

제328회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



2025. 2.

서울특별시남부교육지원청

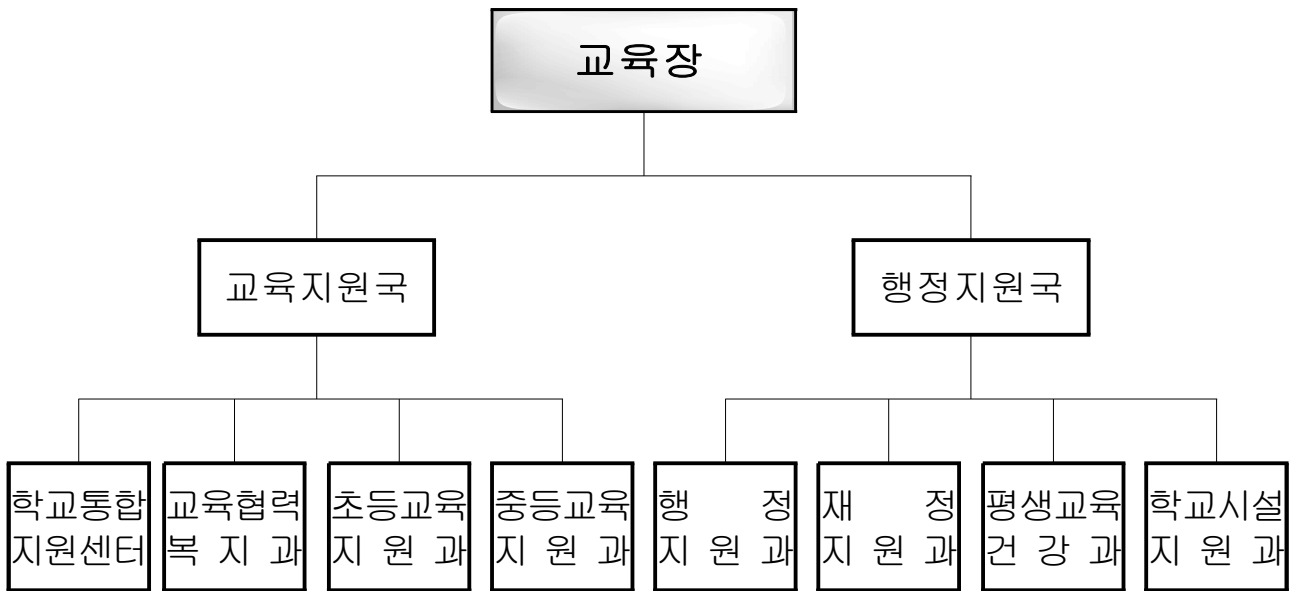
일 반 현 황





일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

(’25. 1. 1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	29	48	21	-	1	104	16	15	31	135
현원	1	4	28	35	32	3	-	103	16	15	31	134

□ 각급학교 현황

(’24. 4. 1.자 교육통계 기준)

○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	84(52)	385(254)	6,699(5,085)	703(536)
초등학교	67(1)	1,822(18)	35,680(487)	2,940(24)
중학교	35(3)	773(51)	17,480(1,126)	1,525(99)
고등학교	29(11)	753(260)	18,111(5,906)	1,785(576)
특수학교	2(1)	82(28)	443(174)	163(52)
각종학교	3(1)	38(20)	412(201)	73(27)
합 계	220(69)	3,853(631)	78,825(12,979)	7,189(1,314)

※ ()안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함됨

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		각종학교		계	
	원 수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	기관수	학생수
구로구	30	2,335	26	15,331	14	7,715	14	8,891	2	443	1	201	87	34,916
금천구	16	1,287	18	7,203	9	3,630	6	3,636	-	-	2	211	51	15,967
영등포구	38	3,077	23	13,146	12	6,135	9	5,584	-	-	-	-	82	27,942
계	84	6,699	67	35,680	35	17,480	29	18,111	2	443	3	412	220	78,825

□ 평생교육기관 현황

(’25. 1. 10.기준)

구분	학 원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
구로구	432	360	871	149	1,812
금천구	213	155	404	162	934
영등포구	486	367	650	251	1,754
계	1,131	882	1925	562	4,500

주요 현안업무





주요 현안업무

1

남부학습진단성장센터 전문진단-맞춤지원 체계 운영

작성 자

교육협력복지과장: 조대진
☎02-2165-0360

교육협력팀장: 김광용
☎02-2165-0361

담당: 김기영
☎02-2165-0362

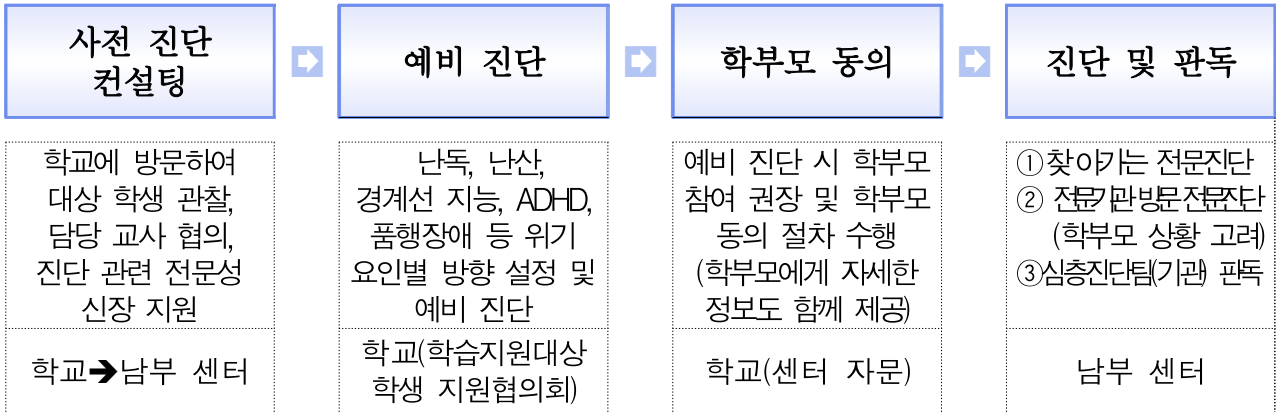
□ 추진 배경

- 신속 진단 및 전문 기관 연계 등 학습지원 대상 학생에 대한 강화된 지원 체계 요구 확대
 - 학교의 대상 학생 지원 요청에 따른 진단, 판독, 맞춤 지원 실행에 소요되는 시간이 길어 적기 지원 한계 발생
 - 담임교사 홀로 감당하기 어려운 학습지원대상학생에 대한 교사, 학부모, 학교의 신속한 지원 요청 확대
- ※ 관내 난독·경계선지능 지원대상자 현황:
(’22년) 102명 → (’23년) 126명 → (’24년) 124명
- 교육격차 해소를 위한 대학 및 지역사회와의 협력체계 구축 필요
 - 경계선지능 학생 지원 관련 자치구 및 지역사회의 활발한 움직임에 조응하는 자치구-교육지원청-학교-지역사회 협력 기반 조성
 - 학교-대학-지자체 간 협력을 통한 기초학력 보장 교육생태계 조성 필요

□ 추진 내용

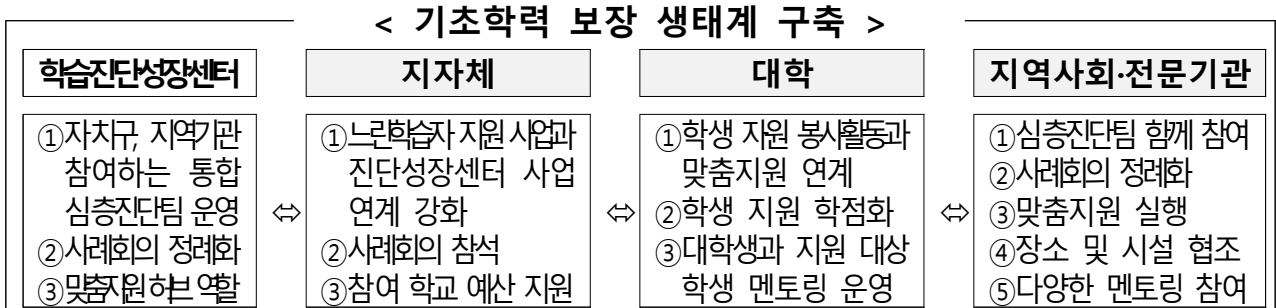
- 조기 진단, 발굴, 신속 지원을 위한 심층진단 집중 학년 지정·운영
 - 초1, 고1 대상 난독·경계선지능 전수조사를 통한 조기진단-조기 지원 및 진단 학생 대상 맞춤 프로그램 지원(대상 학년 점차 확대)
 - 전문기관에 방문하기 어려운 학생을 위한 ‘찾아가는 전문 진단’ 운영

- 단위 학교의 예비 진단 역량 확대를 위한 교사 지원시스템 구축
 - 진단 전문가 그룹이 학교를 방문하여 사전 진단 컨설팅을 실시하고, 학교는 이를 기반으로 학생 맞춤형 예비 진단시스템 구축
- <단위학교 및 교사 대상 진단 역량 강화 컨설팅 운영 절차>**



※ 진단 관련 퇴직교원 봉사자 양성 및 전문 기관 협력 확대

- 학교와의 긴밀한 협력을 바탕으로 심층진단-맞춤지원 One-stop 체계 구축·운영(센터에 진단 판독 관련 전문인력 배치)
 - 센터 내·외 전문가로 구성된 심층진단팀을 통한 통합·전문진단, 학습 성장 지원 설계 및 학생맞춤형 지원·관리
 - 복합요인 학습지원대상학생 찾아가는 학습비타민(학습상담) 운영
 - 특수요인(난독·경계선지능) 학생은 지역사회 전문기관 연계 지원
- 학교-지자체-대학-학습진단성장센터 간 기초학력 보장 생태계 구축
 - 한 아이도 빠짐없는 기초학력 보장을 위한 협력 네트워크 구축 운영



□ 향후 계획

- 찾아가는 학습비타민(학습상담) 봉사자 대상 심층진단 역량 강화
 - 심층진단 역량 강화 연수과정 설계·운영으로 학습비타민(학습상담) 봉사자의 진단 및 맞춤지원 역할 강화
- 퇴직교원 대상 진단 위원·학습비타민 봉사자 위촉 및 역량강화 지원
 - 사전 진단 컨설팅 운영을 위한 퇴직교원 대상 전문 연수 운영
 - 퇴직교원 진단 위원 위촉으로 현장 교사 상담 및 사전 진단 컨설팅 운영
 - 학습 뿐 아니라 정서·진로 멘토로서의 학습비타민 봉사자 위촉 및 운영
- 대학·지자체·전문기관 협력 확대
 - 대학·전문기관과의 협력 확대를 통한 성장 지원 프로그램 고도화
 - 대학, 지자체와 심층진단-맞춤지원 One-stop 체계 구축 협약 체결
 - 대학생 봉사자, 지역사회 봉사자와의 협력 및 네트워크 강화
 - 지자체, 지역사회 전문기관 협력체계 강화를 통한 경계선지능 학생 지원 확대
- 남부학습진단성장센터 시범운영을 위한 공간 구축 및 운영
 - 학습 상담, 진단, 전문 연수 운영 등을 위한 공간 구축(동구로초 내)
 - 종합심층진단 및 개별맞춤지원의 허브 역할
 - ※ 교육감, 구청장, 관계 기관이 참여하는 개소식 운영 예정('25.2월)
- 학습진단성장센터 자치구별 확대('27년, 구로·금천·영등포)
 - 시범청 운영('25년) → 11개 지원청별 센터 운영('26년) → 자치구별 센터 확대·운영('27년)

교육활동 중심의 학교업무 경감을 위한 「학교행정지원센터(팀)」 시범 설치·운영

작성 자

행정지원과장: 정강희
☎02-2165-2110학교행정지원센터팀장: 이은영
☎02-2165-2171담당: 이정현, 김조영, 유승민, 김소연,
이인원, 권기영, 정혜지, 최지수
☎02-2165-2172~2179

□ 추진 배경

- 학교 행정업무 증가와 행정업무 지원체계 필요성
 - 교육정책 변화와 법령 확대(기초학력보장법, 산업안전보건법 등)로 학교 책임과 행정수요 지속적 증가
- 학교 구성원 간 갈등과 업무 경감의 한계
 - 다양한 직종(교원, 일반직, 교육공무직 등)간 업무 분담의 모호성과 의사소통 부족으로 갈등 발생
 - 기존 업무 경감 노력*에도 정책사업 증가로 체감도와 효과에 한계
- * 교무행정지원사 배치('12~'14), 학교업무정상화 사업추진('15), 학교통합지원센터 설치('19), 학교업무경감·빨셈 적극행정 추진('21), 학교업무경감 및 효율화 사업 추진('23~'24)
- 정부의 학교 현장 지원 기조에 따른 정책 강화
 - 「교원업무경감 추진」 국정과제 선정 및 ‘학교지원전담기구’ 법제화 등 학교 행정업무 체계적 지원 추진 노력

□ 추진 내용 【★서울시교육청 최초】

- [본청] 학교행정업무효율화협의체 운영('24.1~6월), 학교행정통합 지원모델 연구 TF 운영('24.2~6월), 다각적 의견수렴('24.6월), 부산교육청 등 타시도 현장답사 3회('24.8~9월)
- 서울특별시남부교육지원청 내 「학교행정지원센터(팀)」 신설·운영
 - (운영기간) 2024. 7. 1.~2025. 12. 31.(1년 6개월)
 - (운영인원) 6급 2명, 7급 이하 7명(시설직 1명 포함), 총 9명

- (담당업무) TF 연구 등을 통해 발굴한 학교부담감이 큰 교무행정 업무, 전문성이 필요한 업무, 교직원 간 갈등업무, 공동외부위탁 업무 등 이관희망업무 12종
- 교육활동 전념을 위한 업무 지원
 - ☞ 학교인력 채용 및 교육관련 업무 지원 등 8종*
- * ①학교인력채용 지원, ②생존수영 교육 지원, ③정기승급 및 초봉호임획정, ④학교자체채용 기간제 교원 호봉획정 지원, ⑤원어민 영어보조교사 업무 지원, ⑥소방합동훈련 지원, ⑦법정의무교육 지원, ⑧명퇴수당 및 성과상여금 지급
- 학생·학부모 편의 제공을 위한 업무
 - ☞ ⑨초1 신입생 입학준비금, ⑩교과서 배부 지원 2종
- 안전하고 건강한 교육환경 조성을 위한 업무
 - ☞ ⑪대규모 공사업무(5천만원 이상), ⑫학교 위탁용역 업무 지원 2종

서울시교육청 단독 추진사업(4종)

학교인력 채용(학교보안관), 초1 신입생 입학준비금, 성과상여금·명예퇴직수당 지급

□ 향후 계획

- 선택과 집중을 통해 실질적으로 체감할 수 있는 사업 우선 추진
 - 사업 모니터링 및 설문조사 등을 활용하여 우선 추진 사업 발굴
 - 효율적인 운영 방법 지속 발굴로 실질적인 체감도 향상
- 학교 현장과의 소통 강화를 위한 다양한 소통채널 운영
 - 자문단(분기별 1회), 실무추진단(상시) 구성·운영을 통해 실질적인 소통 지원
 - 대표 교감회, 누리집 소통터 등 다양한 방식으로 학교 현장의 요구사항 파악
 - 추진 사업의 절차 및 방향에 대해 지속적인 평가·환류로 사업의 질 향상 도모
- 시범운영 모니터링 결과 분석을 통한 제도개선 방안 모색
 - 사업 운영 결과를 바탕으로 시스템 개선 및 절차 간소화 방안 도출
 - 법률 개정 검토 등 제도적 개선 방안을 적극적으로 모색
 - 분석 결과를 토대로 서울시교육청 사업부서에 정책 방향 제안

주요 업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정



주요업무 1

모두를 위한 맞춤형 교육

□ 실천과제

- 1-1. 기초학력 보장 지원 체계 강화로 기초학력 향상
- 1-2. 유치원 교육과정 운영 지원
- 1-3. 초등교육 교육과정 운영 지원
- 1-4. 중학교 교육과정 운영 지원
- 1-5. 고등학교 교육과정 운영 지원
- 1-6. 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원
- 1-7. 학생 맞춤형 통합지원
- 1-8. 개별 맞춤형 교육 여건 조성
- 1-9. 유아교육 기회 확대
- 1-10. 다문화교육 및 다문화가정학생 지원
- 1-11. 중단없는 교육기회 제공

1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화로 기초학력 향상

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 홍명종 ☎02-2165-0223
	교육협력복지과장: 조대진 ☎02-2165-0360	교육협력팀장: 김광용 ☎02-2165-0361	담당: 김기영 ☎02-2165-0362
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 이미영 ☎02-2165-0242

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 모든 학생을 위한 기초학력 보장으로 모두를 위한 맞춤형 교육 실현
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-1-1
 - 2025 서울기초학력 보장 시행계획 알림(서울시교육청, '25. 1. 17.)

□ 2024년 추진 실적

- 초등 학습지원 담당 부장 및 교원 역량 강화 연수: '24.2월, 67명
- 맞춤형 학업성취도 자율평가 시행학교 운영 지원: '24.4~5월, 18교
- 남부초등 다더함 기초학력지원단 구성 및 워크숍 실시: '24.3월, 12명
- 지원장학 연계 단위학교 기초학력 책임지도 모니터링: '24.3월, 67교
- 두드림학교(67교), 맞춤형교육선도학교(3교), 키다리샘운영교(58교) 지원을 위한 컨설팅 실시
- 초등 기초학력 향상 지원 수업 사례 나눔: '24.7월, 12월, 90명
- 중등 기초학력지원단 구성 및 운영: '24.4~12월, 8명
- 중등 기초학력 담당 부장 및 업무 담당 교원 역량 강화 연수: '24.3월, 8월, 56교
- 중등 단위학교 기초학력 운영 관련 컨설팅 실시

- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영계획서 점검: '24.5월, 56교
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 컨설팅: '24.5월, 56교
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 모니터링: '24.11월, 중 2교
- 중등 단위학교 기초학력 운영 사례 나눔 공유회 실시: '24.11월, 56교
- 남부학습도움센터 학교로 찾아가는 학습상담 운영
 - 학습상담봉사자 38명 위촉, 초·중·고 학생 548명 참여
- 남부학습도움센터 전문기관 연계 지원
 - 심리·정서 위기, 난독, 경계선지능 학생 145명 참여
- 한글 미해득 이주배경학생 대상 한글교육 프로그램 운영
 - 외국어(중국어, 영어) 소통이 가능한 학습상담봉사자를 활용한 기초 한글 해득 프로그램: 9교, 15명 참여

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원
- ◇ 기초학력 교원 역량 강화를 위한 협력적 네트워크 구성 및 지원
- ◇ 복합·특수요인 심층진단-맞춤지원을 위한 남부학습진단성장센터 운영

- 초등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원
 - 초등 기초학력 업무담당자 역량 강화 연수: '25.2월, 67명
 - 남부초등 다더함 기초학력지원단 구성 및 워크숍: '25.3월, 15명
 - 지원장학 연계 단위학교 기초학력 책임지도 모니터링: 연중
- 기초학력 관련 공모사업 운영 내실화를 위한 지원 체제 마련
 - 기초학력 맞춤형 선도학교 컨설팅 및 지원장학 실시: 연중
 - 기초학력 맞춤형 선도학교 정기 모임을 통한 운영 사례 공유: 월1회
- 초등 기초학력 향상지원 수업 사례나눔

- 기초학력 우수사례 발굴 및 공유를 통한 학교 역량 제고: '25.11월, 67교
- **중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원**
 - 중등 기초학력지원단 구성 및 운영을 통한 학교 지원: '25.4~12월, 10명
 - 중등 기초학력 업무담당자 자율연수: '25.3월, 8월, 56교
 - 기초학력 운영 현황 모니터링 및 컨설팅 실시: '25.4월, 56교
 - 학교 간 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 사례 공유: '25.11월, 56교
- **심층진단 집중 학년 지정·운영**
 - 초1·고1 대상 난독·경계선지능 실태조사를 통한 의심학생 적극 발굴 및 맞춤 프로그램 지원
- **남부학습진단성장센터 구축·운영(시범운영)**
 - 센터의 진단-지원 기능 강화를 통한 복합·특수요인 학습지원대상 학생 심층진단 및 맞춤지원 제공
 - 난독·난산·경계선지능 학생 대상 전문기관 연계 및 맞춤형 지원: 연중
 - 복합요인 학습지원대상학생 개별 맞춤 지원 설계 및 찾아가는 학습비타민(학습상담) 지원: 초·중·고 학생 20팀 예정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	초등기초학력 향상지원	재배정	5,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1043
267. 중등기초 학력향상 지원	중등기초학력 향상지원	재배정	5,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1049
266. 기초학력 향상지원	학습상담운영	30,000	150,000	5,000 진단및상담	8,500 진단및상담	8,500 진단및상담	8,000 진단및상담	1046 추경 편성 요구 예정
266. 기초학력 향상지원	심층진단 및 치유연계지원	189,000	140,000	50,000 진단및중재	50,000 진단및중재	45,000 진단및중재	44,000 진단및중재	1046
합계		219,000	300,000	55,000	58,500	53,500	52,000	

1-2 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육과장: 김갑철	유아교육팀장: 금혜정	담당: 이희진
	☎02-2165-0210	☎02-2165-0231	☎02-2165-0232

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유아놀이 중심 교육과정의 내실있는 운영으로 유아의 전인적 성장·발달 지원
- 유치원 교육과정 운영 전문성 및 실행력 강화를 위한 교원역량 제고

○ 근거

- 유아교육법 제13조, 제18조
- 유아교육법 시행령 제19조, 제28조
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-1-2
- 2025 서울유아교육계획

□ 2024년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유치원 교육과정 역량 강화 연수 운영: 6회, 441명
- 교육과정 내실화를 위한 현안 중심 지원 장학 운영: 84개원
- 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영: 9개원

○ 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영 지원: 41개원(유아 2,210명, 교원 109명)
- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영 지원: 42개원
- 유아의 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유초 연계 이음학기 운영 지원: 유치원 4개원 및 연계 초등학교 4교

○ 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

- 남부 유치원 미래교육 지원단 운영: 1팀, 수업자료 개발 8건
- 미래교육체제 구축을 위한 디지털 역량 강화 연수 운영: 2회, 88명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 맞춤형 유아놀이 중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적 성장·발달 지원
- ◇ 유·초 연계 이음교육* 확대를 통한 유치원-교육과정 연계 지원

*유·초 연계 이음교육: 유치원과 초등학교의 전이, 적응, 연계 과정의 이음이 잘 연결될 수 있도록 유아, 교사, 부모, 기관 지역사회 차원에서 함께 협력하여 다각도로 지원하는 모든 교육적 지원

○ 내실있는 유치원 교육과정 운영

- 유아놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 점검 및 장학: 연중
- 유치원·초등학교 교육과정 연계 지원을 위한 유·초연계 이음교육 운영 지원: 선정 유치원 및 연계 초등학교(10개원 예정)
- 유치원 수업 강화 지원을 위한 시간강사 운영: 선정 유치원(3개원 예정)

○ 현장 중심의 다양한 교육과정 지원

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영 지원: 선정 유치원(20개원 예정)
- 유치원 교육과정 이해를 위한 학부모 연수 운영: 1회

○ 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화

- 교원의 놀이 이해 및 지원 역량 강화를 위한 역량 강화 연수 및 사례나눔 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	교육과정 점검 및 장학	-	-	-	-	-	-	비예산
특교	유초 연계 이음교육	재배정	39,000	재배정	재배정	재배정	재배정	특교 편성예정
183. 유아교육 교육력제고	유치원 수업지원	재배정	252,000	재배정	재배정	재배정	재배정	706
189. 지역유아교육 협력	지역유아교육 협력네트워크 운영	재배정	15,200	재배정	재배정	재배정	재배정	723
182. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	2,540	4,112	440 연수운영	700 연수운영	700 연수운영	700 연수운영	703
합계		2,540	310,312	440	700	700	700	

1-3 초등교육 교육과정 운영지원

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철	초등교육기획·운영팀장: 정선영	담당: 홍명종
	☎02-2165-0210	☎02-2165-0211	☎02-2165-0223

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-1-3

□ 2024년 추진 실적

- 2022 개정교육과정 이해도 제고 및 운영 지원
 - 초1,2 2022 개정교육과정 이해 및 적용 워크숍: '24.2월, 초 67교
 - 초1,2 2022 개정교육과정 이해도 제고 연수: '24.2월, 620명
 - 2022 개정교육과정 학교자율시간 이해도 제고 연수: '24.6월, 12월, 초 67교
- 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원을 위한 교육과정·수업·평가지원단: 연중
 - 학생 참여형 수업 컨설팅 및 모니터링: '24.3월, 9월, 초 66교
 - 학생 참여형 수업 운영 사례 나눔: '24.12월, 50명
 - 학생 참여형 수업 지원을 위한 교육자료 나눔 플랫폼 운영

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 단위학교의 학교자율시간 운영 지원
- ◇ 2022 개정교육과정 현장 안착 지원
- ◇ 교원 역량강화를 통한 학생 참여형 수업 운영 지원

○ 단위학교의 학교자율시간 운영 지원

- 지원장학을 활용한 학교자율시간 운영 모니터링 실시: '25.4~7월
- 학교자율시간 우수 사례발굴 및 확산: '25.11월, 초 67교

○ 2022 개정교육과정 현장 안착 지원

- 단위학교의 개정교육과정을 지원하는 지원단 및 전문가단 양성: '25.3월
- 2022 개정교육과정 초3,4학년 교사 연수: '25.2월, 초 67교
- 학교로 찾아가는 2022 개정교육과정 컨설팅 실시: 연중

