

제328회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

미래를 여는 **협력교육**

# 주요업무보고



2025. 2.

서울특별시교육청교육연수원

# 일 반 현 황



## 일반 현황

### 연혁

- '75. 05. 12. 『서울학생수련원』 개원
- '76. 04. 22. 『서울교육원』 으로 기관 명칭 변경
- '89. 06. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- '90. 07. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- '92. 07. 15. 『서울특별시교원연수원』 으로 기관 명칭 변경
- '92. 08. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- '94. 08. 05. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- '94. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- '99. 01. 15. 『서울특별시교육연수원』 으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- '02. 02. 11. 원격교육연수원 교육부 인가
- '02. 02. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- '05. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- '07. 07. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- '07. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- '08. 11. 07. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- '09. 09. 01. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- '11. 06. 16. 전국시·도교육연수원 평가 'A' 등급
- '12. 06. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- '13. ~ '15. 전국시·도교육연수원 평가 '우수' 등급
- '15. 03. 01. 연수협력학교 24개교 확대

- '16. 06 ~ 07. 청나비 쉼터, 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관
- '16. 12. 23. 연수지원센터 준공
- '17. 02. 01. 『서울특별시교육청교육연수원』 으로 기관 명칭 변경
- '17. 07. 07. 관리동 4층 정보화자료실 리모델링 개관
- '17. 07. 12. 갤러리 '세티 미래(美來)' 개관
- '17. 12. 18. 서울특별시교육청 정보자원 재해복구센터 개통
- '18. 05. 25. 더불어숲, 명상의 길 개통
- '18. 06. 29. 『2018년 액션러닝 대상(공공부문)』 수상
- '18. 12. 21. 지방공무원 역량개발 교육 표준교재 개발
- '19. 11. 19. 국립중앙도서관 업무협약 체결
- '20. 12. 20. 스마트 연수실 및 스튜디오 존 구축
- '21. 06. 17. VR(가상현실) 체험실 구축
- '21. 11. 26. 한국교직원공제회 업무협약 체결
- '21. 12. 08. 온라인 가상연수원 및 가상스튜디오 구축
- '22. 02. 15. 우면관 전면 리모델링 및 현대화 사업 완료
- '23. 08. 04. 후생동(식당, 컨벤션센터) 리모델링 사업 완료
- '23. 09. 01. 32대 조재현 원장 취임
- '23. 10. 01. 종합영상강의실 하이브리드연수시스템 구축
- '24. 12. 01. 디지털 기반 연수기기 구축 및 무선 인프라 개선

## □ 조직 및 정·현원

### ○ 조직



### ○ 정·현원 ('25. 1. 1.기준)

(단위: 명)

구분	교육 연구관	교육 연구사	행정 (4급이상)	교육 행정	교육 행정· 시설	시설 관리	전기 운영	열 관리 운영	사무 운영	간호	방송 통신	전산	식품 위생	계
정원	4	20	3	29	1	4	1	1	4	1	1	3	1	73
현원	4	20	3	29	1	6	0	0	4	1	1	3	0	72

※ 기타 (45명): 교육공무직 5명, 특수운영직군 28명, 인턴 교육전문직원 파견 2명, 원어민강사 2명, 사회복무요원 8명

## □ 시설현황

### 교육연수원

○ 시설 규모: 대지 55,175㎡, 건물 <5개동> 41,114㎡

○ 연수 시설: 강의실 73실, 특별실 21실

○ 동별 현황: 교육동, 관리동, 후생동, 숙소동, 강당동, 수영장·주차장동

### 연수지원센터

○ 시설 규모: 건물 연면적 3,922.45㎡

○ 연수 시설: 강의실 4실, 분단활동실 3실, 강사대기실 1실

※ 서초문화예술정보학교 시설 일부 사용

# 주요 현안 및 역점 사업



## 주요 현안 및 역점 사업

1

### 미래역량을 기르는 수요자 맞춤형 연수·교육훈련 운영

작성 자

기획평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051	담당: 김태은 ☎ 8051
초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071	담당: 송찬경 ☎ 8071
중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8096	담당: 최선미 ☎ 8096
교육행정연수부장: 정옥진 ☎ 3019-8006	교육행정연수부연수담당서무관: 김지영 ☎ 8111	담당: 조은 ☎ 8112

#### 추진 배경

##### ○ 교직원 역량 강화를 위한 수요자 맞춤형 연수 요구 증대

- 현장 수요에 대응하는 맞춤형 연수·교육훈련 프로그램 필요
- 수평적 관계 문화를 만들고 지원하는 연수·교육훈련 운영

※ 2024 서울특별시의회 교육위원회 행정사무감사 개선요구사항

##### ○ 디지털 대전환에 대비한 교원 혁신 역량 강화 필요

- 창의적인 교육 역량 강화 및 교사 전문성 개발 프로그램 제공 요구
- 다양한 학습경험 제공을 위한 교원 연수 혁신

※ 교육부 2025년 교원 연수 중점 추진 방향

#### 추진 내용

##### ○ 수요자 맞춤형 생애단계별 연수·교육훈련 프로그램 강화

- 유·초·중등 교원에 대한 상급자격 취득을 위한 자격연수 운영
- 교원 생애단계별 직무연수 구분 상세화 및 확대 운영
- 변화하는 직무환경 및 공직주기에 따른 생애주기별 핵심역량 교육운영

##### ○ 교직원의 디지털 역량 강화를 위한 기반 구축 및 연수 운영

- 디지털기반 교육혁신 연수 지원을 위한 인프라 구축
- 초·중등 교원 디지털 역량강화 연수 운영
- VR 체험 등 최신 기술을 이용한 스마트 연수 운영

○ 다양한 학습 경험 제공을 위한 연수·교육훈련 방법 혁신

- 마이크로러닝 콘텐츠 개발 및 제공

※ 교직·행정실무 60편, 교수학습·기초학력 31편, 진로진학 1편, 직무역량 12편(총 104편)

- 자기주도학습 역량강화를 위한 교직원 원격연수 운영(1,549과정 316,084명)
- 교육공동체의 요구에 부응하는 수요자 맞춤형 연수·교육훈련 운영:  
‘학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수’, ‘우리 학교 연수원’,  
‘우리 맞춤 공모형 교육’ 등
- 연수 참여의 편의성 및 접근성 제고를 위한 25개 연수협력학교 운영

□ 향후 계획

○ 수요자 요구를 고려한 맞춤형 직무연수 체계화

- 교원의 입직기 이후 성장 단계별 역량 강화를 위한 맞춤형 성찰과 성장 프로그램 및 관리자의 지속적 성장을 위한 리더십 역량 강화 단계별 연수 프로그램 운영
- 교원에게 필요한 직무역량을 미래교육비전, 수업전문성, 공동체 관계성, 사회적 감수성 등으로 모듈화한 수요자 맞춤형 주제별 모듈형 연수 운영
- 교육행정직원의 전문성 향상을 위해 직무환경 변화와 현장 수요를 반영한 테마형 직무교육 강화 및 ‘우리 맞춤 공모형 교육’ 운영

○ 디지털기반 교육혁신 역량 강화 연수·교육훈련 지원

- 미래교육을 준비하는 시대적 과제 맞춤형 연수 지원 집중화
- 2025년 AIDT 신규 도입 교과를 중심으로 교원 연수 확대

※ 2025년 AIDT 신규 도입 교과 (초) 영어, 수학, 정보 (중) 영어, 수학, 정보 (고) 영어, 수학, 정보 (특수) 초등 국어

- 미래 행정환경 변화에 대응하기 위한 디지털 역량 교과목 확대

# 주요 업무

1. 성장을 돕는 교직원 생애단계별 연수
2. 기초학력과 미래역량 강화 연수
3. 자치와 참여의 교육공동체 지원 연수
4. 현장 맞춤형 연수 운영의 혁신
5. 공감과 소통의 연수 운영 지원

# 1-1-1 교원 자격단계별 핵심역량 강화 자격연수

작성 자 초등교원연수부장:오시영 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사:송찬경 ☎ 8071 담당: 김혜린 ☎ 8078  
중등교원연수부장:임유원 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사:최선미 ☎ 8096 담당: 나미영 ☎ 8094

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 1급 정교사, 교(원)감, 교(원)장 자격연수의 내실 있는 운영으로 교원의 자격단계별로 필요한 핵심역량 강화 지원

### ○ 근거

- 교육공무원법 제6장 연수 제37~42조
- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 유·초·중등 1급 정교사 자격연수

- [초등 집합] 유치원 1급 정교사 자격연수 2과정, 358명
- [초등 집합] 초등 1급 정교사 자격연수 2과정, 403명
- [중등 집합] 중등 1급 정교사 자격연수 8과정, 371명

### ○ 유·초·중등 교(원)감 자격연수

- [초등 집합] 유치원 원감 자격연수 1과정, 45명
- [초등 집합] 초등 교감 자격연수 1과정, 141명
- [중등 집합] 중등 교감 자격연수 1과정, 271명

### ○ 유·초·중등 교(원)장 자격연수

- [초등 집합] 유치원 원장 자격연수(시·도교육정책과정) 1과정, 30명
- [초등 집합] 초등 교장 자격연수 1과정, 141명
- [중등 집합] 중등 교장 자격연수(시·도교육정책과정) 1과정, 164명

