

2021회계연도 균형발전본부 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고

I . 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2021회계연도 일반회계 및 특별회계 세입예산현액은 1조 8,462억 5천5백만 원, 징수결정액은 1조 8,045억 2천만 원, 실제수납액은 1조 8,037억 4천2백만 원으로 징수결정액 대비 100.0%를 수납함.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
총 계	1,846,255	1,804,520	1,803,742	100.0%	2	776
일 반 회 계	1,255	2,395	2,184	91.2%	2	209
특 별 회 계	1,845,000	1,802,124	1,801,558	100.0%	0	567
도시개발	1,833,000	1,795,124	1,794,558	100.0%	0	567
주택사업	12,000	7,000	7,000	100.0%	0	0

<최근 3년간 세입현황>

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
2021년	1,846,255	1,804,520	1,803,742	100.0%	2	776
2020년	1,863,563	1,583,445	1,582,642	99.9%	9	795
2019년	1,535,713	1,525,042	1,522,945	99.9%	22	2,075

□ 세출결산 총괄

- 2021회계연도 세출결산은 일반회계와 특별회계를 합한 예산현액 1조 7,661억 3천7백만 원 중 1조 6,892억 7천8백만 원을 지출 원인행위하고 1조 6,315억 9천만 원을 지출하였으며, 1,000억 4천9백만 원은 다음연도로 이월함. 예산현액 대비 1.9%에 해당하는 340억 3천9백만 원은 불용 처리함.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지 출 액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
총 계	1,766,137	1,689,278	1,631,590	100,049	459	34,039
일 반 회 계	1,338,609	1,335,654	1,335,255	1,824	52	1,477
특 별 회 계	427,528	353,624	296,334	98,224	407	32,562
주 택 사 업	188,593	175,086	167,075	14,691	67	6,761
도 시 개 발	218,207	168,490	126,142	70,013	341	21,712
균 형 발 전	20,681	10,001	3,071	13,521	-	4,089
광역교통시설	47	47	47	-	-	-

<최근 3년간 세출현황>

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지 출 액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
2021년	1,766,137	1,689,278	1,631,590	100,049	459	34,039
2020년	1,567,475	1,482,577	1,431,469	106,321	965	28,719
2019년	1,729,920	1,580,482	1,504,266	198,993	146	26,515

Ⅱ . 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 2021회계연도 일반회계 세입결산은 예산현액 12억 5천5백만 원, 징수결정액 23억 9천5백만 원 중 21억 8천4백만 원(91.2%)을 수납하였으며 미수납액은 2억 9백만 원임.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
계	1,255	2,395	2,184	91.2 %	2	209
경상적세외수입	202	162	150	92.6%	-	13
임시적세외수입	0	1,160	966	82.9%	2	192
지방행정제재부과금	-	4	-	0.0%	-	4
국고보조금등	465	454	454	100.0%	-	-
보전수입등	589	614	614	100.0%	-	-

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
일반회계	1,255	2,395	2,184	91.2	2	209
경상적세외수입	202	162	150	92.6%	-	13
공유재산임대료	166	111	105	94.4%	0	6
기타사용료	25	10	9	97.1%	0	0
기타사업수입	11	0	0	0.0%	0	0
기타이자수입	0	42	36	85.3%	0	6
임시적세외수입	0	1,160	966	82.9%	2	192
시·도비보조금반환수입	0	800	800	100.0%	0	0
자체보조금반환수입	0	85	85	100.0%	0	0
그외수입	0	76	72	94.8%	0	4
지난연도수입	0	200	10	4.8%	2	188
지방행정제재부과금	-	4	-	0.0%	-	4
변상금	0	4	0	0.0%	0	4
국고보조금등	465	454	454	100.0%	-	-
국고보조금	56	45	45	100.0%	0	0
국가균형발전특별회계보조금	409	409	409	100.0%	0	0
보전수입등	589	614	614	100.0%	-	-
국고보조금사용잔액	0	11	11	100.0%	0	0
민간용자자금회수수입	589	603	603	100.0%	0	0

□ 세출결산

- 2021회계연도 일반회계 세출예산 결산은 예산현액 1조 3,386억 9백만 원 가운데 1조 3,356억 5천4백만 원(99.8%)을 집행하였으며, 다음연도 이월액은 18억 2천4백만 원, 집행잔액은 14억 7천7백만 원임.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	1,338,609	1,335,654	1,335,255	1,824	52	1,477
행정운영경비	1,198	971	971	-	1	227
사업비	26,685	23,999	23,600	1,824	51	1,210
재무활동 ¹⁾	1,310,725	1,310,684	1,310,684	-	-	41

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용 : 없음

나. 전용

- 일반회계 전용은 2건에 3억 7백만 원으로 지역혁신협의회 민간연구원 계약기간 만료에 따른 퇴직금 정산 부족분 반영과 한옥 등 건축자산 수선 및 지원사업 용자금 조기 소진에 따른 예산 추가확보를 위한 것임.

다. 이체

- '21.7.19 일자 조직개편에 따른 일반회계 이체 30건임.

라. 변경 : 없음

마. 예비비지출 : 없음

바. 다음연도 이월

- 명시이월은 4개 사업, 12억 5천8백만 원임.

▪ 광화문광장 시민소통 활성화	1억 6천 5백만 원
▪ 광화문일대 문화재 발굴조사 사업	8억 8천 9백만 원
▪ 광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	1억 5천만 원
▪ 새로운 광화문광장조성 관련 모니터링 연구	5천 4백만 원

- 사고이월은 8개 사업, 5억 6천6백만 원임

▪ 지역혁신협의회 지원	3천 8백만 원
▪ 주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	9천 7백만 원
▪ 지역문화 인재(마을큐레이터) 양성 사업	1천 3백만 원
▪ 건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	1억 4천 1백만 원

1) 재무활동 대부분은 도시개발특별회계 법정전출금(1조 3,106억 3천 7백만 원)이 차지함.

- 서울 우수 한옥 인증 4백만 원
- 한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업 2천 1백만 원
- 광화문광장 시민소통 활성화 2억 원
- 광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙 5천 3백만 원

○ 계속비 이월은 없음

사. 집행잔액

○ 2021회계연도 일반회계 집행잔액은 14억 7천7백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 보조금 정산잔액 1억 2천 9백만 원
- 계획변경 등 집행사유 미발생 1억 4천 4백만 원
- 낙찰차액 6천 2백만 원
- 집행잔액 11억 4천 2백만 원

2. 주택사업특별회계

□ 세입결산

○ 없음

□ 세출결산

- 2021회계연도 주택사업특별회계 세출결산은 예산현액 1,885억 9천3백만 원 가운데 1,670억 7천5백만 원을 집행하고(88.6%), 다음연도 이월액은 146억 9천1백만 원, 집행잔액은 67억 6천1백만 원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업특별회계	188,593	175,086	167,075	14,691	67	6,761
도시활성화과	530	492	471	21	-	39
주거재생과	108,896	105,210	105,099	2,187	67	1,544
주거환경과	74,920	66,505	59,270	11,840	-	3,810
한옥정책과	4,247	2,879	2,235	644	-	1,368

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용 : 없음

나. 전용 : 없음

다. 이체 : 없음

라. 변경

- 주택사업특별회계 변경은 총 4건, 23억 7천4백만 원으로 주요 발생사유는 삼양동 복합커뮤니티 시설 건설 공사에 따른 감리비 확보 및 국토부 보조금사업 명 변경에 따라 빈집활용 임대주택 공급사업이 빈집활용 매입임대주택 공급사업으로 분할되었기 때문임

마. 예비비지출 : 없음

바. 다음연도 이월

○ 명사이월은 총 3개 사업, 42억 7천 9백만 원임.

2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	21억 원
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	11억 원
소규모주택정비사업	10억 7천 9백만 원

○ 사고이월은 11개 사업, 104억 1천 2백만 원임.

도시정비형 재개발사업 관리	2천 1백만 원
서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	8천 7백만 원
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	6억 2백만 원
관리형 주거환경개선사업	32억 5천 5백만 원
관리형 주거환경개선사업 활성화	1억 9천 2백만 원
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	30억 2천만 원
성곽마을 보전·관리사업	17억 4천 4백만 원
저층주거지 집수리 지원	1억 9천 3백만 원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	1억 1천 7백만 원
소규모주택정비사업	5억 3천 9백만 원
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	6억 4천 4백만 원

○ 계속비 이월은 없음

사. 집행잔액

○ 2021회계연도 주택사업특별회계 집행잔액은 67억 6천 1백만 원으로, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 보조금 정산잔액	3억 8천 6백만 원
▪ 계획변경등 집행사유미발생	41억 2천 8백만 원
▪ 낙찰차액	17억 4천 7백만 원
▪ 집행잔액	5억 원

3. 도시개발특별회계

□ 세입결산

- 2021회계연도 도시개발특별회계 세입결산은 징수결정액 1조 7,951억 2천4백만 원 대비 100.0% 징수하였으며, 미수납액은 5억 6천7백만 원임.

- 미수납액은 토지구획 정리사업에 따른 청산금 체납분임.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
계	1,833,000	1,795,124	1,794,558	100.0%	567
경상적세외수입	44,161	50,630	50,630	100.0%	-
임시적세외수입	1,241	4,077	3,510	86.1%	567
지방행정제재부과금	88	1,414	1,414	100.0%	-
국고보조금등	7,836	7,836	7,836	100.0%	-
국내차입금	1,113	1,100	1,100	100.0%	-
보전수입등	467,924	419,431	419,431	100.0%	-
내부거래	1,310,637	1,310,637	1,310,637	100.0%	-

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
도시개발특별회계	1,833,000	1,795,124	1,794,558	100.0%	567
경상적세외수입	44,161	50,630	50,630	100.0%	-
공유재산임대료	3,126	3,775	3,775	100.0%	-
매각사업수입	40,961	43,645	43,645	100.0%	-
공공예금이자수입	44	2,937	2,937	100.0%	-
기타이자수입	30	272	272	100.0%	-
임시적세외수입	1,241	4,077	3,510	86.1%	567
시도비반환금수입	267	1,507	1,507	100.0%	-
자체보조금반환수입	0	52	52	100.0%	-
그외수입	594	1,011	1,011	100.0%	-
지난연도수입	380	1,508	941	62.4%	567
지방행정제재부과금	88	1,414	1,414	100.0%	-

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
변상금	88	1,414	1,414	100.0%	-
국고보조금등	7,836	7,836	7,836	100.0%	-
국고보조금	2,250	2,250	2,250	100.0%	-
국가균형발전특별회계보조금	5,586	5,586	5,586	100.0%	-
국내차입금	1,113	1,100	1,100	100.0%	-
모집공채	1,113	1,100	1,100	100.0%	-
보전수입등	467,924	419,431	419,431	100.0%	-
순세계잉여금	87,542	87,542	87,542	100.0%	-
국고보조금잔액	0	1,025	1,025	100.0%	-
전년도이월사업비	380,382	330,863	330,863	100.0%	-
내부거래	1,310,637	1,310,637	1,310,637	100.0%	-
기타회계전입금	1,310,637	1,310,637	1,310,637	100.0%	-

□ 세출결산

- 2021회계연도 도시개발특별회계 세출결산은 예산현액 2,182억 7백만 원 중 1,261억 4천2백만 원을 집행하고(57.8%) 700억 1천3백만 원을 다음연도로 이월하였으며, 집행잔액은 217억 1천2백만 원임.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	218,207	168,490	126,142	70,013	341	21,712
균형발전정책과	20,000	17,560	16,776	1,284	-	1,940
도시활성화과	25,984	17,229	15,462	2,883	-	7,639
주거환경과	3,245	3,245	3,245	-	-	-
도심권사업과	42,001	32,974	27,194	6,884	-	7,923
동남권사업과	1,413	1,330	1,275	56	-	83
동북권사업과	34,819	31,842	24,037	9,770	-	1,012
서부권사업과	11,284	10,096	8,615	1,604	314	751
광화문광장추진단	79,461	54,214	29,538	47,532	26	2,365

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용 : 없음

나. 전용 : 없음

다. 이체

- '21.7.19 일자 조직개편에 따른 도시개발특별회계 이체 46건임.

라. 변경

- 도시개발특별회계 변경은 7건에 34억 6천7백만 원으로, 주요 발생사유는 세운상가군 재생사업 공사비 증가에 따른 시설비 및 감리비 증액에 따른 것임.

마. 예비비 지출

- 없음

바. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 8개 사업, 62억 7천9백만 원임.

영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	11억 1천 6백만 원
세운상가군 재생사업	6천만 원
효창공원 일대 도시재생사업 지원	3억 5천만 원
노들나루공원 재조성 사업	7천만 원
구 노량진취수장 재생사업	12억 1백만 원
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	18억 7천 7백만 원
서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립	1억 5백만 원
세종로공원 환경개선	15억 원

- 사고이월은 총 27개 사업, 637억 3천4백만 원임.

도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	2천 1백만 원
-------------------------	----------

김포공항 복합개발 사업지원	5억 원
골목길 재생사업	7억 6천 2백만 원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	17억 6천 7백만 원
남산 예정자락 재생사업	4천 6백만 원
서울역일대 도시재생사업 추진	4억 1천 6백만 원
창덕궁앞 도성한복관 역사인문재생 사업	4억 3천 9백만 원
정동 역사재생사업	2억 5천 2백만 원
세운상가군 재생사업	29억 9천 8백만 원
서울로 2단계 연결길 조성사업	8억 3천 3백만 원
효창공원 일대 도시재생사업 지원	1억 4천 4백만 원
노들나루공원 재조성 사업	7천 6백만 원
서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	5천 6백만 원
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	2억 2천 1백만 원
동부간선도로(창동상계구간) 지하철도 건설사업	19억 5천 5백만 원
4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	4억 2천 7백만 원
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	49억 6천 6백만 원
구의역 일대 도시재생활성화사업 추진	3억 2천 4백만 원
서북권 경의선혁신벨트 구축 기본구상 수립	1억 원
홍제역 일대 도시재생사업 지원	4억 6백만 원
연신내·불광지역 일대 전략산업 육성 및 유치전략 마련	1억 8천 1백만 원
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	8억 1천 2백만 원
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	114억 1천 7백만 원
광화문 시민광장 조성	298억 4천만 원
광화문 일대 보행환경 개선 사업	43억 6천 2백만 원
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	1억 5천만 원
국가상징거리 조성계획 수립	2억 6천 3백만 원

○ 계속비 이월은 없음

사. 집행잔액

○ 2021회계연도 도시개발특별회계 집행잔액은 217억 1천 2백만 원으로, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 보조금 정산잔액	6억 3천 4백만 원
▪ 계획변경등 집행사유미발생	108억 7천 8백만 원
▪ 낙찰차액	11억 1천 7백만 원
▪ 집행잔액	90억 8천 3백만 원

4. 균형발전특별회계

□ 세입결산

○ 2021회계연도 균형발전특별회계 세입결산은 예산현액 12억 원 가운데 실제수납액은 70억원으로 징수결정액 70억원 대비 100.0% 징수하였음.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
지방채	12,000	7,000	7,000	100.0%	-
국내차입금	12,000	7,000	7,000	100.0%	-
모집공채	12,000	7,000	7,000	100.0%	-

□ 세출결산

○ 2021회계연도 균형발전특별회계 세출결산은 예산현액 206억 8천 1백만 원 중 30억 7천1백만 원을 집행하고(14.8%) 135억 2천1백만 원을 다음연도로 이월하였으며, 집행잔액은 40억 8천9백만 원임.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	20,681	10,001	3,071	13,521	-	4,089
균형발전정책과	20,681	10,001	3,071	13,521	-	4,089

가. 이용 : 없음

나. 전용 : 없음

다. 이체

- '21.7.19 일자 조직개편에 따른 균형발전특별회계 이체 11건임.

라. 변경 : 없음

마. 예비비 : 없음

바. 다음연도 이월

- 명시이월은 1개 사업, 49억 5천 6백만 원임.
시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업 49억 5천 6백만 원
- 사고이월은 1개 사업, 85억 6천 4백만 원임.
시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업 85억 6천 4백만 원
- 계속비 이월은 없음

사. 집행잔액

- 2021회계연도 균형발전특별회계 집행잔액은 40억 8천9백만 원으로, 발생사유별 내역은 다음과 같음.
 - 계획변경 등 집행사유 미발생 32억 5천 5백만 원
 - 집행잔액 8억 3천 4백만 원

5. 광역교통시설특별회계

세입결산

- 없음

□ 세출결산

- 2021회계연도 광역교통시설특별회계는 예산현액 4천7백만 원을 전액 집행하였음.

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	47	47	47	-	-	-
동 남 권 사 업 과	47	47	47	-	-	-

가. 이용 : 없음

나. 전용 : 없음

다. 이체 : 없음

라. 변경 : 없음

마. 예비비 : 없음

바. 다음연도 이월 : 없음

사. 집행잔액 : 없음

Ⅲ. 검토의견

1. 세입결산 총괄

가. 일반회계 세입결산

- 2021회계연도 일반회계 세입결산은 예산현액 12억 5천5백만 원, 징수결정액 23억 9천5백만 원 중 21억 8천4백만 원(91.2%)을 수납했으며, 불납결손액 2백만 원, 미수납액은 2억 9백만 원임.
- 불납결손액(2백만 원) 발생사유는 과년도 공공한옥 임대료 체납금이며, 미수납액(2억 9백만 원) 발생사유는 정비사업 소송비용 미납부(106백만 원), 가든파이프 소송비용 체납(17백만 원), 광화문광장 사용료 및 변상금, 대집행비용 체납(55백만 원) 등에 있음.
- 예산현액 대비 징수결정액이 많은 이유는 임시적세외수입 중 시민누리공간 및 새뜰마을사업 자치구정산금(7억8천만 원), 은평한옥마을 및 경복궁서측 도시재생활성화사업 자치구보조금 반납(16백만 원), 메이커스 큐브 공공요금 수납액(59백만 원) 등에 따른 것임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액	비고
일반회계	1,255	2,395	2,184	91.2	2	209	
경상적세외수입	202	162	150	92.6%	-	13	
공유재산임대료	166	111	105	94.4%	0	6	- 세운메이커스 큐브 임대료 31백만원 - 서울 공공한옥 임대수입 136백만원 ※ 세운메이커스 큐브 임대료 미수납액 6백만원 발생
기타사용료	25	10	9	97.1%	0	0	- 세운광장 및 서울역일대 거점시설 사용료 10백만원

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액	비고
일반회계	1,255	2,395	2,184	91.2	2	209	
기타사업수입	11	0	0	0.0%	0	0	- 세실극장 임대료로 11백만원 편성하였으나 사업조기종료에 따른 임대사업 미시행
기타이자수입	0	42	36	85.3%	0	6	- 자치구 보조금 반납에 따른 이자수입 18백만원 - 타운매니지먼트 사업 정산에 따른 이자수입 2백만원 - 한옥 매입 및 활용사업, 공공한옥 사업비 등 발생이자 42백만원 ※ 체납에 따른 미수납액 6백만원 발생
임시적세외수입	0	1,160	966	82.9%	2	192	
시·도비보조금 반환수입	0	800	800	100.0%	0	0	- 시민누리공간, 새뜰마을 사업 자치구 정산금 780백만원 - 타운매니지먼트 사업 정산에 따른 집행잔액 4백만원 - 은평한옥마을, 경복궁서측 도시재생활성화사업 자치구보조금 반납 16백만원
자체보조금 반환수입	0	85	85	100.0%	0	0	- 한옥마을 공동체지원사업 등 보조금 반납 84백만원 등
그외수입	0	76	72	94.8%	0	4	- 임기제공무원 국민연금 탈퇴에 따른 사용자 부담금 반환금 5백만원 - 메이커스 큐브 공공요금 수납액 59백만원 ※ 징수결정액 63백만원 대비 미수납액 4백만원 발생 - 공공한옥 연간사용료 7백만원 등
지난연도수입	0	200	10	4.8%	2	188	- 정비사업 인가 관련 소송비용 4백만원 ※ 징수결정액 110백만원 대비 미수납액 106백만원 발생 - 가든파이브 소송 비용확정액 및 메이커스 큐브 임대료·공공요금 부과분 5백만원 ※ 가든파이브 소송비용 체납에 따른 미수납액 17백만원 발생 - 공공한옥 협약만료후 퇴거 불이행 조치에 따른 소송비용 체납분 미수납액 15백만원 발생 및 2백만원은 소멸시효 완료로 불납결손 - 광화문광장 변상금 체납에 따른 미수납액 51백만원 발생
지방행정제재 부과금	-	4	-	0.0%	-	4	

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액	비고
일반회계	1,255	2,395	2,184	91.2	2	209	
변상금	0	4	0	0.0%	0	4	- 광화문광장 변상금 미납에 따른 미수 납액 4백만원 발생
국고보조금등	465	454	454	100.0%	-	-	
국고보조금	56	45	45	100.0%	0	0	- 마장축산물 식육정형사 육성사업 국고 보조금 45백만원
국가균형발전 특별회계보조금	409	409	409	100.0%	0	0	- 지역혁신협의회 지원 및 인력운영비 중 국비 지원금액 409백만원
보전수입등	589	614	614	100.0%	-	-	
국고보조금 사용잔액	0	11	11	100.0%	0	0	- 마장축산물 식육정형사 육성사업 국고 보조금 사용잔액 11백만원
민간용자자금 회수수입	589	603	603	100.0%	0	0	- 주택개량 용자금 원금 상환 3백만원 - 한옥수선 등 비용 지원금 중 용자금 회수 수입 600백만원

나. 도시개발특별회계 세입결산

- 도시개발특별회계 세입결산 예산현액은 1조 8,330억 원이며, 징수 결정액 1조 7,951억 2천4백만 원 대비 99.9%를 수납했으며, 미수납액은 5억 6천7백만 원임.
- 미수납액은(5억 6천7백만 원)은 토지구획정리 사업에 따른 청산금 체납분으로, 1937년부터 1991년까지 55년간 서울시가 시행한 토지구획 정리사업에 따른 청산금 체납에 따른 것임.
- 전년도 이월사업비는 2020년도 결산에 따른 이월금으로, 예산현액 3,804억 원에는 실제이월액 3,309억 원뿐만 아니라 자금없는 이월액²⁾ 495억 원이 포함되어 있음.