○ 교원 역량 강화를 통한 학생 참여형 수업 운영 지원

- 탐구 질문으로 설계하는 수업 운영 지원: 연중
- 수석교사 수업 나눔 콘서트 운영: '25.7월, 10월
- 학생 참여형 수업 활성화를 위한 운영비 지원 컨설팅 실시: 연중
- 저경력교사 역량 강화 프로그램 및 멘토링 운영: 학기당 2회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
222. 교육과정 지침개정	교육과정 편성운영 지도	4,030	9,020	3,000	530	500	-	876
				연수운영	컨설팅운영	컨설팅운영	-	
합계		4,030	9,020	3,000	530	500	-	

1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 이재중	중등교육기획·운영팀장: 이치형	담당: 이정은
	☎02-2165-0240	☎02-2165-0241	☎02-2165-0251

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교와 지역 여건을 반영한 특색 있는 학교교육과정 운영
 - 학생 선택 중심 자유학기 활동 내실화 지원
- 근거
 - 초·중등교육법 시행령 제44조 3항, 제48조의 2 제1항 및 제2항

□ 2024년 추진 실적

- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수
 - 중학교 교장·교감·업무담당교사 연수: '24.6월, 37교
 - 학부모 연수: '24.11월
- 교육과정 및 자유학기 컨설팅
 - 중학교 자유학기 운영 계획서 검토 및 컨설팅: '24.2월, 35교
 - 중학교 교육과정 편성안 검토: '24.11월, 37교
 - 중학교 교육과정 컨설팅: '24.11월, 37교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
- ◇ 자유학기 활동 내실화 지원

- 2022 개정 교육과정 연수
 - 중학교 관리자, 업무담당 교사, 학부모 연수: '25.6월, 37교

○ 중학교 교육과정 컨설팅

- 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '25.11월, 35교
- 중학교 자유학기 운영 계획 컨설팅: '25.2월, 35교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성운영 지도(중,고)	교육과정 컨설팅	1,440	2,200	-	-	1,440	-	880
				-	-	컨설팅	-	
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	교육과정 연수	2,108	2,778	-	-	2,108	-	901
				-	-	연수	-	
합계		3,548	4,978	-	-	3,548	-	

1-5 고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 이재중	중등교육기획·운영팀장: 이치형	담당: 이정은
	☎02-2165-0240	☎02-2165-0241	☎02-2165-0251

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 선택 중심 교육과정 운영 지원
- 고교학점제 현장 안착을 위한 교육공동체 역량 강화

○ 근거

- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등), 제48조(학과 및 학점제 등)

□ 2024년 추진 실적

- 교원 역량 강화 연수

- 고등학교 교장·교감·업무담당교사 교육과정 연수: '24.6월, 30교
- 최소 성취수준 보장지도 교과별 연수: '24.10월(6개 교과)
 - ※ 최소 성취수준 보장 지도: 고교학점제 과목 이수기준에 미도달 학생(학업성취율 40% 미도달 또는 수업횟수의 2/3 미달인 학생)을 위한 보충(예방)지도를 통해 최소한의 성취기준을 보장하여 학점 이수를 지원하기 위한 지도
- 고등학교 통합사회·통합과학 교육과정 연수: '24.9월, 30교

○ 교육과정 및 고교학점제 컨설팅

- 일반고등학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅: '24.8~10월, 20교
- 일반고등학교 고교학점제 운영계획서 검토 및 컨설팅: '24.12월, 20교
- 공유캠퍼스 운영교(오류고, 우신고) 자율협의체 회의: '24.11.27.
 - ※ 공유캠퍼스: 권역 내 학교를 각기 다른 교과특성화학교로 지정 운영해 인근 학교의 학생들이 본교에 개설되지 않은 과목 중 자신이 원하는 과목을 타학교에서도 수강할 수 있는 제도
- 고교학점제 학교 간 교원학습공동체 컨설팅: '24.8~11월(각 2회)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 2022 개정 교육과정 및 고교학점제 현장 안착 지원

○ 교육과정 연수

- 고등학교 관리자, 업무담당 교사 대상 교육과정 연수: '25.6월, 30교

○ 교육과정 및 고교학점제 컨설팅

- 일반고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '25.8~10월, 20교
- 일반고등학교 고교학점제 운영 계획 컨설팅: '25.12월, 20교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
241. 고교학점제 인프라구 축지원	고교학점제 컨설팅	7,780	-	-	2,000	2,780	3,000	943
				-	컨설팅	컨설팅	컨설팅	
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	교육과정 연수	2,228	2,718	-	2,228	-	-	898
				-	연수	-	-	
합계		10,008	2,718	-	4,228	2,780	3,000	

1-6 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 임지미 ☎02-2165-0222
		유아교육팀장: 금혜정 ☎02-2165-0231	담당: 이희진 ☎02-2165-0232
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	문화예술·교육팀장: 윤원정 ☎02-2165-0261	담당: 이수경 ☎02-2165-0263

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
 - 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
 - 특수교육대상학생의 효율적 교육활동 지원을 위한 특수교육 관련 서비스 지원
- 근거
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조, 제20조, 제21조, 제28조
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제9조, 제23~27조, 제29조
 - 통합교육 중장기 발전 계획(민주시민생활교육과-14444, 2021. 6. 23.)

□ 2024년 추진 실적

- 특수교육 교원 전문성 신장 연수 운영
 - 특수교사 네트워크 운영: '24.3~12월 (유·초·중·고 각 4회 이상)
 - 특수학급 미설치교 및 어린이집 특수교육대상유아 담당교사 연수(집합 3회): '24.4~10월, 담당교사 15명
 - 특수학급 및 통합학급 교사 연수 운영(연 3회): '24.6~10월, 담당교사 136명
- 특수교육 진로직업 협의체 운영(연 2회): '24.6월, 11월
- 진로직업 프로그램: '24.5~12월(중 4교, 고 2교)
 - 바리스타실 대여, 찾아가는 진로직업체험 프로그램(중 5교, 고 2교)
 - 진로직업 준비를 위한 학부모 연수(집합 1회): '24.7월

- 장애학생 인권지원단 구성 및 정기 및 특별 컨설팅(19회, 17교) 운영
 - 인권지원단 운영협의회 실시: '24.4월, 11월(위원 15명)
 - 일대일 성인권교육 프로그램(12교, 14명) 및 학부모 성교육(집합 1회)
 - 특수교육대상자 인권연수(집합 1회): '24.6월(특수 및 통합학습 교사 14명)
 - 특수학급 성교육 및 자기보호역량강화 프로그램: '24.8~10월, 5교, 48명
- 통합교육지원단 맞춤형 통합교육지원 컨설팅: '24.3~8월(유 3회, 중 9회)
- 찾아가는 장애이해교실: '24.4~12월(유·초·중 10개교, 123학급)
- 장애이해교육 내실화를 위한 교원(관리자, 통합학급 교사, 특수교사) 연수 안내: 수시
- 통합교육 지원 서울형 순회교육 운영
 - '24.3~8월: 유 7개원, 초 2교, 중 2교, 고 1교
 - '24.9~12월: 유 9개원, 초 4교, 중 2교, 고 1교
- 청각장애 특화 프로그램 홍보 및 운영: 수시
 - 청각장애학생 담당교사연수(10교, 19명), 청각장애 이해교실(초·중 14학급)
 - 청각장애학생 학부모 상담(17교, 19명) 및 수어동아리(총 14회, 247명)
 - 수어 연극(청각장애이해) 공연: '24.6월(초·중 5교, 1,211명)
 - 청각장애학생 가족 멘토 강연회(14명), 가족 문화체험(18가족, 61명)
 - 청각장애학생 볼링 프로그램(13명), 편의제공(서울삼성학교 80시간)
- 특수교육 지원인력 역량 강화 연수(집합 4회): '24.5~10월, 376명
- 특수교육대상학생의 교육활동지원 및 맞춤형 서비스 지원
 - 특수교육대상학생 여름방학프로그램: '24.7~8월(유·초·중·고 44명)
 - 특수교육대상자 가족지원 프로그램 운영: '24.11월(3회, 유·초·중·고 학부모 47명)
 - 학습보조기 및 보조공학기기 지원 '24.4월(초·중 2교 2명), 연중(대여 초·중·고 6교 6명)
- 특수교육지원센터 역량 강화를 위한 컨설팅장학: '24.5월, 15명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 특수교육 교원 전문성 강화를 위한 학교급별 연수 진행
- ◇ 통합교육 내실화 및 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성 활동 지원
- ◇ 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영
- ◇ 특수교육 관련서비스 지원 확대를 통한 적합한 학습권 보장 지원

- 장애유형 및 정도를 고려한 맞춤형 개별화 교육과정 편성·운영
 - 개별화교육지원팀 운영 지원 및 맞춤형 컨설팅 실시: 연중
 - 2022 개정교육과정 현장 안착을 위한 특수교육 교육과정 지원
- 특수교육 및 통합교육 교원 전문성 강화 지원
 - 특수교사 및 통합학급 교사 대상 학교급별 연수 운영: 2회 이상
- 특수교육 교육과정·통합교육지원단 구성 및 운영
 - 학교급별 교육과정·통합교육지원단 협의체 구성, 수시·정기 지원
 - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 연수 운영
- 특수교사 교육과정 네트워크 운영 및 지원
 - 학교급별 네트워크 구성 및 분기별 1회(4회 이상) 운영
- 장애영유아 통합교육 활성화를 위한 통합교육 거점기관 사업 운영
- 통합교육 지원 서울형 순회교육 운영(유 8개원, 초 4교, 중 2교, 고 1교)
- 장애학생 인권지원단(1단) 운영을 통한 정기 및 수시 지원 체제 마련
- 특수교육 진로직업 협의체 구성(1단) 및 정기 협의·운영(중, 고)
- 지역사회 유관기관과 연계한 진로직업 교육 활성화 지원(중, 고)
 - 맞춤형 프로그램 지원, 방학 프로그램 지원, 학부모 지원 등
- 장애공감문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영(9교)

- 장애이해교육(통합교육) 내실화를 위한 교원(관리자, 통합학급 교사, 특수교사) 연수 안내 및 지원
- 특수교육운영위원회, 특수교육지원센터 맞춤형 학생 지원체제 구축
- 청각장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 전문적 지원 강화
 - 청각장애 프로그램 지원, 교사,학부모 연수, 가족 체험 등
- 특수교육지원인력 맞춤형 역량 강화 연수 운영(연 2회)
- 특수교육 관련 서비스 지원을 통한 학생 교육력 증진(수시)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
373. 특수교육 과정지원	수업혁신 지원	재배정	1,600	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1489
373. 특수교육 과정지원	진로직업 지원	재배정	3,510	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1491
372. 통합교육 지원	통합교육 지원단 운영	재배정	5,100	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1478
372. 통합교육 지원	장애이해 교실 운영	재배정	4,050	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1485
371. 장애학생 교육활동 지원	장애학생 인권지원단 운영	재배정	7,400	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1481
76. 특수교육 지원센터 운영	장애유형별 맞춤형교육 지원 (청각 특화)	재배정	9,680	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1503
합계		-	31,340	-	-	-	-	

1-7 학생 맞춤형 통합지원

작성 자	교육협력복지과장: 조대진	교육협력팀장: 김광용	담당: 이남희, 지여민
	☎02-2165-0360	☎02-2165-0361	☎02-2165-0375, 0376
		교육복지팀장: 이유미	담당: 이승희
		☎02-2165-0371	☎02-2165-0374

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생맞춤통합지원체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장지원
- 저소득 가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육 기회 확대

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-2-2
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- 국정과제 84-3. 학생맞춤통합지원 체계 구축(2022. 5.)

□ 2024년 추진 실적

- 서울형 교육복지학교(원) 운영 지원: 유치원 6개원, 초·중·고 130교
- 발달 단계에 따른 맞춤형 특화프로그램 운영
 - 두런두런 프로그램: 유아 52명, 두두샘 25명(25,496천원)
 - 서울희망교실: 초·중·고 117교 1,309팀(654,500천원)
- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 3개 권역(9회), 11개 공동체(84회)
- 자치구별 지역교육복지센터* 운영: 3개소 위탁 운영(786,651천원)
- 지역기반형 교육복지 협력사업** 추진: 8개 기관(50,000천원)
- 민간자원 발굴·연계를 통한 교육취약학생 지원: 장학금 등(252,635천원)

○ 초·중·고 교육비*** 1,859,161천원 지원

- 초·중·고 방과후학교 자유수강권 1,120,565천원, 수익자 부담경비 620,572천원, 고교 학비 118,024천원

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

구분	방과후 자유수강권	수익자부담경비	고교학비	비고
초	912,763	2,459	-	
중	55,116	157,606	-	
고	152,686	455,478	118,024	
특수	-	5,029	-	
소계	1,120,565	620,572	118,024	
총합계	1,859,161천원			

* 지역교육복지센터: 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 민간위탁 지역기관

** 지역기반형 교육복지 협력사업: 지역기관과 학교가 협력으로 학생과 가족을 지원하는 사업

*** 교육비: 시·도교육청 지원 기준에 따른 교육감 재량 사업

○ 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영

- 학생맞춤형 통합지원 체계 구축: 연수(203명), 남부 동네한바퀴(지역 기관탐방) 연수(50명), 성장지원 플랫폼 운영(12회, 10교, 17명)
- 학생맞춤통합지원 협력학교 운영 및 지원: 4교 운영
- 지역기관 연계 학생맞춤통합지원 활동가 양성 및 학교 배치: 활동가 배치(29교 31명), 연수·간담회(4회 67명), 모니터링(23교)

○ 초·중·고 신입생 입학준비금 지원: 국, 공, 사립 초·중·고(특수, 각종 포함) 136교(3,264,870천원)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교와 지역이 함께하는 교육복지 통합지원시스템 운영 내실화
 - 교육복지공동체를 통한 학교와 지역기관의 소통 및 연계 강화
- ◇ 저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화
 - 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 인터넷통신비, 학비 등 지원 강화
- ◇ 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영
 - 단위학교의 학생맞춤통합지원 역량 강화를 위한 지원 내실화

○ 단위학교의 안정적 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원 강화

- 단위학교 학생맞춤통합지원팀* 운영 지원(연수, 컨설팅, 자료 배포 등)· 운영지원단** 전문성 강화, 학교관리자(교장, 교감) 및 교원대상 연수 운영
- 자치구별 학생성장지원팀*** 구성 및 성장지원 플랫폼**** 운영 내실화
 - 자치구별 학생성장지원팀 협의회 운영(월 1회 이상) 및 역량 강화 연수 실시(5월)
 - 지역교육복지센터·위(Wee)센터·학습진단성장센터 및 지역기관의 학교 연계 강화

* **학생맞춤통합지원팀**: 도움이 필요한 학생에 대해 교육구성원이 함께 협력하여 맞춤형 지원을 하기 위한 협의체(사업별 구성·운영 중인 위원회를 통합 또는 활용하여 운영하고 안건에 따라서 팀원이 유동적으로 참여할 수 있음)

** **운영지원단**: 학교 학생맞춤통합지원팀 구성·운영 관련 컨설팅 및 연수 지원

*** **학생성장지원팀**: 장학사, 주무관, 교육복지조정자, 위(Wee)센터, 학습진단성장센터, 교육복지센터로 구성된 자치구별 팀으로 통합사례관리, 지역기관 연계 등 학생맞춤통합지원을 위한 역할 수행

**** **성장지원 플랫폼**: 학교 학생맞춤통합지원팀 지원 후에도 종결되지 않는 복합취약 학생에 대한 집중지원을 위한 인적·물적 자원 네트워크 및 협의 체계

○ 서울형 교육복지우선지원학교 운영

- 서울형 교육복지학교 운영 내실화: 유치원(거점 1개원, 일반 6개원) 학교(거점 36교, 일반 94교)
- 학생 성장지원을 위한 지역사회교육전문가의 역량강화 및 사례 나눔 연수 실시

○ 교육복지 특화사업 운영

- 심리·정서취약, 적응취약, 경제취약, 문화취약, 학습취약 등 교육취약 학생 지원 사제 멘토링 ‘서울희망교실’ 운영

○ 지역교육복지센터와 학교의 연계·협력으로 교육복지안전망 강화

- 지역교육복지센터 운영을 통한 학교 지원 및 학생맞춤통합지원 강화
- 지역 내 교육복지네트워크 활성화를 통한 교육복지안전망 강화
 - 구 단위 권역별 협의체(3개), 학생 진학 및 생활동선을 고려한 동 단위 지역교육복지공동체(11개) 구성·운영

○ 초·중·고 교육비 지원

- 고교 학비, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비, 수익자부담경비 (소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등) 지원

○ 초·중·고 신입생 입학준비금 지원

- 국, 공, 사립 초·중·고(특수, 각종 포함) 학교에 입학하는 신입생 입학준비금 지원
- 초등학교(20만원), 중·고등학교(30만원) 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	학생맞춤 통합지원 체계구축	재배정	79,372	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
112. 교육복지 우선지원 학교지원	교육복지 학교 사업비	재배정	467,900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	427
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울희망 교실운영	재배정	655,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	427
115. 마을변형 교육복지 협력사업	지역교육복지 센터구축 및 운영	841,193	787,572	370,807 센터운영비	-	470,386 센터운영비	-	441
비예산	권역별협의체 및 지역교육 복지공동체 운영	-	4,800	-	-	-	-	비예산
비예산	민간자원 발굴및연계	-	-	-	-	-	-	비예산
120. 수익자 부담 경비지원	수익자부담 경비지원	재배정	620,572	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	461
123. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	재배정	3,264,870	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	464
123. 학비 지원	학비지원	재배정	118,024	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	471
합계		841,193	5,998,110	370,807	-	470,386	-	

1-8 개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자	행정지원과장: 정강희	학생배치팀장: 노진용	담당: 민경환, 서장혁
	☎ 02-2165-2110	☎ 02-2165-2121	☎ 02-2165-2122, 2123

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 변화하는 사회 환경을 반영한 학생배치 조정으로 교육여건 개선

○ 근거

- 2025년 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-2-2
- 「교육기본법」 제8조 및 제11조
- 「초·중등교육법」 제4조 및 제12조
- 「초·중등교육법 시행령」 제51조 및 제52조

□ 2024년 추진 실적

○ 학급당 학생 수의 단계적 감축 추진

- 교실여건 등 고려 ‘최1 급당 20명 이하’ 배치 (최1 급당 학생 수: 17.7명)

○ 학교 특성에 맞는 과밀해소 방안 추진

- 중장기 학생배치계획을 수립하여 교실 전환 및 증개축
(교실전환: 향동초 4실, 증개축: 대방초 별관동 23실, 2027년 완공)

○ 지역별 특성에 맞는 다문화학교 지원 방안 마련

- 다문화학생 비율이 50% 이상인 중학교의 급당 학생수 20명 이하 배치(중학교 1교)

※ 서울시교육청 기준: 다문화학생 20% 이상 학생 배치 지표 22명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 적정 수준의 학생수, 학급수, 학급당 학생수 확보
- ◇ 학교설립·학생배치 컨설팅을 통한 적정규모학교 육성 추진

- 학급당 학생 수의 단계적 감축 및 학교 특성에 맞는 과밀해소 방안 추진
 - 교원 수급을 고려한 초1·2학년 학급당 20명 이하 배치 추진
 - 과밀 정도, 학생 수 추이 등을 반영한 학교 특성에 맞는 단계적 과밀 해소 방안* 추진

* 단계적 과밀 해소방안: (1순위) 자연해소 → (2순위) 모듈러교실 및 학급증설 → (3순위) (초)통학구역 조정 및 (중)학생배정을 통한 해소

- 변화하는 지역별 학생배치 여건을 반영한 (초)통학구역 조정
 - 학급편제 및 통학 편의 등을 고려한 초등학교 통학구역 조정
- 학생수 감소에 대응하는 유연한 학교 운영(적정규모화) 다양화
 - 통폐합, 도시형캠퍼스(분교) 등 다양한 학교 운영으로 균형있는 학교·학생배치 도모
 - 단성 사립중학교 남녀공학 전환 등 유연한 운영 검토

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	개별맞춤형 교육여건 조성	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

1-9 유아교육 기회 확대

작성 자	재정지원과장: 송미혜 ☎02-2165-0300	재정·안전관리팀장: 김도영 ☎02-2165-0301	담당: 박소지 ☎02-2165-0305
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	유아교육팀장: 금혜정 ☎02-2165-0231	담당: 이희진 ☎02-2165-0232
	행정지원과장: 정강희 ☎02-2165-2110	학생배치팀장: 노진용 ☎02-2165-2121	담당: 박종민 ☎02-2165-2124

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유아교육 기회 확대를 위한 유치원 행·재정 지원
- 놀이와 쉽 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 통한 유아의 건강한 발달 지원

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-3-2
- 2025 서울유아교육계획
- 「유아교육법」 제18조(지도·감독), 제24조(무상교육) 및 제26조(비용의 부담 등)
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」 제7조(모집·선발방법) 제2항제1호

□ 2024년 추진 실적

- 공·사립유치원 회계운영 지도·점검: 84개원(현장 36개원, 서면 48개원)
- 사립유치원 원비 안정화 지도·점검: 52개원
- 사립유치원 맞춤형 재정업무 지원
 - 사립유치원 재정관리 특새교육: 22개원
 - 사립유치원 계약업무지원 멘토링: 2개원
 - 동영상 교육자료(숏츠) 제작·배포: 2편
- 사립유치원 재정관리 집중 연수 실시: 5회, 119명
- 찾아가는 사립유치원 인가기준 안내상담소 운영: 13개원
- 놀이와 쉽 중심의 방과후 과정 내실화를 위한 지도·점검: 84개원

- 공립유치원 오후에듀케어 운영 인력비 지원: 32개원
- 공립유치원 아침돌봄인력비 지원: 25개원
- 사립유치원 에듀케어 운영비 지원: 19개원
- 에듀케어자원봉사단(3세대 하모니 자원봉사자) 운영비 지원: 51개원
- 방과후 과정 교직원 역량강화를 위한 연수 운영: 2회, 72명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유아 학부모 부담 경감을 위한 4·5세 유아 5만원 추가 지원
- ◇ 수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 위한 방과후 과정 운영 지원

- 유아 학부모 부담 경감 및 양질의 유아교육 기회 확대
 - 공·사립유치원 누리과정 유아학비 지원금 지원: 84개원
 - 3~5세 누리과정 학비 지원 및 45세 유아 5만원 추가 지원
 - 사립유 저소득층 유아 추가 지원 및 특수교육대상자 무상교육비 지원
 - 사립유치원 교원 인건비(교원기본급보조, 육아휴직수당, 단기대체 강사비) 및 학급운영비 지원: 52개원
 - 공립유치원 통학버스 운영 지원: 2개원
- 유치원 공공성 및 책무성 강화 지원
 - 공·사립유치원 재정·회계 맞춤형 운영 지원
 - 공·사립유치원 회계운영 지도·점검 실시: 84개원(현장, 서면 병행)
 - 사립유치원 재정관리 집중 연수 실시: 3회(집합 및 원격 병행)
 - 사립유치원 재정업무 지원 컨설팅 운영(현장, 유선, 메일)
 - 사립유치원 원비 안정화 추진: 52개원
 - 유치원 입학관리시스템 현장 지원 내실화

- 유치원 업무지원을 위해 등록 지원 컨설팅 실시(소규모컨설팅·유선·원격·현장방문 병행)
- 유치원 입학관리시스템 동영상 매뉴얼 홈페이지 게시를 통해 학부모 대상 홍보 강화

○ **에듀케어 운영 지원**

- 놀이와 쉼 중심의 방과후 과정 내실화를 위한 지도·점검: 84개원
- 공립유치원 에듀케어 및 오후 에듀케어 운영 지원: 32개원
- 사립유치원 에듀케어 운영비 지원: 희망 유치원 중 선정
- 온종일돌봄교실 운영: 선정 유치원

○ **놀이 중심 방과후 과정 활성화 지원**

- 방과후 놀이배움터 유치원 운영: 선정 유치원
- 자녀교육 역량 강화를 위한 부모행복교실 운영: 중심 유치원 1개원
- 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
171. 유아학비	누리과정 유아학비	재배정	24,765,523	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	668
177. 사립유치원 교원인건비	사립유치원 교원인건비	재배정	4,805,028	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	687
179. 사립유치원 학급운영비	사립유치원 학급운영비	재배정	1,602,445	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	693
180. 공립유치원 운영지원	공립유치원 통합버스 운영비	재배정	184,940	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	696
비예산	입학관리시스템 현장지원 내실화	-	-	-	-	-	-	비예산
190. 에듀케어 운영확대	오후에듀케어 운영인력비	재배정	473,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	726
190. 에듀케어 운영확대	공립유치원 이침돌봄인력비	재배정	172,509	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	726
175. 사립에듀케어 운영확대	사립유치원 에듀케어운영지원	재배정	114,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	681
190. 에듀케어 운영확대	온종일 돌봄교실	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	726
특교	방과후 놀이배움터	재배정	12,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
189. 지역 유아교육협력	부모행복교실	재배정	7,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	723
190. 에듀케어 운영확대	방과후 과정 교직원 역량강화 연수	710	930	-	355 연수운영	355 연수운영	-	726
합계		710	32,137,375	-	355	355	-	

