

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

➤ 일반 현황

➤ 예산 현황

➤ 업무 평가 및 개선 방향

➤ 부서별 주요업무

정책안전기획관

1. 혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리
2. 학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화
3. 체험중심 안전교육 강화

예산담당관

4. 학교평등예산제 운영

행정관리담당관

5. 혁신미래교육 정착을 위한 효율적 조직 인력 관리

참여협력담당관

6. 서울형혁신교육지구 운영
7. 학부모 학교참여 활성화 및 시민참여 확대
8. 맞춤형 교육복지 운영
9. 교육비 및 교육급여 지원
10. 국제교류 및 국제협력 활성화

노사협력담당관

11. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호



일반 현황

□ 조 직

5과 19담당



□ 정·현원

(기준: '20.3.25.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	17	40	38	5	0	105	7	7	14	119
현원	1	4	17	38	30	13	1	104	7	7	14	118

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 지방채 사업 ○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리 ○ 학교회계 운영 지도
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직 및 정원 관리 ○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선 ○ 국회, 시의회 협력 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영 ○ 정보화 기본계획 및 시행계획 수립 ○ 정보화정책 심의위원회 운영 및 총괄·조정
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교원단체 보조금 지원 ○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선 ○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)



예산 현황

2020년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.3.25.)

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책안전기획관	교육정책기획관리	1,699,356	1,787,186	910,600	415,543	23.3
	교육행정기록물관리	1,513,373	1,337,846	2,356,187	766,827	57.3
	기관평가	54,000	54,000	335,000	45,400	84.1
	조직및성과관리	136,040	132,190	85,440	51,594	39.0
	학생생활지도지원	1,544,440	1,544,440	3,488,929	231,784	15.0
소계		4,947,209	4,855,662	7,176,156	1,511,148	31.1
예산담당관	지방공무원인건비	504,871,575	504,871,575	493,603,597	24,194,907	4.8
	교원인건비	3,806,540,882	3,806,540,882	3,818,148,749	195,224,552	5.1
	교육전문직원인건비	57,690,964	57,690,964	54,980,227	2,192,826	3.8
	계약제교원인건비	264,402,252	264,402,252	246,310,314	13,518,738	5.1
	예산관리	2,302,562	2,471,562	1,092,825	2,102,920	85.1
	학부모및주민교육참여확대	1,320,000	1,320,000	1,320,000	1,012,425	76.7
	학교운영비지원	829,052,572	829,052,572	751,802,294	319,197,069	38.5
	본청운영	1,933,608	1,933,608	2,048,480	903,236	46.7
	교육지원청운영	6,889,279	6,889,279	8,431,523	1,704,458	24.7
	직속기관운영	18,714,641	18,824,465	21,207,226	6,634,452	35.2
	특별교육재정수요지원	9,900,000	9,918,482	9,000,000	814,177	8.2
	행정개선활동지원	5,188,739	5,188,739	-	770,439	14.8
	예비비	10,000,000	9,208,938	17,570,000	-	-
소계		5,518,807,074	5,518,313,318	5,425,515,235	568,270,199	10.3
행정관리담당관	조직및성과관리	33,200	50,700	129,100	44,100	87.0
	행정개선활동지원	30,800	30,800	35,000	30,800	100.0
	감사관리	62,925	62,925	71,692	9,198	14.6
	의정활동지원	89,400	89,400	90,200	60,000	67.1
	법무관리	696,210	696,210	966,647	371,200	53.3
	정보보안관리	86,100	86,100	6,000	10,750	12.5
소계		998,635	1,016,135	1,298,639	526,048	51.8

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
청년정책기금지원	교육급여지원	27,138,598	27,138,598	41,457,752	6,558,014	24.2
	교육복지우선지원	55,765,491	55,550,564	52,427,077	42,254,622	76.1
	국제교육문화 교류협력지원	362,310	362,310	361,500	126,405	34.9
	대외교육협력관리	4,950	4,950	5,550	1,600	32.3
	저소득층자녀방과후 자유수강권지원	15,634,823	15,634,823	19,693,726	81,309	0.5
	저소득층 자녀학비지원	15,127,829	15,119,829	29,574,859	324,835	2.1
	정보화지원	2,713,799	2,713,799	3,872,797	842,348	31.0
	토·공휴일중식지원	4,750,506	4,750,506	5,459,441	1,724,224	36.3
	학기중급식비지원	7,623,728	7,623,728	17,366,841	26,403	0.3
	학부모 및 주민교육참여확대	3,092,246	3,083,326	3,038,903	512,468	16.6
소계		132,214,280	131,982,433	173,258,446	52,452,228	39.7
노사정책기금지원	계약제근로자인건비	93,698,398	93,698,398	84,119,147	14,780,806	15.8
	교직원단체관리	945,964	945,964	916,956	90,932	9.6
	근로자인사관리	441,302	441,302	464,300	102,939	23.3
소계		95,085,664	95,085,664	85,500,403	14,974,677	15.7
총계		5,752,052,862	5,751,253,212	5,692,748,879	637,734,300	11.1

□ 2020년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.3.25.)

번호	과제명	2020 예산			2019 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	34,000	0	34,000	123,720	2,150	6.3	80
2	학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화	33,450	0	33,450	52,000	0	0	83
3	체험중심 안전교육 강화	1,150,840	0	1,150,840	453,020	0	0	86
4	학교평등예산제 운영	4,500,000	0	4,500,000	4,300,000	4,499,966	100.0	90
5	혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직 인력 관리	33,200	17,500	50,700	129,100	44,100	87.0	93
6	서울형혁신교육지구운영	13,752,547	0	13,752,547	12,716,205	13,452,500	97.8	95
7	학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대	2,548,518	0	2,548,518	2,527,556	355,050	13.9	99
8	맞춤형 교육복지 운영	39,018,889	0	39,018,889	37,627,716	15,907,279	40.8	103
9	교육비 및 교육급여지원	67,959,861	0	67,959,861	111,574,815	12,283,911	18.1	107
10	국제교류 및 국제협력 활성화	362,310	0	362,310	361,500	126,405	34.9	110
11	교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	94,239,560	0	94,239,560	84,660,187	14,894,245	15.8	114
총계		223,633,175	17,500	223,650,675	254,525,819	61,565,606	27.5	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- **코로나바이러스감염증-19 확산에 대한 선제적 대응**
 - (지역사고수습본부) 학생 감염병 대책반(1/28~2/23, 경계, 20회, 부교육감) ⇒ 지역사고수습본부(2/24~현재, 심각, 22회, 교육감)
 - (학교 대응 매뉴얼) 개학 준비 및 개학 이후 코로나-19 관련 학교 대응 매뉴얼(1차) 마련.안내(“학교 방역 기본 대책” 등 23개 분야)
 - (교육공무직원) 3월 임금 감소에 따른 방학중비근무자 생계 지원
 - ※ ①임금 선지급(희망자에 한해 정기상여금·연차미사용수당 선지급 선택권 부여) ②방학중근무일 3일 추가 부여(조리사, 실습실무사, 특수교육실무사, 통합차량실무사) ③출근일수와 상관없이 월 급식비 전액(13만원) 지급
- **정의로운 차등 정책으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련**
 - (학교평등예산 지원) 교육소외계층이 많은 학교의 교육여건 개선 위한 예산 지원(287교, 43억 원 지원)
 - (교육복지) 찾아가는 긴급교육복지서비스 ‘토닥토닥 쌤카’ 운영 지역교육복지센터(24개)와 교육지원청(11개)이 연계해 1,031명 지원
- **교육주체·지역사회와 함께 하는 서울교육 실현**
 - (학부모 지원) 행·재정지원, 학부모교육 기반 마련 및 내실화
 - ※ 학부모회 운영비 지원(교당 100만 원 이상), 학부모회 컨설팅단 구성(70명)
 - (지역협력) 배움과 삶이 일치하는 마을결합형 교육과정 확대 운영
 - ※ 마을결합중점학교 59개교 지정 운영(2019년 39교), 학교-마을교육단체 협력수업 ‘더불어교실’ 마을교육단체 선정 안내(마을 교육단체 286개 선정, 초중고 440교 신청)
 - ※ 마을결합형 교육과정 활성화를 위한 25개 혁신교육지구의 「2020 초등 3학년 마을교과서(사회과 지역화교재)」 보급

