

제326회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육

# 주요업무보고



2024. 9.

서울특별시교육청유아교육진흥원



## 일반 현황

### 연혁

- '07. 03. 20. 서울특별시유아교육진흥원 설립 기본 계획 수립
- '07. 09. 04. 제168회 서울특별시의회 임시회 교육문화위원회에서 행정기구 설치 조례 일부개정안 통과
- '07. 09. 27. 조례 공포 제4572호 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 일부개정조례(예산법무담당관-9763, 2007. 09. 27.)
- '08. 03. 01. 제1대 오완숙 원장 취임
- '08. 03. 03. 시행규칙공포(예산법무담당관-1313, 2008. 03. 03.)
- '08. 06. 16. 개원식
- '09. 06. 16. 실외체험교육시설 개장
- '10. 03. 01. 제2대 권옥자 원장 취임
- '10. 11. 18. 2010년도 직속기관 평가결과 고객만족도 최우수 기관 선정(행정관리담당관-10607호)
- '11. 03. 01. 제3대 김신영 원장 취임
- '11. 04. 10. 서울특별시교육청 「서울학부모지역거점센터」 지정
- '12. 09. 01. 제4대 이순이 원장 취임
- '14. 03. 01. 제5대 정혜손 원장 취임
- '14. 08. 26. 「서울유치원 역사를 담다」 역사전시실 개관
- '15. 09. 01. 제6대 진성숙 원장 취임
- '17. 02. 01. 행정기구 설치 조례 제6357호 일부개정(행정관리담당관13048, 2016. 12. 29.) 서울특별시교육청유아교육진흥원으로 명칭 변경
- '17. 03. 01. 제7대 이경희 원장 취임
- '18. 06. 15. 유아교육진흥원 10주년 기념식 및 발전포럼
- '18. 08. 27. 교육규칙 공포 제981호 행정기구 설치조례 일부개정 (행정관리담당관-4996, 2018. 6. 28.) '유치원 평가' 이관
- '18. 09. 01. 제8대 권미애 원장 취임
- '19. 03. 14. 업무협약(MOU) 체결(목재문화진흥회) 「친환경 나무누리놀이터」 조성
- '19. 12. 30. 실외 체험교육 놀이 공간 재구성(모래놀이 공간 조성)
- '20. 03. 01. 제9대 강경숙 원장 취임
- '20. 12. 01. 실내 「모험놀이」 체험교육 놀이 공간 조성
- '22. 03. 01. 제10대 오필순 원장 취임
- '23. 03. 01. 제11대 맹진아 원장 취임



## □ 예산현황

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

세부사업	2024년도		2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	1차추경예산 (본예산 포함)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
기관기본운영비	475,570	475,570	475,641	475,641	-71	-0.01
유아교육운영	1,119,799	1,127,039	1,243,242	1,246,352	-123,443	-9.92
기관및학교평가관리	23,340	23,340	34,780	34,780	-11,440	-32.89
계	1,618,709	1,625,949	1,753,663	1,756,673	-134,954	-7.7

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행액		집행계획		쪽수
		'24 (1차추경예산 포함)	'23 (최종예산)	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	전문성향상 직무연수	14,625	10,970	-	6,130	2,015	6,480	6
2	생애주기별 자율연수	27,217	36,075	1,033	2,866	9,503	13,815	8
3	사이버연수	61,800	69,860	19,704	39,000	-	3,096	10
4	유아교육 프로그램 및 교수학습자료 제작·보급	205,160	342,023	830	44,483	26,686	133,161	12
5	학부모캠퍼스	7,240	3,110	-	3,811	1,276	2,153	15
6	맞춤형 가족지원프로그램	76,660	79,032	320	26,900	9,867	39,573	18
7	홍보기획	27,870	28,515	8,154	-	1,670	18,046	21
8	유아·놀이 중심 체험교육	202,760	290,380	15,150	58,418	69,192	60,000	23
9	문화·예술 체험교육	139,000	145,480	19,503	30,225	44,160	45,112	26
10	가족 체험교육	27,200	27,240	5,310	12,491	6,300	3,099	29
11	교재·교구 대여 프로그램	32,664	32,664	5,075	4,529	12,000	11,060	32
12	체험운영 인력 및 차량 관리	304,843	181,003	16,320	85,890	101,352	101,281	35
13	유치원 평가	23,340	34,780	8,767	5,335	6,600	2,638	38



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 교육 현장 지원을 위한 유아교육프로그램, 교수학습자료 개발 진행
  - 유아교육 프로그램 2종: 「일상 속 유아 동물사랑 실천」, 「놀이를 하는 유아수학교육 프로그램」
- 수업 역량 강화 및 교사 성장을 지원하는 유치원 교원 중심 연수 과정 기획·운영
  - 학부모 상담, 문제행동지도, 유아 문해력 발달, 디지털 역량 강화, 문화연수 등 현장 요구를 반영한 주제로 월별 교원연수 운영
  - 직무연수 6과정, 자율연수 19과정, 사이버연수 2과정 개발 및 12기 (24과정) 개설, 상반기 총 920명 이수
- 정서적 요구를 가진 가족 대상 전문 상담 맞춤형 가족지원프로그램 운영
  - 상반기 44가족 참여(유아·학부모 대상 총 680회기 상담 진행)
- 바람직한 양육관 정립을 위한 학부모 캠퍼스 운영
  - 유아기 자녀 기본생활습관, 성교육, 부모 정서 회복 등 학부모 요구를 반영한 주제로 월별 학부모 연수 운영
  - 상반기 강의(토론)형 연수(비대면): 2과정 운영(총 514명 참여)
  - 체험형 연수(대면): 4과정 운영(총 49명 참여)
- 단위 유치원의 자율적 진단과 개선을 위한 자율 평가 운영체제 정착 지원
  - 온/오프라인을 통한 교원연수 참여(총 562명)
  - 유치원 평가 컨설팅 지원(상반기 총 20개원)
- 유·초 연계 이음학기 활성화를 위한 체험 지원
  - 이음학기 운영 유치원 및 초등학교를 대상으로 찾아가는 공연 지원(총 15회)