1-10 다문화교육 및 다문화가정 학생 지원

작성 자	초등교육지원과장:김갑철	초등교육기획·운영: 정선영	담당: 박애경
	☎02-2165-0210	☎02-2165-0211	☎02-2165-0212
	중등교육지원과장:이재중	중등교육기획·운영: 이치형	담당: 이정은
	☎02-2165-0240	☎02-2165-0241	☎02-2165-0251

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 다양성교육 활성화
 - 교육공동체 다문화 감수성 제고 및 다문화가정 학생 맞춤형 통합지원 강화
- 근거
 - 서울시교육청다문화교육 진흥 조례 제3조(조례 제6855호, 2018. 4. 26.일부 개정)
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-3-2

□ 2024년 추진 실적

- 다문화교육 정책학교 및 연구학교 지원: 연중, 정책학교 유 4개원. 초 11교·중 2교·각종 1교, 연구학교 초 2교
- 다문화학생과 함께하는 스내그 꿈키움챌린지: '24.5월, 초 2교, 3명
- 2024 남부초등 세계시민·다문화교육지원단 워크숍: '24.5월, 15명
- 2024 다문화교육 정책학교 학교장 간담회: '24.7월, 초 11교
- 2024 다문화교육 연계 남부 초등 학교로 찾아가는 예술 치유 연수: '24.7월, 초 3교, 60명
- 2024 다문화가족캠프(글로벌문화언어체험교육원 연계): '24.2월(20가족, 56명), '24.7월(19가족, 49명)

- 2024 다문화학급캠프 운영 지원
 - 글로벌문화언어체험교육원 연계 다문화학급캠프 운영 지원:
중 2교, 2개 학급 참가
- 2024 1학기 남부 다문화교육 발전협의체: '24.8월, 초중등위원 12명
- 중학교 다문화교육 업무담당자 역량 강화 연수, 중고교원 25명
- 초등학교 다문화·세계시민교육 교원 워크숍, 초등교원 47명
- 남부 다문화가정 학생 관련 교실 문제사례분석 기초자료 작성: '24.12월
- 학부모의 역량강화를 위한 연수 운영: 연중

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 및 다문화가정 학생 맞춤형 통합지원 강화

- 다문화가정 학생 한국어 교육 지원체계 강화
 - 서울형 한국어 예비학교 및 관내 다문화 특별학급, 찾아가는 한국어교실 운영 지원
 - 다+온센터 방과후·방학중 한국어교육 프로그램 연계지원
- 다문화가정 학생 공교육 진입 및 학교생활 적응 지원
 - 이주배경학생 교실 적응을 위한 ‘남부다문화특별지원단’ 운영
 - 다문화가정 학생 밀집학교 대상 컨설팅·자문 활성화
- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원
 - 관내 다문화교육 정책학교 운영 지원
 - 연구학교(초 2교), 중점학교(유 4개원, 초 13교, 중 2교, 각종 1교), 특별학급(초 13학급, 중 2학급, 각종 초 1학급, 각종 중 1학급)
 - 찾아가는 문화다양성 교육 프로그램 운영

- 한국국제이해교육학회와 MOU를 통한 남부다문화교육교원역량 강화
- 지원단 중심의 남부 다문화교육 교사네트워킹 활성화
- 남부 문화다양성 교육 주간 운영
 - 지역사회 연계 문화다양성 축제 운영
- 남부 다문화교육 발전 협의체 운영
 - 관내 다문화교육 협력체계 구축·운영
 - 남부 다문화교육 현안 과제 발굴 및 해결을 위한 협력체제 구축
 - 초·중·고 학교급별 교원의 유기적 소통을 통한 발전 방안 모색

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	다문화 교원연수	-	2,000	-	-	-	-	비예산
합계		-	2,000	-	-	-	-	

1-1 중단없는 교육기회 제공

작성 자	학교통합지원센터장: 최경숙 ☎02-2165-2180	교육활동행정지원팀장: 류수희 ☎02-2165-2181	담당: 김연희 ☎02-2165-2184
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 박지원 ☎02-2165-0216
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	문화예술교육팀장: 윤원정 ☎02-2165-0261	담당: 장수연 ☎02-2165-2254

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학업중단 위기 학생을 위한 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
 - 학교 부적응 학생에 대한 기관 연계 지원
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-3-3

□ 2024년 추진 실적

- 학생 맞춤형 대안교육 지원
 - 학교 내 대안교실 운영교 지원: 11교(교당 600만원, 총 6,600만원)
 - 학교 내 대안교실 협의체 운영: 연 4회
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영: 관내 8기관, 연 2회
- 관내 위(Wee) 센터 연계 학업중단속려제 운영
 - 개인 상담: 연중, 초 1명, 중 13명, 고 6명
 - 학업중단 예방을 위한 관리자 연수: 연 1회
- 미인정 결석 학생 관리
 - 관내 학교로부터의 장기 미인정 결석 학생 보고 확인 및 점검
 - 취학 관리 전담기구 회의 개최 및 선정 학생 관리

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 특수성에 최적화된 맞춤형 대안교육 프로그램 연계 지원
- ◇ 대안교실 및 위탁교육기관 담당자 간 소통과 참여를 통한 전문성 강화

○ 학생의 맞춤형 대안교육 기회 제공

- 학업중단 위기 학생의 맞춤형 교육 지원으로 학업중단 예방
 - 관내 학교 내 대안교실 운영교 지원: 관내 신청교 10교 내외 예정
 - 서울시교육청 지정 맞춤형 대안교육 위탁교육기관: 남부 8기관 예정

연번	기관명	교육과정	학급수	정원	소재지	비고
1	기쁨의학교	고	1	10	구로구	
2	금빛나래학교	중·고	4	30	금천구	
3	꿈더하기학교	중·고	2	20	영등포구	
4	다다름학교	중	2	20	구로구	
5	달꿈학교	중	1	10	구로구	
6	움툼학교	중	1	15	구로구	
7	자리학교	중	1	10	금천구	
8	사람사랑나눔학교	초·중·고	4	48	영등포구	

- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 운영
 - 소통과 참여를 통한 담당자 협의체 운영: 대안교실(연 4회), 위탁교육기관(연 2회)
 - 학교 내 대안교실과 위탁교육기관 간 우수 운영사례 공유 및 위탁교육 질 제고

○ 학업중단 숙려제 운영 지원

- 학업중단 위기 학생에 대한 상담 지원
 - 학교·교육지원청·지역사회 연계 체계적 예방 활동으로 학업중단 최소화
- 학업중단 학생 적기에 맞춤형 지원
 - 학업중단 시 해당 학생의 정보를 학교 밖 청소년 지원센터에 연계
 - 4세대 나이스 학교→교육청→학교밖청소년지원센터 정보연계 현장 인착 지원

○ 미인정 결석 학생 관리

- 관내 장기 미인정결석 학생 점검, 취학관리 전담기구 회의 개최 및 선정 학생 관리

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
295. 대안교육 위탁교육 기관운영	학업중단 예방및대안 교육지원	재배정	67,660	재배정	재배정	재배정	재배정	1174
				-	-	-	-	
합계		-	67,660	-	-	-	-	

주요업무 2

창의와 상생의 미래역량 교육

□ 실천과제

- 2-1. 수업·평가 혁신 내실화
- 2-2. 인공지능(AI)·디지털교육 활성화
- 2-3. 디지털 시민성 교육 강화
- 2-4. 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화
- 2-5. 디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신
- 2-6. 수학·과학·융합교육 내실화
- 2-7. 외국어교육 내실화
- 2-8. 독서·토론·쓰기 교육 활성화
- 2-9. 삶을 가꾸는 인성교육
- 2-10. 미래지향적 역사교육 추진
- 2-11. 독도교육 활성화
- 2-12. 학교체육교육 활성화
- 2-13. 학교예술교육 활성화
- 2-14. 늘봄학교 확대·강화
- 2-15. 혁신학교(혁신미래학교) 운영
- 2-16. 맞춤형 진로·진학교육 강화
- 2-17. 특성화고·마이스터고 지원
- 2-18. 생태전환교육 강화
- 2-19. 친환경 학교급식 추진
- 2-20. 국제공동수업 확대
- 2-21. 세계시민교육 및 통일교육 활성화

2-1 수업·평가 혁신 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 중등교육기획·운영팀장: 이치형 담당: 윤미정 ☎02-2165-0240 ☎02-2165-0241 ☎02-2165-0262
	초등교육지원과장: 김갑철 초등교육기획·운영팀장: 정선영 담당: 홍명종 ☎02-2165-0210 ☎02-2165-0211 ☎02-2165-0223

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 기초소양을 바탕으로 비판적·창의적 사고력을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-1

□ 2024년 추진 실적

- (초등) 학생 참여형 수업 혁신역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - ‘상반기 수업 사례 나눔 워크숍’ 수업 사례 나눔: ’24.7월, 41명
 - ‘수업전성기’ (초등수업연구실천교사제)운영 지원: ’24.3~12월, 23명
 - ‘생각을 키우는 교실’ 실천연구팀 운영 지원: ’24.3~12월, 8팀
 - 2024 초등 서논술형평가 관련 자료 안내 및 지원: ’24.3~12월, 67교
 - 한국형 바칼로레이(KB)기반 조성을 위한 설명회 실시: ’24.6월, 초중등 160명
 - IB관심·후보학교 운영 지원: ’24.3~12월, 관심학교 5개교, 후보학교 2개교
 - 남부초등 두런두런 수업나눔 한마당 운영: ’24.9월, 40명
- (중등) 수업혁신역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산
 - 수업·평가나눔 교사단 운영: ’24.3~12월, 189명
 - 공동 수업설계 및 수업 나눔, 공유 한마당: ’24.7월, 150명
 - 남부 수업코칭 멘토링 프로그램 운영: ’24.4~10월, 20팀, 81명

- 3권역 배움성장 수업나눔 한마당 운영: '24.11월, 180명
- '생각을 쓰는 교실' 실천운영팀 지원 및 공유마당: '24.3~12월, 8교 9팀, 27명
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 직무연수: '24.5~11월, 14교, 385명
- 남부 수업코칭 멘토링 프로그램 운영: '24.4~10월, 20팀, 81명
- IB 프로그램 운영 확산 지원: 연중, IB 관심학교 3교(중 3교), IB 탐구실천팀 10교(중 5교, 고 5교)
- (중등) 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화 지원
 - 학기별 학생평가 학교 간 교과협의회: '24.5월, 12월, 130명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
 - (초등) '생각을 키우는 교실' 운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화 지원
 - (중등) '생각을 쓰는 교실' 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 보급 및 확산 운영 지원
 - (중등) 2022 개정 교육과정 기반 교육과정-수업-평가 역량 강화 지원
- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교 운영 지원
 - IB 후보학교(1교: 구로초), IB 관심학교*(초 6교, 중 2교)
 - * 관심학교(초등: 대동초, 신구로초, 신미림초, 영일초, 윤중초, 탑동초 / 중등: 영림중, 한울중)
- 생각하는 힘을 기르는 수업
 - 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 '생각을 키우는 교실, 생각을 쓰는 교실' 확대: 연중, 선정팀
 - 선정팀 실천 지원: 계획(4월), 중간 공유(8월), 결과 공유(11월)
 - 교원 수업혁신 역량 강화를 위한 (초등)수업연구실천교사제, (중등)수업·평가나눔 교사단(수평나) 운영과 공동 수업 연구 지원: 연중
 - 수업·평가 혁신 중심의 학교 문화 조성을 위한 맞춤형 연수 및 컨설팅 지원: 연중

- 수업 나눔 한마당 운영 (초등)두런두런 한마당, (중등) 배움성장 수업나눔 한마당: 연중

○ 학생의 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가

- 2022 개정 교육과정 기반의 과정중심 평가 및 학생 맞춤형 피드백 강화 연수 운영: 연중
- AI 기반 평가지원 시스템 구축을 통한 역량중심 학생 평가 연수 운영: 연중
- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
264 학업성적 관리	학업성적 관리	3,200	3,600	800 연수	800 연수	800 연수	800 연수	1036
262 평가개선 장학지원	평가개선 장학지원	4,800	4,800	1,200 연수	1,200 연수	1,200 연수	1,200 연수	1028
250 교원역량 성장지원	교원역량 성장지원	44,170	41,880	800 발대식	15,000 연수	15,000 연수	13,370 수업나눔	979
213 협력학습 참여적 수업지원	(초)협력적 평가 방법 개선 지원	재배정	1,290	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	828
합계		52,170	51,570	2,800	17,000	17,000	15,370	

2-2 인공지능(AI) · 디지털교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 중등교육기획·운영팀장: 이치형 담당: 윤미정 ☎02-2165-0240 ☎02-2165-0241 ☎02-2165-0262
	초등교육지원과장: 김갑철 초등교육기획·운영팀장: 정선영 담당: 신봉근 ☎02-2165-0210 ☎02-2165-0211 ☎02-2165-0215

사업 목적 및 근거

- 목적
 - AI · 디지털 기반 맞춤형 교육으로 학생 개개인의 잠재력 발현
 - 체계적 AI · 정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래역량 함양
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-2

2024년 추진 실적

- (초·중등) 정보, 피지컬 컴퓨팅 교사 직무연수 운영: '24.9~11월, 160명
- (초·중등) 디지털 선도학교 운영 지원: 연중, 초 2교, 중 2교, 고 4교
- (초·중등) AI · 정보교육 중심학교 운영 지원: 연중, 9교(초 7교, 고 1교, 특수 1교)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2025 디지털 선도학교, AI · 정보교육 중심학교 운영 지원
- ◇ AI · 데이터를 활용한 디지털 기반의 서울 미래학교 운영 지원

- AI · 디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화
 - 디지털 선도학교 운영 지원: 연중
 - 혼합수업 연수 및 사례공유 확산 지원: 연중
 - 서울 미래학교 운영 지원(오류중): 연중
- 실습 · 체험 중심의 미래형 AI · 정보교육 중심학교 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	원격교육지원	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	디지털기반 교육혁신지원 (특별교부금)	-	100,000	-	-	-	-	비예산
합계		-	100,000	-	-	-	-	

2-3

디지털 시민성 교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 신봉근 ☎02-2165-0215
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 윤미정 ☎02-2165-0244

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 자기조절역량 함양
- 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-3

□ 2024년 추진 실적

- (초·중등) 2024 디지털 선도학교 운영 지원: 연중, 5교(초 2교, 중 3교)
- (초·중등) 2024 AI·정보교육 중심학교 운영 지원: 연중, 9교
(초 7교, 고 1교, 특수 1교)
- (초·중등) 2024 AI·에듀테크 선도교사단 운영: 연중, 90명(초 50명, 중 40명)
- (초등) 2024 디벗 OS 선정 연수: '24.7월, 초 67교
- (초·중등) 2024 남부 디지털 연수 지원단: '24.7~12월, 70명
- (초등) 2024 남부 초등 정보(SW·AI), 로봇AI·피지컬컴퓨팅 교육 직무 연수: '24.11월, 40명
- (초·중등) 2024 찾아가는 AIDT직무연수 1, 2기 운영: '24.7월~'25.2월
(초·중고 전체)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 시민 원팀(One Team) 연계 찾아가는 학생 디지털 시민성 교육 지원
- ◇ 서울형 AI 윤리 교육 운영 지원

- (초·중등) 전문기관 연계 학생 디지털 미디어 교육 프로그램 지원: 연중
- (초·중등) 교원 디지털 미디어 리터러시 직무연수 운영: 연중
- (초·중등) 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육 지원단 운영 및 전문성 강화 연수 지원: '25.3~12월
- (초·중등) AI·디지털 교육 및 연수 시 AI 윤리, 디지털 시민성 교육 내용 포함하여 운영: '25.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144. SW교육 지원	디지털 시민성 교육 운영	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	560
비예산	서울형 AI 윤리 교육 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-4 인공지능(AI) · 디지털교육 교원 역량 강화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 중등교육기획·운영팀장: 이치형 담당: 윤미정 ☎02-2165-0240 ☎02-2165-0241 ☎02-2165-0262
	초등교육지원과장: 김갑철 초등교육기획·운영팀장: 정선영 담당: 신봉근 ☎02-2165-0210 ☎02-2165-0211 ☎02-2165-0215

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
 - 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-4

2024년 추진 실적

- (초·중등) AI·에듀테크 선도교사단 운영: 연중, 90명(초 50명, 중 40명), 45,000천원
- (초등) 디벳 OS 선정 연수: '24.7월, 67교, 991천원
- (초·중등) 남부 디지털 연수 지원단 운영: '24.7~12월, 70명
- (초·중등) 학교로 찾아가는 AIDT 직무연수 (1, 2기) 운영: '24.7월~'25.1월, 초 67교, 중 67교, 423,000천원
- (초·중등) 남부 디지털 연수 지원단 운영: '24.7~12월, 70명
- (초·중등) 관리자 및 전문직 워크숍 운영: '24.4~11월, 초 161명, 중 154명, 70,950천원
- (중등) 디지털 수업 나눔 한마당(에듀Tech? 에듀Talk!): '24.11월, 150명
- (중등) '나의 디지털 수업 운영비(에듀테크 비용)' 지원: '24.11월, 230명, 32,870천원
- (중등) 함께 성장하는 디지털 활용 수업 자료집 제작: '24.12월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI·디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화
- ◇ 디벗을 활용한 디지털 교육(AI, 에듀테크) 관련 교원 연수 운영
 - (초·중등) 학교로 찾아가는 AI, 에듀테크 연수: '25.3~9월, 134교
 - (초·중등) AI·에듀테크 선도교사단 운영 지원: 연중, 80명
 - (초·중등) 남부 디지털 교육혁신지원팀 운영: '25.3~12월
 - (초·중등) 관리자·전문직 디지털 역량 강화 연수 운영: '25.4월, 9월
 - (중등) 2025 디지털 수업 나눔(에듀Tech? 에듀Talk!): '25.9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	AIDT적용교원 연수지원	재배정	870,000	재배정	재배정	재배정	재배정	특교 편성예정
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	870,000	-	-	-	-	

2-5 디지털 학습환경 조성 과 행정 혁신

작성 자	행정지원과장: 정강희 ☎02-2165-2100	정보팀장: 유연주 ☎02-2165-2141	담당: 황정희 ☎02-2165-2142
작성 자	재정지원과장: 송미혜 ☎02-2165-2300	회계관리팀장: 강병도 ☎02-2165-2311	담당: 강병도 ☎02-2165-2311

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안정적인 AI 교육환경 정착을 위한 학교 지원체계 강화
- 사이버 보안 강화 및 학교 정보보호 지원을 통한 안전한 정보화 환경 조성
- 정보화기기 통합계약을 통한 단위학교 예산절감 및 행정업무 경감

○ 근거

- 개인정보보호법(2024. 3. 15. 개정)
- 국가정보원·교육부·서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2024)
- 지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 제28조(종합계약 등)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-5

□ 2024년 추진 실적

○ 테크센터(학교정보화지원체계) 운영

- 학교 네트워크 통합관리 및 진단·개선: 53교(초, 중, 고)

○ 사이버 침해 대응 및 정보보호 관리 강화

- 네트워크 보안시스템 상시 대응 및 매월 정보보호 분석 보고
- PC 보안관리시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영: 상시
- 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검: 매월
- 학교 정보보호 컨설팅 및 현장 점검: 6교
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 연수 실시: 3회, 176명

○ 나이스 사용자 연수: 나이스 권한관리 연수 8회, 192명

○ 정보화기기 통합계약 추진: 데스크톱컴퓨터 외 4종, 통합계약 4회

- 총 1,158교 참여(누적), 2,942,969천원 예산 절감(절감율 32.8%)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 디지털 학습환경 조성을 위한 지원 강화
 - ◇ 안전한 정보화 환경을 위한 사이버 보안 관제 및 정보보호 강화
- 테크센터(학교정보화지원체계) 운영
 - 학교 네트워크 통합관리 및 진단·개선: 137교(초, 중, 고, 특수, 각종)
 - 안정적인 디지털 교수학습 환경 조성 지원
 - 학교 무선 인프라 구축·운영 지원 및 네트워크 모니터링 실시
 - 사이버 침해 대응 및 정보보호 관리 강화
 - 네트워크 보안시스템 상시 관제 및 대응(매월 정보보호 분석)
 - 사이버보안진단의 날 운영: 매월 세 번째 수요일
 - PC 보안관리시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영
 - 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검: 상시
 - 학교 정보보호 컨설팅 및 현장 점검: 6개교(유,초,중)
 - 학교 정보보호 담당자 맞춤형 연수 실시: 총 2회
 - 나이스 사용자 연수: 총 10회
 - 교육재정운영의 효율성 증대를 위한 효과적인 정보화기기 통합계약 추진
 - 타 교육지원청과 업무 협약을 통한 예산절감 효과 극대화
 - 정보화기기(데스크톱컴퓨터 외 5종) 통합계약 추진 5회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	테크센터 (학교정보화 지원체계) 운영	-	2,800	-	-	-	-	비예산
158. 보안운영	사이버 침해 대응 및 정보보호 관리 강화	800	1,200	-	400	-	400	618
				-	강사비 운영비	-	강사비 운영비	
430. 나이스 연수	나이스 사용자 연수 실시	1,520	1,540	640	260	-	620	1822
				강사비 운영비	강사비 운영비	-	강사비 운영비	
비예산	정보화기기 통합계약 추진	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		2,320	5,540	640	660	-	1,020	

2-6 수학 · 과학 · 융합교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 중등교육기획·운영팀장: 이치형 담당: 윤미정 ☎02-2165-0240 ☎02-2165-0241 ☎02-2165-0262
	초등교육지원과장: 김갑철 초등교육기획·운영팀장: 정선영 담당: 신봉근 ☎02-2165-0210 ☎02-2165-0211 ☎02-2165-0215

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 수학·과학·융합교육 운영 지원을 통한 서울학생 미래 역량 함양
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-6

2024년 추진 실적

- (중등) 수학교육활성화지원단 구성 및 운영: 10명, 3회
- (중등) 수학교원 역량강화 연수 운영: 4회기, 77명
- (초·중등) 남부교육지원청 영재교육원 운영 지원 연중, 8개(초 5교, 중 3교, 60,400천원)
- (초·중등) 남부발명교육센터 운영 지원: 연중, 2개(초 1개, 중 1개, 89,840천원)
- (초등) 남부과학교육센터 운영 지원: 연중, 1개(10,000천원)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 수포자 없는 수호(數好) 교실 실현
- ◇ 미래 역량을 키우는 수학과학융합교육센터 연계 지원

- (초·중등) 수학점핑학교, 수학평가 선도학교 운영 지원: 연중, 선정교
- (초·중등) 남부교육지원청 영재교육원 운영 지원 연중, 8개(초 5교, 중 3교, 59,800천원)
- (초·중등) 남부발명교육센터 운영 지원: 연중, 2개(초 1개, 중 1개, 69,800천원)
- (초등) 남부과학교육센터 운영 지원: 연중, 1개(7,000천원)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
154. 수학교육 지원	수학교육 활성화 지원(초)	재배정	3,475	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	597
154. 수학교육 지원	수학교육 활성화 지원(중)	재배정	3,475	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	597
156. 영재교육 내실화 지원	영재교육원 운영	59,800	60,400	14,000 심의	-	10,000 연수	35,800 수료,선발	607
153. 메이커 교육 운영지원	메이커교육 운영(초)	7,000	10,000	2,000 메이커스페이스 운영	2,000 메이커스페이스 운영	2,000 메이커스페이스 운영	1,000 메이커스페이스 운영	593
153. 메이커 교육 운영지원	메이커교육 운영(중)	69,800	89,840	17,450 발명교육센터 운영	17,450 발명교육센터 운영	17,450 발명교육센터 운영	17,450 발명교육센터 운영	593
합계		136,600	167,190	33,450	19,450	29,450	54,250	

2-7 외국어교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 이정은 ☎02-2165-0251
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 신봉근 ☎02-2165-0215

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-7

2024년 추진 실적

- 영어교사 워크숍
 - AI·에듀테크 기반 영어 전문성 신장 연수: '24.5월, 15교, 30명
 - 중등 영어교사 워크숍: '24.6월, 9월, 56교, 60여명
- 영어교육지원단 운영
 - 남부 초등·중등 영어교육 지원단 구성·운영: '24.3~12월, 초등 5명, 중등 8명

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 지원

- 영어교사 연수 및 워크숍 운영
 - 초등·중등 에듀테크 활용 전문성 신장 연수 및 워크숍 운영: '25.5월, 15교, 30명
- 영어교육지원단 운영
 - 남부 초·중등 영어교육 지원단 구성·운영: '25.3~12월, 초등 5명, 중등 10명

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251. 영어교육 내실화지원	영어교사 연수, 워크숍 (중등)	재배정	2,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	985
251. 영어교육 내실화지원	영어교사 연수, 워크숍 (초등)	재배정	2,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	985
합계		-	5,000	-	-	-	-	

2-8

독서 · 토론 · 쓰기 교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획.운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 배효미 ☎02-2165-0257
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 신봉근 ☎02-2165-0215

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서 · 토론 · 글쓰기 교육 활성화
 - 교육과정을 통한 독서 · 토론 · 글쓰기 교육으로 창의적 융합 인재 육성
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-2-8

