

● 제331회 ●

서울특별시의회(정례회)

제3차 보건복지위원회

2024회계연도 여성가족실 소관
결산, 예비비 지출, 기금결산 승인안
검 토 보 고 서
(의안번호: 2821, 2822, 2823)

2025. 6. 19.

서울특별시의회
보건복지위원회

【서울특별시장 제출】

의안번호 2821, 2822, 2823

I. 결산안개요

1. 제안경과

가. 제 출 자 : 서울특별시장

나. 제 출 일 : 2025. 05. 26.

다. 회 부 일 : 2025. 05. 29.

II. 결산현황

1. 세입결산

○ 예산현액 : 1,613,713백만원

○ 징수결정액 : 1,580,632백만원

○ 실제수납액 : 1,575,869백만원

○ 미 수 납 액 : 4,739백만원

○ 결 손 처 분 : 24백만원

○ 다음년도 이월액 : 해당없음

○ 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 99.7%(전년도 99.6%)임.

〈표〉 2024년도 여성가족실 소관 세입결산 내역

(단위: 백만원,%)

예산과목 (장-관-항-목)		예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액	미수 납액	수납률 (B/A)
합 계		1,613,713	1,580,632	1,575,869	24	4,739	99.7%
일반회계		1,588,494	1,555,912	1,551,149	24	4,739	99.7%
200 제외수입		102,224	83,749	78,986	24	4,739	94.3%
	210 경상적제외수입	917	1,853	1,739	0	114	93.9%
	211 재산임대수입	14	17	14	0	4	79.4%
	211-02 공유재산임대료	14	17	14	0	4	79.4%
	212 사용료수입	0	0	0	0	0	100.0%
	212-09 기타사용료	0	0	0	0	0	100.0%
	214 사업수입	38	58	58	0	0	100.0%
	214-05 기타사업수입	38	58	58	0	0	100.0%
	216 이자수입	865	1,778	1,667	0	110	93.8%
	216-03 기타이자수입	865	1,778	1,667	0	110	93.8%
	220 임시적제외수입	101,307	81,709	77,243	24	4,442	94.5%
	221 재산매각수입	0	1	1	0	0	100.0%
	221-04 불용품매각대금	0	1	1	0	0	100.0%
	223 보조금반환수입	91,921	74,490	70,500	0	3,990	94.6%
	233-01 시도비보조금등반환수입	80,606	70,833	66,843	0	3,989	94.4%
	233-02 자체보조금등반환수입	7,591	752	752	0	0	100.0%
	233-03 위탁비반환수입	3,723	2,905	2,905	0	0	100.0%
	224 기타수입	114	681	681	0	0	100.0%
	244-07 그외수입	114	681	681	0	0	100.0%
	225 지난년도수입	9,273	6,537	6,061	24	452	92.7%
	225-01 지난년도수입	9,273	6,537	6,061	24	452	92.7%
	230 지방행정제재부과금	0	187	4	0	183	2.4%
	233 변상금	0	29	0	0	29	0.0%
	233-01 변상금	0	29	0	0	29	0.0%
	235 환수금	0	158	4	0	154	2.8%
	235-01 부정이익환수금	0	158	4	0	154	2.8%

예산과목 (장-관-항-목)		예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액	미수 납액	수납률 (B/A)
500 보조금		1,229,061	1,223,846	1,223,846	0	0	100.0%
	510 국고보조금등	1,229,061	1,223,846	1,223,846	0	0	100.0%
	511 국고보조금등	1,229,061	1,223,846	1,223,846	0	0	100.0%
	511-01 국고보조금	1,145,740	1,139,150	1,139,150	0	0	100.0%
	511-02 지역균형발전특별회계보조 금	26,547	26,366	26,366	0	0	100.0%
	511-03 기금	56,774	58,330	58,330	0	0	100.0%
700 보전수입등및내부거래		257,210	248,316	248,316	0	0	100.0%
	710 보전수입등	6,073	5,985	5,985	0	0	100.0%
	712 전년도이월금	6,065	5,985	5,985	0	0	100.0%
	712-01 국고보조금사용잔액	6,065	5,985	5,985	0	0	100.0%
	715 보조금등 반환금	8	0	0	0	0	
	715-01 국고보조금등반환금	8	0	0	0	0	
	720 내부거래	251,137	242,332	242,332	0	0	100.0%
	721 전입금	251,137	242,332	242,332	0	0	100.0%
	721-05 교육비특별회계전입금	251,137	242,332	242,332	0	0	100.0%
균형발전특별회계		25,218	24,720	24,720	0	0	100.0%
500 보조금		24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
	510 국고보조금등	24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
	511 국고보조금등	24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
	511-02 지역균형발전특별회계보조 금	24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
700 보전수입등및내부거래		333	0	0	0	0	
	710 보전수입등	333	0	0	0	0	
	712 전년도이월금	333	0	0	0	0	
	712-01 국고보조금사용잔액	333	0	0	0	0	

2. 세출결산

○ 예산현액 : 3,323,624백만원

○ 지출액 : 3,268,648백만원

○ 이월액 : 739백만원

○ 보조금반납금 : 5,021백만원

○ 불용액 : 49,216백만원

- 예산현액 대비 불용률 1.5%(전년도3.3%)가 발생

불용액	원 인 별					
	보조금 정산잔액	예산절감액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
49,216	11,266		9,025	247	28,678	

가. 예산 이용 : 해당없음

나. 예산 전용 : 5건, 323백만원

다. 예산 이체 : 55건, 232,163백만원

라. 예산의 변경사용 : 23건, 8,026백만원

마. 예비비 사용 : 해당없음

바. 다음연도 이월사업비

- 사고이월 : 1개 사업, 2건, 739백만원

사. 국고보조금 집행 : 96개 사업, 2,386,728백만원 집행

〈표〉 2024년도 여성가족실 세출결산 총괄

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률
여성가족실 계		3,323,624	3,268,648	739	5,021	49,216	1.5%
일반회계 소계		3,242,420	3,190,344	0	4,678	47,398	1.5%
저출생담당관		140,393	139,063	0	1	1,328	0.9%
	아이 낳아 키우기 좋은 서울 조성	140,030	138,970	0	1	1,060	0.8%
	저출생극복 환경조성	21,389	21,289	0	0	101	0.5%
	출산 및 양육지원	118,641	117,681	0	1	959	0.8%
	행정운영경비	362	93	0	0	269	74.3%
	기본경비	362	93	0	0	269	74.3%
양성평등담당관		89,852	88,764	0	34	1,054	1.2%
	성평등증진	78,580	77,700	0	34	846	1.1%
	여성의 경제활동 촉진	44,413	44,129	0	0	283	0.6%
	성평등 문화 확산	677	671	0	0	6	0.9%
	성평등 인권보호	33,490	32,900	0	34	556	1.7%
	안심생활환경 조성	10,789	10,582	0	0	207	1.9%
	생활안전서비스 제공	10,789	10,582	0	0	207	1.9%
	행정운영경비	177	176	0	0	1	0.6%
	기본경비	177	176	0	0	1	0.6%
	일반예산(재무활동)	306	306	0	0	0	0.0%
	보전지출	206	206	0	0	0	0.0%
	내부거래지출	100	100	0	0	0	0.0%
	영유아담당관	2,125,283	2,106,771	0	74	18,438	0.9%
	안심하고 맡길수 있는 보육환경 개선	2,124,523	2,106,011	0	74	18,438	0.9%
	보육서비스 지원 확대	2,095,950	2,078,844	0	74	17,032	0.8%
	보육시설 확충	22,402	21,203	0	0	1,199	5.4%

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률
	맞춤형 보육 확대	6,171	5,964	0	0	207	3.4%
	행정운영경비	65	65	0	0	0	0.0%
	기본경비	65	65	0	0	0	0.0%
	일반예산(재무활동)	694	694	0	0	0	0.0%
	보전지출	694	694	0	0	0	0.0%
아이돌봄담당관		47,883	45,070	0	0	2,813	5.9%
	행복한 이동을 위한 안정적인 돌봄환경 조성	47,342	44,529	0	0	2,813	5.9%
	온마을 아이돌봄 체계구축	47,342	44,529	0	0	2,813	5.9%
	행정운영경비	69	68	0	0	0	0.0%
	기본경비	69	68	0	0	0	0.0%
	재무활동	473	473	0	0	0	0.0%
	보전지출	473	473	0	0	0	0.0%
아동담당관		629,290	613,428	0	1,269	14,593	2.3%
	이동이 행복한 아동친화도시 조성	626,197	610,385	0	1,269	14,543	2.3%
	아동복지서비스 증진	611,609	596,369	0	1,061	14,179	2.3%
	아동학대 예방 및 대응	14,589	14,017	0	208	363	2.5%
	일반재산	3,037	2,987	0	0	50	1.6%
	보전지출	3,037	2,987	0	0	50	1.6%
	행정운영경비	55	55	0	0	0	0.0%
	기본경비	55	55	0	0	0	0.0%
가족담당관		208,277	195,899	0	3,299	9,078	4.4%
	다양한 가족이 함께하는 사회환경 조성	204,274	191,914	0	3,299	9,061	4.4%
	보호필요여성의 복지향상	10,857	10,659	0	37	160	1.5%
	건강한 가정 조성지원 확대	15,017	14,693	0	3	321	2.1%
	한부모 가족 지원	97,412	85,853	0	3,259	8,300	8.5%
	다문화 건강가정 조성	5	5	0	0	0	0.0%
	아이돌봄서비스 증진	80,983	80,704	0	0	279	0.3%
	행정운영경비	63	63	0	0	0	0.0%
	기본경비	63	63	0	0	0	0.0%
	일반재산	3,940	3,922	0	0	17	0.4%
	보전지출	3,940	3,922	0	0	17	0.4%

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률
아동복지센터		1,444	1,349	0	0	94	6.5%
	아동복지 서비스 증진	1,211	1,159	0	0	52	4.3%
	아동복지센터운영	1,211	1,159	0	0	52	4.3%
	행정운영경비	215	174	0	0	42	19.5%
	기본경비	215	174	0	0	42	19.5%
	재무활동	17	17	0	0	0	0.0%
	보전지출	17	17	0	0	0	0.0%
균형발전특별회계		81,204	81,204	739	344	1,818	2.2%
영유아담당관		2,819	2,801	0	12	6	0.2%
	안심하고 맡길수 있는 보육환경 개선	2,819	2,801	0	12	6	0.2%
	보육시설 확충	2,819	2,801	0	12	6	0.2%
아이돌봄담당관		45,818	43,294	739	332	1,454	3.2%
	행복한 이동을 아동들을 위한 안정적인 돌봄환경 조성	45,433	42,909	739	332	1,454	3.2%
	지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	45,433	42,909	739	332	1,454	3.2%
	재무활동	385	385	0	0	0	0.0%
	보전지출	385	385	0	0	0	0.0%
아동담당관		30,962	30,604	0	0	358	1.2%
	아동이 행복한 아동친화도시 조성	30,962	30,604	0	0	358	1.2%
	아동복지서비스 증진	30,962	30,604	0	0	358	1.2%
가족담당관		1,605	1,605	0	0	0	0.0%
	다양한 가족이 함께하는 사회환경 조성	1,605	1,605	0	0	0	0.0%
	건강한 가정 조성지원 확대(균형발전특별회계)	1,605	1,605	0	0	0	0.0%

3. 기금 결산

- 성평등기금 당해연도말 조성액 : 24,335백만원
- 전년도말 조성액 : 24,094백만원
- 당해년도 조성액 : 1,124백만원
- 당해년도 사용액 : 883백만원
- 당해년도말 조성액 : 24,335백만원

4. 채권현재액:95,164백만원

5. 채무결산:해당없음

6. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2024년도말 여성가족실 관리 공유재산은 총 4,561억6천6백만원 상당의 금액임

- 건물 907,557㎡ 15,328,937만원

- 기타 50건 30,287,755만원

7. 물품증감및현재액

○ 2024년도말 여성가족실 소관 관리 정수물품은 수량 146개,현재액 563백만원임

Ⅲ. 검토의견 (수석전문위원 임영미)

1 세입 결산 검토

가. 총괄

- 2024회계연도 여성가족실 소관 세입예산현액은 1조 6,137억원으로 1조 5,806억원을 징수결정하고, 1조 5,758억원 수납하였으며, 미수납액은 47억원임. 수납률은 99.7%임.
- 일반회계 세입예산현액은 1조 5,884억 9천 4백만원이며, 1조 5,559억 1천 2백만원 징수결정하여 1조 5,511억원 수납하고, 미수납액은 47억 3천 9백만원임(수납율 99.7%)
 - 주요 세입 현황을 살펴보면, 세외수입의 기타수입, 보조금반환수입 등이 837억 4천 9백만원 징수결정하여 94.3%인 789억 8천 6백만원이 수납됨. 이 중 기타 이자수입, 시도보조금등반환수입, 지난년도 수입, 변상금 등에서 47억 3천 9백만원이 미수납되고, 2천 4백만원은 결손처분됨.
 - 보조금은 국고보조금과 기금 등으로 1조 2,238억 4천 6백만원 징수결정하여 전액 수납하였고, 보전수입등 및 내부거래는 국고보조금 사용 잔액 등으로 2,483억 1천 6백만원 징수결정하여 전액 수납함.

○ 균형발전특별회계 세입예산현액은 252억 1천 8백만원이며 247억 1천 9백만원 징수결정하여 전액 수납함.

〈2024년도 여성가족실 소관 세입결산 내역〉

(단위 : 백만원)

예산과목 (장-관-항-목)		예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결산액	미수 납액	수납률 (B/A)
합 계		1,613,713	1,580,632	1,575,869	24	4,739	99.7%
일반회계		1,588,494	1,555,912	1,551,149	24	4,739	99.7%
200 세외수입		102,224	83,749	78,986	24	4,739	94.3%
	210 경상적세외수입	917	1,853	1,739	0	114	93.9%
	211 재산임대수입	14	17	14	0	4	79.4%
	211-02 공유재산임대료	14	17	14	0	4	79.4%
	212 사용료수입	0	0	0	0	0	100.0%
	212-09 기타사용료	0	0	0	0	0	100.0%
	214 사업수입	38	58	58	0	0	100.0%
	214-05 기타사업수입	38	58	58	0	0	100.0%
	216 이자수입	865	1,778	1,667	0	110	93.8%
	216-03 기타이자수입	865	1,778	1,667	0	110	93.8%
	220 임시적세외수입	101,307	81,709	77,243	24	4,442	94.5%
	221 재산매각수입	0	1	1	0	0	100.0%
	221-04 불용품매각대금	0	1	1	0	0	100.0%
	223 보조금반환수입	91,921	74,490	70,500	0	3,990	94.6%
	233-01 시도비보조금등반환수입	80,606	70,833	66,843	0	3,989	94.4%
	233-02 자체보조금등반환수입	7,591	752	752	0	0	100.0%
	233-03 위탁비반환수입	3,723	2,905	2,905	0	0	100.0%
	224 기타수입	114	681	681	0	0	100.0%
	244-07 그외수입	114	681	681	0	0	100.0%
	225 지난년도수입	9,273	6,537	6,061	24	452	92.7%
	255-01 지난년도수입	9,273	6,537	6,061	24	452	92.7%
	230 지방행정제재부과금	0	187	4	0	183	2.4%
	233 변상금	0	29	0	0	29	0.0%
	233-01 변상금	0	29	0	0	29	0.0%
	235 환수금	0	158	4	0	154	2.8%
	235-01 부정이익환수금	0	158	4	0	154	2.8%

예산과목 (장-관-항-목)		예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액	미수 납액	수납률 (B/A)
500 보조금		1,229,061	1,223,846	1,223,846	0	0	100.0%
	510 국고보조금등	1,229,061	1,223,846	1,223,846	0	0	100.0%
	511 국고보조금등	1,229,061	1,223,846	1,223,846	0	0	100.0%
	511-01 국고보조금	1,145,740	1,139,150	1,139,150	0	0	100.0%
	511-02 지역균형발전특별회계보조 금	26,547	26,366	26,366	0	0	100.0%
	511-03 기금	56,774	58,330	58,330	0	0	100.0%
700 보전수입등및내부거래		257,210	248,316	248,316	0	0	100.0%
	710 보전수입등	6,073	5,985	5,985	0	0	100.0%
	712 전년도이월금	6,065	5,985	5,985	0	0	100.0%
	712-01 국고보조금사용잔액	6,065	5,985	5,985	0	0	100.0%
	715 보조금등 반환금	8	0	0	0	0	-
	715-01 국고보조금등반환금	8	0	0	0	0	-
	720 내부거래	251,137	242,332	242,332	0	0	100.0%
	721 전입금	251,137	242,332	242,332	0	0	100.0%
	721-05 교육비특별회계전입금	251,137	242,332	242,332	0	0	100.0%
균형발전특별회계		25,218	24,720	24,720	0	0	100.0%
500 보조금		24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
	510 국고보조금등	24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
	511 국고보조금등	24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
	511-02 지역균형발전특별회계보조 금	24,885	24,720	24,720	0	0	100.0%
700 보전수입등및내부거래		333	0	0	0	0	-
	710 보전수입등	333	0	0	0	0	-
	712 전년도이월금	333	0	0	0	0	-
	712-01 국고보조금사용잔액	333	0	0	0	0	-

나. 세입 결산 총괄

- 여성가족실의 세입 규모는 2021년 이후 수납액이 매년 증가하는 추세로 2024년도에는 전년 대비 956억 6천 1백만원(6.3%)이 증가함.

〈여성가족실 최근 5년간 세입 결산 추이〉

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산액 (예산현액) (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	불납결손액	미수납액 (B-C)	징수율 C/B (%)
2024년	1,613,713	1,580,632	1,575,869	24	4,739	99.7
2023년	1,518,052	1,502,699	1,496,196	5	6,497	99.6
2022년	1,463,101	1,492,523	1,484,426	31	8,066	99.5
2021년	1,433,296	1,430,402	1,420,078	-	10,324	99.3
2020년	1,754,002	1,695,260	1,688,767	-	6,492	99.6

- 실제 수납액은 당초 예산현액보다 378억 4천 4백만원이 감소하였는데, 이는 공유재산임대료(79.4%), 기타이자수입(93.8%)과 임시적 세외수입 중 시·도 비보조금등 반환수입(94.4%), 위탁비반환수입(99.9%), 지난년도수입(92.7%), 부정이익환수금(2.8%) 등에서 미수납액이 발생하였기 때문임.
- 세외수입의 공유재산 임대료는 공공서비스로부터 편익을 얻은 수혜자들이 그에 대한 대가적 성격으로 징수하는 수입으로 공정하고 형평성 있는 재원임으로 누락없이 확보될 수 있도록 정확한 세입 추계 방안을 마련하도록 할 것임.
- 특히 시·도비보조금등 반환수입, 위탁비 반환수입 등의 임시적 세외수입은 경제 여건에 대한 전망과 과거 징수실적 추이 등 객관적 자료를 바

탕으로 실제 수입과의 차이를 최소화 하도록 하고, 지난년도 수입 또한 소멸시효 도래에 따라 결손처분되었는 바, 남은 미수납액에 대한 납부 독려를 통해 납세자의 도덕적 해이가 발생하지 않도록 주의가 필요함.

- 또한 보조금 부정수급 발생으로 부과된 환수금 1억 5천 4백만원이 미수납됨에 따라 채납자에 대한 적극적인 징수 노력을 통해 결손처분되지 않도록 주의가 요구되며, 향후 부정수급 사례가 반복되지 않도록 엄격한 사업관리가 이루어져야 할 것임.
- 여성가족실은 매년 예산액과 실적보고서 제출 후 확정되는 실제 징수결정액과의 차이가 매년 발생하고 있음. 임시적 세외수입의 경우 예측하기 어려운 점을 감안하여도 향후 예산 편성시 세입전망시 경제상황, 전년도 징수실적 및 해당연도 특수요인 등을 종합적으로 분석하여 집행부의 과학적이고 정확한 예산 세입 추계를 위한 적극적 예산운용 방안이 요구되는 바임.

