

2026년도 서울역사박물관 소관 세입·세출 예산안

검 토 보 고

I. 회부경위

- 의안번호 : 제3367호
- 제출자 : 서울특별시장
- 제출일자 : 2025년 10월 31일
- 회부일자 : 2025년 11월 4일

II. 예산안 개요

1. 세입·세출예산안

가. 세입예산안

- 2026년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 일반회계 12억 5천 6백만원으로, 전년도 최종예산 12억 9천6백만원 대비 4천만원 ($\triangle 3.1\%$)이 감액되었음.
- 이 중 세외수입은 12억 2천만원으로 전년 대비 1억 4천9백만원 (14.0%)이 증액되었고, 보조금은 3천6백만원으로 전년 대비 1억 7천 3백만원 ($\triangle 82.7\%$)이 감액되었음.

< 2026년도 서울역사박물관 소관 세입예산안 개요 >

(단위: 천원)

구 분	2025년도	2026년도(안)	증감액	증감률(%)
총 계	1,295,525	1,255,855	△39,670	△3.1%
일반회계	세외수입	1,070,167	1,219,855	14.0%
	보조금	208,600	36,000	△172,600

나. 세출 예산안

(1) 총괄

- 2026년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 일반회계 180억 2천 3백만원으로, 전년도 최종예산 219억 8천5백만원 대비 39억 6천2백만원(△18.0%)이 감액되었음.

< 2026년도 서울역사박물관 소관 세출예산안 개요 >

(단위: 천원)

구 분	2025년도	2026년도(안)	증감	증감률(%)
총 계	21,984,689	18,022,513	△3,962,176	△18.0%
일반 회계	사업비	20,395,281	16,356,373	△4,038,908
	행정운영경비	1,562,408	1,644,140	81,732
	재무활동	27,000	22,000	△5,000

- 이 중 사업비는 163억 5천6백만원으로 전년 대비 40억 3천9백만원 감액(△19.8%)되었고, 행정운영경비는 16억 4천4백만원으로 전년 대비 8천2백만원이 증액(5.2%)되었음.

(2) 사업별 분류(정책-단위-세부)

- 2026년도 서울역사박물관의 사업구조는 정책사업 1개, 단위사업 6개, 세부사업 36개로 구성되었으며, 정책사업의 단위사업은 다음과 같음.

【 모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성 】 163억 5천6백만원

- 소장유물 확보 및 보존(7개 사업): 5억 4천2백만원
- 박물관 활성화(21개 사업): 93억 3천5백만원
- 조사연구기능 강화(2개 사업): 4억 5천9백만원
- 관람 지원기반 구축(4개 사업): 40억 2천만원
- 한양도성 전시관 운영(1개 사업): 6억 5천6백만원
- 서울우리소리박물관(1개 사업): 13억 4천4백만원 등임.

(3) 성과계획서

- 서울역사박물관은 2026년도 성과계획에 전략목표 1개, 정책사업목표 1개, 성과지표 3개를 설정하고, 총 예산액은 180억 2천3백만원을 편성함.

< 2026년도 서울역사박물관 성과계획 총괄 >

(단위:개, 백만원)

실국명	성과계획			예산액			
	전략목표수	정책사업목표 개수	지표수	단위사업수	예산액	전년도예산액	비교증감
서울역사박물관	1	1	3	6	18,023	21,965	△3,942

< 2026년도 서울역사박물관 전략목표에 따른 예산현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액	구성비	전년도예산 액		비교증감	증감률
			액	구성비		
총 계	18,023	100.00 %	21,965	100.00 %	△3,942	△17.95 %
정책사업	16,356	90.76 %	20,375	92.76 %	△4,019	△19.72 %
행정운영경비	1,644	9.12 %	1,562	7.11 %	82	5.23 %
인력운영비	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00 %
기본경비	1,644	9.12 %	1,562	7.11 %	82	5.23 %
재무활동	22	0.12 %	27	0.12 %	△5	△18.52 %

- 2026년도 성과지표에 대한 예산은 163억 5천6백만원으로 전년 대비 40억 1천9백만원 감액 편성되었으며, ‘박물관 이용객 수’, ‘기획전시 관람객 만족도’, ‘유물수집 건수’ 등 전체 성과지표의 목표치는 모두 상향 설정되었음.

< 2026년도 서울역사박물관 성과지표별 목표치 설정 현황 >

(실적 기준 : 2025.09.30.)

성과지표(단위)	지표 유형	가중치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처	
			구분	24	25	26	27			
박물관 이용객 수(천명)	핵심	60	목표	1,753	2,015	2,217	2,439	2,683	이용객 수 집계	이용객 집계현황 보고자료
			실적	2,150	1,430					
기획전시 관람객 만족도(%)	일반	20	목표	81.0	81.2	81.4	81.6	81.8	기획전시 관람객 대상으로 무작위 출구 서면 조사	전시계획 및 결과보고서
			실적	90.6	91.8					
유물수집 건수(건)	일반	20	목표	2,580	2,600	2,620	2,640	2,660	유물구입(건)+ 기증(건)+ 근현대수집(건)	수집 및 보존처리 수량
			실적	2,930	1,002					

- 2026년은 전년 대비 정책사업목표와 성과지표가 각각 1개씩 감소하였는데, 이는 2024년 7월1일자 조직개편에 따라 문화본부에서 서울역사박물관으로 편입된 서울우리소리박물관의 정책사업목표와 성과지표인 ‘상설전시 관람객 만족도’를 기존 정책사업목표와 성과지표에 통합하여 반영함에 따른 것임.

