

제 285회 시의회 임시회  
행정자치위원회



---

# 주요업무보고

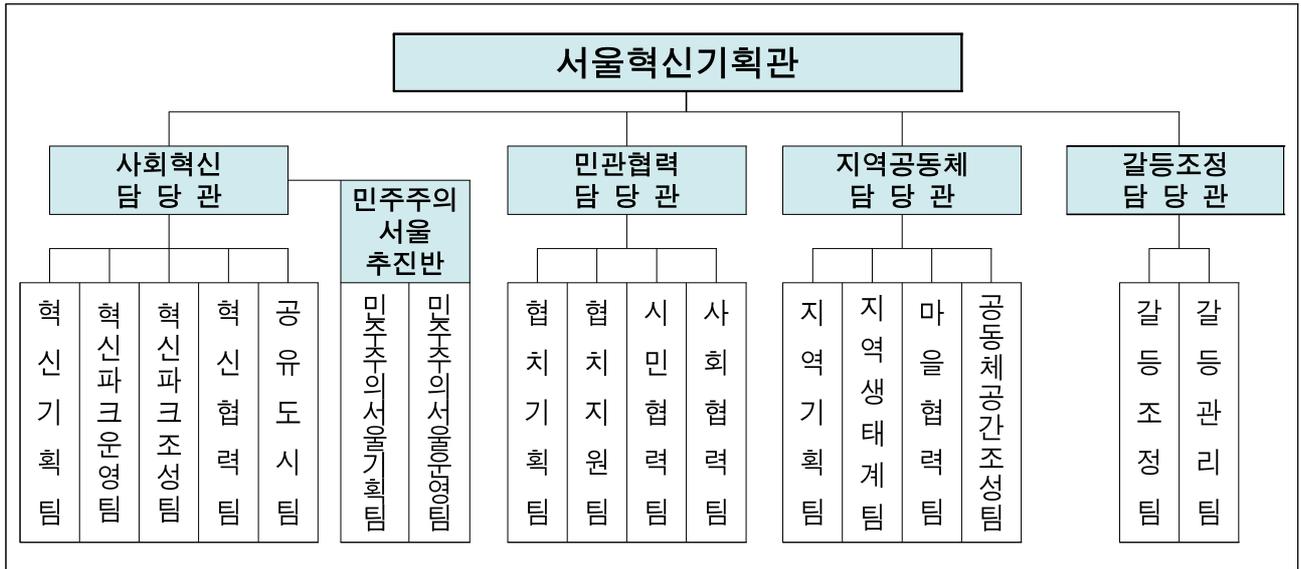
---

2019. 2.

서울혁신기획관

# I. 일반 현황

**조 직** 4담당관 · 1반 17팀



**인 력** 88/75명 (정원/현원)

('19. 1.31 기준)

구 분	계	사회혁신담당관	민관협력담당관	지역공동체담당관	갈등조정담당관
정 원	88	35	22	19	12
현 원	75	32	19	16	8

※ 시간선택제임기제공무원 13명 미포함 : 사회혁신 1명, 민관협력 6명, 지역공동체 6명

**예 산**

(단위 : 천원)

구 분	'18년 예산현액	'19년 예산현액	집행계획			
			1분기	2분기	3분기	4분기
합 계	68,760,272	71,305,829	28,272,914	19,976,492	17,094,151	5,962,272
사회혁신담당관	22,630,266	21,103,754	4,365,595	6,885,816	7,857,445	1,994,898
민관협력담당관	5,305,372	6,380,171	977,032	2,582,590	1,963,990	856,559
지역공동체담당관	39,929,785	42,352,265	22,821,767	10,150,526	6,810,746	2,569,226
갈등조정담당관	894,849	1,469,639	108,520	357,560	461,970	541,589

## 부서별 주요기능

구 분	담 당 업 무	2019 예산 (단위:백만)
사회혁신담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신파크 조성 및 시설 개선</li> <li>○ 서울혁신파크 혁신프로그램 운영 및 입주단체 관리</li> <li>○ 사회혁신의제 발굴 및 추진</li> <li>○ 공유서울 추진기반 마련 및 확산</li> <li>○ 국내외 사회혁신 기관과의 교류협력</li> </ul> <hr/> 《민주주의서울추진반》 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민주주의서울 기획 및 운영</li> <li>○ 온·오프라인 공론장 기획 및 운영</li> <li>○ 함께서울 정책박람회 기획 및 개최</li> <li>○ 시민제안 행정전문평가단, 공론의제선정단 등 운영</li> </ul>	21,104
민관협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울협치 추진체계 구축 및 활성화</li> <li>○ 협치 평가지표 개발 및 운영</li> <li>○ 서울시 위원회 총괄관리 및 민간전문가 협업체계 구축</li> <li>○ 사회협약 체결 및 협치 공론장 운영</li> <li>○ 협치학교 기획 및 운영</li> <li>○ 시민참여예산 시정협치형 선정 및 운영</li> <li>○ 비영리민간단체 지원 및 서울시 NPO지원센터 운영</li> <li>○ 민관협력사업 활성화 및 기부금품모집제도 운영</li> </ul>	6,380
지역공동체담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을공동체 기본계획 수립 및 시행</li> <li>○ 마을공동체 활성화를 위한 민·관 네트워크 구축</li> <li>○ 마을공동체 종합지원센터 설치·운영지원</li> <li>○ 지역협치 활성화, 구(동)단위 계획형 시민참여예산</li> <li>○ 공공시설 커뮤니티 거점공간 조성 및 지원</li> </ul>	42,352
갈등조정담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 갈등관리 종합계획 수립 및 시행</li> <li>○ 선제적 갈등 관리를 위한 갈등 예방 시스템 운영</li> <li>○ 현장 중심의 갈등 조정 추진</li> <li>○ 갈등관리 거버넌스 강화</li> <li>○ 우리동네 주민자율 조정가 양성 사업</li> <li>○ 갈등 저감을 위한 사전 이행절차 개선 사업</li> </ul>	1,470

## II. 정책목표와 추진전략

### 내 삶이 행복한 서울, 시민이 주인인 서울

#### 내 삶의 방식, 일상적 민주주의

- ◆ 시민 참여 플랫폼 확대
- ◆ 소통과 협력의 민관협치
- ◆ 주민 자치 강화

#### 내 삶의 문제 해결, 지속적 사회혁신

- ◆ 지속가능한 혁신파크
- ◆ 도시문제해결형 공유
- ◆ 현장중심의 갈등 조정



## Ⅲ. 주요업무 추진계획

---

1. 시민이 주체가 되는 사회혁신 추진

---

2. 지속가능한 민관협치체계 운영

---

3. 지역사회 시민역량강화 추진

---

4. 공공갈등 예방 및 체계적 대응

---

# 1. 시민이 주체가 되는 사회혁신 추진

① 안전하고 쾌적한 서울혁신파크 조성

② 지속가능한 혁신의 중추기지, 서울혁신파크 운영

③ 시민 참여 중심 플랫폼 '민주주의 서울' 확장

④ 사회문제 해결을 위한 민간과 함께하는 공유도시 추진

⑤ 국내외 교류협력 통한 서울 사회혁신 확산

# 1

## 안전하고 쾌적한 환경의 서울혁신파크 조성

- ◆ 서울혁신파크 단지 내 기반시설 조성 및 건축물 내진보강 사업 시행
- ◆ 서울혁신파크 민자부지 사업기획 및 추진전략 수립

### □ 사업개요

- 위 치 : 은평구 통일로 684 일대 (舊 질병관리본부 부지)
- 건물현황 : 27개동, 연면적 48,874 $m^2$
- 추진계획 : 기존 건물을 최대한 활용하고, 신축적 · 단계적으로 조성 추진



### □ 추진계획

- 내진보강 공사 및 안전관리 등을 통해 건축물의 안전성 제고
  - '17년 내진성능평가 용역 결과 반영 미래청(1동), 참여동(21동) 내진보강 공사
  - 기존 C등급 건축물 대상 정밀안전진단, 그 외(A·B 등급) 정기안전점검
- 외부공간 환경개선 및 기반시설의 확충으로 쾌적성 · 편리성 제고
  - 휴식공간 · 조경시설 설치(5곳), 도로재포장(4,378 $m^2$ ), 주차구획공사(300대)
- 서울혁신파크 시설 전반(민자부지 등 포함) 개선 계획 마련(하반기)
  - 민자부지 활용 관련 콘텐츠, 시설규모, 배치 등 사업화 전략
  - 서울혁신파크 전체 건축물 안전성 제고 및 환경개선 방안

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울혁신파크 조성	7,667,003	- 발주	2,500,000 착공	5,167,003 준공	-

※ 내진보강 시설비 이월액 4,481,803천원 포함

- ◆ 다양한 혁신단체 유치와 협력을 통해 사회문제 해결하는 혁신플랫폼 기능 강화
- ◆ 국내 최대 사회혁신 집적단지로서 차별화된 정체성을 통해 혁신생태계 활성화

### □ 사업개요

- 수탁기관 : (사)한국마이크로 크레딧 신나는 조합 컨소시엄('18. 4. ~'20. 12.)
- 사업내용 : 혁신프로그램 기획운영, 입주기관 협업, 혁신파크 시설 관리 등

