

2025회계연도 미래한강본부 소관 세입·세출결산

승인안

검 토 보 고

I. 제 안 경 위

1. 제 출 자: 서울특별시장
2. 의안번호: 제3696호 (세입·세출 결산)
3. 제출일자: 2026. 5. 26.
4. 회부일자: 2026. 5. 27.

II. 제 안 사 유

「지방자치법」 제150조제1항에 따라 2025회계연도 미래한강본부 소관 일반회계 및 특별회계 세입·세출 결산안에 대하여 「서울특별시 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 따라 서울특별시의회에서 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

Ⅲ. 결산 총괄

1. 세입·세출결산

1) 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	징수결정액	실제수납액	정리보류액	미수납액
합 계	45,883	45,883	59,081	38,088	18	20,974
일반회계	45,883	45,883	59,081	38,088	18	20,974

2) 세출결산

(단위: 백만원)

구 분	예산액 (A)	예산성립후 증감액(B)	예산현액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액(E)	보조금 반납액(F)	집행잔액 (C-D-E-F)
합 계	130,768	18,871	149,640	123,773	19,500	-	6,367
일반회계	130,768	17,559	148,328	122,462	19,500	-	6,365
도시개발 특별회계	-	1,312	1,312	1,311	-	-	2

※ 예산현액=예산액+전년도이월액+예비비+이.전용액

Ⅳ. 결산 주요 내용 요약

1. 세입결산

- 2025회계연도 미래한강본부 소관 일반회계 세입 예산현액은 458억 8천3백만원으로 590억 8천1백만원을 징수결정하여 380억 8천8백만원(64.5%) 수납하고 1천8백만원을 정리보류하였으며, 미수납액은 209억 7천4백만원임.
- 실제수납액은 경상적 세외수입 264억 2천만원, 임시적 세외수입 113억 8천 8백만원, 지방행정제재·부과금 2억 8천만원임.

(단위: 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	정리보류액 (D)	미수납액 (B-C-D)	징수율 (C/B)
합 계	45,883	59,081	38,088	18	20,974	64.5
세외수입	45,883	59,081	38,088	18	20,974	64.5
경상적 세외수입	42,739	35,220	26,420	-	8,800	75.0
재산임대료 수입	35,854	26,736	18,439	-	8,296	70.0
사용료 수입	6,753	8,399	7,897	-	503	94.0
수수료 수입	118	99	98	-	1	99.0
이자 수입	14	-13	-13	-	-	100
임시적 세외수입	2,615	23,465	11,388	18	12,059	48.5
재산매각수입	-	2,715	2,715	-	-	100
보조금반환수입	-	55	55	-	-	100
기타수입	1,266	1,873	1,766	-	107	94.3
지난연도수입	1,349	18,822	6,852	18	11,952	36.4
지방행정제재·부과금	529	394	280	-	114	71.1
변상금	196	25	3	-	23	12.0
과태료	333	369	277	-	91	75.1
환수금	-	-	-	-	-	-
보전수입등 및 내부거래	-	-	-	-	-	-
보전수입등	-	-	-	-	-	-

※ 결산서 p.9~p.11

2. 세출결산

1) 일반회계

- 2025회계연도 미래한강본부 소관 일반회계 세출 예산현액은 1,483억 2천 8백만원으로 82.6%인 1,224억 6천2백만원을 지출하고 195억원을 다음 연도로 이월액하였으며, 집행잔액은 63억 6천5백만원임.

(단위: 백만원)

예산액 (A)	예산성립후 증감액(B)	예산현액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액(E)	보조금 반납금(F)	집행잔액 (G=C-D-E-F)
130,768	17,559	148,328	122,462	19,500	0	6,365

※ 결산서 p.15

☐ 이용: 해당 없음

☐ 전용: 총 1건, 1천3백만원

(단위: 백만원)

단위사업	세부사업	통계목	예산액	변경금액	
				감 액	증 액
합 계				13	13
한강 하천시설 관리	한강버스 등 수상교통 선착장 조성	행사운영비	250	13	
	수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리	시설비	670		13

※ 결산서 p.50

□ 변경사용: 총 10건, 6억 6천만원

(단위: 백만원)

세부사업	통계목	예산액	변경금액	
			감 액	증 액
합 계			660	660
한강버스 등 수상교통 선착장 조성	시설비	1,920	137	
	감리비	230		137
차없는 잠수교 두벽두벽 축제	사무관리비	122	120	
	연구용역비	-		120
한강버스 등 수상교통 선착장 조성	시설비	1,783	38	
	감리비	367		38
한강공원 질서운영 유지관리	공공운영비	555	30	
둔치 및 화장실 청소	사무관리비	1,307	25	
한강공원 접근시설 유지관리	행사운영비			55
광나루 한강공원 수영장 재조성	시설비	3,460	142	
	감리비	207		142
한강 서래섬 꽃 축제	행사운영비	150	41	
한강 이색 축제	행사운영비	240		41
둔치 및 화장실 청소	기간제근로자등 보수	3,796	41	
한강공원 순환관람차 운영	기간제근로자등 보수	183		41
녹지시설 유지관리	기간제근로자등 보수	3,850	10	
미래한강본부 청사시설 개선 및 유지관리	기간제근로자등 보수	111		10
기본경비	여비	295	3	
	직책급여무수행경비	84		3
광나루 한강공원 수영장 재조성	시설비	3,317	73	
	감리비	349		73

※ 결산서 p.52

□ 명시이월: 총 1건, 5억 7천4백만원

(단위: 백만원)

세부사업명	통계목	예산현액	명시이월액
합 계			574
직영 체육시설 유지관리	시설비	2,380	574

※ 결산서 p.104

□ 사고이월: 총 39건, 189억 2천6백만원

(단위: 백만원)

