

제334회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



2026. 2.

서울특별시교육청교육연구정보원

일 반 현 황



일반 현황

□ 연 혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합, 서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합, 서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편 ※ 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및 명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(5부 3과 → 4부 1연구소 3과) 및 부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2019. 3. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(4부 1연구소 3과 → 5부 1연구소 7과)
- 2023. 7. 1. 조직개편으로 인한 부서 명칭 변경
(정보지원과 → 정보서비스운영과/정보보호과 → 지능정보망운영과)

□ 조직

5부 1연구소 7과



□ 정·현원

(단위: 명, '26. 1. 10.기준)

구 분	교육전문직			교육행정 등				전산직				교육 공무 직	특수 운영 직군	총 계
	교육 연구관	교육 연구사	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계			
정원	6	19	25	1	5	27	33	1	3	53	57	10	39	164
현원	6	19	25	1	5	27	33	1	3	54	58	9	38	164

□ 시설 현황

구 분	소 재 지	건물 면적	비고
본 원	중구 소파로 46	15,905.50㎡	
신설동 별관	동대문구 천호대로4길 19-3	4,255.90㎡	
보건안전진흥원 3층	종로구 송월길 48	1,230.15㎡	

□ 주요 기능

○ 총무부

부서명	담당업무
행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육전문직 및 일반직공무원, 교육공무직 인사·복무 관리 ○ 성과평가 기본계획 수립 및 추진 ○ 시의회 및 행정사무감사 등 대의회 업무 ○ 기관 청렴업무 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 청렴도 향상 계획 수립, 집행 및 결과 보고 ○ 직장교육 훈련계획 수립·운영 및 기관행사 추진 ○ 디지털자료실지원센터(독서로 및 독서로 DLS) 운영 ○ 보안 업무(비밀문서, 을지훈련 등)
재정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예·결산 관리 ○ 교육비특별회계 집행 <ul style="list-style-type: none"> - 시설공사, 용역, 물품 구매 등 계약 체결·집행 - 각종 운영비, 업무추진비, 분담금 등 집행 - 기관 신용카드 관리 - 자금소요(지출한도액) 관리 ○ 급여 등 인건비 지급, 4대보험 및 원천세 납부 ○ 물품 관련 업무(등재 및 폐기, 재물조사 등)
운영지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청사시설 유지·보수 관리 업무 (본원, 신설동 별관 및 융합과학교육원 남산분원) ○ 환경개선사업 업무 ○ 산업안전 및 중대재해처벌법 관련 업무 ○ 청사 재난안전관리 업무 ○ 국·공유재산 관리 업무 ○ 특수운영직군 인사 및 급여 업무 ○ 정보통신보안 및 개인정보보호 관련 업무 ○ 기관 홈페이지, 정보화기기, 비품 및 소프트웨어 등 관리 업무

○ 교육정책연구소

부서명	담 당 업 무
교육정책연구소	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육 중장기 정책 비전 및 방향제시를 위한 정책연구 ○ 국내외 정책 관련 실태 및 교육동향에 대한 조사·분석 ○ 교육현장의 주요 현안 및 이슈 분석을 통한 정책 방향 제시 ○ 교육정책 수립의 기반을 제공하는 서울교육중단연구 ○ 증거 기반의 정책 추진을 위한 위탁연구 ○ 학교 현장 요구에 맞는 정책 개발을 위한 현장연구 ○ 교육의제에 대한 국제적 논의를 통해 보편적·실천적 해법을 모색하는 서울국제교육포럼 개최 ○ 서울교육 방향·의제·전략 모색하는 서울교육정책포럼 운영

○ 기획평가부

부서명	담 당 업 무
기획평가부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교평가 지원 및 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 ○ 컨설팅장학지원단 구성·운영 및 역량강화 연수 운영 ○ 서울초중등교과교육연구회 운영 지원 ○ 학교 간 교원학습공동체 운영 지원 ○ 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영 ○ 현장교육실천 연구대회 운영 및 연구 역량 지원 ○ 계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 운영 ○ 특수분야직무연수 연수기관 운영 관리

○ 교육과정진로진학부

부서명	담 당 업 무
교육과정진로진학부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 고등학교 교육과정 편성·운영 지원 자료집 개발 및 보급 ○ 초등학교 4학년 사회과 보완도서 개발 및 보급 ○ 교육부 장관 고시 교과목 및 교육감 승인 과목 인정도서 심의 ○ 시기별/대상별 진학지도 자료 개발·보급 및 설명회 운영 ○ 시기별/대상별 학생 맞춤형 진로·진학 상담 제공 ○ 쉰(SEN)진학 나침판 및 교사용 프로그램 및 기능 개선·보급 ○ 교원의 진학지도 역량 강화 지원 ○ 서울진로진학정보센터 통한 진로·진학 정보 제공 ○ 학생상담자원봉사제를 통한 단위학교 인성교육 지원

○ 교수학습정보부

부서명	담 당 업 무
교수학습정보부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 블렌디드 수업을 위한 통합플랫폼(인공지능 교수학습 플랫폼) 구축 ○ 디지털 기반 교수·학습 지원 및 인공지능 교육서비스 운영 ○ 서울교육 메타버스 플랫폼 운영 및 고도화 ○ SEN인사이트(서울교육포털) 운영 및 고도화 ○ 똑똑SEN(꿀박사) 운영 및 고도화 ○ 꿀맛무지개교실 운영 및 고도화 ○ 소프트웨어교육 체험센터 운영 ○ 디지털교육연구대회 운영 ○ 학교 누리집 웹호스팅 운영 ○ 온라인 지식 공유 서비스(지식샘터) 운영 ○ 교수·학습, 교육, 연수 동영상 기획·제작·지원 ○ 교원 디지털 역량 강화 연수 운영

○ 교육정보화부

부서명	담당업무
정보서비스 운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ K-에듀파인* 운영 <ul style="list-style-type: none"> * 행·재정통합시스템(학교회계, 업무관리 등 66개 세부업무시스템 구성) ○ 서울시교육청 기록관리시스템 운영 ○ 서울시교육청 대표 누리집 운영 ○ 서울교육일자리포털(구인/구직) 운영 ○ 기관(본청/지원청/직속) 웹서비스 통합 유지 관리 ○ 각급학교 홈페이지 웹호스팅 유지관리(1,336개교) ○ 행정기관 웹사이트 품질 관리(정책 점검, 총량제 운영)
지능정보망 운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 행정기관 및 각급학교 스쿨넷서비스 구축·운영(1,553개) ○ 인터넷 트래픽 분석 및 품질 관리 ○ 학교 무선인프라 교체 및 신규 구축 ○ 학교 무선인프라 장애 처리 및 기술 지원 등 유지 관리 <ul style="list-style-type: none"> ※ 무선AP 92,071대, PoE 13,948대 ○ 사이버 위기 대응 전문 보안관제센터 운영 ○ 보안관제 및 정보보호 시스템(243식) 운영 ○ 행정기관 사이버 공격 대응 모의 훈련 실시 ○ 웹서비스 보안 취약점 진단 및 조치
나이스운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 4세대 나이스* 운영 <ul style="list-style-type: none"> * 유·초·중·고등학교(1,336개교) 63분야 336개 세부업무로 구성 ○ 데이터 기반 정책 수립 및 나이스 자료 제공 ○ 나이스 현장자문단 기획·운영 ○ 나이스 교무/행정업무 사용자 지원(교육, 매뉴얼 보급 등) ○ 나이스 콜센터 운영 ○ 나이스광장(사용자지원서비스) 운영 ○ 대국민 학부모서비스 및 나이스플러스 운영 지원
인프라운영과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 종합전산센터 운영 ○ 정보자원 재해복구센터 운영 ○ 일반정보 및 교수학습정보 물적기반 인프라 운영 ○ 교육정보시스템(나이스, K-에듀파인) 물적기반 인프라 운영

주요 현안업무
및 역점사업



주요 현안업무 및 역점사업

1

맞춤형 진로·진학 상담 강화

작성 자

교육과정진로진학부장:정인숙

수석연구사:윤태영

담당: 윤태영, 이은미, 최준혁

☎ 02-3111-351

☎ 02-3111-352

☎ 02-3111-352, 353, 357

추진 배경

- 교육환경 변화로 인한 학생·학부모 불안감 해소를 위한 맞춤형 진로·진학 정보 제공 확대 필요성 대두
- 사교육비 부담 완화를 위한 공교육 진로·진학 프로그램 제공 필요성 증대

2025년 추진 내용

- 학생 맞춤형 진로·진학 자료집 개발·보급
 - 대학 진학지도 및 진로설계 지원 자료 개발·보급

일 정	내 용
2025. 2월	고3 학년 초 진학지도 자료집 1종, 4,400부, e-book
2025. 5월	고등학교 선택과목 안내서 1종, 6,500부, e-book
2025. 6월	고1,2학년 진학지도 자료집 1종, 2,000부, e-book
2025. 7월	2026 대입 수시모집 대비 진학지도 자료집 5종, 6,640부, e-book
2025. 12월	2026 대입 정시모집 대비 진학지도 자료집 5종, 6,640부, e-book

- 학생, 학부모, 교사 대상 시기별 진로·진학지도 설명회 실시

일 정	내 용
2025. 2월	고3 학년 초 진학지도 설명회, 817명 참석, 만족도 98.3%
2025. 4월	고교학점제 과목 선택 설명회, 214명 참석, 만족도 98.4%
2025. 7월	2026 대입 수시모집 대비 진학지도 설명회, 803명 참석, 만족도 93.2%
2025. 10월	중3 대상 고교학점제 설명회, 430명 참석, 만족도 99.68%
2025. 11월	고1·2 진학지도 설명회, 839명 참석, 만족도 96.5%
2025. 12월	2026 대입 정시모집 대비 진학지도 설명회, 533명 참석, 만족도 100%

○ 학생의 맞춤형 진로·진학 상담 지원

- 학생 맞춤형 진로·진학 설계 지원을 위한 상담 제공

일 정	내 용
2025. 2월	2025년 초6 특별상담주간 운영(131건, 만족도 97.8%)
2025. 6월	2025년 고교학점제 특별상담주간 운영(239건, 만족도 95.4%)
2025. 8월	2026 대입 수시모집 대비 특별진학상담센터 운영(1,484건, 만족도 98.4%)
2025. 10월	고1·2 특별진학상담센터 운영(903건, 만족도 99.5%)
2025. 12월	2026 대입 정시모집 대비 특별진학상담센터 운영(1,521건, 만족도 94.2%)
2025. 1. ~ 12.	서울진로진학정보센터 상시 상담 운영(1,925건, 만족도 97.2%)

- 맞춤형 상담 지원을 위한 교원 대상 진로·진학지도 역량 강화 연수 운영

일 정	내 용
2025. 4월	고3 담임교사 진학지도 역량강화 자율연수(700명, 만족도 94.1%)
2025. 5월	대학진학지도지원단 진학지도 역량강화 직무연수(26명 이수, 만족도 100%)
2025. 6월	고1,2 담임교사 진학지도 역량강화 자율연수(493명, 만족도 93.8%)
2025. 4. ~ 11.	권역별 진학업무 담당부장 협의회 대상 설명회 운영(6개 권역 497명, 8회)

- 단위학교 진로·진학지도 설명회 지원 인력풀 제공: 98명, 연중

○ 단위학교 진로·진학 상담 지원을 위한 진학상담프로그램 기능개선

- 썬(SEN)진학 교사용 상담프로그램 기능개선: 서울 관내 고교 286교 사용 (89.9%)
- 썬(SEN)진학 나침판(웹/앱) 기능 개선: 로그인 횟수 157,633건

2026년 향후 계획

○ 서울진로진학학업설계지원단 운영

- 서울진로진학정보센터 상담교사단(54명)을 서울진로진학학업설계 지원단(100명)으로 확대 구성 운영
- 직무연수 운영을 통한 지원단 상담 전문성 함양 지원

○ 학생 맞춤형 상담 강화

- 수시, 정시, 고1·2 특별진학상담센터 상담
- 수시, 정시, 고1, 중3 집중 상담기간 운영으로 시기별·대상별 집중상담기간 확대 운영(5회 → 7회)

○ 진학지도 교원 역량 강화 지원

- 서울진로진학학업설계지원단 직무연수 운영('26.3~4월)
- 고1·2, 고3 담임교사 자율연수에서 직무연수로 변경 운영('26.4, 5월)
- 대학진학지도지원단 역량 함양을 위한 워크숍 추진('26.5월)
- '찾아가는 진학 컨설팅' 운영으로 단위학교 진학지도 역량 강화 지원

○ 쎌(SEN)진학 나침반 고도화 추진 준비

- ISP(정보전략계획) 용역 사업 추진
- 교사용 진학상담 프로그램 언어변경(Delphi →Java)

2

SEN스쿨(서울교수학습플랫폼) 운영 및 고도화

작성 자

교수학습정보부장: 박재원
☎ 02-3111-370

수석연구사: 최정엽
☎ 02-3111-372

담당: 박병기, 김행선, 석은성, 윤석현
☎ 02-3111-373, 377, 374, 338

□ 추진 배경 및 목적

- 블렌디드 수업체계 구현을 통한 미래 교육 환경 제공
- 지능형 학습 플랫폼 기반의 맞춤형 교육 서비스 구현
- 에듀테크와의 협력을 기반으로 지속가능한 디지털 교육 생태계 활성화
- 교육 마이데이터를 통한 개인별 학습 데이터 관리

□ 2025년 추진 내용

- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 11개 시·도교육청 공동 구축
 - 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 1차 구축('24.6.~'26.2.)
 - AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 시도교육청 워크숍(7회)('25.1~12.)
 - SEN스쿨 리더교사단 및 선도학교 시범운영(교원 192명, 학교 85교)
 - 교육부, 11개 시도교육청 AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 성과공유회('25. 12. 17.)
- 인공지능 교육서비스 운영 및 플랫폼 연계
 - 인공지능 교육서비스(캔바, 미리캔버스) 업무협약('25. 1월, 8일)
 - 인공지능 교육서비스 10종 및 AI 챗봇 운영('25.1~12.)
 - 인공지능 교육서비스 교원 약 9만명, 학생 78만명 이용(만족도 89.9%)
※ 인공지능 교육서비스(10종, 교원 5만명), AI챗봇(교원 3.8만명)('25.12.31.기준)
- 교원의 디지털 교수학습역량 강화를 통한 SEN스쿨 활용 기반 조성
 - 인공지능 교육서비스 직무 연수(9개 과정, 70개교(교원 1,692명) ('25.5~7.)
 - 인공지능 교수학습 플랫폼 직무 연수(11개 과정, 교원 558명) ('25.8~12.)
 - SEN스쿨 선도교사 자율연수 및 협의회(2개 과정, 교원 91명)('25.12.)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교육부, 시도교육청 및 유관기관(기업)의 협업을 통한 플랫폼 확산
- ◇ SEN스쿨 사용 교원 및 학교 종합 지원을 통해 활용 사례 일반화
- ◇ 정책연구, 교육력제고 등을 통한 데이터 분석 AI 모델 개발 및 고도화

