및 민간협력 유치, 디자인 제작
- '25. 2~12월 사계절 축제 및 DDPlay 월별 행사 기획·운영

# **■ 〈DDP 투어〉 운영** (450백만원)

# 주요내용

- DDP 투어프로그램 개발 및 운영(건축투어, 스페셜투어)
- DDP 루프탑 투어 전 구간 확장 공사 및 운영

# ● '24년 추진실적

- 상설 일반투어 〈DDP 건축투어〉: 총 6,895명 참여(1일 3회차)
- 시즌별 〈스페셜 투어〉: 총 626명 참여 (가을)아트투어, (겨울)야간투어 등
- 〈DDP 루프탑투어〉 시범운영: 총 220명 참여
- ▶ '24년 시범운영으로 초청자, 선정자 대상 운영, 보도 200건 이상





<'24년 DDP 루프탑 투어>

- '25. l ~8월 루프탑 투어 실시설계 및 공사(9~11월 루프탑 투어 정상 운영)
- '25. 1~12월 건축투어 연중운영 및 스페셜투어 시즌별 운영

#### DDP 안전 · 안심 시설관리 체계화 및 전문성 강화

# **■ 안전보건관리체계 정비 및 중대재해 예방계획 수립** (200백만원)

#### 주요내용

- DDP 및 디자인지원센터 등 사업장 중대 재해 예방 통합관리
- 사업장별 정기 시설점검 및 안전보건 시스템 통합 구축

#### ● '24년 추진실적

- DDP 화재피난 시뮬레이션 추진 및 결과공유회 개최(12월)
- ▶ 총 3개 시설(DDP마켓 뮤지엄, 디자인랩) '인명 안전' 평가
- 재단 소관 4개 사업장 합동 재난 대비·민방위 훈련실시(연 2회)



#### <재난 시뮬레이션 결과공유회>

#### '25년 추진계획

- '25. 3월 안전보건관리 조직체계 강화(산업안전보건위원회/안전보건경영위원회)
- '25. 3~6월 〈재난현장 대응 개선 매뉴얼〉개발

# ■ DDP 시설 운영 및 안전관리 (15,171백만원)

#### ● 주요내용

- 건축성능 최적화를 위한 시설관리 및 에너지 효율화 측면 운영 강화
- 시설관리인력 운영(192명) 및 수시·정기 점검을 통한 시설 최적화 상태 유지

분 야		업무내용	인원(명)
	시설부문	건축·조경·전기·기계·통신 등 분야별 시설관리	41
DDP	안전부문	종합상황실 운영, 시민안전 및 작업자 안전관리, 행사전시 지원	65
DDP	운영부문	안내데스크, 건물투어, 서울-온 운영	41
	환경부문	미화 등 환경서비스	45

# ● '24년 추진실적

- 서울시·시설팀·안전관리실·시설관리용역사 합동 정기 안전 점검 시행(주1회)
- DDP 유관기관 합동 안전한국훈련 시행(27개 기관, 1,129명 참여)(10.30.)
- DDP 루프탑투어 운영을 위한 안전시설 구축(8~10월)
- ▶ 루프탑 구조 안전진단, 추락방지시스템 설계·구축, 안전매뉴얼 수립, 교육, 훈련 등

- '25. 2~12월 디자인랩 에스컬레이터 설치 설계 추진
- '25. 2~12월 서울라이트 장비 프로젝터 개선 추진

#### ■ DDP 임대시설 유치 (160백만원)

#### ● 주요내용

- 기존 임대업체 연장 및 신규 임대 유치를 위한 공간 정비
- 임대업체와 DDP 협력 행사 추진 등 상생 홍보마케팅 추진
- 공유재산 및 물품관리법 근거 사용수익허가 사용료 등 관리 지속 추진

#### ● '24년 추진실적

- 임대공간 총 39개소 중 38개소 운영으로 임대율 97.44%, 공실률 2.56% 달성
  - ▶ 현재 운영 업종: DDP 마켓(F&B), 디자인랩(F&B, 브랜드샵 등), 뮤지엄(디키디키) 등
  - ▶ 신규입찰(3개): C3호(삼청동샤브), C8호(커피붕붕 커피볶는집), D7호(청담이수육애칼국수)
- DDP 아트홀 카페 페소니아 명도 소송 관련 4차 변론(5월), 5차 변론('25년 3월 예상)

#### ● '25년 추진계획

- '25. 2~12월 임대공간 신규입찰 및 입점, DDP와 상생협력 추진
- '25. 3~12월 명도 소송관련 종결 노력 및 추진

# ■ DDP 시설 개보수 및 콘텐츠 리뉴얼 (5,672백만원)

#### ● 주요내용

- 노후장비 교체·수선을 통한 기반시설 정비 및 건축성능 강화
  - ▶ 노출콘크리트 균열 보수, 행사장 바닥 및 벽체 훼손 보수 등 개보수 추진
- 유구전시장 이전, 야외 수공간 조성 등 공간 활성화를 위한 콘텐츠 리뉴얼

# ● '24년 추진실적

- 먼지 자동 흡입매트 DDP 디자인랩 주요 일대 및 공원부 출입구(8곳) 설치(11월)
- 서울라이트 함체 어울림광장 및 디자인거리 총 7개소 설치(6월)
- 정보제공을 위한 LED 미디어 키오스크 어울림광장, 마켓 등 총 14개소 설치(9~12월)

- '25. 1~ 8월 수공간 조성 설계 및 공사 추진
- '25. 1~11월 국가유산청 현상 변경 심의 진행 및 공사 추진
- '25. 3~11월 DDP 미래로 및 어울림광장 주변 노출콘크리트 보수



<야외 수공간 조성(안)>



<야외 수공간 조성(안)>



<어울림광장 노출콘크리트>



<미래로 노출콘크리트>

# Ⅱ. 디자인산업 지원

# 1 서울 대표 디자인 행사 〈서울디자인위크〉개최

#### 최신 디자인 트렌드 및 K-디자인을 선도하는 서울 대표 디자인산업 행사 개최

## ■ 디자인 담론을 형성하고 미래를 보여주는 행사 개최 (2,090백만원)

#### ● 행사개요

- 일시·장소: '25. 10. 15.(수)~10. 19.(일)(5일간) / DDP, 서울 전역
- 참가대상: 기업, 소상공인, 디자이너, 디자인 단체·대학, 시민 등
- 행사내용

구 분	콘텐츠	내 용				
	디자인 트렌드 전시	가구, 조명 등 디자인 트렌드를 보여주는 라이프스타일 전시				
전시	디자인 비즈니스 전시	대학생+대기업, 스타디자이너+중소기업, 신진디자이너+제조기업 콜라보 개발제품 전시				
	주제 및 야외 전시	한국을 대표하는 디자이너 작품 전시				
	기업 전시 & 팝업	국내외 트렌드를 선보이는 기업 제품 전시 및 팝업				
간여	국제 콘퍼런스	주제를 반영한 국제 디자인 콘퍼런스 및 디자인단체, 기관 협력 포럼				
9E	디자이너 토크	DDP디자인페어 참여 바이어, 디자이너 강연				
마켓	리빙 디자인마켓	소상공인 디자인 소품, F&B 마켓				
비섯	디자인북 마켓	디자인북, 그림책, 문구류 등 판매 마켓				
	디자인스폿	서울 내 디자인 명소 선정 및 홍보				
부대행사	이벤트	개막식, 시상식, 네트워킹파티, 바이어데이 등				

# '24년 추진실적

- 관람객 약 133만명 참가(오프라인 105만, 온라인 28만)
- 전시, 콘퍼런스, 마켓, 부대행사 및 이벤트 등 4개 분야 26개 프로그램 운영
- 현장 매출 약 2억원 달성(전시 및 콘퍼런스 티켓 1.4억원, 기업 팝업 및 마켓 매출 60,000천원)
- 언론매체 485건 보도(KBS, 조선일보 등), 전광판, 홍보물 설치 및 배포 1.4만건

- '25. 1 ~2월 사업계획 수립. 큐레이터 및 협력관계 구축
- '25. 3 ~8월 콘텐츠 기획. 참가자 유치 및 집객을 위한 홍보
- '25. 9~10월 사전등록 실시, 〈서울디자인위크〉 개최



<서울디자인2024>



<서울디자인2024 주제전시>



<디자인 콘퍼런스>



<기업 팝업 전시>

# 2 디자인을 통한 산업계 마케팅 지원

#### 디자인 개발과 마케팅 지원으로 소기업 및 대학생 대상 디자인 경쟁력 강화 지원

#### ■ 디자이너와 제조기업 연결을 통한 제품개발 지원 (650백만원)

#### ● 주요내용

- 제조기업, 디자이너 매칭 통한 경쟁력 있는 제품개발 지원
- 유망 디자인 스튜디오 제품 발굴 및 마케팅 지원

#### ● '24년 추진실적

- 〈소상공인+디자이너〉 매칭 개발 제품 161팀 중 우수제품 40팀 선정
- (베스트디자인) 4선(시민상 포함), 베스트 활동 2선, 베스트 론칭 2선 선정
- 론칭 제품 보유 디자인스튜디오 20개사 발굴

#### '25년 추진계획

- '25. 2 ~8월 참여자 모집 및 매칭을 통한 제품개발, 디자인스튜디오 발굴
- '25. 9~11월 우수제품 선정 및 지원금 지급. 판로개척 지원

# ■ 디자인산업 박람회 〈DDP디자인페어〉 개최 (550백만원)

#### ● 행사개요

- 일시/장소: '25. 10. 15.(수)~10. 19.(일) / DDP 아트홀1,2관
- 행사내용: 제조기업, 디자이너, 디자인스튜디오, 유통기업 및 바이어 등

# '24년 추진실적

- 〈DDP디자인론칭페어〉개최('24.10.17.~27./ 약 11만명 방문)
  - ▶ 유통바이어 35개사 참여, 380건 수주상담, 라이브커머스 3.8만뷰



<'24 DDP디자인론칭페어>

#### 🥯 '25년 추진계획

- '25. 3~11월 〈DDP디자인페어〉온라인 매칭 플랫폼 운영 및 박람회 개최

# ■ 산학협력을 통한 미래세대 디자이너 발굴 및 지원 (200백만원)

# 주요내용

- 기업과 디자인대학 매칭 산학협력 프로젝트 추진으로 취창업 경험제공 및 역량강화

# ● '24년 추진실적

- 〈대학생+기업 브랜드〉 협업 프로젝트 14건, 대학생 68인 참여

# '25년 추진계획

- '25. 3~10월 참여자 모집 및 프로젝트 운영, 전시 등



<프로젝트 공유회>

# 3 디자인기업 판로지원

#### 서울의 우수 디자인 상품 판로개척으로 디자인산업 활성화를 위한 플랫폼 운영

#### ■ **DDP디자인스토어 운영** (800백만원)

#### 주요내용

- (DDP디자인스토어) 온·오프라인 플랫폼 운영. 우수 상품 발굴 및 마케팅
- 서울 브랜드 상품(서울마이소울, 해치) 개발 및 판매, 마케팅

#### '24년 추진실적

- 〈DDP디자인스토어〉총 매출액: 1.890.637천원 ※ 전년대비 156% 달성
- (DDP디자인스토어) 총 방문객 수: 667.131명 ※전년대비 241% 달성
- 〈DDP디자인스토어〉수익금(순수익): 868.112천원 ※ 전년대비 258% 달성
- 131개사 2.540개 제품입점. 시즌별 이벤트 11회 진행. 온라인회원 4.914명 달성

#### ● '25년 추진계획

- '25. ~3월 신학기 이벤트 진행
- '25. 5~12월 DDP디자인스토어 정기 입점 및 퇴점 운영

# ■ 서울 굿즈 특화상품 및 DDP 브랜드 상품 개발 (780백만원)

### 주요내용

- 민간 협력 (DDP브랜드상품) 개발
- 서울 브랜드 굿즈 〈서울마이소울〉. 〈해치〉 특화상품 개발 및 마케팅 추진

# '24년 추진실적

- 서울 캐릭터 (해치) 36종, 서울 브랜드 (서울마이소울) 2종 개발 완료
  - ▶ 서울 굿즈 총매출 : 628,620천원 / 외부 판매소 : 토이저러스, 관광재단 서울샵 등 8개소 입점
- (DDP 브랜드 상품) 총 25종(문구, 리빙 등) 개발 및 판매 진행

# '25년 추진계획

- '25. 1~12월 서울 캐릭터 (해치) 15종. (DDP 브랜드 상품) 15종 개발·제작



<서울 캐릭터 해치 피규어> <서울 캐릭터 해치 디퓨저> <해치 굿즈 토이저러스 입점> <DDP 10주년 굿즈(지갑)>







#### ■ 서울시 뮤지엄 숍 특화상품 개발 (400백만원)

#### 주요내용

- 뮤지엄숍 브랜드 상품 디자인 가이드라인 개발
- 뮤지엄숍 브랜드 기본 · 특화 상품 기획 및 개발 통한 뮤지엄숍 활성화 지원

#### ● '25년 추진계획

- '25. 1 ~3월 뮤지엄숍 콘텐츠. BI 사전 조사 및 사업계획 수립
- '25. 4~11월 디자인 가이드라인 개발, 기본 상품 10종 및 특화상품 5종 개발·제작

# ■ 우수 디자인상품 마케팅 활성화 (540백만원)

#### ● 주요내용

- 서울 우수 디자인기업·디자이너 해외 유통·판로개척 및 마케팅 지원
- 해외 전시 참가를 통한 서울 대표 디자인상품 홍보 및 글로벌 디자인시장 판로개척

#### ● '24년 추진실적

- '24년 〈메종&오브제〉 참여(41개 기업 선정), 5만 4천명 방문
  - ▶ <del>수주</del>상담실적 1,518,000천원 ※ 전년대비 136% 달성
  - ▶ 계약실적 294,000천원 달성

# '25년 추진계획



<'24 파리메종&오브제>

- '25. 1~8월 〈메종&오브제〉참여 디자인상품 선정, 전시관 구축
- '25. 9월 〈메종&오브제〉서울관 참가<sub>(9.5.~9.9., 5일간)</sub>
- '25. 11월 참여기업 대상 글로벌 산업전시 트렌드 공유 및 네트워킹 진행

# ■ 중소기업 산업디자인 개발 지원 (1.060백만원)

# 주요내용

- 미래 산업분야 중소기업과 디자인 전문기업 컨소시엄을 통한 디자인 개발지원
- 디자인과 중소기업의 신산업 융합을 통한 디자인 주도의 산업 혁신 견인

# ● '24년 추진실적

- 〈중소기업+디자인전문기업〉 컨소시엄 38개팀 선정 제품개발 지원
- DDP디자인론칭페어 중소기업관 전시 운영, 제품 영상 및 아카이빙북 제작 등 홍보

# ● '25년 추진계획

- '25. 2~11월 참여사 모집 및 상품 개발, 〈DDP디자인페어〉 전시 참여 지원

# 4 청년 디자인 창업 지원

#### 서울시 디자인 스타트업 발굴 · 육성 및 스케일업을 통해 디자인산업 발전에 기여

#### ■ 서울디자인창업센터 운영 (1.438백만원)

#### ● 주요내용

- 창업 7년 이내 서울의 역량있는 디자인분야 창업기업 발굴 및 집중 육성, 확대
- 입주공간, 창업역량강화교육, 멘토링, 온오프라인 홍보·마케팅, 유통·판로개척 지원
- 대학·기관·기업간 협업, 네트워킹, 투자지원 등 디자인창업 교류 프로그램 운영

#### ● '24년 추진실적

구 분	내 용
입주기업 선발·평가	- <b>총 37개사 입주</b> (6기 21개사 선발, 1~5기 연장평가 및 16개 기업 재계약)
창업지원 프로그램	- 스타트업 프로그램 멘토링 120회, 토크콘서트 6회, 세미나&워크숍 6회 개최(총 970명 참가) - 비즈니스 역량강화 프로그램 데모데이, 솔버튼, 포럼 각 1회 개최(총 370명 참가)
홍보·마케팅·유통	- 온오프라인 대형 유통망(무신사 기획전, 롯데뮤지엄 아트샵) 25개사 입점 지원 - DDP디자인스토어(277싸), 메종&오브제(4개사), 서울디자인2024(페어 7개사/마켓 9개사) 참가 지원
멤버십 프로그램	- 누적 유료 회원수 2,036명, 이용객 수 19,057명, 이용료 수익 4,700천원(작년 대비 125% 상승)

# ● '25년 추진계획

- '25. 3 ~6월 입주기업 7기 선발. 5층 멤버십라운지 운영종료 및 입주공간 확대조성
- '25. 3~12월 창업지원 및 교류 프로그램 운영(교육, 멘토링, 네트워킹 등)

# ■ 지속가능한 디자인 제품·서비스 판로개척 지원 (540백만원)

# 주요내용

- 미래세대와 환경을 고려한 디자인 제품·서비스를 갖춘 우수 디자인기업 발굴 및 육성
- 국내외 온·오프라인 플랫폼 입점 및 디자인페어 참여를 통한 판로개척 지원

# ● '24년 추진실적

- 40개 제품 발굴, 참여기업 만족도 90.1점, 신규 판로계약 50건
  - ▶ 메종오브제, DDP디자인론칭페어, 서촌 라운지 및 성수 팝업 전시

- '25. 3 ~5월 참여기업 모집 및 선정
- '25. 6~10월 네트워킹. 컨설팅. 국내외 온오프라인 플랫폼 입점 및 페어 참가. 팝업전시



<그린칩스 성수라운지 팝업>

# Ⅲ. 디자인문화 확산

# 1 서울디자인어워드 운영

#### 세계 창의 문화산업을 선도하기 위한 서울디자인어워드 및 유네스코 운영

#### ■ 서울이 주도하는 국제디자인무대〈서울디자인어워드〉운영 (700백만원)

#### ● 주요내용

- 지속가능 글로벌 디자인 가치 발굴 및 우수사례 시상 확산
- 국제 전문가·시민 참여형의 세계 유일의 '지속가능 디자인' 분야 어워드

#### ● '24년 추진실적

- 국제 독보적 어워드로 '서울'의 세계적인 인지도 확보
  - ▶ 65개국 접수(누적 81개국, 세계 약 1/3), 3,117명 시민투표 참여
- 〈서울디자인어워드 2024〉 시상식·콘퍼런스 개최(10월)
  - ▶ 글로벌 디자이너 수상자(15명) 및 해당 대사관(10곳) 참석
  - ▶ 36개국 이상 총 72건 해외 언론·매체 및 SNS 보도



<서울디자인어워드 2024 시상식>

### ● '25년 추진계획

- '25. 2~9월 〈서울디자인어워드 2025〉국제 네트워크 협력 및 공고·접수·심사
- '25. 10월 〈서울디자인어워드 2025〉 국제 시상식 및 콘퍼런스 개최

# ■ 유네스코 창의도시 및 글로벌 네트워크 운영 (60백만원)

#### 주요내용

- 유네스코 창의도시 네트워크(UCCN) 및 세계디자인기구(WDO) 등 회원 활동
- 2027년 WDO 총회 유치 등을 통한 글로벌 협력체계 구축 및 재단 사업 글로벌화

# ● '24년 추진실적

- 유네스코 정례회의 개최로 서울의 국제적 위상 강화(2월)
  - ▶ 서울 주도 온라인회의 개최(38개 도시, 95명 핵심관계자 참석)
- 글로벌 네트워크 운영 확대를 통한 재단 사업 국제 홍보
  - ▶ '24년 12개 해외기관과 네트워킹(전년 대비 50% 증가)



<유네스코 온라인 회의(DDP)>

# ● '25년 추진계획

- '25. 2~5월 유네스코 창의도시 온·오프라인 분과회의(뉴질랜드 왕가누이, 프랑스 생테티엔)
- '25. 4월 제35회 WDO 정기총회 유치 관련 제안서 제출

# 2 유니버설디자인 운영

#### 약자 배려 포용 정책 확산 및 모두를 위한 디자인 도시 서울 실현

### ■ 유니버설디자인 인식개선·확산 (600백만원)

#### ● 주요내용

- 유니버설디자인 플랫폼 활성화 및 센터 역할을 통한 가치 확산
  - ▶ UD 홈페이지 활성화 및 국제적 트렌드와 정보공유 확산 역할 수행
  - ▶ 서울디자인어워드 협력 UD 국제 공모전과 콘퍼런스 개최
  - ▶ 서울시 약 600개 초등학생 대상 UD 교육 꾸러미 대여를 통한 인식확산
- 서울시 25개 자치구 및 기관 협력, UD 컨설팅·적용을 통한 약자 동행 서울 실현
- 국제적 디자인거점 DDP에 UD 모델화를 통한 서울 국제위상 강화

#### '24년 추진실적

- UD 시범사례 '누구나 안전하고 편리한 공중화장실'(광장시장) 조성 완료(12월)
  - ▶ 시민 만족도 조사 표본 600명(만족도 평가 결과 92.7점)
- UD 초등 교육 꾸러미 대여 및 시민 대상 세미나 개최(연 5회)
  - ▶ UD 학교 탐방 교육 참가자 3,195명(만족도 97.2%, 재신청 98.2%)
  - ▶ UD 세미나 및 연수 총참가자 553명(평균 만족도 95.8%)
- 서울시 공공디자인 건축 관련 사전, 수시, 집중 UD 컨설팅 운영(38건)



<광장시장 모두를 위한 화장실>



<UD 홈페이지 플랫폼>



<UD 세미나 운영>



<UD 세미나 모집 포스터>

- '25. 1~4월 UD 홈페이지 개편 재오픈, UD 컨설팅·실현을 위한 과제모집
- '25. 2~6월 DDP의 UD 적용 실태 점점, 개선 방향 연구 및 과제 도출
- '25. 5~9월 DDP 및 서울 자치구 UD컨설팅 및 적용 실현
- '25. 10월 서울디자인어워드 협력 UD 국제 공모전 시상식 및 콘퍼런스 개최

# 3 제로웨이스트 및 새활용 문화 가치 확산

#### 제로웨이스트 산업 및 문화를 육성하고 지원하는 서울새활용플라자 운영

## ■ 제로웨이스트 및 새활용 산업 육성 및 문화 확산 (1,250백만원)

#### ● 주요내용

- 제로웨이스트 실천 문화 확산을 위한 시민참여 교육 프로그램(교육, 축제) 기획·운영
- B2G. B2B 연계. 업사이클 기업 대상 자원순환 협력 생태계 구축
- 서울제로마켓 지원과 홍보 확대를 통한 제로웨이스트 일상 거점 확대

#### ● '24년 추진실적

	구 분	내 용
문화	탐방 및 교육 프로그램	- 탐방 및 교육 총 2.1만명 참여('23년 1.6만명 대비 126% 증가) - 53개 국내외 기관 및 기업 벤치마킹('23년 23개 대비 230% 증가)
확산	시민참여 프로그램	- 제로웨이스트 문화확산을 위한 시민참여행사 <2024 제로플 페스타> 개최    ▶ 솔버톤(25개팀, 67명 참여), 제로웨이스트패션쇼(총 47착장, 300여명 관람)
산업 지원	자원 순환 생태계 구축 프로그램	- 소재 유통·소재화 총 2,018건/ 13,413kg('23년 1,392건/ 10,043kg 대비 140% 증가) - 자원회수 거점(제로마켓+초등학교) 47개소 소재 회수  ▶총 728kg 수거(PP뚜껑, 폐전선, 손선풍기), 2번 회수  ▶자원회수 거점, 품목 및 횟수 전년 대비 1.5배 증가 ('23년 총 563kg 수거: 28개소(제로마켓), 2개 품목(PP뚜껑, 청바지), 1번 회수)
서울제로마켓 활성화		- 서울제로마켓 100개 모집 및 보조금 지원 등

# ● '25년 추진계획

- '25. 2~12월 시민참여형 〈제로웨이스트 페스티벌〉(가칭) 기획 및 운영
- '25. 2~12월 서울제로마켓 350개 모집 및 운영

# ■ 새활용플라자 시설 유지관리 (3,639백만원)

# 주요내용

- 중대 재해 예방 관련 시설 관리 인력 및 선제적 안전 점검, 예방 교육 체계 운영
- 재물, 전산장비, 홈페이지 및 관리비, 사용료 등 공간 시설유지·관리·보수

# '24년 추진실적

- 위험요소 10건, 특별 안전점검 7건, 재난훈련 2회, 법정점검 7건, 보수보강 17건 완료

# ● '25년 추진계획

- '25. 2~11월 건축물 정밀 안전점검 및 보수, 소재화 장비 등 인프라 설비 구축

# 3. 재무제표

(서울디자인재단)

- (1) 재무상태표
- (2) 운영성과표
- (-) 순자산변동표(주석참조)
- (3) 주석

# 재무상태표

제 17(당) 기: 2024년 12월 31일 현재 제 16(전) 기: 2023년 12월 31일 현재

재단법인 서울디자인재단

(단위:원)

		제 17(당)기		제 16(전)기		
과 목	<u>통합</u>	공익목적사업	 기타사업	통합	공익목적사업	기타사업
자 산	он	0 11 1 11 11	)   e  ·   H	он	0.144.18	> 1 = 1 · 1 · E
 I. 유동자산	9,805,884,151	872,592,110	8,933,292,041	12,206,584,485	4,977,209,568	7,229,374,917
(1) 당좌자산	9,805,884,151	872,592,110	8,933,292,041	12,206,584,485	4,977,209,568	7,229,374,917
현금및현금성자산(주석4,8)	8,083,347,549	5,667,921,865	2,415,425,684	9,043,292,763	7,330,699,933	1,712,592,830
시비보조금(주석14)	(1,600,000,000)	(1,600,000,000)		(1,588,845,000)	(1,588,845,000)	_
단기금융상품(주석4,8)	2,479,054,470	2,479,054,470	_	4,166,106,483	4,166,106,483	_
미수금	432,697,121	391,558,589	41,138,532	184,380,856	147,808,043	36,572,813
 대손충당금	(23,389,183)	_	(23,389,183)	(23,389,183)	_	(23,389,183)
미수수익	220,474,422	146,013,376	74,461,046	243,825,432	188,823,146	55,002,286
 선급비용(주석14)	145,757,392	145,757,392	-	310,196,654	310,196,654	_
시비보조금(주석14)	-	-	-	(167,852,000)	(167,852,000)	_
내부거래(주석16)	-	(6,425,581,842)	6,425,581,842	_	(5,448,474,871)	5,448,474,871
선납세금	61,766,230	61,698,810	67,420	35,335,460	35,225,130	110,330
선납지방세	6,176,150	6,169,450	6,700	3,533,020	3,522,050	10,970
Ⅱ. 비유동자산	7,332,197,194	7,204,480,612	127,716,582	5,233,907,100	5,062,271,245	171,635,855
(1) 투자자산	4,566,106,483	4,566,106,483	-	2,479,054,470	2,479,054,470	-
장기금융상품(주석4,8)	4,566,106,483	4,566,106,483	-	2,479,054,470	2,479,054,470	_
(2) 유형자산(주석5)	2,316,774,017	2,198,343,402	118,430,615	2,270,912,002	2,111,076,364	159,835,638
DDP소장품	1,334,827,050	1,334,827,050	_	1,334,827,050	1,334,827,050	
업무용차량운반구	186,700,100	186,700,100	_	186,700,100	186,700,100	_
감가상각누계액	(134,737,888)	(134,737,888)	_	(119,246,108)	(119,246,108)	_
국고보조금	(9,816,000)	(9,816,000)	_	(12,768,000)	(12,768,000)	_
시비보조금	(31,275,000)	(31,275,000)	_	(39,615,000)	(39,615,000)	_
<b>川</b> 품	5,911,388,880	5,067,697,429	843,691,451	5,359,041,426	4,580,657,975	778,383,451
감가상각누계액	(4,941,196,293)	(4,215,934,457)	(725,261,836)	(4,442,197,979)	(3,823,649,166)	(618,548,813)
시설장치(인테리어)	1,689,691,039	1,353,691,039	336,000,000	1,689,691,039	1,353,691,039	336,000,000
감가상각누계액	(1,689,669,039)	(1,353,670,039)	(335,999,000)	(1,689,669,039)	(1,353,670,039)	(335,999,000)
도서	106,172,390	106,172,390	_	106,002,390	106,002,390	_
감가상각누계액	(105,311,222)	(105,311,222)		(101,853,877)	(101,853,877)	_
수탁자산	43,958,639,090	43,958,639,090		40,559,466,410	40,559,466,410	_

