

# 2018회계연도 푸른도시국소관

## 세입·세출결산 지출 승인안

### 검 토 보 고

#### I. 제 안 경 위

가. 제 출 자 : 서울특별시장

나. 의안번호 : 제746호

다. 의 안 명 : 서울특별시 2018회계연도 결산 승인안

라. 제출일자 : 2019. 5. 31

마. 회부일자 : 2019. 6. 3

#### II. 제 안 이 유

「지방자치법」 제134조제1항에 따라 2018회계연도 푸른도시국 소관 일반회계 및 특별회계 세입·세출결산안에 대하여 서울특별시 의회에서 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함.

### III. 2018회계연도 결산 총괄

가. 세입예산 현액 667억 7천1백만원  
 - 일반회계 599억 5백만원  
 - 특별회계 68억 6천6백만원

나. 세출예산 현액 5,272억 4천2백만원  
 - 일반회계 2,700억 8천2백만원  
 - 특별회계 2,571억 6천만원

(참고: 세출예산현액 = 예산액 + 전년도이월액 + 예비비)

### IV. 일반회계 및 특별회계 세입 · 세출 결산

#### 가. 일반회계 및 특별회계 세입결산

(단위 : 백만원)

구 분	예산액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (E)	징수율(%) (E/B)	미수납액
합 계	66,771	66,662	62,211	93.3%	4,321
일반회계	59,905	59,796	55,345	92.6%	4,321
세 외 수 입	44,517	44,539	40,088	90.0%	4,321
보 조 금	14,237	14,237	14,237	100.0%	
지 방 교 부 세	200	200	200	100.0%	
보 전 수 입	950	820	820	100.0%	
특별회계	6,866	6,866	6,866	100.0%	
도시개발 특별회계	6,866	6,866	6,866	100.0%	

## 나. 일반회계 및 특별회계 세출결산

(단위 : 백만원)

구 분	예 산 액 (A)	예산성립 후 증감액 (B)		예산현액 (C)=(A)+(B)	지출원인 행위액 (D)
		전년도 이월액	예비비		
합 계	429,219	98,023	-	527,242	434,772
일 반 회 계	241,100	28,982	-	270,082	244,738
도 시 개 발 특 별 회 계	188,119	69,041	-	257,160	190,034

(단위 : 백만원)

구 분	지 출 액 (E)	다음 연도 이월액(F)			집행잔액 (C)-(E)-(F)
		계	명시이월	사고이월	
합 계	399,133	105,575	62,025	43,550	22,156
일 반 회 계	223,983	32,819	15,389	17,430	12,902
도 시 개 발 특 별 회 계	175,150	72,756	46,636	26,120	9,254

V. 예비비 지출 : 없음

## VI. 결산 주요내용 요약

### 가. 세입결산

#### 1. 일반회계

- 2018회계연도 푸른도시국 소관 일반회계 세입예산액은 599억 5백만원이며, 597억 9천6백만원을 징수결정하여 553억 4천5백만원(수납률 92.6%)을 수납되었음.
- 미수납금은 예산현액의 7.2%인 43억 2천1백만원으로 미수납금 전액이 다음연도로 이월되었으며, 1억 3천만원은 결손처분 됨

표 1. 최근 3년간 푸른도시국 세입 수납액

(단위: 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
일반회계 세입합계	55,345	66,479	63,495
경상적 세외수입	36,675	38,725	33,355
공유재산임대수입	8,118	9,994	6,710
공원입장료 등 사용료수입	19,770	20,139	18,724
주차요금 등 사업수입	8,719	8,160	7,913
징수교부금 및 이자	68	432	8
임시적 세외수입	3,413	4,213	4,365
과징금 및 과태료	75	32	44
기타수입	2,405	3,681	3,757
지난연도수입	933	500	564
지방교부세	200	200	100
특별교부세	200	200	100
보조금 수입	14,237	22,777	25,090
국고보조금	10,761	22,777	20,988
지역발전특별회계보조금, 기금	3,476	-	4,102
보전수입	820	564	584
국고보조금 사용잔액	820	564	584

## 2. 도시개발특별회계

- 2018회계연도 푸른도시국 소관 도시개발특별회계 세입예산액은 공원녹지정책과와 공원조성과의 주민지원사업으로 국고보조금이 지급된 것으로 68억 6천6백만원임.

표 2 최근 3년 푸른도시국 도시개발특별회계 세입 현황 (단위: 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
보 조 금	6,866	3,775	3,712
지역발전 특별회계보조금	6,866	3,775	3,712

## 나. 세출결산

### 1. 일반회계

- 2018회계연도 푸른도시국 소관 일반회계 세출결산 결과
  - 예산현액 2,700억 8천2백만원
  - 예산액 2,411억원
  - 전년도이월액 289억 8천2백만원
  - 예비비 -
- 예산집행액은 2,239억 8천3백만원(예산현액 대비 82.9%)으로 전년도 (2,074억 2천3백만원)에 비해 0.8% 증가하였고, 다음년도 이월액은 328억 1천9백만원(예산현액 대비 12.2%)으로 전년도(289억 8천2백만원)에 비해 0.7% 증가하였음.

표 3. 최근 3년간 푸른도시국 일반회계 세출결산 현황

(단위: 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예 산 액	241,100	225,148	227,493
예 산 현 액	270,082	252,566	265,718
예산집행액	223,983 (82.9%)	207,423 (82.1%)	222,568 (83.8%)
다음년도 이월액	32,819 (12.2%)	28,982 (11.5%)	27,418 (10.3%)
불용액	12,902 (4.8%)	16,161 (6.4%)	15,732 (5.9%)

- 사업 분야별 예산집행액은 총 10개 부서(기관)의 사업별 집행액과 공통경비에 해당하는 행정운영경비와 재무활동비를 포함한 2,239억 8천3백만원으로 2017년도의 2,074억 2천3백만원에 비해 165억 6천만원이 증가하였는데 이는 “공원녹지정책 개발 및 만족도 개선”등 8개 분야의 정책사업의 예산 지출액이 증가한 결과임.

표 4. 푸른도시국 사업 분야별 지출액 현황

(단위: 백만원)

담당	사업분야	2018년	2017년	2016년
공원녹지정책	공원녹지정책 개발 및 만족도 개선	34,126	31,164	25,786
	서울로 7017 운영 활성화	3,106	1,429	
공원조성	생활권 공원확충	3,414	7,578	11,936
조경	생활주변 녹지확충	49,014	39,419	53,230
자연생태	생태계복원 및 보전과 야생동식물 보호	45,829	48,313	43,171
산지방재	산림안전관리	12,818	17,886	27,178
동부	공원녹지관리 수준향상 및 도시녹화 지원	6,257	5,955	9,095
중부	남산 입체적 개발을 통한 서울 대표공원화	12,391	9,984	9,711
서부	세계적인 환경·생태 테마공원 육성	11,006	9,923	9,805
서울식물원	식물종다양성 보전을 통한 세계적수준의 식물원 운영	4,842	619	-
서울대공원	공원 이용시민 만족도 향상	35,097	30,372	27,740
공통	행정운영경비	4,555	4,454	4,442
	재무활동	1,528	327	474
합 계		223,983	207,423	222,568

○ 예산이용 : 없음

○ 예산전용 : 없음

○ 예산 이체

- 예산이체는 1건(통계목별 14건), 43억 7천9백만원으로 전년도 대비 22억 5백만원 증가하였음. 이체 내용을 살펴보면
  - 서울시 조직개편에 따라 서울로운영단의 “서울로 7017 운영관리” 사업예산 43억 7천9백만원이 공원녹지정책과로 이체 됨.

○ 예산 변경

- 예산변경은 2건(통계목별 3건) 5억 7천9백만원으로 전년대비 2억 4천4백만원 증가하였음. 그 내용을 살펴보면
  - 자연생태과 ‘유아숲체험시설 조성(시민참여)’ 사업이 당초 자치단체자본보조로 편성되었으나, 대상지 중 사업소가 포함되어 ‘자치단체자본보조’ 예산 중 2억원을 ‘시설비’로 변경 사용 함.
  - 서울식물원 개원시기가 당초 '18년 6월에서 10월로 연기되어 ‘식물원 운영 및 식물문화 조성’ 사업 중 공공운영비의 불용이 예상됨에 따라 ‘공공운영비’ 중 3억 7천9백만원을 ‘사무관리비’ 2억 8천4백만원, ‘재료비’ 9천5백만원으로 각각 변경 사용 함.

○ 예비비 지출 : 없음

○ 다음년도 이월액

- 명시이월은 21건, 153억 8천9백만원으로 이월 사유를 살펴보면, (예산현액 270,082백만원의 5.7%)
  - 사전절차 지연 : 공원 내 실내배드민턴장 조성사업 등 15건, 106억 4천4백만원
  - 기타 사유 : 식물원 운영 및 식물문화 조성사업 등 6건, 47억 4천5백만원

- 사고이월은 33건, 174억 3천만원으로 이월 사유를 살펴보면, (예산현액 270,082백만원의 6.5%)
  - 사전절차 지연 : 공원내 공원등시설 개선 등 17건, 90억 3천5백만원
  - 공사용역 지연 : 공원내 실내배드민턴장 조성 등 11건, 51억 2천5백만원
  - 기타 사유 : 공원 홍보기능 강화 사업 등 5건, 32억 7천만원

○ 집행잔액(불용액)은 129억 2백만원으로 예산현액의 4.8%가 불용되었음.