### □ 추진계획

- 사회혁신담당관 내 혁신파크운영팀을 신설하여 전문적 관리 운영 체계 마련
  - 서울혁신센터의 프로그램 기획, 실행, 평가, 환류의 사업추진 과정 지원
- 운영 2기를 맞아 사회문제 해결력 강화를 위한 새로운 운영전략 실행
  - 혁신파크의 역할 체계화, 운영체계 개선, 혁신 시너지 극대화 전략 방안 등
- 혁신파크 입주단체와 내·외부 자원 연계로 집적 효과 극대화
  - 입주단체와 외부기관(단체, 기업 등) 공동으로 사업 모델 발굴 및 상품화
  - 서울적정기술국제컨퍼런스(6월)를 통한 국내·외 적정기술 활동을 집약하고 공유
- 지속가능 생산도시 서울의 '실험장'으로 대표 전략 프로젝트 지속 추진
  - 팹시티(Fab City), 에너지, 공간 공유 등 혁신파크 기반 프로젝트 추진

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울혁신파크 운영 (민간위탁금)	7,318,275	2,020,000 ◦글로벌 코워킹 공간 등 입주 활동단체 모집 ◦시설관리	2,210,000 ◦팹랩 아시아 네트워크 컨퍼런스 등 시민참여 프로그램 운영 ◦시설관리	1,910,000 ◦혁신 프로그램 지속 추진 ◦시설관리	1,178,275 ◦성과공유회 개최 ◦시설관리
서울적정기술 국제컨퍼런스개최 (시민참여)	14,000	70,000 ◦행사준비	70,000 ◦행사개최	-	-

- ◆ ‘민주주의 서울’ 플랫폼을 활용한 온·오프라인 공론장 활성화
- ◆ 시민이 주체가 되는 정책 축제 ‘함께 서울 정책 박람회’ 개최

### □ 추진방향

- 시민이 정책을 제안하고 결정하는 ‘민주주의 서울’ 운영 확대
- 참여와 공론의 장 「2019 함께서울 정책박람회」의 성공적 개최

### □ 추진계획

- 서울의 공론장 ‘민주주의 서울(Democracy.seoul.go.kr)’ 확대 운영
  - 주요 정책 및 공론이 필요한 의제에 대해 온·오프라인 ‘시민 토론’ 개최
  - ‘찾아가는 시민제안’, ‘제안 발굴워크숍’ 등 오프라인 시민 제안 창구 확대
- 민주주의 서울 정보전략계획(ISP) 수립(18.12~19.5) 및 시스템 고도화 (19.6~12)
  - 시 산하기관 및 자치구와 ‘민주주의 서울’ 플랫폼 연계로 시민 편의 제고
  - 실명 기반 온라인 시민 투표 기능 설계로 시민 참여의 신뢰성 보장
- 속의 민주주의 실현의 장 「함께서울 정책박람회」 개최(9~10월)
  - 일상과 밀접한 정책에 대해 시민과 시 관계자가 논의하는 정책 공론장
  - 시민제안 청취, 정책토크, 시·자치구 정책 홍보 등으로 구성

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위:천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민 제안 발굴 및 실행	2,975,705	971,152	1,094,173	257,890	652,490
		민주주의 서울 기획 용역 홍보, 공론장, 실험장 시스템 유지보수	시스템 재개발 홍보, 공론장, 실험장	홍보, 공론장, 실험장 정책박람회 기획	정책박람회 개최 성과보고회 개최 홍보, 공론장, 실험장

※ 민주주의 서울 정보전략계획(ISP) 수립 이월액 116,545천원 포함

## 사회문제 해결을 위한 민간과 함께하는 공유도시 추진

- ◆ 서울시 주도 기존정책에서 민간과 함께하는 공유경제로 패러다임 전환
- ◆ 시민이 원하는 공유정책의 확산을 통한 시민 만족도 제고

### □ 추진방향

- 거주자우선주차장 공유 등 도시문제 해결을 위한 공유정책 활성화 추진
- 「공유허브」 기능개선으로 시민접근성 구현 및 시민참여형 공유행사 추진

### □ 추진계획

- 거주자 우선 주차장 공유 및 학교체육시설 개방 등 공유 사업 발굴
  - 거주자 우선 주차장 공유의 브랜드 이미지 홍보 및 전 자치구 확대 시행
  - 학교체육시설 개방을 위한 민·관 협업구조 마련
- 도시문제 해결형 중심으로 공유기업 신규 지정 및 지원, 자치구 지원 확대
  - 교통·환경 등 도시문제 해결형 공유기업 발굴 및 확대 지원(18년 2.6억원→19년 4억 원)
  - 시민의 요구를 반영한 공유사업 위주의 자치구 지원확대(18년 4.7억원→19년 5억원)
- 통합형 공유지도 기능 개선 등 「공유허브」 시민 접근성 향상
  - ‘공유허브([www.sharehub.kr](http://www.sharehub.kr))’ 공유지도에 거주자우선주차장 정보 탑재
  - 국내·외 다양한 공유소식을 전문가, 대학생 기자단 등을 통해 제공
- 공유의 날 행사, 공유캠프 등 시민참여형 공유행사 추진
  - 세계공유의 날(매년 6월 첫 번째 월요일) 연계 공유기업/단체 탐방 프로그램 개발

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
공유서울 확산	1,499,709	1,142,800	180,000	160,909	16,000
		공모 및 용역사업	각종공유행사	공모전 및 홍보	인지도조사 용역

※ 공유허브플랫폼 운영 이월액 58,800천원 포함

- ◆ 국내외 다양한 사회혁신 사례 공유 및 네트워크 활성화를 통한 사회혁신 확산
- ◆ 혁신단체 및 시민과의 협력 통해 시민주도형 도시문제 해결 모델 구축

### □ 사업개요

- 「2019 미래혁신포럼」 및 「국제자문단 총회」를 통한 국내외 혁신사례 공유
- 도시문제 해결을 위한 ‘리빙랩’ 사업추진으로 시민주도의 사회변화 조성

### □ 추진계획

- 사회혁신 국제교류 활성화를 위한 「2019 미래혁신포럼」 개최(9월)
  - 시민이 공감할 수 있는 주제 선정 및 저명한 해외 연사 초청 등으로 시민 참여 활성화
  - 다양한 현장 워크숍 진행으로 사회혁신 글로벌 주체간 서울의 혁신사례 공유
- 국내외 사회혁신가 네트워크 운영을 통한 정책분야별 수시 자문 시행
  - 「사회혁신 국제자문단」을 활용하여 미래 서울 비전에 대한 아젠다 발굴, 서울의 생활 밀착형 현장 방문을 통한 문제점 공유 및 해결책 제언
- 일상생활 실험실 ‘사회혁신 리빙랩 프로젝트’ 보조금 지원사업 추진
  - 파크 입주기업 → 비영리단체, 사회적기업 등으로 지원대상 확대
  - '18년 우수사업에 대한 연속 지원으로 지속가능한 사회혁신 성장 생태계 구축

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
사회혁신 리빙랩 프로젝트 추진	400,000	-	280,000	120,000	-
		계획수립 및 사업자선정	사업추진	사업추진	정산 및 평가
미래혁신포럼	160,000	-	112,000	48,000	-
		계획수립 및 업체선정	기획 및 운영	포럼개최	정산 및 결과보고
국제자문단 운영	80,000	-	20,000	60,000	-
		계획수립	기획 및 운영	총회개최	정산 및 결과보고

## 2. 지속가능한 민관협치체계 운영

- ① 시민주도의 지속가능한 협치서울 실현
- ② 비영리민간단체 공익활동 지원
- ③ 시민사회 공익활동을 확장하는 『NPO지원센터』 확대 운영
- ④ 민관 공동협력사업 활성화

# 1

## 시민주도의 지속가능한 협치서울 실현

◆ 시민의 실질적 참여 확대 및 가치 공유를 통해 민·관 상호 신뢰를 바탕으로 하는 지속가능한 협치서울 기반 강화

### □ 추진방향

- 민관협치의 제도적 기반 강화를 위한 ‘진단과 권고’ 운영 및 협치공론장 확대
- 협치인식 확산 및 역량 강화를 위한 ‘서울협치학교’ 운영 강화

### □ 추진계획

- '19. ‘진단과 권고’ 분과위원회 프로세스 실행
  - 『협치친화형 제도 개선 권고안』 마련을 위한 의제 발굴 및 분과위원회 구성(10명 이내)
- 협치시정 실현을 위한 협치공론장 확대 운영 : 6개('18) → 12개('19) 분야
  - 시정 주요의제별 공론장 운영(격월) 및 성과공유회 개최(12월)
- 시민참여예산 시정협치형 '19년 운영 지원 및 '20년 사업 선정
  - 민관협의체 구성, 실행력 강화 교육 등으로 '19년 사업 지원(30개 사업 77억원)
  - 제안자와 사업부서의 숙의, 시민투표 등을 통해 '20년 사업 선정(100억원)
- 협치인식 확산 및 역량 강화를 위한 ‘서울협치학교’ 운영(시정분야)
  - 협치교육 네트워크 운영, 온라인 콘텐츠 제작 등 협치교육 기반조성
  - 대학연계 협치교양과목, 시민 및 공무원 협치교육 등 6개 프로그램(700명) 운영