<b>→</b> □		제 17(당)기			제 16(전)기	
과 목	통합	공익목적사업	기타사업	통합	공익목적사업	기타사업
	(37,777,110,437)	(37,777,110,437)	_	(35,365,491,619)	(35,365,491,619)	_
시비보조금	(6,181,528,653)	(6,181,528,653)	-	(5,193,974,791)	(5,193,974,791)	_
(3) 무형자산(주석6)	449,166,694	439,880,727	9,285,967	483,790,628	471,990,411	11,800,217
소프트웨어	449,166,694	439,880,727	9,285,967	483,790,628	471,990,411	11,800,217
(4) 기타비유동자산	150,000	150,000	-	150,000	150,000	_
보증금	150,000	150,000	-	150,000	150,000	_
자 산 총 계	17,138,081,345	8,077,072,722	9,061,008,623	17,440,491,585	10,039,480,813	7,401,010,772
부 채						
I. 유동부채	2,556,200,856	1,807,312,314	748,888,542	2,113,994,483	1,553,398,685	560,595,798
미지급금(주석14)	679,429,147	30,109,598	649,319,549	518,312,233	28,821,411	489,490,822
예수금(주석14)	156,854,628	84,402,123	72,452,505	156,467,493	91,930,079	64,537,414
선수금(주석14)	495,118,760	495,118,760	-	741,881,441	741,089,441	792,000
미지급비용	24,124,744	22,681,424	1,443,320	67,507,548	61,731,986	5,775,562
선수수익	767,880,870	767,880,870	-	629,825,768	629,825,768	_
연차충당부채	432,792,707	407,119,539	25,673,168			
II. 비유동부채	7,040,168,113	6,697,849,563	342,318,550	6,105,738,893	5,626,329,033	479,409,860
예수보증금	123,136,613	98,844,583	24,292,030	127,370,153	98,844,583	28,525,570
퇴직급여충당부채(주석7)	6,917,031,500	6,599,004,980	318,026,520	5,978,368,740	5,527,484,450	450,884,290
부 채 총 계	9,596,368,969	8,505,161,877	1,091,207,092	8,219,733,376	7,179,727,718	1,040,005,658
순 자 산						
I . 기본순자산(주석8,9)	496,160,953	496,160,953	-	496,160,953	496,160,953	_
기본재산	496,160,953	496,160,953	-	496,160,953	496,160,953	_
Ⅱ. 보통순자산(주석9,10)	7,045,551,423	(924,250,108)	7,969,801,531	8,724,597,256	2,363,592,142	6,361,005,114
미처분이익잉여금	7,045,551,423	(924,250,108)	7,969,801,531	8,724,597,256	2,363,592,142	6,361,005,114
순 자 산 총 계	7,541,712,376	(428,089,155)	7,969,801,531	9,220,758,209	2,859,753,095	6,361,005,114
부채 및 순자산 총계	17,138,081,345	8,077,072,722	9,061,008,623	17,440,491,585	10,039,480,813	7,401,010,772

"별첨 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

# 운영성과표

제 17(당) 기: 2024년 1월 1일부터 2024년12월31일까지

제 16(전) 기: 2023년 1월 1일부터 2023년12월31일까지

재단법인 서울디자인재단 (단위:원)

과 목	제17(당)기			제16(전)기		
	통합	공익목적사업	기타사업	통합	공익목적사업	기타사업
I. 사업수익	49,468,248,719	41,144,432,622	8,323,816,097	52,315,658,565	45,203,709,292	7,111,949,273
이전수입	29,095,175,000	29,095,175,000	-	32,196,560,000	32,196,560,000	_
DDP수익사업수입	12,049,257,622	12,049,257,622	-	13,006,849,292	13,006,849,292	_
기부금수입	-	-	-	300,000	300,000	_
기타수익사업수입	8,323,816,097	_	8,323,816,097	7,111,949,273	_	7,111,949,273
Ⅱ. 사업비용	51,551,899,969	44,827,310,138	6,724,589,831	49,955,855,966	43,562,837,522	6,393,018,444
사업수행비용	35,712,796,007	35,712,796,007	-	34,866,564,686	34,866,564,686	
디자인사업수행비용	18,346,450,944	18,346,450,944	-	18,517,384,498	18,517,384,498	_
분배비용	318,190,658	318,190,658	-	451,500,000	451,500,000	_
인력비용	2,204,767,098	2,204,767,098	-	2,099,066,965	2,099,066,965	_
시설비용	714,858,482	714,858,482	-	292,479,335	292,479,335	
기타비용	15,108,634,706	15,108,634,706	_	15,674,338,198	15,674,338,198	_
창업지원사업수행비용	1,703,094,349	1,703,094,349	_	1,507,417,848	1,507,417,848	
분배비용	65,628,872	65,628,872	-	_	_	_
인력비용	425,216,572	425,216,572	-	398,526,342	398,526,342	_
시설비용	78,989,379	78,989,379	-	88,862,483	88,862,483	_
기타비용	1,133,259,526	1,133,259,526	_	1,020,029,023	1,020,029,023	
DDP사업수행비용	15,663,250,714	15,663,250,714	-	14,841,762,340	14,841,762,340	
분배비용	_	_	-	_	-	
인력비용	2,981,532,087	2,981,532,087	_	2,519,950,633	2,519,950,633	_
시설비용	2,857,294,635	2,857,294,635	-	2,722,739,555	2,722,739,555	_
기타비용	9,824,423,992	9,824,423,992	_	9,599,072,152	9,599,072,152	_
일반관리비용	9,114,514,131	9,114,514,131	_	8,696,272,836	8,696,272,836	_
직원급여	3,470,540,187	3,470,540,187	_	3,311,796,152	3,311,796,152	_
제수당	_	_	_	14,400,000	14,400,000	_
퇴직급여	980,995,840	980,995,840	-	567,081,750	567,081,750	_
복리후생비	310,363,771	310,363,771	-	297,466,646	297,466,646	
여비교통비	43,701,660	43,701,660	_	92,818,176	92,818,176	
통신비	14,173,100	14,173,100	-	21,044,291	21,044,291	
수도광열비	7,294,225	7,294,225	_	16,538,423	16,538,423	
전력비	85,643,443	85,643,443	_	103,048,074	103,048,074	
세금과공과금	137,536,050	137,536,050	_	129,223,838	129,223,838	
감가상각비	209,826,032	209,826,032	_	209,608,500	209,608,500	
지급임차료	181,765,308	181,765,308		189,343,566	189,343,566	
수선비	16,347,900	16,347,900	_	44,938,400	44,938,400	
보험료	40,833,683	40,833,683	-	53,640,810	53,640,810	_

→) II		제17(당)기			제16(전)기	
과 목	통합	공익목적사업	기타사업	통합	공익목적사업	기타사업
차량유지비	2,807,945	2,807,945	-	3,201,748	3,201,748	_
운반비	12,949,579	12,949,579	-	16,700,971	16,700,971	_
교육훈련비	86,736,245	86,736,245	-	100,740,571	100,740,571	_
도서인쇄비	76,409,444	76,409,444	-	103,584,723	103,584,723	_
회의비	57,285,720	57,285,720	-	45,762,675	45,762,675	_
소모품비	96,831,049	96,831,049	-	84,225,397	84,225,397	_
지급수수료	196,489,940	196,489,940	_	233,430,943	233,430,943	_
홍보비	385,858,744	385,858,744	-	318,141,079	318,141,079	-
무형자산상각	94,017,228	94,017,228	-	70,822,128	70,822,128	_
행사물품비	11,633,215	11,633,215	-	11,406,915	11,406,915	_
행사비	25,578,645	25,578,645	-	53,905,608	53,905,608	_
디자인용역비	9,900,000	9,900,000	-	2,816,000	2,816,000	_
업무추진비	44,883,298	44,883,298	-	43,948,010	43,948,010	_
외주용역비	2,514,111,880	2,514,111,880	-	2,556,637,442	2,556,637,442	_
기타사업비용	6,724,589,831	-	6,724,589,831	6,393,018,444	-	6,393,018,444
분배비용	1,306,722,954	-	1,306,722,954	1,758,919,726	-	1,758,919,726
인력비용	602,898,356	-	602,898,356	885,016,542	-	885,016,542
시설비용	530,229,143	-	530,229,143	620,813,917	-	620,813,917
기타비용	4,284,739,378	-	4,284,739,378	3,128,268,259	-	3,128,268,259
Ⅲ. 사업이익(손실)	(2,083,651,250)	(3,682,877,516)	1,599,226,266	2,359,802,599	1,640,871,770	718,930,829
IV. 사업외수익	414,570,641	405,000,455	9,570,186	464,102,443	462,388,116	1,714,327
이자수익	398,476,359	397,973,936	502,423	354,394,486	354,210,375	184,111
잡이익	16,094,282	7,026,519	9,067,763	109,707,957	108,177,741	1,530,216
V. 사업외비용	9,965,224	9,965,189	35	6,787,926	6,787,856	70
기부금	5,339,454	5,339,454	-	4,100,000	4,100,000	_
기타의대손상각비	-	-	-	-	-	_
잡손실	4,625,770	4,625,735	35	2,687,926	2,687,856	70
VI. 법인세비용차감전당기운영이익(손실)	(1,679,045,833)	(3,287,842,250)	1,608,796,417	2,817,117,116	2,096,472,030	720,645,086
VII. 법인세비용	_	_	_	_	_	
VⅢ. 당기운영이익(손실)	(1,679,045,833)	(3,287,842,250)	1,608,796,417	2,817,117,116	2,096,472,030	720,645,086

"별첨 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

# 재무제표에 대한 주석

제 17(당)기 : 2024 년 12 월 31 일 현재 제 16(전)기 : 2023 년 12 월 31 일 현재

재단법인 서울디자인재단

#### 1. 재단의 개황 및 주요사업내용

재단법인 서울디자인재단(이하 "재단"이라 합니다)은 DDP 시설을 기반으로 서울의 디자인 산업진흥 및 디자인 문화확산에 필요한 각종 사업을 성공적으로 수행함으로써 서울의 디자인 경쟁력을 국제적수준으로 향상시키기 위하여 서울특별시 종로구 율곡로 283 에 본사 사무실을 두고 2008 년 12월 16일에 설립되었습니다.

재단은 디자인진흥 및 작품 전시활동과 그 보급, 디자인 정책연구사업과 디자인 관계자료의 수집·관리·조사연구 및 전시보급, 디자인 산업의 국내외 교류사업, 디자인 진흥을 위해 서울특별시장이 위탁하는 사업, 동대문디자인플라자 및 동대문역사문화공원 운영 등을 주요사업으로 영위하고 있습니다.

#### 2. 중요한 회계처리방침

재단의 재무제표는 공익법인회계기준에 따라 작성되었으며, 중요한 회계정책은 다음과 같습니다. 재단의 회계처리 및 재무제표 작성에 관하여 공익법인회계기준에서 정하지 아니한 사항은 일반기업회계기준에 따르고 있습니다.

#### (1) 수익의 인식

재단의 수익은 공익목적사업을 위하여 서울특별시로부터 출연받은 이전수입과 그에 부대하는 수익사업인 운영수입 등 경상적으로 발생하는 순자산의 증가분을 수익으로 인식하고 있습니다.

현금이나 현물을 기부받을 때에는 실제 기부를 받는 시점에 수익으로 인식하고 있으며, 현물을 기부받을 때에는 수익금액을 공정가치로 측정하고 있습니다. 기부금 등이 기본순자산에 해당하는 경우 사업수익으로 인식하지 않고 기본순자산의 증가로 인식하고 있습니다.

#### (2) 현금성자산

재단은 큰 거래비용 없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율 변동에 따른 가치변동이 중요하지 않은 유가증권 및 단기금융상품으로써 취득당시 만기(또는 상환일)가 3개월 이내에 도래하는 것은 현금성자 산으로 분류하고 있습니다.

#### (3) 금융자산

재단은 단기적 자금운용목적으로 소유하거나 기한이 1년이내 도래하는 금융기관의 정기예금, 정기적 금 등을 단기금융상품으로 분류하고, 유동자산에 속하지 아니하는 금융상품을 장기금융상품으로 분류하고 있습니다.

#### (4) 대손충당금

재단은 일부 또는 전부를 회수하지 못할 가능성이 있는 미수금, 매출채권 등은 합리적이고 객관적인 기준에 따라 대손추산액을 산출하여 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### (5) 유형자산

재단은 유형자산의 취득원가 산정시, 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용 (및 유형자산의 제조, 매입, 건설, 개발에 사용된 차입금에 대한 이자비용 또는 기타 이와 유사한 금융비용)을 가산하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가치를 취득원가로하고, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한 자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 제공한 자산의 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해자산의 원 가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다. 한편 재단은 유형자산에 대하여 5년의 내용연수에 따라 정액법을 적용하여 감가상각하고 있습니다.

과 목	추정내용연수	감가상각방법	상각율
차량운반구	5년	정액법	0.2
비품	5년	정액법	0.2
시설장치	5년	정액법	0.2
 도서	5년	정액법	0.2

전시·교육·연구 등의 목적으로 보유 중인 예술작품 및 유물과 같은 역사적 가치가 있는 유형자산은 일반적으로 시간이 경과하더라도 가치가 감소하지 않으므로, 감가상각을 적용하지 아니하고 있습니다.

#### (6) 무형자산

재단의 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 5 년의 내용연수동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

#### (7) 자산손상차손

재단의 자산은 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 자산의 회수가능액이 장부금액에 중 요하게 미달되는 경우에는 장부금액을 회수가능액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있 습니다.

과거 회계연도에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소하였다면 자산의 회수가능액이 장부금액을 초과하는 금액은 손상차손환입으로 인식하고 있습니다. 다만, 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과하지 아니합니다.

#### (8) 퇴직급여충당부채

재단은 보고기간말 현재 1년 이상 근속한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있습니다. 한편, 재단은 퇴직금예산의 수령액을 보통예금과 정기예금으로 예치하고 있습니다.

#### (9) 구분회계

재단의 사업수익은 법인의 사업을 사업목적별로 구분하여 공익목적사업과 기타사업으로 구분회계하고 있습니다. 통합회계는 상기 회계와의 거래로 인한 내부거래를 제거하여 작성되었습니다.

재단은 이에 따라 비영리 일반목적사업에서 발생하는 수익 중 서울특별시로부터의 출연금은 이전수입의 과목으로, 수탁사업과 수익사업수익은 운영수입의 과목으로 하여 사업수익으로 인식하고, 이자수익등 기타 부수수익은 사업외수익으로 계상하고 있습니다. 또한 비용 중 사업을 위하여 발생되는 비용은 사업비용의 과목으로 계상하고, 기타 부수비용은 사업외비용으로 계상하고 있습니다.

#### (10) 고유목적사업준비금

재단은 법인세법 규정에 따라 법인세 신고시 손금으로 신고조정하는 금액을 고유목적사업준비금으로 적립하고 있습니다. 동 적립금 중 해당 용도에 사용한 금액과 사용 후 잔액은 이익잉여금으로 이입하 고 있습니다.

#### (11) 법인세등

재단은 법인세 과세사업에 대하여 당기에 납부할 법인세산출세액 및 관련 지방소득세를 운영성과표에 법인세비용으로 계상하고 있습니다.

#### 3. 중요한 회계정책 판단근거 및 미래에 관한 중요한 가정・측정상의 불확실성에 대한 정보

재단의 경영자는 재무제표 작성시 수익, 비용, 자산 및 부채에 대한 장부금액과 우발부채에 대한주석 공시사항에 영향을 미칠 수 있는 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 그러나 이러한 추정 및 가정의 불확실성은 향후 영향을 받을 자산 및 부채의 장부금액에 중요한 조정을 유발할 수 있습니다.

#### 4. 사용이 제한된 예금

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 예금의 내용은 다음과 같습니다(단위:워).

#### (당 기)

계정과목	금융기관명	금 액	비고
보통예금	우리은행	431,996,557	퇴직금
보통예금	우리은행	40,262,700	상조회비
보통예금	우리은행	11,135,270	기본재산
단기금융상품	우리은행	2,200,000,000	퇴직금

계정과목	금융기관명	급 액	비고
단기금융상품	우리은행	279,054,470	기본재산
장기금융상품	우리은행	4,350,000,000	퇴직금
장기금융상품	우리은행	216,106,483	기본재산
1	합계	7,528,555,480	

## (전 기)

과 목	금융기관명	금 액	비고
보통예금	우리은행	409,586,003	퇴직금
보통예금	우리은행	45,465,075	상조회비
보통예금	우리은행	6,331,042	기본재산
단기금융상품	우리은행	3,450,000,000	퇴직금
단기금융상품	우리은행	216,106,483	기본재산
장기금융상품	우리은행	2,200,000,000	퇴직금
장기금융상품	우리은행	279,054,470	기본재산
 항	계	6,606,543,073	

# 5. <u>유형자산</u>

당기와 전기의 유형자산에 대한 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:원).

## (당 기)

과 목	기 초	취득	감가상각비	기 말
DDP소장품	1,334,827,050	-	_	1,334,827,050
업무용차량운반구	15,070,992	-	(4,199,780)	10,871,212
비 품	916,843,447	552,347,454	(498,998,314)	970,192,587
시설장치(인테리어)	22,000	_	_	22,000
도 서	4,148,513	170,000	(3,457,345)	861,168
합 계	2,270,912,002	552,517,454	(506,655,439)	2,316,774,017

## (전 기)

과 목	기 초	취득	감가상각비	기 말
DDP소장품	1,334,827,050	_	_	1,334,827,050
업무용차량운반구	4,182,000	12,638,900	(1,749,908)	15,070,992
비 품	1,226,959,861	198,302,399	(508,418,813)	916,843,447
시설장치(인테리어)	22,000	_	_	22,000
 도 서	13,003,600	300,000	(9,155,087)	4,148,513
합 계	2,578,994,511	211,241,299	(519,323,808)	2,270,912,002

### 6. 무형자산

당기와 전기에 대한 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다(단위:원).

#### (당 기)

과 목	기 초	증 가	무형자산상각비	기 말
소프트웨어	483,790,628	132,341,000	(166,964,934)	449,166,694

#### (전 기)

과 목	기 초	증 가	무형자산상각비	기 말
소프트웨어	459,935,355	172,511,000	(148,655,727)	483,790,628

## 7. 퇴직급여충당부채

당기와 전기의 퇴직급여충당부채 변동내역은 다음과 같습니다. 한편 재단은 퇴직금예산의 수령액을 보통예금과 정기예금으로 예치하고 있습니다(단위:원).

#### (당 기)

과 목	기초	설정	지급	기말
퇴직급여충당부채	5,978,368,740	1,082,110,100	(143,447,340)	6,917,031,500

#### (전 기)

과 목	기초	설정	지급	기말
퇴직급여충당부채	5,499,423,890	858,271,770	(379,326,920)	5,978,368,740

#### 8. 기본재산

당기와 전기의 기본재산 변동내역은 다음과 같습니다(단위:원).

구 분	당 기	전 기
 기 초	496,160,953	496,160,953
이익잉여금의 기본순자산 전입	-	-
기 말	496,160,953	496,160,953

#### 9. 순자산의 변동에 관한 사항

당기와 전기의 순자산 변동에 관한 사항은 다음과 같습니다(단위:원).

	통합		통합 공익목적사업		기타사업		
과 목	기본	보통순자산	기본	보통	순자산	Ŀ	년통순자산
		적립금 잉여금	순자산	적립금	잉여금	적립금	잉여금

	통합		공익목적사업			기타사업		
과 목	기본		보통순자산	기본	Ĵ	년통순자산	j	보통순자산
	기본 순자산	적립금	잉여금	순자산	적립금	잉여금	적립금	잉여금
전기초	496,160,953	-	5,907,480,140	496,160,953	-	267,120,112	-	5,640,360,028
잉여금의 기본순자산 전입	-	-	_	_	-	_	-	_
전기운영이익(손실)	-	-	2,817,117,116	-	1	2,096,472,030	1	720,645,086
전기말	496,160,953	-	8,724,597,256	496,160,953	-	2,363,592,142	-	6,361,005,114
당기초	496,160,953	-	8,724,597,256	496,160,953	ı	2,363,592,142	-	6,361,005,114
	-	-	-	-	-	-	-	_
당기운영이익(손실)	=	-	(1,679,045,833)	-	-	(3,287,842,250)	-	1,608,796,417
당기말	496,160,953	-	7,045,551,423	496,160,953	-	(924,250,108)	-	7,969,801,531

## 10. 이익잉여금처분계산서

당기와 전기의 이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다(단위:원).

əll 17(T-l\əl	2024년 01월 01일	부터	제 16(전)기	2023년 01월 01일	부터
제 17(당)기	2024년 12월 31일	까지	에 10(전)기	2023년 12월 31일	까지
처분예정일	2025년 03월 05일		처분확정일	2024년 02월 29일	

과목	제 17 (당) 기		제 16	(전) 기	
I. 미처분이익잉여금		7,045,551,423		8,724,597,256	
전기이월미처분이익잉여금	8,724,597,256		5,907,480,140		
당기순이익(손실)	(1,679,045,833)		2,817,117,116		
Ⅱ. 임의적립금등의 이입액		-		-	
합계		7,045,551,423		8,724,597,256	
Ⅲ. 이익잉여금처분액		-		-	
기본순자산 전입	-		-		
Ⅳ. 차기이월미처분이익잉여금		7,045,551,423		8,724,597,256	

## 11. 사업비용 세부내역

당기와 전기의 사업비용 세부내역은 다음과 같습니다(단위:원).

## (당 기)

계정명	디자인사업	창업지원사업	DDP 사업	일반관리비	기타사업	합계
사업지원비	318,190,658	65,628,872	_	_	1,306,722,954	1,690,542,484
분배비용 합계	318,190,658	65,628,872	_	_	1,306,722,954	1,690,542,484
수도광열비	4,233,255	22,046,917	447,566,834	7,294,225	16,137,640	497,278,871
전력비	49,703,784	29,019,143	2,073,168,939	85,643,443	270,301,130	2,507,836,439
감가상각비	121,774,037	1,711,211	66,631,136	209,826,032	106,713,023	506,655,439
지급임차료	105,488,795	21,397,108	19,527,820	181,765,308	40,748,000	368,927,031
수선비	432,029,000	4,815,000	245,496,199	16,347,900	91,800,000	790,488,099

계정명	디자인사업	창업지원사업	DDP 사업	일반관리비	기타사업	합계
차량유지비	1,629,611	-	4,903,707	2,807,945	4,529,350	13,870,613
시설비용 합계	714,858,482	78,989,379	2,857,294,635	503,684,853	530,229,143	4,685,056,492
직원급여	1,941,771,348	342,444,742	2,443,531,940	3,470,540,187	645,057,036	8,843,345,253
퇴직급여	4,167,870	50,241,930	224,990,490	980,995,840	(132,857,770)	1,127,538,360
복리후생비-건강보험료 등	94,004,130	16,696,100	119,988,360	175,233,720	32,569,560	438,491,870
복리후생비-건강보험료 외	78,423,690	-	85,342,977	135,130,051	27,100,210	325,996,928
세금과공과금_국민연금	72,725,200	13,440,270	90,596,210	117,716,935	26,272,480	320,751,095
보험료-산재보험	13,674,860	2,393,530	17,082,110	24,487,180	4,756,840	62,394,520
인력비용 합계	2,204,767,098	425,216,572	2,981,532,087	4,904,103,913	602,898,356	11,118,518,026
세금과공과금	11,502,165	527,750	195,406,292	19,819,115	121,991,026	349,246,348
보험료	9,486,809	7,455,490	53,831,760	16,346,503	3,039,570	90,160,132
여비교통비	25,362,570	-	18,540,754	43,701,660	8,690,000	96,294,984
통신비	8,225,460	11,440,480	45,199,347	14,173,100	11,403,800	90,442,187
운반비	7,515,381	200,000	73,700	12,949,579	2,347,400	23,086,060
교육훈련비	50,338,000	1	32,515,250	86,736,245	6,881,400	176,470,895
도서인쇄비	44,344,766	12,358,400	31,398,246	76,409,444	9,772,200	174,283,056
회의비	33,246,176	6,650,410	25,407,890	57,285,720	10,946,560	133,536,756
소모품비	56,196,591	12,489,711	384,336,798	96,831,049	59,050,500	608,904,649
지급수수료	114,034,340	22,878,323	72,009,799	196,489,940	243,265,343	648,677,745
홍보비	223,935,878	67,722,380	8,684,103	385,858,744	14,546,360	700,747,465
무형자산상각	54,563,570	387,200	12,883,686	94,017,228	5,113,250	166,964,934
행사물품비	6,751,420	946,140	-	11,633,215	6,622,250	25,953,025
행사비	14,844,750	2,992,450	2,898,450	25,578,645	12,773,000	59,087,295
디자인용역비	4,565,993,300	10,549,000	ı	9,900,000	5,735,000	4,592,177,300
업무추진비	26,048,342	-	23,928,090	44,883,298	3,280,830	98,140,560
사업비반납	-	ı	ı	_	134,693,367	134,693,367
외주용역비	9,694,164,788	976,661,792	8,917,309,827	2,514,111,880	3,624,587,522	25,726,835,809
디자인물품비	162,080,400	-	-	-	-	162,080,400
기타비용 합계	15,108,634,706	1,133,259,526	9,824,423,992	3,706,725,365	4,284,739,378	34,057,782,967
합계	18,346,450,944	1,703,094,349	15,663,250,714	9,114,514,131	6,724,589,831	51,551,899,969

# (전 기)

계정명	디자인사업	창업지원사업	DDP 사업	일반관리비	기타사업	합계
사업지원비	451,500,000	-	-	-	1,758,919,726	2,210,419,726
분배비용 합계	451,500,000	-	-	-	1,758,919,726	2,210,419,726
수도광열비	8,535,960	14,676,172	584,164,374	16,538,423	10,161,520	634,076,449
전력비	53,186,103	21,843,768	1,866,453,072	103,048,074	238,069,190	2,282,600,207
감가상각비	108,185,033	23,960,324	53,652,174	209,608,500	123,917,777	519,323,808
지급임차료	97,725,712	14,615,432	18,094,500	189,343,566	44,460,000	364,239,210
수선비	23,194,012	13,683,603	194,272,335	44,938,400	203,616,430	479,704,780
차량유지비	1,652,515	83,184	6,103,100	3,201,748	589,000	11,629,547
시설비용 합계	292,479,335	88,862,483	2,722,739,555	566,678,711	620,813,917	4,291,574,001
직원급여	1,743,819,982	323,889,359	2,035,089,993	3,311,796,152	728,109,992	8,142,705,478

계정명	디자인사업	창업지원사업	DDP 사업	일반관리비	기타사업	합계
퇴직급여	109,663,240	26,078,970	198,245,020	567,081,750	52,875,600	953,944,580
복리후생비-건강보험료 등	94,458,570	17,303,760	105,049,140	165,484,740	41,737,410	424,033,620
복리후생비-건강보험료 외	68,119,693	14,901,183	84,470,560	131,981,906	24,094,890	323,568,232
세금과공과금_국민연금	68,931,480	13,734,990	80,937,910	109,193,180	31,906,020	304,703,580
보험료-산재보험	14,074,000	2,618,080	16,158,010	24,763,220	6,292,630	63,905,940
 인력비용 합계	2,099,066,965	398,526,342	2,519,950,633	4,310,300,948	885,016,542	10,212,861,430
세금과공과금	10,338,404	2,261,526	195,146,751	20,030,658	96,647,620	324,424,959
보험료	14,904,562	3,260,374	139,990,780	28,877,590	6,973,830	194,007,136
제수당	-	-	-	14,400,000	-	14,400,000
여비교통비	47,906,155	2,714,179	23,334,990	92,818,176	9,483,197	176,256,697
통신비	10,861,570	740,109	44,490,613	21,044,291	11,247,360	88,383,943
운반비	8,619,856	80,673	8,018,700	16,700,971	3,368,770	36,788,970
교육훈련비	51,995,133	840,263	31,684,166	100,740,571	5,385,900	190,646,033
도서인쇄비	53,463,082	2,370,331	26,704,640	103,584,723	17,018,300	203,141,076
회의비	23,619,445	1,197,070	15,218,870	45,762,675	5,037,520	90,835,580
소모품비	43,471,173	7,857,668	354,330,223	84,225,397	52,548,940	542,433,401
지급수수료	120,480,487	7,463,003	90,626,121	233,430,943	194,219,915	646,220,469
홍보비	164,201,847	2,342,445	7,858,822	318,141,079	37,145,800	529,689,993
무형자산상각	36,553,356	7,996,047	28,560,796	70,822,128	4,723,400	148,655,727
행사물품비	5,887,440	157,445	-	11,406,915	19,158,200	36,610,000
행사비	27,822,250	647,866	1,831,300	53,905,608	160,450	84,367,474
디자인용역비	4,470,502,000	8,250,000	-	2,816,000	6,270,000	4,487,838,000
업무추진비	22,682,843	1,468,012	16,175,869	43,948,010	3,300,000	87,574,734
사업비반납	_		_		108,384,968	108,384,968
외주용역비	10,383,184,255	970,382,012	8,615,099,511	2,556,637,442	2,547,194,089	25,072,497,309
디자인물품비	177,844,340	-	-	-	-	177,844,340
기타비용 합계	15,674,338,198	1,020,029,023	9,599,072,152	3,819,293,177	3,128,268,259	33,241,000,809
합계	18,517,384,498	1,507,417,848	14,841,762,340	8,696,272,836	6,393,018,444	49,955,855,966

## 12. 제공받은 담보ㆍ보증 내역

당기 중 재단이 제공받은 담보 및 보증의 주요 내용은 다음과 같습니다(단위:원).

