

제285회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적, 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2019. 2.

서울특별시교육청

실·국별 주요업무보고

교육정책국

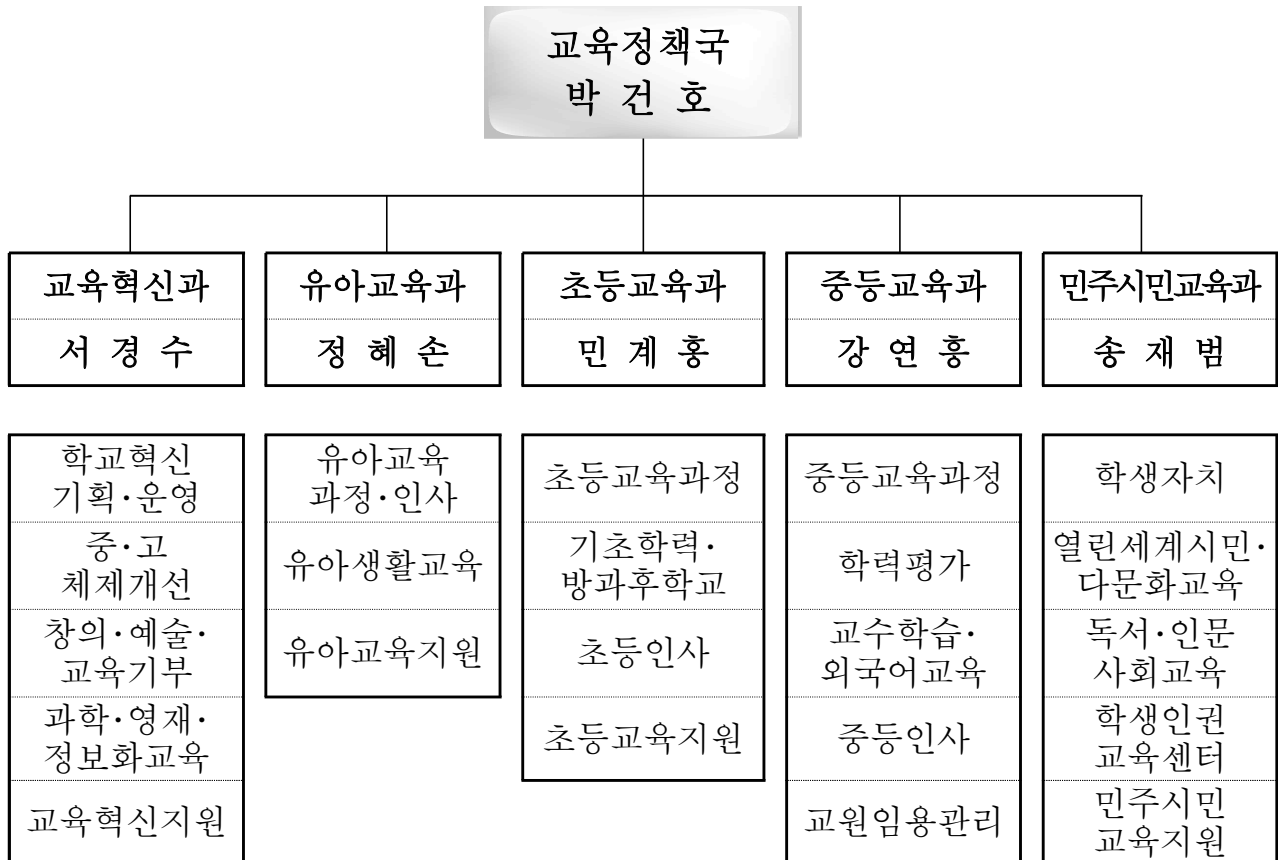
창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육



일반 현황

◇ 조직

5과 22담당



◇ 정·현원

(기준: '19.1.10.)

구분	일반직								교육전문직				총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원		1	6	18	29	7		61	11	29	55	95	156
현원		1	6	18	17	13	1	56	11	29	55	95	151

▶ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 자유학기제 기획·운영, 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 문화예술교육 및 교육기부 업무 ○ 서울창의예술교육센터 운영 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 ○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립 ○ 유치원 연구학교 업무 ○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무 ○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무 ○ 유치원운영위원회 관련 업무 ○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 교원 자격연수 ○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원 ○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등돌봄교실 업무 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 교구기준 조정·관리 및 중등학교 장학 기본계획 수립 ○ 중등학교 교과교육 기본계획 수립·추진 및 수학교육 선진화 업무 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 국제중학교 입학 업무 ○ 일반고전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 학력평가 출제 및 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 및 관리 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 교과교실제, 수학교육 업무 ○ 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 정책 수립 ○ 교실수업개선 업무 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리
<p>민주시민교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생자치활동 기획 및 운영 총괄 ○ 민주시민교육 기획 및 운영 ○ 학생생활규정 제·개정 ○ 남북교육 교류사업 추진 ○ 북한이탈학생 지원 업무 ○ 다문화교육 지원 업무 ○ 세계시민교육 관련 업무 ○ 역사교육 기획·추진 및 초·중등 역사교육 활성화 지원 ○ 평화·통일교육 기본계획 수립 ○ 독서교육 총괄 및 독서 연계 토론·논술 교육 지원 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 인문학적 소양 함양 교육 업무 ○ 학생인권 관련 업무 ○ 학생 봉사활동 운영 지원



예산 현황

2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
교육 혁신 과	ICT활용교육지원	1,954,026	1,510,594	3,194,261	443,432	29.4%
	과학교육과정운영내실화	14,073,822	12,761,124	13,008,174	1,312,698	10.3%
	교과서지원	57,733,578	52,144,148	52,144,148	5,589,430	10.7%
	교원인사관리	-	98,530	98,530	△98,530	△100.0%
	교육과정운영	13,469,600	10,119,420	11,917,325	3,350,180	33.1%
	교육정책기획관리	25,200	-	-	25,200	100.0%
	국제교육문화교류협력지원	162,900	157,200	157,200	5,700	3.6%
	문화예술교육활성화	19,197,031	15,459,367	15,341,134	3,737,664	24.2%
	스마트교육지원	14,250,862	5,328,600	9,621,730	8,922,262	167.4%
	연구시범학교운영	927,000	1,709,000	1,709,000	△782,000	△45.8%
	영재교육운영	484,216	438,216	541,216	46,000	10.5%
	영재교육원운영	3,925,728	3,925,728	4,033,080	-	0.0%
	진학시험및입학전형관리	591,974	651,874	651,874	△59,900	△9.2%
	특색교육과정운영	73,637,887	69,944,203	70,217,115	3,693,684	5.3%
	학교정보화기기보급및관리	13,837,970	12,811,300	12,811,300	1,026,670	8.0%
소계	214,271,794	187,059,304	195,446,087	27,212,490	14.5%	
유아 교육 과	교원연수지원	213,320	207,320	207,320	6,000	2.9%
	교원인사관리	53,000	89,651	89,651	△36,651	△40.9%
	교원임용관리	6,554	6,524	6,524	30	0.5%
	기타교육비지원	347,760	347,760	347,760	-	0.0%
	누리과정지원	577,145,976	601,621,090	611,118,797	△24,475,114	△4.1%
	사립유치원지원	53,277,020	40,051,016	40,468,454	13,226,004	33.0%
	연구시범학교운영	8,240	18,720	18,720	△10,480	△56.0%
	유아교육지원	1,014,061	1,504,468	1,560,468	△490,407	△32.6%
	유치원방과후과정운영	5,062,379	4,441,074	4,441,074	621,305	14.0%
소계	637,128,310	648,287,623	658,258,768	△11,159,313	△1.7%	

부서	세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
초·중·고·유·과	교과자료개발보급	4,000	45,850	45,850	△41,850	△91.3%
	교원연수지원	1,154,954	1,308,937	1,304,337	△153,983	△11.8%
	교원인사관리	914,861	757,515	771,915	157,346	20.8%
	교원임용관리	464,352	457,880	457,880	6,472	1.4%
	교육과정운영	100,000	75,200	431,200	24,800	33.0%
	방과후학교운영	81,397,474	64,235,744	76,868,152	17,161,730	26.7%
	수석교사제운영	79,130	96,520	96,520	△17,390	△18.0%
	연구시범학교운영	6,654	40,270	40,270	△33,616	△83.5%
	학력향상지원	3,023,003	3,896,870	4,051,870	△873,867	△22.4%
	현장중심심학활동지원	20,837,800	14,728,342	14,608,859	6,109,458	41.5%
소계	107,982,228	85,643,128	98,676,853	22,339,100	26.1%	
중·고·유·과	과학교육과정운영내실화	555,000	411,000	861,000	144,000	35.0%
	교과교실제운영지원	4,679,190	6,508,240	6,508,240	△1,829,050	△28.1%
	교과자료개발보급	124,246	123,250	123,250	996	0.8%
	교실수업개선지원	1,575,960	-	-	1,575,960	100.0%
	교원연수지원	1,964,470	1,938,643	2,070,643	25,827	1.3%
	교원인사관리	1,530,529	1,214,646	1,294,586	315,883	26.0%
	교원임용관리	4,411,148	3,710,111	3,843,111	701,037	18.9%
	교육과정운영	4,947,600	994,600	1,631,600	3,953,000	397.4%
	대학수학능력시험	13,359,137	4,945,137	12,642,137	8,414,000	170.1%
	방송통신중·고운영	1,227,836	1,721,052	1,721,052	△493,216	△28.7%
	수석교사제운영	737,926	800,782	814,582	△62,856	△7.8%
	외국어교육활동지원	2,545,990	2,779,890	3,479,390	△233,900	△8.4%
	원어민교사및보조강사운영	33,557,649	30,852,232	32,385,284	2,705,417	8.8%
	인건비재정결함지원	29,700,000	24,664,447	30,304,440	5,035,553	20.4%
	창의인성교육운영	445,600	373,880	353,880	71,720	19.2%
	특색교육과정운영	7,600,174	20,857,018	20,776,257	△13,256,844	△63.6%
	학교평가관리	8,640	1,800	1,800	6,840	380.0%
	학력평가관리	8,603,471	7,247,736	10,755,517	1,355,735	18.7%
	현장중심심학활동지원	150,984	2,783,100	2,875,100	△2,632,116	△94.6%
	소계	117,725,550	111,927,564	132,441,869	5,797,986	5.2%

부서	세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
민주시민교육과	교육과정운영	547,300	266,425	269,425	280,875	105.4%
	다문화및북한이탈주민등 재녀교육지원	5,626,131	3,723,944	6,205,758	1,902,187	51.1%
	독서논술교육활성화	958,721	715,721	746,721	243,000	34.0%
	학교도서관운영	1,421,860	1,051,550	1,051,550	370,310	35.2%
	학생생활지도지원	2,818,306	4,955,567	5,112,287	△2,137,261	△43.1%
소계		11,372,318	10,713,207	13,385,741	659,111	6.2%
총계		1,088,480,200	1,043,630,826	1,098,209,318	44,849,374	4.3%

2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행 계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 안착	58,070,260	56,044,789	57,884,470	81,250	44,000	60,540	121
2	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	14,483,377	12,070,644	13,534,655	328,086	410,770	209,866	124
3	중학교 자유학기제 확대 운영	12,369,600	11,594,420	12,286,000	43,600	20,000	20,000	129
4	협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육	19,197,031	15,319,967	13,118,449	2,071,850	2,003,300	2,003,432	133
5	과학·영재·정보화교육 내실화	15,090,774	15,195,841	10,562,088	2,323,470	2,051,000	154,216	137
6	서울형 메이커 교육 운영	3,471,695	2,946,045	2,858,200	211,025	320,770	81,700	141
7	교육공동체가 함께하는 유아·놀이중심 교육과정 운영	588,724	14,564	78,250	44,074	64,400	402,000	144
8	유치원 방과후 과정 활성화	5,016,500	4,272,300	4,532,400	181,500	302,600	-	148
9	더불어 키움(공영형)유치원 선정·운영	6,004,520	2,404,520	1,654,520	1,350,000	1,650,000	1,350,000	151
10	사립유치원 공공성 강화	149,640	522,192	112,000	12,546	12,547	12,547	153
11	초 1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	6,076,540	2,746,930	5,916,244	113,796	46,500	-	155
12	초 3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영(신규)	2,795,000	-	2,437,300	196,300	141,020	20,380	158
13	기초학력 책임지도 강화	3,023,003	3,984,470	1,200,000	500,000	661,501	661,502	161
14	안정적인 초등돌봄교실 운영	70,896,296	54,552,860	17,724,074	17,724,074	17,724,074	17,724,074	164
15	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 운영	11,809,280	21,803,138	6,185,659	3,083,725	1,753,725	786,171	166
16	학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화(신규)	1,178,800	220,000	1,112,800	24,000	24,000	18,000	170
17	학생 참여중심 수업혁신 및 수업나눔 활성화(신규)	1,575,960	-	1,379,315	52,015	52,015	92,615	173
18	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	34,803,639	31,417,122	9,571,452	8,434,412	8,408,362	8,389,413	176
19	교원의 교육활동 보호	246,280	125,743	135,978	38,348	35,978	35,976	179

번호	과제명	예산액		집행 계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
20	사립학교 교원 정책 공공성 강화	141,340	12,360	-	-	-	141,340	182
21	학생자치 내실화 및 민주시민교육 활성화	600,170	1,818,130	315,800	140,000	61,000	83,370	184
22	평화와 공존의 평화·통일교육(신규)	392,000	90,800	128,250	76,250	101,250	86,250	187
23	공존과 상생의 세계시민교육 강화	5,922,631	3,886,944	5,231,300	443,831	177,000	70,500	190
24	협력적 독서·인문교육 활성화	958,721	746,721	478,000	194,800	152,200	133,721	194
25	인권존중 학교문화 조성	949,946	903,641	233,000	277,000	240,000	199,946	197
총계		275,811,727	242,694,141	168,670,204	37,945,952	36,458,012	32,737,559	



업무 평가 및 개선 방향

◆ 성과

- **한발 앞선 서울교육정책으로 한국 교육의 공공성 및 책무성 구현**
 - 더불어키움(공영형)유치원 내실 운영(학부모 만족도 95.4%) 및 사립유치원 ‘처음학교로’ 참여 확대(’19년 533개원 참여, 84.2%)
 - 혁신학교 2기 평가 및 학교자치에 기반 한 미래학교로서의 ‘자치학교’ 운영 여건 조성 및 지정((총 8교) 초 3, 중 4, 고 1교 지정, ’19. 3. ~ ’23. 2.)
 - 사립학교 신규교사 위탁채용 참여 법인 우대조치 및 제도 개선으로 사립학교 교원 정책 공공성 강화(’19년 17개법인, 20과목 54명)
- **미래사회의 변화에 대비한 학교급별·주제별 혁신교육과정 모델 안착 및 확산**
 - (유아) 건강한 성장·발달 지원 유아놀이중심 교육과정 운영(’19 개정 누리과정 현장 안착을 위한 시범유치원 2개원 운영 및 교원 연수 지원)
 - (초) 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지속 및 ’19년 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 도입
 - (중) 핵심역량 중심 교실수업 혁신 및 자유학년제 확대 운영(237교 운영)
 - (고) 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영(고교학점제 연구학교 3교, 개방-연합형 선도학교 21교, 학교 간 협력교육과정 98교)
 - (기초학력부진학생 지원 및 돌봄) 기초학력부진학생의 다각적 지원을 위한 기초학력다중지원팀 구축 및 돌봄교실 확대(공립 556교, 1,447실)
 - (자치 및 인권) ‘학생참여권 및 의견개선권 확대’ ‘편안한 교복 공론화’ 등 학생자치 및 인권친화적 학교문화 조성(인권상담 974건, 권리구제 86건)
 - (미래) 관련교과 10~15%범위 내 메이커교육 운영 및 소프트웨어교육 확산(교육용 클라우드 시스템 구축 120교)
 - (협력종합예술) 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영 확산(318교 운영, 83%)