〈여성가족실 주요 세입원 내역〉

(단위 : 백만원, %)

[illegible]

- 주요 세입내역을 살펴보면, 보조금이 1조 2,539억원(77.7%) 으로 가장 많은 비중을 차지하고 있으며, 보전수입등 및 내부거래 2,575억원 (16.0%), 세외수입 1,022억원(6.3%) 순임.
- 특히 주요 세입원 중 보조금은 국고보조금, 기금 등으로 '20년 코로나19 영향으로 소폭 감소하였다가 '22년 이후 꾸준히 증가하는 추세이며 '24 년도는 전년대비 888억 3천 5백만원(7.7%)이 증가함.
- 부서별 일반회계 세입 결산 현황을 살펴보면 다음과 같음.
 - 저출생담당관은 484억원 징수결정하고, 484억 2천 2백만원 수납하였음.(수납률 99.9%)
 - 양성평등담당관은 239억원 징수결정하고, 234억 수납하였으나, 2천 4백만 원 결손처분 되고, 보조금 부정이익환수금 등이 4억 4천 1백만원 미수납 되어 수납률은 실 평균 보다 낮은 98.1%임.
 - 영유아담당관은 전체 세입 예산현액 중 약 71%로, 1조 840억원 징수결정하고, 1조 819억원 수납하여 수납율(99.8%)은 높은 반면, 어린이집 보육료, 부모급여 등 국고보조금 사업 집행잔액 과다 미반납으로 인해 21억 5백만원 미수납액이 발생하였고, 실 전체 미수납액 중 44.4% 차지함.
 - 아이돌봄담당관은 키움센터, 키즈카페 조성 등의 설치·운영 사업계획 변경 등의 사유로 세입 편성시 징수 가능성을 고려하지 못한 것으로 예산현액 대비(162억원) 징수결정액(100억원)의 차이가 다소 발생하고 있으며, 100억원 징수결정하여 97억원 수납됨.(수납률 96.8%)

- 가족담당관은 조직개편('24.7.)¹⁾으로 서울여담재 변상금이 세입 편성되는 등 예산현액 871억원 대비 64억원이 증가한 936억원을 징수결정하여 919억원 수납하고 16억원이 미수납 발생하게 됨.

〈2024년도 여성가족실 일반회계 세입 결산 현황(부서별)〉

(단위 : 백만원, %)

구 분 (실·국·과명)	본예산액	예산현액	징수 결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)	수납률 (B/A)
여성가족실	1,588,494	1,588,494	1,555,912	1,551,149	24	4,739	99.7%
저출생담당관	41,166	41,166	48,428	48,422	0	6	99.9%
양성평등담당관	25,042	25,042	23,933	23,468	24	441	98.1%
영유아담당관	1,119,633	1,119,633	1,084,096	1,081,991	0	2,105	99.8%
아이돌봄담당관	16,214	16,214	10,084	9,762	0	322	96.8%
아동담당관	299,200	299,200	295,730	295,519	0	212	99.9%
가족담당관	87,166	87,166	93,633	91,980	0	1,653	98.2%
아동복지센터	74	74	7	7	0	0	100.0%

- 부서별 균형발전특별회계 세입 예산 징수액은 247억원으로 전액 수납함.

〈2024년도 여성가족실 특별회계 세입 결산 부서별 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분 (실·국·과명)	본예산액	예산현액	징수 결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)	수납률 (B/A)
여성가족실	25,218	25,218	24,720	24,720	0	0	100.0%
영유아담당관	1,879	1,879	1,879	1,879	0	0	100.0%
아이돌봄담당관	7,999	7,999	7,666	7,666	0	0	100.0%
아동담당관	14,290	14,290	14,125	14,125	0	0	100.0%
가족담당관	1,050	1,050	1,050	1,050	0	0	100.0%

1) 서울여담재 사업종료 후 ‘(가칭)서울가족이야기관’ 조성 목적을 위해 가족담당관으로 업무 이관됨(양성평등담당관-965, 2024.7.16., 조직개편에 따른 양성평등담당관 업무 이관알림)

다. 과소·과다 수납 현황

- 세입예산 대비 과소 수납액은 112억 1천 1백만원으로 국고보조금 반환금 및 자체보조금 반환수입 등에서 발생함.
 - 자체보조금 등 반환수입은 세입예산액 75억원 9천 1백만 대비 68억 3천 9백만원이 부족한 7억 5천 2백만원이 수납되었으며, 국고보조금 등 반환금은 세입예산액 대비 전액 미수납되었음. 과소수납의 주요 원인은 전년도 정산결과를 기준으로 추계하여 민간보조사업의 정산결과 반납액이 예상보다 감소하였기 때문임.
- 당초 세입예산액 대비 과다 수납액의 경우는 13억 8천 9백만원이며, 그외수입과 기타이자수입 등에서 발생함.
 - 그외수입은 세입예산액 1억1천3백만원 대비 5억 6천 7백만원 증가한 6억8천1백만원이 수납되었으며 이는 서울여성공예센터 사업종료에 따른 사업수입 반납 및 서울형 키즈카페머니 할인보전금 정산 환급금 발생에 따른 것임.
 - 기타이자수입은 세입예산액 8억6천4백원 대비 8억원 증가하여 16억6천7만원이 수납되었으며 이는 보조사업자와 수탁기관 사업규모의 증가와 함께 이전금을 반납하는 시점에 따라 매년 편차가 발생하여 정확한 세입 추계가 곤란했기 때문임.
- 여성가족실은 세입이 과소 징수됨으로써 예산이 세출재원으로 적기에 활

용되지 못하는 사례가 반복되지 않도록 주의가 요구되는 바임. 특히 매년 자체보조금 등 반환수입, 위탁비반환수입과 같은 보조금, 민간위탁사업비 반환수입은 매년 추계 오류가 반복되어 편차가 크게 발생하고 있음.

- 보조금 반환수입은 보조사업의 추진 결과에 따라 변동 가능성이 높은 것을 충분히 고려하더라도 최소 3년간의 사업실적을 기준으로 반환규모를 예측하여 추계오류를 최소화할 방안을 마련하도록 할 것임.
- 또한 위탁사업(위드유센터,여울여성희망센터,서울여담재) 종료 등과 같이 사전에 예측 가능한 사안에 대해서는, 사업 종료 시점 및 집행 잔액 발생 가능성 등을 사전에 충분히 검토하고, 관련 대응 방안을 마련함으로써 보조금 반환 수입의 발생을 최소화할 수 있도록 예산 편성 및 집행 단계에서부터 세밀한 계획 수립과 적절한 사전 조정이 이루어질 수 있도록 각별한 관리와 주의가 요구됨.

〈예산액 대비 실제수납액상 과다 차이 발생(20% 이상) 과목별 현황〉

(단위: 천원, %)

예산 과목	예산액 (A)	징수 결정액	실제수납 액(B)	과부족액 (B-A)	차액 비율	과부족 상세사유
22302 자체보조 금등반환 수입	7,591,489	752,060	752,060	△6,839,429	90.1	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 민간 보조사업 실집행을 제고 및 정확한 세입 예측의 어려움 등으로 실제 세입이 그보다 적게 징수됨
22303 위탁비반 환수입	3,723,390	2,904,701	2,904,503	△818,887	22.0	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하

예산 과목	예산액 (A)	징수 결정액	실제수납 액(B)	과부족액 (B-A)	차액 비율	과부족 상세사유
						였으나, 2023년 일부 위탁사업 종료, 정확한 세입 예측의 어려움 등으로 세입예산편성 후 실제 세입이 그보다 적게 징수됨
22501 지난년도 수입	9,272,632	6,537,183	6,060,529	△3,212,103	34.6	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산액 평균 등을 고려하여 편성 하였으나, 체납 건 반납 적극 독려하여 예산 추계 대비 실제납액 이 감축됨에 따라 실제 세입이 그 보다 적게 징수됨
71501 국고보조 금등반환 금	7,710	0	0	△7,710	100.0	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 실제 세입 징수건 미발생
21405 기타사업 수입	38,207	58,341	58,341	20,134	52.7	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 안심택배함 초과보관료 전망액 대비 초과수입 등 발생
21603 기타이자 수입	864,660	1,777,506	1,667,172	802,512	92.8	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산(전망)액 평균 등으로 추계하였으나, 2023년 보조·위탁사업 규모 증액 및 정확한 세입 예측의 어려움 등으로 세입예산편성 후 징수결정액이 그보다 많아 초과수납 발생
22407 그외수입	113,927	681,256	681,201	567,274	497.9	연도별 징수액의 변동폭이 커서 정확한 추계가 어려우므로 최근 결산액 평균 등을 고려하여 편성 하였으나, 서울여성공예센터 사업 종료로 인한 사업수익 반납 및 서울형키즈카페머니 할인보전금 정산환급금 발생 등으로 초과수납 발생

- 예산액은 없으나 세입 징수 결정한 현황은 4건이며, 1억 8천 8백만원 징수결정하여 5백만원 수납하고, 1억8천2백만원 미수납 발생함.(수납률 2.9%) 주요 발생 사유는 변상금과 보조금 부정수급 환수금임.

〈예산액이 없으나 징수결정 및 수납예산 현황〉

(단위: 천원, %)

예산 과목	예산액	징수 결정액 (A)	실제수납 액(B)	과부족액 (B-A)	차액 비율	과부족 상세사유
21209 기타사용료	-	42	42	-	-	시립여성보호센터 이동통신 중계기 사용료를 공유재산임대료로 편성했으나 기타사용료로 징수함
22104 불용품 매각대금	-	1,000	1,000	-	-	관용차량 폐차 고철비 발생
23501 부정이익환 수금	-	158,485	4,419	△154,066	97.2	자치구에서 어린이집 부정수급 환수에 따른 시비분 반납액 발생 및 성평등기금 공모사업 보조금 부정수급자 부정이익환수금 체납
23301 변상금	-	28,601	0	△28,601	100.0	서울여담재 부지 일부(183.1㎡) 무단 점유사용에 따른 변상금 부과건 체납

라. 미수납액 현황

- 세입 미수납액은 47억 3천 9백만원으로, 주요 발생 사유는 부정이익환 수금이 1억 5천 4백만원, 지난연도수입이 4억 5천 2백만원, 시·도비보조금반환수입이 39억 8천 9백만원이며, 2천 4백만원은 결손처리됨.
- ‘시·도비 보조금 반환수입’, ‘기타 이자수입’, ‘지난연도 수입’의 미수납액의 경우 보조금 집행 후 반납이 이루어지는 것으로 예산편성과 실제 수납간의 구조적인 시차가 발생하는 문제임. 사업 종료 후 회계연도 내 수

납이 어려운 한계가 있으나 자치구 보조금 사업 집행 현황과 반납시기를 종합적으로 고려하여 정산관리체계를 강화하고 면밀한 세입추계가 이뤄질 수 있도록 함이 요구됨.

- ‘부정이익환수금’은 지난해 결산시 지적된 성평등공모사업 부정수급 사례²⁾으로 보조금 부정수급 반환금의 미납임. 수차례 고지와 독촉에도 불구하고 미수납이 이루어지고 있는바, 납세태만에 따른 미수납액을 철저히 관리하여 도덕적 해이가 발생하지 않도록 적극적인 징수조치가 이루어져야 할 것임.
- ‘변상금’은 서울여담재 사업 종료 부지 일부 무단 점유 사용에 대한 부과건으로 '23년 결산 지적과 마찬가지로 장기 체납이 발생하고 있음. 이에 징수 부서와의 협조체계를 강화하고 유사 사례방지 및 장기간 체납으로 인한 소멸시효 도래에 따라 결손처분 되지 않도록 대책이 마련되어야 할 것임.
- ‘공유재산임대료’, ‘위탁비반환수입’, ‘그외수입’의 미수납액은 공통사유가 ‘조직개편에 따른 착오 징수’인 만큼 향후 철저한 징수노력이 요망됨.

2) 「지방보조금법」 제12조에 의거하여 ‘2021년 성평등공모사업’ 참여단체 보조금 부정수급에 대한 교부결정 취소 및 반환명령, 제재부가금 부과 등 처분요청(’24.6.7.최초통보 → ’25.1.22. 3차 통보)

〈2024년 회계연도 미수납 내역〉

(단위: 천원, %)

예산 과목	예산액	징수 결정액 (A)	실제 수납액 (B)	정리 보류액 (C)	미수납액 (A-B-C)	과부족 상세사유
21102 공유재산임대료	13,687	17,235	13,687	-	3,548	조직개편에 따른 착오 징수 과세(실제 체납액 0원)
21603 기타이자수입	864,660	1,777,506	1,667,172	-	110,344	자치구 반납 예산편성 지연 으로 인한 미반납
22301 시·도비보조금등 반환수입	80,605,701	70,832,794	66,843,363	-	3,989,431	자치구 반납 예산편성 지연 으로 인한 미반납
22303 위탁비반환수입	3,723,390	2,904,701	2,904,502	-	199	조직개편에 따른 착오 징수 과세(실제 체납액 0원)
22407 그외수입	113,927	681,256	681,201	-	55	조직개편에 따른 착오 징수 과세(실제 체납액 0원)
22501 지난년도수입	9,272,632	6,537,183	6,060,529	24,221	452,433	자치구 반납 예산편성 지연 으로 인한 미반납
23301변상금	-	28,601	-	-	28,601	서울여담재 부지 일부 (183.1㎡) 무단 점유사용 에 따른 변상금 부과금 체 납
23501 부정이익환수금	-	158,485	4,419	-	154,066	양성평등기금 공모사업 참 여업체 보조금 부정수급에 대한 부정이익환수금 체납

마. 국고보조금 과소 또는 미교부 사례

- 국고보조금은 국가가 지방자치단체로 하여금 특정 목적으로 집행하도록 사업별 용도와 조건을 지정하여 이전하는 재원을 가리키는 것으로 국가가 재원을 전액 부담하는 경우도 있으나, 대부분 국가와 지방이 재원을 분담하는 방식으로 추진됨.

- 서울시는 예산 심의 과정에서 대부분 가내시된 국고보조금 규모에 따라 매칭하여 예산을 편성하므로 예산 심의 이후 국고보조금이 과소하게 확정내시 될 경우 예산을 변경해야 하는 등의 어려움이 존재한다고 할 것임.
- 세입의 대부분이 국고보조금 등으로 충당되는 여성가족실 특성상 국고보조금이 과소 교부되거나 미교부 사례가 다수 발행하고 있어 이로 인해 사업의 예측가능성, 안정성 및 서울시 여성가족정책에 대한 신뢰성에 영향을 미칠 뿐만 아니라 서울시의회의 예산심의도 어렵게 할 수 있음.
- 집행기관에서는 예산의 낭비를 막고 재원이 적시에 사용될 수 있도록 중앙정부와의 긴밀한 소통과 협의를 통해 편의적이고 일방적인 국고보조금 변경을 미연에 방지하여 건전재정 확립을 위한 노력이 필요하다고 하겠음.
- 2024회계연도 여성가족실 세입예산의 국고보조금이 과소 교부되거나 미교부 사례는 다음의 표와 같음.

〈2024년도 여성가족실 국고보조금 과소 및 미교부 사유〉

(단위: 천원)

연번	부서	사업명	총사업비(예산액)			보조금수령(확보)액			차액	상세사유
			계	국비	시비	계	국비	시비		
			1,353,896,581	734,005,956	619,890,625	1,320,777,527	724,931,913	595,845,614	9,074,043	
1	영유아담당관	부모급여 지원	583,332,778	314,420,000	268,912,778	581,739,297	312,826,519	268,912,778	1,593,481	부모급여 수요에 따른 국비 감액 변경내시
2	영유아담당관	국공립어린이집 확충	15,818,180	4,514,740	11,303,440	15,642,329	4,338,889	11,303,440	175,851	국공립어린이 집 확충 심의결과에 따라 국비신청 및 국비 감액 변경내시
3	영유아담당관	어린이집 대체교사 지원	14,217,241	2,843,448	11,373,793	13,746,561	2,664,704	11,081,857	178,744	대체교사 수요에 따른 국비 감액 변경내시
4	영유아담당관	어린이집 대체교사 지원	8,443,633	3,206,442	5,237,191	7,512,515	2,852,786	4,659,729	353,656	대체교사 수요에 따른 국비 감액 변경내시
5	영유아담당관	어린이집 보조교사 지원	90,464,929	34,353,770	56,111,159	90,364,929	34,253,770	56,111,159	100,000	보조교사 수요에 따른 국비 감액 변경내시
6	영유아담당관	가정양육수당 지원	35,880,185	19,867,950	16,012,235	34,722,235	18,710,000	16,012,235	1,157,950	가정양육수당 수요에 따른 국비 감액

연 번	부 서	사 업 명	총사업비(예산액)			보조금수령(확보)액			차액	상세사유
			계	국비	시비	계	국비	시비		
			1,353,896,581	734,005,956	619,890,625	1,320,777,527	724,931,913	595,845,614	9,074,043	
										변경내시
7	아이돌봄담당관	우리동네키움센터 운영시간 연장 지원	30,732	14,184	16,548	23,640	7,092	16,548	7,092	실수요 반영 국고보조금 감액 배정
8	아이돌봄담당관	우리동네키움센터 운영(인건비 지원)	36,202,310	6,161,751	30,040,559	12,965,697	6,100,751	6,864,946	61,000	예산변경(사유: 운영비부족으 로 인건비 불용 예상액을 운영비로 변경)
9	아동담당관	위기아동 가정보호 아동용품구입비 지원	10,000	4,000	6,000	8,800	2,800	6,000	1,200	지원인원 수 감소에 따른 국비 예산액 조정
10	아동담당관	입양대상아동 보호비 지원	1,178,000	882,000	296,000	1,052,000	756,000	296,000	126,000	지원인원 수 감소에 따른 국비 예산액 조정
11	아동담당관	아동수당 지원	382,246,170	260,622,388	121,623,782	379,165,946	257,542,164	121,623,782	3,080,224	아동 수 변동에 따른 국비 예산액 조정
12	아동담당관	요보호아동 그룹홈 (공동생활가정) 운영지원	10,753,533	3,454,977	7,298,556	10,690,447	3,391,891	7,298,556	63,086	운영비 중단 시설 발생으로 인한 감액
13	아동담당관	학대피해아동쉼터 운영지원	1,535	614	921	1,505	584	921	30	운영비 변동에 따른 실수령 필요액 감소

연 번	부 서	사 업 명	총사업비(예산액)			보조금수령(확보)액			차액	상세사유
			계	국비	시비	계	국비	시비		
			1,353,896,581	734,005,956	619,890,625	1,320,777,527	724,931,913	595,845,614	9,074,043	
14	아동담당관	학대피해아동쉼터 운영지원	1,487,230	496,820	990,410	1,486,646	496,236	990,410	584	운영비 변동에 따른 실수령 필요액 감소
15	아동담당관	지역아동센터 아동복지교사 파견지원	4,665,840	2,153,465	2,512,375	4,664,287	2,151,912	2,512,375	1,553	파견자 수 변동에 따른 국비 예산액 조정
16	아동담당관	지역아동센터 인건비 지원	26,084,270	12,038,894	14,045,376	25,918,855	11,873,479	14,045,376	165,415	지역아동센터 시설수 감소로 종사자 수 감소에 따른 국비 예산액 조정
17	가족담당관	한부모가족자녀 양육비 등 지원	77,314,000	38,657,000	38,657,000	75,443,000	36,786,000	38,657,000	1,871,000	실 수요를 반영하여 국비 변경내시에 의한 감액
18	가족담당관	한부모가족복지시설 아이돌봄서비스 지원	615,470	184,641	430,829	614,914	184,085	430,829	556	한부모가족복지시설 1개소 폐지 반영
19	가족담당관	청소년한부모 아동양육 및 자립지원	372,000	186,000	186,000	366,000	180,000	186,000	6,000	가내시에 따른 예산 편성 후 변경내시에 따른 수령액 감소
20	가족담당관	청소년부모 아동양육비 지원	338,000	169,000	169,000	286,000	117,000	169,000	52,000	실 수요를 반영하여 국비 변경내시에 의한 감액

연 번	부 서	사 업 명	총사업비(예산액)			보조금수령(확보)액			차액	상세사유
			계	국비	시비	계	국비	시비		
			1,353,896,581	734,005,956	619,890,625	1,320,777,527	724,931,913	595,845,614	9,074,043	
21	가족담당관	아이돌봄 지원(보조)	834,110	417,055	417,055	783,242	366,187	417,055	50,868	광역지원센터 미전환에 따른 운영비 감소로 국비 감액 변경내시
22	가족담당관	아이돌봄 지원(보조)	62,113,491	28,667,765	33,445,726	62,094,241	28,648,515	33,445,726	19,250	가내시에 따른 예산 편성 후 변경내시에 따른 수령액 감소
23	가족담당관	공동육아나눔터 운영지원(보조)	1,492,944	689,052	803,892	1,484,441	680,549	803,892	8,503	가내시에 따른 예산 편성 후 변경내시에 따른 수령액 감소

가. 총괄

- 2024회계연도 여성가족실 소관 세출 예산액은 3조 3236억 2천 4백만원으로 3조 2686억 4천 8백만원 집행하고, 7억 3천 9백만원은 다음연도로 이월하였으며, 492억 1천 6백만원은 불용 처리하였음. 예산 현액대비 집행률은 98.3%이고, 불용률은 1.5% 임.

