

실·국별 주요업무보고

교육 행정 국



일반 현황

□ 조 직

3과 1단 16담당



□ 정·현원

(‘26.7.1.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	16	47	37	3	-	109	-	-	-	-	109
현원	1	5	16	38	40	9	-	109	-	-	-	-	109

□ 주요 기능

부서명	담 당 업 무
학교지원과	○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정 ○ 체육관·급식시설 신증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교 내진보강·석면해소·장애인 편의시설 계획 수립 ○ 운동장 환경개선·급식실 환기 설비 계획 수립 및 관리 ○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영
미래학교추진단	○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 업무 기획 및 종합 계획 수립 ○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 시행 및 실행 계획 수립 ○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리 ○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원 ○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄



주요 현안업무

1

학생수 감소에 대응한 학교 및 학생 배치

작성 자 학교지원과장: 김오영 ☎6301 학교설립1팀장: 정광채 ☎6302 담당: 조연아 ☎6303

□ 배경

- (과거) 1970년대 강남 개발 촉진과 도시재편을 위한 정책적 학교 이전, 2000년대 교육여건개선 계획의 일환으로 기존 학생 분산배치를 위한 학교 신설
- (현재) 지리적 여건, 도시개발사업, 개발사업에 의한 거주 이전 등으로 학교 및 학생배치 불균형 지속

□ 현황 및 문제점

- (학생수 지속 감소) 서울의 초·중·고 학생 수는 2016학년도 97만에서 2026년 71만, 2031년에는 54만으로 2016년도에 대비하면 약 45% 감소할 것으로 예측

구분	2016년	2019년	2022년	2025년	2026년	2027년	2029년	2031년	증감분(%)		
									'16-'26	'26-'31	'16-'31
계	975,589	866,395	806,340	743,216	715,586	676,171	612,634	538,558	△26.7	△24.7	△44.8
초	436,121	422,293	393,565	340,539	323,802	297,731	250,608	215,117	△25.8	△33.6	△50.7
중	239,912	207,413	205,387	199,590	193,896	185,427	172,568	148,123	△19.2	△23.6	△38.3
고	299,556	236,689	207,388	203,087	197,888	193,013	189,458	175,318	△33.9	△11.4	△41.5

구분	2016학년도				2026학년도				비교 증감('16-'26)			
	학생수	학교수	학교당 학생수	소규모 학교수	학생수	학교수	학교당 학생수	소규모 학교수	학생수	학교수	학교당 학생수	소규모 학교수
계	975,589	1,303	764	45	715,586	1,318	550	214	△260,003	15	△214	169
초	436,121	601	726	25	323,802	609	532	100	△112,319	8	△194	75
중	239,912	384	625	20	193,896	390	497	87	△46,016	6	△128	67
고	299,556	318	942	-	197,888	319	620	27	△101,668	1	△322	27

※ '16~'25 교육통계, '26 학급편성결과, 이후 연도 통계청 자료에 취학률·진급률 적용

- (학교 규모) 전반적인 학생수 감소는 소규모학교 증가로 이어져 학교 운영 위기 우려

〈소규모학교 및 학교당 학생수 추이〉

구분	연도별 학교급별	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	비고 (2021대비 2016)
	계	101	114	153	169	186	214	113교 증가
소규모 학교수 (교)	초	42	45	56	69	85	100	58교 증가
	중	46	50	70	74	75	87	41교 증가
	고	13	19	27	26	26	27	14교 증가

- (불균형 심화) 재건축 지역 등 특정 생활권으로의 주거 이전과 학생 유입이 집중되며 학교 간 지역간 불균형 심화
 - 학교 규모(학생수, 학급수, 관리면적 등)에 따른 비효율적인 자원 배분이 악순환되며 과밀학교는 계속 비대해지고 소규모학교는 기능이 위축되는 등 교육여건 불균형 심화 우려

□ 대응방안

- (균형있는 학교 및 학생 배치 노력)
 - 과대-과밀 해소 등 교육여건 개선을 위한 각급학교 신설, 증축 등 지속 추진 ※ '26년 3월 고 2교 개교(이전 포함), 중 2교 재개교, 9월 초 1교 재개교(예정)
 - 지속가능한 교육여건 조성을 위한 학교 간 학생수 격차 완화 및 균형 배치 노력
 - 다양한 환경에 적응할 수 있는 유연한 학교설립모델 개발
- (적정규모학교 육성 정책) 교육부의 정책변화*와 서울 지역 특수성을 고려한 정책 정비 추진
 - * (교육부 소규모혁신 방안) 통폐합(폐교) 우선의 적정규모학교 육성 정책에서 소규모 학교의 교육·운영상 어려움을 극복하기 위한 지원 정책 우선으로 변화
 - 도시 변화를 반영하여 권역별, 학교군별 학교 균형배치 등 거시적이고 장기적인 관점의 논의와 검토 추진