2) '자금없는 이월'이란 사업추진 상황 등에 따라 국고보조금이 미교부 되거나 지방채 승인은 됐으나 발행시기를 늦추는 등의 이유로 당해 회계연도에 교부발행되지 않고 다음 회계연도에 교부발행되는 것이 확실할 경우 자금 없이 회계상 예산만을 이월처리하는 것을 의미함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	비고
도시개발특별회계	1,833,000	1,795,124	1,794,558	100.0%	567	
경상적세외수입	44,161	50,630	50,630	100.0%	-	
공유재산임대료	3,126	3,775	3,775	100.0%	-	- 시 임대료(1,679백만원) - 자치구 위임 임대료(2,097백만원)
매각사업수입	40,961	43,645	43,645	100.0%	-	- 시 매각사업수입(40,886백만원) - 자치구 위임 매각사업수입(2,759백만원) - 공시지가 상승 및 잠원동 58-23 등 재개발, 재건축에 따른 체비지 매각금액 증가로 초과징수(2,684백만원)
공공예금 이자수입	44	2,937	2,937	100.0%	-	- 공금예치 통장 이자수입(2,937백만원) - 도시개발특별회계 계좌 평균잔고액 증가 추세에 따른 이자수입 증가로 초과징수(2,894백만원)
기타이자수입	30	272	272	100.0%	-	- 보조금 집행 정산 후 발생이자(272백만원)
임시적세외수입	1,241	4,077	3,510	86.1%	567	
시도비 반환금수입	267	1,507	1,507	100.0%	-	- 자치구 보조금 집행 정산 후 반환 집행잔액(1,507백만원) - 미정산 보조금 정산에 따른 반환 수입 증가로 초과징수(1,240백만원)
자체보조금 반환수입	0	52	52	100.0%	-	- 민간 보조금 집행 정산 후 반환 집행잔액(52백만원)
그외수입	594	1,011	1,011	100.0%	-	- 시설공사 부담금 환급금 등 시 그외수입(821백만원) - 송파구 체비지주차당 수입 등 자치구 그외수입(190백만원)
지난연도수입	380	1,508	941	62.4%	567	- 지난연도 체비지 임대료(198백만원), 매각사업수입(413백만원), 변상금(292백만원), 청산금(33백만원) 등
지방행정제재 부과금	88	1,414	1,414	100.0%	-	
변상금	88	1,414	1,414	100.0%	-	- 체비지 무단 점유로 인한 수입(1,414백만원) - 공시지가 상승으로 인한 당해연도

※ 자금없는 이월액(495억원)은 정보통신담당관 '스마트도시 통신 인프라 구축' 사업(470억원) 및 도로계획과 '월드컵 대교 건설' 사업(25억 1천9백만원)을 위한 지방채 발행 지연으로 발생함.

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	비고
						변상금 수입 증가로 초과징수 (1,326백만원)
국고보조금등	7,836	7,836	7,836	100.0%	-	
국고보조금	2,250	2,250	2,250	100.0%	-	- 경북궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비(2,250백만원)
국가균형발전 특별회계보조금	5,586	5,586	5,586	100.0%	-	- 독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜 사업(2,629백만원) - 독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업(100백만원) - 영진시장 도시재생 인정사업 (1,090백만원) - 옥인동 주거환경개선구역 주민복합 시설 건립지원(667백만원) - 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업(1,100백만원)
국내차입금	1,113	1,100	1,100	100.0%	-	
모집공채	1,113	1,100	1,100	100.0%	-	- 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업(1,100백만원)
보전수입등	467,924	419,431	419,431	100.0%	-	
순세계잉여금	87,542	87,542	87,542	100.0%	-	
국고보조금잔액	0	1,025	1,025	100.0%	-	
전년도 이월사업비	380,382	330,863	330,863	100.0%	-	- 정보통신담당관 '스마트도시 통신 인프라 구축' 사업(47,000백만원) 등 지방채 발행 지연으로 부족징수 (49,519백만원)
내부거래	1,310,637	1,310,637	1,310,637	100.0%	-	
기타회계전입금	1,310,637	1,310,637	1,310,637	100.0%	-	- 재산세 도시지역분의 70% 전입 (1,310,637백만원)

○ 세입예산의 주요비중 항목을 전년도와 비교하면, 기타회계전입금 및 순세계잉여금, 매각사업수입은 증가한 반면, 전년도이월사업비는 감소했음.

- 기타회계전입금의 증가는 재산세 도시지역분(70%)의 증가에 따른 것이며, 매각사업수입이 증가한 원인은 잠원동 58-23 등 재개발, 재건축에 따른 체비지 매각금액이 증가했기 때문임.

- 전년도이월사업비 감소는 전년도 사업비의 집행률이 높아지고 이월은 낮아졌기 때문이며, 순세계잉여금이 증가한 것은 초과세입액과 보조금집행잔액이 증가하며 발생한 결과임.

(단위: 백만원)

(실제수납액 기준)		'21년	'20년	'19년
기타회계전입금		1,310,637	994,462	1,061,792
전년도이월사업비		330,863	437,023	347,236
순세계잉여금	계(a+b-c)	87,542	48,936	58,363
	초과세입(a)	△195,322	△348,621	△44,769
	집행잔액(b)	283,889	397,758	110,967
	보조금집행잔액(c)	1,025	201	7,835
매각사업수입		43,645	14,757	7,781

다. 균형발전특별회계 세입결산

- 균형발전특별회계 세입예산 실제수납액은 70억 원으로, 징수결정액 대비 100%를 수납하였음. 이는 모집공채(지방채) 발행으로 인한 세입으로 예산현액은 120억 원임.
- 2021년 “시가지권역 구릉지일대 이동편의 개선사업”의 본예산 123억 원 중 120억원을 균형발전특별회계 지방채로 발행할 계획이었으나, 2021회계연도 내에 지방채 전액을 집행하는 것은 불가능하게 되어 집행예산액등을 고려한 70억 원만 지방채 발행을 결정하고, 나머지 50억 원은 2022년도에 발행하는 것으로 연기³⁾하여 예산

3) 총 이월액 135억 2천1백만원의 일부로 이월사업 집행현황에 따라 필요시 재정담당관에 지방채

현액과 징수결정액에 차이가 발생함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
총계	12,000	7,000	7,000	100.0%	-
국내차입금	12,000	7,000	7,000	100.0%	-
모집공채	12,000	7,000	7,000	100.0%	시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업(7,000백만원)

2. 세출결산 총괄

가. 일반회계 세출예산

- 일반회계 세출예산 결산액은 예산현액 1조 3,386억 9백만 원 대비 1조 3,356억 5천4백만 원을 집행(99.7%)했고, 다음연도 이월액은 18억 2천4백만 원, 집행잔액은 14억 7천7백만 원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	1,338,609	1,335,654	1,335,255	1,824	52	1,477
행정운영경비	1,198	971	971	-	1	227
사업비	26,685	23,999	23,600	1,824	51	1,210
재무활동*	1,310,725	1,310,684	1,310,684	-	-	41

* 도시개발특별회계 법정전출금 1조 3,106억 3천 7백만원(도시활성화과)

- 예산현액 대비 97.9%에 해당하는 1조 3,107억 2천5백만 원이 재무활동(도시개발특별회계 법정전출금)이며, 실 사업비는 예산현액 대비 2.0%

발행을 요청할 계획이며, 일반예산과 달리 지방채를 미발행한 상황에서 다음연도로 이월함에 따라 '자금없는 이월액'이 발생함.

인 266억 8천5백만 원임. 사업비 기준 일반회계 세출예산 집행현황을 보면 불용률 4.5%, 이월률 6.8%로 전년대비 소폭 개선되었음.

〈일반회계 사업비 세출예산 연도별 비교〉

(단위: 백만원)

구분	연도	예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2021	26,685	23,600	1,824	6.8%	51	1,210	4.5%
	2020	22,563	18,000	2,048	9.1%	11	2,504	11.1%
	2019	32,018	29,845	756	2.4%	36	1,381	4.3%
	2018	11,994	9,229	1,542	12.9%	81	1,195	10.0%
행정운영경비	2021	1,198	971	-	-	1	227	18.9%
	2020	810	671	-	-	-	139	17.2%
	2019	675	634	-	-	-	41	6.1%
	2018	792	739	-	-	-	53	6.7%
재무활동	2021	1,310,725	1,310,684	-	-	-	41	0.0%
	2020	994,462	994,462	-	-	-	-	-
	2019	1,062,737	1,061,817	-	-	-	920	0.1%
	2018	1,286,046	1,268,046	-	-	-	-	-

나. 주택사업특별회계 세출예산

- 주택사업특별회계 세출예산 결산액은 1,670억 7천5백만 원으로, 예산현액 1,885억 9천3백만 원 대비 88.6%를 집행했으며, 다음연도 이월액은 146억 9천1백만 원, 집행잔액은 67억 6천1백만 원임.
- 최근 사업비 집행현황을 비교해보면, 불용률 및 이월률은 각각 전년대비 감소한 것으로 나타남.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
주택사업특별회계	188,593	175,086	167,075	14,691	67	6,761
사업비	188,593	175,086	167,075	14,691	67	6,761

〈주택사업특별회계 사업비 세출예산 연도별 비교〉

(단위: 백만원)

구 분	연 도	예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률
사업비	2021	188,593	167,075	14,691	7.8%	67	6,761	3.6%
	2020	256,758	222,099	21,898	8.5%	8	12,753	5.0%
	2019	405,989	295,224	94,600	23.3%	1	16,164	4.0%

다. 도시개발특별회계 세출예산

- 도시개발특별회계 세출예산 결산액은 예산현액 2,182억 7백만 원 대비 57.8%에 해당하는 1,261억 4천2백만 원이며, 이월액은 700억 1천3백만 원, 집행잔액은 217억 1천2백만 원임.
- 사업비 불용률은 전년대비 증가(4.7%→10.0%)했으며, 이월률 역시 전년대비 증가(26.0%→32.2%)했음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	218,207	168,490	126,142	70,013	341	21,712
사업비	217,401	167,684	125,336	70,013	341	21,712
재무활동비	806	806	806	-	-	-

〈도시개발특별회계 사업비 세출예산 연도별 비교〉

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	집행액	집행률	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률	
사업비	2021	217,401	125,336	57.5%	70,013	32.2%	341	21,712	10.0%
	2020	284,306	196,044	69.0%	73,995	26.0%	946	13,320	4.7%
	2019	225,840	114,665	50.8%	103,553	45.9%	109	7,513	3.3%

- 도시개발특별회계의 경우 부족한 재원을 일반회계로부터 전입금과 지방채등의 기타차입금으로 충당하고 있는데, 많은 예산을 매년 반복적으로 이월시키고 불용처리 하는 것은 재정운용의 건전성을 저해하므로, 관행적인 예산편성 및 이월, 불용처리는 지양해야 할 것임.

〈서울시 도시개발특별회계 주요 세입 (자료: 도시활성화과)〉

(단위 : 백만원)

구 분	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
총 세입	2,450,080	2,457,391	2,427,089	1,646,934	1,558,585	1,534,562	1,227,835	1,472,281	1,317,779	1,178,155
재산세 도시지역분 (70%)	1,310,637	994,462	1,007,059	941,412	820,164	791,731	727,762	685,097	636,766	657,027
매각사업 수입	43,645	14,757	7,781	93,002	88,585	199,314	26,097	28,938	32,924	15,572
과밀부담금	-	-	12,306	19,708	53,654	36,893	24,097	24,740	28,752	18,511
재투자입금 (예수금)	-	-	-	-	80,000	232,000	40,000	-	-	-
기타차입금 (지방채등)	543,738	798,706	831,200	40,785	2,545	75,873	6,659	43,063	18,093	23,548
일반회계 전입금	-	-	54,733	68,081	-	-	47,000	-	-	-

※~2021 : 결산 기준

라. 균형발전특별회계 세출예산

- 균형발전특별회계 세출예산 결산액은 예산현액 206억 8천1백만 원 대비 14.8%를 집행하고 나머지 예산(135억 2천1백만 원)을 모두 이월했으며, 40억 8천9백만 원(19.8%)은 불용처리함.
- 이중 이월액은 “시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업”에 의한 것으로, 공사기간의 부족 등의 사유로 명시이월 49억 5천6백만 원, 사고이월 85억 6천4백만 원이 발생하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	20,681	10,001	3,071	13,521	-	4,089
사 업 비	20,681	10,001	3,071	13,521	-	4,089

마. 광역교통시설특별회계 세출예산

- 광역교통시설특별회계 세출예산 결산액은 4천7백만원으로 예산현액 전액을 집행했는데, 이 예산은 “영동대로 지하공간 복합개발사업”의 전년도 이월액임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
계	47	47	47	-	-	-
사 업 비	47	47	47	-	-	-

〈균형발전본부 세출예산 비교〉

(단위 : 백만원)

연도	회계	예산 현액	집행액	집행률 (%)	총 이월액	이월률 (%)	명시 이월액	이월률 (%)	사고 이월액	이월률 (%)	보조금 반납액	불용액	불용률 (%)
2021	전체	1,766,137	1,631,590	92.4	100,049	5.7%	16,772	0.9	83,276	4.7	459	34,039	1.9
2020		1,567,475	1,431,469	91.3	106,321	6.8%	43,542	2.8	62,780	4.0	965	28,719	1.8
2019		1,729,920	1,504,266	87.0	198,993	11.5	111,884	6.5	87,110	5.0	146	26,515	1.5
2021	일반	1,338,609	1,335,255	99.7	1,824	0.1	1,258	0.1	566	0.0	52	1,477	0.1
2020		1,017,835	1,013,133	99.5	2,048	0.2	180	0.0	1,868	0.2	11	2,643	0.3
2019		1,095,430	1,092,296	99.7	756	0.1	-	-	756	0.1	36	2,342	0.2
2021	주책	188,593	167,075	88.6	14,691	7.8	4,279	2.3	10,412	5.5	67	6,761	3.6
2020		256,758	222,099	86.5	21,898	8.5	4,738	1.8	17,160	6.7	8	12,753	5.0
2019		408,430	297,215	72.8	94,600	23.2	79,318	19.4	15,282	3.7	1	16,614	4.1
2021	도시	218,207	126,142	57.8	70,013	32.1	6,279	2.9	63,734	29.2	341	21,712	10.0
2020		284,306	196,044	69.0	73,995	26.0	30,243	10.6	43,752	15.4	946	13,320	4.7
2019		225,840	114,665	50.8	103,553	45.9	32,566	14.4	70,988	31.4	109	7,513	3.3
2021	균형	20,681	3,071	14.8%	13,521	65.4	4,956	24.0	8,564	41.4	-	4,089	19.8
2020		8,576	192	2.2	8,381	97.9	8,381	97.7	-	-	-	3	0.0
2019		220	90	40.9	84	38.1	-	-	84	38.1	-	46	20.9
2021	광역 교통	47	47	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2020		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2019		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

첫째, 예산의 이용, 전용, 변경, 이체, 예비비 지출에 관한 사항

▶ 예산의 이용 : 없음

▶ 예산의 전용

- 일반회계 2건, 3억 7백만 원으로 전년도(3건, 5억 3백만 원)에 비해 감소하였음.
- “지역혁신협의회 지원” 사업예산 전용의 경우, 「국가균형발전 특별법」 제28조제1항에 따라 시·도에 의무적으로 설치해야 하는 ‘지역혁신협의회’ 지원인력(민간연구원) 2명의 계약기간이 만료(2021.3.4.)되고 시간선택제 다급으로 변경 채용하게 되면서, 정산 퇴직금 지급을 위해 부족한 예산액 일부를 전용하게 된 것임.
- 참고로, 이 사업예산 전용계획은 서울시 조직개편(2021년 7월) 이전 “재정균형발전담당관”에서 수립⁴⁾한 후 균형발전본부 소관 업무로 이관된 것임.
- “한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원” 사업예산 전용의 경우, 건축자산의 수선 및 신축지원을 위한 융자금이 조기 소진되어 추가 예산을 확보하기 위해 전용되었음.

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	전용금액		승인일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총계			2,777	307	307		
일반회계(2건)			2,777	307	307		
균형발전 정책과	지역혁신 협의회 지원	사무관리비	67	7	0	'21.3.9	민간연구원(2명) 계약기간 만료에 따른 퇴직금 정산 부족분 반영
		연금지급금	10	0	7		
한옥 정책과	한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원사업	민간자본사업보조	2,200	300	0	'21.9.2	융자금 예산 조기 소진에 따른 예산 추가 확보
		민간융자금	500	0	300		

4) 재정균형발전담당관-2609(2021.3.8.), “2021 지역혁신협의회 지원사업 예산 전용 계획”

▶ 예산의 변경

- 예산의 변경은 주택사업특별회계 4건, 23억 7천4백만 원, 도시개발 특별회계 7건, 34억 6천7백만 원으로, 총 11건 58억 4천1백만 원을 변경했음.
- “관리형주거환경 개선사업”의 예산 변경은 ‘강북구 삼양동 복합커뮤니티시설 건립공사’의 시설비를 감리비로 변경한 것인데, 해당 공사에 대한 소음 민원과 동절기 조경공사 하자예방 공사가 시행되는 등의 사유로 인해 공기가 연장되면서 늘어난 공사기간만큼 감리비가 증액됐기 때문임.
 - 한편 건설공사를 담당하는 도시기반시설본부에서도 환기설비가 관급자재(나라장터)에 부합되는 대상이 없어 공사비 불용액이 발생했고, 당초 공기에 따라 건축마감 공사비를 집행해야하나 공기연장으로 공사비 불용액이 발생함에 따라, 이를 감리비로 변경·활용한 것임.
- “관리형주거환경 개선사업 활성화 사업” 및 “성곽마을 보전관리 사업”은 사무관리비의 일부를 공공운영비로 변경하여 집행했는데, 이는 코로나19 감염증 확산으로 인해 휴관 중인 주민공동 이용시설의 공과금 등 기본요금납부를 지원하기 위한 것임.
 - “빈집활용 임대주택 공급”사업의 경우 국토교통부의 국고보조금 사업명에 맞춰 행복주택 및 매입임대주택으로 구분하기 위해 예산을 변경한 것으로, 특이사항은 없음.

