

서울특별시 재단법인 서울AI재단 출연 동의안

검 토 보 고

의 안 번 호	3073
------------	------

2025. 9. 1.
주택공간위원회
수 석 전 문 위 원

1. 제안경위

- 2025. 8. 11. 서울특별시시장 제출 (2025. 8. 14. 회부)

2. 제안이유

- 가. 서울시는 인공지능(AI)을 비롯한 첨단 디지털 기술을 활용하여 시민 복리를 증진하고, 서울특별시의 지속가능한 발전을 지원하기 위해 '서울AI재단'을 운영하고 있음.
- 나. 이에 서울AI재단의 원활한 운영을 위하여 2026 회계연도 서울특별시 세출예산 편성에 앞서 「지방재정법」 제18조 제3항에 따라 서울AI재단 출연 여부에 대하여 사전 동의를 얻고자 함.

3. 주요내용

- 가. 사무명 : 서울AI재단 출연금
- 나. 출연 추진근거
 - 지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률
 - 서울AI재단 설립 및 운영에 관한 조례 제13조

다. 출연 필요성

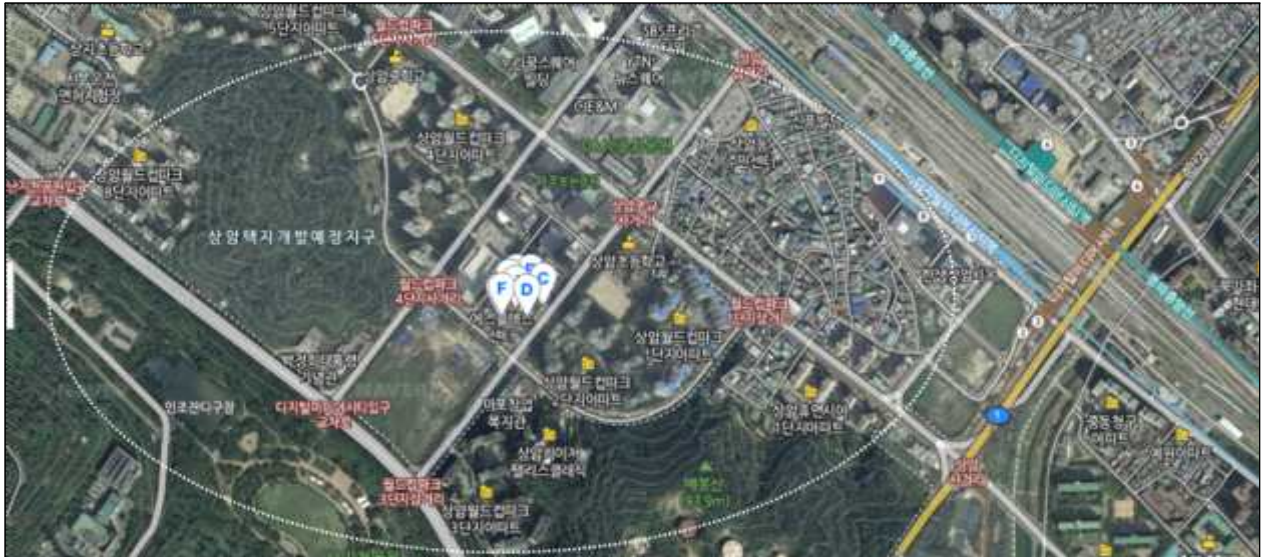
- 디지털 선도도시 구현을 위해 인공지능(AI)·빅데이터를 활용한 정책연구 및 서비스 개발로 행정혁신 가속화 지원
- 인공지능(AI)를 비롯한 디지털 기술 기반의 도시문제 해결을 통한 시민 편의 증진 및 디지털 약자·소외계층의 격차 해소 지원
- 글로벌 도시경쟁력 강화를 위한 스마트도시 생태계 활성화

라. 출연 사무내용

- 인공지능(AI)을 비롯한 첨단 디지털 기술 및 스마트도시 분야 정책연구, 컨설팅, 교육, 문화확산
- 첨단 디지털 기술 및 스마트도시 관련 중소기업과 벤처기업 지원
- 서울시, 투자출연기관, 시민 대상 인공지능(AI)기술 활용 등 디지털 역량 강화 지원
- 디지털 격차해소 사업
- 빅데이터 관련 교육, 컨설팅, 공공·민간데이터 활용 사업
- 인공지능(AI)을 비롯한 첨단 디지털 기술 및 스마트도시 분야 국제협력

마. 서울AI재단 기관 개요

- 소재지 : 서울시 마포구 매봉산로 31 에스플렉스센터 스마트움 16층
- 규모(전용) : 1,738(700)m²
- 위치도



지역여건	지하철 디지털미디어시티역(경의중앙선, 공항철도, 6호선)에서 도보 15분
------	--

바. 소요예산 및 산출근거

- 소요예산 : 18,981,621천원 ※ 예산편성 과정에서 변경 가능
- 산출근거 : 사업비 12,320,898천원, 행정운영경비 5,872,882천원, 예비비 787,841천원

4. 참고사항

가. 관계법령 : 지방재정법 제18조

- 제18조(출자 또는 출연의 제한) ① 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.
- ② 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.
- ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

나. 예산조치 : 2026년 예산 편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

5. 검토의견 (수석전문위원 윤은정)

가. 총괄

- 이 동의안은 서울시가 2026회계연도 세출예산을 서울AI재단에 출연하기에 앞서 「지방재정법」 제18조제3항¹⁾에 따라 시의회의 동의를 얻고자 하는 것임²⁾.
- 서울AI재단(이하 '재단')은 「민법」³⁾ 및 「지방자치단체의 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」, 「서울특별시 재단법인 서울AI재단 설립 및 운영에 관한 조례」를 근거로 지난 2016년 6월 설립되어, 인공지능(AI)을 비롯한 첨단 디지털 기술을 활용하여 시민 복리 증진과 서울시의 지속가능한 발전을 지원하는 역할을 수행해오고 있음⁴⁾.
- 2025년 기준 재단의 총예산 규모는 149억 5백만원이며, 주요 수입원은 서울시 출연금으로 93.6%(137억 9천7백만원)를 차지하고 있음.

< 최근 5년간 세부 항목별 재단 수입 예산액 추이 >

(단위 : 백만원)

구 분	2021	2022	2023	2024	2025
총예산액(A=B+C)	12,033	9,840	10,014	10,699	14,905
사업수익(B)	8,772	7,873	8,595	9,981	14,742
서울시출연금	6,231	7,540	7,889	8,193	13,797
보조금수익	-	-	-	139	410

1) 「지방재정법」 제18조(출자 또는 출연의 제한)

③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

- 출자·출연은 보조금과는 달리 정산의 의무가 없어 지방자치단체의 선심성·낭비성 출자·출연을 방지하고자 지방의회가 출자·출연 대상기관의 사업내용 및 필요성, 출연 규모 등을 종합적으로 고려한 후 출연 여부를 의결하는 것으로 출연금액을 확정하는 것은 아님.
- 「민법」 제32조(비영리법인의 설립과 허가) 학술, 종교, 자선, 기예, 사교 기타 영리 아닌 사업을 목적으로 하는 사단 또는 재단은 주무관청의 허가를 얻어 이를 법인으로 할 수 있다.
- 지난 2019년 1월부터 재단의 관리·감독기관이 서울시 경제진흥본부(현 경제정책실)에서 스마트도시정책관(현 디지털도시국)으로 변경됐으며, 2025년 8월 현재 2본부 8팀, 총 57명(정규직 45명, 계약직 12명) 규모로 운영되고 있음(붙임1 참고).