□ 2025년 추진계획

- (유·초·중등 1급 정교사 자격연수) 교직경력 3~5년차 전후 상급자격 (2급 → 1급) 취득을 위한 연수 운영
  - [초등 집합] 유·초등 1급 정교사 자격연수 4과정, 810명
  - [중등 집합] 중등 1급 정교사 자격연수 8과정, 440명
- (유·초·중등 교(원)감 자격연수) 교(원)감 자격 취득을 위한 연수 운영
  - [초등 집합] 유·초등 교(원)감 자격연수 2과정, 190명
  - [중등 집합] 중등 교감 자격연수 1과정, 270명
- (유·초·중등 교(원)장 자격연수) 교(원)장 자격연수 전체 과정 또는 부분 과정(교육부 연수지침에 의한 시·도교육정책과정) 운영
  - [초등 집합] 유·초등 교(원)장 자격연수(시·도교육정책과정 등) 2과정, 170명
  - [중등 집합] 중등 교장 자격연수(시·도교육정책과정) 1과정, 170명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
456. 자격연수	교원 자격단계별 핵심역량 강화 자격연수	1,078,028	1,109,463	342,000	240,480	495,548	-	1,958
				연수 운영	연수 운영	연수 운영	-	
합계		1,078,028	1,109,463	342,000	240,480	495,548	-	

## 1-1-2

# 교육행정직원 직급·직종별 기본교육

작성 자

교육행정연수부장 정옥진 ☎ 3019-8006 교육행정연수부연수담당사무관 김지영 ☎ 8111 담당: 김혜숙 ☎ 8113

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 일반직공무원·사립학교행정직원·교육공무직원의 신규자 및 승진자 교육 제공을 통해 직급별로 요구되는 공직 역할 인식 및 역량 강화

#### ○ 근거

- 지방공무원 교육훈련법 시행령 제4조
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### 2024년 추진 실적

- 신규공무원 공직적응 교육 1과정, 427명
- 6~7급 승진자 교육 운영 등 4과정, 423명
- 5급 승진자 교육 1과정, 41명
- 신규 사립학교 행정직원 직무적응과정 1과정, 103명
- 신규 교육공무직원 직무적응 교육 2과정, 683명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇서울교육 비전 공감대 확산과 공동체 의식 함양을 위한 교육 강화
- ◇조직융화를 위해 기본소양 교과목 확대 편성
- ◇직렬별 교육, 플립러닝 등 교육 대상·방법의 다양화로 교육행정지원 맞춤 역량 지원

- 신규임용 공무원의 공직적응과 직무 수행에 필수적인 능력 함양 지원
  - [교행] 신규공무원 공직적응 교육 1과정, 300명
    - 서울교육비전을 주제로 한 그룹별 미션을 통해 조직 이해도 제고 및 교육생 간 일체감 형성
    - 현장 실습 교육 내실화를 위해 실습학교용 가이드라인 안내 및 연수원-실습 기관간 유기적 협력 관계 구축
- 5급·6급·7급 승진자에게 요구되는 업무수행을 위한 핵심역량 함양
  - [교행] 5급 승진자 교육 등 5과정, 686명
- 사립학교 신규 행정직원의 현업 적응도 제고를 위한 맞춤형 연수
  - [교행] 사립학교 신규 행정직원 직무적응과정 1과정, 100명
- 신규 임용 교육공무직원의 조기 학교 적응과 직무 필수 역량 지원
  - 신규 교육공무직원 직무적응 3과정 운영, 1,569명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
458. 기본교육	교육행정직원 직급·직종별 기본교육	325,390	376,455	27,000 연수운영	53,700 연수운영	90,145 연수운영	154,545 연수운영	1,966
458. 기본교육		17,900 (재배정)		재배정 연수운영	재배정 연수운영	재배정 연수운영	재배정 연수운영	1,966
합계		343,290	376,455	44,900	53,700	90,145	154,545	

※ 교육행정직원 직급·직종별 기본교육사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 1-2-1

# 교원 생애단계별 맞춤형 직무연수

작성 자	기획 평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003	기획 평가 부 수석연구사:김태은 ☎ 8051	담당: 한이랑 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004	초등교원연수부 수석연구사:송찬경 ☎ 8071	담당: 서진아 ☎ 8074
	중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005	중등교원연수부 수석연구사:최선미 ☎ 8096	담당: 이효은 ☎ 8098

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교원의 교직 생활에 주요 주기(단계)별로 필요한 재교육 내용을 맞춤형으로 제공하여 교원 전문성 신장을 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 신규, 복직, 승진, 전직 임용자 역량 강화 연수 운영

- [초등] 신규임용예정교사 직무연수 등 11과정, 1,017명
- [중등] 신규임용예정교사 직무연수 등 13과정, 2,497명
- [기평 원격] 복직교사 학교 적응 레시피 1과정, 48명

#### ○ 교직 경력주기별 직무능력 향상 연수 운영

- [초등] 교직단계별(교직경력 0~5년) 직무연수 등 24과정, 475명
- [중등] 생애단계별(5년 미만) 직무연수 등 20과정, 560명
- [기평 원격] 유치원 새내기 교사 승승장구 역량강화 프로젝트 등 6과정, 104명

#### ○ 수석교사, 보직교사 역량 강화 연수 운영

- [초등] 수석교사 역량강화 직무연수 등 12과정, 614명
- [중등] 교직실무 직무연수 등 2과정, 129명
- [기평 원격] 왜 나만 바쁜걸까? 옆반 정보부장 스킬 훑쳐보기 1과정, 95명

○ 퇴직예정 교원 연수 운영

- [초등] 초등 퇴직예정교원 직무연수 2과정, 153명
- [중등] 제2인생 설계 직무연수 5과정, 159명
- [기평 원격] 퇴직예정 교직원의 노후설계 및 전략 등 8과정, 2,091명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇초등 생애단계별 직무연수의 체계적 운영

- 생애단계별 직무연수 단계를 세분화(0~5년, 5~15년, 15~25년, 25~30년, 30~35년, 35년 이상)하여 4기로 체계적 운영

◇중등 생애단계별 직무연수 세분화 유지

○ (신규, 복직, 승진, 전직 임용자 역량 강화 연수) 신규, 복직, 승진, 전직 등 교직 생애 중 주요 변화가 일어나는 시기에 변화된 직무에 필요한 역량 함양

- [초등] 신규임용예정교사 직무연수 등 9과정, 1,079명
- [중등] 신규임용예정교사 직무연수 등 14과정, 2,960명
- [기평 원격] 신규교사라면 꼭 알아야 할 학급살이 꿀팁(초등) 1과정, 400명

○ (교직 생애단계별 직무능력 향상 연수) 교직 생애단계별 필요한 직무능력 향상을 위해 대상자 맞춤형 교육과정 편성 및 운영

- [초등] 초등 생애단계별(0~5년) 직무연수 등 24과정, 520명
- [유·초등] 서울학습연구년 특별연수 등 8과정, 221명
- [중등] 중등 생애단계별 직무연수(5년 미만) 등 18과정, 418명
- [기평 원격] 유치원 새내기 교사 승승장구 역량강화 프로젝트 등 3과정, 300명

- (수석교사, 보직교사 역량 강화 연수) 수석교사와 단위학교 보직교사 대상 담당 직무 전문성 및 동료 교사와의 협업 능력 강화
  - [초등] 수석교사 역량강화 직무연수 등 3과정, 255명
  - [중등] 수석교사 역량강화 직무연수 등 2과정, 80명
  - [기평 원격] 미래학교 조성을 위한 교육 기획 추진 절차의 이해 1과정, 100명
- (퇴직예정 교원 연수) 퇴직을 앞둔 교원들이 사회변화에 능동적으로 대응하며, 건강하고 행복한 노후 생활을 할 수 있도록 안정적인 은퇴 및 제2의 인생 설계 지원
  - [초등] 퇴직 예정교원 직무연수 2과정, 160명
  - [중등] 제2인생 설계 직무연수 4과정, 120명
  - [기평 원격] 퇴직 예정 교직원의 노후설계 및 전략 등 8과정, 3,200명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수	초등 교원 생애단계별 맞춤식 직무연수	287,540	429,318	56,390 직무연수 운영	83,100 직무연수 운영	71,000 직무연수 운영	77,050 직무연수 운영	1,964
	중등 교원 생애단계별 맞춤식 직무연수	205,000	199,268	90,000 직무연수 운영	46,000 직무연수 운영	43,000 직무연수 운영	26,000 직무연수 운영	1,964
비예산	서울 학습연구년	-	697,500	-	-	-	-	비예산
합계		492,540	1,326,086	146,390	129,100	114,000	103,050	

## 1-2-2

# 교육행정직원 생애주기별 맞춤형 교육훈련

작성 자

교육행정연수부장 정옥진 ☎ 3019-8006 교육행정연수부연수담당서무관 김지영 ☎ 8111 담당: 조은 ☎ 8112

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 일반직공무원·사립학교행정직원·교육공무직원의 생애주기별 핵심 역량 교육을 통해 직무수행능력 향상 및 성장기반 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### 2024년 추진 실적

- 일반직·사립학교행정직원·교육공무직원 기본역량 등 25과정, 773명
- 직종별 직무능력 향상교육 등 55과정, 3,729명
- 퇴직예정자 교육 등 5과정, 121명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇역량진단시스템을 활용한 역량 사전·사후 진단 강화
- ◇사립학교 행정직원 대상 직무 교육 확대
- ◇퇴직예정 공무원의 체계적 인생 설계를 위한 교육과정 추가 개설

- 입직기(8~9급), 성장기(7급), 발전기(6급), 심화기(6급 5년이상) 단계로 구분된 역량교육을 통해 직무성과를 내기 위한 내재적 역량 개발 지원
  - 역량진단시스템과 연계 운영을 통한 교육 효과성 분석·환류 및 단계적 성장 지원
  - [교행] 일반직공무원 생애주기 입직기(8~9급) 기본역량 교육 등 11과정, 400명