2. 신규사업 및 종료사업

- 2026년도 서울역사박물관 소관 신규사업은 ▶어린이박물관 운영, ▶인사 도시유적전시관 운영, ▶박물관 정책 기획 등 3개 사업이며, 총 18억 1천4백만원이 편성되었음.

< 2026년 서울역사박물관 신규사업 현황 >

(단위 : 천원)

번호	사업명	2026 예산(안)	증감액	증감률	주요사유
1	어린이박물관 운영	954,720	954,720	100.0%	어린이·가족 문화 수요를 충족하는 전시 및 교육프로그램 운영을 위해 신규 편성
2	인사 도시유적 전시관 운영	729,200	729,200	100.0%	도시 유적의 보존과 해석을 기반으로 한 역사문화 공간 조성을 위해 신규 편성
3	박물관 정책 기획	130,000	130,000	100.0%	지속적 성장을 위한 중장기 미래 전략 및 실행 기반 마련을 위해 신규 편성

- 2025년도 서울역사박물관 소관 종료사업은 ▶ 어린이박물관 조성 1개 사업이며, 43억 6천3백만원이 전액 증감되었음.

< 2026년 서울역사박물관 종료사업 현황 >

(단위 : 천원)

번호	사업명	2025 최종예산	2026 예산(안)	증감액	증감률	주요사유
1	어린이박물관 조성	4,363,400	0	△4,363,400	△100.0%	3개년(2022.9.~2025.12.)에 걸쳐 추진 후 종료되어 2026년도 예산 미편성

3. 주요 증·감액 사업

가. 증액사업

- 2026년도 세출예산안 중 전년 대비 주요 증액 사업은 ▶ 박물관 유지·운영 전년 대비 4억 7천4백만원(19.9%) 증액, ▶ 서울생활사 박물관 운영 전년 대비 1억 5천7백만원(8.5%) 증액, ▶ 박물관 유물기증 사례 1천9백만원(61.0%) 증액 등 총 3개 사업임.

< 주요 증액사업 현황(1억원 이상 또는 30% 이상) >

(단위: 천원)

연번	사업명	2025년도	2026년도(안)	증감액	증감률	사유
1	박물관 유지·운영	2,377,120	2,850,851	473,731	19.9%	전광판, 공조기 등 노후 시설 정비 및 통신설비·청사 보수를 위한 증액
2	서울생활사 박물관 운영	1,844,329	2,001,696	157,367	8.5%	축탁직 증원, 청사 안전 관리 대행 용역 추가 편성을 위한 증액
3	박물관 유물기증 사례	31,920	51,400	19,480	61.0%	기증 유물 정리 횟수 증가, 운송포장비 물가 상승률 반영을 위한 증액

나. 감액사업

- 2026년도 세출예산안 중 전년 대비 주요 감액 사업은 ▶ 박물관 홍보 마케팅 강화 7억 4천만원($\triangle 67.0\%$) 감액, ▶ 서울 역사문화 특별전 5억 6천2백만원($\triangle 61.6\%$) 감액, ▶ 시민 관람 서비스 운영 2억 5천 8백만원($\triangle 84.2\%$) 감액, ▶ 박물관 기획전 1억 4천5백만원($\triangle 21.6\%$) 감액, ▶ 국제교류 활성화 1억 3백만원($\triangle 21.5\%$) 감액 등 총 5개 사업임.

< 주요 감액사업 현황(1억원 이상 또는 30% 이상) >

(단위: 천원)

연번	사업명	2025년도	2026년도(안)	증감액	증감률	사유
1	박물관 홍보 마케팅 강화	1,104,700	364,700	$\triangle 740,000$	$\triangle 67.0\%$	굿즈 개발 및 뉴미디어 홍보물 제작 단년도 사업 종료됨에 따른 감액
2	서울 역사문화 특별전	912,800	351,000	$\triangle 561,800$	$\triangle 61.6\%$	한일 국제 전시 종료로 인한 사무관리비, 공공운영비, 행사관련시설비 감액
3	시민 관람 서비스 운영	306,100	48,300	$\triangle 257,800$	$\triangle 84.2\%$	만족도 조사 및 어르신 나들이 단년도 사업으로 종료됨에 따른 감액
4	박물관 기획전	683,030	535,200	$\triangle 147,830$	$\triangle 21.6\%$	국내 전시주제(1회) 한정과 조직개편 업무 조정으로 인한 감액
5	국제교류 활성화	480,500	377,100	$\triangle 103,400$	$\triangle 21.5\%$	국제 심포지엄의 국외 개최 순서, 아이콤 총회 홍보물 제작비 감액

III. 검토의견(수석전문위원 강옥심)

1. 세입예산안

가. 현황

- 2026년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 총 12억 5천6백만원으로 전년도 최종예산 12억 9천6백만원 대비 4천만원(3.1%)이 감액되었음.