구 분		2021	2022	2023	2024	2025
재단자체수입		2,513	-	-	-	-
관리사업수익		-	25	3	-	-
	기술기업 해외진출 지원	-	22	-	-	-
	서울스마트시티센터 운영	-	3	3	-	-
대행사업수익 ⁵⁾		-	260	700	1,649	535
	해외전시 서울관 조성 및 운영	-	-	-	614	-
	서울 스마트라이프 워크 운영	-	-	-	1,035	535
	로봇활용 시민체감 서비스 운영	-	132	185	-	-
	데이터창출분석 및 활용확산	-	128	-	-	-
	서울스마트시티센터 운영	-	-	18	-	-
	디지털돌봄 체험버스 시범운영	-	-	215	-	-
	스마트도시 솔루션 해외진출	-	-	282	-	-
수탁사업수익		-	-	-	-	-
기타영업외수익		29	48	3	-	-
	기타영업외수익	29	48	3	-	-
자본적수입(C)		3,261	1,967	1,419	718	163
기타자산처분		-	238	-	-	-
	보증금회수수입	-	238	-	-	-
잉여금(이월금)수입		3,213	1,729	1,218	718	163
	순세계잉여금	3,213	1,729	1,218	717	163
	보조금사용잔액	-	-	-	1	-
자본잉여금수입		48	-	201	-	-
	보조금	48	-	201	-	-

- 2026년도 출연금 예상규모는 189억 8천1백만원으로 2025년도 (137억 9천7백만원) 대비 37.1%(51억 2천5백만원)가 증가하였는데⁶⁾, 이는 서울시가 재단의 명칭과 주 사업 방향을 AI 위주로 전환하면서⁷⁾ AI 관련 사업의 확대와 신규사업의 추가, 그에 따른 정원 증가에 기인함.

5) 2025년도 대행사업수익은 서울스마트라이프워크 행사를 추진하기위해 서울시로부터 지급받는 금액임.

6) 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」 제7조(출자·출연 기관의 설립·운영의 타당성 검토와 설립 전 협의 등) ① 지방자치단체는 출자·출연 기관(제2항제2호에 따라 협의를 하지 아니할 수 있는 출자·출연 기관을 포함한다)을 설립하려는 경우 또는 대통령령으로 정하는 일정금액(100분의 110 이상) 이상을 추가로 출자하거나 전년보다 증액하여 출연하려는 경우에는 출자·출연 기관의 설립·운영의 타당성 등에 대하여 검토한 후 심의위원회의 심의·의결을 거쳐야 한다.

7) (11-2650)서울특별시 재단법인 서울디지털재단 설립 및 운영에 관한 조례 일부개정조례안, 2025.4.25. 서울특별시의회 본회의 가결(서울디지털재단→서울AI재단)

“오세훈, ‘글로벌 AI 혁신도시, 서울 만들 것’ …AI 중심의 산업 육성 ‘속도전’”, 서울시 보도자료(2025.2.11.)

< 재단 정원 증가 표(계획 포함) >

구분	2025년도 본예산	2025년도 추경(6월)	2026년도 출연(계획)
정원	45명	51명(+6)	65명(+14)

- 인건비는 현재 추가 채용 중인 6명의 1년치 급여⁸⁾와 전 직원의 '26년도 기본급 인상분 등을 반영하여 7억 7천4백만원이 증가하였으며, 기본경비는 정원 증가('25년 채용 6명포함 총 증원계획 20명)에 따른 사무공간 임차료, 사무기기 구입비와 재단의 노후 시스템 교체 비용 등을 반영하여 7억 4천만원이 증가하였음.

< 2025-2026년 재단 출연금 현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2025년(당초)	2025년(최종)	2026년(안)	증감액 (C-B)	증감율% (C-B)/B
	출연금 (A)	출연금 (B)	출연금 (C)		
총 계	10,857	13,797	18,981	5,125	37.1%
인건비	2,708	2,833	3,607	774	27.3%
기본경비	1,461	1,526	2,266	740	48.5%
예비비	-	-	788	788	순증
사업비	6,688	9,438	12,321	2,823	29.9%

- 예비비는 7억 8천8백만원을 신설하는 사항으로, 이는 재단의 정원 증가(증 14명)를 전제한 기본급, 수당 등의 비용을 염두에 둔 것이나⁹⁾, 재단의 인력증원은 서울시 공기업담당관과의 협의 사항이므로¹⁰⁾ 추후 협의 결과에 따라 예산편성 여부가 결정되어야 할 것임.

8) 2025년도 제1차 추가경정예산 중 재단 인건비 1억9천만원은 증원예정인 6명에 대한 3개월치만 반영하였음.

9) 설립 자치단체와 협의를 거친 정원 증원에 해당하는 소요 인건비는 인건비가 아닌 봉급(목적)예비비로 편성 - 2025년도 지방출자출연기관 예산편성 지침 p.29(행정안전부)

10) 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」 제25조(지도·감독 등) ② 출자·출연 기관의 장은 다음 각 호의 사항에 대해서는 지방자치단체의 장과 협의하여야 한다.

1. 기구 및 정원의 변동에 관한 사항

- 출연금의 상당 부분을 차지하고 있는 사업비와 관련하여, 재단은 '26년도에 AI 행정혁신·융복합·글로벌화·시민확산 등 4개의 단위사업, 15개 세부사업에 총 123억 2천1백만원을 편성할 계획임.

< 2026년도 출연금 세부사업별 증감현황 >

(단위 : 천원)

구분	세부사업명	2025년 (최종)	2026년 (안)	증감액	증감률	증감사유
① AI 행정 혁신						
1	디지털 정책연구	274,100	274,100	-	0.0%	-
2	AI 행정 연구개발	254,600	614,947	360,347	141.5%	수요 증가에 따라 AI 응용 서비스 개발 지원 확대
3	AI 활용 역량 강화 교육	221,600	221,600	-	0.0%	-
4	도시데이터 활용 컨설팅	257,800	304,240	46,440	18.0%	분석과제 수행 확대 및 사업 인력 증원
5	시민IA에이전트 서비스 운영	296,400	663,226	366,826	123.8%	AI 에이전트 서비스 지원대상 확대
② AI 융복합						
6	AI 플랫폼 운영	302,421	166,860	△135,561	△44.8%	2025년 플랫폼 구축 완료
-	AI 경진대회	200,000	-	△200,000	△100.0%	AIX 청년센터 편입 (1억원)
③ AI 글로벌화						
7	Urban AI 연구소 운영	1,901,000	1,632,400	△268,600	△14.1%	2025년 연구소 조성 공사 완료예정에 따라 공사비 감액
8	AI 기반 도시혁신 협력 연구	289,230	244,775	△44,455	△15.4%	해외초청 연사비 및 행사홍보비 감액
9	서울 스마트라이프위크 운영	3,884,500	4,200,000	315,500	8.1%	행사규모 확대
10	해외전시 서울관 조성 및 운영	247,750	247,750	-	0.0%	-
④ AI 시민 확산						
11	서울 AIX 청년센터 운영(신규)	-	2,000,000	2,000,000	순증	신규 사업
12	AI 탐험대 어디나지원단 운영	727,000	727,000	-	0.0%	-
13	서울 AI 동행버스 운영	104,000	104,000	-	0.0%	-
-	AI/SW 활성화 교육 운영	50,000	-	△50,000	△100.0%	일회성 사업 종료
14	서울AI스마트시티센터 운영	427,660	570,000	142,340	33.3%	센터 주말 운영 시행, AI·SW 신규프로그램 운영
15	서울AI페스타 기획 및 운영(신규)	-	350,000	350,000	순증	2025년도 타 사업예산 활용 (2억2천만원)