- [교행] 일반직공무원 생애주기 공통 기본역량(갈등관리와 협상의 기술 등) 4과정, 120명
- 일반직·사립학교행정직원·교육공무직원 직종별 업무특성과 여건을 고려한 업무 지식 함양 교육으로 행정 전문성 제고
  - [교행] 일반직공무원 생애주기 직무역량 교육(법령마스터 및 학생 배치 등) 41과정, 730명
  - [교행] 사립학교 회계 및 계약 교육 등 9과정, 430명
  - [교행] 교육공무직원 생애주기 교무실무사(통합) 직무역량 교육 등 16과정, 1,640명
- 퇴직예정 교직원이 사회변화에 능동적으로 대응하며, 행복한 노후 생활을 할 수 있도록 제2의 인생 설계 지원
  - [교행] 일반직공무원 생애주기 퇴직준비(미래설계) 교육 등 4과정, 180명
  - [교행] 사립학교 퇴직예정자 제2미래 인생설계 교육 1과정, 20명
  - [교행] 교육공무직원 퇴직예정자 재취업지원서비스교육 2과정, 500명

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
459. 전문교육	교육행정직원 생애주기별 맞춤형 교육훈련	244,693	778,712	46,095	88,833	77,395	32,370	1,969
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
합계		244,693	778,712	46,095	88,833	77,395	32,370	

## 2-1-1

# 학생의 기초학력 증진 및 전인적 성장 지원 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎3999-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎8051	담당: 한이랑 ☎8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎3999-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎8071	담당: 신주영 ☎8073
	중등교원연수부장: 임유원 ☎3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎8096	담당: 배한샘 ☎8092

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 배움의 과정에서 소외되는 학생이 없도록 서울 학생 기초학력 증진 및 전인적 성장을 위한 교원 전문성 신장

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 기초·기본학력 지도 역량 강화 연수

- 배움이 느린 학생의 잠재력과 가능성을 열어가는 기초·기본학력 지도 역량 강화
- [초등] 교수학습(기초학력) 직무연수 2과정, 30명
- [중등] 기초학력 전문가 되기 직무연수(공통) 등 7과정, 205명
- [기평 원격] 기초 문해력 교육 등 13과정, 5,542명

#### ○ 인성교육 및 진로지도 지원 연수

- [초등] 새학년 맞이 학급살이 직무연수, 초등 교육과정(진로교육) 직무연수, 우면골 아카데미 직무연수 등 20과정, 1,780명
- [중등] 전문상담교사 직무연수 등 5과정, 146명
- [기평 원격] 사례로 보는 행복한 진로디자인 상담 등 40과정, 8,877명

#### ○ 문화예술체육활동 지도역량 강화연수

- [초등] 교수학습(문화예술체육) 직무연수 8과정, 124명
- [중등] 협력종합예술활동 직무연수 등 11과정, 271명

- [기평 원격] 교실에 즐거움을 더하는 보드게임 등 41과정, 2,043명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 모든 자격연수에 인성교육 및 진로지도 관련 교과목 편성
- ◇ 생애단계별 직무연수에 인성교육 관련 교과목 편성

#### ○ 기초학력 지도 역량 강화 연수

- 학습지원대상학생의 이해, 기초학력 지도의 실제 등 내용 구성
- [초등 집합] 교수학습(기초학력) 직무연수 3과정, 60명
- [중등 집합] 중등 기초학력 전문가 되기 직무연수 3과정, 45명
- [기평 원격] 기초학력 보장을 위한 협력 수업의 이해 등 10과정, 10,000명

#### ○ 인성교육 및 진로지도 지원 연수

- [초등 집합] 교육과정(진로교육) 직무연수 등 14과정, 830명
- 중등 진로진학상담교사 경력주기(발전/심화) 직무연수
- [중등 집합] 미래의 나와 만나는 진로교육 직무연수 등 4과정 100명
- [기평 원격] 인공지능 시대의 진로교육 등 38과정, 7,600명

#### ○ 문화예술체육활동 지도역량 강화 연수

- 창의적·협력적 인성 함양을 위한 문화·예술·체육활동 지도 전문성 제고 및 교원의 문화예술 감수성 제고 지원
- [초등 집합] 교수학습(문화예술체육) 직무연수 등 4과정, 60명
- [중등 집합] 도시농업으로 감성 키우기 직무연수 등 3과정, 70명
- [기평 원격] 예술오감, 예술을 즐기는 선생님 등 39과정, 7,800명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수	기초학력지도 역량강화연수	8,100	5,844	700 연수운영	6,700 연수운영	700 연수운영	-	1,963 1,964
	인성교육 및 진로지도 지원연수	10,600	11,157	5,400 연수운영	3,700 연수운영	1,500 연수운영	-	
	문화예술 체육활동 지도역량 강화연수	4,200	49,282	700 연수운영	700 연수운영	700 연수운영	2,100 연수운영	
합계		22,900	66,283	6,800	11,100	2,900		

## 2-1-2 미래역량 함양을 위한 수업·평가 혁신 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051	담당: 한이랑 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071	담당: 박선영 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8096	담당: 황정은 ☎ 8093

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생 참여 중심 수업 연수, AI 활용 역량 강화 연수, 학생 맞춤형 교육과정 운영 연수 등을 통한 미래교육 대비 수업·평가 혁신 역량 강화 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 교육과정 운영 지원 연수

- [초등] 교육과정(교육과정 및 평가) 직무연수 8과정, 107명
- [중등] 고등학교 고교학점제 전문가되기 직무연수 등 3과정, 184명
- [기평 원격] 교사 교육과정! 나도 실천할 수 있다 등 39과정, 9,705명

#### ○ 인공지능 및 디지털활용 교육 역량 강화 연수

- [초등] 교육과정(인공지능 및 SW교육), 교수학습(디지털 활용교육) 등 직무연수 20과정, 251명
- [초등] AI·디지털 활용 역량강화 직무연수 50과정, 1510명
- [중등] AI·디지털 활용 역량 강화 직무연수 21과정, 941명
- [기평 원격] 인간 중심 인공지능 교육 등 44과정, 7,688명

#### ○ 교실 수업 평가 개선 지원 연수

- [초등] 교수학습(수업혁신), 교수학습(독서토론글쓰기), 초등 영어 수업 역량 강화 직무연수 등 29과정, 401명

- [중등] 협력적 독서·토론·글쓰기교육 직무연수 등 15과정, 908명
- [기평 원격] 교육연극을 활용한 교실 수업 등 44과정, 4,437명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 맞춤형 교육으로 미래역량을 기르기 위한 수업-평가 연계를 강화한 연수 과정 운영
  - 초등 교수학습(수업·평가 혁신) 직무연수 운영
  - 중등 중국어 수업 및 평가개선 직무연수 등
- ◇ AI·디지털 활용 역량 강화 연수 과정 및 운영 방식의 다양화
  - AI·디지털 기반 역량강화 직무연수(강의, 체험, 특강 등) 등 운영
  - AI·디지털 활용 역량 강화 직무연수(탐색) 등

#### ○ 교육과정 운영 지원 연수

- 2022 개정 교육과정의 내실 있는 운영 등 학생 맞춤형 교육과정 운영 등을 위한 학교 및 교원의 교육과정 운영 역량 제고 지원
- 주요 연수 과정
  - [초등 집합] 교육과정(교육과정 및 평가) 직무연수 6과정, 90명
  - [중등 혼합] 중등 수업전문성 더하기 직무연수에 포함하여 운영 4과정, 60명
  - [기평 원격] 학교교육과정과 교사교육과정 등 47과정, 9,400명
- 교육과정 개정 등 교육환경 변화를 고려하여 교사의 교육과정 재구성·운영 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
  - [중등] 특수교육 교육과정 재구성 직무연수 1과정, 20명

#### ○ 인공지능(AI) 및 디지털 활용 교육 역량 강화 연수

- 미래교육 실현 및 지능정보화 사회 선도를 위한 인공지능(AI) 및 디지털 활용 교육 지원
- 주요 연수 과정
  - [초등 집합] 교육과정(인공지능 및 SW교육), 교수학습(디지털활용

- 교육) 등 직무연수 10과정, 150명
- [초등 혼합] AI·디지털 기반 역량강화 직무연수(강의, 체험, 특강) 등 20과정, 500명
- [중등 집합] AI·디지털 활용 역량 강화 직무연수(탐색) 등 8과정, 235명
- [초·중등 혼합] AI·디지털 글로벌 역량강화 직무연수 2과정, 150명
- [기평 원격] 메타버스를 활용한 수학수업 등 54과정, 10,800명

○ 교실 수업·평가 개선 지원 연수

- 다양한 수업 도구와 방법을 이용한 학생 참여 중심 수업과 학생의 배움과 성장을 지원하는 과정 중심 평가 개선을 위한 연수 지원
- 주요 연수 과정
  - [초등] 교수학습(수업·평가혁신), 교수학습(독서토론글쓰기), 초등 영어수업 역량강화 직무연수 등 21과정, 320명
  - [중등] 중국어 수업 및 평가 방법 개선 직무연수 등 3과정, 420명
  - [기평 원격] 학습구조화 모듈을 활용한 보편적 학습 설계 적용 등 21과정, 4,200명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수	교육과정 운영 지원 연수	18,520	23,804	730 연수운영	13,030 연수운영	730 연수운영	4,030 연수운영	1,963 특교편성 예정
	인공지능 (AI) 및 디지털 활용교육 역량강화 연수	609,300	866,486	1,849 연수운영	112,500 연수운영	71,700 연수운영	423,251 연수운영	1,963 특교편성 예정
	교실 수업·평가 개선지원 연수	13,950	51,413	1,600 연수운영	6,800 연수운영	2,300 연수운영	3,250 연수운영	1,963 일부 재배정
합계		641,770	941,703	4,179	132,330	74,730	430,531	

