

2025년 주요업무보고

2025. 9.

I. 일반현황

☐ 설립 목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책과제를 체계적, 전문적으로 조사·기술개발·연구하여 서울특별시 정책개발과 시정발전에 기여함

☐ 설립 근거

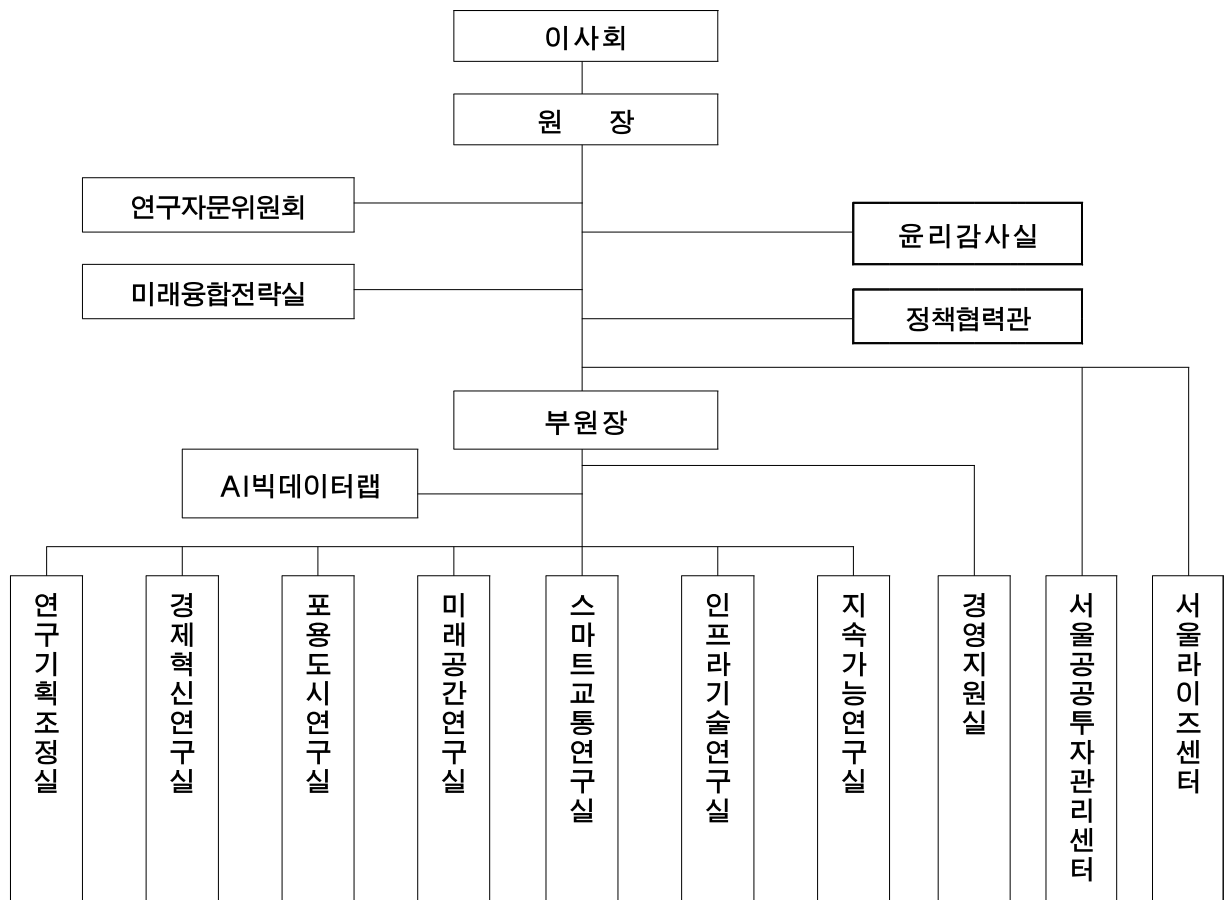
- 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

☐ 연 혁

- 1992. 1. 15. 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14. 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23. 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1. 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29. 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26. 서울연구원으로 명칭 변경
- 2023. 11. 1. 서울기술연구원과 통합
- 2024. 2. 23. 제18대 오 균 원장 취임
- 2024. 7. 22. 정동청사 신설
- 2025. 4. 10. 서울라이즈센터 개설