세부사업명	통계목	예산현액	사고이월액
합 계			18,926
둔치 및 화장실 청소	사무관리비	1,406	154
	시설비	250	139
	자산및물품취득비	425	59
화장실 유지관리	사무관리비	489	7
	시설비	3,849	1,867
한강공원 매점 유지관리	시설비	2,943	738
	감리비	35	13
한강공원 직영 체육시설 유지관리	시설비	2,380	501
녹지시설 유지관리	시설비	6,506	198
한강공원 수영장 유지관리	시설비	3,033	130
한강공원 주차장 운영	시설비	2,642	190
한강공원 접근시설 유지관리	시설비	5,362	1,280
한강공원 하천시설 유지관리 및 개선	시설비	4,230	34
안양천교 자전거도로 구조개선	시설비	5,195	465
	감리비	900	60
한강공원 자전거도로 업그레이드	시설비	1,910	1,197
한강 홍수예방 저수로 정비	시설비	6,091	2,832
	감리비	211	84
한강공원 나들목 신설 및 개선	시설비	6,756	4,315
	감리비	420	61
한강공원 승강기 신설 및 개선	시설비	2,717	787
광나루한강공원 특성화 기본구상 및 타당성조사	시설비	100	47
한강공원 시민이용 홍보	사무관리비	620	25
한강 야생벌 살리기	시설비	100	50
자연형 호안 복원	시설비	4,850	1,499
한강 생태공원 재정비	시설비	4,420	42
잠원 자연형 물놀이장 조성	시설비	455	198
광나루한강공원 수영장 재조성	시설비	4,046	375
	감리비	422	76
로맨틱 한강 크리스마스 마켓	행사운영비	538	121

(단위: 백만원)

세부사업명	통계목	예산현액	사고이월액
한강사계절 축제	사무관리비	138	13
	행사운영비	1,271	204
한강버스 등 수상교통 선착장 조성	시설비	5,093	279
수상 푸드존 조성	시설비	1,600	382
수상 오피스 조성	시설비	400	170
한강 수로 안전시설 관리	시설비	2,596	180
서울 수상레포츠센터 유지관리	사무관리비	617	6
관공선 등 운영 및 관리	사무관리비	288	52
	시설비	2,538	99

※ 결산서 p.105~p.107

□ 집행잔액(불용액): 63억 6천5백만원(예산현액 대비 4.3%)

(단위: 백만원)

집행잔액	구 분					
	보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행유발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
6,365	-	-	338	2,305	3,723	-

※ 결산서 p.15

□ 예비비 지출: 해당 없음

2) 도시개발특별회계

- 2025회계연도 미래한강본부 소관 도시개발특별회계 세출 예산현액은 13억 1천2백만원으로 99.8%인 13억 1천1백만원을 지출하고 다음연도 이월액은 없으며, 집행잔액은 2백만원임.

(단위: 백만원)

예산액 (A)	예산성립 후증감액 (B)	예산현액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액 (E)	보조금 반납액 (F)	집행잔액 (G=D-E-F-G)
-	1,312	1,312	1,311	-	-	2

※ 결산서 p.16

☐ 이용·전용·변경사용·명시이월·사고이월 : 해당 없음

☐ 집행잔액(불용액): 2백만원(예산현액 대비 0.2%)

(단위: 백만원)

집행잔액	집행잔액 사유					
	보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
2					2	-

※ 결산서 p.16

☐ 예비비 지출: 해당 없음

V. 검토의견

1. 세입결산

- 2025회계연도 미래한강본부 소관 세입 예산현액은 458억 8천4백만원으로 590억 8천1백만원을 징수결정하여 64.5%인 380억 8천8백만원을 수납하고 1천8백만원을 정리보류하였으며, 미수납액은 209억 7천4백만원임.

〈최근 3년간 일반회계 세입결산 현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	정리보류액 (D)	미수납액 (B-C-D)	징수율 (C/B)
2025년	45,883	59,081	38,088	18	20,974	64.5
2024년	39,961	66,235	47,196	77	18,962	71.3
2023년	31,566	49,553	34,447	44	15,062	69.5

〈2025회계연도 일반회계 세입결산 현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	정리보류액 (D)	미수납액 (B-C-D)	징수율 (C/B)
계	45,883	59,081	38,088	18	20,974	64.5
세외수입	45,883	59,081	38,088	18	20,974	64.5
경상적 세외수입	42,739	35,220	26,420	-	8,800	75.0
재산임대료 수입	35,854	26,736	18,439	-	8,296	70.0
사용료 수입	6,753	8,399	7,897	-	503	94.0
수수료 수입 등	132	86	85	-	1	98.8
임시적 세외수입	2,615	23,465	11,388	18	12,059	48.5
재산매각수입	-	2,715	2,715	-	-	100
지난연도수입	1,349	18,822	6,852	18	11,952	36.4
기타수입 등	1,266	1,928	1,821	-	107	94.5
지방행정제재·부과금	529	394	280	-	114	71.1

※ 결산서 p.9~p.11

- 세입 예산현액은 458억 8천4백만원으로 전년 대비 59억 2천3백만원 증가하였는데, 이는 경상적 세외수입 중 매점 등의 재산임대료 수입을 증액¹⁾ 편성한 것에 주로 주인하고 있음.

1) 예산현액 주요 증가 사유

- ① 한강공원 매점 임대료 증액 편성: 179억 6천3백만원(51억 5천9백만원 증액)
- ② 서울수상레포츨센터 임대료 신규 편성: 16억 2천8백만원

- 징수결정액은 590억 8천1백만원으로 전년 대비 71억 5천4백만원 감소하였는데, 이는 정상적 세외수입 중 한강공원 매점의 임대료 감소와 더불어 서울수상레포츠센터의 사업방식²⁾ 변경에 따라 징수 사유가 소멸하였기 때문임.
- 예산현액 대비 징수결정액의 비율은 128.8%로 전년도 165.7%에 비해 크게 낮아졌다고는 하지만 여전히 예산현액과의 차이가 상당한 실정이며, 이는 지난 연도수입(미수납액) 징수 가능성을 낮게 판단하여 예산현액을 편성한 것에 주로 기인하고 있음.

특히, 공유재산 임대료는 사전에 계약조건이 확정되어 예측 가능성이 높음에도 한강공원 주차장 임대료³⁾ 등 일부 세입 항목에서 예산현액과 실제 징수결정액 간에 90억원 이상 차이가 발생한 것은 문제가 있으며, 향후 실제 계약 및 수납 시기를 상세히 분석·반영하여 이 같은 차이를 최소화해야 할 것임.