□ 한계

- **코로나바이러스감염증-19 확산에 따른 사업 추진 지연**
 - 2020.2.23. 국가 감염병 위기경보 단계 격상(경계→심각)과 유·초·중·고 개학 연기, “사회적 거리두기” 등으로 인한 사업 추진 지연

- 교육복지 지원사업의 학교 간 격차 발생 및 수요 증가
 - (학교평등예산제) 학생수 감소로 인한 반영요인 한계 발생, 학생수에 따른 예산 차등 지원에 대한 개선의 필요성 제기
 - (교육복지) 교육복지우선지원학교 거점 해지학교로 인한 복지의 사각지대 발생 우려
- 탄력적 조직운영 및 부서간 적극적 소통·협업의 어려움
 - (조직·정원 관리) 조례·규칙 개정에 시간이 소요되어 신속한 조직재설계 및 인력 조정의 어려움 발생
 - (지역협력) 혁신교육지구 사업과 교육청 각 부서 추진사업 간의 통합·연계성 확대 필요

□ 개선 방향

- 코로나바이러스감염증-19 확산 대응 지속 추진
 - 분청 및 11개 교육지원청에서 지역사고수습본부 지속 운영, 개학 이후 학교 대응 매뉴얼 보완하여 시행
- 필요한 모든 학생이 적절히 지원받는 교육복지 환경 조성
 - (학교평등예산제) 저소득층 범위 확대, 지표 학생 비율 반영으로 지원 사각지대 해소, 지표 학생수에 따른 예산의 단계적 차등 지원 강화
 - ※ 교육복지지표 : 저소득층 · 다문화 · 탈북 학생수
 - (교육복지) ‘교육복지우선지원학교 거점 해지학교’ 안정화를 위한 예산 및 컨설팅 등 지원
- 탄력적 조직운영 및 부서간 적극적 소통·협업 추진
 - (조직·정원 관리) 상시적 조직진단과 직무분석을 통하여 부서 내 업무조정, 인력 재배치 등 신속적 조직 운영 도모
 - (지역협력) 서울형혁신교육지구 사업과 교육청 부서 사업의 통합성을 높이기 위해 학교선택제 사업 분석 및 타부서와 정보 공유 확대

1

혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

사업 개요

○ **목적**

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 교육감 2기 체계적·효과적인 공약사업 관리로 혁신미래교육 실현

○ **근거:** 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

○ **주요 내용**

- 2020년 교육감 공약사항 이행 자체 분석·평가, 평가단 평가 및 공개
- 제2기 제1차 공약이행소통평가단 운영 및 2차 평가단 구성
- 제2기 교육감 공약 서울교육 주요정책 연구 용역 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020년 교육감 공약이행평가	연1회	105개 세부과제
제2기 제1차 공약이행소통평가단 운영	2월, 11~12월	4개 평가단(88명)
제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성	12월	4개 평가단(128명)
제2기 교육감 주요 공약사업 외부평가 추진	1~7월	1식

추진 계획

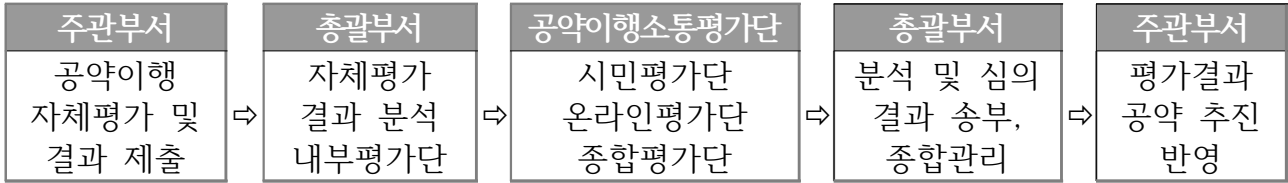
'20년 주요 개선 사항

○ 제2기 교육감 주요 공약사업 외부평가 추진

- 제2기 교육감 공약 중 주요정책에 대한 외부전문가 연구를 통해 공약이행 대상자(학생, 학부모, 교사)에 대한 주관적 타당성과 실효성을 평가하여 정책 추진 개선

○ 2020년 교육감 공약이행 평가

- (평가대상) 2기 교육감 공약 105개 세부과제
- (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영



○ 제2기 제1차 공약이행소통평가단 운영

- 임기: 2019.5.1. ~ 2020.12.31.
- 제2기 제1차 공약이행소통평가단 현황

구분	구성	역할
내부 평가단	본청 실·국장, 주관부서의 장 등 11명	○ 자체평가 결과 확인, 이행률 검토·확정, 공약사업 조정 여부 검토
시민 평가단	시민, 학부모 등 30명	○ 교육감 공약이행 모니터링(설문평가 등) ○ 공약 관심분야에 대한 의견 제시 ○ 5개 분과 운영(미래, 책임, 안전 및 평화, 혁신, 시민 및 자치)
온라인 평가단	교원, 학부모, 시민 등 30명	○ 모바일·온라인 설문 참여, 공약 홈페이지를 통한 의견 제시 등
종합 평가단	부교육감, 본청 실·국장(4), 시민 및 전문가(12) 등 17명	○ 공약 사항 이행 계획의 변경 및 조정에 관한 심의 ○ 이행 과정상의 문제점, 정책 환경 변화 등에 따른 대안이 필요한 경우 자문 및 내부평가 결과 검토

○ 제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성

- 임기 및 구성방법: (임기) 2021.1.1. ~ 2022.6.30. (구성방법) 공모
- 중점사항: 다양한 시민의 참여가 가능하도록 규모 확대 추진
※ 시민평가단, 온라인평가단 규모 확대(60명→100명)

○ 제2기 교육감 주요 공약사업 외부평가 추진

- (외부평가 방법) 주요 공약사업에 대한 정책연구 용역 추진
- (연구기간) '19.12.13.~'20.7.30.
- (연구기관) (사)한국정당학회 (연구책임자) 엄기홍(경북대학교 교수)

- (연구내용) ①교육환경 분석 ②제2기 교육감 공약 중 7개 평가과제를 선정하여 정책평가 및 효과성 검증 ③후속과제 및 정책 대안 제시

추진 실적

○ 2019년 교육감 공약이행 평가

- (추진기간) 2019.12.~2020.2.
- (결과) 완료 2건, 이행후 계속추진 1건, 정상추진 100건, 일부추진 2건
 ※ (완료) 3-1-1. 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 개정 추진
 (완료) 5-5-2. 비리사학 특별감사 강화로 무관용 원칙 적용하고 전담팀 구성(이행후 계속 추진)

○ 제2기 제1차 공약이행소통평가단 운영

- (운영기간) 2020.2. (운영방법) 코로나 19로 인해 온라인으로 운영
- (평가대상기간) 2018.7.1.~2019.12.31.
- (평가대상) 7대 약속, 105개 세부과제
- (평가결과) ① 공약사업 조정 요청에 대해 “적합” 평가 ② 공약 이행에 대해 긍정 평가(61%)

향후 추진 일정

- 2020년 교육감 공약이행평가: '20.11. ~ '21.2월
- 제2기 제1차 공약이행소통평가단 운영: '20.11. ~ '20.12월
- 제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성: '20.12월
- 제2기 교육감 공약 서울교육 주요정책 연구 용역: '19.12월~ 7월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공약이행관리	34,000	0	34,000	123,720	2,150 (6.3)	2,150 (6.3)	217
계	34,000	0	34,000	123,720	2,150 (6.3)	2,150 (6.3)	

2 학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화

□ 사업 개요

○ 목적

- 목적사업 최소화로 학교자율운영체의 안착 및 교육청의 사업 방식 개선
- 정책총량제 도입을 통한 교육정책·사업 총량의 적정화로 학교자율 운영체제 기반 구축

○ 근거

- 공약실천계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입
- 2020 주요업무계획 5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청 일하는 방식 개선

○ 주요 내용

- 현장이 체감하는 교육정책·사업 정비 시스템 강화
- 신규 사업 관리를 위한 사전심의 지속 실시
- 사업부서의 정책총량제 주체적 동참 및 교육청 일하는 방식 개선 유도
- 교육정책사업 정비추진단 구성 및 역할 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020년 정책총량제 2.0	1~12월	교육정책·사업 10% 감축 (2019 기준년 대비)