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총 계			26,265	5,841	5,841		
주택사업특별회계(4건)			12,493	2,374	2,374		
주거 환경과	관리형주거환경 개선사업	시설비	5,695	207	0	'21.7.14	삼양동 복합커뮤니티시설 건설공사에 필요한 감리비 확보를위해 예산 변경
	관리형주거환경 개선사업	감리비	490	0	207		
주거 환경과	관리형주거환경 개선사업 활성화	사무관리비	1,198	25	0	'21.3.15	공동이용시설 기본요금 납부 지원 위해 예산 변경
	관리형주거환경 개선사업 활성화	공공운영비	5	0	25		
주거 환경과	성곽마을 보전관리사업	사무관리비	260	4	0	'21.9.23	주민공동이용시설 공공요금 납부를 위한 공공운영비 추가 확보를 위해 예산 변경
	성곽마을 보전관리사업	공공운영비	20	0	4		
주거 환경과	빈집활용 임대주택 공급	공사-공단자본전출금	4,825	2,138	0	'21.4.15	국토부 보조금사업명에 따른 세부사업 2개로 분할
	빈집활용 매입임대주택 공급	공사-공단자본전출금	0	0	2,138		
도시개발특별회계(7건)			13,772	3,467	3,467		
균형발전 정책과	골목길재생사업	시설비	1,200	30	0	'21.10.8	후암동 주민공동이용시설 감 리비 확보를 위한 예산 변경
	골목길재생사업	감리비	0	0	30		
도시 활성화과	장안평 도시재생사업	사무관리비	0	0	29	'21.1.15	'장안평 일대 도시재생 백서 제작 용역'의 지속적 추진을 위해 예산 변경
	영등포경인로 일대 도시재생활성화사업	사무관리비	569	29	0		
도시 활성화과	장안평 도시재생사업	공공운영비	0	0	13	'21.1.15	'장안평 일대 도시재생 백서 제작 용역'의 지속적 추진을 위해 예산 변경
	영등포경인로 일대 도시재생활성화사업	공공운영비	50	13	0		
도심권 사업과	세운상가군 재생사업	시설비	4,310	0	3,032	'21.10.28	공사현장 여건 및 기타 필요 한 예산 증가 등으로 인해 공사 준공을 위한 시설비 및 감리비 증액
	세운상가군 재생사업	감리비	940	0	323		
	세운상가군 재생사업	공공기관등에대한 자본적위탁사업비	3,400	3,355	0		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총 계			26,265	5,841	5,841		
동북권 사업과	4.19거리 일대 도시재생활성화사업	시설비	2,146	24	0	'21.4.1	전기공사 교차로 교통시설물 설치 공정에 대한 감리 선임 필요에 따른 용역비 확보
	4.19거리 일대 도시재생활성화사업	감리비	0	0	24		
동북권 사업과	창동역 동측 고가하부 활성화사업	시설비	490	0	10	'21.7.6	기본 및 실시설계용역 시행 결과 부족한 공사비 확보
	창동역 동측 고가하부 활성화사업	시설부대비	10	10	0		
서부권 사업과	홍제역일대 도시재생활성화사업	시설비	657	6	0	'21.11.24	창업쉐어하우스 조성 리모델링 공사 관련 감리비 확보를 위한 통계목 변경
	홍제역일대 도시재생활성화사업	감리비	0	0	6		

▶ 예산의 이체

- 예산의 이체는 2021년 7월 시행된 서울시 조직개편에 따른 것으로, 일반회계 30건, 14억 1천4백만 원, 도시개발특별회계 46건, 327억 1천1백만 원, 균형발전특별회계 11건 206억 8천1백만 원으로, 총 87건 548억 6백만 원을 이체함.(붙임 4 참고)

둘째, 다음연도 이월에 관한 사항

- 명시이월과 사고이월을 합친 이월 예산은 총 63건, 1,000억 4천8백만 원으로 전년대비(총 64건, 1,063억 2천만 원) 소폭 감소했음.
- 명시이월된 예산은 총 16건, 167억 7천2백만 원으로, 일반회계는 4건, 12억 5천8백만 원, 주택사업특별회계는 3건에 42억 7천9백만 원, 도시개발특별회계는 8건에 62억 7천9백만 원, 균형발전특별회계 1건, 49억 5천6백만 원임.

- 사고이월된 예산은 총 47건 832억 7천6백만 원으로, 일반회계 8건에 5억 6천6백만 원, 주택사업특별회계 11건에 104억 1천2백만 원, 도시개발특별회계 27건에 637억 3천4백만 원, 균형발전특별회계 1건, 85억 6천4백만 원임.

〈사고이월 현황〉

(단위 : 백만원)

구분	합계		일반회계		주택사업		도시개발		균형발전	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2021	47	83,276	8	566	11	10,412	27	63,734	1	8,564
2020	58	62,780	10	1,868	20	17,160	28	43,750	-	-
증 감	△11	20,496	△2	△1,302	△9	△6,748	△1	19,984	1	8,564

- 명시이월은 전년도(22건, 435억 4천2백만 원) 보다 대폭 감소했으나, 사고이월의 경우 전년도(58건, 627억 8천만 원) 보다 사업수가 감소(△11건)했음에도 불구하고 이월액은 큰 폭(205억 원)으로 상승했음.

(단위 : 백만원)

구분	년도	예산현액	명시이월		사고이월	
			이월액	이월율	이월액	이월율
일반회계	2021	1,338,609	1,258	0.1%	566	0.0%
	2020	1,017,835	180	0.1%	1,868	0.2%
	2019	10,950,431	-	-	756	0.0%
주택사업 특별회계	2021	188,593	4,279	2.3%	10,412	5.5%
	2020	256,758	4,737	1.8%	17,160	6.7%
	2019	408,430	79,318	19.4%	15,282	3.7%
도시개발 특별회계	2021	218,207	6,279	2.9%	63,734	29.2%
	2020	284,306	30,244	10.6%	43,750	15.4%
	2019	225,839	32,566	14.4%	70,987	31.4%
균형발전 특별회계	2021	20,681	4,956	24.0%	8,564	41.4%
	2020	8,576	8,381	97.7%	-	-
	2019	220	-	-	84	38.2%

가. 명시이월 관련

- 명시이월은 광화문광장 일대 사업과 도시재생활성화사업, 시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업, 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업, 소규모주택정비사업 등 총 16개 사업에서 발생했으며, 명시이월 사업 중 사고이월이 동시에 발생한 사업은 총 10개 사업임.
- 광화문광장 일대에서 시행 중인 “광화문광장 시민소통 활성화 사업”과 “광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙 사업”, “새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구 사업”은 광화문광장의 개장시기가 지연(2021.11 → 2022.7)되면서 사업비가 이월되었고, “광화문일대 문화재 발굴조사 사업”의 경우 월대 주변부 발굴조사 전 우회도로의 개설공사가 지연되며 명시이월 되었음.
 - 한편 “광화문광장 시민소통 활성화 사업”과 “광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙 사업”의 경우 사고이월과 명시이월이 동시에 발생했는데, 향후 사업 기한 내 추진가능 범위 등을 면밀히 검토하여 적기에 예산을 보다 효율적으로 집행하는 노력이 필요하겠음.
- “옥인동 역사문화형 주거환경 개선사업”은 종로구 옥인동 47번지 일대 주거지역에 주거지재생을 위해 정비계획 수립 및 기반시설 변경, 도로를 설치하기 위한 사업으로, 2020년에 이어 2021년에도 명시이월과 사고이월이 함께 발생했음.
 - 이 사업은 토지 등 보상을 위한 수용재결 및 협의보상 절차가 진행되면서, 이월이 반복하여 발생하고 있는 사업으로, 향후 사업추진과

정 상 지연이 충분히 예상되는 사업을 진행할 때는, 연차별 예산편성 또는 추경예산 등을 활용해 필요한 사업예산액만 편성하여 불필요한 이월이 반복적으로 발생하지 않도록 해야 할 것임.

- “2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원”의 경우 ‘서울시 도시재생재구조화’ 정책이 발표됨에 따라, 사업추진 방향을 재설정하기 위해 전액 명시이월한 것으로, 주민의견 수렴과 의회의 승인을 거쳐 확정지은 예산을 전액 이월하며 사업추진을 고의 지연시키는 행위는 재정운영의 효율성을 저해하므로 지양토록 하되, 이월보다는 감추경을 통해 다른 사업을 위한 여유재정으로 활용될 수 있도록 해야 할 것임.
- “소규모 주택정비사업”은 지난 2021년 2월 4일 국토교통부에서 발표한 “대도시권 주택공급 획기적 확대방안”(2.4 대책)에 따라 시행된 것으로, 소규모 주택정비사업이 저층주거지에서 체계적으로 시행될 수 있도록 ‘소규모주택정비 관리지역’을 신설하여 각종 규제를 완화받을 수 있도록 할 예정이었음,
 - 그러나 이후 관련법률 개정이 지연(2021.7.20. 개정, 2021.9.21. 시행)되고, 소규모 주택정비 관리계획 수립지침 제정 역시 장시간(2022.1.24. 제정 및 시행)이 소요되면서, 정부정책에 부응하기 위해 추경예산을 통해 확보한 관리계획 수립비 예산을 사고 및 명시이월한 것임.
 - 현재 해당사업은 2021년 7월 서울시 조직개편 이후 균형발전본부 주거환경과에서 주택정책실 전략사업과로 업무 이관되어 추진 중에 있는데, 향후에는 정부 정책발표에 따른 원활한 협조 및 소통을 통해 불필요한 이월이 발생하지 않도록 주의해야 하겠음.

- “마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원”은 마장축산물시장의 악취 및 위생 등 문제점을 해소하기 위한 도시재생사업으로 시장 및 주거지재생사업, 인근 청계천 재생사업으로 구성·추진 중에 있음.
 - 2021년 4월 이 사업대상 지역이 국토부 소규모 주택정비 관리지역 후보지로 선정되면서 사업추진을 보류했으나, 서마장상생센터⁵⁾는 존치하는 것으로 결정(2021년8월)됨에 따라 사업추진이 재개되면서 추진 중인 “서마장상생센터 실시설계 용역”의 준공기한을 연장시키며 이월금액이 발생함.
- “시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업”은 주민요구 및 사전공사 등으로 2021년 착공이 어려웠던 금호터널 및 대현산 공원 2개소의 사업비를 명시이월했으며, 2021년 착공했지만 준공기한이 미도래한 옥수교회, 북아현동, 금동초교, 장미공원 총 4개소의 사업비를 사고이월함.
 - 금호터널은 당초 수직 엘리베이터를 설치할 계획이었으나, 인근 중구 신당동 지역이 도심공공주택 복합사업 후보지로 선정(2021.8월)되면서 토지등소유자의 요청 및 동의 하에 사업추진이 중단된 상태이며, 대현산 배수지공원은 모노레일을 설치할 계획으로 상수도지장물이설 및 도시관리계획(도시계획시설 : 궤도) 결정절차 이행 지연에 따라 해당사업 예산을 명시이월함.
 - 옥수교회, 북아현동, 금동초교, 장미공원은 수직 엘리베이터를 설치

5) 위치 : 성동구 마장동 459-6, 459-21번지
 규모 : 지상 4층, 연면적 631㎡
 기간 : 2021. 2 ~ 2022. 5
 총사업비 : 1,980백만원(설계용역비 103백만원)

할 계획이나, 행정절차 및 도시계획 사전절차 이행, 설계지연 등의 사유로 인해 해당 사업예산을 사고이월 처리하였음⁶⁾.(붙임 7 참고)

〈시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업〉

(단위 : 백만원)

구분	사업명	규모	사업비	추진사항	예시도	비고
합계			17,426			
중 구	금호터널옆 수직엘리베이터 설치	H=14m L=11m (15인승)	1,722	· 설계계약('20. 12.) · 설계완료('21. 8.) ※ 도심공공주택복합화 예정지구 지정관련 사업중단		사업유보 ('22.9월)
중구	대현산배수지공 원내 모노레일 설치	H=34m L=110m (15인승)	4,720	· 설계계약('20. 12.) · 설계완료('21. 8.) · 공사착공('22. 2.) · 공사완료('22. 12)		실시계획인가 및 토지매입 (공사발주 준비중)
성동구	옥수교회 옆 수직엘리베이터 설치	H=18m L=12.5m (21인승)	1,531	· 설계계약('21. 3.) · 설계완료('21. 10.) · 공사착공('21. 11) · 공사완료('22. 5.27)		공사 완료
서대문구	북아현동 경사엘리베이터 설치	H=20m L=42m (15인승)	3,090	· 설계계약('20. 12.) · 설계완료('21. 5.) · 공사착공('21. 8.) · 공사완료('22. 8.)		공사 진행중
금천구	금동초교 수직엘리베이터 설치	H=19m L=32m (15인승)	3,266	· 설계계약('21. 1.) · 설계완료('21. 10.) · 공사착공('22. 1.) · 공사완료('22. 12)		공사 진행중
	장미공원 수직엘리베이터 설치	H=14m L=15m (15인승)	2,911	· 설계계약('21. 7.) · 설계완료('21. 11.) · 공사착공('22. 1.) · 공사완료('22. 12) ※ 공공재개발 후보지 선정에 따른 일시중단		사업유보 ('22.6월말)

6) 현재 옥수교회는 2022.5.27. 공사완료됐으며, 북아현동 및 금동초교는 현재 공사가 진행 중이며, 장미공원의 경우 공공재개발 후보지 선정에 따라 일시중단된 상태임.

〈명시이월 사업내역〉

(단위: 백만원)

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		명시 이월액	사고 이월액		
일반회계(4건)	3,324	1,258	253	45.5%	
광화문광장 시민소통 활성화	1,013	165	200	36.0%	◦ 광화문광장 개장시기가 조정('21.11→'22.7)되어, 개장 후 영상 콘텐츠, 프로그램 제작등을 위한 명시이월
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	1,680	889	-	52.9%	◦ 월대 주변부 발굴조사 전 선행되어야 할 우회도로 개설공사 지연으로 명시이월
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	443	150	53	45.8%	◦ 광화문광장 개장시기 조정('21.11→'22.7)에 따른 개장 후 백서제작, 인쇄 및 영상제작 비용 등 명시이월
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	188	54	-	28.7%	◦ 용역 준공기한 미도래('22.12)로 명시이월 - 광화문광장 개장시기 조정('21.11→'22.7)으로 연내 조성후 모니터링 실시 불가
주택사업특별회계(3건)	24,390	4,279	3,559	32.1%	
2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	2,100	2,100	-	100.0%	◦ 2세대 도시재생에 적합한 주거지재생 활성화 사업 추진을 위해 명시이월 후 새로운 가이드라인에 맞는 사업 추진
옥인동 역사문화형 주거환경 개선사업	6,350	1,100	3,020	64.9%	◦ 옥인동 앵커시설 잔여지분 매입을 위한 공유물분할 청구소송으로 매입 지연 ◦ 옥인동 앵커시설(내외주가) 리모델링 공사 지연
소규모주택정비사업	15,940	1,079	539	10.2%	◦ 관리계획 수립 추진을 위한 법령 개정 지연으로 연내 자치구 용역 발주가 어려워 명시이월
도시개발특별회계(8건)	43,689	6,279	5,206	26.3%	
영등포 경인로 일대 도시재생 활성화사업	6,320	1,116	1,767	45.6%	◦ 경인로 가로환경 개선사업 : 그린뉴딜 지중화사업 선정결과에 따라 설계 착수가 가능하여 사업비 이월 ◦ 앵커시설(2호) 조성사업 : 공공 건축물 사전검토 등 사전절차가 추가되어 사업비 명시이월
세운상가군 재생사업	24,244	60	2,998	12.6%	◦ 세운상가군 공중보행로 설비공사 준공기한 연장('22.5)에 따른 개장식 개최 시기 지연
효창공원 일대 도시재생사업 지원	1,012	350	144	48.8%	◦ 예비타당성 조사 등 행정절차 지연으로 인한 도시재생선도사업 설계용역 발주 보류로 명시이월
노들나루공원 재조성 사업	240	70	76	60.8%	◦ 준공기한 미도래 등 연내지출 불가능한 '21년 시설비(공사비) 이월
구 노랑진취수장 재생사업	1,254	1,201	-	95.8%	◦ 공공건축심의내용 보완 등 사전절차 지연으로 설계공모가 지연되어 명시이월 - '22.2월 용역 착수 및 '22.11 준공 예정
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	9,009	1,877	221	23.3%	◦ 해당부지가 국토교통부 소규모 주택정비 관리지역 후보지로 선정됨에 따라 사업추진을 보류하였으나, 서마장상생센터 준차 결정('21.8)에 따라 사업 추진이 재개되어 설계용역 준공기한 변경('21.7→'22.3)
서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립	110	105	-	95.5%	◦ '서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립 용역' 2회 유찰에 의한 명시이월('22.3 계약 예정)

세부사업명	예산현액	다음연도이월액		이월률 (%)	이월사유
		명시 이월액	사고 이월액		
세종로공원 환경개선	1,500	1,500	-	100.0%	문화재 정밀 발굴 및 심의 등으로 '새로운 광화문광장 조성사업'이 순연되어, 연계사업인 '세종로공원 환경개선사업' 도 명시이월
균형발전특별회계(1건)	17,426	4,956	8,564	77.6%	
시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업	17,426	4,956	8,564	77.6%	'21년 공사착공이 어려운 사업지 2개소 명시이월 - 중구 금호터널, 중구 대현산배수지공원

나. 사고이월 관련

- 2021회계연도 균형발전본부 사고이월사업은 총 47건에 832억 7천6백만 원으로, 전년도 사고이월액 대비 32.6% 증가한 규모이며, 대부분 용역 또는 공사의 준공기한 미도래 또는 공사지연에 따른 것임.
- “김포공항 복합개발 사업지원”⁷⁾의 경우 2021년 4월 서울시장 공약으로 김포공항 일대 항공산업 물류거점 조성사업을 추진하게 되면서 2021년 하반기 국가혁신지구 공모신청을 위해 2021년 5월 기술용역타당성 심사를 거친 후 2021년 7월 활성화계획 수립용역을 착수하고자 총 10억 원 중 1차 연도분 5억 원을 추경예산으로 편성한바 있음.
 - 이후 입찰공고가 2회 유찰되어 전액 사고이월된 후 2022년 3월 6억 7천5백만 원에 수의계약을 체결했는데, 연차별 예산편성인 점을 고려할 때 추경예산 5억 원이 실제 필요예산보다 과도하게 편성되면

7) 김포공항 복합개발 사업지원은 서울시 및 공항공사, 국토부가 협력하여 항공관련 신산업 특화 및 물류거점 조성, 신규 일자리 창출 등 서울 서남권의 신경계거점을 조성하려는 도시재생활성화 사업임

서 예산편성과 예산배분의 왜곡을 초래하였으므로, 향후 실행가능한 일정을 수립하고 면밀한 사전타당성검사를 통해 과도한 예산편성은 지양해야 할 것임.⁸⁾

- “주민주도의 시민자산화”사업은 ‘지속가능한 도심제조업 보전프로젝트’의 일환으로 추진된 사업으로, 영등포 문래동 일대의 쇠퇴해가는 기계금속산업을 보전하고 지역산업 경쟁력 강화를 위해, ‘기계금속가공 직접지 주요업체를 조사하고 편람을 제작’하는 용역과 ‘기계금속 뿌리산업 아카이브 제작용역’ 두 가지를 시행하는 시민참여예산 사업임.

- 그러나 두 용역 모두 회계연도 종료 직전인 2021년 11월말 수의계약 체결 후 사고이월되었는데, 이와같이 연말에 집중된 용역계약 후 사고이월하는 것은 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외를 두어 집행의 탄력성을 유지하려는 예산이월제도의 취지에 부합하지 않으므로 지양해야 할 것임.

- “창동·상계 동서간 연결교량 건설”사업은 창동·상계 신경제중심지 조성에 따른 교통여건 및 단절된 동서간 접근성 개선을 위해 연결교량을 신설하려는 사업으로, 사업기간은 2016년 3월부터 2024년 6월까지이며, 총사업비는 298억 6천6백만 원(국비 6억 8천2백만 원, 시비 291억 8천4백만 원)으로 2021년 예산으로 74억 4천만 원이 편성됨.

- 이 사업의 1차 보·차도교 및 보행교 건설사업 관리용역 준공기한은 2022년 4월로, 준공기한이 미도래함에 따라 사업비가 사고이월되었음.