〈2025년 예산현액 대비 징수결정액 변동 사유〉

(단위: 백만원)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	증감액 (B-A)	변동사유
합 계	45,883	59,081	13,198	
경상적세외수입	42,739	35,220	△7,519	
재산임대료수입	35,854	26,736	△9,118	계약시기 불일치, 분할납부 등
사용료수입	6,753	8,399	1,646	마라톤 행사 시 입장료 10%(신설) 등
수수료수입	118	99	△19	전년 대비 쓰레기 발생량 감소
이자수입	14	-13	△27	국고보조금 반환 절차 오류
임시적세외수입	2,615	23,465	20,850	
재산매각수입	-	2,715	2,715	한강아라호 입찰보증금 및 잔금 발생
보조금반환수입	-	55	55	난지캠핑장 등 민간위탁비 반납 등
기타수입	1,266	1,873	607	계약이행 지체에 따른 지연배상금 부과
지난연도수입	1,349	18,822	17,473	하천사용료 차기연도 징수 등
지방행정제재·부과금	529	394	△135	
변상금	196	25	△171	셋강생태공원 무단점유 변상금 분쟁 및 징수 지연
과태료	333	369	36	한강 내 과태료 추가 부과

- 2) ① 한강공원 매점: 일부 매점 유찰 장기화 및 시설보수에 따른 사용료 부과 실적 감소
 ② 서울수상레포츠센터: 사용허가방식 5회 유찰 후 민간위탁방식으로 전환

- 3) 한강공원 주차장 임대료 징수결정 현황

(단위:백만원)

예산액	징수결정액	증감액	변동사유
13,285	8,039	△5,246	주차장별 계약시점 및 수납기간 상이, 분할납부 등

- 실제수납액은 380억 8천8백만원으로 전년(471억 9천6백만원) 대비 91억 8백만원(19.3%) 감소하였으며, 징수율은 전년보다 6.8%p 하락한 64.5%로 다른 실·국·본부⁴⁾에 비해 저조한 수준으로 이는 공유재산임대료(징수율 70.0%)와 지난연도수입⁵⁾(징수율 36.5%) 징수율이 낮은 것에 기인하고 있음.
- 미수납액은 209억 7천4백만원으로 징수결정액 대비 35.5% 수준으로 경상적 세외수입 88억원, 임시적세외수입 120억 5천9백만원, 지방행정제재·부과금 1억 1천4백만원임.

미수납액 주요 내역을 살펴보면, 매점, 카페 임대료 등의 분할납부 등에 따른 공유재산임대료(경상적 세외수입)가 82억 9천6백만원, 세빛섬 지체상금 등의 지난연도수입(임시적 적외수입)이 119억 5천2백만원으로 이 2건이 전체 미수납액의 94.6%를 차지하고 있음.

〈최근 3년간 공유재산임대료 및 지난연도수입 세입결산 현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분		예산현액 (A)	징수결정액 (B)	조정률 (B/A)	실제수납액 (C)	장기보류액 (D)	미수납액 (E=B-C-D)	미수납율 (E/B)
'25	공유재산임대료	35,854	26,736	74.6	18,439	-	8,296	31.0
	지난연도수입	1,349	18,822	1,395.3	6,852	18	11,952	63.5
'24	공유재산임대료	29,186	34,983	119.9	28,032	-	6,950	19.9
	지난연도수입	1,526	14,936	978.8	3,130	77	11,729	78.5
'23	공유재산임대료	21,562	27,441	127.3	25,600	-	1,841	6.7
	지난연도수입	1,127	13,514	1,199.1	1,107	44	12,363	91.5

- 공유재산임대료는 분할납부 제도를 활용하여 납부를 유도하고 있음에도 최근 3년간 미수납율은 지속적으로 상승하고 있는바, 분할납부 제도 운영에 따른 수납 시기 등을 고려하여 징수액을 결정할 필요가 있을 것임.
- 지난연도수입 미수납액은 119억 5천2백만원으로 이 중 ‘세빛섬 지체상금’이 55억 8천6백만원, (주)서울마리나를 비롯한 ‘하천사용료의 장기체납금’이 21억

4) 정원도시국 97.5%, 기후환경본부 97.3%, 서울아리수본부 97.9%

5) 세빛섬, 서울마리나 등의 지체상금 및 하천사용료 관련 장기체납금

7천7백만원에 이르는 등 이 2건이 지난연도수입 미수납액의 65%를 차지하고 있고 공공성 확보 사업 이행에 따른 감액 정산 완료 및 서울마리나 정상 운영까지는 지속적으로 세외수입 미수납 규모에 영향을 미칠 것임.

세부적으로 서울시는 2012년 6월 세빛섬 개장 지연에 따른 지체상금 91억 9천2백만원(공사비의 10%)을 사업자인 (주)플로섬에 부과하였으나, 사업자와 합의⁶⁾한 후 관련 조례⁷⁾를 근거로 총 부과 금액에서 공공성 확보 사업 이행에 따른 지출 금액⁸⁾을 2015년부터 매년 감액하는 형태로 정산하고 있음.

결산 기준 지체상금 잔액은 55억 8천5백만원이고 전년도 감액은 공공기여 3건⁹⁾에 대한 3억 2천9백만원이며, 2033년까지 완납하는 것으로 계획되어 있는바, 차질 없이 정산될 수 있도록 주의를 기울여야 할 것임.