※ 정책총량 관리 목표(매년 10% 감축) : 945개(2019) → 851개(2020) → 756개(2021) → 661개(2022)

※ 2019년 정책총량관리 성과 136개 사업 감축(감축율 14.4%)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교육정책·사업의 제도적 정비 방안 마련
 - 목적사업의 유형에 따른 정비 도입
 - 정책·사업의 사업이력관리를 통한 일몰제 추진 등
- 신규사업 사전심의 강화를 위한 사전심의회 구성 변경
 - 위원장(기획조정실장 → 부교육감) 및 위원(실·국 부서장→실·국장) 변경

- 교육정책·사업 총량관리를 위한 제도적 정비 방안 마련
 - 본청 추진 목적사업의 유형별 체계적 정비

목적사업 유형	정비방안	사업수
전체 학교를 대상으로 일괄 배부하는 목적사업	학교운영비로 일괄전환	18개
일부 학교(공모 등)를 지정·운영하는 목적사업	심의 후 학교운영비로 선별 전환	167개

- 정책·사업의 사업이력관리를 통한 일몰제 추진 : 5년 이상 경과 사업 일몰을 통한 우선 정비 실시
- 본청 직접 집행사업(연수, 워크숍 등) 정비 : 대상사업 190개
- 학교설문결과(만족도)를 반영한 정비 : 대상사업 66개

- 신규사업 사전심의회 구성 변경 및 지속 추진
 - 구성 변경

구분	기존(7명)	변경(9명)
위원장	기획조정실장	부교육감
위원	실·국별 부서장, 예산담당관, 정책보좌관	실국장 대감총 중 부서장 1명 정책안전기획관 예산담당관 정책보좌관

- 신규사업 사전심의회 위상 격상을 통한 사전심의 강화
- 2020년 추경예산안 편성 및 2021년 본예산 편성을 위한 신규 사업 사전심의회 운영

- **현장이 체감하는 교육정책·사업정비 지속 추진**
 - 1차 자체정비 : 부서가 정비 대상 사업을 자체 선정하여 정비
 - 2차 심의정비 : 정비심의회가 정비 대상 사업을 심의·확정
- **교육정책사업 정비추진단* 구성**
 - 현장평가단(100명 이내), 교육지원청평가단(21명), 정비실무단(30명) 구성 및 유기적 운영
 - 정비추진단*과 사업부서와의 협의 시간 확보 및 인적 구성 협조

* 정비추진단은 현장평가단, 교육지원청평가단, 정비실무단을 포함하며, 향후 상황 변동에 따라 인원은 조정 가능

추진 실적

- 2020년 정책총량제 2.0 기본계획 수립·추진(2020.2.)
- 2020년 정책·사업 자체정비 실시(2020.3.) : 부서별 사업 중 28개 사업 감축(기준년 대비 감축율 3.0%)
- 2020년 신규 사업 사전심의 추진계획 수립(2020.3.)

향후 추진 일정

- 서울교육정책평가단(현장평가단, 교육지원청평가단) 운영 : '20.5~6월
- 정책·사업 2차 심의정비 실시 : '20.4~8월
- 2020년 신규 교육정책·사업 사전심의 및 예산반영 : '20.4~10월
- 정비 이행 및 정책 생성 관리를 위한 모니터링 : '20.9월~'21.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
정책총량관리	33,450	0	33,450	52,000	0	0	247
계	33,450	0	33,450	52,000	0	0	

작성 자

정책·안전기획과장: 한민호 ☎ 301 안전관리팀장: 류청석 ☎ 880

담당 : 이숙매 ☎ 881 심혜진 ☎ 883
노인규 ☎ 884 허주옥 ☎ 885
손주애 ☎ 882

3 체험중심 안전교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상
- 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성

○ 근거

- 학교안전사고예방 및 보상에 관한 법률 제5조 및 제8조
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제10조(안전사고의 예방)

○ 주요 내용

- 학교안전사고 예방 및 대응력 강화를 위한 체험중심 안전교육
- 학교 주변 교통안전 강화를 통해 안전한 통학 환경 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원(학교기타운영비)	3~4월	공·사립학교 전체(2,172교 ^{주1})
학교안전담당자 안전연수	2월	2,184교
학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영	3~11월	교육단(초150교), 지원단(초50교)
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	4~7월	초·중학교 22교
소규모 안전체험관(학생교육원) 개관	5월	1개소
학교안전관리자 안전체험교육(소방안전실무)	6, 10월	400명
일반직·교육공무직 안전체험교육(안전파수꾼)	1~11월	600명
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	4~5월	500교
서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	9~11월	2종
방연마스크 등 구입(기숙사설치학교 등)	4~7월	3,250명
학교안전 강화를 위한 정책연구	3월~12월	2건
초등학교 교통안전지도 물품구입비 지원	4~5월	초등학교 607교
학교 주변 교통 안전 점검	3~12월	초등학교 50교

주1) 2,172교(전체 2,184교 중 국립 12교 제외)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교안전 강화를 위한 정책연구(교육용 동영상 콘텐츠 외 1건, 1억원)
 - 안전체험교육용기자재 구입비 지원(신규, 5억원) 및 교육부 표준안전연수 기관 확대(2기관→3기관)로 체험·실습중심 안전교육 강화
 - 통학로 안전강화를 위한 교통안전시설 점검 확대(20교→50교)
-
- **체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상**
 - 학생안전체험교육비 지원(유·초·중·고·특수학교 등, 2,172교)
 - 학교안전담당자 안전연수(2,184교)
 - 학교안전교육단(초 150교) 및 학교안전관리지원단(초 50교) 운영
 - 학생 안전인식도 조사 및 안전교육(초·중학교 각 11교, 총 22교)
 - 학교안전관리자 소방안전 실무 위탁교육(400명) 및 일반직공무원·교육공무직 안전파수꾼 교육(20회, 600명)
 - 학생의 안전체험관 우선 사용을 위한 교육청의 예약서비스 지원('20.4~12.)
 - 안전체험 교육용 기자재 구입비 지원(500교, 5억원)
 - 교육부 표준안전연수기관 확대를 통한 실습중심안전연수(3기관)
 - 안전체험관 건립·운영(종합 1개, 소규모 1개, 교실형 5개)
 - ※ 소규모('20.5.), 종합('22.3.) 개관 예정 및 교실형(5개) 운영 중
 - **학교 안전사고 예방 및 대응력 강화**
 - 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급(2종)
 - 실제와 같은 토론·현장 훈련을 실시하는 재난대응 안전한국훈련(9월)
 - 학생들이 화재 현장에서 안전하게 대피할 수 있도록 방연마스크(기숙사설치학교 등) 등 물품구입비 지원(3,250명)
 - 학교안전 강화 정책연구시행(교육용 동영상 콘텐츠, 학교 안전관리 개선)

○ **안전관리 인프라 및 협력 체계 구축**

- 초등학교 교통안전지도 물품구입비 등 지원(607교, 교당 50만원)
- 자치구, 도로교통공단 등과 학교 주변 교통안전 점검(초 50교)
- 어린이보호구역 불법주정차 안전경고장 달기 캠페인(100,250부)
- 유관기관(서울시,지방경찰청)과 협력 강화로 통학로 개선사업비 예산 반영(서울시, 366억원)

※ 과속단속 CCTV 설치 300대, 어린이보호구역 신규지정 80개소, 교통안전 시설물 정비 100개소 이상, 통학로 개선 12개교, 불법주정차 단속카메라 50대

□ **추진 실적**

○ **학생안전체험교육비 교부**

- 유·초·중·고·특수학교 등 총 2,126교(1,812,000천원)

※ 유치원(780개원), 초등학교(601개교), 중학교(387개교), 고등학교(329개교, 각종학교·고등기술 포함), 특수학교(29개교)

○ **2020년도 학교안전지원단 추진계획 수립(2020.3.22.)**

- 기존 학교안전관리지원단과 학교안전교육단 통합 운영
- 학교안전지원단 배치 희망 수요조사(2020.3.24.~4.3.)