부서별 주요업무

1

학교 · 학생 적정 배치와 미래교육 공간 기반 조성

작 성 자

학교지원과장:
김오영 ☎6301

학교설립1팀장: 정광채 ☎6302

학교설립2팀장: 조현주 ☎6312

교육공간총괄팀장: 박현미 ☎6324

담당: 조연아 ☎6303

선헤영 ☎6313

심세진 ☎6325

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역 여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지 여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제4조 및 제11조
- 「지방교육자치에 관한 법률」 제20조
- 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

□ 추진 실적

○ 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설

- (유) 공립유치원 1개원 신설(신암초 병설유): '26.3월
- (고) 뉴타운 개발 사업에 따른 증가 학생 배치를 위한 흑석고 신설 및 재건축에 따른 증가 학생 배치·통학여건 개선을 위한 청담고 이전: '26.3월
- (도시형캠퍼스) 도시형캠퍼스 2교(가칭 강솔초 강현캠퍼스, 둔촌동 중학교 도시형캠퍼스) 실시설계 진행 중
- (특수) 가칭 성진학교 설계 공모 완료('26.1월) 및 실시설계 진행 중
- (각종) 서울온라인학교 리모델링 공사 완공: '26.2월

- **소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성**
 - 2026년도 제1차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '26.4월
 - 2026학년도 적정규모학교 육성 지원금 교부(20교): '26.4월
 - 성수초, 장안초, 경서중, 성재중, 잠실여중 · 고 이음학교, 이대부속이화금란중 · 고 이음학교, 남녀공학 전환교(12교)
- **학교 내 교육공간 확보와 과밀학급 해소를 위한 학급 증설**
 - 교실 증축 및 모듈러 교실 설치(초 11교, 중 4교) 진행 중
 - 교실전환비(17교) 및 내부비품비(64교) 지원
- **학교 이전적지의 효율적 활용 방안 수립 및 단계적 이행**
 - 가칭 에코스쿨(생태환경교육파크) 건립공사(강서양천 학교시설과 추진): '26.1월~
 - 가칭 수학과학미래융합체험관 건립 기본계획 수립: '26.2월
 - 「2026~2030 학교이전적지 및 폐교 활용 전략계획」 수립: '26.3월
 - 경서중학교 서관(급식동) 활용계획 수립 '26.4월

□ 향후 계획

- **변화하는 지역수요 대응과 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 각급학교 신·증설**
 - 신설·이전: 유 5개원, 초 7교, 중 4교, 도시형캠퍼스 2교, 특수 2교
 - (유) 유아교육 수요에 기반한 역촌유, 가칭 신길유, 대방초병설유('27.3월) 및 보광초병설유, 둔촌초병설유('28.3월) 설립 추진
 - (초) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 가칭 산빛초 신설('27.3월), 가칭 강율초 신설('29.3월)
 - (중) 수서역세권 공공주택지구 개발에 따른 수서중 이전('29.3월)
 - ※ 주택개발사업과 연계한 학교 신설·증개축 및 이전(기부채납 및 무상공급 활용): 반포초('26.9월)·반포중('27.3월) 재개교, 가칭 반포2초·가칭 반포2중 신설('28.3월), 연서중 이전('29.3월), 가칭 신이문초·가칭 한남3초·가칭 신길음초 신설('30.3월 이후) 추진

- (도시형캠퍼스) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 ^{가칭}강슬초 강현캠퍼스 및 둔촌동 중학교 캠퍼스 신설('29.3월)
- (특수) 장애학생의 교육권 보장을 위한 ^{가칭}동진학교(중랑구, '28.3월) 및 ^{가칭}성진학교(성동구, '29.3월) 설립 추진
- **유연한 학교 설립(운영) 정책과 미래교육 환경 조성을 위한 적정 규모학교 육성 정책 지속 추진**
 - 소통과 협력 기반의 적정규모학교 육성 추진과 대상학교 지원
 - 교육공동체 중심의 논의·합의를 통한 협력적 적정규모화 추진
 - 학생 수 급감과 교육여건 불균형 해소를 위한 이전 재배치 등 추진
 - 이웃한 학교급 간 효율적 통합운영을 위한 이음학교 공모 추진: '26.하반기
 - 도시형캠퍼스 등 지역 여건에 맞는 학교 설립(운영) 적용 모델 발굴 노력
 - 학생 균형 배치 및 교육여건 개선을 위한 남녀공학 전환 학교 선정·승인: '26.7~8월