< 예산과목 및 내역별 세입예산안 >

(단위: 천원)

예산 과목	내역	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감액	증감률
일반회계		1,295,525	1,255,855	△39,670	△3.1%
세외수입		1,070,167	1,219,855	149,688	14.0%
경상적 세외수입		1,024,866	1,173,248	148,362	14.6%
공유재산 임대료	본관 카페 생활사박물관 카페·뮤지엄샵 본관 주차장 생활사박물관 주차장	875,069	963,560	88,491	10.1%
주차요금 수입	청계천박물관 주차장	13,091	8,409	△4,682	△35.8%
기타 사용료	공평도시유적전시관 주차장 서울역사박물관 시설대관료 등	82,730	81,077	△1,653	△2.0%
수수료 수입	소계	2,855	3,355	500	17.5%
	재활용품 수거판매수입	542	787	245	45.2%
	기타 수수료(유료멤버십)	2,313	2,568	255	11.0%
기타사업 수입	서울역사박물관 본관 뮤지엄숍 운영 수입	50,000	115,065	65,065	130.1%
기타이자 수입	법인통장 이자수입	1,141	1,782	641	56.2%
임시적 세외수입		45,281	46,607	1,326	2.9%
재산매각수입	불용품매각대	500	500	0	0.0%
기타수입	그외수입	43,471	46,006	2,535	5.8%
지난연도수입	지난연도수입	1,310	101	△1,209	△92.3%
보조금		208,600	36,000	△172,600	△82.7
국고보조금등		208,600	36,000	△172,600	△82.7
국고보조금등	국고보조금	208,600	36,000	△172,600	△82.7
보존수입 등 내부거래		16,758	-	△16,758	△100.0%
보존수입 등 내부거래		16,758	-	△16,758	△100.0%
보존수입등	국고보조금사용잔액	16,758	-	△16,758	△100.0%

- 주요 증감 내역을 살펴보면, 경상적세외수입 중 공유재산임대료는 2025년도 개별공시지가 및 건물재산가액 상승률의 반영과 지난 8월부터 사용 허가된 본관 카페 임대료가 추가됨에 따라, 전년 대비 8천 8백만원(10.1%) 증가하였음.
- 주차요금수입의 경우 전년 대비 4백7십만원($\triangle 35.8\%$)이 감액되었는데, 이는 2024년도부터 감소한 청계천박물관 주차장의 사용료 수입을 반영한 결과임.

청계천박물관 주차장의 주차대수는 계속적으로 비슷한 수준을 유지하고 있으나, 코로나19 사회적 거리두기 해제 이후 관람 시간이 단축되면서 주차 체류시간이 감소한 점과 주차요금 감면 대상 차량(경차, 저공해 차량, 다등이 가정 등)이 증가한 점이 주차요금 수입 감소의 주요 원인임.

< 2022년~2024년 청계천박물관 주차요금 수입의 예산결산 내역 >

(단위: 천원)

2022		2023		2024	
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액
12,000	10,671	12,000	11,162	12,000	8,109

- 기타사업수입은 기존에 위탁으로 운영되던 서울역사박물관 본관 뮤지엄숍을 2025년 1월부터 직영으로 전환하면서 서울디자인재단과 자체 브랜딩 상품을 개발하고, 지난 9월 12일부터 운영을 개시함에 따라 발생한 매출액임.
- 본관 뮤지엄숍은 운영 시작부터 11월 초 현재까지 대략 2개월간 약 3천2백만 원의 매출액이 발생한 것으로 집계되었으며, 이를 감안

할 경우 2025년에 편성한 수입 목표액 5천만 원(매출액에서 부가가치세 및 카드수수료를 제외한 금액)은 달성이 가능할 것으로 판단됨. 또한 2026년 편성한 1억 1천5백만원은 현재까지의 매출 실적만을 감안할 때 달성 가능성성이 높아 보임.

< 2025년 박물관 뮤지엄숍 판매 현황 >

판매기간 : 9.12.-11.6.(56일)

구분	판매수량(개)	매출액(원)
박물관 소장 유물 기반 특화상품	1,023	15,550,000
박물관 브랜딩 문화상품 및 기획전시 연계상품	933	8,256,000
서울마이소울 및 서울굿즈 위탁상품	529	8,291,200
합계	2,485	32,097,200

다만, 서울역사박물관 문화상품점은 서울공예박물관 문화상품점 2024년 결산액(1억 7천2백만원)에 공간 규모를 반영한 0.67의 조정 비율을 적용하여 산출한 것인데, 서울공예박물관 문화상품점이 2021년 11월부터 운영되며 매출 구조가 이미 안정화된 데 비해, 서울역사박물관 뮤지엄숍은 운영 초기 단계로 매출 변동성이 큰 점을 고려할 필요가 있음.

따라서 서울역사박물관은 뮤지엄숍 매출 안정화와 경쟁력 제고를 위하여 자체 브랜딩 상품 개발을 지속적으로 확대 및 강화할 필요가 있음.

- 지난연도수입은 2026년 예산액 10만원은 최근 3년간 최고치인 2024년 결산액 수준을 반영하여 전년 대비 1백2십만원($\triangle 92.3\%$) 감소하였음. 현재(2025년 11월 기준) 서울역사박물관의 미수납액은 발생하지 않은 상태임.

- 국고보조금은 경희궁지 보수 용도로서 전년 대비 1억 7천3백만원 ($\triangle 82.7\%$) 감액되었음. 국가유산청이 추진하는 ‘국가유산 보수정비 사업’과 관련하여 서울역사박물관은 흥화문 기단 보수, 숭정문 보수, 숭정전 월대 세척 등의 보수공사를 신청하였으나, 이 중 숭정문 단청 보수공사만 국고보조사업에 반영되었음.

2. 세출예산안

가. 현황

- 2026년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 전년도 219억 8천5백만원 대비 39억 6천3백만원($\triangle 18.0\%$)이 감액된 180억 2천2백만원으로 편성됨.