- 불용 사유별로는

• 보조금 정산잔액	5억원
• 계획변경 등 집행사유 미발생	5억 4천3백만원
• 지출잔액	118억 5천9백만원

## 2. 도시개발특별회계

○ 2018회계연도 푸른도시국 소관 도시개발특별회계 세출결산 결과

• 예산현액	2,571억 6천만원
• 예산액	1,881억 1천9백만원
• 전년도이월액	690억 4천1백만원

○ 예산집행액은 1,751억 5천만원(예산현액 대비 68.1%)으로 전년도(2,128억 6천1백만원) 대비 감소하였고, 다음년도 이월액은 727억 5천6백만원(예산현액 대비 28.3%)으로 전년도(690억 4천1백만원) 대비 다소 증가하였음.



표 5 최근 3년간 푸른도시국 도시개발특별회계 세출결산

(단위: 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예 산 액	188,119	220,397	160,291
예 산 현 액	257,160	290,976	221,921
예산집행액 (예산집행률)	175,150 (68.1%)	212,861 (73.2%)	158,590 (71.5%)
다음년도 이월액 (이월률)	72,756 (28.3%)	69,041 (23.7%)	58,138 (26.2%)
불용액 (불용률)	9,254 (3.6%)	9,074 (3.1%)	5,193 (2.3%)

○ 주요 지출내용

- 공원녹지정책개발 및 만족도 개선      510억 1천3백만원(29.1%)
- 생활권공원 확충                              1,200억 8천7백만원(68.6%)
- 생활주변녹지 확충                            40억 5천만원(2.3%)

- 예산지출액 1,751억 5천만원 중 68.6%에 이르는 1,200억 8천7백만원이 생활권공원 확충 정책사업에서 지출되었음.

○ 다음년도 이월

- 명시이월은 16건, 466억 3천6백만원으로 이월 사유를 살펴보면,  
(예산현액 257,160백만원의 18.1%)

- 사전절차 지연 : 시민의숲 근린공원 조성 등 4건, 50억 2천3백만원
- 보상절차 지연 : 도곡근린공원(강남) 조성 등 12건 416억 1천3백만원

- 사고이월은 15건, 261억 2천만원으로 이월사유는 다음과 같음.  
(예산현액 257,160백만원의 10.2%)

- 사전절차 지연 : 시 공원 유지관리 및 보수 정비 등 2건, 33억 7천4백만원
- 보상절차 지연 : 통의동 마을마당 조성 등 12건, 186억 5천8백만원
- 공사-용역 지연 : 암사역사공원 조성 1건, 40억 8천8백만원

○ 집행잔액은 92억 5천4백만원으로 예산현액의 3.6%임.

- 집행잔액 발생 사유

- |                   |            |
|-------------------|------------|
| · 보조금 정산잔액        | 3천7백만원     |
| · 계획변경 등 집행사유 미발생 | 26억 2천7백만원 |
| · 지출잔액            | 65억 9천만원   |

- 주요 정책사업별 집행잔액 내역을 살펴보면

“공원 녹지정책 개발 및 만족도 개선 사업” 17억 6천6백만원,

“생활권 공원 확충사업” 73억 2천4백만원,

“생활주변 녹지확충” 1억 6천5백만원으로

각 사업별 낙찰차액 등으로 인한 예산집행 잔액 발생분임.

### 3. 2018년 추가경정 예산안 편성 및 집행현황

- 2018년 제1회 추가경정 예산에는 증액 166억 6천7백만원, 감액 40억 3천5백만원으로 126억 3천2백만원이 증액되었음.
- 증감액을 살펴보면, 일반회계 추경예산은 68억 9백만원이 증액되고 20억 3천5백만원이 감액되어 47억 7천4백원이 증액되었으며, 도시개발특별회계는 98억 5천8백만원이 증액되고, 20억원이 감액되어 총 78억 5천8백만원이 증액 된 것임.

표 6 2018년 제1회 추경예산안 규모

(단위: 백만원)

구 분	기정예산	증 액	감 액	합 계	증감율(%)
총 괄	416,343	16,667	△ 4,035	12,632	3.0
일반회계	235,783	6,809	△ 2,035	4,775	2.0
특별회계	180,560	9,858	△ 2,000	7,857	4.4

- 일반회계 증액사업 10건은 다음과 같음.

- 반환금 및 기타(공원녹지정책과) 3천3백만원
- 반환금 및 기타(조경과) 3천3백만원
- 화분 나누기 행복 더하기 4천6백만원
- 국고보조금 반환금(산지방재과) 6억 1백만원
- 월드컵공원 시설물 보수정비 6억 5천만원
- 공원 안전시설 보수 및 정비 47억 8천만원
- 국고보조금 반환(서울대공원) 2백만원
- 산림 생명 자원관리 기관 위탁연구 사업 4천만원
- 서울대공원 치유의 숲 조성 5억 3천8백만원
- 국고보조금 반환금(자연생태과) 8천7백만원

- 일반회계 감액사업 7건은 다음과 같음.

· 동물관리 및 프로그램 운영	△8천4백만원
· 동물사 유지관리	△1억 1천4백만원
· 서울대공원 경비대 운영	△1억 2백만원
· 서울대공원 전산화 사업	△6천7백만원
· 야생동물 종보전 연구	△3천3백만원
· 식물원 운영 및 식물문화 조성	△3억 4천1백만원
· 산불방지대책 6개사업	△12억 9천4백만원

- 도시개발특별회계 증액사업 6건은 다음과 같음.

· 시 공원 유지관리 및 보수 정비	12억백만원
· 동네뒷산 공원조성	19억 1천2백만원
· 서리풀근린공원(서초) 조성	28억 3천6백만원
· 쌍문근린공원(도봉) 조성	16억 2천2백만원
· 장기미집행 공원용지 보상관련 부대비용	8억 3천만원
· 천왕도시자연공원(천왕골지구)조성	14억 5천8백만원

- 도시개발특별회계 감액사업 1건은 다음과 같음.

개발제한구역 주민지원사업	△20억원
---------------	-------

## Ⅶ. 검 토 의 견

### 가. 일반회계 세입 및 세출

#### 1. 일반회계 세입

- 2018회계연도 일반회계 세입 예산액은 599억 5백만원, 징수결정액은 597억 9천6백만원임. 이중 실제수납액은 553억 4천5백만원으로 92.6%를 수납하였으며, 미수납액 43억 2천1백원에 대해서는 1억 3천만원을 시효소멸로 결손처분하고 41억 9천1백만원을 다음연도로 이월하였음.

(※2018회계연도 세입세출결산서 17쪽)

표 7 최근 3년 일반회계 세입 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	징수율 (C/B)	미수납 (D)	미수납액 처리	
						결손처리	이월
2018년	59,905	59,796	55,345	92.6	4,321	130	4,191
2017년	68,365	70,602	66,479	94.2	4,123	95	4,028
2016년	69,906	70,494	63,495	90.1	7,000	337	6,663

- 국고보조금이 227억 7천7백만원에서 142억 3천7백만원으로 감소하면서 전체 세입이 감소하였으나, 전체적으로는 예년과 유사한 수준을 유지하였음. (본 검토보고 4쪽 참고)

○ 부서별 세입을 살펴보면 서울대공원 세입이 202억 1천1백만원으로 전체 수입의 36.5% 이며, 대부분의 부서에서 작년과 유사한 수준으로 나타났음.

- 그러나 산지방재과는 국비지원이 감소하면서 50%의 감소가 있었고,
- 공원녹지정책과는 152억 7천5백만원에서 84억 8천4백만원으로 급감하였는데, 주요 사유는 어린이대공원 놀이시설 임대료 관련 소송으로 2014년~2017년 체납되었던 임대료가 2017년에 납입되어 일시적으로 급증한 것이며, 2018년에 일부 시설이 임대료를 분할납부 하는 등의 사유로 전년 대비 세입이 감소하면서 세입이 급감하게 된 것임.

표 8 2017, 2018 회계연도 일반회계 부서별 세입 현황 (단위: 백만원, %)

연도	2017년					2018년				
	징수 결정	수납액	수납율 (%)	미 수납액	결손 처분	징수 결정	수납액	수납율 (%)	미 수납액	결손 처분
합계	70,602	66,479	94.2	4,123	95	59,796	55,345	92.6	4,321	130
공원녹지정책과	16,373	15,275	93.3	1,098	-	9,840	8,486	86.2	1,354	0
공원조성과	71	53	74.6	17	-	86	6	7.0	80	-
조경과	1,735	1,460	84.1	276	-	1,407	1,291	91.8	111	5
자연생태과	8,319	8,311	99.9	8	-	8,556	8,505	99.4	44	7
산지방재과	10,266	10,266	100.0	-	-	5,303	5,303	100.0	-	-
서울로운영단	400	400	100.0	-	-	-	-	-	-	-
동부사업소	2,577	2,043	79.3	534	-	2,528	1,944	76.9	548	36
중부사업소	3,578	3,096	86.5	482	95	3,965	3,430	86.5	499	37
서부사업소	4,870	4,711	96.7	159	-	5,327	5,139	96.5	188	-
서울식물원	-	-	-	-	-	1,031	1,031	100.0	-	-
서울대공원	22,413	20,864	93.1	1,549	-	21,753	20,211	92.9	1,497	45

○ 푸른도시국의 일반회계 세입 중 경상적세외수입은 입장료와 주차요금, 공원시설의 임대료와 기타사용료 등으로 366억 7천5백만원이며, 과태료, 시도비반환금등의 임시적세외수입은 34억 1천3백만원, 보조금은 142억 3천7백만원임. (※2018회계연도 세입세출결산서 17쪽)

- 관리가 잘 되고, 다양한 매력을 갖춘 공원은 시민이 찾고 싶은 공원이 될 것이며, 시민이 많이 찾는 공원일수록 세입이 증가할 것이므로 공원시설이 잘 관리될 수 있도록 만전을 기하여야 할 것임.