2024년 추진 실적

- 서울형 독서 · 토론 기반 프로젝트 운영 지원: '24.3~12월, 초 · 중 · 고 127교(교당 2,095천원)
- 중등 독서교육교사단 북(Book)소리 구성 운영: '24.3~12월, 9명
- 중등 독서교육교사단과 함께하는 상반기 독서교육 수업 나눔 워크숍 운영: '24.6월, 중 · 고 66교, 41명
- 중등 서울형 심층 쟁점 독서토론 프로그램 운영: '24.4~12월, 고 5교, 8팀
- 학교 독서교육 활성화 분야 교육감 표창 대상자 추천: '24.11월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ (고교생을 위한) 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 활성화
 - 서울고교생과 박사 연구자가 함께 하는 한 권 깊게 읽기·토론하기·쓰기 활동 지원
 - 실천 사례 공유를 위한 발표회 운영

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원: '25.3~12월, 초·중·고 127교
- 독서·토론·글쓰기 수업 활성화 지원: '25.3~12월, 10명 내외
 - 독서교육교사단 구성·운영
- 중등 독서교육교사단과 함께하는 상반기 독서교육 수업 나눔 워크숍 운영: '25.6월, 중·고 66교, 40명 내외
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원: '25.4~12월, 고 10교 내외

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
256. 독서토론 논술활성 화지원	독서토론 논술활성화 지원	재배정	8,300	재배정	재배정	재배정	재배정	1006
비예산	서울형 독서 토론수업운영	-	266,065	-	-	-	-	비예산
합계		-	274,365	-	-	-	-	

2-9 삶을 가꾸는 인성교육

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획.운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211 유아교육 팀장: 금혜정 ☎02-2165-0231	담당: 홍명종 ☎02-2165-0223 담당: 이희진 ☎02-2165-0232
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획.운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 조성현 ☎02-2165-0245
	학교통합지원과장: 최경숙 ☎02-2165-2180	생활교육.인권지원팀장: 방연주 ☎02-2165-2191	담당: 안은미 ☎02-2165-2193

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
 - 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 함양
- 근거
 - 인성교육진흥법 제6조 및 인성교육진흥법 시행령 제3조
 - 2025 서울인성교육 시행 계획(서울특별시교육청, 2024. 11.)
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-9

□ 2024년 추진 실적

- 공동체형 학교 만들기를 위한 컨퍼런스 운영: '24.2월, 초·중고 80명
- 협력적 인성교육 중심 교육과정 재구성을 통한 수업 활성화 지원
 - 실천적 인성교육 중심 교육과정 운영을 위한 교육과정지원단 컨설팅: '24.6~7월, 초 67교
- 인성요소를 다면적으로 반영한 과정중심평가 실시 지원: '24.5월
- 교원의 인성교육 역량 향상을 위한 워크숍 운영: '24.7월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교별 ‘서울교육공동체 약속’ 만들기 및 실천중심 인성교육 지원
- ◇ 다문화교육 및 디지털 시민성 교육 연계 인성교육 지원

○ 학교교육과정과 연계한 공동체형 인성교육

- 학교 특색이 담긴 인성교육 운영계획 수립 및 운영 지원: 관내 초중고
- 교원의 인성교육 지도역량 강화를 위한 연수 이수(연간 1시간 이상)
- 실천적 인성교육 프로그램 운영 우수사례 나눔 및 확산

○ 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육

- 학교별 ‘서울교육공동체 약속 만들기’ 지원 및 학교별 약속 공유
- ‘실천중심 인성교육 운영학교’ 공모 및 운영 지원
- ‘세 가지 습관 기르기’ 인성교육 캠페인: ‘매일 만·나·다 습관’ 홍보 안내

○ 공존하는 세계시민을 위한 인성교육 지원

- 다문화교육과 연계한 다양성을 존중하는 문화감수성 교육 연수
- 디지털 시민성 교육과 연계한 서울형 인공지능 윤리교육 자료 활용 연수

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성프로 그램운영	삶을 가꾸는 인성교육	1,700	1,200	-	850	-	850	1489
				-	연수	-	성과나눔 한마당	
합계		1,700	1,200	-	850	-	850	

2-10

미래지향적 역사교육 추진

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 담당: 배호미 ☎02-2165-0241	☎02-2165-0257
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 담당: 박애경 ☎02-2165-0211	☎02-2165-0212

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 역사교육 활성화 및 내실화, 역사교육 관련 객관성·전문성 확보를 위한 기반 조성
- 상호 존중을 기반으로 하는 동북아시아 역사 이해를 통한 미래평화역량 증진
- 교육공동체가 균형잡힌 역사교육에 대한 공감대를 함께 하고 역사 자료의 교육적 활용을 통한 역사의식 고취

○ 근거

- 2015, 2022 개정 교육과정 총론 및 사회(역사)과 교육과정(2015. 9., 2022. 12.)
- 아시아평화와역사교육연대·서울특별시교육청 간 동아시아 평화교육을 위한 업무협약 체결(2017. 3. 9.)
- 서울특별시교육청 일본 제국주의 상징물의 사용 제한에 관한 조례
- 서울특별시교육청 친일반민족행위 청산 지원에 관한 조례
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-2-1

□ 2024년 추진 실적

○ 역사교육 활성화 지원

- 2024 동북아 역사교류활성화 사업 운영 계획 및 공모 신청 안내: '24.3~12월, 중·고 66교
- 2024 역사 교원 한국사 연수 신청 안내: '24.3~12월, 초·중·고 127교
- 2024 상반기 청소년교육 프로그램 안내: '24.3~12월, 중·고 66교
- 국사편찬위원회 우리역사넷 홍보자료 배포: '24.3~12월, 초·중·고 127교

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 역사교육 활성화 및 내실화, 상호 존중 기반 동아시아 역사 이해 및 학교의 자율적인 일제 잔재 청산 지원

- 역사교육 활성화 지원: '25.3~12월, 초·중·고 127교
 - 역사교육 인프라 구축 지원
 - 상호 존중 기반 동아시아 역사 이해 및 학교의 자율적인 일제 잔재 청산 지원
- 역사바로알기 교원학습공동체 운영 지원: '25.3~12월, 초·중·고 127교
 - 역사교육 관련 교육공동체의 객관성·전문성 확보를 위한 기반 조성
 - 학교 내 일제 잔재 청산을 위한 교육공동체 구성원의 자발적, 협력적 소통 활성화 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	역사교육 활성화 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-11 독도교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장:김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 박애경 ☎02-2165-0212
	중등교육지원과장:이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 배효미 ☎02-2165-0257

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 독도 관련 인문·역사 교육을 통한 영토주권의식 제고
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-2-2

2024년 추진 실적

- 학교별 독도교육 10시간 이상 계획 수립 및 실시 안내
 - 학교교육과정 독도교육 반영 관련 교육과정부장 연수: '24.2월
- 독도교육주간 운영 안내: 학교별 자율 주간 선정, 초중고 134교

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시 안내
- ◇ 독도교육주간 운영 및 독도교육 역량 강화 지원

- 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시 안내
 - 교과 및 창의적 체험활동과 연계한 학교 독도교육 10시간 이상 권장
- 독도교육주간운영
 - 체험 중심 독도교육주간 자율 선정·운영(연 1주) 안내

○ 독도교육 역량 강화 지원

- 남부 독도체험관 시설(영등포아트스퀘어 독도체험관) 이용 안내
- 독도교육 연구학교 결과 및 시도교육청 개발 자료 공유사항 안내

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	독도교육 주간 자율운영	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-12 학교체육교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	문화예술교육팀장: 윤원정 ☎02-2165-0261	담당: 조성현 ☎02-2165-0245
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 박애경 ☎02-2165-0212

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 자율체육활동 활성화를 통한 학교현장의 행복한 스포츠문화 조성
 - 학교스포츠클럽 지원을 통한 스포츠 친화적 학교문화 조성
 - 꿈과 재능이 있는 학생 선수 발굴 및 육성
- 근거
 - 학교체육진흥법 및 청소년활동진흥법
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-3-1

□ 2024년 추진 실적

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
 - 초등학교 스포츠강사 배치: 31교
 - 초 3~4학년 생존수영 12차시 운영비 지원: 초 67교
 - 중학교 교육과정내 학교스포츠클럽활동 스포츠강사비 지원: 35교, 718,200천원
 - 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 체육계열 진로진학 지원: 1교(경인고), 10,000천원
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 교육감배 학교스포츠클럽 운영 및 대회지원
 - 여학생 스포츠 참여활동 강화 지원 3교(관악고, 대영고, 신길중)
- 학생건강체력 관리
 - 2024 서울학생 체력회복 힘힘힘 프로젝트 지원: 69교, 58,500천원
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: 5교, 780,065천원
 - 틈새체육활동지원: 14교, 40,940천원

○ 서울형 학교운동부 운영

- 학생선수 인권 보호 및 학습권 보장: 8교, 4,532천원
- 학교운동부 전임코치 인건비 지원: 28교 34명 지원, 1,059,965천원
- 학교운동부 동하계훈련비 지원: 32교 36팀, 84,500천원
- 학교운동부 안전교구 및 설비 지원: 8교, 207,700천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 1학생 1스포츠 저변 확대를 통한 학생들의 신체활동 기회 제공

○ 학교 체육교육과정 운영 내실화

- 초등학교 스포츠강사 배치 인건비 지원: '25.3월
- 초 3~4학년 생존수영 12차시 운영비 지원: '25.3월
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 체육계열 진로진학 지원: '25.3월

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 교육감배 학교스포츠클럽 운영 및 대회지원: '25.5월

○ 학생건강체력 관리

- 2025 서울학생 체력회복 힘힘힘 프로젝트 지원: '25.3월
- 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: '25.5월
- 틈새체육활동지원: '25.10월

○ 서울형 학교운동부 운영

- 학생선수 인권 보호 및 학습권 보장: '25.3월
- 학교운동부 전임코치 인건비 지원: '25.3월
- 학교운동부 동하계훈련비 지원: '25.7월
- 학교운동부 안전설비비 지원: '25.4월
- 전국소년체육대회 지원: '25.3~5월
- 전국체육대회 지원: '25.9~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
346. 초등스포츠 강사인건비 지원	초등스포츠 강사인건비	재배정	1,194,152	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1381
339. 산진운동부 육성	전임코치 인건비	재배정	1,059,965	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1377
345. 학교스포츠 클럽대회	학교스포츠 클럽운영 지원	재배정	178,800	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1377
344. 체육관리	체력회복 프로젝트 건강체력 교실	재배정	58,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1371
344. 체육관리	디지털기반 스마트건강 관리교실	재배정	390,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1371
339. 산진운동부 육성	학생선수 인권교육 강화	재배정	13,330	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1351
341. 전국소년 체육대회	학교운동부 동계강화 훈련비지원	재배정	84,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1359
339. 산진운동부 육성	취약종목 지원	재배정	207,700	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1351
341. 전국소년 체육대회	전국소년 체육대회 지원	2,930	2,930	930 대회지원	2,000 대회지원	- -	- -	1367
343. 전국체육 대회	전국체육 대회지원	560	560	- -	- -	560 대회지원	- -	1367
합계		3,490	3,190,437	930	2,000	560	-	

2-13 학교예술교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	문화예술교육팀장: 윤원정 ☎02-2165-0261	담당: 조성현 ☎02-2165-0245
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 박애경 ☎02-2165-0212

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 예술교육으로 일상에서 즐기는 예술향유인을 위한 학교 예술교육 구현

○ 근거

- 문화예술교육지원법 제6조 및 제7조(법률 제13304호, 2015.5.18. 일부 개정)
- 학교문화예술교육 중장기 발전계획(2015.8.21.)
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례(2015.12.31. 제정)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-3-2

2024년 추진 실적

○ 초등학교 초등예술하나 운영

- 2024 초등예술하나 공감 상반기 워크숍: '24.7월, 24교, 37명

○ 2024 남부교육연합합창단 운영 지원

- 남부교육연합합창단 교원워크숍: '24.4월, 초·중등 교사 7명
- 남부교육연합합창단 발표회: '24.7월
- 남부교육연합합창단 정기연주회: '24.12월

○ 중학교 협력종합예술활동 내실화

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 예술강사 파견지원: 43교
- 협력종합예술활동 모티처링: 2교

- **고등학교 학생 예술동아리 지원**
 - 고등학교 학생 예술동아리 지원: 29교, 43,500천원
- **서울창의예술교육센터 운영(556,369천원)**
 - 2024학년도 제3서울창의예술교육센터 운영(누적 이용 인원 18,974명)
 - 주요프로그램: 악기교실, 청소년관현악단, 예술자치 조직 운영, 학교 예술지원프로그램, 대관운영 지원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학생 예술활동 운영 지원

- **초등학교 초등예술하나 운영(3,400천원)**
 - 사업운영 범위 및 예산규모와 비율 변동 안내: 운영비 100% 사용 가능
 - 교원예술활동 및 예술강사풀 지원, 초등예술하나 온라인 지원시스템 구축 및 운영: 연중
- **중학교 협력종합예술활동 내실화(3,000천원)**
 - 교육과정 연계 예술강사 파견: '25.3~12월
 - 협력종합예술활동 공유마당: '25.12월
- **고등학교 학생 예술동아리 지원**
 - 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원: '25.3~12월
- **제3서울창의예술교육센터 운영(473,572천원)**
 - 학교연계 프로그램 운영: '25.4~12월
 - 지역연계 프로그램 운영: '25.3~12월
 - 공연 및 대관 지원 프로그램 운영: '25.3~12월
 - 교사 자율연수 운영: '25.7월, 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
350. 학교예술 교육지원	초등 예술하나	3,400	3,420	-	-	-	3,400	1397
				-	-	-	발표회	
351. 협력종합 예술활동 지원	중등협력 종합예술 활동	3,000	3,800	-	-	-	3,000	1402
				-	-	-	발표회	
350. 학교예술 교육지원	학교예술 교육페스티벌 운영	재배정	43,500	재배정	재배정	재배정	재배정	1397
				-	-	-	-	
349. 서울창의 예술교육 센터	구로청소년 문화예술센터 (제3센터)	473,572	556,369	118,393	118,393	118,393	118,393	1390
				센터위탁 및 운영	센터위탁 및 운영	센터위탁 및 운영	센터위탁 및 운영	
합계		479,972	607,089	118,393	118,393	118,393	124,793	

2-14 늘봄학교 확대·강화

작성 자	교육협력복지과장: 조대진	교육복지팀장: 이유미	담당: 박지민, 정의일
	☎02-2165-0360	☎02-2165-0371	☎02-2165-0373, 0372

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 저학년 맞춤형 프로그램·방과후학교·돌봄교실을 통합한 안정적인 늘봄학교 체계 구축
- 학생들의 건강한 성장·발달을 지원하는 다양한 늘봄 프로그램 운영

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-3-3
- 2025 늘봄학교 운영 길라잡이
- 2025 선택형 돌봄 운영 길라잡이

□ 2024년 추진 실적

○ 초1 맞춤형 늘봄교실 운영 지원

- 초1 맞춤형 프로그램 운영비 지원: 초 66교, 2,289,731천원
- 늘봄협의체(남부-관내 자치구 담당자) 운영: 초 3교, 늘봄공간 지원
- 늘봄교실 현장점검 및 컨설팅: 상반기 초 35교, 하반기 초 46교
- 지역기관 연계 늘봄학교 운영 지원: 초 2교
- 지자체(금천구) 협력 늘봄학교 운영: 초 1교, 행안부 우수사례 선정
- 늘봄학교 확대 시행에 따른 관리자 설명회: 1회, 67명
- 남부 디딤돌 늘봄실무사 역량 강화 연수: 2회, 65명
- 늘봄지원실장 응시 희망자 대상 온라인 설명회: 1회, 40명

○ 돌봄교실 내실화 지원

- 초등돌봄교실 운영비 지원: 초 66교, 273실(오후돌봄 227실, 연계형 46실)
- 노후 돌봄교실 시설 개선 지원: 초 13교
- 지역돌봄기관(키움센터 등) 홍보 자료 현행화 및 온라인 제공: 초 66교
- 지역 기관과 함께하는 돌봄종사자(전담사) 소통·힐링 연수: 15회, 187명
- 돌봄전담사 역량 강화 연수: 2회, 108명
- 돌봄교실 현장지원단 컨설팅: 초 6교
- 지역기관 연계 방학중 돌봄 봉사자 매칭 지원: 초 14교, 21명

○ 질높은 방과후학교 운영 지원

- 방과후학교 기본사업비 지원: 초·중·고 121교, 861,811천원
- 방과후 추가사업지원비(더 좋은 맞춤형 프로그램): 초·중·고 64교, 384,200천원
- 방과후학교 컨설팅 실시: 초 7교, 중 1교
- 방과후학교 신규 업무담당자 연수: 54명
- 방과후학교 길라잡이(계약실무) 연수: 156명
- 방학중 방과후학교 운영 안전관리 자체점검: 초·중·고 9교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 늘봄학교 운영지원단 운영
- ◇ 늘봄학교 소통 및 늘봄실무사 역량강화 위한 지역 늘봄공동체 운영
- ◇ 학생맞춤형 늘봄프로그램 운영으로 학생의 학습, 정서·심리 통합 지원
- ◇ 지역기관 연계 방학 중 맞춤형 프로그램 지원 봉사자 매칭

○ 늘봄학교 지원 체계 구축

- 늘봄학교 운영 지원 위한 늘봄지원실장(9교) 및 기간제교원 배치(17교)
- 늘봄학교 업무지원을 위한 늘봄지원센터 운영: 초 66교
- 늘봄학교 운영지원단(학교관리자, 외부전문가 등) 운영: 연중

- 늘봄학교 담당자 역량 강화 연수 실시: 초 66교, 늘봄실무사 등
- 늘봄학교 네트워크 구축 및 업무역량 강화 위한 지역 늘봄공동체 (9권역) 운영: 연중
- 늘봄실무사 학습공동체 및 신규 담당자 멘토링 운영: 연중
- 아동친화적 교실, 학년 연구실, 늘봄지원실 등 늘봄공간 구축 지원

○ **질 높은 「저학년 맞춤형 프로그램」 운영**

- 늘봄학교 프로그램 운영비 지원: 초 66교
- 학생맞춤형 늘봄프로그램 운영: 희망교, 다문화 등 개별학생의 결핍 요소 지원
- IB 연계형 늘봄 프로그램 운영: 1교(구로초)
- 서울시 거점키움센터(2호, 4호) 협력 지역연계 늘봄학교 운영: 5교 (매봉초, 오류남초, 대방초, 영신초, 우신초)
- 방학 중 맞춤형 프로그램 봉사자 매칭 지원: 50플러스 센터 연계
- 자치구 참여 늘봄 실무협의체 운영: 늘봄 공간, 예산 확보 등의 어려움 해소

○ **질 높은 「선택형 교육프로그램」 운영 지원(기존 방과후)**

- 선택형 교육 프로그램 사업비 지원: 121교
- 선택형 교육 프로그램 담당자 연수: 사례나눔, 길라잡이 연수, 컨설팅
- 선택형 교육프로그램 방학중 안전 점검: 121교, 2회

○ **질 높은 「선택형 돌봄 프로그램」 운영 지원(기존 돌봄교실)**

- 돌봄교실 증설비, 노후 돌봄교실 시설개선사업비 지원
- 돌봄교실 프로그램 운영비(강사비, 재료비), 간식비 등 지원
- 지역돌봄기관 연계 늘봄전담사(돌봄전담사) 공동 연수 실시
- 방학 중 돌봄 봉사자 매칭 지원: 50플러스 센터 연계

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
205. 늘봄학교 운영지원	운영비지원	재배정	4,106,941	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	794
205. 늘봄학교 운영지원	늘봄연수 및 공동체 운영	8,280	8,280	2,070 연수비	2,070 늘봄공동체 운영	2,070 늘봄공동체 운영	2,070 늘봄공동체 운영	794
207. 초등돌봄 교실운영	운영비지원	재배정	5,772,904	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	807
208. 초등방과후 학교운영	사업비지원	재배정	1,246,011	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	811
합계		8,280	11,134,136	2,070	2,070	2,070	2,070	

2-15 혁신학교(혁신미래학교) 운영

작성 자	초등교육지원과장:김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 박애경 ☎02-2165-0212
	중등교육지원과장:이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
 - 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-3-4

2024년 추진 실적

- 혁신학교(혁신미래학교) 초등 권역별 교원협의체 구성·운영: 연중
- 혁신학교(혁신미래학교) 중·고 교원협의체 구성·운영: '24.6월, 10월(2회), 6명
- 혁신학교(혁신미래학교) 학부모 협의체 구성·운영: (초등)'24.6월, 1회, 24명
- 혁신학교(혁신미래학교) 학부모 협의체 구성·운영: (중등)'24.5월, 1회, 6명
- 혁신학교(혁신미래학교) 초·중·고 학부모 상반기 워크숍 운영: '24.6월, 24명
- 학교혁신한마당: '24.10~11월(초·중·일반고 122교)
- 혁신학교(혁신미래학교) 중간평가: '24.11~12월(혁신학교 지정 2년차 초9교, 중4교)
- 혁신학교(혁신미래학교) 연차평가: '24.11~12월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- ◇ 혁신학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

○ 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화

- 관내 혁신미래학교 지정·운영: 31교(초 25교, 중 5교, 고 1교)
- 지역 및 학교 특성을 반영한 관내 혁신미래학교 운영 다양화 권장 (관내 지역연계 3교)
- 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체·협력 학교 모델 구현 지원
- 교육과정-수업-평가 혁신 프레임워크 개발 및 실천 등 연계 지원

○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 연차평가: 매해 전체 혁신미래학교 대상, ‘학교평가’와 통합하여 실시
- 중간평가: 지정 2년차(4교), 협의체를 통한 상호컨설팅 진행
- 종합평가: 지정 4년차(4교), 서면 및 현장평가로 운영
- 종합평가 평가지표 활용을 통한 학교별 자체 운영 점검 및 평가 지원

○ 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고

- 관내 학교 구성원 역량 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시
- 미래교육 의제 중심 다양한 협의체 활성화 및 네트워크 연계 지원
- 운영 사례 나눔 주간 운영 등 실천 사례 공유 활성화
- 혁신미래교육 지원 플랫폼으로서의 학교혁신지원센터 활용 안내

○ 혁신학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

- 관내 학교 혁신미래교육 인식 제고를 위한 홍보 다각화
- 관내 혁신미래교육 실천 사례 공유와 확산을 위한 성과공유회 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 일반화지원	재배정	6,860	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	631
합계		-	6,860	-	-	-	-	

2-16 맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 이미영 ☎02-2165-0242
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 신봉근 ☎02-2165-0215

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
 - 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-3-5

2024년 추진 실적

- 남부 진로교육추진단 구성: '24.3~4월, 13명
- 초등 진로교육전담부장 상반기 역량 강화 워크숍: '24.3월, 67명
- 초등 초6 교사 대상 전환기 진로교육: '24.10월, 67명
- 중등 진로전담교사 역량 강화 워크숍: '24.4월, 10월, 2회, 66명
- 중등 학생맞춤형 진로체험캠프: '24.6월, 중·고 181명
- 학부모 고입진로설명회 개최 지원: '24.10월, 195명
- 남부 관내 진로직업체험지원센터 운영 지원 및 모니터링: '24.11월, 3개 센터(서울시교육청: 409,000천원, 자치구별 재원 매칭 지원)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - ◇ 진로탐색 활성화를 위한 맞춤형 진로·진학 프로그램 제공 지원
- 진로연계교육 방안 모색 및 진로교육 역량 강화를 위한 진로전담교사 연수 운영: '25.3월, 초등 67명, '25.6월, 중·고 181명
 - 진로직업체험지원센터 운영 지원: 연중, 3개 센터(서울시교육청: 435,800천원, 자치구별 재원 1:1 매칭 지원)
 - 학생 맞춤형 진로체험 캠프 운영: '25.6월, 중·고 200명
 - 진로교육활성화지원단 운영 및 컨설팅을 통한 진로체험 활성화 지원: 연중
 - 진로직업체험지원센터 연계를 통한 학생맞춤형 진로체험 프로그램 운영: 연중
 - 진로진학 연수, 자료집, 설명회, 동영상 등 진학지도 프로그램 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
334. 진로교육 활성화	진로전담교사 역량강화 연수	재배정	3,980	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1328
334. 진로교육 활성화	진로교육 활성화 지원단 운영	재배정	1,710	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1328
334. 진로교육 활성화	학생 맞춤형 진로체험 캠프 운영	재배정	2,920	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1323
334. 진로교육 활성화	진로직업 체험지원 센터 운영 지원	435,800	409,000	238,400 운영비교부	- -	197,400 운영비교부	- -	1328
합계		435,800	417,610	238,400	-	197,400	-	

2-17 특성화고·마이스터고 지원

작성 자

중등교육지원과장: 이재중
☎02-2165-0240

중등교육기획·운영팀장: 이치형
☎02-2165-0241

담당: 이미영
☎02-2165-0242

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털전환 시대 직업계고 교육력 강화로 미래 전문 인재 양성

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-3-6

2024년 추진 실적

○ 중등 교장·교감 회의 특성화고 진학 안내: '24.9월, 중 36교

○ 남부권역 특성화고 간담회: '24.10월, 특성화고 6교

○ 남부권역 특성화고 진학설명회: '24.10월

○ 교원·학생·학부모 대상 특성화고 홍보: '24.하반기

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 직업계고 교육력 및 직업교육 강화

○ 남부권역 특성화고 진학설명회 지원: '25.10월

○ 관내 관리자 연수 시 특성화고 정보 제공: '25.9월, 중 36교

○ 교원·학생·학부모 대상 특성화고에 대한 올바른 정보 제공 및 홍보:
'25.하반기

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	특성화고 진학설명회 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-18 생태전환교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211 유아교육팀장: 김혜정 ☎02-2165-0231	담당: 신봉근 ☎02-2165-0215 담당: 이희진 ☎02-2165-0232
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 윤미정 ☎02-2165-0244