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
협치공론장 운영	50,000	10,000 공론장 개최	15,000 공론장 개최	15,000 공론장 개최	10,000 공론장 개최 및 평가
시정협치형 선정·운영	78,000	10,000 설명회 개최	60,000 숙의 및 교육 운영	- 사업 모니터링	8,000 사례발표회
협치학교 운영	126,560	10,000 대학 협약, 자문회의	20,000 교육 운영	45,000 교육운영, 교보재 제작	51,560 교육운영, 백서 제작

- ◆ 비영리민간단체 역량강화 지원 및 공익활동 촉진으로 지속가능성 제고
- ◆ 공익활동 지원사업의 내실화를 위한 단계별 공익활동 지원체계 구축

## □ 사업개요

- 지원대상 : 서울시 소재 비영리민간단체 등록 단체
- 지원유형 : 13개 사업유형 (복지·인권, 아동·청소년, 문화·관광 등)
- 사업예산 : 총 2,260백만원 (사업별 30백만원 이하 지원)

## □ 추진계획

- 심사 및 선정(2~3월)
  - 심사기간 : '19. 2.12. ~ 3. 4. (3. 7. 발표) ※ 신청단체 수 : 476개
  - 선정방법 : 민간전문가 및 공익사업선정위원회 분과위원회 심사  
공익사업선정위원회 결정
  - ※ 전문가 심사(1단계) ⇨ 분과위원회 심사(2단계) ⇨ 지원사업 결정(3단계)
- 지원단체 관리(3~11월)
  - 전문가 사전컨설팅 및 보조금 집행지침 교육 : 3월
  - 단체 역량강화 프로그램 운영 : 4월 이후 수시
  - 현장방문, 보조금 집행 중간평가 및 미흡단체 지도 : 7~8월
- 정산 및 사업평가(12월)
  - 부적정 집행금액 환수, 최종 평가결과는 다음연도 사업 선정 시 반영

## □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
비영리민간단체 공익활동 등 지원	2,397,300	45,400	1,582,000	726,400	43,500
		◦ 공모 및 선정심사 ◦ 집행지침교육, 컨설팅	◦ 1차보조금교부(70%)	◦ 중간평가 ◦ 2차보조금교부(30%) ◦ 정보포럼개최	◦ 공선위 회의 개최 ◦ 최종평가, 정산

- ◆ 다양한 시민공익활동 지원·연계를 통한 시민 주도 사회 변화 촉진
- ◆ 사회문제 해결을 위한 비영리단체·NPO의 지속가능한 성장과 변화 지원

### □ 사업개요

- 운영근거 : 서울특별시 시민공익활동의 촉진에 관한 조례
- 기 능 : 공익적 사회변화 촉진, NPO성장 지원, 공익활동 기반조성 등
- 운영현황 : 서울시 NPO지원센터('13. 11. 사업개소)  
서울시 동북권 NPO지원센터('18. 6. 사업개소)

### □ 추진계획

- 서울시 NPO지원센터(사단법인 '시민', '16.11.~'19.11.)
  - 민간위탁 종합성과평가 실시(~4월) 및 재위탁 수탁기관 공모 실시(7월)
  - NPO변화지원사업, NPO 상담소, NPO지원 박람회, 국제컨퍼런스 등
- 동북권 NPO지원센터(사단법인 '강북 풀뿌리 활동가 포럼', '18.6.~'20.6.)
  - 센터 웹플랫폼 구축, 동북권NPO네트워크 구축, 의제활동 촉진·지원 등
  - ※ 임시공간 운영 후, '20.9. 창동·상계 세대융합 복합시설로 이전
- 권역 NPO지원센터 1개소 추가 설립
  - 수요조사 및 방침수립, 민간위탁 심의, 시의회 동의(5월~8월)
  - 센터 공간 확보 및 위탁 운영 준비(수탁기관 공모 10월, '20. 1월 운영개시)

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 NPO지원센터 운영	2,292,835	602,500 시민사회발전연구 등	602,500 NPO변화지원 등	602,500 컨퍼런스, 박람회 등	485,335 NPO변화지원 등
동북권 NPO지원센터 운영	691,634	150,000 웹플랫폼 구축 등	200,000 의제위킹그룹 등	200,000 역량강화 등	141,634 의제위킹그룹 등
권역NPO 지원센터 확대	250,000	-	8,000 수요조사 등	221,000 임차 및 내부수리	21,000 운영준비

- ◆ 기부·나눔 문화 조성 및 민간 자원의 시책 사업 연계로 사회공헌 유도
- ◆ 민관협력 확대를 위한 네트워크 확대 및 역량강화 교육 운영

### □ 추진방향

- 투명한 기부문화 조성 및 활성화를 위한 기부금품 모집 등록제도 운영
- 민관협력협의체 확대 운영 및 사회공헌 포럼 등 민관 공동협력사업 추진

### □ 추진계획

- 투명성 강화를 통한 건전한 기부 문화 조성 및 활성화 추진
  - 기부금품 모집등록 제도 운영, 자발적 기부금품 접수를 위한 기부심사위원회 운영
  - NPO 온라인모금역량 강화 교육(2회), 서울시 기부길라잡이 발간
- 민간기업 등과의 네트워크 강화를 통한 협력사업 촉진 및 기부문화 확산
  - 민간기업의 사회공헌 동향을 반영한 ‘사회공헌 혁신포럼’ 개최(9월)
  - ‘원순씨의 Thank-you card’, 우수기관(기업)표창 등 기부 기관 예우 확대(11월)
- 민관 공동협력사업 활성화를 위한 민관협력협의체 운영(6회)
  - 시 투자·출연기관 및 사업소 실무자 간 민관협력 활성화 방안 협의
  - 협의체를 「서울사회공헌네트워크」로 확대 개편하여 기업 등 민간 참여 기회 확대
- 민간단체, 기업 등 민관협력 전문가로 구성된 자문단 운영
  - 전문가 보강(15명→20명), 전체회의(연 2회) 및 분야별 자문(수시) 실시
  - 기업 사회공헌 트렌드 및 추진방향, 사회공헌 포럼 등 자문

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
민관협치 체계구축 및 활성화 지원 (민간자원 연계 등 민관 공동협력 활성화)	78,600	6,250	34,550	34,050	3,750
사회공헌 혁신포럼, 기부심사위원회 운영, 민관협력 협의체, 전문가 자문단 운영, NPO모금역량 강화교육 등					

### 3. 지역사회 시민역량 강화 추진

① 지역 커뮤니티 공간 조성·운영 지원

② 자치구 마을생태계 조성

③ 동 단위 사회문제(현안) 해결 지원

④ 지역협치 활성화 지원

⑤ 『서울시 마을공동체종합지원센터』 운영

- ◆ 마을공동체 활성화를 위해 공간 조성부터 운영까지 주민이 자율적·민주적으로 참여하는 마을활력소 조성·운영과 주민성장 지원

### □ 추진방향

- 시·구 소유 유휴공간 활용 등으로 마을공동체 거점공간 지속 확충
- 지역주민의 자율과 창의에 기반한 공간운영 모델 구축

### □ 추진계획

- 마을공동체 거점공간 「마을활력소」 조성 : 6개소
  - 시·구 유휴시설 활용 조성 : 2개소(중랑·도봉구)
  - 동주민센터 유휴공간 활용 조성 : 4개소(중구·중랑·서초·송파·찾동 4단계 대상 공모)
  - 수요조사·현장실사를 통해 2020년 마을활력소 조성 대상지 발굴 : 20개소
- 주민 참여·역량 강화로 마을활력소 주민자율 운영체계 마련
  - 자치구 신청, 주민주체 성장지원을 위한 「공감워크숍」 실시 : 12개소(각 10회)
  - 주민자율 운영 기반 구축 지원(찾동 마을활력소, 공감워크숍 참여 공간) : 25개소
- 마을활력소 등 공동체 공간 운영 활성화 방안 모색
  - 「공동체 공간(마을활력소, 자치구 조성 공간 등) 모니터링」 실시 : 3월~6월
    - 공동체 공간 현황, 문제점 분석, 개선방안 등 마련
  - 공간지기(운영자)를 대상으로 공동체 공간탐방 운영, 우수사례 공유

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
커뮤니티 공간운영지원	9,041,476	1,000,000	6,658,803	1,000,000	382,673
		사업비 지원	조성비 지원	활성화 기반 사업	컨설팅 운영
공동체공간 모니터링 연구	50,000	-	50,000	-	-
		사업계획 수립	모니터링 실시		