세부사업명	2025년 최종예산	2026년예산(안)	증감액	증감율
세출예산(총계)	21,984,689	18,022,513	$\triangle 3,962,176$	$\triangle 18.0\%$
모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성	20,395,281	16,356,373	$\triangle 4,038,908$	$\triangle 19.8\%$
소장유물 확보 및 보존	530,830	542,110	11,280	2.1%
박물관 활성화	9,345,770	9,334,833	$\triangle 10,937$	$\triangle 0.1\%$
조사연구기능 강화	453,981	458,980	4,999	1.1%
관람 지원기반 구축	7,950,269	4,020,215	$\triangle 3,930,054$	$\triangle 49.4\%$
한양도성 전시관 운영	694,260	655,855	$\triangle 38,405$	$\triangle 5.5\%$
우리소리박물관 활성화	1,420,171	1,344,380	$\triangle 75,791$	$\triangle 5.3\%$
행정운영경비	1,562,408	1,644,140	81,732	5.2%
재무활동	27,000	22,000	$\triangle 5,000$	$\triangle 18.5\%$

- 단위사업별로 살펴보면 ‘소장유물 확보 및 보존’은 박물관 유물기증 사례 등의 세부사업이 있으며, 기증 유물의 정리 횟수 증가, 노후화된 보존처리 기자재 교체 및 보존처리 상태조사 장비구매에 따라 전년 대비 1천1백만원(2.1%)이 증액되었음.

- ‘박물관 활성화’는 박물관 기획전 등 전시 기능과 관련된 세부사업으로 구성되어 있으며, 국제전 종료에 따른 전시 비용 감소, 국제교류 전시 및 홍보비 축소, 단년도 사업 종료 등에 따라 전년 대비 1천1백만원($\triangle 0.1\%$)이 감액되었음.
- ‘조사연구기능 강화’는 서울학 공동학술 대회 홍보, 서울생활문화 자료조사 원고 교정비 편성, 뮤지엄 리뷰 발간 사업을 추진함에 따라 전년 대비 5백만원(1.1%)이 증액되었음.
- ‘관람 지원 기반 구축’은 박물관 유지·운영 등의 세부사업이 있으며, 2025년 12월 어린이박물관 조성 공사가 종료와 키오스크·콘텐츠 및 시스템 보수가 완료됨에 따라 전년 대비 39억 3천만원($\triangle 49.4\%$)이 감액되었음.
- ‘한양도성 전시관 운영’은 기획전시 규모 축소와 야외유구전시장 안내판 교체 사업 완료됨에 따라 전년 대비 3천8백($\triangle 5.5\%$)이 감액되었음.
- ‘우리소리박물관 활성화’는 명절 및 어린이날 등 문화 행사 축소와 중장기 발전방안 사업이 종료됨에 따라 전년 대비 7천6백($\triangle 5.3\%$)이 감액되었음.
- 행정운영경비는 실제 집행액을 반영하여 편성액을 조정하고 물가 상승으로 인한 각종 비용 현실화를 통해 전년 대비 8천2백만원 (5.2%)이 증액되었음.

< 2026년도 서울역사박물관 소관 세출예산안 >

(단위: 천원)

세부사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감액	증감율
세출예산(총계)	21,984,689	18,022,513	△3,962,176	△18.0%
모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성	20,395,281	16,356,373	△4,038,908	△19.8%
소장유물 확보 및 보존	530,830	542,110	11,280	2.1%
박물관 유물기증 사례	31,920	51,400	19,480	61.0%
소장유물 보존처리	173,560	208,860	35,300	20.3%
유물등록관리	190,700	146,100	△44,600	△23.4%
서울지역 유적 발굴조사 및 총서 발간	23,000	23,000	-	0.0%
고문서·전적류 등록해제	40,950	40,650	△300	△0.7%
근현대 서울유산 수집	23,500	23,500	-	0.0%
은평수장고 운영	47,200	48,600	1,400	3.0%
박물관 활성화	9,345,770	9,334,833	△10,937	△0.1%
박물관 기획전	683,030	535,200	△147,830	△21.6%
문화향수기반조성 및 문화행사개최	132,023	121,023	△11,000	△8.3%
박물관 교육	385,000	379,000	△6,000	△1.6%
어린이박물관 운영	0	954,720	954,720	100.0%
상설전시실 유지운영	286,000	251,500	△34,500	△12.1%
서울생활사박물관 운영	1,844,329	2,001,696	157,367	8.5%
기증유물특별전 개최	167,800	195,100	27,300	16.3%
청계천박물관 운영	939,784	872,685	△67,099	△7.1%
시민 관람 서비스 운영	306,100	48,300	△257,800	△84.2%
서울 역사문화 특별전	912,800	351,000	△561,800	△61.6%
서울 도시계획모형 유지 운영	70,000	70,000	0	0.0%
박물관 운영	147,134	149,720	2,586	1.8%
서울 반세기 종합전	300,740	338,000	37,260	12.4%
박물관 흥보마케팅 강화	1,104,700	364,700	△740,000	△67.0%
역사가옥 전시관 운영	741,621	671,311	△70,310	△9.5%
돈의문역사관 운영	180,490	218,700	38,210	21.2%
공평 도시유적전시관 운영	451,009	452,594	1,585	0.4%
딜쿠샤 운영	112,720	123,284	10,564	9.4%
인사 도시유적전시관 운영	0	729,200	729,200	100.0%
국제교류 활성화	480,500	377,100	△103,400	△21.5%
조선시대 경희궁 체험	99,990	0	△99,990	△100.0%
박물관 정책 기획	0	130,000	130,000	100.0%
조사연구기능 강화	453,981	458,980	4,999	1.1%
서울생활문화자료조사 및 편찬	426,900	429,600	2,700	0.6%
박물관 연구논문집 발간	27,081	29,380	2,299	8.5%
관람 지원기반 구축	7,950,269	4,020,215	△3,930,054	△49.4%
박물관 정보화	1,129,818	1,085,105	△44,713	△4.0%
자원봉사자 운영	43,231	42,664	△567	△1.3%
박물관 자료실 운영	36,700	,41,595	4,895	13.3%
박물관 유지·운영	2,377,120	2,850,851	473,731	19.9%
어린이박물관 조성	4,363,400	0	△4,363,400	△100.0%
한양도성 전시관 운영	694,260	655,855	△38,405	△5.5%
한양도성 박물관·연구소 운영	694,260	655,855	△38,405	△5.5%
우리소리박물관 활성화	1,420,171	1,344,380	△75,791	△5.3%
서울우리소리박물관 운영	1,420,171	1,344,380	△75,791	△5.3%
행정운영경비	1,562,408	1,644,140	81,732	5.2%
기본경비	1,562,408	1,644,140	81,732	5.2%
재무활동	27,000	22,000	△5,000	△18.5%
국고보조금 반환	27,000	22,000	△5,000	△18.5%