○ 2018년에 미수납액 중 1억 3천만원을 시효소멸 사유로 결손처분 하였음. 매년 결손 처분에 대해 지속적인 관리가 필요하다는 지적이 있어왔으며, 특히 장기 체납을 결손처리 할 경우, 체납자에게 시간이 지나면 납부하지 않아도 된다는 선례가 될 수 있으므로 거주지가 불분명한 채무인에게 독촉장을 보내는 것 같은 소극적 대응 보다는 채무인의 소재지와 재산을 적극적으로 파악하여 보다 강력한 조치를 할 필요가 있음.

○ 또한 사용수익허가시설은 계약 관리를 철저히 하여 계약기간 중 시민의 이용에 불편이 없도록 하며, 여의도공원 자전거대여점처럼 계약이 종료된 후에 퇴거하지 않고 운영을 계속하는 등 허가시설에 대한 관리가 원활히 진행되지 않는 사례가 발생할 수 있음.

- 계약 종료 후 다음 계약자와 유기적으로 연계될 수 있도록 사용수익허가시설에 대한 철저한 관리가 필요할 것임.

## 2. 일반회계 세출

- 2018회계연도 일반회계 세출결산 예산액은 2,411억원이며, 전년도 이월액 289억 8천2백만원을 더한 예산현액은 2,700억 8천2백만원임.
- 2018년에는 82.9%인 2,239억 8천3백만원이 집행되었으며, 12.2%인 328억 1천9백만원 이월되었고, 집행잔액은 129억 2백만원임(현액대비 불용율 4.8%)

(※2018회계연도 세입세출결산서 11쪽, 39쪽)

표 9. 최근 3년간 푸른도시국 일반회계 세출결산 현황

(단위: 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예 산 액	241,100	225,148	227,493
예 산 현 액	270,082	252,566	265,718
예산집행액 (예산집행률)	223,983 (82.9%)	207,423 (82.1%)	222,568 (83.8%)
다음연도 이월액 (이월률)	32,819 (12.2%)	28,982 (11.5%)	27,418 (10.3%)
집행잔액 (불용률)	12,902 (4.8%)	16,161 (6.4%)	15,732 (5.9%)

- 「지방재정법」 제6조 회계연도는 1월1일에 시작하여 12월 31일에 끝난다고 명시되어 있는 회계연도 독립의 원칙에도 불구하고, 당해연도에 사용하지 못한 2018년의 다음연도 이월액은 328억 1천9백만원 (12.2%)으로 최근 3년간 지속적으로 증가하고 있음.



## 1) 예산의 이용, 전용, 이체, 변경 사용

### □ 예산이용

○ 「지방재정법」 제47조 제1항<sup>1)</sup>은 예산의 목적외 사용금지 등을 규정하고 있으며, 이 규정에 따르면 세출예산에 정한 목적 외에 경비를 사용하거나 장·관·항 사이의 상호 이용을 금하고 있음.

- 다만, 예외적으로 예산집행상 필요에 의해 미리 예산으로서 지방의회의 의결을 얻은 경우에 이용할 수 있도록 제한적으로 허가하고 있음.

○ 2018회계연도 예산이용은 없음.

### □ 예산전용

○ 예산전용은 「지방재정법」 제49조<sup>2)</sup>에 의해 정책사업내 단위사업간 예산을 변경하여 사용하는 것으로 예산집행에서 발생하는 경직성을 완화하고 재정운영의 탄력성을 부여하여 예산의 효율적으로 집행하기 위한 제도임.

○ 2018회계연도 예산전용은 없음.

---

1) 「지방재정법」 제47조(예산의 목적 외 사용금지와 예산 이체) ① 지방자치단체의 장은 세출예산에서 정한 목적 외의 용도로 경비를 사용하거나 세출예산에서 정한 각 정책사업 간에 서로 이용할 수 없다. 다만, 예산 집행에 필요하여 미리 예산으로서 지방의회의 의결을 얻었을 때에는 이용할 수 있다.

2) 「지방재정법」 제49조(예산의 전용) ① 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 각 정책사업 내의 예산액 범위에서 각 단위사업 또는 목의 금액을 전용(轉用) 할 수 있다. ② 제1항에 따라 전용한 경비의 금액은 세입·세출결산서에 명시하고, 그 이유를 적어야 한다.

## □ 예산이체

- 예산이체는 「지방재정법」 제47조 제2항3) 지방자치단체의 기구·직제 또는 조례의 제정·개정 또는 폐지로 인해 관계 기관 사이에 직무권한이나 그 밖의 사항이 변동되었을 때 상호 이체하여 사용하는 것임.
- 2018회계연도 예산이체는 총 14건임. 푸른도시국에서는 2018년 8월 8일 서울로운영단이 해체되고 해당 업무가 공원녹지정책과로 흡수됨에 따라 잔여 예산을 이체하여 사용한 것으로 본 건은 담당 조직의 변경에 의해 세부사업을 이체한 것이므로 특별한 이건은 없음.

(※2018회계연도 세입세출결산서 87~88쪽)

### < 예산이체 사용 현황 >

기존	변경	예산액(백만원)	사유
서울로운영단	공원녹지정책과	4,379	(18. 8. 8) 서울로운영단 해체 공원녹지정책과로 편입
14건			

## □ 예산변경

- 예산변경은 동일한 단위사업내 세부사업간 또는 동일 세부사업내 편성목(통계목)간 예산을 실·국장 책임하에 상호융통 사용하여 사업을 탄력적으로 추진하기 위해 도입된 것임.
- 2018회계연도 일반회계 변경사용은 총 3건, 5억 7천8백만원으로 전년도 9건에서 감소하였음.

(※2018회계연도 세입세출결산서 89쪽)

3) 「지방재정법」 제47조(예산의 목적 외 사용금지와 예산 이체) ② 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정·개정 또는 폐지로 인하여 관계 기관 사이에 직무권한이나 그 밖의 사항이 변동되었을 때에는 그 예산을 상호 이체(移替)할 수 있다.

- “서울식물원 운영 및 식물문화 조성”의 공공운영비는 식물원 운영을 위한 예산이었으나, 당초 계획되었던 식물원 개장이 지연되면서 공공운영비 수요가 줄어들었으며, 상대적으로 우선 필요한 사무관리비와 재료비로 변경하여 사용한 것임. (2건, 3억7천8백만원)
  - 당초 서울식물원은 2017년 부분개장을 하고, 2018년 5월 정식 개원 하도록 계획하였으나, 공항철도 마곡나루 역사 건립, 양천길 확장 등 주변 개발사업이 지연되면서 식물원 공사도 지연되어 2018년 10월 임시개방 하였고, 2019년 5월 정식 개원한 것임.
  - 예산은 시민들에게 제공될 공공재와 서비스 제공을 약속 하고 편성한 것이나, 본공사 지연, 주변 공사 지연 등의 사유로 계획대로 공정을 수행하지 못한 것은 시민들과의 약속을 이행하지 못한 것으로 모든 계획된 사업이 기간내에 완료할 수 있도록 만전을 기하여야 할 것임.
- “유아숲체험시설 조성(시민참여)”사업은 6억 5천만원을 ‘자치단체자본보조’로 편성하여 유아숲체험원 3개소와 유아동네숲터 1개소를 조성하기 위한 것이나 1개소의 예산을 시설비로 변경하여 사용하였음. (1건, 2억원)
  - 본 사업에 포함된 유아숲체험원 대상지 1곳은 자치단체가 아닌 녹지사업소에서 추진하는 것으로 ‘자치단체자본보조’로 편성된 예산을 사용할 수 없어 2억원을 ‘시설비’로 변경하여 사용한 것임.
  - 예산 편성단계부터 신중한 검토가 있었다면 변경 없이 추진할 수 있었던 만큼 향후 동일한 실수가 반복되지 않도록 예산을 편성하고, 집행하여야 할 것임.

## 2) 예산의 이월

### □ 명시이월

○명시이월은 「지방재정법」 제50조제1항4)에 따라 경비의 성질상 그 회계연도에 지출을 마치지 못할 것이 예상될 때에 그 취지를 세입세출 예산에 분명하게 밝혀 의회의 승인을 받고 다음 회계연도에 사용하는 제도로

○2018년 푸른도시국 일반회계 명시이월은 총 21건 153억 8천8백만원으로 예산현액 2,700억 8천3백만원의 5.7%수준으로 전년대비 급증하였음.

(※2018회계연도 세입세출결산서 202쪽)

표 11 최근 3년간 일반회계 명시이월 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예산현액	270,083	252,566	265,718
명시이월액	15,388	4,576	11,283
명시이월률(%)	5.7%	1.8%	4.3%
사업건수	21	7	15

(첨부 1 참고)

4) 「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월) ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

○ 명시이월 10억원 이상 사업은 총 7건으로 다음과 같음.

• 무장애 친화공원 조성	13억 2천1백만원
• 남산 관광버스 통제 및 친환경 교통수단 도입	13억 4천8백만원
• 서울로 7017 운영관리	10억 2천1백만원
• 공원내 실내베드민턴장 조성	23억 8천2백만원
• 단절된 녹지축 연결	30억 9천4백만원
• 동물전시 프로그램 개발운영	12억 1천6백만원
• 공원 안전시설 보수 및 정비	26억 3천8백만원

○ “남산 관광버스 통제 및 친환경 교통수단 도입”사업은 2017년도에 10억원의 예산을 편성하였으나 2천4백만원을 집행하고 4천4백만원을 집행잔액으로 처리하였으며, 명시이월 8억 4천6백만원과 사고이월 8천6백만원을 합해 총 9억 3천2백만원을 이월하였음.