※ 동북권 마을배움터 조성사업 시설비 및 감리비 658,803천원 이월액 포함

## 자치구 마을생태계 조성

- ◆ 자치구가 지역 특성과 주민 활동에 맞는 마을공동체 사업을 주도적·지속적으로 추진할 수 있도록 현장 중심의 지원 체계 구축

### □ 추진방향

- 마을과 자치가 융합된 중간지원조직 운영, 지속가능한 마을공동체 조성
- 지역 주민의 수요에 맞게 다양한 분야 사업을 민관협력으로 연계·통합

### □ 추진계획

- 자치구 중간지원조직 설치·운영 지원 : 25개 구
  - 마을 자치가 통합된 「마을자치센터」 확대 운영 : 21개 구(용산·광진·강북·영등포구 추가)
  - 단체형(중간지원조직 역할 수행 민간조직) : 4개 구(중구·중랑·서초·송파구)
- 자치구 여건과 주민 필요에 맞는 현장 중심의 마을공동체 사업 추진
  - 동단위 주민모임 형성을 위한 「이웃만들기」, 골목 활성화를 위한 「골목만들기」 등
  - 자치구별 사업 개발 추진 : 주민역량 강화, 마을공동체 비참여 계층 참여 활성화 등
- 민·관 소통체계 구축 및 상·하반기 자치구 현장 모니터링 실시
  - 자치구(마을·자치) 부서, 마을자치센터 간 운영·실무협의회 구성·운영
  - 신규 마을자치센터 설치 자치구 대상 모니터링(5월), 25개 자치구 모니터링(8월)

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
자치구 마을생태계 조성사업	8,476,000	5,137,728	312,273	3,025,999	-
		마을생태계 조성 사업비 교부(1차) 사업실행	마을생태계 조성 사업비 교부(2차) 사업실행	마을생태계 조성 사업비 교부(3차) 사업실행	사업실행, 실적보고 및 정산

## 동 단위 사회문제(현안) 해결 지원

- ◆ 행정동 단위에서 주민들이 관계망을 형성하고, 스스로 지역 문제(현안)를 발굴·결정·실행하는 경험을 축적하여 실질적인 주민자치 실현에 기여

### □ 추진방향

- 동단위 마을생태계 구축을 위한 찾·동 3·4단계 마을계획 추진
- 주민세(개인균등) 징수분 단계적 지역 환원, 실질적인 동단위 주민 자치 실현
- 주민 스스로 사회문제 발견·정의, 민·관 협력으로 분야별 해법 도출·실행, 모델링화

### □ 추진계획

- 찾동 3·4단계 마을계획 추진 : 7개 자치구 13개동
  - 대 상 : 용산·광진·강북구(3단계, 6개동), 중구·중랑·서초·송파구(4단계, 7개동)
  - 내 용 : 마을계획단 구성·운영, 마을계획 수립, 의제발굴, 마을총회, 의제실행
- 「1단계 서울형 주민자치회」 주민자치활동 지원 : 주민세(개인균등) 징수분 지역 환원
  - 대 상 : 4개 자치구(성동·성북·도봉·금천구) 26개 동
  - 내 용 : 분과별 의제 발굴, 숙의·토론, 자치계획 수립, 주민총회, 의제실행
- 「동단위계획형」 시민참여예산 지원으로 마을계획 등 실행력 향상
  - 대상 및 지원액 : 81개동 361개 사업, 동별 30백만원 이내
- 마을의 사회문제를 해결하는 「로컬랩」 추진 : 3개 동
  - 주민과 활동가의 결속이 높고, 상대적으로 낙후된 지역을 대상으로 공모 추진(3월)
  - 지역조사, 지역주민·현장활동가 등이 참여하는 공론장 운영, 문제 발견(4~6월)
  - 민(주민·지역활동가·주민자치회·전문가)·관 협력, 지역문제 정의·심화, 해법 도출, 주민자치회 연계

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
찾아기는동주민센터 지원 (마을분야)	1,779,180	759,180 사업비 교부·실행	20,000 찾·동 담당자 교육	1,000,000 주민자치회 사업비 교부·실행	- 사업실행·정산
동단위 계획형 시민참여예산 지원	2,388,000	2,388,000 사업비 교부·사업실행	- 사업실행	- 사업실행	- 사업실행, 성과공유
마을로 사회문제 해결형 모델발굴	240,000	10,000 계획수립·공모	172,500 사업비 교부·실행	57,500 사업실행·정산	-

- ◆ 자치구 민·민, 민·관 협력 시스템 구축 및 지역 협치 기반 조성
- ◆ 자치구별 협치 수준을 고려하여 실정에 맞게 단계적 추진

#### □ 추진방향

- 자치구 협치기반 조성을 위한 민·관 협치 체계 구축 운영 확산
- 지역 시민사회 역량 강화를 위한 확장형 네트워크 지원

#### □ 추진계획

- 지역사회문제 해결을 위한 자치구 「지역사회혁신계획」 수립·실행 지원 확대
  - (신규)협치 체계 미 구축 자치구 대상 수립계획 지원 : 10개 구
    - 대상 : 중구·광진·중랑·강북·마포·구로·용산·서초·강남·송파
  - 본(실행)계획 지원 : 4개 구(성북·노원·양천·강동)
- 숙의·공론형 지역협치를 지원하는 「시민참여예산 구단위계획형」 확대
  - 시민참여예산으로 지역사회혁신계획 운영 자치구 지원 : 11개 구
    - 대상 : 종로·성동·동대문·도봉·은평·서대문·강서·금천·영등포·동작·관악
  - 2020년 시민참여예산 구단위계획형 편성 : 25개 자치구로 확대 추진
- 지역시민사회 성장을 위한 민간의 협력·연대 네트워크 지원 강화
  - 「시민협력플랫폼」 지원 : 5개 구(성북·도봉·양천·강서·구로)
  - 민·민협력 기반조성을 위한 시민 네트워크 공모·지원 : 8개 단체(2월)

#### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
지역협치 활성화	3,534,197	1,300,000	1,426,950	217,247	590,000
		운영·실행비	운영·실행비	운영·실행비	운영·실행비
구단위 계획형 시민참여예산(시민참여)	11,100,000	11,100,000	-	-	-
		운영·실행비	사업운영·실행	사업운영·실행	사업운영·실행

- ◆ 마을·자치 관련 정책연구 및 활동가 역량강화 등을 통해 마을공동체 기반 강화
- ◆ 자치구 마을자치센터 실무자 교육 등 지원을 통해 광역 센터로의 기능 강화

## □ 사업개요

- 수탁기관 : 사단법인 마을 ('18. 8. 23. ~ '21. 8. 22.)
- 사업내용 : 마을공동체 정책연구, 활동가 역량강화, 구 마을자치 생태계 조성 지원 등

## □ 추진계획

- 마을공동체 정책연구 및 활동가 역량 강화
  - 마을공동체 및 자치사업의 성과·정책안착 지원 등에 관한 연구, 연구공유회 실시
  - 마을실천대학 및 자주학습 과정을 통해 다년차 참여 마을활동가 성장교육 실시
  - 마을일모작학교 운영·지원 등 청년마을활동가 성장교육 실시
- 자치구 지역공동체 기반조성 지원
  - 마을자치센터 실무자 대상 협의회의 및 직무역량강화 교육
  - 마을자치센터 행정지원시스템 구축(5월): 전자결재 및 회계재무시스템 활용으로 업무효율성 강화
- 마을공동체 홍보 전파 : 뉴스레터 발간(월 1회), 서울마을주간 운영(9월) 등
- 서울형 커뮤니티 거점 활성화 지원 사업 추진
  - 공간 3년이상, 활동 5년이상 공동체 대상, 생활권 공동체 활성화 지원 : 4개소
  - 1인가구, 직장맘·대디, 장애인 등 비참여집단 참여 활성화 지원 : 2건
  - 공동체 공간학교 운영(권역별): 공간 운영 관련 교육·컨설팅 지원 등

## □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
마을공동체지원센터 운영	5,481,521	981,521 ·사업계획 수립 ·자치구 직무역량강화교육	1,500,000 ·마을활동가 역량강화 ·자치구 지역공동체 지원	1,500,000 ·자치구 지역공동체 지원 ·서울마을주간 운영	1,500,000 ·자치구 지역공동체 지원 ·사업공유회 및 연구결과 보고 발간

## 4. 공공갈등 예방 및 체계적 대응

① 정확한 정보 공유로 주민 수용성 제고 위한 사전 이행 절차 개선

② 갈등 민원 초기 관리 및 심화 방지를 위한 갈등 예방 강화

③ 현장 중심의 갈등 조정 강화

## 정확한 정보공유로 주민수용성 제고를 위한 사전이행절차 개선

- ◆ 공공사업 추진시 형식적인 정보제공 및 주민의견 수렴 절차 개선
- ◆ 갈등예방 표준업무 매뉴얼 시범실시 후 점진적 제도개선 추진

### □ 사업개요

- 추진근거 : 서울특별시 공공갈등 예방 및 조정에 관한 조례 제3조
- 사업내용
  - '공정단계별 갈등예방 표준업무 매뉴얼' 시범사업 선정 및 시뮬레이션
  - 시·자치구, 타 지자체 및 중앙부처 공동협력 기획토론회 개최

#### 【 사전 이행절차 개선 】

단계	기본구상	기본계획	기본설계	실시설계
현재	주민설명회 없음	주민설명회 없음	주민설명회(임의사항)	주민설명회(임의사항)
개선	사전이행지원단 구성 예비갈등영향분석 1차주민설명회	전략갈등영향분석 2차 주민설명회	3차 주민설명회	4차 주민설명회