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 기후위기, 환경재난에 대응하는 지속가능한 미래를 위한 학교 교육의 대전환
 - 학교 교육과정 연계 생태전환교육과 일상생활 속 생태전환·탄소중립 실천
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-4-1

□ 2024년 추진 실적

- 미래 세대를 지켜주는 ‘교사기후행동365’ 운영: 유·초등 교원 75명, 중등 교원 46명, 교육전문직 22명(초등 9, 중등 13)
 - 유·초등 교사기후행동365: 네이버미션밴드 기반으로 연간 운영
 - 중등 교사기후행동365: 패들렛 운영
- 함께 실천하는 ‘학생기후행동365’ 운영: 초등학생 265명, 중등학생 95명
 - 초등 학생기후행동365: 패들렛 기반 5회 분기별 미션 활동(뉴스레터 발행 5회)
 - 중등 학생기후행동365: 2024 남부 학생기후행동 365 대상 전문가 특강
 - 초등 부스: (주제)생생예술프로젝트, 200여명 참여
 - 중등 부스: 분리배출 및 지속가능발전 관련 계기 교육 360명 참여

- 2024 초등 지역사회와 함께하는 기후행동365: 학생기후행동365
- 2024 남부 나의 생태수업 운영비 지원: '24.3~9월, 중고(교사 20명, 학생 1,848명), 5,000천원
- 2024 남부 초등 다더함 교육지원단(교사기후행동365, 생태전환교육지원단) 성과보고회(50명 참여)
- 2024학년도 생(생태전환) 생(생활화) 남부 유·초등교사 기후행동 365 인증서 수여식(200일 인증 2명, 150일 인증 1명)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 모든 학교에서의 탄소 제로 실천 지원(교육과정 연계 생태전환교육 강화)

- 생태전환교육 실천 역량 제고 지원
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영 및 지원
 - 생태전환교육 실천지원단 운영 지원(5분야)
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
 - 교사·학생 기후행동 365 네트워크 구성 및 실천 활동 지원
 - 대학 연계 중·고등학교 환경동아리 운영 확산 연계 지원
- ‘흙을 밟는 도시아이들’ 농촌유학 활성화
 - 농촌유학 운영(강원, 전남, 전북) 및 지역·참여 인원 확대 연계 지원
 - 복귀 후 관계인구((가칭)농촌유학사랑도민) 설정하여 지속적인 생태 체험교육 기회 제공
- 실천 중심의 현장 맞춤형 유치원 생태전환교육 활성화
 - 2019 개정 교육과정과 연계한 실천 중심의 생태전환교육 운영 지원 연수
 - 유치원 상황을 고려한 현장 맞춤형 생태전환교육 중점 유치원 운영(1개원 예정)
 - 생태전환교육 중점 유치원 운영 우수사례 나눔을 통한 교원 역량 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후변화 환경교육	기후변화 환경교육(초등)	재배정	8,040	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	778
201. 기후변화 환경교육	기후변화 환경교육(중등)	재배정	8,040	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	778
201. 기후변화 환경교육	학생네트워크 운영(초등)	재배정	1,200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	780
201. 기후변화 환경교육	학생네트워크 운영(중등)	재배정	1,200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	780
181. 서울 유아교육 지원계획 수립	생태전환교육 중점 유치원	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	699
합계		-	18,480	-	-	-	-	

2-19 친환경 학교급식 추진

작성 자

평생교육건강과장: 황정화
☎02-2165-0270

보건급식팀장: 신임숙
☎02-2165-0291

담당: 황서연, 이지은, 김가람
☎02-2165-0293, 0295, 0296

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안전하고 우수한 식재료 사용으로 건강하고 질 높은 급식 제공
- 유치원·학교 급식의 안전성 강화 및 급식관계자 업무역량 강화

○ 근거

- 학교급식법 제3조, 제8조, 제9조 등
- 서울특별시 친환경 학교급식 등 지원에 관한 조례
- 2025학년도 학교급식 기본방향 및 유치원급식 기본방향

□ 2024년 추진 실적

- 친환경 급식비 지원: 유·초·중·고·특수·각종 219교, 64,391,978천원
- 친환경 급식비 예산 운용 합동점검(자치구, 서울시): 61교
- 유치원 및 학교 급식 위생·안전 점검 실시: 179교, 연 2회
- 유치원 및 학교 급식 안전성 검사 실시
 - 식품접촉표면 미생물(177교), 식중독균(20교), 수산물방사능(12교)
- 급식 관계자 연수 실시[영양(교)사, 조리종사원, 유치원 관계자, 학부모 등]: 4회, 189교
- 유치원 급식 중점 지원 강화
 - 조리(실무)사 위생교육 자료 자체 제작·안내: 12회, 55개월
 - 위생·안전점검 B등급 이하 유치원 맞춤형 컨설팅 실시: 7개월
 - 학교급식법 미대상 소규모 유치원 위생점검 및 맞춤형 컨설팅 실시: 10개월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 급식 위생·안전관리 취약학교 중점 지원

- 급식 위생·안전 컨설팅 대상 확대: 급식점검 결과 B등급 이하 유치원에서 학교까지 포함하여 추진

※ (기존) B등급 이하 유치원+소규모 유치원 ⇒ (변경) B등급 이하 유치원 및 학교+소규모 유치원

○ 건강하고 질 높은 급식제공을 위한 친환경 학교급식 지원

- 유·초·중·고·특수·각종 전체 학년 친환경 급식비 지원(219교)
- Non-GMO 식재료 구입비 지원(1식당 초·특수 52원, 중 79원, 고 81원)
- 친환경 급식 예산 운용 합동점검 실시(자치구, 서울시)

○ 안전한 급식 환경을 위한 급식점검 및 안전성 검사 강화

- 급식 위생·안전 점검(연 2회, 174교) 및 학교급식 점검단 운영(연 1회)
- 소규모 유치원(13개원)* 급식 위생·안전점검(연 1회)
 - * 소규모 유치원: 원아 수 50명 미만 사립유치원(학교급식법 미대상)
- 개학 대비 식약처, 서울시 등 유관기관 연계 합동점검 실시(3월, 9월)
- 식품안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
 - 식품접촉표면 미생물(174교), 식중독균(20교, 예정), 방사능(미정)

○ 급식 관계자 연수를 통한 전문성 함양 및 업무역량 강화

- 유치원 및 학교 급식 관계자 연수 실시(연 4회)
 - 대상: 영양(교)사, 조리(실무)사, 급식담당자, 급식소위원회 위원 및 학부모
- 급식 위생·안전관리 취약학교 중점 지원
 - 유치원 조리(실무)사 위생교육 자료 자체 제작·안내(월 1회)
 - 급식 위생·안전점검 결과 B등급 이하 유치원·학교 및 소규모 유치원 대상 맞춤형 현장 컨설팅 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
352. 무상급식	친환경 급식비 지원	재배정	64,391,978	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1407
비예산	급식 위생 안전 점검	-	-	-	-	-	-	비예산
475. 학교급식 운영지원	학교급식 점검단 운영	7,440	7,840	- -	3,720 점검수당	1,240 점검수당	2,480 점검수당	2068
475. 학교급식 운영지원	급식 관계자 연수	3,718	4,150	2,116 연수운영비	1,602 연수운영비	- -	- -	2067
합계		11,158	64,403,968	2,116	5,322	1,240	2,480	

2-20

국제공동수업 확대

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 담당: 윤미정 ☎02-2165-0241 ☎02-2165-0262
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 담당: 홍명종 ☎02-2165-0211 ☎02-2165-0223

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 국제공동수업 확대로 보편적인 국제교육 경험 기회 제공
- 해외 교육기관과 네트워크 구축을 통한 교육 교류 확대

○ 근거

- 서울특별시교육청 국제교류협력 활성화에 관한 조례 제4조
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-4-3

2024년 추진 실적

- 국제공동수업 참여학교 확대지원(초등: 7교, 중등: 8교 참여)
- 국가별 국제공동수업 워크숍 지원: 서울시교육청 기준 4회 (프랑스, 말레이시아, 일본, 뉴질랜드)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 국제공동수업 활성화 지원을 통한 국제교육 경험 제공

- 국제공동수업 프로그램 운영 안내: 연중
- 국제공동수업 내실화를 위한 연수 및 성과보고 워크숍 실시 안내: 연중
- 국제공동수업 지원단 및 일반직 통번역지원단 운영 안내: 연중
- 국내외 유관기관과의 네트워크 구축을 통한 교육교류 프로그램 안내
- 국제공동수업 참여학교 운영지원금 지원 안내: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	국제교류 일반업무	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-21 세계시민교육 및 통일교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장:김갑철	초등교육기획·운영팀장: 정선영	담당: 박애경
	☎02-2165-0210	☎02-2165-0211	☎02-2165-0212
	중등교육지원과장:이재중	중등교육기획·운영팀장: 이치형	담당: 이정은
	☎02-2165-0240	☎02-2165-0241	☎02-2165-0251

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민·통일 교육 운영
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-4-4

2024년 추진 실적

- 학교교육과정 연계 세계시민·통일교육 운영 및 공감대 확산: 연중, 초 67교, 중·고 66교
- 학교교육과정 연계 세계시민·통일교육 공감대 확산: 연중
- 프로젝트 학습 및 학생 참여 체험 중심 교육활동 지원: 연중

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 세계시민교육 실천역량 강화 및 학생참여중심 통일교육 운영 지원

- 교원의 세계시민교육 실천역량 강화
 - 지원단을 활용한 세계시민교육 선도교사 네트워킹: 연중
 - 학교로 찾아가는 세계시민교육 자율연수 확대 지원: 연중
- 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일 역량 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학교통일 교육활성화 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

자치와 참여의 교육공동체

□ 실천과제

- 3-1. 학교자치 기반 조성
- 3-2. 민주시민교육 활성화
- 3-3. 남부미래교육지구 운영
- 3-4. 시민 평생교육 활성화
- 3-5. 학교시설 개방 여건 조성
- 3-6. 인권존중 학교 문화
- 3-7. 저경력공무원 공직적응 등 맞춤형 행정지원
- 3-8. 교육공무직원 근무 여건 개선
- 3-9. 교원의 교육활동 보호
- 3-10. 연구하는 학교문화
- 3-11. 학교업무 경감 추진

3-1 학교자치 기반 조성

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 홍명종 ☎02-2165-0223
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교 문화 활성화
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-1-1

2024년 추진 실적

- 학교자율역량 강화를 위한 학교평가 연수 및 컨설팅 실시: '24.5월, 초 67교, 중 35교, 고 20교
- 학교평가 컨설팅단 및 결과보고서 작성 관련 연수: '24.9월
- 하반기 학교평가 자율역량 강화 연수: '24.10월
- 학교평가 결과 분석팀 연수 및 결과보고서 작성: '24.12월~'25.1월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교자치시스템 구축 지원
- ◇ 학교자율운영체제 확립을 위한 학교평가 내실화 지원

- 학교자치협의회 운영 관련 연수 및 컨설팅 지원: 연중
- 학교자치협의회 운영 관련 관리자 연수: '25.3월, 9월

- 학교평가 컨설팅단 및 결과보고서 작성 관련 연수: '25.4월, 9월
- 학교평가 그룹컨설팅 운영: '25.4~6월
- 학교평가 결과 분석팀 연수 및 결과보고서 작성: '25.12월~'26.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	토론이 있는 교직원 회의 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
130. 학교운영 위원회	학부모회 및 학교운영위원회 운영위원 연수	재배정	2,300	재배정	재배정	재배정	재배정	493
453. 학교평가	학교평가관리	10,690	12,960	1,000 연수	2,000 컨설팅	1,000 연수	6,690 결과보고서 작성	1945
합계		10,690	15,260	1,000	2,000	1,000	6,690	

3-2 민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 담당: 배효미 ☎02-2165-0241 ☎02-2165-0257
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 담당: 박애경 ☎02-2165-0211 ☎02-2165-0212

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화
- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

○ 근거

- 교육기본법 제2조(교육이념)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제6797호, '18.1.4.제정)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-1-2

□ 2024년 추진 실적

- 사회현안 프로젝트 학습 프로젝트 운영: '24.4~12월, 초·중·고 8교
- 사회현안 프로젝트 학습 실천교원 컨설팅단 운영: '24.4~12월, 4명
- 사회현안 프로젝트 학습 실천교원 워크숍: '24.6월, 11명
- 학생자치 나눔 컨설팅단 운영 '24.4~12월, 3명
- 남부 학생참여위원회 정례회: '24.5월, 12월, 66교
- 남부 찾아가는 학생자치 프로그램 운영: '24.4~7월(중 15교, 고 6교, 8,000천원)
- 남부 학생참여위원회 리더십 캠프: '24.7월, 66교
- 학생자치 담당교사 대상 상반기 워크숍 및 사례나눔: '24.6월, 41명
- 초등 학생자치 리더십캠프 운영: '24.11월, 61교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학생자치 역량 강화

- 학생자치 활성화에 대한 올바른 정보 제공
- 교원의 학생자치 지도 역량 강화 지원

○ 학생참여 자치활동 지원: '25.4~12월, 중고 66교

- 학교 내 학생자치 실행 기반 구축
- 남부학생참여위원회 구성·운영
- 학생자치 나눔 컨설팅단 운영

○ 교육과정 연계 민주시민교육 강화: '25.4~12월, 초중고 10교

- 토론중심 교과융합 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화를 위한 교원 역량 강화 연수 운영
- 나눔회 및 연수 운영을 통한 학교민주시민교육에 대한 이해 증진 및 역량 함양

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
309. 민주시민 교육강화	민주시민 교육강화	1,850	2,350	-	925	-	925	1237
				-	연수	-	컨설팅	
315. 학생자치 활동활성화	학생참여 활동지원	15,800	20,540	6,000	3,000	3,800	3,000	1263
				학생자치 프로그램	정례회, 워크숍	캠프	정례회, 컨설팅	
합계		17,650	22,890	6,000	3,925	3,800	3,925	

3-3 남부미래교육지구 운영

작성 자

교육협력복지과장: 조대진
☎02-2165-0360

교육협력팀장: 김광용
☎02-2165-0361

담당: 김광용, 김이원, 김기영
☎02-2165-0361~3

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 학생 미래역량 함양
- 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축으로 학생의 전인적 성장 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-2-2

□ 2024년 추진 실적

○ 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 활성화

- 교사 마을탐방 연수(3회, 33명), 관리자 남부 동네한바퀴(지역기관 탐방) 연수(50명)
- 초1~2학년 장학자료집(54교, 8,683권), 남부 3구 초등·중등지역화 교재(각 3종) 개정, 지역자원자료집 현행화

○ 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화 지원

- 지역연계(선택과제운영)학교 65교, 지역연계(중점·혁신미래)학교 11교 운영 및 담당자 연수 실시
- 지역연계학교 담당자 소통·지원을 위한 온라인 플랫폼(패들렛) 운영

○ 지역연계 방과후활동 지원 및 지역연계 학생맞춤형 통합지원

- 금천50플러스센터와 협업하여 학생맞춤통합지원 활동가(봉사자) 운영: 학교 배치 31명(초 28교, 고 1교), 활동기간(8개월), 연수간담회(4회, 67명), 모니터링(23교)

- 학생맞춤통합지원을 위한 「남부 지역연계기관 목록」 개발·보급
(72개 지역기관 정보 수록, 초·중·고 136교, 650부)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역연계 교육과정 운영을 위한 지역자원자료집 배포
- ◇ 학생맞춤통합지원 활동가(봉사자) 관내 학교 확대 배치

○ 학교-지역사회 협력 강화

- 교육활동 및 학생 성장을 지원하는 소통 중심 협의체 운영
- 구로, 금천, 영등포 미래교육지구 계획 수립 및 평가 실시

○ 지역연계 교육과정 운영·지원

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원
 - 지역연계(중점)학교(10교 내외 예정, 교별 10,000천원~20,000천원) 및 지역연계(혁신미래)학교(3교) 지원
 - 지역연계 학교교육활동 우수교 발굴 및 사례 공유
- 지역연계 교육과정 운영을 지원하는 지역화 교재 제작·보급
 - 남부 3구 초·중등마을알기배움책 수정·보완
 - 초1~2학년 장학자료집 보급
- 지역연계 교육과정 운영을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 학생 삶을 기반으로 교원 지역 이해를 제고하는 지역 이해 연수 운영
 - 지역자원자료집 「남부 마을에 살어리랏다」 수정·보완
 - 남부미래교육지구 학교지원단 구성·운영

○ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영

- 지역기관과의 협업을 통한 학생맞춤통합지원 활동가(봉사자) 관내 학교 배치(금천·영등포 50플러스센터, '25.4~12월)
- 지역기관 안내서 「남부 지역연계기관 목록」 보급

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	자치구특화 프로그램 운영	90,000	63,500	8,000	5,000	67,500	9,500	445
				학생맞춤 통합지원 활동가 연수	지역이해 교원연수	지역화교재 제작·보급	학생맞춤 통합지원 활동가 간담회	
116. 서울미래 교육지구 운영	지역사회연계 미래교육과정 운영	22,300	15,600	1,575	5,575	9,575	5,575	445
				소통중심 협의체	지역연계학교 연수	지역자원자료집 제작·보급	지역연계학교 성과공유회	
합계		112,300	79,100	9,575	10,575	77,075	15,075	

3-4 시민 평생교육 활성화

작성 자

평생교육건강과장: 황정화
☎02-2165-0270

평생교육·학원관리팀장: 정지은
☎02-2165-0271

담당: 박인원, 염가영
☎02-2165-0283, 0286

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교형태 평생교육시설 운영, 학력인정 문해교육 프로그램 지원 등 기반 구축
- 학생·학부모·교직원·희망계층 등 시민 모두가 함께하는 평생교육 활성화
- 평생교육 교육기부를 통한 기부문화 확산 및 평생교육 사업 확대

○ 근거

- 교육기본법 제3조(학습권), 제4조(교육의 기회균등)
- 평생교육법 제5조(국가 및 지방자치단체의 임무), 제16조(경기보조 및 지원), 제21조의2(장애인 평생교육과정), 제39조(문해교육의 실시 등)
- 발달장애인 권리보장 및 지원에 관한 법률 제26조(평생교육 지원)
- 다문화가족지원법 제6조(생활정보 제공 및 교육 지원)

□ 2024년 추진 실적

- 학교형태 평생교육시설 운영 지원(학력인정 1개교, 미인정 3개교)
- 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 예산 교부 및 운영 지원
 - (초등) 7개 프로그램, 114,500천원, (중등) 4개 프로그램, 117,432천원
 - 운영기관 평가 및 모니터링 지원(기관별 1회 이상)
- 학교시설을 활용한 ‘주민 친화적 『학교』 평생교육’ 운영 지원
 - 우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영 지원
 - (운영) 5교, 12개 프로그램 (예산) 25,543천원
 - 학습자가 운영하는 평생교실 지원
 - (운영) 11교, 16개 프로그램, (예산) 33,000천원

- 지역사회를 위한 ‘주민 친화적 『지역』 평생교육 프로그램’ 운영 지원
 - (운영) 6개 기관(단체), 20개 프로그램
- 유관기관과의 업무협약으로 평생교육 추진기반 마련(갱신 10건)
- 【특색사업】 장애인, 다문화가정 등 희망계층을 위한 「공존·공감·성장의 평생교육」 운영
 - 장애인과 공존의 직업교육 실시
 - (직종) 사서보조, (수료) 11명, (취업 희망자) 7명, (취업) 3명
 - ※ 개봉초, 천왕초, 정진학교(총 3교)
 - 프로그램 참여자 만족도 조사 결과 ‘긍정’ 평가 96.3%
 - ‘사서 보조’ 길라잡이 「더 북 리더」 200부, 영상북 1,472개* 기관 배부
 - * 전국 시도, 시도교육청, 서울시 자치구, 초·중·고, 특수학교 등
 - 장애인과 공감의 평생교육 실시
 - 10개 기관(단체) 협업, 10개 프로그램 운영
 - 희망계층과 성장의 평생교육 실시
 - 14개 기관(단체) 협업, 16개 프로그램 운영

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 장애인 직업교육은 「사서 보조」와 「청소 보조」 2가지 직종으로 추진하여 수요자 만족도 향상

- 학교형태 평생교육시설 운영 지원
 - 학교형태 평생교육시설 안전 점검 및 운영 관리 지원(4교)
 - ※ 학력인정(1교, 서현학교), 학력미인정(3교, 서현학교, 삼성실업학교, 장애인아카데미)

○ 초·중 학력인정 문해교육* 프로그램 운영 지원

- 문해교육 프로그램 강사비, 운영비 지원: 8개 기관, 12개 과정(초등8, 중학4)
- 문해교육 운영기관 평가, 모니터링 실시 (기관별 2회 이상)

* 문해교육: 일상생활에 필요한 문자해득 능력을 포함, 사회적·문화적으로 요청되는 기초생활능력을 갖출 수 있도록 하는 교육프로그램

○ 학교시설을 활용한 ‘주민 친화적 학교 평생교육’ 운영 지원

- 학교 내 전용교실을 활용한 우리마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영(5교)
- 전용교실 없이 유휴교실을 활용 프로그램을 기획·운영하는 ‘학습자가 운영하는 평생교실’ 지원(본청 주관으로 공모 후 확정)

○ ‘자치와 참여의 교육공동체’ 실현을 위한 지역사회 연계 평생교육 인프라 확충 운영

- 학원, 사회복지관 등 다양한 기관을 대상으로 사업설명회 추진 및 평생교육 후원(교육기부)기관 지속 발굴로 협력과 상생의 교육기반 마련
- 지역과 학교 간 공존연대의 교육환경 조성을 위한 지역사회 연계 평생교육 추진
 - 심리·정서 지원 인턴 향상 문화·예술 등 다양한 분야 평생교육 프로그램 발굴·운영
 - 시민과 학부모, 학교 구성원을 위한 교육기부 프로그램 운영(5개)
 - 프로그램 운영 시 현장 지원 및 모니터링을 통한 운영 관리(프로그램별 1회)

○ 【특색사업】 장애인, 다문화가정 등 희망계층**을 위한 「공존·공감·성장의 평생교육」 추진

** 희망계층: 학습에 상대적으로 소외되기 쉬운 결손아동, 소외청소년, 다문화가정, 저소득층 등을 소외계층이란 단어 대신 ‘희망계층’이라고 지칭하여 이들의 꿈과 희망을 응원

- 장애인 직업능력 향상 및 취업 지원을 위한 「장애인과 공존의 직업교육」 운영
 - 「사서 보조*」와 「청소 보조**」 2가지 직종에 대한 직업교육 추진
 - * 장애인 희망 업무 선호도가 높은 직종 **학교 채용 선호도가 높은 직종
 - 도서관·평생학습관·학교와 협력하여 장애인이 다양한 공공기관 취업 시 필요한 직무, 소양, 실습 등 교육부터 취업 연계까지 원스톱(One-stop) 지원 제공

- 장애인 접근성 향상을 위해 수어를 포함한 ‘청소 보조’ 영상북 제작 추진
 - ※ ‘사서 보조’ 영상북 2024년 제작 완료
- 고용 안착을 위해 장애인 취업학교 대상 컨설팅 및 현장 의견 수렴 실시
 - 장애인 평생교육 참여 기회 확대를 위한 「장애인과 공감의 평생교육」 운영
 - 전년도 사업 성과를 분석하여 장애인을 위한 특성화 프로그램 운영(4개)
 - 운영 기관별 모니터링(컨설팅)·학습자 만족도 조사·현장 인터뷰 추진(4회)
 - 다양성을 존중하면서 상호이해와 존중을 배우는 「희망계층과 성장의 평생교육」 운영
 - 내·외적 다양성, 세계시민 교육 등 상호문화이해 기반 다양성 교육 추진
 - 가족센터, 사회복지관, 시민단체 등 다양한 기관과 협업하여 프로그램 운영(15개)
 - 운영 기관별 모니터링(컨설팅)·학습자 만족도 조사·현장 인터뷰 추진(15회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학교형태 평생교육 시설 운영 지원	-	-	-	-	-	-	1103
283. 문해교육 프로그램 운영	학력인정 문해교육 프로그램 지원	재배정	232,432	재배정	재배정	재배정	재배정	1121
290. 학교 평생교육 활성화	‘주민 친화적 학교 평생교육’ 운영 지원	재배정	58,543	재배정	재배정	재배정	재배정	1150
290. 학교 평생교육 활성화	지역사회 연계 평생교육 인프라 확충	2,500	5,000	500	2,000	-	-	1150
84. 교육지원청 기본운영비	장애인과 공존의 직업교육	7,894	6,800	3,094	4,800	-	-	318
90. 주민참여 예산운영	장애인과 공감의 평생교육	8,100	16,000	2,900	3,000	2,200	-	337
84. 교육지원청 기본운영비	희망계층과 성장의 평생교육	33,600	30,600	8,600	11,000	9,000	5,000	318
합계		52,094	349,375	15,094	20,800	11,200	5,000	

3-5 학교시설 개방 여건 조성

작성 자

재정지원과장: 송미혜
☎02-2165-0300

재정안전관리팀장: 김도영
☎02-2165-0301

담당: 이정욱
☎02-2165-0303

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교시설 개방 확대로 학교의 공공가치 실현
- 근거
 - 서울특별시립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례