8) 2021회계연도 서울특별시 결산검사의견서 pp.215~216 참고

- 한편, 코로나19 장기화에 따른 경기위축과 감염우려 등으로 사업을 집행할 수 없거나 축소하는 경우 감추경을 통해 이월이나 불용을 최소화하는 노력을 기울여야 했음에도, 장안평 도시재생사업(장안평 자동차축제), 전통시장 연계형 도시재생사업(성과공유회 등), 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(축제, 주민공모사업 등), 서울형 타운매니지먼트 운영(국제 컨퍼런스, 국내회의 및 행사) 등 일부 사업의 경우, 기정예산을 고수함으로써 불필요한 이월과 불용 발생을 방치하였는 바, 향후 예산을 관리·운영함에 있어 이에 대한 주의를 기울일 필요가 있겠음.

〈사고이월 사업내역〉

(단위: 백만원)

세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
일반회계(8건)		5,938	566	9.5%	
지역 혁신협의회 지원	연구용역비	158	38	24.1%	▫ 미래대응형 생활SOC 조성방안 용역 준공기한 미도래('22.8 준공 예정)
주민주도의 시민자산화 (지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	사무관리비	290	97	33.4%	▫ 문래 기계금속 주요업체 편람 제작 용역 등 2건 준공기한 미도래('22.8 준공 예정)
지역문화 인재(마을큐레이터) 양성 사업	사무관리비	165	13	7.9%	▫ 지역문화인재 양성 사업 성과평가 용역 등 2건 준공기한 미도래('22.2 준공 예정)
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	사무관리비 시설비	325	141	43.4%	▫ 건축자산 조사 및 기록화 용역 등 2건 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
서울 우수 한옥 인증	사무관리비	47	4	8.5%	▫ 서울 우수한옥 인증 용역 준공기한 미도래('22.4 준공 예정)
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	사무관리비	3,497	21	0.6%	▫ 한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 관련 용역 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
광화문광장 시민소통 활성화	사무관리비	1,013	200	19.7%	▫ 광화문광장 미디어월 상영 영상제작 용역 준공기한 미도래('22.8 준공 예정)

세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	사무관리비	443	53	12.0%	◦ 광화문광장 온백서 제작 용역 준공기한 미도래('22.11 준공 예정)
주택사업특별회계(11건)		50,865	10,412	20.5%	
도시정비형 재개발사업 관리	사무관리비	90	21	23.3%	◦ 도시정비형 재개발사업 부문 준공기한 미도래('22.4 준공 예정)
서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	시설비	314	87	27.7%	◦ 서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역 준공기한 미도래('22.4 준공 예정)
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	시설비	1,274	602	47.3%	◦ 살구마을 정비계획 수립 용역 등 4건 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
관리형 주거환경개선사업	시설비 감리비 시설부대비	12,700	3,255	25.6%	◦ 강북구 삼양동 빈집활용 복합커뮤니티 시설 신축공사 등 9건 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
관리형 주거환경개선사업 활성화	사무관리비	1,663	192	11.5%	◦ 주거환경개선사업 컨설팅 용역 등 4건 준공기한 미도래('22.8 준공 예정)
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	시설비	6,350	3,020	47.6%	◦ 옥인동 주거환경개선사업구역 내 도로개설 사업 토지보상 협의 등으로 관련 절차 지연 ◦ 옥인동 전망시설 설계변경에 따른 공사 지연
성곽마을 보전·관리사업	사무관리비 시설비	8,086	1,744	21.6%	◦ 중구(광희권) 성곽마을 보행환경 개선 공사 등 6건 준공기한 미도래로 사고이월('22.4 준공 예정)
저층주거지 집수리 지원	사무관리비 시설비	1,289	193	15.0%	◦ 집수리 아카데미 현장실습 교육 용역 등 4건 준공기한 미도래('22.10 준공 예정)
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	시설비	1,840	117	6.4%	◦ 빈집활용 모델개발 및 활용계획 수립 용역 준공기한 미도래('22.3 준공 예정)
소규모주택정비사업	시설비	15,940	539	3.4%	◦ 신당5동 소규모주택정비 관리계획 수립 용역 준공기한 미도래('22.10 준공 예정)
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	시설비	1,319	644	48.8%	◦ 보행환경개선사업 등 3건 준공기한 미도래('22.6 준공 예정)
도시개발특별회계(27건)		184,045	63,734	34.6%	
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	사무관리비	460	21	4.6%	◦ 도시재생사업 제도개선 마련 용역 준공기한 미도래('22.1 준공 예정)
김포공항 복합개발 사업지원	시설비	500	500	100.0%	◦ 김포공항 미래방향 수립 용역 2회 유찰로 수의계약 추진중('22.3월 중 계약 예정)

세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
골목길 재생사업	시설비 감리비	18,039	762	4.2%	◦ 후암동 주민공동이용시설 조성공사 등 3건 준공기한 미도래('22.4 준공 예정)
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	사무관리비 공공운영비 시설비	6,320	1,767	28.0%	◦ 영등포역 공공성 강화사업 MOU협약에 기간이 소요되어 영등포역 북측광장 남측 공간 개선사업 설계·공사 착수 지연('21.10 착공, '22.11 준공 예정)
남산 예정지락 재생사업	사무관리비	317	46	14.5%	◦ 기억6공간 운영 용역 등 2건 준공기한 미도래('22.5 준공 예정)
서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비 시설비	4,384	416	9.5%	◦ 러닝러닝센터 운영 용역 등 4건 준공기한 미도래('22.11 준공 예정)
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	시설비	1,200	439	36.6%	◦ 돈화문로11길 보행환경 개선공사 준공기한 미도래('22.3 준공 예정)
정동 역사재생사업	사무관리비 시설비	4,004	252	6.3%	◦ 정동 근대역사교육 프로그램 운영 용역 등 5건 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
세운상가군 재생사업	사무관리비 시설비 감리비	24,244	2,998	12.4%	◦ 세운협업지원센터 운영 용역 등 5건 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
서울로 2단계 연결길 조성사업	사무관리비 시설비	2,972	833	28.0%	◦ 서울로2단계 연결길-서계길 조성공사 등 2건 준공기한 미도래('22.6 준공 예정)
효창공원 일대 도시재생사업 지원	사무관리비 시설비	1,012	144	14.2%	◦ 도시재생활성화계획 수립 용역 등 3건 준공기한 미도래('22.6 준공 예정)
노들나루공원 재조성 사업	시설비	240	76	31.7%	◦ 노들나루공원 재조성 설계 용역 준공기한 미도래('22.6 준공 예정)
서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	사무관리비	1,170	56	4.8%	◦ 자료조사 용역 준공기한 미도래('22.6 준공 예정)
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	사무관리비 시설비	9,009	221	2.5%	◦ 서마장 상생센터 조성사업 등 7건 준공기한 미도래('22.8 준공 예정)
동부간선도로(창동상계구간) 지하철도 건설사업	시설비 감리비	9,377	1,955	20.8%	◦ 관급자재(철근) 수급 지연으로 일부 공정이 지연됨에 따라 2차 공사분 준공기한 연기('22.4 준공 예정)
4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	사무관리비 시설비	5,291	427	8.1%	◦ 특화거리조성 설계 용역 등 3건 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	시설비 감리비	7,440	4,966	66.7%	◦ 보행교 건설공사 등 3건 준공기한 미도래(1차분 공사 '22.4 준공 예정)

세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
구의역 일대 도시재생활성화사업 추진	사무관리비 시설비	849	324	38.2%	◦ 미가로 견고싶은 거리 조성 용역 등 4건 준공 기한 미도래('22.12 준공 예정)
서북권 경의선혁신벨트 구축 기본구상 수립	시설비	275	100	36.4%	◦ 서북권 경의선혁신벨트 기본구상 수립 용역 준공기한 미도래('22.2 준공 완료)
홍제역 일대 도시재생사업 지원	시설비 감리비	900	406	45.1%	◦ 도시재생활성화계획 수립 용역 등 3건 준공기한 미도래('22.6 준공 예정)
연신내 불광역 일대 전략산업 육성 및 유치전략 마련	시설비	205	181	88.3%	◦ 연신내·불광역 일대 전략산업 육성 용역 준공기한 미도래('22.3 준공 예정)
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	사무관리비 시설비	8,302	812	9.8%	◦ 독산 어울림길 문화가로 조성 공사 등 2건 준공기한 미도래('22.12 준공 예정)
경복궁 광화문 율대 등 문화재 복원 및 주변 정비	시설비 감리비	11,982	11,417	95.3%	◦ 새로운 광화문광장 보완·발전 설계 및 문화재 정밀발굴 심의에 따른 공사 지연으로 사직로 선형변경 공사 준공기한 미도래('22.9 준공 예정)
광화문 시민광장 조성	시설비 감리비	48,747	29,840	61.2%	◦ 새로운 광화문광장 보완·발전 설계 및 문화재 정밀발굴 심의에 따른 광화문광장 조성공사 준공기한 미도래('22.7 준공 예정)
광화문 일대 보행환경 개선 사업	시설비	15,622	4,362	27.9%	◦ 토지보상업무 지연에 따른 발주시기 연기 및 친환경 보도 포장 공사로 절대공기 부족('22.12 준공 예정)
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	사무관리비	684	150	21.9%	◦ 광화문광장 미디어월 상영 영상제작 용역 준공기한 미도래('22.8 준공 예정)
국가상징거리 조성계획 수립	시설비	500	263	52.6%	◦ 국가상징거리 조성계획 수립 용역 준공기한 미도래('22.8 준공 예정)
균형발전특별회계(1건)		17,426	8,564	49.1%	
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	시설비 감리비	17,426	8,564	49.1%	◦ '21년 공사 착수한 4개 사업지 준공기한 미도래('22.9 준공 예정) - 옥수교회, 북아현동, 금동초교, 장미공원

셋째, 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2021회계연도 균형발전본부 소관 일반회계 및 특별회계의 총집행 잔액은 115억 5천9백만 원이며, 균형발전특별회계의 불용률(19.8%)이 가장 높게 나타남.

(단위: 백만원)

구 분	총계	보조금 정산잔액	예산절감	계획변경 등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비	불용률(%)
계	34,039	1,149	-	18,405	2,925	11,559	-	1.9
일반회계	1,477	129	-	144	62	1,142	-	0.1
주택사업특별회계	6,761	386	-	4,128	1,747	500	-	3.6
도시개발특별회계	21,712	634	-	10,878	1,117	9,083	-	10.0
균형발전특별회계	4,089	-	-	3,255	-	834	-	19.8
광역교통시설특별회계	-	-	-	-	-	-	-	0.0

<불용률 20퍼센트 이상 사업 현황>

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
일반회계 (8건)							
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	847	594	0	0	253	29.9%	○ 정책방향 재설정에 따른 홍보콘텐츠 미제작, 코로나19 장기화로 인한 대면 홍보행사 미개최 및 사고이월된 국외 홍보관련 용역 3건 타절 준공
도시재생위원회 운영	75	55	0	0	20	26.5%	○ 코로나19로 인한 회의 축소 등
균형발전박람회 운영	108	75	0	0	33	30.6%	○ 집행잔액 및 코로나 19 확산에 따른 시민참여 행사 축소
지역균형발전 추진	14	4	0	0	10	72.1%	○ 코로나 19 확산으로 인한 서울시 균형발전위원회 대면회의 개최 축소
시장정비사업 심의 위 원회 운영	34	27	0	0	7	21.1%	○ 시장정비사업 추진계획 승인 신청건 감소
미장축산물 식육정형 사 육성사업	165	86	0	15	64	38.9%	○ 계획대비 청년취업자 지원 인원이 적어 지원금액 소진율 저조
청년한옥기술자 양성 지원사업	76	27	0	6	43	56.9%	○ 사업대상 청년의 조기 퇴사로 인건비 일부 미집행
광화문광장 관리 운영	359	222	0	0	136	38.0%	○ 코로나19 및 새로운 광화문광장 조성 사업으로 광장 사용이 중지됨에 따라 광화문광장운영시민위원회 운영 일시 중단 및 광장운영관리비 감소

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
주택사업특별회계 (10건)							
주거재생사업 관리	400	252	0	0	148	37.1%	○ 코로나로 인해 주민공모전, 자문회의 등 축소
해방촌 도시재생사업 추진	518	57	0	0	461	89.0%	○ 용산구 사업비 확보에 따른 예산절감
백사마을 주거지보전 사업	201	137	0	0	64	31.9%	○ 코로나19로 인해 주민 공모사업 미실시
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	500	99	0	0	401	80.2%	○ 공모사업 자치구 참여 저조
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	43	15	0	0	28	65.2%	○ 설계변경에 따른 사업비 축소
저층주거지 집수리 지원	1,289	800	193	0	295	22.9%	○ 주택성능개선지원구역 지정 영역비 자치구 미신청으로 잔액 발생
에너지 집수리봉사단 운영	96	50	0	0	46	47.9%	○ 코로나 감염 위험에 따른 셸프집수리 미시행
강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민 공동이용시설 등)을 활용한 다양한 주민시설 조성	160	127	0	0	33	20.8%	○ 햇빛마을 주거환경개선사업 시행방식 전환에 따른 주민공동이용시설 조성 보류
빈집활용 임대주택 공급	3,836	2,459	0	0	1,377	35.9%	○ SH공사 행복주택, 매입임대주택 공기지연 및 시기미도래
북촌 도시재생활성화 사업	2,387	1,166	0	0	1,221	51.2%	○ 코로나19에 따른 주민협의체 운영사업 축소 및 주민이용시설 (소공원 등) 조성을 위한 토지매입 불가(감평가 대비 매도가 차이)
도시개발특별회계 (13건)							
태화관길 도시재생 명소화 사업	95	26	0	0	69	72.6%	○ 코로나19로 인한 활성화 프로그램 미운영 ○ 업무 이관으로 청소등 유지관리 자치구 자체시행
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	460	342	21	0	97	21.2%	○ 도시재생 재구조화('21.6)의 정책방향 전환에 따른 미집행 발생
도시재생 민관협력 체계 구축운영 및 정책 개발	419	129	0	0	290	69.2%	○ 도시재생 재구조화('21.6)의 정책방향 전환에 따른 미집행 발생
체비지 관리 소요경비 (도시개발)	95	61	0	0	34	36.1%	○ 매각, 변상금 부과 등을 위한 체비지 현황측량, 감정평가 등의 집행사유 감소

사업명	예산현액	집행액	이월액	보조금 반납액	불용액	불용률	불용 및 이월사유
광화문역 연결 지하보행로 조성사업	2,215	2	0	0	2,213	99.9%	<ul style="list-style-type: none"> 설계과정에서 주변 건축물 안전과 주민 불편 사항 등 고려하여 공법 변경, 보상 요구 등이 있어 사업비가 대폭 증가되어 투자재심사 결과 사업계획 재검토 결정 사업지 상부는 보행친화공간(청진공원)으로 원활하게 보행이 이루어지며 민간재개발사업을 통해 지하보행로조성이 가능한 점을 고려하여 공공재정 투입없이 장기적으로 조성 예정
서울로7017-남산 연결 보행숲길 조성사업	4,059	146	0	0	3,913	96.4%	<ul style="list-style-type: none"> 인근 힐튼호텔 코로나로 인한 경영악화로 B구간(민간사업) 사업시행이 장기간 지연됨에 따라, B구간 사업 정상화 시까지 A구간(공공사업) 사업추진을 잠정보류
서울역일대 도시재생사업 추진	4,384	2,517	416	0	1,451	33.1%	<ul style="list-style-type: none"> 공공기여 실행 결정(나선형램프 활성화 사업)에 따른 미집행액 발생 및 거점시설 조성 완료에 따른 추가 예산 미집행 결정으로 불용액 발생
정동 역사재생사업	4,004	2,736	252	0	1,017	25.4%	<ul style="list-style-type: none"> 세실극장 문화재생사업 조기종료 및 온오프라인 통합플랫폼 사업 변경, 공모사업 축소 등에 따른 집행잔액
서울로 2단계 연결길 조성사업	2,972	583	833	0	1,555	52.3%	<ul style="list-style-type: none"> 사업성효과 제고를 위한 서울로2단계 연결길 조성사업 발굴 및 설계용역 추진 보류에 따른 집행잔액
우이동 가족캠핑장 조성	41	0	0	0	41	100.0%	<ul style="list-style-type: none"> 손실보상금 소송 지연(5차 변론기일 '22.1월)으로 전액불용
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	40	0	0	0	40	100.0%	<ul style="list-style-type: none"> 타당성조사 실시 결과 타당성이 미확보
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	387	59	0	0	328	84.8%	<ul style="list-style-type: none"> 장기계속계약으로 추진코자 입찰공고하였으나, '22년 세출예산심의과정에서 예산 삭감되어 입찰공고 철회(21.12.01)
광화문광장 일대 가변 시설물 등 조성 및 운영	684	74	150	0	460	67.3%	<ul style="list-style-type: none"> 새로운 광화문광장 보완·발전 설계 추진에 따른 개장 시기 조정으로 가변시설물 조성 지연

- 예산을 전액 불용 처리한 사업은 2건으로 “우이동 가족캠핑장 조성사업”과 “GTX-A 광화문역 신설 추진 사업”이 있음.
- “우이동 가족캠핑장 조성사업”은 강북구 우이동 316번지 일대에 북한산과 주변 역사·문화·관광자원을 연계한 여가활동 공간으로

가족캠핑장을 조성하는 사업으로, 2014년 3월 동북 4구 발전전략 추진계획을 시작으로 2020년 12월 준공되었음.

- 위 치 : 강북구 우이동 316번지 일대
- 규 모 : 11,561㎡
- 사업기간 : '16. 8.~'21.12.
- 총사업비 : 16,660백만원
- 사업내용 : 캠핑장(31면), 방문자센터, 숲체험관, 주차장(32면) 등



- 가족캠핑장 사업의 일환으로 ‘숲 체험관 조성사업’이 추진되었는데, 사업대상지 일부가 지적불부합으로 인해 사유지를 점유하게 되었고, 이로 인한 미보상 토지의 발생으로 소송이 제기된 후 예상보다 소송이 지연되면서 불가피하게 소송비용 전액을 불용 처리하게 된 것으로 파악되었음.
- “GTX-A 광화문역 신설 추진 사업”은 광화문역에 복합역사를 설치해서 도심을 보행 및 대중교통 중심 교통체계로 전환하기 위한 사업으로, 지난 2014년부터 국토교통부와 협의를 거쳐 추진되기 시작했음.
 - 서울시는 광화문 복합역사 설치를 위한 실무협의를(2014.11 ~ 2019.1)를 통해 광화문역 추가에 필요한 예산과 운영비용을 서울시가 부담하는 것을 전제로 복합역사 신설에 대한 사전타당성 조사를 실시하였고, 그 결과 경제성을 갖추고 있다는 분석(B/C 1.15, PI 1.04)이 도출(2020년 3월)되었음.
 - 이후 국토부와의 협의를 통해 GTX-A 광화문역 설치에 대한 행안

부 타당성 조사를 의뢰(2020년 6월)했으나, 최종적으로는 경제성을 갖추고 있지 못하다는 결론(B/C 0.69, PI 1.58)이 도출(2021년 3월)되면서 사업추진이 무산되었고, 그 결과 광화문 복합역사 조성 사업비(시설비) 전액이 불용처리 되었음.