### □ 추진계획

- 정교한(의견수렴) 사전이행 절차 설계를 위한 모니터링(2~5월)
  - 대규모 건설사업 대상 주민설명회 10건 모니터링 실시
- 공정단계별 갈등예방 표준업무 매뉴얼 확정 및 시뮬레이션(6월)
  - 매뉴얼 확정 직후 사업부서 직원대상 설명회 실시
  - 갈등진단으로 선정된 중점관리사업을 대상으로 매뉴얼 적용 시범 실시
- 시·자치구, 타 지자체, 중앙부처 공동협력 연속 기획 토론회 개최(11월)

### □ 예산집행 및 추진 일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민 참여형 의사결정을 위한 공공토론 운영	295,000	10,000	10,000	100,000	175,000
		사전이행절차 모니터링 전문가 자문	사전이행절차 모니터링 전문가 자문	매뉴얼 시뮬레이션	매뉴얼 시뮬레이션 공공토론

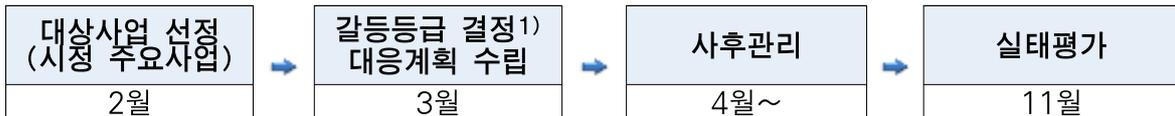
- ◆ 갈등 진단, 응답소 민원 모니터링을 통해 갈등·민원을 초기 관리하고 갈등이 심화되는 것을 방지하기 위한 갈등예방시스템 운영
- ◆ 갈등관리 실태 평가 및 우수사례 발굴을 통해 경험 공유·사례 전파

### □ 사업 개요

- 관련 근거 : 공공갈등 예방 및 조정에 관한 조례 제3조,18조 및 동 시행규칙 제3조
- 사업내용
  - 「갈등 진단」, 「갈등 경보제」, 「갈등 관리 상시 보고제」 운영으로 선제적 갈등 관리
  - 갈등 진단 후 중점관리 대상인 사업에 대해 과정 중심 실태 평가 실시

### □ 추진계획

- 「갈등진단」으로 주요사업에 대한 체계적인 갈등관리 및 대응책 마련
  - 주요 시책사업 중 갈등진단 대상 선정, 대응계획 수립하여 중점 관리
  - 갈등관리 실태 평가로 환류 및 우수 사례에 대한 발표로 사례 전파



- 「갈등경보제」 운영 및 갈등 현안 공유
  - 응답소 민원(월평균 39,000건), 언론동향 상시 모니터링하고 빅데이터 분석
  - 갈등가능성이 있는 민원은 경보 발령, 갈등추세는 공유 및 리스크 관리
- 「갈등관리 상시보고제」로 수시 발생 현안에 대해 즉각적인 대응책 모색
  - 주요사업 추진 시 발생된 공공갈등, 이해관계인 50명 이상 집단 민원 등

### □ 예산집행 및 추진 일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
선제적 대응을 통한 예방적 갈등 관리	61,000	7,500	7,500	18,550	27,450
		갈등진단 컨설팅	갈등진단 컨설팅	매뉴얼 발간	백서, 자료집 발간

1) 갈등 정도 및 난이도에 따라 1~3등급으로 분류, 1·2등급은 중점 관리 대상사업으로 관리

- ◆ 갈등 현장에 갈등 조정 전문가의 적기 투입 및 상시 갈등 관리 체계 구축
- ◆ 지역 사회의 이웃 간 분쟁에 대한 주민 자율 조정 시스템 기반 조성

### □ 사업 개요

○ 관련 근거 : 공공갈등 예방 및 조정에 관한 조례 제3조, 제6조 및 제12조

#### ○ 주요내용

- 갈등 현황을 조속히 파악하여 갈등 해결을 위한 영향 분석 및 갈등 조정 지원 강화
- 지역사회 이웃 간 분쟁(층간 소음, 주차, 쓰레기 투기 등)에 대한 자체 해결 역량 강화
- ※ 갈등 조정·영향분석 현황 (2012~2019.1)

구 분	갈등조정			갈등영향분석
	계	합의·종결	진행 중	
건 수	56건	48건	8건	14건

### □ 추진 계획

- 갈등조정관 신설 운영 : 임기제 5급 3명 채용(7월)
  - 보도사항, 시위집회, 민원 등 상시 갈등 사항 모니터링
  - 격화되고 장기화된 갈등의 전담 관리 및 즉시 현장 조정
- 우리동네 주민 자율 조정가 양성 사업(2월~12월)
  - 마을 단위 주민자율조정가 양성 교육 : 500명 이상
  - 주민 자율 조정 시스템(연구 모임 및 소통방 운영) 구축 지원
- 사업 추진에 따른 갈등의 신속 포착 및 갈등 해결을 위한 지원 강화
  - 조기 갈등 해결을 위한 갈등영향분석 실시 및 갈등 조정 지원 추진
  - 행정 절차 상 적법한 행위일지라도 면밀히 살펴 피해자 구제 방안 모색

### □ 예산집행 및 추진일정

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
현장 중심의 맞춤형 갈등조정	228,500	57,125	57,125	57,125	57,125
		갈등영향분석, 갈등조정	갈등영향분석, 갈등조정	갈등영향분석, 갈등조정	갈등영향분석, 갈등조정
우리동네 주민조정가 양성 (시민참여)	505,500	5,500	240,000	240,000	20,000
		자문회의, 공모심사	사업비 교부	사업비 교부	평가용역

별첨 1

2019년도 세부사업별 예산현황

(단위 : 천원)

구 분	'19년 예산현액	집 행 계 획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
<b>합 계</b>	<b>71,305,829</b>	<b>28,272,914</b>	<b>19,976,492</b>	<b>17,094,151</b>	<b>5,962,272</b>
<b>사회혁신담당관</b>	<b>21,103,754</b>	<b>4,365,595</b>	<b>6,885,816</b>	<b>7,857,445</b>	<b>1,994,898</b>
서울혁신파크 운영	7,438,275	2,030,000	2,250,000	1,920,000	1,238,275
서울혁신파크 조성사업	7,667,003	-	2,500,000	5,167,003	-
사회혁신 생태계 조성 및 지원	1,256,490	120,000	760,000	320,000	56,490
공유서울 확산	1,499,709	1,142,800	180,000	160,909	16,000
시민 제안 발굴 및 실행	2,975,705	971,152	1,094,173	257,890	652,490
서울 적정기술 국제컨퍼런스 개최(시민참여)	140,000	70,000	70,000	-	-
기본경비	126,572	31,643	31,643	31,643	31,643
<b>민관협력담당관</b>	<b>6,380,171</b>	<b>977,032</b>	<b>2,582,590</b>	<b>1,963,990</b>	<b>856,559</b>
민관협치 체계구축 및 활성화 지원	515,200	148,830	128,790	128,790	108,790
서울시 NPO지원센터 확대 운영	2,292,835	602,500	602,500	602,500	485,335
서울시 동북권 NPO지원센터 운영	691,634	150,000	200,000	200,000	141,634
비영리민간단체 공익활동 등 지원	2,397,300	45,400	1,582,000	726,400	43,500
서울시 권역·자치구 NPO 지원체계 확대	250,000	-	8,000	221,000	21,000
행정-시민사회-지역사회 간 사회적 협약 체결	156,000	11,000	42,000	66,000	37,000
협치역량평가를 반영한 시정 성과평가제도 운영	24,000	6,000	6,000	6,000	6,000
기본경비	53,202	13,302	13,300	13,300	13,300
<b>지역공동체담당관</b>	<b>42,352,265</b>	<b>22,821,767</b>	<b>10,150,526</b>	<b>6,810,746</b>	<b>2,569,226</b>
커뮤니티 공간 운영지원	9,041,476	1,000,000	6,658,803	1,000,000	382,673
마을공동체 활동 지원	403,105	86,552	172,500	57,500	86,553
자치구 마을생태계 조성	8,476,000	5,137,728	312,273	3,025,999	-
마을공동체 종합지원센터 운영	5,481,521	981,521	1,500,000	1,500,000	1,500,000
찾아가는 등 주민센터 지원(마을분야)	1,779,180	759,180	20,000	1,000,000	-
지역협치 활성화	3,534,197	1,300,000	1,426,950	217,247	590,000
구단위 계획형 시민참여예산(시민참여)	11,100,000	11,100,000	-	-	-
동단위 계획형 시민참여예산 지원 (시민참여)	2,388,000	2,388,000	-	-	-
공동체공간 모니터링 연구	50,000	-	50,000	-	-
을지로 골목 미관 개선(시민참여)	50,000	50,000	-	-	-
사람이 아름다운 약초마을 만들기(시민참여)	10,000	10,000	-	-	-
기본경비	38,786	8,786	10,000	10,000	10,000
<b>갈등조정담당관</b>	<b>1,469,639</b>	<b>108,520</b>	<b>357,560</b>	<b>461,970</b>	<b>541,589</b>
선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	61,000	7,500	7,500	18,550	27,450
현장 중심의 맞춤형 갈등 조정	228,500	57,125	57,125	57,125	57,125
갈등 관리 역량 강화	71,140	9,375	22,015	30,375	9,375
갈등관리 거버넌스 강화	246,100	13,100	15,000	10,000	208,000
갈등관리 실태 평가	38,719	-	-	-	38,719
시민 참여형 의사결정을 위한 공공토론 운영	295,000	10,000	10,000	100,000	175,000
우리동네 주민조정이 양성(시민참여)	505,500	5,500	240,000	240,000	20,000
기본경비	23,680	5,920	5,920	5,920	5,920