◆ 한계

- **교육 주체 간 이해의 충돌 및 요구의 다양화**
 - 일부 사립유치원 및 단체의 집단행동, 폐원 예고 등으로 유아교육에 대한 불신·불안감 가중 및 유아 학습권 침해
 - 교육감 권한 내의 혁신학교 지정, 자사고의 일반고 전환, 자율학교 지정 등 교육 공공성 구현 및 교육격차 완화 정책을 둘러싼 이해의 충돌 심화
- **‘전통적 학력 중심’ 체제 속의 대입제도**
 - 과정 중심 평가(학생평가 선도학교 21교), 고교학점제 운영 등 교육 과정 핵심 정책의 정착·확산 및 사회적 공감대 형성을 왜곡하는 ‘전통적 학력주의 중심’ 대입제도의 실효성 있는 개선 시급
- **사회·문화적 여건의 변화와 교육공동체의 인식 속도의 차이**
 - 학생 인권의 확인과 신장·학생자치 영역의 확대·학부모 학교교육 참여 활성화 등 사회적 인식의 변화에 따라 교육정책이 변화하는데 비해, 교육공동체가 학교문화의 변화를 인식하는 속도가 지체되어 발생하는 갈등 증폭 (신학년 집중준비기간 운영('19년), 교원학습공동체 문화 활성화('16년) 등 교원역량 강화 및 소통·협력의 학교교육공동체문화 정책 추진 중)

◆ 개선 방향

- **이해의 충돌 및 요구에 선행하는 가치로서의 교육공공성 확보 방안 수립**
 - 교육의 공공성 및 책무성 이행에 반한 주체에 대한 행·재정적 조치 필요(일부 사립유치원 등 공공성강화 대책 미 이행 주체에 대한 재정적 차등 지원 조치 등)
- **교육부와의 일관성 있는 정책 추진 조율**
 - 초등 돌봄, 자사고 평가, 고교학점제 운영 등 전국적인 지침 마련과 적용이 필요한 사항에 대하여 교육부와의 일관성 있는 정책 조율 필요
- **누적되고 다원화된 교육 문제 해법을 위한 공감·소통·협치**
 - 교실혁신, 기초학력 향상, 고교체제 서열화 완화, 학생자치 및 인권친화적 학교문화 조성 등 정책 추진 과정에서의 공감·소통·협치의 서울 교육정책 방향 견지

1

학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 안착

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적 교육활동 운영을 위한 교육청의 일하는 방식 및 제도 개선
- 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선」

○ 주요 내용

- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 목적사업 추진 방식 개선
- 교육활동중심 학교업무 재구조화 지속 추진 및 교무행정지원사 인건비 지원
- 학교업무정상화를 위한 학교 역량 강화

□ '18년 추진 실적

○ 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 학교 자율운영체제 지원

- 공모사업 학교자율운영제 시행으로 교육활동 중심 학교자율운영지원, 1,332교(공립초, 공사립중·특수: 교당 1,400만원/ 국사립초, 국립·국제중, 국·사립고, 국립특수: 교당 500만원)

구분	(1영역) 학교자율교육활동	(2영역) 교원 공동체 역량강화 (교원학습공동체)	(3영역) 학생자치 및 학부모공동체 역량강화
예산 편성 규모	900만원 이하	300만원 이상	200만원 이상

- 목적사업 일괄안내제를 통한 목적사업 통합·일괄안내로 안정적 학교 교육계획 수립 지원(311개 사업 일괄 안내)

- 교육활동중심 학교업무 재구조화
 - 교육지원팀·학년부 체제 지속 운영

(2018. 6월 기준)

학교급	초등학교	중학교	고등학교	특수학교	계
교육지원팀 구성	545 (91.1%)	363 (93.6%)	266 (82.9%)	20 (74.1%)	1,194 (89.5%)
학년부 체제 운영	598 (100.0%)	357 (92%)	247 (76.9%)	-	1,202 (92%)

- 교육지원팀 소속 교원 수업시수 경감 강사비 지원(22,000원×4시간×30주, 1,246교)
- 교무행정지원사 인건비 지원 (유·초·중·고·특수·각종학교 1,399교)
- 학교업무정상화를 위한 학교 역량 강화
 - (초등) 학교교육력제고 항목에 학교업무정상화 영역 운영
 - 교육공무직 역량 강화 연수 운영(28과정, 1,394명, 서울교육연수원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 학교자율운영제	'19.3월~'20.2월	1,344교
목적사업 일괄안내제	'19.3월~'20.2월	전체 학교
교육지원팀·학년부 체제 운영	'19.3월~'20.2월	90%
교육공무직 역량 강화 연수 운영	연중	1,500명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 목적사업 일괄안내제 '공모형' 목적사업 시기 통합 운영 횟수 확대(1회→2회)
- 교육지원팀 소속 교원 수업시수 경감 강사비 지원 방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제와 연계하여 희망교를 대상으로 시수 차등 지원 (22,000원×4시간×30주 ~ 22,000원×6시간×30주)
- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」
 - 교육활동 중심 학교자율운영 지원을 위한 공모사업 학교자율운영제

지원 확대, 1,344교(공립초, 공사립중·특수: 교당 1,400만원/ 국사립초, 국립·국제중, 국·사립고, 국립특수, 공립각종학교: 교당 500만원)

- '목적사업 일괄안내제 심의회' 운영 강화를 통한 '추가공모' 및 '기타형' 사업 최소화
- '공모형' 목적사업 통합 공모 시기를 2회로 운영하여 학교 교육계획 수립의 안정화 지원
- 교육활동중심 학교업무 재구조화 지속 추진 및 교무행정지원사 인건비 지원
 - 교육지원팀·학년부 체제 지속 운영 모니터링('19.6월)
 - 교무행정지원사 인건비 지원(유·초·중·고·특수·각종학교 1,408교)
- 학교업무정상화를 위한 역량강화 확대 운영
 - 교육공무직 역량 강화 연수 운영(21과정, 1,500명 예정, 서울교육연수원)
 - 교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 마인드 제고 연수 및 워크숍 (11개 교육지원청)

추진 일정

- 학교업무정상화 관련 모니터링 실시: '19.6월
- 교육공무직 역량강화 연수: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
(특교)교무행정인 력연수 운영	89,250	85,000	20,000	29,250	20,000	20,000	특교
			연수운영				
(특교)교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 연수·워크숍	41,000	-	20,000	-	21,000	-	특교
			워크숍		연수		
학교중심 교육지원청 혁신 지원	1,133,383	720,949	1,113,383	10,000	-	10,000	749
			지원청 재배정	워크숍		운영결과 나눔	
학교자율운영체제 지원	15,946,680	15,738,480	15,876,600	36,540	3,000	30,540	747
			지원청 재배정	추진단 운영	홍보물 제작	지원단 운영	
학교업무정상화 안착 지원	40,859,947	39,500,360	40,854,487	5,460	-	-	746
			지원청 재배정	모니터링			
계	58,070,260	56,044,789	57,884,470	81,250	44,000	60,540	

작 성 자

교육혁신과장 : 서경수 ☎ 428

학교혁신기획운영
담당팀장: 장보성 ☎ 433

담당: 허영주 ☎ 435
유세진 ☎ 466
장인혜 ☎ 801
김현미 ☎ 803

2

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

사업 개요

○ 목적

- 자율적·민주적·협력적 학교문화, 민주시민교육 확산을 통한 학교민주주의 실현
- 미래교육 공감대 확산 및 학교자치에 기반한 미래학교 모델 선도

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「1-2-1 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」
- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, '14.12.30. 제6258호, '16.7.7. 개정)

○ 주요 내용

- 지역·학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
- 컨설팅·연수·평가 내실화 및 네트워크 활성화를 통한 혁신교육 공감대 확산
- '교육과정 중심 자치학교'로서의 혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 성과 및 운영 원리 확산을 통한 혁신교육 일반화

'18년 추진 실적

- 혁신학교 운영 확대: 168교('17) → 199교('18)
- 혁신미래자치학교(약칭 자치학교) 지정: 8교
- 혁신학교 컨설팅·연수·평가 운영
 - 신규지정 혁신학교 및 희망학교 맞춤형 컨설팅: 30교
 - 혁신학교 교원·학부모 역량 강화 연수: 총 28회, 800여명

- 혁신학교 운영 평가: 연차평가(전체 혁신학교), 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
 - ※ 중간평가: 운영 2년차 혁신학교 46교(초 41, 중 2, 고 3) ('18.9~'19.1월)
 - ※ 종합평가: 운영 마지막 해 혁신학교 59교(초 37, 중 18, 고 4) ('18.3~6월)
- 혁신학교 네트워크 활성화를 위한 자율협의체 구성·운영: 26권역
- 혁신미래교육 비전공유 및 역량 강화 연수, 학교혁신한마당 등 운영
 - 혁신미래교육 아카데미 직무연수(30시간) 운영: 총 4회, 140명
 - 혁신교육전공 대학원 과정 지원: 3개 대학, 35명
 - 혁신학교 개방, 수업 공개 및 나눔: 총 20회
 - 혁신학교 성과 공유 및 나눔(학교혁신한마당): 총 57회, 3,500여명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 공모 지정·운영	4~6월 9~11월	230교
혁신학교 운영 컨설팅 및 역량강화 연수	연중	1,000명
혁신학교 운영 평가(중간평가, 종합평가)	3~12월	82교
혁신학교 네트워크(자율협의체) 구성·운영	연중	26권역
혁신미래자치학교 운영 협의회 및 워크숍	2~12월	8교(월 1회)
혁신학교 성과 홍보 및 사례 나눔	연중	4,000명

추진 계획

'19년 주요 변동 사항

- 혁신학교 질적 성장 지원
 - 학생중심 교육과정-수업-평가 혁신 내실화
 - 학교자치에 기반한 미래학교로의 도약을 위한 '혁신미래자치학교' 운영
- 혁신학교 지정, 운영 다양화 및 자율성 확대
 - 운영 확대: 199교('18) → 230교('19)
 - 지역·학교급별 특성을 반영한 혁신학교별 자율 특색 활동 지원

- 컨설팅·연수·평가 내실화 및 네트워크 활성화를 통한 혁신교육 공감대 확산
 - 신규지정 혁신학교 15시간 연수 운영 및 연 1회 컨설팅 지원
 - 신규, 전입교원 연수 강화 및 혁신학교 교원·학부모 연수 확대
 - 혁신학교 학년·주제·영역별 구성원 네트워크 운영 정례화
 - 혁신학교 연차평가, 중간평가, 종합평가 실시
- ‘교육과정 중심 자치학교’로서의 혁신학교 질적 성장 지원
 - 학생중심 교육과정-수업-평가 혁신 내실화
 - 학교자치에 기반한 미래학교로의 도약을 위한 ‘혁신미래자치학교’ 운영

혁신미래자치학교(약칭 자치학교) 학교 운영 전반(교육과정, 인사, 예산 등)의 자율권을 최대화하고, 실질적인 자치가 가능하도록 학교 시스템을 재구조화 하여, 학생 성장 중심의 미래형 학교를 선도해 가는 학교 (총 8교 운영-초 3, 중 4, 고 1)

- 혁신학교 성과 및 운영 원리 확산, 홍보 강화를 통한 혁신교육 일반화
 - 학교 간 교원학습공동체, 교육지원청별 혁신교육 네트워크(혁신학교-일반학교) 구축·운영
 - 교원·학부모 혁신미래교육 비전 공유 및 역량강화 연수
 - 혁신학교 및 학교혁신 운영 사례 공유 및 나눔(수업나눔, 학교혁신한마당 등)

추진 일정

- 2019 혁신학교 공모·지정: '19.4~6월, 9~11월
- 혁신학교 교원·학부모 컨설팅, 연수, 워크숍 운영: '19.3~12월
- 혁신학교 중간평가 및 종합평가 추진: '19.3~7월, 9~12월
- 혁신미래자치학교 협의회 운영, 사례 공유 및 확산: '19.3~12월
- 혁신학교 성과 홍보 및 학교혁신한마당 등 운영사례 나눔 : '19.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용1				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
혁신학교 운영위원회 운영	7,400	5,200	1,850	1,850	1,850	1,850	761
회의수당, 운영비							
혁신학교 운영비 지원	13,450,000	11,360,000	13,250,000	-	200,000	-	760
			혁신학교별 교부		9.1 지정 혁신학교 지원		
혁신학교 지정 심사	11,160	11,160	-	7,440	-	3,720	762
				신규지정 심사 수당 등		재지정 심사 수당 등	
혁신학교 운영협의회	6,232	3,232	1,558	1,558	1,558	1,558	761
토론회·전문직협의회							
혁신학교 평가	32,400	19,400	13,700	13,700	2,500	2,500	762
심사수당, 운영비 등							
혁신학교 공모설명회	27,352	27,352	-	13,676	-	13,676	760
				홍보비, 강사수당 등		홍보비, 강사수당 등	
혁신학교 학교교육력제고 연구팀 운영	3,500	3,500	1,800	-	-	1,700	763
			심사수당, 협의회 등			심사수당, 협의회 등	
서울교육혁신사례 국제 공유	20,000	-	-	-	10,000	10,000	759
자료발간							
혁신교육 국제교류	80,000	-	-	80,000	-	-	759
				교원연수			
혁신학교 정책연구	30,000	-	30,000	-	-	-	761
			자치학교 연구위탁				
혁신미래자치학교 지원단 운영	1,600	-	400	400	400	400	760
협의회운영							
교원학습공동체 운영 지원	50,800	50,000	50,800	-	-	-	753
			지원금 교부				

사업명	예산액		집행액 / 집행내용1				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화 지원	254,170	254,970	63,544	63,542	63,542	63,542	754
운영비등							
혁신학교 교원·학부모 역량강화 지원	395,030	304,550	102,530	97,500	97,500	97,500	754
연수, 컨설팅, 워크숍 운영							
학교혁신지원센터 운영	28,880	31,280	7,220	7,220	7,220	7,220	749
운영비등							
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	30,000	-	10,000	10,000	5,000	5,000	746
연수, 컨설팅, 워크숍 운영							
교육정책사업추진 외부전문가 자문	4,853	-	1,253	1,200	1,200	1,200	745
자문운영							
혁신학교 지원체제 구축(위탁)	50,000	-	-	30,000	20,000	-	755
위탁사업							
계	14,483,377	12,070,644	13,534,655	328,086	410,770	209,866	

3

중학교 자유학기제 확대 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기) 제3항, 제48조의2
- 「2019 중학교 자유학기제 확대 운영 계획」(’19.1.15.)

○ 2019년 자유학기제 확대 운영 현황

- 학교에서 자유학년제, 연계학기 등을 활용하여 자율적으로 자유학기 확대·발전

중학교 수	자유학기제	자유학년제	자유학기+연계	자유학년+연계	연계학기
386*	149**	237	7	6	13

* 해누리중(2019.3월) 개교로 학교 수 증가(385교→386교),

** 개포중(지역 재개발로 휴교) 포함

자유학년제 중학교 1학년 2개 학기 동안 교과 및 창의적 체험활동 시간을 활용하여 학생의 희망과 관심을 반영한 ‘자유학기 활동’을 연간 221시간 이상 편성·운영하며, 총괄식 지필평가를 실시하지 않고 학생중심 수업과 과정중심 평가를 실시하는 제도

연계학기 자유학기 이후 일반학기(1개 학기 이상)에 교과 및 창의적 체험활동 등을 활용하여 학기당 51시간 이상, 자유학기 활동 중 2개 이상의 영역을 특화하여 편성·운영하며, 학생 참여 및 활동 중심 수업, 과정 중심 평가 등 자유학기제에 부합하도록 운영하는 학기

□ '18년 추진 실적

○ 2018년 자유학기제 확대 운영 지원

- 학교의 목표와 여건에 따라 학교 구성원의 의견을 수렴하여 **자율적으로 학교별 운영 방식 결정**

※ 자유학기제 319교, 자유학년제 66교, 연계학기 29교 운영

- (운영 형태별 예산 차등 지원) 학교 규모(학생 수)를 기준으로 차등 지원

※ 자유학기제(특교, 평균 21,900천원), 자유학년제(특교, 평균 10,360천원), 연계학기(특교, 평균 8,780천원), 자유학기제 확대 미운영교(본예산, 평균 3,200천원) 지원

- (학교 운영 지원 컨설팅 실시) 교육지원청별 컨설팅지원단 구성·운영(64명), 자유학기 시작 전('18.1.24~2.8.), 운영 중('18.4-6월) 컨설팅 실시(384교, 평균 2.2회)

- (대상별 연수 및 홍보 강화) 학교 관리자, 교원, 학부모 등 대상에 따른 맞춤 연수 실시 및 홍보 강화

※ 학교관리자 연수 3회(424명), 교원 직무연수 14과정(457명), 학부모 연수(중 384교, 초 25교)

- (자유학기 활동 내실화 지원 자료 개발·보급) 운영 참고('18.4월), 자유학기 주제선택 및 예술·체육 활동 지원 자료 개발·보급('18.2월-11중, '19.1월-3중)

