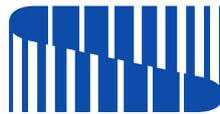




제289회 시의회 임시회  
기획경제위원회  
2019.9.4.(수) 10:00

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

# 현 안 업 무 보 고



서울시립대학교  
UNIVERSITY OF SEOUL

서울시립대학

# I. 일반 현황

## ① 이념/연혁

**대 학 이 념** 진리, 창조, 봉사

### 주요 연혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

## ② 학생/교직원

### 학 생 수

(2019.8.20.재학생 기준 / 단위:명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
12,157	9,551	2,606	대학 1,697 / 대학원 1,145

### 교수·직원 수

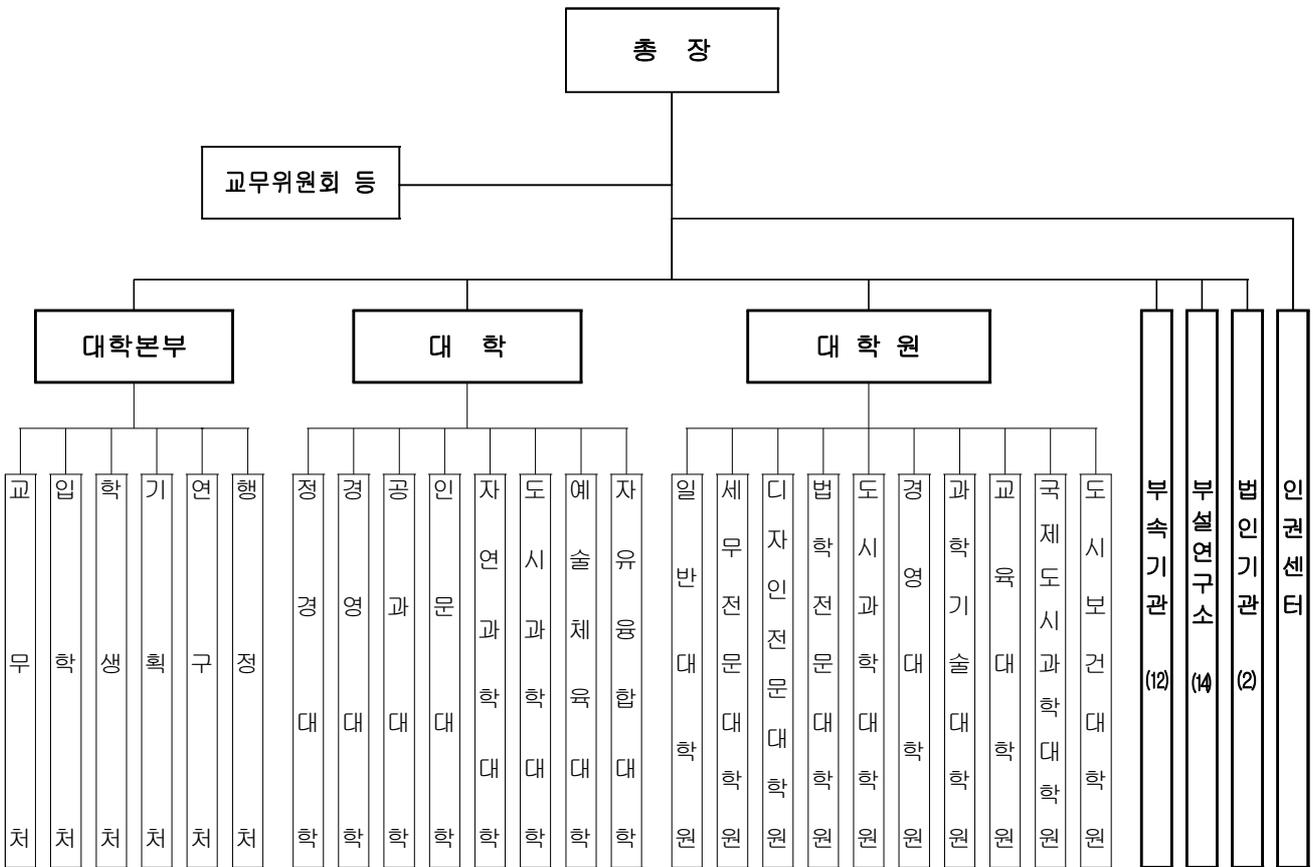
(2019.8.20.기준 / 단위:명)

구 분		정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)
교 수	계	451	417	△34	60
	총 장	1	1	-	-
	전 임 교 원	450	416	△34	60
직 원	계	316	311	△5	208
	서울시직원	115	116	1	53
	대학회계직원	132	126	△6	99
	조 교	69	69	-	56