# 2018년도 행정사무감사 처리결과보고서

---

# 2018 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울혁신기획관

## □ 총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 40건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	40	19	20	1	-
	시정· 처리요구사항	24	6	17	1	-
	건의사항	3	-	3	-	-
	기타(자료제출 등)	13	13	-	-	-

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 마을활력소 등의 공간개선사업의 목적은 주민들의 관계망을 형성하고 이를 지속적으로 확대하는 것인데 그동안의 실적을 보면 조성 첫해에는 활동이 활발하지만 시간이 지나면 운영비 등의 문제 때문에 활동이 침체해지고 있음. 많은 예산을 투입하지 않으면서도 지역주민들의 지속적인 참여가 가능할 수 있도록 생활밀착형으로 진행할 필요가 있음. 개선방안을 마련하기 바람.</p> <p>(지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을공간 운영 참여 주민 모집 및 성장지원을 위한 「공감워크숍」 운영             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기존·신규 마을활력소를 이용하는 주민 간 민주적 의사소통과정을 통해 공간운영체계 마련 및 주민자율운영 실천방안을 도출하여, 궁극적으로는 주민이 주민을 초대할 수 있도록 추진</li> <li>○ 「공간학교」 운영(운영주체 : 서울시마을공동체종합지원센터)                 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 활력소별 밀착형 컨설팅 제공으로 주민자율운영체계 마련 계획</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '19. 3~6월 공감워크숍 운영 (9개구, 12개 마을활력소)</li> <li>○ '19. 3~12월 공간학교 운영</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울시마을종합지원센터를 중심으로 마을사업이 묶여가고 있다는 현장의 우려와 불만이 많음. 주민자치는 주민들 스스로 제안하고 의논하고 결정하는 것임. 자치구의 특성을 고려하지 않고 마을지원센터를 중심으로 마을사업 추진하는 것에 대해 자치구 공무원, 현장 활동가 불만이 있으니 개선하기 바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 마을공동체사업은 서울시마을종합지원센터 뿐만 아니라 실·본부·국별로 특화된 사업목표를 달성하기 위해 구성된 각각의 중간지원조직(찾동, 도시재생, 사회적경제 등)을 통해 직·간접적 지원(상담, 컨설팅, 네트워크 등)을 하고 있음</li> <li>○ 자치구 단위에서는 복합적인 지역사회의 공공문제를 주민 입장에서 해결하고 실질적인 주민자치를 실현하기 위해 자치구별 마을·주민자치 중간지원조직 간 협업체계 구축 필요 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘마을과 자치’를 융합한 ‘마을자치센터’를 운영함으로써 주민이 정책을 통합지원 받도록 함</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 일부 마을센터 및 마을활동가들에게 사업이 독점되지 않도록 소통체계 강화를 위한 공청회, 공론장, 찾아가는 설명회 등 다양한 의견 수렴의 장 마련</li> <li>○ 자치구, 행정, 마을센터, 정책이해당사자 등 정기적 협의회 운영으로 자치구 의견 반영</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울시 엠보팅앱을 활용한 시민참여예산 사업의 투명성·객관성이 담보가 안 됨. 이권개입방지 등 공정성을 위한 엠보팅 반영률 50% 비율을 조절할 필요성 있음. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 검토중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민참여예산 사업은 기획조정실 시민참여예산담당관에서 운영하고 있으며 시민투표(엠보팅)에 관한 사항은 시민참여예산 지원협의회에서 총괄적으로 결정함</li> <li>○ 2018년 투표 반영 비율은 참여예산위원 30%, 제안자 10%, 예산학교 10%, 일반시민 50%임</li> <li>○ 시민참여예산담당관과 공정성 제고 방안 검토중</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민참여예산담당관과 협의를 통해 전문가, 시민 등의 의견 수렴 및 공정성 제고 방안 마련</li> </ul>
<p>○ 시민참여예산 선정 관련 엠보팅을 통한 투표 방법도 사용하고 있는데 서울시민만 투표가 가능하도록 제한하기 바람에 엠보팅 참여율이 낮은 어르신들이 참여할 수 있는 다른 방안을 강구하기 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울특별시 시민참여예산제 운영 조례」 제2조에 의하면 시민참여예산 편성과정에 참여하는 시민의 범위를 서울특별시에 주소를 두고 있는 자 뿐만 아니라 서울특별시 관할지역에 소재한 기관에 근무하는 자, 서울특별시에 영업소의 본점 또는 지점을 둔 사업체의 대표자 또는 임·직원, 서울시 소재 초·중·등교육법」과 「고등교육법」상의 학교 재학생과 이와 동등한 자격을 갖춘 자 등으로 규정하고 있음</li> <li>○ 어르신들을 포함 시민들의 엠보팅 참여를 높이기 위하여 25개 자치구의 구청에 돌아가면서 투표소를 설치하고, 자원봉사자를 배치하여 투표를 하는데 도움을 드리고 있음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2019년도에도 어르신들을 비롯한 시민들이 많이 참여할 수 있도록 적극적인 홍보를 실시하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간위탁기관과 관련된 위원회 위원의 사적 이득을 취하는 행위에 대한 조치 및 법적검토 후 내부감사 조치하기 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 법률자문 실시(법률지원담당관 의뢰) <ul style="list-style-type: none"> <li>- NPO지원센터와 시민공익활동촉진위원회 위원 및 소속단체 간 협력사업 과정에서 직무관련 계약체결 및 반대급부가 있었을 경우 위원 서약서 위반에 해당</li> </ul> </li> <li>○ 위원 위촉 해제 완료 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 「서울특별시 각종 위원회 설치·운영에 관한 조례」에 따라 공익활동촉진위원회 관련 위원 3인 위촉 해제 완료('18.12.)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유사사례 재발 방지 위해 위원회 운영 관리 강화</li> </ul>
<p>○ 각 소관 위원회 위원 중 직무관련성이 있는 분야에 대해 심의하지 않도록 조치하기 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 준사법적 권한을 가지고 있거나 의결에 법적 구속력이 있는 의결위원회 또는 분쟁조정위원회 등의 경우 위원의 제척·기피·회피, 결격사유 등에 대한 규정을 준수하고 있음</li> <li>○ 법령상 제척·기피·회피 규정이 없더라도 공정하고 객관적인 심의·의결이 필요한 위원회를 개최하는 경우에는 이해관계 유무 사전 확인 및 회피신청 절차 안내, 청렴서약서 징구를 이행하도록(위원회 설치·운영 지침) 하고 있음</li> <li>○ 또한 「서울특별시 각종 위원회 설치·운영에 관한 조례」에 위원회 직무와 관련하여 위반사항이 있을 경우 임기만료전이라도 해촉할 수 있는 근거를 마련('16. 7월 조례 개정·시행)하였음</li> <li>○ 각 위원회 운영부서에 행정사무감사에서 지적된 사항 전달('19.1월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위원회 개최시마다 상정안건에 관한 이해관계 유무를 면밀히 검토 후 회의를 소집하고, 참석 위원에게 청렴서약서를 징구하도록 안내하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간위탁기관의 재위탁 공모율이 상당히 높는데 운영에 관한 사례는 재위탁 할 수 없으므로 본연의 업무에 대해 외부에 위탁하는 사례가 없도록 조치하기 바람. (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신기획관 소관 민간수탁기관에서는 '18년에 제3차 재위탁 사례는 없었고 민간위탁 지침에 따라 부분적으로 필요한 서비스에 대하여 용역계약을 통하여 수행하고 있음.</li> <li>○ 인재개발원에서 제공하는 민간위탁 업무 담당 및 시설 종사자 대상 민간위탁 전문 교육 등을 통해 규정 숙지 예정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인재개발원 민간위탁교육 수강('19. 상반기) 등 지침 교육</li> </ul>
<p>○ 서울특별시 시민공익활동의 촉진에 관한 조례에 따르면 NPO지원센터의 위탁은 시민공익활동 촉진 위원회 심의를 거쳐 재계약을 할 수 있으며, 수탁기관은 연도별 사업계획을 세워 위원회의 심의를 받아야 하는데 현재 위탁 업체는 심의를 거치지 않고 재계약을 했는데 개선하기 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '16년 서울시 NPO지원센터 민간위탁 재계약 체결 당시 시민공익활동촉진위원회의 심의를 거치지 않는 않았음</li> <li>○ 다만, 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 및 「서울특별시 행정사무의 민간위탁 관리지침」에 근거하여 △적격자심의위원회 심의 △민간위탁운영평가위원회 심의 △시의회 상임위 보고 절차를 거쳐 재계약 완료</li> <li>○ 재계약 절차 관련 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 및 「서울특별시 행정사무의 민간위탁 관리지침」에 민간위탁 관련 절차가 상세·엄격하게 규정되어 있어 「서울특별시 시민공익활동의 촉진에 관한 조례」 일부 개정 추진</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조례 일부개정안 검토 및 확정('19.3월) <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 주요 개정안 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 센터를 위탁할 경우 민간위탁 조례에 따르도록 명확히 규정</li> <li>- 공익활동촉진위원회의 위탁(재계약 등) 심의 기능 삭제 등</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ 조례 일부개정안 발의('19.4월/286회 임시회) 추진</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ MOU체결 등 양해각서를 받는 행위에 대해 의회의 동의를 받고 진행하기 바람. (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최근 3년간 서울혁신기획관에서는 8건의 양해각서가 체결됐으며 지방의회 의결사항에 해당되지 않는다는 판단에 따라 의회 상정 미실시</li> <li>○ 앞으로 개별 양해각서 체결 시 「지방자치법 제39조」(지방의회의 의결사항) 해당여부를 면밀히 검토하여 해당 가능성이 있는 경우 법률지원담당관의 검토를 받아 진행 예정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 개별 양해각서 체결시 의회의 동의 대상 여부 검토 예정</li> </ul>