- (교사연구지원) 자유학기제 학교 간 교사연구회 운영: 31팀, 팀별 300만원 지원

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학기제 확대 운영	자유학년제 운영	'19.3.~'20.2월	237교
	자유학년+연계학기 운영	'19.3.~'20.2월	6교
	자유학기+연계학기 운영	'19.3.~'20.2월	7교
자유학기(학년) 활동 안정화 연구학교		'19.3.~'20.2월	3교
자유학기 활동 지도 역량 강화 교원 직무연수		'19.3~12월	960명
찾아가는 자유학기제 학부모 연수		'19.4~12월	초 33교
서울형 자유학년제 현장지원단 컨설팅 지원		'19.2~12월	교당 2회 이상

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울형 자유학년제 현장지원단 구축·운영
 - 정책모니터링, 온라인 상담, 현장 컨설팅, 연수 강사 지원 등
- 교실수업과 연계된 자유학기 체험활동으로 질적 전환 및 안전 관리

- 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영
 - 학교의 여건과 지역의 특색을 반영한 다양한 학기·학년별 교육모델 구축 지원

구분	자유학년제	자유학기제	자유학기-일반학기 연계
시기	1학년 2개 학기	1학년 중 1개 학기	자유학년(학기) 이후 1개 학기 이상
운영	자유학기 활동 221시간 이상	자유학기 활동 170시간 이상	자유학년(학기) 이후 중점 연계 자유학기 활동 51시간 이상
수업	학생 참여 및 활동중심 수업		
평가	교과성취도 미산출, 총괄식 지필평가 미실시, 과정중심 평가		교과성취도 산출, 과정중심 수행평가 비율 확대 권장

- 자유학기제 확대 운영 기반 구축
 - 자유학년 및 연계학기 운영 지원 참고자료 개정·보급
 - 서울형 자유학년제 현장지원단 운영(컨설팅 및 연수 지원): 교육지원청별 6~7명
 - 대상별 자유학기(학년)제 이해도 제고 및 홍보 강화
 - ※ 학생용 안내서 및 학부모용 브로슈어, 교사용 연수자료 등 대상별 개발 자료에 따른 활용 안내
 - 학교 소재 마을 자원을 활용한 지역 맞춤형 체험 프로그램 확대 운영
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - 자유학기(학년) 활동 안정화 연구학교 운영: 3교
 - 자유학기 활동 지도 역량 강화를 위한 교원 직무연수: 15~30차시, 연 20과정 내외
 - '자유학기 교과 활동 평가 기록 및 활용(가칭)' 등 자료집 개발·보급: '19.3~8월 3종
 - 자유학기제 학교 간 교사연구회 운영: 33팀, 팀별 300만원 지원

추진 일정

- 자유학기제 확대 운영 지원 예산 안내('19.2월) 및 교부('19.3월초)
- 찾아가는 자유학기제 학부모 연수: '19.3~12월
- 자유학기 활동 지도 역량 강화 직무연수: '19.7~8월, '19.12월~'20.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형자유학기 제운영	1,113,600	1,286,420	1,100,000	13,600	-	-	619~621
			자유학기제 운영지원				
자유학기(학년) 제운영계획지원 (특별교부금)	300,000	580,000	230,000	30,000	20,000	20,000	624~626
			자유학기제 확대 운영지원				
자유학기(학년) 컨설팅및우수 사례확산지원 (특별교부금)	136,000	335,000	136,000	-	-	-	629
			자유학기제 특임센터 운영지원				
자유학기제운영 학교지원 (특별교부금)	10,820,000	9,393,000	10,820,000	-	-	-	632~633
			자유학기제 운영학교 지원				
계	12,369,600	11,594,420	12,286,000	43,600	20,000	20,000	

작성 자

교육혁신과장 : 서경수 창의예술교육기부팀장: 서형기
☎ 428 ☎ 530

담당 : 임윤희 ☎ 531 배학진 ☎ 385
김유진 ☎ 532 운영표 ☎ 3151-1602
강명희 ☎ 024 최상기 ☎ 6495-0107
윤정현 ☎ 028

4

협력적인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육

사업 개요

○ 목적

- 다양한 문화예술교육활동 지원으로 학생의 인성과 예술적 감수성 함양
- 악기대여 및 기부악기 나눔을 통한 학교예술교육 활성화 지원

○ 근거

- 문화예술교육지원법 제5조의2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육진흥조례('15.12월)

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영
- 학교예술교육활성화 지원
- 악기 은행 운영
- 문화예술분야 교원 전문성 신장 및 연구활동 지원
- 서울창의예술교육센터 운영

'18년 추진 실적

○ 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영

- 중학교 318교(전체 중학교의 83%), 연습실 131교, 공연장 17교 구축

○ 학교예술교육 활성화 지원 : 초·중·고 1,150교

- 학교예술강사 지원 1,026교, 학생예술동아리 지원 106교
- 지역연계 예술드림거점학교 6교, 국악오케스트라 거점학교 3교, 서울학생오케스트라향연 참여 학교 45교, 지역연계 학교예술교육 시범교육청 11청 지원

- 서울학생필하모닉오케스트라 운영(초4~고3, 90여명 활동, 연2회 연주회)
- 악기은행 운영
 - 악기대여(총6,460점 365교), 서울학생 악기나눔(개인 276점 기관 377점 폐기 209점), 학교 간 악기나눔(기증 254점 6교, 수혜 243점 7교)
- 문화예술분야 교원 전문성 신장 및 연구활동 지원
 - 학교 간 교원학습공동체 6팀, 문화예술교육 교사 자율연수 운영
- 교육기부
 - 서울교육가족기부단 동아리 51팀, 서울교육멘토단 55명 위촉 매칭
 - 제7회 대한민국 교육기부 박람회 서울시교육청 부스 참가
- 서울창의예술교육센터 운영
 - 제1서울창의예술교육센터: 4,330개 강좌, 63,948명 참가
 - 제2서울창의예술교육센터('18.4.11.개관): 511개 강좌, 8,034명 참가
 - 서울시교육청 구로청소년문화예술센터('18.10.24.개관): 647개 강좌, 10,077명 참가

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 운영	연중	초 31교, 중 382교, 고 66교
학교예술강사 지원	연중	초·중·고·특수·대안 1,164교(중복포함)
악기은행 구축 사업(악기대여, 악기나눔)	연중	대여악기 7종
문화예술교육 교원연수	6월	초·중·고·특수학교 교사 300여명
서울학생필하모닉오케스트라 운영	연중	초4~고3 학생(학교밖 청소년 포함) 90여명
더불어예술술큐스티벌 운영	10월	초·중·고·특수학교 예술동아리 30팀
서울창의예술교육센터(1,2,3) 운영	연중	각종 문화예술프로그램: 4500여 강좌
교육기부 활성화	연중	교육가족기부단 50팀, 멘토단 50여명
학생예술동아리 지원(특교)	연중	초·중·고·특수 170교
예술드림거점학교, 예술이음연구학교(특교)	연중	초·중·고 16교, 초 1교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영
 - '18 중 318교 → '19 초·중·고 479교
- 학교·학생 수요를 반영한 학교예술교육 지원 사업 영역 확대
 - 학생예술동아리: '18 초·중·고 106교 → '19 초·중·고 170교
 - 예술드림거점학교: '18 초·중·고 6교 → '19 초·중·고 16교
 - 국악오케스트라거점학교: '18 초 3교 → '19 초 4교
 - 예술이음연구학교: 초 1교(신설)
 - 학교로 찾아가는 교과서 클래식 해설 음악회: 초·중 10교(신설)
 - 희망 악기 구입 지원: 초·중·고·특수 24교(신설)
 - 유희악기 공유시스템 구축(신설)
- 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영
 - 연습실 지원: 초·중·고 82교, 교당 40,000천원
 - 협력종합예술활동 강사 사전 교육 및 파견, 워크숍 실시
 - 협력종합예술활동 발표회 실시
- 학교예술교육 활성화 지원
 - 학교예술강사 협력수업 지원: 초·중·고·특수·대안 1,164교(중복포함)
 - 서울국제생활오케스트라 연계 서울학생오케스트라향연 참여: 9교 예정
 - 서울학생필하모닉오케스트라 운영: 초4~고3 학생(학교밖 청소년 포함) 90여명
- 악기은행 운영
 - 악기대여: 서울시교육청 보유악기 대여(300교), 렌탈악기 대여(59교)
 - 악기나눔 사업: 중고악기(1,000여점) 및 유희악기(500여점) 수리·세척·배송
- 문화예술분야 교원 전문성 신장 및 연구활동 지원
 - 교원 연구활동을 통한 수업나눔과 우수사례 공유: 교사동아리 5팀
 - 협력종합예술활동 직무연수: (기초)서울특별시교육연수원, (심화)본청
 - 교원 및 관리자 문화예술교육 역량 강화 직무연수: 연 1회

○ 교육기부

- 서울교육가족기부단 동아리 50팀 선정, 서울교육멘토단 50여명 위촉
- 교육기부 운영사례 발표회 개최, 운영사례집 발간

○ 서울창의예술교육센터 운영

- 제1서울창의예술교육센터(서부권): 상시·융합(자유학기)·특화 프로그램 운영
- 제2서울창의예술교육센터(동북권): 학교교육과정 연계(단기, 융합, 자유학기제) 및 별도 프로그램 운영(학부모, 지역주민 참여)
- 서울시교육청 구로청소년문화예술센터(남부권): 지역사회 연계 예술 교육 프로그램 운영

□ 추진 일정

- 서울문화예술교육 활성화 시행계획 수립: '19.1월
- 서울문화예술교육 활성화 개별사업 운영: '19.3월~'20.2월
- 서울문화예술교육 활성화 사업 결과보고 및 정산: '19.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력종합예술활동	8,805,050	5,596,200	5,805,050 운영비교부등	1,000,000 강사비지급	1,000,000	1,000,000	671~672
문화예술교육지원	139,440	122,840	35,000	40,000	35,000	29,440	654
			운영비				
악기은행	450,000	450,000	235,000 위탁운영비등	117,500	58,750	38,750	654
			운영비				
학교예술교육지원	4,800,782	4,660,782	4,795,982 사모금등	4,800	-	-	655
창의예술교육센터	3,357,802	3,595,075	837,950	837,950	837,950	843,952	653,660, 667
			운영비				
교육기부지원	119,157	130,070	99,467 재배정 등	-	-	19,690	649~650
			운영비				
예술교육활성화 (특교)	1,524,800	765,000	1,310,000 학교사출금등	71,600	71,600	71,600	664
			운영비				
계	19,197,031	15,319,967	13,118,449	2,071,850	2,003,300	2,003,432	

5 과학·영재·정보화교육 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전한 과학실험 환경 조성을 통한 탐구·실험 활성화
- 과학·영재·정보화교육 내실화를 통한 서울학생 미래역량 강화

○ 근거

- 2019년 과학·환경·영재교육 주요업무계획 수립(교육혁신과-1132, 2019. 1. 18.)

○ 주요 내용

- 노후 과학실험실 환경 개선 및 안전 장비 구축으로 탐구·실험·토론 중심 과학수업 운영
- 영재교육 담당교원 전문성 신장, 자료개발 등 영재교육 운영 지원과 영재교육원 운영 내실화
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원

□ '18년 추진 실적

○ 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화

- 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율 : 53.4%
- 2015 교육과정 과학과 교구 구입비 : 특성화고 74교, 교당 3,000천원 지원
- 노후 과학실험실 환경 개선 : 총 99교, 교당 30,000천원 지원
- 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 : 총 660실, 실당 3,000천원 지원

○ 영재교육활성화와 영재교육원 운영

- 제4차 영재교육 발전계획(2018~2022) 수립('18.7월 완료)
- 소외계층학생 중심 상담 운영: 개별 249건, 집단 19회
- 미래형 영재교육과정 개발 : (총 10종) 중3 대상, 5개 분야
- 영재교육기관 운영 : 영재학교 1교, 영재교육원 41기관, 영재학급 252교

- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영 : 141교(초 70교, 중 40교, 고 31교)
 - SW교육 초등교원 직무연수(집합연수) : 1,898명
 - 학교 교육용 클라우드 시스템 시범 구축 : 30교(초 20교, 중 10교)
 - 학교 교육용 클라우드 시스템 시범 확대 구축 : 90교(초 55교, 중 35교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 50%
노후한 과학실험실 환경개선 및 과학실험실 안전 장비 확보	3~8월	창의융합형 과학실험실 구축 : 106교 과학실험실 안전 장비 확보 : 663교
영재교육원 운영 내실화	연중	교육지원청 영재교육원: 11기관(협력학교 128교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 12기관
SW교육 선도학교 운영	3~12월	165교
SW교육 초등교원 직무연수	4~12월	1,849명
학교 교육용 클라우드 시스템 확대 구축	6~12월	120교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 창의융합형 과학실험실 구축
 - 과학교육 추진실태·실험실 안전점검 결과('18. 12월)에 의거하여 대상학교 선정 : 106교

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율(30% 이상 실시 권장) 안정적 확보
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
 - 과학실험실 환경 개선 : 초·중·고 총 106교 지원
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 : 초·중 총 663교 지원
- 영재교육원 운영 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육원 운영 지원: 영재교육원 협력학교 128교, 직속기관 및 단위학교 영재교육원 12기관
 - 소외계층 영재교육대상자 확대: 정원의 20% 사회통합대상자 우선선발
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화
 - 미래형 영재교육 프로그램 개발 : 4~12월
 - 영재교육 담당교사를 위한 직무연수(60시간 집합연수) 운영 예정 : 8월
 - 영재교육 담당교사 및 영재교육 담당 교육전문직을 위한 워크숍 실시 (4월, 10월)
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영 : 총 165교(초 76교, 중 45교, 고 43교, 특수 1교)
 - SW교육 초등 교원 연수 운영(집합연수) : 1,849명
 - 학교 교육용 클라우드 시스템 확대 구축 : 120교

□ 추진 일정

- 실험실 노후화 개선, 안전 장비 구입 및 설비 확충 점검 : '19. 9월 이후
- 소프트웨어교육 선도학교 운영 : '19.3~12월
- 학교 교육용 클라우드 시스템 구축 설문조사 및 확대 구축 : '19.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전한 환경 구축	5,175,900	5,176,100	5,169,000	6,900	-	-	602
			학교 선정 및 예산 교부	학교별 사업 추진상황 컨설팅			
영재교육활성화	4,409,944	4,574,296	4,125,728	90,000	90,000	104,216	703~726
			영재교육원 예산 교부	영재교육지원		선발도구 개발	
SW교육지원	1,667,360	2,134,545	1,267,360	200,000	150,000	50,000	545 549
			학교 선정 및 예산 교부	교사연수 컨설팅 워크숍	관리자 워크숍 등	평가	
학교정보화기기 보급	3,837,570	3,310,900	-	2,026,570	1,811,000	-	769
				교육용 노후PC 교체	학교 교육용 클라우드 시스템 구축		
계	15,090,774	15,195,841	10,562,088	2,323,470	2,051,000	154,216	

6

서울형 메이커 교육 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 위한 메이커 교육으로 미래역량을 갖춘 창의적 인재 육성

○ 근거

- 메이커 교육 중장기('18~'22) 발전 계획(교육혁신과-17888, '17.10.18.)