## □ 한계

- 유보통합 추진에 따른 유아교육 지원 기능 확대 어려움
  - 서울시 전체 유아수 대비 협소한 체험시설
    - ※ 2023년 진흥원 체험교육 수용률: 서울시 재원 유치원 유아 대비 75.2%, 서울시 전체 유아수(어린이집 포함) 대비 33.4%
  - 통합자격 전환교사 교육·통합기관 대상 연수 등의 전문인력 교육 및 현장지원 자료 개발 보급 등이 시급히 요구되나 현재의 예산과 인력으로는 확대 추진 불가
- 본원 시설 물리적·구조적 여건 취약
  - 공간 노후화, 시설 면적 협소, 이용자(3~5세 유아) 입장의 접근성 취약
  - 인근 교통 및 도로 여건 열악, 주차 시설 부족 등

## □ 개선 방향

- 유보통합 대비를 위한 선진 시설로의 본원 이전 필요
  - 대규모 인원 체험교육 및 교원·학부모 연수 가능 시설로 본원 이전하여 어린이집을 포함한 유아교육지원 사업 확대 필요
    - ※ 舊염강초 부지로 이전 계획 추진 중
  - 30분 이상 차량 이동이 어려운 유아들이 주 이용 대상임을 감안, 유아체험교육 사각지대가 생기지 않도록 서울시내 폐교 부지 등을 활용한 최소 4권역의 분원 설립 필요
    - ※ 전국 유아교육진흥원의 분원 설립 가속화 추세
- 전담 인력 및 예산 확보로 전문적 업무구조 강화
  - 유아교육연구, 연수, 프로그램 개발 등의 추진을 위하여 유아교육 전문성을 갖춘 인력의 안정적 확보 필요
  - 유보통합 대비 사업 확대 추진을 위한 예산 확보 필요

# 1 전문성향상 직무연수

## 사업 개요

### ○ 목적

- 참여형 학습공동체를 통한 교원의 전문성 신장 및 자기개발 도모
- 다양한 교수학습방법의 이해와 실제를 통한 수업 역량 강화

### ○ 근거

- 2024년 주요업무계획
- 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례」 제20조의4(업무)
- 「교원연수 이수실적의 기록 및 관리요령」 제2조(학점화 대상 연수기관)

### ○ 주요 내용

- 1개 과정 3~5회, 연수학점제
- 대상: 서울시 공·사립 유치원 교원 및 교육전문직원
- 내용: 전문성 신장 및 자기개발 과정
  - ※ 전문성 신장: 교육과정, 생활지도, 교육 정책 등
  - ※ 자기개발: 인문학, 예술, 공예체험 등
- 신청방법: 유아교육진흥원 사이버연수 홈페이지

## 2023년 추진 실적

- 총 5개 과정 개설, 206명 이수

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전문성향상 직무연수	3~11월	6개 과정 개설, 280명 이수

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2024년 교육 정책·시책 반영한 연수 주제 선정
  - 디지털 역량 강화, 유아 문해력 향상 지원법 등
- 참여·소통형 연수 확대로 운영 효과 극대화
  - 실시간 비대면 원격연수와 체험·토의형 집합연수 혼합 운영
- 월별 연수과정 현장 안내 및 연수 신청자 접수
- 총 6개 과정 운영
- 연수 종료 후 참여자 대상 만족도 조사 실시 및 결과 보고

추진 실적

- '24.1~3월: 직무연수 운영 계획 수립
- '24.4~6월: 직무연수 3과정 운영, 130명 이수

추진 일정

- '24.7~11월: 직무연수 3과정 운영
- '24.12월: 직무연수 운영 평가 협의회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
전문성향상 직무연수	14,625	10,970	- 운영 계획 수립	6,130 연수 운영	2,015 연수 운영	6,480 연수 운영 및 평가 협의회	2148
계	14,625	10,970	-	6,130	2,015	6,480	



## 2 생애주기별 자율연수

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교직경력·직급별 맞춤형 연수 제공으로 교사 발달 주기와 관심사를 반영한 전문성 신장 지원
- 문화 체험형 연수 운영으로 교원 회복력 지원

#### ○ 근거

- 2024년 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 대상: 서울시 공·사립 유치원 교원 및 교육전문직원
- 내용: 교원 생애주기별 맞춤형 연수, 문화 체험형 연수 운영
  - ※ 초임기(5년 이하): 교육과정 이해, 생활지도 및 학급 운영 전반
  - ※ 성숙기(6~15년): 전문적 소양 심화
  - ※ 원숙기(16년 이상): 기관 운영 및 리더십 개발
  - ※ 통합(전체 교원): 원데이클래스, 문화 체험(전시회, 공연 등)
- 신청방법: K-에듀과인 자료집계시스템

### 2023년 추진 실적

- 총 21개 과정 개설, 2,739명 이수

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생애주기별 자율연수	4~12월	19개 과정 개설, 2,800명 이수