〈2015~2025회계연도 세빛섬 지체상금 현황〉

(단위: 백만원, 건)

지체상금	년 도	건 수	감 액	잔 액	비 고
9,192	2015년	13	921	8,270	
	2016년	9	444	7,827	
	2017년	7	253	7,574	
	2018년	9	429	7,145	
	2019년	8	504	6,640	
	2020년	3	73	6,567	
	2021년	5	142	6,424	
	2022년	4	347	6,077	
	2023년	3	343	5,734	
	2024년	2	148	5,585	
	2025년	3	329	5,256	위원회 승인(26.3.)
	계	66	3,933		

6) 주요 내용: 무상 30년 → 무상 20년, 유상 10년, 지체상금은 2033년까지 공공성 비용으로 대체

7) 「서울특별시 세빛섬 공공성 확보에 관한 조례」

8) ‘서울특별시 세빛섬 사업 공공성 확보 심의위원회’의 심의 결과에 따른 금액

9) 2025년 세빛섬 감액 내역

(단위: 백만원)

분 야	사업내용	감 액	비 고
공익적·문화적 서비스 제공	한강페스티벌 문화행사 대관지원	20	
사회적약자 지원	휠체어 대여 서비스	1	
공공안전 및 보건 지원	하상 안전 및 정화조 관리	308	

서울마리나 하천사용료 장기 체납은 (주)서울마리나('12~'21년), (주)큐브인사이트('22~'24년) 및 (주)마린포레스트서울(舊레버리클럽, '24년~) 등 소유권자들 간의 분쟁에 따라 21억 1천2백만원('25년 기준)이 발생하였음.

(주)서울마리나의 경우 하천사용료를 전혀 납부하지 않아 누적 체납액(가산금·변상금 제외)이 13억 3천2백만원에 이르고 있고 (주)큐브인사이트에는 인수 시점부터 명도소송 등의 사유로 운영하지 않은 상태에서 변상금 7억 5천만원이 부과('24년 7월 완납)하여 납부 하였으며, (주)마린포레스트서울은 여전히 미운영 상태가 지속되어 하천사용료 체납¹⁰⁾이 발생하였고 올해부터는 변상금을 부과할 예정임.

이를 해결하기 위해서는 (주)서울마리나 등의 하천사용료 장기 고액 체납자에게 납부독촉 외에 재산압류나 이용 제한과 같은 특단의 대책 마련이 필요할 것임.

〈지체상금 및 하천사용료 장기 체납금 결산 현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분	부 서	과세년월	성명/법인명	체납액(결산일 기준)		비 고
				2025년	2024년	
합 계				7,763	7,828	
지체상금				5,586	5,734	
세빛섬	수상운영과	'12.8.	(주)세빛섬	5,586	5,734	
하천사용료				2,177	2,095	
서울마리나	수상운영과	'12.2.~'21.1.	(주)서울마리나	2,112	2,087	
여의도 임시매점	운영총괄과	'17.2.	(주)렛츠고코리아	57	-	소멸시효 ('26.1.)
서울호	수상운영과	'13.11.	류**	8	8	

〈(주)서울마리나 하천사용료 체납 현황〉

(단위: 백만원)

구 분	둔치	수상	합계(가산세 제외)
2012년	15	-	15
2013년~2019년	334	662	996
2020년	52		121 (변상금 제외)
2021년	26	174	200 (변상금 제외)
합 계	427	905	1,332

10) (주)마린포레스트서울 체납 하천사용료: 3억 4천9백만원(2025.12. 기준)

2. 세출결산

1) 일반회계

- 2025회계연도 미래한강본부 소관 일반회계 세출 예산현액은 1,483억 2천 8백만원으로 82.6%인 1,224억 6천2백만원을 지출하고 195억원¹¹⁾을 다음연도로 이월하였으며, 집행잔액은 63억 6천5백만원(불용률 4.2%)임.
- 전년 대비 집행률과 불용률 등의 예산 지표가 크게 개선된 점은 긍정적이나, 이월액이 전년 대비 11.1%인 19억 4천1백만원 증가한 만큼 철저한 사업 일정 관리와 함께 집행의 적기성 제고를 위한 지속적인 노력이 필요할 것임.

〈최근 3년간 일반회계 세출결산 현황〉

(단위: 백만원, %)

회계연도	예산현액 (A)	지출원인 행위액	지출액 (B)	집행률 (B/A)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (D/A)
2025년	148,328	142,352	122,462	82.6	19,500	6,365	4.2
2024년	169,524	131,014	112,966	66.6	17,559	38,999	23.0
2023년	127,159	115,124	98,148	77.2	22,224	6,756	5.3

(1) 전용 (※ 결산서 p.50)

- 전용은 “수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 유지관리” 1건, 1천3백만원으로 전용 이후 상임위 보고(제335회 임시회)가 이루어진 사안이며, 풍수해 기간 선착장 위치 조정 및 계류장치 추가 설치 등 긴급 정비를 위해 전용된 것으로 사업 추진 과정에서 발생한 재난 대응 목적의 불가피한 조치로 판단됨.

〈2025회계연도 일반회계 전용 현황〉

(단위: 백만원)

단위사업	세부사업	통계목	예산액	변경금액	
				감 액	증 액
합 계				13	13
한강 하천 시설 관리	한강버스 등 수상교통 선착장 조성	행사운영비	250	13	
	수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리	시설비	670		13

11) 명시이월: 5억 7천4백만원(1건), 사고이월: 189억 2천6백만원(39건)

(2) 변경사용 (※ 결산서 p.52)

- 변경사용은 총 10건, 6억 6천만원으로 전년(9건, 7억 3천1백만원) 금액 대비 9.7% 감소하였음.
- “차없는 잠수교 뚜벅뚜벅 축제”에서는 ‘잠수교 문화공간 운영방안’ 연구 용역비 (1억 2천만원)의 통계목을 ‘사무관리비’로 편성한 후 ‘연구용역비’로 변경 사용하였음.

「지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따르면 사무관리비는 일반 행정업무 수행을 위한 소규모 용역 등에 한정되는바, 해당 사업은 예산편성 당시부터 연구용역비로 편성해야 했으며, 향후 유사 사례가 반복되지 않도록 예산편성 시 사업 내용에 부합하는 예산과목 설정에 유의해야 할 것임.

- “한강공원 순환관람차 운영(기간제근로자등보수)”은 고령층·어린이 등 이동 약자의 편의를 돕는 해치카를 운영(직영)하는 사업으로 계획 대비 주말·휴일 근무 일수의 증가 등을 사유로 예산을 변경 사용하였음.