○ 주요 내용

- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커 교육 운영
- 메이커 교육 교원 역량 강화 및 전문성 신장
- 메이커 교육 성과 공유 위한 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최
- 서울형 메이커 교육 인프라 구축(서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영)

□ '18년 추진 실적

- 창의적 문제해결력·협력·공유능력 함양 위한 서울형 메이커 교육 운영
 - 교육과정 내 관련 교과 10~15% 범위 내 메이커 교육 운영
 - 찾아가는 메이커 교육 운영(메이크 버스 75교, 길동무 100교) 지원
- 메이커 교육 성과 공유 위한 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최
 - (기간) '18.10.12.~13.(2일) / (장소) 서울상암문화광장 일원
 - 초·중·고 150교, 1,375명 부스운영/학생·학부모·교원·일반시민 총 55,881명 참가
- 서울형 메이커 교육 운영 위한 인프라 구축
 - 서울형 메이커 스페이스(13센터) 및 모델학교(9교) 구축·운영
 - 교육과정 연계 메이커 교육 지원 위한 기자재 지원 : 100교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 메이커 교육 운영 지원	연중	메이크 버스(100교), 길동무차량(100교)
메이커 교육 지도자료 개발	2~12월	3종
유스 메이커 리더교실 운영	3~11월	5개 거점센터
메이커 교육 연수 운영	3~10월	교육지원청, 본청 등 약 3,000명
메이커 괴짜 축제	10월	학생·학부모·교원 1만명 내외
메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 운영	연중	(거점센터)10센터, (모델학교)9교
메이커 교육 기자재 지원	연중	100교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 메이커 교육 운영을 인프라 중심에서 콘텐츠 중심으로 전환
 - 교육과정 연계 강화 : 관련 교과 10~15% 운영
 - 교육 콘텐츠 개발·보급 및 수업사례 공유 : 지도자료 3종, 수업 나눔 콘서트 운영('19. 11월, 약 200명)
 - 거점센터 내 메이커 교육 운영 활성화 및 창작활동 지원 : 유스 메이커 리더교실 5센터 운영, 13개 거점센터 활용 창작 지원
 - 교원의 메이커 교육 교수·학습역량 강화 연수 운영 : 약 3,000명
- 서울형 메이커 교육 운영
 - 교육과정 내 메이커·STEAM 교육 운영 : 관련 교과 10~15% 운영(권장)
 - 메이커 교육 수업나눔(수업사례 공유) 콘서트 운영 : '19.11월
 - 찾아가는 메이크 버스 및 길동무 차량 지원 : 각 100교 지원
 - 메이커 교육 지도자료 개발(3종) 및 유스 메이커 리더 교실 운영(5센터)
- 메이커 교육 교원 역량 강화
 - 메이커 교육 교원 연수 운영 : (교육지원청)2과정[기본], (본청)2과정[심화]
 - 수요자 맞춤형 메이커 교육 연수 운영 : 과학전시관(6과정)
 - 메이커 교육 1일 체험연수 운영 : 상·하반기 2과정 각 20일
 - 메이커 교육 원격교육연수 운영 : 과학전시관(2과정)

○ 메이커 교육 성과 공유·평가

- 서울 학생 메이커 괴짜 축제 운영 : '19.10.18.~19.(2일)
- 메이커 교육 전시·체험존, 특별전, 공모전, 메이커톤, 강연회, 경연대회 등 운영
- 메이커 교육 기자재 지원 성과 평가 : '19.2월(예정)

○ 서울형 메이커 교육 인프라 구축

- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영 : 총 23센터, 10센터 신규 구축
- 서울형 메이커 교육 모델학교 운영 : 총 18교, 9교(초3,중3,고3) 신규 공모
- 교육과정 연계 메이커 교육 운영 위한 기자재 지원 : 100교, 교당 500만원

□ 추진 일정

- 서울형 메이커 교육 운영 및 평가 : '19.2~12월
- 서울형 메이커 교육 추진을 위한 교원 연수 운영 : '19.3-9월
- 메이크 버스 및 길동무 차량 운영 : 연중
- 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최 : '19.10.18.~19.(2일)
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
메이커 교육 운영	984,620	724,520	707,000 예산 교부	121,620	78,300 교육운영	77,700	583~585
메이커 교육 연수 운영	70,415	81,715	200 협의회	36,205 연수운영	34,010 연수운영	-	582,583
메이커 교육 성과 공유	255,460	255,460	-	50,000 선진문화체험	205,460 축제운영	-	585,586
메이커 교육 인프라 구축	2,161,200	1,884,350	2,151,000 예산교부	3,200	3,000 시스템운영	4,000	583,584, 586
계	3,471,695	2,946,045	2,858,200	211,025	320,770	81,700	

작 성 자

유아교육과장 : 정혜순 ☎ 001

유아교육과정·인사팀장:맹진아 ☎ 002

담당: 박현주 ☎ 003 최정아 ☎ 006

유아생활교육팀장:한희순 ☎ 007

서유현 ☎ 009 서정아 ☎ 176

7

교육공동체가 함께 하는 유아·놀이 중심 교육과정 운영

사업 개요

○ 목적

- 유아의 '놀이 권리' 보장 및 '유아 중심 놀이' 운영 지원을 위한 개정 누리과정의 안정적 정착 및 유치원 교육력 제고
- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「1-1-2 놀면서 배우는 유치원」

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심의 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 지원
- 학부모 대상의 부모 행복교실 운영 지원 및 웹툰 제작·보급
- 학부모 안심유치원 운영

'18년 추진 실적

○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 활성화 지원

- '몰입과 쉽이 있는 아해놀이터' 자유선택활동 활성화 토론회 : '18.5월 1회 실시, 63명 참여
- '유아의 자율성 증진을 위한 몰입이 있는 자유선택활동' 연구학교 : 1개원 운영
- 장학자료 3종 보급 : 만 3세 유아와 행복한 교실 만들어 가기, 일상생활 속 재미있는 과학, 숲에서 놀자

- 내실 있는 누리과정 운영을 위한 교원 연수 지원
 - 유아·놀이 중심의 자유선택활동 활성화 지원 연수 : '18.4월, 221명 참여
 - 「놀이와 유아 중심의 교육과정 지원하기」 교원 연수 : '18.5월, 697명 참여
 - 「누리과정 내실화 지원 우수 교육과정 나눔」 연수 : (타시도) 대구 지역 1박 2일 연수, 29명 참여
- 학부모 대상의 연수 지원 및 웹툰 제작·보급
 - 찾아가는 학부모 연수 : 295회, 학부모 6,609명
 - 학부모 협력연수 프로그램을 활용한 학부모 연수 : 교육지원청 연수 11회, 교원 718명, 유치원 연수 504회 10,580명
 - 웹툰 10편 제작, 네이버·다음 탑재, 본청 홍보매체 및 유치원 활용한 홍보, 조회수 16,572(19.1.16.기준)
- 학부모 안심유치원 운영
 - 51개원 참여, 37개원 선정, 예산·컨설팅 지원으로 안전한 환경 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 운영	'19.3~'20.2월	2개원
유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 운영	'19.3~'20.2월	1개원
유아·놀이중심의 교육과정 운영을 위한 수업나눔	3~8월	15팀 이상
학부모 대상의 웹툰 제작 및 보급	3~12월	10편
학부모 안심유치원 운영	3~12월	40개원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 유아·놀이중심의 교육과정 운영 활성화 지원
 - 유아·놀이중심의 누리과정 시범 적용 및 자연친화교육 강화
- 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 지원
 - 수업 나눔 확대: '17년 5개팀 → '18년 11개팀 → '19년 15팀 이상
- 부모 행복교실 운영
 - 강의식 연수에서 놀이워크숍의 형태로 개선, 놀이의 중요성을 인식하고 자녀와의 놀이를 통해 유아·놀이 중심 문화 확산 도모

- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 운영 활성화 지원
 - 유아·놀이중심의 누리과정 시범 적용 및 자연친화교육 강화
 - 유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원: 2개원 운영
 - 유아·놀이중심의 자연친화교육 중점유치원: 2개원 운영
 - 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원: 1개원 운영
- 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 지원
 - 수업 고수와 더불어 수업 나눔 확대 및 개정 누리과정 이해 연수 실시
- 학부모 대상의 부모 행복교실 운영 지원 및 웹툰 제작·보급
 - 지역 유아교육 협력 네트워크를 활용한 부모 행복교실 운영
 - 전년도 제작한 웹툰 평가를 반영한 웹툰 제작
- 학부모 안심유치원 운영
 - 2018학년도 지표 검토 보완하여 학부모 안심유치원 지표 구성
 - 학부모 안심유치원 선정, 예산 및 컨설팅 지원

□ 추진 일정

- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 운영 : '19.3월~'20.2월
- 유아·놀이중심의 자연친화교육 중점유치원 운영 : '19.3월~'20.2월
- 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 운영 : '19.3월~'20.2월
- 학부모 대상의 웹툰 자료 제작 및 보급 : '19.3~12월
- 학부모 안심유치원 운영 : '19.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
개정 교육과정 적용 시범유치원(교육부 특교)	20,000	-	20,000 운영비	-	-	-	추후 예산 편성 예정
자연친화교육 중점 유치원	20,300	-	20,300 운영비	-	-	-	821
개정 누리과정 이해 연수 (교육부 특교)	30,000	-	20,000 분담금	5,000	5,000	운영비	815
개정 누리과정 이해 연수(겸임)	7,200	9,000	-	3,000	4,200	운영비	828
유아·놀이 중심 교육과정 우수사례나눔(교수학습수업지원)	13,124	5,564	-	13,124 운영비	-	-	820
부모 행복교실	15,900	-	15,900 운영비	-	-	-	849
학부모 대상 웹툰 제작·보급	82,200	-	-	-	52,200 웹툰 제작	30,000 웹툰 홍보	818
학부모 안심유치원	400,000	-	2,050	22,950	3,000	372,000 학교회계 전출금	추후 예산 편성 예정
계	588,724	14,564	78,250	44,074	64,400	402,000	

8

유치원 방과후 과정 활성화

사업 개요

○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 수요자 중심의 내실있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

○ 근거

- 유아·놀이중심의 교육문화 조성을 위한 교육과정 및 방과후 과정 내실화 계획(교육부 유아교육정책과-278, '19.1.9.)

○ 주요 내용

- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 에듀케어, 엄마품온종일돌봄교실 운영
- 놀이와 쉼이 있는 방과후 놀이유치원 운영
- 에듀케어(돌봄)안전 강화를 위한 출입문통제시스템 설치 지원

'18년 추진 실적

- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 227개원, 원당 5,500~5,600천원 지원
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 지원: 20개원, 원당 35,000천원 지원
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니자원봉사자) 운영 지원: 511개원, 원당 1,800~4,500천원 지원
- 방과후 놀이유치원 운영 지원: 3개원, 원당 5,600천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 및 엄마품온종일돌봄교실 운영	'19.3월~'20.2월	268개원
방과후 놀이유치원 운영	3~12월	33개원
에듀케어(돌봄)안전 강화: 출입문통제시스템 설치	4~12월	121개원

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 오랜 시간 머물러 있어야 하는 방과후 과정 유아들의 안전 관리 강화를 위해 '에듀케어(돌봄)유치원의 출입문 안전 강화' 사업 실시
 - 출입문 통제시스템 설치 지원: 121개원
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어(공립 전체, 사립 250개원), 엄마품온종일돌봄교실 운영(사립 18개원)
 - 방과후 과정 지원을 위한 3세대하모니자원봉사자 운영: 511개원
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 놀이 유치원 운영: 공·사립 33개원
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검: 교육과정과 연계 전체 유치원의 1/3 실시

추진 일정 :

- 사립유치원 에듀케어 및 엄마품온종일돌봄교실 운영 : '19.3월~'20.2월
- 방과후 놀이유치원 운영 : '19.3월~'20.2월
- 에듀케어(돌봄)안전 강화(출입문통제시스템 설치 지원) : '19.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립유치원 에듀케어운영	1,250,000	1,250,000	1,250,000 운영비	-		-	853
엄마품은종일돌봄교실 운영	700,000	700,000	397,400 운영비	-	302,600 운영비	-	854
3세대하모나자원봉사자 운영	2,555,000	2,299,500	2,555,000 운영비	-	-	-	857~859
방과후 놀이유치원 운영	330,000	22,800	330,000 운영비 및 사설 비품비	-	-	-	특교
에듀케어(돌봄) 안전 지원	181,500	-	-	181,500 비품비	-	-	854
계	5,016,500	4,272,300	4,532,400	181,500	302,600		

9

더불어키움(공영형)유치원1) 선정 · 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 학부모의 유아학비 부담 경감과 공공성 강화
- 사립유치원의 투명하고 건전한 운영과 교육과정 운영 내실화를 통한 교육경쟁력 제고

○ 근거

- 『유아교육법』 제26조 및 『사립학교법』 제43조
- 2019학년도 더불어키움(공영형)유치원 선정·운영계획('18.7.25.)

○ 주요 내용

- 더불어키움(공영형)유치원 운영을 통한 사립유치원 공공성 확보
- 주기적인 컨설팅 및 평가를 통한 유치원 운영의 건전성 및 학부모 만족도 제고

□ '18년 추진 실적

○ 더불어키움(공영형)유치원 선정 · 운영 현황 : 4개원

구 분	2017학년도 선정 · 운영		2018학년도 선정 · 운영	
	한양제일유치원	대유유치원	명신유치원	영천유치원
법 인	학교법인 인아학원	재단법인 대유원	사회복지법인 명신원	학교법인 영천학원
모집학급/정원	3학급/64명	4학급/90명	5학급/112명	3학급/64명
운영기간(5년)	'17.3.~'22.2.	'17.3.~'22.2.	'18.3.~'23.2.	'18.3.~'23.2.

○ 더불어키움(공영형)유치원 학부모 만족도 조사 : 만족이상 95.4%

1) 더불어키움(공영형)유치원은 서울특별시교육청의 공영형 유치원 고유 명칭임

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	연중	10개원(6개원 신규 선정)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 더불어키움(공영형)유치원 사업운영 결과 종합평가·분석 실시
- 기간 : '19.2~9월

- 기존 더불어키움(공영형)유치원 내실 운영 지속 : 4개원
- 더불어키움(공영형)유치원 선정 확대 : 6개원 신규 선정
- 투명하고 건전한 운영을 위한 교육과정·재정회계 분야별 컨설팅과 분기별(3·6·9·12월) 평가·환류 지속 추진

추진 일정

- 기존 더불어키움(공영형)유치원 지속 운영 : 연중
- 더불어키움(공영형)유치원 공모 등 선정 추진 : '19.1~2월
- 더불어키움(공영형)유치원 신규 출범·운영 : '19.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
더불어키움 (공영형)유치원 선정·운영	6,004,520	2,404,520	1,654,520 교육환경개선· 운영비· 인건비	1,350,000 운영비· 인건비	1,650,000 교육환경개선· 운영비· 인건비	1,350,000 운영비· 인건비	793~795

10 사립유치원 공공성 강화

사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 비리 사태 발생에 따라 유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보

○ 근거

- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(서울특별시교육청, '18.10.31.)

○ 주요 내용

- 사립유치원 ‘에듀파인’ 도입, ‘처음학교로’ 참여, 원비 안정화 정책 준수 등의 공공성 강화 정책 추진

'18년 추진 실적

- 사립유치원 ‘처음학교로’ 참여 확대를 위한 실행방안 시행('18.10.17.)
으로 참여 유치원 증가
 - '17학년도(17개원) → '18학년도(32개원) → '19학년도(533개원, 84.2%)
- 사립유치원 원비 인상률 상한제 준수 : 모든 사립유치원(100%)
- 사립유치원 회계운영 지도·점검 실시 : 445개원(70.2%)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘에듀파인’ 도입·운영	1~12월	유아 200명 이상인 유치원 + 공영형 유치원 + 희망유치원
‘처음학교로’ 참여 확대	3~12월	모든 사립유치원
원비 안정화 정책 준수	1~12월	모든 사립유치원

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- '에듀파인' 및 '처음학교로' 미참여, 원비 인상률 상한제 미준수 유치원에 대한 행·재정적 차등 지원 조치
 - 학급운영비, 교재교구비, 교원 기본급보조, 단기대체강사비 미지원
 - ※ 서울시의회의 2019회계연도 교특회계 예산 심사 결과 부대의견 반영

- 사립유치원 '에듀파인' 도입 확대 및 컨설팅 추진
 - 도입대상 : 유아현원 200명 이상인 유치원, 공영형 유치원, '에듀파인' 도입을 희망하는 유치원
 - 컨설팅 : 고경력자로 컨설팅단을 구성하여 1:1 밀착형 컨설팅 실시
- 사립유치원 '처음학교로' 참여 확대를 위한 홍보 및 연수 강화
- 원비 안정화 정책 준수 및 건전한 회계 운영을 위한 지도·점검 강화

추진 일정

- '에듀파인' 참여 독려·홍보 및 컨설팅단 구성·운영 : 연중
- '처음학교로' 시스템 개선 및 유아모집·선발 추진 : '19.3~12월
- 원비 인상률 상한제 및 회계운영 지도·점검 실시 : '19.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
'에듀파인' 도입·운영	특별 교부금	-	교부예정				-
			시도분담금	운영비			
'처음학교로' 운영	149,640	522,192	112,000	12,546	12,547	12,547	837~841
			시도분담금	운영비			

11 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2019 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획('18.12.4.)