## 2-2-1 학교 경영·관리 역량 강화 관리자 연수

작성 자

기획평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051 담당: 한이랑 ☎ 8107  
초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071 담당: 김혜린 ☎ 8078  
중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8096 담당: 최영미 ☎ 8095  
교육행정연수부장: 정옥진 ☎ 3019-8006 교육행정연수부연수담당서무관: 김지영 ☎ 8111 담당: 김혜숙 ☎ 8113

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 소통하고 지원하는 학교관리자의 리더십 향상과 교육행정 역량 강화

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교 경영 실무역량 강화 연수

- [초등 집합] 유·초·특수 교(원)장 학교 회계·시설관리 직무연수 2과정 '24.3.9월 172명
- [초등 집합] 유·초·특수 교(원)감 인사실무 직무연수 2과정: '24.4.9월, 122명
- [초등 집합] 공립유치원 겸임 원장 유치원 운영 역량강화 직무연수: '24.3월, 71명
- [중등 집합] 중등 교직실무 직무연수: '24.4월, 92명
- [중등 집합] 교감 역량강화 직무연수 5과정: '24.6~7월, 108명
- [중등 집합] 중등 교육정책의 이해 직무연수: '24.7월, 37명
- [중등 집합] 교장 회계·시설관리 직무연수 2과정: '24.4.9월, 102명
- [중등 집합] 교감 실무 역량강화 직무연수 2과정: '24.4.9월, 256명
- [기평 원격] 알쓸유교 알아두면 쓸모있는 유용한 교육관계법령 등 2과정, 903명

#### ○ 학교관리능력 강화 교육훈련

- [교행 집합] 행정실장 역량강화 3과정, '24.4.7.8월, 120명
- [교행 원격] 지방의회의 이해와 협력 등 2과정, 196명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇(학교 경영 실무역량 및 학교관리능력 강화) 학교장, 행정실장 역량 강화 연수(교육훈련)에 학교회계·시설관리 및 지방의회 이해 교과목을 편성하여 학교 관리자 역량 제고

○ 학교 경영 실무역량 강화 연수

- [초등 집합 유·초·특수 교(원)장 학교 회계·시설관리 직무연수 2과정, 180명
- [초등 집합 유·초·특수 교(원)감 실무역량 강화 직무연수 2과정, 140명
- [초등 집합 공립유치원 원장·감겸임 유치원운영 역량강화 직무연수 2과정, 100명
- [중등 집합 중등 교직실무 직무연수 등 1과정, 25명
- [중등 집합 교장 회계·시설관리 직무연수 2과정, 100명
- [중등 집합 교장·교감 역량강화 직무연수(주제별) 등 8과정, 100명
- [중등 집합 중등 교육정책의 이해 직무연수 등 1과정, 25명
- [기평 원격] 적극 행정의 이해 1과정, 500명

○ 학교관리능력 강화 교육훈련

- [교행 집합] 행정실장 역량강화 5과정, 160명
- [교행 원격] 공유재산과 사용허가 등 2과정, 400명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수	학교 경영·관리 역량강화 관리자 연수	65,000	125,000	7,000	34,500	8,000	15,500	1,962 1,963
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
459. 전문교육	학교관리 능력 강화 교육훈련	17,300	8,760	4,400	-	8,500	4,400	1,969
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
합계		82,300	133,760	11,400	34,500	16,500	19,900	

## 2-2-2 미래경쟁력을 갖춘 행정전문가 양성 연수

작성 자 교육행정연수부장 정옥진 ☎ 3019-8006 교육행정연수부연수담당사무관 김지영 ☎ 8111 담당: 조은 ☎ 8112

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- AI·디지털 시대 필요한 창의·융합 역량 함양 교육을 통해 미래 경쟁력을 갖춘 교육행정 미래 인재 양성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### 2024년 추진 실적

#### ○ 현장기반 실천적 교육행정 역량 강화 연수 운영

- [교행] 서울교육가족과 함께하는 트렌드 리딩 등 26과정, 3,785명
- [교행 원격] 법령으로 보는 학교행정 등 67과정, 16,687명

#### ○ 미래경쟁력을 갖춘 교육행정인재 양성을 위한 6급 일반직 연수 운영

- [교행] 6급 미래인재 양성과정 2과정, 53명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 미래 행정환경 변화에 대응하기 위한 「디지털아카데미」 과정 신설
- ◇ 서울교육 미래를 선도하는 통합적 행정 리더 양성을 위한 디지털 역량 개발 교과목 확대 및 AI 인문 융합 교육 강화

#### ○ 미래 행정환경 변화에 대응하기 위한 창의융합 역량 함양

- 디지털 행정혁신에 대비한 AI 디지털 활용 역량 교육 운영

- 사회변화 흐름을 읽을 수 있는 시의성있는 교육을 통해 미래변화 예측 및 대응 역량 강화

- [교행] 디지털 아카데미(생성형 AI틀 입문 및 고급) 등 24과정, 2,314명

○ 6급 미래인재 양성과정 운영

- 서울교육핵심가치, 정책기획, 문제해결, 디지털 인문 융합 역량을 갖춘 통합적 리더 양성

- [교행] 6급 미래인재 양성과정(6개월 장기교육) 2과정, 54명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
459. 전문교육	미래경쟁력을 갖춘 행정전문가 양성 연수	352,526	106,214	92,222 연수운영	90,449 연수운영	83,058 연수운영	86,797 연수운영	1,969
합계		352,526	106,214	92,222	90,449	83,058	86,797	

## 3-1-1

# 미래를 여는 협력교육을 선도하는 리더십 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051	담당: 한아람 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071	담당: 신주영 ☎ 8073
	중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8096	담당: 이주연 ☎ 8104
	교육행정연수부장: 정옥진 ☎ 3019-8006	교육행정연수부연수1담당사무관: 김지영 ☎ 8111	담당: 김혜숙 ☎ 8113

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 미래교육을 선도할 수 있는 비전과 역량을 가진 리더, 소통과 화합으로 학교 현안 과제 해결 능력을 가진 리더 양성 지원

#### ○ 근거

- 교육공무원법 제6장 연수 제37~42조
- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

- [초등] 공립 초등 교장 아카데미 등 2과정, 54명
- [초등] 초등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수 등 6과정, 69명
- [중등] 교장·교감 리더십 직무연수 2과정, 132명
- [중등] 교육전문직원 리더십 직무연수 등 10과정, 310명
- [교행] 일반직공무원 생애주기 5급 이상 리더십 등 3과정, 81명
- [기평 원격] 지방의회 이해와 협력 1과정, 26명
- [교행 원격] 마음을 읽는 소통형 리더의 기술 등 3과정, 765명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 초등 AI·디지털 리더십 역량강화 연수 운영

- (학교 교육력 제고 관리자 리더십 연수) 단위 학교에서 혁신미래교육 실현을 위해 리더로서 갖추어야 할 마인드 셋팅 및 역량 강화 지원
  - [초등] 초등 교장 아카데미 등 2과정, 50명
  - [초등] 초등 AI·디지털 리더십 역량강화 연수 1과정, 40명
  - [중등] 중등 교장·교감 리더십 직무연수 2과정, 100명
  - [기평 원격] 지방의회 이해와 협력 1과정, 100명
- (정책 및 장학 지원을 위한 교육전문직원 리더십 연수) 혁신미래교육 실현을 위한 정책 기획력 제고 및 학교 현장을 지원하는 장학 역량 강화 지원
  - [초등] 초등 인턴 교육전문직원 역량강화 직무연수 등 4과정, 115명
  - [중등] 중등 교육전문직원 리더십 직무연수 등 7과정, 92명
- (교육행정 리더십 역량 제고) 5급 이상 일반직공무원을 대상으로 서울교육정책 비전 실현을 위한 관리자 리더십 역량 강화 지원
  - [교행] 일반직공무원 관리자 리더십 교육 등 3과정, 90명

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수	미래를 여는 협력교육을 선도하는 리더십 연수	306,132	380,185	21,066 연수운영	136,000 연수운영	71,066 연수운영	78,000 연수운영	1,962
459. 전문교육	교육행정 리더십 역량 제고	19,272	19,600	- 연수운영	12,630 연수운영	6,642 연수운영	- -	1,969
합계		325,404	399,785	21,066	148,630	77,708	78,000	

## 3-1-2 미래를 여는 협력교육 공유 및 확산을 위한 연수

작성 자

기획평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051 담당: 한이랑 ☎ 8107  
초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071 담당: 박선영 ☎ 8076  
중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8096 담당: 나미영 ☎ 8094  
교육행정연수부장: 정옥진 ☎ 3019-8006 교육행정연수부연수담당사무관: 김지영 ☎ 8111 담당: 백효은 ☎ 8114

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 미래를 여는 협력 교육 이해 및 인식 공유를 통한 교육공동체 역량 제고 및 협력 고취

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 미래를 여는 협력교육 공유 및 확산 연수

- [초등] 더 전문가 직무연수(수업코칭, 디지털 드로잉, 생태전환교육) 3과정, 43명
- [초등] 초등 교육현안과 함께하는 직무연수 등 8과정, 376명
- [중등] 서울교육 공간혁신의 실제 직무연수 등 21과정 3,685명
- [교행] 일반직공무원 생애주기 서울교육정책과 공직가치 교육 1과정, 121명
- [기평 원격] 4차 산업혁명과 미래학교 등 13과정, 818명
- [교행 원격] 빅데이터를 활용한 교육혁신 등 12과정, 4,176명

#### ○ 투명하고 공정한 청렴서울교육 만들기 연수

- [초등] 신규임용예정 교원 청렴교육 교과목 편성 등 3과정, 336명
- [교행] 관리자를 위한 청렴교육 등 2과정, 369명
- [기평 원격] 갑질예방과 청렴교육 등 10과정, 50,505명
- [교행 원격] 갑질예방과 청렴교육 등 10과정, 28,402명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 미래를 여는 협력교육 공유 및 확산 연수 지속 추진