나. 세부사업 검토

① 신규사업(2건)

- ‘서울 AIX¹¹⁾ 청년센터 운영’(20억원)은 청년을 대상으로 단순 AI 교육을 넘어 현장경험과 기회를 제공할 공간을 신규로 조성(2개소 예정¹²⁾)하고, 상대적으로 AI의 혜택을 받기 어려운 직군(예: 사회복지, 문화예술 등)에 AI활용과 도입을 지원하기 위한 것임(붙임2).
 - AI 관련 실습, 창업지원 프로그램, 교류 공간 등을 통해 청년들이 산업 현장에서 요구되는 기술과 경험을 습득할 수 있으며, 소외 직군에 대한 지원을 통해 불균형한 AI 기회 격차 완화에 기여할 수 있을 것으로 기대되나, ‘AI허브’, ‘서울창업허브’ 등 서울시 및 산하기관에서 추진중인 사업들과 중복되지 않도록 차별화된 운영 전략이 필요할 것임.
- ‘서울AI페스타’(3억 5천만원)¹³⁾는 ‘25년도에 이어 시민이 AI 기술을 직접 체험할 수 있도록 전시, 체험, 경진대회 등 다양한 프로그램을 운영하는 행사로, ‘26년도에는 광화문광장(5월 예정)에서 추진할 예정임.
 - ‘25년 행사(DDP) 결과 방문객 수가 목표(3,000명) 대비 360% 초과

11) “AIX”란 인공지능(AI)과 디지털전환(DX: Digital Transformation)을 결합한 개념으로 쓰이며, 단순한 정보화 수준을 넘어 행정·산업·도시 전반의 구조적 혁신을 추구하는 전략적 의미임.

12) 현재 강남 1개소(개포디지털혁신파크 무중력지대), 강북 1개소(에스플렉스센터 내 유희공간)를 검토중임.

13) ‘서울AI페스타’의 경우 2025년도에 당초 편성되지 않은 AI페스타(2025년 3월)를 다른사업 예산을 활용하여 집행했으므로, 2026년도 신규사업으로 구분됨.

서울AI페스타 2025 운영 사업 결과보고p.21_서울AI재단 제출자료, 2025.4.23.

V

사업비 집행 내역

□ 총 예산: 금220,000,000원(금이억이천만원)

(단위 : 천원)

예산사업명	통계목	당초 계획	집행액
2025 SLW 운영	행사운영비	- CES 등 해외 전시 홍보비용	160,700
2025 AI 활용 활성화 지원	행사운영비	- 공공데이터 기반 AI 해커톤(30팀)	49,800
합 계			210,500

달성(13,876명)하고, 시민참여 경진대회 참가팀이 163팀에 달하는 등 시민 호응도 측면에서 성과가 있었던 것으로 보임.

- 다만, 청년·가족 단위 위주의 참여가 주를 이루어 고령층 등 디지털 취약계층의 접근성이 낮았다는 점을 감안할 때, 향후 연령·계층별 맞춤형 프로그램을 확대하고, 재단이 운영중인 사업과 연계(‘어디나지원단 등’)하여 향후 다양한 계층의 시민참여를 바탕으로 시민의 디지털·AI 역량 강화의 기회로 활용될 수 있도록 할 필요가 있겠음.

② 증액사업(5건)

- ‘AI 행정 연구개발’(6억 1천 4백만원) 사업(붙임3)은 확대되는 AI 행정 수요에 대응하기 위해 전년대비(2억 7천3백만원) 큰 폭(141.5%)으로 증가하였는데, 이는 AI 응용 서비스 개발과 확대 운영에 필요한 범용 저가 GPU 서버(3대)¹⁴⁾ 등을 추가로 구입하기 위한 것임.

(단위 : 천원)

구 분	2025년 최종예산		2026년 예산(안)	
	산출내역	금액	산출내역	금액
인건비	- AI 도입 컨설팅 인력(2명) 인건비, 퇴직급여 등	97,294	- AI 도입 컨설팅 인력(2명) 인건비, 퇴직급여 등	85,370
증감사유	기간제 근로자 고용 기간 1개월 감축에 따라 인건비 감액 편성			
일반 운영비	- API/생성형 AI서비스 구독료, 회의운영, 세미나 개최 등	104,278	- API/생성형 AI서비스 구독료, 학술대회 등 록비, 회의운영, 포럼 개최 등	143,692
증감사유	컨설팅 사업 및 맞춤형 모델 개발 수요 증대에 따른 자문비·API 비용 증가와 AI 포럼 행사 운영비 증액 편성			
연구개발비	- 연구원급 인건비(2명, 참여율 50%)	27,800	- 연구보조원급 인건비(3명, 참여율 50%)	34,200
증감사유	AI 연구원급 채용이 어려워 연구보조원급으로 조정하고, 인원 1명 증원에 따라 인건비 증액 편성			
교육훈련비	- AI 컨설팅 교육비(6명)	6,000	- AI 컨설팅 교육비(4명)	4,000
증감사유	AI 컨설팅 담당자 대상 교육비만 산정함에 따라 교육비 감액 편성			
수선유지교체비	- 서버 코로케이션(AI 활용 서버) - AIE이전트 유지보수	26,800	- 서버 코로케이션(AI 서비스) - AI행정지원시스템 유지보수비용	81,750
증감사유	신규 개발 서버(LLM, Vision, 서비스 운영) 증설을 고려한 코로케이션(위탁 보관비) 증액 편성			
연금부담금	- 연금부담금	8,514	- 연금부담금	9,320

14) AI 개발용 GPU는 용도와 성능에 따라 저가형(1000만원 이하) ~ 고가형(약 5억원)에 이르기까지 다양한 가격대가 존재하며, 참고로 서울시가 2025년 구매 예정인 고성능 GPU는 약 5억 1천만원임.