나. 종료사업

- 서울역사박물관 세출예산 세부사업 중 2026년도에 종료된 사업은
▶ 어린이박물관 조성 등 1개 사업임.

(단위 : 천원)

연번	사업명	2024 최종예산	2025 예산(안)	증감액	증감률	주요사유
1	어린이박물관 조성	4,363,400	0	△4,363,400	△100.0%	3개년(2022.9.~2025.12.)에 걸쳐 추진 후 종료되어 2026 년도 예산 미편성

- 어린이박물관 조성은 서울역사박물관 내 어린이 전용·가족형 체험 공간 확충에 대한 시민들의 지속적인 요구와 「제2기 역사도시서울 기본계획」에서 주요 과제로 설정됨에 따라 2022년 9월부터 추진되었음.

이에 따라서 서울역사박물관은 1층 기증유물전시실($1,080\text{m}^2$)을 어린이 박물관으로 개편하는 사업을 추진하였으며, 출입구 및 외부 조경을 포함한 총 건축공사 면적은 $1,813.85\text{m}^2$ 임. 해당 사업은 2025년 12월 종료될 예정이며 이후 조성 관련 예산은 불필요한 상황임.

우리 위원회는 2023회계연도 결산 승인안에서 반복되는 사업 지연을 방지하기 위한 세밀한 행정을 서울역사박물관에 주문한바 있음. 그럼에도 불구하고 조성 사업 종료 기간은 2025년 9월에서 12월로 3개월이 지연되었으며, 개관 일정도 당초 12월 정식 개관에서 2026년 상반기 정식 개관으로 지연된 바 있음.

향후 어린이박물관 운영 단계에서는 더 이상 일정 지연이나 예산 집행상 혼선이 발생하지 않도록, 서울역사박물관의 안정적인 인력·예산 확보와 체계적인 운영 계획 수립 등 철저한 준비와 관리가 요구됨.

다. 성과지표 목표치 설정

- 서울역사박물관은 모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성을 위해 3개의 성과지표를 제시하고, 이를 달성하기 위한 사업에 총 163억 5천6백만원의 예산을 편성하였음.

(2025.9.30. 기준)

성과지표(단위)	지표 유형	가중 치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처	
			구분	24	25	26	27			
박물관 이용객 수(천명)	핵심	60	목표	1,753	2,015	2,217	2,439	2,683	이용객 수 집계	이용객 집계현황 보고자료
			실적	2,150	1,430					
유물수집 건수(건)	일반	20	목표	2,580	2,600	2,620	2,640	2,660	유물구입(건)+기증(건)+근현대수집(건)	수집 및 보존처리 수량
			실적	2,930	1,002					

- 서울역사박물관은 성과지표 중 핵심 지표에 해당하는 ‘박물관 이용객 수’가 2024년 목표치를 크게 상회하여 달성¹⁾됨에 따라, 2025년도 이용객 목표를 당초 계획 184만명에서 최종 201만 5천명으로 상향(2024년에 설정한 기준 목표 175만 3천명 대비 약 15% 상향)하여 편성하였음.

서울역사박물관의 이용객 수는 2025년 9월 30일 기준 143만명(목표 대비 약 71.0%)을 달성한 상태로, 이를 고려할 때 연간 목표 달성을 충분히 가능할 것으로 판단됨. 이러한 목표 상향은 BSC 기반 성과관리 측면에서 실적과 수요 추이를 반영하여 목표 수준을 적절하게 조정한 사례로, 바람직한 목표 관리 방식으로 볼 수 있음.

1) 2024년도 서울역사박물관 이용객 목표는 175만 3천명이었으나, 실제 이용객 수는 215만명으로 집계되어 목표 대비 약 397천 명, 약 22.6% 초과 달성함.

- 다만, 성과지표 목표치 중 ‘유물수집 건수’는 9월 30일 기준 1,002건으로 연중 4분의 3이 경과했음에도 목표치인 2,600건의 절반에도 미치지 못한 수준임. 이에 따라 유물 기증 확대를 위한 적극적인 노력이 요구되는 바임.

라. 주요 세부사업별 검토

(1) 어린이박물관 운영(사업별설명서 56쪽, 신규)

- 어린이박물관 운영은 어린이를 포함한 가족의 문화 수요를 충족시키고자, 2026년 3월에 개관을 예정하고 있으며 운영에 필요한 9억 5천5백만원의 예산이 신규 편성되었음.