### ③ 기구/조직

#### 조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(1)  
 부속기관(12), 부설연구소(14), 법인(2)



- 직 속 기 관 ( 1 ) : 인권센터
- 부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설 연구소(14) : 도시과학연구원, 서울학연구소, 법학연구소, 사회과학연구소 등
- 법 인 기 관 ( 2 ) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

## ④ 예산 및 시설 현황

### 2019 예산 현황

[회계기간 2019.3.1 ~ 2020.2.29]

(2019.8.20. 기준)

구 분	2019	2018	(단위 : 백만원) 증 감
계	110,757	121,036	Δ10,279
◦ 시 지 원 금	58,534	61,538	Δ3,004
◦ 자 체 수 입 금	43,306	46,392	Δ3,086
◦ 국 가 지 원 금	8,917	13,106	Δ4,189

※ 국가지원금 간주처리예산 8,917백만원 반영(2019.8.16.기준)

### 2019 예산 집행현황

[회계기간 2019.3.1 ~ 2020.2.29]

(2019.8.20. 기준)

구 분	예산액	예산현액	집행액	(단위 : 백만원) 집행률 (%)
계	110,757	113,634	36,280	31.9
◦ 시 지 원 금	58,534	60,995	14,356	23.5
◦ 자 체 수 입 금	43,306	43,416	16,957	39.1
◦ 국 가 지 원 금	8,917	9,223	4,967	53.9

### 시설 현황

- 토 지 : 8필지 434,003 $m^2$
- 건 물 : 39개 동 228,472 $m^2$

## ⑤ 부처별 주요업무

부처명	주요업무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리</li> <li>○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리, 논문심사 관리</li> <li>○ 교과 및 교직과정 관리 등</li> <li>○ 대학자율역량강화지원사업 관련 업무</li> </ul>
입학처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학·일반대학원 입학전형 관리</li> <li>○ 신·편입생 선발</li> <li>○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 모형개발</li> <li>○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 기획·홍보 등</li> </ul>
학생처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항</li> <li>○ 학생취업지도 및 학생 후생복지관리</li> <li>○ 장학생 선발 및 장학금 지급</li> <li>○ 학생의 해외연수, 사회공헌활동에 관한 사항 등</li> </ul>
기획처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장단기 대학발전계획 수립</li> <li>○ 대학 주요업무계획 수립</li> <li>○ 대학, 대학원 입학정원 조정</li> <li>○ 대학 홍보 및 대외협력</li> <li>○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등</li> </ul>
연구처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학연구 진흥 종합계획 수립</li> <li>○ 교수 연구활동 및 연구비 지원</li> <li>○ 부설연구소 지원·관리</li> <li>○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등</li> </ul>
행정처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납</li> <li>○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지</li> <li>○ 청사관리 및 방호, 차량관리</li> <li>○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리</li> <li>○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등</li> </ul>

## II. 비전 및 전략

비전

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

목표

미래 사회와 도시  
문제해결 선도 인재양성

지식기반 융복합  
연구혁신 선도

세계와 지역사회와의  
협력과 가치 나눔 선도

전략



### Ⅲ. 현 안 업 무

1. 대학 경쟁력 제고를 위한 **대학발전 실행계획** 수립·추진
2. 도시문제 해결 연구허브, **서울 빅데이터 연구소** 설립
3. **고등교육법(강사법) 시행**에 따른 차질없는 교육대책 마련
4. 학생 글로벌 역량 함양을 위한 **해외과건 프로그램** 운영
5. 스마트 교육·연구 공간확충을 위한 **「미래융합관」** 건립
6. 수요자 중심의 **차세대 대학행정 정보화사업** 추진

# 1 대학 경쟁력 제고를 위한 대학발전 실행계획 수립·추진

대학환경의 급격한 변화에 적극 대응하고, 대학의 경쟁력 강화를 위해 비전을 재설정하고 목표 달성을 위한 실행계획을 수립·체계적 추진

## □ 추진방향

- 학령인구 급감, 사회가 요구하는 인재상 및 교육트렌드 변화 등 급변하는 대학환경에 대응하기 위한 전략과 체계적·종합적 실행계획 수립
- 내·외부 환경 분석과 대학구성원·동문·서울시·서울시의회·시민 등의 의견수렴을 통해 지속가능하고 실효성 있는 계획 수립