○ 2018년에는 편성된 예산 13억 4천8백만원과 이월된 금액을 합하여 예산현액은 총 22억 8천만원인데 이중 13억 4천8백만원을 또다시 명시이월한것임.

- 경유차량 제한과 서울시 대기환경 개선을 위해 남산에 친환경 교통수단을 도입하는 사업은 필요하나, 본 사업은 단순히 친환경 교통수단을 운영하는 것 뿐 아니라 버스구입, 예장자락의 주차장 공사, 국립극장 옆 환승장 설치 등 기반시설 정비를 위해 타 실국과 연계된 사업이므로 타 실국의 사업이 완료되기 이전에는 집행이 어려운 실정임.

- 2018년 명시이월은 13억 4천8백만원으로 예산현액 22억 8천만원의 59%에 불과한 것처럼 보이지만, 본 사업은 명시이월 이외에도 예산현액의 34%인 7억 6천6백만원을 사고이월한 것으로 2018년에도 예산 집행액은 예산현액의 7%인 1억 6천4백만원에 불과함.

- 본 사업은 2017년 예산 10억원 중 9억 3천2백만원을 이월하였으며, 2018년에도 예산현액 22억 8천만원 중 21억 1천4백만원을 이월한 것으로 예산의 무분별한 이월이 지속되고 있음.
- 본 사업예산의 이월이 지속되고 있는 상황에도 타 실국의 조치만 기다리고 있는 실정이므로 푸른도시국에서는 보다 적극적인 업무분장을 통해 친환경 교통수단이 도입될 수 있도록 노력해야 할 것임.

<남산 관광버스 통제 및 친환경 교통수단 도입>

(단위: 백만원)

연도	예산액	전년도이월금	예산현액	지출액	명시이월	사고이월	집행잔액
2017	1,000	0	1,000	24	846	86	44
2018	1,348	932	2,280	164	1,348	766	2

- “단절된 녹지축 연결사업”은 단절된 녹지를 연결하기 위해 추진하는 사업으로 2018년 예산 60억 7천4백만원과 전년도 이월된 46억 5천만원 예산으로 예산현액 107억 2천4백만원의 사업임.
- 본 사업은 명시이월 30억 9천4백만원, 사고이월 12억 3천1백만원 등 총 43억 2천5백만원이 이월되었음.
- 명시이월 30억 9천4백만원은 ‘양재고개 단절된 녹지축 연결’사업으로 2017년 설계공모를 통해 당선작이 설정되었으나 구조적인 안정성검토, 기타 사업과의 연계성 등을 고려하여 협의가 지연됨에 따라 준공기한이 연장되고 일부 사업비를 명시이월하게 되었음.

※ 양재고개 단절된 녹지축 연결사업

총 사업비 : 188억 1천9백만원

(설계비 10억 5천8백만원, 보상비 7억원, 공사비 170억 6천1백만원)

- 단절된 녹지연결로 사업은 서울시 녹지 연결과 녹지 회복의 상징적인 사업임. 그러나 대규모 토목공사가 수반된다는 이유로 도시기반본부 또는 자치구에서 사업을 추진하고 있으며, 푸른도시국은 예산을 재배정해줄 뿐 사업 계획과 추진과정에 관여할 역할과 기회가 부족함.
- 공사 이후 유지관리에 대해서는 푸른도시국에서 책임이 있는 만큼 계획단계부터 공사 완공까지 지속적으로 관여하여 막대한 예산을 들여 조성한 단절된 녹지축 공사가 거대한 구조물로 변하지 않도록 철저한 관리가 필요할 것임.

<단절된 녹지축 연결>

(단위: 백만원)

연도	예산액	전년도이월금	예산현액	지출액	명시이월	사고이월	집행잔액
2017	13,699	8,386	22,085	15,529	0	4,650	1,906
2018	6,074	4,650	10,724	6,221	3,094	1,231	178

- “공원 안전시설 보수 및 정비” 사업은 서울대공원의 시설 보수 및 정비를 위한 예산으로 2018년 9월 1차 추경을 통해 47억 8천만원이 증액되어 2018년 예산현액은 169억 1천3백만원임.
- 명시이월 26억 3천8백만원, 사고이월 20억 5천2백만원 등 총 46억 9천만원이 이월된 사업임.
- 각 시설의 설계 및 공사기한 연장에 따라 26억 3천8백만원을 명시이월한 것으로 사업기간 부족에 의한 명시이월은 이해할 수 있으나, 본 사업은 2017년에도 예산현액 158억 2천9백만원 중 65억 8천3백만원이 사고이월 되었음.

- AZA 인증을 위한 시설 개선이 필요하고, 추경 예산으로 편성할 만큼 시급성이 있는 사업이라면 본예산에 편성하여 집행했어야 함에도 불구하고, 추경으로 예산을 편성한 후 이월을 반복한 것은 문제가 있다고 할 수 있음.

## □ 사고이월

- 2018년 푸른도시국 일반회계 사고이월은 총 33건 174억 3천만원으로 예산현액 2,700억 8천2백만원의 6.5%임.
- 사고이월 사업수와 이월금액은 2017년 38건, 244억 6백만원에 비해 다소 감소하였음에도 전체 예산대비 6.5%가 사고이월 된 것은 여전히 높은 비율임. (※2018회계연도 세입세출결산서 205쪽)

표 13 최근 3년간 일반회계 사고이월 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예산현액	270,082	252,566	265,718
사고이월액	17,430	24,406	16,135
사고이월률(%)	6.5%	9.7%	6.1%
사고이월 건수	33	38	36

- 사고이월은 사전절차 지연 17건, 공사용역 지연 11건, 기타사유 5건으로 총 33건의 사업이 사고이월 되었음. <첨부자료 1 참고>

- 사전절차 지연 : 공원내 공원등시설 개선 등 17건, 90억 3천5백만원
- 공사용역 지연 : 공원내 실내배드민턴장 조성 등 11건, 51억 2천5백만원
- 기타 사유 : 공원 홍보기능 강화 사업 등 5건, 32억 7천만원



○ 사고이월 금액 10억원 이상 사업은 총 7건으로 다음과 같음.

• 녹색복지센터 건립 및 운영	20억 1천2백만원
• 가로수생육환경 개선 및 가로변 녹지량 확충	14억 9백만원
• 단절된 녹지축 연결	12억 3천2백만원
• 근교산 등산로 정비	22억 1천9백만원
• 월드컵공원 시설물 보수정비	10억 2천3백만원
• 동물전시 프로그램 개발운영	10억 8천4백만원
• 공원 안전시설 보수 및 정비	20억 5천2백만원

○ “녹색복지센터 건립 및 운영” 사업은 불암산도시자연공원에 권역별 녹색 복지사업 총괄 및 생애주기별 프로그램 운영을 위한 공간을 조성하는 것으로 2018년 2억 2천9백만원과 2017년에 명시이월된 19억 9천7백만원을 합하여 예산현액은 22억 2천6백만원임.

○ 2018년에도 예산현액의 90%인 20억 1천2백만원이 사고이월되었음.

- 본 사업은 2016년 설계당선작이 확정되었으나, 위원회 협의 등 사전절차 지연으로 착공이 늦어진 사업으로 공원조성계획이 변경되기도 전인 2018년 12월 공사를 착공하였으며, 현재까지도 공사가 진행중임.
- 공사비를 편성하였으나, 사전절차 지연 등으로 예산이 이월되지 않도록 단계별 예산을 편성하여 합리적 집행이 되도록 조치하여야 할 것임.

○ 서울대공원의 “동물전시 프로그램 개발운영” 사업은 예산현액 62억 6천 1백만원 중 12억 1천6백만원이 명시이월 되었고, 10억 8천4백만원은 사고이월 되어 총 23억원이 이월된 것임.

- 사고이월 사유로 국내 동물사 서식지 환경 조성을 위한 선진사례 조사,

전문가 자문, 관련부서 설계협의 등 기간 소요로 10억 8천4백만원을 사고이월 하였다고 하는데, 절대적인 기간이 필요한 시설물 공사를 위한 명시이월한 사례는 이해할 수 있으나, 사례조사, 자문, 협의 등을 사유로 사고이월된 것에 대해서는 추가적인 설명이 필요할 것임.

- 특히 서울대공원의 시설정비 및 관리운영은 포괄예산으로 집행하는 만큼 예산의 목적에 맞게, 연내 집행이 가능하도록 철저한 계획이 필요할 것임.

### 3) 예산의 집행잔액

- 일반회계 집행잔액은 총 193개 사업, 129억 2백만원(예산현액 대비 4.8%)이 발생하였으며 전년도 집행잔액 161억 6천1백만원(예산현액 대비 6.4%)에 비해 다소 감소하였음.

표 14 최근 3년간 일반회계 집행잔액 현황 (단위 : 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예산현액	270,082	252,566	265,718
집행잔액	12,902	16,161	15,732
불용률(%)	4.8%	6.4%	5.9%

- 사업비가 100% 집행이 되지 못한 사업이 1건이 있으며, 대부분의 사업 집행잔액은 낙찰차액 등으로 보고되었음.
- “연신내 물빛 마을마당 환경개선 정비사업”은 시민참여 사업으로 1억원의 예산이 편성되었음. 그러나 사업 추진시 반대하는 민원이 있어 수차례 협의를 시도하였으나, 결국 사업을 진행하지 못하고 전액 불용되었음.
  - 시민참여사업은 시민의 적극적 정책 참여의 방안이 될 수 있으나,

시민들간의 협의를 이끌어내지 못하는 경우도 다수 발생하고 있는바, 사업 선정에 대해서는 좀더 신중을 기하여야 할 것임. <첨부자료 2 참고>

- 일반회계 집행잔액 3억원이상 발생사업은 10개 사업으로 다수의 사업 대상지에 포괄예산으로 사업을 추진하는 사업들이 여러 계약을 하면서 발생한 낙찰차액을 사유로 집행잔액 처리되었음.
  - 다수의 사업대상지가 포함된 사업은 사업 성격을 고려하여 예산을 집행하여야 할 것이며, 이월액이 발생하거나 계속사업으로 사업이 이어지는 경우에는 집행잔액 처리에 신중을 기하여야 할 것임.
  