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공·사립 설립별 특수성, 현장 요구 반영한 연수과정 개설
  - 놀이중심 교육과정, 학부모 소통, 문제행동 지도 등
- 교원 정서 지원 및 예술적 역량 강화를 위한 체험형 연수 운영
  - 원데이클래스, 문화·역사체험(연극, 박물관, 전시회 등)

- 월별 연수과정 현장 안내 및 연수 신청자 접수로 현장 인지도 제고
- 총 19개 과정 운영
- 연수 종료 후 만족도 조사 및 결과 보고를 통한 환류

추진 실적

- '24.1~3월: 자율연수 운영 계획 수립
- '24.4~6월: 자율연수 6과정 운영, 246명 이수

추진 일정

- '24.7~12월: 자율연수 13과정 운영
- '24.12월: 자율연수 운영 평가 협의회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생애주기별 자율연수	27,217	36,075	1,033 운영 계획 수립	2,866 연수 운영	9,503 연수 운영	13,815 연수 운영 및 평가 협의회	2147
계	27,217	36,075	1,033	2,866	9,503	13,815	

### 3 사이버연수

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 다양한 주제의 원격연수로 교사의 교수학습능력 및 전문성 신장
- 시·공간 제약없는 연수 접근성 제공으로 교사의 연수 기회 보장

##### ○ 근거

- 2024년 주요업무계획

##### ○ 주요 내용

- 대상: 서울시 공·사립 유치원 교원 및 교육전문직원
- 내용: 본원 개발·보급 자료의 활용방안 및 교육과정 운영 전문성 개발 등 현장 요구 반영한 주제 선정
- 신청방법: 유아교육진흥원 사이버연수 홈페이지
- 운영방법: 교육부 중앙교육연수원의 배움누리터 플랫폼 활용

#### □ 2023년 추진 실적

- 총 24개 과정 12기 운영, 1,468명 이수
- 사이버연수 콘텐츠 2개 과정 신규 개발
  - 「유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 쌓기놀이 프로그램」
  - 「교사를 위한 유아 모래놀이 가이드」

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버연수	1~12월	총 12기 운영, 2,000명 이수
사이버연수 콘텐츠 개발	1~10월	2개 과정 신규 개발

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 수요자 요구를 반영하여 현장 활용도 최대화한 교수요목 선정
  - 온라인 설문 및 교사 심층 면담으로 수요자 의견 수렴
- 운영: 월별 연수 과정 현장 안내 및 신청자 접수, 연수 운영(1~12월)
- 개발: 사이버연수 콘텐츠 2개 과정 신규 개발(1~10월)
  - 「문해력 향상을 위한 유아언어교육 프로그램」
  - 「유아 동물사랑 생명존중 '나도 생명이란다」

추진 실적

- '24.1월: 기본 계획 수립
- '24.2~3월: 사이버연수 콘텐츠 개발 용역 사업자 선정
- '24.3~6월: 사이버연수 콘텐츠 개발
- '24.1~6월: 월별 사이버연수 운영, 359명 이수

추진 일정

- '24.7~10월: 사이버연수 콘텐츠 개발
- '24.11월: 사이버연수 운영 평가 협의회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
사이버연수	61,800	69,860	19,704	39,000	-	3,096	2147
			용역 선정, 공동활용 분담금 지급	콘텐츠 개발	콘텐츠 개발	평가 협의회	
계	61,800	69,860	19,704	39,000	-	3,096	

작 성 자

기획연구과장 : 성구진 ☎ 2176-9411

교육연구사 : 정윤희 ☎ 2176-9412

기획연구팀장 : 박소이 ☎ 2176-9413

기획운영팀장 : 김세은 ☎ 2176-9414

## 4

# 유아교육 프로그램 및 교수학습자료 제작·보급

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 2019 개정 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 유아교육 프로그램과 교수학습자료 개발·보급
- 현장 활용도 높은 프로그램과 교수학습자료 보급으로 유아 놀이 활성화 및 교원 업무 경감 지원

#### ○ 근거

- 2024년 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 2019 개정 교육과정 안착을 위한 프로그램 연구 개발·보급
- 유아 놀이 활성화를 위한 창의적인 교수학습자료 개발·보급

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 유아교육 프로그램 4종 개발·보급

- 「문해력 향상을 위한 유아언어교육 프로그램」
- 「놀이를 통한 유아음악교육 프로그램」
- 「유아 동물사랑·생명존중 ‘나도 생명이란다’」
- 「놀이로 알아가는 말과 글자」

#### ○ 교수학습자료 1종 개발·보급

- 「송송팡팡 글자마커」

※ 776개 서울 공·사립 유치원 및 특수학교(유아학급 배치) 배부

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아교육 프로그램 개발·보급	1~12월	2종
교수학습자료 제작·보급	1~12월	1종

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 수요자 중심 개발·보급으로 현장 적합성을 높여 활용도 제고
  - 프로그램 및 교수학습자료 개발 과정 전반에서 교육공동체 설문 및 협의에 기반한 주제 선정
- 유아교육 프로그램 2종 개발
  - 일상 속 유아 동물사랑 실천, 놀이로 하는 유아수학교육 프로그램
- 교수학습자료 1종 개발
- 개발 자료 보급
  - 서울시 공·사립 유치원 및 특수학교(유아학급 배치), 유관기관 보급 예정