〈2024년도 여성가족실 세출결산 총괄〉

(단위 : 백만원,%)

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률
여성가족실 계		3,323,624	3,268,648	739	5,021	49,216	1.5%
일반회계 소계		3,242,420	3,190,344	0	4,678	47,398	1.5%
저출생담당관		140,393	139,063	0	1	1,328	0.9%
	아이 낳아 키우기 좋은 서울 조성	140,030	138,970	0	1	1,060	0.8%
	저출생극복 환경조성	21,389	21,289	0	0	101	0.5%
	출산 및 양육지원	118,641	117,681	0	1	959	0.8%
	행정운영경비	362	93	0	0	269	74.3%
	기본경비	362	93	0	0	269	74.3%
양성평등담당관		89,852	88,764	0	34	1,054	1.2%
	성평등증진	78,580	77,700	0	34	846	1.1%
	여성의 경제활동 촉진	44,413	44,129	0	0	283	0.6%
	성평등 문화 확산	677	671	0	0	6	0.9%
	성평등 인권보호	33,490	32,900	0	34	556	1.7%
	안심생활환경 조성	10,789	10,582	0	0	207	1.9%
	생활안전서비스 제공	10,789	10,582	0	0	207	1.9%
	행정운영경비	177	176	0	0	1	0.6%

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률
	기본경비	177	176	0	0	1	0.6%
	일반예산(재무활동)	306	306	0	0	0	0.0%
	보전지출	206	206	0	0	0	0.0%
	내부거래지출	100	100	0	0	0	0.0%
영유아담당관		2,125,283	2,106,771	0	74	18,438	0.9%
	안심하고 맡길수 있는 보육환경 개선	2,124,523	2,106,011	0	74	18,438	0.9%
	보육서비스 지원 확대	2,095,950	2,078,844	0	74	17,032	0.8%
	보육시설 확충	22,402	21,203	0	0	1,199	5.4%
	맞춤형 보육 확대	6,171	5,964	0	0	207	3.4%
	행정운영경비	65	65	0	0	0	0.0%
	기본경비	65	65	0	0	0	0.0%
	일반예산(재무활동)	694	694	0	0	0	0.0%
	보전지출	694	694	0	0	0	0.0%
아이돌봄담당관		47,883	45,070	0	0	2,813	5.9%
	행복한 이동을 위한 안정적인 돌봄환경 조성	47,342	44,529	0	0	2,813	5.9%
	온마을 아이돌봄 체계구축	47,342	44,529	0	0	2,813	5.9%
	행정운영경비	69	68	0	0	0	0.0%
	기본경비	69	68	0	0	0	0.0%
	재무활동	473	473	0	0	0	0.0%
	보전지출	473	473	0	0	0	0.0%
아동담당관		629,290	613,428	0	1,269	14,593	2.3%
	아동이 행복한 아동친화도시 조성	626,197	610,385	0	1,269	14,543	2.3%
	아동복지서비스 증진	611,609	596,369	0	1,061	14,179	2.3%
	아동학대 예방 및 대응	14,589	14,017	0	208	363	2.5%
	일반재산	3,037	2,987	0	0	50	1.6%
	보전지출	3,037	2,987	0	0	50	1.6%
	행정운영경비	55	55	0	0	0	0.0%
	기본경비	55	55	0	0	0	0.0%
가족담당관		208,277	195,899	0	3,299	9,078	4.4%
	다양한 가족이 함께하는 사회환경 조성	204,274	191,914	0	3,299	9,061	4.4%
	보호필요여성의 복지향상	10,857	10,659	0	37	160	1.5%
	건강한 가정 조성지원 확대	15,017	14,693	0	3	321	2.1%
	한부모 가족 지원	97,412	85,853	0	3,259	8,300	8.5%
	다문화 건강가정 조성	5	5	0	0	0	0.0%

예산과목 (정책/단위사업)		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률
	아이돌봄서비스 증진	80,983	80,704	0	0	279	0.3%
	행정운영경비	63	63	0	0	0	0.0%
	기본경비	63	63	0	0	0	0.0%
	일반재산	3,940	3,922	0	0	17	0.4%
	보전지출	3,940	3,922	0	0	17	0.4%
아동복지센터		1,444	1,349	0	0	94	6.5%
	아동복지 서비스 증진	1,211	1,159	0	0	52	4.3%
	아동복지센터운영	1,211	1,159	0	0	52	4.3%
	행정운영경비	215	174	0	0	42	19.5%
	기본경비	215	174	0	0	42	19.5%
	재무활동	17	17	0	0	0	0.0%
	보전지출	17	17	0	0	0	0.0%
균형발전특별회계		81,204	78,304	739	344	1,818	2.2%
영유아담당관		2,819	2,801	0	12	6	0.2%
	안심하고 맡길수 있는 보육환경 개선	2,819	2,801	0	12	6	0.2%
	보육시설 확충	2,819	2,801	0	12	6	0.2%
아이돌봄담당관		45,818	43,294	739	332	1,454	3.2%
	행복한 아동을 아동을 위한 안정적인 돌봄환경 조성	45,433	42,909	739	332	1,454	3.2%
	지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	45,433	42,909	739	332	1,454	3.2%
	재무활동	385	385	0	0	0	0.0%
	보전지출	385	385	0	0	0	0.0%
아동담당관		30,962	30,604	0	0	358	1.2%
	아동이 행복한 아동친화도시 조성	30,962	30,604	0	0	358	1.2%
	아동복지서비스 증진	30,962	30,604	0	0	358	1.2%
가족담당관		1,605	1,605	0	0	0	0.0%
	다양한 가족이 함께하는 사회환경 조성	1,605	1,605	0	0	0	0.0%
	건강한 가정 조성지원 확대(균형발전특별회계)	1,605	1,605	0	0	0	0.0%

- 최근 3년간 일반회계의 경우 예산현액 증가에 따라 지출액도 매년 증가하는 추세임. 세출 결산 현황을 자세히 살펴보면, 2022년 대비 예산액 10.1% 증가(2,981억 9천만원), 지출액 11.9% 증가(3,381억 1천만원), 집행률은 154% 증가하였음.

〈여성가족실 최근 3년간 일반회계 세출 결산 총괄〉

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액	예산현액 (A)	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	불용액/불 용액비율 (B)	집행률
2024년도	3,242,061	3,242,420	3,190,344	0	4,678	47,398(1.5)	98.4
2023년도	3,151,087	3,152,102	3,049,675	360	5,733	96,334(3.1)	96.7
2022년도	2,943,871	2,942,556	2,852,234	217	5,989	84,116(2.9)	96.9

- 부서별 세출 결산을 살펴보면,
 - 저출생담당관은 1,403억 9천 3백만원 가운데 1,390억 6천3백만원 집행하고, 13억 2천 8백만원 잔액 발생하였음.(집행률 99.1%)
 - 양성평등담당관은 898억5천2백만원 가운데 887억 6천4백만원 집행하고, 10억 5천4백만원 잔액이 발생하였으며 집행율은 부서 평균 대비 높은 수준임(집행률 98.8%).
 - 영유아담당관은 2조 1,252억 8천3백만원 가운데 2조 1,067억 7천1백만원 집행하고 184억 3천 8백만원 잔액 발생함.(집행률 99.1%)
 - 아이돌봄담당관은 478억8천3백만원 가운데 450억 7천만원 집행하고, 28억 1천 3백만원 잔액 발생함.집행율은 부서 평균 대비 높은 수준임(집행률 94.1%).

- 아동담당관은 6,292억 9천만원 가운데 6,134억 2천 8백만원 집행하고 보조금 반납액 12억 6천9백만원과 145억 9천 3백만원 집행잔액이 발생하여 부서 평균 집행률보다 낮은 수준임(집행률 97.5%).
- 가족담당관은 2,082억 7천 7백만원 가운데 1,958억 9천 9백만원 집행하고 보조금 반납액 32억9천9백만원과 90억 7천 8백만원 집행잔액이 발생함(집행률 94.1%).
- 아동복지센터는 14억4천4백만원 중 13억4천9백만원 집행하고, 9천 4백 집행잔액이 발생하여 부서 평균 집행률보다 낮은 수준임(집행률 93.5%).

〈2024년도 여성가족실 일반회계 세출 결산 총괄표〉

(단위: 백만원, %)

구 분 (실·국·과명)	예산액	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납액 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)	집행률 (B/A)
여 성 가 족 실	3,321,279	3,323,624	3,268,648	739	5,021	49,216	98.3%
일 반 회 계	3,242,061	3,242,420	3,190,344	0	4,678	47,398	98.4%
저출생담당관	140,393	140,393	139,063	0	1	1,328	99.1%
양성평등담당관	89,852	89,852	88,764	0	34	1,054	98.8%
영유아담당관	2,125,283	2,125,283	2,106,771	0	74	18,438	99.1%
아이돌봄담당관	47,782	47,883	45,070	0	0	2,813	94.1%
아동담당관	629,181	629,290	613,428	0	1,269	14,593	97.5%
가족담당관	208,127	208,277	195,899	0	3,299	9,078	94.1%
아동복지센터	1,444	1,444	1,349	0	0	94	93.5%

- 여성가족실은 「서울특별시 지역균형발전 지원조례」에 따라 균형발전특별회계가 운영되고 있으며, 아이돌봄담당관 ‘우리동네키움센터 인건비 지원’ 및 아동담당관 ‘지역아동센터 인건비 지원’ 사업 등에 총 812억 4백만원 예산 편성되어 783억 4백만원 집행하고, 7억3천9백만원은 다음연도로 이월되었으며 18억 1천8백만원 집행 잔액이 발생함(집행률 96.4%).

〈2024년도 여성가족실 특별회계 세출 결산 현황〉

(단위: 백만원)

구 분 (실·국·과명)	예산액	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납액 (D)	집행 잔액 (A-B-C-D)	집행률 (B/A)
여 성 가 족 실	3,321,279	3,323,624	3,268,648	739	5,021	49,216	98.3%
균형발전특별회계	79,218	81,204	78,304	739	344	1,818	2.2%
영유아담당관	2,819	2,819	2,801	0	12	6	0.2%
아이돌봄담당관	43,832	45,818	43,294	739	332	1,454	3.2%
아동담당관	30,962	30,962	30,604	0	0	358	1.2%
가족담당관	1,605	1,605	1,605	0	0	0	0%

- 최근 3년간 특별회계 세출 현황을 보면 2022년과 2023년의 특별회계 예산규모는 비슷하나 2024년은 전년대비 예산액은 146.2% 증가(482억 3천4백만원)하였음. 주요 증가사유는 ‘우리동네키움센터 운영(보조)’, ‘거점형 키움센터 운영 보조 및 인건비, 기자재비’, ‘지역아동센터 인건비’ 지원 국비 보조금 매칭에 따른 것임.

〈여성가족실 최근 3년간 특별회계 세출 결산 총괄〉

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액 (A)	지출액	다음연도 이월액	보조금반 납금	불용액 (B)	불용액 비율 (B/A)
2024년도	79,218	81,204	78,304	739	344	1,818	2.2%
2023년도	32,196	32,970	20,610	1,986	193	10,181	30.9%
2022년도	39,764	41,343	34,864	774	385	5,320	12.9%

나. 예산의 변경사용

- 예산변경은 예측하지 못한 이유로 신축적인 예산 운용이 필요한 상황에 대비해 「지방재정법」 제47조에서 규정하는 예산의 목적외 사용금지원칙에 대한 예외를 허용하는 제도로써 2024년도 여성가족실 일반회계 세출 예산의 이용·전용·이체 내역은 다음과 같음.
- 2024년 회계연도 여성가족실 일반회계 예산 변경 현황은 2,402억 6천4백만원이며, 이용은 없고, 전용 5건, 변경 21건, 조직개편에 따라 내부적으로 이체된 건이 55건임.

〈2024년도 여성가족실 일반회계 예산의 변경 현황〉

(단위: 백만원)

	이용	전용	변경	이체
전수	0	5	21	55
승인금액	0	323	7,778	232,163

- 2024년 회계연도 여성가족실 특별회계 예산의 변경 현황은 이용, 전용, 이체 건은 없고, 변경 2건으로 예산 규모는 2억 4천 8백만원임.

〈표〉 2024년도 여성가족실 특별회계 예산의 변경 현황

(단위: 백만원)

	이용	전용	변경	이체
건수	0	0	2	0
승인금액	0	0	248	0

- 최근 5년간 예산 변경 추이를 살펴보면 전년대비 전용, 변경, 불용 건수가 크게 감소하여 전체 변경 예산 총액은 2,425억 2천 5백만원임. 여성가족실은 2024년 7월 1일자로 조직개편³⁾을 통해 일부 사업의 예산 이체가 55건 발생하고, 예산규모는 2,321억 6천 3백만원임.

〈최근 5년 간 각종 예산변경 추이〉

(단위: 백만원,건)

회계연도	여성가족실		이용		전용		이체		변경사용		예비비사용		불용 (20%이상)	
	사업수	예산총액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2024	207	3,323,624	-	-	5	323	55	232,163	23	8,026	-	-	10	2,013
2023	253	3,183,284	-	-	12	784	15	122,167	30	20,010	6	798	29	34,268
2022	226	2,983,899	-	-	5	77	191	794,528	33	4,633	-	-	23	12,121
2021	203	2,870,435	-	-	20	1,066	4	△1,288	21	3,301	-	-	9	5,115
2020	209	3,235,679	-	-	15	899	-	-	31	8,301	9	4,249	18	5,261

3) 양성평등담당관-965,2024.7.16.,

- 예산 집행의 탄력성을 위해 이용, 전용, 변경 등을 사용할 수 있는 점을 감안하더라도 이러한 제도를 집행부가 남용할 경우 의회가 심도있는 검토를 통해 승인한 예산의 취지와 목적을 의회 동의 없이 집행부가 자의적·편의적·임의적으로 변경사용하는 것은 예산심의권을 무력화시킨다는 점에서 각별히 주의가 요망됨.
- 향후 예산 변경계획이나 여건의 변동이 일어나게 된 배경, 사유, 변동내역 및 예산 변경의 사유를 명확히 파악하여 그 필요성을 꼼꼼히 따져보고, 의회보고 등 그 절차와 조건을 제대로 지켰는지 등을 제대로 검토하여 관련 제도를 남용하지 않도록 해야 할 것임.
- 다만, 금번 결산 결과, 전년 대비 예산변경 규모가 감소하였음. 이는 사업별 계획 수립과 탄력적인 집행관리 등 예산 효율성 제고를 위해 집행 부서의 노력이 반영되었다고 재정 건정성 강화를 위한 집행부서의 노력이 반영되었다고 볼 수 있음.

1) 예산의 전용

- 예산 전용은 5건, 3억 2천 3백만원이며, 국고보조금 변경내시 부족분에 따른 예산 전용 및 동부여성발전센터 긴급 보수공사 시행을 위함임.
- 다만, 여성노숙인시설 입소자 연말위문금 등 지급을 위한 예산 전용 발생건은 입소자 수가 지속적으로 감소하는 추세에도 불구하고, 과거 3년간의 지원 실적 등 실인원 추이와 수혜 범위를 충분히 반영하지 않

은 채 편성되어 부족분이 발생한 것은 아닌지 검토가 필요해 보임.

○ 민간위탁시설 보조금 전용은 총 7건, 예산규모는 9억 9천만원으로 주요 검토사항은 다음과 같음.

- ‘남부여성발전센터’와 ‘북부여성발전센터’ 사업의 경우 2024년도 회계 출납폐쇄기한에 임박하여 사업이 종료되었을 시점인 12월 말경, ‘강사료’, ‘사업비’, ‘시설관리용역’ 과목에서 ‘자산취득비’ 로 2천 8백만원 전용을 요청함.
- ‘여성발전센터’ 사업예산은 여성 취·창업 및 경제활동 지원과 능력개발을 위한 전문기관으로써 정책 목적으로 편성된 것임. 그러나 사업 종료 시점에 자산취득이나 시설 수선 유지를 위한 예산으로 전용한 것은 집행을 제고를 위한 단순한 예산 소진 행위 뿐 아니라 예산 편성 목적을 실질적으로 훼손한 것으로 볼 수 있음.
- 전용 예산 규모가 크지 않고 불요불급의 사안을 충분히 감안 하더라도 향후 예산 편성 목적과 무관한 자산성 경비로의 집행은 지양하여야 할 것임.

○ 예산 전용 사항은 다음과 같음.

〈2024년도 여성가족실 예산 전용 내역〉

(단위: 천원)

연 번	과목			예산액	전용금액		전용 승인일 자	전용후 예산집행상황		사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
1	양성평등담당관	여성인력개발센터 지정운영	307-03 민간단체법정운영비보조	5,632,434	53,460	-	2024-10-23	5,462,482	97.9%	동부여성발전센터 수영장 긴급 보수공사 시행
		여성발전센터 운영	402-03 민간위탁사업비	2,141,621	0	53,460		2,195,060	100.0%	
2	양성평등담당관	여성 노숙인시설 운영(전환사업)	201-01 사무관리비	6,000	1,060	-	2024-12-16	2,339	47.4%	여성노숙인시설 입소자 연말위문금(5,000천원) 지급에 필요한 사회보장적수혜금 부족분(1,060천원) 확보
		여성 노숙인시설 운영(전환사업)	301-02 사회보장적수혜금(취약계층, 지방재원)	25,800	-	1,060		26,860	100.0%	
3	이동담당관	가정위탁아동 상해보험료 지원	307-06 보험금	55,622	55,622	-	2024-02-15	-	-	2024년 가정위탁아동 상해보험 가입 용역 시행을 위해 적정 예산과목으로 예산을 전용하고자 함
		가정위탁아동 상해보험료 지원	201-02 공공운영비	-	-	55,622		53,390	96.0%	
4	이동담당관	지역아동센터 운영지원(자체)	307-10 사회복지사업법정운영비보조	23,224,160	200,000	-	2024-12-10	20,291,791	88.1%	2024년 아동보호전문기관 신규 설치사업으로 추가 선정되어 국고보조금 변경내사에 따라 예산전용을 통한 사비 매칭(50%) 예산 확보
		지역아동보호전문기관 설치	403-01 자치단체자본보조	200,000	-	200,000		400,000	100.0%	
5	가족담당관	한부모가족복지시설 운영지원	307-10 사회복지사업법정운영비보조	10,162,055	12,500	-	2024-10-18	9,456,550	93.2%	한부모가족복지시설 가능보강 내사변경에 따른 사비 추가 매칭분 확보
		한부모가족복지시설 가능보강	402-02 민간자본사업보조(이전재원)	562,480	-	12,500		574,980	100.0%	

〈2024년도 여성가족실 민간위탁시설 보조금 예산 전용 내역〉

(단위: 천원)

연번	부서	위탁사무명	민간위탁 예산과목		전용금액		전용상세사유	승인일	민간위탁 기관 정산		
			관	항	감	증			예산현액(A)	집행액(B)	집행잔액(A-B-C)
1	저출생 담당관	서울특별시 사립관장장바자원센터 운영	인건비	수당		1,270	퇴직자의 미사용연차수당 지급을 위하여 인건비 내에서 항간 전용	2024. 3.18.	16,970	15,902	1,068
				연차부담금 등	1,270				26,387	25,434	953
2	저출생 담당관	서울특별시 사립관장장바자원센터 운영	운영비	일반운영비	260		사무관리비 증가 및 공공운영비(4 월 관리비) 지출 위해 전용	2024. 4.29.	11,650	11,603	47
			사업비	프로그램사업비		260			23,521	23,521	
3	저출생 담당관	서울특별시 사립관장장바자원센터 운영	운영비	일반운영비		2,500	2024년 행정감사 자료 제출에 제 작에 따른 운영비 예산 부족	2024. 10.24.	26,076	26,073	3
			사업비	프로그램사업비	2,500				71,115	71,115	
4	양성평등 담당관	남부여성발전센터 운영	운영비	일반운영비		4,000	사업비(강사료, 기타행사 및 사업비) 예산 일부를 운영비(일반운영비, 자산취득비)로 전용하여 수선 유지 비(공사비 일부)로 사용, 한컴오피 스 및 MS오피스 등 구매	2024. 12.17	277,298	275,411	1,887
			운영비	자산취득비		12,000			39,200	39,153	47
			사업비	강사료	12,000				207,782	183,225	24,557
			사업비	기타행사 및 사업비	4,000				18,500	8,111	10,389
5	양성평등 담당관	북부여성발전센터 운영	운영비	자산취득비		12,000	직원용 컴퓨터, 모니터 구입 및 정 보화강의실 전기통신 공사에 따른 자산취득비로의 전용 (시설관리용 역(자체수입)→자산취득비)	2024. 12.12	74,800	74,800	
			운영비	시설관리용역	12,000				103,410	74,800	
6	양성평등 담당관	여성능력개발원운영	사업비	인건비	27,815		상담버스 운행기사 공작에 따른 인건 비 불용액	2024. 4.22.	27,815	22,625	
7	양성평등 담당관	여성능력개발원운영	사업비	일반운영비		27,815	차량 운행 대행 서비스 업체와 용역		66,377	65,898	479

2) 예산의 변경

- 예산의 변경사용은 예산 집행의 경직성 방지 및 신축적인 운영을 위해 도입된 제도이나 집행과정에서 부득이하게 변동이 발생한 경우에만 제한적으로 사용해야 하는 것으로 총 23건, 80억 2천 6백만원임.
- 아이돌봄담당관의 ‘권역별 어린이복합문화시설 건립’ 사업은 사업계획과 예산집행의 기초가 되는 사업추진 방식을 변경하기 위해 사업예산의 52.2%(3천만원)를 변경하였으나, 부실한 사업계획을 예산 심의 이후에 보완하기 위해 변경제도로 활용 한 것으로 볼 수 있음.
- 또한 아동담당관의 ‘자립준비청년 자립수당 지원’, ‘자립준비청년 교통비 지원’, ‘입양아동대상 보호비 지원’ 등의 사업은 보호종료 아동 수 증가, 집행액 부족 등의 사유로 예산 변경이 발생한 바, 보호종료 아동 및 입양아동 수가 제한적이고 관리대상이 명확함에도 불구하고, 예산 수립단계부터 지원대상자 규모 파악을 통한 수요 추계가 면밀히 검토되었는지 검토가 필요함.