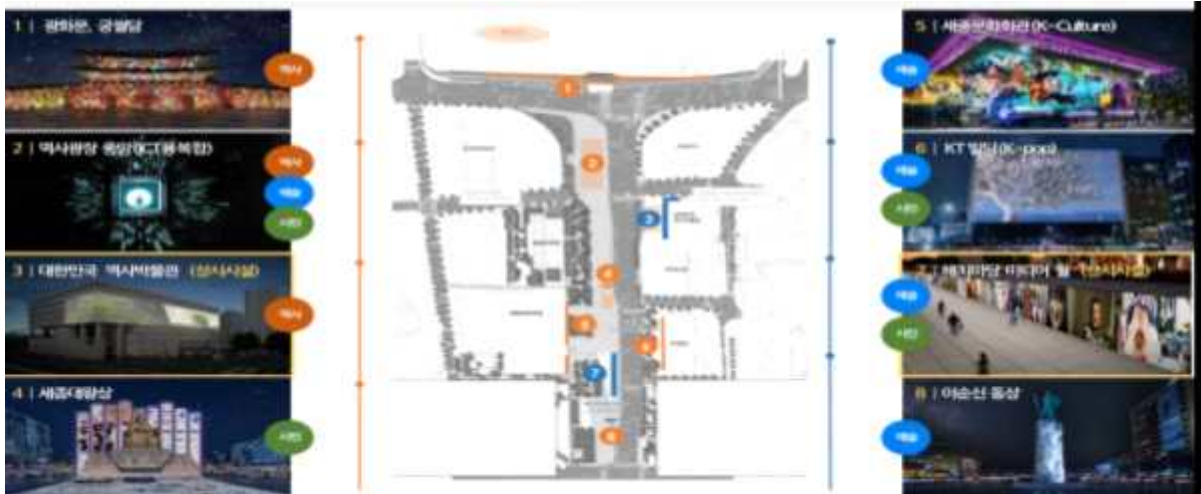


〈광화문역사 위치〉

〈대합실〉

- “**광화문역 연결 지하보행네트워크 조성사업**”은 광화문역과 종각역 사이 지하 보행통로 일부 단절 구간을 연결하는 사업으로, 청진 도시정비형재개발 구역 정비계획을 변경(2019.11.6. 서울시 도시계획위원회 심의·통과)하여 추진되던 사업임.
 - 그러나 설계과정에서 주변 건축물의 안전과 시민불편 사항 등을 고려하여 공법을 변경하는 한편, 보상요구 등으로 사업비가 크게 증가되었고, 투자재심사 결과 사업계획 재검토가 결정되면서 22억 1천3백만 원을 불용처리하였음.
 - 지하공간 조성사업은 중단되었으나 사업구간 상부를 보행친화 공간으로 조성하여 원활한 보행이 가능하도록 유도하고, 민간 재개발사업을 통해 지하보행로 연계 조성이 가능한 점 등을 고려하여 향후 공공재정 투입 없이 증장기적으로 조성할 예정임.
- “**광화문광장 주변 미디어파사드 설치사업**”은 광화문 삼거리부터 세종대로 사거리까지 약 600m 구간에 있는 세종문화회관, KT빌딩,

대한민국역사박물관 등 8개 지점에 미디어 콘텐츠를 구현하려는 사업으로 지난 2019년부터 추진되어왔음.



- 2020년 서울시 투자심사를 거쳐, 2021년 10월 “광화문광장 미디어 월·미디어파사드 조성계획”을 수립하고 장기계속사업으로 추진하려 했으나, 2022년도 시의회의 예산심의 과정에서 사업예산이 전액 감액(27억 원)되자, 기 공고 중이었던 ‘미디어파사드 설치 용역’입찰을 철회하고, 예산잔액 3억 2천8백만 원을 모두 불용 처리하였음.
- 담당부서(광화문광장추진단)에서는 2022년도 사업예산이 확정되지 않은 상태에서 용역입찰 공고를 의뢰한 이유에 대해, 2022년 예산확보를 예상하고 미리 원인행위(용역입찰공고)를 하여 2020년 명시이월 예산을 집행하고자 했으나, 이후 예상과 달리 상임위에서 2022년 요구예산을 전액 삭감함에 따라 2022년도에는 사업의 정상 추진이 불가능하다는 판단하에 명시이월 예산전액을 불용할 수밖에 없었다는 입장임.
- 이는 계속추진 사업일지라도 시의회의 예산안 심의를 통해 필요 시 예산편성 규모를 증액 또는 감액할 수 있음을 도외시한 지극히 행정

편의적인 행태로서, 시의회의 예산심의 결과를 예단하기보다는 사고이월 후 예산활용 가능성 또는 방법을 타진하거나, 추경예산을 통해 예산을 확보하는 방안 등에 대한 검토노력이 부족했다는 방증임.

- 실제 이 사업은 2022년도 서울시 예산안 확정시 부서에서 요구한 사업비 전액이 반영되었고, 이후 문화본부 디자인정책과로 업무가 이관되어 현재 추진 중인 상황이나, 불용처리를 하지 않았다면 추가예산 확보 및 집행도 가능했을 것임.

- “서울로 7017 남산 연결 보행숲길 조성사업”은 인근 SK빌딩과 힐튼호텔, CJ빌딩, 트라펠리스, 남산까지 연결되는 총 길이 456m, 폭 12~21m의 보행숲길을 조성하는 사업⁹⁾임.



- 사업구간 중 힐튼호텔 앞 B구간은 과거 힐튼호텔이 증축공사를 진행하면서 공공기여 방식으로 보행로를 조성할 계획이었으나, 코로나19로 인한 경영 악화로 지난 2021년 10월 이지스자산운용으로 호텔이 매각¹⁰⁾됨에 따라 B구간의 조성은 불확실한 상황임.

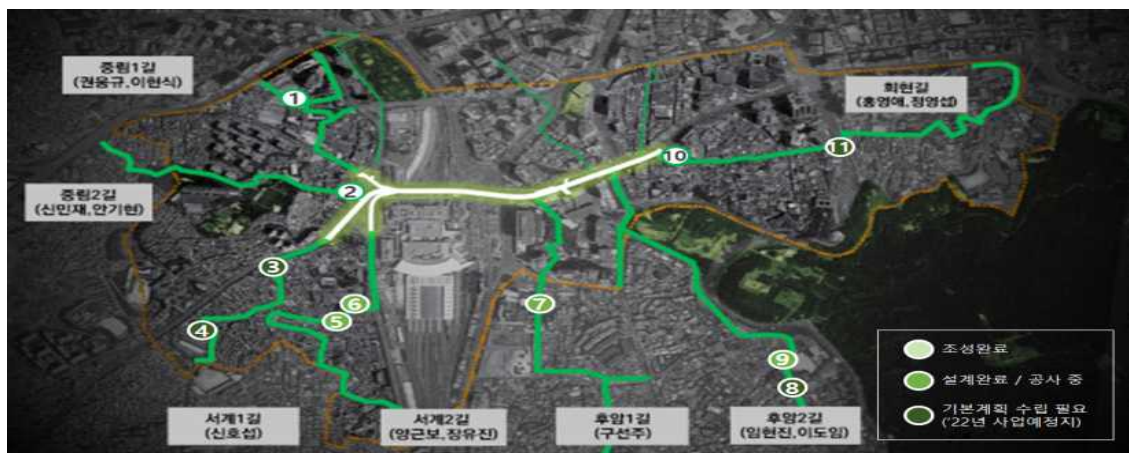
9) 총사업비 135억원(공공 A·D구간 73.3억 원, 민간 B·C구간 61.7억 원)

A구간은 보행환경이 가장 열악한 구간으로 공공재원의 투입을 통한 보행로를 조성할 계획이며, D구간은 트라펠리스 조성시 공공기여를 통해 조성되어 있는 구간이나, 보행숲길 조성사업과의 연계성이 낮아 공공재원을 추가로 투입하여 정비할 계획임. C구간은 2020년 12월 공공기여 방식으로 조성이 완료된 구간임.

10) 조선비즈, 2021.10.18., “이지스자산운용, 남산 힐튼호텔 인수, 5성급 호텔 오피스 개발”

- 향후 호텔의 개발방향에 따라 B구간 조성방법도 함께 검토될 것으로 예상되는 가운데 조성시기 또한 가늠할 수 없는 상태로, 서울시 담당부서(도시활성화과)는 B구간의 진행상황으로 인해 A구간의 사업 추진도 중단하게 되었고, 이로인해 사업예산 대부분(96.4%)을 불용 처리하게 되었다는 입장임.
 - 그러나 남산으로의 보행접근성이 가장 열악한 구간에 대한 조성지연을 민간의 탓으로만 돌리는 것은 공공의 책임을 저버리는 무책임한 행태로서, 사업추진을 중단할 계획이었다면 감추경을 실시했어야 함에도 대부분의 예산을 불용처리한 것은 재정운용의 효율성을 저해하는 부적합한 행태로서 주의를 요해야 할 것임.
- “서울로 2단계 연결길 조성사업”은 서울로 7017사업과 연계하여 서울로와 주변으로 연결되는 방사형의 7개길(총 7.6km, 중림 1·2길, 서계1·2길, 후암1·2길, 회현길)을 중심으로 보행환경개선, 복합SOC 조성 등의 사업을 추진하고, 세부사업으로 주민참여를 위한 골목스튜디오, 거점공간 운영, 문화예술인 참여 프로그램 실행 등을 연계 시행하는 도시재생사업임.

<서울로2단계 연결길 조성사업 현황>



구분	사업명	사업규모	사업비	추진사항	준공	공사추진
중요도로	① 서울로성요셉길 조성사업	· 길이 150m, 폭 6m	6.1억	공사완료	'21.5	중구
중요도로	② 서울로사잇길 조성사업	· 길이 220m, 폭 6~12m	5.5억	공사완료	'21.5	중구
사계길	③ 서계동 복합SOC조성	· 면적 : 2,160㎡		-		
	④ 만리서재길 조성사업	· 길이 180m, 폭6~8m		-		
사계길	⑤ 청파언덕길 조성사업	· 길이 180m, 폭 6~8m	6.0억	공사중	'22.6	용산구
	⑥ 국립극단 보행환경개선	· 길이 340m, 폭 6~8m	6.3억	공사중	'22.6	용산구
후암길	⑦ 서울로 남산숲길	· 길이 456m, 폭 12~21m	-	설계완료	'22.6	도시활성화과
후암길	⑧ 신사계단 공간 조성사업	· 면적 330㎡		-		
	⑨ 새말교하부 조성사업	· 면적 450㎡	7.0억	설계완료		공사중단
회현길	⑩ 회현마중길 조성사업	· 길이 120m, 폭 3-8m	3.3억	공사완료	'21.6	중구
	⑪ 회현지하보도 개선사업	· 길이 150m, 폭 6m	-	-		

- 이 사업은 지난해 15억 5천2백만 원을 불용하고 8억 3천3백만 원은 사고이월 했는데, 담당부서(도심권사업과)는 서울로 주변 7개의 길에 13개 단위사업을 계획하여 추진했으나, 민원발생 및 주민 간 갈등 유발, 사업대상지 구조 안전문제(새말교 하부공간 조성공사 등)로 인한 사업중단, 시범사업 추진 유보, 사업추진구간 축소, 워크숍 및 회의 지원 축소 등으로 불가피하게 불용액이 발생했다는 입장임.
- 이는 사업시행 전 사업시행에 따른 부정적 외부효과 및 민원발생 가능성, 사업추진 실현 가능성 등에 대한 면밀한 사전검토가 이루어지지 못한 것에도 원인을 두고 있는 바, 불용의 불가피성을 논하기에 앞서 불용을 최소화하기 위한 노력이 부족하지 않았는지 진지한 내부성찰이 필요하다 하겠음.

- “미아동 구릉지 일대 이동편의 개선사업”은 구릉지역에 위치한 저층주거지역의 대중교통 접근성 개선과 교통약자에게 이동편의를 제공하기 위해 지형을 고려한 이동편의시설을 제공하기 위한 사업임.
 - 이 사업은 강북구 미아동 인근과 솔샘역 인근을 시범사업 대상지로 선정하여 경사형 모노레일과 수직 엘리베이터를 설치할 계획이었으나, 인접 중고등학교에서 소음 및 안전상의 문제로 공사를 반대하고, 일부 주민들이 재개발사업 추진에 방해가 된다는 이유로 사업 중단을 요청하면서 사업계획이 철회됨에 따라 사업비 32억 5천5백만 원 전액을 불용 처리함.
 - 이는 시범사업 대상지를 선정하고 사업을 추진하기에 앞서 주민들과의 충분한 소통 및 사전협의를 부족했기 때문에 야기된 결과로서, 불용예산을 이와 유사한 성격의 사업인 “시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업” 예산으로 전용하거나, 의회의 의결을 받아 이용하는 등 한정된 예산을 보다 효율적으로 집행하기 위한 노력이 결여되었으므로, 향후 유사사태가 발생하지 않도록 주의를 기울여야 할 것임.
- “도시재생 정책확산을 위한 홍보사업”은 도시재생사업의 성과를 홍보하기 위한 포괄예산으로, 2021년 사업예산 규모는 2020년 사고이월 8천7백만 원을 포함한 8억 4천7백만 원이었으며, 이중 2억 5천3백만 원을 불용(불용율 29.9%) 처리했음.
 - 이 사업은 2020년 예산액(19억 원)보다 61% 감액한 8억 원을 편성했으나, 도시재생재구조화 발표(‘21.6.18.)와 도시재생재구조화를 반영한

2030도시재생 전략계획 재정비에 따른 홍보콘텐츠 미제작, 코로나 19 확산에 따른 워크숍 및 아카데미 미개최, 국외 홍보 관련 용역 타절준공 등으로 2억 5천3백만 원을 불용(29.9%)처리함.

- 2020회계연도에도 이 사업은 용역 4건¹¹⁾을 모두 연말에 계약하며 불필요한 사고이월을 한바 있고, 코로나19 장기화로 국외홍보 및 행사추진이 어려워져 3건의 용역을 2021년 5월 타절 준공했는데, 2021회계연도에도 코로나19 장기화를 사유로 상당부분의 사업예산을 불용하였음.
- 전년대비 감액된 수준으로 예산을 편성했지만, 불용률이 약 30%에 달한다는 점에서 이 사업예산은 처음부터 과다 편성된 것으로 보이며, 감추경을 통한 재정운용의 효율성을 도모할 수 있었음에도 불용처리하여 예산의 사장을 초래함.
- “북촌도시재생 활성화 사업”은 종로구 가회동 및 삼청동, 원서동 일대를 대상으로 집수리지원 및 골목길개선사업, 흰개미방제, 한옥수선 119 운영, 도시재생기업(CRC) 운영 등의 내용으로 추진 중인 사업임.
- 그러나 코로나19 확산에 따라 주민협의체 운영사업이 축소되었고, 주민이용시설(소공원)조성을 위한 토지매입이 불가능해지면서 해당

11) 2020회계연도 도시재생실 소관 세입·세출 결산 승인안 중 “도시재생 정책확산을 위한 홍보강화” 사업 결산 내역

용역명	원인행위액	지출액	사고이월액	계약기간	타절준공여부
도시재생 글로벌 공동보고서 발간	52,280	26,140	26,140	'20.12.9.~'21.6.6	X
서울형 도시재생 국외홍보 영상 제작	53,350	42,680	10,670	'20.12.9.~'21.7.4	○
서울형 도시재생 국외홍보 소책자 발간	53,350	26,675	26,675	'20.12.9.~'21.7.5	○
컨퍼런스 BI 개발 및 관련 홍보물 기획	48	24	24	'20.12.14.~'21.6.1.	○
계	159,028	95,519	87,485		

사업비를 불용처리했는데, 보다 현실성 있는 계획수립을 통해 불필요한 불용이 발생하지 않도록 노력해야 할 것임.¹²⁾

넷째, 부서별 예산 집행에 관한 사항

- 2021년도 균형발전본부 사업비 집행현황을 살펴보면, 전년도 대비 이월률(18.6%→22.1%) 및 불용률(5.0%→7.4%) 모두 증가하였는데, 이월률은 광화문광장추진단이 가장 높고(59.0%), 균형발전정책과(35.2%), 동북권사업과(20.1%) 순으로 높게 나타났음.
- 광화문광장추진단은 새로운광화문광장 조성계획에 따라 광화문광장 일대를 중심으로 추진 중인 대다수의 사업에서 사고이월과 명시이월이 발생했으며, 균형발전정책과는 시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업의 지연으로, 동북권사업과는 창동·상계 동서간 연결교량 건설사업의 준공기한이 미도래하여 이월이 발생함.
- 불용률은 전년도에 비해 증가했는데, 특히 도시활성화과는 불용률이 28.5%로 가장 높게 나타났고, 도심권사업과(19.2%), 한옥정책과(16.9%) 순으로 저조한 집행률을 보였음.
- 이는 도시활성화과의 경우 “서울로 7017 남산 연결 보행숲길 조성사업”예산과 “광화문역 연결 지하보행로 조성사업” 예산의 불용액이 가장 컸고, 도심권사업과의 경우 “서울로 2단계 연결길 조성사업”, 한옥정책과는 “북촌 도시재생활성화 사업”의 불용액 규모가 컸기 때문임.

12) 2021회계연도 서울특별시 결산검사의견서 pp.217~218 참고

〈부서별 예산집행 실적〉(정책사업비 기준)

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음년도이월		보조금 반납액	불용액	불용률 (%)	'22. 예산액
				이월액	이월률(%)				
총계	340,530	453,407	319,129	100,049	22.1%	458	33,771	7.4	253,548
균형발전정책과	32,600	42,156	20,907	14,842	35.2%	31	6,376	15.1	14,143
도시활성화과	16,231	27,463	16,649	3,001	10.9%	0	7,813	28.5	13,527
주거재생과	104,173	108,896	105,099	2,187	2.0%	67	1,544	1.4	75,204
주거환경과	61,929	78,285	62,635	11,840	15.1%		3,810	4.9	46,146
도심권사업과	21,654	41,195	26,388	6,884	16.7%	0	7,923	19.2	12,407
동남권사업과	1,019	1,460	1,321	56	3.8%	0	83	5.7	6,496
동북권사업과	32,931	48,719	37,834	9,783	20.1%	15	1,087	2.2	55,250
서부권사업과	9,689	11,284	8,615	1,604	14.2%	314	751	6.7	2,313
한옥정책과	9,518	10,806	8,168	809	7.5%	6	1,823	16.9	6,469
광화문광장추진단	50,786	83,144	31,513	49,044	59.0%	26	2,561	3.1	21,591

다섯째, 결산검사 결과 시정권고사항

연 번	시 정 권고사항	내 용	조 치 방 향	소 관 실 국 (부서명)
59	추경예산 편성금액 전액 사고이월 지양 (김포공항 복합개발 사업지원)	'21. 4. 시장 공약사항에 대하여 '21. 5. 김포공항 일대 항공산업 물류거점조성 추진계획을 수립하면서 당해 연도에 국가혁신지구 공모신청에 맞춰 추진하는 것은 현실적으로 기한 내 실행가능성이 낮아 사고이월이 발생할 수밖에 없는 구조임. 급박하게 계획을 수립하면서 사전타당성검토를 면밀하게 수행하지 못함으로써 활성화계획 수립용역예산을 과도하게 예정하였고 이로 인하여 추경예산 역시 과도하게 편성되어 예산편성과 예산배분의 왜곡을 초래함. 실행가능한 일정을 세우고 사전타당성검사를 면밀히 수행하여 필요한 예산만 편성할 필요가 있음.	'21.5 김포공항 일대 물류거점 조성 추진계획에 따라 추경으로 확보한 건으로 당초 도시재생 지원센터 운영비 3억원을 포함하여 총 용역비를 10억원으로 ('21년 5억원, '22년 5억원) 계획하였음. 다만, 김포공항 혁신지구 사업으로 운영 예정인 상생협의체와 센터운영이 중복되어 도시재생센터운영비 3억원을 삭감하여 총 7억원으로 용역비를 재산정하였고('21년 5억원, '22년 2억원) 2회 유찰에 따라 '21년 용역비 5억원이 전액 사고이월 되었음 향후, 예산 편성시기에 대한 충분한 검토를 통해 과도한 이월을 지양하고 사업 시행 전 타당성검사를 면밀히 수행하여 예산 배분의 왜곡을 방지하도록 하겠음	균형발전본부 (균형발전정책과)
60	철저한 사업 타당성 검토로 예산 배정 후 전액 불용 방지 (북촌 도시재생 활성화사업)	활성화계획이 고시되기 전 진행예정인 사업의 경우 사업별로 타당성을 면밀히 검토하여 실행가능성이 있는지 평가해야 함에도, 사업타당성 평가 절차를 거치지 않은 채 주민들의 요구에 따른 예산 편성부터 하면서 공원조성을 위한 예산 전체가 불용처리됨. 공원조성계획 자체가 백	사업 추진과정에서 감정평가 대비 매도가 차이로 주민이용시설(소공원) 조성을 위한 토지매입이 불가능하여 불가피하게 불용된 것으로 향후 사업초기 추진 과정 및 예산편성에서부터 충분한 사업 타당성 검토 및 주민협의체 협의 등을 통해 향후 동일한 사항이 발생되지 않도록 하겠음	균형발전본부 (한옥정책과)