- 공공·민간의 에듀테크 연계 및 종합 지원을 통한 SEN스쿨 기반 조성
 - SEN스쿨 운영학교 지원을 위한, '지금은 SEN스쿨' 운영(300교)
 - 11개 시도교육청 플랫폼 지원을 위한 콜센터 운영('26.3.~'27.2.)
 - SEN스쿨 활용자를 위한 교원 업무지원서식 모음집(250종) 제공
 - 교육청 연계 서비스(똑똑SEN, SEN인사이트 등) 기능 고도화
 - SEN스쿨 현장연구지원을 통한 효과성 검증(학교 교육력제고 등)
- SEN스쿨 활용을 위한 교원의 디지털 기반 교수·학습 역량 강화
 - SEN스쿨 현장 지원단 운영 및 수업 자료 개발(연중, 200명)
 - SEN스쿨 및 연계 서비스 활용 교원 역량 강화(100교, 2000명)
 - 관리자, 학교 담당자, 전산실무사 등을 위한 워크숍 운영(6회)
 - SEN스쿨 학교 간 교원학습공동체(10팀) 운영
 - 온라인 웨비나(월간 SEN스쿨) 운영(온라인, 매월 1회)
- SEN스쿨 거버넌스 운영 및 홍보를 통한 활성화 지원
 - 학습 지원을 위한 콘텐츠 확보(교사 제작, 출판사 제공 등)
 - 교육청 간 자료 공유를 통한 플랫폼 생태계 확장
 - SEN스쿨 생태계 구축을 위한 교육청·민간·현장 전문가 참여 협의체 운영
 - 현장에서 활용 중인 학습 보조 도구 현황 분석 및 아이디어 공모
 - 서울시교육청 홍보 채널, 유관기관 연수 등을 활용한 SEN스쿨 홍보

주요 업무

1. 미래를 여는 협력교육을 선도하는 서울교육정책 연구
2. 학교평가 내실화 및 교원 전문성 향상 지원
3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로·진학 지도 지원
4. 디지털 기반 교수학습서비스 구현 및 교원 역량 강화 지원
5. 디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신
6. 공감과 소통 중심 행정 운영

1. 미래를 여는 협력교육을 선도하는 서울교육정책연구



주요업무

1-1

서울교육정책 연구 운영①[자체연구 등]

작성 자

교육정책연구소장: 성준현

교육연구관: 곽은영

담당: 정미연, 이정민, 박애경, 주정훈

☎ 02-3111-301

☎ 02-3111-302

☎ 02-3111-303, 304, 305, 307

사업 목적 및 근거

- 서울교육정책연구소(SEPI: Seoul Education Policy Institute): 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 교육 현안에 대한 분석·연구를 수행하여 정책 개발 방향과 전략을 제시하는 서울교육의 싱크탱크(Think Tank)
- 자체연구: 서울교육정책 수립 및 기반 마련을 위해 교육정책연구소 소속 연구위원들이 자체적으로 수행하는 연구

○ 목적

- 미래교육을 선도하고 학교현장을 지원
- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
- 2026년 교육정책연구소 기본 계획

2025년 추진 실적

○ 교육정책 자체연구 및 이슈페이퍼

- 자체연구 운영: 11건('25.3~12월)
- 이슈페이퍼 발간: 6건('25.4~11월)

○ 국내외 교육현안 및 교육동향 분석 안내(분기별 1회)

- 글로벌 교육동향 길(GIL) 발행: 4회, 글로벌리포트 발행: 4회

○ 서울교육연구년 운영(초·중등 3명, '25.3~'26.2월)

- 현장 파견교사를 연구위원으로 하여 정책연구 현장성 강화

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 2024~2026 서울교육방향 변화 대응 교육정책연구 운영
- ◇ 정책연구의 질 제고를 위해 전문가 및 현장 교원으로 구성된 조직 운영 확대 및 내실화
- ◇ 정책연구의 현장 효용성 증대와 교원의 연구역량 강화

○ 자체연구 운영 및 교육동향 분석

- 서울교육 중장기 정책 비전 및 방향 제시를 위한 관련 자체연구 운영: 12건('26.3~12월)
- 자체연구 과제수행위원회 운영 개선을 통한 정책연구 내실화
- 교육 이슈 분석을 위한 이슈페이퍼 발행: 6건('26.4~11월)
- 글로벌 교육동향 길(GIL) 발행: 4회, 글로벌리포트 발행: 4회

○ 전문가 및 현장 교원의 지원으로 정책연구 질 제고

- 서울교육정책연구자문단 및 협력단의 정책연구 참여 확대를 통한 정책연구의 질 제고 및 현장성 강화

○ 서울학습연구년 C형 운영: 초등 1명, 중등 2명('26.3~'27.2월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
429. 교육연구 개발지원	혁신미래교육 연구소운영	404,845	332,130	101,211 정책연구 운영	101,212 정책연구 운영	101,211 정책연구 운영	101,211 정책연구 운영	1.790
합계		404,845	332,130	101,211	101,212	101,211	101,211	

작성 자

교육정책연구소장: 성준현
☎ 02-3111-301

교육연구관: 곽은영
☎ 02-3111-302

담당: 박애경
☎ 02-3111-304

 사업 목적 및 근거

- 서울교육종단연구 2020(SELS 2020: Seoul Education Longitudinal Study of 2020): 서울 지역 초·중·고등학교 3개 학생 패널 및 교원을 대상으로 서울교육정책 및 전반적 교육활동에 관해 매년 조사를 실시하여 효과적인 교육정책 수립의 기반을 제공하기 위한 연구(2021~2027년)

○ 목적

- 서울교원에 대한 양질의 자료 수집·분석을 기반으로 교원의 전문성 및 삶의 질 향상과 관련된 정책 제안
- 서울학생의 성장과 발달 관련 종단자료 수집·분석을 통한 서울 교육정책 수립의 기반 자료 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
- 2026년 교육정책연구소 기본 계획

 2025년 추진 실적

- 서울교원종단연구 5차년도 본조사 실시('25.6월)
 - 교직경력 5, 9, 14, 19, 24, 29년차 초·중등 교원 2,618명 참여
- 서울학생종단연구 5차년도 본조사 실시('25.9~10월)
 - 학교급별 패널 학생(중2, 고2) 6,272명 참여
- 서울교육종단연구 정책화 강화를 위한 자체연구 수행: 2건
 - 서울교원종단연구 5차년도 수집 자료 기초분석('25.4~10월)
 - 서울학생종단연구 4차년도 수집 자료 기초분석('25.3~11월)
- 학생종단자료 구축을 위한 연구 수행: 3건
 - 5차년도 가중치 산출 연구('25.12월)

- 5차년도 데이터클리닝 및 인포그래픽('25.12월)
- 6차년도 학생역량 검사지 개발 연구('25.12월)
- 제8회 서울교육중단연구 학술대회 개최('25.12월)
 - 서울교육중단연구 2020 1~3차년도 자료 활용 연구 결과 발표
 - 중단데이터의 학교 활용 확대를 위한 교직원 세션 운영
 - 연구 결과 공유 및 토론, 정책적 제언 및 시사점 도출

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 중단연구 결과 공유 및 교직원 연구 참여 확대를 통한 데이터 기반 정책연구의 현장 안착 지원

- 서울교원중단연구 6차년도 본조사 실시('26.6월)
 - 조사 대상: 교직경력 1, 6, 10, 15, 20, 25, 30년차 초·중등 교원
 - 조사 방법: 설문조사(온라인)
- 서울학생중단연구 5차년도 결과 분석 인포그래픽 공유('26.3월)
 - 공유 대상: 중단연구 협력학교 및 관내 학교, 교육청 유관부서
 - 공유 방법: 인쇄자료 배부(협력학교, 유관부서) 및 파일공유
- 서울학생중단연구 6차년도 본조사 실시('26.5~7월)
 - 조사 대상: 1차년도에 표집된 학생패널(중3, 고3) 추적 조사
 - 조사 방법: 설문조사(온라인) 및 학생역량검사(지필)
 - ※ 역량검사 영역: 인지역량(국어, 수학, 영어), 참여자치역량
 - 협력교사 설명회 실시: 6차년도 학생패널의 소속학교 대상
- 학생중단자료 구축을 위한 연구 수행: 2건
 - 6차년도 가중치 산출 연구('26.11월)
 - 4~5차년도 수직척도화 연구('26.4월)

- 교원 및 학생 종단자료 기초분석 수행: 2건
 - 서울교원종단연구 6차년도 수집 자료 기초분석('26.7~8월)
 - 서울학생종단연구 6차년도 수집 자료 기초분석('26.9~11월)
- 제9회 서울교육종단연구 학술대회 개최('26.11월)
 - 서울교육종단연구 2020 1~5차년도 자료 활용 연구 결과 발표
 - ‘연구하는 교사’ 분위기 조성을 위한 교직원세션 확대 운영
 - 연구 결과 공유 및 토론, 정책적 제언 및 시사점 도출

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
429. 교육연구 개발지원	서울교육 종단연구	529,810	538,250	35,680 종단연구 조사 (교원·학생)	239,290 종단연구 조사 (교원·학생)	224,000 종단연구 채집 (학생)	30,840 기초분석 연구 학술대회	1,789
합계		529,810	538,250	35,680	239,290	224,000	30,840	

작성 자

교육정책연구소장: 성준현

교육연구관: 곽은영

담당: 이정민

☎ 02-3111-301

☎ 02-3111-302

☎ 02-3111-305

□ 사업 목적 및 근거

- 위탁연구: 서울교육 주요 정책 수립을 위해 교육청 관계 부서 등에서 제안한 연구 과제를 외부 전문 연구기관을 선정하여 수행하는 정책연구
- 현장연구: 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 교원, 교육 전문직원, 교육행정직원 등이 중심이 되어 수행하는 연구

○ 목적

- 전문적 정책연구를 통하여 서울교육 주요 정책 수립의 동력 확보
- 현안 중심 정책연구를 통하여 현장밀착형 교육정책 추진 기틀 마련

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제15조
- 2026년 교육정책연구소 기본 계획

□ 2025년 추진 실적

- 위탁연구 수행: 11개 연구팀 58명 8개 과제 수행
(3개 과제 수행 중, '26.2~3월 완료 예정)
- 현장연구 수행: 7개 연구팀 44명, 7개 과제 수행
 - 현장연구 최종보고서 발표회 1회(12월)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 연구과제 사전검토 내실화를 통한 위탁연구 관리 강화
- ◇ 현장 적용성 높은 서울교육 정책 제안을 위한 현장연구 관리 내실화 및 지원 강화
- ◇ 교원의 연구 역량 강화를 위해 현장연구 지원 확대

○ 위탁연구과제 및 연구팀 선정

- 시의성·적절성·효용성 등을 고려하여 정책기획관과 통합심의 후 연구과제 선정('26.1~2월)
- 공모 후 정해진 절차에 맞춰 연구팀 선정('26.3~4월)

○ 현장연구과제 및 연구팀 선정

- 학교 현안 해결, 현장 기반 정책 도출이 필요한 연구주제 선정 및 연구팀 수 및 예산 확대 지원 ('26.3~4월)

○ 연구진행 점검 및 결과 공유 내실화를 통한 연구의 질 제고

- 과제별 평가위원 또는 자문위원 위촉
- 과제별 연구계획서, 중간·최종보고서 심의 및 정례 워크숍을 통한 연구수행 진행상황 수시 공유 및 맞춤형 컨설팅 실시
- 연구 결과물 온·오프라인 공개를 통하여 정책 활용성 제고

※ 정책연구 발표회 참여, 교육연구정보원 홈페이지에 연구 결과물 탑재, 우수 연구 카드 뉴스 제작 및 공유

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
429. 교육연구 개발지원	교육정책연구	131,238	220,238	24,079	103,079	4,080	-	1,787
				계획서 심사	연구용역비	보고서 심사	연구용역비	
합계		131,238	220,238	24,079	103,079	4,080		

1-4

서울교육정책 연구 현장 착근 및 공론화

작성 자

교육정책연구소장: 성준현

교육연구관: 곽은영

담당: 정미연, 이정민, 박애경, 주정훈

☎ 02-3111-301

☎ 02-3111-302

☎ 02-3111-303, 304, 305, 307

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 연구결과의 발표 및 공유를 통한 정책아이디어 제공 및 현장 착근 지원
- 연구 성과를 기반으로 한 차년도 서울교육 방향·의제·전략 모색
- 교육의제에 대한 국제 논의를 통해 보편적·실천적 해법 모색

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
- 2026년 교육정책연구소 기본 계획

□ 2025년 추진 실적

○ 정책연구 결과 발표 및 나눔

- 정책연구 결과 공유를 위한 발표회 운영('25.12월)
 - ※ 자체연구 11건, 현장연구 7건, 위탁연구 1건
- 2025 연차 보고서 발행('26.1월)

○ 정책포럼 및 토론회 개최

- 2025 제1회 서울교육정책포럼: 1회('25.7월)
 - ※ 주제: 미래 교육의 방향 및 고교교육과정 정상화를 위한 미래형 대입제도
- 2025 제2회 서울교육정책포럼('25.12월)
 - ※ 주제: 고교-대학 선순환을 위한 미래형 대입제도

○ 2025 서울국제교육포럼 개최: 1회('25.10월)

- ※ 주제: 대전환의 시대, 왜 다시교사인가?

○ 국내외 학술교류 실시

- 전국교육정책연구소 네트워크 공동워크숍(2회, '25.4월, 10월)
- 시도 교육정책연구소 학술교류
 - ※ 전남('25.3월), 대구('25.6월), 전북('25.10월), 제주('25.12월)

○ 서울교육정책협력단 운영('25.3~'26.2월)

- 워크숍실시: 3회('25.5,6월,'26.1월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 현장과의 소통 강화 및 서울교육정책에 대한 이해도 제고
- ◇ 정책연구의 질 제고 및 정책연구 공론화를 위하여 포럼 확대 운영
- ◇ 교원의 연구역량 강화를 위한 조직 운영 확대 및 내실화
- ◇ 국내외 학회 및 기관과의 교류 활성화

○ 정책연구 결과 발표회 개최('26.12월)

- 정책연구(자체, 중단, 위탁, 현장연구) 결과 발표를 통해 현장과의 소통 강화 및 서울교육정책의 현장 착근 지원

○ 서울교육정책포럼 확대 운영('26.5~11월)

- 서울교육정책포럼 개최(연1회 이상): 서울교육의 방향 설정과 전략제시를 위한 정책연구 과정에서 요구되는 숙의적 토론과 대안 탐색
- 정책연구포럼 개최(연2회): 서울교육정책연구를 기반으로 개별 연구 과제의 한계를 넘어서는 융합적 사고와 미래 교육 아젠다(Agenda) 발굴

○ 2026 서울국제교육포럼 개최: 1회('26.9월)

○ 서울교육정책협력단 운영('26.3~'27.2월)

- 연구 자문, 연구심의(평가), 연구 컨설팅, 공동연구, 연구소 주관 행사 참여
- 교원의 연구역량강화를 위한 현장 리포트 작성 및 발간

○ 국내외 학술교류 실시('26.4~12월)

- 정책연구포럼 및 네트워크 구축을 통해 국내외 학회와 기관과의 교류 활성화
- 전국교육정책연구소 네트워크 공동워크숍(2회, '26.4월, 10월)
 - ※ 전국교육정책연구소 네트워크 공동워크숍 하반기 주관 시도: 서울
- 정책연구 중심의 문제의식 공유 및 연구 결과 확산을 위한 학술교류 정례화(연2회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
429. 교육연구 개발지원	국내외 학술교류	51,725	25,600	6,680	6,680	31,685	6,680	1,788
				학술교류	학술교류	정책포럼	학술교류	
429. 교육연구 개발지원	국제교육 포럼	106,200	106,200	2,050	2,080	102,070	-	1,790
				포럼 준비	포럼 준비	포럼 운영	포럼결과 보고	
합계		157,925	131,800	8,730	8,760	133,755	6,680	

2. 학교평가 내실화 및 교원 전문성 향상 지원



주요업무

2-1 학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원

작성 자

기획평가부장: 노혜정
☎ 02-3111-331

수석연구사: 김희선
☎ 02-3111-332

담당: 임경미, 정선희
☎ 02-3111-333, 336

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 선순환 시스템을 통한 학교자율운영체제 확립
- 학교교육력 제고 지원을 위한 영역별 전문가 네트워크 구축