〈2024년도 여성가족실 예산변경 내역〉

(단위: 천 원, %)

연 번	과 목			예산액	변경금액		변경승인 일자	변경후예산집행상황		변경 사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
1	저출생담당관	임산부 교통비 지원	307-11 사회 복지사업보조	33,412,056	1,047,000	0	2024-10-28	31,466,905	97.2%	산후조리경비 신청률 증가에 따른 예산 부족분 확보
		서울형 산후조리경비 지원	308-01 자치 단체경상보조금	15,225,000	0	1,047,000		16,272,000	100.0%	
2	양성평등담당관	성폭력피해상담소 운영지원	307-10 사회 복지시설법정운 영비보조	4,316,770	25,225	0	2024-10-23	4,149,798	96.7%	국고보조금 확정내시에 따른 매칭사비 확보
		성폭력피해자 보호시설 운영지원	307-10 사회 복지시설법정운 영비보조	599,003	0	25,225		621,239	99.1%	
3	양성평등담당관	성폭력피해상담소 운영지원	307-10 사회 복지시설법정운 영비보조	4,376,770	60,000	0	2024-10-23	4,149,798	96.7%	국고보조금 변경내시에 따른 매칭사비 확보
		성폭력피해자 의료비, 간병비 지원	307-11 사회 복지사업보조	888,588	0	60,000		949,671	94.2%	
4	양성평등담당관	성매매피해자 지원시설 및 상담소 운영지원(자체)	307-10 사회 복지시설법정운 영비보조	2,546,947	300	0	2024-10-11	2,374,654	93.2%	국비 추가 지원에 따른 사비 확보
		시립 늘푸른교육센터 운영(보조)	307-05 민간 위탁금	175,052	0	300		175,352	100.0%	
5	영유아담당관	어린이집 운영지원(자체)	308-01 자치 단체경상보조금	54,899,535	2,462,067	0	2024-11-07	48,154,086	95.5%	처우개선 사업 예산 부족으로 인한 예산변경 요청
		어린이집 보육교직원 처우개선 지원	308-01 자치 단체경상보조금	107,460,552	0	2,462,067		113,019,519	100.0%	
6	영유아담당관	가정양육수당 지원	308-01 자치 단체경상보조금	36,866,085	985,900	0	2024-11-07	34,717,444	96.8%	처우개선 사업 예산 부족으로

연번	과목			예산액	변경금액		변경승인 일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
		어린이집 보육교직원 차우개선 지원	308-01 자치 단체경상보조금	109,922,619	0	985,900		113,019,519	100.0%	인한 예산변경 요청
7	영유아담당관	부모급여 지원	308-01 자치 단체경상보조금	583,423,778	91,000	0	2024-11-19	580,466,985	99.5%	차우개선 지원(자체) 사업 소 요액 증가로 증액 필요
		어린이집 보육교직원 차우개선 지원(자체)	308-01 자치 단체경상보조금	34,869,970	0	91,000		34,960,970	100.0%	
8	영유아담당관	어린이집 운영지원(자체)	308-01 자치 단체경상보조금	52,437,468	2,009,769	0	2024-11-22	48,154,086	95.5%	변경내사에 따라 증액된 국비 매칭 시비 확보
		어린이집 보육교직원 인건비 지원	308-01 자치 단체경상보조금	363,009,656	0	2,009,769		368,695,584	100.0%	
9	영유아담당관	특화보육 지원(자체)	308-01 자치 단체경상보조금	54,628,955	210,514	0	2024-10-23	54,332,806	99.8%	영유아보육료 사업 국비 증액 변경내시로 인한 매칭시비 확 보
		영유아 보육료 지원	308-01 자치 단체경상보조금	489,220,467	0	210,514		489,677,035	100.0%	
10	영유아담당관	시간제보육 운영지원	308-01 자치 단체경상보조금	5,887,335	4,000	0	2024-04-12	5,881,335	100.0%	'24년 보건복지부 '시간제보 육 사업안내(3월 적용)' 의 운 영비 지원내용 변경에 따른 관 리기관 운영비 추가 지원 필요
		시간제보육 운영지원	307-03 민간 단체법정운영비 보조	168,220	0	4,000		172,220	100.0%	
11	영유아담당관	특화보육 지원(자체)	308-01 자치 단체경상보조금	54,775,955	147,000	0	2024-10-11	54,332,806	99.8%	어린이집 급간식비 지원 대상 영아수 증가로 예산 확보 필요
		어린이집 급간식비 지원	308-01 자치 단체경상보조금	7,494,049	0	147,000		7,637,925	100.0%	
12	아이돌봄담당관	권역별 어린이복합문화시설 건립	201-01 사무 관리비	57,400	30,000	0	2024-10-18	7,790	28.4%	사업추진을 위한 예산변경
		시립 서울형 키즈카페 운영	201-01 사무 관리비	2,000	0	30,000		48,000	96.0%	
13	아이돌봄담당관	서울형 키즈카페 조성 및	403-01 자치	19,800,000	50,000	0	2024-10-07	18,215,887	92.2%	시립 서울형 키즈카페 확충

연 번	과 목			예산액	변경금액		변경승인 일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
		운영지원	단체자본보조							
		시립 서울형 키즈카페 운영	401-01 시설비	0	0	50,000		48,000	96.0%	
14	아이돌봄담당관	우리동네키움센터 운영(인건비 지원)	308-01 자치단체경상보조금	36,202,310	132,167	0	2024-09-08	35,636,919	98.8%	국고보조금 변경내시로 인한 시비 매칭 비용 확보
		우리동네키움센터 운영(보조)	308-01 자치단체경상보조금	2,068,600	0	132,167		2,144,220	97.4%	
15	아동담당관	아동복지시설 운영지원	201-01 사무관리비	4,500	235	0	2024-04-23	4,200	98.5%	공유재산 손해보험 부족분 발생하여 사무관리비에서 공공운영비로 변경사용하고자 함
		아동복지시설 운영지원	201-02 공공운영비	4,120	0	235		4,354	100.0%	
16	아동담당관	자립준비청년 자립수당 지원	301-01 사회보장적수혜금(국고보조재원)	9,420,000	8,000	0	2024-11-06	8,760,350	94.8%	SH임대주택 입주자 지원 예산 부족에 따른 예산 변경
		자립준비청년 자립지원	301-02 사회보장적수혜금(취약계층, 지방재원)	101,440	0	8,000		107,578	98.3%	
17	아동담당관	자립준비청년 자립수당 지원	301-01 사회보장적수혜금(국고보조재원)	9,412,000	170,000	0	2024-12-01	8,760,350	94.8%	입양아동 가족지원 예산 국고보조금 추가 교부에 따른 시비 매칭금액 예산 변경
		입양아동가족지원(보조)	301-01 사회보장적수혜금(국고보조재원)	3,853,735	0	170,000		3,929,406	97.3%	
18	아동담당관	입양대상아동 보호비 지원	307-11 사회복지사업보조	1,260,000	82,000	0	2024-11-27	868,000	73.7%	가정위탁아동(보호연장아동) 및 자립준비청년 지원 예산 집행액 부족에 따른 예산 변경
		가정위탁아동 지원	301-02 사회보장적수혜금(취약계층, 지방재원)	5,620,400	0	82,000		5,651,104	99.1%	

연 번	과 목			예산액	변경금액		변경승인 일자	변경후예산집행상황		변경사유
	조직	세부사업	통계목		감액	증액		집행액	집행률	
19	아동담당관	지역아동센터 이동복지교사 파견지원	308-01 자치 단체경상보조금	4,672,860	7,020	0	2024-09-26	4,662,476	99.9%	2024년 지역아동센터 운영비 지원(특성별 추가지원) 예산변 경
		특성별 지역아동센터 추가지원(특수목적형, 토요운영)	308-01 자치 단체경상보조금	641,160	0	7,020		623,376	96.2%	
20	아동담당관	자립준비청년 교통비 지원	301-02 사회 보장적수혜금 (취약계층, 지 방재원)	896,416	180,000	0	2024-10-11	687,960	96.0%	하반기 보호종료 아동 증가로 자립정착금 예산 전액 소진되 어, 10~12월 기간 중 보호 종료 아동에게 지급할 자립정 착금을 자립준비청년 교통비 지원 예산에서 변경 사용하고 자 함
		자립준비청년 자립정착금 지원	301-02 사회 보장적수혜금 (취약계층, 지 방재원)	1,300,000	0	180,000		1,480,000	100.0%	
21	아동담당관	지역아동센터 인건비 지원	308-01 자치 단체경상보조금	26,200,590	116,320	0	2024-10-30	25,725,872	98.6%	보건복지부 인구정책총괄과 -278호(2024.10.16.)호와 관련하여 지역아동센터 운영비 지원 변경내시에 따라 매칭 시 비 확보
		지역아동센터 운영비 지원(기본운영비, 추가운영비)	308-01 자치 단체경상보조금	4,761,813	0	116,320		4,878,133	100.0%	
22	가족담당관	가정폭력상담소 운영지원	307-10 사회 복지시설법정운 영비보조	3,206,208	128,387	0	2024-03-06	3,043,970	98.3%	국 시비 매칭(50%)으로 추진 하는 가정폭력 피해자 치료·회 복 프로그램 사업의 내시 변경 에 따라, 예산변경을 통해 시 비 추가 매칭분을 확보하고자 함
		가정폭력피해자 치료회복프로그램	307-11 사회 복지사업보조	212,260	0	128,387		464,000	98.9%	
23	가족담당관	서울형 가사서비스 지원	308-01 자치 단체경상보조금	3,841,000	80,000	0	2024-11-22	3,755,000	99.8%	외국인 가사관리사 시범사업 ‘ 유급휴일수당’ 지원 필요에 따 른 예산변경
		서울형 가사서비스 지원	307-02 민간 경상사업보조	0	0	80,000		230,000	100.0%	

3) 예산의 이체

- 예산의 이체는 지방자치단체의 기구·직제의 변경으로 직무권한의 변동이 있을 때 시행하게 되는 것으로 '24년 7월 1일자로 실시한 조직개편과 관련된 이체로 총 55건, 2,321억 6천 3백만원임.
- 주요내용으로는 저출생추진반이 저출생담당관으로 신설되면서 일부 부서(양성평등담당관)의 일부 업무가 이관되고, 여성가족실 산하였던 1인가구담당관이 돌봄·고독기획과 산하로 이관되면서 발생한 예산조치임.

4) 예산의 이월

- 예산의 이월은 균형발전 특별회계에서 사고이월 2건이 발생하여 7억 3천 9백만원이며, 상세 사유는 아래와 같음. 명시이월은 없음.
- '거점형 키움센터 설치' 사업은 강서구에 기부채납 민간 신축공사 일정에 맞추어 6호(강서) 거점형 키움센터 신규설치 조성공사를 '24년 3분기에 발주하였으나, 기부채납 신축공사가 장기간 지연으로 인해 공사기한이 연기되어(당초 2024. 7. 31. → 2025. 3. 27.) 7억 2천 8백만원을 이월함.
- 공사 지연으로 인해 총 공사비는 당초 6억 2천 3백만원이었으나 경비, 노무비, 관리비 등 1억 9천만원이 증가하여 8억 1천 4백만원으로 변경 계약하고, 2025년 3월 27일에 개소예정이었으나 현재 준공 마무리 단계로 놀이시설 안전검사 절차 이행중에 있음.

〈2024년도 여성가족실 사고이월 내역〉

(단위 : 천 원)

연번	사업명	예산 과목	예산현액	지출원인 행위액	지출액	이월액	이월사유
◇ 2024년 총 1개 사업 2건, 7억 3,857만원							
1	거점형 키움센터 설치	시설비	1,968,207	906,731	176,598	730,133	신축공사 지연으로 인한 공사기간 연장에 따른 준공기한 미도래
2	거점형 키움센터 설치	감리비	47,353	8,439	-	8,439	신축공사 지연으로 인한 공사기간 연장에 따른 준공기한 미도래

다. 예산 불용사업

- 예산은 다음연도의 경제적 상황이나 사회변동을 예측하여 편성하는 계획이라는 점에서 사전 계획과 사후 집행에 불일치가 발생할 수 있고, 불가피하게 예상치 못한 사업 계획의 변경이나, 환경적 요인이 작용 할 수 있음.
- 그러나 예산의 과도한 불용은 한정된 재원의 효율적인 배분을 저해한다는 점에서 사업 추진 전(全) 단계에 걸쳐 집행잔액 발생을 최소화하도록 하여 정책 효과 추진을 위한 집행 노력이 요구되는 바임.
- 2024회계연도 여성가족실 세출예산의 불용액은 492억 1천 6백만원으로 전체 예산현액 대비 1.5%임. 주요 사유별 불용액은 지출 잔액 286억 7천 8백만원, 보조금 정산잔액 112억 6천 6백만원, 집행 사유 미발생 90억 2천 5백만원, 낙찰차액 2억 4천 7백만원 순임.

〈2024년도 여성가족실 불용사유별 금액〉

(단위 : 백만원,%)

예산현액	불용액	원 인 별					
		보조금 정산잔액	예산절감액	계획변경등 집행사유 미 발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
3,323,624	49,216	11,266		9,025	247	28,678	

- 예산현액 대비 집행잔액이 20% 이상 발생한 사업은 10건, 20억 1천2백만원이며 구체적으로 현황은 다음과 같음.

〈2024년도 여성가족실 20%이상 불용사업〉

(단위 : 천원, %)

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
◇ 불용률 20%이상 사업 : 총 10건, 20억 1,256만원							
1	기본경비	362,254	93,414	-	268,840	74.2%	국내 출장수요 감소 등으로 집행잔액 발생
2	시립 서울형 키즈카페 운영	1,517,306	1,205,938	-	311,368	20.5%	시립 화곡점 건물 준공 지연에 따라 서울형 키즈카페 개소 시점이 '25년으로 연기되어 집행잔액 발생
3	우리동네키움센터 운영시간 연장 지원	45,492	22,746	-	22,746	50.0%	사업운영 2->1개소 보건복지부 조정 통보되어 1개소분 불용액 발생
4	거점형 키움센터 설치	2,015,960	176,598	-	1,100,791	54.6%	기부채납 민간건물 신축공사시 적극적인 사전협의로 키움센터 조성계획 최대한 반영하여 공사비 절감
5	입양아동 교육비 지원	8,000	4,500	-	3,500	43.8%	예산 편성인원(4명) 대비 현재 지원 인원(2명) 과소 발생

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용률 (라)/(가)	불용사유
6	위기아동 가정보호 아동용품구입비 지원	10,000	5,500	600	3,900	39.0%	보건복지부 내시인원(14명) 대비 지원대상 아동 과소발생 (9명)
7	자치구 자립지원 특화프로그램 공모사업	300,000	234,581	-	65,419	21.8%	자치구 사업신청 및 심의에 의해 교부액이 결정됨에 따 라 불용액 발생
8	폭력피해자 주거지원시설 추가지원(자체)	50,000	29,578	-	20,422	40.8%	입지 등 적정한 매입임대주 택 물량 부재로 집행 잔액 발생
9	청소년부모 아동양육비 지원	338,000	228,250	2,875	106,875	31.6%	전년 대비 지원대상자 감소 로 집행잔액 발생
10	청소년부모 지원사업(자체)	284,500	175,800	-	108,700	38.2%	전년 대비 지원대상자 감소 로 집행잔액 발생

- ‘기본경비’ 예산 3억6천만 중 2억 6천만원(74.2%) 집행잔액이 발생함. 관행
적 예산 편성을 지양하고 향후 본 예산시 담당 부서의 업무성격, 출장 필요
성, 대상, 빈도 등 최근 3년간 집행실적을 근거로 실제 소요액 산출로 예산
을 편성하고 집행하도록 주의가 필요함.
- ‘시립 서울형 키즈카페’ 및 ‘거점형 키움센터 설치’ 사업은 기부채납 민간건
물에 입주 예정이었으나 준공 지연으로 개소가 연기됨에 따라 총 11억원
집행 잔액이 발생함.
- ‘입양아동 교육비 지원’ 사업은 100% 시비로, 43% 집행잔액이 발생하였으
나 불용액이 1천만원 미만으로 규모는 작음. 다만 ’25년 본 예산도 동일하
게 편성한 바, 보호필요아동의 건강한 육성을 위한 목적 사업이므로 세심
한 대상자 발굴 및 지원 노력이 요구됨.

- ‘폭력피해자 주거지원 시설 추가지원’ 사업은 가정폭력·성폭력 피해여성의 안정적 주거 마련을 위한 임차보증금 지원으로 그 취지의 중요성에도 불구하고, 서울주택도시공사(SH)의 매입임대주택 공급 물량 부족으로 인해 수요와 공급 간의 불일치가 지속되고 있음. 이에 집행잔액 발생과 예산현액이 매년 감소하는 바, 매입임대 방식 외에도 피해자 주거 안정을 지원할 수 있는 방안을 모색하도록 제안함.

〈폭력 피해자 주거지원시설 추가지원(자체) 집행 현황〉 (단위: 천원)

회계연도	예산현액	지출액	불용액	불용율
2023	100,000	42,130	57,870	57.9%
2024	50,000	29,578	20,422	40.8%
2025	25,000	-	-	-

- 예산현액 대비 집행잔액이 1억원 이상 발생한 사업은 42건, 473억 882만원이며 구체적인 현황은 다음과 같음.