연 번	시 정 권고사항	내 용	조 치 방 향	소 관 실 국 (부서명)
		<p>지화 되면서 예산배분의 왜곡 및 집행력의 낭비를 초래하게 된바 활성화계획 고시 전 진행하는 소규모 도시재생사업에 대해서는 주민협의체와의 지속적인 협의 과정뿐만 아니라 개별적인 타당성 검토를 통해 동일 사례 재발방지를 위해 노력할 필요가 있음.</p>		
61	<p>현실타당성 없는 사업계획 지양 (도시재생사업 지역 태양광 보급확대)</p>	<p>‘태양의 도시, 서울’은 원전을 하나 줄이는 대신 2022년까지 태양광을 원전 1기 설비용량에 해당하는 1GW로 확대하겠다는 계획으로, 무리한 목표설정과 낮은 효율 및 전기요금 절감 미비가 확인된 사업임. 도시재생사업 지역 태양광 확대 사업은 위 ‘태양의 도시, 서울’이라는 시장방침(제206호)에 근거하여 추진된 세부 사업중 하나로 방침 자체가 실현가능성이 낮는데 더하여 도시재생사업 지역은 저층으로 태양광의 효율성이 기존에 비하여 더 떨어지는 곳인바, 현실타당성 없는 사업계획 수립으로 인한 예산낭비를 지양해야 할 것으로 보임.</p>	<p>도시재생 태양광 사업은 「태양광 확산 5개년 종합계획」의 일환으로 '18년부터 도시재생지역 내 민간태양광 설치에 대한 보조금을 지원함</p> <ul style="list-style-type: none"> - '18년 : 주민공동시설 태양광 설치 지원 등 9개구 913백만원 - '19년 : 가꿈주택 연계 에너지 진단 지원 등 6개구 1,000백만원 - '21년 : 태양광 LED번호판 등 3개구 99백만원 <p>※ '20년도에는 코로나19 등으로 자 치구 사업설명회 불가 등 참여자 모집이 어려워 전액 명시이월함</p> <p>보조금 지원결과 기후환경본부의 태양광 사업과 중복되고, 효과 미비, 자부담에 대한 부담 등 자치구의 태양광 설치 욕구가 저조하여 '21년도 이후 도시재생 태양광 사업은 종료됨</p> <p>향후, 신규사업 도입 시 사업의 효과에 대한 철저한 분석을</p>	<p>균형발전본부 (주거재생과)</p>

연 번	시 정 권고사항	내 용	조 치 방 향	소 관 실 국 (부 서 명)
			통하여 예산이 낭비되는 일이 없도록 하겠음	
62	사업지 선정 철회로 기 투입 예산 낭비 발생 (골목길 재생 사업)	<p>재생사업은 주민들의 필요와 요구에 따라 주민들의 생활환경을 개선하기 위해 이루어지는 것이므로 골목길재생사업 역시 재생사업의 본지에 맞게 필지소유자들과 인근 주민들의 의견을 사전에 청취하고 동의하는 절차를 필수적으로 마련할 필요가 있음.</p> <p>불필요한 예산 낭비와 장기간 사업의 휴지 상태를 막기 위하여 철회기준을 마련할 것이 아니라 골목길재생사업 선정 신청 시 자치구에서 주민의견수렴절차를 필수적으로 거치도록 가이드라인을 제시하고 일정 비율 이상의 동의서를 징취해서 재생사업 공모 시 제출하도록 할 필요가 있음.</p>	<p>'22년은 골목길재생사업의 성과분석을 위하여 신규사업을 시행하지 않았으며,</p> <p>'23년에 사업 재개할 경우, 사전주민 호감도 조사를 시행토록 사업시행 가이드를 배포하여 예산낭비 발생을 사전에 차단할 계획임</p>	<p>균형발전본부 (균형발전정책과)</p>
63	공기를 고려 하지 않은 준공 계획으로 사고 이월액 불용 (세운상가군 재생사업)	<p>2020년에 완공을 예측한 공사가 준공기한 연장을 이유로 1차례 사고이월 된 후 동일한 사유를 원인으로 재차 사고이월 되는 것은 불가피한 공기연장 사유가 발생했다기 보다 공기를 제대로 예측하지 않은 채 무리한 사업계획을 수립했기 때문으로 보이는바 사업현장의 특성에 맞는 실행가능한 준공계획을 세우고 계획에 따른 예산편</p>	<p>상가건물 밀집한 현장특성으로 각종 공사방해 민원 발생 및 야간공사로 인한 공사시간 제한, 구도심 지하매설물의 정확한 위치 예측 불가능한 여건으로 추가 이설공사 발생 등 도심지 현장의 특수성을 고려하지 않은 일반적 공사기간을 산정하는 일부 오류가 있었음</p> <p>향후 사업추진시 현장 여건을 면밀히 조사하여 합리적인 공사기간과 현실적인 예산편성을</p>	<p>균형발전본부 (도심권사업과)</p>

연 번	시 정 권고사항	내 용	조 치 방 향	소 관 실 국 (부서명)
64	<p>이해관계 충돌에 대한 대책 마련 없이 시범 사업지 선정 후 사업취소로 전액 불용</p> <p>(미아동 구릉 지일대 이동편의 개선사업)</p>	<p>성을 해야 할 것으로 보임.</p> <p>시 예산으로 주민들에게 혜택을 주는 시범사업이라고 하더라도 사업시행으로 직접 피해를 입는 당사자가 존재하는 만큼 이해관계 당사자들 간 사전 협의 및 갈등 해결 방안에 대한 검토가 기본 계획 수립 전 먼저 이뤄져야 계획의 변경 등 사업지연 요소가 감소할 것으로 보임. 위 사업을 지속적으로 수행한다면 사전 검토 시 정책(사업) 집행의 직·간접적 영향 및 효과성 분석이 선행되어야 하고 특히 이해관계 당사자 간 갈등 및 대책 마련이 필요함. 덧붙여, 시가 긴급하다고 필요하다고 판단하여 지역을 선정할 것이 아니라 자치구에서 주민의견수렴 절차를 거쳐 동의를 얻은 후 신청하는 방식으로 진행하는 것이 타당하다 사료됨.</p>	<p>통해 적정하게 실행 가능한 사업계획을 수립하겠음</p> <p>미아동 구릉지 일대 이동편의 개선사업은 당초 시범사업으로 시행되었으나</p> <p>사업을 요청한 윗마을과 반대한 아랫마을 주민간 갈등발생으로 갈등조정위원회를 통해 수차례 주민간담회 및 이해관계자 면담을 진행 하였으나 조정이 불가능하여 사업을 취소하였음</p> <p>이후 1단계 사업은 주민공모 및 자치구 의견을 종합적으로 수렴하고 사업의 효과성 분석을 위한 전문가 자문 등을 통하여 6개소를 선정 후 사업을 진행중에 있음</p>	<p>균형발전본부 (균형발전정책과)</p>
68	<p>과도한 사고 이월과 예산 미 집행 불용</p>	<p>예산의 편성과 운영은 지방 자치법과 지방재정법상의 제 규정의 취지에 따라 편성 운영되도록 하여야 하며, 매 회계연도에 소요되는 예산은 해당 회계연도내에 집행 가능한 규모로 사업규모를 계획 확정하여 예산을 편성 운용토록 함으로써 예산의 이월이나 미집행, 불용을 최소화</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 현재 특별회계 간 전입 및 전출의 경우 법률이나 조례로 특정세입과 특정세출을 규정한 특별회계의 설치 및 편성 목적에 따라 바람직하지 않다고 판단됨. ○ 추후 대표회계 설치 가능 여부에 대해서는 예산과와 협의를 통해 검 	<p>균형발전본부 (총괄)</p>

연 번	시 정 권고사항	내 용	조 치 방 향	소 관 실 국 (부서명)
		<p>화 하여야 함.</p> <p>특별회계의 특성상 발생된 세입 재원을 해당 회계내에서 당해년도내에 활용이 불가능 하다고 판단될 경우 추경 등을 통해 타회계로의 전출, 예탁 등 재활용 방안을 적극 강구하여야 함.</p> <p>또한 하나의 단위사업에 소요되는 자원 부담의 주체와 회계가 여럿일 경우에는 가급적 대표적인 회계 하나로 통합 운영토록 하고 그에 따라 사후 취득되는 자산의 관리도 이루어지도록 해야 함.</p> <p>즉 다른회계나 주체로부터의 재원은 대표회계로 전출 처리하고 대표회계에서 이러한 재원을 전입한 다음 통합 관리하고 준공 후의 자산을 관리하는 것이 합리적이라고 사료됨.</p>	<p>토하도록 하겠음.</p>	

【붙임-1】 2021년 사업별 집행내역('21.12.31 기준, 단위: 백만원)

사업명	현액	집행액	이월액		집행잔액		
			%	%	%	%	
총계	1,766,137	1,631,590	92.4	100,049	5.7	34,039	1.9
균형발전정책과	42,807	21,341	49.9	14,842	34.7	6,592	15.4
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	847	594	70.1	0	0.0	253	29.9
도시재생위원회 운영	75	55	73.5	0	0.0	20	26.5
도시재생 예비사업	275	275	100.0	0	0.0	0	0.0
기본경비	452	278	61.6	0	0.0	174	38.4
인력운영비	110	108	97.8	0	0.0	2	1.4
국고보조금 반환	88	48	54.0	0	0.0	41	46.0
지역 혁신협의회 지원	158	58	36.9	38	24.0	31	19.5
균형발전박람회 운영	108	75	69.4	0	0.0	33	30.6
지역균형발전 추진	14	4	27.9	0	0.0	10	72.1
태화관길 도시재생 명소화 사업	95	26	27.4	0	0.0	69	72.6
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	460	342	74.2	21	4.6	97	21.2
북촌 한옥 역사관 관리 운영	68	63	92.3	0	0.0	5	7.7
우당 기념관 관리 운영	320	289	90.4	0	0.0	31	9.6
김포공항 복합개발 사업지원	500	0	0.0	500	100.0	0	0.0
도시재생종합정보포털 운영	98	98	99.0	0	0.0	1	1.0
도시재생 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	419	129	30.8	0	0.0	290	69.2
골목길 재생사업	18,039	15,830	87.8	762	4.2	1,447	8.0
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	17,426	3,071	17.6	13,521	77.6	834	4.8
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,255	0	0.0	0	0.0	3,255	100.0
도시활성화과	1,338,155	1,327,340	99.2	3,001	0.2	7,813	0.6
시장정비사업 심의 위원회 운영	34	27	78.9	0	0.0	7	21.1
서울형 타운매니지먼트 운영	625	501	80.1	0	0.0	124	19.9
주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	290	188	64.9	97	33.4	5	1.6
기본경비	55	55	100.0	0	0.0	0	0.0
도시개발특별회계 법정전출금	1,310,637	1,310,637	100.0	0	0.0	0	0.0
사직2구역 관리를 위한 지원사업	198	178	89.5	0	0.0	21	10.5
2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	242	242	100.0	0	0.0	0	0.0
도시정비형 재개발사업 관리	90	51	57.0	21	23.2	18	19.8
체비지 관리 소요경비(도시개발)	95	61	63.9	0	0.0	34	36.1
장안평 도시재생사업	5,006	4,767	95.2	0	0.0	239	4.8
전통시장 연계형 도시재생사업	1,159	1,142	98.5	0	0.0	17	1.5
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	6,320	2,219	35.1	2,883	45.6	1,218	19.3
광화문역 연결 지하보행로 조성사업	2,215	2	0.1	0	0.0	2,213	99.9
서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	190	186	97.9	0	0.0	4	2.1
영진시장 도시재생 인정사업	3,590	3,590	100.0	0	0.0	0	0.0
서울로7017-남산 연결 보행숲길 조성사업	4,059	146	3.6	0	0.0	3,913	96.4
교부금(도시개발)	3,350	3,350	100.0	0	0.0	0	0.0
주거재생과	108,986	105,189	96.5	2,187	2.0	1,544	1.4
기본경비	91	91	100.0	0	0.0	0	0.0
주거재생사업 관리	400	252	62.9	0	0.0	148	37.1

사 업 명	현 액	집행액	이월액		집행잔액		
			%	%	%	%	
해방촌 도시재생사업 추진	518	57	11.0	0	0.0	461	89.0
가리봉 도시재생사업 추진	1,553	1,204	77.5	0	0.0	283	18.2
백사마을 주거지보전 사업	201	137	68.1	0	0.0	64	31.9
도시재생지원센터 운영	8,413	8,325	99.0	0	0.0	88	1.0
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	5,500	5,500	100.0	0	0.0	0	0.0
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	500	99	19.8	0	0.0	401	80.2
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	43	15	34.8	0	0.0	28	65.2
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	2,095	2,050	97.8	0	0.0	46	2.2
2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	2,100	0	0.0	2,100	100.0	0	0.0
서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	314	202	64.4	87	27.6	25	8.0
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	7,430	7,430	100.0	0	0.0	0	0.0
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,538	1,538	100.0	0	0.0	0	0.0
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	2,563	2,563	100.0	0	0.0	0	0.0
서대문구 천연충현동 도시재생뉴딜사업 지원	5,203	5,203	100.0	0	0.0	0	0.0
중랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	5,130	5,130	100.0	0	0.0	0	0.0
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	6,965	6,965	100.0	0	0.0	0	0.0
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,665	3,665	100.0	0	0.0	0	0.0
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	3,553	3,553	100.0	0	0.0	0	0.0
성동구 송정동 도시재생사업 지원	2,040	2,040	100.0	0	0.0	0	0.0
강북구 인수동 도시재생사업 지원	2,746	2,746	100.0	0	0.0	0	0.0
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	2,876	2,876	100.0	0	0.0	0	0.0
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	3,717	3,717	100.0	0	0.0	0	0.0
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	997	997	100.0	0	0.0	0	0.0
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	960	960	100.0	0	0.0	0	0.0
성동구 사근동 도시재생사업 지원	3,094	3,094	100.0	0	0.0	0	0.0
중랑구 중화2동 도시재생사업 지원	3,011	3,011	100.0	0	0.0	0	0.0
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	3,071	3,071	100.0	0	0.0	0	0.0
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	2,653	2,653	100.0	0	0.0	0	0.0
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	3,807	3,807	100.0	0	0.0	0	0.0
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	3,824	3,824	100.0	0	0.0	0	0.0
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	4,122	4,122	100.0	0	0.0	0	0.0
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	3,550	3,550	100.0	0	0.0	0	0.0
양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	375	375	100.0	0	0.0	0	0.0
강서구 공항동 도시재생사업 지원	2,698	2,698	100.0	0	0.0	0	0.0
구로구 개봉1동 도시재생뉴딜사업 지원	1,700	1,700	100.0	0	0.0	0	0.0
중랑구 중화2동 도시재생뉴딜사업 지원	2,180	2,180	100.0	0	0.0	0	0.0
양천구 신월3동 도시재생뉴딜사업 지원	2,110	2,110	100.0	0	0.0	0	0.0
양천구 신월3동 스마트도시재생 뉴딜사업 지원	1,488	1,488	100.0	0	0.0	0	0.0
서대문구 천연충현동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	192	192	100.0	0	0.0	0	0.0
주거 환경과	78,354	62,704	80.0	11,840	15.1	3,810	4.9
저층주거지 집수리 등 이차지원	120	120	99.9	0	0.0	0	0.1
기본경비	69	69	100.0	0	0.0	0	0.0
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	1,274	423	33.2	602	47.2	250	19.6
관리형 주거환경개선사업	12,700	8,966	70.6	3,255	25.6	479	3.8
관리형 주거환경개선사업 활성화	1,663	1,241	74.6	192	11.6	230	13.8
육인동 역사문화형 주거환경개선사업	6,350	1,644	25.9	4,120	64.9	586	9.2
성곽마을 보전 관리사업	8,086	5,946	73.5	1,744	21.6	397	4.9

사 업 명	현 액	집행액	이월액		집행잔액		
			%	%	%	%	
저층주거지 집수리 지원	1,289	800	62.1	193	15.0	295	22.9
서울가꿈주택 사업	13,875	13,872	100.0	0	0.0	3	0.0
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	3,000	3,000	100.0	0	0.0	0	0.0
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	1,840	1,711	93.0	117	6.4	12	0.7
소규모주택정비사업	15,940	14,222	89.2	1,618	10.1	100	0.6
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	58	58	100.0	0	0.0	0	0.0
에너지 집수리봉사단 운영	96	50	52.1	0	0.0	46	47.9
강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민공동이용시설 등)을 활용한 다양한 주민시설 조성	160	127	79.2	0	0.0	33	20.8
중랑구 면목동 마을주차장 조성사업(도시재생 인정사업)	2,360	2,360	100.0	0	0.0	0	0.0
좌원상가 도시재생 인정사업	200	200	100.0	0	0.0	0	0.0
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	55	54	98.2	0	0.0	1	1.8
빈집활용 임대주택 공급	3,836	2,459	64.1	0	0.0	1,377	35.9
빈집활용 매입임대주택 공급	2,138	2,138	100.0	0	0.0	0	0.0
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	3,245	3,245	100.0	0	0.0	0	0.0
도심권사업과	42,079	27,262	64.8	6,884	16.4	7,933	18.9
기본경비	79	68		0	0.0	11	13.9
남산 예정자락 재생사업	317	248	78.2	46	14.4	24	7.4
서울역일대 도시재생사업 추진	4,384	2,517	57.4	416	9.5	1,451	33.1
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	1,200	761	63.4	439	36.6	0	0.0
정동 역사재생사업	4,004	2,736	68.3	252	6.3	1,017	25.4
세운상가근 재생사업	24,244	17,370	71.6	3,058	12.6	3,816	15.7
을지로 입체보행공간 조성사업	11	11	100.0	0	0.0	0	0.0
필동 보행네트워크 조성 사업	793	792	99.8	0	0.0	1	0.2
역사도심 기본계획 재정비 용역	573	573	100.0	0	0.0	0	0.0
서울로 2단계 연결길 조성사업	2,972	583	19.6	833	28.0	1,555	52.3
효창공원 일대 도시재생사업 지원	1,012	464	45.9	494	48.8	54	5.3
청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	64	64	100.0	0	0.0	0	0.0
메이커 총무로	126	126	100.0	0	0.0	0	0.0
노들나무공원 재조성 사업	240	90	37.7	146	60.7	4	1.7
구 노량진취수장 재생사업	1,254	52	4.2	1,201	95.7	1	0.1
국고보조금 반환	806	806	100.0	0	0.0	0	0.0
동남권사업과	1,572	1,430	90.9	56	3.6	87	5.5
기본경비	112	108	96.5	0	0.0	4	3.5
영동대로 지하공간 복합개발	47	47	100.0	0	0.0	0	0.0
서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	1,170	1,054	90.1	56	4.8	61	5.2
서울 국제교류복합지구 시민참여관 운영	243	221	90.9	0	0.0	22	9.1
동북권사업과	48,768	37,881	77.7	9,783	20.1	1,089	2.2
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	30	29	96.9	0	0.0	1	3.1
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	13,399	13,399	100.0	0	0.0	0	0.0
미장축산물 식육정형사 육성사업	165	86	52.3	0	0.0	64	38.9
지역문화 인재(마을큐레이터) 양성 사업	165	142	86.1	13	7.6	10	6.3
창작지원사업 창동 위메이크 뮤직	140	140	100.0	0	0.0	0	0.0