○ **일반직공무원·교육공무직 안전체험교육(1기, 30명, '20.1.22.)**

- 코로나19로 2월(2~3기)부터 교육 중단

□ **향후 추진 일정**

- 학교안전담당자 안전연수 : '20.7~9월
- 학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영 : '20.6~11월
- 학생 안전인식도 조사 및 안전교육 : '20.4~9월
- 학교안전관리자 안전체험교육 : '20.6월, 10월
- 일반직공무원·교육공무직 안전체험교육 : '20.6~11월

- 안전체험 교육용 기자재 및 교통안전지도 물품구입비 예산 교부 : '20.4~6월
- 소규모 안전체험관(학생교육원) 개관 : '20.5월
- 학교안전강화 정책연구(2건) 시행 : '20.4~12월
- 학교 주변 교통안전 점검 : '20.6~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	71,500	0	71,500	71,500	0	0	284
학교안전담당자 안전연수	33,160	0	33,160	25,880	0	0	284
서울맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	71,900	0	71,900	39,400	0	0	284
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	500,000	0	500,000	-	0	0	284
학교 주변 교통안전 점검	15,000	0	15,000	9,200	0	0	289
초등학교 교통안전 지도 물품 구입	303,500	0	303,500	278,620	0	0	289
재난대응시스템 구축 및 훈련	155,780	0	155,780	28,420	0	0	289
계	1,150,840	0	1,150,840	453,020	0	0	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병 발생으로 사업 추진 일정 지연
 - 코로나19 지역사고수습본부 운영 중(2020.2.24.~)
 - '사회적 거리두기' 차원의 각종 교육 및 연수 취소 불가피

4

학교평등예산제

사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학생이 많은 학교의 교육여건 개선 지원

○ 근거

- 2020. 주요업무계획(2-3-1. '정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생이 많은 학교의 교육여건 개선 지원
- 학교평등예산 도입 취지에 맞는 사업추진 유도를 위한 관리 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비-학교평등예산)	3월	공립 초중학교 및 사립중학교 45억원 교부

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 저소득층 범위 확대 등 학생 수 변화 반영
- 지표 학생 수에 따른 예산의 단계적 차등 지원
- 학교평등예산 사전·사후 관리 강화

○ 저소득층 범위 확대 등 학생 수 변화 반영

- 지표 개선 : 교육복지지표 반영 요인 중 저소득층 범위 확대 (법정저소득층 등 교육비지원 대상자 반영)

(기존) 교육급여수급자 → (변경) 교육비지원대상자

※ 교육복지지표 중 반영요인: 저소득층·다문화·탈북 학생 수

※ 교육비지원대상자: 교육급여수급권자+한부모가족보호대상자+법정차상위+중위소득 60%이하

- 지원 기준 개선 : 지표 범위 확대 등 학생 수 변화 반영

(기존) 교육복지지표 3개의 학생수가 2개 이상 해당지표 평균 이상 또는 교육급여 대상 학생 35명 이상인 학교

(변경) 교육복지지표 3개의 학생수 합이 평균 이상 또는 교육급여 대상 학생 35명 이상 또는 지표 3개의 재학생 비율이 20%이상인 학교

- 지원 규모 및 대상기관 확대 : ('19) 287교 43억 → ('20) 319교 45억

○ 지표 학생수에 따른 예산의 단계적 차등 지원

- (기존) 학교평등예산지수×평등예산액 → (변경) 학교평등예산지원 기준표

※ 학교평등예산지원 기준표: 지원교의 지표 학생 수의 합에 따라 학생 수가 많으면 많이 적으면 적게 받는 단계적 차등 비율 적용

○ 학교평등예산 사전·사후 관리 강화

- 예산편성 모니터링을 통해 도입 취지에 맞는 사업 계획 수립 유도

- 예산집행 비율 준수 여부 점검 등을 통한 예산 운영의 책무성 강화

※ 교육소외계층 학생 등을 지원하기 위한 프로그램운영 및 부대경비 70% 학생교육과 직접 관련된 시설의 교육환경개선 및 기자재구입 30%

□ 추진 실적

○ 2020년 학교평등예산 교부: '20. 3월

(단위: 교, 천원)

구분	학교 수	지원 학교 수 (비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	561	170 (30.3%)	2,384,700	14,028
	중	273	112 (41%)	1,613,753	14,408
사립	중	107	37 (34.6%)	501,513	13,554
합 계	941	319	4,499,966	14,106	

향후 추진 일정

- '20 학교평등예산 편성기준 준수 여부 점검 실시: '20.4~5월
- '20 학교평등예산 사업추진 및 집행실적 점검: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산	4,500,000	-	4,500,000	4,300,000	4,499,966 (100)	4,499,966 (100)	358 359
계	4,500,000	-	4,500,000	4,300,000	4,499,966 (100)	4,499,966 (100)	

5

혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직 인력 관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 현장 지원 강화를 위한 조직 및 인력 재구조화로 효율적인 혁신 미래교육 추진

○ 근거

- 공약 7-1-1 「교육청을 정책기획과 연구, 장학 중심의 조직으로 재구조화」
- 공약 7-2-1 「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」

○ 주요 내용

- 정기적 조직진단, 직무분석 실시 및 현장중심의 효율적인 정원 관리

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기적 조직진단 및 직무분석	연중	본청, 평생학습관, 도서관
현장중심의 효율적인 정원 관리	연중	전 기관

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 기능과 인력배치의 적정화를 위한 기관별 조직진단 실시
- 신규행정수요 증가에 대응하는 효율적인 정원 관리
- 정기적 조직진단 및 직무분석 실시
 - 본청, 직속기관(도서관, 평생학습관)의 기능과 인력배치의 적정성 연구
- 현장중심의 효율적인 정원 관리
 - 학교통합지원센터 기능 강화, 신규행정수요 대응, 업무가중 해소 등을 위한 인력 조정

추진 실적

○ '20.1.1.자 정원 규칙 개정

- 2020. 3. 1. 학교신설에 따른 정원 증원
(학교 신설 6교 27명, 매입형 유치원 신설 9교 20명)
- 2020. 총액인건비 통보에 따른 국가정책수요 조기 반영(증6명, 감7명)
- 행정수요 대처 및 업무의 효율적 추진을 위한 단위기관별 정원 조정 등
(증 67명, 감 113명)

○ '20.3.1.자 현안대응을 위한 소규모 조직 재설계로 조직 유연성 도모

- 사립학교 교원인사의 공공성 강화를 위한 사립교원인사관리담당 신설

향후 추진 일정

○ 조직진단 및 직무분석(정책연구 용역) : '20.4~10월

- 본청 19개과, 평생학습관 4개, 도서관 17개

○ 정원 규칙 개정 및 인력 조정 : '20.4~12월

- 학교신설, 신규행정수요, 기관의견을 반영하여 정원 운용
(일반직 증 75명, 전문직 증 28명)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직관리	26,200	17,500	43,700	121,900	37,100 (84.9)	37,100 (84.9)	412
정원관리	7,000	0	7,000	7,200	7,000 (100)	7,000 (100)	412
계	33,200	17,500	50,700	129,100	44,100 (87.0)	44,100 (87.0)	

문제점 및 애로 사항

○ 신규행정수요 및 현안 증가에 따른 조직구성 및 증원 요구

- 현안 신속대응을 위한 소규모 조직 재설계 및 인력 재배치 검토

6

서울형혁신교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울형혁신교육지구 개념

서울형혁신교육지구 어린이·청소년이 학교와 마을에서 **삶의 주체로 성장**할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 **함께 참여하고 협력**하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 자치구

○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을결합형교육과정 운영을 통해 삶과 삶이 일치하는 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례('16.11.29. 제정)
- 2019년~2020년 서울형혁신교육지구 지구 지정(교육감 결재, '19. 1.3.)