○ 근거

- 초·중등교육법 제9조
- 초·중등교육법 시행령 제11조~제13조
- 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)

□ 2025년 추진 실적

○ 학교평가 역량 강화 및 협력과 참여 확대

- 「2025 학교평가 가이드북」 개발·보급: '25.1~2월, 1,343교
- 교감 및 업무담당자 자율역량 강화 연수: '25.2월, 3월, 9월
- 교육지원청 업무담당 장학사 학교평가 중점 추진 내용 연수: '25.3월, 9월
- 학교평가 컨설팅단 구성 및 역량강화 연수: '25.4월, 27개단, 154명
- 2025 학교평가 평가문항 예시자료 보급: '25.8월
- 학교평가 실무역량 강화 자율연수(상반기): '25.6월(희망자 538명)
- 학교평가 실무역량 강화 자율연수(하반기): '25.10월(희망자 723명)

○ 학교평가 결과 환류 및 내실화 지원

- 학교평가 결과 연계 그룹컨설팅: '25.5~6월, 556교
- 단위학교 자율점검 및 지원장학 시 점검 결과 환류: '25.8~10월
- 2025학년도 학교평가 결과분석팀 운영: '25.12월~'26.1월
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영: '25.3~12월, 62교
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 연계 후속 컨설팅 지원: '25.3~12월, 5교

서울형 학교조직진단도구(SODI)

※ Seoul School Organization Diagnosis Instrument, 서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단·분석함으로써 학교조직문화 개선을 지원하기 위한 도구

○ 컨설팅장학지원단 네트워크 구축 및 역량강화 지원

- 컨설팅 장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '25.4월, 633명
- 컨설팅 장학지원단 역량 강화 연수 5회 실시: '25.5월, 11월
- 컨설팅 장학지원단 활동 분석 및 사례집 제작: '25.12월~'26.1월

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 2026 서울교육방향에 따른 가이드북 개선 및 각종 지원 자료 개발
- ◇ 원활한 학교평가 업무 수행 및 실무역량 강화를 위한 실습형·참여형 연수 구성 및 연수 인원 확대
- ◇ 컨설팅 역량강화 연수 시기 조정을 통한 장학역량 제고 지원

○ 학교평가 역량 강화 및 협력과 참여 확대

- 2026 학교평가 가이드북 개발·보급: '26.2월
- 학교평가 전문가 네트워크 구축을 위한 컨설팅단 구성: '26.3~4월
- 실효성 있는 학교평가 운영 및 그룹컨설팅 발전 방안 모색을 위한 컨설팅단 역량강화 연수: '26.4~5월
- 학교평가 실무역량 강화 온라인연수 실시로 수강 인원 확대: '26.5월, 10월

- 학교평가 문항의 현장 적합성 향상 지원: '26.8월
 - ※ 학교급별로 다양한 학교 여건에 따른 평가문항 예시자료 제공
 - ※ 학교평가 평가문항 중 우수하고 현장 적합성 높은 평가문항 선별

○ 학교평가 결과 환류 및 내실화 지원

- 효율적인 학교평가 개선안 마련을 위한 TF팀 및 자문위원회 운영: '26.4~8월
- 학교평가 결과 환류 계획에 따른 그룹컨설팅: '26.5~6월
- 학교평가 중간평가 실시와 자율점검을 통한 환류 및 지원: '26.8~10월
- 차년도 기본계획안 및 가이드북 계획: '26.9월~'27.1월
- 해당년도 결과분석팀 구성·운영: '26.12월~'27.1월
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영: 연중

○ 영역별 전문가 네트워크 구축 및 컨설팅장학지원단 역량강화 지원

- 학교별 학교평가 결과 환류 및 학교컨설팅장학에 필요한 4개 영역의 전문가 네트워크 구축: '26.3~4월
- 컨설팅장학지원단 역량강화 지원 연수 운영: '26.4~5월
- 컨설팅장학지원단 활동 결과 분석: '26.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 수업개선 지원	학교컨설팅 장학지원단 운영	3,320	3,320	-	3,200	-	120	1,800
				-	연수 운영	-	실적 분석	
437. 학교평가	학교평가	38,750	36,073	19,686	10,044	5,660	3,360	1,840
				가이드북 제작 결과분석	컨설팅단 연수, 그룹컨설팅	자율연수, 지원자료 제작, 후속컨설팅	자문위원 운영 SODI유지보수	
합계		42,070	39,393	19,686	13,244	5,660	3,480	

※ 학교평가 2026년 본예산(142,050천원) 중 교육지원청 교부금은 103,300천원임.

2-2

교과교육연구회 활동 지원

작성 자

기획평가부장: 노혜정

수석연구사: 김희선

담당: 정선혜

☎ 02-3111-331

☎ 02-3111-332

☎ 02-3111-336

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교과교육연구회 운영 지원을 통한 교원의 연구 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

2025년 추진 실적

- 초중등교과교육연구회 등록 심사 및 연구지원금 지원: '25.3~7월

※ 109개 연구회(신규 연구회 6개 가승인 포함)

- 상·하반기 특수분야연수기관 지정 및 운영 지원: '25.5~8월

※ 상반기 39개 연구회(64과정), 하반기 32개 연구회(55과정)

- 상·하반기 특수분야연수기관 모니터링 실시: '25.7월~'26.1월(23과정)

- 초중등교과교육연구회 메타버스 활동 공유회 실시: '25.12월(15개)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 전년도 평가에 근거한 교과교육연구회 지원 및 운영 방식 개선
- ◇ 활동 및 성과 공유회 확대를 통한 협력교육 문화 조성 지원

○ 교과교육연구회 지원 및 운영 방식 개선

- 2026 교과교육연구회 승인 심사를 통해 전년도 연구활동에 대한 실적 평가 후 연구지원금 차등 지원: 4월, 100개 내외 연구회

○ 교과교육연구회 운영 내실화

- 교과교육연구회 임원 대상 설명회: '26.4월
- 특수분야직무연수 운영 및 연수 관련 모니터링, 피드백 강화: 연중

○ 교과교육연구회 연구활동 우수사례 확산 및 보급

- 교과교육연구회 연구활동 메타버스 공유사이트 운영: 연중
- 교과교육연구회 성과 공유마당 운영: '26.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
427. 교과교육 지원	초중등 교과교육 연구회	220,249	100,370	3,270	203,000	3,000	10,979	1,777
				심사	심의 및 지원금 지급	심의 및 모니터링	심의 및 모니터링 성과공유회	
합계		229,249	100,370	3,270	203,000	3,000	10,979	

2-3 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화

작성 자	기획평가부장: 노혜정	수석연구사: 김희선	담당: 강미
	☎ 02-3111-331	☎ 02-3111-332	☎ 02-3111-334

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업 혁신과 교원 전문성 신장
 - 교원의 학교 간 정보 및 사례 공유를 통한 우수 교육활동 일반화
- 근거
 - 교육감 공약사업 3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성

2025년 추진 실적

- 학교 간 교원학습공동체 공모·선정 및 지원
 - 2단계 선정 심사(1차 사업부서, 2차 연구정보원): '25.3~4월, 7~8월
 - ※ 46개 영역, 168개 학교 간 교원학습공동체 선정
 - 학교 간 교원학습공동체 가이드북 제작·배포: '25.4월, 9월
 - 학교 간 교원학습공동체 연구지원금 지급: '25.4월, 8월
 - 학교 간 교원학습공동체 임원 및 업무 담당자 설명회: '25.4월, 9월
- 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
 - 학교 간 교원학습공동체 예산사용 중간점검(자율점검): '25.7~8월
 - 학교 간 교원학습공동체 연구활동 모니터링(사업부서): '25.8~9월
 - 활동결과보고서 및 연구지원금 집행 정산 자료 수합·검토: '25.11~12월
 - 우수활동 사례집 제작·배포 및 성과 발표회: '25.12월

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 간 교원학습공동체 지원 확대
- ◇ 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화를 위한 담당자 연수 및 사업부서 모니터링 강화
- ◇ 학교 간 교원학습공동체 활동 결과 공유 지원

○ 현장 수요를 반영한 학교 간 교원학습공동체 지원 확대

- 13개 사업부서 63영역 250개 공동체 선정 예정

○ 학교 간 교원학습공동체 2단계 심사를 통한 선정 절차 강화

- 영역별 공모 및 2단계 선정 심사(1차 사업부서, 2차 연구정보원): '26.3월

○ 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화

- 학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 대상 사전 연수: '26.4월
- 예산 사용 및 공동체 활동에 대해 사업부서 연계 모니터링 실시: '26.4~12월
- 결과보고서 및 연구지원금 집행 정산 자료 수합·검토 및 환류: '26.11~12월

○ 학교 간 교원학습공동체 우수사례 확산 및 보급

- 주제별·영역별 우수사례 공유 및 우수활동 사례집 제작·배포: '26.12월
- 학교 간 교원학습공동체 성과 공유마당 운영: '26.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
432. 학교간 교원학습 공동체 운영	학교간 교원학습 공동체 운영	268,649	186,240	4,500	250,870	-	13,279	1,814
				가이드북 제작·보급	연구지원금 지급 및 연수 운영	-	성과 공유 지원	
합계		268,649	186,240	4,500	250,870	-	13,279	

2-4 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영

작성 자	기획평가부장: 노혜정	수석연구사: 김희선	담당: 강미
	☎02-3111-331	☎02-3111-332	☎02-3111-334

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 지속적인 연구 활동 지원으로 현장 연구역량 및 수업 혁신 전문성 제고
- 근거
 - 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제516호, 시행 2025.3.18.)
 - 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-40862, 2025.12.12.)

□ 2025년 추진 실적

- 연구교사의 전문성 향상 및 미래교육역량 지원
 - 2025-2026 신규 연구교사 21명 선정: '25.4월
 - 2024-2025 2차년도 연구교사 연구지원금 지급: '25.4월
 - 신규 지도위원 역량 강화 연수 실시: '25.6월
 - 1·2차년도 연구교사 전문성 향상 연수 실시: '25.7월
 - 맞춤형 1:1 지도위원제 및 멘토교사제 실시: 연중
- 연구교사의 연구 활동에 대한 지속적·체계적인 관리
 - 2차년도 연구교사 현장연구활동 방문평가: '25.6월
 - 2차년도 연구교사 최종연구보고서 및 연구결과발표 심사: '25.11월
 - 2차년도 연구교사 연구활동 과정평가: '25.11월
 - 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '26.1월
 - 1차년도 연구교사 연구활동 과정평가: '26.1월

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 연구교사의 연구활동에 대한 지속적·체계적 지원 및 관리
- ◇ 연구활동 결과의 지속적인 공유 및 일반화 노력

○ 연구교사의 전문성 향상 및 미래교육역량 지원

- 연구계획서 심사를 통하여 신규 연구교사 선정: '26. 4월, 25명 이내
- 현장 교육 연구 방법 안내를 위한 연구교사 연수 실시: '26.5월, 7월
- 맞춤형 1:1 지도위원제 실시: 연중

○ 연구교사의 연구활동에 대한 지속적·체계적인 관리

- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '27.1월
- 2차년도 연구교사 현장연구활동 방문평가: '26.6월
- 2차년도 연구교사 최종연구보고서 및 연구결과발표 심사: '26.11월
- 1·2차년도 연구교사 연구활동 과정평가: 연중

○ 연구활동 결과의 지속적인 공유 및 일반화 노력

- SEN인사이드 내 연구교사 게시판 연구결과 공유 및 일반화 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 수업개선 지원	연구교사제 운영	27,780	47,790	3,780	5,150	8,170	10,680	1,799
				보고서, 계획서 심사	설명회 및 지도위원제 운영	연수 운영	연구결과발표, 보고서 심사	
합계		27,780	47,790	3,780	5,150	8,170	10,680	

2-5**현장교육실천 연구대회 운영**

작성 자

기획평가부장: 노혜정

수석연구사: 김희선

담당: 김희선, 이은희, 정선희, 강미

☎ 02-3111-331

☎ 02-3111-332

☎ 02-3111-332, 335, 336, 334

 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 현장교육 기여도가 높은 교육 실천 사례 발굴 및 연구문화 확산

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제516호, 시행 2025.3.18.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-40862, 2025. 12. 12.)

 2025년 추진 실적

- 우수 연구 사례의 나눔 등 연구대회 참여 교원의 연구역량 강화를 위한 온라인 설명회 실시: '25.2월(328명)
- 표절심사위원 인력풀 구축 및 역량강화 연수: '25.5월(61명)
- 연구대회 보고서 작성 관련 자율연수: '25.6월(223명)
- 2025년도 연구대회 출품 및 입상 현황

연구대회명	보고서 출품작 수	입상작 수
인성교육실천사례연구발표대회	174편	68편
진로교육실천사례연구대회	6편	2편
수업혁신사례연구대회	124편	73편
서울학교체육연구대회	11편	4편
학생특기지도(체육)연구대회	5편	2편

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 연구대회 참여 절차의 체계적 안내와 심사체계의 공정성 확보
- ◇ 연구대회 입상작 탑재 및 결과 나눔 활성화를 통한 연구하는 문화 선순환 체계 구축

- 연구하는 문화 조성을 위한 현장교육실천연구대회(5개) 운영
 - 연구 계획서 접수 및 결과 보고서 심사: '26.3~12월
- 연구대회 참여 교원 대상 현장연구 안내 및 연구윤리 관련 연수 실시
 - 정기 설명회('26.2월, 6월) 외 필요시 수시 실시
- 연구대회 표절심사위원 인력풀 구성 및 역량강화 연수를 통한 연구대회 공정성·전문성 강화
- 연구대회의 특성을 반영한 심사계획 수립 및 전문성 있는 심사위원 위촉으로 공정하고 타당한 연구대회 심사체계 구축
- 현장교육실천 연구 지원을 위한 우수 인력풀(입상자) 구축·관리: '26.4월
- 연구대회 우수 결과물의 데이터베이스(에듀넷, SEN인사이트) 구축: '26.12

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 수업개선 지원	서울학교체육 연구대회	3,640	3,640	-	-	3,080	560	1,797
				-	-	보고서심사	전국대회 출품지도	
430. 수업개선 지원	수업혁신사례 연구대회	15,360	9,690	700	1,120	13,540	-	1,798
				연구발표대회 설명회	연구발표대회 설명회	보고서 및 수업 동영상, 대면 심사	-	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 수업개선 지원	인성교육 실천사례 연구발표대회	11,317	10,886	-	-	-	11,317	1,799
				-	-	-	보고서심사	
430. 수업개선 지원	진로교육실천 사례 연구대회	3,890	3,872	-	-	-	3,890	1,800
				-	-	-	보고서 심사	
430. 수업개선 지원	학생특기지도 (체육연구대회)	1,980	1,980	-	-	-	1,980	1,800
				-	-	-	보고서 심사	
합계		36,187	30,068	700	1,120	16,620	17,747	

2-6

교원 현장교육실천 연구 역량 지원

작성 자

기획평가부장: 노혜정 수석연구사: 김희선 담당: 김희선, 이은희, 임경미, 정선희, 강미, 이예린
☎ 02-3111-331 ☎ 02-3111-332 ☎ 02-3111-332, 333, 334, 335, 336, 337

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 현장교육실천 연구 지원을 통한 교원의 연구 참여 기회 확대 및 체계적 성장 지원
- 근거
 - 2026년 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, 2025. 12. 31.)