해당 사업의 연간 운영 일수 및 휴일 운행 여부는 사전에 예측할 수 있는 사안임에도 예산 대비 22.3%를 증액¹²⁾한 것은 예산편성 단계에서 운영 여건을 충분히 반영하지 못한 것으로 향후 운영 여건을 충분히 고려하여 적정 규모의 예산이 편성되도록 해야 할 것임.

- “한강버스 등 수상교통 선착장 조성” 등 3개 사업에서 ‘시설비’를 ‘감리비’로 변경 사용하고 있는바 적정 규모의 감리비 편성이 요구되며, 특히 “한강버스 등 수상교통 선착장 조성”은 2회¹³⁾에 걸쳐 ‘시설비’를 ‘감리비’로 변경 사용하였는데 이는 그 만큼 사업계획이 부실했다고 할 것임.

12) 1억 8천3백만원 → 2억 2천4백만원(4천1백만원 증액)

13) “한강버스 등 수상교통 선착장 조성” 변경 사용 현황

(단위:백만원)

구 분	방침 수립일	변경금액	비 고
1차 변경 사용	2025.2.13.	137	
2차 변경 사용	2025.3.28.	38	

〈2025회계연도 일반회계 변경사용 현황〉

(단위: 백만원)

세부사업	통계목	예산액	변경금액	
			감 액	증 액
합 계				
한강버스 등 수상교통 선착장 조성	시설비	1,920	137	
	감리비	230		137
차없는 잠수교 두벽두벽 축제	사무관리비	122	120	
	연구용역비	-		120
한강버스 등 수상교통 선착장 조성	시설비	1,783	38	
	감리비	367		38
한강공원 질서운영 유지관리	공공운영비	555	30	
둔치 및 화장실 청소	사무관리비	1,307	25	
한강공원 접근시설 유지관리	행사운영비			55
광나루 한강공원 수영장 재조성	시설비	3,460	142	
	감리비	207		142
한강 서래섬 꽃 축제	행사운영비	150	41	
한강 이색 축제	행사운영비	240		41
둔치 및 화장실 청소	기간제근로자등 보수	3,796	41	
한강공원 순환관람차 운영	기간제근로자등 보수	183		41
녹지시설 유지관리	기간제근로자등 보수	3,850	10	
미래한강본부 청사시설 개선 및 유지관리	기간제근로자등 보수	111		10
기본경비	여비	295	3	
	직책급업무수행경비	84		3
광나루 한강공원 수영장 재조성	시설비	3,317	73	
	감리비	349		73

※ 결산서 p.52

(3) 명시이월 (※ 결산서 p.104)

- 명시이월은 “한강공원 직영 체육시설 유지관리” 1건, 5억 7천4백만원임.

동 사업은 뚝섬한강공원 운동장에 인조잔디를 조성하기 위해 총 12억원을 2025년과 2026년에 각각 6억원씩 나누어 편성하였으나, 2025년에는 사전 절차 미이행으로 인해 설계비 2천6백만원을 집행하고 공사비(시설비) 5억 7천 4백만원을 명시이월하였음.

설계와 공사 기간이 각각 3개월 정도로 예상되는 점에 비추어 볼 때 당해 연도에 마무리할 수 있는 사업으로 여겨지나, 설계 전 사전절차 이행 기간과 예산이 2년에 걸쳐 나누어 편성된 점을 고려한다면 전년도에는 설계비만 우선 편성하고 올해 공사비 전액을 편성하는 것이 예산 원칙에 부합할 것임.

또한, 동 사업은 결산 검토 시점인 현재까지도 착공하지 못한 채 지연되고 있고 인조잔디 조성 공사의 기간은 통상 3개월 정도이지만 장마철과 동절기 기상 여건을 고려하면 실제 공사를 진행할 수 있는 기간은 길지 않은바, 미뤄진 후속 절차를 즉시 이행, 공기를 조속히 확보하여 명시이월된 사업비가 사고 이월로 이어지지 않도록 해야 할 것임.

〈2025회계연도 일반회계 명시이월 현황〉

(단위: 백만원)

세부사업	통계목	예산현액	지출원인 행위액	지출액	명시 이월액
합 계					574
한강공원 직영 체육시설 유지관리	시설비	2,360	1,741	1,238	574

〈뚝섬 축구장 인조잔디 조성사업 예산 현황〉

(단위: 백만원)

구 분	사업기간	비 용	비 고
설 계	'25.7~'25.10.	26	
공 사	미착공(3개월 소요)	1,174	2025년 명시이월: 574백만원 2026년 본 예산: 600백만원

(4) 사고이월 (※ 결산서 p.109~110)

- 사고이월은 총 39건, 189억 2천6백만원으로 전년(24건, 175억 5천9백만원) 대비 13억 6천7백만원 증가(7.8%)하였으며, 5억원 이상 이월된 사업은 “화장실 유지관리”, “한강 홍수예방 저수로 정비”, “한강공원 나들목 신설 및 개선” 등 8건이고 이월액은 142억 2천9백만원으로 미래한강본부 이월액의 75.2%를 차지하고 있음.

〈최근 5년간 일반회계 사고이월액 현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년
예산현액(A)	148,328	169,524	127,159	116,396	81,662
사고이월액(B)	18,926	17,559	16,477	13,747	13,219
사고이월율(B/A)	12.8	10.4	13.0	11.8	16.2

〈5억원 이상 사고이월 발생 사업 현황〉

(단위: 백만원, %)

세부사업명	통계목	예산현액	지출액	사고이월액	사고이월율
화장실 유지관리	시설비	3,849	351	1,867	48.5
한강공원 매점 유지관리	시설비	2,943	1,643	738	25.1
한강공원 직영 체육시설 유지관리	시설비	2,380	1,238	501	21.1
한강공원 접근시설 유지관리	시설비	5,362	4,048	1,280	23.9
한강공원 자전거도로 업그레이드	시설비	1,910	711	1,197	62.7
한강 홍수예방 저수로 정비	시설비	6,091	3,251	2,832	46.5
한강공원 나들목 신설 및 개선	시설비	6,756	2,357	4,315	63.9
자연형 호안 복원	시설비	4,850	2,745	1,499	30.9

- “화장실 유지관리(시설비)”는 유지관리, 이동식 화장실 임차, 신규 화장실 설치 등으로 38억 4천9백만원을 편성했으나 이 중 18억 6천7백만원을 이월하였음.