※ 기존 1년 단위의 신청 방식을 개선한 '2개년 통합 신청 체계' 도입으로 안정적 전환 지원
- **과밀학급 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축 추진**
 - 학교급별(초·중·고), 유형별(국·공·사립), 규모별(소규모·과대·과밀), 학급종류별(일반·특수·특별) 여건을 고려한 지표 적용
 - 교원 수급 상황과 학생수 증감 추이를 고려한 초·중·고 학교급별·학년별 학급당 학생수 감축
- **학교 이전적지의 효율적 활용 방향 정립 및 사업 추진력 제고**
 - 서울교육 정책 목표와 지역 수요에 맞는 전략적 활용 추진
 - 관계기관(부서, 지자체, 지역 등) 간 협력체계를 구축하여 실행력 제고

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
Ⓜ397. Ⓜ143. 교실증축 Ⓜ398. Ⓜ144. 학교신설	공립유치원 및 각급학교 신·증설	51,067,841	49,192,396	100,260,237	105,102,672	69,314,701 (69.1)	28,188,451 (28.1)	Ⓜ1594 Ⓜ680 Ⓜ1599 Ⓜ684
392. 적정규모 학교육성 지원금 393. 적정규모 학교육성 추진 396. 적정규모 육성학교 교육환경 개선	유연한 학교 설립(운영) 정책과 적정규모 학교 육성 정책 지속 추진	5,312,926	-	5,312,926	4,034,347	4,950,846 (93.2)	4,914,440 (92.5)	1572 1575 1590
399. 학교설립 추진 400. 학급설치 지원	학급당 학생수 단계적 감축 추진	6,799,825	-	6,799,825	4,725,525	3,800,352 (55.9)	3,800,352 (55.9)	1605 1609
386. 교육공간 총괄기획 (국고보조금 포함)	학교 이전적지의 효율적 활용 방향 정립 및 사업 추진력 제고	7,360,188	8,410,994	15,771,182	6,362,936	15,123,917 (95.9)	3,386,313 (21.5)	1553
합 계		70,540,780	57,603,330	128,144,170	120,225,480	93,189,816 (72.7)	40,289,556 (31.4)	

작성 자

학교지원과장: 김오영 ☎6301

학생배정팀장: 이승현 ☎6318

담당: 임호진 ☎6319

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육감 선발 후기고(이하 “후기 일반고”) 학교 간 학생 수 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공정성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조 내지 제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(서울특별시교육청, 매년 수립)

☐ 추진 실적

○ 2026학년도 후기 일반고 배정

- (신입생 배정) 212교 48,665명(전년 대비 2,819명(6.1%) 증가): '26.1월
※ 배정 학교 수 전년 대비 2개교 증가(흑석고, 대광고)
- (입학전 배정) 163교 372명(전년 대비 22명(6.3%) 증가): '26.2월
※ 후기 일반고 원서접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유가 있는 경우
- (추가전형) 46교 50명(전년 대비 1명(2.0%) 감소): '26.5월

☐ 향후 계획

○ 배정여건 개선을 위한 통학편의 조사 실시

- 통학편의 조사(사전·실측·심화) 단계별 실시: '26.4~11월
- 조사결과 분석·보고 및 분석 자료 NEIS 반영: '26.11~12월
- 2027학년도 민원대책반 운영 시 민원응대 자료로 활용: '27.1월

○ 2027학년도 고입전형 홍보 추진

- 고입전형별 안내 영상 제작 및 게시(유튜브 서울시교육청TV): '26.8~12월
- 후기 일반고 진학안내 및 입학원서 작성·제출 업무편람 제작·배포 '26.9~10월
- 교육지원청 고입업무 담당자 연수 실시: '26.9월
- '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
- '서울시교육청 학생배정' 카카오톡 채널 운영: 상시
- 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시

○ 2027학년도 후기 일반고 배정 업무 추진

- 후기 일반고 배정을 위한 거주사실 조사: '26.8~12월
- 고입 특례 및 근거리 통학 대상자 심사: '26.9~11월
- 후기 일반고 진학안내 및 고입전형 프로그램 담당교원 연수: '26.10~11월
- 후기 일반고 본배정 및 입학전 배정(모의배정 등): '26.11월~'27.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
395. 후기고 배정	후기고 배정업무 보조	77,925	-	77,925	70,367	33,133 (42.5)	33,133 (42.5)	1585
	후기고 배정업무 운영	129,530	-	129,530	133,422	74,107 (57.2)	41,821 (32.3)	
	후기고 배정정보 안내	53,900	-	53,900	54,900	22,400 (41.6)	22,400 (41.6)	
합계		261,355	-	261,355	258,689	129,641 (49.6)	97,354 (37.2)	

3

사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원

작 성 자

학교지원과장:
김오영 ☎6301

학교법인팀장: 위유진 ☎6329
사학재정팀장: 송정원 ☎6334

담당: 이은정 ☎6330
이하림 ☎6335

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 사학의 자율적 운영 기반 조성을 위한 현장 맞춤형 지원
- 사학의 공공성과 투명성 강화를 위한 건전 운영 기반 조성 지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 사학의 자율성 확보 및 공공성 강화 지원계획(서울특별시교육청, 2024)