< 어린이박물관 운영 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
계	0	0	954,720	954,720	100
사무관리비	0	0	848,250	848,250	100
공공운영비	0	0	23,000	23,000	100
행사운영비	0	0	26,000	26,000	100
외빈초청여비	0	0	11,870	11,870	100
국제부담금	0	0	600	600	100
시설비	0	0	10,000	10,000	100
행사관련시설비	0	0	35,000	35,000	100

- 주요 편성 사항을 살펴보면 어린이 눈높이에 맞춘 전시 및 교육을 위한 ▶사무관리비 8억 4천8백만원, ‘어린이 박물관 데이’ 행사 운영을 위한 ▶행사관련시설비 3천5백만원 등 총 9억 5천5백만원이 편성되었음.

- 서울역사박물관은 종전 상설전시실 내 어린이 코너를 운영하였으나, 2022년 9월부터 2025년 12월까지 기존 기증유물전시실($1080m^2$)의 전면 리모델링을 통해 별도의 어린이박물관을 조성하고, 기존의 수동적 전시 방식에서 벗어난 체험형 복합문화공간을 표방하고 있음.

현재는 2025년 12월 중으로 임시 개관을 준비 중이며, 이에 따라 홍보물 제작과 유아·초등 대상 5개 교육 프로그램을 마련하고, 2026년 예정된 정식 개관 기념 국제교류전 및 ‘어린이박물관 테이’ 개최를 통해 개관 초기 인지도와 관람 수요 제고를 도모하고자 설계하고 있음.

또한 국제어린이박물관협회 ‘Hands On’ 가입과 이를 통한 국제 교류전 대비 전시 기획·설계를 추진하고 있으며, 상시 근무 전시·체험 안내원 8명의 인력 용역을 통해 현장 운영 인력을 확보하고자 하는 등 전반적인 운영 준비는 갖춰진 것으로 판단됨.

다만, 전시·체험 중심의 어린이 시설 특성상 안전사고 예방 및 위기 대응체계가 필수적임에도 불구하고, 예산안에는 안전관리 계획(안전 매뉴얼 수립, 비상 대응체계 구축 등)에 관한 구체적 내용이 전혀 제시되어 있지 않아, 이에 대한 보완이 필요해 보임.

- 한편, 서울역사박물관은 수도 서울을 대표하는 박물관임에도 불구하고 어린이박물관 개관 시점은 2000년대 초반부터 운영되어 온 타 국·공립 어린이박물관에 비해 현저히 늦은 편임.

< 수도권 국·공립 어린이박물관 운영 현황 >

시설	국립민속박물관 어린이박물관	국립중앙박물관 어린이박물관	전쟁기념관 어린이박물관	경기도어린이박물관	고양어린이박물관
개관	2003년	2005년	2014년	2011년	2016년
면적	$2,248m^2$	$2,539m^2$	$1,387m^2$	$10,619m^2$	$8,492m^2$

따라서 서울역사박물관은 내년 3월 개관을 앞둔 어린이박물관이 신규 시설임을 강점으로 삼고, 국내외 선진 사례를 적극 참고하여 한 단계 높은 수준의 프로그램과 운영 모델을 구현해 수도 서울의 박물관 위상을 고취할 필요가 있음.

(2) 청계천박물관 운영(사업별설명서 80쪽)

- 청계천박물관 운영은 청계천의 변천 과정을 공개하고 관련 자료를 수집 및 보존할 뿐만 아니라, 청계천 장소에 기반한 특화된 기획 전시·교육·문화행사 등의 사업을 추진하고 있으며, 전년 대비 6천 7백만원($\triangle 7.1\%$)이 감액된 8억 7천3백만원이 편성되었음.

< 청계천박물관 운영 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	$(B-A)*100/A$
	본예산	최종예산(A)			
계	939,784	939,784	872,685	$\triangle 67,099$	$\triangle 7$
기간제근로자등보수	266,400	266,400	295,105	28,705	11
사무관리비	433,630	433,630	388,000	$\triangle 45,630$	$\triangle 11$
공공운영비	111,000	111,000	116,000	5,000	5
행사운영비	20,000	20,000	10,000	$\triangle 10,000$	$\triangle 50$
기타보상금	1,000	1,000	1,080	80	8
시설비	54,654	54,654	10,000	$\triangle 44,654$	$\triangle 82$
행사관련시설비	52,500	52,500	52,500	0	0
자산및물품취득비	600	600	0	$\triangle 600$	$\triangle 100$

- 청계천박물관 운영의 주요 감액 내용으로는 교육 프로그램 횟수 축소에 따른 ▶ 사무관리비 4천6백만원, 노후 관람객 시설 개편 설계 용역 완료에 따른 ▶ 시설비 4천5백만원 등 총 6천7백만원이 감액되었음.

- 청계천박물관은 금번 예산안 수립 시, ‘노후 관람객 이용 시설 공간 개편 기본설계 용역’을 2025년 완료함에 따라 편성하지 않았음.

물론 청계천박물관의 노후된 관람객 시설을 정비하여 이용 편의와 서비스 수준을 높이는 것은 의미있는 노력이라 평가되나 근본적으로는 시설의 안전과 직결되는 주요 설비 노후화 문제가 심각한 수준에 이르고 있음.

- 특히 전력 공급과 공조, 관람객의 수직 이동을 담당하는 기반 설비의 노후화는 관람 환경을 넘어 박물관 운영 전반에 직접적인 영향을 미치는 사안으로, 관련 설비 교체를 위한 예산 반영의 시급성이 크다고 판단됨에도 불구하고, 관련 예산을 편성하지 않았음.
 - 실제로 청계천박물관 내 2005년 개관 이후 약 20년이 경과한 노후 설비는 수변전설비, 공기조화기, 엘리베이터 및 에스컬레이터 등이 있음.