사 업 명	현 액	집행액	이월액		집행잔액		
			%	%	%	%	
기본경비	49	47	95.7	0	0.0	2	4.3
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	9,009	6,713	74.5	2,098	23.3	198	2.2
동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)	282	260	92.3	0	0.0	22	7.7
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	9,377	7,421	79.1	1,955	20.8	1	0.0
우이동 가족캠핑장 조성	41	0	0.0	0	0.0	41	100.0
동북권 청년혁신파크 조성	26	26	97.3	0	0.0	1	2.7
4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	5,291	4,287	81.0	427	8.1	577	10.9
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	7,440	2,416	32.5	4,966	66.7	58	0.8
구의역 일대 도시재생활성화사업 추진	849	441	51.9	324	38.2	84	9.9
창동 신경재중심지 핵심사업 부지내 하수암거 이설 사업	1,635	1,632	99.8	0	0.0	3	0.2
동북권 광역거점 역할 제고를 위한 입체적 도시공간계획 수립	290	290	100.0	0	0.0	0	0.0
도봉 면허시험장 이전·개발 대비 지하철 접근성 개선사업	79	70	87.9	0	0.0	10	12.1
창동역 동측 고가하부 활성화사업	500	483	96.6	0	0.0	17	3.4
서부권사업과	11,350	8,655	76.3	1,604	14.1	777	6.8
기본경비	66	40	60.6	0	0.0	26	39.4
서북권 경의선혁신벨트 구축 기본구상 수립	275	166	60.2	100	36.3	10	3.5
지역거점별 발전 기본구상 수립	176	174	98.5	0	0.0	3	1.5
홍제역 일대 도시재생사업 지원	900	402	44.7	406	45.1	92	10.2
서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립	110	0	0.0	105	95.5	5	4.5
은평공영차고지 발전 기본구상 수립	270	263	97.4	0	0.0	7	2.6
연신내-불광지역 일대 전락산업 육성 및 유치전략 마련	205	2	0.9	181	88.1	22	11.0
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	8,302	6,568	79.1	812	9.8	608	7.3
목동유수지, 목동운동장 일대 발전 기본구상 수립	195	190	97.4	0	0.0	5	2.6
독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	850	850	100.0	0	0.0	0	0.0
한옥정책과	10,846	8,208	75.7	809	7.5	1,823	16.8
서울시 한옥포털 운영	57	55	96.3	0	0.0	2	3.7
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	158	98.9	0	0.0	2	1.1
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	325	147	45.4	141	43.3	37	11.4
한옥마을 공동체 지원사업	250	238	95.1	0	0.0	12	4.9
한옥지원센터 운영 및 공공한옥 조성사업	478	454	95.0	0	0.0	24	5.0
서울 우수 한옥 인증	47	39	82.1	4	8.9	4	9.0
역사가옥 사무민간위탁 지원	618	604	97.8	0	0.0	14	2.2
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	800	800	100.0	0	0.0	0	0.0
건축자산전문위원회 운영	60	54	90.8	0	0.0	6	9.2
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	3,497	3,174	90.8	21	0.6	302	8.6
서촌 주민사랑방 운영	16	15	92.6	0	0.0	1	7.4
은평한옥마을 마을회관 운영	70	70	100.0	0	0.0	0	0.0
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	105	97	92.4	0	0.0	8	7.6
청년한옥기술자 양성 지원사업	76	27	35.7	0	0.0	43	56.9
기본경비	40	40	100.0	0	0.0	0	0.0
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	1,319	529	40.1	644	48.8	147	11.2
한옥등 건축자산 공공사업	541	541	100.0	0	0.0	0	0.0
북촌 도시재생활성화사업	2,387	1,166	48.8	0	0.0	1,221	51.2
광화문광장추진단	83,220	31,580	37.9	49,044	58.9	2,570	3.1

사 업 명	현 액	진행액		이월액		진행잔액	
			%		%		%
광화문광장 관리 운영	359	222	62.0	0	0.0	136	38.0
광화문광장 시민소통 활성화	1,013	630	62.1	365	36.0	19	1.9
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	1,680	773	46.0	889	52.9	18	1.1
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	443	228	51.4	203	45.9	12	2.7
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	188	122	64.9	54	28.9	12	6.1
기본경비	76	67	87.8	0	0.0	9	12.2
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	11,982	512	4.3	11,417	95.3	26	0.2
광화문 시민광장 조성	48,747	18,592	38.1	29,840	61.2	315	0.6
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	40	0	0.0	0	0.0	40	100.0
광화문 일대 보행환경 개선 사업	15,622	10,064	64.4	4,362	27.9	1,195	7.7
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	387	59	15.2	0	0.0	328	84.8
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	684	74	10.8	150	21.9	460	67.3
세종로공원 환경개선	1,500	0	0.0	1,500	100.0	0	0.0
국가상징거리 조성계획 수립	500	238	47.5	263	52.5	0	0.0

【붙임-2】 2022년 사업별 집행내역('22.6.2 기준, 단위: 백만원)

사업명	현액	집행액		집행잔액	
			%		%
총 계	1,801,491	114,025	6.3%	1,687,467	93.7%
균형발전정책과	29,640	8,061	27.2%	21,579	72.8%
균형발전 정책확산을 위한 홍보강화	506	124	24.5%	382	75.5%
도시재생위원회 운영	86	22	26.2%	63	73.8%
도시재생 예비사업	160	160	100.0%	0	0.0%
기본경비	442	138	31.1%	304	68.9%
인력운영비	118	47	39.8%	71	60.2%
국고보조금 반환	95	91	95.8%	4	4.2%
지역 혁신협의회 지원	147	6	3.8%	141	96.2%
균형발전박람회 운영	108	0	0.0%	108	100.0%
지역균형발전 추진	14	11	77.8%	3	22.2%
태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리	31	1	4.3%	29	95.7%
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	421	22	5.1%	400	94.9%
우당 기념관 관리 운영	385	197	51.1%	188	48.9%
김포공항 복합개발 사업지원	800	240	29.9%	561	70.1%
균형발전종합정보포털 운영	108	0	0.0%	108	100.0%
균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	208	0	0.0%	208	100.0%
골목길 재생사업	12,092	5,958	49.3%	6,134	50.7%
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	13,921	1,046	7.5%	12,875	92.5%
도시 활성화과	1,463,082	4,527	0.3%	1,458,555	99.7%
시장정비사업 심의 위원회 운영	21	8	37.2%	13	62.8%
서울형 타운매니지먼트 운영	213	3	1.4%	210	98.6%
주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	97	49	50.2%	48	49.8%
기본경비	55	27	50.0%	27	50.0%
도시개발특별회계 법정전출금	1,446,484	0	0.0%	1,446,484	100.0%
도시정비형 재개발사업 관리	111	23	20.3%	88	79.7%
남대문구역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비	250	125	50.0%	125	50.0%
사직2구역 공동이용시설 관리	10	3	25.0%	8	75.0%
체비지 관리 소요경비(도시개발)	65	1	1.5%	64	98.5%
장안평 도시재생사업	15	15	100.0%	0	0.0%
전통시장 연계형 도시재생사업	2,364	692	29.3%	1,673	70.7%
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	7,572	1,917	25.3%	5,655	74.7%
영진시장 도시재생 인정사업	4,160	0	0.0%	4,160	100.0%
교부금(도시개발)	1,666	1,666	100.0%	0	0.0%
주거재생과	77,678	49,467	63.7%	28,211	36.3%
기본경비	91	45	50.0%	45	50.0%
주거재생사업 관리	184	20	10.8%	164	89.2%
백사마을 주거지보전 사업	148	53	36.0%	95	64.0%
도시재생지원센터 운영	4,015	2,215	55.2%	1,800	44.8%
저층주거지 생활밀착형 사회기반시설 공급	5,000	3,706	74.1%	1,294	25.9%
2022년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	2,100	325	15.5%	1,775	84.5%
서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	87	0	0.0%	87	100.0%

사 업 명	연 액	진행액		집행잔액	
			%		%
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	4,448	4,448	100.0%	0	0.0%
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,208	1,208	100.0%	0	0.0%
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,904	3,904	100.0%	0	0.0%
서대문구 천연충현동 도시재생뉴딜사업 지원	4,046	4,046	100.0%	0	0.0%
중랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,527	3,449	97.8%	78	2.2%
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	4,862	4,862	100.0%	0	0.0%
성동구 송정동 도시재생사업 지원	1,301	1,301	100.0%	0	0.0%
강북구 인수동 도시재생사업 지원	2,039	2,039	100.0%	0	0.0%
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,944	3,944	100.0%	0	0.0%
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	2,629	1,425	54.2%	1,204	45.8%
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	1,078	1,078	100.0%	0	0.0%
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	410	69	16.8%	342	83.2%
성동구 시근동 도시재생사업 지원	1,213	0	0.0%	1,213	100.0%
중랑구 중화2동 도시재생뉴딜사업 지원	2,273	0	0.0%	2,273	100.0%
양천구 신월3동 도시재생뉴딜사업 지원	4,061	0	0.0%	4,061	100.0%
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	316	0	0.0%	316	100.0%
강서구 공항동 도시재생사업 지원	1,704	68	4.0%	1,636	96.0%
양천구 신월3동 스마트도시재생 뉴딜사업 지원	1,620	300	18.5%	1,320	81.5%
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	4,138	1,195	28.9%	2,943	71.1%
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	3,237	2,387	73.7%	850	26.3%
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	2,764	2,037	73.7%	727	26.3%
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	4,008	2,783	69.4%	1,225	30.6%
구로구 개봉1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,763	2,363	62.8%	1,400	37.2%
마포구 합정동 도시재생사업 지원	495	0	0.0%	495	100.0%
중구 신당5동 도시재생사업 지원	416	0	0.0%	416	100.0%
중랑구 망우본동 도시재생사업 지원	386	0	0.0%	386	100.0%
금천구 독산2동 도시재생사업 지원	290	0	0.0%	290	100.0%
양천구 신월1동 도시재생사업 지원	409	0	0.0%	409	100.0%
재생지역 내 소규모주택정비관리계획수립 지원사업	1,000	0	0.0%	1,000	100.0%
도시재생 종합관리체계 구축 용역	368	0	0.0%	368	100.0%
창신송인 도시재생사업 국고보조금 반환	196	196	100.0%	0	0.0%
주거환경과	58,051	5,634	9.7%	52,417	90.3%
저층주거지 집수리 등 이차지원	218	93	42.8%	125	57.2%
기본경비	65	33	50.0%	33	50.0%
소규모정비형 주거환경개선사업 계획 수립	602	322	53.6%	279	46.4%
소규모정비형 주거환경개선사업	11,375	1,095	9.6%	10,280	90.4%
소규모정비형 주거환경개선사업 활성화	825	125	15.1%	700	84.9%
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	9,050	1,365	15.1%	7,685	84.9%
성곽마을 보전·관리사업	2,860	154	5.4%	2,705	94.6%
저층주거지 집수리 지원	1,259	112	8.9%	1,147	91.1%
서울가꿈주택 사업	7,449	289	3.9%	7,160	96.1%
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	2,100	895	42.6%	1,205	57.4%
빈집활용 주거환경개선(빈집정비)	1,452	801	55.2%	651	44.8%
소규모주택정비사업	9,770	339	3.5%	9,430	96.5%
중랑구 면목동 마을주차장 조성사업(도시재생 인정사업)	2,124	0	0.0%	2,124	100.0%
좌원상가 도시재생 인정사업	1,620	0	0.0%	1,620	100.0%
빈집활용 주거환경개선(빈집매입)	21	11	53.4%	10	46.6%
빈집활용 행복주택 공급	2,139	0	0.0%	2,139	100.0%

사업명	연액	진행액		집행잔액	
			%		%
빈집활용 매입임대주택 공급	2,138	0	0.0%	2,138	100.0%
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	2,985	0	0.0%	2,985	100.0%
도심권사업과	19,346	4,741	24.5%	14,605	75.5%
기본경비	56	18	32.5%	37	67.5%
남산 예정자락 조성사업	601	41	6.8%	560	93.2%
서울역일대 도시재생사업 추진	1,416	534	37.7%	882	62.3%
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	494	367	74.4%	127	25.6%
정동 역사재생사업	2,886	256	8.9%	2,630	91.1%
세운상가군 재생사업	7,804	2,660	34.1%	5,144	65.9%
역사도심 기본계획 재정비 용역	205	101	49.4%	104	50.6%
서울로 2단계 연결길 조성사업	1,065	425	39.9%	640	60.1%
효창공원 일대 도시재생사업 지원	1,055	34	3.2%	1,021	96.8%
노들나루공원 재조성 사업	1,778	0	0.0%	1,778	100.0%
구 노량진취수장 개선사업	1,338	12	0.9%	1,326	99.1%
신문로2가 공공부지 외 역사도심 가용부지 활용 마스터플랜 수립	300	149	49.5%	152	50.5%
정동 역사재생 문화행사	350	145	41.4%	205	58.6%
동남권사업과	6,614	5,830	88.1%	784	11.9%
잠실운동장 토지교환에 따른 체비지 유상이관	5,101	5,101	100.0%	0	0.0%
기본경비	62	26	41.7%	36	58.3%
서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	621	472	76.0%	149	24.0%
서울 국제교류복합지구 시민참여관 운영	230	134	58.1%	96	41.9%
국제교류복합지구 교통체계 정비 및 활성화 방안 연구	400	0	0.0%	400	100.0%
국제교류복합지구 공간특화 및 안내체계 정비 기본구상 용역	200	98	48.8%	103	51.3%
동북권사업과	65,084	21,065	32.4%	44,019	67.6%
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	355	21	6.0%	333	94.0%
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	13,399	13,399	100.0%	0	0.0%
미장축산물 식육정형사 육성사업	53	36	66.6%	18	33.4%
지역문화 인재(마을큐레이터) 양성 사업	13	13	100.0%	0	0.0%
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금(2차)	3,000	3,000	100.0%	0	0.0%
도봉면허시험장 이전 자치단체 부담금(1차)	10,000	0	0.0%	10,000	100.0%
기본경비	50	21	41.7%	29	58.3%
미장축산물시장 일대 도시재생활성화 사업	3,118	6	0.2%	3,112	99.8%
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	19,665	1,116	5.7%	18,548	94.3%
4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	2,405	132	5.5%	2,274	94.5%
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	11,917	3,064	25.7%	8,853	74.3%
구역역 일대 도시재생활성화 사업	819	159	19.4%	661	80.6%
동북권 광역거점 역할 제고를 위한 입체적 도시공간계획 수립	90	0	0.0%	90	100.0%
서울아레나 연결 수변 전망데크 설치사업	199	98	49.5%	100	50.5%
서부권사업과	3,962	991	25.0%	2,971	75.0%
기본경비	46	19	41.7%	27	58.3%
서북권 경의선혁신벨트 구축 기본구상 수립	244	104	42.5%	140	57.5%
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	1,540	279	18.1%	1,261	81.9%
홍제역 일대 도시재생사업 지원	671	188	28.0%	483	72.0%
서울 서부권 교통시설 입체화 구상 수립	405	154	38.1%	251	61.9%
은평공영차고지 발전 기본구상 수립	220	134	60.9%	86	39.1%
연신내-불광지역 일대 전략산업 육성 및 유치전략 마련	386	113	29.4%	272	70.6%
서울혁신파크(구, 국립보건원 이전부지) 고품격 경제문화타운 조성	351	0	0.0%	351	100.0%

사 업 명	연 액	진행액		집행잔액	
			%		%
DMC역 복합개발 사전협상	100	0	0.0%	100	100.0%
한옥정책과	7,318	2,868	39.2%	4,449	60.8%
서울시 한옥포털 운영	60	15	24.5%	45	75.5%
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	20	12.5%	140	87.5%
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	441	107	24.2%	334	75.8%
한옥지원센터 운영 및 공공한옥 조성사업	518	125	24.1%	393	75.9%
서울 우수 한옥 인증	53	12	22.0%	41	78.0%
역사가옥 사무민간위탁 지원	618	410	66.3%	208	33.7%
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	800	533	66.7%	267	33.3%
건축자산전문위원회 운영	70	34	48.8%	36	51.2%
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	2,751	941	34.2%	1,809	65.8%
서촌 주민사랑방 운영	16	8	50.0%	8	50.0%
은평한옥마을 마을회관 운영	70	70	100.0%	0	0.0%
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	120	49	40.8%	71	59.2%
한옥 등 건축자산 정책 홍보 전시 운영	150	0	0.0%	150	100.0%
기본경비	40	17	42.0%	23	58.0%
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	929	164	17.7%	765	82.3%
북촌 도시재생활성화사업	458	340	74.3%	118	25.7%
북촌 한옥 역사관 관리 운영	65	23	36.1%	42	63.9%
광화문광장추진단	70,716	10,840	15.3%	59,877	84.7%
광화문광장 관리 운영	1,069	85	7.9%	984	92.1%
광화문광장 시민소통 활성화	1,129	485	42.9%	644	57.1%
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	905	16	1.8%	889	98.2%
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	533	115	21.7%	417	78.3%
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	54	0	0.0%	54	100.0%
광화문광장 녹지 유지관리	699	0	0.1%	699	99.9%
광화문광장 시민체감형 행사 운영	900	405	45.0%	495	55.0%
기본경비	81	41	50.0%	41	50.0%
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	13,667	1,592	11.6%	12,076	88.4%
광화문 시민광장 조성	37,440	6,516	17.4%	30,924	82.6%
광화문 일대 보행환경 개선 사업	6,834	1,582	23.2%	5,252	76.8%
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	2,692	2	0.1%	2,690	99.9%
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	150	0	0.0%	150	100.0%
세종로공원 환경개선	3,300	0	0.0%	3,300	100.0%
국가상징거리 조성계획 수립	263	0	0.0%	263	100.0%
미디어월 콘텐츠 개발	1,000	0	0.0%	1,000	100.0%

【붙임-3】 '21년 추경사업별 예산집행내역(이월, 전용, 불용 등)

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	당초예산	추경예산(안)	예산현액	이월	지출액	보조금 반납금	불용
1	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	809	△50	847	0	594	0	253
2	김포공항 복합개발 사업지원	0	500	500	500	0	0	0
3	골목길 재생사업	17,510	△367	18,039	762	15,830	0	1,447
4	도시개발특별회계 법정 전출금	1,232,162	78,475	1,310,637	0	1,310,637	0	0
5	사직2구역 관리를 위한 지원사업	390	△370	198	0	178	0	21
6	체비지 관리 소요경비 (도시개발)	65	30	95	0	61	0	34
7	전통시장 연계형 도시 재생사업	18	941	1,159	0	1,142	0	17
8	영진시장 도시재생 인 정사업	4,000	△410	3,590	0	3,590	0	0
9	교부금(도시개발)	1,666	1,684	3,350	0	3,350	0	0
10	10분 동네단위 종합주 거지 재생사업	5,000	500	5,500	0	5,500	0	0
11	도봉구 도봉2동 도시재 생뉴딜사업 지원	4,176	△1,300	2,876	0	2,876	0	0
12	구로구 개봉1동 도시재 생뉴딜사업 지원	0	1,000	1,700	0	1,700	0	0
13	양천구 신월3동 스마트 도시재생 뉴딜사업 지 원	0	788	1,488	0	1,488	0	0
14	관리형 주거환경개선사 업	8,711	△2,500	12,700	3,255	8,966	0	479
15	성곽마을 보전·관리사 업	4,900	△290	8,086	1,744	5,946	0	397
16	서울가꿈주택 사업	7,080	5,480	13,875	0	13,872	0	3
17	소규모주택정비사업	23,406	△7,466	15,940	1,618	14,222	0	100
18	세운상가군 재생사업	8,189	3,100	24,244	3,058	17,370	0	3,816

연 번	세부사업명	당초예산	추경예산(안)	예산현액	이월	지출액	보조금 반납금	불용
19	국고보조금 반환	0	806	806	0	806	0	0
20	서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	616	160	1,170	56	1,054	0	61
21	지역문화 인재(마을큐 레이터) 양성 사업	370	△205	165	13	142	0	10
22	마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	5,390	△1,800	9,009	2,098	6,713	0	198
23	동부간선도로(창동상계 구간) 지하차도 건설사 업	21,430	△17,567	9,377	1,955	7,421	0	1
24	독산동 우시장 일대 도 시재생뉴딜사업 지원	7,400	△670	8,302	812	6,568	314	608
25	한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	6,674	△6,674	0	0	0	0	0
26	경복궁 서측 도시재생 활성화 사업	1,224	△57	1,319	644	529	0	147
27	광화문광장 관리 운영	626	△302	359	0	222	0	136
28	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	2,550	△300	11,982	11,417	512	26	26
29	국가상징거리 조성계획 수립	0	500	500	263	238	0	0

【붙임-4】 2021.7.19.일자 조직개편에 따른 예산 이체 내역

(단위: 백만원)

