

2023회계연도 미래공간기획관 소관 결산 및 예비비 지출 승인안 검 토 보 고

I. 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2023회계연도 미래공간기획관 소관 세입예산현액은 28억 6천2백만원, 징수결정액은 29억 9천6백만원이며, 이 중 29억 9천3백만원을 수납하고(징수율 99.9%), 미수납액은 2백만원임.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수납액
합 계	2,862	2,996	2,993	99.9	-	2
일 반 회 계	236	370	367	99.4	-	2
도시개발특별회계	2,626	2,626	2,626	100.0	-	0

□ 세출결산 총괄

- 2023회계연도 세출결산 예산현액은 일반회계와 도시개발특별회계를 합하여 255억 7천9백만원으로 이 중 199억 7천2백만원을 지출하고, 42억 2천3백만원을 이월하였으며, 예산현액 대비 5.4%에 해당하는 13억 8천4백만원을 불용 처리함.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	25,579	19,972	4,223	-	1,384	5.4%
일 반 회 계	12,140	8,254	3,458	-	428	3.5%
도시개발특별회계	13,439	11,718	765	-	956	7.1%

II. 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 일반회계 세입결산 예산현액은 2억 3천6백만원, 징수결정액은 3억 7천만원이며, 이 중 3억 6천7백만원을 수납하고(징수율 99.4%), 미수납액은 2백만원임(2024.01.08. 수납완료).

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
세외수입	236	370	367	99.4	-	2
경상적세외수입	39	39	36	93.8	-	2
기타사용료	-	3	3	100.0	-	-
기타이자수입	37	36	34	93.4	-	2
임시적세외수입	198	331	331	100.0	-	-
시·도비보조금반환수입	198	183	183	100.0	-	-
그외수입	-	148	148	100.0	-	-

□ 세출결산

- 일반회계 세출결산 예산현액은 121억 4천만원으로, 이 중 82억 5천4백만원을 집행(68.0%)하였으며, 다음연도 이월액은 34억 5천8백만원, 집행잔액은 4억 2천8백만원임(불용률 3.5%).

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
일반회계	12,140	8,254	3,458	-	428	3.5
사업비	11,842	8,028	3,458	-	356	3.0
행정운영경비	298	226	-	-	72	24.2
재무활동	-	-	-	-	-	-

□ 세출예산 집행관련

가. 이용·전용·이체 : 없음

나. 변경사용

○ 변경사용은 총 3건, 1천8백만원임.

- 건축정책위원회 운영 (사무관리비→국외업무여비) 100만 원
- 건축정책위원회 운영 (사무관리비→특정업무경비) 166만 원
- 용산공원 시민소통공간 운영 (사무관리비→공공운영비) 1,500만원

다. 예비비 지출 : 없음

라. 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 1건, 7억 원임.

- 한강변 노을 특화공간 조성사업(시설비) 7억 원

○ 사고이월은 총 9건, 27억 5천8백만원임.

- 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행(사무관리비) 3,395만 원
- 설계공모 통합관리 운영(시설비) 1억 4,903만 원
- 잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사(시설비) 1억 4,258만 원
- 감성도시 실현모델 개발 및 세부실행지침 수립(시설비) 1억 6,500만 원
- 서울형 수변감성도시 조성사업(시설비, 시설부대비) 12억 5,761만 원

- 감성이 넘치는 시민 생활공간 조성사업(시설비, 감리비, 시설부대비) 3억 2,809만 원
- 상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상(시설비) 1억 4,500만 원
- 노들섬 글로벌 예술섬 조성(시설비) 3억 4,128만 원
- 용산기지 내 건축물 공동조사(사무관리비) 1억 9,570만 원

○ 계속비 이월은 없음.

마. 집행잔액

○ 일반회계 집행잔액은 예산현액의 3.5%인 4억 2천8백만원이며, 발생 사유별 내역은 다음과 같음.

- 계획변경 등 집행사유 미발생 8,900만 원
- 낙찰차액 2억 1,675만 원
- 지출잔액 1억 2,262만 원

2. 도시개발특별회계

□ 세입결산

○ 도시개발특별회계 세입결산 예산현액은 26억 2천6백만원, 징수결정액은 26억 2천6백만원으로 전액 수납하고(징수율 100.0%), 정리보류액 및 미수납액은 없음.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
	2,626	2,626	2,626	100.0	-	-
보조금	2,626	2,626	2,626	100.0	-	-
국고보조금등	2,626	2,626	2,626	100.0	-	-

□ 세출결산

- 도시개발특별회계 세출결산 예산현액은 134억 3천9백만원으로, 이 중 117억 1천8백만원을 지출(87.2%)하고, 7억 6천5백만원을 이월하여 집행잔액은 9억 5천6백만원임(불용률 7.1%).

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음년도이월		보조금 반납액	불용액	불용률 (%)	'24. 예산액
				이월액	이월률(%)				
총 계	8,047	13,439	11,718	765	5.7	-	956	7.1	14,025
도시공간기획담당관	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공공개발기획담당관	3,041	8,180	6,844	430	5.3	-	906	11.1	10,221
공공개발사업담당관	5,006	5,259	4,874	334	6.4	-	50	1.0	3,804

가. 이용·전용·이체 : 없음

나. 변경사용

- 예산 변경사용은 총 1건, 1천8백만원임.

- 토지자원의 선제적관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영
(시설비→감리비)

1,800만원

다. 예비비 지출 : 없음

라. 다음연도 이월

○ 명시이월은 없음.

○ 사고이월은 총 6건, 7억 6천5백만원임.

▪ 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영(시설비)	3억 524만 원
▪ 대치동 현안부지 개발구상 수립(시설비)	4,512만 원
▪ 수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립(시설비)	8,000만 원
▪ 용산 게이트웨이 조성 기본구상(시설비)	1억 원
▪ 정릉공영차고지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립(시설비)	3,920만 원
▪ 신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역(시설비)	1억 9,500만 원

○ 계속비 이월은 없음.

사. 집행잔액

○ 도시개발특별회계 집행잔액은 예산현액의 7.1%인 9억 5천6백만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	8억 237만 원
▪ 낙찰차액	1억 857만 원
▪ 지출잔액	4,539만 원

Ⅲ. 검토의견

1. 세입결산 총괄

- 2023회계연도 미래공간기획관 소관 세입예산현액은 28억 6천2백만원으로 징수결정액 29억 9천6백만원 대비 99.9%(29억 9천3백만원)를 징수하고 미수납액은 2백만원임.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수납액
합 계	2,862	2,996	2,993	99.9	-	2
일반회계	236	370	367	99.4	-	2
도시개발특별회계	2,626	2,626	2,626	100.0	-	-

- 일반회계 세입예산현액은 2억 3천6백만원, 징수결정액은 3억 7천만원으로, 이 중 99.4%(3억 6천7백만원)를 징수하고 미수납액은 2백만원임 (2024.01.08. 수납완료).
 - 예산현액 대비 징수결정액이 증가한 주요 사유는, “옛 성동구치소 공공기여부지 내 청소년교육복합시설 조성사업”의 타당성조사 수수료 반환금(1억 4천7백만원)에 기인한 것으로, 해당 사업의 주관부서인 청소년정책과에서 청소년 정책환경 변화 및 주민의견(민원) 등을 반영하기 위해 건립계획을 재수립하기로 결정하면서 예산편성 부서인 미래공간기획관에 타당성조사 종결¹⁾을 요청(2023.07.05.)하여 한국지방행정연구원과 약정을 중도해지 후 반환금을 세입처리했기 때문임.
 - 한편, 미수납액의 경우 2022년도에 진행했던 “자치구 공간개선사업(노원구)”의 정산 이자로 연내 징수가 완료되었어야 함에도, 연말(23.12.22.)에

1) 타당성조사 종결 처리 요청(청소년정책과-12719, 2023.6.30.)

징수결의 되어 24년도에 징수 완료되었는바, 향후 세입처리되는 예산을 적기에 수납하여 유사사례가 발생하지 않도록 주의해야 할 것임.

- 도시개발특별회계 세입예산현액과 징수결정액은 26억 2천6백만원으로, 용산혁신지구 국가시범사업의 국고보조금이며 전액 수납하였음.
- 국고보조금의 경우 당초 세입예산 편성시 국비의 정확한 금액을 추계할 수 없어 미편성되고, 교부될 시 간주처리를 통해 예산현액에 포함시켜 왔기 때문에 예산심사 당시에는 이를 확인할 수 없으며, 결산시에만 확인할 수 있다는 한계가 존재하는 만큼 미래공간기획관에서는 간주처리되는 국고보조금에 대해서는 업무보고 등을 통해 의회에 보고할 필요가 있겠음.
- 또한 용산혁신지구 국가시범사업 국고보조금은 사업시행자인 서울주택도시공사(이하 "SH공사")로 지출되고 해당 사업이 종료될 때까지 정산되지 않는바, 미래공간기획관에서는 국고보조금의 지출내역과 사업추진 상황을 철저히 관리하여, 불필요한 예산 낭비 및 과도한 반납금이 발생하지 않도록 주의를 기울일 필요가 있겠음.