〈2024년도 여성가족실 1억 이상 불용사업〉

(단위 : 천원, %)

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용 률 (라)/(가)	불용사유
◇ 불용률 1억이상 사업 : 총 42건 , 473억 882만원							
1	임산부 교통비 지원	32,449,056	31,545,940	31,545,940	903,116	2.8%	연말 바우처 사용 속도 둔 화로 집행잔액 발생
2	기본경비	362,254	93,414	93,414	268,840	74.2%	국내 출장수요 감소 등으 로 집행잔액 발생
3	여성인력개발센터 지정운영	6,828,774	6,711,813	6,711,813	116,961	1.7%	생활임금 보조금 지원 대 상인 종사자 보직 변경 및

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용 률 (라)/(가)	불용사유
							종사자 입퇴사에 따른 채용 공백으로 생활임금 지원 잔액 발생
4	성폭력피해상담소 운영지원	4,295,245	4,153,498	4,153,498	141,747	3.3%	시설별 종사자 퇴직·휴직 등 변동으로 처우개선비 일부 불용 발생
5	여성 노숙인시설 운영(전환사업)	7,483,321	7,361,108	7,361,108	122,213	1.6%	시설 재위탁, 재계약 관련 계약심사 금액 적용 후 잔액 발생
6	성매매피해자 지원시설 및 상담소 운영지원(자체)	2,880,530	2,690,766	2,690,766	189,764	6.6%	시설 종사자 변동에 따른 인건비 집행잔액 발생
7	모두가 안전한 도시환경 조성	4,827,351	4,676,100	4,676,100	151,251	3.1%	휴대용 안심벨(헬프미) 추가 구매계약 낙찰차액 등
8	어린이집 운영지원(자체)	50,458,499	48,184,886	48,184,886	2,273,613	4.5%	어린이집 이용 아동 감소에 따른 집행잔액 발생
9	어린이집 대체교사 지원	22,660,874	21,149,296	21,149,296	1,469,958	6.5%	국비 감액내시에 따른 집행잔액 발생
10	어린이집 보조교사 지원	90,464,929	90,201,594	90,201,594	263,335	0.3%	국비 감액내시에 따른 집행잔액 발생
11	가정양육수당 지원	35,880,185	34,717,444	34,717,444	1,162,741	3.2%	- 2024년도 가정양육수당 지원사업 국고보조금 교부액 변경 통보(교육부 영유아재정과-1017호, 2024.8.28.)에 따른 매칭국비 조정(변경내시)-2024년도가정양육수당변경교부에따른지방비편성 현황 제출(영유아담당관-4319호,2024.9.11.)에따른매칭시비조정 -변경내시 (국비: 18,710,000천원,시비:16,007,444천원)기준으로100%집행실적달성
12	누리과정 보육료 지원	195,078,120	186,273,006	186,273,006	8,805,114	4.5%	누리과정보육료 지원 사업 감변경내시에 따른 불용 발생

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용 률 (라)/(가)	불용사유
							(교육부 영유아재정과 -1301(2024.9.23.)호 및 서울특별시교육청 유아교육과 -11260(2024.11.26.)호)
13	부모급여 지원	583,332,778	580,466,985	580,466,985	2,865,793	0.5%	부모급여 지원 사업 감변 경내시에 따른 불용 발생 (보건복지부 아동정책과 -738(2024.11.14.)호)
14	국공립어린이집 확충	15,818,180	14,621,061	14,621,061	1,197,119	7.6%	'24년 승인 신축 1건 보 조금 미교부(자치구 중앙 투자심사 의뢰 등 사업 일 정 감안)
15	장애아 통합어린이집 운영지원	5,522,476	5,330,847	5,330,847	191,629	3.5%	아동 감소에 따른 교재교 구비 및 보육도우미 지원 소요액 감소로 인한 불용
16	서울형 키즈카페 조성 및 운영지원	25,838,650	23,767,674	23,767,674	2,070,976	8.0%	공동육아방 등 유사시설을 전환하여 리모델링 비용을 절감 및 설계변경 등 조성 일정 변경으로 선정지 일부 운영비 집행잔액 발생 등
17	시립 서울형 키즈카페 운영	1,517,306	1,205,938	1,205,938	311,368	20.5%	시립 화곡점 건물 준공 지 연에 따라 서울형 키즈카페 개소 시점이 '25년으로 연 기되어 집행잔액 발생
18	우리동네키움센터 운영(자체)	6,678,063	6,459,323	6,459,323	218,740	3.3%	센터 개소지연으로 인한 운영비 집행잔액 발생
19	거점형 키움센터 운영(자체)	5,219,208	5,059,492	5,059,492	159,716	3.1%	강서 센터 개소 지연에 따 라 집행잔액 발생
20	거점형 키움센터 설치	2,015,960	176,598	176,598	1,100,791	54.6%	기부채납 민간건물 신축공 사시 적극적인 사전협의로 키움센터 조성계획 최대한 반영하여 공사비 절감
21	우리동네키움센터 운영(인건비 지원)	36,070,143	35,636,919	35,636,919	167,627	0.5%	센터 개소지연으로 인한 인건비 집행잔액 발생
22	거점형 키움센터 인건비 지원	3,843,891	3,684,588	3,684,588	149,400	3.9%	강서 센터 개소 지연에 따 라 집행잔액 발생

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용 률 (라)/(가)	불용사유
23	아동수당 지원	382,246,170	377,728,509	377,728,509	4,517,661	1.2%	아동수당 지급대상 감소로 인한 국비 감액 변경내시 통보에 따라 국비 감액분 및 시비 매칭분 불용 발생
24	아동복지시설 운영지원	101,404,326	97,879,716	97,879,716	3,524,610	3.5%	(민간위탁금) 양육시설 1개소 폐지, 종사자의 잦은 입퇴사에 따른 인건비 잔액(사회복지시설법정운영비보조)종사자퇴직적립금 반납등인건비잔액
25	아동복지시설 생활아동지원	4,983,450	4,663,845	4,663,845	319,605	6.4%	생활아동 인원 감소에 따른 집행잔액 발생
26	요보호아동 그룹홈(공동생활 가정) 운영지원	14,285,687	12,663,362	12,663,362	1,303,354	9.1%	시설 2개소 폐지, 사회복지시설 평가등급 미흡에 따른 운영비 중단(2개소), 종사자의 잦은 입퇴사로 불용액 발생
27	자립준비청년 자립수당 지원	9,242,000	8,760,350	8,760,350	151,825	1.6%	내시 사업량 대비 실제 지원 대상 자립준비청년 과소 발생
28	자립준비청년 자립지원 체계 구축(자체)	981,825	842,497	842,497	139,328	14.2%	원가심사 결과 통보에 따른 유보액 발생
29	입양대상아동 보호비 지원	1,178,000	868,000	868,000	161,600	13.7%	국비 내시인원(105명) 대비 지원인원(67명)으로 집행잔액 발생
30	아동발달지원계좌 지원	3,694,680	3,474,154	3,474,154	132,316	3.6%	내시 사업량(명) 대비 실제 아동발달지원계좌 적립 아동 미달로 인한 미집행액 발생
31	아동급식지원	33,174,450	32,829,684	32,829,684	344,766	1.0%	자치구별로 현장에서 아동 급식 대상자를 정확히 예측하기는 어려우므로 급식비가 부족할 수 있는 상황을 감안하여 편성함에 따라 불용 발생

연번	사업명	예산현액 (가)	지출액 (나)	보조금 반납금 (다)	불용		
					불용액 (라)	불용 률 (라)/(가)	불용사유
32	지역아동센터 운영지원(자체)	24,762,960	21,563,222	21,563,222	3,199,738	12.9%	* 아동정원 25인 이상 시설과 20~24인 시설 1 인추가 종사자 채용지원 등에 따른 인건비 집행잔 액 * 공간 확보 필요하여 디지털스포츠시설에대한센 터의 신청 저조하여 집행 잔액발생
33	지역아동보호전문 기관 운영지원	9,990,307	9,776,002	9,776,002	131,170	1.3%	아동보호전문기관 신규 설 치 지원에 따른 인건비, 운영비, 사업비 불용
34	학대피해아동 임시보호시설 운영지원	843,492	740,164	740,164	103,328	12.3%	입소아동 수 감소에 따른 종사자 정원 감소로 집행 잔액 발생
35	지역아동센터 인건비 지원	26,084,270	25,725,872	25,725,872	358,398	1.4%	지역아동센터 폐업 등 시 설수 감소(426→414)에 따른 종사자 수 감소로 집 행잔액 발생
36	청소년부모 아동양육비 지원	338,000	228,250	228,250	106,875	31.6%	전년대비 지원대상자 감소 로 집행잔액 발생
37	청소년부모 지원사업(자체)	284,500	175,800	175,800	108,700	38.2%	전년대비 지원대상자 감소 로 집행잔액 발생
38	한부모가족복지시 설 운영지원	10,200,055	9,494,870	9,494,870	705,185	6.9%	입소자 감소 등으로 집행 잔액 발생
39	한부모가족자녀 양육비 등 지원	77,314,000	67,130,636	67,130,636	6,962,682	9.0%	예산 증액 대비 지원대상 자 실적인원 적어 집행잔 액 발생
40	한부모가족자녀 교통비 등 지원	4,468,624	3,979,518	3,979,518	489,106	10.9%	전년대비 지원대상자 감소 로 집행잔액 발생
41	아이돌봄 지원(보조)	62,947,601	62,804,160	62,804,160	143,441	0.2%	국비 변경내시로 인하여 불용액 발생
42	아이돌봄 지원(자체)	6,691,369	6,588,047	6,588,047	103,322	1.5%	자치구 수요에 따른 일부 미교부 및 사무관리비 등 집행잔액 발생

1) 지방보조금 교부액 대비 미집행 실적

- 「서울특별시 지방보조금 관리조례」 제28조에 따라 제출된 여성가족실 지방보조금 교부실적 및 집행실적 현황을 살펴보면, 예산액 대비 집행 실적이 80% 이하인 사업이 15건으로 해당 사업은 교부비율 대비 실제 집행비율의 차이도 큰 폭으로 발생하였음.
- 보조금 교부비율과 집행비율의 차이가 20% 이상 발생한 사업은 ▲양육친화주택 아이사랑홈 인증제 ▲성매매피해자 지원시설 및 상담소 운영지원(자체) ▲아이돌봄 지원(자체) ▲우리동네키움센터 운영(자체) ▲아동친화도시 추진 ▲서울형 키즈카페 조성 및 운영지원 순임.
- ‘양육친화주택 아이사랑홈 인증제’ 사업은 2024년 9월 첫 시행되어, 보조사업자인 민간 아파트 단지의 어린이 안전시설 설치 및 양육친화 환경개선 공사 등 실제 사업 추진이 당초 계획보다 순연 되었음. 사업 초기 단계임을 고려할 때 향후 지속가능성과 실질적 성과 확보를 위한 사업 홍보 및 체계적 평가체계 구축이 필요함.
- 또한 단순 물리적 환경 개선을 넘어, 주민참여를 통한 공동체 기반의 양육친화 문화 조성까지 연계될 수 있도록 단지 규모별 차등 지원, 공동체 연계 사업 가점 부여 등 사업의 내용 및 지원방식을 다각화하는 방향으로 제도적 보완이 요구됨.
- ‘성매매 피해자 지원시설 및 상담소 운영지원(자체)’ 사업은 성매매피해자 지원시설 12개소(생활시설9, 그룹홈3) 입소자를 대상으로 자활수당, 사회적

응 훈련비, 위문금 등 자립활동 지원을 통해 성매매로의 재유입 방지 및 안정적 사회 정착에 기여하기 위함이 목적이나, 최근 성매매 환경의 구조적 변화 및 지원 대상자 감소에 따라 성과목표 대비 실적이 86%에 그쳤으며⁴⁾, 예산현액 대비 집행율도 51.9%임.

- 이에 환경변화에 따른 성매매 양상에 대응할 수 있도록 단순히 기존 시설 운영을 지속하는 방식에서 벗어나 사업 지원 구조를 전면적으로 재검토하고, 변화된 피해자 유형과 접근 경로에 대응할 수 있는 맞춤형 지원 체계로 전환하여 실질적 자립 지원으로 이어질 수 있는 구조 개선이 요구됨.
- ‘아이돌봄 지원(자체)’ 사업은 기존 여성가족부 아이돌봄서비스의 돌봄 틈새 지원을 위한 서울형 틈새3종(영아전담, 등하원, 병원동행) 추진을 위한 아이돌보미 미스매칭 해소, 연계율 제고 및 아이돌보미 처우개선 등이 목적임.
- 동 사업은 아이돌보미 신규 양성과 활동비 지원으로, 아이돌보미 신규 양성 인원 목표 500명 대비 실적은 483명으로 비교적 양호하나(달성률 96.6%), 실제 예산 집행률(64.5%)은 이에 미치지 못하고 있어 양성 인력의 실제 서비스 투입 여부와악이 필요하며 돌보미 수요 예측 및 예산 편성 규모, 집행 가능성에 대한 사전 검토의 적정성을 확인해 볼 필요가 있음.
- 향후 돌봄 공백 해소 및 돌봄 부담 완화를 위한 서울시 핵심 돌봄정책 사업으로 사업의 신뢰성과 지속 가능성 확보를 위해 과다한 예산 편성과 불용 발생 최소화를 위한 노력이 요구되는 바임.

4) 2024년 보조사업 연도별 성과평가 보고서

〈2024년도 지방보조금 교부실적 대비 집행실적 현황〉

(단위 : 천원, %)

회계 구분	부서명	세부사업명	예산현액	교부실적 (교부액)	집행실적 (정산액)	교부 비율	집행 비율
일반	양성평등담당관	성매매피해자 지원시설 및 상담소운영지원(자체)	132,000	115,395	68,495	87.4	51.9
일반	양성평등담당관	성매매피해자 지원시설 및 상담소 운영지원(자체)	2,546,647	2,374,654	1,984,562	93.2	77.9
일반	양성평등담당관	스토킹범죄 예방 및 피해자 지원	100,000	63,835	63,835	63.8	63.8
일반	아이돌봄담당관	서울형 키즈카페 조성 및 운영지원	6,056,250	5,519,696	4,385,182	91.1	72.4
일반	아이돌봄담당관	우리동네키움센터 운영(자체)	6,279,988	6,118,947	4,623,114	97.4	73.6
일반	아동담당관	아동친화도시 추진	75,000	75,000	59,400	100.0	79.2
일반	아동담당관	입양아동 교육비 지원	8,000	4,500	4,500	56.3	56.3
일반	아동담당관	지역아동센터 운영지원(자체)	1,164,000	776,200	774,207	66.7	66.5
일반	아동담당관	자치구 자립지원 특화프로그램 공모사업	300,000	235,000	234,581	78.3	78.2
일반	아동담당관	아동학대 예방 및 대응 추진	254,860	224,860	183,381	88.2	72.0
일반	가족담당관	폭력피해자 주거지원시설 추가지원(자체)	50,000	29,578	29,578	59.2	59.2
일반	가족담당관	청소년부모 지원사업(자체)	284,500	204,300	175,800	71.8	61.8
일반	가족담당관	아이돌봄 지원(자체)	6,484,121	6,426,134	4,182,635	99.1	64.5
기금	양성평등담당관	양성평등 문화 확산을 위한 단체 지원	100,000	50,000	49,996	50.0	50.0
기금	아이돌봄담당관	양육친화주택 아이사랑홈 인증제	50,000	39,845	14,845	79.7	29.7

2) 관행적 예산 편성 및 미집행 제고

- 예산이 예정적 계획의 성격을 갖는 점을 고려하면 사정 변경에 따라 부득이한 측면에서 집행잔액이 발생할 수 있으나 예산 한정성 원칙에 따라 한정된 재원을 효율적으로 배분하고 집행해야 함에도 불구하고, 매년 기본경비와 사무관리비 등에서 반복적으로 집행잔액이 과다하게 발생하고 있음.
- 최근 3년간 여성가족실은 국내·외 여비 예산에 대해 실인원 대비 금액을 관행적으로 편성하여 예산액 8억 1천 3백만원 가운데 6억 6천 7백만원 불용함.(불용률 82.0%)

예산과목	회계연도	예산액	변경사용	예산현액	지출액	불용액	불용률
계		90,000	3,000	87,000	5,279	81,721	93.9
국외여비	2024	40,000		40,000	-	40,000	100
	2023	40,000	△3,000	37,000	5,279	31,721	85.7
	2022	10,000		10,000	-	10,000	100
계		723,607		723,607	138,266	585,341	80.9
국내여비	2024	282,607		282,607	16,017	266,590	94.3
	2023	327,600		327,600	65,570	262,031	80.0
	2022	113,400		113,400	56,681	56,719	50.0

- 아동복지센터 또한 교육여비와 국내여비 편성시 전년대비 집행실적, 수요를 고려하지 않고 관행적으로 편성하여 3년간 총 1억 4천 9백만원 중 8천 1백만원 불용함.(불용률 54.7%)

예산과목	회계연도	예산액	변경사용	예산현액	지출액	불용액	불용률
계		960		960	167	793	82.6
공무원 교육여비	2024	320		320	62	258	80.6
	2023	320		320	105	215	67.2
	2022	320		320	-	320	100
계		148,680		128,680	47,674	81,006	63
국내여비	2024	44,800		44,800	13,385	31,415	70.1
	2023	56,000	△20,000	36,000	18,338	17,661	49.1
	2022	47,880		47,880	15,950	31,929	66.7

- 경제적 상황과 세입규모 축소를 고려하여 향후 본 예산 편성시 관행적인 편성을 지양하고 합리적으로 적정한 규모의 예산 편성과 함께 원활한 집행과 예산의 변경 등을 통해 과도하게 예산 불용이 발생하지 않도록 각별한 주의가 요구되는 바임.

라. 예비비

- 예비비 제도는 예산집행의 효율성을 위한 제도로, 예산편성 과정에서 예측할 수 없는 불가피한 재정지출에 효율적으로 대처하기 위한 제도임. 지방재정법 제43조⁵⁾에서는 일반회계 예산 총액의 100분의 1이내의 금액을 예비비로 계상할 수 있도록 규정하고 있음.
- '24 회계연도 여성가족실은 별도의 예비비를 집행하지 않은 것으로 나타남.

마. 성인지 예산

- 성인지 예산제도는 예산이 여성과 남성에게 미칠 영향을 미리 분석하여 이를 예산편성에 반영함으로써 여성과 남성이 동등하게 예산의 수혜를 받도록 하는 제도임. 2024회계연도 서울시 성인지 예산액 대비 여성가족실은 성인지 예산의 41.6%를 차지하고 있음.

5) 「지방재정법」 제43조(예비비) ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계와 교육비특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 하고, 그 밖의 특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상할 수 있다.
② 제1항에도 불구하고 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.
③ 지방자치단체의 장은 지방의회의 예산안 심의 결과 폐지되거나 감액된 지출항목에 대해서는 예비비를 사용할 수 없다.
④ 지방자치단체의 장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 「지방자치법」 제150조제1항에 따라 지방의회의 승인을 받아야 한다.

〈2024 서울시 성인지예산 집행현황〉

(단위: 개, 백만원, %)

회계연도	사업개수	예산현액 (구성비)	지출액 (구성비)	집행률
2024	270	4,167,699 (100)	4,058,246 (100)	97.4

- 2024년 여성가족실 성인지 예산 주요 사업은 총 74개 이고 ▶양성평등 문화 확산 ▶경력단절 여성 경제력 강화 ▶폭력피해자 지원 ▶보육·돌봄 서비스 확대 ▶아동복지·가족지원 분야에 1조 7,226억 3천 4백만원 편성하여 1조 6,867억 5천 2백만원이 집행됨.

〈최근 3년간 여성가족실 성인지예산 집행현황〉

(단위: 개, 백만원, %)

회계연도	사업개수	예산현액 (구성비)	지출액 (구성비)	집행률
2024	74	1,722,634 (41.3)	1,686,752 (41.6)	97.9
2023	84	1,733,170 (42.7)	1,676,270 (42.8)	96.7
2022	85	1,912,747 (48.4)	1,867,573 (48.8)	97.6

- 최근 3년간 여성가족실 성인지 예산 집행 현황을 보면, 예산현액과 집행액 모두 일정수준으로 예산 총액의 큰 차이 없이 집행률도(97.9%) 안정적이나, 매년 사업 수는 감소(2022년 85건 → 2024년 74건) 하고 있어, 개별 사업의 규모 확대 또는 소수 사업에 예산이 집중되는 경향으로 해석될 수 있음.
- 이는 높은 집행률에도 불구하고, 형식적 집행에 머무는 사업이 포함되어 있을 가능성이 있으므로, 단순 집행률 중심의 성과관리에서 벗어나 정책 효과

성 중심의 성과지표 마련, 사업별 성별수혜 분석의 내실화, 중복·관행적 사업에 대한 구조조정 등 제도 전반에 대한 정비가 필요할 것으로 판단됨.

- 향후 여성가족실은 재정운영 전반에 성평등 관점을 통합하는 정책 수단으로 성인지 예산제도 실효성을 높이기 위해 성별 수혜 분석 대상 사업의 선정부터 목표 설정, 성과지표 제안 등 정책 조정 및 자문 기능을 강화하여 성인지 예산 효과성과 운영 타당성 확보를 위한 노력이 요구됨.
- 한편, 「서울특별시 성인지 예산제 실효성 향상 조례」 제3조2제4호에 따르면 “성인지 예산 대상사업은 세출예산서와 사업설명서에 성인지 예산임을 알아볼 수 있도록 표시할 것”이라고 명시되어 있으나, 2023년 이후 서울시 전 부서 예산서에 ‘성인지 예산’이 미표기 되어 있어 조례 위반 사항이 아닌지 검토가 필요함.

바. 주요 사업별 결산 검토

1) 서울시여성가족재단 출연

- 서울시여성가족재단은 「서울특별시여성가족재단 설립 및 운영에 관한 조례」에 의해 운영되는 출자·출연기관으로, 출연금에는 서울시여성가족재단의 운영을 위해 편성되는 사업비, 운영비, 인건비 등이 포함됨.
- 서울시여성가족재단 출연금은 최근 3년간 지속적으로 증가하는 추세임.