## □ 추진개요

- 수립목적 : 교육이념 및 비전 실현을 위한 4개년 실행계획 수립
- 수립기간 : '19. 4. ~ 9.
- 수립경과

기 간	구 분	주 요 내 용
2019.4.19.	추진 방침수립	- 대학발전 실행계획 범위 및 성격 규정 - 수립 체계 및 방법 등 설정
2019.4.19. ~ 2019.5.22.	사전 의견수렴	- 분야별 전략 방향, 추진과제, 세부과제 등 구성 체계에 대한 의견수렴 및 확정
2019.5.22. ~ 2019.7.12.	초안 작성	- 대학 현황 및 여건 분석 실시 - 계획서 초안 작성 및 주관부서 검토 및 의견수렴
2019.7.12. ~ 2019.8. 2.	구성원 의견수렴 등	- 주관부서 의견수렴 결과 보완 - 교내 구성원 의견수렴(교수회, 총학생회, 학처장 간담회 등)
2019.8.2. ~ 2019.9.6.	심의 및 내용 공유	- 구성원 의견수렴 결과 보완 - 대학발전위원회 기획분과위원회(8.12.), 교무위원회(8.14.), 평의원회(8.30.), 운영위원회(9.6.) 등 심의 ※ 총학생회 대의원회의(8.18), 대학발전포럼(8.27) 등 실행계획 공유
2019.9.9.	확정 및 시행	- 실행계획 최종 확정 및 시행

- 수립내용 : 5대 전략방향, 21개 추진과제, 61개 세부과제, 10대 중점과제
  - 대학 현황 및 여건 분석, 대학구성원 등 이해관계자 의견 수렴
  - 대학 발전방향, 비전, 목표, 전략 및 세부 실행과제, 성과관리 방안 등

〈 대학발전 실행계획 〉

▷ 대학비전 : 시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

▷ 전략방향 및 세부과제

- |   |            |
|---|------------|
| 1. UOS T-★형 인재양성을 위한 <u>교육혁신</u>            | : 16개 세부과제 |
| 2. 4차 산업혁명 선도를 위한 기초학문기반 융합 <u>연구역량 강화</u>  | : 12개 세부과제 |
| 3. 도시문제 해결을 위한 <u>산관학 협력 강화</u>             | : 11개 세부과제 |
| 4. <u>글로벌 네트워크</u> 및 <u>지역사회와의 상생 협력 강화</u> | : 8개 세부과제  |
| 5. 스마트하고 포용적인 <u>행·재정 제도 개선 및 인프라 확충</u>    | : 14개 세부과제 |

▷ 10대 중점과제

- |                                 |                               |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. 서울 빅데이터 연구소 유치 및 운영          | 6. UOS 스타트업 창업 교육모델 확립 및 확산   |
| 2. UOS글로벌 캠퍼스 설립 및 운영           | 7. 지역 수요 기반 인재육성 교육과정 개발 및 운영 |
| 3. 수요자 중심의 차세대 대학행정정보시스템 구축     | 8. 미래혁신형 행정조직 개편              |
| 4. 스마트 융복합 교과교육 개편 및 시행         | 9. 자율과 다양성에 기반한 참여 거버넌스 구현    |
| 5. 기초과학육성기반 4차혁명 도시융합연구 선도사업 추진 | 10. 쾌적한 교육환경 조성을 위한 시설개선      |

**향후계획**

- 실행계획 확정 및 시행 : '19. 9. ~
- 실행계획 이행사항 점검·평가 및 환류 : '20. 1.