2025년 추진 실적

- 교원의 현장교육실천 단계 및 시기에 따른 지원 연수: '25.4~9월

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 현장교육실천 연구 단계에 따른 교원의 연구역량 강화 연수 및 멘토링 지원
- ◇ 공유·나눔마당 기회 제공을 통한 연구 결과 확산 및 일반화 모색

- 연구대회 설명회 및 연구대회 입상작 나눔마당 운영: '26.2월
- 현장교육실천 연구 지원 계획 및 대상자 공모 안내: '26.4월
- 현장교육실천 연구 지원 대상 설명회 개최 및 연구지원금 지급: '26.4월
- 현장교육실천 연구 희망교사(새싹)와 우수 연구교사(나눔)의 멘토링 및 연구 지원: '26.4~10월
- 연구 실행 단계(윤리-실행-분석-확장)에 따른 AI·디지털 기반 현장교육실천 연구역량 강화 연수 실시: '26.5~8월
- 교원의 연구역량 지원 성과 공유회 및 연구대회 입상자 워크숍: '26.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 수업개선 지원	교원현장 실천 연구지원	115,000	-	30,000 입상작 나눔마당	80,000 연구지원금 교부	-	5,000 입상자 워크숍	1,796
특교	디지털 교원연수	재배정	10,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
합계		115,000	10,000	30,000	80,000	-	5,000	

2-7

계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 운영

작성 자

기획평가부장: 노혜정

☎ 02-3111-331

수석연구사: 김희선

☎ 02-3111-332

담당: 이은희

☎ 02-3111-335

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육 현안에 대한 진단 및 서울교육 정책 소개
- 교원의 전문성 신장과 교육력 제고에 필요한 지식과 정보 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제12조
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

□ 2025년 추진 실적

○ 『서울교육』 제67(통권 제258호~261호) 발간

- 발간 기본계획 수립: '24.12월
- 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: '25.1월
- 기획회의, 취재회의, 편집회의: 회차별 8회(연 32회)
- 『서울교육』 웹진(webzine.serii.re.kr) 제작 및 탑재: 연 4회

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 현장 참여도 제고 및 열독율 제고를 위해 시의성 및 현장 적합성이 높고, 다양한 교육공동체의 의견을 반영하는 특별기획 주제 선정 및 코너별 내용 구성
- ◇ 신규교사를 위한 특별판 제작, 서울특별시교육청 홍보 매체(블로그, 페이스북, 인스타그램, 카카오채널 등의 SNS) 및 홍보 동영상 제작을 통한 홍보 강화
- ◇ 웹진 운영의 효율성과 안정성 확보를 위한 웹진 기능 향상 및 관리

- 『서울교육』 제68권(통권 제262호~제265호, 연 4회, 총 24,000부) 발간

구분	발행 일자	발행 부수	발행 면수	비 고
봄 호(제262호)	2월 28일	6,000부	156면	표지, 본문 4도 인쇄
여름호(제263호)	6월 1일	6,000부		
가을호(제264호)	8월 31일	6,000부		
겨울호(제265호)	12월 1일	6,000부		

- 배부계획: 서울특별시교육청 유·초·중·고등학교 및 유관기관에 배부
- 신규교사를 위한 『서울교육』 특별판 제작 및 독자층 확대
 - 발간 시기 및 부수: '26.11~12월, 1,000부
- 발간위원 구성(현장 교원): 자문위원(7명), 편집위원(12명), 명예기자(8명)
- 『서울교육』 모니터단(100명 내외) 만족도 조사를 통한 현장 의견 반영
- 웹배너 등의 홍보용 이미지, 홍보 동영상 제작 및 배포
- 『서울교육』 웹진(webzine.serii.re.kr) 제작 및 탑재(연 4회)
 - 발행 시기: '26.3월, 6월, 9월, 12월
- 웹진 서비스 기능 향상 및 웹진 홈페이지 통합 유지 관리

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
430. 수업개선 지원	서울교육 발간	124,054	105,320	31,014	31,013	31,013	31,014	1,797
				인쇄, 웹진제작, 원고료,수당	인쇄, 웹진제작, 원고료,수당	인쇄, 웹진제작, 원고료,수당	인쇄, 웹진제작, 원고료,수당	
합계		124,054	105,320	31,014	31,013	31,013	31,014	

3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로 · 진학 지도 지원



주요업무

3-1 교육과정 편성·운영지원

작성 자

교육과정진로진학부장: 정인숙 수석연구사: 윤태영

담당: 어수정, 양소영, 임재학

☎ 02-3911-351

☎ 02-3911-352

☎ 02-3911-354, 355, 356

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다양한 학교 교육과정 편성·운영 자료 제공으로 학교의 교육과정 운영 전문성 강화
- 교육과정에 따른 선택 과목 안내를 통해 학생의 진로 설계 역량 제고

○ 근거

- 2022 개정 교육과정 총론 및 각론 고시 (교육부 고시 제2022-33, 34호)
- 2026 서울교육 주요업무
- 2026 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

2025년 추진 실적

○ 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급(2022 개정 교육과정)

- 2022 개정 고등학교 교육과정 편성·운영 안내(사례집) 개발·보급: '25.6월(1종, 730부)

○ 고등학교 선택 과목 안내서 개발·보급(2022 개정 교육과정)

- 2025학년도 고등학교 선택 과목 안내서(책자, 파일) 개발·보급: '25.3~5월(1종, 6,500부)
- 고교학점제 과목 선택 설명회 실시: '25.4월(214명, 만족도 98.4%)

○ 교과 연계 논술 지도 지원 자료 개발·보급

- 교과 연계 대입 논술 가이드북(자료집) 개발·보급: '25.7월(1종, 600부)

○ 중 3 대상 고등학교 교육과정 및 진로·진학 설명회

- 중 3 대상 고교생활 및 진로 진학 설명회: '25.11월(430명, 만족도 99.7%)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정에 따른 진로·학업 설계 지원에 대한 현장 수요 증가로 교육과정 기반 진로·학업 설계 지원 자료집 개발
- ◇ 각종 자료 링크를 삽입한 활용도 높은 선택과목 안내서 개발

○ 2022 개정 교육과정 고등학교 교육과정 운영 지원

- 2022 개정 교육과정 기반 진로·학업 설계 지원 자료집 개발·보급: '26.1~5월

○ 2022 개정 교육과정 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원

- 2022 개정 교육과정 고등학교 선택과목 안내서 개발·보급: '26.1~5월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
251. 고교학점제 학교교육 과정다양화 지원	고교학점제 선택과목 안내서	40,900	40,900	2,000	38,900	-	-	987 ※재배정
				선택과목 안내서	선택과목 안내서	-	-	
428. 교육과정 운영지원	교육과정 편성운영지원	54,125	54,125	10,000	30,125	14,000	-	1,782
				진로·학업설계 지원 자료집	진로·학업설계 지원 자료집	설명회 운영	-	
합계		95,025	95,025	12,000	69,025	14,000		

3-2 초등 4학년 사회과 보완도서 개발 및 보급

작성 자	교육과정진로진학부장: 정인숙	수석연구사: 윤태영	담당: 임재학
	☎ 02-311-1351	☎ 02-311-1352	☎ 02-311-1356

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 서울 지역 특성을 반영한 초등 4학년 사회과 보완도서 수정본 제작·보급
 - 사회과 보완도서를 통한 효율적인 학교교육과정 운영 지원
- 근거
 - 2022 개정 교육과정 총론 및 각론 고시 (교육부 고시 제2022-33, 34호)
 - 2026 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

2025년 추진 실적

- 사회과 보완도서 수정본 제작 및 보급: '25.12월(622교, 68,000부)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇최신 정보를 반영하여 사회과 보완도서 현행화

- 2027학년도 사회과 보완도서 수정본 제작에 대한 현장 의견 수렴: '26.8월
- 수정본 제작을 위한 개발회의 및 교과서 검토 실시: '26.9월
- 보완도서 집필, 편집, 디자인, 삽화 수정 보완 제작: '26.9~11월
- 사회과 보완도서 수정본 인쇄 및 보급: '26.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
428. 교육과정 운영지원	사회과보완 도서개발	96,900	92,320	-	-	2,900	94,000	1,783
				-	-	집필회의 운영	수정본 인쇄 및 보급	
합계		96,900	92,320			2,900	94,000	

3-3 인정도서 심의

작성 자

교육과정진로진학부장: 정인숙

수석연구사: 윤태영

담당: 양소영, 임재학

☎ 02-311-1351

☎ 02-311-1352

☎ 02-311-1354, 1356

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공정하고 정확한 심의를 통한 질 높은 교과용도서 보급으로 현장의 교수·학습 활동 지원
- 2022 개정 교육과정에 따라 학교 현장의 다양한 요구를 반영한 소수 선택 과목 도서(인정도서) 개발 지원

○ 근거

- 초·중등교육법(법률 제20787호, 2025.9.19.)
- 초·중등교육법 시행령(대통령령 제35747호, 2025.9.16.)
- 교과용도서에 관한 규정 제40조(대통령령 제33829호, 2023.10.24.)
- 초·중등학교 교과용도서 구분 고시(교육부고시 제2022-35호)

□ 2025년 추진 실적

○ 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 개발 및 심의

- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 개발: '24.9월~'25.8월(5과목, 5책)
- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 심의: '25.2~8월(12과목, 28책)
- 2015·2022 개정 교육과정 기승인 출원 인정도서 수정·보완 심의: '25.8월(19교과목, 73책, 1,823건)
- 2015·2022 개정 교육과정 기승인 자체개발 인정도서 수정·보완 심의: '25.8월(3교과목, 3책, 17건)

○ 교육감 승인 과목의 인정도서 심의

- 2022 개정 교육과정 인정도서 심의: '25.7~8월(15책), 11~12월(18책)
- 교육감 승인 과목 기승인 인정도서 한시적 사용 승인 심의: '25.9월(120권)
- 2022 개정 교육과정 기승인 인정도서 수정보완 심의: '25.5~8월(3책, 220건), 11~12월(2책, 357건)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 인정도서 심의위원 연수 강화를 바탕으로 공정하고 정확한 심의를 통한 질 높은 교과서 보급

○ 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의

- 2022 개정 교육과정 교육부장관 고시 교과목 인정도서 심의: '26.2~8월
- 2022 개정 교육과정 기승인 인정도서 수정보완 심의: '26.8월

○ 교육감 승인 과목의 인정도서 심의

- 2022 개정 교육과정 인정도서 심의: '26.7~8월, 11~12월
- 2022 개정 교육과정 기승인 인정도서 수정·보완 심의: '26.5~8월, 11~12월
- 교육감 승인 과목 기승인 인정도서 한시적 사용 승인 심의: '26.8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
428. 교육과정 운영지원	인정도서 심의	286,000	326,000		1,000 교육감 인정도서 심의	189,000 교육감 인정도서 수정보완	96,000 교육감 인정도서 심의	1,783
합계		286,000	326,000		1,000	189,000	96,000	

3-4 대학진학지도 지원

작성 자

교육과정진로진학부장: 정인숙

수석연구사: 윤태영

담당: 윤태영, 이은미, 최준혁

☎ 02-3111-351

☎ 02-3111-352

☎ 02-3111-352, 353, 357

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 학부모, 교원 대상 신뢰도 높은 진학지도 정보 제공
- 현장 진학지도 지원을 통한 일반고 진학지도 역량 강화 지원
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 제공을 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무
- 2026 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 진학지도 자료집 개발 및 보급

- 고3 학년초 1종, 4,400부 및 e-book 보급
- 고1·2학년 1종, 2,000부 및 e-book 보급
- 수시모집 대비 5종, 6,640부 및 e-book 보급
- 정시모집 대비 5종, 6,640부 및 e-book 보급

○ 진학지도 설명회 개최 및 교사용 동영상 보급

- 고3 학년 초 진학지도 설명회('25.2월): 817명 참석, 만족도 98.3%
- 수시모집 대비 진학지도 설명회('25.7월): 803명 참석, 만족도 93.2%
- 중3 대상 고교학점제 설명회('25.10월): 430명 참석, 만족도 99.68%
- 고1·2 진학지도 설명회('25.11월): 839명 참석, 만족도 96.5%
- 정시모집 대비 진학지도 설명회('25.12월): 533명 참석, 만족도 100%
- 썬(SEN)진학 교사용 프로그램 설명회('25.12월): 368명 참석, 만족도 100%

- 교사용 진학지도 동영상 보급: 고3 학년 초 7종, 수시모집 대비 11종, 정시모집 대비 11종
- 특별진학상담센터 운영
 - 수시('25.8월): 성북구청, 경인고 총 1,484건 상담, 만족도 98.4%
 - 고1·2('25.10월): 광진구청 총 903건 상담, 만족도 99.5%
 - 정시('25.12월): 광진구청, 영등포여고 총 1,521건 상담, 만족도 94.2%
- 썬(SEN)진학 교사용 진학상담 프로그램 기능 개선 및 보급
 - 서울 관내 318교 중 286교 사용(89.9%)
- 진학지도 역량 강화 연수 운영 및 지원
 - 고3 담임교사 자율연수('25.4월): 700명 참석, 만족도 94.1%
 - 고1·2학년 담임교사 자율연수('25.5월): 493명 참석, 만족도 93.78%
 - 대학진학지도지원단 직무연수('25.5월): 26명 이수, 만족도 100%
 - 권역별 진학업무 담당부장 협의회 구성 및 연수 운영: 6개 권역 497명 구성, 설명회 총 8회 운영
 - 단위학교 진학지도 역량 강화 지원 인력풀 확보 및 제공: 98명
- 썬(SEN)진학 나침판 모바일 앱/웹 고도화 및 보급
 - 썬(SEN)진학 나침판 로그인 횟수: 157,633

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 진학지도 교원 역량 강화를 지원하기 위한 직무연수 확대 운영
- ◇ 진학플랫폼 구축을 위한 썬(SEN)진학 나침판 고도화 추진 준비

○ 진학지도 자료 개발·보급

- 고3 학년 초(1종, '26.2월), 2028 대입 고2 프리뷰(1종, '26.4월), 수시 요약자료 프리뷰(1종, '26.6월), 수시(5종, '26.7월), 정시(5종, '26.12월)

- 고1·2 진학지도 자료 개발·보급(1종, '26.6월)
- 시기별 대상별 진학지도 설명회 운영
 - 고3 학년 초('26.2월), 수시('26.7월), 정시('26.12월)
 - 고1·2 진학지도 설명회('26.10월)
 - 설명회 동영상 탑재: 서울진로진학정보센터 및 '서울교육 쌤TV'
- 특별진학상담센터 운영
 - 수시모집 대비(기회균형전형 포함): 학생체육관, '26.7월
 - 정시모집 대비(기회균형전형 포함): '26.12월
 - 고1·2 대상: '26.10월
- 진학지도 교원 역량 강화 직무연수 운영 및 지원
 - 서울진로진학학업설계지원단 대상: '26.3~4월, 120명
 - 대학진학지도지원단 대상: '26.4월, 40명
 - 고3 담임 대상: '26.4월, 200명
 - 고1·2 담임 대상: '26.5월, 100명
 - '찾아가는 진학 컨설팅' 운영으로 단위학교 진학지도 역량 강화 지원
- 썬(SEN)진학 나침판 고도화 추진 준비
 - ISP(정보전략계획)용역 사업 추진('26.5월~8월)
 - 교사용 진학상담 프로그램 언어변경(Delphi→Java)
 - 학생 맞춤형 진학지도를 위한 수시/정시 DB 업데이트

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
431. 인성진로 교육지원	대학진학 지도지원	1,441,620	1,193,667	110,620	490,000	400,000	441,000	1,804
				학년초 진학자료 개발·보급 설명회 운영	진학상담 및 교원역량강화 프로그램 운영	진학자료 개발·보급 설명회 특별진학 상담운영	진학자료 개발·보급 설명회 및 특별진학상담 권역별 워크숍 운영	
합계		1,441,620	1,193,667	110,620	490,000	400,000	441,000	