< 20년 이상 경과한 노후 설비 현황 >

시설/장비명	규격/용도	수량	도입년도	내용연수
수변전설비	22.9kw, 450kw	2	2005	15
공기조화기	단일덕트	2	2005	10
엘리베이터	2,000kg/장애인용(30인)	1	2005	-
에스컬레이터	22.4m/승객용	1	2005	-

- 수변전설비는 한전으로부터 고압 전력을 수전해 박물관 전체에 공급하는 설비로, 15년 내외의 내용연수를 이미 초과하여 절연 열화, 차단기 오동작 등으로 인한 정전·화재 위험이 우려되며,

- 공기조화기는 실내 온도·습도·환기·공기청정을 담당하는 장비로, 일반적인 10년의 내용연수를 크게 넘겨 성능 저하와 에너지 비효율, 박물관 내 공기질 악화의 가능성에 상존함.
 - 엘리베이터와 에스컬레이터의 경우, 법정 내용연수는 없으나, 일반적으로 15년 내외의 교체를 권장하고 있음. 따라서 20년이 경과한 청계천박물관의 관련 설비는 부품 단종, 고장 증가, 제동·제어 장치 노후 등으로 인한 관람객 안전사고 위험을 증가시키고 있음.
- 현재 청계천박물관의 전반적 노후화 수준과 향후 유지관리 비용, 시민 안전을 종합적으로 고려할 때, 주요 설비 교체를 더 이상 지연하기 어려운 시점에 이르렀으며 예산편성의 우선순위에서 밀려난 것은 납득하기 어려운 부분임.

(3) 인사 도시유적전시관 운영(사업별설명서 138쪽, 신규)

- 인사 도시유적전시관은 서울 공평구역 제15·16지구 내에서 발굴된 유구와 매장문화재의 보존 및 전시를 위하여 2026년 6월 정식 개관을 목표로 추진 중이며, 시설 운영에 필요한 7억 2천9백만원의 예산이 신규 편성되었음.
- 주요 편성 사항을 살펴보면 전시관 시설 운영 용역 수행에 필요한
- ▶ 공공운영비 5억 3천4백만원, 상설 및 기획전시 운영을 위한
 - ▶ 사무관리비 1억 4천7백만원 등 총 7억 2천9백만원이 편성되었음.

< 인사 도시유적전시관 운영 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
계	0	0	729,200	729,200	100
사무관리비	0	0	147,000	147,000	100
공공운영비	0	0	534,500	534,500	100
행사운영비	0	0	2,000	2,000	100
기타보상금	0	0	700	700	100
시설비	0	0	6,200	6,200	100
행사관련시설비	0	0	24,800	24,800	100
자산및물품취득비	0	0	14,000	14,000	100

- 인사 도시유적전시관은 서울 종로구 인사동 87 일대 공평구역 제15·16지구 도시환경정비사업 부지에서 2020년 3월부터 2021년 12월까지 실시된 발굴조사 결과를 바탕으로, 유물과 유구가 발견된 현 위치에 기부채납 방식으로 조성되는 지하형 유적전시관임.
 - 동 시설에는 조선 전기부터 근대에 이르는 6개 문화층과 특히 15 ~16세기 서민 생활상을 잘 보여주는 주거유적, 금속활자 등을 포함한 총 4,503점의 출토 유물을 4,812m² 규모의 시설에 보존·전시할 예정임.
 - 특히 금속활자와 일성정시의 등 핵심 매장문화재의 가치를 부각하기 위해 VR, 영상, 모형, 패널 등 첨단 전시 기법을 도입할 예정이며, 2026년 6월 개관 이후 도심 속 역사문화 거점이자 시민·관광객 대상 교육·체험 공간으로 기능하는 것을 지향하고 있음.
- 서울역사박물관은 인사 도시유적전시관을 본관 어린이박물관과 동일한 방식으로 시설 운영 용역(경비 2명, 시설정비 2명, 청소 3명, 안내 3명)을 통해 관리하고자 계획하고 있는데, 인사 도시유적전

시관은 유물과 유구가 발견된 위치에 조성된 전시관이므로, 일반 실내 전시장과 달리 빨굴 유구 및 매장문화재의 보존 환경이 훼손되거나 유적의 역사적·학술적 가치가 약화될 수 있음.

따라서 서울역사박물관은 인사 도시유적전시관의 시설 운영 용역을 수행함에 있어 유구 부근의 작업과 관람객 동선, 진동, 소음, 조도, 온·습도, 수용 인원 및 행사 등의 운영 기준을 “보존” 중심으로 맞추어 관리하는데 특히 주의를 기울여야 할 것임.

(4) 박물관 정책 기획(사업별설명서 150쪽, 신규)

- 박물관 정책 기획은 서울역사박물관의 향후 10년을 조망하고 중장기 전략체계 정립에 필요한 조직개편을 추진하기 위한 사업으로, 1억 3천만원의 예산을 신규 편성하였음.

< 박물관 정책 기획 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
계	0	0	130,000	130,000	100
연구용역비	0	0	130,000	130,000	100

- 동 사업은 2026년 4월부터 9월까지 6개월 동안 「중장기 전략모형 개발 및 통합운영 기반 마련 연구 용역」을 수행하고자 하는 것임.
 - 용역의 추진 목적은 향후 5년 내 분관과 서울시 산하 통합수장고 등 서울역사박물관 소관 4개소의 신규 시설 개관을 앞두고, 종합적인

서울역사박물관의 방향성을 새로이 정립하고, 시설·조직·기능·역할에 대한 체계적·효율적 운영전략을 마련하고자 하는 것임.