□ 5대 분야·전략방향, 21개 추진과제, 61개 세부과제, 중점 10대 중점과제

분야	전략방향	추진과제	세부과제
교육 혁신	UOS T-★형 인재 양성을 위한 교육혁신  (5개 추진과제 16개 세부과제)	1. 스마트 융복합 교과교육 개편 및 시행 <span style="color: red;">중점</span>	① 창의혁신-융복합 전공 교육과정 개편 및 시행 ② 시대선도 교양 교육과정 개편 및 시행
		2. 현장 맞춤형 교육 강화	③ 현장전문가 협력형 전공교육과정 개발 및 지원 ④ 현장 기반 비교과교육 재편 ⑤ 캡스톤 디자인 교과목 전계열 확산 지원
		3. 학생미래설계 지원체계 확립	⑥ 미래역량 중심 비교과 교육과정 개발 ⑦ 학생 성장주기별 진로역량 개발 지원 체계 구축 ⑧ UOS 스타트업 창업 교육모델 확립 및 확산 <span style="color: red;">중점</span> ⑨ 교육·연구·취창업 연계 교육과정 강화를 위한 학생미래설계학기제도 운영
		4. 수요자 중심의 온오프라인 교육체제 개편	⑩ 미래형 혁신 교수법 개발 지원 ⑪ 온라인활용교육 콘텐츠 및 MOOC 개발 운영 ⑫ 스마트러닝 이수 제도 개편 및 환경 구축 ⑬ 수요자 주도형 교육 수요-공급체계 강화 ⑭ 학업저성취 학생 지원 강화
		5. 강의품질 제고를 위한 교원 지원	⑮ 교육의 질적 강화 체계 구축 ⑯ 우수교원 확보 및 지원 강화
연구 혁신	4차 산업혁명 선도를 위한 기초학문기반 융합 연구역량 강화  (4개 추진과제, 12개 세부과제)	1. 기초·보호학문 육성과 도시 융합연구 선도	① 기초과학 육성기반 4차혁명 도시융합연구 선도사업 추진 <span style="color: red;">중점</span> ② 인문학 연구분야 재도약 및 융합연구역량 강화 추진
		2. 4차 산업혁명 기술 기반 융복합연구 활성화체계 구축	③ 대학원 융합학과의 교육과정 개발 및 운영 지원 ④ 도시문제해결형 융합연구 과제 발굴 및 지원 ⑤ 4차 산업혁명 기반 연구중점 개발 및 지원
		3. UOS 특성화 연구 추진	⑥ 서울 빅데이터 연구소 유치 및 운영 <span style="color: red;">중점</span> ⑦ 캠퍼스 리빙랩(Living Lab) 활성화 ⑧ 단과대별 특성화 연구 프로그램 지원 확대
		4. 연구자 중심의 연구 지원 강화	⑨ 전임교원의 연구 역량 강화 체계 구축 ⑩ 원스톱 연구 행정시스템 구축 ⑪ 연구역량 강화 교육 프로그램 개발 ⑫ 우수 연구인력 대학원 유치 및 지원 확대

분야	전략방향	추진과제	세부과제
산관학 협력	도시문제 해결을 위한 산관학 협력 강화  (4개 추진과제, 11개 세부과제)	1. 산관학협력 친화적 기반 구축 및 확산	① 우수 산관학협력 성과 홍보 강화 ② 스마트 서울 기술 관련 산관학협력 네트워크 구축 ③ 사회적경제 산관학협력 시스템 구축 및 프로그램 운영 ④ 남북대학간 교류협력을 통한 남북한 산학협력 기반조성
		2. 수요자 중심의 다양한 기술교육 프로그램 개발	⑤ 수요자 중심 재직자 재교육 프로그램 개발 및 운영 ⑥ 공동기기센터 장비 확충 및 장비활용 교육프로그램 개발
		3. 현장연계형 교육 시스템 정비 및 고도화	⑦ 캡스톤 디자인 과목 강화 ⑧ 현장연계형 교육 지원 및 현장실습 전담조직 설립·운영 ⑨ 4차 산업혁명 관련 융복합기술동아리 지원 활성화
		4. 창업친화적 교육환경 및 창업지원 인프라 구축	⑩ 도심현장형 창업실습 교육 프로그램 개설 및 운영 ⑪ 실전형 창업 All-Set 지원 인프라 구축
글로벌 /지역 사회	글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생협력강화  (4개 추진과제, 8개 세부과제)	1. 도시정책 수출을 위한 UOS글로벌 캠퍼스 설립	① <b>UOS글로벌 캠퍼스 설립 및 운영</b> 
		2. 글로벌 교류증진 및 역량 강화	② 해외도시 협력 프로그램 확산 ③ 해외 우수 학생 전략적 유치 및 지원시스템 강화 ④ 글로벌 역량 강화 프로그램 확대
		3. 지역사회문제해결형 시스템 구축 및 운영	⑤ <b>지역 수요 기반 인재육성 교육과정 개발 및 운영</b>  ⑥ 서울-지역 상생협력센터 운영
		4. 지역상생 역량 증진을 위한 나눔 프로그램 강화	⑦ 사회봉사 프로그램 확대 운영 ⑧ 고교-대학연계 지역 인재 육성 추진
행·재정 인프라	스마트하고 포용적인 행재정 제도개선 및 인프라 확충  (4개 추진과제, 14개 세부과제)	1. 스마트한 대학행정시스템 구축	① <b>수요자 중심의 차세대 대학행정정보시스템 구축</b>  ② 행정체계 점검 등을 통한 행정 간소화 ③ 대학회계 전문인력 확충 및 전문역량 강화
		2. <b>미래혁신을 위한 행정조직 개편</b> 	④ 책임 부총장제 도입 ⑤ 미래혁신원 신설 ⑥ 학생미래지원센터 신설
		3. 포용적인 행·재정 제도 개선	⑦ 투명하고 합리적인 공간관리체계 마련 ⑧ <b>자율과 다양성에 기반한 참여 거버넌스 구현</b>  ⑨ 서울젠더연구소 설립 ⑩ 대학 구성원의 복지 증진
		4. 미래형 인프라 확충	⑪ 미래융합관 완공 및 안전한 실험실 환경 구축 ⑫ 복합문화공간 확충 ⑬ 스마트 강의실 구축 ⑭ <b>쾌적한 교육환경 구축을 위한 시설개선</b> 