## 추진 실적

- '24.1~3월: 기본 계획 수립 및 용역 사업자 선정
- '24.4~6월: 프로그램 개발

## 추진 일정

- '24.7~9월: 프로그램 및 교수학습자료 개발
- '24.9~10월: 현장 적용 및 최종 검토
- '24.11~12월: 현장 보급

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육 프로그램 개발연구	96,180	150,147	800 원가계산 의뢰	44,396 연구용역 업체 선정 기술평가 및 계약금 지급	26,686 연구진행	25,728 개발 완료 및 보급	2148
교수학습자료 제작및보급	108,980	191,876	30 원가계산 의뢰	87 자료 보급	6,260 자문회의 및 기본 계획 수립	107,433 자료개발 및 보급	2147
계	205,160	342,023	830	44,483	26,686	133,161	

## 5 학부모 캠퍼스

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학부모의 관심과 요구에 기반한 다양한 주제로 육아정보와 체험 기회를 제공하여 자녀 양육 역량과 부모 유능감 향상 지원
- 근거
  - 2024년 주요업무계획
  - 2024년 학부모캠퍼스 운영계획 및 예산 재배정 알립
- 주요 내용
  - 대상: 서울시 공·사립 유치원 학부모
  - 내용: 올바른 유아교육의 이해와 관련 정보정단을 위한 연수 과정
    - ※ 강의형 연수(대집단 비대면), 체험형 연수(소집단 대면) 형태로 운영
  - 신청: 우리원 홈페이지에서 학부모가 직접 신청

### □ 2023년 추진 실적

- 10개 과정 개설, 총 1,446명 참여
  - 학부모 연수의 주제, 운영 방법, 내용 다양화로 학부모의 높은 참여(총 1,446명)와 만족도(97.1%) 실현
  - 강의(토론)형 연수 7개 과정(1,323명 참여), 체험형 연수 2개 과정(20명 참여), 상시원격 연수 1개 과정(103명 참여) 운영



## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강의(토론)형 연수	4~7월 9~11월	7개 과정
체험형 연수	6월	4개 과정

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 맞춤형 연수 운영
  - 학부모 설문조사 결과를 연수 주제 선정 기초 자료로 활용
  - 체험형 연수의 과정 및 학부모 참여 인원 확대 계획
  - 기존 서울특별시교육청참여협력담당관 재배정예산에서 우리원 자체예산을 추가배정하여 운영비 증액
- 월별 학부모 연수 안내 및 신청 접수 실시
- 강의(토론)형 연수 7개, 체험형 연수 4개 과정 운영

## 추진 실적

- '24.1월: 기본 계획 수립
- '24.4~6월: 학부모 캠퍼스 운영, 563명 참여

## 추진 일정

- '24.7~11월: 학부모 캠퍼스 운영
- '24.12월: 운영 평가 및 협의회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모캠퍼스	7,240	3,110	-	3,811	1,276	2,153	2146
			계획수립 및 강사 선정	연수 운영		연수 운영 및 평가	
계	7,240	3,110	-	3,811	1,276	2,153	

## 6 **맞춤형 가족지원프로그램**

### 사업 개요

- 목적
  - 특별한 요구를 가진 가족 대상의 상담 지원 프로그램 운영으로 올바른 가족관계 형성과 가족기능 강화
  - 전문상담을 통한 학부모의 자녀 양육 역량 강화와 유아의 문제행동 개선 및 심리적 안정감 제공
- 근거
  - 2024년 주요업무계획
- 주요 내용
  - 대상: 서울시 공·사립 유치원 유아와 해당 학부모(86가족, 172명 내외)
  - 유아 대상 심리 상담: 모래·미술놀이 상담 중 선택하여 진행
  - 학부모 상담: 심리상담 및 양육코칭으로 진행
  - MOU체결 상담기관에서 전문 상담가 위촉에 의한 상담 진행
  - 신청방법: 각 유치원에서 대상자 선정 후 K-에듀파인 자료집계 시스템으로 신청(선착순)

### 2023년 추진 실적

- 1차 맞춤형 가족지원프로그램(운영기간: '23.4~7월)
  - 참여가족: 32가족(유아 32명, 학부모 32명)
- 2차 맞춤형 가족지원프로그램(운영기간: '23.9~12월)
  - 참여가족: 45가족(유아 45명, 학부모 45명)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아상담(모래놀이, 미술놀이)	1차: 4~7월	유아 86명 내외 (1인당 8~10회기 상담)
학부모상담	2차: 9~12월	학부모 86명 내외 (1인당 8~10회기 상담)

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 맞춤형 가족지원프로그램 참여 인원 확대
  - 사업대상 확대에 대한 유치원 현장과 학부모 요구 반영  
(23년 77가족 → 24년 86가족)
  - ※ 기존 개별 상담회기 획일적 10회기 운영에서 10회기~8회기 운영으로 조정함
- MOU 체결 상담센터 공모 및 전문상담사 위촉
- 맞춤형 가족지원프로그램 운영 안내 및 상담 지원대상 가족 확정
- 상담 실시
  - 학부모의 상담 희망 내용, 시간, 장소를 반영하여 유아·학부모 각 8~10회기 상담 진행

## 추진 실적

- '24.2월: 상담센터 MOU 체결
- '24.3월: 맞춤형 가족지원프로그램 1차 참여 신청 접수
- '24.4~7월: 맞춤형 가족지원프로그램 1차 운영, 44가족 참여

## 추진 일정

- '24.8월: 맞춤형 가족지원프로그램 2차 참여 신청 접수
- '24.9~12월: 맞춤형 가족지원프로그램 2차 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
가족지원 프로그램운영	76,660	79,032	320 MOU체결 및 상담 위촉	26,900 상담 운영	9,867 MOU체결 및 상담 위촉, 상담 운영	39,573 상담 운영	2146
계	76,660	79,032	320	26,900	9,867	39,573	