〈2023회계연도 미래공간기획관 소관 세입결산 세부내역〉

(단위 : 백만원)

과목	예산 현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	미수 납액	예산현액과 징수결정액 차이 사유 (※ □□□□ 는 세부사업내역)
합 계	2,862	2,996	2,993	-	2	
일 반 회 계	236	370	367	-	2	
세 외 수 입	236	370	367	-	2	
경 상 적 세 외 수 입	37	39	36	-	2	
사 용 료 수 입	-	3	3	-	-	
기 타 사 용 료	-	3	3	-	-	
이 자 수 입	37	36	34	-	2	

	기타이자수입	37	36	34	-	2	세입예산 편성당시와 비교하여 집행잔액 추계 차이로 인한 이자정산액 오차 발생 ※자취구 공간개선, 광장동 인문학거리 조성
	임시적세외수입	198	331	331	-	-	
	보조금반환수	198	183	183	-	-	
	시·도비보조금반환수	198	183	183	-	-	세입예산 편성당시와 비교하여 집행잔액 추계 차이로 인한 정산액 오차 발생 ※자취구 공간개선, 광장동 인문학거리 조성
	기타수입	-	148	148	-	-	
	그외수입	-	148	148	-	-	세입예산 편성당시 예측 못한 세입 발생 1. 어린이 놀이시설 만들기 교실 참여비 710천원 2. 2022 서울형 뉴딜일자리 사업 참여자 건강, 장기요양보험료 환급금 112천원 3. 옛 성동구치소 공공기여부지 내 청소년교육복합시설 조성사업 타당성조사 수수료 반환 147,000천원
	도시개발특별회계	2,626	2,626	2,626	-	-	
	보조금	2,626	2,626	2,626	-	-	
	국고보조금등	2,626	2,626	2,626	-	-	
	국고보조금등	2,626	2,626	2,626	-	-	
	국가균형발전특별회계보조금	2,626	2,626	2,626	-	-	

2. 세출결산 총괄

- 2023회계연도 미래공간기획관 소관 총 세출은 예산현액은 255억 7천9백만원으로, 이 중 199억 7천2백만원을 지출하고(예산현액 대비 68.0%), 42억 2천3백만원을 이월(16.5%)하였으며, 집행잔액은 13억 8천5백만원으로 나타남(불용률 5.4%).
- 세출예산 전체의 불용률은 5.4%로 서울시 전체 평균(4.3%) 보다 높은 수준이며, 이월률은 16.5%로 서울시 평균(3.3%) 대비 13.2%p 높은 수준이므로 이월률이 높은 원인을 분석하여 재정운용의 효율성을 높일 필요가 있겠음.2)

- 부서별 세출예산을 살펴보면, 공공개발기획기획담당관의 경우 집행잔액이 가장 높게 나타났으며(불용률 11.0%), 미래공간기획관의 모든 부서에서 사업예산의 이월이 대규모로 이루어졌고 대다수(16건 중 15건)가 사고이월이라는 점에서 관행적 예산 이월이 발생하지 않도록 해야 할 것임.
- 특히 도시공간기획담당관의 일반회계 이월률은 29.6%로 서울시 평균(0.7%)대비 약 42배에 달하고 있어, 원인을 면밀하게 파악하여 재정운용의 건전성 확보를 위한 노력이 요구됨.

〈2023회계연도 미래공간기획관 소관 세출결산 부서별 내역〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음년도이월		보조금 반납액	불용액	불용률 (%)	'24. 예산액
				이월액	이월률(%)				
총 계	18,801	25,579	19,972	4,223	16.5	-	1,385	5.4	19,733
도시공간기획담당관	9,639	11,025	7,434	3,263	29.6	-	329	3.0	4,764
일 반 회 계	9,639	11,025	7,434	3,263	29.6	-	329	3.0	4,764
도시개발특별회계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공공개발기획담당관	3,081	8,220	6,884	430	5.2	-	906	11.0	10,262
일 반 회 계	40	40	40	-	-	-	-	-	41
도시개발특별회계	3,041	8,180	6,844	430	5.3	-	906	11.1	10,221
공공개발사업담당관	6,081	6,333	5,654	530	8.4	-	149	2.4	4,706
일 반 회 계	1,075	1,075	779	196	18.2	-	99	9.2	903
도시개발특별회계	5,006	5,259	4,874	334	-	-	50	1.0	3,804

2) < 2023회계연도 서울시 세출예산 결산내역 >

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	이월률 (%)	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	51,490,048	47,460,456	1,690,557	3.3%	100,185	2,238,850	4.3%
일 반 회 계	36,507,392	34,928,473	256,205	0.7%	80,815	1,241,899	3.4%
특 별 회 계	14,982,656	12,531,983	1,434,352	9.6%	19,370	996,951	6.7%

가) 일반회계

- 일반회계의 세출결산 예산현액은 121억 4천만원으로, 이 중 82억 5천 4백만원을 집행하고, 34억 5천8백만원을 이월하였으며, 집행잔액 4억 2천8백만원은 불용하였음(불용률 3.5%).

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
일반회계	12,140	8,254	3,458	-	428	3.5
사업비	11,842	8,028	3,458	-	356	3.0
행정운영경비	298	226	-	-	72	24.2
재무활동	-	-	-	-	-	-

- 미래공간기획관의 최근 3년간³⁾ 일반회계의 세출현황을 살펴보면, 2023회계연도의 경우 불용률은 전년보다 4.7%p 줄어 긍정적이라 하겠으나, 다음연도 이월액은 큰 폭으로 증가하고 있음.
- 그 사유는 대다수 용역사업의 준공기한 미도래로 확인되는데, 2023회계연도 결산검사위원 시정권고사항과 같이 이월사유에 대해 구체적으로 제출할 필요가 있겠음(붙임2 참고).
- 또한, 일반회계 이월률은 28.5%로 서울시 평균(0.7%)을 크게 상회하고 있는바, 미래공간기획관은 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외라 할지라도 철저한 용역관리를 통해 당초 계획과 같이 연내에 집행하여 사고이월을 감소시키는 노력을 기울여야겠음.

3) 미래공간기획관은 2022년 8월 신설된 조직으로, 2021년 자료의 경우 일반회계는 종전의 도시공간개선단 집계 자료임.

〈최근 3년간 일반회계 세출현황〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
2023	12,140	8,254	3,458 (28.5%)	-	428	3.5%
2022	9,002	6,877	1,386 (15.4%)	-	739	8.2%
2021	22,769	20,698	564 (2.5%)	-	1,507	6.6%

※ 2022년 이전은 종전의 도시공간개선단 및 도시공간기획과(주택정책실)를 기준으로 표기함.

나) 도시개발특별회계

- 도시개발특별회계 세출결산 예산현액은 134억 3천9백만원으로, 이 중 117억 1천8백만원을 지출하고, 7억 6천5백만원을 이월하여, 집행잔액 9억 5천6백만원은 불용하였음(불용률 7.1%).

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
도시개발특별회계	13,439	11,718	765	-	956	7.1%
사업비	13,439	11,718	765	-	956	7.1%
재무활동비	-	-	-	-	-	-

- 최근 3년간⁴⁾ 도시개발특별회계의 세출현황을 살펴보면, 이월액은 감소 추세를 보이고 있으나, 2023년 특별회계 불용률이 7.1%로 서울시 전체 평균(6.7%) 보다 높게 나타나고 있는바, 불용의 원인을 면밀히 파악하여 정확한 추계를 통해 예산을 편성하는 노력을 기울이되, 미집행 예상 사업은 감추경 등을 통해 집행잔액을 낮추는 노력이 필요하겠음.

4) 종전의 공공개발기획단(현 공공개발기획담당관)의 경우 도시개발특별회계의 비중이 67.8%를 차지하고 있어 개략적인 추이는 비교가능함

〈최근 3년간 도시개발특별회계 세출현황〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
2023	13,439	11,718	765 (5.7%)	-	956	7.1%
2022	28,897	21,619	5,392 (18.7%)	-	1,886	6.5%
2021	9,051	4,746	3,070 (33.9%)	-	1,235	13.6%

※ 2021년은 종전의 공공개발기획단을 기준으로 표기함.

3. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

가) 예산의 이용, 전용, 이체, 변경사용에 관한 사항

▶ 예산의 이용·전용·이체는 없음

▶ 예산의 변경사용

○ 예산의 변경사용은 총 4건, 3천6백만원으로 일반회계에서 3건(1천8백만원) 특별회계에서 1건(1천8백만원)이 발생하였음.

(단위 : 백만원)

구분 (실·국·과명)	예산과목		예산액	변경금액		사유	
	세부사업명	통계목		감액	증액		
총 4건				36	36		
일반	도시공간 기획담당관	건축정책위원회 운영	201-01 사무관리비	46	1	-	업무추진을 위한 공무국외 출장에 대한 여비 부족분 확보
			202-03 국외업무여비	20	-	1	
일반	도시공간 기획담당관	건축정책위원회 운영	201-01 사무관리비	45	2	-	정현원 증가에 따른 미래 공간기획관 직원 특정업무 경비 부족분 변경
			202-03 특정업무경비	40	-	2	
특별	공공개발 기획담당관	토지자원의 선제적관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영	401-01 시설비	1,120	18	-	서울 대관람차 지반조사의 현장안전 관리 및 품질향 상 등을 위한 건설사업관 리용역 운영
			401-02 감리비	-	-	18	
일반	공공개발 사업담당관	용산공원 시민소통공간 운영	201-01 사무관리비	543	15	-	전기, 가스, 수도 등 공공 요금의 증가로 용산공원 시민 소통공간의 공공운영 비 부족분이 발생
			201-01 공공운영비	62	-	15	

- ‘토지자원의 선제적관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영’ 사업의 시설비에서 감리비로 1천8백만원을 변경 사용하였는데, 이는 2023년 서울 대관람차의 당초 계획대상지(3.8. 기자설명회)인 하늘공원에 지반조사(1억 5천만원)를 실시하면서 시추 작업 등에 요구되는 현장 안전 관리가 필요함에 따라 도시기반시설본부의 요청을 받아 감리비를 편성한 것임.
- 그러나, 서울시 계획과 달리 2023년 11월 민간제안(안)이 평화의공원을 대상으로 접수⁵⁾되어 2024년 평화의공원 지반조사를 실시(5천만원)하게 됨으로써 사실상 하늘공원 지반조사가 매몰비용이 된바, 향후 계획변경에 따른 매몰비용이 추가로 발생하지 않도록 주의해야 할 것임.
- 그 외 ‘건축정책위원회 운영’ 사업 및 ‘용산공원 시민소통공간 운영’ 사업에서 총 3건의 변경사용이 발생하였는데, 이는 행정상 부서운영 및 사업운영에 필요한 경비, 공공요금 등의 부족분을 충당하기 위해 부득이하게 발생한 것으로 확인되지만, 예산편성 단계에서 보다 면밀한 수요추정을 통해 행정운영상 경비부족분이 발생하지 않도록 해야 할 것임.