○ 주요 내용

- 학생 발달 단계에 맞는 교육환경 조성
- 학년 중심의 교원학습공동체 운영을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 교원 및 학부모 등의 교육공동체 활성화 지원

□ '18년 추진 실적

○ 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

- 놀이교구비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 10만원(기타운영비)
- 교실청소용역비 지원: 공립초 1학년 학급당 100만원(기타운영비)
- 교실환경개선비 지원: 공립초 1학년 200학급, 학급당 1,000만원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기/융합 체험실 지원: 공립초 4교/14교

○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영으로 초1,2 학생의 심리적 안정
- 배움과 나눔이 있는 교원학습공동체 운영: 40팀
- 쉬운 한글(3종), 재미있는 수학(4종) 등 장학자료 개발·보급

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 교원 역량 강화 및 연수 운영: 초1, 2학년 교사(33,521명)
- (예비)학부모 연수: 초1,2학년 학부모 공교육 신뢰도 제고 등(114,274명)
- 선도교육지원청 운영: 4개청(동부, 강서양천, 동작관악, 성북강북)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이환경조성(교실환경개선비 지원)	연중	공립초 1학년 150학급
놀이환경조성(꿈을 담은 놀이터 지원)	연중	공립초 34교 예정
안성맞춤 교원학습공동체 지원	연중	40팀
안성맞춤 교육과정 담당교원 연수	연중	초1,2학년 교원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교실청소용역비 확대 지원: 공립초 1학년 → 공립초 1,2학년
- 꿈을 담은 놀이터 확대 지원: 공립초 4교 → 공립초 34교 예정
- 안성맞춤 교원학습공동체 지원: 40팀
 - 초3~6 창의지성·감성 교육과정과의 연계성 확보를 위한 학년 중심 수업나눔 권장, 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신

- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 100만원
 - 교실환경개선비 지원: 공립초 1학년 150학급, 학급당 1,300만원
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 34교 예정
 - 창의적 놀이문화 조성을 위한 '더 놀자 학교' 운영: 공립초 11교
 - 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
 - ※ 한글 미해득 학생에게 부담 주는 교육활동(알림장 쓰기 등) 지양, 한글 책임교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 숨이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 자발적 안성맞춤 교원학습공동체 운영: 40팀
 - 안성맞춤 교육과정 실현을 위한 학생참여선택활동 운영: 공립초 11교
 - 쉬운 한글, 재미있는 수학, 교육과정 재구성 등 장학자료 개발·보급

- 학교생활 적응과 성장 중심의 평가 및 우수사례 보급
 - ※ 놀이를 통한 학생의 호기심과 탐구 의욕을 자극하는 활기찬 수업 운영 등

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 교원 역량 강화 및 연수 운영: 초1,2학년 교사
- 놀이 중심 수업 활성화를 위한 교원 연수: 초등 교원
- 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보

추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획 안내: '18.12월
- 놀이교구비 및 교실청소용역비 지원: '19.3월
- 교실환경개선비 및 꿈을 담은 놀이터, 더 놀자 학교 지원: '19.2~3월
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교사 연수: '19.2월 및 연중
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 이해를 위한 (예비)학부모 연수: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
놀이문화조성	75,840	-	55,000 교부	20,840 운영비	-	-	950
안성맞춤 2.0	208,000	-	208,000 교부	-	-	-	951
안성맞춤 놀이환경 조성	5,447,320	2,538,710	5,430,000 교부	17,320	-	-	952
안성맞춤 교육과정 담당교원 연수	220,744	72,160	200,344 재배정	20,400 운영비	-	-	952
안성맞춤 장학자료 개발·보급	101,736	116,000	20,000	50,236	31,500	-	953
안성맞춤 교육과정 홍보	22,900	20,060	2,900	5,000	15,000	-	954
계	6,076,540	2,746,930	5,916,244	113,796	46,500	-	

12 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영(신규)

사업 개요

○ 목적

- 학생의 창의지성, 협력적 인성, 심미적 감성 함양
- 교사의 자발적·협력적인 교실혁신 확산 및 교육과정·수업·평가혁신

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「1-1-3 삶의 기본을 익히는 초등학교」
- 2019 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 계획(초등교육과 -15730, '18.11.21.)

○ 주요 내용

- 초3~6 교실혁신 학급 운영: 공립 1,500학급 내외(1,500천원 기준)
- 협력적 프로젝트 중심 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 교실혁신 연수 및 워크숍, 포럼 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 연수	2~3월	초등교장, 교감 1,200명
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보	연중	초등교원
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 담당교원 연수·워크숍·포럼 운영	연중	자문단, 현장지원단, 교실 혁신 1,500학급 담당교사
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 학급 운영	연중	공립초 1,500교 (혁신학교 제외)

□ 추진 계획

- 자발적인 교실혁신을 위한 지원
 - 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반의 교실혁신 지원
 - 교실혁신 컨설팅: 자문단(본청), 현장지원단(교육지원청) 운영
 - 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 지원
 - 공립초 3~6학년 교실혁신 운영비 지원: 1,500학급 내외(1,500천원 기준)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영
 - ‘질문이 있는 교실’ 정책의 심화·확산
 - 협력적 프로젝트 중심의 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
 - 협력적 창의지성·감성(예술, 문학, 자연, 시민)교육 활성화
 - 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등 학습자 중심의 협력적 교육활동
 - 성장과 배움을 이끄는 평가: 교육과정 및 수업과 연계한 과정중심 평가
- 교실혁신 운영 활성화 지원
 - 장학지원: 교원학습공동체(학교), 「꿈실」 전문학습공동체 운영(교육지원청)
 - 교실혁신 역량 강화 맞춤형 연수 및 우수사례 나눔 워크숍(본청, 교육지원청)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 대포럼: 5~12월
 - 온라인 커뮤니티 활용 사례 나눔: 서울교육포털(SSEM) 활용
 - 수업나눔 릴레이 및 수업 동영상 클립 공유: 연중

□ 추진 일정

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사전 설명회 및 홍보: '18.12월~'19.2월
- 교실혁신을 위한 협력적 프로젝트 연수 실시: '19.1~11월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 공모: '19.2월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 구축: '19.4월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 전문학습공동체 운영: '19.4월~'20.2월
- 「꿈실」 대포럼 운영: '19.5~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 워크숍 운영	112,520	-	37,600	37,600	37,320	-	968
			운영비				
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 연수	149,000	-	50,000	77,000	22,000	-	969
			연수	포럼, 연수	연수		
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 운영	248,600	-	80,000	80,000	80,000	8,600	969
			운영비, 수당				
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원자문단 운영	6,800	-	1,700	1,700	1,700	1,700	970
			운영비				
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 학급 운영비	2,250,000	-	2,250,000	-	-	-	970
			학교회계 전출금				
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보	28,080	-	18,000	-	-	10,080	970
			리플릿, 영상			리플릿, 영상	
계	2,795,000	-	2,437,300	196,300	141,020	20,380	

13 기초학력 책임지도 강화

사업 개요

- 목적
 - 배움이 느린 학생의 가능성을 열어 더불어 성장하는 교육 지원
- 근거
 - 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
 - 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례제6793호)
- 주요 내용
 - 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 기초학력책임지도제 정착
 - 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축을 위한 서울두드림학교 운영
 - 학교 밖 체계적 지원을 위한 서울학습도움센터 학습 상담 운영

'18년 추진 실적

- 단위학교 기초학력 책임지도 정착(공립초 544교, 중 68교)
- 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축(초·중·고 165교 두드림학교 운영)
- 서울학습도움센터 학습상담 지원(맞춤상담 656명, 전략상담 1,812명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임지도제	연중	초 542교
서울기초학력지원시스템 운영	연중	초 전체
서울두드림학교	연중	초 71교
서울학습도움센터 운영 및 학습 상담 지원	연중	학습상담 800건 이상
기초학력 지원사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교실·학교 내·학교 밖 '3단계 학습안전망'구축을 통한 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
 - 모든 초등학교에서 「기초학력다중지원팀」을 구성하여 기초학력 부진학생에 대한 다각적 지원시스템 구축
-
- 교실 및 학교 내 기초학력책임지도제 운영으로 단위학교 책무성 제고
 - 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 자율 운영체제 구축
 - 초등학교 「기초학력 책임지도제」: 공립초 542교, 8,000~10,000천원
 - 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화
 - 기초학력지원시스템 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 활용
 - 3월 진단도구 및 교과향상도 평가(연3회) 제공
 - 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
 - 초등학교 71교, 교당 6,000천원
 - 복합적 요인에 의한 학습부진 학생 통합적 지원
 - 기초학력다중지원팀 구성: 초등학교 전체
 - ※ 교감·담임교사·교과교사·상담교사·보건교사·전문상담사 등으로 구성
 - 학교 밖에서 찾아가는 서울학습도움센터 학습상담 지원
 - 1:1 맞춤형학습상담, 1:多 학습전략상담, 방학캠프, 치유 연계 등
 - 읽기 곤란학생을 대상으로 진단, 학습상담, 전문기관 연계
 - 자치구 학습지원센터 연계 운영
 - ※ 학습상담 매뉴얼, 지도 자료, 상담사 재교육 프로그램 지원
 - 학습부진학생 지도 역량 강화
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링
 - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔

□ 추진 일정

- 기초학력 향상 지원 사업 운영교 선정 및 예산 지원: '19.1~3월
- 서울기초학력지원시스템 활용: '19.3~12월
- 서울학습도움센터 운영: '19.3~12월
- 기초학력 향상 컨설팅 및 모니터링, 연수 실시: '19.3~11월
- 기초학력 향상 사업 성과 공유마당 개최: '19.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초학력향상 지원	572,003	1,437,470	-	-	286,001	286,002	938~939
					학습상담 운영비		
기초학력향상 지원 (특별교부금)	2,451,000	2,547,000	1,200,000	500,000	375,500	375,500	941
			학교예산 교부	학습상담 및 시스템 운영	학습상담운영비		
계	3,023,003	3,984,470	1,200,000	500,000	661,501	661,502	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력책임지도제」 운영(5,004,000천원)

※ 서울두드림학교(중·고등학교 110교) 운영비: 중등교육과로 이관 운영(77,400천원)

14

안정적인 초등돌봄교실 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 가정과 같이 따뜻하고 안전한 초등돌봄교실 운영

○ 근거

- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>
- 2019 주요업무계획 「2-3-2 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화」

○ 주요 내용

- 중점 운영 대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실(연계형 포함) 운영
- 초등돌봄교실 시설 확충 및 시설개선비 지원

□ '18년 추진 실적

- 초등돌봄교실 운영: 공립 556교, 1,447실 운영 ※ 2018.9.30. 기준
- 2018년도 하반기 「꿈을 담은 돌봄교실」 50실 증설 추진
 - ※ 2018년도 초등돌봄교실 만족도: 97.03% (전년대비 0.96 증가)
- 2018학년도 초등돌봄교실 노후 시설개선사업비 지원, 27억 6179만원
 - 돌봄전용 및 겸용교실 간 교구·근무환경 격차 해소를 위한 시설비 지원
- 지자체와 연계한 온종일돌봄체계 시범사업 및 선도사업 추진
- 초등돌봄전담사 처우개선수당 개선(급식비, 자녀학비보조수당)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연간	공립초 1,730실 운영
초등돌봄교실 수용률 제고	2~3월	97%
2020년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	7월	80실
초등돌봄교실 만족도 제고	11월	97%

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 중점 운영대상 확대(초등 1~2학년 → 초등 1~3학년)
- 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설: 공립초 251실 증설, 1,730실 운영
 - 돌봄 학생 43,250명 수용 예측, 방과후연계형 돌봄교실 이용자 별도
 - '꿈을 담은 돌봄교실' 조성으로 혁신적 리모델링 추진
- 초등돌봄전담사 처우개선
 - 근속수당: 30천원 ~ 600천원 → 32.5천원~650천원 (월 2,500원 인상)
 - 정기상여금: 연 600천원 → 연 900천원 (연 300천원 인상)
 - ※ 노사협력담당관 처우개선수당 지침에 의함

추진 일정

- 2019학년도 초등돌봄교실 운영 기본계획 수립: '19.2월
- 초등돌봄교실 운영비 및 시설비 등 지원: '19.2~3월
- 초등돌봄전담사(전일제 및 시간제) 인건비 지원: '19.3월
- 지자체와 연계한 온종일돌봄체계 시범사업 및 선도사업 추진: '19.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등돌봄교실운영	70,896,296	54,552,860	17,724,074	17,724,074	17,724,074	17,724,074	923~924
인건비, 운영비							

15

미래를 설계하는 고등학교 교육과정 운영

□ 사업 개요

서울형 고교학점제 운영

2022년 고교학점제 도입에 앞서, 우리교육청 '개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정'이 추구하는 학생 맞춤형 과목 선택권 보장을 위해 단위학교 내, 학교 간, 지역사회와의 협력적 운영으로 이루어지는 고등학교 교육과정 운영 지원 체제

개방형 선택 교육과정

개방형

학생들이 자유로운 과목 선택을 통해 자신의 진로와 희망에 맞춘 개별적인 교육과정을 만들어갈 수 있도록 지원하는 단위학교 교육과정

학교 간 협력 교육과정

연합형

단위학교에서 개설하기 어려운 교과목을 학교 간 협력에 의해 공동 운영하는 교육과정

거점형

거점학교에서 특색있는 교과목이나 과정을 개설하면 여러 학교의 희망 학생들이 선택하여 참여하는 교육과정

온라인형

미네르바 스킴 방식의 실시간 쌍방향 소통이 가능한 온라인 수업을 개설하여 진행하는 교육과정

※ 고교학점제 추진 로드맵

(19~'21) 고교학점제 도입 기반 마련, 진로선택 과목 성취평가제 우선 적용('19. 고1)

(22~'24) 고교학점제 도입, 교육과정 일부 개정 고시, 학점제로의 전환

('25-) 고교학점제 적용, 차기 교육과정 개정, 전 과목으로 성취평가 적용 확대('25. 고1)

○ 목적

- 진로 맞춤형 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「1-1-5 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, '15.09.23.)

○ 주요 내용

- 고교학점제를 견인하는 학생맞춤 개방형 선택교육과정 운영 및 인프라 구축
- '일반고 전성시대' 운영 내실화 및 고교자유학년제 오디세이학교 운영

□ '18년 추진 실적

○ 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원

- 교육과정 편성·운영 지원을 위한 담당자 연수 및 컨설팅: 연중, 고 320교 전체
- 개방형 선택 교육과정 정책 지원을 위한 설문 조사 및 분석: '18.7~11월

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
 - 고교학점제 연구학교 3교, 개방-연합형 선도학교 21교 운영
 - 학교 간 협력교육과정 운영 내실화: 연합형 46교 74과정, 거점형 52교 58과정
- 개방-연합형 선택교육과정 운영 인프라 구축 : ‘꿈담학습카페’ 50교
온라인 공동교육과정 운영 스튜디오 4교
- 개방-연합형 선택교육과정 설계역량 강화
 - 「개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 매뉴얼」 등 자료 4종 개발·보급
 - 일반고 자율고 대상별 연수 및 컨설팅 8회 운영, 연인원 1,135명 참여
 - 자유교양과정 신설과목 교과서 ‘호모 스토리텔리쿠스’ 외 2종 개발·보급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	6~7월, 12월	고 전체
개방형 선택교육과정 운영 지원	'19.3~'20.2월	고 전체
함께 만들어가는 교육과정 연수비 지원	3~4월	신청교 165교
일반고 전성시대	'19.3~'20.2월	일반고, 자공고 208교 전체
일반고 역량강화 직무 연수	'19.3~'20.2월	일반고, 자공고 교원 500명
학교 간 협력 교육과정 운영	'19.3~'20.2월	거점형 51교, 연합형 46교, 온라인 5교 운영 예정
고교학점제 연구/선도학교 운영	'19.3~'20.2월	연구학교 6교, 선도학교 25교
자유교양과정 교과서 개발·보급	3~12월	희망교(2종)
오디세이학교 1일 체험의 날	7, 11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	12월, '20.1월	1교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 진로 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 다양한 선택 교과 개설을 위한 강사비 지원
 - '2019 함께 만들어가는 학교교육과정' 연수 지원: 165교(신청교 대상)
 - 개방형 선택교육과정 운영 시설 인프라 구축(사물함 교체) 지원
 - 창의·감성·협업 공간 '꿈담학습카페'구축 지원: 40교, 학교당 30,000천원
- 일반고 전성시대 운영 내실화(예산 변경)
 - 학교 자율운영체제 지원을 위해 목적사업비→기타운영비로 교부
- 고교학점제 연구 선도학교 운영 지원 확대
 - 연구학교 6교(연 40,000천원), 선도학교 25교(3년, 연 20,000천원 지원) 지정 운영