〈최근 3년간 여성가족재단 출연금 편성현황〉

(단위: 천원,%)

연도	최종예산	예산현액	집행액	집행률
2024	19,123,798	19,123,798	19,123,798	100.0%
2023	16,846,550	16,846,550	16,846,550	100.0%
2022	15,464,750	15,464,750	15,464,750	100.0%

- 구체적으로 결산 현황을 살펴보면, 사업예산 및 일반관리비의 출연금과 별도의 수탁기관 운영비를 포함한 최종예산이 매년 증가하는 추세를 보이고 있음.
- 최근 3년간 사업예산이 '22년 대비 163.3% 증가(151억 1천만원)하고, 수탁기관 운영비는 '22년 대비 107.9% 증가(46억 5천만원) 한 반면, 기관 운영 필수경비인 일반 관리비는 '22년 대비 11% 증가(13억 3천만원) 한 것으로 나타남.
- 사업예산 액은 출연금을 통한 고유목적 사업비와 시로부터 수탁받은 사업비가 포함되어 243억 7천 2백으로 출연금(191억 2천 3백만원) 대비 127% 상회됨.
- 수탁기관 운영비는 ‘여성능력개발원’, ‘거점형 키움센터’ 등 수탁기관 운영비로 사업 확대에 따라 매년 예산의 규모가 증가 추세임.

- 최종예산의 증가와 달리 실제 집행현황을 살펴보면, 사업예산과 일반관리비 실제 집행예산은 매년 감소하고 있으며, 금번 결산에는 174억 6천만원 집행하고, 60억 8천만원이 명시이월 되었음.

〈최근 3년 서울여성가족재단 사업결산 현황〉

(단위: 천원,%)

구분	최종예산 (총 예산대비 비율)				실집행액 (집행률)				
	계	사업예산	일반관리비	수탁기관운영비	계	사업예산	일반관리비	수탁기관운영비	이월
2024	46,711,299 (100.0%)	24,372,155 (52.2%)	13,370,248 (28.6%)	8,968,896 (19.2%)	39,051,839 (83.6%)	17,467,262 (71.7%)	12,615,681 (94.4%)	8,968,896 (100%)	6,088,575 (13.0%)
2023	33,334,898 (100.0%)	15,705,092 (47.1%)	12,364,975 (37.1%)	5,264,831 (15.8%)	31,104,831 (93.3%)	14,157,010 (90.1%)	11,682,990 (94.5%)	5,264,831 (100%)	
2022	25,605,986 (100.0%)	9,253,146 (36.1%)	12,039,103 (47.1%)	4,313,737 (16.8%)	23,506,836 (91.8%)	8,723,977 (94.3%)	10,469,122 (87.0%)	4,313,737 (100%)	

- 최근 3년간 사업수입 현황(수탁수입, 임대수입 등 포함)을 보면, 출연금 외에 재단 자체 수입이 지속적으로 증가하고 있음.

〈최근 3년 서울여성가족재단 사업수입 현황〉

(단위: 천원,%)

연도	세부내용	예산액	결산액	달성률	수납액	미수금
2024	사업운영수입	54,646	24,873	45.5%	24,873	-
	시설운영수입	889,571	1,200,620	135.0%	1,176,170	24,450
	기타수입	1,233,525	1,808,614	146.6%	1,735,730	72,884
	이월잉여금수입	1,836,317	1,836,317	100.0%	1,836,317	-
	대행사업수입	14,145,159	14,000,835	99.0%	14,000,835	-
2023	사업운영수입	63,398	51,052	80.5%	51,051	1
	시설운영수입	970,138	1,187,961	122.5%	1,179,103	8,858
	기타수입	862,170	1,228,892	142.5%	1,133,006	95,886
	이월잉여금수입	1,484,278	1,484,278	100.0%	1,484,278	-
	대행사업수입	7,835,452	7,337,009	93.6%	7,337,009	-
2022	사업운영수입	243,333	175,838	72.3%	175,838	-
	시설운영수입	1,259,353	864,938	68.7%	864,938	-
	기타수입	824,823	696,652	84.5%	657,069	39,583
	이월잉여금수입	812,329	812,329	100.0%	812,329	-
	대행사업수입	2,547,956	2,414,459	94.8%	2,414,459	-

※ 수탁기관 운영비 제외

- 서울시여성가족재단의 사업수입은 다음과 같이 구분됨.

구분	세부내역
사업운영수입	교육 사업 참여자 수강료 수납, 푸드스튜디오 운영 등 별도 사업 운영 발생
시설운영수입	서울여성플라자, 서울가족플라자 여성관련시설 운영 및 수영장, 카페, 입주업체 임대료, 공간대관, 주차료 등
기타수입	입주업체 공과금(수도,전기등), 잉여금 금융 이자수입 등
이월잉여금수입	출연금, 기부금 등 잉여금
대행사업수입	대행, 수탁사업비

- 구체적으로 살펴보면 사업수입 가운데 ‘시설운영수입’ 과 ‘기타수입’이 매년 지속적으로 증가하는 것은 안정적인 재정 자립 기반으로 수익구조를 확보함으로써 재정자립도 향상에 기여하고 시 재정부담을 완화하는 긍정적 요인으로 평가 될 수 있음.
- 이는 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」 제27조제2호6) 및 행정안전부 「지방출자·출연기관 예산편성 지침(2025)」 따르면, 출연기관의 예산은 ‘수익 확대와 예산 절감을 통한 경영 효율성 제고’를 통해 건전한 재정운동을 강화하도록 하고 있음.
- 다만, 수익 중심의 운영이 시설운영이 과도해질 경우 기관 본연의 공공서비스 기능이 저해될 우려가 있으므로 수익사업의 공공성 유지 여부와 시설운영에 대한 체계적인 점검과 관리가 지속적으로 요구됨.
- 또한, 자체수입이 지속적으로 증가하고 있음에도 출연금 또한 함께 증가하는 추세를 보이고 있는바, 출연기관의 재정 자립 기반 강화에도 불구하고 출연금

6) 제27조(운영지침의 통보) 행정안전부장관은 출자·출연 기관에 공통적으로 적용할 다음 각 호의 사항에 관한 운영지침을 정하고, 이를 각 지방자치단체의 장 또는 출자·출연 기관의 장에게 통보할 수 있다.
2. 예산의 편성·집행과 자금 운영에 관한 사항

규모가 관행적으로 확대되고 있는 것으로 해석될 여지가 있으며, 향후 자체 수익 기반 확대 수준, 재정 자립도, 사업 성과 등을 종합적으로 고려하여 출연금 규모를 보다 합리적으로 재산정할 필요가 있음.

- ‘출연금’은 법률에 따라 지자체가 수행해야 할 사업을 수행하자는 자에 대해 법률에 근거⁷⁾하여 지원하는 재정상의 원조이며, 집행잔액과 이자수입이 출연기관에 귀속되는 만큼, 서울시는 자체수입 규모, 잉여금 등 내부자원과 재정자립도를 고려하여 차년도 출연금을 합리적으로 산정하도록 할 것임.
- '24년도 서울시여성가족재단 사업 중 집행을 90% 미만인 사업은 다음과 같음.

〈2024 서울시여성가족재단 집행율 90%미만 사업 현황〉

(단위: 천원,%)

연번	세부사업명	예산현액	지출액	집행잔액	집행률	부진사유
1	(수탁)서울시민 마음잡고 프로젝트 3.0	96,000	79,440	16,560	82.7%	- 수탁사업으로 집행잔액 서울시 반납 완료
2	(기부)서울 소재 소상공인 출산·돌봄 등 양육 지원	5,000,000	970,681	4,029,319	19.4%	- 집행잔액 명시이월(약 40억) - 기부금 총 50억원 중 '24년 약 10억 집행 후 남은 차액 명시이월 (당초 기부금을 받을 당시, 기부처의 요청에 따라 '25년 12월까지 추진하는 것으로 진행됨)
3	서울여성플라자 운영 활성화	4,347,573	2,275,576	2,071,997	52.3%	- 집행잔액 명시이월(약 21억) - 2024년 6월 시의회를 통해 국제회의장 리모델링을 위한 추가경정안 예산으로 공사기간에 따라 25년까지 진행함

7) 「지방재정법」 제18조(출자 또는 출연의 제한)

- ① 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.
- ② 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.
- ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

「서울특별시여성가족재단 설립 및 운영에 관한 조례」

- 집행률 저조 사업 가운데 ‘여성플라자 운영 활성화’ 사업은 2024년 제1차 추가경정예산안을 통해 추진된 사업으로, 공공예식장 활성화를 목적으로 국제회의장 공간 개선을 추진한 것임.

〈서울여성플라자 국제회의장 공간개선 추진계획〉

□ 공간개선(리모델링) 개요

○ 사업목적

- 노후된 국제회의장을 안전하고 쾌적한 환경으로 탈바꿈하여 공간 만족도 제고
- 시민의 눈높이에 부합할 수 있는 공간 구성을 통해 공공예식 활성화에 기여

○ 사업기간: 2024.7. ~ 2025.3.

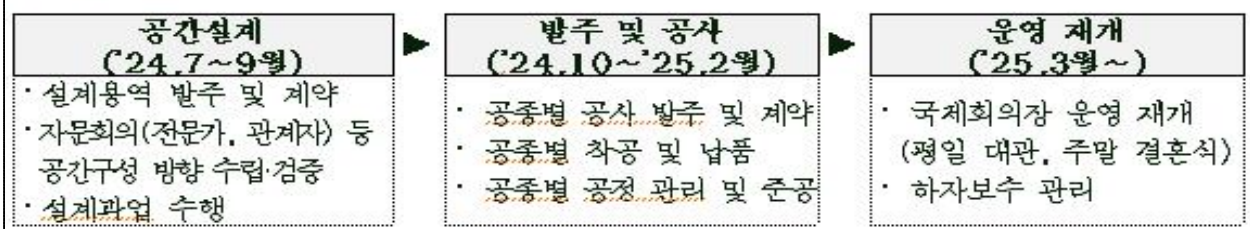
○ 총사업비: 1,999,846천원

○ 사업대상: 서울여성플라자 지상1층 국제회의장 및 부속시설(대상면적 약 810㎡)

○ 사업내용: 공간개선(리모델링)

- 공간개선의 목적과 용도에 정합하고 효율적인 운영을 위한 공간설계
- 노후시설(건축·전기·기계·소방 등) 개선 및 결혼식 환경 조성을 위한 인테리어 공사
- 대관·결혼식 등 대규모 행사를 위한 무대환경 구축 및 조명·음향·영상설비 등 개선
- (기 타) 예산 범위 내 효율적 공간 운영을 위한 공간확보 및 비품 구매 등

□ 추진 절차



- 그러나 해당 사업은 내부 노후화에 따른 설계 변경 등으로 공사가 지연됨에 따라 2025년 6월22일까지 기간을 연장하고, 국제회의장 리모델링 및 재단 전체 시설 유지 관리예산 43억 4천7백만 가운데 22억 7천 5백만원 집행하고,

20억 5천 9백만원을 명시이월 하였음.

- '24년 1차 추경 당시 노후화된 국제회의장 리모델링 필요성과 결혼장려 문화 조성 및 예비부부 지원이라는 시의성 있는 사업으로 인정되어 예산을 편성함.
- 그러나 공사·계약 추진과정에서 노후화된 시설의 공정 지연 가능성, 자재비·공사비 상승 등 시장 변동 요인에 대한 사전 분석 없이 미흡하게 사업을 계획한 것은 아닌지 객관적이고 구조적인 원인 분석 검토가 필요함.
- 이는 예산 운용 효율성 저하 뿐 아니라 해당 공간을 공공예식장으로 활용하겠다고 대외적으로 홍보하여 시민의 기대와 예비부부의 이용 기회를 저해한 심각한 공공 신뢰의 문제로 향후 유사 사례가 발생 하지 않도록 주의가 요구되며 완료 까지 면밀하게 전 과정을 점검하여 사업추진에 만전을 기하도록 해야 할 것임.
- 한편, 서울시여성가족재단은 「기부금품의 모집·사용 및 기부문화 활성화에 관한 법률」 제5조 및 동 시행령 제14조에 근거하여⁸⁾ 2023년부터 출연금 이외에 특정사업 목적으로 기부금 수입을 예산에 편성하여 사업을 추진하고 있음.
- 최근 3년간 기부금 추이현황은 아래와 같으며, '23년 '난자동결 시술비 지원'을 위한 3억원, '24년 '소상공인 출산돌봄 양육지원사업', '서울시 다태아 출

8) 「기부금품의 모집·사용 및 기부문화 활성화에 관한 법률」 제5조(국가 등 기부금품 모집·접수 제한 등) ① 국가나 지방자치단체 및 그 소속 기관·공무원과 국가 또는 지방자치단체에서 출자·출연하여 설립된 법인·단체는 기부금품을 모집할 수 없다. 다만, 대통령령으로 정하는 국가 또는 지방자치단체에서 출자·출연하여 설립된 법인·단체는 기부금품을 모집할 수 있다.

「기부금품의 모집·사용 및 기부문화 활성화에 관한 법률 시행령」 제14조(용도가 지정된 자발적인 기탁금품의 접수) ① 법 제5조제2항제1호에 따라 사용용도와 목적이 지정된 자발적인 기탁금품의 접수가 허용되는 경우는 다음 각 호와 같다.

2. 지방자치단체의 장 또는 지방자치단체가 출자·출연하여 설립된 법인·단체가 행정목적을 수행하거나 해당 법인·단체의 설립목적을 수행하기 위하여 직접적으로 필요한 경우로서 제12조제1항에 따른 기부심사위원회의 심의를 거친 경우

생아 보험지원 사업’ 등에 64억원의 기부금이 조성됨.

〈최근 3년 서울여성가족재단 기부금 추이 현황〉

(단위: 천원,%)

연도	기부액	집행액	집행잔액	집행률	이월액
2024	6,400,000	2,370,681	4,029,319	37.0%	4,029,319
2023	300,000	273,887	26,113	91.3%	26,113
2022	해당사항 없음				

- 2024년 조성된 기부금 상세 현황은 아래와 같으며, 64억원 가운데 9억 7천 만원 집행하고 40억 2천 9백만원 집행잔액이 발생하여 전액 명시이월 함.

〈2024년 서울여성가족재단 기부 현황〉

(단위: 천원,%)

세부사업명	기부처	기부액	전용액	최종예산	집행액	집행률	집행잔액	이월액
서울 소재 소상공인 출산·돌봄 등 양육 지원사업	(주)KB금융지주	5,000,000	-	5,000,000	970,681	19.4%	4,029,319	4,029,319
난자동결 시술비용 지원 사업	손해보험협회	1,000,000	97,741	1,097,741	1,097,741	100.0%	-	-
서울시 다태아 출생아 보험지원 사업	손해보험협회	400,000	△97,741	302,259	302,259	100.0%	-	-

- 재단 기부금은 ‘서울시 기부심사위원회’ 심사를 거쳐 회계상 ‘영업수입’인 자체수입으로 편성되는 바, ‘영업외수입’ 인 출연금 처럼 집행 후 반납하는 구조가 아니므로 비교적 탄력적인 이월, 전용 운용이 가능하였음.
- ‘서울시 다태아 출생아 보험지원 사업’은 협약서상 명시된 목적에 따라 ‘다 태아 출생아 보험 지원’에 사용되어야 하나, ’24년 결산 내역에 따르면, 난 자동결 지원 수요의 급증을 이유로 해당 사업비 4억 원 중 9천 7백만원을

‘난자동결 시술비용 지원’ 사업으로 전용하여 집행한 것으로 나타남.

- 특히 ‘난자동결 시술비용 지원’ 사업은 2025년 서울시 종합감사에서 다음과 같이 처분통보를 받은 바 있어, 조치사항을 반영한 사업 개선 노력 및 기부금 사업 종료 이후의 방향성에 대한 심도 깊은 논의가 필요할 것임.

〈2025년 서울시 종합감사 ‘난자동결 시술비용 지원’ 지적사항〉

•	현재 40세 초과 연령자 지원의 효과성을 재검토하고, 가임 연령대 기준 지원 대상 조정이나 연령별 차등 지원, 보관료 추가 지원 방안이 필요함.
•	난자동결 시술 지원 이후 실제 임신 시도 여부에 대한 모니터링을 통해 사업의 실질적 효과성을 측정할 수 있는 체계 마련이 요구됨.
•	손해보험협회 기부 약정 종료 이후를 대비한 자체 재원 확보 등 안정적 사업 운영을 위한 장기적 재정 대책도 필요함.

- 재단은 기부금 사업 이외에도 '24년 신규사업을 다음과 같이 추진하였음.
- 22개 사업 중 고유 목적사업인 연구사업이 18건, 3억 7천 3백만원임. 기부금 사업이 2건 12억 7천 2백만원, 수탁사업(기금 포함)이 2건, 1억 7천 9백만원임.

〈2024년 서울여성가족재단 신규사업 현황〉

(단위: 천원,%)

	신규사업명	주요사업내용	사업 집행내역		비고
			예산	집행액 (집행률)	
1	(연구) 서울시 여성·가족 분야 자치법규 체계 개선방안	•대상: 서울시 공무원 및 서울시민 •내용: 서울시 여성·가족 분야 자치법규 현황 및 주요 내용 분석, 개선안 도출	7,942	7,709 (97.1%)	자체
2	(연구) 성별영향평가 내실화를 위한 성별분리 통계 활용 강화방안	•대상: 서울시 공무원 •내용: 2023년 성별영향평가 성별분리통계 작성 현황 분석 및 성별분리통계 활 용 강화 방안 제시	6,885	6,884 (99.9%)	자체
3	(연구) 서울 3040여성 디지털 역량 강화 방안	•대상: 서울시 거주 30~40대 구직 및 재직 여성 •내용: 서울시 직업교육기관의 디지털 분야 직업교육 현황 및 주요 내용 분석, 3040여성의 디지털 역량 강화를 위한 직업교육 개선 방안 도출	23,589	23,252 (98.6%)	자체

	신규사업명	주요사업내용	사업 집행내역		비고
			예산	집행액 (집행률)	
4	(연구) 서울시 스토킹 피해 실태조사 및 정책 개발 연구	•대상: 스토킹 범죄 피해자 등 서울시민 •내용: 서울시 스토킹 피해 실태 및 시민인식 분석, 피해 예방 및 대응 강화를 위한 서울시 정책과제 도출	40,885	39,754 (97.2%)	자체
5	(연구) 해외 저출생 정책 사례를 통한 사회보장협의제도 개선방안 연구	•대상: 서울시민 •내용: 해외 저출생 대응 현금지원정책 사례 검토, 저출생 대응 시민 지원 정책의 소득 기준 완화 및 사회보장협의제도 개선 방안 제언	5,442	5,403 (99.3%)	자체
6	(연구) 서울시 난자동결 지원사업 향후 운영 방안 연구	•대상: 서울시 거주 20~40대 여성 •내용: 난자동결 지원사업에 대한 정책 수요 발굴 및 개선 의견 분석, 단기 및 중 장기 운영 방안 제시	19,442	19,438 (99.9%)	자체
7	(연구) 서울형 산후조리경비 지원 정책 개선방안 연구	•대상: 서울시 거주 임산부 •내용: 서울형 산후조리경비 지원 사업 이용 실태 및 만족도 분석, 정책 개선 방안 도출	9,442	9,442 (100%)	자체
8	(연구) 서울시 가사서비스 지원 정책 발전 방안 연구	•대상: 서울시 가족, 가사관리사 등 •내용: 서울시 가사서비스 지원 사업 실태 및 정책 수요 조사, 정책 발전 방향 및 과제 도출	16,589	16,589 (100%)	자체
9	(연구) 서울시 안전지원사업 개선 방안 연구 연구: 안심물품 지원사업을 중심으로	•대상: 서울시민 •내용: 울시 안심물품 지원사업 정책 수요 조사 및 분석, 개선 방안 도출	11,385	11,383 (99.9%)	자체
10	(연구) 서울시 1인가구 유형별 정책수요 분석 및 정책과제	•대상: 서울시 거주 1인가구 •내용: 서울시 1인가구 유형별 정책 요구 파악 및 1인가구 안심 지원 개선방안 도출	30,885	30,883 (99.9%)	자체
11	(연구) 서울시 영유아 양육자 보육 수요 실태 조사	•대상: 가정양육 또는 어린이집 이용 중인 0~5세 영유아 양육자 •내용: 0~5세 영유아 양육자 보육 현황 및 특성 파악, 보육 서비스 개선 및 보완을 위한 정책 과제 개발	28,589	28,589 (100%)	자체
12	(연구) 유보통합 모델 서울시 적용을 위한 정책 과제	•대상: 서울시, 서울시교육청 및 보육 수요 시민 •내용: 서울시 사무이관기준에 따른 보육사무 분석 및 서울시·서울시 교육청 사무이관(안) 마련	16,860	16,860 (100%)	자체
13	(연구) 서울시 폐원 위기 어린이집 지원에 대한 연구	•대상: 서울시 폐원 위기 어린이집 원장 및 양육자 •내용: 서울시 폐원 위기 어린이집 경영진단컨설팅 지표 개발 및 경영진단컨설팅 시행, 지원 모델 및 정책 발굴	18,589	18,589 (100%)	자체
14	(연구) 서울형 키즈카페 체계적 운영 및 이용 활성화	•대상: 서울시 만0~9세 아동 및 양육자 •내용: 서울형 키즈카페 체계적 운영을 위한 양적·질적 지표(안) 도출, 이용 활성화	20,589	20,552 (99.8%)	자체