제공자	보증금액	보증내역
서울보증보험	381,290,000	지급보증보험
서울보증보험	4,800,000,000	임직원 신원보증보험

## 13. <u>주요 거래내역</u>

당기와 전기 중 총자산 또는 사업수익금액의 10% 이상에 해당하는 주요 거래내역은 다음과 같습니다 (단위:원).

## (당 기)

계정과목	거래처	거래내역	금액
운영수입	서울특별시	서울새활용플라자 민간위탁금 교부외	6,750,434,870
이전수입	서울특별시	재단 출연금교부 외	29,095,175,000
외주용역비	비티엠써비스 주식회사	DDP 시설관리용역	7,945,938,373

## (전 기)

계정과목	거래처	거래내역	금액
운영수입	서울특별시	서울새활용플라자 민간위탁금 교부외	6,248,844,452
이전수입	서울특별시	재단 출연금교부 외	32,196,560,000
디자인용역비	주식회사 자이언트스텝	2023 년 서울라이트 DDP 개최	2,824,900,000
외주용역비	비티엠써비스 주식회사	DDP 시설관리용역	7,703,119,529

## 14. 특수관계자와의 거래내역

당기와 전기 중 특수관계자와의 중요한 거래의 내용 및 거래잔액은 다음과 같습니다(단위:원).

## (당 기)

특수관계자명	계정과목	거래내역	금액
	운영수입	서울새활용플라자 민간위탁금 교부 외	6,750,434,870
	이전수입	출연금 교부	29,095,175,000
	시비보조금 수취	DDP 위탁금 외	3,415,968,000
서울특별시	지급임차료	공유재산 사용료 납부 외	130,993,210
시물득실시	사업비반납	새활용 플라자 민간위탁금 반납 외	134,693,367
	선급비용	임차료 선급	134,868,660
	미지급금	사업비 정산 반납 예정액	638,670,335
	예수금	DDP 수탁사업 이자수익 외	4,916,965

## (전 기)

특수관계자명	계정과목	거래내역	금액
	운영수입	서울새활용플라자 민간위탁금 교부 외	6,248,844,452
	이전수입	출연금 교부	32,196,560,000
	시비보조금 수취	DDP 위탁금	2,852,400,000
서울특별시	지급임차료	공유재산 사용료 납부 외	134,035,360
시물국일시	사업비반납	새활용 플라자 민간위탁금 반납 외	108,384,968
	선급비용	임차료 선급	130,993,210
	미지급금	사업비 정산 반납 예정액	482,033,437
	예수금	DDP 수탁사업 이자수익	4,094,845

## 15. 부가가치 계산에 필요한 계정과목과 금액

당기와 전기의 부가가치 계산에 필요한 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:원).

구 분	당 기	전 기
급 여	8,843,345,253	8,157,105,478
퇴직급여	1,127,538,360	953,944,580
- 복리후생비	764,488,798	747,601,852
세금과공과금	669,997,443	629,128,539
	506,655,439	519,323,808
임차료	368,927,031	364,239,210
<u></u> 합계	12,280,952,324	11,371,343,467

## 16. 통합재무제표 및 내부거래 제거내용

(1) 당기말과 전기말 현재 통합 및 각 사업부문의 재무내용은 다음과 같습니다(단위:천원).

(당 기)

				공약	의목적/	 사업					기타사업	]	
구분	통합 회계	일반목적 사업	창업지원 사업	DDP 경영단	DDP 수탁		사업간 전출입금제거	소계	수익사업			새활용 수익	소계
유동자산	9,805,884	(1,995,520)	(2,370,485)	3,563,755	21,104	1,653,739	_	872,592	7,683,309	142,745	1,141,569	(34,332)	8,933,292
당좌자산	9,805,884	(1,995,520)	(2,370,485)	3,563,755	21,104	1,653,739	_	872,592	7,683,309	142,745	1,141,569	(34,332)	8,933,292
내부거래	_	(5,425,445)	(2,371,031)	(106,065)	621	1,476,338	_	(6,425,582)	6,356,491	136,858	148,353	(216,121)	6,425,582
비유동자산	7,332,197	35,215,559	13,261	1,237,019	-	_	(29,261,358)	7,204,481	27,225	28	100,463	_	127,717
투자자산	4,566,106	3,566,106	_	1,000,000	ı	_	_	4,566,106	_	_	_	_	_
전출금	_	29,261,358	_	_	ı	_	(29,261,358)	-	_	_	_	_	_
유형자산	2,316,774	1,967,557	11,712	219,074	ı	_	_	2,198,343	27,225	28	91,178	_	118,431
무형자산	449,167	420,538	1,549	17,794	I	_	_	439,881	_	_	9,286	_	9,286
기타바유당사산	150	_	_	150	ı	_	_	150	-	_	_	_	_
자산총계	17,138,081	33,220,039	(2,357,224)	4,800,773	21,104	1,653,739	(29,261,358)	8,077,073	7,710,535	142,773	1,242,033	(34,332)	9,061,009
유동부채	2,556,201	333,510	18,431	1,434,267	21,104	_	_	1,807,312	99,217	5,951	643,579	142	748,889
비유동부채	7,040,168	5,192,514	-	1,505,336	ı	_	_	6,697,850	100	-	318,027	24,192	342,319
기본순자산	496,161	496,161	_	_	ı	_	_	496,161	_	_	_	_	_
순자산의 원입	_	_	-	29,261,358	-	_	(29,261,358)	-	_	_	_	-	_
이익잉여금	7,045,551	27,197,854	(2,375,655)	(27,400,188)	-	1,653,739	_	(924,250)	7,611,218	136,822	280,427	(58,666)	7,969,802
부채와순자산총계	17,138,081	33,220,039	(2,357,224)	4,800,773	21,104	1,653,739	(29,261,358)	8,077,073	7,710,535	142,773	1,242,033	(34,332)	9,061,009
사업수익	49,468,249	29,095,175	-	12,049,258	-	_	_	41,144,433	1,524,220	2,535,523	4,101,151	162,923	8,323,816
사업비용	51,551,900	27,460,965	1,703,094	15,663,251	_	_	_	44,827,310	138,677	2,535,523	3,806,194	244,196	6,724,590
사업외수익	414,571	1,895	-	116,706	-	286,399	_	405,000	1,264	_	8,290	16	9,570
사업외비용	9,965	9,965	_	_	-	_	_	9,965	-	_	_	-	_
법인세등	-	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
당기순이익	(1,679,046)	1,626,140	(1,703,094)	(3,497,287)	_	286,399	_	(3,287,842)	1,386,808	_	303,246	(81,257)	1,608,796

## (전 기)

				공약	의목적/	<b>나</b> 업				,	기타사업		
구분	통합 회계	일반목적 사업	창업지원 사업	DDP 경영단	DDP 수탁	수익사업 공익이자	사업간 전출입금제거	소계	수익사업	수탁사업	새활용	새활용 수익	소계
유동자산	12,206,584	698,305	(673,507)	3,573,081	11,991	1,367,339	-	4,977,210	6,210,774	177,488	789,977	51,136	7,229,375
당좌자산	12,206,584	698,305	(673,507)	3,573,081	11,991	1,367,339	_	4,977,210	6,210,774	177,488	789,977	51,136	7,229,375
내부거래	_	(4,236,325)	(673,507)	(1,702,332)	(6,492)	1,170,180	-	(5,448,475)	5,376,814	136,856	18,998	(84,193)	5,448,475
비유동자산	5,233,907	29,817,321	2,232	1,261,685	I	ı	(26,018,967)	5,062,271	94,275	28	77,333	_	171,636
투자자산	2,479,054	1,379,054	-	1,100,000	-	-	_	2,479,054	-	-	-	_	_
전출금	_	26,018,967	ı	-	I	ı	(26,018,967)	_	_	_	_	_	_
유형자산	2,270,912	1,959,891	2,232	148,953	ı	_	-	2,111,076	94,275	28	65,533	_	159,836
무형자산	483,791	459,408	ı	12,582	I	ı	ı	471,990	_	-	11,800	_	11,800
기타바유당산	150	_	-	150	-	_	_	150	_	-	-	_	_
자산총계	17,440,492	30,515,626	(671,274)	4,834,766	11,991	1,367,339	(26,018,967)	10,039,481	6,305,049	177,516	867,310	51,136	7,401,011
유동부채	2,113,994	101,767	1,287	1,438,354	11,991	_	_	1,553,399	80,539	40,694	439,244	119	560,596
비유동부채	6,105,739	4,345,984	-	1,280,345	ı	_	-	5,626,329	100	_	450,884	28,426	479,410
기본순자산	496,161	496,161	-	_	ı	_	-	496,161	_	_	_	_	_
순자산의 원입	_	_	-	26,018,967	-	_	(26,018,967)	_	_	_	_	_	_
이익잉여금	8,724,597	25,571,714	(672,561)	(23,902,901)	I	1,367,339	-	2,363,592	6,224,410	136,822	(22,819)	22,591	6,361,005
부채외순자신총계	17,440,492	30,515,626	(671,274)	4,834,766	11,991	1,367,339	(26,018,967)	10,039,481	6,305,049	177,516	867,310	51,136	7,401,011
사업수익	52,315,659	32,196,560	-	13,007,149	-	_	_	45,203,709	853,118	2,149,674	3,986,581	122,575	7,111,949
사업비용	49,955,856	28,048,514	672,561	14,841,762	1	_	_	43,562,838	103,635	2,149,408	3,952,766	187,209	6,393,018
사업외수익	464,102	1,889	-	150,708	-	309,791	_	462,388	209	_	1,048	457	1,714
사업외비용	6,788	6,785	-	3	-	_	_	6,788	_	_	_	_	_
법인세등	-	_			_			_	_	_	-	_	
당기순이익	2,817,117	4,143,151	(672,561)	(1,683,908)	_	309,791	_	2,096,472	749,692	266	34,863	(64,176)	720,645

(2) 기중 통합재무제표작성을 위하여 사업부문 간 거래된 내부거래의 제거 내용은 다음과 같습니다(단위:원).

## (당 기)

내부거래 제거내용	사업부문	사업부문	계정과목	계정과목	금액
 DDP 전출과 순자산의원입 제거	DDP 경영단	일반목적사업	순자산의원입	DDP 전출금	3,242,391,000

#### (전 기)

내부거래 제거	내용 사업부문	사업부문 사업부문	계정과목	계정과목	금액
DDP 전출과 순자산	의원입 제거 DDP 경영단	DDP 경영단 일반목적사업	순자산의원입	DDP 전출금	4,873,135,000

## 17. 재무제표의 사실상의 확정일

재단의 재무제표는 2025년 3월 5일자 이사회 결의 후 서울특별시장이 최종 승인할 예정입니다.

# 4. 재무제표 부속명세서

# (서울디자인재단)

(1)	-	현금예금명세서	(9)	-	미지급비용(금)명세서
(2)	_	영업미수금명세서	(10)	-	기타유동부채명세서
(3)	_	기타미수금명세서	(11)	_	기타비유동부채명세서
(4)	-	기타당좌자산명세서	(12)	-	충당금명세서
(5)	-	기타투자자산명세서	(13)	-	기본재산명세서
(6)	-	유형자산명세서	(14)	-	성질별손익계산서
(7)	_	무형자산명세서	(15)	_	재무제표와 예산결산 차이 명세서
(8)	_	기타비유동자산명세서		-	

# (1) 현금예금 명세서

71	•	금액 								
구분	Ē	전기 이월액	당기 수입액	당기 지출액	기말잔액	거래은행				
<i>총</i> 가	#	15,688,453,716	153,561,286,220	154,121,231,434	15,128,508,502					
	소계	9,043,292,763	129,616,125,267	130,576,070,481	8,083,347,549					
현금및현	현금	272,000	0	0	272,000					
금성자산	보통예	9,040,337,787	129,615,541,902	130,572,804,140	8,083,075,549	우리은행				
	급	2,682,976	583,365	3,266,341	0	신한은행				
단기 금융	소계	4,166,106,483	18,679,054,470	20,366,106,483	2,479,054,470					
자산	정기 예금	4,166,106,483	18,679,054,470	20,366,106,483	2,479,054,470	우리은행				
장기 금융	소계	2,479,054,470	5,266,106,483	3,179,054,470	4,566,106,483					
자산	정기 예금	2,479,054,470	5,266,106,483	3,179,054,470	4,566,106,483	우리은행				

# (1)-① 현금 및 현금성자산 명세서

의 <b>일 자</b>	은 행 명	계 좌 번 호	금 액	(단위: 원) 비 고
2024.12.31	우리		272,000	현금
2024.12.31	우리		11,135,270	보통예금(기본재산)
2024.12.31	우리		15,262,821	업무추진비(디자인경영단)
2024.12.31	우리		104,358,480	보통예금(예수금)
2024.12.31	우리		12,189,208	업무추진비(DDP경영단)
2024.12.31	우리		40,262,700	보통예금(상조회비)
2024.12.31	우리		73,338,444	퇴직적립금(326368)
2024.12.31	우리		42,629,455	보통예금(주차장운영)
2024.12.31	우리		885,582	보통예금(법인카드결제)
2024.12.31	우리		41,745	보통예금(기부기탁)
2024.12.31	우리		39,951	보통예금(DDP법인카드)
2024.12.31	우리		19,815	보통예금(선택적복지)
2024.12.31	우리		960,000,000	기업MMDA(단기자금)
2024.12.31	우리		127,105,249	보통예금(수익사업 단기운용-313815)
2024.12.31	우리		24,220,705	보통예금(새활용플라자 관리비 (보증금)-466072)
2024.12.31	우리		51,713,602	보통예금(새활용대관-468243)
2024.12.31	우리		72,540,017	보통예금(새활용관리비-468240)
2024.12.31	우리		28,504,486	보통예금(새활용주차-468244)
2024.12.31	우리		296,461,723	보통예금(새활용 퇴직적립금)
2024.12.31	우리		3,243,674	보통예금(새활용 소재은행-484308)
2024.12.31	우리		38	보통예금(2022 운영자산)
2024.12.31	우리		112,011	보통예금(2023 운영자산)_559325
2024.12.31	우리		36,383,930	보통예금_497146(서울디자인창업센터 입주자 운영)
2024.12.31	우리		38,631,761	보통예금_505818 (서울디자인창업센터 멤버십라운지 운영)
2024.12.31	우리		8,756,363	보통예금(2024 운영자산)_565674
2024.12.31	우리		545,536	보통예금(2024 서울디자인창업센터 운영비)_565678
2024.12.31	우리		461,015,391	보통예금(2024새활용운영비)_565712
2024.12.31	우리		210,992,998	보통예금(2024새활용노무비)_565715
2024.12.31	우리		64,547,092	보통예금(재단관리비-566275)
2024.12.31	우리		1,576	보통예금(DDP NFT 수익금-566280)

일 자	은 행 명	계 좌 번 호	금 액	비고
2024.12.31	우리		3,332,759	보통예금(2024지속가능한디자인제품서비스판로개척지원 사업)-566688
2024.12.31	우리		2,522,637	보통예금(2024중소기업산업디자인개발지원사업)-566689
2024.12.31	우리		31,827	보통예금 (2024디자인스타트업육성및디자인역량강화사업)_567997
2024.12.31	우리		1,014,160,868	보통예금(DDP 임대사업운영)
2024.12.31	우리		1,140,193,522	보통예금(DDP 대관사업운영)
2024.12.31	우리		380,335	보통예금(DDP 기부금)
2024.12.31	우리		126,050,680	보통예금(DDP 주차장운영)
2024.12.31	우리		2,811,420	보통예금(DDP 광고사업)
2024.12.31	우리		37,225,513	보통예금(DDP 원상복구_대관)
2024.12.31	우리		62,196,390	보통예금(DDP 퇴직적립금)
2024.12.31	우리		20	보통예금(DDP 투어프로그램)
2024.12.31	우리		88,885,831	보통예금(DDP 임대보증금관리)
2024.12.31	우리		941,993,439	보통예금(DDP스토어살림터2-462645)
2024.12.31	우리		351,012,558	기업MMDA(DDP단기자금-320291)
2024.12.31	우리		3	보통예금(2022 DDP 운영비)
2024.12.31	우리		6,721,406	보통예금(2023 DDP운영비)_559326
2024.12.31	우리		56	보통예금(2024 DDP운영비)_565677
2024.12.31	우리		1,620,616,662	보통예금 (2024 DDP시설개보수및콘텐츠공간리뉴얼)_566767
합 겨			8,083,347,549	

# (1)-② 단기금융상품 명세서

일 자	은 행 명	계 좌 번 호	금 액	비고
2024.12.31	우리		279,054,470	기본재산
2024.12.31	우리		600,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		600,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		600,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		400,000,000	퇴직적립금
합 겨	I		2,479,054,470	

# (1)-③ 장기금융상품 명세서

일 자	은 행 명	계 좌 번 호	금 액	비고
2024.12.31	우리		500,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		500,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		200,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		550,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		600,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		500,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		500,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		216,106,483	기본재산
2024.12.31	우리		200,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		200,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		400,000,000	퇴직적립금
2024.12.31	우리		200,000,000	퇴직적립금
합 겨			4,566,106,483	

# (2) 영업미수금 명세서

## 가. 총괄

사업명 : 총괄 (단위: 원)

구분 연도별	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
계	1,515,421,275	53,497,277,214	53,617,546,807	1,395,151,682
2020 이전	388,908,553	5,770,320,011	6,011,036,621	148,191,943
2021	148,191,943	9,224,236,427	8,971,528,898	400,899,472
2022	400,899,472	13,905,559,779	13,862,639,573	443,819,678
2023	443,819,678	12,820,342,606	13,153,949,838	110,212,446
2024(당기)	110,212,446	11,776,818,391	11,618,391,877	268,638,960
대손충당금	23,389,183	0	0	23,389,183
순기말잔액	86,823,263	11,776,818,391	11,618,391,877	245,249,777

## 나. 상세 영업미수금명세서

구분 연도별	계정과목	발생일자	관련 사업명	미수액	거래처	미수사유
2020 이전	미수금	2020.06.30 외	DDP 수익	122,646,974	(주)우일티에스	DDP 임대 연간사용료
2020 이전	미수금	2020.08.20 외	DDP 수익	10,615,017	(주)와이지푸즈	DDP 관리비, 수익
2020 이전	미수금	2020.12.31	DDP 수익	14,929,952	(주)인터파크 외 6	DDP 수익
2021	미수금	2021.12.31	DDP 수익	68,290,560	(주)옐로스톤마케팅컴퍼니	DDP 대관 계약금
2021	미수금	2021.12.24	DDP 수익	11,442,200	(주)문앤초이	DDP 대관 계약금
2021	미수금	2021.12.31	DDP 수익	170,602,224	(주)우일티에스	DDP 임대, 관리비
2021	미수금	2021.12.28	DDP 수익	10,255,303	롤링핀 DDP점	DDP 임대 연간사용료
2021	미수금	2021.12.31	DDP 수익	116,071,211	주식회사 스마틱스	DDP 대관, 주차, 멤버십, 투어
2021	미수금	2021.12.31	DDP 수익	7,540,100	주식회사 카카오모빌리티외 3명	DDP 주차장
2021	미수금	2021.12.31	DDP 수익	16,697,874	주식회사 노태그	DDP 임대 연간사용료
2022	미수금	2022.12.31	DDP 수익	14,919,925	BC카드 외 7	DDP 주차장
2022	미수금	2022.12.31	DDP 수익	124,353,713	(주)우일티에스	DDP 임대
2022	미수금	2022.12.27	DDP 수익	238,429,152	주식회사 에프엠케이	DDP 대관
2022	미수금	2022.12.29	DDP 수익	31,771,250	㈜리치몬트코리아	DDP 유료매체
2022	미수금	2022.12.31 외	DDP 수익	10,956,455	㈜에스씨케이컴퍼니 외 7	DDP 수익
2022	미수금	2022.12.31	수탁	23,389,183	㈜에스티에이건설	임차보증금
2023	미수금	2023.12.31	DDP 수익	10,663,980	(주)우일티에스 외 4	DDP 관리비
2023	미수금	2023.12.31	DDP 수익	36,094,418	(주)델리코리아	DDP 임대, 관리비
2023	미수금	2023.12.31	DDP 수익	33,357,525	BC카드 외 7	DDP 주차장
2023	미수금	2023.12.31	창업센터 수익	3,403,840	(주)케이지이니시스	창업센터 멤버십
2023	미수금	2023.12.31 외	DDP 수익	3,303,500	디노마드 외 4	DDP 수익 외
2024(당기)	미수금	2024.12.31	DDP 수익	133,467,000	(주)크리플루아	DDP 대관
2024(당기)	미수금	2024.12.31	DDP 수익	24,612,261	지에스25 동대문DDP점	DDP 임대
2024(당기)	미수금	2024.12.31	DDP 수익	35,622,143	BC카드 외 7	DDP 주차장
2024(당기)	미수금	2024.12.31	DDP 수익	11,311,120	차이난짬뽕	DDP 임대
2024(당기)	미수금	2024.12.31	DDP 수익	10,537,428	청담이수육애칼국수	DDP 임대
2024(당기)	미수금	2024.12.31	창업센터 수익	6,868,818	(주)케이지이니시스	창업센터 멤버십
2024(당기)	미수금	2024.12.31 외	DDP 수익	22,831,007	세계은행 한국사무소 외 3	DDP 수익 외

# (2)-① 미수금 명세서

일 자	거 래 처	적 요	금 액	비고
2024.12.31	마포세무서	2024년 2기 확정 부가가치세	4,871,782	기타
2024.12.31	중부세무서	2024년 2기 확정 부가가치세	152,956,160	기타
2024.12.31	성동세무서	2024년 2기 확정 부가가치세	6,008,749	기타
2024.12.31	재단직원	연말포상금 중복지급 취소 등	221,470	기타
2024.12.31	(주)우일티에스	DDP 관리비	7,400,597	
2024.12.31	국민카드_주차	DDP 주차	5,127,200	
2024.12.31	농협카드_주차	DDP 주차	1,888,700	
2024.12.31	롯데카드_주차	DDP 주차	3,533,900	
2024.12.31	삼성카드_주차	DDP 주차	1,625,700	
2024.12.31	신한카드_주차	DDP 주차	5,393,100	
2024.12.31	하나카드_주차	DDP 주차	5,901,400	
2024.12.31	현대카드_주차	DDP 주차	4,071,300	
2024.12.31	비씨카드_주차	DDP 주차	8,080,843	
2024.12.31	(주)케이지이니시스	창업센터 멤버십	6,868,818	
2024.12.31	지에스25 동대문DDP점	DDP 임대	24,612,261	
2024.12.31	델리커리 동대문디디피점	DDP 임대	2,557,740	
2024.12.31	차이난짬뽕	DDP 임대	11,311,120	
2024.12.31	(주)크리플루아	DDP 대관	133,467,000	
2024.12.31	청담이수육애칼국수	DDP 임대	10,537,428	
2024.12.31	세계은행 한국사무소	DDP 대관	9,872,670	
2024.12.31	(주)컵아이앤엠	DDP 유료매체	3,000,000	
2024.12.31	(주)에스티에이건설	구)마포디자인취업센터	23,389,183	
	합 계		432,697,121	

# (3) 기타미수금 명세서

## 가. 총괄

사업명 : 총괄 (단위: 원)

구분	전기이월	당기	조정	다기스이애	ZIDEXEON	비고
연도별	미수금	증가	감소	당기수입액	기말잔액	117
계	647,675,936	0	70,563,307	61,651,710	803,459,327	
2020 이전	8,274,770	0	575,610,411	923,667,832	356,332,191	
2021	356,332,191	0	448,469,632	279,951,871	187,814,430	
2022	187,814,430	0	220,703,360	53,975,065	21,086,135	
2023	21,086,135	0	21,086,135	74,168,410	74,168,410	
2024(당기)	74,168,410	0	210,110,891	300,000,642	164,058,161	
대손충당금	0	0	0	0	0	
순기말잔액					164,058,161	

## 나. 상세 기타미수금명세서

구분 연도별	계정과목	발생일자	미수액	거래처	미수사유
2020 이전	미수금	2020.12.31	69,011,851	종로세무서	부가세 환급세액
2020 이전	미수금	2020.12.31	287,240,090	중부세무서	부가세 환급세액
2020 이전	미수금	2014.06.10	80,250	직원	복지비 미환수분
2021	미수금	2021.12.31	186,242,090	중부세무서	부가세 환급세액
2021	미수금	2021.12.31	1,572,340	직원	미환수분
2022	미수금	2022.12.31	19,468,814	중부세무서	부가세 환급세액
2022	미수금	2022.12.31	1,617,321	다숲 외 15	미환수분
2023	미수금	2023.12.31	60,387,420	중부세무서	부가세 환급세액
2023	미수금	2023.12.31	1,627,190	마포세무서	부가세 환급세액
2023	미수금	2023.12.31	7,952,600	성동세무서	부가세 환급세액
2023	미수금	2023.12.31	4,201,200	직원	미환수분
2024(당기)	미수금	2024.12.31	152,956,160	중부세무서	부가세 환급세액
2024(당기)	미수금	2024.12.31	4,871,782	마포세무서	부가세 환급세액
2024(당기)	미수금	2024.12.31	6,008,749	성동세무서	부가세 환급세액
2024(당기)	미수금	2024.12.31	221,470	직원	미환수분