나) 예비비 지출에 관한 사항

- 예비비 지출은 없음.

다) 다음연도 명시 및 사고이월에 관한 사항

- 전년도 의회 의결을 받아 “명시이월”된 사업은 총 1건, 7억원으로, 일반회계의 ‘한강변 노을 특화공간 조성사업’이며, “사고이월”된 사업은 총

5) 2023.11.29. (가칭)서울 트윈아이 컨소시엄(SH공사, 더리츠 외 3개사)

15건, 35억 2천3백만원으로, 일반회계에서 9건, 27억 5천8백만원, 도시개발특별회계에서 6건, 7억 6천5백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				사고 이월	명시 이월	
	합 계	12,580	8,007	3,523	700	
일반회계	소 계	8,754	5,075	2,758	700	
도시 공간 계획 담당관	한강변 노을 특화공간 조성사업	800	97	-	700	-공모 당선자와 협의 및 조율로 인해 설계 및 공사일정 지연
	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	448	406	34	-	-용역별 준공기한 미도래 · 문배업무지구 특별계획구역 건축기 획용역('24.2 준공) · 청량리 전면부 지구단위계획 등 기 부채납 건축물 건축기획 용역('24.2 준공)
	설계공모 통합관리 운영	781	627	149	-	-사업주관부서의 사전절차 이행 및 추진지연으로 설계공모 일정 지연되어 용역 준공기한 연장 · 2023년 서울형 설계공모 통합관리 용역('24.3 준공) · 반포지구 한강연결공원 및 문화시설 설계공모 관리용역('24.6. 준공예정)
	잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	297	146	143	-	-용역 준공기한 미도래 · 잠재적 개발가용공간 발굴을 위 한 동남권 현장조사 용역('24.2. 준공)
	감성도시 실현모델 개발 및 세부실행지침 수립	534	340	165	-	-용역 준공기한 미도래 · 감성도시 세부실행방안 마련 및 도시건축디자인혁신 활성화 방안 마련 용역('24.9. 준공예정)
	서울형 수변감성도시 조성사업	3,010	1,742	1,258	-	-실제용역완료('23.8.) 이후 계약 심사, 자치구 일상감사 등으로 인한 발주 지연으로 공사비 이월 · '24.6. 도립천, 세곡천 준공예정 · '24.10. 불광천 준공예정
	감성이 넘치는 시민 생활공간 조성사업	1,058	703	328	-	-실시설계완료('23.4.) 이후 자치구 사전절차(주차장 상부 구조안전진 단, 석면조사, 일상감사, 계약심사) 지연에 따른 착공지연 · '24.7. 도봉구 시민생활공간(주민쉼터) 준공예정
	상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조	298	148	145	-	-용역준공기한 미도래 · 상암일대 주요거점 활성화를 위한

	재편 및 종합구상					공간구조 재편 및 종합구상 용역 (24.6. 준공예정)
	노들섬 글로벌 예술섬 조성	1,228	783	341	-	-용역준공기한 미도래 · 기본계획 수립용역 : 노들 예술섬 조성사업에 대한 LIMAC 타당성조사 업무수행 약정체결(23.12.)에 따른 준공기한 연장(-24.6.) · 도시계획시설 결정용역 : 대상면적 증가 등으로 인한 계약변경으로 용역 준공기한 미도래(-24.7.) · 재해영향성 검토용역 : 용역체결(23.12.) 후 준공기한 미도래(24.8.)
공공 개발 사업 담당관	용산기지 내 건축물 공동조사	300	83	196	-	-국방부, 미군 등과 용역과업범위 협의일정으로 인해 용역착수 및 준공시기 지연 · 용산기지내 시설물 도면 등 기록물 정리 용역(24.2. 준공) · 용산기지 내 시설물조사 및 활용방안 마련 연구 용역(24.2. 준공)
특별 회계	소 계	3,825	2,933	765	-	
공공 개발 담당관	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상 제도와 시민참여 프로그램 운영	2,176	1,760	305	-	-용역준공기한 미도래 · 공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 마스터플랜 수립 용역(24.6. 준공예정) · 이문차량기지 입체복합개발 기본구상 용역(24.4. 준공) · 가락동 공공부지 활용 기본구상 용역(24.2. 준공예정)
공공 개발 기획 담당관	대치동 현안부지 개발구상 수립	200	151	45	-	-용역준공기한 미도래 · 양재천·탄천합수부일대 저이용부지 마스터플랜용역(24.5. 준공)
	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립	200	120	80	-	-용역준공기한 미도래 · 수서차량기지 입체복합개발 사업화 계획 수립용역 1차(24.4. 준공)
공공 개발 사업 담당관	용산 게이트웨이 조성 기본구상	500	400	100	-	-용역준공기한 미도래 · 용산 게이트웨이조성 기본구상 용역(24.5. 준공)
	정릉공영차고지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립	350	302	39	-	-용역준공기한 미도래 · 정릉 버스공영차고지 문화체육시설 복합개발 기본계획 및 타당성조사 용역(24.7. 준공예정)
	신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역	400	200	195	-	-용역준공기한 미도래 · 신내 차량기지 일대 통합개발 기본구상 수립 용역(24.10. 준공예정)

○ ‘한강변 노을 특화공간 조성사업’은 시민 사진공모⁶⁾를 통해 발굴한 한강 주변 노을명소를 대상으로 공간기획 및 설계공모를 실시하여 당선작 1개소(뚝섬수변무대)에 대한 기본 및 실시설계를 거쳐 노을명소를 조성·완료하는 사업으로, 하천점용허가 및 공모 당선자와 설계 협의 과정에서 기간이 소요되어 연내에 공사발주 및 착공이 어려워짐에 따라, 2023년 12월 의회의 승인을 받아 8억원(시설비) 중 7억원(87.5%)을 명시이월 했음.

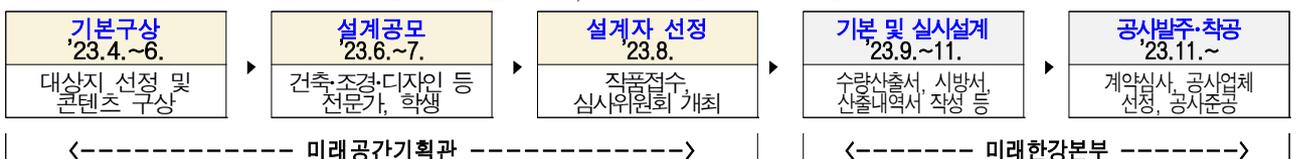
- 다만, 본 사업은 사업진행 단계별 역할분담에 따라 해당업무가 미래한강본부⁷⁾로 이관(2023.9.11.)되었음에도 예산은 현재까지 미이체된 상태인바, 예산관리 부서(미래공간기획관)와 설계 및 공사주체(미래한강본부)가 상이하여 해당사업의 관리운영상 책임소지의 문제가 발생가능하므로, 조속한 이체가 필요하겠음.

○ ‘공공건축 건축기획 및 사전검토 수행’은 공공의 요구수준에 맞는 품질을 확보하기 위한 전문적 지원·관리업무를 위해 공공건축지원센터를 운영하고, 공공건축물과 기부채납 건축물에 대한 건축기획 등을 수행하는 사업으로, 예산현액(4억 4천8백만원) 중 7.6%(3천4백만원)의 사고이월이 발생했는데, 이는 일부 건축기획 용역의 준공기한이 미도래됐기 때문임.

- 문배업무지구 특별계획구역(국제협력과)과 청량리 전면부 지구단위계획(어

6) “한강 선셋 명소 찾기 시민 사진공모전 추진계획”, 도시공간기획담당관-1010(2022.9.22.)

7) “한강변 노을 특화공간 조성 업무 이관계획”, 도시공간기획담당관-8663(2023.8.23.)



르신복지과) 등 기부채납 건축물 건축기획 용역의 경우 12월 사업부서의 요청을 받아 연말에 용역 착수에 들어가면서 사고이월이 발생했음 (2024.02 준공완료).

- 2023년도에 서리풀 특별계획구역(5천4백만원), 마포문화비축기지 재정비사업 건축기획(4천6백만원), 흑석11 재정비촉진구역(3천2백만원) 등 총 11건의 공공건축 및 기부채납 건축물의 건축기획 사업을 적기에 수행해왔으며, 건축기획 사전검토 또한 50회로 당초 계획대비 실적을 100%를 달성한 것으로 확인됨.

〈2023년 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행 사업 계획 대비 추진실적〉

사업목적	'23년 당초 목표	'23년 추진실적	달성률
건축서비스산업 진흥법에 따라 기획단계 내실화를 통한 공공건축의 품격 향상 및 공공적 가치 구현	공공건축 건축기획 사전검토 횟수 50회	공공건축 건축기획 사전검토 50건 (공공건축 건축기획 3건, 기부채납 건축기획 8건 포함)	100%
〈주요실적〉			
용역명	집행액(천원)	용역착수일	용역종료일
서리풀 특별계획구역 기부채납 건축물 건축기획	53,350	23.2.22.	23.7.21.
북서울꿈의숲 아트센터 복합문화공간 건축기획 용역	19,200	23.3.13.	23.6.12.
반포주공1단지 주택재건축 기부채납시설 건축기획	21,340	23.4.13.	23.8.10.
양동 도시정비형 재개발구역 제11,12지구 정비사업 기부채납 건축물 건축기획	32,000	23.6.1.	23.8.29.
흑석11 재정비촉진구역 기부채납 건축물 건축기획	32,000	23.7.3.	23.9.30.
서울역북부 특별계획구역 기부채납 건축물 건축기획 용역	11,730	23.7.5.	23.10.2.
대규모 실내공연장 조성사업 건축기획 용역	21,340	23.8.28.	23.11.27.
마포문화비축기지 재정비(활성화) 사업 건축기획	48,015	23.9.21.	23.12.19.
돈의문2구역 재정비촉진지구 기부채납 건축물 건축기획	15,035	23.11.24.	23.12.31.
문배업무지구 특별계획구역2-1 기부채납 건축물 건축기획	17,945	23.12.18.	24.2.17.
청량리 전면부 지구단위계획 및 병원이전지 기부채납 건축물 건축기획	16,000	23.12.20.	24.2.29.