- [초등 집합] 초등 교육현안과 함께하는 직무연수 5과정 등, 150명
- [중등 집합] 미래교육비전 더하기 직무연수 등 16과정, 880명

#### ○ 미래를 여는 협력교육 공유 및 확산 연수

- [초등 집합] 초등 교육현안과 함께하는 직무연수 등 5과정, 150명
- [중등 집합] 미래교육비전 더하기 직무연수 등 16과정, 880명
- [교행 집합] 일반직공무원 생애주기 서울교육정책과 공직가치 교육 1과정, 110명
- [교행 원격] 빅데이터를 활용한 교육혁신 등 8과정, 3,400명
- [기평 원격] 세대 간 커뮤니케이션: 교직문화의 이해 등 4과정, 800명

#### ○ 투명하고 공정한 청렴서울교육 만들기 연수

- [초등 집합] 신규임용예정 교원 청렴교육 교과목 편성 등 10과정, 863명
- [중등 집합] 신규임용예정 교원 청렴교육 교과목 편성 등 11과정, 1,670명
- [교행 집합] 관리자를 위한 청렴교육 등 2과정, 400명
- [교행 원격] 갑질예방과 청렴교육 등 3과정, 23,000명
- [기평 원격] 교육분야 갑질 인식 제고(갑질의 이해와 유형) 등 5과정, 10,000명

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수 459. 전문교육	미래를 여는 협력교육 공유 및 확산을 위한 연수	98,206	146,791	7,750	56,500	15,000	14,300	1,964 1,969
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
				2,328	-	2,328	-	
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
합계		98,206	146,791	10,078	56,500	17,328	14,300	

## 3-2-1

# 안전하고 행복한 학교 만들기 연수

### 작성 자

기획평가부장 김종범 ☎3019-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051	담당: 한이량 ☎ 8107
초등교원연수부장: 오시영 ☎3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071	담당: 서진아 ☎ 8074
중등교원연수부장: 임유원 ☎3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8086	담당: 배한뎀 ☎ 8092
교육행정연수부장: 정옥진 ☎3019-8006	교육행정연수담당행정사무관 김지영 ☎ 8111	담당: 백효은 ☎ 8114

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교직원들의 안전의식 제고와 학교폭력 예방 강화를 통해 모든 학생들이 안심하고 다닐 수 있는 안전하고 평화로운 학교 환경 조성 지원

### ○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학교 안전관리 및 안전환경 조성 연수

- [초등] 교장·교감 역량강화 직무연수(주제별) 교육과정 내에 안전 관련 연수 포함
- [초등] 생활교육(안전) 직무연수 1과정 11명
- [중등] 교장·교감 역량강화 직무연수(주제별) 교육과정 내에 안전 관련 연수 포함
- [기평 원격] 지역안전체험관을 통한 체험 중심 학교 안전교육 등 25과정, 46,750명
- [교행 원격] 한번에 끝내는 산업안전보건 및 중대재해 업무 등 16과정, 14,679명

### ○ 학교폭력예방 및 평화로운 학교문화 만들기 연수

- [초등] 생활교육(생활지도) 직무연수 등 19과정, 262명

- [기평 원격] 교원을 위한 학교폭력예방교육(1) 등 30과정, 117,621명
- [교행 원격] 아동학대 신고의무자 교육 및 공공부문 아동학대 예방 교육 등 11과정, 48,469명

○ **교직원 회복탄력성 제고 지원 연수**

- [초등] 생활교육(교육활동보호) 직무연수 등 5과정, 91명
- [중등] 비움과 채움의 힐링테라피 직무연수 7과정, 510명
- [기평 원격] 우리는 행복한 교사를 꿈꾼다 등 8과정, 686명
- [교행] 테마와 함께하는 배움과 성찰 등 회복력지원 연수 37과정, 1,012명
- [교행 원격] 과학, 인문으로 탐구하다 등 32과정, 3,099명

□ **2025년 추진계획**

**2025년 주요 개선 사항**

- ◇ 교원의 학교폭력 예방과 관계 회복 역량 강화 및 회복력 지원
- ◇ 안전사고 예방과 교육으로 안전한 학교 만들기

○ **학교 안전관리 및 안전환경 조성 연수**

- [초등 집합] 생활교육(안전) 직무연수 2과정, 40명
- [중등 집합] 중등 1급 정교사 자격연수 교과목등으로 편성 10과정, 490명
- [기평 원격] 사례로 보는 학교안전사고 예방과 사안처리 등 27과정, 78,500명
- [교행 원격] 산업안전보건 및 중대재해 업무 등 11과정, 9,400명

○ **학교폭력예방 및 평화로운 학교문화 만들기 연수**

- [초등 집합] 생활교육(생활지도) 직무연수 등 22과정, 330명
- [중등 집합] 교원회복력 지원 직무연수 3과정, 230명
- [기평 원격] 교원을 위한 학교폭력예방교육(1)등 15과정, 56,400명
- [교행 원격] 아동학대 신고의무자 교육 및 공공부문 아동학대 예방 교육 등 13과정, 33,800명

○ 교직원 회복탄력성 제고 지원 연수

- [초등 집합] 생활교육(교육활동보호) 직무연수 등 6과정, 90명
- [중등 집합] 비움과 채움의 힐링테라피 직무연수 4과정, 200명
- [교행 집합] 테마가 있는 현장 체험 등 회복력지원 연수 36과정, 810명
- [기평 원격] 우리는 행복한 교사를 꿈꾼다 등 4과정, 800명
- [교행 원격] 스토리가 있는 음악 여행 등 24과정, 3,100명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수	학교 안전관리 및 안전환경 조성연수	44,700	243,075	5,400 직무연수 운영	5,500 직무연수 운영	8,000 직무연수 운영	25,800 직무연수 운영	1,962
459. 전문교육	교직원 회복탄력성 제고지원	60,000	120,675	11,200 연수운영	18,900 연수운영	18,600 연수운영	11,300 연수운영	1,969
합계		104,725	363,774	16,600	24,400	26,600	37,100	

## 3-2-2

# 공존과 협력의 학교 만들기 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051	담당: 한이랑 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071	담당: 박선영 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8096	담당: 이효은 ☎ 8098
	교육행정연수부장: 정옥진 ☎ 3019-8006	교육행정연수부연수1담당사무관: 김지영 ☎ 8111	담당: 백효은 ☎ 8114

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 세계시민교육, 민주시민교육을 통해 다양성에 대한 감수성 제고
  - 국제적 소통·협업 역량 강화 연수 추진
  - 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성을 위한 교육 역량 강화
- 근거
  - 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

- 평화교육, 민주시민, 다문화 교육 등 역량 강화 연수
  - [초등] 교육과정 직무연수(평화민주역사, 세계시민교육, 통합교육) 등 7과정, 93명
  - [중등] 공동체 관계성 직무연수 등 4과정, 61명
  - [교행 원격] 다문화사회와 상생의 인문학 등 3과정, 3,176명
  - [기평 원격] 교실에서 알아보는 세계 속 시민교육 등 25과정, 11,860명
- 국제적 소통·협력 역량 강화 연수
  - [초등] 초등 영어회화 직무연수(Let's Talk, Classroom English, summer intensive course, 4 Skills) 등 12과정, 250명
  - [중등] 중등 영어회화 Hot Topics 직무연수 등 6과정, 81명
  - [교행 원격] 제2외국어 수업과 함께 배우는 문화-일본편 등 2과정, 192명
  - [기평 원격] 기본 단어만 알면 나도 원어민과 영어로 대화할 수 있다 등 3과정, 696명

- (생태시민 육성을 위한 교육 역량 강화 연수) 기후위기에 대응하고 생태적 삶을 실천하는 생태전환교육 지도 역량 제고 지원
  - [초등] 교육과정(생태전환교육) 직무연수 등 7과정, 109명
  - [중등] 생태전환교육 직무연수 4과정, 211명
  - [교행] 자연과 인간의 공존을 위한 생태환경 인식 개선 연수 1과정, 133명
  - [기평 원격] 기후위기·환경재난시대의 학교 환경교육 등 15과정, 844명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 국제적 소통·협업역량 강화 및 생태시민 교육 역량강화 연수 지속 추진
  - [초·중등] 세계시민교육, 영어회화 직무연수 운영
  - [기평 원격] 외국어 과정 및 세계시민교육 과정 운영

#### ○ 평화교육, 민주시민, 다문화 교육 역량 강화 연수

- [초등 집합] 교육과정(평화민주역사, 세계시민교육, 통합교육) 직무연수 등 10과정, 150명
- [중등 집합] 사회적감수성, 공동체 관계성 직무연수 등 8과정, 160명
- [기평 원격] 다문화사회의 도래와 우리의 대응 등 14과정, 13,600명
- [교행 원격] 다문화사회와 상생의 인문학 등 5과정, 2,600명

#### ○ 국제적 소통·협력 역량 강화 연수

- [초등 집합] 초등 영어회화 직무연수( Can Speak, Classroom English, 4 Skills)등 12과정, 240명
- [중등 집합] 중등 영어회화 Hot Topics 등 직무연수 10과정, 150명
- [기평 원격] 기본 단어만 알면 나도 원어민과 영어로 대화할 수 있다 등 3과정, 900명

#### ○ 생태시민 육성을 위한 교육 역량 강화 연수

- [초등 집합] 교육과정(생태전환교육) 직무연수 등 6과정, 90명
- [중등 집합] 생태전환교육 직무연수 1과정, 20명
- [기평 원격] 기후야 변하지마, 우리가 변할게 등 16과정, 3,200명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
457. 직무연수	공존과 협력의 학교 만들기 연수	23,972	22,914	855	4,370	3,855	1,370	1,964
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
				1,700	2,700	2,200	3,200	1,964
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
286	2,575	575	286	1,964				
연수운영	연수운영	연수운영	연수운영					
합계		23,972	22,914	2,841	9,645	6,630	4,856	