☐ 추진 실적

○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 지도·지원

- 2026년 사학기관 운영평가 시행 계획 수립 및 안내: '26.4월
- 2026년 학교법인 운영 실태조사 시행 계획 수립 및 안내: '26.6월
- 2024학년도 법인회계 결산 시정사항 이행 지도: '26.4~6월
- 법인운영비 전출 기준 지도 지속: 법인운영비 집행기준 30% 유지

○ 사학의 자율적 운영기반 조성 지원

- 학교법인 역량 제고를 위한 사학기관 전문가 자문단 구성·운영:
분야별 전문가 13명 구성(법률5, 회계2, 재산2, 노무4), '26.1~6월, 6건
- 학교법인 정관 정비 사전 컨설팅: '26.1~6월, 7건

- 사립학교 교비회계 투명성 및 자율성 확보를 위한 지원·관리
 - 2026년 사립학교 교비회계 1차 지도·점검: '26.1~2월, 15교
 - 재정결함보조금(인건비·운영비) 월별 교부액 검토 및 지원: '26.1~6월, 7,714억원
 - 단위학교의 중요직무급 추천위원회를 통한 중요직무급 지급대상자 선정: '26.6월, 383명
 - 사립학교 재정결함지원 관련 연수: '26.3월, 309명
 - 2026학년도 본예산서 검토: '26.3~6월, 372교
 - 2021~2025학년도 사립학교 가족수당 운영실태 점검을 통한 오지급건 환수: '26.3월, 85교 66,108천원
 - 사립학교 정규교직원 맞춤형복지 자율항목비 지급주체 변경(학교→교육청)을 통한 투명성 확보 및 학교 업무 경감

□ 향후 계획

- 사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원
 - 2026년 사학기관 운영평가 및 학교법인 운영 실태조사 시행
 - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
 - 서울시교육청 사학 공공성 강화를 위한 제도 개선 방안 연구용역 실시
- 사학의 자율성 확보 및 건전 운영 기반 조성을 위한 지원
 - 사학기관별 맞춤형 운영 컨설팅(법인회계 예·결산 등) 제공
 - 학교법인 실태조사 및 취약 분야(재산 등) 운영 개선 컨설팅
 - 사학기관 지원을 위한 「사학기관 전문가 자문단」 운영
 - 학교법인 정관 정비, 임원·이사회 운영에 대한 지속적인 관리·지도
 - 학교법인 사무직원 전문성 제고를 위한 직무연수 실시: '26.7월
 - 사립학교 사무직원의 자율적 협업 기반 마련을 위한 멘토링제 실시: '26.3~11월
 - 사립학교 사무직원의 행·재정 업무 역량 강화를 위한 연수 실시: '26.10월
 - 2026학년도 상반기 사립학교 가족수당 등 운영실태 점검을 통한 인건비 재정결함보조금의 건전성 제고: '26.9월

○ 투명한 행·재정을 위한 인사 및 회계 관리 지원

- 사립학교 사무직원 정·현원 등 인사 운영 공통 기준 제시를 통한 재정결함보조금 지원의 적정성 제고
- 재정결함보조금 신청·정산 관리를 통한 재정결함보조금 지원으로 투명성 확보
- 사립학교 교비회계 예·결산서 점검으로 교비회계 운영 신뢰성 향상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
384. 사학기관 운영평가	사학의 공공성 및 투명성	60,937	-	60,937	60,937	417 (0.7)	417 (0.7)	1545
385. 학교법인 운영지도	제고를 위한 지도·지원	1,160	-	1,160	301,600	1,160 (100.0)	1,160 (100.0)	1548
385. 학교법인 운영지도	사학의 자율성 확보 및 건전 운영 기반 조성을 위한 지원 (사학기관및 사학업무개선 임시이사선임 법인지원 학교법인운영비)	44,139	-	44,139	65,915	25,369 (57.5)	25,369 (57.5)	1548
383. 사립학교 운영지도		57,836	-	57,836	75,460	27,160 (47.0)	16,660 (28.8)	1541
③387. ④141. 운영비 재정결함 보조	투명한 행·재정을 위한 인사 및 회계 관리 지원	231,195,651	7,829,135	239,024,786	237,716,348	111,735,740 (46.7)	111,735,740 (46.7)	③1557 ④673
③391. ④142. 인건비재정 결함보조		1,282,360,366	18,801,610	1,301,161,976	1,240,708,556	659,735,559 (50.7)	659,735,559 (50.7)	③1569 ④676
합 계		1,513,720,089	26,630,745	1,540,350,834	1,478,928,816	771,525,405 (50.1)	771,514,905 (50.1)	

작성 자

교육재정과장:
강현선 ☎6360회계관리팀장: 정은주 ☎6361
계약관리팀장: 김현진 ☎6368담당: 윤진주 ☎6362
박문진 ☎6369

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약 업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 제고