- “동물원 유지관리” 사업은 서울대공원 동물 사료구입 등 동물관리를 위한 예산으로 예산현액 25억 2백만원에서 동물감소로 인한 사료구입 감소의 사유로 6억 5천5백만원의 집행잔액이 발생하였음.
  - 보유동물이 감소할 경우 사료구입비는 감소할 수 있으나, 그동안 행정 사무감사 또는 업무보고에서 동물 수는 큰 변화가 없는 것으로 보고하였으므로 동물감소에 의한 사료비 감소라는 사유는 적절하지 않음.
  - 2017년에도 예산현액 24억 5천7백만원에서 3억 6천1백만원의 집행잔액이 발생하였는데, 이것은 물가변동을 고려하더라도 동일한 비율의 집행잔액이 발생하는 것은 예산편성시 과다 편성한 것으로 판단되므로 예산편성에 보다 신중을 기하여야 할 것임.

표 15 집행잔액 3억원이상 발생 사업

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	
가로수생육환경 개선 및 가로변 녹지량 확충	16,158	13,127	1,552	1,478	9.1%
하천생태 복원 및 녹화	8,639	7,794	179	667	7.7%
<b>동물원 유지관리</b>	<b>2,502</b>	<b>1,846</b>	-	<b>655</b>	<b>26.2%</b>
서부공원녹지사업소 산하공원 유지관리	6,440	5,938	-	503	7.8%
근교산 등산로 정비	12,892	10,179	2,219	494	3.8%
산림내 사면 정비	7,443	6,469	548	427	5.7%
식물원 운영 및 식물문화 조성	4,109	3,395	321	392	9.5%
도시구조물 벽면녹화	2,303	1,921	-	382	16.6%
동물전시 프로그램 개발운영	6,261	3,579	2,300	382	6.1%
문화비축기지 유지관리	3,539	2,749	422	367	10.4%

## 나. 도시개발특별회계 세입 및 세출

### 1. 세입결산

- 2018회계연도 도시개발 특별회계 세입은 68억 6천6백만원 임.
- 공원녹지정책과와 공원조성과의 개발제한구역 주민지원사업 등으로 국고보조금이 지급된 것으로 매년 유사하게 세입으로 편입되고 있음.

(※2018회계연도 세입세출결산서 13쪽, 35~36쪽)

표 16 최근 3년 도시개발 특별회계 세입 현황

(단위: 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
보 조 금	6,866	3,775	3,712
지역발전 특별회계보조금	6,866	3,775	3,712

## 2. 세출결산

- 2018회계연도 도시개발특별회계 세출 예산은 1,881억 1천9백만원이며, 전년도이월액 690억 4천1백만원을 포함하여 예산현액은 2,571억 6천만원임.
- 예산집행액은 1,751억 5천만원으로 예산현액 대비 68.1%를 집행하였으며 전년도에 73.2%를 집행한 것에 비해 집행율이 감소하였음.
- 다음년도 이월액은 727억 5천6백만원으로 예산현액 대비 28.3%가 이월되었는데, 전년도 23.7% 대비 다소 증가하였음.
- 도시개발특별회계는 대부분이 토지보상을 포함한 사업으로 사업기간이 증가함에 따라 이월액이 증가하고, 예산집행율이 낮게 나타났음. 사업계획과 향후 일정에 대한 면밀한 점검을 통해 예산집행이 원활하게 될 수 있도록 만전을 기하여야 할 것임.

(※2018회계연도 세입세출결산서 13쪽, 39쪽)

표 17 최근 3년간 푸른도시국 도시개발특별회계 세출결산

(단위: 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예 산 액	188,119	220,397	160,291
예 산 현 액	257,160	290,976	221,921
예산집행액 (예산집행률)	175,150 (68.1%)	212,861 (73.2%)	158,590 (71.5%)
다음년도 이월액 (이월률)	72,756 (28.3%)	69,041 (23.7%)	58,138 (26.2%)
불용액 (불용률)	9,254 (3.6%)	9,074 (3.1%)	5,193 (2.3%)

## 1) 예산의 이월

### □ 명시이월

- 2018회계연도 도시개발특별회계 명시이월은 16건, 466억 3천6백만원으로 예산현액 2,571억 6천만원의 18.1%가 명시이월 되었음.
- 2017년 도시개발특별회계 명시이월율은 7.2%로 2016년 12.1%에 비해 급감하였으나, 2018년에는 다시 18.1%로 급증하여 최근 3년간 가장 높은 비율을 보였음.

표 18 최근 3년 도시개발특별회계 명시이월 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예산현액	257,160	290,976	221,921
명시이월액	46,639	20,857	26,887
이월률(%)	18.1%	7.2%	12.1%

- 명시이월은 총 16건으로 주요사유로는 사전절차 지연 4건(50억 2천3백만원), 보상절차 지연 12건(416억 1천3백만원)임.

- 사전절차 지연 : 시민의숲 근린공원 조성 등 4건, 50억 2천3백만원
- 보상절차 지연 : 도곡근린공원(강남) 조성 등 12건 416억 1천3백만원

- “동네뒷산 공원조성” 162억 7천2백만원, “통의동 마을마당 조성” 74억 7천만원, “암사역사공원 조성” 67억 7백만원, “명일근린공원(강동)조성” 27억 4천6백만원, “서리풀근린공원(서초)조성” 19억 4천9백만원 등은 감정평가 등 사전절차가 완료되었으나 토지소유자와 협의가 지연되면서 연내 집행이 어려워 명시이월한 사업임.

- “통의동 마을마당 조성”사업은 종로구 통의동에 기존 마을마당 419㎡를 매입하여 재 조성하는 것으로 예산 75억원 중 74억 7천1백만원을 사고이월 한 것임.
- 2018년 예산편성 당시 적은 면적에 많은 보상비를 투입하며, 공사비 과다편성에 대해 지적한 사례가 있음.
- 2018년 9월 수용재결 신청에 의해 사고이월 하였으나, 2018년 12월 말 토지수용위원회에서는 63억 3천3백만원의 보상금액을 ‘적정’으로 판단 하였으며, 금액 변동 없이 2019년 2월 토지보상이 완료되었음.
- 공원용지 보상의 경우 다수의 토지에서 보상금액 상향을 목적으로 수용재결 신청을 하고 있음. 수용재결시 더 많은 보상을 받을 수 있다는 기대심리가 생기지 않도록 근본적인 해결책을 강구할 필요가 있음.

#### □ 사고이월

- 도시개발특별회계 사고이월은 15건 261억 2천만원으로 예산현액의 10.2%가 사고이월 되었음. 이는 2017년의 16.6%에서 6.4%가 감소한 것이며, 사고이월 금액 또한 전년 481억 8천4백만원에서 220억 6천4백만원이 감소한 261억 2천만원 이었음.

표 19 최근 3년 도시개발특별회계 사고이월 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
예산현액	257,160	290,976	221,921
사고이월액	26,120	48,184	31,251
이월률(%)	10.2%	16.6%	14.1%
사업 수	15건	36건	28건

○ 사고이월 총 15건의 사유를 살펴보면 사전절차 지연 2건, 보상협의 지연 12건, 공사지연 등 기타사유 1건임. <참고자료 2>

- 사전절차 지연 : 시 공원 유지관리 및 보수 정비 등 2건, 33억 7천4백만원
- 보상절차 지연 : 천왕도시자연공원(천왕골지구)조성 등 12건, 186억 5천8백만원
- 공사·용역 지연 : 암사역사공원 조성 1건, 40억 8천8백만원

○ “생활권 공원녹지 조성” 51억 1천8백만원, “암사역사공원 조성” 40억 8천7백만원, “동네뒷산 공원조성” 35억 2천2백만원 등의 사업은 보상협의 지연으로 인해 사고이월 되었음.

- 토지보상 후 공원을 조성을 하는 사업과 같이 사업기간이 많이 소요 되는 사업에 대해서는 예산의 적정한 배분과 순차적 진행이 될 수 있도록 사업계획 단계부터 신중한 검토가 필요함.

#### □ 명시이월과 사고이월 동시 발생 사업

○ 2018년 도시개발특별회계 사업 중에는 6개의 사업에서 명시이월과 사고이월이 동시에 발생했음.

표 20 도시개발특별회계 사업중 명시이월, 사고이월 동시 발생사업 (단위 : 백만원)

사업명	통계목	예산현액	집행액	명시이월	사고이월	집행잔액
생활권 공원녹지 조성	시설비	12,359	4,832	1,900	5,118	509
시공원 유지관리 및 보수정비	시설비	36,363	30,267	2,034	2,865	1,197
동네뒷산 공원조성	시설비	52,188	31,514	16,272	3,522	878
암사역사공원 조성	시설비	13,901	3,035	6,708	4,087	72
초안산근린공원(도봉) 조성	시설비	10,951	8,511	560	1,797	84
초안산근린공원(노원) 조성	시설비	1,857	294	170	1,393	0



- “생활권 공원녹지 조성” 사업의 경우 보상협의 지연으로 명시이월 하였다고 설명하고 있으나, 사고이월도 동일한 이월사유로 설명하고 있음.
- 동일한 사업의 동일한 사유이지만 일부 예산은 명시이월하고 일부 예산은 사고이월로 배분하여 처리한 것은 각 이월 금액과 비율을 낮추어 결산을 혼란스럽게 하려는 것으로 오인할 수 있으므로, 이월사유에 맞게 적절하게 결산처리를 하여야 할 것임.
  