증감사유	연금부담금 자연 인상분 반영에 따라 증액 편성			
자산취득비	- 개발용 PC 1대 = 2,914천원	2,914	- 개발용 PC 1대 = 3,020천원 - LLM 개발 서버 1대 = 78,368천원 - Vision AI 개발 서버 1대 = 114,646천원 - AI 서비스 운영 서버 1대 = 60,581천원	256,615
증감사유	기존 서비스 4종 및 기관별 맞춤형 AI 서비스(6종) 신규 개발·운영에 필요한 GPU 서버 증액 편성			
합 계		273,600	614,947	

- 이 사업의 2025년도 실적이 목표를 초과 달성하였고, 행정서비스의 AI 도입 수요의 증가 추세를 고려할 때, 사업 확대와 그에 필요한 GPU의 추가 구매는 필요성이 인정됨¹⁵⁾.

< AI 행정 연구개발 2025년도 실적 >

구분		'25 목표	'25 수요	'25 실적	'26 목표
컨설팅	정기	3	13	6	9
	상시	-	4	4	9
AI 시스템 개발*		4	4	4	6

* 2025년에는 재단이 직접 수요를 발굴해 AI 시스템 개발을 수행했으며, 26년에는 기관 수요 조사를 바탕으로 수행할 예정

- 다만, 서울시가 2026년도까지 고성능 GPU 서버 4대를 도입하여 부서별 AI 서비스를 발굴·구축한다는 계획¹⁶⁾을 감안하여 예산심사 과정에서 서울시와의 역할 분담과 GPU 공유 등을 통한 예산 절감 방안을 면밀하게 살펴볼 필요가 있겠음.
- 한편, 이 사업은 사업 종료 후 모델 관리·운영 책임이 수요부서로 이관되는 만큼 활용도가 저하되지 않도록 후속 관리 체계 마련이 필요하겠으며, 재단의 높은 출연금 의존도(93.6%)를 감안할 때, 향후 개발 성과를 단순 내부 지원에 그치지 말고, 외부 확산을 통한 수익화도 고려할 필요가 있겠음.

15) 재단에 따르면, 현재 약 300만원 규모의 저가형 GPU 1대만을 보유하고 있어, 대규모 데이터 학습이나 안정적인 서비스 운영에는 한계가 있으며, 이에 부족한 물리적 자원을 외부 서버에 의존하여 서비스 개발을 추진하고 있는 등 전반적으로 인프라가 열악한 실정이라고 함.

16) 생성형 AI 기반 챗봇 2.0 시스템 및 AI 인프라 구축 계획_디지털정책과-3516, 2025.3.21.

- ‘도시데이터 활용 컨설팅’(3억 4백만원)은 교통·환경·인구·안전 등 도시 전반의 데이터를 분석하여 행정수요에 맞는 정책 활용 방안을 제시하는 사업¹⁷⁾으로, 서울시 분석과제 수요 증가¹⁸⁾에 따라 기간제근로자의 근무기간 증원 등을 위해 전년대비 4천 6백만원을 증액하고 있음.

(단위: 천원)

구 분	2025년 최종예산		2026년 예산(안)	
	산출내역	금액	산출내역	금액
인건비	- 기간제근로자(3명, 27개월) 기본급 등	93,150	- 기간제근로자(3명, 36개월) 기본급 등	138,600
증감사유	· 기간제근로자 근무기간 증가			
퇴직급여	- 기간제근로자 퇴직급여	6,130	- 기간제근로자 퇴직급여	18,000
증감사유	· 2025년에는 12개월 미만으로 산정된 인력(2명)에 대해서는 퇴직급여를 미편성			
일반 운영비	- 데이터 구매, 학술행사 등록비, 회의수당 등 - 빅데이터 포럼 개최 비용(55,000)	149,070	- 데이터 구매, 학술행사 등록비, 회의수당 등	87,440
증감사유	· 2025년 빅데이터 포럼 주관(행사운영비) → 2026년 시립대 주관(기타협의체등 부담금)			
연금부담금	- 기간제근로자 4대 보험(3명, 27개월)	9,450	- 기간제근로자 4대 보험(3명, 36개월)	16,200
증감사유	· 2026년에는 기간제근로자 3명에 대한 12개월 근무(총 36개월)에 대한 4대보험비를 편성			
기타협의체 등 부담금	-	-	- 2026 서울 빅데이터 포럼 공동개최 부담금	44,000
증감사유	· 2025년 빅데이터 포럼 주관(행사운영비) → 2026년 시립대 주관(기타협의체등 부담금)			
합 계		257,800		304,240

17)

< 과제 예시 >

분야구분		세부내용
정책자원 최적화	시설 입지분석	복합지표(인구, 수요, 접근성 등)를 바탕으로 지도학습 기반 머신러닝 기법을 활용하여 공공시설 우선 설치 대상지 도출
	지원대상 선별 (복지정책 등)	정책 수혜이력, 사회적 취약성 등을 입력 변수로 활용, TabNet, 다층 퍼셉트론(MLP) 등 딥러닝 모델을 적용해 우선 지원대상자 자동 분류·선정
예측기반 행정	혼잡 관리	딥러닝 기반 시계열 예측모델(RNN, LSTM 등)을 활용하여 공원·광장 등 공공장소의 시간대별 이용 수요를 예측하고 혼잡도를 사전 안내
	정책효과 예측	시행 전후의 폐기물 발생량, 민원 건수, 이용률 변화 등 주요 지표를 회귀 기반 머신러닝 모델(Gradient Boosting 등)을 통해 수치화하고, 정책 효과를 사전 예측
	이상 징후 탐지	유동인구·조도·상권 활동량 등 실시간 데이터를 기반으로, Isolation Forest 등 이상탐지 알고리즘을 적용해 심야시간 비정상 패턴을 자동 감지

※ 세부과제 : 서울시 정기 수요조사 결과(2026.1월~2월) 기반으로 2026년 3월 확정예정

18)

< 최근 3년간 도시데이터 활용 컨설팅 서울시 분석과제 수요 >

구분	2023년도	2024년도	2025년도(6월)
분석과제 수요	37건	71건	66건

- 이 사업의 목적이 데이터 기반 행정 활성화라는 측면에서 과제수요 증가에 따른 사업비 증액 타당성은 인정되나, 서울시에서 운영 중인 ‘빅데이터 분석 서비스’¹⁹⁾와 역할을 명확히 구분하거나 일원화하는 방안을 강구해야 할 것임.
- 한편, 재단의 각 사업별 산출내역에 기간제근로자 보수 및 퇴직급여 등이 개별적으로 포함되어 있어 실제 사업비 규모를 명확히 파악하기 어려운바, 향후에는 이를 인건비 항목으로 일원화할 필요도 있음²⁰⁾.
- ‘서울 스마트라이프 워크’는 2026년에 행사 규모를 확대하기 위해 3억 1천5백만원을 증액할 예정인데²¹⁾, 42억원의 예산이 투입되는 대규모 국제행사인 만큼 기존 성과관리(방문객 수, 행사 규모, 시민 만족도 등)에 더해 참여기업의 만족도, 사업화·투자유치 증대 상세 성과, 해외 도시·기관과의 협력 체결 건 수 등 구체적 평가지표를 설정하여 관리하는 것이 필요할 것임.