<p>○ 서울시 NPO지원센터 2017년도 소관위원회 위원에게 컨퍼런스 세션 구성 과정에서 500만원 지급 건 및 2018년도 총 4건 위원들과 사업을 하고, 2건에 의해서 270만, 675만원 지급한 적이 있음. 이는 조례, 약서, 상위법령 등에 위반한 사항임. 시민공익활동 촉진위원회 위원의 NPO지원센터 사업 참여의 사례가 다른 위원회에도 발생할 수 있으니 서울혁신기획관 소관 전 위원회 대상 전수조사를 실시하기 바람. (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신기획관 소관 위원회를 조사한 결과 시민공익활동촉진위원회를 제외한 위원회에서는 유사사례가 발생하지 않음</li> <li>○ 시민공익활동촉진위원회 사례에 대한 법률자문 실시(법률지원담당관 의뢰) 및 위원 위촉 해제 완료 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 법률검토결과 <ul style="list-style-type: none"> <li>· NPO지원센터와 시민공익활동촉진위원회 위원 및 소속단체 간 협력사업 과정에서 직무관련 계약체결 및 반대급부가 있었을 경우 위원 약서 위반에 해당</li> <li>- 「서울시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례」에 따라 관련 위원 3인 위촉 해제 완료('18.12.)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유사사례 재발 방지 위해 위원회 운영 관리 강화</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 혁신파크는 서울시의 랜드마크가 될 수 있는 곳이지만 현재는 열악한 시설 때문에 지역주민들이 외면하고 청년들이 혁신적인 활동을 하기에는 환경이 너무 좋지 않음. 서울혁신파크 전반적으로 시설개선계획을 마련하기 바람. (사회혁신담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신파크 내진보강 및 외부공간 조성 공사 설계완료('18.12.)</li> <li>○ 서울혁신파크 내진보강 및 외부공간 조성 공사 계획수립('19.1.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 단지 내 도로 전면 재포장 : 시공면적 4,378㎡</li> <li>- 휴게시설 및 조경시설 : 시설면적 4,016㎡ (5곳 설치)</li> <li>- 주차구획공사 : 300대 재구획</li> </ul> </li> <li>○ 미래청(지상6층) 외벽 대수선으로 안전성 제고</li> <li>○ 건축물 내진보강 시공으로 지진 발생시 인명피해 방지 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래청(1동), 참여동(21동) 연면적 16,266㎡</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신파크 전반 시설 개선 계획 수립('19. 하반기)</li> <li>○ 서울혁신파크 내진보강 및 외부공간 조성 공사 완료('19.9.)</li> </ul>
<p>○ 협치 분야의 사업집행율과 집행 예상액이 저조한 부분 있음. 이러한 상황이 발생이 발생하지 않도록 꼼꼼히 살필 것. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '18년 12월 말 민관협치 체계구축 및 활성화 지원사업의 예산집행률은 85.6%임.</li> <li>○ 상반기 지방선거로 인한 협치 관련 각종 토론회의 미실시 등으로 집행률이 다소 저조하였음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 협치 관련 사업 추진시 사전에 면밀하게 집행전망을 검토하고 편성한 예산을 내실있게 집행하도록 지속적으로 노력하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간단체 보조금 관련 중복, 반복 지원에 대한 언론보도 등 외부 지적 사례가 있는데 철저한 심사를 통해 이를 미연에 방지하고 19년 사업에 대해 대책을 마련하기 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기존과 신규로 분리하여 심사하고 전년도 평가결과와 상관없이 보조금 지원을 최대 3년으로 제한 ※2년 이후 신청 가능</li> <li>○ 신규 비영리민간단체 공익사업 참여 확대를 위해 지원금액을 기존/신규 각 50%배분</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '19년 3월 단체 선정 심사 시 개선방안 반영</li> </ul>
<p>○ 보조금 중복지원에 대한 개선과 지원금이 명확한 심사에 의해 균형적으로 지원될 수 있도록 검토하기 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지원단체 선정심사 시 관련 분야 민간 전문가 참여</li> <li>○ 선정위원 간 심사 유의점 및 노하우 공유를 위한 워크숍 개최 ('19.1.30.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공익사업 지원단체 선정('19. 3월중)</li> </ul>
<p>○ 서울혁신파크 및 청년청의 전체적인 안전점검에 대해 체계적인 계획을 수립하기 바람. (사회혁신담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신파크 안전진단 및 안전점검 실시 내역 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '15.1.~ 4. : 건축물 활용을 위한 정밀안전진단 실시(32개동) <ul style="list-style-type: none"> <li>· 정밀안전진단(8개동), 정밀안전점검(8개동), 안전점검(16개동)</li> </ul> </li> <li>- '16.4.~12. : 특정관리대상 건축물 안전점검(10개동) <ul style="list-style-type: none"> <li>· 점검대상 : 연면적 1,000㎡이상 특정관리대상 건축물</li> </ul> </li> <li>- '17.1.~12. : 특정관리대상시설 건축물 안전점검(12개동)</li> <li>- '18.7.~ 8. : 3종시설물 지정·관리대상 안전점검 실시(14개동) <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒시설안전과에 미래청 건물의 3종 시설물 지정요청(시설안전과)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 미래청 건물 제3종시설물 지정 예정(시설안전과, '19. 5월)</li> <li>○ 서울혁신파크 전반 시설 개선 계획 수립('19. 하반기)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 수탁기관 변경으로 책임을 물을 기관조차 사라짐. 서울시의 민간위탁금을 80억원 가까이 수탁받아 집행하면서 서울시 사업을 아무 때나 사정변경이 생기면 협약해지를 요청해도 되는지 의문이 듦. 수탁기간동안 거의 전직원이 이직하고 새로 입사했음. 이래서 민간위탁 사무의 연속성, 책임성이 보장될 수 없음. 민간위탁을 잘 관리하기 위한 방안을 마련하여 보고하기 바람. (사회혁신담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신센터 전 수탁법인인 사회혁신공간 데어가 협약 조기종료 요청(17.10.17)을 한 바 있으나 당초 위탁만료일(18.3.31.)까지 운영하도록 하였으며, 신규 수탁법인(신나는조합 컨소시엄)을 선정하여 현재 서울혁신센터를 운영하고 있음(18.4.~20.12.)</li> <li>○ 운영초기 센터 직원들의 경험부족, 행정업무부담 등 어려움으로 퇴직율이 높았으나 '18년 이후 퇴직자 감소 등 점차 안정화되고 있음 ※ 퇴직율 : '15년 32%(15명), '16년 37%(20명), '17년 27%(15명), '18년 12%(9명)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 업무 재정비, 직원역량교육 등 통해 근무환경 안정화 및 책임있는 위탁사무 수행환경 조성</li> </ul>
<p>○ 2017년 결산기준 불용률은 서울시 일반회계 전체규모(2.3%)보다 높은(17.3%) 14억7천만원임. 예산편성을 철저히 해주기 바람 (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2017년 예산은 서울혁신파크 조성 사업(4,681백만원), 청년공간 무중력지대 설치(2,012백만원) 등의 이월액이 다수 발생하여 불용률이 높았으나 2018년 예산은 불용률이 7.2%로 2017년에 비해 개선됨.</li> <li>○ 2019년 예산은 편성시 면밀한 예산집행계획을 토대로 편성하였으며 이월액이 발생하지 않도록 하는 등 사업 추진에 만전을 기하여 불용액을 최소화 할 예정</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간단체 보조금을 지원받은 단체들이 중복해서 지원받고 있는데 정보에 어두운 소규모 단체들이 지원받을 수 있도록 대책을 마련하기 바람 (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업설명회 개최('19.1.11) 및 서울시 홈페이지 메인배너 게시</li> <li>○ 공익활동 지원 사업 공모 관련 보도자료 배포('19.1.07) <ul style="list-style-type: none"> <li>▶매일경제 등 16개 언론 매체 보도</li> </ul> </li> <li>○ 서울시에 등록된 비영리민간단체에 공모사업 안내 메일 발송</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 홈페이지에 공익활동지원사업 관련 정보 게시 (사업계획서, 평가결과, 실적보고서 등) '19년 3월 중</li> </ul>