2024년 추진 실적

- 체육시설 개방 학교 수 확대: 2023년 대비 8교, 15.1% 증가
- 찾아가는 컨설팅 실시(35교), 시설개방 필요성 인식개선 연수(5회)
- 학교시설 개방 인센티브 지원: 17교, 271,000천원
- '24 스쿨매니저 학교: 문백초, 독산고

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 미개방 사유별 맞춤형 컨설팅 확대 실시로 안정적인 학교시설 개방환경 조성
- ◇ 학교시설 개방 활성화를 위한 지방자치단체와 협력체계 구축·운영

- 학교복합시설 운영 지원을 위한 업무담당자 네트워크 구축
 - 학교복합시설 운영 고충 파악, 현안 공유 및 지원방안 논의
- 체육시설 개방에 따른 시설관리 부담해소를 위한 운영비 지원
 - 학교별 개방 실적에 따른 차등 지원(2024년 기준 연 786시간 이상 개방학교 선정)

- 학교시설 개방 활성화 컨설팅 실시: 20교
- 학교시설 개방 지원을 위한 자치구와 간담회 실시 예정: 3개 자치구

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
398. 학교시설 개방우수 학교운영비 지원	학교시설개방 인센티브	재배정	271,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1594
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	271,000	-	-	-	-	

3-6 인권존중 학교 문화

작성 자

학교통합지원센터장: 최경숙
☎02-2165-2181

생활교육·인권지원팀장: 방연주
☎02-2165-2191

담당: 안은미
☎02-2165-2193

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 증진 및 보호
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-3-1

2024년 추진 실적

- 학생인권 증진 지원 및 보호체계 강화
 - 학교 인권담당자 협의체 운영 및 학생인권 실태조사 실시: 월 1회
- 단위학교 학생 생활규정 안착을 위한 지원
 - 학생 생활규정 지원단 구성·운영: 초·중·고 교원 7명
 - 학교 학생 생활규정 자체 점검: '24.4월, 초·중·고 136교
 - 학생 생활규정 관련 컨설팅 운영: 초 1교, 중 1교
 - 학생 생활규정 업무담당자 연수: '24.3월, 10월, 학기당 1회

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 자율과 책임의 학교문화 조성을 위한 학생 생활규정 제·개정 지원

- 학생 인권 증진 지원 및 학생인권 보호체계 강화
 - 학생인권 상담, 권리구제 및 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 지원
 - ※ 학생, 학부모 컨설팅 담당: 학생인권교육센터(☎ 02-399-9083)
 - 학교 인권 실태조사 실시(매월 1회)
- 자율과 책임의 학교문화 조성을 위한 학생 생활규정 제·개정 지원
 - 학생 생활규정 운영을 위한 학교 자체 점검 지원(연 1회)
 - 학생 생활규정 제·개정을 위한 컨설팅 운영(연중, 수시)
 - 학생 생활규정 업무 담당자 연수 운영(3, 9월)
 - 단위학교 학생 생활규정 자체 점검 결과 분석 및 카드뉴스 활용 우수사례 확산(연중, 수시)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
314. 학생생활 규정제개정 지원	인권존중 학교문화	1,360	1,360	340	340	340	340	1259
				연수·컨설팅	연수·컨설팅	연수·컨설팅	연수·컨설팅	
합계		1,360	1,360	340	340	340	340	

3-7 저경력공무원 공직적응 등 맞춤형 행정지원

작성자	행정지원과장: 정강희 ☎ 02-2165-0110	총무팀장: 이순일 ☎ 02-2165- 0301	담당: 구초혜, 이규민 ☎ 02-2165-0112, 0113
	행정지원과장: 송미혜 ☎ 02-2165-0300	회계관리팀장: 강병도 ☎ 02-2165-0311	담당: 강병도 ☎ 02-2165-0311

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 저경력공무원 직무스트레스 완화 및 업무역량 강화를 통한 공직적응력 향상
 - 학교현장 맞춤형 행정지원으로 학교 행정력 강화
- 근거
 - 2025년 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-3-2

□ 2024년 추진 실적

- 저경력공무원 업무역량 강화 및 고충해소 프로그램 운영
 - 신규공무원 업무 마스터 지원단 운영(신규공무원 29명, 컨설팅 179회)
 - 신규공무원 멘토링 구성 및 운영: 6개팀, 39명(멘토 16명, 멘티 23명)
 - 저경력공무원 「어깨동무 급여마감단」 운영(12명, 18회)
- 수요자 중심 맞춤형 학교현장 지원
 - 또래 맞춤형 1:1 컨설팅 실시: 30팀-58명 매칭(또래학습자 29명, 또래강사 29명), 컨설팅 253회
 - 「모듬별 학교행정 토론의 날」 운영(41모듬, 147회, 366명 참여)
 - 학교로 찾아가는 문서택배서비스 확대 운영을 통한 업무 공백 방지(159교)
 - 사립유치원 배송방법 변경: 대표유치원→개별 유치원 직접배송
 - 학교 및 행정실 직원 고충해소를 위한 체험·힐링 프로그램
 - 「모여봐요 힐링의 숲」 추진 (7개 프로그램, 13회, 253명, 만족도 98%)
 - 교육현장과 함께하는 「토닥토닥 공감 상담실」 24교 방문, 행정실직원 236명, 만족도 90.2%
 - 행정실장 직무연수: 2개 강좌(직무, 소양) 운영, 89명 참여, 만족도 93.6%

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 저경력 공무원 직무스트레스 완화를 위한 지원 체계 강화
 - 업무 부담 완화를 위하여 지원 대상, 지원 분야 확대
- ◇ 조직구성원의 심리적 안정을 위한 소통·협력 중심 지원 체계 강화
 - 조직적응력 제고를 위한 마음건강 지원 프로그램 운영

○ 신규·저경력공무원 직무스트레스 완화 프로그램 운영

- 신규공무원 「업무 마스터 지원단」 운영: 상·하반기 2회
- 선배·동료와 함께하는 「신규·저경력 공무원 멘토링제」 운영: 상·하반기 2회
- 저경력공무원 업무부담 완화를 위한 「어깨동무 급여마감단」 운영: 18회

○ 소통·협력 기반의 조직 적응력 강화 프로그램 운영

- (신설)조직구성원의 심리적 안정 및 조직 내 원활한 소통·협력을 위한 「마음건강 지원 프로그램」 운영: 상·하반기 2회
- 신규 공무원·신규 행정실장·청 전입자·다양한 현안으로 지원이 필요한 학교와 함께하는 「토닥토닥 공감(共感) 상담실」 운영: 연 2회, 필요시 수시 운영
- 조직 적응력 강화, 공직 긍지 고취를 위한 소통·협력 중심의 사기 진작 프로그램 운영: 반기별 1회

○ 업무역량 강화를 위한 대상별·분야별·수준별 맞춤형 지원

- 업무역량 강화를 위한 「또래 맞춤형 1:1 컨설팅」 실시: 상·하반기 2회
- 직위별, 직무별 모듬을 구성하여 「학교행정 토론의날 실시」 격월 운영
- 학교로 「찾아가는 문서 택배서비스」 실시: 월 1~2회
- 행정실장 업무 역량강화를 위한 직무연수 실시: 1회
- 남부교육공동체 소통·어울림 현장연수 실시: 1회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
54 지방공무원 교육훈련	신규공무원 업무 마스터 지원단	2,800	2,000	700 컨설팅수당 다과비	700 컨설팅수당 다과비	700 컨설팅수당 다과비	700 컨설팅수당 다과비	192
54 지방공무원 교육훈련	저경력공무원 멘토링	1,500	4,760	375 수당행사비	375 수당행사비	375 수당행사비	375 수당행사비	192
54 지방공무원 교육훈련	어깨동무 급여 마감단	1,080	480	540 운영수당	-	540 운영수당	-	192
54 지방공무원 교육훈련	직무스트레스 완화 및 조직적응력 강화	10,000	10,000	-	5,000 운영비	5,000 운영비	-	192
54 지방공무원 교육훈련	교육공동체 공감 상담실	800	800	200 다과비	200 다과비	200 다과비	200 다과비	192
54 지방공무원 교육훈련	또래맞춤형 1:1 컨설팅	1,200	1,200	300 컨설팅수당	300 컨설팅수당	300 컨설팅수당	300 컨설팅수당	192
54 지방공무원 교육훈련	모듬별 학교행정 토론회	800	1,020	-	200 다과비	200 다과비	400 다과비	192
54 지방공무원 교육훈련	학교로 찾아가는 문서택배 서비스	11,400	11,400	2,850 택배운송료	2,850 택배운송료	2,850 택배운송료	2,850 택배운송료	192
54 지방공무원 교육훈련	행정실장 직무연수	800	897	800 강사비 인쇄비	-	-	-	192
54 지방공무원 교육훈련	남부 교육공동체 소통·어울림 연수	14,300	14,300	-	-	14,300 임차료 행사비	-	192
합계		44,680	46,857	5,765	9,625	24,465	4,825	

3-8 교육공무직원 근무 여건 개선

작성 자

재정지원과장: 송미혜
☎02-2165-0300

노무관리팀장: 조영경
☎02-2165-0321

담당: 강현명
☎02-2165-0322

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교현장을 지원하는 효율적 인력 및 조직 관리 기반 마련
- 맞춤형 연수 등을 통한 업무 능률 및 만족도 향상
- 소통과 대화를 통한 근로조건 개선 노력 증진

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영계획 알림
- 2025년 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-3-3

□ 2024년 추진 실적

- 교육공무직원 교류·전보 실시: 교류·전보 433명
- 자문노무사를 위촉하여 학교와 이메일 상담 실시: 연중, 41건
- 학교로 찾아가는 일반직·교육공무직원 AI 디지털 역량강화 연수 실시: 136개교, 1,306명
- 교육공무직원 역량강화를 위한 직무연수 실시: 2회, 142명
- 교육공무직원 힐링 연수 실시: 3차시, 116명
- 중증장애인 근로자 모니터링: 3회
- 교육공무직원 임금업무 담당자 연수 실시: 2회, 297명

□ 2025년 추진계획

- 교육공무직원 채용 및 전보 등 합리적인 인사제도 운영
 - 교육공무직원 상·하반기 전보 및 교류 실시
 - ‘장애인근로자 의무고용 이행계획’ 시행에 따른 의무고용률 준수 및 고용안정 도모
 - ※ 장애인 근로자 채용 시 중·경증 구분없이 매월 인건비 지원
(지원금액: 월145만원, 기관당 최대 2명까지 지원)
- 교육공무직원 맞춤형 지원을 통한 전문성 강화 연수 실시
 - 인사노무관리를 위한 자문노무사 상담 제도 운영: 연중
 - 교육공무직원 역량 강화를 위한 연수 실시: 연 2회
 - 교육공무직원 임금 업무 담당자 연수 실시: 연 2회
 - 교육공무직원 AI 디지털 역량 강화 연수 실시: 연 2회
- 교육공무직원 근로관계에 대한 상시 상담 및 자문
 - 관리자를 위한 학교 순회 컨설팅 실시: 연중
 - 전문상담기관과 연계한 교육공무직원 심리상담 지원
- 교육공무직원 처우 개선을 통한 안정적 근무 여건 마련
 - 근로 여건 개선을 위한 수당(근속수당, 가족수당 등) 지원
 - 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육공무직 노무관리	자문노무사 상담 운영	3,600	5,170	900	900	900	900	524
				자문상담료	자문상담료	자문상담료	자문상담료	
137. 교육공무직 노무관리	전문성 신장을 위한 직무연수	4,300	4,300	50	2,100	2,100	50	524
				행사용품	직무연수 강사비 등	직무연수 강사비 등	행사용품	
합계		7,900	9,470	950	3,000	3,000	950	

3-9 교원의 교육활동 보호

작성 자

학교통합지원센터장: 최경숙 교육활동·행정지원 팀장: 류수희 담당: 유은선, 구지숙

☎02-2165-2180

☎02-2165-2181

☎02-2165-2182, 2183

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 상호 존중하고 협력하는 교육공동체를 위한 교육활동 보호 체제 내실화

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-4-1

□ 2024년 추진 실적

○ 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 여건 조성 지원

- 지역교권보호위원회 심의위원 역량강화 연수: 2회, 66명
- 학교 교육활동 보호 업무 담당자 역량강화 연수: 2회, 355명
- 교원 직위별·주제별 마음치유 연수: 10회, 210명
- 교실 위기 학생 밀착 지원 「긴급동행 봉사자」 운영: 22교, 18명 파견, 1,500시간, 예산 4,800만원

○ 지역교권보호위원회 구성·운영 및 피해교원 보호 지원

- 지역교권보호위원회 구성: 학교급별 4개 소위원회, 33명
- 지역교권보호위원회 개최: 62회(초 29회, 중 23회, 고 10회)
- 남부 SEM119 ONE-STOP 신속대응 지원: 131회

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 교육활동 보호 문화 조성 통한 교육활동 보호 체제 내실화

- 학교관리자·담당자·지역교권보호위원회 위원 연수 강화
- 정서·행동 위기학생 밀착지원 「긴급동행 봉사자」 연중 운영

- **교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방**
 - 교육활동 보호 업무 담당자 네트워크 강화 및 대면 연수 확대 운영(1회→2회)
 - 정서·행동 위기학생 밀착 지원을 위한 「긴급동행 봉사자」 연중 운영
 - (교육지원청) 긴급동행 봉사자 인력풀 구성·연수·매칭 지원
 - (학교) 예산 확보 및 연중 운영
- **지역교권보호위원회 구성 및 운영**
 - 학교급별 유초·중고 4개 소위원회 및 특수 전문위원 구성
 - 교육활동보호 지원단·지역교권보호위원회 위원 역량 강화
 - 사례 및 실습 중심 연수 운영을 통한 심의 질 제고
- **교육활동보호 ONE-STOP 체제 구축**
 - 교육활동보호 긴급지원팀 남부SEM119 맞춤형 지원
 - 사안 발생 시 SEM119* 신속 파견 및 심의 종료 후 피해교원 모니터링
 - 교육활동보호지원단 운영(법률·중재·심리상담·교육전문가 지원)
 - 정당한 교육활동보호를 위한 교원 대상 아동 학대 신속대응팀 운영

* SEM119: 교육활동 보호 관련 사안, 교원 대상 아동학대 신고 사안 등을 원스톱으로 지원하는 시스템(팀)이며 교육지원청 장학사, 주무관, 변호사, 교육활동보호지원단(분야별 전문가) 등으로 구성됨 (문의: 교육지원청 학교통합지원센터 또는 교육활동보호 카카오톡채널 이용)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197. 교육활동 보호지원	교원의 교육활동 보호	44,460	66,960	11,000	11,260	11,200	11,000	757
				위원 수당 외	위원 수당 외 연수운영	위원 수당 외 연수운영	위원 수당 외	
합계		44,460	66,960	11,000	11,260	11,200	11,000	

3-10 연구하는 학교문화

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 박애경 ☎02-2165-0212
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	유아교육팀장: 금혜정 ☎02-2165-0231	담당: 이희진 ☎02-2165-0232
	행정지원과장: 정강희 ☎02-2165-2110	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 윤미정 ☎02-2165-0262
		총무팀장: 이순일 ☎02-2165-2111	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원들의 자발적 연구 문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직원문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-4-2

○ 주요 내용

- 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영 지원

□ 2024년 추진 실적

- 단위 학교 안·학교 간 교원학습공동체 구성·운영 지원: '24.3~12월
 - 남부 학교안교원학습공동체 166팀, 학교간교원학습공동체 29팀
- 교원학습공동체 자체 연수 지원: 연중
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 이수 처리: '24.4월 유치원 4개원, 초등 11교, 중 8교, 고 8교(총 31교, 31팀, 1,058명)
- 학교 안 교원학습공동체 상반기 직무연수(상시과정) 이수 처리: '24.7월, 유치원 1팀 4명, 초등 10팀 67명, 중 3팀 17명, 고 3팀 17명 (총 17팀, 105명)
- 학교 안 교원학습공동체 하반기 직무연수(상시과정) 이수 처리

- '24.12월, 유치원 4팀 20명, 초등학교 16팀 87명, 중학교 36팀 223명, 고등학교 6팀 38명(총 64팀, 368명)

○ AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 이수 처리

- '24.12월, 초등 25팀 106명, 중 16팀 80명, 고 11팀 50명 (총 54팀, 236명)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2025 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 행정 간소화
- ◇ 교원학습공동체 활성화 및 운영 지원
- ◇ 교육공동체를 아우르는 자발적·일상적 학습커뮤니티 구성·운영

○ 2025 학교 안 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화

- 직무연수 계획서 심사기관 변경: 교육지원청 심사 ⇒ 학교 자체 심사
- 직무연수 신청 및 결과보고 기간 변경: 연 2회 ⇒ 학교 희망 시기

○ 교원학습공동체 활성화 및 운영 지원

- (유초·중·고)학교 안 교원학습공동체 운영지원(집중 20시간, 상시 45시간)
- (유초·중·고)학교 간 교원 네트워크 구축을 통한 수업나눔 문화 확산

○ 교육공동체를 아우르는 자발적·일상적 학습커뮤니티 구성·운영

- 일반직, 교원, 공무원 등 교육공동체가 함께하는 학습커뮤니티 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영지원	재배정	1,600	재배정	재배정	재배정	재배정	633
				-	-	-	-	
합계		-	1,600	-	-	-	-	

3-11 학교업무 경감 추진

작성 자	학교통합지원센터장: 최경숙 ☎02-2165-2180	교육활동·행정지원팀장: 류수희 ☎02-2165-2181	담당: 권이영 ☎02-2165-2185
	행정지원과장: 정강희 ☎02-2165-2110	학교행정지원센터팀장: 이은영 ☎02-2165-2171	담당: 이정현 김조영 유승민김소연 이인원 권기영 정혜지 최지수 ☎02-2165-2172~2179

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 공통·반복, 전문성을 요하는 업무 교육지원청 이관 및 외부 위탁용역 추진으로 학교의 업무경감 체감도 제고
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무 세부실천과제 3-4-3

2024년 추진 실적

- 교육활동 전념을 위한 업무지원
 - 학교인력 채용 지원(기간제교사, 시간강사, 교육공무직 대체직원 등): 83교, 145명
 - 교원 정기승급 처리: 149교, 1,496명/ 기간제교사 호봉확정 지원: 23교, 32명
 - 원어민 영어보조 교사 업무지원: 8교, 8명/ 교원 명퇴수당 지급: 13교, 14명
 - 교직원 법정 의무교육 가이드, 연수자료 제공: 218교
- 전문적인 학교시설관리를 위한 대규모 공사 업무 지원: 29교
- 통합계약을 통한 외부위탁 용역 추진
 - 교과용도서 배부용역 19교, 냉난방기 필터청소·수목전지: 15교
- 공립 유초·중 교원 호봉재확정 및 정정: 재확정 523건, 정정 21건

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 「학교행정지원센터」의 사업확장을 통한 학교 업무경감 체감도 제고
 - 초1 입학준비금 지급, 학교공동 용역(9종) 외 4개 세부사업 신규 운영
 - 인력채용 지원 3개 직종, 통합계약 4종 추가

○ 교육활동 전념을 위한 업무지원

- [학교인력채용] 공립 전체 희망교, 공고부터 서류심사까지 일괄 추진
 - 기간제교사, 시간강사, 학교보안관【서울특색지원】 + 학습지원튜터 외 2종 추가
- [정기승급] 공립 전체교, 공립학교 교원 정기승급 NEIS 처리
- [초임호봉·기간제교원 호봉확정 지원] 신규교사 호봉확정(공립중), 학교자체 채용 기간제교원 호봉확정(공립 전체 희망교) 컨설팅
- [원어민 영어보조교사 업무] 공립 초, 신규배치교 대상 숙소 매물 조사, 숙소 집기 점검, 원어민 업무 동행(출입국 사무소 등) 지원
- [법정의무교육 지원] 공사립 전체교, 법정의무교육 가이드 제공·학교연수 대면연수 강사인력풀 제공
- [명퇴수당 및 성과상여금 지급]【서울특색지원】공립 유초중 교원에게 직접 지급
- [생존수영 교육지원] 공립 초 희망교, 학교-수영장 일정 조율 및 계약 공통서류 제공(학교행정지원센터→학교)

○ 학생·학부모 편의제공을 위한 업무지원

- [초등 신입생 입학준비금 지급]【서울특색지원】공·사립 초, 특수·각종(초등과정), 신입생 입학준비금 지급 및 전입생 중복지급 여부 확인
- [교과용 도서 배부 지원] 공립 전체교, 교과서 수합장소에서 교실 안까지 배송

○ 학교시설관리, 안전하고 건강한 교육환경 조성을 위한 업무지원

- 대규모 공사 업무지원(추정가격 5천만 원 초과 공사)
 - 공립학교 중 희망교, 공고문 작성 대행~준공, 하자관리까지 전 단계 컨설팅 지원

○ 학교 위탁용역 업무 지원

- [학교행정지원센터 위탁계약] 공기질 검사 외 9종 학교 공통 위탁용역
- [통합계약] 학교 대청소 외 3종 용역

○ 교육공무원 호봉 정정 및 재확정 처리 지원

- 교육지원청 초·중등인사담당자와 학교통합지원센터 및 학교행정지원센터의 호봉 업무 담당자 간 수시 협력으로 선제적 업무 지원
- 호봉 관련 업무 지원 확대에 대한 학교 의견 적극 개진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
107. 조직 및 정원관리	학교업무 경감추진 (학교행정 지원센터 운영)	487,102	65,610	137,502	87,605	174,390	87,605	409
88 교육지원청 행정개선 활동지원	학교업무 경감추진 (교육활동 행정지원)	1,800	-	500	400	500	400	372
비예산	학교업무 경감추진 (학교통합지 원센터운영 지원)	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		488,902	65,610	138,002	88,005	174,890	88,005	

주요업무 4

안전하고 행복한 학교

□ 실천과제

- 4-1. 학생 상담 체계적 지원
- 4-2. 학교 생명존중 문화 조성 및 위기관리 지원
- 4-3. 학생 건강관리 지원
- 4-4. 관계 중심 학교 문화 조성
- 4-5. 학교폭력·성폭력 예방 강화
- 4-6. 학교폭력·성폭력 대응 강화
- 4-7. 학교 안전사고 예방
- 4-8. 급식실 근무환경 개선
- 4-9. 안전한 학교시설환경 조성
- 4-10. 노후학교 공간재구조화 및 소규모 시설공사 지원

4-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자	교육협력복지과장: 조대진	교육협력팀장: 김광용	담당: 김이원
	☎02-2165-0360	☎02-2165-0361	☎02-2165-0363

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역 위(Wee) 센터를 구심점으로 단위학교 위(Wee) 클래스 상담 지원
- 전문상담(교)사 미배치 학교 상담활동 지원
- 지역별 상담유관기관 협의체 구성 및 위(Wee) 네트워크 협력 강화
- 지역사회 상담·치유 전문기관 연계 및 특별교육 실시

○ 근거

- 초·중등교육법 제19조의2
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조 제9항
- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-1-1

□ 2024년 추진 실적

- 위(Wee) 센터 자체 상담(꿈세움: 453명, 금천: 659명, 영등포: 706명)
- 학교로 찾아가는 상담 학생 지원(금천: 74명, 영등포: 53명)
- 외부연계 심리치료 지원(금천: 150명, 영등포: 133명)
- 학업중단숙려제 지원(꿈세움: 73건, 금천: 30건, 영등포: 84건)
- 학교폭력 특별교육(꿈세움: 202명, 금천: 135명, 영등포: 131명)
- 전문상담(교)사 역량강화 연수(총 17회, 649명)
- 전문의 특별상담 자문 건수(금천: 25명, 영등포: 46명)
- 위(Wee) 센터 수행 각종 심리검사(꿈세움: 457건, 금천: 317건, 영등포: 278건)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교로 찾아가는 상담 지원 및 컨설팅 확대
- ◇ 위(Wee) 센터 연계 상담·치료기관 및 자문의 확대 지정·운영

○ 단위학교 학생 상담 활성화 지원

- 위(Wee) 클래스 운영비 교부(초·중·고·특수 150만원)
- 단위학교 위(Wee) 클래스 점검 및 컨설팅 실시

○ 위(Wee) 센터를 통한 학교·학생 상담 지원

- 서울 위플을 통한 대면·비대면 상담 지원
- 전문상담(교)사 역량강화 연수
- 저경력 전문상담교사 멘토링
- 소아·청소년 정신건강의학과 전문의 사례회의
- 학생정서·행동특성검사 2차 연계 관리
- 학업중단숙려제 상담 지원
- 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 운영 지원

○ 위(Wee) 센터 연계 상담·치료기관 및 자문의 지정·운영

- 상담·치료 기관과 연계한 상담, 진료, 매체 치료 및 심리검사비 등 지원
- 지정 자문을 통한 소아·청소년 정신건강의학과 전문의 특별상담 운영