## 2 도시문제 해결 연구허브, 「서울 빅데이터연구소」 설립

빅데이터 기반 기술혁신을 통해 서울의 도시문제 해결에 기여하고 제4차 산업 혁명에 대응하기 위한 '서울 빅데이터연구소' 설립 추진

### □ 추진방향

- 미래의 빅데이터 관련 첨단연구 기반구축과 관련 자료의 활용 극대화를 통해 서울시립대학교 미래발전의 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 산관학연 연구주체가 공동으로 역할 할 수 있는 미래 도시정책 수립과 정책 실현을 위한 빅데이터 연구기반 구축
- 서울시립대학교, 서울연구원, 서울기술연구원이 함께하는 서울대도시권 데이터 사이언스 플랫폼 구축으로 도시문제의 진단과 체계적 관리 실현

### □ 사업개요

- 추진체계



- 연차별 추진계획(3개년)

2019년	2020년	2021년
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 빅데이터연구센터 신설 및 운영</li> <li>• 서울시 도시문제 이슈발굴단(가칭) 조직</li> <li>• 도시문제 데이터뱅크 구축</li> <li>• 빅데이터 기반 R&amp;D 주제 발굴</li> <li>• 빅데이터 기술 활용 교육계획 수립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울시정 R&amp;D 역량강화센터(가칭) 설치 및 운영</li> <li>• 빅데이터 기술 교육 및 R&amp;D 수행</li> <li>• 빅데이터연구소 설립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울시 도시문제 이슈해결형 프로젝트 확대 추진</li> <li>• 빅데이터 기반 스마트/안전/행복도시 구현 프로젝트 확대 추진</li> </ul>

## □ 추진실적

- 서울시립대학교 빅데이터연구센터 신설('19.8.1.)
  - 빅데이터연구센터 설립·운영 후, 빅데이터연구소로 확대 개편
- 빅데이터 클라우드 연결공간 조성 추진
  - 빅데이터를 통한 연구활성화 및 서울시정 기여도 향상을 위해 상암 데이터센터의 폐쇄형 빅데이터 클라우드 단말기를 학내에 설치
    - ※ 중앙도서관 리모델링 공사 종료 후 전용회선 설치·운영
- 산타페 연구소(Santa Fe Institute, SFI) MOU 추진
  - 서울시 빅데이터 활용 연구의 양기관 협력을 위한 MOU 체결 추진
  - 빅데이터 활용 방안 연구를 위해 미국 산타페연구소를 방문하여 연구 협력 방안논의(서울시립대, 서울연구원 및 서울기술연구원) : '19.8.13.
    - ※ 산타페연구소 : 노벨물리학상, 경제학상 수상자들이 함께 세운 빅데이터 기반 복잡성과학 분야를 연구하는 세계적 연구소
- 서울시정과 서울시민에 도움이 되는 R&D 연구주제 발굴 추진중
  - 미세먼지, 스마트 교통, 녹색구역, 지하공간 라돈 수치 모니터링 등

## □ 기대효과

- 빅데이터를 활용한 연구 환경 구축과 미래 질적/양적 연구 활동 제고
  - 빅데이터를 통한 연구, 아이디어의 특허/논문 실적 확대 분위기 조성
  - 여러 학문분야에 부합하는 다양한 미래인재양성을 위한 첨단 교육환경 제공
- 빅데이터연구소를 통한 전문인력 양성 프로그램 및 서울연구원, 서울기술연구원, 기타 다양한 벤처기업 포함 민간/산업체 지원 프로그램 실행으로 서울시 산관학연 첨단연구 기반 구축

## □ 향후계획

- 빅데이터 현황 및 정책동향 분석, 국내외 사례조사 : '19.7. ~ 12.
- 빅데이터연구소 운영체계 및 활용방안 마련 : '19.8. ~ '20.2.
- 서울시립대학교 빅데이터연구소 설립 : '20.3.(예정)