< 역대 스마트라이프 임차공간 규모 비교 >

구분	임차공간	전시	컨퍼런스	합계
2024 (1회)	코엑스 B2홀, C홀 일부, E홀, 스튜디오159, 스타트업브랜치	7,290m ²	1,947m ²	9,237m²
2025 (2회)	코엑스 C홀, E홀, 400~403호, 스튜디오159, 스타트업브랜치	12,572m ²	3,918m ²	16,490m² (‘24년 대비 1.8배)
2026 (3회)	코엑스 A홀, B홀, 300~308호	18,378m ²	1,321m ²	23,062m² (‘25년 대비 1.4배) (‘24년 대비 2.5배)

- 또한, 재단은 2026년부터 전시 참가기업을 대상으로 부스를 유료화

19) 서울시 빅데이터 분석서비스의 사업내용을 살펴보면, ▲실·국의 데이터 분석 지원(데이터 처리·컨설팅 등)을 통한 데이터기반행정 도모, ▲민관 융합데이터 활용 및 빅데이터 분석으로 두 사업간 유사성이 존재함.

20) 「지방출자·출연기관 예산편성 운영지침」에 따르면, 정관상 정원에 포함된 계약직근로자의 보수, 정원외의 업무관련 기간제근로자등 보수는 인건비에 포함시켜 편성할 수 있도록 규정되어 있음.

21) 출연금 규모에 대해서는 9월 30일에 개최 예정인 제2회 행사의 운영 결과를 고려하여 ‘26년도 출연금 편성이 결정될 것임. (지방재정투자사업 심사규칙 제4조 - ‘매년 또는 격년제로 개최되는 행사성사업의 경우에는 총사업비가 직전 투자심사 대비 100분의 20 이상 증액된 경우를 제외하고는 3년마다 투자심사를 실시한다.’ *2024년 중앙투자심사 완료(50억원))

할(타 전시회 대비 약 1/4수준) 계획²²⁾을 추진 중인데, 참여기업의 책임성과 참여 의지를 높이고 행사운영비의 일부를 자체적으로 충당한다는 방향성은 이해됨.

- 다만, 청년기업 등 초기 단계의 소규모 기업에 대해서는 그 여건을 감안하여 무료 또는 감면 혜택을 병행하는 방안을 마련할 필요가 있겠으며, 유료전환에 따라 기업의 참여도가 낮아지지 않도록 적정 비용을 책정하여 운영해야 할 것임.

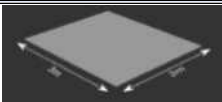
③ 2025년도 제1차 추가경정예산 편성 사업(3건)

- ‘시민AI에이전트 운영’(6억 6천3백만원)은 어르신들이 음성으로 서울시 공공앱을 사용하여 진료예약 등 서비스를 이용할 수 있도록 AI비서 서비스 연계, 교육 및 실증분석을 하는 사업²³⁾으로, 2026년도에는 민간앱(택시예약, 배달)까지 이를 확대하기 위해 전년대비 3억 6천6백만원

22) 서울AI재단 2026년도 사업계획(안) p.41

< SLW 부스 유료화 정책(안) >

- 대상 공간 : 쇼룸(Show Room)을 제외한 구역(기업전시관, 해외도시관 등)에 적용
- 판매 정책 : 면적 대비 임차료를 산출해 바닥비, 조립부스 시공비 등 실비에 해당하는 부스 판매로 혁신 솔루션 보유 스타트업 등 폭넓은 전시 참가 기회 제공
※ 타 전시회 대비 약 1/4 정도 가격으로 판매

구분	사이즈	단가 ※ vat 별도			비고
		20% 할인 (~'25.12월)	10% 할인 (~'26.6월)	정상가	
독립부스 (바닥비)	3m*3m	600,000원 (약 \$432)	675,000원 (약 \$486)	750,000원 (약 \$540)	
조립부스	3m*3m	1,040,000원 (약 \$760)	1,170,000원 (약 \$860)	1,300,000원 (약 \$950)	
프리미엄 부스	6m*3m	8,000,000원 (약 \$5,840)	9,000,000원 (약 \$6,570)	10,000,000원 (약 \$7,300)	

- 23) 2025년도 추가경정예산 편성으로 신규 추진중인 사업이며, 현재, 재단은 민간에서 개발 중인 음성인식 앱 실행 기술을 서울시 공공앱 2종(예: 손목닥터9988, 장애인콜택시 등)에 대해 적용하고, 고령자 약 6천여명을 대상으로 자연어 대화를 통해 공공앱을 사용할 수 있도록 교육하고 있으며, 2026년도에는 공공앱뿐만 아니라 민간앱(택시예약, 배달 관련)으로 확대하기 위함임.

을 증액 편성하려는 것임.

- ‘AI 플랫폼 운영’(1억 6천6백만원)은 AI 관련 정보와 자원을 통합·연계하여 시민의 접근성과 활용 편의성을 제고하기 위한 것으로 ‘25년도(3억 2백만원)에 시스템 구축을 완료하고, ‘26년에는 플랫폼 운영을 위한 인건비(기간제근로자), 홍보비, 시스템 유지관리비 등을 편성할 예정임.

< AI 전환 플랫폼 구축 효과 및 단계별 추진 내용(안) >

AI 관련 정보를 한눈에 볼 수 있도록 통합 제공하는 플랫폼 구축			
✓ 서울시, 중앙정부 등의 AI 정책 및 서비스를 하나의 창구에서 확인 가능 ✓ 정책 외 청년이 필요로 하는 채용, 교육, 인프라 등 실질적 활용수단 연계 ✓ 단일 검색창 중심의 직관적 UI/UX로 디지털 소외계층의 진입 장벽 해소			
구분	도입단계(‘25년)	활용단계(‘26년)	확산단계(‘27년~)
정보 아카이브	· 서울시 및 중앙정부 AI 정책 큐레이션	· 개인 맞춤형 정책 추천, 관심정책 알림 등 서비스 제공	· 해외 주요 도시·글로벌 정책 사례 확장
인재맵	· 공공분야 AI 채용공고 아카이브 · AI 학과 청년 인재 역량 정보 아카이브	· 민간 연계(사람인 등) 채용 공고 확장 · 데이터 분석 결과 공개(청년 인재 역량 및 채용 공고 트렌드)	· (청년) 맞춤형 교육 추천 시스템 도입 · (기업) 인재 추천 시스템 도입
리빙랩	· 공공 AI 서비스 체험 기능 탑재	· 민간 AI 서비스 확대 및 피드백 기반 테스트베드 운영	· 산-학-연 공동 프로젝트 연계
커뮤니티	· AI 직군 전용 심층형 커뮤니티 게시판 개설	· 서울시 정책 실무자, 전문가 등 정기 참여 구조 확립	· 서울형 AI 공론장 플랫폼으로 브랜드화

* 출처: AI 플랫폼 구축 사업 추진계획_서울AI재단 내부자료

- ‘Urban AI 연구소 운영’(16억 3천2백만원)은 미국 MIT 연구소를 서울에 유치하는 사업²⁴⁾으로, ‘25년 말 연구소 공간조성을 완료할 계획²⁵⁾

24) 최근 오픈AI가 한국에 법인을 설립하고, 서울 지사를 설립하여 국내 기업 AI기술 도입 관련 파트너십 등 협력관계 구축을 밝힌 바 있으므로, 이에 더하여 MIT 연구소를 서울에 유치한다면 시너지 효과를 통해 서울시 도시 AI 경쟁력 강화 및 브랜드 위상 제고에 기여할 것으로 기대됨.