이월 사업 중 ‘부상형 화장실 보수보강 공사’는 이용객이 감소하는 동절기에 시행함에 따른 것으로 이월은 없으나, ‘한강공원 화장실 신설 공사’는 사전절차 지연으로 동절기가 다가오는 10월에 이르러 착공함에 따라 결국 일부 예산을 이월하였음.

이와 같이 일정상 연내 집행이 어려운 사업은 설계비와 공사비의 동시 편성을 지양하고 연차별 분리 편성을 통해 예산 집행의 효율성을 확보해야 할 것임.

〈화장실 유지관리(시설비) 세부사업별 사고이월 현황〉

(단위: 백만원)

세부사업	이월액	주요 사유
부상형 화장실 안전도검사에 따른 보수보강 공사	205	민원 발생 최소화를 위하여 이용객이 급감하는 동절기에 시행
한강공원 화장실 신설 기반시설 공사	1,299	노후 화장실 교체 공사(3개소)가 추가
한강공원 화장실 신설 전기 공사	364	

- “한강공원 매점 유지관리”는 노후 매점의 개축 및 보수·보강을 위해 28억 8천 8백만원을 편성하였으나, 설계 지연으로 인해 일부 예산의 연내 집행이 어려워짐에 따라 7억 5천1백만원을 이월하였음.

동 사업은 최근 3년간 유사한 사유로 이월을 되풀이하고 있는 만큼 설계와 공사를 연차별로 구분하여 예산을 편성하는 방안을 검토할 필요가 있으며, 향후 비슷한 사유로 이월이 재발하지 않도록 설계 등 사전절차 소요 기간을 충분히 고려하여 예산을 편성해야 할 것임.

〈최근 3년간 한강공원 매점 유지관리 사업 사고이월 현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분	예산현액(A)	사고이월액(B)	사고이월율(B/A)	주요 사유
2025년	2,977	751	25.2	설계 등 사전절차로 지연
공사비	2,888	738	25.6	
설계비	55	-	-	
감리비	35	13	35.8	
2024년	6,503	1,710	26.3	설계 지연
공사비	6,379	1,688	26.5	
설계비	50	-	-	
감리비	74	22	29.7	
2023년	8,800	4,552	51.7	설계 지연
공사비	8,618	4,503	52.3	
설계비	50	-	-	
감리비	132	49	37.1	

- “한강공원 직영 체육시설 유지관리”는 광나루 한강공원 내 노후 축구장을 피클볼장으로 변경하는 사업으로 6개월(‘25.2.~’25.8.) 설계과정을 거쳐 2025년 9월에 착공(‘25.9.~’26.3.)하였으나, 동절기 공사 중단 등 및 준공기한 미도래 등의 사유로 5억 1백만원을 이월하였음.

동 사업은 설계, 공사에 각각 6개월 이상 소요되는 사업으로 사전절차 이행 기간과 하절기 장마철, 동절기 기간 등을 감안하면 1년 이내에 완료하기가 원천적으로 불가능한 일정으로 이월이 명백히 예견되는 장기 소요 사업임에도 당해 연도 예산에 사업비를 동시에 편성하고 공사비를 이월하는 행태는 지양해야 할 것임.

〈한강공원 직영 체육시설 유지관리 예산 현황〉

(단위: 백만원)

세부사업	예산현액	지출액	명시이월액	사고이월액
한강공원 직영 체육시설 유지관리	2,801	1,582	574	501

- “한강공원 접근시설 유지관리”는 시설물 및 나들목 유지관리, 안전진단 등을 위해 53억 6천2백만원을 편성한 사업으로 이 중 12억 8천만원을 이월하였음.

주요 이월 중 “정밀안전진단 및 정밀안전점검용역(4천만원)”은 동절기 긴급상황 발생에 대비하기 위한 예산으로 이전 없으나, “한강공원 접근시설 유지보수 공사(연간단가)”는 당해 연도 시설물 관리를 목적으로 운영하는 사업임에도 예산의 50% 이상¹⁴⁾을 이월한 것은 예산 집행 원칙에 어긋난다고 할 것임.

미래한강본부는 이월 사유로 잠실대교 북단 하부공간을 「쉬엄쉬엄 한강 3종 축제('26.5.)」 일정에 맞추어 개통하기 위한 것이었다고 설명하고 있으나, 동 사업의 방침¹⁵⁾과는 내용이 다른 것으로 보임.

해당 사업의 설계 및 진입로 정비는 “한강공원 나들목 신설 및 개선” 예산으로 추진되어 이월되었으며, 주요 공정인 친수공간 조성은 2026년 본예산에 10억원이 별도 편성되어 추진되고 있는 사안임.

결국, 당해 연도 내에 집행되어야 할 연간단가 유지보수비 이월 사유로 축제 일정을 제시한 것은 앞뒤가 맞지 않는 부적정한 설명이며, 이처럼 전체 이월 규모에 미치지 못하는 지엽적인 사유를 들어 이월을 정당화하는 행태는 개선되어야 할 것임.

14) 2025회계연도 사고이월 요구서 내용

(단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	지출액	이월액	사고이월율
한강공원 접근시설 유지관리 (2025년 한강공원 접근시설 유지보수공사 연간단가)	2,227	987	1,240	55.7%

15) 잠실대교 북단 하부 친수공간 조성계획

(단위: 백만원)

구 분	예산편성 세부사업	예산액	비 고
실시설계	한강공원 나들목 신설 및 개선	55	2025년 예산
진입로 정비	한강공원 나들목 신설 및 개선	100	2025년 예산
친수공간 조성	한강공원 접근시설 유지관리	1,000	2026년 예산

- “한강공원 자전거도로 업그레이드”는 한강공원 내 자전거와 보행자의 안전을 위해 보행로를 분리하는 사업으로 하천점용허가 지연 등으로 2025년 12월 착공되어 준공기한 미도래 사유 등으로 11억 9천7백만원을 이월하였음.