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 현장지원·컨설팅
 - ‘교육과정-수업혁신-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성
 - 소인수 과목 개설을 위한 강사비 지원: 360,000천원
 - 플랫폼 자료 탑재: 학교 특색에 맞게 편집 및 활용 가능
 - ※ 서울시교육청 홈페이지/교육자료/서울교육자료/교육과정에 탑재
- 고교학점제 기반 조성을 위한 학생 맞춤형 선택교육과정 운영
 - 개방형 선택교육과정 운영: 일반고 190교, 자율고 40교
 - 학교 간 협력 교육과정 운영: 거점형, 연합형, 온라인 공동교육과정 운영
 - 고교학점제 연구/선도학교 운영
 - 1차 지정('18.3월): 연구학교(3년) 3교, 선도학교(1년) 5교
 - 2차 지정('19.3월): 연구학교(3년) 3교, 선도학교(3년) 25교
- 개방형 선택 교육과정 운영 인프라 구축
 - ‘꿈담 학습카페’ 구축 지원: 40교, 학교당 30,000천원
 - 소인수 과목 개설을 위한 우수 강사 인력풀 제공
 - 개방형 교육과정 운영 환경 개선 지원: 600,000천원
- ‘일반고 전성시대’ 운영 내실화
 - 학교 규모와 여건, 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원: 1억원이내
 - 고교 교과중점학교(SW, 사회(인문융합) 등 운영): 12교(신규 3교)
 - 일반고 교육과정 설계 교원 역량 강화 연수, 학교로 찾아가는 공모형 맞춤형 직무연수(15시간)
 - 진로진학지도 역량 강화: ‘고1부터 시작하는 대입진학지도’ 원격연수 전면 수정 개발 보급('19.4월)
- 교육감 인정도서 개발 및 보급
 - 신규 개발도서: 재미있는 퍼즐과 게임
 - 보급 예정 도서: 2종(호모 스토리텔리쿠스, 재미있는 퍼즐과 게임)

- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관별 선택 교육과정

협력기관	선택 교육과정	공통 교육과정
공간민들레	프로젝트 과정, 문학과 성장 과정	보통교과, 글쓰기, 자치활동, 여행, 멘토 특강, 기획 활동 등
꿈틀학교	인턴십 과정, 문화예술 과정	
하사센터	인문학 과정, 프로젝트 과정	
혁신파크	문학과 성장 과정, 시민참여 과정	

추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅: '19.6~8월, 11~12월
- 학생 선택권 확대를 위한 교육과정 운영 지원: '19.3월~'20.2월
- 고교학점제 연구/선도학교 운영: '19.3월~'20.2월
- 일반고 전성시대를 위한 컨설팅 및 연수 지원: '19.3월~'20.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 담당 교원 연수	124,246	123,250	31,000	31,000	31,000	31,246	1002
			운영비				
(중,고)교육과정 편성 운영 지도	13,600	13,600	3,400	3,400	3,400	3,400	1057
			컨설팅 및 점검 수당				
교육청 및 학교단위 교육과정 편성 운영 지원(특교)	100,000	-	10,000	30,000	30,000	30,000	1061
			운영비				
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	4,200,000	660,000	1,800,000	1,800,000	600,000	-	1047
			강사비	강사비	환경개선비		
고교학점제 운영(특교)	1,055,000	401,000	740,000	190,000	60,000	65,000	1129~1130
			학교회계전출금	시도분담금	운영비		
일반고 교육 역량강화-고교학 점제(특교)	5,627,200	6,914,376	3,000,000	1,000,000	1,000,000	627,200	1150~1153
			운영비				
일반고 교육력 제고 지원	117,300	13,101,520	29,325	29,325	29,325	29,325	1145~1147
			운영비				
오디세이학교 운영 지원	571,934	589,392	571,934	-	-	-	1141~1142
			학교회계전출금				
계	11,809,280	21,803,138	6,185,659	3,083,725	1,753,725	786,171	

16

학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 암기 위주의 단답형 문항에서 문제해결력, 창의력, 비판적 사고력을 함양할 수 있는 수행평가 및 서논술형 평가 확대로 4차 산업혁명 시대의 새로운 가치 창출을 위한 창의융합형 인재 양성
- 평가는 선발과 분리를 위한 기능보다는 학생들의 성장과 발달을 돕는 평가의 본질적 기능 회복을 통해 교육과정과 수업, 평가가 선순환 시스템 구축

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론
- 서울시교육청 교육과정 편성·운영 지침(서울시교육청 고시 제2017-5호)
- 학생평가 개선을 위한 협의체 운영 결과 보고(중등교육과-28656)

○ 주요 내용

- 수행평가 및 서논술형 평가 비율 확대로 과정 중심 평가 내실화
- 학생평가 선도학교 운영
- 학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영 및 정례화

□ '18년 추진 실적

○ 학생평가 선도학교 운영(중학교 21교)

- 학기당 3 과목 이상 선다형 평가를 실시하지 않고 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적을 산출
- 컨설팅, 연수, 운영 평가회, 운영 보고회 등 교육청 단위의 지원

○ 중학교 교원 과정 중심 평가 역량 강화 직무연수

- 중학교 전체 학교당 국어, 영어, 수학, 사회, 과학 각 1명씩 연수
- 원격연수 4시간, 집합연수 6시간의 실습형 연수로 진행

※ 2018년~2022년까지 5개년간 20%씩 중학교 교원 전체 대상 연수
(2018.7월 1,755명 이수)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생평가 선도학교 운영	'19.3월~20.2월	중학교 23교 운영
학교별 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수 지원	3월	중학교 전체
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	3~12월	중학교 전체 65개로 운영
학생평가 아카데미 운영	3~12월	

추진 계획

'19년 주요' 개선 사항

- 학생평가 선도학교 운영 내실화 지원
 - 해당 과목 교사 전체 대상으로 평가계획 수립을 위한 워크숍 운영으로 인근학교의 평가방법 및 우수사례 공유의 장 마련
 - 학생평가 선도학교 운영 보고회 시 학교별 사례 발표 및 작품 전시로 운영 성과 확산 및 공유
- 학생평가 선도학교 운영
 - 해당 과목 교사 전체 대상의 실습형 평가계획 수립 워크숍 실시
 - 동료교사의 수업 관찰로부터 배움이 일어나는 순간을 관찰, 교사들간의 상호 피드백을 받는 협업체제 구축
 - 중학교 23교 운영, 학교당 800만원~1,200만원 지원
- 학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영 지원
 - 인근 5~6개 중학교를 묶어 월 1회 동교과 교사 협의회 실시로 학교간 피드백 및 교원의 학생평가 역량 강화
 - 3월 국어, 4월 수학 등 월별 운영 과목 순환
 - 65개 학습공동체로 구성, 각 공동체당 매월 20만원 지원
- 학생평가 아카데미 운영
 - 서논술형 평가, 토의토론 평가 등 월별 주제를 달리하여 연수 운영
 - 일반과정, 전문과정으로 나누어 학교 지원 및 평가 전문가 양성

□ 추진 일정

- 과정 중심 평가 중학교 교원 직무연수: '19.1월, 7월
- 학생평가 선도학교 운영: '19.3월~'20.2월
 - 연간 평가계획 수립, 수정, 보완을 위한 실습형 워크숍 실시: '19.2월
 - 컨설팅 등 운영 내실화를 위한 학교별 지원: '19.3~12월
 - 최종 운영 보고회: 본청 주관, 전체 운영학교 대상: '19.12월
- 학생평가 아카데미 운영
 - 일반과정: 3월~12월 10회 운영, 교원 평가역량 강화 주제 선별
 - 전문과정: 7월, 12월 집중 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생평가 선도학교 운영	294,800	220,000	294,800 운영비 교부	-	-	-	1178
과정 중심 평가 직무연수 운영 (교육부 특교)	280,000	-	280,000 연수 운영/ 지원청 교부	-	-	-	1179
학교별 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수	390,000	-	390,000 운영비 교부	-	-	-	1180
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	130,000	-	130,000 운영비 교부	-	-	-	1180
학생평가 아카데미 운영	30,000	-	3,000	9,000	9,000	9,000	1180
학생평가 지원단 운영	54,000	-	15,000	15,000	15,000	9,000	1179
			연수 운영				1180
계	1,178,800	220,000	1,112,800	24,000	24,000	18,000	

17 학생참여중심 수업혁신 및 수업나눔 활성화(신규)

사업 개요

○ 목적

- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 교육감 공약사업 : 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 「중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트」 (중등교육과-38913, '18.12.17.)

○ 주요 내용

- '신학년 집중준비기간' 운영을 통한 연간 학교교육활동 내실화
- 수업나눔 교사단 운영 및 「나도 수업 전문가」 연수 실시
- 수업·평가혁신 나눔 및 확산을 위한 「더불어 수업나눔」 워크숍 실시
- 수업나눔카페 구축을 통한 수업분석 및 수업나눔 문화 확산

'18년 추진 실적

- 수업시스템 및 교수학습 방법 개선 방향 수립을 위한 T/F 운영<3회>'18.7.)
- 혁신미래교육을 위한 수업·평가 혁신 의견 수렴 협의회<5회>'18.11.~12.)
 - 교원단체 대표, 교수, 혁신교육 관계자, 미래학교 교사, 연구회 대표 등(총 67명)
- 「중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트」 발표(중등교육과-38918, '18.12.17)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신학년 집중준비기간 운영 지원	1~2월	중·고 전체
수업나눔 교사단 운영	연중	교육지원청별 1팀(총 11팀)
「나도 수업 전문가」 연수	연중	교육지원청별 2회 이상
「더불어 수업나눔」 워크숍 운영	2월, 10월	연 2회
수업나눔카페 구축 지원	1~8월	중·고 99교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 신학년 집중준비기간부터 교실수업 혁신 출발
 - 초·중·고 전체에서 2월 중 3~5일 동안 운영
 - 연간 교과별 학생 참여형 협력수업 및 과정 중심 평가 계획 등 수립
 - 교원역량강화 교원학습공동체 직무연수[집중과정]로 운영 가능(15시간 이내)

- 교원성장 수업코칭 및 수업코칭 전문가 양성 연수 운영
 - 수업 코칭 전문가들로 코칭 지원단을 구성하여 수업코칭 실시(30팀)
 - ※ 수업코칭 희망 교사(팀)에 대해 코칭비 지원
 - 교사 대상 수업코칭 전문가 양성 연수 운영 : 60명(팀)

- 수업나눔 교사단 운영 및 「나도 수업 전문가」 연수 실시
 - 수업나눔 교사단을 중심으로 동료교사들과 협력하며 성장하는 학교 문화 조성
 - 수업·평가 혁신의 현장 안착 및 확산을 위한 중간 리더 역할
 - 수업나눔 교사단이 강사로 참여하는 「나도 수업 전문가」 연수 운영
 - 교육지원청별 특수성을 반영한 현장 맞춤형 연수로 개설(청별 2회 이상)

- 수업·평가혁신 사례 나눔을 위한 「더불어 수업나눔」 워크숍 운영
 - 학교급별, 수업방법별, 교과별, 주제별로 참여형·실습형 수업나눔 워크숍 실시
 - 교육과정-수업-평가 일체화의 구현 방법에 대해 서로 공감하고 공유하는 장(場)으로 운영

- 다양한 층위의 학교 안(밖) 교육전문가들로 수업혁신 네트워크 운영
 - 수업혁신 네트워크 구성원들이 소속 학교의 교실변화를 유도할 수 있는 매개자 역할 지원
 - 수업혁신 논의 내용을 기반으로 정책의 보완 및 수업혁신 주체 그룹 형성
- 교사들의 수업나눔 공간인 수업나눔카페 구축 지원: 중·고 99교
 - 교사들이 상시적으로 수업·평가 분석 및 공유할 수 있는 공간을 구축하여, 수업혁신 역량강화 및 수업 나눔의 장(場)으로 활용

□ 추진 일정

- 신학년 집중준비기간 운영: '19.1~2월
- 교원성장 수업코칭 및 수업코칭 전문가 양성 연수: '19.3~12월
- 「나도 수업 전문가」 연수: 연중
- 수업혁신 네트워크 운영: 연중
- 수업나눔카페 구축 지원: '19.1~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원성장수업코칭 운영	46,500	-	10,750 코칭비	12,500 연수비	12,500	10,750 코칭비	1005
수업나눔 지원단 운영	193,310	-	128,765 재배정운영비	21,515 운영비	21,515	21,515	1005~1006
더불어 수업나눔	132,600	-	90,000 워크숍운영비	-	-	42,600 워크숍운영비	1009
수업혁신 네트워크 구축	206,750	-	153,000 재배정	18,000 운영비	18,000	17,750	1009~1010
수업나눔카페	996,800	-	996,800 교부, 운영비	-	-	-	1013
계	1,575,960	-	1,379,315	52,015	52,015	92,615	

18

세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 활동 중심 수업 및 과정중심 평가를 통한 영어 및 제2외국어교육 강화
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육 인력의 역량 강화

○ 근거

- 서울 영어 공교육 활성화 계획(중등교육과-10365, '18.3.30.)
- 2019 영어교육 지원 사업계획(교육부 교육과정정책과-83, '19.1.7.)

○ 주요내용

- 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어 교육 지원
- 초등 영어학습 환경 지원을 통한 기초 영어교육 강화

□ '18년 추진 실적

○ 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화

- 학생 활동 중심 수업 및 과정중심 평가 수업 지원
- 영어회화 전문강사 활용 지원(405명) 및 원어민 영어보조교사 배치(347명)

○ 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용

- 전문학습공동체 운영(36팀), 심화 연수(24명), 현장기반 실습형 연수(25명), 초등 영어(담당)교사 단기연수(211명) 등

○ 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원

- 초등 영어캠프(체험활동) 지원(공립초 103교), 국제수업교류(중심 학교 5교), 영어독서활동 운영 지원(11교, 초6, 중5)

○ 제2외국어교육 내실화 지원

- 원어민 중국어 보조교사 지원(50명, 130교), 제2외국어교사 국외연수(14명, 4개국)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초3 영어 학습교구 구입비 지원	3~12월	공립초 전체
초등 영어 희망교실	6~12월	공립초 50교(팀) 내외
원어민 영어보조교사 배치 및 활용	연중	초, 서울국제고, 연수원 등 437명
영어회화 전문강사 활용 지원	연중	중·고 405명
원어민 중국어보조교사 배치 및 활용	연중	중·고 순회배치 47명, 131교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 초등 영어교육 내실화를 통한 출발점 영어교육 격차 완화
 - 「기초부터 차근차근 놀이·체험중심 영어 수업을 위한 초3 영어 학습 교구 구입비 지원
 - 출발점 영어 기초 학력 보장을 위한 「초등 영어희망교실」 운영

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화: 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
 - 프로젝트 기반 수업, 학습자 활동 및 협력 강화 수업 지원
 - 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원 : 405명
 - 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치 : 437명

- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 : 24팀
 - 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수 : 25명
 - 수업 혁신을 위한 현장기반 실습형 교사 연수 : 30명
 - 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수 : 연 2회

- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원
 - 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 체험활동 지원 : 공립초 100교 내외(특교)
 - 출발점 영어 기초학력 보장을 위한 영어희망교실 운영 : 공립초 50교(팀)
 - 중등 국제수업교류 운영학교 지원 : 중·고 38교(특교)

○ 제2외국어교육 내실화 지원

- 제2외국어 협력 교육과정 운영학교 컨설팅 지원
- 원어민 중국어 보조교사 지원 : 47명, 중,고 131교 순회배치
- 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 지원 : 20명(중국, 일본, 독일, 프랑스)

□ 추진 일정

- 영어 공교육 강화 추진 계획 수립·운영 : 연중
- 제2외국어교육 내실화 추진 계획 수립·운영 : 연중
- 원어민 보조교사 채용·배치·활용·장학 : 연중
- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원 : '19.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어교사 심화연수운영	176,440	145,940	176,440 연수원 재배정	-	-	-	1098
TEE활성화	101,950	98,950	54,000 운영및재배정	45,000	2,950	-	1101
초3영어학습교구 구입비지원	562,000	-	562,000 운영비 교부	-	-	-	1101
초등영어희망 교실	51,600	-	51,600 운영 및 교부	-	-	-	1102
초등학교영어 캠프비지원	300,000	300,000	300,000 운영비 교부	-	-	-	1102
중등국제수업 교류운영	38,000	-	38,000 운영비 교부	-	-	-	1102
제2외국어교사 국외연수지원	16,000	20,000	-	-	16,000 연수 운영	-	1106
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	18,809,563	14,421,597	4,702,391	4,702,391	4,702,391	4,702,390	1109~1110
영어회화 전문강사 배치 및 관리	13,918,658	15,621,835	3,479,664 인건비 교부	3,479,664 인건비직무연수	3,479,664 인건비 교부	3,479,666 인건비직무연수	1113
원어민 중국어 보조교사 배치 및 관리	829,428	808,800	207,357 인건비 교부	207,357	207,357	207,357	1119
계	34,803,639	31,417,122	9,571,452	8,434,412	8,408,362	8,389,413	