- 다만, 해당 사업은 기부채납 건축물에 대한 서울시 또는 자치구 사업부서에서 건축기획 요청 시 용역을 발주하는 구조로, 요청 시기에 따라 일부 준공기한의 미도래가 발생할 여지가 존재하나, 최근 3년간 추가경정예산을 통한 증액 편성이 있었음에도 반복적으로 사고이월이 발생하

고 있는바, 용역 준공을 연도내에 완료할 수 있도록 건축기획 요청기간을 3분기에 마감하는 등의 조치를 통해 사고이월이 연례 반복적으로 발생하지 않도록 주의를 기울여야 하겠음.

〈최근 3년간 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행 예산집행 내역〉

(단위 : 백만원)

연도	본예산	추가경정예산	전년도 이월액	예산현액	다음연도 이월액	예산현액대비 이월 비율
2023	345	100	23	468	34	7.2%
2022	175	150	72	397	23	6.0%
2021	490	-	-	490	72	14.7%

- ‘설계공모 통합관리 운영’은 설계공모 전문성 확보를 통한 창의적 설계안 선정과 디지털심사장 및 홈페이지 운영을 통해 설계공모 제도 활성화를 위한 사업으로, 예산현액(7억 8천1백만원) 중 19.1%(1억 4천9백만원)의 사고이월이 발생했는데, 이는 사업주관부서의 사전절차 이행 및 추진 지연으로 설계공모 통합관리 용역의 준공기한이 미도래했기 때문임.
- 설계공모 통합관리 용역은 설계공모 일원화 추진계획⁸⁾에 따라 2016년도부터 도입되었는데, 설계비 추정가격이 1억원⁹⁾ 이상인 건축물에 대해 국내·외 설계공모를 미래공간기획관에서 총괄 운영함에 있어 그에 필요한 업무(통역, 편집, 지침서 작성 등)를 시행하는 것임.
- 2023년에는 총 5건의 설계공모를 진행했으나 이중 ‘서울소방학교 실 화재 훈련장 건립 설계공모’ 및 ‘문화의 다리, 잠수교 설계공모’가 연말

8) “자체 공간기획 및 설계공모 일원화 추진계획”, 도시공간개선단, 2016.11.(시장방침 제362호)

9) 「건축서비스산업 진흥법 시행령」 제17조(설계공모방식의 우선 적용대상 등) ① 법 제21조제2항에서 “대통령령으로 정하는 용도 및 규모에 해당하는 건축물등”이란 다음 각 호의 구분에 따른 용도 및 규모의 건축물과 공간환경(이하 “건축물등”이라 한다)을 말한다.

1. 설계비 추정가격이 1억원 이상인 건축물. 다만, 「건축법 시행령」 별표 1 제17호부터 제23호까지, 제23호의2, 제24호부터 제26호까지 및 제28호에 해당하는 건축물은 제외한다.

에 추진되면서 사고이월이 발생하였음.

〈2023년 설계공모 추진현황〉

공모명칭	집행액(천원)	추진기간	사업주관부서
디지털금융지원센터 건립 설계공모	239,200	'23.03.23. ~ '23.09.28.	경제정책실
송파 창의혁신 공공주택 설계공모		'23.03.28. ~ '23.08.01.	SH공사
서울시립도서관(동대문) 건립 설계공모		'23.08.02. ~ '23.08.10.	문화본부
서울소방학교 실화재 훈련장 건립 설계공모		'23.12.21. ~ '24.03.29.	서울소방학교
문화의 다리, 잠수교 설계공모		'23.12.29. ~ '24.05.10.	재난안전관리실

- 2023년 설계공모 대상의 경우 이전년도인 2022년 7월 설계공모 예정사업에 대해 수요조사 후 이를 토대로 대상지를 선정하였는데, 사업주관부서(서울소방학교, 재난안전관리실)의 사전절차 이행 정도와 추진일정 등에 따라 설계공모가 지연된 것임.
- 과거에도 이와 같은 사례가 지속적으로 발생해 왔으므로, 예정사업에 대해 수요조사 시 사전절차 이행 가능성을 보다 정확히 예측하여 일정 지연에 따른 사고이월을 최소화하는 방안 마련이 필요하겠음.
- ‘잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사’는 가용 토지가 부족한 서울시내에 다양한 유휴공간을 발굴하기 위한 현장조사 용역을 추진하는 사업으로, 예산현액(2억 9천7백만원) 중 48.1%(1억 4천3백만원)를 용역 준공기한 미도래(2024.02 준공완료)를 사유로 사고이월 했음.
- 미래공간기획관에서는 2020년 서남권(2020.7~2021.5) 현장조사를 기점으로 서북권·도심권(2021.4~12), 동북권(2022.3~2022.12) 및 동남권(2023.3~2024.2)에 대해 시유재산 및 가용공간 조사를 완료하여 서

울시 전역의 공공공간 정보데이터를 완성했음.

- 그간 구축해온 사유재산 및 가용공간정보를 “스마트서울맵”(디지털정책관)에 모두 제공했으며, 스마트서울맵 카테고리의 일환인 ‘서울 공간기획포털’이 2024년 7월 오픈 예정임에 따라 공공데이터의 통합관리를 통한 정보의 집적 효과와 대시민 서비스 만족도 제고 등을 도모할 수 있을 것으로 예상됨.
- ‘서울형 수변감성도시 조성사업’은 도림천 및 불광천, 세곡천 수변공간 일대에 쉼터 및 주민이용시설을 설치하는 사업으로, 예산현액(30억 1천만원) 중 41.8%(12억 5천8백만원)를 용역 준공기한이 미도래(2024.05. 준공 완료)함에 따라 사고이월 했음.
 - 해당 사업은 2022년도에도 73.6%(7억 7천3백만원)의 사고이월이 발생하였으며, 공사계약을 회계연도 종료 직전인 12월말(2022.12.29.)에 체결하여 예산이월 제도를 남용한 사례로 지적을 받았음에도 연속적인 사고이월이 발생하였는바, 이와같은 비효율적 예산운용 행위에 대해서는 집행기관의 해명이 필요하겠음.
- ‘상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상’은 서울 서부권의 주요 관문인 상암일대의 주요거점을 활성화시킬 수 있도록 상암동 일대 공간구조 재편방안과 세부실행 전략을 수립하기 위해 2023년도에 신규 편성된 사업으로, 예산현액(2억 9천8백만원) 중 48.7%(1억 4천5백만원)를 용역 준공기한 미도래(2024.06. 준공예정)를 사유로 사고이월 했음.
 - 이 사업은 당초 미래공간기획관에서 2040 서울도시기본계획에서 구상

한 상암동 일대 개발방향에 맞춰 노을공원 및 하늘공원, 평화의 공원, 문화비축기지, 난지한강공원 등 주요거점 공간에 대한 재편계획을 연내에 수립할 예정이었으나, ‘그레이트 한강 프로젝트’ 및 상암일대 개발방향과 연계성 확보가 필요함에 따라 용역 발주가 지연(2023년 6월 말)되어 사고이월된 것으로 확인됨.

- 상암일대의 도로와 철도로 단절된 공간을 입체화를 통해 연계하면서 문화비축기지를 미디어 기반의 여가시설로 조성 및 활성화하고, 노을공원·하늘공원 재정비를 통해 명소화할 계획임.
- 이와 관련하여, 미래공간기획관에서는 2024년도 제1회 추가경정예산안 편성을 통해 ‘상암 재창조 종합계획’을 수립할 예정인바, 조속히 종합구상에 대한 결과물을 도출하여 주요거점별 사업추진 방식까지 고려한 종합계획을 수립하여 서울 서부권의 관문인 상암일대의 잠재력을 극대화시켜야 할 것임.
- ‘노들섬 글로벌 예술섬 조성’은 노들섬을 문화예술의 중심이자 시민여가와 일상의 회복섬으로 기능하도록 노을과 도시경관, 예술이 조화를 이루는 랜드마크로 조성하기 위한 사업으로 2023년 1월 1일자로 문화본부로부터 업무가 이관되었으며, 예산현액(12억 6천8백만원) 중 3억 4천1백만원(26.9%)의 사고이월이 발생했는데, 이는 노들 글로벌 예술섬 기본계획 수립 용역(2024.06. 준공예정)과 도시계획시설 결정 용역(2024.07. 준공예정)의 준공기한이 미도래했기 때문임.