○ 주요 내용

- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영: 광역 단위, 자치구 단위, 학생생활권 단위 등 다양한 단계의 거버넌스 구축·운영
- 마을결합형교육과정 운영 지원: 마을결합중점학교 59교 운영, 초3 사회과 마을교과서 25개 자치구별 개발 보급, 학생 삶의 터전에 기반한 교과 융합수업 활성화, 서울교육 중점분야 프로젝트 학습을 위한 학교선택제 사업 운영 등 학교의 마을결합형교육과정 역량 강화 지원
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화: 마을 내 청소년 활동 공간(인프라) 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영
- 어린이·청소년 마을과 함께하는 자치활동 지원 확대: 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 청소년 마을 축제 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을결합형교육과정 운영	3월~12월	1,000교
마을결합중점학교 운영	3월~12월	59교
마을과 함께하는 청소년자치활동 지원	3월~12월	25개 자치구, 100개 사업
청소년의 심과 성장을 위한 마을교육공동체 지원	2월~12월	25개 자치구, 150개 사업

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학생 삶을 가꾸는 마을결합형교육과정 확대 운영을 통한 서울교육 역동성 강화
 - 서울시와 함께하는 [마을결합중점학교] 확대 운영(39교 → 59교)
 - 학생 삶의 터전에 기반한 프로젝트 학습 확대(36만 시간 → 37만 시간)
 - 서울시와 함께 학생 마을 방과후활동 생태계 조성 협력 강화
- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영
 - 지역 내 민관학의 책임과 권한의 균형을 유지하는 참여형 협치 체제 구축·운영(온마을교육회의 등 215개 사업)
 - 자치구 단위를 넘어 동단위·학교단위 등 학생생활권 단위의 거버넌스 구축·운영(마을결합중점학교 59교 지정, '20. 1월)
- 학교 마을결합형교육과정 운영 활성화 및 협력강사 지원 강화
 - 학생 참여형 마을연계 협력수업 운영(수업방법개선 협력강사 등, 184개 사업)
 - 초3 사회과 마을 연계 지원(사회과 마을교과서 자치구별 제작·보급, 25종)
 - 중1 마을 연계 자유학기(년)제 및 고1 마을결합형 프로젝트 동아리 지원
 - 마을결합형교육과정 우수 사례 발표회 운영 및 자료집 보급('20.12월)
- 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 프로그램 운영
 - 교육청의 공모·심사를 통해 선정된 마을교육단체 프로그램 목록을 학교에 일괄 안내(286개 단체)

- 서울시·자치구 협력을 통한 마을방과후활동 지원체제 강화
 - 서울시 협력을 통한 마을방과후활동 생태계 조성
 - 서울시 방과후활동지원팀 신설('20. 1월), 방과후활동 지원 강화 예정
 - 청소년의 배움과 쉼을 위한 마을방과후 활동 활성화(마을학교 등 37개 사업)
- 어린이·청소년 자치활동 강화
 - 청소년 의회·청소년 자치 연합(22개 자치구, 33개 사업), 청소년 축제(23개 자치구, 35개 사업), 어린이·청소년 동아리 지원(24개 자치구, 57개 사업) 등
- 혁신교육지구 운영에 있어 자율성과 책무성 강화
 - 지역 단위 거버넌스 자율성 존중
 - 지구 단위 협의체의 논의력 및 협치 역량 강화(갈등관리 등)
 - 지구 요구와 필요에 부합하는 혁신교육지구 맞춤형 컨설팅 운영
 - 종합평가 운영을 통한 혁신교육지구 책무성 강화

□ 추진 실적

- 2020 마을결합중점학교 59개교 지정 운영(2019년 39교)
 - 초 18, 중 17, 고 4, 특수 4, 특성화 4, 혁신학교 12교(초 10, 중 2교)
 - 마을결합 중점학교 운영 계획서 컨설팅 실시: 59교('20.2~3월)
- 2020 서울형혁신교육지구 학교선택사업 학교 예산 교부
 - 1,231교 참여(전체의 96% 이상 참여), 110억원 교부('20.2~3월)
- 2020 초등 3학년 마을교과서(사회과 지역화교재) 보급
 - 25개 혁신교육지구 제작 마을교과서 전시회 개최('20.2월)
- 학교-마을교육단체 협력수업 '더불어교실' 마을교육단체 선정 및 안내
 - 마을 교육단체 286개 선정, 초중고 440교 신청

향후 추진 일정

- 2020 마을결합중점학교 운영 : '20. 3월 ~
- 2020 학교-마을교육공동체 [더불어교실] 운영 : '20. 5월 ~
- 자치구 단위 청소년 축제 및 혁신교육 박람회·컨퍼런스 개최 : '20. 10월
- 서울형혁신교육지구 종합평가 실시 : '20. 11~12월
- 2020 학교 마을결합형교육과정 우수사례 발표 : '20. 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
(자치구 단위) 혁신교육지구 운영	13,500,047	0	13,500,047	12,500,205	13,400,000 (99.2)	13,400,000 (99.2)	461
(중앙 단위) 혁신교육지구 운영 지원	252,500	0	252,500	216,000	52,500 (31.8)	36,500 (25.5)	461
계	13,752,547	0	13,752,547	12,716,205	13,452,500 (97.8)	13,436,500 (97.7)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 확산으로 지구별 사업설명회, 교원 연수 등 잠정 연기
 - 단위학교 학교선택제 예산 중 일부는 온라인 수업 준비에 활용하도록 안내함
 - 지구별 혁신교육지구 사업은 코로나19 장기화에 대비하여 사업 계획의 연기 또는 변경 검토 중

작 성 자

참여협력담당관 : 박은경 ☎ 374 학부모·시민협력팀장: 이정희 ☎ 470

담당: 박선미 ☎ 471 김희연 ☎ 472
박종민 ☎ 473 이민지 ☎ 474
이선진 ☎ 835

7

학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모의 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대로 교육공동체가 소통·공감하는 서울교육 실현
- 학부모회 역량 강화를 위한 다양한 맞춤형 교육서비스 제공으로 수요자 중심의 교육 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3, 6-4-1)

○ 주요 내용

- 학부모회 행·재정 지원 확대 등을 통한 학부모참여 활성화
- 다양한 학부모 교육 확대 및 내실화로 학부모 역량 강화
- 시민참여단 및 상상원탁 운영으로 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모 참여 확대를 위한 학부모회 행·재정 지원	4~5월	학부모회 매뉴얼 보급(10,000부) 학부모회 학교참여 공모사업(450교) 학부모회 임원연수(11개 지역청별) 학부모실 설치비(100교) 학부모회 컨설팅단 구성·운영(70명, 600교)
학부모 역량 강화를 위한 학부모 교육 추진	4~12월	전환기 학부모교육(600교, 10개월, 11청) 조부모대상 교육(20교), 학부모책(120교) 학부모 캠퍼스(23기관), 학부모리더교육(6과정 이상)

세부사업명	추진시기	물량
교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 및 상상원탁 운영	5~12월	시민참여단 운영(정책참여, 토론회4회) 상상원탁 운영(지원청별 1~2회)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학부모 참여자를 위한 접근성 및 지역 특성을 반영한 지원 강화
 - 학부모회 공모사업 사전설명회 및 임원직무연수 교육지원청별로 실시
 - 수요자 중심의 맞춤형 학부모 교육 확대
 - 초·중학교 신입생 전환기 학부모교육 확대(300교 → 600교)
 - 전문가양성 및 전문교육과정 등 학부모리더교육과정 신설
 - 조부모 대상 학부모교육 확대(5교 → 20교)
 - 학부모회 운영을 위한 지속 행·재정지원
 - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급: 전체 학교 / 10,000부
 - 학부모회 임원 역량강화 연수: 교육지원청별 실시
 - 서울학부모회 컨설팅단 운영: 70명, 600교 학부모회
 - 학부모회 네트워크 구축: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모 회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
 - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
 - 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원
- 「2020 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원**

 - 영역: 학생자치 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
 - 사업대상: 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체
 - ※ 단설유치원(28개원)은 원당 500천원씩 참여협력담당관에서 재배정
- 학부모실 설치비 지원: 100교 / 교당 650만원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 450교, 8억 5,500만원

- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
 - (확대)전환기 학부모교육: 찾아가는 학부모교육 연인원 60,000명 대상 운영
 - ※ 유·초·중 600개교, 10개 학부모교육원, 11개 교육지원청 운영
 - (확대)조부모 대상 교육프로그램 운영: 초 20교, 400명
 - (신설)학부모리더교육 운영: 전문가 양성과정(3개 이상) 및 전문교육과정(3개 이상)
 - 학부모캠퍼스 운영: 지역 기반의 학부모 캠퍼스(23개 기관) 운영으로 학부모의 수요와 기관별 특성에 맞는 다양한 특화 프로그램 제공
 - 학교로 찾아가는 학부모책 운영: 20명 공모, 120개교 운영
- 교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 및 상상원탁 운영
 - 서울교육 시민참여단 운영: 온라인 정책 참여 확대, 토론회 4회
 - 학부모 퍼실리테이터 구성·운영: 40명, 원탁 토론 진행 시 활용
 - 서울교육 상상원탁 운영: 교육지원청별 1~2회