3-5 서울진로진학정보센터 운영

작성 자

교육과정진로진학부장: 정인숙 수석연구사: 윤태영

담당: 최준혁

☎ 02-311-1351

☎ 02-311-1352

02-311-1357

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생, 학부모, 교사 대상으로 양질의 대학 진학 정보 제공
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 서비스 제공을 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 진로교육법 제16조
- 2026 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 온라인 진로종합검사: 총 51,688건 실시

- CDS 기반 진로종합검사 4종, 스트레스 검사, 학습자 유형 검사

○ 커리어넷 연계 진로심리검사(10종, 16개): 총 2,788건 실시

○ 진로·진학 상담실 운영: 총 5,832건 상담 제공

- 초·중·고 상담교사단 구성 및 워크숍 운영: 54명(초 5명, 중 13명, 고 36명)
- 온라인(Q&A) 360건, 방문(화상 포함) 5,315건, 전화상담 157건
- 초6 특별상담주간(131건, 만족도 97.8%), 고1 특별상담주간(239건, 만족도 95.4%)

○ 진로·진학 관련 정보 제공: 총 1,249건 제공

- 고교 정보 및 고입 전형 관련 자료 탑재
- 대입전형 시기별 진학지도 관련 자체 개발 자료 제공
- 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료 탑재

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇상담교사단을 서울진로진학학업설계지원단으로 확대 운영
- ◇2026년 센터 운영 예산 전년 대비 53.5% 증액 편성

- 서울진로진학학업설계지원단 운영
 - 서울진로진학정보센터 상담교사단(54명)을 서울진로진학학업설계지원단(100명)으로 확대 구성 운영
- 무료 온라인 진로종합검사 및 진로심리검사 제공: 연중
- 진로·진학 상담실 운영
 - 온·오프라인 1:1 맞춤형 진로·진학 상담 제공: 연중
- 진로·진학 관련 정보 제공: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
431. 인성진로 교육지원	서울진로 진학정보 센터운영	94,974	61,854	24,000 센터운영	24,000 센터운영	24,000 센터운영	22,974 센터운영	1,809
합계		94,974	61,854	24,000	24,000	24,000	22,974	

3-6 학생상담자원봉사제 운영

작성 자

교육과정진로진학부장: 정인숙

수석연구사: 윤태영

담당: 박우형

☎ 02-3111-351

☎ 02-3111-352

☎ 02-3111-361

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 상담자원봉사자의 상담 지원을 통한 인성교육 내실화
- 학생의 정서 및 심리 안정과 학교 상담 지원 기능 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조(2023.6.29.)
- 2026 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

2025년 추진 실적

○ 학생상담자원봉사자 학교배치

- 총153교(초등 48교, 중등 88교, 고등 17교)

○ 학생상담자원봉사제 운영위원회 및 대표자 회의 개최: 총5회

○ 학생상담자원봉사제 합동보수교육

- 기본 2회(만족도 95.5%), 심화 1회(만족도 85.9%)

○ 학생상담자원봉사제 현장연수 및 연찬회: 연2회

○ 학생상담자원봉사자 감사장 및 공로패 수여: 총76명

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생상담자원봉사제 운영 규정 정비
- ◇ 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육 내실화

- 학생상담자원봉사제 운영위원회 및 대표자 회의 개최: '26.2, 4, 6, 8, 10월
- 학생상담자원봉사제 합동보수교육 실시: '26.5, 7, 9월
- 학생상담자원봉사제 현장연수 및 연찬회 실시: '26.10, 11월
- 학생상담자원봉사자 감사장 및 공로패 수여: '27.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
431. 인성진로 교육지원	학생상담자원 봉사제운영	19,029	19,029	1,000	4,700	8,100	5,229	1,810
				운영위원회 및 대표자 회의	보수교육	보수교육	유공자격려	
합계		19,029	19,029	1,000	4,700	8,100	5,229	

4. 디지털 기반 교수학습서비스 구현 및 교원 역량 강화 지원



주요업무

4-1

블렌디드 수업을 위한 통합플랫폼 및 메타버스 운영·고도화

작성 자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 박병기, 김행선, 석은성, 윤석현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-373, 377, 374, 338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 인공지능 교육서비스 개발·운영을 통한 맞춤형 교수학습 환경 조성
- 메타버스 플랫폼 운영을 통한 교원의 교육활동 및 학생 창작활동 지원

○ 근거

- 2026년 서울교육 주요업무
- 2025년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼(11개 시도교육청 공동) 구축 및 운영

- 인공지능 교수학습 플랫폼 1차 구축('24.6월~'25.12월)
- 11개 시도교육청, NIA, PMO 등 AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축을 위한 워크숍(7회)('25.1~12월)
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 리더교사단(192명) 및 선도학교(85교) 시범 운영('25.1~12월)

○ 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 기반 AI교육서비스 시범 운영('25.2~12월)

- 인공지능 교육서비스 선도교사단 및 SenGPT 디자이너스 운영('25.4~12월)
- 업무협약 및 조달청 혁신제품 시범사용 사업을 통한 인공지능 교육서비스 추가 도입('25.8.~9월)
- SenGPT 비서 공모전을 통한 공식비서 8종 선정('25.5~7월)

○ 메타버스 교육용 플랫폼 운영 및 기능 고도화

- 신규 콘텐츠(서울의 생활, 메타쌤 법원 등 150종) 개발 및 탑재
- 모바일 접속, 퀴즈형 맵 제작이 가능한 메타쌤SE 출시('25.9월)
- 메타쌤SE에 역사교육자료센터, 수업·연수 공간 등 탑재('25.9월)
- 메타버스 학교 간 교원학습공동체 4팀, 30명 운영('25.4~12월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ SEN스쿨 인프라, 연수, 표창 등 종합 지원을 통한 플랫폼 활성화
- ◇ SEN스쿨 연계 공공·민간 에듀테크 확장으로 플랫폼 기반 생태계 조성
- ◇ 교육콘텐츠 추가, 신규 기능 업데이트 등을 통한 메타쌤 확산

○ SEN스쿨(서울교수학습플랫폼) 운영 및 고도화

- SEN스쿨 운영학교(300교) 모집 및 종합 지원('26.3~12월)
- SEN스쿨 데이터 분석 및 AI 모델 개발을 통한 기능 고도화('26.6~12월)
- 공공 및 민간 교육서비스 SEN스쿨 연계를 통한 사용자 편의성 제고
- 정책연구, 학교 교육력제고를 통해 사용자 만족도 및 효과 분석
- SEN스쿨 교사지원단(200명) 운영 및 역량 강화 지원('26.3~12월)
- SEN스쿨 확산을 위한 학교 관리자 및 업무 담당자 연수('26.4월, 11월)

○ 메타쌤(서울교육 메타버스) 운영 및 고도화

- 현장 활용을 위한 라이선스 구입 및 적용('26.3월)
- 플랫폼 콘텐츠 추가 제작 및 현장 배포(연중)
- 타부서(민주시민교육과, 학생교육원 등) 업무 협업 및 지원(연중)
- 현장 지원을 위한 메타쌤SE 지원단 운영(연중, SEN스쿨 연계)
- 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업(미래키움영역, 건국대) 연계를 통한 학교 돌봄 프로그램 내 메타쌤 플랫폼 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
425. 원격수업 자원플랫폼 구축	인공지능 기반맞춤형 교수학습 통합플랫폼	3,072,233	5,216,355	2,339,233	621,000	71,000	41,000	1,771
				시도분담금, 교육서비스	기능고도화, 워크숍	운영수당, 연수	운영수당, 워크숍	
425. 원격수업 자원플랫폼 구축	서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영	110,520	791,520	110,000	220	300	-	1,771
				라이선스	협의회	협의회	-	
합계		3,182,753	6,007,875	2,449,233	621,220	71,300	41,000	

4-2

교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템

작성 자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 박병기, 석은성, 윤석현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-373, 374, 338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 온라인 교수 학습시스템 운영을 통한 학교교육 지원 및 공유 네트워크 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2026년 서울중등교육 6-1-1 디지털 교수학습지원
- 2026년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 서울교육포털 운영

- 학습 자료 및 정책연구자료 지원 홈페이지 운영

※ 25.9.30.기준 수업자료지원단 16명, 자료탑재 9,412건

- 학교업무경감을 위한 부가서비스 제공

※ 25.9.30.기준 문자서비스 51,527건, 통계활용 4,371건, 표절검사 10,848건

○ 디지털교육연구대회 운영

- 디지털교육연구대회 서울시 대회 47팀 입상(유 5, 초 28, 중 8, 고 6)

○ 꿀박사 운영

- 꿀박사 지원단 운영을 통한 학생 자기주도학습능력 향상 지원

※ 교사지원단 38명, 대학생 멘토단 51명, 또래쌤 5,018명

- 꿀박사 연간 98,617건 접속(월 평균 8,218건), 꿀박사 질의응답 70,009건, 주제토론방 34,448건, 또래쌤 활동 생활기록부 기재 696명

○ 사이버 가정학습(e학습터) 운영

- 기본콘텐츠 851개, 강좌 개설수 272개, 사이버학급 누적회원 46,111명

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇(신규) SEN인사이드(서울교육포털(SSEM) 고도화) 개편 운영

◇(신규) 똑똑SEN(꿀박사) 고도화 운영

○ 교원 연구활동 지원을 위한 SEN인사이드 개편 운영

- 교원 연구자료의 효율적인 공유를 위한 게시판 운영
- 교육 관련 학위논문, 학술자료 RISS, 에듀넷 자료 검색 및 손쉬운 자료 취득을 위한 기능 개선

○ 제20회 디지털교육연구대회 운영

- 교원 대상 디지털교육연구대회(서울시 대회) 운영
- 서울시 대회 입상작 대상 추수연수 및 전국대회 출품

○ 2026 똑똑SEN(꿀박사) 지원단 활동

- 똑똑SEN 또래쌤 및 대학생 재능기부멘토단 활동(~'26.11.30.)

○ 2026 똑똑SEN 또래쌤 교육재능나눔확인증 발급(800명 예상, ~'26. 7월, 12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
422. 꿀박사 운영	꿀박사 교사지원단 운영	560	558	260 운영비	100 운영비	100 운영비	100 운영비	1,769
423. 서울교육 포털시스템 운영	디지털교육 연구대회 운영	3,450	3,450	-	-	450 운영비	3,000 운영비	1,763
423. 서울교육 포털시스템 운영	서울교육포털 수업자료 지원단운영	20,380	20,429	-	7,000 운영수당	7,000 운영수당	6,380 운영수당	1,763
423. 서울교육 포털시스템 운영	홈페이지 관리및운영	60,000	63,800	60,000 부가서비스	-	-	-	1,764
합계		24,390	24,437	60,260	7,100	7,550	9,480	

4-3 건강장애 학생 지원 ‘꿀맛무지개교실’

작성 자	교수학습정보부장: 박재원	수석연구사: 최정엽	담당: 석은성
	☎ 02-3111-370	☎ 02-3111-372	☎ 02-3111-374

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원
- 근거
 - 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 제5조, 제15조
 - 2026년 서울특별시교육청 주요업무
 - 2026년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

2025년 추진 실적

- 건강장애학생 및 요보호 학생 대상 학습권 보장
 - 2025년 누적 입교생: 442명(재적: 400명, 학교복귀 및 퇴교: 42명)
 - 수업일수 198일(초·중·고 대비 8일 증대 운영, 1학기 100일, 2학기 98일)
 - 수업 만족도 조사(5점 척도) 학생 4.31, 학부모 4.31 응답
- 건강장애 학생의 효과적 학교복귀 프로그램 운영
 - 원적교 교사 대상 건강장애학생 이해 연수: 2회
 - 건강장애학생 학교복귀 지원 가이드북 제작 및 배부: PDF, 원적교 전체 공문 배부

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 꿀맛무지개교실 화상강의 시스템 고도화에 따른 모니터링 강화
- ◇ 디벳 OS환경 최적화를 위한 IOS 기반 꿀맛무지개교실 앱 개선

- 2026년 원격수업 강사 선발 및 운영('26.2월~)
- 2026년 원격수업 학기별 모니터링 실시('26.5월, 10월)
- 학습 준비물 및 교과서 제공, 원격수업 환경 지원('26.3월~)
- 소속학교 교사 연수 실시('26.4월, 9월)
- 학생, 학부모, 강사 만족도 실시('26.11월)
- 강사 워크숍('26.2월, 11월)
- 건강장애학생 학교복귀 가이드북 제작 및 배부('26.12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
442. 화상강의 지원	꿀맛무지개 교실운영	207,220	191,520	57,220	50,000	50,000	50,000	1,865
				운영비	운영비	운영비	운영비	
합계		207,220	191,520	57,220	50,000	50,000	50,000	

4-4

미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작

작성 자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 이윤정, 이경민

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-383, 385

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 온·오프라인 수업 및 교육 활동 지원을 위한 동영상 기획·제작

○ 근거

- 2026년 서울특별시교육청 주요업무
- 2026년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

2025년 추진 실적

○ 교수·학습 지원을 위한 동영상 제작 및 보급 153편

- 영상톡(Talk), 북돋움 동영상, 연수 및 기타 교육 동영상

○ 스튜디오 녹화 및 강당 실시간 시스템 운영 53건

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ (신규) 서울에듀라이브(Seoul Edulive) 교육동영상 기획 및 제작

※ 서울에듀라이브(Seoul Edulive): 서울형 교원 수업 및 교육활동 지원을 위한 콘텐츠 자료관(아카이브)

○ 교수·학습 지원을 위한 동영상 제작 및 보급 120편

- 영상톡(Talk), 강연프로그램, 및 기타 교육 동영상 제작
- 서울에듀라이브(Seoul Edulive) 콘텐츠 제작 및 운영(신규)

* 본청 담당팀과 협력하여 현장 맞춤형 콘텐츠 개발 예정

- 스튜디오를 활용한 녹화 및 실시간 시스템 운영
- 교육연구정보원 유튜브 채널 [서울교육 쌤TV] 운영
- 영상톡(Talk) 및 강연프로그램 동영상 제작: '26.2~11월
- 온라인 연수 및 맞춤형 교육 동영상 제작: '26.1~12월
- 스튜디오 녹화 및 실시간 송출 시스템 운영: '26.1~12월
- 동영상 제작을 위한 장비 구매(종편편집기, 마이크 등): '26.3~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
426. 영상자료 제작지원	동영상 제작	139,770	51,980	50,000	60,000	25,000	4,770	1,774
				운영비	운영비	운영비	운영비	
426. 영상자료 제작지원	영상자료 제작실운영	12,100	19,859	2,500	4,000	3,000	2,600	1,774
				운영비	자산취득	자산취득	운영비	
합계		151,870	71,839	52,500	64,000	28,000	7,370	

작성 자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 윤석현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 소프트웨어교육 활성화 및 진로탐색 기회 제공을 위한 체험 프로그램 운영
- 단위학교 소프트웨어교육 및 스마트교육 지원을 위한 교육콘텐츠 개발 및 보급

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2026년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 서울소프트웨어교육체험센터 운영

- 학생 소프트웨어 교육 프로그램 운영
 - ※ 학교로 찾아가는 수업, 센터로 찾아가는 수업: 초·중 109학급, 2,484명
- 여름방학 코딩캠프(초중 8기수 168명 이수) 운영
- 태블릿 PC(4종 1,170대), 교구(46종 4,026개) 대여

○ 교원 정보화 연수

- 정보화 역량 강화 연수 10개 과정 운영: 초·중등 교원 132명 이수
- 피지컬컴퓨팅 교구 활용 연수 8개 과정 운영: 초·중등 123명 이수

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 피지컬 AI 교구 구축 및 센터로 찾아오는 소프트웨어 교육 확대 운영
- ◇ SEN스쿨 기반 디지털 수업을 위한 스마트 교육환경 구축 및 활용

- 서울소프트웨어교육체험센터 운영
 - 센터로 찾아오는 AI·SW 교육 프로그램 운영 활성화
 - 태블릿 PC 및 교구 대여 운영 활성화
- 소프트웨어교육 수업자료집 개발
 - AI·SW교구 활용 수업자료집 개발 및 보급(PPT 및 학생활동지 포함)
 - ※ 대여율 분석 교구 선정(4종, 종별 8시수 분량) 및 집필진(8명 이상) 구성
- 교원 정보 교육 역량 강화 운영
 - 인공지능(AI), 빅데이터 역량 강화를 위한 교원 연수 운영(4과정, 100명)
 - 로봇, 피지컬컴퓨팅 교구를 활용한 초·중등 컴퓨팅 사고력 교육 역량 교원 연수 운영(4과정, 100명)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
424. 서울스마트 교육체험관 운영	소프트웨어 교육체험센터 운영	58,100	58,050	30,000	17,860	10,000	240	1,767
				자산취득	교구구입	교구구입	협의회	
424. 서울스마트 교육체험관 운영	소프트웨어 교육콘텐츠 개발	4,250	4,300	-	-	-	4,250	1,767
				-	-	-	자료개발	
합계		62,350	62,350	30,000	17,860	10,000	4,490	

4-6

학교 누리집 웹호스팅 서비스 제공

작성 자

교수학습정보부장: 박재원

수석연구사: 최정엽

담당: 황선현

☎ 02-3111-370

☎ 02-3111-372

☎ 02-3111-387

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 누리집 웹호스팅 운영 지원을 통한 보안 강화 및 단위 학교 업무경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 누리집 운영 활성화 지원 조례
- 2026년 서울특별시교육청 주요업무
- 2026년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2025년 추진 실적

○ 학교 누리집 웹호스팅 운영 및 학교방송·정보 시스템 운영 지원

- 학교 누리집 웹호스팅 업무담당자 연수: '25.2월, 총 305명
- 학교 누리집 웹호스팅 관리자 실습 연수: '25.3월, 총 239명

○ 학교 누리집 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원: 연중

※ 초·중·고 누리집 웹호스팅 운영 지원

○ 단설유치원 누리집 웹호스팅 시범 운영 사업 만족도 조사('25.4월)

○ 학교 누리집 게시판 익명화 개편('25.11.3.)