〈 노들섬 글로벌 예술섬 조성 사업 관련 예산 편성 내역 및 실제 집행내역 〉

(단위 : 백만원)

사업명	통계목	소계	전년도 이월액	2023 예산	예산서 상 편성내역	원인 행위	집행 액	집행상세내역
노들섬 문화명소 조성사업 (문화본부)	사무관리비	900	900	-	디자인 공모	900	900	초청건축가 초청비 지급
	시설비	195	195	-	기본계획 구상 및 타당성조사 용역비	195	195	노들 글로벌 예술섬 기본계획 수립 용역
노들섬 글로벌 예술섬 조성 (미래공간기 획관)	사무관리비	295	-	295	기본구상 3D 모델링	20	20	디자인 비용지급
					자문회의 개최 및 자료제작 등			자문회의, 제안서 자료 제작 등
					디자인공모 기록화	99	99	디자인공모 백서 제작용역
					도시건축 전문매체 온라인 광고	10	10	온라인 광고비
					건축가와와의 만남	35	35	건축가와와의 만남 행사 관련 비용
					포럼 및 전시	130	130	행사 및 전시 용역
	행사운영비	44	-	44	어린이 미술대회	43	43	어린이 미술대회 관리용역
	기타보상금	24	-	24	시민 아이디어 공모전 보상금	24	24	전국 아이디어 공모전 수상자 시상금 지급
	시설비	905	-	200	노들섬 재구조화 타당성조사	152	152	LIMAC 수수료 지급
						22	이월	기본계획 수립용역 계약변경
						21	이월	재해영향성 검토 용역
330					수변 문화공간 조성 기본계획 수립 및 타당성 조사	128	28	기본계획 수립 용역
193						193	초청건축가 초청비 지급	
200	수변 문화공간 타당성조사 의뢰	111	이월	도시계획시설 결정용역 계약변경				
175	도시계획시설 결정 용역	175	88	도시계획시설 결정용역				
총계				1,268		1,163	822	사고이월 341, 불용 105

- ‘사무관리비’, ‘행사운영비’, ‘기타보상금’은 당초 계획과 집행 상세내역이 부합하고 대다수 집행(집행률 99.4%)하였으나, ‘시설비’의 경우 당초 의회의 승인을 받은 계획과 집행 상세내역 사이에 큰 차이를 보이고 있음.
- 당초 노들섬 재구조화 타당성조사로 2억원을 편성했으나, 실제 타당성조사 수수료는 1억 5천2백만원에 불과하여 집행잔액 중 2천2백만원을 노들 글로벌 예술섬 기본계획 수립용역비로 집행했으며, 수변 문화공간

타당성조사 의뢰(2억원)가 사업비 500억원 미만으로 불용이 예정됨에 따라 이를 노들 글로벌 예술섬 조성 도시계획시설 결정구역으로 집행(1억 1천1백만원)했음.

- 이와 같이 2023년 노들섬 글로벌 예술섬 조성 사업은 업무이관에 따라 사업계획이 변경되면서 과소 집행되거나 불용예정인 ‘시설비’를 부서의 상황에 따라 임의 집행하고 있는바, 추후 철저한 계획수립을 통해 유사 사례가 재발하지 않도록 주의해야겠음.
- 한편, ‘수변 문화공간 조성 기본계획 수립 및 타당성 조사’(3억 3천만원)의 경우 당초 계획과 달리 ‘노들 글로벌 예술섬 조성’으로 계획이 변경되면서 1억 2천8백만원은 기본계획 수립용역비로, 1억 9천3백만원은 초청건축가 초청비로 지급했는데, 이에 따라 초청건축가의 초청비는 ‘시설비’(1억 9천3백만원)와 ‘사무관리비’(9억원)로 각기 다른 통계목에서 집행되었음.
- ‘시설비’는 지방자치단체 예산편성 운영기준 상 공모설계비(턴키방식 등 설계를 공모하는 경우 소요되는 제반경비)로 집행이 가능하나, 2023년 노들섬 초청건축가 초청비는 턴키방식의 공모가 아닌 지명 초청 설계로 진행됐기에 ‘사무관리비’로 변경사용하여 집행했어야 하나, 이를 ‘시설비’로 집행한 것은 명백한 지방자치단체 예산편성 운영기준 위배 사항으로 판단되는바, 추후 동일사례가 재발하지 않도록 주의가 필요하겠음.
- ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영’은 토지자원의 선제적 관리와 시민·전문가와의 협력적 거버넌스 구조화, 민간 대규모 부지개발에 대한 공공의 가이드라인 마련, 사전협상제도 운영 등을 목적으로 매년 시행되는 사업이나, 실제로는 포괄예산을 확

보하기 위한 사업으로서, 3개 용역에서 3억 5백만원의 사고이월이 발생했으며, 7천5백만원의 낙찰차액(9개 용역)과 3천5백만원의 집행잔액은 불용(5.1%)처리되었음.

〈사고이월 용역 세부현황〉

(단위 : 백만원)

세부사업명	용역명	이월액 (백만원)	지출원인 행위일	이월액 집행실적 (백만원)	지출일 (준공예정)
계		305			
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상 제도와 시민참여 프로그램 운영	이문차량기지 입체복합개발 기본구 상 용역	78	'23.4.7.	78	'24.4.12.
	공릉동 공공부지 활용 전략거점개 발 마스터플랜 수립 용역	197	'23.6.30.	118	'24.6.29. (준공예정)
	가락동 공공부지 활용 기본구상	30	'23.12.1.	30	'24.3.6.

〈집행잔액 세부현황〉

단위 : 백만원

통계목	용역명	계약금액	집행액	불용액	불용사유
합계				110	
사무관리비	서울링 CG 디자인 제작 용역	21	20	1	낙찰차액
	노들 글로벌 예술섬 전국 아이디어 공모전 관리용역	30	29	1	낙찰차액
	주요 현안부지 건축혁신방안 컨설팅 용역	20	19	1	낙찰차액
	'집라인 서울' 조성 기본계획 수립용역	22	21	1	낙찰차액
	집행잔액	-	-	25	집행잔액
시설비	송현동 도시관리계획(북촌지구단위계획) 결정 (변경)안 교통영향평가(변경신고) 용역	20	1	19	교통영향평가 심의대상으로 타절준공
	이문차량기지 입체복합개발 기본구상 용역	100	-	22	낙찰차액
	북촌 지구단위계획(특별계획구역) 변경(안) 교통 영향평가 용역	110	98	12	낙찰차액
	공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 마스터플랜 수립 용역	300	85	18	낙찰차액
	주요 현안사업 공공성 확보 및 연계방안 컨설팅 용역	20	19	1	낙찰차액
	집행잔액			10	집행잔액

- 이 사업예산은 2023년도 예산현액 대비 이월률은 약 14.0%, 불용률은 5.1%로 전년대비 증가하였고, 최근 5년간 연례 반복적으로 이월과 불용이 발생하고 있으므로 사고이월의 원인을 명확히 파악하고, 불필요한 사고이월 또는 불용예산이 발생하지 않도록 대책마련이 필요하겠음.

〈 포괄예산 최근 5년간 이월 및 불용 현황 〉

(단위 : 백만원)

연도	예산현액	이월액			예산현액 대비 이월 비율	불용액	불용률
		계	명시	사고			
2023	2,176	305	-	305	14.0%	110	5.1%
2022	3,221	285	-	285	8.8%	152	4.7%
2021	2,255	1,071	-	1,071	47.5%	50	2.2%
2020	2,724	647	-	647	23.8%	542	19.9%
2019	2,177	827	-	827	38.0%	108	5.0%

- 또한, '준공기한 미도래'로 사고이월 처리한 사업 중 현재까지 준공이 미 완료된 사업에 대해서는 사업 완료 및 예산집행을 위해 적극적인 노력이 필요하겠음.

- '대치동 현안부지 개발구상 수립'는 강남구 대치동 27-1 일대에 위치한 코원에너지서비스, SETEC컨벤션센터, 서울시동부도로사업소 부지를 활용한 복합개발계획을 수립하기 위한 사업으로, 예산현액(2억원) 중 22.6%(4천5백만원)를 용역 준공기한 미도래(2024.05. 준공완료)를 사유로 사고이월 했음.



- SETEC 컨벤션센터 부지 및 서울시동부도로사업소 부지는 과거 공공주택 공급대상지로 검토된 바 있으나, 서울시와 강남구청 등 관계기관과 지역주민 간의 입장이 달라 첨예한 갈등이 발생한 곳이며, 코원에너지서비스 부지는 2020년 정부에서 발표한 ‘5.6대책’¹⁰⁾ 중 “도심 내 유희부지 추가 확보 대상” 부지로 선정되어, 용도지역 변경 및 공공기여 방식을 통한 공공시설과 공공주택 건설방안이 검토된 부지임,
- 그러나, 현재까지 사업추진은 진행되지 않았다는 점 등을 감안할 때, 수립된 용역결과를 적극 활용하여 동남권에 위치한 유희부지의 조속한 개발계획 시행 및 사업추진을 도모해야 할 것임.
- ‘수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립’은 ‘기반시설 입체복합 활용’ 대상지로 검토된 ‘수서차량기지’의 복합개발을 위해 필요한 기초조사 및 사업화 계획수립을 위해 2023년에 신규 편성된 사업으로, 예산현액(2억원) 중 8천만원(40.0%)을 사고이월 했음.
- 미래공간기획관은 2023년도에 복합개발을 위한 대상지 현황 파악과 지장물 조사 등의 기초조사를 완료했으며, 관계기관(서울시 도시계획과·시설계획과·도시철도과, 서울교통공사 등) 합동TF를 운영하여 인공테크 설치 및 철도 재배치 등의 기술검토와 GB 해제 등 도시관리계획에 대한 검토 등을 협의했음.
- 다만, 이 사업은 2개년도에 걸친 사업으로 1차수 용역의 사고이월이 2차수 용역에 영향을 미쳐 연속적으로 사고이월이 발생할 여지가 높을 것으로 추정되는바, 조속한 사업추진을 통해 당초 계획을 목표한 기한 내에 완수할 수 있도록 해야 할 것임.

10) “수도권 주택공급기반 강화방안”, 국토교통부(2020.5.6.)