# (4) 기타당좌자산 명세서

계정과목	거래내용	거래처	금액	비고
미수수익	정기예금-이자수익	우리은행	146,013,376	
미수수익	DDP스토어	DDP 현금,카드매출	24,099,363	
미수수익	DDP스토어	나이스페이먼츠 주식회사	14,285,439	
미수수익	DDP스토어	네이버파이낸셜 주식회사	36,970	
미수수익	DDP스토어	재단법인 서울관광재단	8,039,120	
미수수익	DDP스토어	(주)모드랩	4,021,180	
미수수익	주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출	롯데카드	10,202	
미수수익	주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출	삼성카드	77,351	
미수수익 주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출		현대카드	58,100	
미수수익 주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출		BC 카드	112,848	
미수수익	주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출	농협카드	21,611	
미수수익	주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출	신한카드	84,517	
미수수익	주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출	하나카드	30,543	
미수수익	주차장, DDP스토어 - 12월 카드매출	국민카드	92,737	
미수수익	새활용플라자-관리비	사회복지법인밀알복지재단	7,968,301	
미수수익	새활용플라자-관리비	그린 스푼(Green Spoon)	1,800,492	
미수수익	새활용플라자-관리비	성동구청	801,498	
미수수익	새활용플라자-관리비	(사)한국녹색구매네트워크	971,164	
미수수익	새활용플라자-관리비	씨에스제이커피(CSJCOFFEE)	1,911,888	
미수수익	새활용플라자-관리비	(주)한국 <del>능</del> 률협회컨설팅	6,260,009	
미수수익	재단-관리비	서울경제진흥원	2,871,713	
미수수익	KDF 통합패스 수익금	(주)디자인하우스	306,000	
미수수익	서울디자인 2024 수익금	그린게이트 주식회사	600,000	
	소계(미수수익)		220,474,422	
선급비용	2024년 임차료	서울특별시	134,868,660	
선급비용	배상책임보험 선급보험료	디비손해보험 주식회사	10,888,732	
	소계(선급비용)		145,757,392	
선납세금	2024년 선납세금	종로세무서	61,766,230	
선납세금	2024년 이자수익 지방세	종로구청	6,176,150	
	합계(선납세금)		67,942,380	
	합 계		434,174,194	

# (5) 기타투자자산 명세서

계정과목	내 용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
장기금융상품	정기예금	2,479,054,470	5,266,106,483	3,179,054,470	4,566,106,483
	합계	2,479,054,470	5,266,106,483	3,179,054,470	4,566,106,483

(6) 유형자산 명세서

<u>가</u> 총괄

사업명 : 총괄

(단위: 원)

		취득기액	烲			감가상각충당금	·淤 口 口			
뫍	10000	당기증감	57	10111	HOIOICITE	당기증감	57	HOLE	순장부가액	덖
		1760	<u>감</u>		 	<b>17</b> 60	자			
DDP 소장품	1,334,827,050	0	0	1,334,827,050	0	0	0	0	0 1,334,827,050	
업무용차량운반구	130,240,100	0	0	130,240,100	115,169,108	4,199,780	0	119,368,888	10,871,212	정유대
뭐뫂	5,359,041,426	552,347,454	0	5,911,388,880	4,442,197,979	498,998,314	0	4,941,196,293	970,192,587	정애대
시설장치(인테리어)	1,689,691,039		0	1,689,691,039	1,689,669,039		0	1,689,669,039	22,000	정애대
도서	106,002,390	170,000	0	106,172,390	101,853,877	3,457,345	0	105,311,222	861,168	정애대
합계	8,619,802,005	552,517,454	0	9,172,319,459	6,348,890,003	506,655,439	0	6,855,545,442	2,316,774,017	

# (7) 무형자산 명세서

구분		취득가액		Ch フリストフトOH	ムトフトレ ブリ	71DFXFOH	шэ
곽목	전기이월액	당기증가	계	당기상각액	상각누계	기말잔액	비고
소프트웨어	483,790,628	132,341,000	616,131,628	166,964,934	1,226,313,266	449,166,694	정액법
합 계	483,790,628	132,341,000	616,131,628	166,964,934	1,226,313,266	449,166,694	

# (8) 기타비유동자산 명세서

계정과목	내용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
보증금	대관정보서비스 수수료	150,000			150,000
	합계	150,000			150,000

# (9) 미지급비용(금)명세서(장기, 단기)

계정과목	발생일자	금액	미지급기간(일) (24.12.31기준)	이율	거래처	미지급사유
미지급금	2024.12.31	638,670,335			서울특별시	2024년 새활용, 수탁사업 민간위탁금 반납
미지급금	2024.12.31	4,357,009			신한카드 외 7	DDP 카드매출 수수료
미지급금	2024.12.31	370,000			(주)휴비딕	체온계 구입
미지급금	2024.12.31	269,280			주식회사 에이치씨엔	무인경비 시스템 운영 비용
미지급금	2024.12.31	2,200			네이버클라우드 주식회사	알림톡 사용료
미지급금	2024.12.31	28,111,368			종로세무서	2024년 2기 확정 부가가치세
미지급금	2024.12.31	7,648,955			주식회사 티티알	소상공인 지원 관리비, 사용료 감면
소계(단기	미지급금)	679,429,147				
장기미지급금		0				
소계(장기	미지급금)	0				
합계(미	지급금)	679,429,147				
미지급비용	2024.12.31	3,070,884			내부직원	2024 연차수당 미정산분
미지급비용	2024.12.31	20,171,860			BC 카드	12.31 법인카드 사용분
미지급비용	2024.12.31	882,000			BC 카드	12.31 법인카드 사용분
합계(미기	지급비용)	24,124,744				
합	계	703,553,891				

# (10) 기타유동부채 명세서

사업명 · 종필					(년위: 원 <i>)</i>
계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고
선수금	2024.12.31	계약금	35,189,232	서울경제진흥원	DDP 대관 선금
선수금	2024.12.31	계약금	233,532,800	(주)지엔씨미디어	DDP 대관 선금
선수금	2024.12.31	계약금	103,481,600	이음해시태그	DDP 대관 선금
선수금	2024.12.31	계약금	79,429,120	주식회사 숨엑스	DDP 대관 선금
선수금	2024.12.31	계약금	692,750	주식회사 피니셔클럽	DDP 대관 선금
선수금	2024.12.31	계약금	42,490,228	(주)마이디어스	DDP 대관 선금
선수금	2024.12.31	계약금	303,030	(주)컵아이앤엠	DDP 대관 선금
	선수금)		495,118,760		
예수금	2024.12.31	기타	4,916,965	서울특별시	DDP 수탁사업 이자수익 등
예수금	2024.12.31	예치금	69,777,512	DDP 현금,카드매출	DDP 스토어 업체대금
예수금	2024.12.31	예치금	9,300	DDP아트숍 업체	DDP 스토어 업체대금
예수금	2024.12.31	예치금	16,000,000	서울경제진흥원	DDP 원상복구 예치금
예수금	2024.12.31	예치금	3,000,000	이음해시태그	DDP 원상복구 예치금
예수금	2024.12.31	예치금	6,000,000	(주)마이디어스	DDP 원상복구 예치금
예수금	2024.12.31	4대보험	9,857,940	근로복지공단	고용보험
예수금	2024.12.31	4대보험	3,966,065	국민연금관리공단	국민연금
예수금	2024.12.31	4대보험	2,241,150	건강보험관리공단	건강보험
예수금	2024.12.31	기타	40,000,971	상조회(310331)	상조회비
예수금	2024.12.31 2024.12.31	예치금	846,681	AIR DESIGN	서울디자인어워드
예수금	2024.12.31	예치금	5,914	주식회사 티티알	관리비 선입금
예수금 예수금	2024.12.31	기타 기타	209,830 22,300	종로세무서 재단직원	연말정산 소득세 4대보험
	<u>2024.12.31</u> 예수금)	기니	156,854,628	세근적권	4네오임
선수수익	2024.12.31	기타	91,739,903	서울경제진흥원	DDP 주차장수입 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	129,975,894	(주)이즈피엠피	DDP 유료매체 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	101,714,451	(주)김가네 동대문디자인플라자점	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	15,784,231	델리커리 동대문디디피점	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	5,077,644	빨라쪼 오타르 DDP점	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	842,671	ㅡ	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	951,208		DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	1,291,868		DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	1,645,951	유비라커산업	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	50,203,285	주식회사 마스터다이닝	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	106,624,726	주식회사 맘스터치앤컴퍼니	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	144,931,673	주식회사 에스씨케이컴퍼니	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	926,659	주식회사 차지비	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	7,168,557	주식회사 티티알	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	9,798,510	주식회사 피니셔클럽	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	27,563,401	지에스25 동대문DDP점	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	5,812,038	차이난짬뽕	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	984,621	한국전력공사	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	11,050,889	청담이수육애칼국수	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	15,587,387	공차 DDP	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	15,491,328	삼청동샤브DDP점	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	4,535,641	커피붕붕 커피볶는집	DDP 임대 사용료 기간정산
선수수익	2024.12.31	기타	18,178,334	고망고 DDP	DDP 임대 사용료 기간정산
	선수수익)   0004.40.01	7151	767,880,870	THELTICA	00041401 여러조다고급계0"
연차충당부채	2024.12.31	기타	432,792,707	재단직원	2024년말 연차충당금추계액
	<u>l충당부채)</u> · 게		432,792,707		
입	계		1,852,646,965		

# (11) 기타비유동부채 명세서

계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	23,389,183	서울특별시	구)마포디자인취업센터		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	10,000	(주)스플	카드키 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	1,199,620	(사)한국녹색구매네트워크	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	221,130	보네까	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	3,457,600	그린 스푼(Green Spoon)	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	156,350	유일자수	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	143,500	버즈더퍼즈	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	355,710	주식회사 카네이테이	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	320,770	앙코르 프로젝트 ((구)솔티 스튜디오)	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	1,683,100	씨에스제이커피(CSJCOFFEE)	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	12,400,290	사회복지법인밀알복지재단	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	355,110	특별한 사람들	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	350,330	오픈어스	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	391,510	주식회사 에쉬	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	308,170	리코셰	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	511,140	국제평화상사	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	340,330	주식회사 그래딧	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	315,310	엘씨앤디(LCND)	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	322,770	플레이백(Play Back)	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	221,130	내내로(NNR, 엔엔알)	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	387,030	(주)리플렉션	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	352,770	윤앤코	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	388,360	주식회사 아나키아	관리비 보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	17,424,000	(주)우일티에스	임대보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	6,814,500	빨라쪼 오타르 DDP점	임대보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	19,665,000	공차 DDP	임대보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	8,118,900	김미형 (고망고DDP점)	임대보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	16,197,000	주식회사 피니셔클럽	임대보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	7,236,000	주식회사 티티알	임대보증금		
예수보증금	2024.12.31	예수보증금	100,000	김시원	보증금		
소계(예=	누보증금)		123,136,613				
합	계		123,136,613				

# (12) 충당금 명세서

구분	フリテエレのH	당기감소	액	다기즈기애	ZIDETION	ш¬
(내역)	기초잔액	목적사용	기타	당기증가액	기말잔액	비고
퇴직급여충당금	5,978,368,740	143,447,340	-	1,082,110,100	6,917,031,500	
합계	5,978,368,740	143,447,340	0	1,082,110,100	6,917,031,500	

# (13) 기본재산 명세서

구분	세부내역	기초잔액	당기증가액	당기감소액	기말잔액	비고
지자체출연	현금예금	1,000,000	0	0	1,000,000	
기본재산	계	1,000,000	0	0	1,000,000	
기타 기본재산	현금예금	495,160,953	0	0	495,160,953	
	계	495,160,953	0	0	495,160,953	
합계	현금예금	496,160,953	0	0	496,160,953	
입계	계	496,160,953	0	0	496,160,953	

# (14) 성질별손익계산서

(단위:원)

			2024년도 (당기)			2023년도 (당기)		
수익(4 영업수익 영업외수 익	목별	(1) 예산결산 징수결정액 채무확정액	(2) 손익계산서 금 액	(3) 차이 (1-2)	(1) 예산결산 채무확정액	(2) 손익계산서 금 액	(3) 차이 (1-2)	
당기순이	기익(수익-비용)	3,207,732,958	(1,679,045,833)	4,886,778,791	3,596,473,869	2,817,117,116	779,356,753	
수익(수	-익적수입)합계	57,678,539,403	49,882,819,360	7,795,720,043	55,713,206,095	52,779,761,008	2,933,445,087	
	소계	54,750,825,302	49,468,248,719	5,396,338,228	54,141,104,148	52,315,658,565	1,825,445,583	
	관리사업수익	14,546,187,152	13,318,806,933	1,227,380,219	14,965,988,795	13,667,201,190	1,298,787,605	
	자치단체 출연금수익	29,095,175,000	29,095,175,000	-	32,196,560,000	32,196,560,000	-	
영업수익	직접관리비수익	10,672,531,000	6,750,434,870	4,035,857,775	6,608,604,000	6,136,255,373	472,348,627	
	간접관리비수익	176,932,150	162,922,825	14,009,325	138,951,353	105,342,002	33,609,351	
	기부금수익	-	-		-	300,000	(300,000)	
	후원금수익	260,000,000	140,909,091	119,090,909	231,000,000	(2) 손익계산서 금 액 (1-2) 2,817,117,116 779,356,753 52,779,761,008 2,933,445,087 52,315,658,565 1,825,445,583 13,667,201,190 1,298,787,605 32,196,560,000 - 6,136,255,373 472,348,627 105,342,002 33,609,351		
	소계	331,202,135	414,570,641	(197,130,151)	393,701,947	464,102,443	(70,400,496)	
영업외수 익 이 비용(수	예금이자수익	183,834,158	398,476,359	(214,642,201)	306,091,710	354,394,486	(48,302,776)	
	기타영업외수익	147,367,977	16,094,282	17,512,050	87,610,237	109,707,957	64,102,443     (70,400,496)       54,394,486     (48,302,776)       09,707,957     (22,097,720)       -     1,178,400,000       62,643,892     2,154,088,334       14,627,734     (13,770,844)	
0	월재원수입	2,596,511,966	-	2,596,511,966	1,178,400,000	-	1,178,400,000	
비용(수	-익적지출)합계	54,470,806,445	51,561,865,193	2,908,941,252	52,116,732,226	49,962,643,892	2,154,088,334	
	소계	7,736,320,940	8,113,969,943	(377,649,003)	7,400,856,890	7,414,627,734	62,643,892 2,154,088,334 .14,627,734 (13,770,844)	
	정규직보수	7,465,700,280	7,843,349,283	(377,649,003)	7,083,243,580	7,111,414,424	(28,170,844)	
인건비	기타직보수	-	-	(3) 차이 (1) 생각절산 차무확정액 2,817,117,116 779,356,753	_			
	기간제 근로자등보수	248,427,600	248,427,600	-	257,200,860	242,800,860	14,400,000	
	특정업무경비	22,193,060	22,193,060	-	-	-	_	
	소계	45,233,497,081	41,500,197,456	3,723,334,401	43,259,799,697	40,973,577,821	2,286,221,876	
	공공운영비	3,766,460,873	3,511,363,937	255,096,936	3,739,126,607	3,485,012,322	254,114,285	
	교육훈련비	189,198,895	189,198,895	-	203,291,763	203,291,763	_	
으여겨비	국내여비	77,617,794	77,617,794	-	86,149,657	86,149,657	-	
운영경비	국외업무여비	19,840,730	19,840,730	_	90,321,950	90,321,950	_	
	기부금	5,339,454	_	_	-	-	_	
	기타보상금	292,636,634	243,314,352	49,322,282	186,870,000	186,870,000	_	
	민간사업지원금	1,777,542,484	1,777,542,484	-	2,307,414,726	2,307,414,726	_	

			2024년도 (당기)		2023년도 (당기)						
성질별	목별	(1) 예산결산 징수결정액 채무확정액	(2) 손익계산서 금 액	(3) 차이 (1-2)	(1) 예산결산 채무확정액	(2) 손익계산서 금 액	(3) 차이 (1-2)				
	복리후생비	508,457,343	508,407,343	-	504,701,302	504,701,302	_				
	부서업무비	39,805,118	39,805,118	-	37,500,000	37,500,000	-				
	사무관리비	13,544,406,392	12,589,129,174	955,277,168	13,267,007,795	12,441,933,127	825,074,668				
	사업업무추진비	98,118,243	98,140,560	(22,317)	88,900,000	88,900,000	-				
	수선유지비	5,097,309,370	2,702,199,346	2,395,110,024	3,419,702,000	2,329,556,959	1,090,145,041				
	시설비	_	_	_	868,880,510	804,935,510	63,945,000				
	연구용역비	용역비 274,320,650 266,64		7,672,000	760,625,200	538,152,710	222,472,490				
	연금부담금	826,213,205	821,637,485	-	792,643,140	792,643,140	-				
	정원가산업무비	11,223,040	11,223,040	-	11,426,960	11,426,960	-				
	평가급	608,928,310	608,928,310	-	619,901,690	619,901,690	-				
	포상금	15,563,177	14,681,177	882,000	11,394,000	11,394,000	-				
	행사운영비	17,946,979,713	17,886,895,905	60,083,808	16,200,292,240	16,369,821,848	(169,529,608)				
	행사실비보상금	-	-	-	63,650,157	63,650,157	1				
	회의비	133,535,656	133,623,156	(87,500)	_	-	1				
Д	·산취득비	_	1,880,470	(1,880,470)	_	_	1				
2	감가상각비	-	673,620,373	(673,620,373)	_	667,982,851	(667,982,851)				
	퇴직급여	909,456,424	1,127,538,360	(218,081,936)	889,271,373	899,667,560	(10,396,187)				
7	타영업비용	591,532,000	134,693,367	456,838,633	566,804,266	-	566,804,266				
フ E	<b>나영업외비용</b>	-	9,965,224	-		6,787,926	(6,787,926)				
	예비비	_	-	_	_	_	_				

# (15) 재무제표와 예산결산차이 명세서

(단위: 원)

계정과목	재무제표	예산결산	증감		차이내역
게정파목	(A)	(B)	(A-B)	금액	내 역
I. 수입(수익)금액	49,882,819,360	57,678,539,403	(7,795,720,043)	(7,795,720,043)	
영업수익	49,468,248,719	54,750,825,302	(5,396,338,228)	(1,356,468,873)	매출부가가치세
				98,523,782	매출관련 비용계상
				11,226,283	기간수익인식 따른 세입조정
				(619,889,775)	대행사업비 반납 미지급금으로 계상
				(3,415,968,000)	수탁자산취득 시비보조금으로 계상
영업외수익	414,570,641	331,202,135	83,368,506	79,336,490	선납세금 계상
				83,625,959	퇴직적립금등 해지 이자수익계상
				(79,593,943)	전기세금환수 등
이월금		2,596,511,966	(2,596,511,966)	(2,596,511,966)	이월재원충당금
Ⅱ. 지출(비용)금액	51,561,865,193	54,470,806,445	(2,908,941,252)	(2,908,941,252)	
인건비	8,113,969,943	7,736,320,940	377,649,003	377,649,003	당기 연차수당 비용 조정
기타영업비용	41,636,771,293	45,825,029,081	(4,188,257,788)	(1,351,915,400)	매입공제 부가가치세
				98,523,782	매출관련 비용계상
				(168,902,440)	기간 인식 따른 세출조정
				(2,158,510,578)	수탁자산 취득
				(140,649,295)	비품,소프트웨어,도서 취득
				(456,838,633)	사업비 반납 미지급금과 상계
감가상각비	673,620,373		673,620,373	673,620,373	비현금비용 계상
퇴직급여	1,127,538,360	909,456,424	218,081,936	218,081,936	퇴직급여충당금과 상계
기타영업외비용	9,965,224		9,965,224	9,965,224	세입외 비용
Ⅲ. 당기손익(І-Ⅱ)	(1,679,045,833)	3,207,732,958	(4,886,778,791)		

# 5. 예산결산보고서

(서울디자인재단)

(1) - 총 괄 표
-------------

	수 고 사 교 사 교	63,645,588,021	54,274,909,936	251,694,119	6,522,472,000	6,522,472,000	2,596,511,966	2,584,688,900	11,823,066	56,019,756,795	52,664,195,999	615,828,830	143,220,000	ı	2,596,511,966	995,843,900	1,588,845,000	11,823,066
	수 지출생																	
シ 기	결산액 (징수결정액· 채무확정액)	64,201,011,403	54,750,825,302	331,202,135	6,522,472,000	6,522,472,000	2,596,511,966	2,584,688,900	11,823,066	56,020,910,275	52,665,349,479	615,828,830	143,220,000	I	2,596,511,966	995,843,900	1,588,845,000	11,823,066
자금결산	예산액	63,594,165,966	54,365,182,000	110,000,000	6,522,472,000	6,522,472,000	2,596,511,966	2,584,688,900	11,823,066	63,594,165,966	57,768,036,000	730,970,000	144,998,000	2,353,650,000	2,596,511,966	995,843,900	1,588,845,000	11,823,066
	계정과목	계	영업수의	영업외수의	유보자금	-순세계잉여금	- 등 0	-이월재원충당액	-미지급이월액	게	영지민융	유형자산취득	기타자산취득	ІнІнІ	이월예산지출	-사고이월	-명시이월	-미지급비용.금
	증감 (A-B)	-				I				116,919,170		115,141,170	1,778,000					
자본예산결산	결산액 (B)	6,522,472,000				6,522,472,000				759,048,830		615,828,830	143,220,000					
	예산액 (A)	6,522,472,000				6,522,472,000				875,968,000		730,970,000	144,998,000					
	계정과목	계				순세계잉여금				계		유형자산취득	기타자산취득					
	증감 (A-B)	△606,845,437	∆385,643,302	△221,202,135						7,456,336,521	5,102,686,521			2,353,650,000				
사업예산결산	결산액 (B)	55,082,027,437	54,750,825,302	331,202,135						52,665,349,479	52,665,349,479			I				
사업이	예산액 (A)	54,475,182,000	54,365,182,000	110,000,000						60,121,686,000	57,768,036,000			2,353,650,000				
	계정과목	계	영업수의	영업외수의						계	여디딩양			예비비				
	라			<b>≺</b> ⊦	· ¯	50	=						K	·КШ	$\equiv$			

		사업여	사업예산결산			자본예산결산	결산				자금결산	カ	
라	계정과목	예산액 (A)	결산액 (B)	증감 (A-B)	계정과목	예산액 (A)	결산액 (B)	증감 (A-B)		계정과목	예산액	결산액 (징수결정액· 채무확정액)	수납액. 지출액
										계	ı	8,180,101,128	7,625,831,226
Ķ									Ϋ́	순세계잉여금			4,275,686,435
- 5	당기손의	0 0 0		0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	사	000		040 040		사고이월금			960,000,000
<u>5</u> Г	(자본형성)	√2,646,504,000		7,410,077,938 ∆8,003,181,938	자본형성	3,040,304,000	5,763,423,170	0/1,818,1/0	<b>三</b>	명시이월급			1,600,000,000
									Пο	ugy PBH BSC PH			788,991,311
										미지급비용·금			1,153,480

## (2) 수입예산결산보고서

		과목			예산액					수답액			
					이월자금예산액	예산액		결산액(A)		과어난화북앤		불납결손액	미수믑
。 市 中 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	<u>***</u>	산출내역	썫	iκ⊦ ⊈o	이월재원 충당금	미지급이열액	₹	(공ㅜ들용곡, 조사결정액)	사 (C) 왕	(정산반환금 (D)	수납액 (B=C-D)	(E)	(A-B-E)
합계 (1+2+3)			54,222,472,000	6,775,182,000	2,584,688,900	11,823,066	63,594,165,966	64,201,011,403	63,645,588,021	1	63,645,588,021	1	555,423,382
수의적수입 계(	(1)		51,945,182,000	2,530,000,000	ı	I	54,475,182,000	55,082,027,437	54,526,604,055	1	54,526,604,055	ı	555,423,382
사업수의			51,945,182,000	2,530,000,000	ı	I	54,475,182,000	55,082,027,437	54,526,604,055	I	54,526,604,055	I	555,423,382
8 유민사고	아		51,835,182,000	2,530,000,000	1	I	54,365,182,000	54,750,825,302	54,274,909,936	1	54,274,909,936	ı	475,915,366
	관리사업수의	₹ Ş	14,327,476,000	10,000,000	1	1	14,337,476,000	14,546,187,152	14,070,271,786	1	14,070,271,786	ı	475,915,366
	富	관리사업수의	14,327,476,000	10,000,000	ı	I	14,337,476,000	14,337,476,000 14,546,187,152	14,070,271,786	ı	14,070,271,786	ı	475,915,366
		DDP운영수입	14,085,996,000	1			14,085,996,000	14,201,315,410	13,741,340,959	1	13,741,340,959	ı	459,974,451
		디자인지원센터운영수입	80,000,000	ı			80,000,000	100,821,150	97,526,835	1	97,526,835	ı	3,294,315
		서울디자인2024운영수입	150,000,000	ı			150,000,000	135,384,829	134,478,829	ı	134,478,829	ı	906,000
		서울디자인창업센터운영수입	11,480,000	ı			11,480,000	103,326,309	91,585,709	ı	91,585,709	ı	11,740,600
		DDPNFT世明	1	10,000,000			10,000,000	5,339,454	5,339,454	1	5,339,454	-	1
	대행사업수의	<u></u>	9,302,531,000	1,370,000,000	ı	ı	10,672,531,000	10,849,463,150	10,849,463,150	I	10,849,463,150	ı	1
	시 전 교	직접관리비수의	9,302,531,000	1,370,000,000	ı	1	10,672,531,000	10,672,531,000	10,672,531,000	ı	10,672,531,000	ı	1
		DDP시설개보수및콘텐츠공간리뉴얼	2,415,968,000	1,000,000,000			3,415,968,000	3,415,968,000	3,415,968,000	_	3,415,968,000	_	_
		서울새활용플라자운영	4,345,681,000	370,000,000			4,715,681,000	4,715,681,000	4,715,681,000	_	4,715,681,000	ı	_
		중소기업산업디자인개발지원	1,640,882,000	1			1,640,882,000	1,640,882,000	1,640,882,000	_	1,640,882,000	-	1
		지속가능한제품서비스판로개척지원	600,000,000	I			600,000,000	000,000,000	600,000,000	I	600,000,000	ı	I
		디자인스타트업육성및디자인역량강화	300,000,000	I			300,000,000	300,000,000	300,000,000	_	300,000,000	ı	_
	간접.	간접관리비수의	-	1	1	_	1	176,932,150	176,932,150	_	176,932,150	_	_
		서울새활용플라자운영자체수입	ı				I	176,932,150	176,932,150	-	176,932,150	ı	_
,,,,,	출연금수의	7	28,205,175,000	890,000,000	I	I	29,095,175,000	29,095,175,000	29,095,175,000	I	29,095,175,000	ı	_

			늄			예산액					수다자			
Г						이월자금예산액	예산액		결산액(A) (진수결정애	noi o v	과오납한불액		불납결손액	미수믜
누파	· 你	· 하 마	산출내역	썺	K0 K⊦	이월재원 충당라	미지급이열액	〒	조사결정액)	野 (O) 小	(정산반환금 (D)	小型(B=C-D)	(E)	(A-B-E)
		자기	자치단체출연금수의	28,205,175,000	890,000,000	ı	1	29,095,175,000	29,095,175,000	29,095,175,000		29,095,175,000	-	
			디자인사업비출연금	15,545,700,000	890,000,000			16,435,700,000	16,435,700,000	16,435,700,000	_	16,435,700,000	-	_
			일반관리비출연금	12,659,475,000	1			12,659,475,000	12,659,475,000	12,659,475,000	-	12,659,475,000	-	1
		후원금수의	7.	ı	260,000,000	1	ı	260,000,000	260,000,000	260,000,000	1	260,000,000	I	ı
		지정	지정후원금수의	1	260,000,000	_	1	260,000,000	260,000,000	260,000,000	_	260,000,000	-	-
			기업협찬금(서울라이트운영)	ı	260,000,000			260,000,000	260,000,000	260,000,000	_	260,000,000	_	_
	80	영업외수의		110,000,000	I	_	I	110,000,000	331,202,135	251,694,119	_	251,694,119	_	79,508,016
		이자수의		80,000,000	_	_	1	80,000,000	183,834,158	104,326,142	_	104,326,142	-	79,508,016
		평	예금이자수의	80,000,000	I	I	ı	80,000,000	183,834,158	104,326,142	1	104,326,142	ı	79,508,016
			이자수의	80,000,000	-			80,000,000	183,834,158	104,326,142	-	104,326,142	ı	79,508,016
		기타영업외수익	<b>ય수</b> 의	30,000,000	_	_	1	30,000,000	147,367,977	147,367,977	_	147,367,977	-	-
		7時	기타영업외수의	30,000,000	I	I	ı	30,000,000	147,367,977	147,367,977	1	147,367,977	ı	-
			기타수의	30,000,000	_			30,000,000	147,367,977	147,367,977	_	147,367,977	_	-
자본적	자본적수입 계 (2)	(2)		2,277,290,000	4,245,182,000	_	1	6,522,472,000	6,522,472,000	6,522,472,000	_	6,522,472,000	-	-
K	자본적수입	ان ا		2,277,290,000	4,245,182,000	I	I	6,522,472,000	6,522,472,000	6,522,472,000	_	6,522,472,000	_	-
	파 라	유보자금		2,277,290,000	4,245,182,000	_	1	6,522,472,000	6,522,472,000	6,522,472,000	_	6,522,472,000	_	-
		순세계잉여금	ㅠ	2,277,290,000	4,245,182,000	I	I	6,522,472,000	6,522,472,000	6,522,472,000	_	6,522,472,000	ı	_
		유세.	순세계잉여금	2,277,290,000	4,245,182,000	I	ı	6,522,472,000	6,522,472,000	6,522,472,000	1	6,522,472,000	ı	-
			무룡 0	2,277,290,000	3,653,650,000			5,930,940,000	5,930,940,000	5,930,940,000	_	5,930,940,000	_	_
			수탁사업반환금	ı	591,532,000	I	I	591,532,000	591,532,000	591,532,000	_	591,532,000	ı	1
이월재	이월재원수입 계 (3)	계 (3)		1	I	2,584,688,900	11,823,066	2,596,511,966	2,596,511,966	2,596,511,966	_	2,596,511,966	_	_
0	이월재원충당액	충당액		ı	I	2,584,688,900	ı	2,584,688,900	2,584,688,900	2,584,688,900	1	2,584,688,900	1	1
	미지급이월액	뺭		1	ı	ı	11,823,066	11,823,066	11,823,066	11,823,066	ı	11,823,066		1