## 4-1-1

# 교원 원격연수 운영의 내실화

작성 자

기획평가부장:김종범 ☎ 3019-8003

기획평가부수석교육연구사:김태은 ☎ 8051

담당: 신미경, 한이랑, 박수연

☎ 8106, 8107,8054

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 수요자 중심의 맞춤형 원격연수 지원으로 교원의 전문성 제고 지원
- 학교 현장의 요구 및 급변하는 교육환경 변화에 대응하기 위한 고품질 원격연수 콘텐츠 개발

#### ○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정 시행규칙 제7조
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 교원 원격연수 콘텐츠 개발

- 교육환경 변화에 따른 현장의 요구를 반영한 원격연수 콘텐츠 개발
- ‘2022 개정 교육과정에 따른 탐구 질문으로 설계하는 초등 수업·평가’ 등 총 14개 과정 80차시 개발

#### ○ 마이크로러닝 직무연수 운영

- 교원 및 교육전문직 대상 비정형 원격 학습 지원을 위한 연수 콘텐츠 12편 지정, 97편 개발

#### ○ 교원 원격연수 운영 활성화

- 교원 및 교육전문직원 대상 원격연수 상시과정 운영 353과정, 287,365명
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영 214과정, 7,623명

#### ○ 다양한 민간 콘텐츠 활용 연수 지원

- 외국어 및 자격증과정 자율연수 운영 426과정, 1,208명

- 민간연수원 우수 콘텐츠 활용 과정 운영 7과정, 908명

## □ 2025년 추진 계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇신규 수요 원격연수 콘텐츠 개발

- AI 디지털교과서 도입 시기에 맞추어, AI 디지털교과서 활용 수업·평가 관련 전문성 향상을 위한 콘텐츠 개발

#### ○ 교원 원격연수 콘텐츠 개발

- AI 디지털교과서 도입에 따른 학교 현장의 수요 등을 반영한 원격연수 콘텐츠 개발: 13개 과정 62차시

※ ‘(초·중등) AI 디지털교과서 활용 수학 수업하기’ 외 12개 과정

#### ○ 마이크로러닝 직무연수 운영

- 변화하는 연수 환경에 부합하는 비정형 원격연수 확대를 위한 마이크로 러닝 활성화 운영 8,000과정, 9,000명
- 마이크로러닝 콘텐츠 공모전 개최 및 공모작 선정 36편
- 개발단을 위촉하여 마이크로러닝 콘텐츠 자체 개발 30편

#### ○ 원격연수 운영 활성화

- 배움누리터를 통한 원격연수 연간 상시과정 운영: ‘신규교사라면 꼭 알아야 할 학급살이 꿀팁(초등)’ 등 312과정, 218,600명
- 단위학교에서 직접 기획하는 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영 210과정, 6,300명
- 수요자 중심의 법정 의무교육 묶음과정과 단일과정 편성
- 각 과정별 과정관리강사의 체계적인 학습자 관리를 통한 학습자 편의 제고 및 이수 촉진

○ 다양한 민간 콘텐츠 활용 연수 지원

- 외국어 및 자격증 과정 자율연수 339과정 상시 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	교원 원격연수 운영의 내실화	157,481	353,021	39,370	39,370	39,371	39,370	1,952
				과정확정	콘텐츠개발	콘텐츠개발	심사및운영	
합계		157,481	353,021	39,370	39,370	39,371	39,370	

## 4-1-2 교육행정 원격연수 운영의 내실화

작성 자 교육행정연수부장 정옥진 ☎ 3019-8006 교육행정연수부연수담당사무관 김지영 ☎ 8111 담당: 백효은 ☎ 8114

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 행정환경 변화에 대응할 수 있는 시의성 있는 콘텐츠 제공
- 현장의 수요를 반영한 직무교육 콘텐츠 개발로 교직원의 전문성 제고

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### 2024년 추진 실적

#### ○ 행정환경 변화 및 교직원 수요를 반영한 직무교육 콘텐츠 신규 개발

- ‘공문서의 이해와 작성’, ‘공유재산과 사용허가’ 2과정 개발
- 원격콘텐츠를 활용한 플립러닝 확대 운영(5과정→9과정)

#### ○ 일반직 공무원, 사립학교 행정직원, 교육공무직원 대상 원격교육훈련 상시 운영

- 법령으로 보는 학교행정 등 165과정, 143,660명
- 영어, 중국어, 일본어 등 외국어 과정 위탁운영 300과정, 1,746명
- 산업안전기사, 소방설비기사, 컴퓨터IT 등 자격증 과정 127과정, 1,354명
- 사회적 이슈, 트렌드, 리더십, HR 등 마이크로러닝 과정 21과정, 2,387명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 행정환경 변화와 현장수요를 반영한 콘텐츠 개발 및 마이크로러닝 도입
- ◇ 원격콘텐츠와 집합교육을 연계한 플립러닝 확대 운영

○ 교육행정 원격교육 콘텐츠 개발 및 관리

- 사회환경 변화에 대응할 수 있는 마이크로러닝 등 다양한 콘텐츠 활용

※ 마이크로러닝: 기존 원격과정 콘텐츠를 목차 단위로 세분화하여 1과정으로 개편

- 교직원 수요가 높은 「공사계약」 업무 원격 콘텐츠 신규 개발
- 원격콘텐츠와 집합교육을 연계한 플립러닝 확대 운영

○ 교직원 원격 교육훈련 상시 운영

- 공유재산과 사용허가 등 143과정, 114,900명
- 영어, 중국어, 일본어 및 화상영어 등 외국어 218과정 4,200명
- 컴퓨터 자격증, 일반기계기사 등 자격증 교육 122과정, 3,000명
- 경제, 국제사회 등 사회 핵심 이슈·트렌드 마이크로러닝 21과정, 2,500명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
459. 전문교육	교육행정 원격연수 운영의 내실화	89,832	133,082	-	34,000	-	55,832	1,969
				-	원격콘텐츠 개발 및 운영	-	원격콘텐츠 개발 및 운영	
합계		89,832	133,082	-	34,000	-	55,832	

## 4-2-1

# 교육공동체의 요구에 부응하는 수요자 맞춤형 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎3019-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎8051	담당: 이미영 ☎8053
	초등교원연수부장: 오시영 ☎3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎8071	담당: 박수미 ☎8079
	중등교원연수부장: 임유원 ☎3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎8096	담당: 이주연 ☎8104
	교육행정연수부장: 정옥진 ☎3019-8006	교육행정연수부연수2담당사무관: 최지연 ☎8171	담당: 이수현 ☎8174

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 연수 질 관리를 위한 선순환의 기획-평가 체제 강화
- 현장의 요구를 반영한 수요자 맞춤형 연수·교육훈련 제공

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 연수 기획-평가 체제 선순환 강화

- 수요자중심 연수 운영을 위한 연수·교육훈련 수요조사 실시  
· 서울시교육청 소속 교직원 대상 7,177명 참여 '24.9월
- 유·초·중 1급 정교사 자격연수 교육성과 측정 및 결과 환류  
· 자격연수 이수자 대상 492명 참여 '24.4월 · 10월
- 2024 연수·교육훈련 운영 결과 분석 실시 '24.12~'25.1월

#### ○ 수요자 맞춤형 교직원 직무연수 운영

- [초등] AI·디지털 우리학교 연수원 직무연수 27과정, 410명
- [중등] 우리 학교 연수원 직무연수 운영 33과정, 510명
- [중등] AI·디지털 우리 학교 연수원 직무연수 운영 24과정, 323명
- [교행] 행정 현장의 다양한 직무교육 수요를 반영한 맞춤형 교육 운영  
· 학교회계, 계약, 보수 등 직무상설 교육 51과정, 6,089명  
· 교육지원청 협력형 직무교육 운영 45과정, 1,459명

- 마이크로러닝 교육콘텐츠 개발 16과정
- 단위학교 맞춤형 원격연수 운영 214과정, 7,623명
- 원어민 영어강사 활용 학교 영어교육 활동 지원
  - [중등] 학교 영어교육활동 지원(코티칭 영어 수업, 영어 행사 지원, 교원학습공동체 활동 지원 등) 60교, 60회

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교원연수 교육과정지원단 활동을 통한 선순환의 기획-평가 체제 강화
- ◇ 우리학교 연수원 직무연수·교육지원청 협력형 직무교육 효율적 운영

#### ○ 연수 기획-평가 체제 선순환 강화

- 연수원 자문단 운영을 통한 연수원 운영 방향 등에 대한 자문의견 수렴
- 연수·교육훈련 수요조사를 통한 수요자 중심 운영 계획 수립
- 교육과정지원단 운영을 통해 연수·교육훈련 모니터링 및 수요자 중심 교원 연수 교육과정 개발
- 교육과정 검토 협의회 운영 시 외부전문가 및 연수 대상 교직원 참여 확대

#### ○ 수요자 맞춤형 교직원 직무연수·교육훈련 운영

- 초·중등 우리학교 연수원 직무연수 운영
  - ※ 초등 AI·디지털 우리학교 연수원 직무연수: 30과정, 400명('25.4~11월 예정)
  - 중등 AI·디지털 우리학교 연수원 직무연수: 30과정, 300명('25.4~11월 예정)

#### 우리학교 연수원

연수원 공모를 통해 교원이 희망하는 직무연수를 단위학교에서 계획·운영하는 수요자 맞춤형 직무연수

- 단위학교 맞춤형 교원 원격연수 운영

※ 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 210과정 운영('25.4~10월)