19 교원의 교육활동 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유·지원 확대

□ '18년 추진 실적

○ 「교원의 교육활동 보호 제도 개선」 위탁연구('18.5~12월)

- 주요 내용 : 교원의 수업 및 생활지도 과정에서의 교육활동 침해 예방 및 침해 시 구제를 위한 제도 개선 연구
- 연구팀 제안 내용을 바탕으로 향후 정책 개발에 적극 활용

○ 교원의 교육활동 보호 홍보 동영상 제작('18.11월)

- 영상 내용 : 교육활동 침해 사례를 통해, 교육활동 침해 현황과 피해 교원 치유 지원 방안 홍보
- 활용 방안 : 각급 학교에서 교원·학생·학부모 대상 연수 시 활용

○ 약칭 「교원지위법」 개정(안) 제안 등 관련 법률 개정 노력

- 교육감 기자간담회('18.4.3.)를 통해 현행 법률의 문제점(침해 행위자에 대한 실효적 조치 미흡) 지적 및 법률 개정 촉구
- 우리 교육청 제안 내용이 포함된 개정(안)이 '18.12월 국회 교육위원회를 통과한 상태임

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원배상책임보험 가입	1월	1건 (전 교원 대상)
교육활동 보호 매뉴얼 제작 보급	6월	1회 (유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	4~10월	12회 (본청 및 교육지원청별 각 1회, 전체 학교 대상)
교원힐링캠프	6,10월	학기별 1회 (총 140명)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교원배상책임보험 가입(전 교원 77,605명 대상, 1년 단위 갱신)
- 교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대
 - 소송비 지원 확대(1건당 최대 200만원 → 500만원)

- 교원배상책임보험 가입(전체 교원, 기간제 교사 포함)
 - 가입 취지 : 교원의 정당한 교육활동을 보호하고, 업무 수행 중 발생한 사고로부터 교원들을 보호하기 위함
 - 가입 기간 : '19.1.1.~12.31.(1년 단위 계약 갱신)
 - 가입 대상 : 전체 교원(유·초·중·고, 기간제 교원 포함, 77,605명)

교원배상책임보험 수업, 학생상담 및 학생 지도 감독 등 학교시설이나 학교업무와 관련된 지역에서 학교 업무 수행으로 발생한 우연한 사고(집단따돌림 및 교원의 체벌, 인격침해 포함)에 대해 배상 청구가 제기된 사안의 법률상 손해배상금 등을 보상하는 단체보험 (보상 한도액은 1사고당 최대 2억원, 연간 총 10억원 보상)

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
 - 「교육활동 보호 매뉴얼」 보급을 통한 교육활동 보호 역량 강화
 - ※ 약칭 「교원지위법」 개정 내용 반영 상황에 따라 변동 가능
 - 교육활동 침해 예방을 위한 학생 및 학부모 대상 홍보 강화
 - ※ 단위학교별 교원·학생·학부모 대상 연수 시, 홍보동영상 활용 권장

- 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수를 통한 심의 (조정) 역량 강화 : 교육(지원)청별 집합연수 실시(총 12회)
- 교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대
 - 교권보호및교원치유지원센터(공감)를 통한 상담·치유 지원 확대
 - ※ 공감센터를 통한 개인상담, 집단상담 프로그램 개설 확대
 - ※ 심층상담(외부전문상담기관 연계) 및 심리치료(병원치료) 비용 지원 확대
 - ※ 회복력 지원을 위한 교원힐링캠프 확대 실시(학기당 1회)
 - 전담 변호사 법률자문, 소송비 지원 등의 법률지원 서비스 확대
 - ※ 소송비 지원 확대(1건당 최대 200만원 → 500만원)
 - ※ 교권법률지원단(외부 위촉 변호사 33명) 활용을 통한 법률 서비스 강화
 - ※ 교육지원청 학교통합지원센터를 통한 단위학교 맞춤형 지원 강화

추진 일정

- 교원배상책임보험 가입: '19.1월
- 교육활동 보호 매뉴얼 제작 보급: '19.6월
- 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수: '19.4~10월
- 교원힐링캠프: '19.6월, 10월(학기별 1회)

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원배상책임 보험 가입	100,000	-	100,000 보험료	-	-	-	1027~1028
교육활동 침해 예방 활동	44,890	76,853	10,630 운영비	13,000 매뉴얼	10,630 운영비	10,630	1027~1028
교육활동 침해 피해 교원 치유 지원	101,390	48,890	25,348	25,348	25,348	25,346 프로그램	1027~1028
계	246,280	125,743	135,978	38,348	35,978	35,976	

20

사립학교 교원 정책 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 신규교사 위탁채용 확대를 통해 사학의 공공성 및 투명성 강화
- 사립학교 우수교사 채용 지원 및 법인별 자체 선발에 따른 행·재정부담 경감

○ 근거

- 사립학교법 시행령 제21조(교사의 신규채용) 제1항

○ 주요 내용

- 학교 법인의 위탁 참여 유도를 위한 현실적인 유인책(인센티브) 마련
- 학교 현장 의견을 반영하여 위탁 제도 개선 실시

□ '18년 추진 실적

○ 2019학년도 신규교사 위탁채용 현황

- 17개 법인 20과목 54명 모집, 공·사립 동시 지원자 2,276명 지원

※ 최근 3년간 위탁채용 현황

학년도	위탁법인수	선발과목수	선발인원	비고
2017	9개 법인	11과목	29명	
2018	16개 법인	20과목	63명	
2019	17개 법인	20과목	54명	'18년도 시행

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립학교 신규교사 위탁채용 확대	연중	사립학교 신규채용 법인수 대비 15%

※ 물량기준 : 사립학교 신규채용 법인수(실수요) 대비 위탁채용 법인수(%)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 신규교사 위탁채용 학교법인 행·재정적 인센티브 제공
- 공·사립 동시지원 시스템 개선 및 선발과목 확대

○ 행·재정적 인센티브 제공

- 학교법인 2차 시험운영경비 지원 (법인당 5백만원 범위 내 차등 지원)
- 신규교원 위탁채용 임용학교 학교운영비 지원 (교당 2천만원, '20년 예산 반영)
- 사학기관 운영평가 가점 부여 (최대 2점)
- '교원채용 공정화 우수기관 및 유공자' 교육감 표창 신설 (기관 2개, 유공자 2명)

○ 위탁채용 제도 개선

- 교원채용 온라인 공·사립 동시지원 시스템 개선('19년도부터 도입)
- 공립 미선발 과목 중 수요가 있는 경우 타시도 출제문제지 추가 구입·확대 시행

추진 일정

- 교원채용 온라인 공·사립 동시지원 시스템 개선: '19.4월
- 2020학년도 사립학교 위탁채용 홍보 및 수요조사 실시: '19.5.8월
- 2020학년도 사립학교 위탁채용 협약 및 공개전형 실시: '19.9월 ~

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교교사 신규채용지원	141,340	12,360	-	-	-	141,340 시험운영비	1039
계	141,340	12,360	-	-	-	141,340	

21

학생자치 내실화 및 민주시민교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생들을 배움과 성장의 주체로 인정하고 '삶의 변화'를 이끌어 낼 민주시민으로서의 역량 함양
- 학교교육의 민주화로 공교육의 목표인 '민주시민 양성'을 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 제17조 및 동법시행령 제30조, 제59조의 4
- 민주시민교육 활성화를 위한 종합계획(교육부 민주시민교육과-7432, '18.12.13.)

○ 주요 내용

- 학생참여 선순환 체제가 작동하는 학교문화 조성을 위한 지속적 지원

♣ **학생참여 선순환 체제** : 학급회의 → 대의원회의('학생의회'기능) → 학생회 → 학교장과의 간담회(분기별 1회 이상)의 순으로 학생의견을 수렴하고 이에 대한 피드백을 공개적이고 투명하게 운영하는 학생참여 시스템

- 학교 의사결정 기구에 학생참여권 확대로 주체적 참여의식 고취
- 학급자치회 시간 확보 및 학생회실 마련, 대의원회 역량 강화, 나눔 컨설팅 운영 등으로 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
- 민주시민교육 체계화를 위한 학교민주시민교육 실행 기반 조성

□ '18년 추진 실적

○ 학교 교육활동 전반에 학생 참여권 및 의견개선권 확대

- 학생회 대표와 학교장 간담회의 학기당 2회 이상 필수 실시

○ 학생자율예산제 운영

- 학생회운영비 적정예산 확보 : 1046교(77.6%)에서 100만원 이상 편성
- '학생참여예산' 교부 및 학교별 운영 계획 점검 : 중·고 719교, 1,426천원

○ 학생자치 나눔 컨설팅단 구성 및 합동컨설팅 실시 : 60명, 41회, 543교

○ 학교민주시민교육 포럼 운영(4회, 500명)

- 학교민주시민교육의 방향 설정 및 학교교육과정과의 결합 방안 모색

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생대표의 학교운영위원회 참석·의견개선권 보장	'19.3~'20.2월	학생 관련 안건 심의 시
학교 대의원회 학생자치역량 강화 교육 운영	5~11월	총 예산 90,000천원
학생자치 나눔 컨설팅단 구성·컨설팅 운영	2~3월	11단(본청소속고 포함), 55명
민주시민학습자료보급	6~10월	초·중·고 전체 4종
서울학생 사회참여 발표대회	11월	본선(중 55명, 고 55명)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 대의원회의 '학생의회'로서의 역할 강화
 - 학생·학급회 제안 사업의 심의·의결 기능 부여 및 학생자치역량 강화 교육 시행
- 교육지원청 학생참여위원회 역할 강화
 - 정책(사업) 제안 및 사업의 실행: 교육장과의 대화를 통한 정책 반영
- 학생참여 선순환체제 구축·운영
 - 교과수업 연계 범교과학습 의무시간 해소로 학급자치시간 확보 : 월 2회
 - 학교 대의원회(학급임원) 대상 학생자치역량 강화 교육 운영
 - 학생회실 구축·운영 지원: 공립중 22교, 교당 5,000천원
 - 학생대표와 학교장과의 간담회: 분기별 1회 이상, 공식적 피드백 보장
- 학교민주시민교육 및 사회현안과 관련된 교육자료 보급
 - 해외 학교민주시민교육 및 사회현안 관련 교육자료 번역·보급
 - ※ 유엔, 유네스코의 각종 보고서 및 권고안, 민주시민교육과 연계된 각국 교과교육과정 관련 우수한 자료 번역 및 해제, 보급
- 학교민주시민교육을 위한 초·중·고 교원 역량 강화 포럼 및 연수 운영
 - 사회현안 토론수업 역량 강화를 위한 직무연수 운영(3회, 120명)
 - 교과 간 프로젝트 수업을 위한 장기 교사 워크숍 운영(30팀, 100명)
 - ※ 모집(4월)-사전연수(5월)-컨설팅(7월)-수업실천(9,10월)-발표 및 나눔 워크숍(11월)

□ 추진 일정

- 학생자치 나눔 컨설팅단 구성 및 권역별 합동컨설팅 운영: '19.2~3월
- 학생참여예산제 운영·점검: '19.3~12월
- 교과 간 프로젝트 수업을 위한 장기 교사 워크숍 운영: '19.4~11월
- 민주시민교육직무연수: '19.5~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생참여예산제 운영비	12,560	1,425,560	7,000 사용계획 점검	-	-	5,560 참여예산심사	1319
학생자치 핵심교원 역량강화(학생자치 나눔 컨설팅단 운영 등)	21,180	28,000	4,000 컨설팅운영	10,000 매뉴얼제작	4,000 컨설팅운영	3,180 우수사례집	1325
학생참여활동지원 (대의원회 역량 강화) (학생참여위원회 캠프)	353,740	202,270	184,800 지원청배분	110,000 대의원회 역량강화 학참위캠프	20,000 학참위 운영	38,940 학참위 운영	1319~ 1320
학생회실 구축 운영	110,000	65,000	110,000 학교교부	-	-	-	1327
퍼실리테이션 교원직무연수	25,490	20,100	-	-	10,000 직무연수	15,490 직무연수	1318 1326
민주시민 학습자료보급	37,200	37,200	-	10,000 자료개발보급	17,000 자료개발보급	10,200 자료개발보급	1274
민주시민교육 직무연수	40,000	40,000	10,000 직무연수	10,000 직무연수	10,000 직무연수	10,000 직무연수	1273
계	600,170	1,818,130	315,800	140,000	61,000	83,370	

22

평화와 공존의 평화·통일교육(신규)

사업 개요

○ 목적

- 평화교육 기반 조성을 통한 평화교육의 학교 안착 지원
- 한반도 평화와 공존을 위한 평화 감수성 및 학생미래역량 함양

○ 근거

- 교육부, ‘학교평화·통일교육 활성화 계획 안내’(’18.11.28.)
- 2019 주요업무계획 「3-1-1 평화와 공존의 평화역사통일 교육」

○ 주요 내용

- 평화교육 지원기구 구성 및 운영
- 교원·학생 남북교육교류 프로그램 개발 및 운영
- 평화교육실천 학생동아리 및 통일동아리 선도학교 운영
- 평화교육 교사연구회 운영

'18년 추진 실적

- 통일교육 연구학교 운영 지원: 초·중·고 각 1교(총 3교)
- 통일동아리 선도학교 운영 지원: 초·중·고 20교
- 통일교육 교원 연수: 2회, 105명
- 서울통일관 운영(서서울생활과학고내, 연중)
- 전국학생 통일탐구 토론대회: 예·본선 각 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평화교육협의체 구성 운영	연중	1단
교원·학생 남북교육교류 프로그램 개발·운영	연중	650여명
평화교육실천 학생동아리 운영 지원	연중	20교
통일동아리 선도학교 운영 지원	연중	26교
평화교육 교사연구회 지원	연중	10팀

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 평화교육의 기반을 조성하고 평화교육의 학교 안착을 지원하기 위한 평화교육 협의체 구성 및 운영
- 통일교육 관련 사업 방향을 기존의 통일·안보적 관점에서 확대하여 평화감수성 향상을 목적으로 추진

- 평화교육협의체 구성 및 운영
 - 평화교육자문단과 지원단으로 분과별 구성·운영
 - 평화교육을 위한 정책 연구의 방향 설정, 평화교육 교육과정 및 교수·학습 방법 개발 및 현장 지원 활동
- 교원·학생 남북교육교류 프로그램 개발 및 추진
 - 남북교육교류 추진을 위한 협의체 구성 및 운영
 - 교원·학생 남북교육교류 프로그램 개발 및 운영
- 평화교육실천 학생동아리 및 통일동아리 선도학교 운영 지원
 - 대상: 평화교육실천 학생동아리 20교, 통일동아리 선도학교 26교
 - 통일·안보 주제 관련 체험, 탐구, 조사, 공연, 캠페인 활동 등
- 평화교육 교사연구회 지원
 - 대상: 초중고 교사 10팀
 - 다양한 유형의 평화통일교육 수업 모델 및 교육자료 개발 등

추진 일정

- 평화교육협의체 구성 및 운영: 연중
- 교원·학생 남북교육교류 프로그램 개발 및 운영: '19.3~12월
- 평화교육실천 학생동아리 및 통일동아리 선도학교 운영 지원: '19.3~12월
- 평화교육 교사연구회 지원: '19.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
평화교육 지원기구 구성 및 운영	20,000	-	1,250	1,250	1,250	16,250	1307
			협의체 구성·운영			평가회· 포럼 운영	
교원학생 남북교육교류프로그램 개발 운영	200,000	-	-	50,000	100,000	50,000	1304
			남북교류 프로그램				
평화교육 학생동아리운영 지원	40,000	-	40,000	-	-	-	1307
			교부				
통일동아리 선도학교 운영 지원	52,000	47,000	52,000	-	-	-	1301
			교부				
평화교육 교사연구회 지원	30,000	-	30,000	-	-	-	1307
			교부				
통일교육 전문성 제고 교원 연수	45,000	38,800	-	25,000	-	20,000	1267
				연수		연수	
서울통일관 운영	5,000	5,000	5,000	-	-	-	1333
			교부				
계	392,000	90,800	128,250	76,250	101,250	86,250	

23

공존과 상생의 세계시민교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중에서 더 나아가 공존과 상생의 세계시민 교육 추진

○ 근거

- 서울특별시 민주시민교육에 관한 조례
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례
- 북한이탈주민의 보호 및 정착지원에 관한 법률 제24조 제3항

○ 주요 내용

- 학교별 세계시민교육 자율 시행 지원 확대
- 다문화학생 맞춤형 지원 및 모두를 위한 상생의 다문화교육
- 탈북학생 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원

□ '18년 추진 실적

○ 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원

- 세계시민교육 네트워크 구축: 유네스코학교(76교), 교사연구회(40명), 지역협의회 지원
- 세계시민교육 특별지원학교(10교), 연구학교(3교), 학습동아리(교원 30팀, 학생 70팀)

○ 다문화학생 맞춤형 지원 및 모두를 위한 다문화교육 추진

- 다문화언어 강사(85명, 79교), 이중언어교실 강사(40명, 31교), 다문화교육 연구학교(3교)
- 다문화 정책학교 운영(45교), 거점형 다문화교육지원센터 구축 및 TF 운영
- 교육지원청 교원 연수, 초중등 교원 동계 직무연수(75명), 다문화 교육 원격연수 콘텐츠 개발(10차시), 다문화교육 교사지원단(19명), 다문화 교육 정책학교 컨설팅('18.11.9.)