## (3) 지출예산결산보고서

	おると	() 	5,013,255,691	2,048,077,775	12,800,986	81,670	62,350	62,350	1,020	ı	61,330	5,525	5,525	200	4,425	009	13,795	13,795	3,420	10,275	100	1	1	9,929,940	3,000,300	3,000,300	1,700,900	1,299,400
	계속비	- 펜 - 진	'	'	'		'	1	1	-	1	-	1	-	1	-	-	-	-	-	1	1	'	1	1	1	-	-
월액	BY	· 종	1,600,000,000	1	1	-	1	-	I	-	ı	_	1	-	ı	_	_	_	-	_	ı	1	ı	-	1	1	_	_
익년도 이월액	가고		960,000,000	960,000,000	1	1	1	1	I	I	I	I	ı	I	I	I	I	1	I	I	ı	1	ı	1	1	1	I	-
	₹	· (£)	2,560,000,000	960,000,000	1	1	1	1	1	ı	1	-	-	-	ı	-	-	-	ı	-	ı	1	1	1	1	1	-	-
ļ	- HV년 왕 - 마	(C+D-E)	1,153,480	1,153,480	1	1	1	1	ı	I	I	ı	ı	I	I	I	ı	ı	I	I	ı	1	1	1	1	1	I	1
	지출애	9	56,019,756,795	44,370,709,745	3,067,199,014	2,069,918,330	1,019,937,650	1,019,937,650	10,098,980	1,008,400,000	1,438,670	799,994,475	799,994,475	4,999,500	792,995,575	1,999,400	249,986,205	189,986,205	3,996,580	184,989,725	006'666	60,000,000	60,000,000	300,070,060	56,999,700	56,999,700	22,754,100	34,245,600
Ŧ.	지급결정애	<u> </u>	11,823,066														-	-				1		ı	ı	1		
결산액	채무화정액		56,009,087,209	44,371,863,225	3,067,199,014	2,069,918,330	1,019,937,650	1,019,937,650	10,098,980	1,008,400,000	1,438,670	799,994,475	799,994,475	4,999,500	792,995,575	1,999,400	249,986,205	189,986,205	3,996,580	184,989,725	006'666	000'000'09	000'000'09	300,070,060	56,999,700	56,999,700	22,754,100	34,245,600
KITICAT	당기사물 원인행위액	(B)	58,569,087,209	45,331,863,225	3,067,199,014	2,069,918,330	1,019,937,650	1,019,937,650	10,098,980	1,008,400,000	1,438,670	799,994,475	799,994,475	4,999,500	792,995,575	1,999,400	249,986,205	189,986,205	3,996,580	184,989,725	006'666	000'000'09	000'000'09	300,070,060	56,999,700	56,999,700	22,754,100	34,245,600
	₹	-€	63,594,165,966	47,379,941,000	3,080,000,000	2,070,000,000	1,020,000,000	1,020,000,000	10,100,000	1,008,400,000	1,500,000	800,000,000	800,000,000	5,000,000	793,000,000	2,000,000	250,000,000	190,000,000	4,000,000	185,000,000	1,000,000	000'000'09	000'000'09	310,000,000	000'000'09	000'000'09	24,455,000	35,545,000
	예산액	음 등 등	11,823,066	1	1	1	1	1				-	1				-	-				1		ı	1	1		
	ηo	이월재원 충당금	2,584,688,900	1	1	1	1	1				-	1				-	-				ı		ı	1	1		
예 산 액	IRIRIB	湿사	1	'	'	-	'	1	1	ı	I	ı	ı	ı	I	ı	ı	ı	ı	ı	1	1	-	1	1	1	ı	-
	예산전용액	(이용,전용, 조정,이제)	1	ı	1	1	ı	ı	1,600,000	△1,600,000	ı	-	ı	1	ı	1	1	△10,000,000	1	△10,000,000	ı	10,000,000	10,000,000	ı	I	I	∆8,545,000	10,545,000
		₹0 K -	6,775,182,000	2,460,000,000	300,000,000	300,000,000	1	-	_	_	-	300,000,000	300,000,000	2,000,000	297,000,000	1,000,000	_	_	_	_			ı	-	-	-	_	_
		다0 Kქ	54,222,472,000	44,919,941,000	2,780,000,000	1,770,000,000	1,020,000,000	1,020,000,000	8,500,000	1,010,000,000	1,500,000	200,000,000	200,000,000	3,000,000	496,000,000	1,000,000	250,000,000	200,000,000	4,000,000	195,000,000	1,000,000	50,000,000	50,000,000	310,000,000	000'000'09	000'000'09	33,000,000	25,000,000
과목	司	- 수 2교 전 메 팔	(1+2)	(1)	드발신	<u> </u>   활전시	디자인뮤지엄기획전시	일반운영비	사무관리비	행사운영비	회의비	디자인상설전시운영	일반운영비	사무관리비	행사운영비	취이비	청년창작자양성사업	일반운영비	사무관리비	행사운영비	티이터	민간사업지원금	민간사업지원금	디자인라키비움구축	디자인라이브러리구축	일반운영비	사무관리비	행사운영비
	살 안 면	-파 -국መ -국መ	합계 (1+2+3+4+5)	디자인사업 계 (1)	디자인트렌드발신	자체기획전시											ιΚΩ							디자인				

	불용액 (A-C-D-F)	-	- 6,929,640	- 6,929,640	- 3,803,120	- 1,306,520	- 1,820,000	- 2,789,376	- 2,789,376	- 232,747	- 92,297	- 1,350	- 139,100	- 2,556,629	- 2,556,629	- 260,817,973	- 42,716,880	- 39,384,743	- 39,384,743	- 808,836	- 38,524,687	- 51,220	1,196,760	1,196,760	- 576,420	- 620,000	- 340	- 246,250	
	계속비	_	1		1	-	1	1	-	1	1	-	1	ı	1	-	1	1	1	1	-	1	-	1	-	1	-	-	
이월액	명기 이용	_													_	0	0	0	0		0		-			-			
액션도	사고이형															000'000'096	000'000'096	000'000'096	000'000'096		000'000'096 c		-			-			
	씨 (F)															960,000,000	960,000,000	960,000,000	960,000,000		960,000,000								
ľ	배왕. 금 (C+D-E)	1	1	1	ı	ı	ı	ı	1	1	1	ı	ı	I	ı	271,480	1	1	1	ı	ı	ı	_	1	ı	I	ı	1	
	지출액 (D)		243,070,360	243,070,360	1,696,880	238,693,480	2,680,000	697,210,624	697,210,624	493,767,253	35,407,703	456,998,650	1,360,900	203,443,371	203,443,371	19,599,980,547	4,816,003,120	2,310,615,257	2,310,615,257	8,191,164	2,300,475,313	1,948,780	1,537,523,240	1,537,523,240	1,869,580	1,533,380,000	2,273,660	399,753,750	
	지급결정액 (D)		1	1				1	1	1				I		1	1	1	1				1	1				1	
결산액	채무확정액 자 (C)	1	243,070,360	243,070,360	1,696,880	238,693,480	2,680,000	697,210,624	697,210,624	493,767,253	35,407,703	456,998,650	1,360,900	203,443,371	203,443,371	19,600,252,027	4,816,003,120	2,310,615,257	2,310,615,257	8,191,164	2,300,475,313	1,948,780	1,537,523,240	1,537,523,240	1,869,580	1,533,380,000	2,273,660	399,753,750	
KITICAL	공기시골 원인행위액 (B)	1	243,070,360	243,070,360	1,696,880	238,693,480	2,680,000	697,210,624	697,210,624	493,767,253	35,407,703	456,998,650	1,360,900	203,443,371	203,443,371	20,560,252,027	5,776,003,120	3,270,615,257	3,270,615,257	8,191,164	3,260,475,313	1,948,780	1,537,523,240	1,537,523,240	1,869,580	1,533,380,000	2,273,660	399,753,750	
	₹(€)	-	250,000,000	250,000,000	5,500,000	240,000,000	4,500,000	700,000,000	700,000,000	494,000,000	35,500,000	457,000,000	1,500,000	206,000,000	206,000,000	20,821,070,000	5,818,720,000	3,310,000,000	3,310,000,000	000'000'6	3,299,000,000	2,000,000	1,538,720,000	1,538,720,000	2,446,000	1,534,000,000	2,274,000	400,000,000	
	예산액 미지급 이월액		ı	1				ı	1	ı				1		ı	1	1	1				-	ı				1	
	이월자금         예산액           이월재원         미지           충당금         이월		1	1				1	1	1				ı		ı	1	ı	1				-	1				ı	
예 산 액	예비비 지출액		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	1	-	1	1	1	1	1	
	예산전용액 (이용, 전용, 조정,이체)	∆2,000,000	ı	1	ı	ı	1	ı	1	ı	2,500,000	1,000,000	∆3,500,000	I	1	I	1	I	-	1	1	1	-	ı	∆4,674,000	4,000,000	674,000	1	
	.ĸ⊦ £0										'-		, , ,	1	,	1,300,000,000	1,200,000,000	810,000,000	810,000,000	1,000,000	809,000,000		_	1					
	장	2,000,000	250,000,000	250,000,000	5,500,000	240,000,000	4,500,000	700,000,000	700,000,000	494,000,000	33,000,000	456,000,000	5,000,000	206,000,000	206,000,000	19,521,070,000	4,618,720,000	2,500,000,000	2,500,000,000	8,000,000	2,490,000,000	2,000,000	1,538,720,000	1,538,720,000	7,120,000	1,530,000,000	1,600,000	400,000,000	
라	세목	비이호	K-컬쳐토피아 기획 및 운영	일반운영비	사무관매	행사운영비	취이미	・ショ	글로벌디자인어워드운영	일반운영비	사무관리비	행사운영비	비이덕	일반보상금	기타보상금			트 유 명	일반운영비	사무관리비	행사운영비	취이미	DDP시민참여문화행사	일반운영비	사무관리비	행사운영비	회의비	서울라이트장비개선사업	
눔	변수 명수 명수 명수 명수 명수 무선		K-컬처토	98-				디자인지식확산	마다매	9E				의대 기		디자인문화확산	DDP명소화	서울라이트운영	의 -				DDPAIL	의면.				서울라이.	<u> </u>

	불용액 (A-C-D-F)	246,250	1,883,727	1,206,077	152,240	1,052,947	068	677,650	677,650	5,400	5,400	400	5,000	ı	14,802,801	1,148,740	1,148,740	926,940	221,800	716,887	610,150	610,150	ı	106,737	106,737	1,074,120	1,074,120	88,060	500,000
	계속비 이월	1	1	1	ı	1	1	1	1	-	1	1	1	ı	1	ı	1	ı	1	ı	1	ı	1	1	ı	1	1	1	1
이월액	명이 이용	'	'	'						-		-			-	_		'	'			'	-		-		_	'	'
의년도 이월액	사고	-	1	1	-	ı	1	ı	-	-		-		_	-	-	-	-	1	1	ı	1	-		-		-	-	-
	₩ (L)																												
	마지급 배용. 금 (C+D-E)	'		'	1		1	1	'	-	'	-		1	-	•		1	ı	1	1	1		'	-	1		'	1
	지출 (D)	399,753,750	278,116,273	182,793,923	2,247,760	177,947,053	2,599,110	95,322,350	95,322,350	289,994,600	289,994,600	2,599,600	287,095,000	300,000	923,197,199	214,851,260	214,851,260	213,223,060	1,628,200	71,283,113	34,389,850	34,389,850	-	36,893,263	36,893,263	48,925,880	48,925,880	11,022,940	36,889,000
ਨ	지급결정액 (D)		1	1				1		-	1				1	ı	1			ı	1			1		1	1		
결산액	채무확정액 (C)	399,753,750	278,116,273	182,793,923	2,247,760	177,947,053	2,599,110	95,322,350	95,322,350	289,994,600	289,994,600	2,599,600	287,095,000	300,000	923,197,199	214,851,260	214,851,260	213,223,060	1,628,200	71,283,113	34,389,850	34,389,850	_	36,893,263	36,893,263	48,925,880	48,925,880	11,022,940	36,889,000
	당기지출 원인행위액 (B)	399,753,750	278,116,273	182,793,923	2,247,760	177,947,053	2,599,110	95,322,350	95,322,350	289,994,600	289,994,600	2,599,600	287,095,000	300,000	923,197,199	214,851,260	214,851,260	213,223,060	1,628,200	71,283,113	34,389,850	34,389,850	1	36,893,263	36,893,263	48,925,880	48,925,880	11,022,940	36,889,000
	₹ €	400,000,000	280,000,000	184,000,000	2,400,000	179,000,000	2,600,000	96,000,000	96,000,000	290,000,000	290,000,000	2,600,000	287,100,000	300,000	938,000,000	216,000,000	216,000,000	214,150,000	1,850,000	72,000,000	35,000,000	35,000,000	-	37,000,000	37,000,000	50,000,000	50,000,000	11,111,000	37,389,000
	의사의 미지급 이월액		ı	ı				ı		-	1				1	1	1			ı	ı			1		1	1		
	이월자금           이월재원           충당금		ı	ı				ı		-	ı				ı	ı	ı			ı	ı			ı		ı	ı		
의 산 양	예비비 지출액	1	1	1	1	1	ı	1	1	_	1	-	1	1	1	ı	1	1	1	1	1	1	-	1	-	1	1	1	1
	예산전용액 (이용, 전용, 조정,이체)	'	0	000,000,000	- △1,000,000	000,000,000	1,000,000	- 96,000,000	- 96,000,000	- 0	0	- 0	0	- 0	-	1		- 4,750,000	- ∆4,750,000		- ∆4,000,000	- 6,000,000	- △10,000,000	- 4,000,000	4,000,000		_	- 6,111,000	- \\\\2,611,000
	κ⊦ κο		100,000,000	100,000,000		100,000,000				290,000,000	290,000,000	2,600,000	287,100,000	300,000															
	썫	400,000,000	180,000,000	180,000,000	3,400,000	175,000,000	1,600,000	I	ı	-	ı	-	ı	ı	938,000,000	216,000,000	216,000,000	209,400,000	000'009'9	72,000,000	39,000,000	29,000,000	10,000,000	33,000,000	33,000,000	20,000,000	50,000,000	5,000,000	40,000,000
	ᆎ	수선유지비	그램개발	일반운영비	사무관리비	행사운영비	희이미	수선유지교체비	수선유지비	)P운영	일반운영비	사무관리비	행사운영비	취이비	-i-,	디자인사업연구개발	일반운영비	사무관리비	희에	서울디자인리포터운영	일반운영비	사무관리비	행사운영비	일반보상금	기타보상금	유네스코창의도시운영	일반운영비	사무관리비	행사운영비
뫍	조수 사장 지수 하다 지수 하다 교수 대화		투어프로그램개발	일반				수선		컬러풀DDP운영	일반				디자인가치확산	디자인사	일반			서울디자	일반			일반		유베스코	일반		

		- 10,2 - 10,2 - 1,5 - 1,5 - 3,5 - 1,5 - 1,	- 10,27 - 10,27 - 1,57 - 1,58 - 1,58 - 1,58 - 1,48 - 1,48	- 10.27 - 10.27 - 1.57 - 3.50 - 3.50 - 1.41 - 1.41	- 10,27 - 10,27 - 1,57 - 1,58 - 1,58 - 2,8 - 43 - 43 - 1,41 - 1,41 - 1,41 - 1,41 - 1,41 - 1,41 - 1,41 - 1,58 2,08,29 2,08 - 2,08,29 - 2,08 - 2,08	- 10,27 - 10,27 - 1,518 - 5,18 - 3,50 - 3,50 - 28 - 69 - 69 - 69 - 77,08 - 77,08 - 72,08 - 73,37 - 72,08 - 73,37 - 72,08 - 73,37 - 72,08 - 73,70 - 73,		- 10,277,100 - 10,277,100 - 10,277,100 - 1,578,400 - 1,586,954 - 1,586,954 - 1,586,954 - 175,250 - 203,298,292
1 1								
1,013,940	1,013,940 289,722,900 289,722,900 4,810,500 283,421,600 1,490,800	1,013,940 289,722,900 289,722,900 4,810,500 283,421,600 1,490,800 298,414,046 151,389,296 35,366,906	1,013,940 289,722,900 289,722,900 4,810,500 283,421,600 1,490,800 298,414,046 151,389,296 35,366,906 112,915,000 3,107,390					
1					13.6	3.0 4.8	3,0	3.0 - 1
289,722,900 289,722,900	289,722,900 289,722,900 289,722,900 289,421,600 283,421,600 1,490,800	289,722,900 29,722,900 29,722,900 29,722,900 29,722,900 29,414,046 29,414,046 29,414,046 29,536,906 35,366,906	289,722,900 29,722,900 29,722,900 29,722,900 29,722,900 29,414,046 21,490,800 298,414,046 35,366,906 35,366,906 31,102,915,000 11,2015,010,915	289,722,900 29,722,900 29,722,900 29,722,900 29,722,900 29,414,046 29,723,926,906 35,366,906 31,07,2915,000 11,2915,000 11,7,024,750 11,3861,051,708 13,81	289,722,900 29 289,722,900 29 4,810,500 283,421,600 29 11,490,800 298,414,046 29 115,389,296 11 112,915,000 1 147,024,750 13,390 11 147,024,713,396 11	289,722,900 29 289,722,900 29 4,810,500 29 4,810,500 29 1,490,800 288,414,046 2 151,389,296 11 12,915,000 1 3,107,390 147,024,750 11 147,024,750 11 13,861,051,708 13,88 4,593,014,510 4,55 3,484,293,460 3,44 454,713,396 44 5,503,677,354 3,00 2,695,000 2	289,722,900 29,722,900 29,722,900 28,414,046 22,286,414,046 35,366,906 112,915,000 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,024,750 117,027,710 2,695,000 117,057,515,580 11,057,515,580 110,057,515,580	289,722,900 29 289,722,900 29 4,810,500 29 4,810,500 29 4,810,500 29 4,810,500 11 112,915,000 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 147,024,750 11 15,902,710 2,695,000 11,057,515,580 11,07 1,057,515,580 11,01 1,057,515,580 11,01 1,057,515,580 11,01
- 300,000,000	300,000,000 10,000,000 285,000,000 5,000,000	- 300,000,000 10,000,000 285,000,000 5,000,000 - 300,000,000 - 152,800,000 35,800,000	- 300,000,000 - 300,000,000 10,000,000 285,000,000 - 5,000,000 - 152,800,000 - 152,800,000 113,200,000 - 147,200,000					
1								
				\$6,000,000  \[ \text{A30,000,000} \]  \[ \text{A30,000,000} \]  \[ \text{A3,000,000} \]  \[ \text{A3,000,000} \]  \[ \text{A72,200,000} \]  \[ \text{A72,200,000} \]  \[ \text{A3,000,000} \]  \[ \text{A3,000,000} \]  \[ \text{A1,200,000} \]  \[ \text{A2,200,000} \]  \[ \text{A2,200,000} \]  \[ \text{A2,200,000} \]  \[ \text{A3,000,000} \]  \[ \t	\$6,000,000  A30,000,000  A3,000,000  A5,000,000  A7,700,000  A7,700,000  A10,200,000  22,200,000  22,200,000  116,000,000  116,000,000	\$6,000,000  \$8,000,000  \$8,000,000  \$\times 300,000  \$\times 300,000  \$\times 7,700,000  \$\times 111,000,000  \$\times 140,000,000  \$\times 1,400,000  \$\times 1,400,0	\$6,000,000  \$8,000,000  \$8,000,000  \$\times 300,000  \$\times 300,000  \$\times 770,000  \$\ti	\$6,000,000  \$23,000,000  \$2,000,000  \$2,20
250,000,000	40,000,000	40,000,000 202,000,000 8,000,000 350,000,000 43,500,000	40,000,000 8,000,000 8,000,000 350,000,000 43,500,000 167,500,000 14,000,000 125,000,000					
일반운영비	행사운영비	행사운영비 회의비 유니바설디자인인식회산 일반운영비 사무관리비	행사운영비 회의비 사무관리비 행사운영비 회의비 연구개발비	加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加加	Hand	8명 등 등 명명 당한 1년 8명 등 명명 당한 1년 8면 등 명명 등 명명 당한 1년 8면 등 명		

	불용액 (A-C-D-F)		1,291,000	I	ı	I	I	I	9,444,880	67,700	67,700	2,671,980	2,671,980	6,705,200	6,705,200	35,931,509	35,672,279	13,921,122	17,622,337	4,128,820	259,230	259,230	184,903,746	125,547,890	115,214,548	92,645,420	55,249,390	15,588,080	18,458,360	3,349,590
		룡0	1	ı	1	ı	1	ı	1	1	ı	ı	ı	1	ı	1	ı	1	ı	ı	1	ı	1	ı	1	ı	ı	ı	1	1
이월액	썖	이용			'							'			'	'		'										,		'
의년도 이월액	Ţ	종																												
	兩	(F)																												
THE PERSON NAMED IN	음 양 양	(C+D-E)	1	1	ı	ı	1	ı	-	1	ı	1	ı	1	ı	2,200	2,200	ı	2,200	ı	1	ı	1	1	1	1	1	I	1	1
	고출액 (D)	ì	709,000	2,300,000	2,300,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	190,555,120	59,932,300	59,932,300	77,328,020	77,328,020	53,294,800	53,294,800	286,916,291	282,175,521	127,078,878	147,225,463	7,871,180	4,740,770	4,740,770	7,296,846,254	1,548,452,110	1,308,785,452	1,228,354,580	610,750,610	79,411,920	531,541,640	6,650,410
=	지급결정액	(D)		1		ı	1		1	1		1		1		1	ı				ı		ı	1	1	1				
결산액	채무확정액	(C)	000'602	2,300,000	2,300,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	190,555,120	59,932,300	59,932,300	77,328,020	77,328,020	53,294,800	53,294,800	286,918,491	282,177,721	127,078,878	147,227,663	7,871,180	4,740,770	4,740,770	7,296,846,254	1,548,452,110	1,308,785,452	1,228,354,580	610,750,610	79,411,920	531,541,640	6,650,410
다기지층	원인행위액	(B)	709,000	2,300,000	2,300,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	190,555,120	59,932,300	59,932,300	77,328,020	77,328,020	53,294,800	53,294,800	286,918,491	282,177,721	127,078,878	147,227,663	7,871,180	4,740,770	4,740,770	7,296,846,254	1,548,452,110	1,308,785,452	1,228,354,580	610,750,610	79,411,920	531,541,640	6,650,410
	쿈	€	2,000,000	2,300,000	2,300,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	200,000,000	000'000'09	000'000'09	80,000,000	80,000,000	000'000'09	60,000,000	322,850,000	317,850,000	141,000,000	164,850,000	12,000,000	5,000,000	5,000,000	7,481,750,000	1,674,000,000	1,424,000,000	1,321,000,000	000,000,999	95,000,000	550,000,000	10,000,000
-	원산애	미지급 이월액		1		ı	1		1	1		1		1		1	ı				1		1	ı	1	ı				
	이월자금 예산액	이월재원 충당라		ı		ı	1		1	1		1		1		1	1				ı		ı	ı	1	ı				
의 산 역	H H H H	기출 과	1	ı	'	ı	1	ı	-	-	1	1	ı	1	ı	1	ı	'	ı	1	1	ı	1	ı	1	ı	1	ı	1	1
	예산전용액 (Ole 전용	(이공,건공, 조정,이제)	1	2,300,000	2,300,000	1		1		-	1	1	1	-	1	-		- ∆20,000,000	- 22,000,000	- \\\\2,000,000		1	-		-	- 50,000,000	30,000,000	- ∆20,000,000	30,000,000	10,000,000
	K K	(O	, '	'	,	'	,	'		,	'	,	'	, '	,	, i	'	,	'	'	'		610,000,000	'	, '	'	'	'	, '	'
	收古	H 10	2,000,000	1	1	150,000,000	150,000,000	150,000,000	200,000,000	000'000'09	000'000'09	80,000,000	80,000,000	000'000'09	000'000'09	322,850,000	317,850,000	161,000,000	142,850,000	14,000,000	5,000,000	5,000,000	6,871,750,000	1,674,000,000	1,424,000,000	1,271,000,000	636,000,000	115,000,000	520,000,000	1
	말	<u>₹</u>	회의비	일반보상금	기타보상금	디자인지원센터시설관리인력운영	일반운영비	사무관리비	댦	일반운영비	사무관리비	수선유지교체비	수선유지비	자산취득비	자산취득비	DDP공간활성화서비스	일반운영비	사무관리비	행사운영비	취이메	자산취득비	자산취득비	前	및취장업지원	서울디자인창업센터운영	일반운영비	사무관리비	공공운영비	행사운영비	회의비
	나 살아 라다 라스	수 전 수 전 수 전		일반		디자인지원	해 등		DDP안전관리	위류		<u>수</u> 산		- A		DDP37韓	위 등				<u> 자</u>		디자인산업경쟁력강화	디자인인재발굴및취창업지원	서울디자인	위 등				