25) 재단은 2025년 10월 스마트라이프워크 행사에서 ‘MIT AI 연구소 서울’ 협약을 체결한 뒤, 에스플렉스센터 내 공실(10층, 545m²)을 활용하여 연말까지 AI 연구실 공간을 조성하여 12월부터 연구소를 운영할 예정임.

임에 따라 전년대비 2억 6천8백만원이 감액('25년 공간조성비)되었음.

- 이들 사업은 2025년도 제1차 추가경정예산에 따른 신규사업으로 현재 까지 가시적 성과가 도출되지 않은 상황에서 출연동의를 받고 있는바, 추 후 예산심의 과정에서 '25년 예산집행 상황과 사업추진 실적 및 성과를 살펴 출연금 편성 여부를 심사할 필요가 있겠음.

④ 기타

- 'AI 탐험대 어디나지원단 운영'(7억 2천7백만원), 'AI 동행버스 운영'(1억 4백만원) 등²⁶⁾ 디지털 약자인 어르신을 대상으로 디지털기기 사용법 등을 교육하는 사업의 경우에는 전년과 동일한 수준으로 연례·반 복적 예산을 편성하고 있음.
 - 다만, 최근 교육부 조사에 따르면 60세 이상 고령층의 경우 77.7% 가 일상생활에서 디지털기기 사용에 불편을 경험하는 것으로 나타 남²⁷⁾에 따라, 사업의 확대를 검토할 필요가 있음.

다. 종합의견

- 재단의 2026년도 출연금은 전년대비 37.1% 증가한 189억 8천1백 만원 규모로, 이는 AI 중심으로의 재편, 신규사업 추가, 인력증원 등에 따른 것임.
- 최근 AI에 대한 관심이 급격히 높아지고, 행정혁신·산업진흥·시민체감 형 서비스 등 다양한 영역에서 활용 수요가 확대됨에 따라 서울시 역시 이에 대응할 전문 거점기관의 역할이 절실히 요구되고 있음.

26) 재단은 사명 변경에 따라 다수의 세부사업명을 “AI” 중심으로 조정하고 있으나, 디지털 약자를 대 상으로 교육하는 사업들의 경우에는 ‘AI’로 한정하는 것이 적절하지 않은 것으로 판단됨.

27) “제1차 성인디지털문해능력조사 결과 발표”(2025.8.19. 교육부 보도자료)

- 재단은 AI 기반 행정모델 개발, 시민 서비스 지원, 글로벌 네트워크 확대 등을 통해 서울시의 AI 정책을 뒷받침하는 기관으로 자리매김하고 있으며, 시민 삶의 질 개선과 글로벌 경쟁력 확보 측면에서 출연의 필요성은 인정됨.
- 다만, 재단의 총 사업비(123억 2천 1백만원) 중 73.0%(90억원)가 행사성 사업(SLW, AI페스타, 해외전시관)과 거점공간 운영(AI연구소, AIX 청년센터, 스마트시티센터)에 집중되어 있어, 재단의 정체성과 기능이 'AI 전문기관' 보다는 단순 행사·공간 운영 등의 지원 기관으로 비춰질 우려가 있음.
- 따라서, 재단의 사업 포트폴리오가 단순 홍보·운영에 치우치지 않고, 서울시와의 중복사업을 지양하여 내실을 기하면서도 재단만의 특화사업을 발굴(AI 기본계획 수립 참여)하여 '서울시 AI 전문기관'이라는 정체성을 강화해 나갈 필요가 있음.

의안심사지원팀장 강대만	02-2180-8204
입 법 조 사 관 김태훈	02-2180-8203

[붙임1] 서울디지털재단 일반현황(p.12)

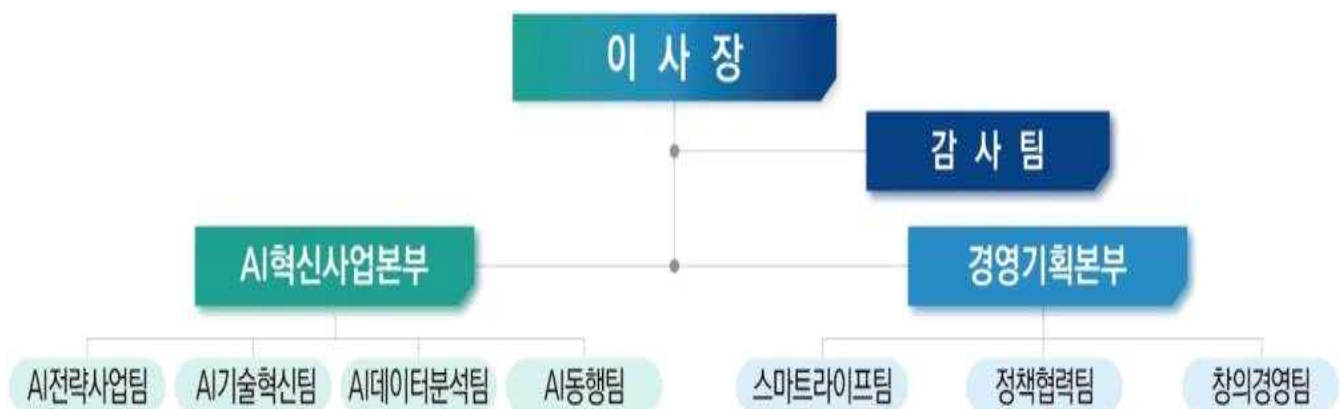
[붙임2] 서울 AIX 청년센터 운영 사업 개요(p.15)

[붙임3] AI 행정 연구개발 사업 개요 및 2025년 실적(p.18)

□ 연 혁

- 2016. 6. 서울디지털재단 설립
- 2016. 6. 1대 이사장 취임
- 2016. 9. 개포디지털혁신파크 개소
- 2017. 4. 도시데이터사이언스 연구소 개소
- 2017. 6. 청소년 디지털교육 “디지털놀이터” 런칭
- 2017. 9. 서울국제디지털 페스티벌 개최
- 2018. 4. 한강 드론페스티벌 개최
- 2018. 6. 데이터기업 지원사업 운영
- 2018. 9. 서울시-UN 청년창업대회 개최
- 2019. 5. 2대 이사장 취임
- 2019. 8. 본사 이전 (상암동 에스플렉스센터)
- 2019. 9. 서울 스마트시티 서밋&컨퍼런스 개최
- 2020. 1. CES 서울관 운영
- 2020. 1. 서울 스마트시티센터 개소
- 2020. 8. 서울 데이터서포터즈 운영
- 2021. 9. 3대 이사장 취임
- 2021. 10. 비전선포식 개최
- 2022. 9. 서울스마트시티센터 이전(구로→상암 에스플렉스센터) 및 개소
- 2022. 11. SCEWC 서울관 운영
- 2022. 12. 디지털리스트 리뷰 개최
- 2023. 3.~10월 공공 최초 챗GPT 활용보고서 발간 & 시민 교육
- 2023. 12. 어디나지원단 연간 20,000명 교육 달성
- 2024. 10. 제1회 서울스마트라이프워크 운영
- 2024. 10. 찾아가는 AI동행버스 운영
- 2025. 1. 4대 이사장 취임
- 2025. 3. 서울AI카니발 개최