### 3 **고등교육법(강사법) 시행에 따른 차질없는 교육대책 마련**

개정된 고등교육법('19.8.1.시행)에 따라 강사의 임용기준, 강사료 지급기준, 재임용 절차 등을 마련하여 시행함으로써 채용의 공정성 확보 및 교육의 질 향상에 기여

#### 추진배경

- 강사법은 '10년 ○○대학교 시간강사 자살사건을 계기로 발제된 법안으로, 시간강사들의 고용안정성 및 지위 향상이 주요 목적임
  - ※ 정식 명칭은 “고등교육법 개정안”으로, 시간강사의 처우 등을 개선하는 부분이 중점적으로 반영되어 “강사법”이라는 명칭으로 사용
- 고등교육법 개정('18.12.18.) 및 같은 법 시행령 개정('19.6.11.)으로 우리 대학의 강사 임용을 위한 기준, 절차 등 마련 필요

#### 사업개요

- 고등교육법 개정 주요내용
  - 학교에 두는 교원으로서의 법적 지위 부여(제14조 제2항)
  - 임용기간을 1년 이상으로 함(제14조의2 제1항)
    - ※ 법률에 명시된 예외사유에 한해 1년 미만 임용 허용
  - 강사의 임용·신분보장 등에 대하여 교육공무원법 준용(제14조의2 제2항)
    - ※ 소청심사청구권, 정년 65세, 의사에 반하는 면직 제한, 임용 결격사유 등
  - 3년까지 재임용 절차 보장, 방학 중 임금 지급(제14조의2 제3항 및 제4항)
- 고등교육법 시행령 개정 주요내용
  - 객관적이고 공정한 심사를 거쳐 강사 공개 임용(제4조의8 제1항)
  - 대학인사위원회의 검증·심의·의결을 거쳐 총장이 임용(제4조의8 제1항)
  - 강사의 교수시간 매주 6시간(겸임·초빙교원은 9시간) 이하 원칙(제6조 제2항)
    - ※ 총장이 특별히 필요하다고 인정하는 경우 매주 9시간(겸·초빙교원은 12시간) 범위 내에서 학칙으로 정할 수 있음
  - 겸임교원 및 초빙교원 등의 요건 구체화(제7조 제2호 및 제3호)

## □ 추진실적

- 전국대학교 교무행정관리자 특별세미나 참석 : '19.4.3.~4.5.
- 강사법 대비 T/F 구성·운영 : '19.4.15.~5.31.
- 강사 임용 관련 규정 제·개정안 공청회 : '19.5.21.
- 강사 임용 관련 규정 제·개정 : '19.7.5.
  - 심사위원회 구성, 심사방법, 재임용 조건 등 임용·재임용 절차
  - 임용기간, 임금, 면직사유, 강의시간 및 복무 등 근무조건
- 강사 채용절차 진행 : '19.6.~8.
  - 1차 강사 채용 : 184개 분야, **269명 채용**
    - ▷ 모집인원 : 236개 분야, 323명
    - ▷ 접수결과 : 216개 분야, 1,094명 지원(경쟁률 : 3.39:1)
  - 2차 강사 채용 : 48개 분야, **51명 채용**
    - ▷ 모집인원 : 64개 분야(재공고 33개 분야 포함), 69명
    - ▷ 접수결과 : 54개 분야, 156명 지원(경쟁률 : 2.26:1)
  - 3차 강사 채용 : 14개 분야, **14명 채용**
    - ▷ 모집인원 : 17개 분야, 18명
    - ▷ 접수결과 : 14개 분야, 14명 지원
- 강사 임용(총 334명) : '19.9.1.
  - ※ '18.2학기 대비 86.5%, '16~'18년 2학기 평균대비 91.0%

## 4 학생 글로벌 역량함양을 위한 해외파견 프로그램 운영

국제화 시대를 이끌어갈 학생들의 글로벌 역량함양을 위한 다양한 해외파견 프로그램 운영

### □ 추진방향

- 다양한 재학생 해외파견 프로그램 운영으로 글로벌 역량 강화
- 해외 봉사활동을 통한 나눔 실천 및 세계 공동체 문화 이해

### □ 사업개요

#### ① 세계 대도시 탐험프로그램(서울 도시미래 인재육성 프로그램)

- 사업목적 : 서울시 우수 도시정책을 수출하고 각 도시의 당면 문제 해결 과정 학습을 통해 도시분야 미래인재 육성
- 대상도시 : 여름방학 7개 도시, 겨울방학 10개 도시
- 선발인원 : 여름방학 7개팀(28명), 겨울방학 10개팀(40명)
- 지원금액 : 1인당 최대 500만원(파견기간 : 1개월)
- 추진실적 : 여름방학 '제1기 세계 대도시 탐험' 실시