	물용액 (A-C-D-F)	8,028,000	8,028,000	14,371,128	14,371,128	170,000	170,000	10,333,342	2,524,000	126,300	1,470,000	927,700	7,809,342	7,809,342	25,030,060	10,465,212	465,212	44,400	235,000	185,812	10,000,000	10,000,000	8,753,235	8,753,235	ı	800	8,752,435	561,368	561,368
	계수 이월	1	1	1	ı	ı	ı	1	1	ı	1	1	1	ı	1	ı	1	1	1	ı	ı	ı	ı	1	ı	1	ı	1	1
이월액	아 영								'		'		'	'	'			'				'		'		'		'	
익년도 이월액	사 음												l'	'	ľ													ľ	
	₹ €										'																		
=1110	# H H H H H H H H H H H H H H H H H H H	-	ı	1	ı	ı	ı	1	ı	ı	ı	-	ı	ı	ı	ı	1	1	1	ı	ı	ı	ı	1	ı	ı	ı	ı	-
	지출 (D)	4,972,000	4,972,000	65,628,872	65,628,872	9,830,000	9,830,000	239,666,658	107,476,000	5,873,700	98,530,000	3,072,300	132,190,658	132,190,658	3,612,969,940	1,189,534,788	976,534,788	11,955,600	956,765,000	7,814,188	213,000,000	213,000,000	1,791,246,765	1,791,246,765	2,800,000	1,778,408,200	10,038,565	299,438,632	299,438,632
	지급결정액 (D)	'		1		1		1	1				1		1	ı	1				1		1	1				1	1
결산액	채무확정액 (C)	4,972,000	4,972,000	65,628,872	65,628,872	000'088'6	000'028'6	239,666,658	107,476,000	5,873,700	98,530,000	3,072,300	132,190,658	132,190,658	3,612,969,940	1,189,534,788	976,534,788	11,955,600	956,765,000	7,814,188	213,000,000	213,000,000	1,791,246,765	1,791,246,765	2,800,000	1,778,408,200	10,038,565	299,438,632	299,438,632
다기지층		4,972,000	4,972,000	65,628,872	65,628,872	9,830,000	9,830,000	239,666,658	107,476,000	5,873,700	98,530,000	3,072,300	132,190,658	132,190,658	3,612,969,940	1,189,534,788	976,534,788	11,955,600	956,765,000	7,814,188	213,000,000	213,000,000	1,791,246,765	1,791,246,765	2,800,000	1,778,408,200	10,038,565	299,438,632	299,438,632
	₹€	13,000,000	13,000,000	80,000,000	80,000,000	10,000,000	10,000,000	250,000,000	110,000,000	6,000,000	100,000,000	4,000,000	140,000,000	140,000,000	3,638,000,000	1,200,000,000	977,000,000	12,000,000	957,000,000	8,000,000	223,000,000	223,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	2,800,000	1,778,409,000	18,791,000	300,000,000	300,000,000
-	찬애 미지급 이왕애	-		1		ı		ı	1				1		1	1	1				ı		1	1				1	-
	이월자금 예산액           이월재원         미자           출당금         이왕	-		1		ı		ı	1				1		1	ı	1				ı		ı	1				1	ı
예산 애	에 사 사 사 사	1	1	1	1	1	ı	1	1	1	1	1	1	ı	1	1	1	1	1	1	1	ı	1	1	1	1	1	1	1
	예산전용액 (이용, 전용, 조정,이제)	△10,000,000	△10,000,000	△40,000,000	△40,000,000	1	ı	1	25,000,000	1	25,000,000	-	△25,000,000	△25,000,000	1	ı	1	78,000,000	1	8,000,000	1	ı	1	1	2,800,000	1	△2,800,000	1	1
	ιΚ <b>├</b> Κο	ľ	<u>'</u>		1		1	'	'		'	•	'	'	10,000,000	1		'		ı		1	1	'	•	'	'	'	
	썫	23,000,000	23,000,000	120,000,000	120,000,000	10,000,000	10,000,000	250,000,000	85,000,000	6,000,000	75,000,000	4,000,000	165,000,000	165,000,000	3,628,000,000	1,200,000,000	977,000,000	20,000,000	957,000,000	I	223,000,000	223,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	ı	1,778,409,000	21,591,000	300,000,000	300,000,000
	짜	수선유지교체비	수선유지비	민간사업지원금	민간사업지원금	計	자산취득비	자인교육	SgH	사무관리비	행사운영비	티이터	민간사업지원금	민간사업지원금	격량강화	인페어개최	- Gall	사무관래비	행사운영비	취이비	민간사업지원금	민간사업지원금	[2024개최	SgH	사무관리비	행사운영비	희이비	디지털디자인산업전시운영	- BB-
I ⊦	대나 장수 환성 20 수 40 대 로마수 20	0	\F	민간사		자산취득비		미래세대디자인교육	일반운영비		1100	ind.	민간사		디자인비즈니스역량강화	DDPCL环인페어개최	일반운영비		100	101	민간사		서울디자인2024개최	일반운영비		100	-ivi	디지털디자	일반28비

	署8件 (A-C-D-F)	150,760	345,908	64,700	5,250,245	289,699	205,880	76,269	307,550	4,660,546	4,660,546	34,325,796	1,005,190	1,005,190	765,210	205,980	34,000	1,238,376	1,238,376	220,400	859,769	158,207	25,652,700	25,652,700	2,412,300	21,713,200	1,527,200	6,429,530	5,907,460
	계속비 (이월	1	ı	ı	1	1	I	1	-	ı	1	-	-	-	ı	-	ı	I	1	-	1	-	ı	ı	-	-	-	-	1
)       	명시 이월		ı	ı	ı	ı	ı	ı	1	ı	ı	_	-	_	ı	ı	ı	ı	ı	-	ı	ı	1	1	_	_	_	-	1
악년도 이월액	사고 이용	Ľ	'	'	'		'		<u>'</u>			-			<u>'</u>			'				<u>'</u>		'	-	_	-	_	
	(F)	ľ	'	'	'		'	'	'		'		'	•	'	'	'	'		'	'	'		'	•	•	•	'	
[ -	매시립 배용. 금 (C+D-E)	1	ı	1	ı	1	ı	ı	1	1	1	_	1	ı	1	ı	1	1	1	ı	ı	ı	1	1	_	I	-	1	ı
	지출액 (D)	7,849,240	291,154,092	435,300	332,749,755	327,410,301	4,794,120	319,923,731	2,692,450	5,339,454	5,339,454	2,135,424,204	562,744,810	562,744,810	14,734,790	542,794,020	5,216,000	424,761,624	424,761,624	3,279,600	420,140,231	1,341,793	154,347,300	154,347,300	187,700	153,286,800	872,800	993,570,470	992,092,540
Ŧ.	지급결정액 (D)				ı	ı				ı		-	1	ı				ı	ı				ı	1				1	1
결산액	채무확정액 (C)	7,849,240	291,154,092	435,300	332,749,755	327,410,301	4,794,120	319,923,731	2,692,450	5,339,454	5,339,454	2,135,424,204	562,744,810	562,744,810	14,734,790	542,794,020	5,216,000	424,761,624	424,761,624	3,279,600	420,140,231	1,341,793	154,347,300	154,347,300	187,700	153,286,800	872,800	993,570,470	992,092,540
# F	8기시물 원인행위액 (B)	7,849,240	291,154,092	435,300	332,749,755	327,410,301	4,794,120	319,923,731	2,692,450	5,339,454	5,339,454	2,135,424,204	562,744,810	562,744,810	14,734,790	542,794,020	5,216,000	424,761,624	424,761,624	3,279,600	420,140,231	1,341,793	154,347,300	154,347,300	187,700	153,286,800	872,800	993,570,470	992,092,540
	₹ (3)	8,000,000	291,500,000	200,000	338,000,000	328,000,000	5,000,000	320,000,000	3,000,000	10,000,000	10,000,000	2,169,750,000	563,750,000	563,750,000	15,500,000	543,000,000	5,250,000	426,000,000	426,000,000	3,500,000	421,000,000	1,500,000	180,000,000	180,000,000	2,600,000	175,000,000	2,400,000	1,000,000,000	000'000'866
	예산액 미지급 이월액				1	1				1		-	1	1				ı	1				1	1				1	1
	이월자금 (이월재원           충당금				1	1				1		-	-	1				ı	1				1	1				-	1
의 사 의	예비비	1	ı	1	ı	1	1	1	1	1	1	-	1	ı	1	-	1	1	1	1	1	1	1	ı	-	-	-	-	ı
	예산전용액 (이용,전용, 조정,이체)		5,500,000	- ∆5,500,000		△10,000,000		△10,000,000		10,000,000	10,000,000	-	-		10,750,000	- ∆13,750,000	3,000,000			- ∆1,500,000		1,500,000		'	- ∆2,400,000	-	2,400,000	-	
	水- 左0	ľ	'	'	10,000,000	10,000,000	'	10,000,000	'		'	600,000,000	'	•	'	'	'	'	'	'	'	'		'		•		000,000,000	598,000,000
	다 '서	8,000,000	286,000,000	6,000,000	328,000,000	328,000,000	5,000,000	320,000,000	3,000,000		1	1,569,750,000	563,750,000	563,750,000	4,750,000	556,750,000	2,250,000	426,000,000	426,000,000	5,000,000	421,000,000	1	180,000,000	180,000,000	5,000,000	175,000,000	-	400,000,000	400,000,000
	바	사무관리비	행사운영비	회의비	디지털디자인산업활성화	일반운영비	사무관리비	행사운영비	회의비	Цп	기부금	로개척지원	DDP디자인스토어운영	일반운영비	사무관리비	행사운영비	회의비	우수디자인상품마케팅활성화	일반운영비	사무관리비	행사운영비	회의비	서울디자인브랜드개발	일반운영비	사무관리비	행사운영비	회의비	서울굿즈특화상품개발	일반운영비
뫍	매나 BO수 보면 BO수 대로 BOA HON	1	1.2		디지털디지	해高			7-1	무肯		국내외디자인판로개척지원	DDPUTE	등 등				우수디자인	해高				서울디자인	해하			) /-1	서울굿즈특	해高

	불용액   (A-C-D-F)	- 1,814,350	1,540,360	- 2,552,750	- 522,070	- 522,070	153 467 432	Jor., 101,00	- 147,204,212	- 147,204,212 - 74,189,700	- 147,204,212 - 74,189,700 - 74,189,700	- 147,204,212 - 74,189,700 - 74,189,700 - 74,189,700				- (-							-   -	-   -	-   -	-   -	-	-	-
이혈액	명시 이열 0	1	<u> </u>	-	1	1	1		ı	1 1		1 1 1	1 1 1 1	1 1 1 1	1 1 1 1 1 1														
에면도 0	사 의 의	-	-	-	1	1	1	-		1	1 1																		
	₹ (£)			-				1																					
	내사람 내용: 라 (C+D-E)	00	- 01	. 01	00	. 0	- 89																						
	지출액 (D)	6,085,650	983,459,640	2,547,250	1,477,930	1,477,930	2,912,532,568	9 71 9 705 709	2,710,730,70	275,810,300	275,810,300 275,810,300 275,810,300	275,810,300 275,810,300 275,810,300 275,810,300	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 1,148,198,040 19,080,050	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 194,089,050 194,089,050	275.810,300 275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 194,089,050 189,638,980	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 17,047,340 194,089,040 194,089,050 189,638,980 4,450,070	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 194,089,060 189,638,980 954,108,990	275,810,300 275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 17,047,340 1,148,198,040 198,638,960 189,638,960 954,108,990 954,108,990	275.810,300 275.810,300 275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 194,089,050 189,638,980 4,450,070 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 1,148,198,040 19,089,050 194,089,050 954,108,990 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508	275,810,300 275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 17,047,340 194,089,050 189,638,980 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508,178 72,126,438	275.810,300 275.810,300 275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 189,638,980 954,108,990 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508 1,275,178,508 1,275,178,508 1,173,695,000 1,113,695,000	275,810,300 275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 19,4080,050 19,4080,050 194,089,050 954,108,980 954,108,980 1,275,178,508,050 1,778,695,000 7,500,340 1,188,698,000	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 11,047,340 17,047,340 1,148,198,040 19,608,990 19,638,990 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508 1,173,695,000 7,500,340 1,9840,730
7	지급결정액 (D)				ı		ı	1		ı			1 1																
결산액	채무확정액 (C)	6,085,650	983,459,640	2,547,250	1,477,930	1,477,930	2,912,532,568	2,718,795,788		275,810,300	275,810,300	275,810,300 275,810,300 275,810,300	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 1,148,198,040 194,089,050	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 194,089,050	275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 189,638,990 189,638,990 4,450,070	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 1,148,198,040 194,089,050 184,60,070 954,108,990	275,810,300 275,810,300 19,608,940 11,047,340 2,561,600 1,148,108,050 189,638,980 4,450,070 954,108,990	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 189,638,980 954,108,990 954,108,990	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 189,638,980 954,108,990 954,108,990 954,108,990 1,255,178,508	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 189,638,980 189,638,980 4,450,070 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 189,638,980 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508 1,283,321,778 72,126,438	275,810,300 275,810,300 19,608,940 11,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 189,638,990 954,108,990 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508 1,253,321,778 72,126,438 72,126,438	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 189,638,980 189,638,980 4,450,070 954,108,990 954,108,990 1275,178,508 1,173,695,000 7,500,340 19,840,779	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 2,561,600 11,48,198,040 14,69,050 189,638,980 14,768,990 954,108,990 954,108,990 17,275,178,508 17,283,321,778 72,126,438 17,173,695,000 7,500,340 19,840,730
	6) (B)	6,085,650	983,459,640	2,547,250	1,477,930	1,477,930	2,912,532,568	2,718,795,788		275,810,300	275,810,300	275,810,300 275,810,300 275,810,300	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940	275,810,300 275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340	275.810,300 275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600	275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2.561,600 1,148,198,040	275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 11,146,198,040	275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 194,089,050 189,638,980	275.810,300 275.810,300 19,608,940 11,047,340 2,561,600 11,148,198,040 199,699,650 199,699,650 189,638,980	275.810,300 275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 1994,089,050 4,450,070 954,108,990	275,810,300 275,810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 194,089,050 189,638,980 4,450,070 954,108,990	275.810,300 275.810,300 19,608,940 11,047,340 2,561,600 11,148,198,040 1194,089,050 4,450,070 954,108,990 954,108,990	275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2,561,600 11,148,198,040 199,638,980 4,450,070 954,108,990 954,108,990 954,108,990	275,810,300 275,810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 189,638,980 4,450,070 954,108,990 954,108,990 1,275,178 1,255,321,778	275.810,300 275.810,300 19,608,940 19,608,940 17,047,340 2,561,600 1,148,198,040 14,450,070 954,108,990 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508 72,126,438	275.810,300 275.810,300 19,608,940 17,047,340 2.561,600 1,148,198,040 199,638,980 4,450,070 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508 72,126,438 72,126,438 72,126,438	275.810,300 275.810,300 19,608,940 11,047,340 2,561,600 11,148,198,040 19,690,050 954,108,990 954,108,990 954,108,990 1,275,178,508 1,173,695,000 7,500,340 19,840,730	275,810,300 275,810,300 19,608,940 11,047,340 2,561,600 1,149,198,040 14,450,070 954,108,990 954,108,990 954,108,990 72,126,438 72,126,438 1,173,695,000 7,500,340 19,840,730
	₹€	000'006'2	985,000,000	5,100,000	2,000,000	2,000,000	3,066,000,000	2,866,000,000		350,000,000	350,000,000	350,000,000 350,000,000 350,000,000	350,000,000 350,000,000 350,000,000 25,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000	350,000,000 350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000	350,000,000 350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 5,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 5,000,000 1,175,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 5,000,000 1,175,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 26,000,000 5,000,000 5,000,000 205,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 5,000,000 200,500,000 4,500,000 4,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 5,000,000 5,000,000 4,500,000 4,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 4,500,000 970,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 25,000,000 21,175,000,000 205,000,000 205,000,000 207,000,000 370,000,000 370,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 5,000,000 5,000,000 4,500,000 4,500,000 1,315,000,000 1,316,000,000 1,315,000,000 1,315,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 5,000,000 5,000,000 5,000,000 4,500,000 970,000,000 76,500,000 76,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 21,000,000 20,000,000 4,500,000 4,500,000 4,500,000 76,500,000 76,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 20,000,000 4,500,000 4,500,000 1,2316,000,000 76,500,000 76,500,000 76,500,000 71,202,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 5,000,000 5,000,000 4,500,000 4,500,000 1,275,000,000 76,500,000 76,500,000 1,202,000,000 20,000,000 76,500,000 76,500,000 76,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 20,000,000 4,500,000 4,500,000 4,500,000 70,000,000 71,283,000,000 71,202,000,000 20,000,000 71,202,000,000 20,000,000
	예산액 미지급 이월액				ı		1	1		1	1 1	1 1		1 1 1 1															
	이월자금 예           이월재원         (           충당금         (				ı		1	1		1	1 1	1 1	1 1 1																
메디크	제비비 지출액 이	1	1	-	1	ı	ı	ı		1	1 1	1 1 1				1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1												
	예산전용액 (이용,전용, 조정,이체)	△2,400,000	-	2,400,000	ı	ı	ı	ı		1	1 1	1 1 1		1 1 1 1										27,000,000	57.000.00	57,000,00 58,000,00			
	ιΚ <b>∤</b> ΣΩ	5,300,000	590,000,000	2,700,000	2,000,000	2,000,000	250,000,000	250,000,000															250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000 250,000,000	250,000,000 250,000,000 250,000,000	250,000,000	250,000,000
	씂	2,000,000	395,000,000	1	1	1	2,816,000,000	2,616,000,000	350 000 000	2000,0000	350,000,000	350,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 1,175,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 1,175,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 1,175,000,000 205,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 1,175,000,000 205,000,000 200,500,000 4,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 5,000,000 1,175,000,000 205,000,000 4,500,000 970,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 20,000,000 1,175,000,000 205,000,000 4,500,000 970,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 1,175,000,000 200,500,000 4,500,000 970,000,000 1,066,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 1,175,000,000 200,500,000 4,500,000 970,000,000 1,066,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 20,000,000 1,175,000,000 205,000,000 4,500,000 970,000,000 1,066,000,000 84,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 1,175,000,000 205,000,000 4,500,000 970,000,000 986,000,000 84,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 1,175,000,000 200,500,000 970,000,000 970,000,000 986,000,000 84,500,000 897,000,000 4,500,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 20,000,000 20,000,000 1,175,000,000 205,000,000 4,500,000 970,000,000 986,000,000 887,000,000 897,000,000 897,000,000 897,000,000 897,000,000	350,000,000 350,000,000 25,000,000 25,000,000 20,000,000 1,175,000,000 200,500,000 970,000,000 970,000,000 1,066,000,000 84,500,000 4,500,000 897,000,000 897,000,000 80,000,000
	짜	사무관래	행사운영비	회의비	를 기관 기관 기	자산취득비		추	I 시테구추		나	'  ^ 취득비 자산취득비	나라 ' 가 박득비 자산취득비 유연영	부하다 그 개우리 자산취득비 유연영 운영비	지수 지	수 하는데 수 취득비 자산취득비 가운영비 사무관리비 회의비	[	[   -   -   -   -   -   -   -   -   -	지구리 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기	지 수 등 의 기 수 등 의 기 수 등 의 기 수 등 의 기 수 등 의 기 수 있 수 있 수 있 수 있 수 있 수 있 수 있 수 있 수 있 수	자산취득비 자산취득비 자산취득비 자산취득비 자산취득비 이 사무관리비 회의비 시무관리비 회의비 시무관리비 회의비 수선유지교체비 수선유지교체비		대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대	부	취득비 자산취득비 가산취득비 기원수 위 기원수 위 기원수 위 기원수 의 기원수 의 기원수 의 기원수 의 기원수 의 기원수 의 기원은 유 의 기원은 유 의 기원은 유 기원수 의 기계 등 유 기원수 의	사ー리 가 취득비 자산취득비 자산취득비 가산취득비 위운영 운영비 시무관리비 회의비 사무관리비 회의비 사무관리비 의의비 유지교체비 수산유지비 가게팅 모양비 행사운영비 행사운영비 행사운영비	사 - 마 1 사 자산취득비 자산취득비 가 사산취득비 위원명 운영비 사무관리비 화의비 유지교체비 수선유지비 위기교회 비 에게팅 등양비 해가운영비 위기교회 비 에게팅 함의 바 사무관리비 행사운영비 회의비 회의 비 기계 등 기 기계 기 기계 등 기 기 기 기	1-1-1-1 1등에 사산취득비 사무관리비 회의비 사무관리비 의의비 사무관리비 의의비 사무관리비 회의비 최의비 최의비 최의비	
妆	호마수연 회정매		,,,,,	-101	자산취득비	Ė	혁신경영시스템	지속경영인프라구축	경영정보시스템구축		자산취득비	자산	지산취득비 자산취득비 자산기록물관리운영	지산취득비 지속물관리운영 기록물관리운영 일반운영비	지사추 기록물관리 일반윤	지산추 기록물관리 일반운	자산취득과 기록물관리운영 기록물관리운영 일반운영병 시무진 최막	자산취득비 기사실 기록물관리운영 기록물관리운영비 기록물관리운영비 기록물관리운영비 기사무관 기사무관 기사무관 기사무관 기사무관 기사무관 기사무관 기사무관	<u>자산취</u> 기록물관리 기록물관리 기록 일반 일반 일반 기록 기록 기록 기록 기록 기록 기록 기록 기록 기록	지산취 기록물관리 기록물관리 기록 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등	<u> </u>	<u>자산취</u> 기록물관리 <u>일반</u> <u>일반</u> 수선수			<u>자산취</u> <u>기록물관리                                    </u>	A	전 전 전 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등	A	R

				75 51 52 53				41417		F		1		기반가 이렇게	: I		
~ 제	쌈	ι⊀} Ω0	예산전용액 (이용, 전용, 조정,이체)	예비비 진출액	이월자금         예산액           이월재원         미자           충당금         이월	예산액 미지급 이월액	₹(4)	82년 원인행위액 (B)	채무확정액 (C)	지급결정액 (D)	지출액 (D)	배왕. 라 (C+D-E)	₩ (£)	사고 이용	명시 이월	계속비 이월	불용액 (A−C−D−F)
자산취득비	-	-	3,000,000	·			3,000,000	2,016,000	2,016,000		2,016,000	0			-		984,000
	200,000,000		ı	ı	1	1	200,000,000	193,736,780	193,736,780	ı	193,736,780	0		1	ı	ı	6,263,220
	200,000,000		1	1	1	1	200,000,000	193,736,780	193,736,780	1	193,736,780	0			1	-	6,263,220
	100,000,000		1	ı	1	1	100,000,000	93,856,780	93,856,780	1	93,856,780	0		1	ı	ı	6,143,220
사무관리비	58,000,000	-	20,000,000	-			78,000,000	72,432,280	72,432,280		72,432,280	- 0.		-	ı	-	5,567,720
아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아	20,000,000		ı	1			20,000,000	19,706,000	19,706,000		19,706,000	0			1	1	294,000
행사운영비	20,000,000		△20,000,000				ı	1	1			1			I	ı	
	2,000,000		1	1			2,000,000	1,718,500	1,718,500		1,718,500	- 0			ı	1	281,500
	100,000,000		1	ı	ı	ı	100,000,000	99,880,000	000'088'66	ı	99,880,000	0		1	ı	1	120,000
연구용역비	100,000,000		1	1			100,000,000	99,880,000	000'088'66		000'088'66	0		1	ı	1	120,000
	12,931,121,000		1	1	1	1	12,931,121,000	11,495,033,362	11,495,033,362	1	11,494,151,362	12 882,000		1	ı	ı	1,436,087,638
	9,417,084,000		1	1	1	1	9,417,084,000	8,521,749,372	8,521,749,372	1	8,520,867,372	2 882,000		1	ı	1	895,334,628
	6,698,873,000		1	1	1	1	6,698,873,000	6,136,530,426	6,136,530,426	1	6,136,530,426	9		1	ı	1	562,342,574
	5,582,903,000		△148,610,000	1	-	1	5,434,293,000	5,036,719,230	5,036,719,230	1	5,036,719,230	- 0:		-	_	-	397,573,770
	5,348,051,000		∆212,338,000	I			5,135,713,000	4,788,291,630	4,788,291,630		4,788,291,630	0		1	I	1	347,421,370
기간제근로자등보수	234,852,000		63,728,000	1			298,580,000	248,427,600	248,427,600		248,427,600	- 0			ı	ı	50,152,400
	508,375,000		148,610,000	1	ı	ı	656,985,000	966,658,996	656,658,996	1	656,658,996	- 9		1	ı	ı	326,004
퇴직급여	508,375,000		148,610,000	1			656,985,000	966,658,996	966'829'999		656,658,996	9			I	ı	326,004
	20,160,000		1	ı	1	1	20,160,000	17,595,320	17,595,320	1	17,595,320	- 0		1	-	-	2,564,680
특정업무경비	20,160,000		1	1			20,160,000	17,595,320	17,595,320		17,595,320	0			-	-	2,564,680
	587,435,000		1	1	1	1	587,435,000	425,556,880	425,556,880	1	425,556,880	0		1	ı	1	161,878,120
1926	587,435,000		1	1			587,435,000	425,556,880	425,556,880		425,556,880	0		-	-	-	161,878,120
	2,718,211,000		1	1	1	1	2,718,211,000	2,385,218,946	2,385,218,946	1	2,384,336,946	.6 882,000		1	ı	1	332,992,054
	1,645,329,000		-	ı	-	-	1,645,329,000	1,474,688,890	1,474,688,890	1	1,474,688,890	- 0		_	-	-	170,640,110
사무관리비	901,214,000		△10,000,000	1			891,214,000	868,275,424	868,275,424		868,275,424	4		1	-	-	22,938,576
공공운영비	272,354,000	-	1	I			272,354,000	267,497,252	267,497,252		267,497,252	2		1	ı	-	4,856,748
	13,350,000	-	10,000,000	1			23,350,000	17,428,890	17,428,890		17,428,890	- 0		1	ı	ı	5,921,110
보기호생비	458 411 000			1			458 411 000	105 797 105	321 487 324		A CC 701 A CC						272 000 201

	署多件 (A-C-D-F)	6,312,960	6,312,960	3,002,471	3,002,471	16,797,755	16,797,755	4,368,050	10,560	4,357,490	2,436,823	2,436,823	124,534,355	124,534,355	4,899,530	4,899,530	540,753,010	387,742,232	258,572,860	258,572,860	24,329,812	24,329,812	32,260	32,260	104,807,300	104,807,300	153,010,778	63,280,934	9,139,680
	세수 이원		1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	1	1	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	1	1
이월액	아 연	Ľ	<u>'</u>	'		'		'	'	'	'			'	'	'	'	<u>'</u>	'	'		'		'	'	'		'	
의년도 이월액	수 음	ľ		'	'	'			l '	<u>'</u>	'			<u>'</u>			'		'		'			<u>'</u>	<u>'</u>	<u>'</u>			Ľ
	₹ €	ľ	'	,	'	ľ	'	'		'	'	'	'	'	, '	'	'	'	'	'	ľ	'		, '	'	'	'	, '	
ם בו	내사립 내용. 금 (C+D-E)	-	1	1	1	1	ı	1	1	ı	882,000	882,000	1	ı	1	ı	1	1	1	ı	1	ı	1	1	1	1	1	1	1
	지출액 (D)	50,387,040	50,387,040	70,917,529	70,917,529	149,802,245	149,802,245	33,811,950	8,169,440	25,642,510	14,681,177	14,681,177	534,947,645	534,947,645	55,100,470	55,100,470	2,973,283,990	2,457,364,768	2,109,770,140	2,109,770,140	194,524,188	194,524,188	4,597,740	4,597,740	148,472,700	148,472,700	515,919,222	185,365,066	25,151,320
	지급결정액 (D)	-		1		1		1			1		-		1		1	1	1		1		1		1		1	1	
결산액	채무확정액 7 (C)	50,387,040	50,387,040	70,917,529	70,917,529	149,802,245	149,802,245	33,811,950	8,169,440	25,642,510	15,563,177	15,563,177	534,947,645	534,947,645	55,100,470	55,100,470	2,973,283,990	2,457,364,768	2,109,770,140	2,109,770,140	194,524,188	194,524,188	4,597,740	4,597,740	148,472,700	148,472,700	515,919,222	185,365,066	25,151,320
다기지층	87.17불 원인행위액 (B)	50,387,040	50,387,040	70,917,529	70,917,529	149,802,245	149,802,245	33,811,950	8,169,440	25,642,510	15,563,177	15,563,177	534,947,645	534,947,645	55,100,470	55,100,470	2,973,283,990	2,457,364,768	2,109,770,140	2,109,770,140	194,524,188	194,524,188	4,597,740	4,597,740	148,472,700	148,472,700	515,919,222	185,365,066	25,151,320
	₹€	56,700,000	56,700,000	73,920,000	73,920,000	166,600,000	166,600,000	38,180,000	8,180,000	30,000,000	18,000,000	18,000,000	659,482,000	659,482,000	000,000,00	000,000,00	3,514,037,000	2,845,107,000	2,368,343,000	2,368,343,000	218,854,000	218,854,000	4,630,000	4,630,000	253,280,000	253,280,000	000'086'899	248,646,000	34,291,000
	찬상 미지급 이월액	1		1		ı		ı			1		ı		1		1	1	ı		ı		1		ı		ı	1	
	이월자금 예산액           이월재원         미자           충당금         이월	-		1		ı		ı			1		ı		1		1	ı	ı		ı		ı		ı		ı	1	
여 산 애	예비비 지출액	-	1	1	1	ı	ı	ı	1	ı	1	-	-	1	1	1	1	1	ı	1	ı	1	1	1	ı	1	1	1	1
	예산전용액 (이용, 전용, 조정,이체)		1	1	-	1	1	-	1	-	1	-	-	1	1	-	1	1	01,750,000	△1,750,000	1	1	1,750,000	1,750,000	-	1	-	1	
	水 公	ľ	'	'	'	'	'		'	'	'	'	'	'	ľ	'	'	'	'	'	'	'		'	'	'		ľ	
	썲	56,700,000	56,700,000	73,920,000	73,920,000	166,600,000	166,600,000	38,180,000	8,180,000	30,000,000	18,000,000	18,000,000	659,482,000	659,482,000	60,000,000	60,000,000	3,514,037,000	2,845,107,000	2,370,093,000	2,370,093,000	218,854,000	218,854,000	2,880,000	2,880,000	253,280,000	253,280,000	668,930,000	248,646,000	34,291,000
	쌈		국내여비	업무추진비	사업업무추진비	교육훈련비	교육훈련비	관서업무비	정원7산업무비	부서업무비	Цп	표상금	연규부담과 등	연마나마마	자산취득비	자산취득비				부수	ਜ਼ੁਕ	퇴직급여	직무수행경비	특정업무경비	Цп	197년		일반운영비	사무관리비
I +	대十 당수 당수 지수 지수 지수 지수 지수 지수			마		한하는		관세			H 사 다 사		윰		자산추		DDP일반관리비	인건비	인건비		퇴직급여		사	_,	면율		운영경비	해하	