작 성 자

기획연구과장 : 성구진 ☎ 2176-9411

교육연구사 : 정윤희 ☎ 2176-9412

기획연구팀장 : 박소이 ☎ 2176-9413

기획운영팀장 : 김세은 ☎ 2176-9414

## 7

# 홍보기획

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 수요자 중심의 다양한 홍보자료 제작·보급으로 본원 인지도 제고
- 역사전시실 운영을 통한 서울유아교육의 역사의식 및 자긍심 고취

#### ○ 근거

- 2024년 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 대상: 서울시 공·사립 유치원 교원, 유아 및 학부모
- 내용: 본원 SNS(카카오톡 채널)를 활용한 홍보 콘텐츠 게시, 연간지 및 각종 홍보자료 제작·보급, 역사전시실 운영

### 2023년 추진 실적

- 카카오톡 채널: 「내 손 안(安)의 진흥원」 운영, 홍보 콘텐츠 35건 제작
- 연간지: 「서울유아교육(통권 제16호)」 발간, 전자책 및 PDF 보급
- 홍보자료: 웹기반 전자 리플릿 1건, 홍보물품 2종 제작
- 역사전시실: 보수 및 연중 운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
카카오톡 홍보 콘텐츠 제작	3~12월	32건
연간지	3~12월	연간지 1건
홍보자료	1~12월	홍보물품 1종
역사전시실	1~12월	연중 운영

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 웹 기반 홍보물 제작·보급
  - 탄소중립 실천을 위해 웹 기반 홍보물(연간지, 리플릿) 제작·보급으로 접근성과 가독률 제고
- 다양한 교육 정보 및 우리원 사업 안내를 위한 홍보자료, 연간지 제작

추진 실적

- '24.1월: 카카오톡 채널 운영 기본 계획 수립 및 용역 계약
- '24.2월: 역사전시실 보수
- '24.3~6월: 카카오톡 홍보 콘텐츠 15건 제작

추진 일정

- '24.7월: 홍보자료 제작
- '24.7~12월: 카카오톡 홍보 콘텐츠 제작

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
홍보기획	27,870	28,514	8,154	-	1,670	18,046	2149
			홍보콘텐츠 제작 용역 계약, 역사 전시실 보수	홍보자료, 연간지 제작			
계	27,870	28,514	8,154	-	1,670	18,046	

## 8

**유아·놀이 중심 체험교육** 사업 개요

## ○ 목적

- 유치원 교육과정과 연계한 체험교육 운영으로 유아교육의 공공성 확대
- 유아의 자유로운 놀이가 살아나는 체험교육 운영을 통한 교육과정 내실화 지원
- 유아·놀이 중심의 지속적인 환경개선을 통한 체험교육 질 제고

## ○ 근거

- 2024 서울유아교육계획(유아교육과-296, 2024. 1. 9.)
- 2024년도 주요업무계획 수립 추진 계획(안)(행정지원과-90, 2024. 1. 5.)
- 2024년 유아체험교육 운영 일정 계획(안)(교육지원과-976, 2023. 12. 5.)

## ○ 주요 내용

- 대상: 서울시 공·사립 유치원, 유아특수학교(급), 어린이집  
※ 어린이집은 5, 6, 9, 10, 11월 오후 체험교육 운영
- 내용: 교육과정과 연계한 놀이 중심 체험교육 운영

생각속속 언어놀이, 똑딱똑딱 목공놀이, 몸이튼튼 건강놀이, 우리함께 사회놀이  
흥미진진 모험놀이, 쿵짝쿵짝 음악놀이, 알콩달콩 숲속놀이(알콩달콩 자연놀이)  
알쏭달쏭 과학놀이, 상상가득 쌀기놀이, 향기술술 나무놀이

- 신청방법: 홈페이지를 통한 예약(선착순)

 2023년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 체험교육 운영, 총 732개원 27,396명 참여
  - 교육과정반 629개원 23,952명 체험 참여
  - 방과후과정반 103개원 3,444명 체험 참여



- 놀이 체험 공간 부분 개선실시
  - 노후된 체험물 보수 및 공간별 부분 개선을 통한 안전한 놀이 환경 조성 및 내실 있는 체험교육 제공
  - 시대 흐름에 적합한 체험 공간개선으로 이용자 만족도 제고
- ※ 모험놀이 등 체험 공간 부분 개선, 유아용 실외 화장실 확충 및 수유실 조성

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 체험교육	' 24.3~12월	49,040명

**추진 계획**

2024년 주요 개선 사항

- 어린이집 오후 체험교육 확대 운영
  - 유보통합 기반 마련을 위한 어린이집 대상 오후 체험교육 실시 (2023년 10월~11월(2일) ⇨ 2024년 5월~11월(6일) 운영)

- 유아·놀이 중심 체험교육 운영: ' 24.3~12월
  - 연간 169일, 49,040명(예정)

**추진 실적**

- '24.1월: 기본 계획 수립
- '24.1월~7월: 상반기 유아·놀이 중심 체험교육 안내 및 홍보
- '24.3월~7월: 상반기 유아·놀이 중심 체험교육 운영, 총 440개원 16,062명 참여
  - 교육과정반 391개원 14,538명 체험 참여
  - 방과후과정반 49개원 1,524명 체험 참여(어린이집 3개원 82명 포함)