□ 추진 실적

- 학부모회 운영을 위한 지속 행·재정지원
 - 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원 이상('20.3월)
 - 서울학부모회 컨설팅단 구성: 70명 공모('20.3월)
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
 - 전환기 학부모교육 운영: 강사 40명 공모 및 워크숍 개최('20.3월)
 - 학교로 찾아가는 학부모책 구성: 20명 공모('20.3월)
- 교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 및 상상원탁 운영
 - 학부모 퍼실리테이터 구성: 40명 공모('20.3월)

□ 향후 추진 일정

- 학부모실 설치비 지원 및 학부모회 임원 연수: '20.5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: (사전설명회) '20.5월, (컨설팅) '20.5~12월

- 전환기 학부모교육 운영: (상반기) '20.6~7월, (하반기) 11~12월
- 조부모 대상 교육 및 학부모 리더교육 운영: '20.6~12월
- 서울교육 시민참여단 및 상상원탁 운영: '20.6~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 행·재정지원	1,631,000	0	1,631,000	1,709,020	3,680 (0.2)	840 (0.05)	514
학부모교육 추진	723,214	0	723,214	497,376	201,830 (27.9)	158,380 (21.9)	514
시민참여단· 상상원탁 운영	194,304	0	194,304	321,160	149,540 (77.0)	146,640 (75.5)	514
계	2,548,518	0	2,548,518	2,527,556	355,050 (13.9)	305,860 (12.0)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 확산으로 인해 개학이 연기되어 단위학교 학부모회 구성 및 학부모교육 잠정 연기
 - 학부모회는 휴업 종료일로부터 30일 이내에 학부모 임원을 선출할 수 있도록 안내(단, 학부모총회는 잠정 연기)
 - 교육일정을 하반기로 조정하고 그에 따른 교육 내용, 차시 조정 등 교육과정 수정 검토

8

맞춤형 교육복지 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 교육복지통합지원체제 체계적인 운영으로 학생 성장 안전망 구축

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리운영에 관한 규정」

○ 주요 내용

- 교육복지우선지원학교 지정·운영으로 따뜻한 학교품 조성
- 교육복지우선지원 특화사업 지속 추진(서울희망교실, 두런두런 프로그램)
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육 복지 협력사업’ 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	3~12월	959교
서울희망교실 운영	5~12월	6,500팀
두런두런 프로그램 운영	5~12월	600명
지역교육복지센터 운영	1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	3~12월	117개 프로그램

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 학교 확대('19년 952교→'20년 959교) 및 현장 지원 강화
 - 일반학교 지원 기준 경제적저소득 학생 수 확대, 거점해지학교 안정화 예산 지원
- 서울희망교실 확대('19년 대비 3.5억원 증액) 및 자율운영 지원
 - 500팀 확대(6,004 → 6,500) 및 팀별 예산선택, 선정시 학교추천 순위와 교육복지지표 활용
- 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화로 따뜻한 학교품 조성
 - 교육복지우선지원학교 959교 지정·운영 (초504교, 중362교, 고93교)
 - 단위학교 여건에 맞는 현장 지원을 통한 자율적 사업추진 체제 강화
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 '서울희망교실' 운영 확대
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 통합 성장 지원
 - 초중고 총 6,500팀 모집(교원 단위 공모) 및 팀별 운영비 700천원내 지원
 - 선정시 학교추천순위 및 교육복지지표(저소득학생수 등) 반영으로 선정 기준 정제화, 팀별 예산선택(100천원 단위)
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 각종 맞춤 지원 강화
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '두런두런' 운영 내실화
 - 취약계층 유아 600여명 선정, 두두샘(교육받은 자원활동가) 모집·활동
 - 대상 유아의 상황에 따라 개별 유치원 및 가정에서 유아별로 20회 이내 활동 지원
 - 두두샘 수준별 연수, 신규 그림책 및 교안 개정판 제공 등 다각적 지원
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
 - 25개 자치구별 지역 특성에 따른 지역교육복지센터 운영 내실화 강화

- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 운영하여 교육취약 학생 지원

□ 추진 실적

- 따뜻한 학교품 조성을 위한 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화
 - 교육복지우선지원학교 959교 지정·운영(초504교, 중362교, 고93교)
 - 교육복지우선지원 신규 거점학교 교육복지실 설치비 9교 지원('20.2.)
 - 거점해지학교 안정화 예산 11교 지원('20.3.)
 - 단위학교 교육복지 자율 운영 체제 강화 일반학교 예산선택 실시('20.3.)
- 서울희망교실 계획 수립('20.2.) 및 길라잡이·활동기록집 제작('20.3.)
 - ※ 코로나19 개학 연기로 3월 공모 추진 일정을 '개학일'부터로 순연
- 학교와 지역기관 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 25개 구축 완료
 - 각 자치구별 1개 센터 총 25개소 운영('20.3. 종로구 신규 개소)
- 지역기반형 교육복지 협력사업 선정 완료('20.3. 총 117개)
- 코로나19 대응 교육취약 학생 긴급지원 “토닥토닥 쌤카” 운영('20.3.)
 - 본청·교육지원청·지역교육복지센터간 협업으로 서울시 전역의 1,031명 학생(684가구)에게 방역(위생)용품, 가정학습 교구 등 방문 지원

□ 향후 추진 일정

- 서울희망교실 공모 선정 및 운영: '20.5~12월
- 두두쌤 모집(연수) 및 두런두런 프로그램 운영: '20.5~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육복지우선 지원학교 운영	27,106,803	0	27,106,803	26,432,120	13,001,660 (48.0)	12,627,649 (46.6)	429
서울희망교실 운영	4,610,178	0	4,610,178	4,261,640	42,930 (0.9)	14,391 (0.3)	429
두런두런 프로그램 운영	445,960	0	445,960	414,066	29,488 (6.6)	5,684 (1.3)	429
지역교육복지 센터 운영	5,621,868	0	5,621,868	5,284,050	1,842,168 (32.8)	1,841,827 (32.8)	446
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	1,234,080	0	1,234,080	1,235,840	991,033 (80.3)	991,033 (80.3)	446
계	39,018,889	0	39,018,889	37,627,716	15,907,279 (40.8)	15,480,584 (39.7)	

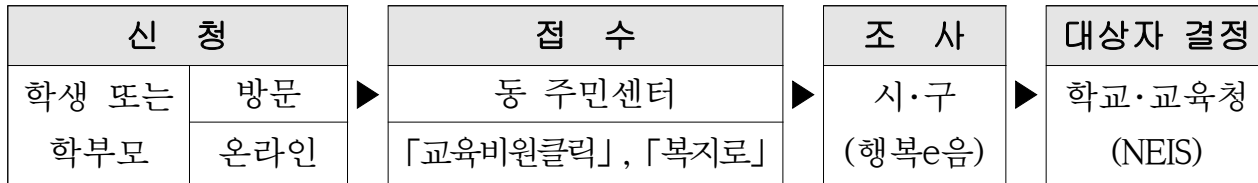
□ 문제점 및 대책

- 코로나19로 인한 등교 개학 연기에 따른 사업 내용(일정) 조정 필요
 - 사각지대 학생(저소득가정, 조손가정 등) 긴급 맞춤형 지원을 위해 교육복지우선지원학교 사업 예산으로 지원토록 안내
 - 정부의 '고강도 사회적 거리두기' 방침 준수하며 교육취약 학생(학부모)에 대한 유선 모니터링 및 상담 활동 강화
 - 교육복지 프로그램 일정을 코로나19 상황을 감안하여 조정 운영

9 교육비 및 교육급여 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10 및 「국민기초생활 보장법」 제12조
- 주요 내용
 - 지원 대상 및 절차



※ 교육비는 초·중·고 재학생 중 저소득층 가구 학생, 교육급여는 초·중·고 재학생 중 국민기초생활 보장법 상 교육급여 수급자

□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비	5, 6, 9, 12월	9,389명
	학기 중 급식비	5, 6, 9, 12월	9,816명
	방과후학교 자유수강권	5, 6, 9, 12월	71,353명
	교육정보화(인터넷통신비)	1 ~ 12월	13,961명
	수익자부담경비	5 ~ 12월	31,534명
교육급여	부교재비	3월	49,460명
	학용품비	3월	49,460명
	교과서대	3월	5,855명
	입학금 및 수업료	3, 6, 9, 12월	5,074명