- “암사역사 생태공원 조성” 사업의 2018년 예산은 70억원 이며, 전년도 이월액 69억 1백만원을 포함하여 예산현액은 139억 1백만원임(국비 10억원 포함).
- 본 사업 집행액은 30억 3천5백만원이지만 67억 8백만원이 명시이월 되었으며, 40억 8천7백만원이 사고이월 되었음.
- 본 사업은 2017년에도 사업 추진 중 문화재 시굴조사 요구로 인해 공사 및 보상이 연내 준공이 어려워 예산현액 207억 1천9백만원에서 48억 8천2백만원이 명시이월 되었고, 20억 1천9백만원이 사고이월 되어 예산현액의 33%인 총 69억 1백만원이 이월되었음.
- 특히 명시이월되었던 보상비는 19년 3월 보상완료된 것으로 파악되었으나, 사고이월되었던 예산은 시굴조사가 완료되기 전에는 집행이 어려우므로 예산이 불용되지 않도록 조치가 필요할 것임.
- 토지보상이 포함된 본 사업은 사전절차 지연과 토지주와 협상 지연으로 사업예산이 지속적으로 이월되고 있으므로 사업추진에 보다 신중을 기하여야 할 것임.

## 2) 예산의 집행잔액(불용액)

- 도시개발특별회계 집행잔액 발생사업은 총 34개 사업 92억 5천4백만원으로 예산현액대비 3.6% 임. 보조금 정산잔액 3천7백만원, 사업계획 변경 등 집행사유 미발생이 26억 2천7백만원, 낙찰차액 등 예산집행잔액이 65억 9천만원임.
  
- “궁산근린공원(강서)조성”은 강서구 마곡동 산2-7번지의 토지를 매입하는 사업으로 3억원의 예산이 책정되었으나, 집행사유 미발생으로 전액 불용처리된 사업임.
  - 당초 다목적체육관 건립을 위한 토지에 국공유지가 포함되어 토지보상비로 3억원을 편성한 것이나, 예산 편성 이후 체육관 건립대상지가 변경됨에 따라 토지보상도 취소된 것임.
  - 연관 계획이 확정되지도 않은 상태에서 예산을 편성하고, 불용시키는 것은 사업에 대한 면밀한 검토가 부족한 것으로 볼 수 있음. 각 사업에 발생할 수 있는 변수들을 최대한 고려하여 예산을 편성하고 진행해야 할 것임.
  
- “달터근린공원(강남)조성”사업은 강남구 개포동 156번지 일원의 달터근린공원내에 점유하고 있는 점유자를 이주시키고, 무허가 건물을 철거하는 사업으로 2014년부터 추진하고 있음.
  - 본 사업의 예산현액은 29억 5천8백만원으로 9억 8천8백만원을 집행하고, 13억 7천만원이 사고이월, 6억원을 집행잔액으로 처리하였음.
  - 당초 푸른도시국에서는 무단점유자와 협의가 지연되면서 집행하고 남은 예산 전액인 19억 5천6백만원을 사고이월로 요청하였으나 서울시 예

산과 예서는 2018년 추진실적을 기준으로 일부만 승인하여 13억 7천만 원만 사고이월하고 6억원은 집행잔액으로 처리였음.

- 본 공원을 무단점유하고 있는 총 285세대 중 현재까지 142세대를 이주시키고 127가옥을 철거하였으나, 여전히 잔여세대가 남아있어 지속적인 예산의 투입이 필요한 실정임에도 예산 추진실적을 근거로 이월 신청했던 예산을 집행잔액으로 불용처리한 것은 적절하지 못한 조치라 판단됨.
- 향후 지속적으로 예산이 필요한 사업에 있어서는 단기적인 사업 추진 실적에 얽매이지 말고 예산을 탄력적으로 운용할 수 있도록 신중을 기할 필요가 있음.



달터근린공원 위성사진(map.kakao.com))

- 푸른도시국 사업중 가장 많은 집행잔액이 발생한 사업은 “오동근린공원 (강북)조성” 사업으로 15억 5천1백만원이 집행잔액임.
  - 본 사업은 2017년 강북구 오동근린공원에 토지보상(51억 9천 1백만원) 과 함께 폐기물처리시설의 지하화사업의 설계용역(14억원)사업으로 2017년에 총 65억 9천 1백만원이 이월된 사업임.
  - 당초 본 사업은 공원담당 부서에서 추진할 것이 아니라는 의견이 있었 음에도 무리하게 푸른도시국에 예산을 편성하여 추진한 사업으로 2017년 11월 도시공원위원회에서 부동의되고 도시계획위원회 심의 상정이 지연됨에 따라 설계비가 불용되었고, 설계비 14억원과 토지보 상에 따른 집행잔액 1억 1천1백만원이 집행잔액으로 처리되었음.
  - 공원내 적정한 시설인지에 대한 검토가 부족하여 과도한 집행잔액이 발생한 사례로 향후 담당부서에서는 사업 타당성에 대한 면밀한 검토를 통해 과도한 집행잔액이 발생하지 않도록 노력하여야 할 것임.
  
- “봉제산근린공원(강서) 조성”은 강서구 봉제산근린공원일대 9필지 보상 을 위한 사업으로 2018년 예산현액 92억 8천5백만원으로 전 필지를 보상하고, 11월 소유권이전까지 완료하였으며, 7억 6천5백만원의 집 행잔액이 발생하였음.
  - 일반적으로 공시지가 2~3배로 책정된 공원용지 보상금액은 대부분 감정평가금액보다 적게 편성되므로 증액이 필요함. 그러나 본 사업과 같이 보상금액이 집행잔액으로 남는 경우는 과도하게 보상금액이 책정 되었던 것이므로, 예산안 수립과 집행에 있어 보다 면밀한 검토가 필요할 것임.

표 21 도시개발특별회계 집행잔액 3억원이상 사업

(단위: 백만원)

	세부사업명	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	(%)
1	오동근린공원(강북) 조성 등	9,037	5,190	2,297	1,551	17.2%
2	시 공원 유지관리 및 보수 정비	45,700	39,594	4,899	1,207	2.6%
3	천왕도시자연공원(천왕골지구)조성	2,618	6	1,494	1,117	42.7%
4	동네뒷산 공원조성	52,198	31,523	19,795	880	1.7%
5	봉제산근린공원(강서) 조성	9,285	8,520	-	765	8.2%
6	달터근린공원(강남) 조성	2,958	988	1,370	600	20.3%
7	평고개근린공원(강서) 조성	1,532	970	31	532	34.7%
8	생활권 공원녹지 조성	12,359	4,832	7,018	509	4.1%
9	개화근린공원(강서) 조성	1,606	1,042	161	403	25.1%
10	장기미집행 공원용지 보상관련 부대비용	830	494	-	336	40.5%
11	궁산근린공원(강서) 조성	300	-	-	300	100.0%

#### 다. 2018년 추가경정 예산의 집행

- 2018년 제1회 추가경정 예산으로 일반회계 47억 7천5백원, 도시개발특별회계는 78억 5천7백만원이 증액되어 총 126억 3천2백만원 증액 되었음.

표 22 2018년 제1회 추경예산안 규모

(단위: 백만원)

구 분	기정예산	추경예산	증감율(%)
총 괄	416,343	12,632	3.0%
일반회계	235,783	4,775	2.0%
특별회계	180,560	7,857	4.4%

참고) 기정예산은 2018년 추경시 기준예산임.

○추경예산에 도시개발특별회계 증액사업은 6건으로 98억 5천8백만원이 증액되었음.

• 시 공원 유지관리 및 보수 정비	12억백만원
• 동네뒷산 공원조성	19억 1천2백만원
• 서리풀근린공원(서초) 조성	28억 3천6백만원
• 쌍문근린공원(도봉) 조성	16억 2천2백만원
• 장기미집행 공원용지 보상관련 부대비용	8억 3천만원
• 천왕도시자연공원(천왕골지구)조성	14억 5천8백만원

○“천왕도시자연공원(천왕골지구)조성”은 구로구 천왕동 173일대의 공원 용지 4,618㎡와 주변 건물보상을 위한 사업으로 장기미집행 공원용지 보상사업 중 하나임.

- 2018년 당초예산은 11억 6천만원이었으나, 감정평가결과 보상금액이 부족하다는 사유로 2018년 9월 1차 추경예산으로 14억 5천8백만원을 증액하였음.
- 그러나 2018년 결산보고에 따르면 토지주 보상협의 거부 및 수용재결 요청에 따라 14억 9천4백만원을 명시이월 하였으며, 11억 1천8백만원이 집행잔액임.
- 감정평가결과 예산 부족을 사유로 2018년 추가경정예산을 편성하였으나, 확인결과 감정평가도 하지 않은 상태에서 예산을 추가 신청한 것이었으며, 예산 확보 이후 감정평가 결과 보상 평가금액이 예산보다 적게 나오에 따라 불용처리한 것은 납득하기 어려운 조치임.
- 보상비 책정시 공시지가의 2~3배를 예산으로 책정하고 있으나, 본 필지의 지목이 ‘답’ 이지만 건물이 있다는 이유로 인근 대지 보상금액

을 참고하여 보상금액을 책정하였다는 것은 그동안 보상금액 산정과 집행에 근거가 불명확했음을 보여주는 사례로 보상관련 지침을 정비하여 향후 이러한 사례가 반복되지 않도록 주의를 기울여야 할 것임.