추진 일정

- '24.6월~12월: 하반기 유아·놀이 중심 체험교육 안내 및 홍보
- '24.8월~12월: 하반기 유아·놀이 중심 체험교육 운영
- '24.12월: 운영 평가 및 협의회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수	
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기		
유아·놀이 중심 체험교육	202,760	290,380	15,150	58,418	69,192	60,000	2153	
			체험교육 재료 구입	—————→				
			교사 사전 연수	—————→				
			새싹도우미 활동	—————→				
계	202,760	290,380	15,150	58,418	69,192	60,000		

9

문화·예술 체험교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 체험 중심 문화·예술 활동 제공으로 유아의 문화·예술적 감수성 증진 지원
- 유아 흥미와 유치원 현장 요구를 반영한 유아 맞춤형 문화·예술 체험교육 활성화
- 문화·예술체험 기회 무상 제공을 통한 교육문화 격차 해소

○ 근거

- 2024 서울유아교육계획(유아교육과-296, 2024. 1. 9.)
- 2024년도 주요업무계획 수립 추진 계획(안)(행정지원과-90, 2024. 1. 5.)
- 2024년 유아체험교육 운영 일정 계획(안)(교육지원과-976, 2023. 12. 5.)

○ 주요 내용

- 대상: 서울시 공·사립 유치원, 유아특수학교(급) 및 아동양육시설
- 내용: 유아 맞춤형 문화·예술 체험교육 프로그램 10종 운영

체험	프로그램 내용	종류
특별체험	주제별 유아교육진흥원 놀이영역체험 및 관련 공연문화체험	①과학, ②여름 ③민속, ④겨울
샌드·예술 체험	샌드아트예술 강사 체험교육 및 유아교육진흥원 놀이영역체험	⑤샌드아트 ⑥우리예술
문화예술 공연	유아 공연 전문업체에 의한 공연 관람 프로그램	⑦공연 관람
찾아가는 체험교육	유아교육진흥원에서 선정한 강사(팀)가 유치원으로 방문하여 운영하는 체험 프로그램	⑧안전교육 ⑨예술교육 ⑩공연관람(신설)

- 신청방법: 홈페이지를 통한 예약(선착순)

## 2023년 추진 실적

- 문화·예술체험교육 총 697개원 29,190명 참여
  - 진흥원 내 문화·예술체험교육 345개원 13,163명 참여
  - 유치원으로 찾아가는 체험교육 352개원 16,027명 참여

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문화·예술 체험교육	' 24.1.~12월	30,324

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 유치원 현장 요구를 반영한 찾아가는 체험교육 운영
  - '찾아가는 공연' 신설 1일 1개원, 총 43개원 운영
  - '유·초 연계 이음학기 활성화를 위한 찾아가는 공연' 사립 매칭 팀 4회, 공립 매칭 팀 11회(총 15회)
- 문화·예술 체험교육 프로그램 운영: 24.1~12월
  - 연간 151일, 약 30,324명(예정)

## 추진 실적

- '24.1월~7월: 문화·예술 체험교육 프로그램 기본 계획 수립
- '24.1월~7월: 체험교육 안내 및 홍보, 체험 신청
- '24.1월~7월: 상반기 문화·예술 체험교육 프로그램 운영, 총 293개원 12,649명 참여

## 추진 일정

- '24.8월~12월: 체험교육 안내 및 홍보, 체험 신청 30
- '24.8월~12월: 하반기 문화·예술 체험교육 프로그램 운영
- '24.12월: 운영 평가 및 협의회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화·예술 체험교육	139,000	145,480	19,200	16,700	33,400	23,380	2153
			운영비(공연비 등) →				
			303	8,205	1,600	7,492	
			재료비 →				
				5,320	9,160	14,240	
		강사수당 →					
계	139,000	145,480	19,503	30,225	44,160	45,112	

## 10

## 가족 체험교육

 사업 개요

## ○ 목적

- 가족 참여 기회 제공을 통한 가족 간 유대감 제고
- 유아 발달에 적합한 가족체험교육으로 학부모의 바람직한 자녀 교육관 정립 지원
- 사회적 배려 대상자에 대한 체험 기회 우선 제공으로 교육복지 실현

## ○ 근거

- 2024 서울유아교육계획(유아교육과-296, 2024. 1. 9.)
- 2024년도 주요업무계획 수립 추진 계획(안)(행정지원과-90, 2024. 1. 5.)
- 2024년 유아체험교육 운영 일정 계획(안)(교육지원과-976, 2023. 12. 5.)

## ○ 주요 내용

- 대상: 서울시 거주 유치원 대상 연령인 3~5세 유아와 가족
- 내용: 평일가족체험, 토요일가족체험, 가족특별체험
- 신청방법: 홈페이지를 통한 예약(선착순)

※ 사회적 배려대상 유아 가족: 팩스, 기관메일로 신청 가능

 2023년 추진 실적

- 가족체험교육 총 1,358가족 3,293명 참여
  - 진흥원 내 가족체험교육 1,068가족 2,694명 참여
  - 온라인 가족체험교육 290가족 599명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
가족 체험교육	' 24.1.~11월	3,230

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학부모 만족도 요구 반영 ‘요리 활동’ 운영 일수 확대
  - 2023년 17일 운영 → 2024년 21일 운영
- 가족체험교육 운영: ' 24.1~11월
  - 연간 27일, 약 3,230명(예정)

추진 실적

- '24.1월: 기본 계획 수립
- '24.1월~12월: 가족체험교육 안내 및 홍보, 체험 신청
- '24.1월~7월: 상반기 가족체험교육 운영, 총 696가족 1,790명 참여