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산품 우선구매 촉진 조례」

□ 추진 실적

○ 2025 교육비특별회계 결산을 통한 재정 책임성 확보: '26.1~6월

- 교육비특별회계 결산업무 담당자 연수 실시: 65개 기관 65명
- 2025회계연도 교육비특별회계 결산 실시('26. 6월 시의회 승인)

○ 다각적 운용 전략으로 자금 부족 위기 대응: '26.1~6월

- 2026년 교육비특별회계 연간 자금운용계획 수립
- 상반기 자금 위기 극복을 위한 자금 한도액 특별관리 실시

○ 체계적인 채납세입금 관리를 통한 징수 실효성 제고: '26.5월

- 2025년 채권결산을 통한 채권관리 정확성 제고
- 2026년 채권 집중관리를 위한 채납관리종합계획 수립

○ 사회적 약자에 대한 공공기관 사회적 책임 이행: '26.3~6월

- 사회적 가치 실현을 위한 2026년 공공구매 활성화 계획 수립
- 장애인 고용 부담금 감면 연계고용 도급계약 확대: 253억원

- 계약의 전문성 보완을 위한 계약심의위원회 운영: '26.2~6월, 3회 15건
- 학교 계약 업무 멘토단 구성 및 운영: '26.3월, 12권역 104명
- 청사 이전에 따른 물품관리 및 처분 변경 계획 수립: '26.6월

□ 향후 계획

- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영으로 교육재정 확충
 - 수익 증대를 위한 자금 통합관리 및 체계적인 자금 운용(매월 계획 수립)
 - 금고 운영 수익률 제고를 위한 자금운용협의체 반기별 운영(2회)
- 체계적 공공채권 관리를 통한 채납세입금 징수율 제고
 - 토지·건물 등 재산 일괄조회를 통한 채권별 회수 가능성 진단
 - 전자예금압류서비스를 이용한 징수권 확보 및 시효소멸 중단 노력
 - 세금징수 전문가 연수 및 1:1 밀착 컨설팅 등 입체적 채권업무 지원
- 각종 회계점검을 통한 재정집행 신뢰성 확보 및 환류기능 강화
 - 재정집행의 효율성 증대를 위한 재정집행 중간 점검(예비결산)
 - 금고운영 관리 강화를 위한 본청 및 지원청 금고은행 현장 검사
 - 교육비특별회계 및 각종 기금 자체 점검 추진(본청, 지원청, 직속기관)
 - 업무추진비 및 각종 수당 집행 점검(본청, 지원청, 직속기관, 공립 전학교)
- 재정집행 투명성 확보를 위한 교육재정 공시 기능 강화
 - 결산 세입·세출 운용상황 지방교육재정알리미에 재정공시
 - 시민, 교육공동체 접근성·이해도 제고를 위한 「알기쉬운 결산서」 배포
- 계약업무 공정성 강화 및 학교 현장 업무 지원 내실화
 - 법령 개정사항 반영 및 행정 절차 체계화를 위한 계약업무 처리지침 개정
 - 계약업무의 적절성·적법성 확보를 위한 계약심의위원회 운영
 - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 콘텐츠 정비·최신화
 - 학교 계약 멘토링 제도 상시 운영으로 학교 현장 지원 내실화

○ 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화

- 법정 의무구매 목표 달성을 위해 기관별 실적 점검 및 구매 독려 추진
- 사회적 배려 기업 제품의 우선구매 활성화를 위한 체계적 관리
- 장애인 고용부담금 감면을 위해 연계고용 대상 사업장 도급계약 확대

○ 청사 이전에 따른 물품 정비 및 체계적인 관리시스템 구축

- 각 부서 물품대장과 실물조사의 일치를 통한 데이터 현행화
- 청사 이전 및 종로청사 계속 사용 물품 선별 조사로 자원 재사용 극대화
- 처분 대상 물품의 관리전환, 매각 등으로 경제적 손실 최소화
- 전자태그(RFID) 기반 물품관리시스템 도입으로 물품관리의 체계적 기반 마련

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
401. 결산관리	결산검사 지원 및 결산관리	142,830	-	142,830	135,041	127,449 (89.2)	98,640 (69.1)	1615
402. 물품관리	물품관리	19,000	-	19,000	-	277 (1.5)	277 (1.5)	1619
406. 세입관리	채납세입금 징수관리	16,915	-	16,915	15,195	7,796 (46.1)	371 (2.2)	1633
407. 지출관리	급여관리	16,677	-	16,677	13,077	2,045 (12.3)	2,045 (12.3)	1636
	지출관리	22,340	-	22,340	23,150	8,128 (36.4)	8,128 (36.4)	
	계약관리 및 계약업무 지원	40,660	-	40,660	40,660	15,363 (37.8)	15,033 (37.0)	
합 계		258,422	-	258,422	227,123	161,058 (62.3)	124,494 (48.2)	