**맞춤형 원격연수**

연수원 공모를 통해 교원이 희망하는 원격 과정을 단위 학교별로 개설하여 운영하는 맞춤형 연수과정

- 직무 전문성 향상을 위한 직무상설 교육 운영 45과정, 4,750명
- 교육지원청 협력형 직무교육 30과정, 600명
- 시·공간적 한계 극복 및 자기주도적 학습 지원을 위한 유튜브 교육콘텐츠 개발 10편
- 수요자가 교육과정 기획에 참여하는 우리맞춤 공모형 교육 5과정, 100명
- 교육 품질의 일관성 및 전문성 확보를 위한 직무교육 표준교재 제작 및 활용(5종)

※ 표준교재 5종: 공사계약, 용역계약, 물품계약, 공무원 보수, 교육공무직 인사노무

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	연수 기획-평가체 제 선순환 강화	9,080	5,300	2,800	1,680	2,600	2,000	1,951
				결과분석 보고서제작	지원단구성	수요조사 분석보고서 제작	성과공유	
457. 직무연수	수요자맞춤형 직무연수 운영	122,000	150,490	61,000	61,000	-	-	1,962 특교 편성 예정
				연수운영	연수운영	-	-	
459. 전문교육	수요자맞춤형 교육훈련 운영	110,728	209,890	22,941	40,187	14,408	33,192	1,969
				연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
<b>합계</b>		<b>241,808</b>	<b>365,680</b>	<b>86,741</b>	<b>102,867</b>	<b>17,008</b>	<b>35,192</b>	

## 4-2-2

# 협력체제 강화를 통한 연수기관 운영 확대

작성 자

기획평가부장 :김종범 ☎3019-8003 기획평가부수석교육연구사: 김태은 ☎8051

담당: 신미경, 박수연

☎ 8106, 8054

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 연수협력학교 운영 및 특수분야연수기관 지정을 통한 연수 참여 편의성 제고 및 다양한 연수 기회 제공

#### ○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 교원 등의 연수에 관한 규정 시행규칙
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 초·중등 연수협력학교 운영

- 초등 12교 80과정, 중등 13교 71과정

※ 중등 2교는 분청 진로직업교육과 주관 연수 운영

#### ○ 특수분야연수기관 운영: 상반기 43개 기관 64개 과정, 하반기 40개 기관 55개 과정

### □ 2025년 추진 계획

#### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 연수협력학교 운영의 질적 심화를 위한 운영 평가 강화

- 연중 실모니터링 결과와 2024년 운영 보고 등을 토대로 평가 실시

#### ○ 초·중등 연수협력학교 운영

- 연수원의 지리적 한계를 극복하고 연수생의 편의 제고를 위해 초·중등 연수협력학교\* 25교 지정·운영

**연수협력학교** 연수원의 편중된 위치로 인한 연수 참여의 어려움을 해소하고자 권역별로 지정하여 연수 참여도와 만족도를 높이고 교수·학습 방법 및 평가방법 개선을 위한 직무연수 등 연수 운영 중심학교로 활용(초등학교 12교, 중학교 9교, 고등학교 4교)

- 연수협력학교의 맞춤형 운영 지원을 위해 학교 방문 모니터링 실시
- 연중 실시 모니터링 결과와 2024년 운영 보고 등을 토대로 운영 평가 실시

○ **특수분야연수기관 운영**

- 다양한 연수 수요에 대응하기 위해 연수 전문성을 갖춘 기관을 상·하반기 각 1회 신청을 받아 심의 후 특수분야연수기관\*으로 지정

**특수분야연수기관** 특수분야연수기관 지정원칙(서울특별시교육청)에 의해 민간 및 공공기관에서 전문성 향상(교과지도, 생활지도, 교육정책·시책)과 자기개발(특기신장) 연수과정 운영

- 특수분야연수기관 운영 연수의 질 제고를 위해 컨설팅지원단 운영 및 모니터링 실시

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	협력체제 강화를 통한 연수기관 운영 확대	134,852	160,452	110,700	1,800	13,700	8,652	1,954
				협력학교 예산교부	운영지원	모니터링	운영평가	
<b>합계</b>		<b>134,852</b>	<b>160,452</b>	<b>110,700</b>	<b>1,800</b>	<b>13,700</b>	<b>8,652</b>	

## 5-1-1

# 미래역량 함양 연수 운영 인적·물적 기반 확대

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 김태은 ☎ 8051	담당: 이미영, 이명화, 최재현 ☎ 8053, 8062, 8163
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 송찬경 ☎ 8071	담당: 박선영 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 임유원 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 최선미 ☎ 8096	담당: 이주연 ☎ 8104
	교육행정연수부장: 정옥진 ☎ 3019-8006	교육행정연수부연수담당서무관: 김지영 ☎ 8111	담당: 조은 ☎ 8112

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 우수강사 양성 및 관리체제 강화로 미래역량 연수 인적 기반 확대
- 미래역량 연수 운영 지원을 위한 디지털 인프라 강화 및 타 기관과의 교류 협력 강화

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 우수 강사 양성 및 관리체제 강화

- 만족도 높은 연수를 위한 강사 선정 및 명단 공유: '24.3~4월
  - 교원연수 지원을 위한 강사인력풀 구성(228명)
  - 주요 강의영역 및 대상, 최근 3년간 강사인력풀 등재 현황 등 다각적 정보 제공을 통한 검색 용이성 확대
- 우수 강사 양성을 위한 연수·교육훈련 운영
  - [초등] 더(THE) 전문가 직무연수 운영: 3과정(수업코칭, 디지털 드로잉, 생태전환교육), 43명
  - [교행] 퍼실리테이터 및 직무강사 양성과정 운영: 3과정, 54명

#### ○ 디지털 기반 교육연수 지원을 위한 인프라 구축 및 기반 확대

- 교육동 컴퓨터 4실, 강의실 8실 110인치 디지털 고해상도 전자칠판 및 신규 전자교탁 설치

- 무선 인프라 개선 및 정보화 기기 구매
  - 무선 AP(WiFi 6E) 112대, PoE스위치 10대, 컨트롤러 2대 설치
  - 교육동 컴퓨터실 및 강의실 PC 230대 교체, 스마트기기 190대 구입
- 배움누리터 운영 지원
  - 내/외부 사용자, 장애대응 등 총 527,650명 이수처리 지원

○ 타 기관과의 교류협력 활성화

- 전국 시·도교육연수원과 협력을 통한 예산 집행 효율성 제고
- 시·도교육연수원 배움누리터 및 원격 콘텐츠 공동 개발 활용
- 우수 교육과정(6급 미래인재양성과정) 타시도(제주) 협력 교육 운영

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇연수 질 제고를 위한 우수강사 발굴 및 인력풀 구축
- ◇스마트 연수 운영을 위한 AI·디지털 환경 인프라 구축

○ 우수강사 양성 및 관리체제 강화

- 교원 연수 지원을 위한 강사 인력풀 구축 및 공유
  - 내·외부 추천강사 대상으로 선정위원회 심사를 거쳐 강사인력풀 구축
  - 연수원 홈페이지 탑재 및 공유를 통해 교원 연수 지원
- 교육행정연수의 질적 제고를 위한 우수강사 인력풀 구축
- 영어 연수의 질 제고를 위한 초·중등 원어민 영어강사 관리
  - 영어수업 및 글로벌 역량 강화를 위한 우수 원어민 영어강사 채용과 관리 내실화
  - 연수 만족도 조사 환류를 통한 원어민 영어강사 활용 연수의 질 제고

- 우수강사 양성을 위한 연수·교육훈련 운영
  - [초등] 초등 AI디지털 리더십 역량강화 연수 2과정, 40명
  - [교행] 퍼실리테이터 과정, 직무강사 양성과정 등 3과정, 60명
- 스마트 연수 운영을 위한 AI 디지털 연수 환경 인프라 구축
  - 이동형 전자칠판, 노트북, 스마트패드, VR 기기 등 최신 스마트기기 활용이 가능한 스마트 연수실 운영
  - 다양한 연수 활용을 위한 디지털 기기 관리 및 안정적 무선망 운영
  - 원격, AI(인공지능) 등 에듀테크 기술 활용 연수 지원을 위한 소프트웨어 구입
  - 배움누리터 운영(내/외부 사용자, 장애대응 등) 지원
- 타 기관과의 교류 협력 활성화
  - 연수원 간 협조체계 강화, 교원연수 발전 방안 공동 모색 등을 위한 협력
    - 전국교육연수원장 협의회, 전국교육연수원 발전협의회 등 참여 및 교류
    - 우수강사 풀(pool), 연수 운영 우수사례 공유 및 상호 벤치마킹
  - 전국 시·도교육연수원과 협력을 통한 예산 집행 효율성 제고
    - 시·도교육연수원 배움누리터 공동 활용을 통한 예산의 효율적 운영 및 절감
    - 전국 공통으로 필요한 원격연수 콘텐츠 공동 개발 및 활용
  - 우수 교육과정(6급 미래인재양성과정) 타시도(제주) 협력 교육 운영
- ESG를 중시하는 미래지향적 연수 운영
  - 연수·교육운영 시 디지털 연수교재(전자책, PDF파일)제공 권장
  - 모든 연수 및 행사에서 일회용품 사용 제한 및 개인용기 사용 독려

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	직무연수 운영을 위한 인적·물적 기반 확대	163,858	143,352	139,116 SW구입 및 시도분담금	3,714 공공요금	17,314 SW구입 및 공공요금	3,714 공공요금	1,951 특교편성 예정
459. 전문교육	교육훈련 운영을 위한 인적·물적 기반 확대	88,262	4,550	21,030 직무강사 양성 및 실시간 온라인 교육운영 등	24,480 직무강사 양성 및 실시간 온라인 교육운영 등	23,280 직무강사 양성 및 실시간 온라인 교육운영 등	19,472 실시간 온라인 교육운영 등	1,969
합계		252,120	147,902	160,146	28,194	40,594	23,186	