<p>○ 마을 밥차의 취지에는 공감하나 특정 자치구에 편중돼 있고 기 시행중인 부서(인생이모작지원과, 자활지원과)가 있음에도 추가 시행이 적절한지 의문임. 또한 일반시민에게 무료 급식 제공 시 공직선거법 저촉 여부 등을 법적 검토 바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을밥차 활동은 「음식(중식요리)」을 테마로 이웃 간의 관계망 확장과 공동체성의 가치 인식 등을 통해 마을공동체 활성화를 목표로 하는 사업으로 복지 관련 부서에서 추진하는 무료급식 사업과는 추진 목적에서 구별됨</li> <li>○ 2019년 마을밥차 운영단체 공개모집 과정에서 “연간 특정 자치구 활동 비율을 30% 미만으로 제한” 조건을 명시하여 특정 자치구에 편중 방지</li> <li>○ 마을밥차 활동의 공직선거법 저촉 여부 질의(서울시 선관위) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시 마을공동체지원센터((사)마을)가 지방자치단체로부터 당해연도 사업활동과 운영에 필요한 경비를 포괄적으로 받아 자체사업계획과 예산으로 운영단체의 마을밥차 활동을 지원하면서, 자신의 명의로 1인가구·소외계층 등에게 음식물을 제공하는 것은 「공직선거법」 상 가능할 것임 (서울특별시선거관리위원회 지도과-3321(2018.11.21.))</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을밥차 운영단체의 사업계획 수립 및 급식 활동에 대한 지도감독 철저</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 밥차사업이 특정 지역에 편중되어 운영하며 동일한 곳을 재방문하는 경향이 있음. 이는 서울시 예산을 특정 자치구에 사용하는 것으로 보임. 이에 대한 대안 보고바람. (지역공동체담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2019년 마을밥차 운영단체 공개모집 실시 : '18.12.~'19. 1.</li> <li>○ 공개모집 시 “특정 자치구를 대상으로 연간 30% 미만 추진 필수” 조건을 명시하여 특정 자치구 편중 방지</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을밥차 운영단체의 사업계획 수립 및 급식 활동에 대한 지도감독 철저</li> <li>- 특히 운영단체에 무료급식 활동에 대한 사업비 지원이 되는 협력사업의 경우 자치구 편중이 발생하지 않도록 관리</li> </ul>
<p>○ 2017년 민간위탁금 집행률이 상당히 저조하며 불용액이 전체의 12%로 평균(7%)에 비해 매우 높은 수치임. 2018년 집행률도 50%미만이 있음 연말에 몰아서 집행해서는 안 될 것임. 관리 감독을 철저히 하시기 바람. (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '18년 서울혁신기획관 소관 전체 민간위탁금 집행률은 행정사무감사 자료제출시('18.9.30) 62%에서 연말 기준 90%로 향상</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 승인된 사업 계획에 따라 예산이 적기 집행될 수 있도록 지도 감독</li> </ul>
<p>○ 민간위탁 사업개시 한달전에 사업계획서를 제출하게 되어있음에도 2월말에도 사업계획서를 제출하지 않음. 늦어도 1월초에는 제출하여 마무리까지 할 수 있도록 조치해 주기 바람. (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신기획관 부서별로 민간위탁기관에 '19년 사업계획서 조기 제출 독려</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 승인된 사업계획에 따라 사업이 정상 추진될 수 있도록 지도 감독</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 민간수탁 기관이 사용료 등 수입금을 자체 사용. 이는 지방재정법 제34조 예산총계주의에 어긋남. 법에 맞게 세외수입으로 처리하여 예산집행이 공정하도록 철저히 관리할 수 있게 개선방안을 마련하여 보고 바람 (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신기획관 소관 민간수탁기관의 수입금은 세외수입으로 처리하고자 함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민간수탁기관별 지도점검시 수입금 처리 현황 점검</li> </ul>
<p>○ 기하급수적으로 증가하는 서울시의 위원회가 전시성 행정으로 비춰지고, 위원회 선정과정에서 공정하지 못하다는 비판이 많음. 서울시의 각종위원회를 관리·총괄하는 부서로서 특별히 주의 깊게 살펴 위원회가 제대로 가동될 수 있도록 하길 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 위원회 202개(2018.12월 기준) 중 시장이 발의한 조례로 설치한 위원회는 59개로 29%임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 조례상 위원회 95개(47%), 법령상 위원회 107개(53%)</li> </ul> </li> <li>○ 서울시 위원회는 위원 위촉시 공식절차에 의거, 다양하고 개방적인 방법으로 위원을 위촉하도록하고 있음(매년 위원회 설치·운영 지침 배포, 위원회 운영 담당자 교육)</li> <li>○ 서울특별시 각종 위원회 조례에 의거하여 위원의 중복위촉(3개 위원회 초과위촉 금지)과 장기연임(6년 초과연임 금지) 등을 총괄 관리하고 있음</li> <li>○ 각 위원회 운영부서에 행정사무감사에서 지적된 사항을 전달('19. 1월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공정한 위원회 운영에 만전을 기하겠음</li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울혁신기획관이 신설된 이후 시민이 주인으로 참여할 수 있게 생태계도 조성하고 활동가들도 양성하며 다양한 사업을 시행해 오는 과정에서 나타나는 여러 문제점들이 나타나고 있는데 이를 잘 고쳐나가면서 질적으로 한 단계 도약하기 바라고 제도 개선이 필요한 부분은 시의회에도 잘 설명하고 중앙정부에도 개선을 요구하기 바람 (서울혁신기획관 공통)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 그동안 실험성과 신속성과 요구하는 혁신업무의 특성상 불가피하게 기존 제도를 뛰어 넘으며 진행한 경우도 있었으나 향후에는 모든 사업에 대해 충분한 검토를 통해 추진하고 제도 개선이 필요한 부분은 시의회의 협조를 구하며 중앙정부에 개선 요구 예정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제도 개선 필요시 시의회 설명 및 중앙정부 개선 요구</li> </ul>
<p>○ 서울혁신기획관은 제10대 의회의 첫 행정사무감사에서 법령과 조례를 위반하고 자료요구에 자료제출을 늦게 하는 등 성실히 이행하지 못했음. 시정 (사회혁신담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2019년 행정사무감사 시 자료작성의 충실성 뿐만 자료제출의 적기성에 만전을 기할 예정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정사무감사자료 기한 내 제출</li> </ul>
<p>○ 보조금이 눈먼 돈이라는 비판과 부정적인 시각이 있으니 보조금 사용이 투명하게 이루어질 수 있도록 사업자가 전용카드를 반드시 사용하도록 하는 등의 관리·감독 해주기 바람. (민관협력담당관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보조금 정산 업무의 전문성 및 투명성 확보를 위해 외부 회계전문 업체 용역 추진 ('19년 예산반영)</li> <li>○ 클린카드 사용 향상을 위한 모니터링 실시</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보조금관리시스템 활용 클린카드 사용여부 수시 모니터링 및 미흡단체 현장 방문 병행</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 사단법인 마을 정회원 명단, 전·현직 임원직 명단/법인설립자본금/회비납부 현황 (지역공동체담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ (사)마을이 2018년 추진한 고유사업 사업명/ 사업계획서/실적/ 예산 (지역공동체담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 서울마을공동체종합지원센터 팀장급 이상 전·현직 임직원 명단/ 주요 경력/ 출신학교 (지역공동체담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 협치자문관 전·현직 명단 / 주요경력 / 출신학교 (지역공동체담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ NPO지원센터 예산집행현황 (민관협력담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 비영리민간단체 공익활동지원사업 보조금 정산 현황 (대상 : 뉴코리아여성연합, 한국장애인국제예술단, 드림빅연구소) (민관협력담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료  <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 2019년도 민간단체 보조금 중복지원 할 경우, 사유와 구체적인 설명까지 기재하여 제출 (민관협력담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 2018년도 민간단체보조금 중복지원 단체 및 예산집행 후 반납내역 제출 (민관협력담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ ‘밤차 사업 법률 적합성 검토보고서 (지역공동체담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 서울혁신기획관 산하 최근 3년간 민간위탁 현황(수탁자, 지원 금액, 수탁기관, 재계약 현황, 각 기관별 종합성과평가보고서) (사회혁신담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 최근 3년간 서울혁신기획관 산하 지방보조금현황(사업 및 기관별 연보조금액, 보조금 지급총액, 사용내역) (사회혁신담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 민간위탁기관별 사용료 수익금 현황 및 사용내역, 사용근거 제출 (사회혁신담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)
○ 서울혁신기획관 소관 위원회 중 시민공익활동 촉진에 관한 조례에 근거하지 않고 이행한 사업심의 의결내역 (민관협력담당관)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2018.11.12.)