작성 자

교육재정과장: 강현선 ☎6360

재산관리팀장: 김성진 ☎6375

담당: 최종민 ☎6376

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육 환경 변화에 따른 공유재산 운용의 공공성과 활용성 조화
- 인적·물적 지원 및 학교 부담 해소를 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

○ 근거

- 「공유재산 및 물품 관리법」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」
- 「서울특별시교육청 공립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 공공성 확보를 위한 공유재산의 취득·처분, 운영 관리 강화

- 공유재산심의회 2회 운영: '26.3,5월
- 공유재산심의(관리계획) 운영 강화 안내: '26.6월
※ 공유재산관리계획의 정기분 중심 운영, 면밀한 사업 계획 수립·추진
- 2025년 공유재산 실태조사 결과 보고 및 후속 조치: '26.4~6월
- 공유재산 업무 담당자 역량 제고를 위한 연수 실시: '26.4월

○ 지역사회와 함께하는 학교시설 개방 기반 마련

- 학교시설 개방 활성화를 위한 TF 구성 및 운영: '26.1~4월
- 학교 체육시설 개방 우수학교 인센티브 지급: '26.6월 320교, 약 30억 원
- 학교 수영장 통합정보 시각화 플랫폼 개발·운영: '26.6월

□ 향후 계획

- 공유재산의 체계적 관리를 통한 적정성 및 효율성 제고
 - 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득·처분, 용도폐지 등): '26.7~12월
 - 공유재산 취득 및 처분을 통한 재산권리보전 및 교육재정 증대: 연중
 - 2026년 공유재산 실태조사 실시: '26.9~12월
 - 학교시설 개방 활성화를 통한 지역사회 기여 확대
 - 2027 서울 세계청년대회 관련 학교시설 지원 방안 마련: '26.하반기
 - 「학교시설 개방 관련 표준 매뉴얼」 제작: '26.하반기
 - 공유재산의 효율적 관리를 위한 담당자 역량 제고 및 현장 지원
 - 공유재산 업무 담당자 역량 제고를 위한 연수 실시: '26.8월
 - 사용허가 관련 소송 및 민원 관련 현장 맞춤형 컨설팅 실시: 연중
- ※ 학교수영장 사용허가 기간 만료 예정 학교에 대해 찾아가는 컨설팅 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
④403. ④146. 재산관리 일반 운영비	공유재산 심의회 운영	13,130	-	13,130	15,080	2,242 (17.1)	2,242 (17.1)	④1622 ④695
	유류시설물 관리	1,232,136	-	1,232,136	1,076,246	858,108 (69.6)	478,788 (38.9)	
	재산관리 일반	261,638	117,647	379,285	192,834	170,880 (45.1)	170,543 (45.0)	
	학교시설 예약시스템 유지관리	25,520	-	25,520	25,520	21,945 (86.0)	9,625 (37.7)	
404. 학교시설 개방 우수학교 운영비 지원	공·사립학교 운영비지원	3,761,924	-	3,761,924	4,733,720	3,574,614 (95.0)	3,574,614 (95.0)	1627
합계		5,294,348	117,647	5,411,995	6,043,400	4,627,789 (85.5)	4,235,811 (78.3)	

작성 자

교육시설안전과장:
배도준 ☎6400시설개발팀장: 이종한 ☎6408
시설관리팀장: 유현희 ☎6416담당: 양지민 ☎6410 송재규 ☎6411
소지혜 ☎6417 조창기 ☎6420
정다미 ☎6423

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진재해 대비 및 석면·화재 취약시설 제거를 통해 학생 안전확보 및 교육환경 보호
- 조리흡 등 유해한 공기로부터 조리실무사 보호를 위하여 환기시설 개선

○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 서울형 급식실 환기시설 개선 추진계획(서울특별시교육청, 2024)

□ 추진 실적

○ 교육시설 안전점검 추진

안전점검명	점검대상	점검 시기	비고
해빙기 교육시설 안전점검	교육시설 전체 (8,040개소)	'26.2~4월	자체점검
여름철 교육시설 안전점검	교육시설 전체 (8,233개소)	'26.5~6월	
제2·3종 시설물 상반기 정기안전점검	제2종 시설물 (43개소)	'26.3~6월	외부위탁점검
	제3종 시설물 (1,802개소)		

○ 학교시설 안전 확보를 위한 시설 사업 추진

- 내진 성능 평가 및 보강공사: '26.1~6월, 152동 추진
- 석면 해체·제거공사: '26.1~2월, 77교 2,077실 제거 완료
- 화재취약 마감재(드라이비트) 해소 공사: '26.1~2월, 45교 54동 추진완료
- 급식실 환기시설 개선공사: '26.1~3월, 62교 추진