□ 조직도



□ 인 력 : 60명

('25. 8. 21. 기준, 단위: 명)

구 분	계	이사장	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급
정 원	51	1	1	1	3	10	20	13	2
현 원	47	1	-	-	5	8	24	8	1
과부족	△4	-	△1	△1	+2	△2	+4	△5	△1

※ 정원 외 인력 : 계약직 13명

□ 팀별 주요업무

부 서 명	업 무 내 용
AI전략 사업팀	○ AI분야 글로벌 협력 연구 사업 - 글로벌 협력연구 과제 발굴 및 기획, 공모사업 운영 및 성과관리 - 글로벌 연구 실증사업 - 해외 AI협력 네트워크 구축 및 운영 ○ AI분야 신규사업 발굴 및 기획 ○ AI동향 보고서 기획 및 발간
AI기술 혁신팀	○ AI 행정 연구개발 - 市 AI 행정 도입 및 활용 지원 - LLM 기반 AI 행정 서비스 모델 개발 - AI 서비스 개발 전문 인력 양성 사업 ○ AI활용 활성화 지원 - 프롬프트 엔지니어링, 데이터 분석·활용 교육 - 산학 연계 인공지능 서비스 개발
AI데이터 분석팀	○ 도시데이터 활용 컨설팅 - 수요기반 데이터 분석과제 기획·수행(입지분석, 효과분석, 특성분석) - 제7회 서울 빅데이터 포럼 등 행사 개최
AI동행팀	○ 어르신 디지털 나들이 지원단 운영 ○ 에듀테크캠퍼스 플랫폼 운영 ○ 포용기술 디지털 체험버스 운영 ○ 서울AI스마트시티센터 운영
스마트 라이프팀	○ 서울 스마트라이프워크 운영 - 체험형 중심의 전시관(쇼룸) 조성, 컨퍼런스 운영 - 해외 도시 초청 및 국내외 온·오프라인 홍보 - 부대 프로그램(만찬, PYC, 투어 등) 및 서포터즈 프로그램 운영
정책협력팀	○ 디지털 정책연구·기획 - 재단 중기 비전 및 전략 연구, AI 전환 대응 스마트도시 정책기반 연구 - 서울시민 디지털역량실태조사, 디지털 안전 현안 연구 ○ 국제협력·홍보 - 해외 전시 서울관 기획 및 운영(SCEWC) - 디지털/AI 분야 대외 협력, 재단 대외홍보 전략 기획 및 운영
창의경영팀	○ 경영평가 및 성과관리, 조직 및 인사관리, 예산관리, 재무·회계관리, 구매계약, 전산관리, 총무업무 등
감사팀	○ 재단 감사 및 청렴 업무 등

□ 2026년 예산(안)

(단위 : 천원)

구 분	사업명	‘26 년 예산안
합 계		18,981,621
AI 행정 혁신	소 계	2,078,113
	디지털 정책연구	274,100
	AI 행정 연구개발	614,947
	AI활용 역량 강화 교육	221,600
	도시데이터 활용 컨설팅	304,240
	시민 AI 에이전트 서비스 운영	663,226
AI 융합	소 계	166,860
	AI 플랫폼 운영	166,860
AI 글로벌화	소 계	6,324,925
	Urban AI 연구소 운영	1,632,400
	AI 기반 도시혁신 협력연구	244,775
	서울 스마트라이프워크 운영	4,200,000
	해외 전시 서울관 조성 및 운영	247,750
AI 시민 확산	소 계	3,751,000
	서울AI청년센터(가칭) 운영	2,000,000
	AI 탐험대 어디나지원단 운영	727,000
	서울 AI 동행버스 운영	104,000
	서울 AI 스마트시티센터 운영	570,000
	AI 페스타 기획 및 운영	350,000
행정운영경비	소 계	5,872,882
	인력운영비	3,606,927
	기본경비	2,265,955
예비비	소 계	787,841
	인력증원 예비비	787,841

□ 추진배경 및 목적

- (추진배경) AI일상화 확산에 따라 청년들에게 요구되는 역량도 급변하고 있어, 교육만으로는 변화적응에 한계. 이에 적합한 현장경험과 기회 제공할 필요
 - ※ '24년 'AI산업 실태조사(서울연구원)' 결과, 기업 48%, 대학 56% R&D 애로사항으로 '응용연구' 부족 지적, 서울 AI 생태계 활성화 방향으로 '현장 융합' 제시
- (추진배경) AI활용에 따른 변화가 절실하나, 기술역량 부재로 적절히 대응하지 못 하는 직군, 기업, 행정에 대한 지원 필요
- (추진목적) AI활용이 절실한 기술비숙련 서비스직군·뿌리산업·지역행정의 AI융합을 촉진하고, 청년들에게는 AI 현장경험을 쌓을 수 있는 기회 제공

□ 추진 목표

- (정량) 기술비숙련 계층 1,000명 지원, 뿌리산업 영세기업 60개 지원, 현장형 청년 AI융합전문가 50명 양성, 예비전문가 500명 양성

□ 추진 계획

① 기술비숙련 계층에 대한 AI활용 지원 (청년 30명)

- 지원 대상 : AI활용 역량이 절실하나, 기술역량 부족으로 AI활용이 어려운 직군
 - 직군(안) : 사회복지사, 소상공인, 어린이집 교사 등
 - ※ 직군별 관련기관과 협의하여 시급성·파급력이 요구되는 3개 직군 지원 우선 추진
- 지원 내용 : 기초역량 향상 교육, AI활용 상담, 직군별 전용 AI 개발·보급
 - 기초역량 향상 교육 : 각 직군의 업무에 활용적합한 AI도구 활용법 집중 교육
 - AI활용 상담 : AI활용 애로사항에 대한 상담 지원
 - 전용AI 개발·보급 : 사회복지사(사회복지 상담지원), 소상공인(마케팅 지원) 등
 - ※ (사례) AI재단은 어린이집 교사 업무지원을 위한 전용 챗봇 개발중(~'25.10월)
- 비전공자 교육을 통해 AIX청년지원단 양성 및 운영
 - AI활용 지원을 위한 역량향상 교육, 각 직군별 업무이해 향상 교육 등 추진
 - 교육 수료자 중, 우수자를 선발하여 직군별 10명으로 청년지원단 운영