## 5-1-2

# 안전하고 쾌적한 연수 환경 조성

작성 자

운영지원과장: 신민숙  
☎3019-8009

운영지원팀장: 박형용, 황관석  
☎8041, 8042

담당: 장미림, 이승현  
☎8043, 8044

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 안전하고 쾌적한 연수 환경 조성
- 근거
  - 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### 2024년 추진 실적

- 수영장 리모델링 건축기획 용역 실시(54,486천원)
  - 서울교육 발전에 적합한 시설로 리모델링 추진 토대 마련
- 우면관 옥상 방수 공사 실시(146,100천원)
  - 노후화되어 누수 발생하는 탈락 부분 보수 완료
- 기타 시설, 기계설비 보수공사 실시(153,887천원)
  - 기계설비 노후 부분 교체 공사(73,921천원)
  - 연수원 계단 및 타일 교체 공사(13,651천원)
  - 마루연, 황톳길, 숙소동 등 각종 시설 보수 공사(66,315천원)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇수영장공간 재구조화
- ◇시설 개선 및 시설물 관리 강화, 편의시설 제공
- ◇연수원 접근성 제고를 위한 교통편의 제공

○ 수영장공간 재구조화

- 수영장공간 재구조화를 위한 도시계획시설사업 준공
- 건축기획 및 구조검토 용역 완료

○ 시설 개선 및 시설물 관리 강화, 편의시설 제공

- 기계설비 안전점검 및 시설물 상시 안전점검 실시
- 소규모 시설 보수 및 관리 실시
- 세티마루, 황톳길, 전기차 충전소 등 연수생 편의시설 운영

○ 연수원 접근성 제고를 위한 교통편의 제공

- 연수생 교통불편 해소를 위한 셔틀버스 임차 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 직속기관 환경개선	수영장 리모델링 용역	-	55,000	-	54,486	-	-	
					*수영장 리모델링 건축기획 용역			
83. 교육 지원기관 기본 운영비	시설개선 및 시설물 관리 강화, 편의시설 제공	334,918	355,335	83,000	83,000	83,000	85,918	315
				시설보수 및 운영	시설보수 및 운영	시설보수 및 운영	시설보수 및 운영	
97. 교육 지원기관 행정개선 활동지원	연수원 접근성 제고를 위한 교통편의 제공	271,080	242,404	67,770	67,770	67,770	67,770	368
				셔틀버스 운영	셔틀버스 운영	셔틀버스 운영	셔틀버스 운영	
합계		605,998	652,739	150,770	205,256	150,770	153,688	

\*수영장리모델링용역사업 사고이월

## 5-2-1

# 공감과 소통의 청렴한 조직 문화 조성

작성 자

행정지원과장: 권정예 ☎3019-8007

행정지원팀장: 목선경 ☎8021

담당: 김선영 ☎8022

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 공감과 소통의 조직문화와 공정하고 투명한 청렴문화 조성으로 청렴한 서울교육행정 구현
- 안전하고 행복한 연수 및 근무 환경 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 소통·배려, 협력적 가치를 중시하는 조직문화 조성

- 장애인식개선교육, 성인지교육 등 조직역량 강화를 위한 직장교육(6회)

#### ○ 청렴 역량 강화를 위한 맞춤형 청렴활동 추진

- 청렴 문자 발송(6회), 내부직원 대상 청렴실적 홍보(2회)
- 업무지시 공정성 향상을 위한 원장-직원 간 소통의 날 실시(2회)
- 「청렴 체인지업」행사 운영('24.6월)
- 「2024 더 청렴한 퀴즈대회」 행사 운영('24.7월)
- 「청렴 쿠키」배부를 통한 급식 행사 실시 ('24.8월)
- 「청렴도서전」 실시('24.8월)

#### ○ 안전하고 쾌적한 연수·근무 환경 구축

- 산업안전교육 등을 통한 안전 역량 강화(12회)
- 재난대비를 위한 민방위 교육 훈련(3회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 공감·소통·협력의 건전한 조직문화 조성을 위한 직장교육 활성화
- ◇ 청렴 의식 확산을 위한 맞춤형 청렴 활동 추진으로 청렴한 교육행정 구현

#### ○ 공감·소통·협력의 건전한 조직문화 조성

- 소통·배려·협력의 건전한 조직문화 조성을 위한 직장교육
  - 직무수행에 필요한 기본 소양과 전문성 함양을 통한 조직 역량 강화
  - 장애인식 개선 교육, 갑질근절 교육 등 전문강사를 활용한 다양한 주제의 집합교육 실시
- 함께 만드는 적극행정 문화 조성을 위한 적극행정 홍보 및 교육 활성화

#### ○ 청렴 의식 확산을 위한 맞춤형 청렴활동 추진

- 내부직원 청렴의식 제고: 직원 대상 청렴 캠페인 전개, 청렴의식 강화 워크숍 실시, 직원 참여 청렴 퀴즈쇼, 청렴 문자 발송, 직원 대상 청렴정책 홍보, 원장-직원간의 대화의 시간 운영, 청렴 직장교육 강화
- 외부 연수생 청렴의식 제고: 청렴 홍보코너 「청나비 쉼터」 운영, 청렴 동영상 홍보, 청렴 급식 제공, 연수생 대상 청렴 캠페인 전개

#### ○ 안전하고 행복한 연수·근무 환경 지원

- 감염병·미세먼지·식중독 등 응급상황에 대비하는 적극적 대응 체제 구축
- 급식실 환경 개선 및 양질의 친환경 건강급식 제공
- 월별 산업안전교육 등을 통한 안전 역량 강화
- 행정서비스현장 운영 강화로 행복한 연수 환경 제공
  - 소속 직원 행정서비스현장 교육을 통해 서비스 의식 제고

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
97. 교육 지원기 행정개 활동지 관선원	공감·소통 ·협력의 건전한 조직문화 조성	4,275	3,050	1,069	1,069	1,069	1,068	368
				직장교육	직장교육	직장교육	직장교육	
	청렴 의식 확산을 위한 맞춤형 청렴활동 추진	2,400	2,160	720	720	480	480	
				청렴활동	청렴활동	청렴활동	청렴활동	
	안전하고 행복한 연수·근무 환경 지원	120,429	114,652	30,108	30,107	30,107	30,107	
				급식운영	급식운영	급식운영	급식운영	
합계		127,104	119,862	31,897	31,896	31,656	31,655	

## 5-2-2

# 공감과 소통의 효율적 재정 지원 및 책무성 강화

작성 자

재정지원과장: 나윤경  
☎02-3999-8008

재정지원팀장: 박병희  
☎02-3999-8031

담당: 나미영  
☎02-3999-8032

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육재정 분야 청렴도 향상 및 공공구매 비율 확대를 통해 공공성 강화
- 공감과 소통을 통해 재정 지원 운영의 효율성 제고

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 재정분야 청렴도 향상

- 상·하반기 청렴 재정연수 실시(업무추진비 및 청렴계약 교육)
- 온라인으로 소통하는 청렴 단체채팅방 운영
- 외부청렴도 향상을 위해 계약업체 대상 업무 만족도 조사

#### ○ 공공구매비율 확대

- 물품 총구매액 대비 중증장애인생산품 9.11% 구매

#### ○ 재정 효율화를 위해 업무 방법 및 시스템 개선

- 찾아가는 공감 재정 컨설팅을 통한 업무담당자 역량 강화
- 선결제·선구매 추진하여 예산의 조기 집행률 제고
- 매월초 사업별 집행액 점검으로 불용률 최소화(집행률 97.4%)
- 대금지급기한 단축을 통한 수요자 만족도 제고

(2024년 3월 이내 대금 지급 96% 달성)

- 물품 관리·활용 작업 개선을 통해 자원의 효율적 운용
  - 전자태그(RFID) 불용대상 물품처리 및 불용물품 태그 정리로 물품 관리의 정확성 확보(1·3·6·9월 → 4회 실시)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇공감과 소통을 통해 적극 재정 운영으로 예산집행의 효율성 제고
  - 청렴 재정 연수 및 찾아가는 공감 재정 컨설팅 운영
  - 외부청렴도 만족도 향상을 위한 업무담당자 역량 강화
- ◇사회적 가치에 대한 공감대 형성을 위해 공공구매 활성화
  - 사회적 배려기업 홍보교육 및 장애인생산품 구매 비율 확대
- ◇물품 관리·활용 작업 개선을 통해 자원의 효율적 운용
  - RFID(물품관리시스템, 연 4회), 재물조사(연 1회)를 통한 중복 구매 및 손망실 방지

- 교육재정 분야 청렴도 향상
  - 외부고객 대상 SMS 및 이메일을 이용한 청렴계약 지속적 홍보
  - 내부고객(사업담당자) 대상 청렴 재정 연수 및 공감 재정 컨설팅 운영하여 회계업무 역량 강화(연2회 이상)
  - 외부청렴도 향상을 위해 계약업체 대상 업무 만족도 조사(연1회 이상)
- 공공구매비율 확대
  - 사회적 배려기업(여성, 장애인기업 등) 생산품 구매 비율 전년 대비 0.2% 확대
  - 공공구매 인식 개선 홍보교육 실시
- 재정 자원 운영의 효율성 제고
  - 대금지급기한 단축 및 수의시담을 이용한 예산 집행 효율성 제고
  - 불용물품 관리·활용 방법 개선으로 자원의 효율적 운용

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	공감·소통의 효율적 재정 지원 및 책무성 강화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	