○ 2025 학교 누리집 웹호스팅 운영 사업 만족도 조사('25.11월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 단설 유치원 누리집 웹호스팅 운영·지원 검토 추진

- 학교 누리집 웹호스팅 서비스 제공
 - 학교 누리집 홈페이지 신규 구축 및 리뉴얼 지원: 연중
- 2026 학교 누리집 웹호스팅 운영 사업 만족도 조사('26.11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	비예산	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		0	0					

4-7 학교도서관 및 학생 맞춤형 독서교육 시스템 운영

작성 자	총무부장: 강현선	행정지원과장: 안선국	담당: 이지혜
	☎ 02-3111-203	☎ 02-3111-204	☎ 02-3111-325

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 「독서로」의 다양한 독후활동 지원 및 맞춤형 도서 정보 제공을 통한 자기주도적 독서 습관 형성
- 「학교도서관시스템(독서로DLS, Digital Library System)」을 활용한 학교도서관의 체계적이고 안정적인 운영 지원

독서로(서'책'로 생각을 남기고 서로의 생각을 나누는 공간)는 디지털 정보매체에 익숙한 학생들이 책을 읽고 온라인 상에서 다양한 독후활동을 할 수 있도록 만들어진 디지털 기반의 독서활동 지원 플랫폼으로 전국 17개 시도 교육청이 통합 운영 중임

○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조
- 제4차 학교도서관진흥기본계획(2024~2028, 교육부)

□ 2025년 추진 실적

○ 「독서로」 운영을 통한 독서교육 활성화 지원

- 다양한 매체(그림, 영상, 오디오 등)를 활용한 독후활동 지원: 106,115건
- 독서로 운영 지원: 1,443기관, 62,950명
- 독서로 이용자의 시스템 활용 관련 문의 대응 및 요청사항 처리: 136건

○ 「독서로DLS」 운영 및 학교도서관 운영 지원

- 신규 등록 학교 및 기존 등록 학교 관리 지원: 1,444기관
- 학교도서관 업무 담당자를 위한 실무 중심의 연수 기획 및 운영 : 2회, 954명, 연수 과정 및 강사 평균 만족도 95.68%

- 시스템 오류 개선을 위한 정기 패치 설치: 353건
- 시스템 활용 관련 상담(게시판, 전화, e-mail 등): 3,042건

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 「독서로」· 「독서로DLS」 서비스 기능 개선

- 나이스-독서로 사용자 데이터 연계를 통한 독서활동 이력 관리의 효율성·편의성 제고
- 서비스 접근성 및 이용 편의성 제고를 위한 화면 디자인 설계·메뉴 체계 개편

○ 「독서로」 운영을 통한 독서교육 활성화 지원

- 독서로 공지사항 안내 관련 문의 대응: 연중
- 독서로 이용자의 시스템 활용 지원 및 요청사항 처리: 연중

○ 「독서로DLS」 운영 및 학교도서관 운영 지원

- 시스템 신규 등록 학교 및 기존 등록 학교 관리 지원: 연중
- 독서로DLS 활용 관련 상담 콜센터 운영: 연중
- 학교도서관 업무 담당자를 위한 실무 중심의 연수 기획 및 운영: '26.2월, 6월

○ 「독서로」 및 「독서로DLS」 만족도 설문조사: '26.10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
443. 디지털 자료실 센터운영	DLS 담당자 연수	700	520	700	-	-	-	1,870
				연수운영	-	-	-	
443. 디지털 자료실 센터운영	독서교육종합 지원시스템 시도분담금	443,000	459,000	443,000	-	-	-	1,870
				유지보수	-	-	-	
합계		443,700	459,520	443,700	-	-	-	

5. 디지털 학습환경 조성 과 스마트 행정 혁신



주요업무

5-1 K-에듀파인 및 기록관리시스템 운영 효율화

작성 자

교육정보화부장: 김경애

정보서비스운영과장: 양진순

담당: 홍재영

☎ 02-2230-8520

☎ 02-2230-8521

☎ 02-2230-8530

- **K-에듀파인**: 시·도교육청과 유·초·중·고등학교 교직원의 행정업무와 재정업무를 전자적으로 처리·지원하는 차세대 지방교육 행·재정통합시스템
 - ※ 재정, 학교회계, 업무관리 등 66개 세부업무시스템 구성 및 42개 외부시스템 연계

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- K-에듀파인 안정적 운영을 통한 지방교육 행·재정의 투명성 제고 및 지속적인 개선으로 고품질의 서비스 제공
- 공공행정 업무의 전자화 및 기록관리시스템 기록물 활용 지원으로 지식 자원화 도모

○ 근거

- 교육기본법 제23조의2 및 초·중등교육법 제30조의4
- 행정업무의 운영 및 혁신에 관한 규정(대통령령 제34518호)
- 공공기록물 관리에 관한 법률 제20조 및 시행령 제4조
- 2026년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

□ 2025년 추진 실적

○ 안정적 K-에듀파인 운영 및 수요자 맞춤형 통합 지원

- 함께메모, 다년도 검색 등 업무 서비스별 기능 개선(45건)
- 외부기관(KERIS, Klid) 협력체계 구축 및 분야별 시도협의체 활동(4회)
- 권한관리 오·남용 여부 실태 점검(2회) 및 매뉴얼 배포(2,096교)
- K-에듀파인 온·오프라인 사용자 교육(17회, 1,207명)

- K-에듀파인 자원 활용으로 서울교육 정책 및 홍보 지원
 - 행·재정 데이터 관리 및 요구자료 제공(83건)
 - ※ GDP 편제·OECD 조사 등 재정자료(53건), 문서현황 등 행정자료(30건)
 - 업무포털 메인화면 콘텐츠 게시로 서울교육 정책 홍보(207건)
- 기록관리시스템 안정적 운영 및 기록물 보존 지원
 - 기록관리시스템 응용S/W 유지관리 및 접속기록 점검(11회)
 - K-에듀파인 문서를 기록관리시스템으로 이관 지원(장애처리 58건)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 17개 시도교육청 K-에듀파인(서비스공통) 업무협의체 구성·운영(주관)
 - 대상: 교육부, 17개 시도교육청, 한국교육학술정보원, 사업단
 - 기간: '26.1~12월
 - 내용: 사용자 요구 검토 및 개선 결정, 타 협의체 요구사항 논의 등

- 안정적 K-에듀파인 운영 및 현장 맞춤형 통합 지원 확대
 - K-에듀파인 응용S/W 유지관리 및 기능개선: '26.1~12월
 - K-에듀파인 데이터 활용을 통한 각종 요구자료 제공: '26.1~12월
 - K-에듀파인(업무관리) 업무협의체 활동: '26.1~12월
 - ※ 기능오류 수정, 개선 요청, 의견 제시, 정책 검토 등 전반적인 사항
 - 오남용 예방을 위한 K-에듀파인 권한관리 실태 점검(2회)
 - K-에듀파인 업무분야별 사용자 맞춤형 교육(17회)
 - 업무관리(내부메일) 불편신고제 운영·조치(상시)
 - 업무포털 메인화면 콘텐츠 게시로 정책 홍보 지원: '26.1~12월
- 기록관리시스템 안정적 운영 및 기록물 보존 지원
 - 기록관리시스템 응용S/W 유지관리 및 기능개선: '26.1~12월
 - K-에듀파인 기록물을 기록관리시스템으로 이관 지원: '26.1~12월
 - ※ 대상: '21~'22년 생산기록물(* '20년 기록물 이관 완료)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
438. K-에듀과인맞기록 관리시스템운영	K-에듀과인 운영	2,559,118	8,350	2,550,848	1,160	6,670	440	1,845
				위탁사업비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
438. K-에듀과인맞기록 관리시스템운영	기록관리 시스템 운영	50,183	29,193	49,943	240	-	-	1,845
				위탁사업비 등	추진비 등	-	-	
합계		2,609,301	37,543	2,558,619	1,400	6,670	440	

5-2

미래 지향적 사용자 중심의 웹서비스 제공

작성 자

교육정보화부장: 김경애

정보서비스운영과장: 양진순

담당: 최인정

☎ 02-2230-8520

☎ 02-2230-8521

☎ 02-2230-8540

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울시교육청 대표 누리집 및 서울교육일자리포털의 안정적 운영
- 서울시교육청 웹사이트 통합 유지관리 사업의 체계적 관리·운영
- 서울시교육청 웹사이트 이용자가 편리하고 안전하게 이용할 수 있도록 품질 관리

○ 근거

- 지능정보화 기본법 제46조, 제48조 및 동법 시행령 제34조
- 전자정부법 제16조, 제19조, 제23조 및 동법 시행령 제19조
- 서울시교육청 인터넷 매체 운영 활성화에 관한 조례
- 행정기관 및 공공기관 정보시스템 구축·운영 지침(행정안전부)
- 전자정부 웹사이트 품질관리 지침(행정안전부)

□ 2025년 추진 실적

○ 서울시교육청 대표 누리집 안정적 운영 및 사용자 지원

- 메인화면, 디자인 변경 등 이용자 중심의 기능개선 및 사용자 지원(362건)
- 대표 누리집 웹접근성 품질인증 심사 및 인증마크 획득: '25.5월
- 자료 최신화 관리 및 개인정보 접속기록 점검(12회)

○ 서울교육일자리포털 안정적 운영으로 편리성 및 만족도 제고

- 이용자(구직자/채용담당자) 중심의 기능개선 및 사용자 지원(176건)
- 메인 리뉴얼, 채용공고 등록 및 구직 지원 메뉴 개선: '25.1~4월
- 서울교육일자리포털 웹접근성 품질인증 마크 획득: '25.6월

- 학교통합지원과 학교인력 채용업무 지원을 위한 시스템 개선: '25.11~12월
 - 서울시교육청 기관 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진
 - 대상: 본청 각과, 교육지원청, 직속기관 웹사이트 및 연계솔루션 78종
 - 기관 웹서비스 통합유지관리 기술지원 및 기능개선(2,338건)
 - 기관 누리집 대표 전화번호 모바일 클릭-콜 적용(19개 기관)
 - 각급학교 누리집 웹호스팅 유지관리 사업 추진
 - 학교 누리집 웹호스팅 유지관리(1,336개교, 신규 4교 포함)
 - 학교 누리집 웹호스팅 기술지원 및 학교사용자 지원(월평균 1,016건)
 - 학교 교직원 이용 편의를 위한 웹에디터 교체: '25.8~10월
 - 특수학교(서울정진학교) 웹접근성 품질인증 획득: '25.5월
 - ※ 웹접근성 인증심사 결과 학교 홈페이지 웹호스팅 전체학교 적용
 - 웹접근성 진단도구이용 자체점검 및 보완 조치(4회)
 - 이용 편의성 향상을 위한 다국어 번역 위젯 일괄 적용(12월, 1,338개)
 - 서울시교육청 웹사이트* 품질 관리 추진
 - 웹사이트 이용 현황(접속자수 등) 점검 및 통폐합 지원: '25.10~12월
 - 웹사이트 오류 수정, 자료 현행화를 통한 정책정보 점검(4회)
- * 본청/지원청/직속 대표누리집(44개), 부서운영 누리집(79개)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 서울교육일자리포털 업무협의체 구성·운영
 - 구직자/채용담당자 중심의 서비스 개선, 고도화 기반 마련
- ◇ 안전하고 편리한 웹서비스 운영 및 유지관리 지원 강화
 - 개인정보보호 기술적 안전조치(접속기록 관리기능) 기능 추가
 - 노후 솔루션 교체 및 업그레이드

- 서울시교육청 대표 누리집 및 일자리포털 사용자 지원 강화
 - 서울시교육청 대표누리집 및 일자리포털 운영 계획 수립: '26.2월
 - 이용자 중심의 개선(만족도 조사 반영) 및 사용자 지원: '26.1~12월
 - 웹접근성 품질인증 심사 및 인증마크 획득: '26.5~6월
 - 고도화 기반 마련을 위한 업무협의체 구성·운영: '26.3~12월
- 서울시교육청 기관 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진
 - 기관 웹서비스 통합유지관리 기술지원 및 기능개선(수시)
 - 품질개선을 위한 노후솔루션 교체 및 SW적용: '26.4~8월
- 각급학교 누리집(1,336개교) 웹호스팅 유지관리 사업 추진
 - 보안 취약점 제거 추진 및 헬프데스크 운영: '26.1~12월
 - 특수학교 웹접근성 품질인증 획득 및 자체 점검: '26.5월
- 서울시교육청 웹사이트 품질 관리 추진
 - 서울시교육청 웹사이트 관리 계획 수립 및 안내: '26.1월
 - 정책정보 점검(정보오류, 자료 현행화 등) 및 총량 관리(분기별)
 - 웹사이트 이용 현황(접속자수 등) 점검 및 통폐합 지원: '26.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별: 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
441. 홈페이지 관리	홈페이지 운영 및 통합유지관리	1,491,912	1,399,850	338,228 용역비, 운영비	356,228 용역비, 운영비	459,228 용역비, 운영비	338,228 용역비, 운영비	1,860
합계		1,491,912	1,399,850	338,228	356,228	459,228	338,228	

5-3 **지능화된 시 미래 교육 대응을 위한 인프라 기반 조성**

작성 자	교육정보화부장:김경애	지능정보망운영과장: 강은아	담당: 한유영
	☎ 02-2230-8520	☎ 02-6973-9966	☎ 02-6973-9967

사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI 기반 디지털 수업 및 학습활동이 안정적으로 운영될 수 있도록
각급학교 지능형 인터넷 통신 인프라 구축·고도화
- 네트워크 성능 개선 및 인프라 고도화를 통해 접속 안정성과 통신
품질을 확보하여 디지털 교육 인프라의 신뢰성 강화

○ 근거

- 지능정보화 기본법 제6조 5항(지능정보사회 종합계획의 수립)
‘각급학교 정보의 공동활용·표준화 및 초연결지능정보통신망의 구축’
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 및 시행령(2022.3.25.)
- 4단계 스쿨넷서비스 추진 계획(정보지원과-209, 2021.1.18.)
- 학교 10Giga 인터넷서비스 도입 기본 계획(지능정보망운영과-1614, 2024.11.28.)
- 학교 무선망 6차 구축 계획(지능정보망운영과-1154, 2025. 7.15.)