□ 조직 및 인력

○ 조 직 : 윤리감사실, 9실, 2센터, 1랩



○ 인 력 : 총 298명

- 총 괄

(2025년 8월 14일 기준, 단위 : 명)

구 분	계	임 원	연구직*	일반직	공무직
정 원	305	1	217	71	16
현 원	298	1	211	70	16
과부(△)족	△7	-	△6	△1	-

* 연구직

구 분	계	선임연구위원	연구위원	부연구위원	연구원
정 원	217	117			100
현 원	211	37	79	6	89
과부(△)족	△6	5			△11

부서별 역할과 기능

○ 원장 직속 부서

구 분	주요 업무 분야
윤리감사실	- 감사, 조사 및 근무기강 확립 - 청렴도 향상을 위한 교육 및 제도개선 - 성평등·인권존중 제도 기반 구축 및 조직 문화 확립 등
미래융합전략실	- 중장기 연구 전략, 시정 의제 연구 발굴 - 주요 현안 융복합 연구 수행, 시정 주요 사업 평가 - 대외 협력 연구 수행 등
서울공공투자관리센터	- 재정사업(투자심사 타당성 검토·조사·검증) - 민간투자 분야(제안서 검토·평가, 협약체결 협상, 관리이행계획 수립 등)
서울라이즈센터	- 서울시 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업 수행 - 산학협력사업, 인재양성·지역협력 사업, 교육부 이관대상 사업 등

○ 연구 부서

구 분	주요 업무 분야
경제혁신연구실	- 지역경제 동향 및 활성화, 일자리, 소상공인, 창업 - 산업 발전, 산업 클러스터, 과학기술 혁신 - 조직·인사관리, 지방재정 및 분권, 거버넌스 등
포용도시연구실	- 사회·복지·보건·인구·교육, 문화·예술·관광 - 노인·청소년·청년·외국인·다문화 - 주택·주거복지 등
미래공간연구실	- 도시계획·도시재생·도시관리 분야 - 도시설계·도시경관·역사문화 분야 등
스마트교통연구실	- 대중교통, 도로교통, 보행 및 교통인프라 분야 - 교통운영, 스마트 모빌리티, 교통정책 분야 등
인프라기술연구실	- 재난안전 정책, 자연재난, 사회재난, 안전사고, 복합(신종)재난, 중대재해 - 인프라정책, 인프라건설 및 관리, 스마트 건설기술, 건설환경, 지하안전관리 - 우수 기술 발굴 및 실증 지원사업 수행 등
지속가능연구실	- 환경 정책, 수자원, 폐기물 및 자원순환, 공원녹지, 도시생태 - 기후변화 대응, 에너지, 대기질 관리, 환경 신기술 활용 - 탄소중립 관련 계획 수립·시행 지원 및 탄소중립 관련 정책 등
AI빅데이터랩	- 스마트시티, 빅데이터·인공지능(AI) 분야 - 디지털 트윈, 기술 융합, 신기술 분야 등

○ 연구기획 및 지원 부서

구 분	주요 업무 분야
연구기획조정실	- 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 - 이사회 운영, 규정 관리, 국회·시의회, 예산 - 기관성과 관리 및 평가 - 연구사업 기획, 연구과제 관리·지원, 대외 소통 및 교류협력 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 등
경영지원실	- 인사, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금 운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 - 청사 관리, 산업안전·보건, 문서, 물품·장비 관리 - 정보시스템 및 정보 인프라 운영 등

□ 예산편성 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2025년	2024년	증△감	비 고
합 계	55,266	60,024	△4,758	
1. 일반사업계정	47,666	53,424	△5,758	
가. 출 연 금	30,842	39,930	△9,088	- 서울시로부터 받는 출연금
나. 자체수입	16,824	13,493	3,331	
1) 수탁·협약사업계정전입금	1,178	1,026	152	- 외부기관과 용역계약을 체결하면 일부의 간접비를 설정하여 연구원 수입예산으로 활용
2) 출판물 등 판매수입	30	30	0	- 연구원 보고서 등 출판물 판매 대금
3) 고유목적사업준비금 전입	500	400	100	- 예금액의 이자 수입
4) 이월금	1,374	1,529	△155	- 본예산 편성 과정에서 불용액 추정치를 수입예산에 반영
5) 내부유보금	10,938	2,687	8,251	- 2023 회계연도 결산 후 잔액 - 청산법인 잔여재산 5,010백만원 포함
6) 순세계잉여금	2,803	7,821	△5,018	- 2024 회계연도 결산 후 잔액 - 2026년 수입예산으로 계상하여 출연금 감액
2. 수탁 협약사업계정	7,600	6,600	1,000	- 외부 기관과 용역계약을 통해 서울연구원이 수행하는 연구예산