○ 지원지역사회 연계 위(Wee) 네트워크 운영·관리

- 관내 위(Wee) 센터 실장 협의회
- 지역사회 상담 유관 기관(관내 상담 및 정신건강 관련 기관, 민간 특별교육이수기관) 네트워크 관리

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
308. 학생상담 센터운영	Wee센터 운영	236,423	216,284	201,605	11,605	11,605	11,608	1230
				Wee센터 운영비, 강사비	Wee센터 운영비, 강사비	Wee센터 운영비, 강사비	Wee센터 운영비, 강사비	
308. 학생상담 센터운영	상담인력 역량강화	3,640	4,540	910	910	910	910	1230
				역량강화 연수비	역량강화 연수비	역량강화 연수비	역량강화 연수비	
307. 학교폭력 피가해학생 교육치유 지원	학교폭력 피가해학생 교육치유 프로그램	63,000	63,000	15,750	15,750	15,750	15,750	1227
				학교폭력 피가해학생 심리치료비	학교폭력 피가해학생 심리치료비	학교폭력 피가해학생 심리치료비	학교폭력 피가해학생 심리치료비	
308. 학생상담 센터운영	특별교육 프로그램 운영	5,000	9,000	1,250	1,250	1,250	1,250	1230
				학교폭력 가해학생 특별교육 운영지원비	학교폭력 가해학생 특별교육 운영지원비	학교폭력 가해학생 특별교육 운영지원비	학교폭력 가해학생 특별교육 운영지원비	
합계		308,063	292,824	219,515	29,515	29,515	29,518	

4-2 학교 생명존중 문화 조성 및 위기관리 지원

작성 자

학교통합지원센터장: 최경숙 교육활동·행정지원 팀장: 류수희 담당: 구지숙

☎02-2165-2180

☎02-2165-2181

☎02-2165-2183

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 마음건강 위기학생 조기 발견 및 치유지원을 위한 통합적 협력체계 구축

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-1-2

□ 2024년 추진 실적

○ 학생 자살예방 및 마음 건강 위기 학생을 위한 선제적 지원 강화

- 자살예방 사례공유 등 학교장 및 업무 담당자 역량 강화 연수: 3회, 380명
- 생명존중위원회 정기 및 비정기 회의 실시: 3회

○ 학교 중대(위기)사안 대응 및 자살(자해)시도 학생 치유 회복 지원 강화

- 학교 중대(위기)사안 지원을 위한 학교 방문 컨설팅: 초 3교, 중 2교, 고 1교
- 자살시도(자해) 치료비 지원: 신체치료 4명, 정신치료 16명, 예산 41,309천원
- 자살 위기 학급학생교원 상담 지원 「마음채움」 운영: '24.7~12월, 62명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학생 자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 확대

- ('25 도입) 학교 교육과정 내 사회정서교육 도입 지원(자살예방교육 포함)
- ('25 확대) 자살위기 관련 전문상담사 매칭 「마음채움」 연중 운영

- 학생 자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 체계구축
 - 학교 교육과정 내 사회 정서교육 도입 지원
 - 학교장 설명회(3월), 업무담당교원 설명회 운영(2월, 초등/중·고등 2회)
 - 집중학년(초5, 중1, 고1)을 중심으로 확장 운영
 - 학생자살 예방 및 위기대응 역량강화 업무담당교원 연수 운영(10월)
 - 자살시도 학생 대상 치료비 지원(연중)
 - 교육지원청 및 학교의 생명존중위원회 운영 내실화 지원
 - 사안 발생 시 교육지원청과 단위학교의 위기관리 강화
- 교육지원청 위기지원단 운영강화
 - 자살위기 관련 전문상담사 매칭 프로그램 「마음채움」 연중 운영
 - 자살시도 학생을 중심으로 학생·교원·보호자·학급 상담 전문가 파견 및 컨설팅
 - 단위학교 학생자살예방(생명존중) 교육 및 교직원 연수 운영

* **긍정적 행동지원(Positive Behavior Support, PBS):** 학생의 문제행동의 기능을 파악하고 행동에 영향을 미치는 환경의 개선 및 바람직한 행동을 지도하는 일련의 과정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
300. 학생마음 건강지원	학생치료비	재배정	44,825	재배정	재배정	재배정	재배정	574
				-	-	-	-	
301. 학교안전망 구축	학교 생명존중문화 조성 및 위기관리 지원	8,900	9,260	4,450	-	4,450	-	467
				연수운영	-	연수운영	-	
합계		8,900	54,085	4,450	-	4,450	-	

4-3 학생 건강관리 지원

작성 자

평생교육건강과장: 황정화
☎02-2165-0270

보건급식팀장: 신임숙
☎02-2165-0291

담당: 이지영, 정이오, 황서연
☎02-2165-0292, 0294, 0293

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 학교 보건관리 지원 확대
- 교내 환경위생 관리 및 학교주변 유해업소 관리 강화로 안심되는 학교 환경 조성

○ 근거

- 학교보건법 제2조, 제3조, 제4조, 제7조, 제9조, 제11조, 제14조 등
- 교육환경보호에 관한 법률 제9조
- 환경보건법 제23조(어린이 활동공간의 위해성 관리)
- 2025학년도 학교보건 기본방향

□ 2024년 추진 실적

- 과대학교 학교보건지원강사 예산 지원: 30교, 266,288천원
- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진비 지원: 3교, 13,268천원
- 학교 흡연예방 실천학교 운영비 지원: 104교, 165,440천원
- 감염병 예방 유관기관 협의체 운영: 2회
- 코로나19 대응(방역물품 구입, 소독) 긴급예산 지원: 221교, 243,900천원
- 당뇨학생 건강관리 예산 지원: 16교, 39,600천원
- 학교 보건실 현대화 사업비 지원: 1교, 40,000천원
- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원: 218교, 9,354대, 1,911,246천원
- 어린이활동공간 환경안전기준 점검(58교) 및 개선비 지원(13교, 372,652천원)

- 교육환경보호위원회 운영: 14회, 27건(가능 10건, 금지 17건)
- 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시: 12회, 64명, 180개 업소

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 용역 통합계약 추진(기존 계약 만료)
 - 계약기간: 5년('25.1월~'29.12월) ※ 계약기간: (기존)3년 → (변경)5년
 - 학교 자체설치 등 별도로 유지관리비를 지원하던 물량까지 포함해 통합계약 대상 확대 추진 ⇒ 학교 업무 경감 및 예산 절감

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 과대학교 및 당뇨병 학생 재학교 보건지원강사 지원
- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진비 지원(동광초, 서울공연예고)
- 학교 흡연예방 실천학교 운영비 지원
- 감염병 예방 유관기관(학교, 교육지원청, 보건소 등) 협의체 운영(연 1회)

○ 학교 실내 공기질 환경위생 개선

- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 교육지원청 주관 통합계약 렌탈비(207교, 8,015대)
 - 학교 자체 설치 공기청정기 유지관리비(예산 범위 내 지원)
- 교사 내 실내 공기 질, 먹는 물 위생관리(136교)
- 어린이활동공간 환경안전기준 관리 및 예산 지원(공립학교)

○ 학교주변 교육환경 보호 활동 강화

- 교육환경보호구역 내 금지행위·시설에 대한 교육환경보호위원회 심의 운영(월 1회 예정) 및 위원 연수 실시(연 1회)
- 교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리 강화
 - 학교주변 유해업소 합동단속(구청, 경찰서 등) 실시(월 1회)
 - 학생 이용시설(pc방, 노래연습장 등) 및 담배판매업소 감시활동 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
359. 학교보건 지원강사 운영	학교 보건 지원강사 지원	재배정	266,288	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1435
360. 학생건강 검진사업	학생 건강 검진비 지원	11,882	13,268	- -	- -	- -	11,882 건강검진비	1438
국고 보조금 편성예정	흡연예방 실천학교 운영비 지원	재배정	168,990	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	국고 보조금 편성예정
357. 학교 감염병 관리	감염병 협의체 운영	660	820	- -	660 협의체 운영	- -	- -	1428
483. 학교공기 정화장치 관리	학교 공기청정기 지원	재배정	2,070,580	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	2104
비예산	공기 질, 먹는물 관리	-	-	-	-	-	-	비예산
484. 학교환경 안전관리 기준검사	어린이 활동공간 예산 지원	재배정	373,913	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	2107
362. 교육환경 보호위원회 운영	교육환경 보호위원회 운영	16,800	16,700	4,200 참석수당	4,200 참석수당	4,200 참석수당	4,200 참석수당	1445
364 학교주변 유해업소 합동단속	유해업소 합동단속	1,920	1,920	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	1451
합계		31,262	2,912,479	4,680	5,340	4,680	16,562	

4-4 관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터장: 최경숙
☎02-2165-2181

생활교육·인권지원팀장: 방연주
☎02-2165-2191

담당: 배재성, 안은미, 정다운
☎02-2165-2192, 2193, 2195

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교폭력예방, 재발방지를 위한 관계회복 프로그램 활성화
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-1-5

2024년 추진 실적

- 학교폭력 화해·분쟁조정 프로그램 「진심통심」 운영
 - 조정성립(심의취소 47건, 학교장자체해결지원 9건), 예산 23,420천원
 - 화해·분쟁조정 지원단 역량강화 연수: '24.7월, 11월, 2회, 30명
- 학교폭력예방 프로그램 「관계가꿈 플러스」 운영
 - 관계가꿈 서클활동강사 지원: 총 119학급(초 77, 중 38, 고 3, 각종1), 예산 30,940천원
- 지구별 생활교육 업무 담당자 협의체 ‘만나요’ 운영
 - 멘토-멘티 구성으로 역량 강화: '24.3월, 6월, 7월, 11월, 4회, 140명

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교폭력 화해·분쟁조정 「진심통심」 사안처리 전 과정으로 확대 운영
- ◇ 관계가꿈 강사 파견 프로그램 「관계가꿈 플러스」 학교 지원 시간 확대
- ◇ 관계가꿈 학교문화 조성을 위한 생활교육 협의체 「만나요」 내실화

- 사이좋은 관계가꿈 프로젝트 3단계 프로그램 순환적 운영
 - (관계맺음) 학기초 상호 존중 분위기 형성을 위한 서클활동 지원
 - (관계이음) 학교폭력 사안 발생 시 「진심통심」 운영
 - (관계돈음) 학기중 학급 문화 개선을 위한 맞춤형 서클활동 지원
- 학교폭력 화해·분쟁조정 프로그램 「진심통심*」 확대 운영
 - 사안처리 전 과정에 조정 전문가를 투입하여 관계회복 지원
 - 교사, 조정전문가, 변호사, SPO 등 화해·분쟁조정 지원단 구성 및 운영

* [진심통심]이란?

- 학교폭력 접수 사안에 대하여 교육청이 학교에 부담을 주지 않고 직접 피·가해 양측 당사자 동의 하에 조정 전문가를 배정하여 학폭 심의로 인한 학생, 학부모의 고충을 해결하는 학교폭력 법적 해결의 교육적 대안을 모색하는 남부교육지원청 특색 프로그램

- 관계가꿈 서클활동 프로그램 「관계가꿈 플러스」 확대 운영
 - 신청 학급 대상 관계조정 전문가(강사) 연계 및 프로그램 운영
 - 희망 학급 전체 프로그램 지원 및 최대 3회기(6차시) 확대 운영
- 관계가꿈 학교문화 조성을 위한 생활교육 협의체 「만나요」 내실화
 - 지구별 생활교육 담당자 온라인 네트워크 구축으로 상시 소통 강화
 - 멘토-멘티 교사 간 정기 모임 활성화 및 컨설팅(연 7회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305 학교폭력예방 교육프로그램 운영	관계중심 학교문화 조성	재배정	10,680	재배정	재배정	재배정	재배정	1221
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	10,680	-	-	-	-	

4-5 학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 최경숙
☎02-2165-2181

생활교육·인권지원팀장: 방연주
☎02-2165-2191

담당: 배재성, 안은미, 정요한
☎02-2165-2192, 2193, 2194

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교폭력·성폭력 예방교육 프로그램 운영 내실화
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-1-6

2024년 추진 실적

- 학교의 학교폭력·성폭력 예방교육 지원
 - 학생·교직원·보호자 학기별 1회 이상 학교폭력 예방교육 지원
 - 학교로 찾아가는 성교육 및 디지털성범죄 교육: 22학급
- 지역사회 유관기관과 학교폭력·성폭력 예방 활동 협력
 - 생활교육 지역협의체 운영: '24.5월, 10월, 23개 기관 73명, 2회
 - 남부교육지원청-영등포경찰서 업무협약(MOU) 실시: '24.5월
 - 남부교육지원청-구로구청-구로경찰서 업무협약(MOU) 실시: '24.6월
 - 학교전담경찰관 협의체 운영: '24.4월, 11월, 2회, 관내 SPO 32명

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교폭력·성폭력 예방 문화 조성 '학교문화 책임규약' 제정 지원
- ◇ 학교폭력·성폭력 예방 교육 및 사안 처리 안내 자료 제작·배포
- ◇ 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화 「관계가꿈 플러스」 운영

- 학교폭력·성폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학생·교직원·보호자 학기별 1회 이상 학교폭력 예방교육 실시
 - 「서울교육공동체 약속」 내 학교문화 책임규약 반영 지원
 - 자치구, 경찰서, Wee센터 등 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 및 사회봉사기관 발굴 및 연계 추진(연중)
 - 학교폭력 예방 카드뉴스 「남부통센-NEWS」 및 「생활교육 Q&A」 보급을 통한 학교폭력·성폭력 예방 및 사안처리 공유
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방 교육 강화
 - 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화 「관계가꿈 플러스」 운영: 학급 전문가 파견 기관에 성폭력·디지털 성범죄 예방 교육기관 추가
 - 디지털 성폭력 예방교육 관련 교원 수업역량강화 연수 지원
 - 학교 내 불법촬영기기 점검 체계 구축 및 점검 장비 상시대여(10대)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
302. 학교폭력 사안처리지원	학교폭력· 성폭력 예방 강화	5,000	19,900	1,250	1,250	1,250	1,250	1207
				사회봉사운영	사회봉사운영	사회봉사운영	사회봉사운영	
304. 학교폭력 예방대책		재배정	4,500	재배정	재배정	재배정	재배정	1214
		-	-	-	-	-	-	
합계		5,000	24,400	1,250	1,250	1,250	1,250	

4-6 학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 최경숙
☎02-2165-2181

생활교육·인권지원팀장: 방연주
☎02-2165-2191

담당: 배재성, 안은미
☎02-2165-2192, 2193

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-1-7

□ 2024년 추진 실적

- 학교폭력대책심의위원회 운영을 위한 위원 연수 강화
 - 학교폭력대책심의위원 역량 강화 연수: '24.2월, 3월, 5월, 9월, 4회, 60명
- 학교 본연의 업무 집중을 위한 「학교폭력 전담 조사관」 도입 운영
 - 전담 조사관 파견: 희망교 366건(초 146건, 중 134건, 고 86건)
- 학교의 학교폭력의 교육적 해결 역량 강화
 - 학교폭력 사안처리 관리자 연수: '24.3월, 9월, 2회, 280명
 - 생활교육 담당교사 역량 강화 연수: '24.3월, 10월, 2회, 280명
 - 신규 생활부장 역량 강화 연수: '24.3월, 4월, 2회, 27명
- 학교폭력 사안 후속 처리 및 재발 방지를 위한 맞춤형 지원
 - 학교폭력 사안별 특별교육 연계(123건), 사회봉사 연계(170건)
 - 폭력성(성폭력 포함)이 심한 가해학생 맞춤형 개별 심리치료지원 및 재발방지 교육(학교폭력예방법 제17조 제3항 심리치료)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교폭력대책심의위원회 연수 및 네트워크 강화로 운영 내실화
- ◇ 학교폭력 전담 조사관 인력 확충 및 교육 강화로 학교 지원 강화
- ◇ 학교의 학교폭력 및 성희롱·성폭력 대응 역량 제고 적극 지원

- **공정하고 전문성 있는 학교폭력대책심의위원회 운영**
 - 사안처리 공정성, 전문성 강화를 위한 역량 강화 연수 운영(연 2회)
 - 심의위원 사안 처리 지원을 위한 온라인 네트워크 구축
- **학교폭력 전담 조사관 운영을 통한 사안 조사의 공정성·전문성 제고**
 - 2025학년도 학교폭력 전담 조사관 인력 확충
 - 학교폭력 전담 조사관 역량 강화 연수 및 모니터링 운영(연중)
- **학교의 학교폭력 예방 및 성희롱·성폭력 대응 역량 제고**
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사 역량 강화 연수 운영(연 2회)
 - 관계조정, 생활규정, 학교문화책임규약 분야 현장 지원단 운영
 - 디지털성범죄 안심지원센터 연계 원스톱 통합 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
302. 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력· 성폭력 대응 강화	재배정	86,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1207
				-	-	-	-	
304. 학교폭력 예방대책		249,108	230,010	62,000 위원회수당의	62,000 위원회수당의	62,000 위원회수당의	63,108 위원회수당의	1214
합계		249,108	316,010	62,000	62,000	62,000	63,108	

4-7 학교 안전사고 예방

작성 자

재정지원과장: 송미혜
☎02-2165-0300

재정안전관리팀장: 김도영
☎02-2165-0301

담당: 전지혜
☎02-2165-0304

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 재난안전관리 체계 구축을 통한 안전한 교육환경 조성
- 체험중심 안전교육으로 안전사고 예방 및 위기대응능력 제고

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」 제23조
- 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」 제4조, 제8조
- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제9조, 제11조

□ 2024년 추진 실적

○ 재난안전관리 체계 구축

- 교육안전시행계획(1회) 및 재난대비 추진계획 수립: 2회
- 교육시설공제 가입: '24.1월, 101교(유 3원, 초 66교, 중 32교)
- 재난관리자원 관리계획수립(1회) 및 재난관리자원 비축(화재대피마스크)

○ 통학로 안전협의체 운영: 2회

- '24.6월 실무협의체 회의, '24.11월 전체협의체 회의

○ 학생안전체험교육비 및 기자재구입비 지원: 101교

- 공립 유 3개원, 초 66교, 중 32교

○ 신학기 초등학교 교통안전 주간 운영 및 교통안전캠페인 실시: 2회

- 유관기관 합동 교통안전캠페인: '24.5월 온수초, '24.9월 덕의초

- 학교안전계획 평가 실시: 157교
 - 학교안전계획 평가단 구성·운영: '24.6월
 - ※ 평가단 10명 구성, 공립 유·초·중 157교(위원별 15~16교 평가)
- 학교 CCTV 화소개선 및 지능형 CCTV 설치 지원: 20교
 - 학교 CCTV 화소개선 지원: 18교, 92,400천원
 - 지능형 CCTV 설치 지원: 2교, 200,000천원
- 교통안전 실태조사를 통한 안전한 등하굣길 조성: 30교
 - '24.7월 관내 자치구별 유·초 10교씩 실시
- 어린이 통학버스 관계부처 합동 현장 안전점검 실시: 10교
 - 상반기('24.6월): 유 3개원, 초 1교, 특수 1교(5교)
 - 하반기('24.9월): 유 4개원, 초 1교 (5교)
- 체험중심 재난안전훈련 실시
 - 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 실시: '24.4~6월, 4교
 - 분기별 재난대비 훈련 실시: 4회
- 산업안전 관리체계 강화를 위한 현장 지원
 - 연수 실시: '24.4월 중대재해 예방 연수, '24.7월 위험성평가 전문화교육, 2회
 - 위험성평가 및 근골격계 부담작업 유해요인조사 실시 조사: '24.10월, 1회
 - ※ 관내 유·초·중·고·특수·각종학교(총 137교) 대상

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 안전사고 예방 및 재난대응능력 강화
- ◇ 유관기관과의 안전관리 협력체계 구축

○ 학교 안전사고 예방 및 재난대응능력 강화

- 교육안전시행계획(1회) 및 여름철·겨울철 재난대비 추진계획(2회) 수립
- 교육시설공제 가입 및 보상업무 지원: '25.1월, 101교
- 학교안전체험교육비 및 기자재 지원: 101교
- 학교 CCTV 교체·설치 예산 지원: 20교
- 재난관리자원 비축·관리를 위한 관리계획 수립: 1회
- 학교안전계획 평가를 위한 학교안전계획평가단 운영: '25.6월
- 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 및 분기별 재난대비 훈련 실시: '25.4월

○ 유관기관과의 안전관리 협력체계 구축

- 초등학교 교통안전주간 운영 및 관계부처 합동 교통안전 캠페인 추진: 2회
- 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시: 10교
- 통학로 안전 협의체 운영을 통한 유관기관 협력체계 구축: 2회
- 분기별 재난대비 훈련 실시: 4회

○ 산업안전 관리체계 강화를 위한 현장 지원

- 위험성평가 및 근골격계 부담작업 유해요인조사 실시 현황 조사: 1회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
58. 교육시설 재난공제회 가입	교육시설공제 가입	211,800	200,450	211,800 가입비	-	-	-	213
비예산	학교안전체험 교육비 및 기자재구입비 지원	학교기본 운영비 포함	학교기본 운영비 포함	-	-	-	-	비예산
64. 안전인프라 구축	학교CCTV 설치지원	재배정	292,400	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	237
64. 안전인프라 구축	학교안전 평가단 운영	재배정	780	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	237
64. 안전인프라 구축	재난관리자원 비축관리	재배정	1,210	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	237
64. 안전인프라 구축	재난대응 시스템구축 및 훈련	재배정	2,720	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	237
64. 안전인프라 구축	유관기관과의 협력체계 구축	재배정	900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	237
합계		211,800	498,460	211,800	-	-	-	

※ 학교안전체험교육비 및 기자재구입비는 학교기본운영비에 포함

작성 자	평생교육건강과장: 황정화 ☎02-2165-0270	보건급식팀장: 신임숙 ☎02-2165-0291	담당: 황서연 ☎02-2165-0293
	재정지원과: 송미혜 ☎02-2165-0300	재정안전관리팀장: 김도영 ☎02-2165-0301	담당: 전지혜 ☎02-2165-0304
	학교시설지원과장: 김명영 ☎02-2165-0330	학교시설관리팀장: 장석재 ☎02-2165-0351	담당: 김동하 ☎02-2165-0354

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 조리업무의 자동화, 위생적이고 안전한 환경 구축으로 급식종사자 건강권 보호

○ 근거

- 학교급식법 제6조, 제8조
- 산업안전보건법 제129조, 제130조, 제131조
- 2025학년도 학교급식 기본방향

□ 2024년 추진 실적

- 학교 조리업무 경감을 위한 식기류 렌탈 세척 지원: 3교, 80,000천원
- 노후 조리기구 개선을 통한 급식실 현대화 지원: 65교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 64교, 2,406,840천원
 - 급식시설 신·증축교 조리기구 구입: 1교, 300,150천원
- 공·사립 급식종사자 폐암 건강검진비 지원: 2회, 45교
 - (1차, 7월) 38교, 8,280천원, (2차, 12월) 7교, 910천원
- 급식실 노후 시설 개선: 8교
 - 급식실 전면 개선(3교, 2,493,779천원) 및 환기시설 개선(5교, 1,465,809천원)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 급식종사자의 업무경감·근무환경 개선을 위해 업무 자동화 및 환기 설비 개선 등 추진
 - 조리종사원 업무경감과 건강권 보호를 위해 조리업무 자동화 추진
 - 학교 조리업무 경감을 위한 식기류 렌탈 세척 지원
 - 노후 조리기구 개선을 통한 급식실 현대화 지원
 - 신규 학교(급식시설 신·증축교) 조리기구 구입비 지원: 2교(가산초, 대영중)
 - 급식종사자 폐암 건강관리 지원
 - 공사립 유·초·중·고·특수학교 급식종사자 폐암 건강검진비 지원: 2회
 - 노후 급식실 환기시설 개선을 통한 급식종사자 근무환경 개선
 - 급식실 환기시설 개선: 2교(신대림초, 여의도초)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
353. 학교급식 기획운영	식기류 렌탈 세척 지원	재배정	80,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1413
478. 신규학교 조리기구 구입	신규학교 조리기구비 지원	271,465	2,714,846	271,465 기구구입비	- -	- -	- -	2080
472. 급식종사자 건강관리	급식종사자 폐암 건강 진단	재배정	9,190	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	2046
407. 급식시설 개선	노후 급식실 환기시설 개선	455,782	3,959,588	- -	246,568 시설개선공사비	- -	209,214 시설개선공사비	1631
합계		727,247	6,763,624	271,465	246,568	-	209,214	

4-9

안전한 학교시설환경 조성

작성 자

학교시설지원과장: 김명영
☎02-2165-0330

시설개발팀장: 박지영
☎02-2165-0343

담당: 김기주
☎02-2165-0343

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안전점검과 적절한 유지관리를 통한 학교시설의 재해와 재난 예방
- 노후 학교시설 개선 및 위험시설 해소로 쾌적한 교육환경 조성

○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제2,3종시설물)
- 교육부 정밀점검실시 개선추진 계획(40년 이상 노후시설)
- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률 제11조(교육시설안전인증)
- 지진·화산재해대책법 제16조(기존 시설물의 내진보강 추진 등) 및 동법 시행령 제11조(내진보강대책 수립 대상 시설 및 방법 등)
- 건축법 제52조(건축물의 마감재료 등) 및 건축물의 피난·방화구조 등의 기준에 관한 규칙(국토교통부)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-2-4

□ 2024년 추진 실적

○ 교육시설 안전점검 추진

- 정기안전점검 완료: 91교, 145개소
- 정밀안전점검 완료: 19교, 27개소
- 해빙기·여름철 안전점검 완료: 173교

○ 교육시설안전인증 추진: 25교

○ 안전관리 시설사업 추진

- 학교시설 내진보강 설계 및 공사: 20교 28동

- 석면텍스 교체사업 설계 및 공사: 6교 6동
- 드라이비트 해소공사 설계 및 공사: 5교 6동
- 샌드위치판넬 제거공사 설계 및 공사: 1교 1동
- 교육환경개선사업 추진: 47교 78건