□ 향후 계획

- 관련 법령에 따른 안전점검 실시
 - 제2·3종시설물 하반기 정기안전점검 실시
 - 전체 교육시설 겨울철 안전점검 실시
 - 노후·위험시설물 교육시설 통합정밀안전점검 추진
- 위험요인에 대응하는 안전관리체계 확립
 - 수시 발생 위험요소에 전문점검단 특별점검, 안전점검보수비 지원으로 신속 대처
 - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 교육시설 안전성평가 실시
- 스마트 관리 시스템 도입을 통한 안전관리 효율성 증대
 - IoT 기반 디지털 계측 시스템 도입: 23개동을 대상으로 균열, 경사, 침하, 콘크리트 강도에 대한 모니터링 시스템 운영('26.7월~)
 - 정밀안전점검·진단 데이터베이스 구축 정보화사업 사전절차 추진: 소프트웨어 과업심의('26.8월), 행안부 사전협의('26.9월), 보안성 검토협의('26.9월)
- 학교시설 내진보강사업 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원: ~'27.2월
 - 내진성능평가 및 보강공사 추진: 1,144억원, 138교 185동
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 확보
 - 학교 석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
 - 석면 잔재물 조사 시 법적 기준이 명확한 편광현미경 분석 방법을 적용하여 안전 확인
 - 석면 해체·제거 공사(냉난방 공사 등과 병행) 추진: 275억원, 54교
- 화재 예방을 위한 화재취약 마감재에 대한 선제 조치
 - 화재취약 외단열마감재의 해체 및 준불연 이상의 단열재 신설을 통한 학교시설의 화재 안전성 확보
 - 드라이비트 해소 공사 추진: 397억원(재해특교 포함), 79교 123동

○ 급식시설 개선사업 추진

- 노후 급식실 리모델링 및 노후 바닥 개선 등 급식시설개선사업 지원
- 서울형 급식 환기시설 개선 가이드라인 전면개편
- 급식실 환기시설 개선을 통하여 안전한 급식 조리환경 조성
- 급식실 환기시설 개선 공사 추진: 1,256억원, 400교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
④413. ④151. 급식시설 개선	노후급식 시설개선	4,832,865	31,728,440	36,561,305	63,271,787	25,675,126 (19.5)	21,087,435 (15.9)	④1666 ④714
	급식실 환기개선	-	95,282,827	95,282,827				
④417. ④155. 노후시설 개선	안전성평가 타당성검토	468,000	-	468,000	468,000	-	-	④1682
	안전관리 (내진보강)	50,018,207	48,319,335	98,337,542	139,794,515	68,224,219 (69.4)	58,250,010 (59.2)	④1685 ④740
	안전관리 (드라이버트 해소)	-	53,577,133	53,577,133	64,298,410	23,920,471 (44.6)	21,370,590 (39.9)	④740
	안전관리 (석면제거)	-	19,299,751	19,299,751	73,347,775	17,198,474 (89.1)	16,693,389 (86.5)	④740
교육시설 환경개선 기금	안전관리 (정밀점검)	20,684,575	-	20,684,575	22,964,910	6,524,756 (31.5)	3,133,790 (15.2)	기금집행
	안전관리 (내진보강)	-	8,952,860	8,952,860	-	8,187,868 (91.5)	5,154,729 (57.6)	
	안전관리 (석면제거)	26,698,305	-	26,698,305	-	14,234,957 (53.3)	13,919,450 (52.1)	
	안전관리 (드라이버트 해소)	19,310,957	△8,182,541	11,128,416	-	3,716,019 (33.4)	2,990,703 (26.9)	
	노후급식 시설개선	6,373,788	-	6,373,788	-	11,412,486 (31.0)	9,318,762 (25.3)	
	급식실 환기개선	30,398,425	-	30,398,425	-			
합 계		158,785,122	255,342,887	407,762,928	364,145,386	179,094,376 (43.9)	151,918,858 (37.3)	

작성 자

미래학교추진단장:
이해승 ☎6450미래학교기획팀장: 임선빈 ☎6451
미래학교개발팀장: 하현철 ☎6456담당: 최세민 ☎6452
안정호 ☎6457☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적·체계적 시설개선 추진
- 그린·디지털전환·공간혁신·복합화·안전·지역특화의 6대 전략을 사전기획을 통해 학교별로 적용하여 미래학교 공간 구축

○ 근거

- 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획(교육부, 2021)
- 2022년 그린스마트 미래학교 추진계획(교육부, 2022)
- 2023년 그린스마트스쿨 추진계획(교육부, 2023)
- 학교시설 환경개선 5개년 계획(교육부, 2023)
- 공간재구조화사업 실행계획(교육부, 2024)
- 공간재구조화사업 업무지침(교육부, 2025)