추진 일정

- '24.8~12월: 가족체험교육 안내 및 홍보, 체험 신청
- '24.8~12월: 하반기 가족체험교육 운영
- '24.12월: 운영 평가 및 협의회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수	
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기		
가족체험교육 운영	27,200	27,240	5,310	12,491	6,300	3,099	2152	
			강사수당	—————→				
			운영(공연비 등)	—————→				
			재료구입	—————→				
계	27,200	27,240	5,310	12,491	6,300	3,099		



## 11 교재·교구 대여 프로그램

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교재·교구 및 행사용품 대여를 통한 유아놀이 중심의 유치원 교육 과정 운영 지원
- 수업 및 행사 운영에 필요한 용품 대여로 교사의 업무 경감 및 유치원 운영비 절감
- 유치원 현장의 요구를 반영한 다양한 운송 시스템 적용으로 내실 있는 유치원 운영 지원

#### ○ 근거

- 2024년도 서울유아교육계획(유아교육과-296, 2024. 1. 9.)
- 2024년도 주요업무계획 수립 추진 계획(안)(행정지원과-90, 2024. 1. 5.)
- 2024년도 교재·교구 대여 프로그램 운영 계획(안)(교육지원과-33, 2024. 1. 12.)

#### ○ 주요 내용

- 대상: 서울시 공·사립 유치원, 유아특수학교
- 내용: 교재·교구 및 교육 행사용품 무상대여  
(무료택배·화물운송·직접수령 가능)
- 신청방법: 홈페이지를 통한 예약(선착순)

### □ 2023년 추진 실적

- 교재·교구 대여프로그램 총 409개원 2,823건 대여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교재·교구 대여프로그램	'24.2~12월	2,900건

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유치원 현장 요구를 반영한 물품 수량 확대  
- 2023년 222종 1,447개 → 2024년 231종 1,469개
- 노후화된 의상 수선 및 제작 교체
- 교재·교구 및 교육행사용 자료 대여: ' 24.2~12월

추진 실적

- '24.1월: 기본 계획 수립
- '24.1~6월: 프로그램 안내 및 홍보
- '24.1~7월: 상반기 교재·교구 대여 프로그램 운영, 총 182개원 855건 대여

추진 일정

- '24.8~12월: 하반기 교재·교구 대여 프로그램 운영
- '24.10~12월: 대여 자료 선정 협의 및 구입
- '24.12월: 운영 평가 및 협의회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교재교구 대여	32,664	32,664	5,075	4,529	12,000	11,060	2152
			교재 · 교구 구입 →				
			교재 · 교구 수선 →				
계	32,664	32,664	5,075	4,529	12,000	11,060	

## 12

## 체험운영 인력 및 차량 관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아체험교육 전담 인력 운영 및 자원봉사자 배치를 통한 안전한 놀이공간 제공 및 체험교육 내실화
- 유아교육사 및 자원봉사자 연수를 통한 전문성 향상으로 체험교육 질 제고
- 유아체험 차량 지원으로 유치원의 체험교육 참여 안정성 제고

#### ○ 근거

- 2024년도 서울유아교육계획(유아교육과-296, 2024. 1. 9.)
- 2024년도 주요업무계획 수립 추진 계획(안)(행정지원과-90, 2024. 1. 5.)
- 2024년 유아체험교육을 위한 차량 운영 계획(교육지원과-914, 2023.11.16.)
- 2024년 자원봉사자(새싹도우미) 운영 계획(교육지원과-11, 2024.1.4.)
- 2024년 유아교육사 연수 운영 계획(교육지원과-51, 2024.1.19.)

#### ○ 주요 내용

- 유아체험교육 운영 인력인 유아교육사, 자원봉사자 등 운영·관리
- 유아교육사 전문성 향상 및 자원봉사자 역량 강화를 위한 연수 운영
- 유아체험교육 지원을 위한 차량 운영

### □ 2023년 추진 실적

- 유아체험교육 전담 인력 운영·관리: 유아교육사(교육공무직) 12명
- 유아교육사 및 자원봉사자 연수 운영
  - 유아교육사 연수 5회, 자원봉사자 연수 2회 운영
- 유아체험 차량 지원: 1일 2대, 연 559회 지원

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
유아체험교육	유아교육사	'24.1~12월	12명
운영 인력 관리	업무보조원	'24.3~12월	2명
유아교육사 및 자원봉사자 연수 운영	유아교육사 연수	연중	연 3회 내외
	자원봉사자 연수	연중	연 2회 내외
유아체험 차량 지원		연중	연 800회 이상 지원

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유아 체험 차량 지원 확대
  - 유치원 현장의 차량 부재 및 대절의 어려움으로 체험 차량 지원 요구가 증가함에 따라 차량 1대 추가 운영  
(23년도 체험 차량 2대 운영 ⇨ 24년도 체험 차량 3대 운영)
- 유아체험교육 전담인력 운영 · 관리
  - 유아교육사: 유치원교사 자격증을 소지한 전담인력 12명 연중 근무
  - 업무보조원: 업무지원 인력 1명 근무, 유아체험교육 보조  
※ 체험교육 일정에 따라 변경 가능
- 유아교육사 및 자원봉사자 연수 운영
  - 유아교육사 연수: 선진기관 참관, 체험형 연수, 교육과정의 이해를 위한 강의, 안전교육 연수 등 연 3회 내외 실시
  - 자원봉사자 연수: 자원봉사자의 역량 강화를 위한 강의 및 안전교육 연 2회 내외 실시
- 유아체험 차량 지원: 1일 3대, 연 800회 이상 지원