	맭				ן ק						===				1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	5 5 5 5 5		
古				NI LTJ OOH		רודפוס	МАТОН		당기자출			지추애	임		!			형
다구 업수책() 업수의(	무성 사	장	구 영	예산선용액 (이용, 전용, 조정, 이제)	예비비 지출액	이열재원         미지           충당금         이월	메산역 미지급 이월액	₹ (€)	원인행위액 (B)	채무확정액 (C)	지급결정액 (D)	(D)	배용. 금 (C+D-E)	계 (F)	사고 이월	명시 이월	계속비 이월	≥53 (A-C-D-F)
중소기업 산업	중소기업 산업디자인개발지원	1,640,882,000	'	1	ı	ı	ı	1,640,882,000	1,638,686,900	1,638,686,900	1	1,638,686,900	- 0				ı	2,195,100
중소기업	중소기업 산업디자인개발지원	1,640,882,000		ı	ı	1	ı	1,640,882,000	1,638,686,900	1,638,686,900	1	1,638,686,900	- 0			1	ı	2,195,100
がか	중소기업산업디자인개발지원	1,640,882,000		ı	1	1	1	1,640,882,000	1,638,686,900	1,638,686,900	1	1,638,686,900	- 0		-	1	1	2,195,100
	일반운영비	380,882,000		241,000,000	1	1	1	621,882,000	619,686,900	619,686,900	-	619,686,900	- 0		1		ı	2,195,100
	사무관리비	45,882,000		ı	ı			45,882,000	45,160,120	45,160,120		45,160,120	- 0:			1	ı	721,880
	행사운영비	330,000,000		239,000,000	1			269,000,000	568,715,000	568,715,000		568,715,000	- 0		1	1	ı	285,000
	비이탈	5,000,000		2,000,000	ı			7,000,000	5,811,780	5,811,780		5,811,780	- 0.			1	ı	1,188,220
	민간사업지원금	1,260,000,000		△241,000,000	1	1	1	1,019,000,000	1,019,000,000	1,019,000,000	1	1,019,000,000	- 0			1	1	1
	민간사업지원금	1,260,000,000		△241,000,000	ı			1,019,000,000	1,019,000,000	1,019,000,000		1,019,000,000	- 0			1	ı	ı
지속가능한제품	지속가능한제품서비스판로개척지원	000'000'009		ı	1	1	1	000'000'009	596,842,700	596,842,700	1	596,842,700	- 0		-	1	1	3,157,300
지속가능한	지속가능한제품서비스판로개척지원	000'000'009		1	1	ı	-	000'000'009	596,842,700	596,842,700	-	596,842,700	- 0		-	-	ı	3,157,300
7幹7	지속기능한제품서비스판로개착지원	000,000,000	_	-	-	1	-	000,000,000	596,842,700	596,842,700	_	596,842,700	- 0		-	_	1	3,157,300
	일반운영비	000,000,000		ı	ı	ı	ı	000,000,000	596,842,700	596,842,700	_	596,842,700	- 0			-	1	3,157,300
	사무관리비	33,000,000	-	△12,930,000	1			20,070,000	17,912,700	17,912,700		17,912,700	- 0		-	1	1	2,157,300
	행사운영비	567,000,000	-	11,000,000	1			578,000,000	577,000,000	577,000,000		577,000,000	- 0		_	_	-	1,000,000
	회의비	-	-	1,930,000	-			1,930,000	1,930,000	1,930,000		1,930,000	- 0		-	-	-	1
디자인스타트업	디자인스타트업 육성 및 디자인역량 강화	300,000,000		1	ı	ı	1	300,000,000	299,993,100	299,993,100	1	299,993,100	- 0		1	1	I	006'9
口邓匹	디자인스트업 육성 및 다자연역량 강희	300,000,000	_	1	1	1	1	300,000,000	299,993,100	299,993,100	_	299,993,100	- 0		1	-	ı	6,900
CAR	CDP C 医 C C C C C C C C C C C C C C C C C	300,000,000		1	ı	1	1	300,000,000	299,993,100	299,993,100	-	299,993,100	- 0		-	1	1	006'9
	일반운영비	150,000,000		90,000,000	ı	1	1	240,000,000	239,993,100	239,993,100	1	239,993,100	- 0			1	ı	006'9
	사무관리비	19,400,000		17,260,000	1			36,660,000	36,660,000	36,660,000		000'099'98	- 0		1	1	ı	ı
	행사운영비	130,600,000		72,200,000	-			202,800,000	202,800,000	202,800,000		202,800,000	- 0		-	-	_	-
	회의비	1	-	540,000	ı			540,000	533,100	533,100		533,100	- 0		-	_	-	6,900
	민간사업지원금	150,000,000	_	790,000,000	-	-	-	000'000'09	000'000'09	60,000,000	_	000'000'09	- 0		-	-	_	_
	민간사업지원금	150,000,000	-	√300,000,000	ı			000'000'09	000'000'09	60,000,000		000'000'09	- 0		-	_	-	1
서울새활용플라자운영	가자운영	4,345,681,000	370,000,000	1	1	1	-	4,715,681,000	4,128,292,944	4,128,292,944	_	4,128,292,944			_	_	_	587,388,056
서울새활동	서울새활용플라자운영	4,345,681,000	370,000,000	1	ı	1	1	4,715,681,000	4,128,292,944	4,128,292,944	_	4,128,292,944			-	-	ı	587,388,056

	불용액 (A-C-D-F)	117,659,490	117,659,490	8,904,760	8,904,760	98,060,550	11,879,730	54,358,500	24,142,300	778,320	6,901,700	3,435,000	3,435,000	19,170	19,170	ı	1	2,118,600	2,118,600	4,200,000	4,200,000	1,864,900	1,225,800	639,100	58,721,270	58,721,270	19,668,120	19,668,120	272,277,046
	계수비 이율	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
이월액	명 이용		, ,	,	'			,	,	'	'	'	'		'		,	'	'	'		'			'				
의년도 이월액	상	-		-		1			1								1	ı	-		-	ı	1	1			1		
	₩ (F)																												
1 1 2	#생대 #8. 급 (C+D-E)	1	1	1	ı	1	1	ı	ı	ı	1	ı	1	-	1	-	1	ı	1	1	1	ı	1	1	1	1	1		I
	7출액 (D)	567,638,510	567,638,510	58,273,240	58,273,240	2,831,923,450	1,664,324,270	341,496,500	776,992,700	2,671,680	46,438,300	8,690,000	8,690,000	3,280,830	3,280,830		'	6,881,400	6,881,400	256,560,000	256,560,000	3,284,100	323,200	2,960,900	34,898,730	34,898,730	63,598,880	63,598,880	227,722,954
	지급결정액 (D)	1		1		ı						ı		ı				1		1		ı			ı		ı		ı
결산액	채무확정액 (C)	567,638,510	567,638,510	58,273,240	58,273,240	2,831,923,450	1,664,324,270	341,496,500	776,992,700	2,671,680	46,438,300	8,690,000	8,690,000	3,280,830	3,280,830	1	1	6,881,400	6,881,400	256,560,000	256,560,000	3,284,100	323,200	2,960,900	34,898,730	34,898,730	63,598,880	63,598,880	227,722,954
***	67.1시품 원인행위액 (B)	567,638,510	567,638,510	58,273,240	58,273,240	2,831,923,450	1,664,324,270	341,496,500	776,992,700	2,671,680	46,438,300	8,690,000	8,690,000	3,280,830	3,280,830	1	1	6,881,400	6,881,400	256,560,000	256,560,000	3,284,100	323,200	2,960,900	34,898,730	34,898,730	63,598,880	63,598,880	227,722,954
	₹€	685,298,000	685,298,000	67,178,000	67,178,000	2,929,984,000	1,676,204,000	395,855,000	801,135,000	3,450,000	53,340,000	12,125,000	12,125,000	3,300,000	3,300,000	ı	1	000,000,6	000,000,6	260,760,000	260,760,000	5,149,000	1,549,000	3,600,000	93,620,000	93,620,000	83,267,000	83,267,000	500,000,000
	예산액 미지급 이월액	'		1		ı						ı		1				ı		1		1			ı		1		ı
	이월자금 이월재원 충당금	1		1		ı						ı		ı				ı		ı		ı			ı		1		1
의 산 양	예비비지출액	1	ı	1	ı	ı	ı	ı	1	ı	1	ı	1	-	ı	-		I	I	1	I	I	ı	ı	ı	ı	ı	ı	ı
	예산전용액 (이용,전용, 조정,이제)	- ∆87,393,000	- \\\\293,000	- ∆7,763,000	- △7,763,000	215,641,000	- ∆60,481,000	- 86,147,000	191,135,000	2,650,000	- ∆3,810,000	- ∆475,000	- ∆475,000			- ∆20,000,000	- ∆20,000,000	000,000∆	000,009∆	- ∆85,000,000	- ∆85,000,000	- △111,000	- △111,000	'	- ∆4,539,000	- ∆4,539,000	- ∆9,760,000	000,097,60,000	'
	κ⊦ £0	, i	, 	ľ	'	370,000,000	'	'	370,000,000	'	'	'	'	'	'	'	, '	'	'	, '		'	·	·	'	ľ	·	ľ	
	씂	772,691,000	772,691,000	74,941,000	74,941,000	2,344,343,000	1,736,685,000	309,708,000	240,000,000	800,000	57,150,000	12,600,000	12,600,000	3,300,000	3,300,000	20,000,000	20,000,000	000'009'6	000'009'6	345,760,000	345,760,000	5,260,000	1,660,000	3,600,000	98,159,000	98,159,000	93,027,000	93,027,000	500,000,000
	ᆎ	H	삮	m B	퇴직급여	일반운영비	사무관래비	유유상원	행사운영비	취이비	복리후생비		국내여비	업무추진비	사업업무추진비	연구개발비	연구용역비	교육훈련비	교육훈련비	수선유지교체비	수선유지비	관서업무비	정원7산업무비	부서업무비	Пл	B/B	연금부담과 등	G 무 무 문 무 문 문	민간사업지원금
뫄	대나 마양대 등 대수 교	인건비		퇴직급여		해 등						뮹		마마		연구가		修信		<u>수</u> 선		관서입			민/윤		쁍		小 

	뫏				요 산 양				*	결산액	Ŧ		1		익년도 이월액	<u> </u>		
전	소 마 리 :	ij		예산전용액	册쁑	ιjο -	예산액	枣	공기시돌 원인행위액	채무확정액	지급결정액	사 (그)	말음	枣	사 고	윱	게~미	事894 (A-C-D-E)
·파 .추Ώ	· 수 B - 수 B 	70 년	₹0 Kŀ	(이용, 산용, 조정, 이제)	湿	이월재원 충당금	이 있다. 이 해 다.	€	(B)		<u>(a)</u>	9	(C+D-E)	<u>(F</u> )	<u>അ</u>	· 환	· 配 0	- - - - - -
	민간사업지원금	200,000,000	1	1	1			200,000,000	227,722,954	227,722,954		227,722,954	1	-	ı	I	1	272,277,046
	자산취득비	000,000,99	1	ı	1	1	ı	000'000'99	65,540,850	65,540,850	ı	65,540,850	ı	-	I	ı	1	459,150
	자산취득비	000,000,99	1	1	1			000'000'99	65,540,850	65,540,850		65,540,850	1	1	1	ı	1	459,150
2023년	2023년수탁시업반환금	ı	591,532,000	ı	1	1	ı	591,532,000	591,532,000	591,532,000	ı	591,532,000	ı	1	I	ı	1	ı
21	2023년수탁사업반환금	1	591,532,000	ı	1	1	ı	591,532,000	591,532,000	591,532,000	1	591,532,000	ı	1	1	ı	ı	ı
	2023년수탁사업반환금	1	591,532,000	1	1	1	1	591,532,000	591,532,000	591,532,000	1	591,532,000	ı	-	1	ı	ı	1
	나 라	ı	591,532,000	1	1	1	ı	591,532,000	591,532,000	591,532,000	1	591,532,000	ı	-	ı	ı	ı	I
	대행사업비반환금	1	591,532,000	1	'			591,532,000	591,532,000	591,532,000		591,532,000	1	-	ı	I	1	1
예비비 계 (3)	(3)	1	2,353,650,000	ı	1	ı	1	2,353,650,000	I	ı	1	ı	1	-	ı	ı	ı	2,353,650,000
MHHI		1	2,353,650,000	1	'	1	1	2,353,650,000	ı	1	1	1	1	-	ı	ı	1	2,353,650,000
ਲੱ	GIRIN	1	2,353,650,000	ı	1	ı	1	2,353,650,000	1	ı	1	ı	ı	1	ı	I	1	2,353,650,000
	무구승낚	1	2,353,650,000	1	1	1	1	2,353,650,000	1	1	1	1	1	-	ı	ı	1	2,353,650,000
	예비비	ı	2,353,650,000	ı	1	1	ı	2,353,650,000	ı	ı	ı	ı	ı	-	I	ı	ı	2,353,650,000
	ЫНЫ	ı	2,353,650,000	1	1			2,353,650,000	ı	1		1	1	1	1	ı	1	2,353,650,000
이월예산 지출 계 (4)	출계 (4)					2,584,688,900	11,823,066	2,596,511,966	2,584,688,900	2,584,688,900	11,823,066	2,596,511,966	1	_	_	I	ı	ı
이월재	이월재원충당금					2,584,688,900		2,584,688,900	2,584,688,900	2,584,688,900		2,584,688,900	1	-	ı	I	1	1
10	이월재원					2,584,688,900		2,584,688,900	2,584,688,900	2,584,688,900		2,584,688,900	ı	-	I	ı	1	ı
	사고이월					995,843,900		995,843,900	995,843,900	995,843,900		995,843,900	1	1	ı	I	1	ı
	디자인사업					995,843,900		995,843,900	995,843,900	995,843,900		995,843,900	1	-	-	-	1	1
	디자인사업					879,243,900		879,243,900	879,243,900	879,243,900		879,243,900	-	-	-	-	-	1
	디자인사업(DDP)					116,600,000		116,600,000	116,600,000	116,600,000		116,600,000	ı	_	-	I	I	-
	명시이월					1,588,845,000		1,588,845,000	1,588,845,000	1,588,845,000		1,588,845,000	-	_	-	ı	ı	-
	수탁사업					1,588,845,000		1,588,845,000	1,588,845,000	1,588,845,000		1,588,845,000	1	-	-	-	ı	1
	DDP시설개보수					1,588,845,000		1,588,845,000	1,588,845,000	1,588,845,000		1,588,845,000	-	-	-	-	1	ı
미지급.	미지급금·비용						11,823,066	11,823,066			11,823,066	11,823,066	ı	-	-	ı	ı	1

### 6. 예산결산 부속명세서

### (서울디자인재단)

(1)	_	예비비사용조서
(2)	_	예산이월액조서
(3)	-	전년도이월액조서
(4)	_	예산전용액조서
(5)	_	계속비결산조서
(6)	_	미수액조서, 미지급액조서
(7)	_	불납결손액조서
(8)	_	수입・지출외현금 현재액조서
(9)	_	지출예산 성질별 결산
(10)	_	보조금 명세서
(11)	_	기부금 명세서

(1) 예비비사용조서

2024년도 예비비예산액은 2,353,650,000원으로서 전액 불용임

(당 : 당)	IHIHIB	지출사유			
		승인일자			
	처리일자	지출일자			
		지출 결정일자			
	된 연 파	(A-B)		오곡 이미	
	0 원애	(B-C)		해당사항 없음	
	지축애	<u>(</u> )			
	지출원인	등 (B)			
	고	(A) (A)			
		사업명			
	뀨	누	합계		
		면성			

## (2) 예산이월액조서

2024년도에 집행을 완료하지 못하고 차년도에 이월하는 사업비는 2024년 서울라이트 개최 외 2건인 2,560,000,000원으로

○ 사고이월 (1건) 960,000,000원

○ 명시이월 (2건) 1,600,000,000원

그 내역은 다음과 같다

가. 사고이월비 내역

### 연도에 걸치는 사업 추진 이월사유 폠 ଜ 960,000,000 960,000,000 차기사고이월액(E) 원인필 (B-C) 960,000,000 960,000,000 ₹ 원인 미필액 (불용액) (D=A-C-E) 1 2,240,000,000 3,200,000,000 2,240,000,000 채무확정액 (지출액) (C) 3,200,000,000 지출원인 행위액 (B) 3,200,000,000 3,200,000,000 (S) 많 등 행사운영비 | 2024년 서울라이트 개최 西0 절 썦 일반운영비 면格 蓝 서울라이트운영 세부사업 예산 과본 DDP명소화 단위사업 디자인문화확산 정책사업

나. 명시이월비 내역

			- 무마다	전 함 하 하 하 하	
	미혈사		서울시 기술심사담당관 기술용역타당성심사, 용역발주심의 진행으로 공모 지연	400,000,000 국가유산청 보존방안 변경 심의 결과 보류로 현상 변경 재심의 후	() () () () () () () () () () () () () (
(E)	급	1,600,000,000	200,000,000	400,000,000	1,000,000,000
차기사고이월액(E)	원인필 (B-C)				
차	계	1,600,000,000	200,000,000	400,000,000	1,000,000,000
원 임 임 교 왕	(불용액) (D=A-C-E)		-	I	I
채무확정액	(A) (C)		I	I	ı
지출원인	8 전 (B) 함		I	ı	ı
상 등	위 한 (숙)	1,600,000,000	200,000,000	400,000,000	1,000,000,000
	<del>∠</del> 20		DDP 공원부 야외 수공간 구축	DDP 유구전시장 이전	DDP 유구전시장 이전
	쌖		사무관리비	사무관리비	수선유지비
	면성목		일반운영비	일반운영비	今公公口河
예산과목	세부사업	합계	DDP시설개보수 일반운영비	DDP시설개보수	DDP시설개보수 수선유대하비 수선유지비
융	단위사업		DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼
	정책사업		DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼

(3) 전년이월액조서(이월비결산조서)

	예산과목	<u> </u>		전년도	HOH	HOHWIKIL	사업내용 및 미집행사유	행사유	
정책사업	단위사업	세부사업	면성목	이월액	5T 50 511	57 50 511	사업명	라스팅10	미집행사유
	합계			2,584,688,900	2,584,688,900				
디자인문화확산	DDP명소화	서울라이트운영	행사홍보비	859,500,000	859,500,000	I	2023년 서울라이트 DDP 개최	사고이월	
혁신경영시스템	지속경영인프라구축	경영정보시스템구축	연구개발비	19,743,900	19,743,900	I	근태관리솔루션 도입 용역	사고이율	
디자인문화확산	디자인지원인프라강화	DDP공간활성화서비스	행사홍보비	116,600,000	116,600,000	I	DDP 리브랜딩 전략 수립 및 브랜드 아이덴티티 콘셉트 개발	사고이율	
DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수	수선유지교체비	690,118,000	690,118,000	I			
DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수	시설비 및 부대비	791,055,000	791,055,000	I			
DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수	연구개발비	7,672,000	7,672,000	I	DDP시설개보수및콘텐츠공간리뉴얼	명시이율	
DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수	일반보상금	50,000,000	50,000,000	I			
DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼	DDP시설개보수	일반운영비	50,000,000	50,000,000	I			

## (4) 예산전용액조서

		전용해	1 주는 항목						정용 받는 과목	-1-			
E 당 당	세부사업	면정	쌁	예산액 (A)	기지출액 (B)	예산잔액 (A-B)	정책사업	단위사업	세부사업	면정	쌖	전용액	전용시유
	합계			49,040,163,000	21,922,622,771	27,117,540,229			합계			2,149,792,000	
	우수디자인상품 마케팅활성화	일반운영비	사무관리비	5,000,000	0	5,000,000			우수디자인상품마케팅 활성화	일반운영비	되이	1,500,000	
	국내외디자인판로 서울디자인브랜드 개척지원 개발	일반운영비	사무관리비	5,000,000	0	5,000,000	디자인산업 경쟁력강화	국내외디자인 판로개척지원	서울디자인브랜드개발	일반운영비	旧이학	2,400,000	국내외니사인판도개적시원 회의 운영을 위한 동일 표선도 내 세모 표격
	서울굿즈특화상품 개발	일반순영비	사무관리비	5,000,000	0	5,000,000			서울굿즈특화상품개발	일반운영비	田이岡	2,400,000	- 
	청년창작자 양성사업	일반2명비	행사운영비	195,000,000	0	195,000,000	디자인 트렌드발신	자체기획전시	청년창작자양성사업	민간사업 지원금	민간사업 지원금	10,000,000	청년 창작자들의 전문성 강화를 위해 민간사업지원금을 증액함
ا الله الله	디자인인재발굴 서울디자인 및 취창업지원 창업센터운영	일반2명비	사무관리비	636,000,000	008'096'6	626,039,200	디자인산업 경쟁력강화	디자인인재발굴 및취창업지원	서울디자인창업센터운영	일반운영비	<u> </u>	10,000,000	서울디자인창업센터 운영 및 디자인스타트업 발굴, 육성을 위한 회의비 사용
					-		口不らに登			일반유영비	사무관리비	6,000,000	학술연구용역인건비의 상승 및 우수 리포터
·-	디자인/지확산 으려 다 그	등 양 양 -	애시·사이에	10,000,000	0	10,000,000	주	디자인가지확산	서울디자인리포터운영	일반보상금	행사실비 보상금	4,000,000	상금 지급 추가, 단행본 제작과 영상 편집
. 5	국내외디자인판로 DDP디자인	H 8 0 H 10	8011%	750 000	009 071 7	007 073	디자인산업	국내외디자인	SO SO A LOTE TO CO.	일반운영비	사무관리비	10,750,000	대학생 서포터즈 원고료, 심사 횟수 증가, 소모품비
	스토어운영	년 년 60	10 년 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	000,000,000	000,871,7	044,070,400	경쟁력강화	판로개척지원	DDF 디시킨(1) 보이 규정	IH용공대령	旧이후	3,000,000	구매포함으로 인한 사무관리비, 회의비 증액
	지속가능한제품 지속가능한제품 내비시파크개최 내비시파크	HBOHIO	IHIC1E DIT	000 000 88	C	000 000 66	KI IGA	지속7능한제품	지속가능한제품서비스	비용공대령	비용공사원	11,000,000	원활한 사업 운영을 위해 실질적 심사 및 자문회의 비용은 제이하 나마지
<u>.</u>				22,000,000	5	000,000,000		시민(1년 1년 1	판로개척지원	일반운영비	旧이호	1,930,000	비용을 세워한 나바시 행사운영비의 사업비로 전환함
	중소기업 사연기간이	LI341047101		000 000 030	C	200 000	STIPS -	중소기업 사연디판이	중소기업 산업디자인	일반운영비	행사운영비	164,000,000	중소기업 산업디자인 개발 지원 사업의 결과물 전시를 2024 [DDP디자인론칭페어]와
	간합되시한 개발지원 	다 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나 나	다건시험시련		>			건립니시건 개발지원	개발지원	일반운영비		2,000,000	통합 개최함에 따라 운영비용을 절감하여 효율성을 높이고, 홍보 및 전문성을 강화하고자 함

	전용사유	DDP디자인론청페어 사업추진을 위한 회의 운영을 위해 회의비를 증액함	미래세대 디자인교육 25,000,000 사업의 원할한 운영을 위해 행사운영비를 증액함	비사직 육이휴식 영정에 따라 원활한 파견 용역 대금 지급을 위한 변경 사용	사업의 일관성과 품질확보를 위해 시스템 72,508,000 구축 예산과목인 정보화시스템취득비로 변경하여 통합발주	1,000,000 디자인스타트업 육성 및	24,600,000 참가 기업의 사업성과	창출 및 사업 예산의 효율적인 운영 목적	통합 홍보 기획·운영 및 전시 기획운영 제안서 평가 심사비 지급		1,147,000	2024년 서울새활용플라가	사업계획 조건부 승인 내용에 따라 예산활용	계획을 서울시 세출사업설명서 예산에	191,135,000		
	卅	<u> </u>	행사운영비	기간제근로 자등보수	정보화시스 태취득비	무이터	사무관리비	행사운영비	사무관리비		H 80 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10				행사운영비		
nie	편 6 사 마	일반운영비	일반운영비	인건비	정보화시스 템취득비	일반운영비	일반운영비	일반운영비	일반운영비		일반연영비				일반や영비		
정 반 과	세부사업	DDP디자인페어개최	미래세대디자인교육	인건비	DDP시설개보수		디자인스타트업 육성 및	제 0 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	서울디자인2024개최				801116표 영흥Ⅲ 801116표정왕Ⅱ	세클하루니시다.			
	단위사업	디자인비즈니스 역량강화	디자인인재발굴 및취창업지원	디자인사업일반 관리비	DDP시설개보 수및콘텐츠공간 리뉴얼	CIAPINEE SI	- 19 - 19 - 19 - 19 - 19 - 19 - 19 - 19	수 선 전 교 교 교	디자인비즈니스 역량강화				병이되는파상웨데	[ 전 번 전 전 전 전 전 ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( (			_
	정책사업	디자인산업 경쟁력강화	디자인산업 경쟁력강화	일반관리비	DDP시설 개보수 및 콘텐츠공간 라뉴얼		수탁사업		디자인산업 경쟁력강화				<b>小</b> 撃め	플라자운영			
	예산잔액 (A-B)	19,700,000	165,000,000	4,605,028,190	177,478,000		150,000,000		20,541,740	649,788,870	74,941,000	1,482,808,860	44,338,210	11,620,000	20,000,000	8,765,600	
	기지출액 (B)	300,000	0	743,022,810	0				1,049,260	122,902,130	0	253,876,140	12,811,790	000,086	0	834,400	
	예산액 (A)	20,000,000	165,000,000	5,348,051,000	177,478,000		150,000,000		21,591,000	772,691,000	74,941,000	1,736,685,000	57,150,000	12,600,000	20,000,000	9,600,000	
왜 수는 항목	쌖	사무관리비	금 민간사업지원금	삵	자산취득비		민간사업지원금 민간사업지원금		- III	수	퇴직급여	사무관리비	복리후생비	국내여비	연구용역비	교육윤대	
전용해	면 어 마	일반운영비	민간사업지원금	인건비	자산취득비		민간사업지원		일반운영비	인건비	퇴직급여	일반운영비	일반운영비	여위	연구개발비	교육훈련비	
	세부사업	DDP디자인페어개 일반운영비 최	미래세대디자인 교육	인건비	DDP시설개보수		디사인스타트업 육성 및	디자인역량 강화	서울디자인2024 개최				801110110111111111111111111111111111111	이			
	단위사업	디자인비즈니스 역량강화	디자인인재발굴 및 취창업지원	디자인사업일반 관리비	DDP시설개보수 및 콘텐츠공간리뉴얼		디자인스타트업 육성 및	호	디자인비즈니스 역량강화								
	정책사업	디자인산업 경쟁력강화	디자인산업 경쟁력강화	일반관리비	DDP시설개보수 및 콘텐츠 공간리뉴얼		수탁사업		디자인산업 경쟁력강화				801110표 성숙매				_