☐ 추진 실적

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진
 - 사전기획 적정성 검토 및 공공건축 심의, 자체투자심사·중앙투자심사, 공유재산 심의·공유관리계획심의, 설계공모·설계 및 공사 추진 등 절차 이행 중
 - '26.7월 현재 준공: 8교
- 노후학교 공간재구조화 사업의 안정적 추진을 위한 지원
 - 2026년 노후학교 공간재구조화 찾아가는 사업지원 컨설팅 절차 변경 추진 계획(안) 수립 및 시행: '26.1월
 - 2025년 현황점검 및 2026년 추진계획 수립: '26.3월
 - 분기별 예산집행계획·추진 상황 현행화: '26.6월
 - 단계별 상황점검 및 맞춤형 컨설팅 제공: '26.1~12월
- 2026년 노후학교 공간재구조화 사업 신규 대상학교 선정: '26.4월

□ 향후 계획

- 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 지속 추진
 - '21~'26년 총 102교 사업 추진 중
 - '27~'28년 신규 대상학교 선정 추진: '26.7월~
- 노후학교 공간재구조화 사업 추진 현황 관리 및 컨설팅 실시: '26.1~12월
 - 대상: 교육지원청, 교육시설관리본부, 사업 진행교 중 신청학교
 - 사업 추진 현황 및 예산 집행 실태 점검, 기관별 여건을 고려한 지원 방안 마련으로 업무 효율성과 추진력 제고

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
418. 그린스마트 스쿨운영	노후학교 공간 재구조화 추진	3,922,370	188,800	4,111,170	4,359,038	1,308,250 (31.8)	1,023,910 (24.9)	1735
☎159. 그린스마트 스쿨		-	77,045,294	77,045,294	115,056,756	49,638,489 (64.4)	18,724,417 (24.3)	☎779
420. 그린스마트 스쿨 (국고보조금)		13,000,000	23,146,513	36,146,513	26,787,236	16,603,400 (45.9)	3,528,105 (9.8)	1746
☎160. 노후교사 개축		-	18,533,985	18,533,985	43,650,748	18,402,177 (99.3)	2,316,698 (12.5)	☎784
교육시설 환경개선 기금		121,260,601	-	121,260,601	-	53,141,540 (43.8)	8,201,685 (6.8)	기금집행
합계		138,182,971	118,914,592	257,097,563	189,853,778	139,093,856 (54.1)	33,794,815 (13.1)	

작 성 자

미래학교추진단장: 이해승 ☎6450 학교복합시설팀장: 이경호 ☎6463 담당: 김병엽 ☎6464

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생과 주민 모두를 위한 학교복합시설 설립 및 조성 확대
- 학교복합시설 운영 개선을 통한 학교 행정 업무 경감

○ 근거

- 「학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」

□ 추진 실적

○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (수요조사) 자치구 대상 학교복합시설 수요조사: '26.2월
- (공모사업) 교육부 학교복합시설 공모사업 신청 안내: '26.2월

○ 학교복합시설 운영 개선 및 현장 지원 강화

- (예산지원) 공공요금(수도계량기 분리) 관리 개선 지원: '26.2~5월, 10교
- (연수선정) 교육연수원 공모형 교육훈련과정 선정: '26.2월

○ 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 규칙 제정

- (규칙 제정) 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 교육규칙 제정: '26.6.18.(공포)
- (주요내용) 범죄예방디자인 가이드라인 및 운영협의회 구성·운영에 관한 사항

○ 수영장 신설·개보수 설계 시 적용하는 표준과업지시서 마련

- (TF운영) 수영장 설계기준 표준화를 위한 TF 운영: '26.4월~

□ 향후 계획

○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (공모사업 추진) 교육부 공모사업을 통한 학교복합시설 건립 추진
- (학교복합시설 확대) 학교 또는 폐교에 지자체와 협력하여 시설 투자 및 운영 분담으로 학교복합시설 확대

○ 학교복합시설 운영 개선 및 현장 지원 강화

- (수도계량기 분리) 수영장 사용허가 업체 수도요금 미납 문제를 근본적으로 해결하기 위한 수도계량기(요금분리) 분리 공사
- (수영장 설계기준 표준화) 학교마다 수영장 설비 비표준화로 시설 관리에 어려움이 있어 설계 시 적용하는 표준과업지시서 제작
- (시설적립금) 현행 사용허가 면적 적립기준의 적절성 검토를 통한 시설적립금 적립기준 개선 마련
- (인계인수 매뉴얼) 사용허가 시설 인계인수 시 분쟁 예방을 위한 표준매뉴얼 제작
- (연수 운영) 학교복합시설 관계자 공모형 교육훈련 및 연수 추진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
④119. ④158. 학교 복합시설 활성화	학교 복합시설 활성화	2,641,932	562,180	3,204,112	1,656,261	885,654 (27.6)	885,654 (27.6)	④1741 ④776
합계		2,641,932	562,180	3,204,112	1,656,261	885,654 (27.6)	885,654 (27.6)	