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총계			56,489	54,806	54,806		
일반회계(30건)			3,097	1,414	1,414		
재정 담당관	기본경비	사무관리비	60	2	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	기본경비	사무관리비	170	0	2		
재정 담당관	인력운영비	기타직보수	110	110	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	인력운영비	기타직보수	0	0	110		
재정 담당관	국고보조금 반환	국고보조금반환금	88	88	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	국고보조금 반환	국고보조금반환금	0	0	88		
재정 담당관	지역 혁신협의회 지원	사무관리비	60	60	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	지역 혁신협의회 지원	사무관리비	0	0	60		
재정 담당관	지역 혁신협의회 지원	국내여비	6	6	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	지역 혁신협의회 지원	국내여비	0	0	6		
재정 담당관	지역 혁신협의회 지원	연구용역비	76	76	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	지역 혁신협의회 지원	연구용역비	0	0	76		
재정 담당관	지역 혁신협의회 지원	연금지급금	17	17	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	지역 혁신협의회 지원	연금지급금	0	0	17		
재정 담당관	균형발전박람회 운영	사무관리비	3	3	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	균형발전박람회 운영	사무관리비	0	0	3		
재정 담당관	균형발전박람회 운영	행사운영비	105	105	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	균형발전박람회 운영	행사운영비	0	0	105		
재정 담당관	지역균형발전 추진	사무관리비	11	11	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	지역균형발전 추진	사무관리비	0	0	11		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
재정 담당관	지역균형발전 추진	시책추진업무추진비	3	3	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	지역균형발전 추진	시책추진업무추진비	0	0	3		
균형발전 정책과	마장축산물 식육정형사 육성사업	민간경상사업보조	165	165	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
동북권사업과	마장축산물 식육정형사 육성사업	민간경상사업보조	0	0	165		
균형발전 정책과	기본경비	사무관리비	172	1	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
동북권사업과	기본경비	사무관리비	44	0	1		
균형발전 정책과	기본경비	사무관리비	171	1	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	기본경비	사무관리비	22	0	1		
균형발전 정책과	광화문광장 관리 운영	기간제근로자등보수	111	111	0	'21.11.1	'21.11.1일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
광화문광장추진단	광화문광장 관리 운영	기간제근로자등보수	0	0	111		
균형발전 정책과	광화문광장 관리 운영	사무관리비	75	75	0	'21.11.1	'21.1.11일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
광화문광장추진단	광화문광장 관리 운영	사무관리비	0	0	75		
균형발전 정책과	광화문광장 관리 운영	공공운영비	138	138	0	'21.11.1	'21.11.1일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
광화문광장추진단	광화문광장 관리 운영	공공운영비	0	0	138		
균형발전 정책과	광화문광장 관리 운영	공공운영비	35	35	0	'21.11.1	'21.11.1일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
광화문광장추진단	광화문광장 관리 운영	공공운영비	0	0	35		
균형발전 정책과	기본경비	사무관리비	170	1	0	'21.11.1	'21.11.1일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
광화문광장추진단	기본경비	사무관리비	64	0	1		
균형발전 정책과	기본경비	부서운영업무추진비	6	0	0	'21.11.1	'21.11.1일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
광화문광장추진단	기본경비	부서운영업무추진비	5	0	0		
균형발전 정책과	기본경비	사무관리비	171	1	0	'21.7.20	'21.11.1일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
전략계획과	기본경비	사무관리비	32	0	1		
공공재생과	기본경비	사무관리비	27	27	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권사업과	기본경비	사무관리비	0	0	27		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
공공 재생과	기본경비	부서운영업무추진비	4	4	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	기본경비	부서운영업무추진비	0	0	4		
주거 환경과	기본경비	사무관리비	67	2	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
전략 사업과	기본경비	사무관리비	4	0	2		
주거 환경과	기본경비	부서운영업무추진비	5	0	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
전략 사업과	기본경비	부서운영업무추진비	1	0	0		
동남권 사업과	기본경비	국내여비	74	17	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
경제 정책과	기본경비	국내여비	213	0	17		
동남권 사업과	기본경비	국내여비	57	32	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	기본경비	국내여비	231	0	32		
동북권 사업과	서울(상계) 바이오메디컬 클러스터 육성 방안 수립	시설비	286	286	0	'21.7.20	(사고이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
바이오시 산업과	서울(상계) 바이오메디컬 클러스터 육성 방안 수립	시설비	0	0	286		
서남권 사업과	기본경비	사무관리비	36	36	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	기본경비	사무관리비	0	0	36		
서남권 사업과	기본경비	부서운영업무추진비	3	3	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	기본경비	부서운영업무추진비	0	0	3		
도시개발특별회계(46건)			32,711	32,711	32,711		
균형발전 정책과	마장축산물시장일대 도시재생사업지원	사무관리비	580	580	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
동북권사 업과	마장축산물시장일대도시재생사업지원	사무관리비	0	0	580		
균형발전 정책과	마장축산물시장일대도시재생사업지원	사무관리비	26	26	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
동북권사 업과	마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	사무관리비	0	0	26		
균형발전 정책과	마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	자치단체경상보조금	200	200	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
동북권사 업과	마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	자치단체경상보조금	0	0	200		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
균형발전 정책과	마장축산물시장 일대 도시재생 사업 지원	시설비	4,610	4,610	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
동북권사업과	마장축산물시장 일대 도시재생 사업 지원	시설비	0	0	4,610		
균형발전 정책과	마장축산물시장 일대 도시재생 사업 지원	시설비	5,392	5,392	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
동북권사업과	마장축산물시장 일대 도시재생 사업 지원	시설비	0	0	5,392		
균형발전 정책과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	사무관리비	111	111	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	사무관리비	0	0	111		
균형발전 정책과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	사무관리비	23	23	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	사무관리비	0	0	23		
균형발전 정책과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	공공운영비	4	4	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	공공운영비	0	0	4		
균형발전 정책과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	기타보상금	15	15	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	기타보상금	0	0	15		
균형발전 정책과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	자치단체경상보조금	90	90	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	자치단체경상보조금	0	0	90		
균형발전 정책과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	시설비	657	657	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	시설비	0	0	657		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	사무관리비	600	600	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	사무관리비	0	0	600		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	사무관리비	167	167	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	사무관리비	0	0	167		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	행사운영비	80	80	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	행사운영비	0	0	80		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	자치단체경상보조금	140	140	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	자치단체경상보조금	0	0	140		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	시설비	680	680	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	시설비	0	0	680		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	시설비	1,174	1,174	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	시설비	0	0	1,174		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	시설비	231	231	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	시설비	0	0	231		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	공기관등에대한자본 적위탁사업비	5,900	5,900	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업 지원	공기관등에대한자본 적위탁사업비	0	0	5,900		
균형발전 정책과	독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	자치단체자본보조	850	850	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	자치단체자본보조	0	0	850		
공공 재생과	남산 예정지락 재생사업	사무관리비	220	220	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	남산 예정지락 재생사업	사무관리비	0	0	220		
공공 재생과	남산 예정지락 재생사업	사무관리비	77	77	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	남산 예정지락 재생사업	사무관리비	0	0	77		
공공 재생과	남산 예정지락 재생사업	시설비	20	20	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	남산 예정지락 재생사업	시설비	0	0	20		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	기간제근로자등보수	9	9	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	기간제근로자등보수	0	0	9		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비	910	910	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비	0	0	910		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비	53	53	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	사무관리비	0	0	53		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	시책추진업무추진비	10	10	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	시책추진업무추진비	0	0	10		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	민간위탁금	590	590	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	민간위탁금	0	0	590		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	시설비	2,100	2,100	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	시설비	0	0	2,100		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	시설비	643	643	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	시설비	0	0	643		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	자산및물품취득비	50	50	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	자산및물품취득비	0	0	50		
공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	자산및물품취득비	19	19	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울역일대 도시재생사업 추진	자산및물품취득비	0	0	19		
공공 재생과	서울로 2단계 연결길 조성사업	사무관리비	90	90	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울로 2단계 연결길 조성사업	사무관리비	0	0	90		
공공 재생과	서울로 2단계 연결길 조성사업	시설비	1,900	1,900	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울로 2단계 연결길 조성사업	시설비	0	0	1,900		
공공 재생과	서울로 2단계 연결길 조성사업	시설비	300	300	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울로 2단계 연결길 조성사업	시설비	0	0	300		
공공 재생과	서울로 2단계 연결길 조성사업	시설비	682	682	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	서울로 2단계 연결길 조성사업	시설비	0	0	682		
공공 재생과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	사무관리비	278	278	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	사무관리비	0	0	278		
공공 재생과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	민간경상사업보조	60	60	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	민간경상사업보조	0	0	60		
공공 재생과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	시설비	568	568	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	시설비	0	0	568		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
공공 재생과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	시설비	106	106	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	시설비	0	0	106		
공공 재생과	노들나루공원 재조성 사업	사무관리비	4	4	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	노들나루공원 재조성 사업	사무관리비	0	0	4		
공공 재생과	노들나루공원 재조성 사업	시설비	236	236	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	노들나루공원 재조성 사업	시설비	0	0	236		
공공 재생과	구 노량진취수장 재생사업	사무관리비	4	4	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	구 노량진취수장 재생사업	사무관리비	0	0	4		
공공 재생과	구 노량진취수장 재생사업	시설비	1,250	1,250	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	구 노량진취수장 재생사업	시설비	0	0	1,250		
공공 재생과	국고보조금 반환	국고보조금반환금	806	806	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
도심권 사업과	국고보조금 반환	국고보조금반환금	0	0	806		
서남권 사업과	목동유수지, 목동운동장 일대 발전 기본구상 수립	시설비	195	195	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
서부권 사업과	목동유수지, 목동운동장 일대 발전 기본구상 수립	시설비	0	0	195		
균형발전특별회계(11건)			20,681	20,681	20,681		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	사무관리비	100	100	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	사무관리비	0	0	100		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	사무관리비	7	7	0	'21.7.20	(명시이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	사무관리비	0	0	7		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설비	11,547	11,547	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설비	0	0	11,547		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설비	4,887	4,887	0	'21.7.20	(명시이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설비	0	0	4,887		

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	감리비	625	625	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	감리비	0	0	625		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	감리비	192	192	0	'21.7.20	(명시이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	감리비	0	0	192		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설부대비	28	28	0	'21.7.20	'21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설부대비	0	0	28		
공공 재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설부대비	40	40	0	'21.7.20	(명시이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	시가지권역 구릉지 일대 교통 편의 개선사업	시설부대비	0	0	40		
공공 재생과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	시설비	3,000	3,000	0	'21.7.20	(명시이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	시설비	0	0	3,000		
공공 재생과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	감리비	240	240	0	'21.7.20	(명시이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	감리비	0	0	240		
공공 재생과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	시설부대비	15	15	0	'21.7.20	(명시이월예산) '21.7.19일자 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 예산이체
균형발전 정책과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	시설부대비	0	0	15		

【붙임-5】 서울시 도시재생사업 현황

: 도시재생활성화지역(54개소)

사업명		관련법	개소수	대상지
근린재생형	경제기반형 (일자리거점육성형)	도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법	5	<ul style="list-style-type: none"> • ('15) 서울역, 창동상계, 장안평 • ('17) 영등포경인로 • ('19) 홍릉 연구단지
	중심사가지형 (생활중심지특화형)		15	<ul style="list-style-type: none"> • ('15) 세운상가, 창덕궁앞 도성한복판 • ('17) 용산천치상가 마장동, 청량리, 안암동, 4.19사거리, 독산우시장, 정동 • ('19) 홍제역, 효창공원 북촌교회동, 구의역, 풍납동, 면목패션봉재전통지구
	일반근린형 (주거지재생형)		26	<ul style="list-style-type: none"> • ('15) 창산송인, 가리봉, 해방촌, 성수, 신촌, 암사, 장위, 상도4동 • ('17) 창3동, 천연-총현동, 목2동 • ('18) 송정동, 인수동, 사당4동, 성내2동 • ('19) 사근동, 응암3동, 목3동, 공향동, 중화2동, 청운효자사직동 • ('20) 독산2동, 신당5동, 신월1동 • ('21) 용답상가시장 일대, 화곡중앙시장 일대
	주거지원형 (주거지재생형)		8	<ul style="list-style-type: none"> • ('17) 수유1동, 불광2동, 난곡-난향동 • ('18) 도봉2동 • ('19) 신월3동, 구로2동 • ('20) 합정동, 망우본동
도시재생 혁신지구			2	<ul style="list-style-type: none"> • 용산혁신지구, 김포공항혁신지구
도시재생 인정사업			6	<ul style="list-style-type: none"> • 영등포 영진시장아파트, 강동천호 청사복합개발 • 종량구 면목동, 서대문구 죄원상가, 구로구 개봉동, 영등포구 양평동1가
우리동네살리기		국가 균형발전 특별법	6	<ul style="list-style-type: none"> • ('18) 제기동, 독산1동 • ('19) 은천동, 제기동, 본동 • ('20) 개봉1
도시활력 등 소규모 국비지원사업			11	<ul style="list-style-type: none"> • 도시활력증진사업 : 필동 서애길 활성화 계획 등 11개소
			2	<ul style="list-style-type: none"> • 새뜰마을사업 : 금천구 시흥5동, 종로구 돈의동 쪽방촌
주거환경개선사업		도시 및 주거 환경정비법	87	<ul style="list-style-type: none"> • 연남동, 정릉동1, 마야1, 또바기마을, 개봉1동 등 87개소
거점 확산형	서울형 도시재생사업	개별법에 따라 추진	15	<ul style="list-style-type: none"> • 광운대역, 상암수색, 동남권 국제교류복합지구, 서남권 G-Valley, 세종대로, 석유비축기지, 노들섬, 여의도일대 한강협력사업, 돈의문 박물관 마을, 남산여장자락, 백사마을, 현대차 미래연구소, 동부제강 부지, 선교사주택, 성북 장위전통시장
	골목길재생사업	서울시 골목길 자원조례	53	<ul style="list-style-type: none"> • (시범사업) 후암동 두탑바위로40길 일대 • ('18) 삼일대로32길 일대, 장충동2가 퇴계로 56가길 일대, 시흥대로101-103길 일대, 용답21길 일대, 삼양로73가길 일대, 광운로13-15-17길 일대, 독립문로12길 일대, 토정로4길 일대, 동교로51길 일대, 삼성로64길 일대, 신길로41라길 일대 • ('19) 권농동-와룡동 일대, 소월로40길 일대, 송정12라길 일대, 동일로161길 일대, 삼양로87길 일대, 덕릉로 54가길 일대, 월드컵로 19길 일대, 중앙본로1길 일대, 초록마을로 26길17 일대, 고척로3길-경인로15길 일대, 난곡로15길 일대 • ('20) 어울마당로 일대, 돈화문로 11가길 일대, 소월로20길 일대, 장위14길 일대, 구로동로2다길 일대, 망우로18다길 일대, 다산로36나길 일대, 군자로3길 일대, 제기로11길 일대, 수색로2길 일대, 삼개로1길 일대, 목동중앙북로 일대, 까치산로4길 일대, 금하로24길 일대, 신림로56길 일대,

			<p>중랑역로9길 일대, 종암로 6길 일대, 테헤란로77길 일대, 구천면로상일로 일대, 성안로 일대</p> <ul style="list-style-type: none"> • ('21) 성균관로5길 일대, 동호로11길 일대, 천호대로124길 일대, 답십리로48나길 일대, 우이천로39길 일대, 이화52번가 일대, 광성로4길 일대, 등촌로13길144 일대, 대학18길 일대, 구천면로47길 일대
합계		247	

【붙임-6】 중심지재생 추진현황(20개소)

□ 현 황(사업완료 3, 추진 중 11, 계획수립 중 6)

연번	사업기간	추진현황	유형	지역	면적(m ²)	사업비(백만원)
전체					10,457,361	676,074
1	'15-'20	'17.12 고시	경제기반형	서울역	1,955,333	59,903
2	'15-'20	'16.8 고시	경제기반형	장안평	1,451,000	20,000
3	'15-'23	'17.6 고시	중심시가지형	세운상가	439,356	136,700
4	'15-'20	'18.5 고시	중심시가지형	창덕궁 앞	403,000	20,000
5	'16~'21	'17.3. 고시(뉴딜선정: '16)	경제기반형	창동상계	982,839	44,000
6	'17~'22	'20.4 고시	경제기반형	영등포·경인로	521,000	49,971
7	'17~'22	'20.1 고시	중심시가지형	청량리·계기동	420,892	20,000
8	'17~'22	'19.6 고시	중심시가지형	4.19사거리 일대	628,000	20,000
9	'17~'22	'20.5 고시	중심시가지형	정동	603,000	20,500
10	'17~'22	'19.9 고시	중심시가지형	용산전자상가	212,123	20,000
11	'17~'22	'19.9 고시	중심시가지형	마장동	576,971	20,000
12	'17~'23	'19.8 고시(뉴딜선정: '19)	중심시가지형	독산 우시장	232,000	37,500
13	'17~'24	'20.12 고시(뉴딜선정: '20)	중심시가지형	안암	171,000	25,000
14	'20~'25	'20.3 고시(뉴딜선정: '19)	경제기반형	홍릉	497,000	62,500
15	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	풍납토성	246,940	20,000
16	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	구의역	180,000	20,000
17	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	면목패션	292,000	20,000
18	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	효창공원	203,377	20,000
19	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	홍제역	167,663	20,000
20	'20-'24	계획수립중	중심시가지형	북촌 가회동	273,867	20,000

【붙임-7】 주거지재생 추진현황(34개소)

□ 현 황(사업완료 7, 추진 중 14, 계획수립 중 13) ※ 해제지역 : 15개소

연번	사업기간	추진현황	지역	면적(㎡)	사업비 (백만원)	사업 실시 현황	비고		
전 체					519,891				
1	선도사업	'14~'17 ('14 선정)	'15. 2. 고시	창신·승인	830,130	26,099	12개 마중물사업	종료 ('19.12.)	
2		'16~'20 ('15 선정)	'17. 5. 고시	해방촌	332,000	16,402	8개 마중물사업		
3			'17. 5. 고시	가리봉	332,929	13,890	9개 마중물사업	종료 ('21.12.)	
4			'20~'23 ('19 선정)	'20. 1. 고시	목3	148,000	25,000	9개 마중물사업	
5	1 단계	'14~'18 ('14 선정)	'17. 6. 고시	성수	886,560	10,000	8개 마중물사업	종료 ('19.12.)	
6			'17. 9. 고시	장위	318,415	10,000	9개 마중물사업	종료 ('19.12.)	
7			'16.12. 고시	신촌	432,629	10,000	13개 마중물사업	종료 ('19.12.)	
8			'17. 8. 고시	상도4	726,000	10,000	10개 마중물사업	종료 ('19.12.)	
9			'17. 6. 고시	암사	635,000	10,000	10개 마중물사업	종료 ('19.12.)	
10	2 단계	'17~'22 ('17 선정)	'20. 1. 고시	창3	346,000	10,000	15개 마중물사업		
11			'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	목2	493,219	25,000	7개 마중물사업		
12			'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	수유1	518,718	25,000	21개 마중물사업		
13			'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	불광2	586,400	25,000	10개 마중물사업		
14			'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	천현·충현	294,590	25,000	8개 마중물사업		
15			'19.11. 고시(뉴딜선정: '18. 8.)	난곡·난향	270,795	25,000	9개 마중물사업		
16	3 단계	'18~'23 ('18 선정)	'21. 2. 고시	송정	203,698	10,000	8개 마중물 사업		
17			'21. 4. 고시	인수	366,551	10,000	10개 마중물사업		
18			'21. 4. 고시(뉴딜선정: '19.10.)	도봉2	96,615	25,000	10개 마중물사업		
19			'20. 6. 고시(뉴딜선정: '19.10.)	사당4	380,000	25,000	9개 마중물사업		
20			'21. 3. 고시	성내2	420,000	10,000	9개 마중물 사업		
21	4 단계	'19~'24 ('19 선정)	'19. 4. 선정	사근	154,000	10,000	활성화계획 수립 중		
22			'19. 4. 선정(뉴딜선정: '20.11.)	중화2	144,426	25,000	활성화계획 수립 중		
23			'19. 4. 선정	응암3	168,362	10,000	활성화계획 수립 중		
24			'21. 5. 고시(뉴딜선정: '19.10.)	신월3	106,023	32,500	15개 마중물 사업		
25			'19. 4. 선정	구로2	101,828	10,000	활성화계획 수립 중		
26			'19~'24 ('19 선정)	'19.10. 선정	공항	149,976	10,000	활성화계획 수립 중	
27				'19.10. 선정	청운효자사직	155,435	10,000	활성화계획 수립 중	
28	5 단계	'20~'25 ('20 선정)	'20. 9. 선정	독산2	103,000	10,000	활성화계획 수립 중		
29			'20. 9. 선정	신당5	150,000	10,000	활성화계획 수립 중		
30			'20. 9. 선정	신월1	148,000	10,000	활성화계획 수립 중		
31			'20. 9. 선정	합정	93,000	10,000	활성화계획 수립 중		
32			'20. 9. 선정	망우본	145,000	10,000	활성화계획 수립 중		
33			6 단계	'21~'26 ('21 선정)	'21. 12. 선정	용답상가시장	149,107	8,000	활성화계획 수립 중
34	'21. 12. 선정	화곡중앙시장			156,989	8,000	활성화계획 수립 중		