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교 현장 지원 강화
 - 지역별로 교육비 및 교육급여 지원 시스템 연수
 - 학교 맞춤형 현장 지원단(35명) 운영으로 맞춤형 밀착 지원 강화
- 교육비·교육급여 지원 금액 현실화
 - (교육비)방과후학교자유수강권 추가 지원 금액 인상(180천원→200천원)
 - (교육급여)고등학교 부교재비 전년대비 상향 지원(209천원→339천원)

- 교육비·교육급여 지원 학교 업무 담당자 연수 내실화 운영
 - 기본교육과 실무자 교육으로 대상별 맞춤형 연수
- 학교 맞춤형 현장 지원단 확대 운영
 - 교육지원청별 2~4명씩(총 35명), 연중 찾아가는 컨설팅 지원
- 방과후학교자유수강권 추가 지원 금액 인상
 - 1인당 상한액 600천원을 사용한 대상자에게 연간 최대 200천원 추가 지원
- 교육급여(부교재비, 학용품비) 단가 상향

(교육부 고시 제2019-197호)

항 목	급 별	2019년	2020년
부교재비	초	132,000원	134,000원
	중	209,000원	212,000원
	고	209,000원	339,200원
학용품비	초	71,000원	72,000원
	중.고	81,000원	83,000원

추진 실적

- 교육급여 부교재비, 학용품비 지급
 - 1월(58명, 16,523천원) / 2월(61명, 17,387천원) / 3월(14,982명, 6,282,749천원)

향후 추진 일정

- 교육비·교육급여 지원 집중 심사·통보 기간 운영: '20.5월
- 교육급여 나이스 사용자 연수: '20.5월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)		
교육비	학비	7,771,416	0	7,771,416	22,411,053	218,699 (2.8)	218,699 (2.8)	498
	학기 중 급식비	7,623,728	0	7,623,728	17,366,841	25,863 (0.3)	25,863 (0.3)	506
	방과후학교 자유수강권	15,469,243	0	15,469,243	19,424,086	81,309 (0.5)	81,309 (0.5)	485
	교육정보화 (인터넷통신비)	2,713,799	0	2,713,799	3,872,797	842,348 (31.0)	562,348 (20.7)	501
	수익자 부담경비	7,243,077	0	7,243,077	7,684,948	6,700 (0.1)	6,700 (0.1)	492
교육급여	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료	27,138,598	0	27,138,598	40,815,090	11,108,992 (40.9)	4,034,006 (14.9)	425
계	67,959,861	0	67,959,861	111,574,815	12,283,911 (18.1)	4,928,925 (7.3)		

10

국제교류 및 국제협력 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등의 글로벌 역량 강화
- 국제적 협력 강화를 통한 글로벌 교육교류 활성화 및 나눔과 봉사를 통한 서울교육의 책무성 제고

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조, 「국제개발협력기본법」 제4조
- 중국(1994.06) 등 7개국 8기관과의 교육교류 협력 이행각서
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류’ 공약 이행 계획

○ 주요 내용

- MOU 체결 기관 등 외국 협력기관 방문 및 초청 교육 교류
- EU Goes To School, Open House, 아틀리에, 국제 대회 및 학생 캠프 추천 등 단위학교 국제교류 활성화 지원
- 서울교육 글로벌 나눔사업, 해외 서울교육봉사단, 아세안 글로벌 역량강화 아카데미 등 다양한 국제 교류 사업

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	초중고 186교 대상
서울교육 글로벌 나눔사업	9~10월	1개국, 한글도서, 한복, 전통악기
글로벌 역량강화 아카데미 운영	8월	1개국, 20명 내외
해외 서울교육봉사단 운영	9~11월	1개국, 20명 내외

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 서울교육 글로컬 나눔사업 활성화
 - 2020년부터 해외 한글도서 기증사업을 '서울교육 글로컬 나눔사업'으로 변경·확대하여 한국문화의 세계화 기반 조성
- 서울교육 홍보 및 교육정보 수집
 - 서울교육 우수성 전파 및 국제교류 증진을 위하여 교류 대상국(MOU 대상국 및 유럽 등 16개국)에 서울교육 홍보자료 파일 발송
 - 교류 대상국의 교육 홍보자료를 번역 후 홈페이지에 게재하여 본청 및 각급 학교 등에서 활용
- 주한 외국공관 교류 협력 프로그램 확대
 - 유럽 및 북미 국가 등 기존 운영 국가 외에 아시아와 아랍 국가의 대사관과의 협력 프로그램 확대 운영 추진
- 외국 협력기관 방문·초청 교육교류
 - 몽골 울란바토르시 방문: '20.7월
 - 중국 하얼빈시교육국 초청 일정 변경: '20.8월 → 11월
 - ※ 범세계적 코로나 19 확산 상황에 따라 중국 초청 일정 변경
- 단위학교 국제교류 활성화 지원
 - 학교 내 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 지원: '20.3월, 중·고 8교, 4,000천원/교
 - 주한 외국공관 교류 협력 프로그램(EU Goes To School, Open House, Meet Asia & Arab) 운영: '20.5~12월, 총 100교
 - 북경 국제학생 여름캠프 참가자 선발 및 한일중 어린이동화교류대회 참가: '20.6~8월
 - 한일 중고생 교류사업 방일 연수 참가 및 방한 연수 초청: '20.9~11월
 - 다문화가정대상국가 교육교류사업 파견교사 추천 및 초청교사 국내 배치학교 선정: 연 2회(상·하반기)

○ 해외 교육기관 지원 및 국제 이해교육 사업

- 서울교육 글로벌 나눔사업 일정 변경: '20.3~5월→'20.9~10월, 독립국가연합(CIS) 지역의 한국교육원 및 한글교육기관 대상, 한글도서, 악기, 한복 등 기증
- 아세안 글로벌 역량강화 아카데미: '20.8월, 싱가포르 NIE(국립교육원) 주관, 학교 관리자 대상, 미래교육 혁신을 위한 학교 리더 역량강화 연수
- 해외 서울교육봉사단: '20.9~11월, 독립국가연합(CIS) 지역의 고려인(한글학교) 대상, 교사 재능기부 수업 봉사, 교수 방법 및 노하우 전수, 수업 사용 교육 기자재 기부, 한국 문화 홍보

□ 추진 실적

○ 단위학교 국제교류 활성화 지원

- 학교 내 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 지원: '20.3월, 중·고 8교, 4,000천원/교
- 주한 외국공관 교류 협력 프로그램(EU Goes To School, Open House, Meet Asia & Arab) 운영: 대사관(문화원)에 주한 외국공관과 중고 학교 간 교류 협력 프로그램 홍보 및 제안 등 운영 준비
- 2020년 한일중 어린이동화교류대회 준비를 위한 사업비 지급 : 서울교대 산학협력단, 42,000천원
- 다문화가정 대상국가와의 교육교류사업 파견교사 선발 및 초청교사 국내 배치학교 선정
 - ※ 파견교사 선발: 5개국(몽골, 캄보디아, 태국, 인도네시아, 필리핀) 11명 선발
 - ※ 초청교사 국내 배치학교 선정: 1교(서울공고, 필리핀 교사 2명 배치 예정)

○ 해외 교육기관 지원 및 국제 이해교육 사업

- 서울교육 글로벌 나눔사업: 독립국가연합(CIS) 지역의 고려인 및 한글학교 지원 준비, 러시아 블라디보스톡, 하바롭스크 한국교육원에 한글 도서, 전통 악기, 한복 등 필요 물품 수요조사 실시

향후 추진 일정

- 주한 외국대사관 및 문화원과의 협력 프로그램 운영: '20.5~12월
- 서울교육 글로벌 나눔사업: '20.9~10월
- 글로벌 역량강화 아카데미 운영: '20.8월
- 해외 서울교육봉사단 운영: '20.9~11월
- 국제교류 유공자 및 우수기관 포상: '20.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류 업무추진	118,920	0	118,920	145,300	56,120 (47.2)	56,120 (47.2)	469
국제교류 활성화 지원	201,390	0	201,390	212,400	28,285 (14)	24,120 (11.4)	473
한일중 어린이동화교류대회	42,000	0	42,000	3,800	42,000 (100)	42,000 (100)	477
계	362,310	0	362,310	361,500	126,405 (34.9)	122,240 (33.7)	