- ‘용산기지 내 건축물 공동조사’는 용산 미군기지 반환에 따라 해당 부지내 건축물을 조사하여 활용방안을 마련하고, 도면 등 기록물정리를 진행하는 용역으로, 예산현액(3억원) 중 65.3%(1억 9천6백만원)를 용역 준공기한 미도래(2024.02. 준공완료)를 사유로 사고이월하고 집행잔액 2천1백만원(7.1%)은 불용처리했음.
- 이 사업은 2020년부터 「용산공원 조성 특별법」 제57조의2(조사 및 기록의 작성·보존 등)와 용산기지 내 시설물 조사 공동시행 협약서(국토부, 국방부, 서울시, 문화재청) 체결에 따라 시작된 것으로, 2024년 2월까지 총 5단계에 걸쳐 조사를 완료했으며, 용산기지의 반환종료 시점까지 지속적으로 반환되는 건축물에 대해 조사할 계획임¹¹⁾.

〈용산기지 내 건축물 공동조사 단계별 실적〉

(단위 : 백만원)

차수	과업기간	사업범위 (시설물 조사)	추진예산		비고
			국토부	서울시	
1	'20.02.~'20.08.	412동	350	-	서울시 예산 미편성
2	'20.12.~'21.09.	127동	164	300	
3	'21.12.~'22.06.	95동	139	300	
4	'22.08.~'22.12.	-	853	700	국방부 협의 사항으로 비공개(캠프킵 부지)
5	'23.05.~'24.02.	85동	200	100	

(향후계획은 정부에서 매해 부지 반환량 등을 고려하여 결정하는 사항으로, 추정하기 어려운 실정임)

- 용산기지 시설물 조사 관련 내용은 한·미 간 협의 중인 사항(비공개 대상 정보)¹²⁾으로 조사 결과에 대해 즉각적인 확인이 어렵다는 한계는 존재

11) 2022년 6월 기준, 총 76.4만㎡(용산기지 243만㎡ 중 31.4%)가 부분반환되었음. - “용산공원 정비구역 종합기본계획 3차 변경계획”, 국토교통부(2022. 8.)

12) 「공공기관의 정보공개에 관한 법률」 제9조(비공개 대상 정보) ① 공공기관이 보유·관리하는 정보는 공개 대상이 된다. 다만, 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 정보는 공개하지 아니할 수 있다.

2. 국가안전보장·국방·통일·외교관계 등에 관한 사항으로서 공개될 경우 국가의 중대한 이익을 현저히 해칠 우려가 있다고 인정되는 정보

하나, 국토부와 긴밀한 협력을 통해 용산공원의 역사·문화적 가치를 알리고 예술적인 시민공간으로 조성할 수 있도록 시설물조사의 정확성을 기할 필요가 있겠음.

- ‘용산 게이트웨이 조성 기본구상’은 현재 개발계획을 수립중인 ‘용산국제업무지구’와 조성사업이 진행 중인 ‘용산공원’까지의 단절된 공간을 입체복합공간으로 조성·개발하기 위한 기본구상 용역을 실시하기 위한 것으로, 예산현액(5억원) 중 20.0%(1억원)를 용역 준공기한 미도래(2024.05. 준공완료)를 사유로 사고이월 했음.
- 해당 용역은 장기간 방치돼 온 용산정비창 부지에 용산국제업무지구 개발계획이 본격화되고, 용산공원의 조성 및 임시개방과 대통령실 이전 등으로 지위가 격상된 용산역 일대에 대해 주요 거점 간 물리적 연결에 대한 기본구상을 수립하기 위한 것임.
- 주요내용은 용산국제업무지구에서 용산공원을 있는 가로축을 기준으로 지상에는 입체 보행·녹지 네트워크를 구축하고, 지하로는 용산을 지나가는 각종 철도를 통합·연계하여 교통 거점을 조성하며 미디어광장 및 문화공원 등 복합기능공간을 마련하는 사항이나, 신규로 추진 중인 철도 노선(GTX 등)이 미확정인 상태로서 용역의 결과물은 공식적으로 공개가 불가능한 상황임.
- 최근 용산국제업무지구 개발계획이 서울시 도시계획위원회 심의를 통과(2024.6.5.)하게 되면서 사업이 본격화 될 예정인만큼, 해당 용역 결과를 적극 활용하여 용산국제업무지구 조성 사업과 유기적 연계가 될 수 있도록 해야 할 것임.

- ‘정릉공영차고지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립’은 성북구 정릉동 거주민의 대표적 기피시설인 정릉버스공영차고지를 지하화하고 지상 공간을 지역주민을 위한 공간으로 조성하기 위해 ‘기본계획 수립 및 타당성 조사’를 실시하는 사업으로, 예산현액(3억 5천만원) 중 11.1%(3천9백만원)를 타당성 조사 지연을 사유로 사고이월하고 집행잔액 9백만원(2.6%)은 불용 처리했음.
- 성북구 정릉동 771-1번지 일대에 위치한 “정릉 버스공영차고지”는 지난 2009년 서울시가 매입한 사유재산으로, 2013년 성북구청의 건의로 ‘차고지 지하화 및 주민편의시설 조성’에 대해 연구용역 및 설계공모까지 추진된 바 있으나, 사업추진이 무산¹³⁾되어 현재까지 공영차고지로 존치되고 있는 실정임.
- 이 사업은 올해 7월 준공 예정이나 현재 사업성이 낮아(B/C 0.139)¹⁴⁾ 추진동력이 감소한 것으로 확인되나, 과거 사업추진 무산으로 장기간 표류해 왔음을 감안할 때 2024년 예산(2억원)을 적극 활용하여 사업계획을 보완하고 지역주민들을 위한 시설로 조성할 필요가 있겠음.
- ‘신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역’은 신내역 일대에 신내 2·3·4 지구 등 공공주택사업과 중랑 공영차고지에 대한 입체·복합화 사업계획 수립 및 신내차량기지 이전, 면목선 도시철도 경량전철 차량기지 설치 등 다양한 사업검토가 진행 중인 상황에서, 계획적인 개

13) 당시 자치구별 체육시설은 4개소로 제한하던 규정이 존재하여 체육시설 설치를 희망하던 지역 주민의견이 반영될 수 없어, 사업추진이 무산된 것으로 확인됨. 그러나, 최근 자치구 체육센터 건립 제한이 완화되었음. (2022.6.9., 서울시 체육진흥과)

14) 서울 정릉 공영차고지 문화·체육시설 복합개발사업 타당성 재조사 결과보고서(2024.4. 한국지방행정연구원 지방투자사업관리센터)

발사업 추진을 위해 신내 차량기지를 중심으로 통합 마스터플랜을 수립하는 사업으로, 4억원(예산현액) 중 1억 9천5백만원(48.8%)을 사고이월하고 집행잔액 5백만원(1.3%)은 불용 처리했음.

- 이 사업은 2023년 2차례의 시·구 합동간담회를 통해 중랑구의 요청사항을 수용하고 실효성 있는 계획수립을 위한 추가과업 반영 등에 따라 과업기간이 2024년 10월까지 연장되어 사고이월이 발생한 것으로 확인됨.
- 신내차량기지 일대는 경춘선, 북부간선도로로 주변지역과 단절되어 있지만 신내역 일대 검토중인 사업과 연계 시 개발잠재력이 높은 지역으로, 대상지 및 주변현황과 상위계획 및 관련계획 등을 면밀히 분석하여 지역에 적합한 기본구상을 수립하고, 향후 기본계획 및 사업화 방안 도출까지 연계될 수 있도록 사업추진에 박차를 가해야 할 것임.

라) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2023회계연도 미래공간기획관 소관 세출예산의 집행잔액은 13억 8천 4백만원으로, 이는 예산현액(255억 7천9백만원) 대비 5.4% 수준이며, 일반회계 집행잔액은 4억 2천8백만원(불용률 3.5%), 도시개발특별회계 집행잔액은 9억 5천6백만원(불용률 7.1%)이 각각 발생하였음.
- 집행잔액 발생사유별로는 계획변경 등 집행사유 미발생이 8억 1천4백만원, 낙찰차액 3억 2천5백만원, 지출잔액 1억 6천8백만원이며, 불용액 발생사업 30개 사업 중 불용률이 10%를 초과하는 사업은 4개로, 일반회계에서 3개 사업, 도시개발특별회계에서 1개 사업임.

〈불용률 10퍼센트 이상 사업 현황〉

(단위 : 백만원)

회계	사업명	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용률	불용 및 이월사유
일반 회계	기본경비 (도시공간기획담당관)	208	137	-	72	34.5%	- 국내여비 편성기준액 대비 실제 출장횟수 저조로 집행잔액 발생 ※ 국내여비 집행잔액 : 71백만원
	용산정비창 개발 전문가 포럼 운영 (공공개발사업담당관)	110	98	-	12	11.4%	- 홍보 관련 집행잔액 발생
	용산공원 시민소통공간 운영 (공공개발사업담당관)	615	550	-	65	10.6%	- 용역 낙찰차액
도시 개발 특별 회계	송현동 부지 활용 및 공원화 사업 (공공개발기획담당관)	4,902	4,133	-	769	15.7%	- 사업추진계획 변경에 따른 설계공모 미 시행으로 설계보상금 불용(200백만원) - 구)서울의료원 건물철거 공사 조기준공에 따른 정산잔액(562백만원) - 공공운영비 등 집행잔액(7백만원)
	용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영 (공공개발사업담당관)	300	270	-	30	10.0%	- 용역 낙찰차액

○ ‘용산정비창 개발 전문가 포럼 운영’ 사업은 용산정비창(용산국제업무지구 예정지)을 미래서울의 중심공간으로 육성하기 위해 다양한 시각의 고찰 및 대내외적 공감대 형성을 위해 2018년부터 코레일과 협의체계를 구축하고 전문가 포럼 등을 운영하기 위한 것으로, 당초 1억 1천만원을 편성했으나 홍보비 집행잔액 1천2백만원(11.4%)이 발생하면서 이를 불용 처리했음.

- 2023년에 용산국제업무지구 개발계획 수립이 본격화되면서, 전문가 MP단과 서울시, 사업시행자를 중심으로 12차례에 걸쳐 토지이용, 교통계획, 건축기본구상에 대한 논의를 진행해왔음.
- 최근 용산국제업무지구 개발계획이 심의를 통과(2024.6.5.)된 상황임을 감안한다면 2023년에 대내외적 공감대 형성이 필요했었을 것으로 사

료되는바, 주요 시책 사업에 대해서는 더욱 적극적인 홍보가 필요할 것으로 사료됨.