동 사업은 여의도에 보행교 2개를 신설하는 것이 주목적인 공사로써 한강유역환경청과의 협의가 지연되면서 공사 발주 자체가 늦어진 점을 이월 사유로 제시하고 있음.

“자연형 호안 복원” 역시 하천점용허가 협의 등 사전절차 지연에 따라 총사업비 48억 5천만원 중 14억 9천9백만원을 이월하였음.

주무관청과의 협의가 쉽지 않다는 점에는 공감하나, 하천점용허가는 착공의 선행 필수 절차인 만큼 향후 예산편성 시부터 한강유역환경청과 긴밀한 사전 협의 체계를 구축하여 행정절차 지연에 따른 사업 차질을 방지해야 할 것임.

또한, 동 사업은 콘크리트를 사용하지 않는 건식 공사로 겨울철 시공 제약이 없고 오히려 한강 갈수기인 겨울철이 적기인 공사이므로 9월 착공 후 동절기 기간에 공정을 추진하는 것이 적절하나 사전 행정절차 지연으로 당해 연도 내 예산을 전액 집행하지 못하고 이월한 점은 개선해야 할 것임.

- “한강 홍수예방 저수로 정비”는 한강 내 수로조사, 준설 등을 위해 63억 2백만원을 편성한 사업으로 이 중 ‘25년 한강 준설 공사’ 사업비 29억 1천 6백만원을 이월하였음.

동 사업은 한강버스 멈춤 사고¹⁶⁾ 이후 항로 준설이 추가되고 준설토 건조가 지연됨에 따라 이월한 것이며, ‘25년 한강 수로조사 및 하상 종합관리방안 수립 용역’ 또한 한강버스 관련 추가 과업에 따라 이월하였음.

2건 모두 한강버스 운항의 안전을 확보하기 위한 추가 조치에 따른 것으로 별다른 의견 없으나, 향후 안정적인 한강버스 운항을 위해 항로 수심 관리 및 준설계획을 더욱 체계적으로 할 필요가 있음.

16) 한강버스 멈춤사고: `25.11.15. 잠실 선착장 인근에서 한강버스 선박이 저수심 바닥에 걸림

〈한강 홍수예방 저수로 정비 사고이월 현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분	예산현액(A)	사고이월액(B)	사고이월율(B/A)	주요 사유
합 계	6,302	2,916	46.2	한강버스로 인해 준설 및 수로 조사 용역 기간 증가
시설비	6,091	2,832	46.4	
감리비	211	84	39.8	

- “한강공원 나들목 신설 및 개선”은 예산현액 67억 5천6백만원 중 43억 1천 5백만원을 이월하였음.

총 6건의 시설공사 및 용역 중 5건은 사업 기간이 1년 이상 소요되는 장기 사업으로 이월이 불가피한 측면이 있으며, 1건은 시장 지시사항¹⁷⁾에 따라 추진된 사업으로 2025년 9월 설계용역에 착수하여 공사는 2026년 본예산으로 시행한 것으로 사업 규모와 추진 절차 등을 고려할 때 이견 없음.

〈한강공원 나들목 신설 및 개선 사고이월 현황〉

(단위: 백만원)

세부사업명	계약기간	배정액	지출액	이월액
압구정나들목 리모델링 공사(시설비)	‘25.6.~’26.7.	1,748	292	1,454
성덕정 외 6개소 나들목 리모델링 기본 및 실시설계용역(시설비)	‘25.4.~’26.7.	600	370	197
구암나들목 리모델링 공사(시설비)	‘25.7.-’26.7.	3,220	579	2,599
구암나들목 리모델링공사 외 1건 감독 권한대행 건설사업관리 용역(감리비)	‘25.7.~’26.12.	420	359	61
신독섬나들목 기본 및 실시설계(시설비)	‘24.4.~’26.10.	13	-	13
잠실대교 복단 하부 친수공간 조성 기본 및 실시설계용역(시설비)	‘25.9.~’26.1.	52	-	52

- 사고이월액 5억원 미만 사업 중 “둔치 및 화장실 청소(시설비)”는 예산현액 2억 5천만원 중 청소선 서울 913호 수리 등에 관련된 예산 1억 3천9백만원을 이월 하였으며, 이월 사유로 사무분장 변경에 따른 사전절차 지연, 동절기에 따른 작업의 어려움 등¹⁸⁾을 들고 있음.

17) 「쉬엄쉬엄 3종 축제」 간담회 시 검토지시(2025.7.15.)

18) 이월사유 ① ~’25.7.: 조직개편에 따른 사무분장 변경으로 사전절차 지연

② ‘25.7~10.: 긴급을 요하는 선박 8척 수리·검사 우선 시행

③ ‘25.12.(계약): 혹한기로 인해 현장 작업 여건 제한

그러나 동 사업의 방침은 11월이 되어서야 수립¹⁹⁾되었고 설계를 포함한 건조 기간이 76일로 산정²⁰⁾된 점을 고려한다면, 이는 이월을 염두에 두고 사업을 추진한 것으로 판단됨.

- 미래한강본부의 사고이월 사업 대부분은 조직개편·인사이동에 따른 업무 변경 등의 내부 행정을 이유로 발생한 늦장 발주와 사업 기간을 고려할 때 당해 연도에 준공할 수 없는 사안임에도 이월을 염두에 두고 설계비와 공사비를 당해 연도에 동시 편성하는 관행에 기인하는 것으로 판단됨.

또한, 사업 기간 설정에 있어서 계절적 요인이나 주무관청인 한강유역환경청과의 협의가 중요한 사항임에도 이를 심각하게 고려하지 않고 있는 점도 문제가 있다고 할 것임.

향후 선제적인 공기 예측을 통해 연말 늦장 착공 문제를 개선하고 1년 이상 장기 사업에 대해서는 당해 연도 설계비 반영하고 다음 연도 공사비 편성 등 연차별 분리 편성을 적극 도입하는 등 예산편성 기준을 준수하고 예산집행의 효율성을 높여야 할 것임.