#### 〈 제1기 세계 대도시 탐험 결과 〉

- ▶ 대상인원 : 도시과학대학 소속 재학생 28명(7개팀), 지도교수 7명
- ▶ 탐방도시 : 런던(2팀), 몬트리올, 아테네, 탈린, 바르샤바, 울란바토르 등 7개 도시
- ▶ 탐방내용 : 해당 시청 방문, 정책 청취 및 서울시정 발표, 팀 프로젝트 관련 인터뷰, 관계부처 방문 등을 통해 도시 심층 연구
- ▶ 향후일정 : 제1기 세계 대도시탐험 최종 보고회 발표('19.9.30.)

#### ○ 향후계획

- 제2기 세계 대도시 탐험 대상도시 선정 및 학생 선발 : '19. 10.
- 제2기 세계 대도시 탐험 실시 : '20. 1.~2.
- 제2기 세계 대도시 탐험 결과보고회 : '20. 2.

## ② 단기 해외탐방 프로그램

- 추진목적 : 해외여행 경험이 적은 학생들이 자율배낭여행을 통해 글로벌 감각을 익히고 도전의식과 성취감을 갖을 기회 제공
- 추진시기 : '19. 6. ~ 8. (여름방학 중)
- 대상국가 : 제한없음(외교부 지정 위험지역 제외)
- 여행기간 : 각 팀별 2주(13박 14일)이내, 팀별 자율
- 지원금액 : 1인당 권역별 차등지급
  - ※ 1권역(유럽,미주 등) : 1,800천원, 2권역(아시아) : 900천원
- 추진실적

### 〈 단기 해외탐방 결과 〉

- ▷ 대상인원 : 124명(4인 1팀, 31개팀)

※ 사회적 배려 대상 및 봉사실적 우수자 등 우대 선발 : 78명 (63%)

구 분	사회적배려대상자	최근 5년 해외여행 무경험	봉사시간(100시간 이상)
학생 수(명)	27	23	28

- ▷ 방문국가 : 프랑스, 미국 등 17개국(28개 도시)

구 분	인 원	국가 및 도시
1권역(유럽, 미주 등)	44명	프랑스, 미국 등 9개국 15개 도시
2권역(아시아)	80명	싱가포르, 중국 등 8개국 13개 도시

- 향후계획

- 단기 해외탐방 프로그램 우수팀 선발 및 결과 공유 : '19. 10.

## ③ 해외봉사 활동 프로그램

- 추진목적 : 봉사정신과 리더십 배양을 통해 차세대 리더를 양성하고 국제활동 경험과 자기계발의 기회 제공
- 추진시기 : '19. 7. 9. ~ 7. 24.(하계)
- 활동국가 : 키르기스스탄
- 참여인원 : 31명

○ 추진실적 : 하계 해외봉사 활동 실시

- 봉사지역 : 키르기스스탄 비쉬켈 4번·75번 학교(학생수 : 2,248명)

- 봉사내용

▷ 교육 및 한국문화 소개 : 한국어, 태권도, 풍물놀이, K-POP 댄스 등

▷ 노후 시설 개선 봉사 : 벽화, 건물도색, 학교 노후시설 개·보수 등



〈 한국어 교육 〉



〈 태권도 교육 〉



〈 풍물놀이 〉



〈 벽화 작업 〉

○ 향후계획

- 동계 해외봉사단(라오스) 파견 : '20. 1.

- 해외봉사 우수팀 선발 및 결과 공유 : '20. 2.

## 5 스마트 교육·연구 공간 확충을 위한 「미래융합관」 건립

「미래융합관」 건립을 추진하여 노후화된 이공계열 교육공간을 스마트하고 안전한 교육 및 연구·실험 환경으로 재조성

### □ 추진방향

- 교육 공간의 안전성 확보
  - 기존 건축물(제1공학관, '76년 준공)의 노후화에 따른 보수비용 증가
  - 실험기자재 복도 비치에 따른 안정성 위협 및 연구 효율성 저하
- 급변하는 이공계열 교육여건 대응 및 쾌적하고 스마트한 연구환경 조성

### □ 사업개요

- 위 치 : 現 제1공학관 부지
- 시설규모 : 지하2층/지상5층, 연면적 11,000 $m^2$
- 주요시설 : 교수연구실, 복합실험실, 공동기기실, 강의실 등
- 사업기간 : '18. 6. ~ '22. 10.
- 총사업비 : 38,858백만원
- 조 감 도