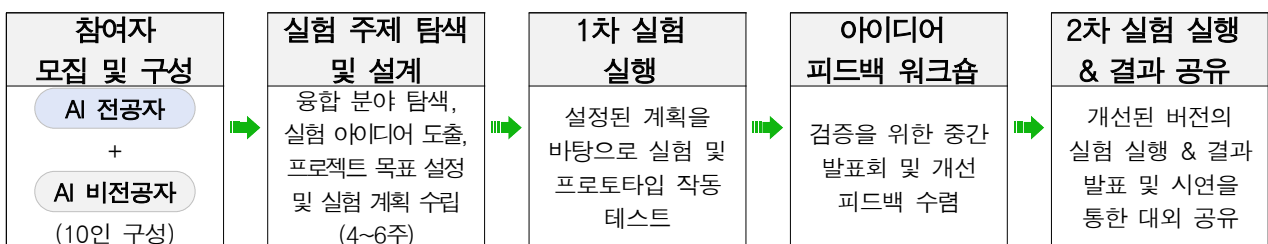
② 非IT 뿌리산업 시도입 지원 (청년 20명)

- 지원 대상 : 시도입을 통해 생산성 향상이 기대되는 뿌리산업(주조,금형,봉제 등)
- 시를 업무에 도입하고자 하는 뿌리산업 영세기업에 시도입 연계, 도입 안정기에 접어들때까지 운영인력 지원
 - 지원 대상(안) : 뿌리산업 영세기업 (非IT)
 - 지원 솔루션(안) : 품질검사, 안전관리, 경영관리(회계·재고 등)
 - ▶ 희망수요가 가장 많은 시솔루션을 채택하여 개발 추진 (3건 내외)
 - 지원 내용 : 도입컨설팅 → 도입 안정기 지원(청년운영인력) → 본격 도입·솔루션 이관
 - ※ 도입안정기(6개월 예정)까지 컨설팅, 수요기업 직원 교육 등 수행
- 초급개발자 수준의 청년AI전공자로 AIX청년지원단 구성·운영
 - 구성 : 연 20인 수준으로 컨설팅단 구성 (총 60개사 지원, ※ 1인당 3개사)
 - 역할 : 수요기업에 맞는 AI 발굴, AI 도입 컨설팅, AI 운영지원, 직원 교육 등

③ 지역·행정 분야 혁신을 주제로 팀 프로젝트 활동 지원 및 해커톤 개최

- AI로컬프로젝트 : 지역문제 해결 아이디어 발굴 및 실험 프로젝트 운영
 - 대학과 협력하여, AI기술 융합형 프로젝트로 추진 (年 10팀, 팀당 10인 내외)
 - ▶ 지원내용 : 장비, 활동공간, 멘토링, 소규모 실험지원비(팀당 500만원 내외)
 - 우수 아이디어에 대해 실제 행정현장에 도입될 수 있도록 추가개발 기회 제공

< AI 로컬 프로젝트 운영 절차(안) >



- 행정·지역문제 해결을 위한 「서울 AI해커톤」 개최 (연1회, 총50팀)
 - 주제(안) : 서울시 행정·지역문제 해결을 주제로 지정/자유과제 택일
 - 지원 내용 : 상금 지급, 기업연계형 인턴십 기회, 실제 솔루션으로 추가개발 기회 제공

④ AI융합 역량 교육 운영

- AI활용융합 역량 향상을 위한 교육 추진 (연 300명)
- 교육 수료자 중, 우수자 50명을 선발하여 청년지원단으로 운영

⑤ 서울AIX청년센터 거점 조성 (2개소)

- 강남(안) : 개포디지털혁신파크 무중력지대 (연면적 300.90㎡)
- 강북(안) : 에스플렉스센터 내 유휴공간



예산증감	254,600천원('25년) → 614,947천원('26년) (+360,347천원)
변경내역	AI 응용 서비스 개발 지원 확대에 따른 하드웨어 구축비용 등 증액

□ 추진배경 및 목적

- AI에 특화된 체계적 사업 발굴·기획·추진 지원으로 市행정혁신 가속화 필요
- 맞춤형 AI 모델 개발 및 시범운영을 통한 안정적 구현 및 확산 기반 마련

□ 추진 계획

- AI도입단계별 맞춤형 컨설팅을 통해 수요 부서의 체계적인 AI행정서비스 도입 지원
 - (운영대상) 市 실국 및 자치구·투출기관 AI사업 추진 부서
 - (운영방식) 수요부서의 AI현황과 역량에 맞는 맞춤형 컨설팅 지원

【 컨설팅 수행절차(정기) 】

수요조사	대상 선정	컨설팅 추진계획 수립	컨설팅 수행	결과 보고
수요조사 실시계획 수립(재단), 수요조사 시행 (서울시 협조)	도입긴급성·실행 계획의 구체성 등을 고려하여 평가, 수혜기관 선정 및 통보	수요부서별 Kick-off 미팅 진행, 컨설팅 추진계획 수립	AI도입단계에 따른 컨설팅 수행, 결과산출물에 대한 전문가 검토 지문	결과보고서 작성(재단), 결과 검토 및 활용(수요부서)
(상반기) 1월 (하반기) 6월	1월 4주 6월 4주	2월 1~2주 7월 1~2주	2~6월 7~12월	7월 12월

○ 서울시 AI 사업 추진 지원을 위한 맞춤형 AI 모델 개발 사업 수행

- (목적) 서울시 부서의 AI 기획 역량 및 기술력 부족으로 인한 AI 사업화 및 서비스 개발의 어려움 해소
- (역할) 재단이 수요 중심의 모델 설계·개발을 전담하여 초기 실행 기반을 마련
- (향후) 개발된 AI 모델은 수요부서에 이관되며, 이후 사업화 검토 및 예산 반영 등 후속 절차는 수요부서 소관으로 추진됨

【 진행절차 】

AI 모델 수요조사접수	과제 기획	AI 모델 개발	시스템 구축	시범운영	모델 이관
2월 1~2주	2월 3~4주	3~6월	7~8월	9~10월	11월
재단↔市부서	재단	재단	재단	재단↔市부서	市부서

□ 2025년도 실적(상세)

구분	과제명	수요기관	구분
컨설팅	지능형 지역발전 분석 시스템 구축	균형발전정책과	도입검토
컨설팅	실험실 정보관리 시스템	서울물연구원	도입검토
컨설팅	AI 기반 민원응대 서비스, 복지상담 AI 챗봇	양천구	도입검토
컨설팅	서울시 어린이집 수요·공급 분석기반 AI행정지원시스템 구축	서울여성가족재단	서비스기획
컨설팅	초거대 AI 활용 SH도시계획 업무지원 방안 수립	주택도시개발공사	서비스기획
컨설팅	직원을 위한 생성형AI서비스 신규 도입	마포구	서비스기획
컨설팅	AI 기반 열수요 예측 시스템 구축	서울에너지공사	상시
컨설팅	서울시설공단 AI 사업 추진을 위한 수요부서 사업 내용 검토 (총 26건)	서울시설공단	상시
컨설팅	서울교통공사 AI 사업 추진을 위한 수요부서 사업 내용 검토 (총 10건)	서울교통공사	상시
컨설팅	청년몽땅정보통, 서울영테크 AI 도입·활용 방안 (총 2건)	미래청년기획관	상시
모델 개발	범용 AI 업무매뉴얼 개발	디지털정책과	-
모델 개발	영유아 보육행정 AI 업무매뉴얼 개발	서울여성가족재단	-
모델 개발	대사증후군 상담 AI 개발	서초구 보건소	-
모델 개발	제안요청서 생성 AI 개발	디지털정책과	-