			전용해	<b>주는 항목</b>						정용 받는 과목				
정책사업	단위사업	세부사업	편성목	쌖귬	예산액 (A)	기지출액 (B)	예산진액 (A-B)	정책사업	단위사업	세부사업	면정모	쌖	전용애	전용사유
			뭔/윤	1912	98,159,000	0	98,159,000							
			연금부담금	연금부문금	93,027,000	14,988,270	78,038,730							
DDP시설개보수 및 콘텐츠 공간리뉴얼	DDP시설개보수 및 콘텐츠 공간리뉴얼	DDP시설개보수	자산취득비	자산취득비	104,970,000	0	104,970,000	DDP시설 개보수 및 콘텐츠공간 라뉴얼	DDP시설개보 수및콘텐츠공간 I 리뉴얼	DDP시설개보수	수선유지 교체비	수선유지 교체비	10,000,000	기존 UPS 분해 및 철거, 기존 전원 선 해제, 신규 UPS 설치 및 전원 선 연결 작업
혁신경영시스템	안전보건관리운영	안전보건관리운영	일반운영비	행사운영비	20,000,000	0	20,000,000	혁신경영 시스템	안전보건관리운영	안전보건관리운영	일반운영비	사무관리비	20,000,000	중대산업재해 예방 차원에서의 근로자지원프로그램(EAP) 시행 필요성 증대
디자인트렌드발신 环체기확전시	자체기획전시	디자인뮤지엄 기확전시	일반운영비	행사운영비	1,010,000,000	380,782,400	629,217,600	디자인 트렌드발신	자체기획전시	디자인뮤지엄기확전시	일반운영비	사무관리비	1,600,000	야외전시 사업의 안전한 진행 및 지속가능한 사업으로의 기반을 다지기 위해 전문가의 자문을 받고자 함
디자인산업경쟁력 [1 강화	기자인비즈니스 역량강화	디지털디자인산업 활성화	일반운영비	행사운영비	330,000,000	6,000,000	324,000,000	디자인산업 경쟁력강화	디자인비즈니스 역량강화	디지털디자인산업활성화	기부그	드뉘	10,000,000	DDP NFT 판매수익금을 NGO단체에 기부하기 위해 예산 편성목을 전용하고자 함
		유니버설디자인플	일반운영비	사무관리비	40,000,000	1,800,000	38,200,000			유니버설디자인플랫폼	IHBOGHIO	HBOITE	000 000 88	
		랫폼활성화	일반운영비	희이비	8,000,000	422,900	7,577,100			활성화	블라다 당매	영시단이테	00,000,000	화성화 사업 확대에 따른
디자인문화확산	디자인가치확산		일반운영비	행사운영비	167,500,000	1,200,000	166,300,000	디자인문화 화산	디자인가치확산					공중화장실 개선사업 대상 디자인 개발·구혁
		유니버설디자인 인식확산	일반운영비	사무관리비	43,500,000	16,881,770	26,618,230	Į.		유니버설디자인인식확산 연구개발비	연구개발비	연구용역비	22,200,000	환경조성 등을 위한 예산 초기배정
			일반운영비	바이탈	14,000,000	1,118,350	12,881,650							
표 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기	지속경영인프라	心心心	일반운영비	사무관리비	84,500,000	6,237,153	78,262,847	하 신 경 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요 요	지속경영인프라	는 사이 H 미 대표	일반운영비	자산취득비	3,000,000	국내외 유관기관 네트워크 및 언론사 활성화, SNS 등 영상(릴스, 숏폼)
	<b>Κ</b> Έ	어린 사 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무 무	일반운영비	행사운영비	1,147,000,000	633,263,880	513,736,120		<u>ĸ</u>		일반운영비	HOP	10,000,000	홍보수요 증7에 따른 장비 구매 등을 위한 예산 확보
디자인트렌드발신 디자인지식확산		글로벌디자인 어워드운영	일반운영비	표 이 여	5,000,000	975,600	4,024,400	디자인 트렌드발신	디자인지식확산	글로벌디자인어워드운영	일반2명비	사무관리비	2,500,000	예선 심사위원 추가 및 외부협력기관의 전시협력 기회로 사무관리비 및

	전용사유	행사운영비 예산이 추가로 필요하게 됨	불용 예정인 민간자원금을 결과물 전시 진행시 시상식 및 네트워킹 진행, 기타 마케팅 및 홍보 비용으로 변경	2023년 대비 특수업무 수당 지급 대상자 증가	재단 이사회 및 노사협의회 운영 등에 따른 회의비 예산 부족으로 일반운영비 내 세목을 변경하여 사용하고자 함	DDP 루프탑 투어 개발 관련 안전 확보를 위한 구조 안전 진단 및 설계,	시하이 하신되는 하시 필요, 스페셜 투어 운영 확대로 인한 대내외 협업 논의 증가	배서 요약본 내 사진 퀄리티 항상을 위한 리터칭과 홍보용 부록 개발로 서울디자인 브랜드 인지도 제고	공공요금이 방문객 증가 및 시규기업 입주, 폭염 등의 영향으로 예산보다 과다 시출됨에 따라, 타 편성목으로부터 전용	방문객 증가에 공공요금 사용량 증가 및 단가 상승 및 시설 노후화 가속에 따른 유지보수비
	전용애	1,000,000	25   23   24   7   1   1   1   1   1   1	1,750,000 <sup>20</sup> 夺	10,000,000	1,000,000	96,000,000 階	中   	85,000,000	240,000,000 UFF 116,000,000 AFF 4,000,000 AFF
	쌖	행사운영비	행사운영비	특정업무경비	田 이 ig	用 可 耐	수선유지비	사무관리비	표 당 당 당 당 당 당 당 당 당 당 당 당 당 당 당 ( ) ( ) (	공공운영비 사무관리비 회의비
-1-	편성목	일반군영비	일반운영비	지무수행경비	일반군영비	일반운영비	수선유지 교체비	일반운영비	일반군영비	일반운영비
쟁 반 개	세부사업		중소기업산업디자인개발 지원사업	인건비	유영경비	# P E E C E C E C E E E E E E E E E E E E	르니라 가 파이나	디자인가치확산 디자인사업연구개발	서울새활용플라자운영	DDP 시설운영경비
	단위사업		중소기업산업 디자인개발지원 사업	DDP 일반관리비	디자인사업일반 관리비	ій 4 С С С			서울새활용 플라지운영	디자인지원 인프라 강화
	정책사업		중소기업산업 디자인개발 지원사업	일반관리비	일반관리비	TIOI O SE SE LA	다 당 당 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다 다	디자인문화확산	서울새활용 플라지운영	디자인문화확산
	예산잔액 (A-B)		408,700,000	1,240,612,540	458,843,796	2,795,640	115,434,512	4,998,100	158,103,000	8,581,749,160
	기지출액 (B)		685,300,000	1,129,480,460	442,370,204	604,360	59,565,488	1,601,900	187,657,000	722,650,840
	예산액 (A)		1,094,000,000	2,370,093,000	901,214,000	3,400,000	175,000,000	6,600,000	345,760,000	9,304,400,000
구는 애	쎄뭄		민간사업지원금 민간사업지원금	수	사무관리비	사무관리비	행사운영비	표 이 해	수선유지비	사무관리비
전용해	면성목		민간사업지원금	인건비	일반운영비	일반운영비	일반운영비	일반운영비	수선유지교체비 수선유지비	일반운영비
	세부사업		중소기업산업 디자인개발 지원사업	인건비	다 0 0 0 0 0 1 1	ת דוס ח אוריני גרט דוס ח		디자인사업 연구개발	서울새활용 플라자운영	DDP 시설관리 인력운영
	단위사업		중소기업산업 디자인개발 지원사업	DDP 일반관리비	디자인사업 일반관리비	ښ د د	ल ल ल ल	디자인가치확산	서울새활용플리자 서울새활용 운영 등연	디자인지원인프라 [
	정책사업		중소기업산업 디자인개발지원 사업	일반관리비	일반관리비	177 177 177 177 177 177 177 177 177 177	디스디다보세	디자인문화확산	서울새활용플러자 오영	디자인문화확산

	89억	리플렛 키트 제작		흥보 예산 부족 및 연말 60,000,000 재단 사업 홍보 추진을 위한 행사홍보비 사용	홍보 예산 부족 재단 사업 홍보 위한 행사홍보 시설 노후화 가 유지보수비 증기	흥보 예산 부족 및 연말 제단 사업 흥보 추진을 위한 행사홍보비 시용 이.000,000 시설 노후화 가속에 따른 유지보수비 증가, 시설관리용역사 우수 1.300,000 근막자 포상 추진	흥보 예산 부족 및 연말 제단 사업 흥보 추진을 위한 행사홍보비 서용 이0,000,000 시설 노후화 가속에 따른 유지보수비 증가, 시설관리용역사 우수 그,300,000 비상물품 구매
	세목 전용액			행사운영비   60,000			
	면 어머			일반운영비 행		일반운영비 수선유지교 체비 일반보상금	일반운영비 사선유지교 체비 일반보상금 일반운영비
5	세부사업			라 통합홍보마케팅	라 통합홍보마케팅 DDP시설운영경비		
	단위사업			지속경영인프라 과 구축	지속경영인프라 구축 다자인지원	지속경영인프2 구축 디자인지원 - 인프리강화	
	정책사업			60,159,270   혁신경영시스템	혁신경영시스템	화신경영시스템 - 디자인문화확산	학신경영시스템 - 디자인문화확산 DDP시설개보 수및콘텐츠공간 리뉴얼
	예산잔액 (A-B)	4,290,560			_	1 4,1	L 4,1 E,1
	기지출액 (B)	709,440		19,840,730	3,025	19,840,730 3,025,169,474 7,227,605,427	19,840,730 3,025,169,474 7,227,605,427 1,217,320,680
	예산액 (A)	5,000,000		80,000,000	3,165,000,000	80,000,000	80,000,000 3,165,000,000 8,724,400,000 2,576,000,000
- - -	싸	田同同		국외업무여비	국외업무여비	국외업무여비	국외업무여비 공공운영비 사무관리비
ב ס	면성	일반운영비	Ξ.	3	일반28비		일반운영비 일반운영비 수선유지교체:
	세투사업	아 98	年かをサロ州町	0 			-
	단위사업		지속경영인프라	作 上	· · 숙 디자인지원인프라	구속   디자인지원인프라   강화	다유           다자           가하           가보수           및 전비츠           공간
	정책사업		혁신경영시스템			디자인문화화산	. /-

(5) 계속비결산조서

가. 총괄

(등 ::					
(년		디뉴			
		동 60 패			
	애	이용해			
		채무 화정액			
	예산	현액 (A+B+ C+D)			
	증가	전용 증감액 (D)			
	예산성립 후 증	예비비 지출결정액 (C)			
	0	전년도 이월액 (B)			
		2026			
	계속비연할예산액	2025		해당사항 없음	
		2024 (당년도A)			
		2023			
		2022			
		ᆔ			
		사업명			

나. 계속사업비명세 당기(2024년도)

(단성: 명) <b>양 양</b>	
유명 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등	
집행 전쟁 (F=C-D)	
문 전 (0)	
요산 현액 (C=A+B)	
전 양 가 기가	
예산성립 후 증감(B) 예비비 지출 결정액	
생산 전년 도 이 양액	
<b>용소에</b> (A) 의	
<b>사업명</b>	<b>X</b> 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
료기 전 메	
파 장	
자 무 무 무 무	
장 국 전 전	

# (6) 미수액조서, 미지급액조서

### 가. 미수액조서

(届눔) 곰난	(扇岩)	전기이월액	당기조정액	당기수입액	기말잔액	디
세항	쎆	(E)	(2)	(3)	(1+2-3)	(적요·사유)
الم	합계	366,085,265	921,508,647	732,170,530	555,423,382	
관리사업수의	DDP운영수입	114,525,406	574,499,857	229,050,812	459,974,451	459,974,451 DDP 대관, 임대 등 수입
관리사업수의	디자인지원센터운영수입	62,736,713	66,031,028	125,473,426	3,294,315	3,294,315 재단 주차, 관리비 등 수입
관리사업수의	서울디자인2024운영수입	ı	906,000	1	000'906	906,000 서울디자인2024 기업 전시&팝업 수수료 수입
관리사업수의	서울디자인창업센터운영수입	ı	11,740,600	1	11,740,600	11,740,600 창업센터 멤버십 수입
이자수의	예금이자수의	188,823,146	268,331,162	377,646,292	79,508,016	79,508,016 정기예금 이자수익

(단위: 원)

### 나. 미지급액조서

2,200 DDP 대관정보서비스 가상계좌 이용수수료 지출 비고 (적요·사유) 269,280 DDP 무인경비 시스템 운영 비용 882,000 연말 포상금 지급 1,153,480 기말잔액 (1+2-3) 2,420 당기지급액 (3) 2,200 882,000 269,280 1,153,480 당기채무 확정액 (2) 2,420 전기이월액 (1) 뭹 사무관리비 행사운영비 표 사 대 (류) 골는 합계 DDP공간활성화서비스 디자인사업일반관리비 DDP시설운영경비 세부사업

(7) 불납결손액조서

9	ᄩ		
מל ואנ	<u>취</u> 위		
5	₹Γ  -  -		
N Y	;г  - ;⊙	해당사항 없음	
상	교 전 왕	해당	
	편성목		
Фr	세부사업		
눔굔	단위사업		
	정책사업		

(8) 수입·지출외현금 현재액조서

뀨	전기이월액	당기수입액	당기지출액	기말잔액	디
(내역)	(1)	(2)	(3)	(1+2-3)	(적요·사유)
합계	6,768,610,687	3,545,112,420	2,682,509,757	7,631,213,350	
기본재산	496,160,953	1		496,160,953 기본재산	기본재산
퇴직충당금	6,059,586,003	1,446,147,296	588,701,799	6,917,031,500	6,917,031,500 직원 퇴직급여 총당금
예수금 등	212,863,731	2,098,965,124	2,093,807,958	218,020,897	218,020,897 직원 4대보험 및 원상복구 예치금 등

# (9) 지출예산 성질별 결산

			2024년도	(담기)			2023년도 (전기)	: (전기)		는 다	和
세목별	ΞŪ	(1) 왕왕 양산애	(2) 추구 환정역	(3) 차이 (1-2)	(4) 지출액	(5) 최종 예산액	(6) 자꾸 한정액	(7) 차이 (5~6)	(8) 지출액	(1)/(5)	(2)/(6)
参		63,582,342,900	56,009,087,209	7,573,255,691	56,007,933,729	58,576,143,000	52,427,624,000	6,148,519,000	52,415,800,934	109%	107%
사업예산 합계	합계	58,970,137,900	53,867,451,379	5,102,686,521	53,866,297,899	55,288,954,000	50,681,047,450	4,607,906,550	50,669,224,384	107%	106%
4	<u></u> 수계	9,455,741,000	8,645,777,364	809,963,636	8,645,777,364	9,180,183,000	8,290,128,263	890,054,737	8,290,128,263	103%	104%
사		8,189,354,000	7,465,700,280	723,653,720	7,465,700,280	7,876,474,000	7,083,243,580	793,230,420	7,083,243,580	104%	105%
기타직보수	<b>⊹</b>	0	0	0	0	107,787,000	60,412,450	47,374,550	60,412,450	%0	%0
간제근	기간제근로자등보수	298,580,000	248,427,600	50,152,400	248,427,600	276,965,000	257,200,860	19,764,140	257,200,860	108%	%26
특정업무경비	-경비	24,790,000	22,193,060	2,596,940	22,193,060	0	0	0	0	%0	%0
퇴직급여		943,017,000	909,456,424	33,560,576	909,456,424	918,957,000	889,271,373	29,685,627	889,271,373	103%	102%
\ \ \	소계	49,514,396,900	45,221,674,015	4,292,722,885	45,220,520,535	46,108,771,000	42,390,919,187	3,717,851,813	42,379,096,121	107%	107%
복리후생비	H	698,474,000	508,457,343	190,016,657	508,457,343	655,013,000	504,701,302	150,311,698	504,701,302	107%	101%
국내여비		99,110,000	77,617,794	21,492,206	77,617,794	112,778,000	86,149,657	26,628,343	86,149,657	88%	%06
국외업무여비	MHI HW	20,000,000	19,840,730	159,270	19,840,730	131,000,000	90,321,950	40,678,050	90,321,950	15%	22%
공공동영비	lн	3,871,341,000	3,760,546,053	110,794,947	3,760,546,053	3,819,907,000	3,739,126,607	80,780,393	3,733,211,787	101%	101%
연금부담금	垣	1,023,288,000	826,213,205	197,074,795	826,213,205	984,777,000	792,643,140	192,133,860	792,643,140	104%	104%
사무관리비	旧	14,383,287,000	13,538,498,146	844,788,854	13,538,228,866	13,794,851,000	13,267,007,795	527,843,205	13,261,099,549	104%	102%
티이터		187,135,000	133,535,656	53,599,344	133,535,656	0	0	0	0	%0	%0
수선유지비	旧	6,158,474,000	5,097,309,370	1,061,164,630	5,097,309,370	4,179,140,000	3,419,702,000	759,438,000	3,419,702,000	147%	149%
부대비		0	0	0	0	5,000,000		5,000,000	0	%0	%0
낊	사업업무추진비	107,460,000	98,118,243	9,341,757	98,118,243	95,760,000	88,900,000	6,860,000	88,900,000	112%	110%
부서업무비	H <sub>2</sub>	45,900,000	39,805,118	6,094,882	39,805,118	42,900,000	37,500,000	5,400,000	37,500,000	107%	106%

3			2024년도 (당기)	(담기)			2023년도 (전기)	. (전기)		유	żπ
0 KU ZU	세국혈	(1) 최종 예산액	(2) 채무 확정액	(3) 차이 (1-2)	(4) 지출액	(5) 최종 예산액	(6) 차무 환정액	(7) 차이 (5-6)	(8) 지출액	(1)/(5)	(2)/(6)
	정원7산업무비	12,489,000	11,223,040	1,265,960	11,223,040	12,540,000	11,426,960	1,113,040	11,426,960	100%	%86
	교육훈련비	224,760,000	189,198,895	35,561,105	189,198,895	234,540,000	203,291,763	31,248,237	203,291,763	%96	93%
	행사운영비	19,068,428,000	17,946,979,713	1,121,448,287	17,946,977,513	17,289,958,000	16,200,292,240	1,089,665,760	16,200,292,240	110%	111%
	연구용역비	274,615,900	274,320,650	295,250	274,320,650	995,187,000	760,625,200	234,561,800	760,625,200	28%	36%
	민간사업지원금	2,082,000,000	1,777,542,484	304,457,516	1,777,542,484	2,376,500,000	2,307,414,726	69,085,274	2,307,414,726	%88	77%
	표상コ	18,000,000	15,563,177	2,436,823	14,681,177	12,000,000	11,394,000	606,000	11,394,000	150%	137%
	기타보상금	295,300,000	292,636,634	2,663,366	292,636,634	237,000,000	186,870,000	50,130,000	186,870,000	125%	157%
	원/명	934,335,000	608,928,310	325,406,690	608,928,310	1,059,920,000	619,901,690	440,018,310	619,901,690	%88	%86
	기부금	10,000,000	5,339,454	4,660,546	5,339,454	0	0	0	0	%0	%0
	행사실비보상금	0	0	0	0	70,000,000	63,650,157	6,349,843	63,650,157	%0	%0
	자본예산 합계	1,667,023,000	1,550,103,830	116,919,170	1,550,103,830	2,069,641,000	1,179,772,284	889,868,716	1,179,772,284	81%	131%
F	소계	1,667,023,000	1,550,103,830	116,919,170	1,550,103,830	2,069,641,000	1,179,772,284	889,868,716	1,179,772,284	81%	131%
수 수	시설비	791,055,000	791,055,000	0	791,055,000	1,732,186,000	868,880,510	863,305,490	868,880,510	46%	91%
ıK├ ∐	자산취득비	730,970,000	615,828,830	115,141,170	615,828,830	277,455,000	251,518,754	25,936,246	251,518,754	263%	245%
Γ	정보화시스템취득비	144,998,000	143,220,000	1,778,000	143,220,000	60,000,000	59,373,020	626,980	59,373,020	242%	241%
	기타 합계	591,532,000	591,532,000	0	591,532,000	564,528,000	566,804,266	-2,276,266	566,804,266	105%	104%
i	소계	591,532,000	591,532,000	0	591,532,000	564,528,000	566,804,266	-2,276,266	566,804,266	105%	104%
<u>一</u> 山	대행사업비반환금	591,532,000	591,532,000	0	591,532,000	541,093,000	543,365,430	-2,272,430	543,365,430	109%	109%
	보조금반환금	0	0	0	0	23,435,000	23,438,836	-3,836	23,438,836	%0	%0
	예비비	2,353,650,000	0	2,353,650,000	0	653,020,000	0	653,020,000	0	360%	%0

(10) 보조금명세서

회계처리방법			
보조목적		아 아 아	
間		해당사항 없음	
출연기관			
수입구분	계		
라			

(11) 기부금명세서

회계처리방법	·		
기부목적		해당사항 없음	
即		해당사형	
출연기관			
수입구분	판		
라			



#### 세입세출 결산에 대한 검토보고서

재단법인 서울디자인재단 이사회 귀중

2025년 2월 12일

우리는 첨부된 재단법인 서울디자인재단의 세입세출결산서를 검토하였습니다. 동 결산서는 2024 년 12월 31일 현재의 예산회계의 세입과 세출내역 그리고 예산회계와 재무회계의 차이조정내역으로 구성되어 있습니다. 이 결산서를 작성할 책임은 재단 경영자에게 있으며, 우리의 책임은 동 결산서에 대하여 검토를 실시하고 이를 근거로 이 결산서에 대하여 검토결과를 보고하는데 있습니다.

우리는 동 세입세출결산서에 대하여 재무제표 등에 대한 검토업무기준에 따라 검토를 실시하였습니다. 이 기준은 우리가 세입세출결산서가 중대하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것에 대한 보통수준의 확신을 얻도록 검토를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 검토는 주로 질문과 분석적절차에 의거하여 수행되므로 감사보다는 낮은 수준의 확신을 제공합니다. 우리는 감사를 실시하지 아니하였으므로 감사의견은 표명하지 아니합니다.

우리의 검토결과 상기 결산서는 공익법인회계기준에 중요하게 위배되어 표시되었다는 점이 발견되지 아니하였습니다.

회계법인 세 종대표이사 이 진 웅



#### 재무회계와 예산회계 차이 명세

(2024년 1월 1일부터 12월 31일까지)

(재)서울디자인재단

계정과목	손익계산서	예산결산	증감	차이내역			
게정되국	(A)	(B)	(A-B)	금액	내 역		
I . 수입(수익)금액	49,882,819,360	57,678,539,403	(7,795,720,043)	(7,795,720,043)			
영업수익	49,468,248,719	54,750,825,302	(5,396,338,228)	(1,356,468,873)	매출부가가치세		
				98,523,782	매출관련 비용계상		
				11,226,283	기간수익인식 따른 세입조정		
				(619,889,775)	대행사업비 반납 미지급금으로 계상		
				(3,415,968,000)	수탁자산취득 시비보조금으로 계상		
영업외수익	414,570,641	331,202,135	83,368,506	79,336,490	선납세금 계상		
				83,625,959	퇴직적립금등 해지 이자수익계상		
				(79,593,943)	전기세금환수 등		
이월금		2,596,511,966	(2,596,511,966)	(2,596,511,966)	이월재원충당금		
Ⅱ. 지출(비용)금액	51,561,865,193	54,470,806,445	(2,908,941,252)	(2,908,941,252)			
인건비	8,113,969,943	7,736,320,940	377,649,003	377,649,003	당기 연차수당 비용 조정		
기타영업비용	41,636,771,293	45,825,029,081	(4,188,257,788)	(1,351,915,400)	매입공제 부가가치세		
				98,523,782	매출관련 비용계상		
				(168,902,440)	기간 인식 따른 세출조정		
				(2,158,510,578)	수탁자산 취득		
				(140,649,295)	비품,소프트웨어,도서 취득		
				(456,838,633)	사업비 반납 미지급금과 상계		
감가상각비	673,620,373		673,620,373	673,620,373	비현금비용 계상		
퇴직급여	1,127,538,360	909,456,424	218,081,936	218,081,936	퇴직급여충당금과 상계		
기타영업외비용	9,965,224		9,965,224	9,965,224	세입외 비용		
Ⅲ. 당기손익(ㅣ-Ⅱ)	(1,679,045,833)	3,207,732,958	(4,886,778,791)				

7. 경영분석지표
(서울디자인재단)

### 경영분석지표

(단위 : %)

=	구 분	산 식		당 기	전 기	증(감)	비고
안 정 정 지 표	유동비율	유동자산	- × 100	383.6	577.4	△193.8	금융자산 감소
		유동부채					
	순 자 산 비 율	자기자본	- × 100	44.0	52.9	Δ8.9	
		총 자 산					
	부채비율	부채총계	- × 100	127.2	89.1	38.1	자기자본 감소
		자기자본					
수 익 성 지 표	영업이익률	영업이익	- × 100	-4.2	4.5	△8.7	영업이익 적자전환
		매출액(영업수익)					
	순이익률	당기순이익	- × 100	-3.4	5.4	△8.8	당기손익 적자전환
		매출액(영업수익)					
	자기자본 순이익률	당기순이익	- × 100	-20.0	36.1	△56.1	당기손익 적자전환
		(기초자기자본+기말자기자본)/2					
	총 자 산 순이익률	당기순이익	- × 100	-9.7	17.6	△27.3	당기손익 적자전환
		(기 초 총 자 산+기 말 총 자 산)/2					

<sup>※</sup> 증감의 폭이 큰 경우에는 증감사유 부기

	구 분	산 식	당기	전기	증(감)	비고
활 동 자기자본	매출액(영업수익)	5.9	6.7	△0.8	영 업 수	
성 지		(기초자기자본+기말자기자본)/2	5.9	0.7	Δ0.8	익 감소
<b>五</b>	초 자 사	매출액(영업수익)	2.8	3.3	Δ0.5	영 업 수 익 감소
		(기초총자산+기말총자산)/2				
	총수지비율 수	총수익 (영업수익+영업외수익+특별이익)		105.6	△8.9	
수			96.7			
지	경상수지비율	경상수익 (영업수익+영업외수익)	96.7	105.6	△8.9	
비						
율		영업수익	05.0	104.7	400	
영업수지비율	× 100 영업비용	95.9	104.7	△8.8		
	olzlulul Q	인 건 비 × 100	19.3	18.2	1.1	인 건 비 증가
업 인건비비율 무 처	- 건선비비끌 -	총비용(영업비용+영업외비용+ 특별손실+법인세비용)				
리 효 호 인 건 비 성 (천원)		인 건 비	58,652	54,634	4,018	인 건 비
	(기초총직원수+기말총직원수)/2	JU,WZ	V-1,00 <sup>4</sup> 1	7,010	증가	
지 직원 1인당 표 영 업 수 익 (천원)	매출액(영업수익)	290,990	314,208	△23,218	영 업 수	
	(기초총직원수+기말총직원수)/2				익 감소	

<sup>※</sup> 인건비에 퇴직급여 포함