- 탈북학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링(262팀), 남북학생·학부모 연합동아리(5팀), 여름학교(150명), 토요 거점 방과후학교(1교), 학부모 진로교육(2교), 겨울방학 진로캠프(160명), 진로토크콘서트(80명)
 - 교원 역량강화 연수(2기, 80명), 학력심의위원회 운영: 연 11회(167건)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 특별지원학교	'19.3~'20.2월	20교
다문화 정책학교 운영	'19.3~'20.2월	65교(유8원, 특별학급19교, 정책학교34교, 연구학교4교)
다문화학생 한국어교육 지원(다문화언어강사 지원)	'19.3~'20.2월	강사 122명
탈북학생 맞춤형 멘토링	'19.3~'20.2월	300팀

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교별 세계시민교육 자율시행 지원 확대
 - 세계시민교육 정책학교 확대(54교→70교) 및 교육과정 연계 프로그램 개발
- 다문화교육 정책 보완 및 예산 확대
 - 기존 다문화교육의 한계를 극복하고 보완하는 실천 전략으로서 상호 문화교육 도입
 - 교원전문성 강화 예산(80,000천원), 자체 예산(775,987천원) 등 증액

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원
 - 학교별 세계시민교육 자율 시행 지원 확대
 - 유네스코 학교 운영 지원 확대(44교 → 50교)
 - 세계시민교육 특별지원학교 확대(10교 → 20교)
 - 새로운 세계시민교육 교재 및 프로그램 개발·보급
 - 세계시민·평화감수성 교육 프로그램 개발: 중등용 교사용 교재 1종
 - 청소년 시민 외교관 프로그램 개발: 1종

※ 19년(고등학교용 1종) → 20년(중학교용 1종) → 21년(초등학교용 1종)

- 모든 학생을 위한 상호문화교육 및 다문화학생 통합 지원
 - 거점형 다문화교육지원센터(남부) 구축을 통한 통합지원시스템 마련
 - 다문화교육지원센터 홈페이지 구축 및 다국어 번역 서비스 제공
 - 다문화학생 학교생활 적응 지원을 위한 심리정서 상담 프로그램 운영
 - 중·고등학교 다문화학생을 위한 진로상담 프로그램 운영
 - 자치구 및 유관기관 네트워크를 통한 협력 체제 구축
 - 상호문화교육을 위한 다문화 정책학교 운영: 65교
 - 다문화 특별학급 설치 확대 및 정규학급화: 19학급→21학급
 - 다문화언어강사·이중언어교실강사 배치 확대: 122명
- 탈북학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 탈북학생 맞춤형 교육 강화
 - 단위학교별 맞춤형 멘토링 운영(300팀) 및 토요일거점 방과후학교 운영(1교)
 - 여름방학학교 운영(1회) 및 남북한 학생 동아리 활동 지원(5팀)
 - 탈북학생 진로·직업교육 내실화
 - 학부모 대상 자녀 진로교육 실시(2교)
 - 학생-학부모-교원이 함께하는 진로 교육 실시(1회)
 - 학습 진로멘토링 겨울학교 운영(1회)
 - 탈북학생 교육지원 기반 공고화
 - 교원 역량 제고 연수(1회), 정책연구학교(3교), 교과연구회(1팀) 운영
 - 북한이탈주민등 학력심의위원회 운영: 연 11회

□ 추진 일정

- 세계시민교육 정책학교 선정 및 운영 : '19.1월~'20.2월
- 다문화교육 정책학교 운영: '19.3월~'20.2월
- 다문화교육 교원 역량 강화 지원: '19.1월~'20.2월
- 탈북학생 맞춤형 멘토링: '19.3월~'20.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민교육 역량강화 지원	6,500	2,300	3,000 워크숍 (설명회)	-	-	3,500 워크숍 (평가회)	1278
세계시민· 평화 감수성교육 프로그램 개발	80,000	-	50,000 학교회계 전출금 교부	20,000 교원연수 운영	10,000 교재개발	-	1281
세계시민교육 특별지원학교운영	200,000	160,700	200,000 학교회계 전출금 교부	-	-	-	1282
청소년 시민외교관 프로그램 운영	10,000	-	-	10,000 프로그램 개발	-	-	1282
다문화교육 교원전문성강화	146,000	-	106,000 분담금 등	40,000 연수운영비	-	-	1217~1218
다문화학생지원	3,747,481	2,971,494	3,431,000 학교회계 전출금	311,481 상담, 센터운영	5,000 이중언어말 하기대회	-	1221~1228
소외계층지원 (다문화)	1,018,000	94,000	858,000 학교회계 전출금 분담금 등	-	160,000 센터프로 그램운영	-	1227~1228
탈북학생 맞춤형교육 강화	337,000	323,000	282,000 학교회계 전출금 교부	55,000 여름방학 학교	-	-	1231 1233~ 1234
탈북학생 진로 직업교육 내실화	87,000	105,000	20,000 학교회계 전출금 교부	-	-	67,000 진로교육 및 겨울방학학교 운영	1232 1234 1237
탈북학생 교육기반 공고화	290,650	230,450	281,300 학교회계 전출금 및 분담금 등	7,350 위원회 운영	2,000 네트워크 활성화	-	1231~ 1233 1237
계	5,922,631	3,886,944	5,231,300	443,831	177,000	70,500	

24

협력적 독서·인문교육 활성화

- 협력적 독서·인문교육 : 삶 속에서 함께 읽고 토론하고 쓰면서, 함께 성장하도록 지원하는 소통과 협력 중심의 독서·인문교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 창의적 민주시민 육성
- 마을과 함께하는 독서·인문교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조('16.12.20.개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령(2017.7.26. 개정)

○ 주요 내용

- 독서·인문교육 기반 조성
- 독서·인문 교육과정 체계화
- 독서·인문 공동체 활성화

□ '18년 추진 실적

- **【함께 읽기】** 가방에 책 한 권(본청 1회, 교육지원청 11회), 책 읽어주는 학교(본청 1회, 교육지원청 11회), 바람길 독서학교(6기), 북 토크(1회)
- **【함께 토론하기】** 서울형토론 확산(지원단 2단, 직무연수 교육지원청 22회), 독·토·樂 캠프(본청 2회, 교육지원청 22회), 라이브러리 스테이(20교), 독서동아리 지원(워크숍 1회)
- **【함께 쓰기】** 책쓰기 동아리(공모 30팀), 교원 창작학교 운영(2기), 책쓰기 동아리 지원(전시회 및 워크숍), 서울교원문학 발간(1종) 및 발간기념회
- **【함께 살기】** 진로인문학(학생 3회), 인문·고전 아카데미 운영(교원 6회, 학부모 3회, 학생 3회), 청소년 문화카페 공모·지원(중 60교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문교육 현장협력단 구축·운영	연중	본청(2단), 교육지원청(22단)
학교도서관 환경 구축	연중	문화카페(35교)
함께 놀자(놀이 중심 독서교육)	연중	자료집(600교), 예산지원(50교)
함께 쓰자(협력적 책쓰기 교육)	연중	자료집(380교), 예산지원(50교)
함께 살자(삶과 만나는 인문학 교육)	연중	자료집(320교), 예산지원(50교)
독서 동아리 활성화	연중	책출판 지원(10팀), 학부모 연수(11회)
지역사회 연계 독서·인문 네트워크 운영	연중	인문콘서트(11회)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 성장 단계에 따른 독서·인문 교육과정 체계화(학교급별 중점사업 운영)
 - 초(책놀이, 50교)⇒중(책쓰기, 50교)⇒고(사람책, 50교)
- 함께 읽고 토론하고 쓰는 '삼위일체형 독서교육' 추진을 통한 수업 혁신 지원
 - 서울형토론 자료집 보급(2종), 협력적 글쓰기 모형 개발·보급(1종)

○ 협력적 독서·인문교육 기반 조성

- '한 학기 한 권 읽기' 교과 확산 직무연수 운영 : 교육지원청 22회
- 비경쟁식토론 확산 : 서울형토론 자료집 보급(2종), 독토樂 워크숍(교육지원청 22회)
- 협력적 글쓰기 자료 보급 : 서울형 글쓰기 자료집(교당 1부)
- 소통과 나눔의 학교도서관 구축 : 청소년 문화카페 공모·지원(35교)

○ 독서·인문 교육과정 체계화

- 【함께 놀자】 놀이 중심 독서교육 추진
 - 놀이 중심 독서활동 자료집 '책이랑' 배부 : 초, 1부
 - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 초, 50교
- 【함께 쓰자】 협력적 책쓰기 교육 추진
 - 협력적 책쓰기 활동 자료집 '우리들의 첫 책쓰기' 배부 : 중, 1부
 - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 중, 50교
 - 창작교육 지원 및 서울교원문학 발간(1종)

- 【함께 살자】 삶과 만나는 인문학 교육 추진
 - 인문학 교육활동 자료집 ‘사람책 인문학’ 배부 : 고, 1부
 - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 고, 50교
 - 라이브러리 스테이(삶의 여백을 만나는 책요일) 운영 : 고 20교

○ 독서·인문 공동체 활성화

- 함께 성장하는 독서 동아리 활성화
 - 학부모 독서동아리 연수 : 교육지원청 11회
- 서울독서교육지원본부 운영
 - 학교 간 교원 독서동아리 연구활동 및 독서교육 컨설팅 지원
 - 교원의 성장을 돕는 ‘바람길 독서학교’ 운영 : 교원(6기), 자료집 발간(1종)
- 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화
 - 지역 연계 인문학 콘서트 : 교육지원청 11회

□ 추진 일정

- 협력적 글쓰기(1종) 및 독서·인문교육 자료(3종) 보급 : '19.1월
- 협력적 독서·인문교육 사업 담당자 워크숍 : '19.4월
- 협력적 독서·인문교육 지원단 구성 : '19.5월
- 교원의 성장을 돕는 바람길 독서학교 운영 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 실명자료적수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서교육지원 본부운영	108,621	108,621	35,000	30,000	30,000	13,621	1241
			독서학교, 연구, 자료개발				
독서인문교육 활성화 (특별교부금)	193,600	204,800	131,000	52,600	10,000	-	1245~1247
			독서교육종합 지원시스템	한학기한권 읽기연수	평생독서인 양성		
독서토론논술 활성화지원	656,500	433,300	312,000	112,200	112,200	120,100	1250~1251
			독서인문교육 체계화사업 담당자워크숍	지원단워크숍, 교원직무연수, 책출판전시	자료개발 보급 독도락워크숍	교원문학발간 수업태양화	
계	958,721	746,721	478,000	194,800	152,200	133,721	

25

인권존중 학교문화 조성

사업 개요

○ 목적

- 학생인권 상담과 구제 활동 강화를 통한 학생인권 보호 및 증진
- 인권교육 활성화를 통한 인권친화적 교육문화 조성

○ 근거

- 「서울시 학생인권 조례」(서울특별시조례 제6793호, '18.1.4., 타법개정)
- 서울시교육청 학생인권종합계획(2018~2020)(민주시민교육과-14670, '17.10.31.)

○ 주요 내용

- 교육공동체의 인권역량 지원 강화: 학생인권, 노동인권, 성인권
- 학생인권 상담 및 권리구제 강화

'18년 추진 실적

○ 학생인권(노동인권, 성인권) 증진 지원

- 학교장 및 학교인권업무 담당자 연수: 30회(교육지원청별 1~4회)
- 교육자료 개발·보급: 영상자료(학생인권 및 노동인권 각 1종), 지도자료(학생인권 2종, 노동인권 1종, 양성평등 1종)
- 교원 대상 노동인권 직무연수(4과정, 91명) 및 노동인권 표준교안 연수(5개 권역, 63명), 성인권 직무연수(2과정, 61명)
- 양성평등 조직문화 확산 선도교육지원청 운영(3청/남부·북부·강남서초)

○ 학생인권교육센터 운영

- 학생인권 상담 및 권리구제: 상담 974건, 권리구제 86건
- 제6·7기 학생참여단 구성·운영: 인권캠프 및 정기회 3회, 임시회 5회 등
- 서울시교육청 공론화 1호, 「편안한 교복 공론화」 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교인권담당자 협의체 구축·운영	연중	교육지원청 11팀
학교로 찾아가는 인권토론포럼	연중	초·중·고 20교
노동인권 체험교육 프로그램	연중	중·고 60회
성평등 조직문화 확산	연중	11개 교육지원청
학생인권교육·노동인권 지도자료 개발·보급	연중	학생인권 2종, 노동인권 1종
성평등 연수 콘텐츠 제작·보급	연중	관리자 1종

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교구성원의 인권역량 지원 강화를 통한 학교 중심 인권교육 체계 확립
 - 학교인권담당자 역량강화 운영·지원, 인권 관련 체험교육 프로그램 확대

○ 학생 인권교육 활성화를 통한 교육공동체의 인권역량 강화

- 학생인권(노동·성평등) 교육 활성화
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실·노동인권교실: 공모사업 학교자율운영제
 - 학교로 찾아가는 인권토론포럼 프로그램: 초·중·고 20교
 - 노동인권 체험교육 프로그램(중·고 60회) 및 노동인권 증진 협력학교(고 8교)
 - 성평등 선도학교 확대: 중·고 20교 (공모사업, 서울시 예산지원)
- 학교구성원 대상 인권감수성 제고
 - 교육지원청별 학교인권담당자 협의체 구축·운영: 연중
 - 관리자 대상 성평등 연수 확대: 11개 교육지원청
 - 자발적 성평등 연구 풍토조성을 위한 학습공동체: 교육지원청 11팀
- 교원 대상 직무연수 지속 운영
 - 학교인권담당자 직무연수: 2과정, 120명
 - 노동인권 직무연수: 5과정, 150명
 - 노동인권 수업 지도자료 활용 교원연수: 일반고·특성화고, 400명

- 교육과정과 연계한 인권교육자료 제작·보급
 - 학생인권교육 지도자료: 초·중등 2종
 - 노동인권교육(중학교 1종) 및 성평등교육 콘텐츠(초·중등 관리자 1종)
- 학생인권이 보장되는 지원체제 강화
 - 학생인권 상담 및 권리구제 지원: 4권역별 담당 인권조사관 배치
 - 교육지원청 교육법률지원단과 연계한 학생인권 법률상담 지원 체계 구축·운영
 - 학생인권위원회 및 노동인권교육자문위원회, 학생참여단 운영: 연중

□ 추진 일정

- 학교인권담당자 및 인권교육 강사요원 직무연수: 연중
- 교육지원청별 학교인권담당자 네트워크 구축·운영: '19.3.~12월
- 인권토론포럼 및 노동인권 체험교육 프로그램 운영: '19.3.~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생인권 증진 지원	308,088	207,148	71,000	95,000	78,000	64,088	1295~ 1298
			인권담당자 워크숍	인권토론 공연사업비	실태조사 위탁사업비	지도자료 개발·보급	
노동인권 증진 지원	222,810	309,130	56,000	56,000	56,000	54,810	1285~ 1288
			직무연수 운영	지도자료 활용연수	지도자료 개발·보급	체험교육 프로그램운영	
성인권 증진 지원	240,030	102,070	61,000	81,000	61,000	37,030	1289~ 1291
			콘텐츠개발, 관리자연수	실태조사, 성평등문화 확산	직무연수, 성평등문화 확산	성평등위원회 운영비	
학생인권교육센터 운영	179,018	285,293	45,000	45,000	45,000	44,018	1291~ 1294
			운영비			워크숍 운영비	
계	949,946	903,641	233,000	277,000	240,000	199,946	