2025년 추진 실적

○ 스쿨넷서비스 운영으로 원활한 디지털 교육 환경 제공

- 장애 및 기술지원을 위한 스쿨넷 기술지원(회선, 보안관제 등) 운영(4,585건)
※ 무선 접속 및 디지털기기 연동, 인터넷 접속 불량 및 지연 등
- 디지털 교육에 적합한 회선 속도 모니터링(상시) 및 분석 보고(12회)
- 스쿨넷 이용학교(1,336개교) 통신요금 일괄 납부('25.1~12월)
- 스쿨넷 전문기술교육, 이용기관 업무담당자 연수(4회)
- 시립유치원 스쿨넷서비스(IPsecVPN) 구축 및 통신비 지원(93개원, '25년 1개원 추가)
※ IPsecVPN 장비 설치 및 통신비 지원 등

- 학교 10G급 일반무선망 도입으로 유·무선망의 안정적 운영
 - AI 기반 디지털 교육 확대 대비 증가하는 교육용 무선 트래픽을 효율적으로 제공하기 위한 스쿨넷서비스 외 10G급 일반 무선망 도입
 - 초·중·고 일반 무선망 서비스 도입·운영(797개교)
 - 10G급 무선망 사용·장애 문의 대응을 위한 통합기술지원센터 운영(3,014건)
- 학교 무선망(WiFi) 구축으로 AI 디지털 교수학습 지원
 - 각급학교(유·초·중·고) 전교실 무선 AP 9만2천대, Poe 1만3천대 구축·운영
 - ※ '25 무선 AP 교체·신규 설치(1~9월 12,730대 완료, 10월~'27.3월 2,733대 진행)
 - 노후·저성능(Wifi5) 무선AP 교체 및 미구축 교실(공간) 구축
 - 무선망 관련 PoE스위치, 케이블 공사 등 학교별 무선 인프라 구축
- 학교 유·무선 통신망 현장 지원
 - 학교 유·무선 인터넷 통신망 장애 처리 및 기술 지원(4,585건)
 - 무선인프라(AP, PoE 등) 장비 유지 관리 및 기술 지원(16,882건)
 - '25년 무선 구축 대상 설치현황 및 품질 측정을 위한 학교 사전 현장 점검(1,171교)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇5단계 스쿨넷서비스 구축을 통한 인터넷 품질 고도화 및 최신 보안 기술 적용으로 효율적이고 안정적인 서울교육 인터넷 통신망 제공

- 스쿨넷서비스 구축 및 운영으로 효율적인 인터넷 통신망 제공
 - 고품질 통신서비스 제공(1,553개 기관)을 위한 인터넷 통신망 운영(상시)
 - 디지털 교육에 적합한 회선 속도 모니터링(상시) 및 분석 보고(매월)
 - 4단계 스쿨넷서비스 종료('27.2월)에 따른 5단계 스쿨넷 신규 구축
 - ※ 사업 준비 및 시스템 구축: '26.3~'27.2월
 - ※ 서비스 개통 및 운영 기간: '27.3~'32.2월[60개월]

- 학교 10G급 일반무선망 운영으로 안정적인 유·무선망 제공
 - 지속적인 유무선망 트래픽 분산 추진으로 학교 인터넷서비스의 효율적 운영(상시)
 - 트래픽 모니터링 및 유해사이트 차단 등 네트워크 보안 강화('26.9~12월)
 - 운영 관리 능력 향상 지원을 위한 업무 담당자 연수 실시('26.7월)
- 학교 무선망(WiFi) 구축 및 운영으로 디지털 교수·학습 환경 조성
 - 학교 무선AP(9만2천대)의 안정적 운영을 위한 유지관리 강화(상시)
 - 내용연수 초과 및 신설(재개교) 학교, 무선 미설치 교실에 대한 무선 인프라(3천대) 교체 및 설치('26.3~12월)
- 디지털 인프라의 안정적 제공을 위한 학교 현장 지원 강화
 - 무선AP 제조사별 속도 및 기능 개선을 위한 주기적 성능 업그레이드(수시)
 - 학교 무선망 구축 및 이용 방법 기술지원 사례 등에 대한 담당자 연수 실시('26.4월)
 - 학교 유·무선망 장애 처리 및 지원을 위한 기술지원센터 운영(상시)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
440. 정보화 관리	스쿨넷 서비스 운영	9,262,707	9,119,120	2,315,679 운영비등	2,315,676 운영비등	2,315,676 운영비등	2,315,676 운영비등	1,854
440. 정보화 관리	학교10G 서비스운영	3,224,400	2,375,100	806,100 운영비등	806,100 운영비등	806,100 운영비등	806,100 운영비등	1,856
440. 정보화 관리	학교무선망 구축	4,951,100	8,747,904	4,951,100 위탁사업비 등	-	-	-	1,857
440. 정보화 관리	학교무선망 유지관리	1,341,735	945,227	1,341,735 위탁사업비 등	-	-	-	1,857
합계		18,779,942	21,187,351	9,414,614	3,121,776	3,121,776	3,121,776	

5-4

교육·행정기관 사이버 위협 대응 능력 제고

작성 자

교육정보화부장:김경애

지능정보망운영과장: 강은아

담당: 이수향

☎ 02-2230-8520

☎ 02-6973-9966

☎ 02-6973-9972

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 각종 사이버 위협으로부터 기관(학교)의 정보자산 보호를 위한 정보보안 안전조치 강화

○ 근거

- 국가정보원, 교육부 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 서울특별시교육청 사이버분야 위기대응 실무 매뉴얼

□ 2025년 추진 실적

○ 안전한 정보이용 환경 조성 및 사이버위기대응 고도화

- ‘보안관제센터 운영’ 으로 사이버위협 대응(월평균 2,730건)
 - ※ 사이버위협 공격 유형: 침입시도, 악성코드 공격, DDoS 공격 등
- 보안관제 종합시스템 수집체계 3차 고도화(WEB/WAS/DB 3종 추가)
- 사이버 위협에 대응하기 위한 모의 훈련(2회)
 - ※ 해킹메일 대응 모의훈련(632명), 도상훈련·전산망 침투대응 훈련(97명, 도상훈련 교육부 우수사례 선정)
- K-에듀파인 및 EVPN시스템 사이버위협 대응 실전훈련 지원(2회)
- 사이버위협 대응 탐지·차단 장비인 정보보호 시스템 운영(245식)

○ 웹서비스 취약점 사전 점검을 통한 정보 유출 예방

- 기존 홈페이지 171개 취약점 점검(214회)
 - ※ 점검결과 보안취약점 발견된 경우, 조치 완료후 재점검
- 로그인 및 사용자 인증 운영 홈페이지 인증우회 취약점 점검(20개)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 인공지능 기반 사이버위협 침해사고 대응체계 구축(시도교육청 공동)
- 다양한 보안장비 로그 통합·연합학습 기반의 시도 공동 예측형 보안관제 체계 구축

- 인공지능 기반 사이버위협 침해사고 대응체계 구축: '26.1~12월
 - 인공지능 기반 예측 보안관제 체계 및 시도 공동 방어체계 구축
 - ※ 17개 시도교육청 공통 사업('26년~'31년), '26년 서울교육연구정보원 주관 기관
 - '26년 다양한 보안장비 로그 통합 정규화 시스템 개발 및 연합학습* 모델 구현·분석 체계 개선
 - ※ 연합학습: 단일 기관(교육청별) 보안 데이터 활용 모델 부분 학습 → 공동 그룹 간 학습 결과 공유(교육부↔시도교육청) → 통합 모델 학습(갱신)·재 배포로 탐지분석·모델 공동 고도화
- 사이버위기대응 보안관제센터 운영: '26.1~12월
 - 실시간 정보 공유 및 대응을 위해 유관기관*과 관제 업무 연계(상시)
 - ※ 국가정보원 국가사이버안보센터(NCSC), 교육부 교육사이버안전센터(ECSC), 17개 시·도교육청
 - 보안관제 업무담당자 및 전문 인력 교육: '26.3~11월
 - 사이버위기 대응 경보(관심→주의→경계→심각)별 대응체계 운영
 - ※ 긴급대응반 구성·운영: 상황일지 일일보고(침해대응 상세보고 포함)
 - 사이버위기 대응 모의훈련(도상훈련, 해킹메일 등): '26.8~10월
 - ※ 주요정보통신시설(K-에듀파인, 나이스) 사이버대응 훈련은 상반기 별도 진행
 - 주요 홈페이지, 신규 개발 웹서비스 보안취약점 진단
 - ※ 웹서비스 취약점 점검 툴로 진단이 불가능한 인증 취약점 등 점검

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
440. 정보화 관리	인공지능기반 사이버위협 대응체계 구축	55,295	-	55,295	-	-	-	특교 편성 예정
				사이버위협 대응체계 구축 시도분담금	-	-	-	
440. 정보화 관리	사이버 위기대응 보안관제 센터운영	852,126	753,184	485,112	122,338	122,338	122,338	1,852
				보안관제 및 시스템운영	보안관제 및 시스템운영	보안관제 및 시스템운영	보안관제 및 시스템운영	
합계		907,421	753,184	540,407	122,338	122,338	122,338	

5-5 나이스 편의성 제고를 위한 업무환경 조성

작성 자	교육정보화부장: 김경애	나이스운영과장: 민태건	담당: 김미영, 신용우
	☎ 02-2230-8520	☎ 02-2230-8522	☎ 02-2230-8584, 8589

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 변화하는 교육정책 반영 및 사용자 요구에 따른 지속적 기능 개선으로 업무처리 절차 간소화 등 교직원 업무 경감
 - 안정적인 정보서비스 기반 조성으로 교육 수요자의 알권리 충족 및 만족도 제고
- 근거
 - 초·중등교육법 제30조의4(교육정보시스템의 구축·운영 등)
 - 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

□ 2025년 추진 실적

- (신학기 안정적 운영) 업무집중시기 대비 비상근무 및 지원 강화
 - (비상근무) 비상대책반 운영(학기초, 대입전형기간), 유관기관 핫라인 운영
 - (임용전) 나이스활용가이드 제작·전파(대표홈페이지 게시 11,447조회)
- (사용자역량 강화) 나이스 주요사항 전파를 위한 사용자 지원 강화
 - (연수) 교무업무 맞춤형 연수 및 직무연수 등 53회(만족도 87.7%)
 - (매뉴얼) 교무업무 영역별 매뉴얼 제작 및 제공(14종)
- (학교 지원 강화) 학교 업무경감 및 현장 지원을 위한 체계 강화
 - (자료제공) 학교 요구자료 조사 업무 경감을 위한 나이스 자료 제공(120건)
 - (지원단) 현장지원을 위한 나이스 지원단 구성·운영·지원실적 6,026건, 강사활동 182건
 - (전화상담) 나이스 콜센터 (☎02-1396#) 운영(상담 76,017건, 만족도 99.1점)
 - (온라인지원) 인터넷 질의응답 지원(14,798건, 적기처리율 99.9%)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 나이스 기능개선 강화로 사용자 편의성 제고
 - 정기 기능개선 조사 대상 확대(업무부서 ⇒ 학교 포함)
 - 나이스 기능개선 반영 세부사항 및 FAQ자료 정기 안내(전 기관)
 - ◇ 나이스 사용자 지원현황 분석을 통한 사용자 지원 강화
-
- 나이스 편의성 제고를 위한 기능개선 추진
 - 교육정책 변화 및 학교·학부모 편의성 증대를 위한 서비스 개선사항 발굴
 - 업무부서 수요조사(정기) 및 나이스광장게시판(상시) 의견을 통한 기능개선
 - 학사일정별·대상자별 맞춤형 연수로 사용자 역량 강화
 - 교무업무영역 연수: 학교관리자(4월), 방학(1, 8월), 담임/성적/학년말(연중)
 - 행정영역 연수: 나이스 인사, 급여, 권한관리 등(연중)
 - 나이스 분야별 연수 교재 자체 제작 및 배포: 15종(연중)
 - 다양한 채널을 통한 사용자 지원으로 접근성 제고
 - 온라인 및 전화상담, 원격 지원 등 다양한 질의·상담서비스 제공
 - 나이스광장(온라인 상담) 적기 처리 및 관리 강화
 - 나이스콜센터(☎1396#, 16명) 운영 및 응대율 관리
 - 학교와 함께하는 나이스 현장지원단 구성·운영
 - (운영) '26. 3월~'27. 2월, 42명 구성(초·중·고·특 교원 및 일반직)
 - (활동) 신설교 및 희망교 현장 컨설팅, 연수 강사 활동, 교재 제작·검토 지원
 - (소통강화) 주요 안건 논의 및 개선기능 공유 등 급별 협의회 운영
 - 업무집중시기 비상대책반 운영 등 사용자 대응 체계 강화
 - 신규자 임용전 인증서 일괄 발급, 나이스활용가이드 제작·배포(인사부서 협업)
 - 학기초, 대입전형 등 나이스 이용 집중 시기[업무집중지원기간 운영 2~3월 8~9월

- 학교 업무경감 및 데이터 기반 정책 추진을 위한 나이스 자료 제공
 - 부서별 나이스 데이터 수요 대응, 데이터 추출 및 분석 지원(연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
433. 나이스 연수	교무행정영역 사용자연수 (지원청)	14,160	16,720	4,720 강사수당 등	4,720 강사수당 등	2,360 강사수당 등	2,360 강사수당 등	1,819
433. 나이스 연수	교무업무영역 사용자연수	68,810	68,810	22,270 강사수당 등	22,270 강사수당 등	12,135 강사수당 등	12,135 강사수당 등	1,819
433. 나이스 연수	행정업무영역 사용자연수	14,788	22,000	5,000 강사수당 등	5,000 강사수당 등	2,400 강사수당 등	2,388 강사수당 등	1,820
434. 나이스 운영	나이스업무 프로그램 기능개선 및 유지관리	4,305,827	4,187,907	4,296,290 위탁사업비	3,180 공공요금등	3,180 공공요금등	3,177 공공요금등	1,824
434. 나이스 운영	자문단운영	150,404	150,455	99,269 위탁사업비, 활동수당	14,805 활동수당	21,525 활동수당, 국채채기등	14,805 활동수당	1,825
435. 나이스 클센터 운영	나이스클센터 운영	17,840	18,308	6,109 운영비	4,577 운영비	3,577 운영비	3,577 운영비	1,829
합계		4,571,829	4,464,200	4,433,658	54,552	45,177	38,442	

5-6 유아나이스 활성화 및 안정적 운영

작성 자	교육정보화부장: 김경애	나이스운영과장: 민태건	담당: 박혜성
	☎ 02-2230-8520	☎ 02-2230-8522	☎ 02-2230-8514

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 유아교육을 위한 교무학사·행정업무의 체계적이고 효율적인 관리와 교직원·학부모의 정보 접근성 및 편의성 제공을 통한 공공성 강화
- 근거
 - 유아교육법 제19조의2(유아교육행정정보시스템 구축·운영)
 - 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