	신규사업명	주요사업내용	사업 집행내역		비고
			예산	집행액 (집행률)	
	방안	화를 위한 운영규정 및 운영내용 개선 방안 마련			
15	(연구) 서울시 양육자 육아 지원 서비스 수요 실태조사	•대상: 육아 지원 서비스를 이용하는 양육자 •내용: 서울시 가정 내 육아 지원 서비스 확대 및 강화 방안 마련	28,590	27,600 (96.5%)	자체
16	(연구) 서울형 아이돌봄비 지원 사업 성과 분석 및 개선방안	•대상: 아이돌봄비 지원 사업 이용 아동(만 2세) 및 양육자 등 •내용: 서울형 아이돌봄비 지원 사업 성과 관리 지표(안) 도출 및지원 사업 개선 방안 마련	23,589	23,421 (99.3%)	자체
17	(연구) 서울시 아동보호체계 개편 방안	•대상: 아동보호체계 관련 종사자, 위탁가정 아동 및 보호자, 관련 전문가 등 •내용: 서울시 가정위탁보호 현황과 정책 분석, 가정위탁 활성화를 위한 정책방향 및 과제	18,589	18,589 (100%)	자체
18	(연구) 서울시 아동권리보호 및 아동친화도시 조성을 위한 2024년 아동영향평가	•대상: 서울시 아동복지센터 및 유관기관 •내용: 서울시 아동복지센터 조직 기능개선안 도출 및 아동영향평가 실시	45,455	45,455 (100%)	수탁
19	서울시 다태아 출생아 보험지원	•대상: '24. 1. 1. ~'26. 12. 31. 출생한 서울시 거주 다태아 •내용: 다태아 출산 가정 대상 질병, 상해(응급실내원비, 특정전염병 진단비 등) 대비 자녀보험 서비스 지원	302,259	302,259 (100%)	기부
20	서울 소재 소상공인 출산·돌봄 등 양육 지원사업	•대상: 서울시 소상공인 사업주 및 종사자 •내용: 소상공인 민간 아이돌봄 서비스 지원, 육아휴직자 대체인력 인턴십 지원, 휴업보험 가입 지원	970,681	970,681 (100%)	기부
21	찾아가는 폭력예방교육	•대상: 폭력예방교육 비의무 서울시민 •내용: 서울시민 대상 5대 폭력(성희롱, 성폭력, 성매매, 가정폭력, 디지털성범죄) 예방 교육 추진 및 콘텐츠 개발	129,394	128,893 (99.6%)	수탁
22	아동·청소년 성착취 예방교육 사업	•대상: 서울 소재 초중등학교 학생 및 교사, 성착취 예방교육 강사 등 •내용: 아동·청소년 대상 찾아가는 성착취 예방교육 운영, 성착취 예방교육 전문강사 양성 등	50,000	497,000 (99.4%)	수탁 (기금)

- 서울시여성가족재단은 여성과 가족의 삶의 질 향상, 양성평등 실현, 돌봄·일 생활균형 등 사회적 요구에 대응하기 위한 선도적 정책 개발과 실험적 사업 수행 목적에 따라 기획력과 정책실험 기능, 제안 기능을 갖춘 ‘정책 플랫폼’으로서의 역할 수행이 전제되어야 함.

- 그러나 서울시여성가족재단의 사업현황 구조를 보면 자율적으로 사업을 기획하거나, 선도적으로 시범사업을 추진하기보다 외부 기금 목적의 사업이나 여성가족실 사업을 단순 수탁·집행하는 사업 형태가 주를 이루고 있으며, 여성가족정책 전반에 대한 미래 지향적 실험, 시범사업의 선도적 수행, 새로운 사회적 의제 구성 등 자율적 기획 능력이 약화되는 경향을 보임.
- 특히 재단의 고유 목적 사업인 연구과제를 통해 18개 신규사업으로 추진되었으나, 상당수가 기존 시책의 후속 연구이거나 정책의 정당화를 위한 내용에 그쳐, 새로운 정책 대안을 제시하지 못하고 있음. 이로 인해 정책 실험 성과 중장기 전략 제안 기능이 약화되는 구조적 한계가 우려됨.
- 아울러 ‘2025년 서울시 종합감사’ 에서도 연구과제별 정책 제안과 실제 반영 여부를 교차 검증한 결과, ‘초등생 방과후 긴급돌봄’ 등 2건만 신규 사업으로 반영되었으며, ‘서울형 아이돌봄비 지원’, ‘양육코칭센터’ 등은 연구에서 제안된 바 없는 정책이고, ‘가족배려 주차장’, ‘서울키즈오케이존’ 등은 일반 보육수요에 따른 도입으로 연구성과 기반이라 보기 어려워, 시민 체감형 정책 반영 측면에서 성과가 저조하다는 지적이 있었음.
- 향후 서울시여성가족재단은 서울시 출연기관으로서 공공서비스 품질 향상을 위한 선제적인 정책 개발과 사회적 가치 창출이라는 본래 목적에 따라 공공성 제고를 뒷받침하는 역할과 기능을 제고하고, 관련 법령과 내부규정을 철저히 준수하여 예산 운용 질서와 원칙을 확립을 통해 재무건전성 강화 노력을 강구하도록 함.

2) ‘청소년부모 지원사업(자체)’

(가) 사업 및 결산 개요

- ‘청소년부모 지원사업(자체)’은 「청소년복지 지원법」 제18조의3⁹⁾ 및 「서울특별시 청소년부모 가정 지원에 관한 조례」 제9조¹⁰⁾를 근거로 24세 이하의 청소년부모가 자녀를 양육하면서 본인의 학업 및 진로를 포기하지 않도록 돕고 안정된 자립기반을 형성할 수 있도록 지원하는 내용임.
- 동 사업의 2024회계연도 예산액은 2억 8,450만원으로, 이후 예산 집행과정에서 1억 7,580만원을 지출하여 불용액은 1억 870만원으로 불용률 38.2%로 타남.

〈‘청소년부모 지원사업(자체)’, 2024회계연도 결산조서〉

(단위 : 천원)

예산과목	예산액 (추경포함)	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납금	불용액	불용률 (%)
계	284,500	284,500	175,800	175,800	-	108,700	38.2
사회보장직수혜금 (취약계층, 지방재원)	284,500	284,500	175,800	175,800	-	108,700	38.2

- 9) 「청소년복지 지원법」 제18조의3(청소년부모에 대한 복지지원) ① 국가 및 지방자치단체는 청소년부모와 그 자녀에게 복지지원할 수 있다.
② 제1항에 따른 복지지원은 생활지원, 의료지원, 주거지원, 청소년활동지원 등 대통령령으로 정하는 내용에 따라 물품 또는 서비스의 형태로 제공한다.
③ 제1항에 따른 복지지원 대상 청소년부모의 선정 기준, 범위 및 기간과 그 밖에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.
- 10) 「서울특별시 청소년부모 가정 지원에 관한 조례」 제9조(지원사업) ① 시장은 청소년부모 가정의 생활안정 및 복지증진 등을 위하여 다음 각 호의 지원사업을 추진할 수 있다.
1. 청소년 임신부에 대한 임신·출산 지원사업
2. 청소년부모에 대한 학습 및 직업훈련 지원사업
3. 청소년부모 가정에 대한 주거 지원사업
4. 청소년부모 가정에 대한 법률·의료서비스 지원사업
5. 그 밖에 시장이 필요하다고 인정하는 지원사업
② 시장은 자치구, 관련 법인 또는 단체 등에서 제1항에 따른 지원사업을 추진하는 경우 예산의 범위에서 재정적인 지원을 할 수 있다.
③ 시장은 제1항에 따른 지원사업을 청소년부모 가정에서 쉽게 알 수 있도록 관련 인터넷 사이트에 게시하거나 캠페인 활동 등을 통해 적극 홍보하여야 한다.

- 청소년부모 지원사업(자체)은 “탄생응원 도시, 서울 추진 종합계획(‘23~26)11)”에 따라 저출생 대응 정책의 일환으로 약자가족 맞춤지원을 위해 기존 국고보조 사업으로 중위소득 60% 이하 가구에 추진하던 것을 시비로 지원금액(아동양육비 月 20만원 추가)과 대상(중위소득 90% 이하), 내용(자립촉진수당, 청년취업사관학교)을 추가 확대하기 위해 2023년도부터 1차 추경을 통해 전액 시비로 예산을 편성하고 있으며 구체적인 내용은 아래와 같습니다.

〈청소년부모 지원 확대 내용¹²⁾〉

기 존	중위소득	아동양육비	자립촉진수당	청년취업사관학교
	60% 이하	월 20만원	지원 없음	지원 없음
	60~90% 이하	지원 없음		
↓ 시비100%				
확 대	중위소득	아동양육비	자립촉진수당	청년취업사관학교
	60% 이하	월 40만원	월 10만원	취업과정 우선선발, 교통비 월 10만원
	60~90% 이하	월 20만원		

(나) 주요쟁점 : 과학적 추계로 예산 불용 최소화 필요

- ‘청소년부모 지원사업(자체)’은 ‘23년도 제1회 추가경정예산안을 통해 관련 사업이 신규로 시행되었으며, ’23년도 추경안에 예산을 편성하는 과정에서

11) 가족다문화담당관-6025, 2023.4.5.

12) ‘24년도부터 국고보조로 저소득 청소년부모 가족지원 기준 중위소득 상향 및 단가 인상

’23년	중위소득 60% 이하, 월 20만원	➡	’24년	중위소득 63% 이하, 월 25만원
------	---------------------	---	------	---------------------

집행부서는 지원대상을 중위소득 150% 이하로 확대하여 예산을 산출하였으나, 보건복지부와 사회보장제도 신설변경 협의결과 지원대상이 중위소득 90% 이하로 축소·조정되면서 예산편성 시 예측한 지원대상에 비해 실 지원 대상의 규모가 줄어 2023회계연도 결산 결과 편성된 2억 7,400만원 중 9,220만원이 지출되고 1억 8,180만원(66.4%)이 불용되었음.

〈‘청소년부모 아동양육비 지원’ 사업¹³⁾, 2023회계연도 결산조서〉

(단위 : 천원)

예산과목	예산액 (추경포함)	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납금	불용액	불용률 (%)
계	274,000	274,000	92,200	92,200	0	181,800	66.4
자체단체경상보조금	274,000	274,000	92,200	92,200	-	181,800	66.4

- 이에 2024년도 본 예산에서는 해당 사업의 지원실적을 반영하여 인원을 조정하여 예산을 편성하였음.
- 구체적으로 ‘아동양육비’는 중위소득 90%이하 청소년부모 가구의 아동에게 월 20만원의 양육비를 지원하는 사업으로 2023년도에는 추경으로 연중에 예산이 편성되어 아동 200명에 대해 지원 개월 수를 6개월(7月~12月)로 예산 추계했으나, 2024년도에는 본예산에 예산을 편성하여 지원 개월 수를 12개월로 늘리고, 지원아동수는 지원실적을 반영하여 97명으로 인원을 감조정(2023년 200명)하였음.

13) 세부사업명 및 예산과목 변경

'23년	청소년부모 아동양육비 지원	➡	'24년	청소년부모 지원사업(자체)
	자체단체경상보조금			사회보장수혜금(취약계층, 지방재원)

- ‘자립촉진수당’은 신청일 기준 1년 내 학업, 직업활동, 취업활동 등 자립활동에 참여한 청소년 부 또는 모를 대상으로 월 10만원을 지원하는 사업으로 자립 활동에 참여하는 청소년 부모가 향후 확대될꺼라 예상하고 대상을 ‘23년도 83명에서 ’24년도에 145명으로 확대하였음.

〈2023년도 및 2024년도 ‘청소년부모 지원사업(자체)’ 예산 산출내역〉

2023년도 산출내역	2024년도 산출내역
최종예산 274,000천원 ○ 청소년부모 아동양육비 추가 지원 - 아동200명*200천원*6개월 = 240,000천원 ○ 청소년부모 자립촉진수당 지원 - 부모 약83명*100천원*3개월 = 25,000천원 ○ 청년취업사관학교 우선 선발자 교통비 지원 - 부모 15명*100천원*6개월 = 9,000천원	최종예산 284,500천원 ○ 청소년부모 아동양육비 추가 지원 - 아동 약97명*200천원*12개월 = 232,000천원 ○ 청소년부모 자립촉진수당 지원 - 부모 145명*100천원*3개월 = 43,500천원 ○ 청년취업사관학교 우선 선발자 교통비 지원 - 부모 15명*100천원*6개월 = 9,000천원

- 그러나 2024회계연도에도 2억 8,450만원 중 38.2%인 1억 870만원이 불용되며 반복적인 예산 불용이 발생하고 있으며, 집행부서에서 제출한 자료에 따르면 아동양육비에 대한 실 지원아동은 57명, 자립촉진수당을 지원받은 청소년부모 83명으로 예산 편성시 예측했던 기준의 절반 수준에 그치고 있음.

〈2024년 청소년부모 지원사업(자체) 추진실적(실인원)〉

(단위 : 명)

구분	아동양육비	자립촉진수당
예상	97	145
실적	57	83

- 청소년부모는 스스로 ‘자립’과 자녀의 ‘양육’을 동시에 수행해야 하는 취약 청년임에도 불구하고 조손가족 등을 지원하는 사업을 통해 제한적 지원을 받으며 주류 정책 대상으로 주목받지 못했으나, 2021년 3월 「청소년복지지원법」이 개정됨에 따라 청소년부모 지원에 대한 법적근거가 마련되었음.
- 최근 청소년(한)부모에 대한 사회적 관심이 높아지면서 청소년부모 현황에 대한 정확한 통계자료가 부족하나¹⁴⁾, 여성가족부의 지원대상(중위소득 63% 이하)보다 확대(중위소득 90%이하)하여 서울시가 자체재원으로 추가지원을 하고자 하는 적극적 의지가 있는 만큼 효과적인 지원을 위해 지원 대상 수 예측 및 예산 규모 산출에 있어 보다 과학적이고 면밀한 추계를 통해 실제 필요한 예산이 편성·집행될 수 있도록 해야 할 것임.
- 예산을 집행함에 있어서도 분기별 실적을 파악하여 예산의 불용이 예상된다면 연중 추가경정예산안에서도 감추경을 통해 예산이 꼭 필요한 곳에 사용될 수 있도록 적극적인 행정노력이 필요해 보임.
- 또한 청소년부모 지원사업(자체)에 대한 홍보로 집행부서에서 제출한 자료에 따르면 웹포스터를 각 자치구에 배부하는 정도의 형식적인 홍보에 그치는 것으로 보여짐.
- 실수요에 대한 정밀한 예측 뿐만 아니라 지원대상임에도 불구하고 지원받지 못하고 있는 청소년부모가 발생하지 않도록 다각적이고 적극적인 정책홍보 방안을 마련하는 것이 필요해 보임.

14) 경향신문(2022.9.25.) 청소년 부모 교육지원 사업 ‘0’...‘고딩 엄빠’도 공부하고 싶어요, 남지원 기자

3) ‘서울형 키즈카페 조성 및 운영지원’사업

(가) 사업 및 결산 개요

- ‘서울형 키즈카페 조성 및 운영지원’ 사업은 부모의 돌봄 부담을 낮추고 아동이 안심하고 뛰어놀 수 있는 구립 서울형 키즈카페를 조성하여 아동의 놀권리를 보장하기 위하여 전액 시비로 추진하는 사업임.
- 동 사업의 2024회계연도 예산현액은 258억 8,865만원으로, 이후 예산 집행과정에서 시립 서울형 키즈카페 확충을 위해 5,000만원을 변경사용하고, 237억 6,767만원을 지출하여 불용액은 20억 7,098만원으로 불용률 8.0%로 나타남.

〈‘서울형 키즈카페 조성 및 운영지원’ 사업, 2024회계연도 결산조서〉

(단위 : 천원)

예산과목	예산액 (추경포함)	변경사용	예산현액	지출원인 행위액	지출액	불용액	불용률 (%)
계	25,888,650	50,000	25,838,650	23,767,674	23,767,674	2,070,976	8.0%
사무관리비	32,400	-	32,400	32,091	32,091	309	1.0%
자치단체경상보조금	6,056,250	-	6,056,250	5,519,696	5,519,696	536,554	8.9%
자치단체자본보조	19,800,000	50,000	19,750,000	18,215,887	18,215,887	1,534,113	7.8%

- 불용이 발생한 주요내역을 예산과목별로 살펴보면 구립 서울형 키즈카페 프로그램 운영비를 위한 자치단체경상보조금에서 5억 3,655만원(8.9%), 구립 서울형 키즈카페 조성 지원을 위한 자치단체자본보조에서 15억 3,411만원(7.8%)의 불용이 발생하였음.

(나) 주요쟁점 : 반복적이고 동일한 불용사유가 발생하지 않도록 개선 필요

- 구립 서울형 키즈카페 프로그램 운영비를 위한 자치단체경상보조금과 조성 지원을 위한 자치단체자본보조는 서울시가 키즈카페 조성을 위한 예산을 편성한 2022년도부터 매년 계속해서 불용이 발생하고 있으며, 올해 불용액(20억 7,067만원)을 포함해 최근 3년간('22~'24) 구립형 서울형 키즈카페 조성 및 운영지원 사업에서 총 144억 6,549만원의 예산이 불용되었음.
- 2023년도 불용액(122억 2,608만원)에 비해 2024년도에는 20억 7,067만원으로 불용액이 크게 감소하였으나, 매년 동일한 사유로 예산 불용이 계속적으로 발생하고 있음.
- 구체적으로 집행부서에서 제출한 불용 상세사유에 따르면 구립 서울형 키즈카페 개소 후 운영을 위한 '자치단체경상보조금'은 공사 지연, 사전절차 추가소요 등으로 인한 개소지연으로 인한 운영비 미집행으로 인해 불용이 발생하였고, 구립 서울형 키즈카페 신규 설치를 위한 '자치단체자본보조'는 개소당 실제 편성된 공사비용과 실제 조성에 필요한 공사비용에 차액발생으로 예산이 불용되었다고 하고 있음.

**〈서울형 키즈카페 조성 및 운영지원〉 사업 중
자치단체경상보조금 및 자체단체자본보조 불용액 및 발생사유)**

(단위 : 천원)

연도별	세부사업명	과목구분	예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (C=AB)	불용률 (C/A)	발생사유 및 개선방안
최근 3년간(2022년~2024년) 총 불용액 : 14,465,485							
2024	서울형 키즈 카페 조성 및 운영 지원	자치단체 자본보조	19,750,000	18,215,887	1,534,113	7.8%	· 공동육아방 등 유사시설을 전환하여 리모 델링 비용을 절감
2024	서울형 키즈 카페 조성 및 운영 지원	자치단체 경상보조금	6,056,250	5,519,696	536,554	8.9%	· 설계변경 등 조성일정 변경으로 선정지 일부 운영비 집행잔액 발생
2023	서울형 키즈 카페 조성	자치단체 자본보조	47,700,000	36,743,119	10,956,881	23.0%	· 편성분 개소수만큼 선정하였으나, 실제 조 성에 필요한 금액과 차액발생
2023	서울형 키즈 카페 조성	자치단체 경상보조금	2,517,250	1,248,055	1,269,195	50.4%	· 공사 지연, 사전절차 추가기간 소요 등으 로 인한 개관 연기로 운영비 불용 발생
2022	서울공공 (안심)키즈 카페 조성	자치단체 자본보조	6,590,000	6,569,058	20,942	0.3%	-
2022	서울공공 (안심)키즈 카페 조성	자치단체 경상보조금	207,000	59,200	147,800	71.4%	· 선정지 개소 지연으로 인한 운영비 미집 행

- 2023년도에 키즈카페 신규 설치를 위한 자치단체자본보조 예산 과목에서 연
내 총 62개소 신규 설치를 목표로 총 477억 예산을 편성하였으나, 신·증축
보다는 기존 공동육아방 또는 실내놀이터 등의 시설을 리모델링하여 키즈
카페를 조성하다보니 실제 조성에 필요한 금액이 줄었고 이에 따라 109억
5,688만원이 불용되었음.