- ‘용산공원 시민소통공간운영’ 사업은 2021년 개관한 ‘용산도시기억전 시관’을 운영하면서 용산기지의 역사, 현황 등을 전시하고 시민과의 소통 및 커뮤니티 형성을 위한 기반을 마련하기 위한 것으로, 6억 1천5백만원을 편성했으나 낙찰차액 6천5백만원(10.6%)이 발생하면서 이를 불용 처리했음.



- 이 사업은 2016년 서울시가 용산공원 조성에 대해 홍보 및 시민활동 지원을 하고자 정부에 정책제안한 계기로 시작됐으며, 2017년 ‘용산, 금단의 땅을 전하다’ 전시 및 전쟁기념관 내 소통공간을 개관하였고,

2018년에는 용산 캠프킴 내 폐쇄건물을 활용하여 용산공원 갤러리를 개관하여 운영하다가, 캠프킴 부지 반환을 사유로 폐관하고 신용산역 인근 용산4구역 해링턴스퀘어 단지 내에 ‘용산도시기억전시관’을 개관하여 팝업북으로 만나는 용산공원 등의 시민참여프로그램을 운영하고 있음.

〈최근 3년간 용산공원 시민소통공간운영 실적〉

연도	예산현액	기획전시	방문자수	상설 시민참여프로그램		비고
				횟수	참여자수	
2023	615백만원	1회	11,901명	190회	2,128명	프로그램별 수용인원 (8~12명)제한
2022	650백만원	1회	9,102명	178회	1,596명	프로그램별 수용인원 (8~12명)제한
2021	744백만원	1회	5,212명	64회	636명	코로나19로 인한 관람제한

- 최근 3년간 운영실적을 살펴보면, 방문자 수와 프로그램 운영 횟수 및 참여자 수가 지속적으로 증가하고 있어 주도적인 시민 참여와 시민관심도를 제고하는데 기여하고 있다고 판단되나, 일 평균 방문자 수가 30여 명에 그치고 있어 대시민 홍보 및 콘텐츠 개발 등의 활성화 대책 마련이 필요하겠음.

○ ‘송현동 부지 활용 및 공원화 사업’은 2022년 10월에 임시개방한 ‘열린송현녹지광장’의 공원 경비용역 및 조경시설 유지관리비용을 위한 예산 6억 5천만원과 전년도 이월액 42억 5천3백만원을 포함한 2023년 예산현액 49억 2백만원 중 41억 3천3백만원(84.3%)를 집행하고, 7억 6천9백만원은 불용(15.7%)했음.

- 통계목별로 살펴보면, 공공운영비는 예산현액 1억원 중 수도요금 등 공공요금과 임시개방에 따른 화장실 비품 구입에 9천3백만원을 집행하고

7백만원의 지출잔액을 불용처리했음.

〈 송현동 부지 활용 및 공원화 사업 통계목별 집행률 〉

(단위 : 백만원)

구분	예산현액		집행액	집행률	불용액	불용률
	본예산	전년도 이월액				
계	650	4,253	4,133	84.3%	769	15.7%
공공운영비	100	-	93	93.0%	7	7.0%
기타보상금	-	200	-	0.0%	200	100.0%
시설비	550	3,927	3,928	87.7%	549	12.3%
감리비	-	121	110	90.9%	11	9.1%
시설부대비	-	5	3	60.0%	2	40.0%

- 시설비·감리비·시설부대비는 전년도 이월액(2022년) 중 서울의료원 건물철거 공사 조기준공에 따른 정산잔액을 계획변경등 집행사유 미발생을 사유로 각각 5억 4천9백만원, 1천1백만원, 2백만원의 불용액이 발생했는데 조기 준공으로 예산을 절감한 측면이 존재하나, 전년도 이월 당시에 공사기간 재추계를 통해 집행가능 예산만을 이월했다면 집행잔액을 최소화할 수 있었을 것으로 사료됨.
- 기타보상금의 경우 2022년도에 타당성조사 결과가 나오지 않아 설계 공모 절차가 지연되자 이를 의회의 승인을 득한 후 2억원을 명시이월했음에도, 2023년에 문체부와 통합설계 공모에 대한 협의가 무산되며 설계방식이 변경(공모 → 제안서평가)됨에 따라 이를 전액 불용한 것으로 확인되는바, 향후에는 명시이월 승인 이전에 필요한 관계부처 협의를 선행하여 불용률을 낮춰야하겠음.
- ‘용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영’은 2021년부터 용산공원 주변부지를 활용하여 용산기지 둘레길산책, 찾아라 용산공원 등의

시민참여 프로그램을 진행하는 사업으로, 예산현액 3억원 중 2억 7천 만원을 집행하고 낙찰차액 3천만원은 불용했음.

- 이 사업은 용산기지 반환의 가속화 등 공원 조성이 본격적으로 시작됨에 따라 용산공원 부지 일대를 활용하여 시민소통 프로그램을 용역을 통해 진행하고, ‘용산도시기억전시관’과 연계하여 용산기지 및 공원 주변지역의 역사·문화를 알리는 등 시민의 이해도를 제고하는데 기여하고 있으며, 2023년에는 5개의 프로그램을 통해 142회(1,878명)의 운영 실적을 보이고, 특히 시민 만족도는 평균 93.6점으로 나타나고 있어 사업의 효과는 긍정적이라 사료됨.

〈최근 3년간 용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영 실적〉

연도	예산현액	프로그램수	프로그램 운영 횟수	총 참여인원	시민만족도 점수
2023	300백만원	5개	142회	1,878명	93.6점
2022	300백만원	4개	140회	1,142명	97.5점
2021	300백만원	4개	99회	771명	95.5점

- 다만, 2023년에 코로나19 비상사태가 해제됐음에도 월 평균 참여인원이 150여명으로 저조하여 시민의 참여를 확대하는 방안을 강구할 필요가 있으며, 2024년도 예산 또한 3억원으로 편성되어 있어 연례반복적인 예산편성에 따른 사업 운영의 정체가 발생하는 것은 아닌지 점검한 후 필요시 예산 증액을 통해 적극적인 신규 프로그램의 발굴 및 홍보가 필요하겠음.
- 또한, 이 사업과 ‘용산공원 시민소통공간운영’의 사업목적이 시민참여 유도 및 관심도 제고로 유사하고, 용산기지 둘레길 산책의 주요 기점·

중점이 용산도시기억전시관으로 시민소통공간과 연계하여 이뤄지고 있는바, 두 사업을 통합·운영하는 방안도 검토할 필요가 있겠음.

4. 종합의견

- 2023회계연도 미래공간기획관 소관 세입예산의 경우 징수율이 99.9%로 나타나 고무적이라 사료되나, 국고보조금의 경우 교부시 간주처리 되어 예산심사 당시에는 이를 확인할 수 없다는 한계가 존재하는 만큼 업무보고 등을 통해 의회에 보고할 필요가 있겠음.
- 세출예산의 경우 불용률은 5.4%로 2022회계연도(6.9%) 대비 1.5%p가 감소하였고, 다음연도 이월률은 16.5%로 전년(17.9%) 대비 1.4%p 감소하였으나, 여전히 서울시 평균(3.3%) 대비 13.2%p가 높은 수준으로 관행적 이월이 발생하고 있는 상황임.
- 특히, 일반회계에서 예산현액 대비 28.5%를 이월하여 서울시 평균(0.7%)을 크게 상회하고 있는바, 미래공간기획관은 이월이 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외라 할지라도 이에 대한 경각심을 가지고 이월의 원인을 분석하여 최소화할 필요가 있겠음.
 - 용역 사업의 경우 사업 설계 단계부터 집행할 수 있는 수준의 용역 규모·범위 등을 설정하고, 여러해에 걸친 기술용역에 대해서는 예산편성 단계부터 당해연도에 집행가능한 예산만을 편성하는 등 재정운용의 건전성을 확보하기 위한 노력이 요구된다 하겠음.
 - 지난 2022회계연도 미래공간기획관 소관 결산승인안에서도 지적된 바와 같이, 연도 말 용역계약 체결로 준공기한이 미뤄지게 되고 그에 따

른 과도한 이월이 발생하고 있는 바, 용역 발주 시기와 기간의 적정성 여부에 대해서는 면밀한 검토가 필요하겠으며, 타부서의 요청으로 진행되는 사업들에 대해서는 연도내 용역 준공을 위해 요청시기를 조정하는 등의 대책마련이 필요할 것으로 사료됨.

- 끝으로, 미래공간기획관은 부서의 특성상 사업의 초기 단계인 기본구상 용역을 다수 실시하고 있는바, 연계사업 또는 후속용역에 활용한 결과를 관리하는 방안을 적극 모색하여 기본구상의 결과물이 사장되는 등 매몰비용이 발생하지 않도록 해야 할 것임.