(5) 집행잔액 (※ 결산서 p.15)

- 집행잔액은 63억 6천5백만원으로 전년(389억 9천9백만원) 대비 83.7% 감소하고 불용률 또한 큰 폭으로 하락('24년 23.0%→'25년 4.2%) 개선되었는데, 이는 전년도에 대규모 집행잔액이 발생했던 “서울항 조성” 사업의 영향이 해소됨에 따른 것임.

다만, 서울시 전체 불용률(0.9%)과 비교하면 여전히 높은 편으로 향후 예산 추계의 정확도를 높여 집행잔액 발생을 최소화해야 할 것임.

19) 청소선 서울913호 수리 및 검사 계획(수상관리과-4025, 2025.11.5.)

20) 계약기간: 설계용역 `25.10.30. ~25.11.3., 수리용역 `25.12.4~`26.2.13.

〈2025회계연도 집행잔액 현황〉

(단위: 백만원)

집행잔액	구 분					
	보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
6,365	-	-	338	2,305	3,723	-

- 불용률이 20% 이상인 사업은 총 3건이며, 이 중 “한강 어류·조류 서식환경 개선(기타보상금)”은 최근 3년간 불용률이 100%에 달하고 있음.

본부는 지난 결산까지 ‘지급 대상 미발생’이라는 단일한 사유를 제시했고 이번에는 ‘서울시 지급 소관이 아님’으로 사유를 변경하여 제시하고 있음.

관련 규정²¹⁾에 의하면 포상금 지급 주체는 2016년부터 줄곧 서울시가 아닌 지방환경관서로 명시되어 있는데도 미래한강본부가 자치법규나 관련 법령에 대한 기본적인 검토조차 하지 않은 채 편성해서는 안 될 예산을 수년간 관행적으로 편성하여 가용 재원을 낭비한 사례이며, 향후 예산 수립 단계에서 법적 근거를 철저히 검토하여 유사 사례가 재발하지 않도록 해야 할 것임.

〈2025회계연도 집행잔액 주요 발생사업 현황〉

(단위: 백만원, %)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액	집행잔액 (B)	불용률 (B/A)	주요 불용 사유
한강 어류·조류 서식환경 개선	121	85	36	29.8	시설물 관리 철저히 정비 예산 절약
여의도 한강공원 접근성 개선	994	769	225	22.6	물량 증감으로 인한 집행잔액
한강 밤섬 람사르습지 보전관리	35	24	11	31.4	일반 생태 변화관찰 축소 실시 (시 자연생태과 정밀관찰 시행)

- 세부사업 중 통계목별 불용률 20% 이상 중 “미래한강본부 청사시설 유지관리(공무원 교육여비)”는 최근 3년 평균 불용률이 88%²²⁾에 달하고 있으며, 3년 연속 ‘교육 횟수 감소’라는 동일한 사유를 반복 제시하고 있음.

21) 「질병에 걸린 야생동물 신고제도 운영 및 포상금 지급에 관한 규정」 제9조(포상금의 지급 시기 및 방법)

① 지방환경관서의 장은 법 시행령 제38조제4항에 따라 포상금 지급을 신청 받은 경우에는 그 날로부터 2개월 이내에 포상금을 지급하여야 한다.

22) 미래한강본부 청사시설 개선 및 유지관리(공무원 교육여비) 최근 3년 불용률

구 분	2023년	2024년	2025년
불용률	90%	94%	80%

이는 매년 과다한 불용이 발생함에도 예산편성 단계에서 적정 소요를 반영하지 않고 관행적으로 예산을 편성해 온 것에 기인할 것임.

- “화장실 유지관리(사무관리비)”는 전년도 52.6%의 높은 불용률을 기록한 데 이어 당해연도에는 26.8%를 불용하였으며, 전년도의 경우 6억 5천만원의 추경 증액을 고려하더라도 21.8%의 불용이 발생한 것임.

매년 동일한 사유²³⁾로 20% 이상의 상습적인 불용을 반복하여 가용 재원을 사장시키는 것은 예산편성의 신뢰성을 저해하는바, 향후 철저한 실태조사를 통해 예산을 편성해야 할 것임.

〈화장실 유지관리(사무관리비) 2년간 집행현황〉

(단위: 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	지출액	사고이월	집행잔액 (B)	불용률 (B/A)	비 고
2025년	489	351	6	131	26.8	
2024년	1,124	521	12	591	52.6	추경 6,500백만원 '24년 신설 예산

- “둔치 및 화장실 청소(사무관리비)”는 14억 6백만원 중 폐기물 처리 비용 등에 필요한 예산 3억 4천1백만원을 불용하였음.

폐기물 처리비용(사무관리비)의 불용률은 33.4%로 전년(12.7%) 대비 증가했는데, 불용 사유로 ‘예상 폐기량 대비 물량 감소’를 제시하고 있으나 폐기물 발생량은 과거 데이터를 기반으로 하여 어느 정도 예측이 가능한 사안임에도 예산 불용이 증가하는 것은 문제가 있다고 할 것임.

23) 불용 사유: 각 안내센터 화장실 유지관리 관련 예산 집행잔액

2) 도시개발특별회계

- 2025회계연도 미래한강본부 소관 도시개발특별회계 세출 예산현액은 “암사 초록길 조성” 1개 사업, 13억 1천2백만원으로 99.8%인 13억 1천1백만원을 지출하였음.

동 사업은 기존에 올림픽대로로 인해 단절된 암사 선사유적지와 한강공원을 녹지로 연결한 보행로 건설 사업으로 준공('25.3)이 완료되었으며, 예산 집행에 대한 별도 의견은 없음.

〈2025회계연도 특별회계 예산 현황〉

(단위: 백만원)

예산액 (A)	예산성립후 증감액 (B)	예산현액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액 (E)	보조금 반납액 (F)	집행잔액 (G=C-D-E-F)
-	1,312	1,312	1,311	-	-	2

※ 결산서 p.16