문제점 및 애로 사항

- 범세계적 코로나 19 확산 상황에 따라 방문 국가 및 사업 일정을 조정하였으며, 향후 감염병 변동 추이를 예의 주시하고 있음

11

교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원 정기전보 및 신규채용을 통한 합리적 인사관리로 조직문화 활성화 도모
- 인력관리협의회 운영으로 계획적이고 효율적인 교육공무직원 정·현원 적정 관리
- 무분별한 비정규직 채용 지양 및 장애인 근로자 고용확대 지속 추진
- 교육공무직원의 합리적인 근로조건 향상 및 임금 등 처우 개선
- 교육공무직 인건비 등 관련 제도 개선을 통한 학교교육활동 지원 강화
- 노사 간 이해와 소통을 통한 교육공무직원 권익 신장 및 노동 존중 실현

○ 근거

- (공약) '5-6-2' 존중과 공존이 실현되는 평등한 학교 만들기
- (주요업무계획) '5-3-3' 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호
- 단체협약 및 취업규칙, 고용노동부 비정규직 전환 가이드 등

○ 주요 내용

- 교육공무직원의 정기전보(교류) 실시 등 합리적인 인사관리 및 정현원관리
- 중기 기본인력운영계획 수립 및 교육공무직원 총액인건비 적정 관리
- 기간제근로자 채용 사전심사제 내실화 및 장애인 근로자 고용확대 추진
- 2020년 교육공무직원(호봉제 및 비호봉제) 단체협약 및 임금협약 체결 추진
- 교육공무직원 인건비 기준 및 퇴직급여제도 개선안 마련
- 노사협의회 및 정책협의회 운영 등 노사공동 협력행사 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규채용 및 정기전보	3월, 9월	3,500명
교육공무직원의 적정 인력 관리 (정·현원 관리 및 기간제근로자 채용 사전심사제)	연중	정기 2회, 수시
장애인 근로자의 고용확대 및 고용장려금 지원	분기별 (3,6,9,12월)	280명
교육공무직원(호봉제, 비호봉제) 단체.임금협약 추진	연중	3회
교육공무직원 인건비 등 관리 제도 개선	연중	2회
노사 간 상시 소통과 상호 이해 기반 구축을 위한 노사공동행사 추진	연중	8회

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 신규채용 온라인접수 실시 및 정·현원 관리 체계화
- 특수운영직군 기관별 적정 배치 기준 마련
- 교육공무직 장애인근로자 고용 확대 및 고용률 향상 ('19년 3.22% → '20년 3.4%)
- 교육공무직원 기본급 '19 대비 2.83% 인상
- 생활임금(단시간·단기간 근로자) 시급 '19 10,300원 → '20 10,850원 인상
- 교육공무직원의 합리적 인사 관리
 - 공개경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보로 조직 문화 활성화
 - 인력관리협의회를 통하여 교육공무직원 정·현원의 적정 운영 및 관리
 - 2020년~2024년 교육공무직원 중기기본인력운영계획 수립(2020.6월)
 - 기간제 근로자 채용 사전심사제 지속 추진
 - 교육공무직원 관련 조례·규칙 개정 및 정비
- 특수운영직군 인사운영·관리계획 및 기관별 적정 배치기준 마련

- 장애인근로자 고용확대 지속 추진
 - 장애인 근로자 적합 직종(미화·시설관리) 직접 채용 및 배치
 - 각급 학교(기관)에서 장애인 근로자 채용 시 고용장려금 지원
- 2020년 교육공무직원(호봉제 및 비호봉제) 단체협약, 비호봉제 임금협약 체결 추진
 - 2020년 교육공무직원(호봉제) 단체교섭 추진 및 협약 체결(2020.5월 내)
 - 2020년 교육공무직원(비호봉제) 임금교섭 추진(2020.6월~)

※ 2020년 임금교섭은 2019년 임금협약 유효기간 만료 3개월 전인 2020.6월 노조 요구안 제출 이후 교섭 추진
- 교육공무직원 인건비 기준 및 퇴직급여제도 등 개선안 마련
 - 교육공무직원 퇴직급여제도 개선을 위한 노사 합동 TF 운영('20.3~9월)
 - 교육공무직원 복무처리지침 마련 및 시행('20.하반기)
 - 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 지속 운영(연중)
- 노사협의회 및 정책협의회 운영 등 노사공동 협력행사 추진
 - 노사협의회 및 정책협의회 운영(매 분기별 각 1회)
 - 노사 공동 자원봉사 및 워크숍 등 문화행사 실시(상·하반기 각 1회)

□ 추진 실적

- 2020년 상반기 교육공무직원 신규채용 및 정기전보 실시(2020. 2월)
 - 신규채용(최초 온라인 접수 실시): 13개 직종 628명 채용(온라인 접수 5,917명)
 - 정기전보: 22개 직종 1,563명
- 인력관리협의회: 총 104명 증원(증 126명, 감 22명/ '20.1.16., '20.2.13., 2회)
- 기간제근로자 채용 사전심사제: 246명 승인('20.1.16., '20.2.13., 2회)
- 장애인 근로자 고용장려금 지원: 304명, 19억 6,670만원(1월~5월분)
- 2020년 교육공무직원 인건비 기준 및 급여 처리지침 시행
 - 교육공무직원 인건비 지원 세부 기준 수립 및 알림('20.1.9.)
 - 교육공무직원 임금업무 등 처리 지침 수립 및 알림('20.3.10.)

- 2020년 교육공무직원(비호봉제) 단체협약 체결('20.1.31.)
- 퇴직급여제도 개선을 위한 노사 합동 TF 운영 중
 - 퇴직연금제도 운영 개선 위원회 구성 및 회의 운영('20.3.10~, 2회)
- 코로나19 관련 개학 연기에 따른 교육공무직원 복무 및 생계 지원 방안 추진
 - 복무
 - 상시근로자: 3.2부터 정상 출근
 - 방학중비근무자: 3.23부터 정상 출근(3.2~3.20 출근의무 없음)
 - 정상 출근 이후 재택연수(3.23~3.31) 한시적 운영, 재택근무 연장(3.9~ 학생 등교 개학 시까지)
 - ※ 단, 학생돌봄 담당 교육공무직원은 긴급돌봄 현황 및 업무 특수성에 따라 3.23부터 재택근무 및 재택연수 제외
 - 교육공무직원의 직무는 긴급돌봄 우선 지원하고 그 밖에 직무는 해당 직종과 관련된 업무를 수행하되, 학교 여건에 맞게 대체 직무 부여
 - 3월 임금 감소에 따른 방학중비근무자 생계 지원
 - (임금 선지급) 정기상여금연차미사용수당 선지급 선택권 부여(최대 170만원)
 - (방학중근무일 3일 추가 부여) 방중근무 30일 미만 직종*에 대하여 3일 추가 부여, 방중근무 30일 직종은 기 부여된 30일 내에서 차감
 - * 방중근무 30일 미만 직종(4개): 조리사, 실습실무사, 특수교육실무사, 통학차량실무사
 - (월 급식비 전액 지급) 출근일수와 상관없이 13만원 전액 지급
 - ※ 2020년 단체협약에 따라 출근일이 10일 미만인 경우 급식비 미지급이 원칙

□ 향후 추진 일정

- 교육공무직원 신규채용 및 정기 전보: '20. 9월
- 교육공무직원 인사, 정·현원 관리체계 개선을 위한 T/F 구성·운영: '20.상반기
- 특수운영직군 기관별 적정 배치기준 마련: '20.상반기
- 2020년 교육공무직원(호봉제) 단체협약 체결: '20. 5월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.3.25.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
계약제근로자인건비	93,698,398	0	93,698,398	84,119,147	14,780,806 (15.7)	12,890,659 (13.7)	533
교직원단체관리 (교육공무직노사관리)	99,860	0	99,860	76,740	10,500 (10.5)	4,500 (4.5)	549
근로자인사관리	441,302	0	441,302	464,300	102,939 (23.3)	102,939 (23.3)	553
계	94,239,560	0	94,239,560	84,660,187	14,894,245 (15.8)	12,998,098 (13.8)	