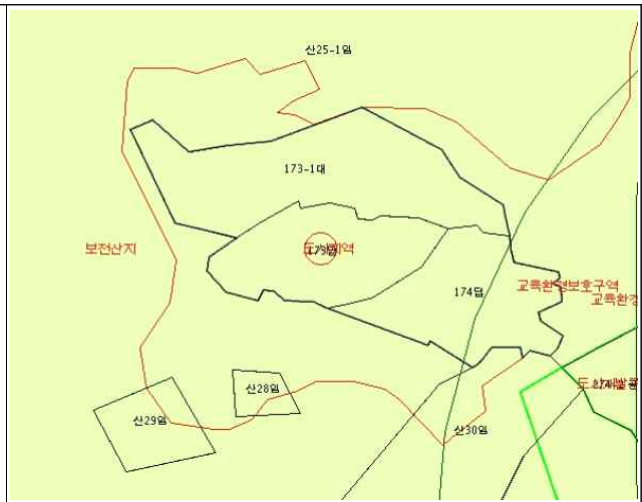
천왕도시자연공원(천왕골지구) 예산 사용내역

(단위: 백만원)

2018년도 당초예산	추경 증액예산	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액
1,160	1,458	2,618	6	1,494	1,118



천왕동 173번지 일원 항공사진



보상대상지 주변 지적도

<천왕도시자연공원(천왕골지구) 현황>

- 2018년 9월 시행된 추경예산은 예산 집행 기간이 짧고, 대부분이 연내 집행이 불가하여 이월이 다수 발생하였음. 추경예산에 대해서는 예산의 시급성, 집행가능성 등을 면밀히 검토하여 조기 집행이 가능하도록 조치하여야 할 것임.

## 라. 종합 검토의견

### 1) 집행율이 낮은 사업의 관리

- 최근 3년간 집행율이 70% 이하인 사업은 총 5개 사업으로 “생활권 공원녹지 조성”, “달터근린공원(강남)조성”, “청소년 체험의 숲 조성”, 초안산근린공원(노원)조성“은 토지보상과 공원조성이 함께 진행되므로 사업기간이 1년으로는 부족한 상황으로 매년 집행율이 40% 이내인 것으로 나타났음.
  - 계속사업의 경우 사업이 원활히 진행하여 정해진 예산을 적절히 사용할 수 있도록 노력하여야 할 것임.
  
- “동물전시 프로그램 개발운영”은 2018년에 돌고래이야기관 리모델링을 위해 15억원이 증액되는 등 동물전시 프로그램 개발을 위한 사업임.
  - 2018년 예산은 50억 5천8백만원이나 2017년의 12억 3백만원이 이월되어 예산현액은 62억 6천1백만원임. 그러나 2018년에도 집행은 35억 7천9백만원으로 집행율은 57.2%에 불과함.
  - 본 사업은 보상이 포함되지 않은 사업 중에는 유일하게 3년간 집행율이 70%이하인 사업으로 사업 집행이 원활히 진행되지 않았음. 공사비가 포함되어 있다고는 하지만 타 사업에 비해 집행율이 낮은 것은 계획과 집행에 대한 면밀한 검토가 부족했던 것으로 사료됨.
  
- 매년 집행율이 저조한 사업에 대해서는 부서 차원에서 적극적인 감시 감독이 되어야 할 것임.



표 23 최근 3년간 집행율이 70% 이하인 사업 현황

(단위: 백만원)

세부사업명	연도	예산액	전년도 이월액	예산현액	지출액	집행률	이월액	집행잔액
생활권 공원녹지 조성	2018	3,600	8,759	12,359	4,832	39.1%	7,018	509
	2017	8,574	6,116	14,690	4,754	32.4%	8,759	1,177
	2016	6,700	859	7,559	1,156	15.3%	6,116	287
달터근린공원(강남) 조성	2018	-	2,958	2,958	988	33.4%	1,370	600
	2017	3,000	1,113	4,113	1,119	27.2%	2,958	36
	2016	2,375	-	2,375	1,247	52.5%	1,113	14
청소년 체험의 숲 조성	2018	1,300	-	1,300	1	0.1%	1,298	1
	2017	-	2,638	2,638	1,591	60.3%	980	67
	2016	1,500	1,298	2,798	113	4.0%	2,638	47
초안산근린공원 (노원) 조성	2018	170	1,694	1,864	301	16.1%	1,563	-
	2017	2,547	2,474	5,021	3,309	65.9%	1,694	19
	2016	3,440	2,682	6,122	3,648	59.6%	2,474	-
동물전시 프로그램 개발운영	2018	5,058	1,203	6,261	3,579	57.2%	2,300	382
	2017	1,452	660	2,112	879	41.6%	1,203	30
	2016	1,252	368	1,620	957	59.1%	660	3

## 2) 집행잔액 처리

- 앞서 언급한 “달터근린공원(강남)조성”사업과 같이 토지보상을 포함한 공원조성사업은 장기간 지속적으로 추진하는 계속사업이 많이 있음.
- 공사 또는 입찰에 의한 낙찰차액 등의 집행잔액은 당연히 발생할 수 있는 부분이나, 차기년도에 사용하도록 이월한 예산에 대해예산 추진실적 저조를 사유로 불용처리한 사례는 지양되어야 할 것임.
- 또한 “초안산근린공원(도봉)조성”, “천왕도시자연공원(항공지구)조성”, “개화산근린공원(강서)조성” 등은 토지보상이 완료되지 않았으나 감정평가금액을 기준으로 나머지 예산을 불용처리 하였는데, 향후 수용재결 신청을 통해 보상비가 증가될 수 있으므로 사업이 종료되기 전 불용처리 하는 것은 신중을 기할 필요가 있음.

- 사업을 완료하기 위해서는 또다시 예산을 편성해야 하고, 적기에 보상을 못할 경우 공시지가 상승에 따른 보상비 증가와 예산 부족으로 인한 분할보상 등의 문제가 발생할 수 있으므로 완료되지 않은 사업에 대해서는 보다 신중을 기하여야 할 것임.

### 3) 기타사항

- 2018회계연도 결산작성 통합기준 변경에 따라 결산서에 제출된 자료는 세부 통계목별 구분이 없이 사업별로만 제출되었음.
- 결산은 예산과의 괴리정도, 재정운영성과 등을 체계적으로 분석할 수 있고 그 결과를 다음연도의 예산편성과 재정운영에 환류하는데 의의가 있음. 따라서 자치단체는 결산관련법령, 결산작성기준에 따라 세입세출의 집행결과 기금운영상황, 채권채무관계 등을 정확히 작성하여야 하며, 결산승인이 적절하게 이루어질 수 있도록 지원하여야 함<sup>5)</sup>.
- 그러나 서울시에서는 행정안전부 2018회계연도 결산서 작성 통합기준에 명시하지 않은 사업별 예산제도를 사유로 통계목(장,관,항,목)을 제외한 결산서를 작성·제출 하였음.
- 명시이월, 사고이월 등은 통계목 구분을 하고 있지만, 세입 세출은 사업별로만 구분하고 있어 제출된 결산자료로는 구체적인 내용을 확인하기 어려움
- 시민 공개용은 사업별로 작성할 수 있다고는 하나, 세입과 세출 결산검사를 받기 위해서는 구체적인 사유가 명시된 자료를 제출하여야 할 것임.

5) 2018회계연도 지방자치단체 결산작성통합기준, 행정안전부, 2018

## <첨부자료 1>

### 일반회계 명시이월 사업

단위: 백만원

No	세부사업명	통계목	예산 현액	원인 행위	집행액	명시 이월	명시이월 비율(%)
	합 계 [21건]		69,628	54,615	43,952	15,388	22
1	무장애 친화공원 조성	사무관리비	1			1	100
2	무장애 친화공원 조성	시설비	1,684	1,264	359	1,315	78
3	무장애 친화공원 조성	시설부대비	5			5	100
4	문화비축기지 유지관리	시설비	1,090	825	603	200	18
5	남산 관광버스 통제 및 친환경 교통수단 도입	시설비	2,280	996	164	1,348	59
6	공원 주차장 내 태양땀설치	시설비	1,064	414	87	496	47
7	관악산공원 입구 정비	시설비	298	207	15	283	95
8	서울로 7017 운영관리	시설비	1,670	627	576	1,021	61
9	국외 서울공원 관리실태 점검 및 정비	시설비	379	364	257	121	32
10	공원내 실내배드민턴장 조성	시설비	3,329	2,032	921	2,380	71
11	공원내 실내배드민턴장 조성	시설부대비	8	6	6	2	25
12	장기집행사업유형별 유형 및 공간상 계획 변경안 용역	시설비	657	657	325	332	50
13	가로수생육환경 개선 및 가로변 녹지량 확충	시설비	14,654	13,146	11,731	143	1
14	단절된 녹지축 연결	시설비	10,078	7,195	6,008	2,744	27
15	단절된 녹지축 연결	감리비	626	276	197	350	56
16	산지관리, 지역산림 및 도시림조성관리 계획 용역	연구용역비	200	187	94	106	53
17	산림내 사면 정비	시설비	6,848	6,391	5,888	367	5
18	식물원 운영 및 식물문화 조성	공공운영비	1,511	1,250	1,022	201	13
19	식물원 운영 및 식물문화 조성	행사운영비	120			120	100
20	동물전시 프로그램 개발운영	시설비	6,215	4,562	3,533	1,216	20
21	공원 안전시설 보수 및 정비	시설비	16,913	14,216	12,165	2,638	16