- 2024년도에도 신규 설치를 위한 자치구별 공간 부족으로 신·증축보다는 기존 시설을 리모델링하여 키즈카페를 조성하는 개소수가 계속 늘어날 수 밖에 없고 이에 따라 설치비가 감소하는 것이 충분히 예견되었음에도 불구하고 신규로 설치하는 공간 선정지에 대한 철저한 사전조사를 바탕으로 세밀한 예산추계가 이뤄지지 않은 것으로 보여짐.
- 구체적으로 집행부서는 2024년 본 예산 편성시 연내 59개소의 신규 구립 키즈카페 조성을 위해 자치단체자본보조로 설계비 21억과 공사비 177억원을 편성하였으며, 공사비는 59개소가 모두 연내 설치되기 어려운 점을 감안하여, 평균 면적 300㎡ 기준 조성비 6억원(300㎡ x 2,000천원)의 50%인 3억원을 개소당 공사비로 편성하였음.

〈‘서울형 키즈카페 조성 및 운영지원’ 예산 중 자치단체자본보조 산출근거〉

과목구분	2024년 최종 예산
자치단체자본보조	○ 서울형 키즈카페 조성 지원 = 19,800,000천원 - 설계비 59개소*35,593천원 = 2,100,000천원 - 공사비 59개소*300,000천원 = 17,700,000천원

- 집행부서에서 제출한 키즈카페 현황 자료에 따르면 시립 또는 여성가족실 외 타 부서(정원도시국, 미래한강본부 등)에서 조성 중인 시설을 제외하고 2024년도에 신규로 구립 서울형 키즈카페 설치하기 위해 선정된 곳은 총 45개소로 ‘25년도 5월말 기준 15개소가 설치가 완료하여 운영하고 있으며, 30개소가 사전절차 준비 중이거나 공사 중임.

○ 2024년도 예산편성 당시 예상했던 신규 설치 개소수(59개소)와 평균 면적(300㎡)에 비해 실제 2024년도에 키즈카페 설치장소로 선정된 개소수(45개소)와 평균 면적(206㎡)은 훨씬 줄었고, 전체 45개소 중 40개소가 신·증축이 아닌 리모델링으로 설치되면서 개소당 설치단가가 예산 추계보다 낮아진 것으로 보여짐.

〈2024년도 구립 서울형 키즈카페 설치장소 선정지 현황〉

총 선정지	45개소	공정현황	개관 완료	15개소
			설치 중	30개소
평균면적	206㎡	설치구분	신·증축	4개소
			대수선	1개소
			리모델링	40개소

연번	자치구	행정동	면적	개관(예정)	설치구분	공간유형	공정현황
1	중구	장충동	249	2025.7.	대수선	공공시설 (공동육아방)	공사 중
2	중구	신당동	309	2025.3.	리모델링	공공시설 (실내놀이터)	개관
3	용산구	청파동	280	2025.12.	리모델링	민간시설 (종교)	설계 중
4	광진구	자양4동2호	107	2024.10.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
5	동대문구	장안1동	140	2024.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
6	동대문구	제기동	153	2024.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
7	종량구	중화2동	100	2025.11.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	사전절차 진행
8	종량구	망우본동3호	140	2025.9.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	설계 중
9	종량구	면목5동	202	2025.10.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	사전절차 진행
10	성북구	월곡1동	192	2026.3.	리모델링	공공시설 (실내놀이터)	사전절차 진행
11	성북구	보문동	272	2025.11.	리모델링	공공시설 (실내놀이터)	설계 중
12	강북구	송천동	246	2025.10.	리모델링	민간시설 (종교)	공사 중
13	도봉구	방학1동2호	120	2025.4.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
14	은평구	진관동	331	2026.3.	리모델링	민간시설	사전절차

						(종교)	진행
15	서대문구	홍제3동	111	자치구 계획수립중	리모델링	공공시설 (공동육아방)	자치구 계획수립중
16	서대문구	남가좌1동	76	2024.11.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
17	서대문구	홍제1동	266	2025.12.	리모델링	민간시설 (종교)	사전절차 진행
18	마포구	아현동	161	자치구 계획수립중	리모델링	공공시설 (기타)	자치구 계획수립중
19	마포구	서강동	420	2025.9.	리모델링	공공시설 (기타)	설계 중
20	양천구	목3동	173	2025.11.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	사전절차 진행
21	양천구	신월5동	160	2025.11.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	사전절차 진행
22	양천구	신정4동	201	2025.6.	리모델링	민간시설 (종교)	공사 중
23	양천구	신정7동2호	198	2025.10.	신·증축	공공시설 (기타)	공사 중
24	영등포구	당산2동	82	자치구 계획수립중	리모델링	공공시설 (공동육아방)	자치구 계획수립중
25	영등포구	여의동	381	2025.11.	리모델링	공공시설 (기타)	공사 중
26	동작구	상도4동2호	107	2024.11.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
27	동작구	상도1동1호	124	2024.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
28	동작구	흑석동	155	2024.11.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
29	동작구	사당3동	248	2024.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
30	동작구	신대방1동	66	2024.11.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
31	동작구	상도2동	329	2024.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
32	동작구	상도3동2호	790	2026.3.	신·증축	공공시설 (실내놀이터)	설계 중
33	동작구	노량진2동	264	2025.12.	리모델링	민간시설 (종교)	사전절차 진행
34	동작구	사당2동	226	2025.11.	리모델링	공공시설 (기타)	설계 중
35	동작구	상도4동3호	308	2025.12.	신·증축	공공시설 (기타)	공사 중
36	관악구	난향동	102	2024.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
37	관악구	보라매동	105	2024.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
38	서초구	양재1동2호	181	2025.12.	리모델링	공공시설 (기타)	설계 중
39	강남구	대치1동	227	2025.11.	리모델링	민간시설 (종교)	설계 중
40	강남구	세곡동	170	자치구 계획수립중	리모델링	민간시설 (종교)	자치구 계획수립중

41	송파구	송파1동	100	2025.3.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	개관
42	송파구	오금동	119	2025.12.	리모델링	공공시설 (공동육아방)	설계 중
43	송파구	위례동	231	자치구 계획수립중	리모델링	공공시설 (공동육아방)	자치구 계획수립중
44	송파구	마천2동	106	자치구 계획수립중	리모델링	민간시설 (종교)	자치구 계획수립중
45	송파구	마천1동	249	2027.1.	신·증축	공공시설 (기타)	설계 중

- 자치구별 유휴공간 발굴에 대한 어려움 등으로 인해 향후 신규 키즈카페 설치비 예산이 계속적인 불용이 예산되는 바, 설치 가능 개소수, 면적 등에 대한 보다 면밀한 사전검토를 바탕으로 예산 편성이 필요해 보임.
- 또한 자치구에 키즈카페 조성이 예정보다 계속해 늦어짐에 따라 구립 키즈카페의 프로그램비 지원을 위한 자치단체경상보조도 불용이 매년 발생하고 있음.

〈‘서울형 키즈카페 조성’ 사업 중 자치단체경상보조 불용액 및 발생사유〉

(단위 : 천원)

연도별	세부사업명	과목구분	예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (C=AB)	불용률 (C/A)	발생사유 및 개선방안
2024	서울형 키즈카페 조성 및 운영 지원	자치단체 경상보조	6,056,250	5,519,696	536,554	8.9%	· 설계변경 등 조성일정 변경으로 선정지 일부 운영비 집행잔액 발생
2023	서울형 키즈카페 조성	자치단체 경상보조	2,517,250	1,248,055	1,269,195	50.4%	· 공사 지연, 사전절차 추가기간 소요 등으로 인한 개관 연기로 운영비 불용 발생
2022	서울공공(안심)키즈카페 조성	자치단체 경상보조	207,000	59,200	147,800	71.4%	· 선정지 개소 지연으로 인한 운영비 미집행

- 서울형 키즈카페 조성 및 운영지원 사업은 2022년도부터 매년 전액 시비로 막대한 예산이 투입되는 계속사업으로 시민의 혈세가 낭비되지 않도록 보다 세심한 예산 추계와 현실적이고 구체적인 목표설정을 통해 반복적으로 불용이 발생하지 않도록 집행부서의 주의가 필요함.

가. 기금운용 결산 총괄

- 여성가족실은 양성평등 정책 실현 및 기반 구축을 목적으로 ‘양성평등가족 기금’¹⁵⁾ 1종이 설치·운용 중임. 2024년 말 기금 현재액은 243억 3,473만원으로 직전 회계연도(240억 9,354만원) 보다 2억 4,118만원 증가하였음.

〈2024년도 여성가족실 기금 조성 총괄〉

(단위 : 천원)

기 금 명	전년도말 현재액 ①	2024년 증감액			당해연도말 현재액 ⑤=①+②
		계 ②=③-④	조 성 액 ③	사 용 액 ④	
계	24,093,547	241,187	1,124,121	882,933	24,334,734

- 기금의 운용수입은 20억 1천 7백만원으로 전년대비 1억원(5.3%) 증가함. 세부 조성내역은 전입금이 1억원으로 전년과 동일하나 이자수입 9억 9천 8백만원과 기타수입 2천 5백만원으로 전년대비 감소하였고, 예치금회수는 8억9천3백만원으로 전년대비 17.9% 증가함.
- 기금의 운용지출에서 고유목적사업비는 8억7천2백만원으로 전년대비 13.6% 감소하였고 사업축소에 따른 기본경비 또한 22.9% 감소됨. 한편 연구용역사업의 사고이월 및 이자수입에 따라 기금 조성액으로 다시 활용 가능한 예치금회수액은 11억 3천 4백만원으로 전년대비 2억 4천 1백만원(27%) 증가함.

15) 「양성평등기본법」 제42조 및 「서울특별시 양성평등 기본조례」 근거함.

〈기금 조성액 현황(운용내역)〉

(단위 : 천원)

구분	주요항목	2024년도	2023년도	증 감	비율 (%)	사유(상세히)
전년도 까지 조성잔액 ①	전년도이월금	24,093,547	23,958,027	135,520	0.6	
	예치금잔액	893,547	758,027	135,520	17.9	금리인상에 따른 이자수입 증가로 예치금 증가
	예탁금잔액	23,200,000	23,200,000	0		
운용수입	합계	2,017,668	1,916,881	100,787	5.3	
당 해 연 도 조 성 ②	소 계	1,124,121	1,158,854	△34,733	△3.0	
	전입금	100,000	100,000	0		
	이자수입	998,952	1,032,306	△33,354	△3.2	
	기타수입	25,169	26,548	△1,379	△5.2	
	예치금회수	893,547	758,027	135,520	17.9	금리인상에 따른 이자수입 증가로 예치금 증가
운용지출	합계	1,911,118	1,916,881	△5,763	△0.3	
당 해 연 도 사 용 ③	소 계	882,934	1,023,334	△140,400	△13.7	
	비용자성사업비 (고유목적)	872,239	1,009,466	△137,227	△13.6	공모사업 내실화를 위한 지원규모 축소로 사업비 집행액 감소
	기본경비	10,695	13,868	△3,173	△22.9	서면심사 자료 제작비 절감에 따른 감소
	예치금	1,028,184	893,547	134,637	15.1	사업비 집행잔액 및 이자 등 수입 증가 등 예치금 회수액 증가에 따른 예치금 증가
당해연 도 현재액 ①+②- ③	조성현재액	24,334,734	24,093,547	241,187	1.0	
	예치금 (사고이월 포함)	1,134,734	893,547	241,187	27.0	사고이월(양육행복도시정 책 1차 성과평가 및 지수개발 연구용역 107백만원), 이자수입 증가 등 예치금 회수액 증가에 따른 예치금 증가
	예탁금	23,200,000	23,200,000	0		

나. 기금운용에 대한 검토의견

1) 고유사업 중심의 기금운용 구조 개선 필요

- 기금의 고유목적사업 추진을 위해서는 기금 확충 재원이 안정적이어야 하며 양성평등가족기금은 주로 예탁금 및 예치금 회수에 따른 이자 수입과 일반회계 전입금으로 기금이 운용되고 있음.

〈최근 5년간 기금 운용 현황〉

(단위 : 천원, %)

구분	수입액						
	계	전입금	용자회수	예탁금 원금회수	예치금회수	이자수입	기타수입
2020	1,661,480 (100.0)	600,000 (36.1)	- (-)	- (-)	640,517 (38.5)	419,883 (25.3)	1,080 (0.1)
2021	1,515,506 (100.0)	- (-)	- (-)	600,000 (39.6)	541,103 (35.7)	361,415 (23.8)	12,988 (0.9)
2022	1,642,209 (100.0)	600,000 (36.5)	- (-)	- (-)	314,199 (19.1)	676,769 (41.2)	51,240 (3.1)
2023	1,916,881 (100.0)	100,000 (5.2)	- (-)	- (-)	758,027 (39.5)	1,032,306 (53.9)	26,548 (1.4)
2024	2,017,668 (100.0)	100,000 (5.0)	- (-)	- (-)	893,547 (44.3)	998,952 (49.5)	25,169 (1.2)
구분	지출액						
	계	고유목적사업비		기본경비		예치금/예탁금	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
2020	1,661,480	1,105,248	66.52	15,129	0.91	541,103	32.57
2021	1,515,506	1,184,216	78.14	17,091	1.13	314,199	20.73
2022	1,642,209	869,125	52.92	15,057	0.92	758,027	46.16
2023	1,916,881	1,009,466	52.66	13,868	0.72	893,547	46.61
2024	1,911,118	872,239	45.64	10,695	0.56	1,028,184	53.80
평균	1,729,439	1,008,059	58.29	14,368	0.83	707,012	40.88

- 최근 5년간의 기금 운용 현황을 살펴보면 '21년 코로나19시기 전후로 예탁금과 전입금 차이로 인한 예치금 회수가 감소 되었으나 '23년도부터 예치금 회수와 이자수입의 증가로 재정건정성이 제고되고 있다고 볼 수 있음.
- 기금 수입은 금리변동에 따른 이자율 증가로 예치금/예탁금 비율은 매년 증가하는 추세이나 기금목적 달성을 위한 비용자성 사업비, 즉 고유 목적사업비의 비율은 감소하거나 전년 대비 비슷한 경향을 보임.
- 종합하면 5년간 전체 기금 운용액 중 사업비 지출 비중이 평균 58% 이상으로 나타나 기금의 목적대로 정책사업이 추진되고 있다고 볼 수 있으나 예치금/예탁금의 증가추세를 보면 여전히 기금운용의 구조 자체는 자금관리 중심에 가깝다는 점을 시사한다고 볼 수 있음.
- 기금 운용에 있어 고유목적사업의 비율이 높을수록 기금이 효율적으로 활용된다고 볼 수 있는데 시민의 세금으로 조성된 기금이 고유목적 사업에 시의적절하게 사용되지 않거나 미진하게 사용되면서, 관련 기금을 은행금고와 재정투융자 기금에 과도하게 예치·예탁하는 것은 효율적 예산운용에 있어서도 바람직하지 않으므로 고유목적사업비 지출로 내실 있게 운용되도록 계속 노력이 요구되는 바임.

2) 기금 사업운영의 효율성 제고

- 기금은 일반회계와는 다르게 불용률에 대한 제약이 덜하다고 할 수 있으나, 기금 고유목적사업비 주요 집행 내역을 살펴보면, 기금 목적 달성을 위한 사업 운영의 효율성을 제고하는 노력이 필요할 것으로 보임.

〈 고유목적사업비 지출 예산 명세 〉

(단위: 천원)

세부사업명	통계목	'24년(A) 당초 예산	'24년(B) 1차변경	'24년(C) 2차변경	'24년(D) 3차변경	증 감 (D-C)	지출액	비 고
공모사업 추진	사무관리비, 민간경상 사업보조, 공기관등에대 한 경상적위탁사업 비	850,000	740,122	747,122	540,122	△207,000	528,216	
성평등주간 기념행사	사무관리비 행사운영비	60,000	60,000	60,000	60,000	-	50,080	
양성평등단체 활성화지원사업	민간단체법정 운영비보조	100,000	100,000	100,000	100,000	-	50,000	
아동청소년성착 취 예방교육 사업	공기관등에대 한 경상적위탁사업 비	50,000	50,000	50,000	50,000	-	50,000	
양육행복도시 정책 1차 성과평가 및 지수 개발 연구용역	연구용역비	-	109,878	109,878	109,878	-	0	○106,550천원 사고이월 (준공기한 미도래)
딥페이크 성범죄 예방교육	민간경상 사업보조	-	-	-	50,000	50,000	50,000	
탄생응원 서울 프로젝트 홍보	사무관리비, 공기관등에대 한 경상적위탁사업 비	-	-	-	77,000	77,000	75,890	○서울시 아기모 델 구성(22백 만원) ○베떼 베아베떼어 홍보부스 참여 및 광고(40백만원) ○임산부의 날 기념행사 추진 (15백만원)
양육친화주택 아이사랑홈 인증제	사무관리비, 자치단체 경상보조	-	-	-	80,000	80,000	68,052	

- ‘공모사업 추진’은 성평등 관련 정책 수요와 환경변화에 따라 저출생 극복, 양육자 행복 사업 등 현안 이슈를 중점으로 추진하였으나, 30개 중 2개 단체의 경우 평균 91%의 미치지 못하고 집행률에 부진에 따라 2억 7백만원 감액하였음.
- 전년대비 공모사업 추진과 관련하여 집행실적이 크게 제고되었으나 여전히 공모사업과 관련하여 개선이 요구되는바, 공모사업 계획서 검토부터 사업 추진 과정 전반에 모니터링을 강화하도록 함이 요구됨.

〈양성평등 가족기금 공모사업 집행률 평균 미만〉

(단위 : 천원, %)

연번	단체명	사업명	기금		
			지원액	집행액	집행률
총계			53,425	48,457	91
1	일생활균형연구소	슈퍼맨이 아니어도 괜찮아	16,560	14,914	90
2	사단법인 바른인권여성연합	아빠 사(4)랑 : 아빠랑 아이랑, 너랑 나랑	14,455	12,805	89

- ‘양성평등단체 활성화 지원사업’은 양성평등 민간단체 운영비 지원사업으로 민간영역과의 안정적 협업 환경조성이 목적이나 1억원 중 50% 집행하고, 5천만원 집행잔액이 발생함. 향후 지원 단체 선정 시 운영성과, 파급력, 사업수행력을 바탕으로 선정하고 해당 사업 모니터링에 주의를 기울여야 할 것임.
- 민간 공공주택에도 자발적인 놀이·육아시설 등 양육친화 주거환경 조성을 유도하기 위한 목적으로 실시한 ‘양육친화주택 아이사랑홈 인증제’ 사업비는 8천만원 중 85% 집행하고 잔액은 1천 2백만원임.

- 향후 '26년까지 인증목표를 총 100단지로 확대하고자 하는 목표에 따라 '아이사랑홈 인증제' 사업에 대한 적극적인 홍보와 자치구별 수요조사를 통해 내실 있게 사업이 추진할 수 있도록 해야할 것임.

〈양육친화주택 아이사랑홈 인증목표〉

구 분		2024년(실적)	2025년	2026년
추진목표 (단위 : 단지)	신규(준공전)	1	15	20
	기존(준공후)	17	20	28

- 한편, 고유목적 사업비 중 '양육행복도시정책 1차 성과평가 및 지수개발 연구용역' 은 사고이월 되었음. 출산양육행복지표를 활용한 평가를 통해 서울시 출산양육환경 개선 정도를 확인하고 정책 환류 구축 위한 연구 용역비로 24년 3차 기금변경을 통해 사업비를 편성하였으나 사업비 결정 당시 부터 사고이월 가능성이 있었음. (연구기간 2024. 6. 25. ~ 2025. 2. 24.(8개월)

〈고유목적 사업비 사고이월 현황〉

(단위: 천원)

사업명	24년3차 변경예산	집행액	이월액
양육행복도시정책 1차 성과평가 및 지수개발 연구용역	109,878		106,550

- 사고이월 발생 사유는 '25년도 준공 예정이라고 밝히고 있으나 해당 연구가 서울시 저출생 정책 성과를 가시화하고 저출생 대응 개선책을 마련하는 목적으로 시급성과 파급성이 높은 사업임을 고려할 때 사업 수립부터 집행 가능성과 연구 활용 계획에 대한 구체적인 파악이 선행되었는지 면밀한 검토가 필요하다 하겠음.

- 일반회계 사업의 유사중복성, 차별성, 집행율 저하, 성과평가 등 비교적 운용이 자유롭다는 기금 특성상 남용될 여지가 있어 예산 효율성 면에서 폐지 검토에 대한 지적이 이어지기도 하나,
- 양성평등 정책 실현이라는 상징성과 성평등 관련 정책 수요가 증가하는 상황에서 다양한 성평등 관련 사회적 이슈에 대응하기 위한 실질적 기금 목적 효율성을 높이기 위한 전략적 방안을 마련하고 예산 효율성을 고려한 사업 운영 제고가 요구됨.