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교시설 위험요소 사전점검 및 제거를 통한 안전한 교육환경 조성
- ◇ 교육수요자 요구를 적극 반영한 시설사업 추진

○ 교육시설 안전점검 추진

- 계절별 정기안전점검 실시: 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 제2·3종시설물 정기안전점검 실시: 연 2회
 - ※ 대상: 시설물안전법에 따른 제2·3종시설물
 - ※ 건축물: 87교 140개소 / 옹벽: 14교 17개소
- 제2종시설물 및 40년 이상 노후 건축물, 점검 필요 건축물 정밀 안전점검 실시
 - ※ 제2종시설물: 옹벽 3교 4개소 / 40년 이상 노후 건축물: 16교 23개소
 - ※ 점검 필요 건축물: 1교 1개소(여의도중 본관동)

○ 교육시설안전인증 추진: 73교

○ 안전관리 시설사업 추진

- 학교시설 내진보강: 24교 32동
- 석면텍스 교체사업: 4교 4동
- 드라이비트 해소공사: 9교 13동

○ 교육환경개선 12개 분야에 대한 사업 추진: 22교 35건

- ※ 화장실개선, 전기시설개선, 냉난방개선, 창호개선, 외벽개선, 소방시설개선, 방수공사, 바닥개선, 도장공사, 외부환경개선, 급식시설개선, 기타사업

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
410. 노후시설 개선	교육시설 안전점검	재배정	812,976	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1719
410. 노후시설 개선	교육시설 안전인증	재배정	146,175	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1719
410. 노후시설 개선	안전관리 (내진보강)	4,235,600	8,582,009	- -	2,117,800 공사집행	2,117,800 공사집행	- -	1714
410. 노후시설 개선	안전관리 (석면제거)	재배정	10,984,983	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1720
410. 노후시설 개선	안전관리 (드라이비트 해소)	56,000	2,852,000	-	2,800 설계집행	-	53,200 공사집행	1716
410. 노후시설 개선선	교육환경 개선사업	13,312,773	22,423,561	- -	665,638 설계집행	6,323,567 공사집행	6,323,568 공사집행	1652
합계		17,604,373	45,801,704	-	2,786,238	8,441,367	6,376,768	

4-10

노후학교 공간재구조화 및 소규모 시설공사 지원

작성 자

학교시설지원과장: 김명영
☎02-2165-0330

시설개발팀장: 박지영
☎02-2165-0343

담당: 김기주
☎02-2165-0343

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육공동체가 주도하여 학생의 꿈과 미래를 담는 행복하고 안전한 미래학교 구축
- 공공건축 기획 및 민간의 정책 참여 확대를 통한 사업 추진역량 강화
- 학교 자체공사의 품질과 안전성 확보를 통한 쾌적한 교육환경 조성

○ 근거

- 「그린스마트 미래학교 개축사업 5개년 대상 알림」(교육시설안전과-8051, '21.8.5.)
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정('20.3.26.)
- 「소규모 학교자체 발주공사 설계감리제 운영계획」(교육시설과-6333, '18.7.18.)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-2-5

□ 2024년 추진 실적

- 공간혁신·그린스마트 미래학교·노후학교 공간재구조화 사업 추진: 8교
 - 사전기획용역 추진: 2교(시흥초, 관악고)
 - 행정절차 추진: 2교(구로초, 오류중)
 - 설계용역 추진: 1교(오류초)
 - 시설공사 추진: 1교(문백초)
 - 개축BTL 재고시 사전절차 추진: 2교(동구로초, 도신초)
- 학교 자체 발주공사 설계감리제 예산 지원: 11교(영남중 등)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 특성을 반영한 맞춤형 교육환경 조성 및 안전한 학습 환경 보장 강화
- ◇ 다양한 교육 수요자의 요구에 부합하는 사전기획 지원 강화
- ◇ 학교자체 공사 업무 부담 해소 및 품질 향상을 위한 설계감리제 지원

- 공간혁신·그린스마트 미래학교·노후학교 공간재구조화 사업 추진: 8교
 - 사업 추진 전 학교측과 충분한 협의 및 사업설명회 등을 통한 사업에 대한 적극 홍보, 정보 공유 등 실시
 - 기획 및 설계 과정에서 학교구성원과 전문가가 참여하여 사용자와 함께 만들어가는 교육공간 조성체계 구축
 - 공공건축사업 사전검토 및 공공건축심의 진행, 재정투자심사·공유재산심의, 미래학교 검토위원회 등 행정절차 추진
- 학교 자체 발주공사 설계감리제 예산 지원
 - 일선 학교 자체공사 설계감리비 재원 마련을 위한 예산 지원
 - 학교자체 공사의 전문성 확보 및 안전한 교육환경 조성을 위한 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
415. 노후교사 개축	공간혁신 개축	166,426	-	-	-	66,426	100,000	1746
				-	-	공모대상비집행	설계비집행	
414. 그린스마트 스쿨	그린스마트 스쿨	4,010,000	6,500,000	-	-	2,000,000	2,010,000	1737
				-	-	장기계속집행	장기계속집행	
410. 노후시설 개선	설계감리제	재배정	64,800	재배정	재배정	재배정	재배정	1711
				-	-	-	-	
합계		4,176,426	6,564,800	-	-	2,066,426	2,110,000	

주요업무 5

공감과 소통의 찾아가는 행정

□ 실천과제

- 5-1. 교육현장과의 소통 확대
- 5-2. 학부모·시민과의 협력적 소통
- 5-3. 홍보를 통한 정책 소통
- 5-4. 청렴한 교육행정 구현
- 5-5. 사학 운영 지원
- 5-6. 평생교육시설·학원 운영 지원

5-1

교육현장과의 소통 확대

작성자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 홍명종 ☎02-2165-0223
		유아교육팀장: 금혜정 ☎02-2165-0231	담당: 이희진 ☎02-2165-0232
	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 이정은 ☎02-2165-0251
	행정지원과장: 정강희 ☎02-2165-2110	총무팀장: 이순일 ☎02-2165-2111	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공감과 소통을 통한 서울특별시교육청 정책 학교 안내
- 남부교육지원청의 정책 공유 및 현장 안착을 위한 학교(유치원) 지원

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-1-1

□ 2024년 추진 실적

- 관내 유초·중고 학교 지원 장학 방문: '24.3~12월, 기관별 2회 이상
- 자치구별(금천, 구로, 영등포) 협력 기관 방문: '24.3~12월
- 남부 초등, 중등 간사학교 교장, 교감 간담회: '24.3월, 9월
- 남부 초중등 신규 교장 학교 교육장 방문: '24.3월, 9월
- 남부 초등 교감회 및 간사학교 교감 간담회: '24.10월, 12명
- 남부 영재협력학교 및 운동부, IB학교, 다문화 정책학교, 혁신학교, 연구 및 정책, 시범학교, 센터 운영 학교 등 관내 학교 수시 방문: '24.3~12월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 남부 관내 교육 현장 및 협력기관 방문
- ◇ 교육 현장 및 협력기관 방문 결과 환류 강화

- 교육공동체 정책 공유 및 의견 수렴을 위한 교육 현장 및 협력기관 방문
 - 유초·중고 및 각종학교·부설기관·유관기관 주기적 방문: 연중
 - 학생·학부모·교직원·지역사회와 함께하는 교육현장 방문 추진: 연중
 - 교육정책 협의 등 자치구청(금천·구로·영등포) 및 협력기관 방문: 연중
- 교육 현장 및 협력기관 방문 결과 환류 강화
 - 현장의 교육공동체 및 협력기관과의 정기적으로 소통교류: 수시
 - 교육 현안 관련 문제 원인 분석 및 문제 해결 방안 적극 발굴·지원
 - 교육 현장에서 발굴된 개선 방향 등은 피드백을 통해 정책에 반영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	교육현장 및 협력기관 방문	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

5-2 학부모·시민과 협력적 소통

작성 자	교육협력복지과장: 조대진 ☎ 02-2165-0360	교육협력팀장:김광용 ☎ 0361	담당:윤선이 ☎ 0365
		교육복지팀장:이유미 ☎ 0371	담당:이승희 ☎ 0374
	재정지원과장: 송미혜 ☎ 02-2165-0300	재정안전관리팀:김도영 ☎ 0301	담당:윤미연 ☎ 0302

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 기반 강화
- 다양한 교육 주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 활성화

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-1-2
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례

□ 2024년 추진 실적

○ 단위학교 학부모회 연수

- AI·디지털 교육 전환 대비 학부모 연수: '24.6월, 198명
- 학부모회 임원 연수 실시: '24.11월, 60명

○ 2024 학교(유치원)운영위원회 운영

- 학교(유치원)운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: '24.4~5월, 4회, 178명
- 유치원 운영위원회 모니터링(홈페이지 점검) 실시: '24.9~10월, 55개원

○ 2025년 주민참여예산사업 지역회의 실시: '24.8월, 6개 프로그램 선정

○ 2024년 주민참여예산사업 운영

- 제10기 주민참여예산지역회의 위원 선출: '24.4월, 415명
- 시행학교 공모·심사 및 운영비 교부: '24.2~3월, 36교, 70,000천원

※ '서울학생 모두를 위한 공존의 평생교육'(16,000천원)은 교육지원청 주관 시행

(단위: 교, 천원)

연번	사업명	사업내역				
		급별	학교수	학년	교당 평균금액	사업비
1	[공모] 중·고생 대상 사이버 성폭력 예방 교육	중	2	전학년	1,250	2,500
2	[공모] “탄소중립” 인간과자연이 공존하는 지속가능한 생태전환교육	초·중	13	전학년	1,875	24,375
3	[공모] 세대공감	초	2	전학년	1,875	3,750
4	[공모] 유쾌, 상쾌, 통쾌한 소통 퍼실	초	5	전학년	1,875	9,375
5	[공모] 일쭉~좋대 놀이보세	초·중	16	전학년	1,875	30,000
6	[평생교육건강과주관 서울학생 모두를 위한 공존의 평생교육	초·중·고·특수				16,000
	계					86,000

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학부모의 학교교육 발전 기여 제고를 위한 학부모 연수 내실화
- ◇ 자녀교육 역량강화를 위한 사례형 학부모 연수 실시
- ◇ 학부모회 발전·확산을 위한 소통·공유의 장 마련

○ 단위학교 학부모회 연수 내실화

- 학부모회 임원 및 회원 연수 실시: '25.4~5월
- 자녀교육 역량강화 연수 및 학교폭력 예방 강사 인력풀 학부모회 제공: 연중
- 학부모회 운영 우수사례 소통·나눔 연수: '25.10월

○ 학교(유치원)운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: '25.4~6월

○ 주민참여예산제 운영

- 시행학교 공모·심사 및 운영: 6개 프로그램, 43,100천원 지원
- 2026년 주민참여예산사업 프로그램 선정: 공모 접수 후 주민참여 지역회의에서 1차 심의 및 주민참여예산위원회에서 최종 선정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
131. 학부모 관련사업	단위학교 학부모회지원	재배정	730	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	497
130. 학교운영 위원회	학교운영위원 연수	재배정	570	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	493
90. 주민참여 예산운영	주민참여 예산운영	재배정	70,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	337
합계		-	71,300	-	-	-	-	

5-3 홍보를 통한 정책 소통

작성 자

행정지원과장: 정강희
☎02-2165-2110

총무팀장: 이순일
☎02-2165-2111

담당: 오인택
☎02-2165-2115

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 남부 주요 교육정책 및 특색 사업 홍보 활성화로 시민의 관심도 제고 및 정책이해 증진
- 교육수요자 및 지역사회와의 소통채널 확대로 남부교육 긍정적 이미지 제고

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-1-4

2024년 추진 실적

- 지역신문 및 카카오톡 채널 홍보: 36건(신문), 142건(카톡)
- 남부행복교육소식 홈페이지 게시: 1,803건
- 홍보 우수학교(2교) 및 우수부서(4회) 시상: '24.12월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 시민과의 소통 강화를 위한 남부교육정책 홍보 리플릿 제작·배부
- ◇ 카카오톡 채널 등 홍보 매체 이용자(구독자) 확대를 위한 방안 마련

○ 대시민 소통 강화를 위한 다각적 홍보 추진

- 언론 보도자료·카카오톡 채널·홈페이지 등 다양한 매체를 통한 홍보
- 남부교육 홍보관 운영 및 남부교육정책 안내 리플릿 제작

○ 보도자료 품질 향상을 통한 홍보력 강화

- 보도자료 작성기술 및 홍보방법 관련 직원 연수 실시

○ 교육현장 소통 촉진을 위한 홍보 채널 활성화

- 다양한 홍보 채널 발굴 및 이용자(구독자) 확대 방안 마련

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
21. 뉴미디어 정책홍보	보도자료· 카카오톡 채널· 홈페이지 정비를 통한 홍보 강화	4,000	4,000	1,000 카카오톡 채널 메시지 발송 이용권 구입	1,000 카카오톡 채널 메시지 발송 이용권 구입	1,000 카카오톡 채널 메시지 발송 이용권 구입	1,000 카카오톡 채널 메시지 발송 이용권 구입	67
18. 공익 캠페인및 시책홍보	리플릿 제작을 통한 홍보	500	500	500 리플릿 제작	-	-	-	57
18. 뉴미디어 정책홍보	기관별· 부서별 혜택 제공	200	200	50 홍보 우수부서 상품권 구입	50 홍보 우수부서 상품권 구입	50 홍보 우수부서 상품권 구입	50 홍보 우수부서 상품권 구입	67
비예산	남부교육 홍보관 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		4,700	4,700	1,550	1,050	1,050	1,050	

5-4 청렴한 교육행정 구현

작성 자

행정지원과장: 정강희
☎ 02-2165-2110

감사팀장: 이정아
☎ 02-2165-2131

담당: 김지향, 신현미, 전수희
☎ 02-2165-2132, 2133, 2134

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공정성과 투명성 강화로 교육행정의 신뢰도 제고
- 부패행위 예방을 위한 예방 감사 및 감사역량 강화

○ 근거

- 2024년 남부교육지원청 청렴도 향상 대책(행정지원과-5061, '24. 4. 16.)
- 2025년 자체감사 계획 알림(감사관-18231, '24. 12. 26.)

□ 2024년 추진 실적

○ 2024년 교육지원청 청렴도 평가 1등급 달성

- 반부패 청렴 추진 기반 마련: 남부 반부패·청렴 상륙작전 계획 수립, 교육장 주재 보고회 및 청렴소통 간담회 운영, 국장 주재 반부패·청렴시책 추진단 운영, 고위직 청렴 자가진단 실시
- 청렴 취약분야 집중 관리: 특정감사를 통한 부패 집중 관리, 디지털 기반 취약분야 마이크로러닝 콘텐츠 개발, 취약분야 협력형 직무교육 실시
- 반부패·청렴교육 실효성 제고: 교육지원청 간부급 공직자 청렴 리더십 교육, 청렴 MZ 인재 맞춤형 교육, 남부청렴메타버스 청렴콘텐츠 자기학습
- 소통하는 청렴 문화 확산: 찾아가는 청렴 체험교실, 학생 짬짬이 청렴 교육 운영, 청렴콘텐츠 공모전 및 청렴 문화제 실시
- 업무지시 공정성 제고: 바람직한 상사관 조사 및 공표, 갑질체험 시뮬레이션 갑질근절 게임 개발, 청렴 3M 운동 실시

○ '24년 자체감사 총 54교 실시

- 종합감사 30교, 특정감사 8교, 민원감사 1교, 공직기강 15교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 취약분야 발굴을 통한 특정감사 및 사이버감사 강화
(취약분야 특정감사 및 사이버감사 실시, 지적사례 분석을 통한 제도 개선)
- 반부패·청렴정책 추진
 - 교육지원청 평렴도 평가 상위 등급 유지를 위한 2025년 청렴도 향상 대책 추진
 - 학교장 및 중간관리자 대상 청렴리더 교육 실시
 - 불법찬조금 및 촌지 근절 활동 실시
 - 공직기강 점검 활동(명절 전·후, 연말연시 등)
 - 청렴마일리지 우수학교, 청렴인센티브 우수 부서·우수자 선정
 - 청탁금지법, 이해충돌방지법, 부패·공익신고 제도, 갑질근절 홍보를 통한 청렴 문화 확산(남부 반부패·청렴 상륙 데이, 청렴 MZ 인재 맞춤형교육, 남부청렴메타버스 등 활용)
 - 청렴 클러스터 운영: 영등포구청, 서울지방노동위원회 등과 함께 하는 청렴문화 실천 캠페인 동참
- 예방 감사 체계 확립
 - 학교의 책무성 강화 및 교육력 제고를 지원하는 학교자율 종합감사(22교) 추진
 - 예방 및 지원 중심의 사이버감사 실시
 - 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시 및 우수사례 발굴·홍보
- 사립학교 건전성 제고
 - 적발·처분이 아닌 지도·예방 위주의 사립유·초·중학교(8교) 감사 실시
 - 사립학교 감사결과 공개로 알 권리 충족 및 투명성 강화
 - 청렴시민감사관 1인 이상 감사 참여로 감사활동의 객관성 및 신뢰도 향상

○ **취약분야 중심의 특정감사 실시**

- 취약분야 상시 모니터링 및 특정감사 실시
- 취약분야 발굴을 통한 예방 및 지원 중심의 사이버감사 실시
- 취약분야 지적사례 분석을 통한 제도 개선

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
30. 반부패 청렴정책 추진	반부패·청렴 정책 추진	9,450	8,750	2,000 반부패·청렴 사업 운영비	2,725 반부패·청렴 사업 운영비	2,725 반부패·청렴 사업 운영비	2,000 반부패·청렴 사업 운영비	102
31. 시민 감사관 운영	종합감사 운영	재배정	10,800	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	107
34. 학교자율 감사운영	종합감사 운영	재배정	5,160	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	116
25. 감사사례 중심현장 지원연수	감사사례중심 맞춤형연수	재배정	920	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	85
합계		9,450	19,550	2,000	2,725	2,725	2,000	

5-5 사학 운영 지원

작성자	중등교육지원과장: 이재중 ☎02-2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 이치형 ☎02-2165-0241	담당: 장수연 ☎02-2165-0254
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎02-2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 정선영 ☎02-2165-0211	담당: 임지미 ☎02-2165-0222
	재정지원과장: 송미혜 ☎02-2165-0300	재정·안전관리팀: 김도영 ☎02-2165-0301	담당: 윤미연 ☎02-2165-0302

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 사립학교 인사 업무 지원으로 업무 경감을 촉진하고 점검과 안내를 통해 운영상 미비점 보완과 가이드 지원
- 사립학교 재정운영의 건전성과 투명성 확보 및 교비회계 집행률 제고

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-2-3
- 사립학교법 제31조(예산 및 결산의 제출), 제53조(학교의 장의 임용), 제53조의2(학교의 장이 아닌 교원의 임용)

□ 2024년 추진 실적

○ 사립학교 교원 임용 보고 및 정·현원 관리

- 사립학교 교원(교장·교감, 교사, 계약제 교사)의 임용 보고 및 정·현원 관리
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의 및 채용 지원

○ 사립학교 교원의 징계, 휴·복직 관리 및 안내: 4교

- 남부 사립 초중등학교: 동광초, 동일중, 문일중, 우신중

○ 사립학교 계약제교원 운영 지원: 4교

○ 사립학교 교비회계 관리 지원

- 2024학년도 예산서 및 2023학년도 결산서 검토 및 결과보고: 5교
- 예산 적정 운영 관리 및 집행률 제고를 위한 학교 지도·점검 (지구촌학교, 2회)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사립학교 인사관리 운영 지원
- ◇ 사립학교 교비회계 관리 지원

- 사립학교 교원 임용 보고 및 정·현원 관리: 연중, 4교
- 사립학교 교원의 징계, 휴·복직 관리 및 안내: 연중, 4교
- 사립학교 계약제교원 운영 지원: 연중, 4교
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원: 연중, 4교
- 2025년 사립학교 교비회계 예·결산 검토 및 지도·점검: 5교
 - 학교에서 제출한 자체점검표 확인하고 미흡한 학교 현장 점검 실시하여 개선 필요 사항 학교에 안내

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	사립학교교사 신규채용지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

5-6 평생교육시설 · 학원 운영 지원

작성 자

평생교육건강과장: 황정화
☎02-2165-0270

평생교육·학원관리팀장: 정지은
☎02-2165-0271

담당: 임미선, 염가영
☎02-2165-0272, 0286

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학원 등 운영 지도·점검 효율화를 통한 사교육 경감 및 건전하고 안전한 환경 조성
- 학력인정 평생교육시설의 공공성 강화
- 학원 등의 사회적 책무성 강화 및 사회적 가치 실현

○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제16조
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 제12조
- 평생교육법 제31조의8

□ 2024년 추진 실적

○ 학원의 건전·안전 운영 지원

- 정기·특별·민원·개인과외교습자·교습시간(심야)점검 총 2,559개원
※ 2023년 2,154개원 ⇒ 2024년 2,559개원 (2023년대비 18.8% 증가)
- 학원·교습소 안전 점검 계획 수립·시행
 - 매월 4일 안전점검의 날 운영(월 1회), 어린이 통학버스 분기별 안전점검 실시
 - 학원 및 교습소 안전(산업안전/중대재해) 실태 점검: 21개원
 - 중대재해·안전사고 관련 동영상 2편 제작·배포
- 불법사교육 예방을 위한 온라인 교육자료(동영상 5건, 카드뉴스 3건, 숏츠 4건) 총 12편 제작·배포(누리집, 카톡채널 등) 및 수요자 대상 맞춤형 컨설팅 총 629개원, 만족도 97%

- 부서 내 민원실에 체험존을 조성하여 콘텐츠 19편 상시홍보, 퀴즈 플랫폼을 통한 「남부학원퀴즈」 98명(4개월) 참여, 만족도 96.8%
- 학원자율정화위원회 회의 개최(10회) 및 신규 설립학원 대상 컨설팅·지도 지원(190개원)
- 「같이하는 배움나눔」(러닝투게더) 사업 참여 학원 및 온라인 원격 교육학원, 평생교육기관 등 확대·개선 운영
 - (참여학원) 30개원, (지원학생) 78명, (기부) 1억 5천만원
 - ※ (대면학원) 28개원/65명, (원격학원) 1개원/10명, (평생직업교육학원) 1개원/3명
 - ※ 2023년 대비 (학원수) 20 → 30(150% 증가), (참여학생) 38명 → 78명(205%증가)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학원 등 예방적·자율적 지도점검 확대 및 강화
 - 학원 등 일제 정비로 정보 현행화 및 안전한 사교육 환경 조성
- ◇ 「같이하는 배움나눔」 사업 양적·질적개선을 통한 운영 내실화
 - 교육기부기관, 학생 참여 확대 및 기관-학생간 매칭률 제고로 참여율 증대
 - 학생의 책임감 있는 참여 유도 및 학업 성취도 향상을 위한 방안 마련

- 학원 등의 건전·안전 운영 지원 및 지도·감독 실시
 - 학원법 위반 사항에 대한 점검 및 취약 분야 지도 강화
 - (지도점검) 정기·특별·민원·개인과외교습자교습시간(심야)점검(2,730개원)
 - (집중점검) 개인과외교습자 전수조사 후 정비 및 자율·현장 점검(점검 목표 25%)
 - 안전한 교육 환경 조성을 위한 학원 등 시설 안전 점검 계획 수립·시행
 - 매월 4일 안전점검의 날 운영(월 1회), 어린이 통학버스 안전점검 실시(분기별)
 - 중대재해처벌법 대상 학원(1개원) 및 학원 안전 점검 맞춤형 컨설팅(30개원)
 - 학원자율정화위원회 운영을 통한 예방적 컨설팅 실시
 - 신규 설립학원 대상 운영 안내·정책홍보 등 컨설팅 지원(150개원)

- 불법 사교육 예방을 위한 학원 등 컨설팅 운영
 - (맞춤형) 온라인을 통한 다양한 형식의 콘텐츠 제작배포(4~11월, 연 8회)
 - (참여형) 체험존 및 퀴즈이벤트 등을 활용한 수요자와 소통하는 컨설팅(500개원)
- 학력인정 평생교육시설 공공성 강화
 - 학교형태 평생교육시설(1교) 모니터링 및 현장 실태점검(1회) 실시
- [특색사업] 학원 등의 사회적 책무성 강화 및 사회적 가치 실현
 - 「같이하는 배움나눔」 사업 확대·개선 운영
 - 대면·원격학원 및 평생교육기관 등 참여기관 확대와 지역아동센터 등을 활용하여 참여학생 확보를 통한 교육기부기관-학생 매칭을 증대(학생 90명 매칭)
 - 주기적 학습 모니터링 및 피드백 실시 등으로 학생들의 수업 참여율 제고

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을 위한 지도단속	학원 등 지도점검 운영	15,476	15,836	4,000 여비, 우편요금, 업무추진비	4,000 여비, 우편요금, 업무추진비	4,000 여비, 우편요금, 업무추진비	3,476 여비, 우편요금, 업무추진비	1109
280. 학원건전 운영을 위한 지도단속	학원 등 지도점검 운영	재배정	57,688	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1109
280. 학원건전 운영을 위한 지도단속	학원자율 정화위원회 활동 지원	재배정	3,410	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1109
비예산	불법 사교육 근절 캠페인 운영	-	2,450	-	-	-	-	비예산
비예산	학력인정 평생교육시설 공공성 강화	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	같이하는 배움나눔 사업	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		15,476	79,384	4,000	4,000	4,000	3,476	