□ 도시개발 특별회계 명시이월 사업

단위:백만원

No	세부사업명	통계목	예산 현액	원인 행위	집행액	명시 이월	명시이월 비율(%)	이월사유
	합 계[16건]		175,434	118,973	107,263	46,636	27	
1	시 공원 유지관리 및 보수 정비	시설비	36,363	33,963	30,267	2,034	6	①
2	생활권 공원녹지 조성	시설비	12,359	6,067	4,832	1,900	15	②
3	초안산근린공원(도봉) 조성	시설비	10,951	8,511	8,511	560	5	②
4	초안산근린공원(도봉) 조성	시설부대비	5	4	4	1	26	②
5	쌍문근린공원(도봉) 조성	시설비	6,485	6,413	6,413	70	1	①
6	초안산근린공원(노원) 조성	시설비	1,857	1,702	294	170	9	②
7	서리풀근린공원(서초) 조성	시설비	12,942	10,993	10,993	1,949	15	②
8	도곡근린공원(강남) 조성	시설비	3,568	2,810	2,810	758	21	②
9	명일근린공원(강동) 조성	시설비	10,841	8,095	8,095	2,746	25	②
10	암사역사공원 조성	시설비	13,901	7,061	3,035	6,708	48	②
11	관악산도시자연공원(청룡산지구)조성	시설비	2,530	394	394	2,136	84	②
12	시민의숲 근린공원 조성	시설비	2,968	89	53	2,915	98	①
13	시민의숲 근린공원 조성	시설부대비	7	3	3	4	57	①
14	응봉근린공원(성동) 조성	시설비	967	18	18	942	97	②
15	동네뒷산 공원조성	시설비	52,188	32,823	31,514	16,272	31	②
16	통의동 마을마당 조성	시설비	7,500	27	27	7,471	100	②

① 사전절차 지연, ② 보상협의 지연, ③ 공사·용역 지연, ④ 기타사유

□ 일반회계 사고이월 사업

단위:백만원

No	세부사업명	통계목	예산 현액	원인 행위	집행액	명시 이월	명시이월 비율(%)	이월사유
	합 계[33건]		115,470	100,227	82,487	17,430	15	
1	공원내 공원등시설 개선	시설비	3,672	3,446	3,292	176	5	①
2	녹색복지센터 건립 및 운영	시설비	2,060	2,018	35	1,983	96	①
3	녹색복지센터 건립 및 운영	감리비	30	22	-	22	73	①
4	녹색복지센터 건립 및 운영	시설부대비	7	7	-	7	100	①
5	문화비축기지 유지관리	시설비	1,090	825	603	222	20	①
6	남산 관광버스 통제 및 친환경 교통수단 도입	시설비	2,280	996	164	766	34	④
7	시공원 내 시설물 유지보수 등(시민참여)	시설비	3,649	3,511	3,367	145	4	①
8	공원 내 공공건물 태양광 설치	시설비	665	592	498	148	22	①
9	공원 내 공공건물 태양광 설치	감리비	35	29	21	8	23	①
10	공원 주차장 내 태양광설치	시설비	1,064	414	87	480	45	①
11	공원 주차장 내 태양광설치	감리비	56	8	3	21	37	①
12	서울로 7017 운영관리	시설비	1,670	626	576	35	2	③
13	청소년 체험의 숲 조성	시설비	2,631	2,568	1,588	980	37	①
14	물을 이용한 친수공간 조성	시설비	2,406	2,289	2,205	104	4	③
15	가로수생육환경 개선 및 가로변 녹지량 확충	시설비	14,654	13,146	11,731	1,409	10	①
16	하천생태 복원 및 녹화	시설비	8,629	7,979	7,784	179	2	③
17	유수지 습지 생태복원	시설비	600	553	220	333	56	③
18	단절된 녹지축 연결	시설비	10,078	7,195	6,008	1,153	11	③
19	단절된 녹지축 연결	감리비	626	276	197	79	13	③
20	근교산 등산로 정비	시설비	12,864	12,507	10,156	2,219	17	③
21	산림내 사면 정비	시설비	6,848	6,391	5,888	181	3	①
22	사방사업 조성	시설비	5,215	4,894	3,845	1,055	20	①
23	보라매공원 시설물 정비	시설비	1,786	1,783	1,618	165	9	③
24	남산 및 산하공원 시설물 보수 정비	시설비	4,496	4,377	3,568	808	18	③
25	월드컵공원 시설물 보수정비	시설비	2,830	2,719	1,744	1,023	36	①
26	행정장비 및 사업용 장비 구매	자산및물품취득비	181	170	149	21	12	③
27	식물원 문화행사 및 시민참여 프로그램 운영	행사운영비	180	173	57	116	65	④
28	공원 홍보기능 강화	사무관리비	397	385	377	8	2	④
29	동물전시 프로그램 개발운영	시설비	6,215	4,562	3,533	1,084	17	①
30	서울대공원 치유의 숲 조성	시설비	862	862	532	330	38	④
31	세계유수동물원과 교류 및 동물확보	자산및물품취득비	343	282	164	29	8	③
32	식물원 및 동물사 조경관리	시설비	440	403	312	91	21	①
33	공원 안전시설 보수 및 정비	시설비	16,913	14,216	12,165	2,052	12	④

① 사전절차 지연, ② 보상협의 지연, ③ 공사·용역 지연, ④ 기타사유

□ 도시개발 특별회계 사고이월 사업

단위: 백만원

No	세부사업명	통계목	예산 현액	원인 행위	집행액	사고 이월	사고이월 비율(%)	이월사유
	합 계[15건]		157,886	11,912	97,065	26,120	17	
1	시 공원 유지관리 및 보수 정비	시설비	36,363	33,963	30,267	2,865	8	①
2	생활권 공원녹지 조성	시설비	12,359	6,067	4,832	5,118	41	②
3	봉화산근린공원(중량) 조성	시설비	9,880	8,790	8,790	1,068	11	②
4	북악산도시자연공원(성북지구) 조성	시설비	500	390	390	17	3	②
5	오동근린공원(강북) 조성 등	시설비	9,037	7,486	5,190	2,297	25	②
6	초안산근린공원(도봉) 조성	시설비	10,951	8,511	8,511	1,797	16	②
7	초안산근린공원(노원) 조성	시설비	1,857	1,702	294	1,393	75	②
8	평고개근린공원(강서) 조성	시설비	1,532	970	970	31	2	②
9	개화근린공원(강서) 조성	시설비	1,606	1,042	1,042	161	10	②
10	온수도시자연공원(벽산지구) 조성	시설비	1,370	981	981	389	28	②
11	천왕도시자연공원(항골지구) 조성	시설비	764	764	255	509	67	①
12	암사역사공원 조성	시설비	13,901	7,061	3,035	4,087	29	③
13	천왕도시자연공원(천왕골지구) 조성	시설비	2,618	6	6	1,494	57	②
14	달터근린공원(강남) 조성	시설비	2,958	1,354	988	1,370	46	②
15	동네뒷산 공원조성	시설비	52,188	32,823	31,514	3,522	7	②

① 사전절차 지연, ② 보상협의 지연, ③ 공사·용역 지연,

〈첨부자료 2〉

불용율 20% 이상 사업 내역 (일반회계)

단위:백만원

No	세부사업명	예산현액	집행액	불용액	불용율	사 유
1	연신내 물빛 마을마당 환경개선 정비사업 (시민참여)	100	-	100	100.0%	민원으로 사업취소
2	도시자연공원 도시관리계획 변경 추진	480	272	208	43.3%	타절 준공
3	침출수 처리운영	278	158	120	43.2%	작업량 감소
4	옥상녹화 연계 태양광 설치	250	145	105	42.0%	작업량 감소
5	사방사업(우면산 산사태 희생자 추모비)	292	175	116	39.7%	사업비 절감
6	산지방재요원 전문역량 강화	19	12	7	36.8%	사업비 절감
7	공공조경가 그룹 운영	46	30	16	34.8%	자문횟수 감소
8	화분 나누기 행복 더하기	46	33	13	28.3%	낙찰차액
9	사면관리시스템 유지관리	80	59	21	26.3%	낙찰차액
10	동물원 유지관리	2,502	1,846	655	26.2%	작업량 감소
11	세계유수동물원과 교류 및 동물확보	706	504	173	24.5%	사업 취소
12	동부공원녹지사업소 행정장비 및 사업용 장비 구입	71	55	16	22.5%	낙찰차액
13	산림 생명 자원관리 기관 위탁연구 사업	40	31	9	22.5%	
14	공공기관 담장개방 및 녹화	200	156	44	22.0%	작업량 감소
15	공유재산 관리	388	306	81	20.9%	사업비 절감

불용율 20% 이상 사업 내역 (도시개발특별회계)

단위:백만원

No	세부사업명	예산현액	집행액	불용액	불용율	사 유
1	공산근린공원(강서) 조성	300	-	300	100.0%	사업 취소
2	천왕도시자연공원(천왕골지구)조성	2,618	6	1,117	42.7%	보상비 집행잔액
3	장기미집행 공원용지 보상관련 부대비용	830	494	336	40.5%	사업 지연
4	평고개근린공원(강서) 조성	1,532	970	532	34.7%	보상비 집행잔액
5	개화근린공원(강서) 조성	1,606	1,042	403	25.1%	보상비 집행잔액
6	달터근린공원(강남) 조성	2,958	988	600	20.3%	이월 불수리