□ 추진 실적

- 유아체험교육 전담 인력 운영 · 관리
  - 유아교육사(교육공무직) 12명, 업무지원 인력 1명
- 유아교육사 및 자원봉사자 연수 운영
  - 유아교육사 연수 4회, 자원봉사자 연수 2회 운영
- '24.1월~7월: 상반기 유아체험 차량 지원 1일 3대, 총 389회

□ 추진 일정

- '24.8월~12월: 하반기 유아체험 차량 지원
- '24.11월: 익년도 차량 입찰 및 계약
- '24.12월: 운영 평가 및 협의회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
체험운영 인력관리	12,063	14,443	-	540	5,762	5,761	2155
			업무보조원 인건비				
유아교육사 및 자원봉사자 연수 운영	880	1,560	-	350	300	230	2154
			유아교육사 및 자원봉사자 연수				
체험교육지원	291,900	165,000	16,320	85,000	95,290	95,290	2154
			유아체험 지원 차량 용역 →				
계	304,843	181,003	16,320	85,890	101,352	101,281	

## 13 유치원 평가

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 자율적인 유치원 교육 활동의 진단 및 개선을 통한 유치원 교육의 질 향상과 유치원 평가의 현장 적합성 제고
- 2019 개정 누리과정의 내실있는 운영이 가능한 유치원 운영체계 구축 및 유아의 건강·안전 관리 강화를 통한 유치원의 책무성 및 공공성 강화
- 유치원 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 유치원 자치문화 조성

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제19조 제1항 및 「동법 시행령」 제20조, 제21조, 제22조

#### ○ 주요 내용

- 기간: 2024. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.
- 대상: 서울시 공·사립 유치원 전체(총 740개원)
- 방법: 교육공동체 구성원의 참여를 통한 유치원 자체평가

- 단위 유치원은 자체평가위원회를 구성  
※ 자체평가위원회는 교직원, 학부모(2인 이상)로 5~11인으로 구성
- 자체평가위원회에서 평가 계획수립, 평가문항 선정, 확인 자료 검토, 평가 결과 확인, 평가 결과 보고서 작성
- (Ⅰ, Ⅱ 영역) 전체 교직원과 학부모 대상 설문조사
- (Ⅲ 영역) 확인 자료 검토를 통한 충족(Y)/미충족(N) 정량평가

## □ 2023년 추진 실적

- 2023 유치원 평가 기본 계획 수립('23.2월)
- 2023 유치원 평가위원회 구성 및 운영('23.4월)
- 2023 유치원 평가 가이드북 개발 보급('23.4월)
- 유치원 평가 교원 및 담당자 연수('23.6월)
  - 참여 교원수: 562명(원장, 원감, 컨설팅위원, 담당장학사)
- 유치원 평가 컨설팅위원단 구성 및 연수('23.6월, 총 28명)
  - 컨설팅 위원: 28명(교수, 원장, 원감 등)
- 2023 유치원 평가 컨설팅 지원(총 25개원)
  - 컨설팅 신청 유치원: 25개원(사전, 후속 컨설팅)
- 2023 유치원 평가 실시
  - 서울시 공·사립 유치원: 749개원(공립: 294개원, 사립:455개원)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 평가 가이드북 개발·보급	3월	서울시 공·사립 유치원(740개원)
유치원 평가 담당 교원 연수	5월	서울시 공·사립 유치원 교원대상
유치원 컨설팅 지원단 구성 및 운영	6월 ~ 11월	컨설팅 지원단
유치원 평가 실시 안내	9월 ~ 12월	서울시 공·사립 유치원 전체(740개)
유치원 평가 결과 수합	11월 ~ 12월	
유치원 평가 실시 결과 분석 및 안내	' 24. 1월	



## □ 추진 계획

### '24년 주요 개선 사항

- 평가 운영의 자율성 확대를 통한 유치원 평가 책무성과 역량 강화
  - 현장 여건과 요구를 반영한 유치원 평가 가이드를 제시하여 개별 유치원의 자율적 진단·개선 지원
- 2024 유치원 평가 기본 계획 수립 및 안내
- 유치원 평가위원회 구성 및 운영
- 유치원 평가 담당자 연수 및 컨설팅 지원
- 유치원 평가 실시 안내 및 후속 컨설팅 운영

## □ 추진 실적

- 2024.2월: 2024 유치원 평가 기본 계획 수립
- 2024.3월 : 유치원 평가 가이드북 개발·보급
- 2024.4월: 2024 유치원 평가위원회 구성 및 운영
- 2024.5월: 유치원 평가 담당 교원 및 컨설팅 위원 연수
- 2024.6월 ~ : 유치원 평가 컨설팅 실시
- 2024.8월: 유치원 평가 안내 동영상 제작·보급

## □ 추진 일정

- 2024.9월~12월: 유치원 평가 실시 및 결과보고서 수합
- 2024.9월~11월: 유치원 평가 컨설팅 실시
- 2025.1월: 유치원 평가 결과 분석 및 실시 결과 알림
- 2025.1월~2월: 유치원 평가 후속 컨설팅 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유치원 평가	23,340	34,780	8,767 평가편람보급 유치원 평가 위원회 운영	5,335 교원연수 운영	6,600 평가 동영상 제작 보급	2,638 평가 컨설팅 운영	2141
계	23,340	34,780	8,154	5,335	6,600	2,638	