- 용역의 범위는 서울역사박물관 본관, 15개 분관(2026년 기준), 서울시 산하 관련 문화기관, 자치구 박물관 등 서울시 전역의 관련 시설이며, 2027년부터 2032년까지 기간을 단기·중기·장기로 구분하여 대내외 환경분석과 진단을 시행할 예정이고, 이를 바탕으로 서울역사박물관의 전략 모델과 실행 과제를 수립하고자 하는 것임.

- 서울역사박물관은 2023년도 서울시 책임운영기관 운영위원회에서 조직 개편에 대한 검토가 필요하다는 지적을 받은 바 있으며, 우리 위원회 역시 지난 업무보고 등을 통해 홍보 전담 조직 신설 등을 주문한 바 있음.

이러한 상황을 고려할 때, 서울역사박물관은 해당 연구를 통해 조직·기능 재편과 통합 운영전략 수립이 실질적 성과로 이어질 수 있도록 사업을 성실히 수행할 것이 요구되는 바임.

(5) 박물관 유지·운영(사업별설명서 174쪽)

- 박물관 유지·운영은 서울역사박물관 본관과 9개의 분관의 원활한 운영을 위해 시설물과 인력 관리를 수행하는 사업으로, 전년 대비 4억 7천3백만원(20.0%)이 증액된 28억 5천1백만원이 편성되었음.

< 박물관 유지·운영 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
계	(x208,600) 2,377,120	(x208,600) 2,377,120	(x36,000) 2,850,851	(x△172,600) 473,731	(x△83) 20
기간제근로자등보수	471,700	471,700	420,522	△51,178	△11
사무관리비	83,520	83,520	86,900	3,380	4
공공운영비	891,400	891,400	925,000	33,600	4
공무원 교육여비	6,300	6,300	6,300	0	0
시책추진업무추진비	24,100	24,100	24,100	0	0
특정업무경비	57,600	57,600	57,600	0	0
기타보상금	500	500	500	0	0
시설비	(x199,710) 825,300	(x199,710) 825,300	(x36,000) 1,301,429	(x△163,710) 476,129	(x△82) 58
감리비	(x8,890) 12,700	(x8,890) 12,700	(x-) 0	(x△8,890) △12,700	(x△100) △100
자산및물품취득비	4,000	4,000	28,500	24,500	613

- 박물관 유지·운영 주요 증액 내역은 로비 LED 전광판 설치 및 공조기, 팬코일유니트 교체를 위한 ▶ 시설비 4억 7천6백만원, 청사건물과 통신설비 보수를 위한 ▶ 공공운영비 3천3백만원 등 총 4억 7천3백만원이 증액되었음.
- 서울역사박물관은 본관 및 분관의 노후화에 따라 시설비를 전년 보다 증액하여 반영하였으나, 분야별 대표적인 노후 설비까지 포함하여 편성하지는 못하였음.
 - M.C.C(Motor Control Center)의 경우 건물 내 전동기 및 전기 설비에 전원을 공급·제어하는 장비인데, 현재 10년의 내용연수에 도래하여 점점 열화, 보호계전기 오동작 등으로 인한 설비 정지 및 부분 정전의 가능성이 커지고 있음.

- 흡수식 냉온수기는 박물관의 냉난방을 담당하여 관람 환경과 유물 보존에 필수적인 설비인데, 현재 10년의 내용연수에 도달하여 열효율 저하, 잦은 고장 및 누수 위험이 발생하고 있으며 에너지 비용 증가와 온·습도 불안정에 따른 전시 환경 악화 가능성이 존재함.
- 소방펌프는 화재 시 소화전·스프링클러에 소화용수를 공급하는 안전 설비인데, 현재 내용연수 7년을 4배나 초과한 상태로 성능 저하, 기동 불량, 부품 단종 등에 의해 유지보수가 어려우며 실제 화재 시 소화 성능 미흡으로 관람객 안전과 전시 자산 보호에 중대한 위험 요인이 되고 있음.

< 분야별 노후 설비 현황 >

분류	품목	수량	도입연도	내용연수
전기	M.C.C	15	2015	10
기계	흡수식 냉온수기	1	2015	10
소방	소방펌프(경희궁)	2	1997	7

- 서울역사박물관은 국내 타지역 및 해외 소장품 교류 전시 등이 확대되면서 유물의 정밀한 온·습도 관리 필요성이 증가하고 있으며, 최근 국가기관 데이터 센터에서 발생한 대형 화재를 계기로 공공 시설의 소방 안전 요구 수준 또한 강화되는 추세임.

이러한 대내·외 환경 변화를 감안할 때, 노후 설비를 적기에 교체하여 전시 환경 안정성과 재난 대응 역량을 제고하는 것은 선택이 아닌 필수 과제라고 볼 수 있음.

- 우리 위원회는 2025년도 행정사무감사에서도 서울역사박물관의 소방펌프를 비롯한 주요 노후 설비의 교체 필요성을 지속적으로 지적한 바 있음.

그럼에도 불구하고 전시물의 안정적 온·습도 관리와 시민의 생명보호, 공공문화시설로서의 안전 기준 충족을 위한 설비(M.C.C, 흡수식 냉온수기, 소방펌프 등)의 노후화를 개선하기 위한 예산이 확보되지 못하는 것은 서울시 예산편성 우선순위에 결함이 있다는 것을 반증하는 것으로 절실한 개선이 필요하다 할 것임.