□ 2025년 추진 실적

- (현장자문단 운영) 영역별 전문인력(교원·일반직) 구성·운영: 38명
 - 유치원 맞춤형(현장방문, 원격 등) 지원, 강사활동 및 교재 검토 등
- (사용자 역량 강화) 유아나이스 초기 적응을 위한 연수 운영 및 교재 제작
 - (연수 확대) 유치원 교무업무 연수과정 확대 편성(1개⇒4개 과정)
 - (연수 운영) 유치원 학사일정을 고려한 연수 실시: 47회, 2,149명
 - (교재 제작) 유아나이스 효과적 활용을 위한 영역별 연수교재 제작: 4종
- (컨설팅 지원) 유치원 상황에 맞는 맞춤형 현장방문 컨설팅 실시
 - 유아학비, 일반행정 영역 유치원 방문 컨설팅 실시: 14개원(만족도 100%)
- (사용자 지원) 나이스 사용자 질의 신속 대응 및 양질의 서비스 제공
 - 중앙상담센터 운영(☎1600-6565), 나이스광장 질의응답 지원(165건)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학사 일정 기반의 맞춤형 연수 체계 구축을 통한 현장 활용성 제고
- ◇ 방문 컨설팅 확대 및 온·오프라인 상시 지원을 통한 현장 업무 고충 해소

- 학사 일정을 고려한 영역별 맞춤형 연수 운영
 - (영역) 교무, 권한관리, 유아학비, 급식, 인사, 복무, 급여
 - (대상 및 일정) 공·사립 유치원, 연중
- 유치원 업무 부담 해소를 위한 맞춤형 방문 컨설팅 운영
 - (영역) 교무, 권한관리, 유아학비, 일반행정 등
 - (대상 및 일정) 공·사립 유치원, '26.3~11월
- 현장 신속 대응 및 양질의 서비스 제공을 위한 상시지원체계 운영
 - 중앙상담센터 운영(☎1600-6565), 나이스광장 질의응답 온라인 지원

* 유아나이스: 개별 분산 운영중인 여러 정보시스템을 통합하고, 유치원의 교무 및 행정 업무의 전자적 지원 체계를 구축한 유치원 교육행정정보시스템('23.9월 개통)

※ 개별 분산 운영시스템: 유아학비(e-유치원), 유치원 정보공시, 유치원 교원능력개발평가

※ 유아나이스 사용현황: 335개원(공립 301(전체), 사립 34개원(선택사용, 유아학비 사용기준))

- 유치원 현황: 전체 740개원(공립 301원, 사립 439원, '25.4월 통계기준)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
433. 나이스 연수	유아나이스 사용자연수	29,570	70,840	3,000 운영비 등	8,700 운영비 등	10,700 운영비 등	7,170 운영비 등	1,820
434. 나이스 운영	유아나이스 컨설팅	4,200	13,400	-	400 운영비 등	540 운영비 등	3,260 운영비 등	1,825
합계		33,770	84,240	3,000	9,100	13,240	8,430	

5-7 정보시스템 서비스를 위한 안전한 인프라 운영

작성 자	교육정보화부장: 김경애	인프라운영과장: 탁준표	담당: 송은섭, 최수진
	☎ 02-2230-8520	☎ 02-6973-9980	☎ 02-6973-9981, 9986

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 정보시스템의 안정적 운영과 장애 예방을 위한 선제적 조치로 무중단 서비스 지원
 - 재난·재해에 대비 재해복구센터 운영과 실시간 백업체계 구축으로 신속한 복구절차 마련 및 업무 연속성 확보
- 근거
 - 초·중등교육법 제30조의4(교육정보시스템의 구축·운영 등)
 - 유아교육법 제19조의2(유아교육정보시스템의 구축·운영 등)
 - 지방재정법 제96조의2(지방재정정보화)
 - 데이터기반행정 활성화에 관한 법률 제16조(데이터관리체계의 구축)
 - 재난 및 안전관리 기본법 및 같은 법 시행령

□ 2025년 추진 실적

- 정보시스템 인프라 물적기반 통합 유지관리 운영: 총 4,818식

구분	대상 서비스	수량 (단위:식)	
		H/W	S/W
교육정보	나이스, K-에듀파인, 교육행정데이터통합관리 (시도 공통)	163	3,672
일반정보	행정기관 홈페이지(본청, 지원청, 직속기관) 학교 홈페이지, 평생교육포털, 도서관리 등	350	312
교수학습정보	SSEM(서울교육포털), 진로진학, 독서교육 등	172	90
재해복구센터	원격지 백업시스템	28	31
합계		713	4,105

- 정보자원 상시 모니터링(서버 및 보안장비, 기반시설 등): 24시간 365일
- 정보자원 운영 현황 월간 분석(자원 사용률, 접속자 수, 장애 상황 등): 12회

- 정보시스템 및 네트워크, 기반시설 운영 인프라 개선
 - K-에듀파인 통합스토리지 디스크 증설: '25.4월
 - 학교 홈페이지 노후 DB암호화 서버 교체: '25.4월
 - 노후 통합 백본 스위치 장비 교체: '25.7월
 - 학교 스마트기기 통합관리시스템(MDM) DB서버 메모리 증설: '25.8월
 - 대표 홈페이지 가상화서버 메모리 증설 및 정보자원 재배치: '25.9월
- 각종 교육(행정) 정보화 사업 추진을 위한 시스템 구축 지원
 - 서울교육 디지털 아카이브 구축 등 다양한 정보시스템 구축 지원 등

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 신규 IT 인프라 수요 확대에 대비 제3서버실 신규 조성
- ◇ K-에듀파인 운영환경 고도화 및 재해복구센터 구축('26.1월~'28.6월)

- (무중단 서비스) 24시간 365일 지속 가능한 고품질 서울교육 정보서비스 제공
 - 교육정보, 일반정보 및 교수학습정보시스템 인프라 유지관리(총 4,917식)
 - 전년 대비 전자도서관, 좌석예약, 꿀맛무지개 등 신규(교체) 장비 물량 추가
- (선제적 대응) 정보시스템 및 네트워크, 기반시설 인프라 개선
 - (비인가 접속 차단) 서버 접근제어 소프트웨어 증설('26.2월)
 - (안정적 전력 공급) UPS(무정전전원장치) 노후 축전지 교체('26.3월)
 - (데이터 처리 개선) 대표 홈페이지 공유볼륨 소프트웨어 교체('26.4월)
 - (안전성 확보) DNS 서비스 물리적 이중화 구성('26.4월)
 - (데이터 증가 대비) K-에듀파인 백업솔루션 증설('26.5월)
 - (보안 강화) 교수학습망 네트워크 보안장비 재구성('26.12월)
- (시스템 구축) K-에듀파인 고도화 및 재해복구센터 구축
 - 클라우드 기반 시스템 전환으로 K-에듀파인 운영 환경 고도화

- 재난·재해 대비 재해복구센터 및 재해복구시스템 구축
- (인프라 확장 대비) 종합전산센터 제3서버실 구축
 - (수요 대응) 신규 IT 인프라 대비 서버실 추가 구축
 - (최적 설계) 건물 구조적 특성을 고려한 최적 인프라 구성(건축, 전기 등)
- (데이터 보호) 실시간 데이터 백업 체계 기반 재해복구센터 운영
 - (일반정보 및 교수학습정보) 서울시교육청 자체 재해복구센터 운영
 - (나이스) 교육부 및 시도교육청 공동 재해복구시스템(DRS) 운영
 - 비상대응 모의훈련(2회), 백업자료 데이터 검증 및 복구훈련(4회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
436. 시스템 운영	K-에듀파인 고도화 및 재해복구 센터 구축	8,202,178	-	8,202,178	-	-	-	1,832
				시도분담금	-	-	-	
436. 시스템 운영	교육정보 시스템 유지관리	4,919,430	5,192,514	1,070,025	1,709,355	1,070,025	1,070,025	1,833
				유지관리비	유지관리비 S/W구입비	유지관리비	유지관리비	
436. 시스템 운영	제3서버실 구축	3,847,000	-	-	100,000	-	3,747,000	1,835
				-	설계비	-	공사비 물품취득비	
436. 시스템 운영	일반정보 및 교수학습 정보시스템 유지관리	2,902,567	2,882,567	725,642	725,642	725,642	725,641	1,836
				유지관리비	유지관리비	유지관리비	유지관리비	
합계		19,871,175	8,075,081	9,997,845	2,534,997	1,795,667	5,542,666	

6. 공감과 소통 중심 행정 운영



주요업무

6-1 공감과 소통 기반의 협력적 조직문화 조성

작성 자	총무부장: 강현선	행정지원과장: 안선국	담당: 권현경
	☎ 02-3111-203	☎ 02-3111-204	☎ 02-3111-205
		운영지원과장: 김민경	담당: 김진수
		☎ 02-3111-241	☎ 02-3111-242

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 소통을 통한 협력적 조직문화 조성 및 구성원 역량 강화
 - 청사 이용자 중심의 안전하고 쾌적한 교육 환경 조성
- 근거
 - 2026년 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무

□ 2025년 추진 실적

- 협력적 조직문화 정착을 위한 다양한 소통 행사 운영
 - 부서·직원 간 교류 증진을 위한 월례조회 실시: 연 8회
 - 팀빌딩 레크리에이션 및 남산 둘레길 자연탐방 운영: '25.5월(만족도 96.9%)
- 저경력 공무원 공직적응 지원 및 전 직원 역량 강화 교육 운영
 - 저경력 공무원 공직적응 상담 및 연수 운영: '25.10월(만족도 87.5%)
 - 공직 소양 및 역량 강화를 위한 직장교육 실시: 연 7회(만족도 97.3%)
- 독서·연구 활동 지원을 통한 조직 소통 강화
 - 문헌정보실 운영을 통한 연구·소통 지원: 도서 602권, 비도서 31개, 전자책 774권, 학술논문 DB 원문 4,230개 이용
 - 인문·예술 등 다양한 주제의 문화 및 독서 프로그램 운영: 연 3회(만족도 98.9%)

○ 안전하고 쾌적한 청사 환경 구축

- 외벽 콘크리트 탈락 위험성 제거, 균열보수 및 방수 공사: '25.4월
- 노후 전기시설(변압기, 배전반, 분전반 등) 전면개선: '25.11월
- 특수운영직군 대상 산업안전·재해예방 연수 실시(18명): 연중

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇협력적 조직문화 조성을 통한 구성원 공직적응 및 역량 강화 확대 지원
- ◇구성원의 의견을 반영한 안전하고 쾌적한 청사 환경 조성

○ 협력적 조직문화 조성을 위한 소통의 장 구축 및 구성원 역량 강화

- 월례조회, 전문강사 초빙 직장교육 등 전 직원 참여 소통 행사 운영: 연 10회

○ 저경력 공무원 공직 적응 지원 기반 형성

- 선·후배 공무원 연계 소통의 날 운영: '26.1월, 7월

○ 독서·연구 활동 지원을 통한 조직 소통 강화

- 문헌정보실 운영을 통한 연구·소통 지원: 연중
- 인문·예술 등 다양한 주제의 문화 프로그램 운영: 연 3회
- 직원참여형 독서 프로그램 운영: 월 1회

○ 구성원 의견을 반영한 쾌적한 청사 환경 조성

- 전체 청사 이용자 대상 ‘함께 만드는 아이디어 공모전’ 실시: 연 1회

○ 안전사고 예방 및 안전한 근무 환경 구축을 위한 시설물 보수

- 소방·전기·기계 등 주요시설 위험 요인 상시 점검: 연중
- 본원 및 신설동 별관의 노후 설비 교체 등 시설물 유지보수: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
87. 교육지원 기관기본 운영비	연속간행물 구입	2,664	2,664	-	2,664	-	-	334
				-	자료구입	-	-	
87. 교육지원 기관기본 운영비	도서정리 용품구입	500	500	-	-	100	400	334
				-	-	운영비	운영비	
87. 교육지원 기관기본 운영비	도서구입	6,000	6,000	4,000	800	800	400	334
				자료구입	자료구입	자료구입	자료구입	
87. 교육지원 기관기본 운영비	원문DB구독	3,100	2,952	3,100	-	-	-	334
				DB구독료	-	-	-	
87. 교육지원 기관기본 운영비	시설사업 유지관리	381,915	387,989	95,479	95,479	95,479	95,478	334
				시설물관리 및 환경개선	시설물관리 및 환경개선	시설물관리 및 환경개선	시설물관리 및 환경개선	
101. 교육지원 기관행정 개선활동 지원	직장교육 운영	3,500	3,040	830	950	1,100	620	390
				소양교육	직장의무교육	소양교육 및 직장의무교육	소양교육	
합계		397,679	403,145	103,409	99,893	97,479	96,898	

6-2

청렴 실천 확산 및 재정 운영의 투명성 제고

작성 자	총무부장: 강현선	행정지원과장: 안선국	담당: 권현경
	☎ 02-3111-203	☎ 02-3111-204	☎ 02-3111-205
		재정지원과장: 유형선	담당: 임은주
		☎ 02-3111-231	☎ 02-3111-232

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다양한 청렴 활동의 체계적 추진을 통한 청렴 조직문화 정착
- 청렴·현장 중심 재정연수 및 컨설팅을 통한 사업 담당자 및 저경력 공무원의 재정 역량·투명성 제고

○ 근거

- 2026년 서울특별시교육청교육연구원 주요업무
- 서울특별시교육청 업무추진비 집행기준 및 공개에 관한 조례

□ 2025년 추진 실적

○ 청렴 의식 향상 및 관심도 제고를 위한 참여기반 행사 운영·홍보

- 청렴·갑질 예방 N행시 및 슬로건 공모: '25.8월, 10월 (13작품 선정)
- 청렴도서를 소개하는 '청렴한 독서생활' 메일링 운영: 연 4회

○ '찾아가는 재정지원 컨설팅' 통해 재정 분야 1:1 컨설팅 운영: 연중

- 사업부서 담당자 65명 대상, 157건 컨설팅 실시
※ 계약(60건), 예산(26건), 급여/세입(32건), 각종 지출(39건)

○ 재정지원 연수로 행·재정 역량 강화

- 업무추진비 및 신용카드 청렴 집행 연수 실시: '25.3월
- 사업 담당자·저경력 공무원 대상 재정연수 실시: '25.4월, 7월
※ 계약업무 전문 강사 초빙, 참석자 수 23명(만족도 조사 결과 '만족' 이상 100%)
- 중증장애인생산품 구매 관련 연수 실시: '25.11월

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇소통과 참여를 통한 청렴 실천 의식 및 문화 확산
- ◇재정 컨설팅 지원단을 구성하여 분야별 일대일 컨설팅 실시

- 함께 소통하는 청렴 문화 조성을 통한 청렴 실천 확산
 - 부서별 ‘청렴 지킴이’ 운영, 1부서 1청렴 과제 선정·운영: 연중
 - 부패방지·청렴 교육 운영: '26.3월, 9월
 - 청렴 독서 동아리 및 ‘청렴한 독서생활’ 메일링 운영: '26.3~10월
 - 청렴 N행시 공모전 개최 및 갑질 근절 다짐 챌린지 운영: '26.5월
- 청렴·현장 중심 찾아가는 재정지원 컨설팅 실시
 - 각 분야 재정업무 컨설팅 및 재정지원 자료방 운영: ~'26.12월
- 전 직원 대상 재정지원 연수 실시
 - 업무추진비 등 청렴 집행 교육 실시: 연 2회
 - 사업담당자 및 신규 전입자 대상 재정 연수 실시: 연 2회
- 사업 부서별 예산 집행 내역 공개: 연 4회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
87. 교육지원 기관기본 운영비	청렴·현장 중심재정 지원연수	520	-	-	260	-	260	334
				-	강사수당	-	강사수당	
101. 교육지원 기관행정 개선활동 지원	부패방지 교육운영	700	350	350	-	350	-	390
				강사수당	-	강사수당	-	
합계		1,220	350	350	260	350	260	