의안심사지원팀장	강대만	02-2180-8204
입 법 조 사 관	김태훈	02-2180-8203

[붙임1] 최근 2년간 미래공간기획관 전체 불용률 비교표 (p.39)

[붙임2] 2023회계연도 결산검사위원 지정권고사항(공통 1건) 및 조치계획 (p.40)

[붙임3] 2023회계연도 부서별 세부사업 세출결산 집행잔액 현황 (p.41)

[붙임4] 2023회계연도 명시·사고이월 집행현황('24.5.30.기준) (p.43)

[붙임5] 23년도 추가경정예산편성 사업 사업별 집행률('24.5.30.기준) (p.44)

붙임1

최근 2년간 미래공간기획관 전체 불용률 비교표

<세부사업별 세출결산 집행잔액 내역>

(단위 : 백만원)

회계연도	부 서	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	집행잔액 (E=A-B -C-D)	불용률(%) (F=E/A)
2023	계	25,579	19,972	4,223	-	1,384	5.4%
2023	일 반 회 계	12,140	8,254	3,458	-	428	3.5%
	미 래 공 간 기 획 담 당 관	11,025	7,434	3,263	-	329	3.0%
	공 공 개 발 기 획 담 당 관	40	40	-	-	-	0.0%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	1,075	779	196	-	99	9.2%
	도 시 개 발 특 별 회 계	13,439	11,718	765	-	956	7.1%
	공 공 개 발 기 획 담 당 관	8,180	6,844	430	-	906	11.1%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	5,259	4,874	334	-	50	1.0%
2022	계	37,899	28,496	6,778	-	2,625	6.9%
2022	일 반 회 계	9,001	6,877	1,386	-	738	8.2%
	미 래 공 간 기 획 담 당 관	7,470	5,418	1,386	-	666	8.9%
	공 공 개 발 기 획 담 당 관	87	73	-	-	14	15.8%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	1,445	1,386	-	-	59	4.1%
	도 시 개 발 특 별 회 계	28,897	21,619	5,392	-	1,887	8.7%
	도 시 공 간 기 획 담 당 관	8,270	8,205	-	-	65	0.1%
	공 공 개 발 기 획 담 당 관	19,578	12,696	5,139	-	1,743	8.9%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	1,049	718	253	-	79	7.5%

연번	시 정 권고사항	내 용	조 치 계 획	소관실국 (부서명)
1	결산서 첨부서류에 이월사유 구체적 작성 필요	결산서의 첨부서류(이월명세서 및 이월비 집행명세서)에 이월사 유가 부실기재된 사업들에 대해 ① 해당 세부사업 중 어떤 사업 내역(세부내용)에 대해 이월이 발 생된 것인지, ② 정확한 준공일자 는 언제인지, ③ 준공기한이 2023 년도가 아닌 2024년도인 사유는 무엇인지 등을 포함한 구체적인 내용이 포함되도록 보완할 것을 권고함.	각 부서에서 다음연도 이월 액 요구 시 이월사유를 구체적 으로 상세하게 작성하도록 안내 하고, 예산담당관의 이월액 승 인 전 e-호조+시스템에 각 부서 의 이월사유가 구체적으로 작성 되어 있는지 예산담당관과 협조 하여 교차 확인하겠음.	재 무 국 (총괄) (재무과)

붙임3

2023회계연도 부서별 세부사업 세출결산 집행잔액 현황

<세부사업별 세출결산 집행잔액 내역>

(단위 : 백만원)

구분	부서	세부사업	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
	미래공간 기획관	총계	25,579	19,972	4,223	-	1,384	5.4%
		소계	11,026	7,434	3,263	-	329	3.0%
일 반 회 계	미래공간 기획담당관	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	468	426	34	-	9	1.9%
		서울총괄건축가 운영	128	116	-	-	12	9.5%
		건축정책위원회 운영	144	142	-	-	1	0.8%
		서울시 공공건축가 운영	20	19	-	-	2	7.5%
		설계공모 통합관리 운영	781	627	149	-	6	0.7%
		서울 공간정보맵 운영 및 고도화	228	218	-	-	9	4.1%
		잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	297	146	143	-	9	3.0%
		자체공간기획 운영	343	342	-	-	1	0.2%
		감성도시 실현모델 개발 및 세부 실행지침 수립	534	340	165	-	29	5.4%
		서울형 수변감성도시 조성사업	3,010	1,742	1,258	-	11	0.4%
		감성이 넘치는 시민생활공간 조성사업	1,058	703	328	-	27	2.5%
		공공건축심의위원회 운영	53	53	-	-	-	0.0%
		한강수변 4대영역 공간기획 및 세부실행전략 마련	403	403	-	-	-	0.0%
		상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상	298	148	145	-	5	1.7%
		100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	402	376	-	-	26	6.4%
		본관청사 및 주변공간 입체적 연계·활용 기본계획 및 타당성 조사	238	237	-	-	1	0.4%
		한강변 노을 특화공간 조성사업	800	97	700	-	3	0.3%
		서초1교 하부 유희공간 개선사업	250	250	-	-	-	0.0%
		노들섬 글로벌 예술섬 조성	1,268	822	341	-	105	8.3%
		지하철역사 혁신 프로젝트	93	90	-	-	3	3.3%
기본경비	209	137	-	-	72	34.5%		

구분	부서	세부사업	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	비용률 (%)
		소계	8,220	6,884	430	0	906	11.0%
일반회계		기본경비	40	40	-	-	-	0.0%
도시개발특별회계	공공개발기획담당관	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	2,176	1,760	305	-	110	5.1%
		서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성	240	219	-	-	21	8.8%
		송현동 부지 활용 및 공원화 사업	4,902	4,133	-	-	769	15.7%
		서울혁신파크 부지활용 마스터플랜 수립	120	118	-	-	2	1.3%
		공공개발사업 국내외 사례조사 및 활용방안	99	99	-	-	-	0.0%
		남부여성발전센터 전략거점 활용 기본구상	143	143	-	-	-	0.0%
		대치동 현안부지 개발구상 수립	200	151	45	-	4	1.9%
		수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	200	120	80	-	-	0.0%
		이문정비창 복합개발 타당성 기초조사 및 개발계획 구상	100	100	-	-	-	0.0%
				소계	6,333	5,654	530	
일반회계		용산정비창 개발 전문가 포럼 운영	110	98	-	-	12	11.4%
		용산공원 시민소통공간운영	615	550	-	-	65	10.6%
		용산기지 내 건축물 공동조사	300	83	196	-	21	7.1%
		기본경비	50	50	-	-	-	0.5%
도시개발특별회계	공공개발사업담당관	용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영	300	270	-	-	30	10.0%
		용산혁신지구 국가시범사업	2,626	2,626	-	-	-	0.0%
		용산공원 동측권역 도시관리 실행전략 수립	53	53	-	-	-	0.0%
		서울형 건축혁신 전통시장 추진	600	600	-	-	-	0.0%
		용산 게이트웨이 조성 기본 구상	500	400	100	-	-	0.0%
		정릉공영차고지 복합개발 기본계획 수립 및 타당성 조사 용역	350	302	39	-	9	2.6%
		옛 노량진 수산시장 사전협상 추진	30	30	-	-	-	0.0%
		여의도공원 활성화 기본계획 수립	200	199	-	-	2	0.8%
		강북구 우이동 일대 차고지 주차장 복합개발 기본구상 용역	200	195	-	-	5	2.4%
		신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역	400	200	195	-	5	1.3%

붙임4

2023회계연도 명시·사고이월 집행현황 ('24.6. 기준)

(단위 : 백만원)

회 계	소관부서	세부사업	이월액			지출액 ('24.6월말 기준)	집행률 (%)	준공 예정일
			계	명시 이월	사고 이월			
총 계			4,223	700	3,523	2,679	63.4%	-
일반회계		계	3,458	700	2,758	2,149	62.1%	-
	미래공간기획 담당관	한강변 노을 특화공간 조성사업	700	700	-	-	0.0%	'24.12.
	미래공간기획 담당관	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	34	-	34	34	100.0%	
	미래공간기획 담당관	설계공모 통합관리 운영	149	-	149	149	100.0%	
	미래공간기획 담당관	잠재적 개발 가용공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	143	-	143	143	100.0%	
	미래공간기획 담당관	감성도시 실현모델 개발 및 세부실행지침 수립	165	-	165	-	0.0%	'24.9.
	미래공간기획 담당관	서울형 수변감성도시 조성사업	1,258	-	1,258	1,033	82.1%	'24.10.
	미래공간기획 담당관	감성이 넘치는 시민생활공간 조성사업	328	-	328	328	100.0%	
	미래공간기획 담당관	상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상	145	-	145	145	100.0%	
	미래공간기획 담당관	노들섬 글로벌 예술섬 조성	341	-	341	121	35.5%	'24.8.
	공공개발사업 담당관	용산기지 내 건축물 공동조사	196	-	196	196	100.0%	
도시개발 특별회계		계	765	-	765	530	69.3%	-
	공공개발기획 담당관	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	305	-	305	305	100.0%	
	공공개발기획 담당관	대치동 현안부지 개발구상 수립	45	-	45	45	100.0%	
	공공개발기획 담당관	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립	80	-	80	80	100.0%	
	공공개발사업 담당관	용산케이트웨이 조성 기본구상	100	-	100	100	100.0%	
	공공개발사업 담당관	정릉공영차고지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립	39	-	39	-	0.0%	'24.7.
	공공개발사업 담당관	신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역	195	-	195	-	0.0%	'24.10.

붙임5

23년도 추가경정예산편성 사업 사업별 집행률 ('24.6. 기준)

(단위 : 백만원)

소관 부서	세부사업	2023년			2024년			
		추경액	지출액	집행률 (%)	예산액 (이월액)	지출액 (이월액)	집행률 (%)	준공 예정일
총 계		911	586	64.3%	316	121	38.2%	
미래공간 기획 담당관	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	100	66	66.0%	34	34	100%	-
	사무관리비	100	66	66.0%	34	34	100%	-
	노들섬 글로벌 예 술크 조성	518	430	83.0%	87	87	0%	-
	사무관리비	275	275	100%	-	-	-	-
	행사운영비	44	43	97.7%	-	-	-	-
	기타보상금	24	24	100%	-	-	-	-
	시설비	175	88	50.3%	87	87	0%	'24.7.
	지하철역사 혁신 프로젝트	93	90	96.7%	-	-	-	-
	사무관리비	72	70	97.2%	-	-	-	-
	기타보상금	21	20	95.2%	-	-	-	-
공공개발 사업 담당관	신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역	200	-	0%	195	-	0%	-
	시설비	200	-	0%	195	-	0%	'24.10.