〈 건축예정지 〉



## □ 추진실적

- '17.10. : 투자심사(결과 : 조건부)
- '18. 4. : 공간계획에 관한 연구 수행(건축학부 윤정원 교수)
- '18. 5. : 市 총괄건축가 자문
- '18. 6. : 미래융합관 건립 변경계획 수립
- '18. 6. : 설계용역 및 공사감독 의뢰(기획과→시설과)
- '19. 1. : 설계공모 심사
- '19. 3. : 설계용역 착수(건축사사무소 오드투에이)
- '19. 4. : 설계용역 착수보고 및 계획설계 자문회의
- '19. 5. : 유사시설 견학(KAIST, 대구경북과학기술원)
- '19. 8. : 건설사업관리용역 착수(무영씨엠건축사사무소 외 3개사)

## □ 향후계획

- 기본설계 완료 : '20. 1.
- 실시설계 완료 : '20. 5.
- 철거 및 공사 착공 : '20. 6.
- 준공 및 학과 입주 : '22.10.

## 6 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진

대학발전 실행계획 등 주요 정책사업을 반영하기 위한 정보전략계획을 수립하여 노후화된 시스템을 유연하고 통합된 시스템으로 구축

### □ 추진배경

- 주요정책 반영을 위한 정보인프라 재구축 불가피
  - '06년 구축되어 노후된 시스템으로 인한 성능 저하 및 기능 수요 한계에 도달
  - 시스템 환경제약으로 다양한 디바이스, 플랫폼 및 다국어 서비스 지원 한계
- 수요자 중심의 최적화된 맞춤형 정보 지원체계 부재
  - (학생) 개인별 맞춤형 진로 지원을 위한 학생 역량진단 제약
  - (교수) 교육 및 연구 활동을 지원하는 관리체계 미비
- 정책수립 및 효율적 투자를 위한 ICT기반 성과관리 지원 한계
  - 발전계획 이행을 추적·관리하기 위한 성과관리체계 부재
  - 주요정책 의사결정을 지원하기 위한 실시간 정보분석 곤란

### □ 사업개요

- 추진방향
  - 유연한 시스템 구축으로 급변하는 정책 및 정보화 요구에 적극 대응
  - 수요자 맞춤형 서비스 제공으로 역량 강화 및 만족도 제고
- 사업대상 : 대학행정, 대학포털 업무 및 연계분야, 신규업무
- 사업내용
  - 효율적인 정보화사업 추진을 위한 정보전략계획 수립
  - 중장기 정보화전략계획에 따른 시스템 구축전략 및 이행계획 수립
  - 주요정책 추진을 위한 차세대 종합정보시스템 구축
- 사업기간 : '19. 3. ~ '23. 12.
- 소요예산 : ISP 500백만원, 시스템 구축비 별도(ISP 수립결과 반영)

## □ 추진실적

- 사업 기본계획 수립 : '19. 3.~4.
- 사용자 및 업무부서 요구사항 의견수렴(150건) : '19. 4.~6.

구 분	주요내용	건수
주요정책	· 우리 대학 발전계획 및 교육혁신지원 사업의 추진방안 · 법학전문대학원 학사시스템 운영방안 · 온라인교육 및 사이버학점 추진방안	28건
수요자 맞춤형 서비스	· 수요자 중심 서비스로 개편하기 위한 업무 재설계 - 교수/학생(외국인 포함)/직원/기부자	62건
성과관리	· 의사결정, 성과지표를 통한 대학 경쟁력 수준 관리방안	10건
공간/시설물관리	· 공간조정 / 이용 / 시설물의 관리 및 연계 방안	10건
정보기반	· 인프라 구조 및 정보 연계, 모바일 서비스 통합 방안	40건

- 「정보전략계획 수립」 사업 추진계획 마련 : '19. 7.
- 정보화 추진절차 이행 : '19. 7.~8.  
- 제안요청서/계약심사/사전협의/SW사업 영향평가 검토
- 「정보전략계획 수립」 계약발주 및 사업자 선정 : '19. 8.

## □ 향후계획

- 「정보전략계획 수립」 추진 : '19. 9.~'20. 2.
- 차세대 시스템 구축을 위한 투자심사 : '20. 3.~5.
- 정보마스터플랜 수립(시스템구축 이행계획) : '20. 3.~12.
- 차세대 정보시스템 구축 : '21. 1.~'23. 12.