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2025년	2024년	증△감	비 고
합 계	55,266	60,024	△4,758	
1. 일반사업계정	47,666	53,424	△5,758	- 서울시 출연금 및 자체수입을 활용하여 운용
가. 연구사업	6,403	7,524	△1,121	- 정책, 기초, 현안, 시책연구 등으로 세분화되어 있으며, 연구원의 고유사업비
1) 연구과제 수행	6,307	7,448	△1,141	
2) 연구실 운영	96	76	20	
나. 경영사업	6,739	9,765	△3,026	- 연구사업 이외에 기관경영을 위한 운영비
1) 성평등·감사	89	112	△23	
2) 연구기획	494	674	△180	
3) 경영관리	1,467	1,405	62	
4) 청사운영	1,342	3,246	△1,904	
5) 도시정보	2,047	2,178	△131	
6) 경상경비	1,299	2,151	△852	
다. 인 건 비	31,621	29,677	1,944	- 정규직 인건비 및 성과급
라. 예 비 비	2,903	6,457	△3,554	
2. 수탁·협약사업계정	7,600	6,600	1,000	- 외부 기관과 용역계약을 체결하여 연구원에서 연구를 수행하는 예산
가. 수탁·협약연구비	6,422	5,574	848	- 실제 용역수행비(경비, 인건비 등)
나. 계정전출금	1,178	1,026	152	- 간접비(연구원 수입예산으로 활용)

Ⅱ. 비전체계 및 추진전략

□ 비전 체계

미션	서울시 정책개발과 시정 발전에 기여하는 연구를 통해 시민의 행복 추구		
비전	“더 나은 서울의 미래가 시작되는 글로벌 정책 지식 플랫폼”		
핵심가치	① 미래·도약	② 창의·혁신	③ 연계·융합
	서울의 미래를 선도하는 글로벌 정책 지식 플랫폼	전문 역량과 지속가능성을 갖춘 글로벌 정책 지식 플랫폼	복잡한 도시문제를 해결하는 글로벌 정책 지식 플랫폼

□ 추진 전략

융복합 역량으로 미래 시정을 선도할 연구과제 수행	- 시정 주요 이슈 선제적 대응을 위한 『대표기획과제』 중점 추진 - 도시행정 각 분야에 디지털 기술을 접목한 『융복합 연구』 활성화 - 서울의 중장기 미래 의제 탐색을 위한 『기초연구』 수행 - 시정 현안 대응을 위한 『현안연구』 및 규제개혁 관련 『기획연구』 수행 - 시의회 의정활동 지원을 위한 『의정지원연구』 수행 추진 - 市 공공투자사업의 체계적 지원을 위한 『서울공공투자관리센터』 사업 추진
연구역량 강화 및 연구기반 구축	- AI·빅데이터 기반 연구 지원체계 구축 및 연구역량 강화 - 융복합 연구기관에 걸맞은 다양한 대외 연구협력 네트워크 활성화 - 서울라이즈센터의 효율적 운용을 위한 체계 마련
성과 확산을 통한 연구가치 제고와 공감대 형성	- 시민참여 확대를 통한 연구성과 확산으로 시민 공감대 형성 - 사회적 관심이 높은 다양한 주제로 『포럼 및 세미나』 기획 개최 - 효과적인 연구성과 확산을 위한 홍보 콘텐츠 제작 및 홍보 - 연구결과의 활용성과 이용 편의성 제고를 위한 관리 강화

※ ‘서울라이즈사업’ 수행 : 산학협력 R&D 혁신, 미래산업 인재 양성, 지역사회 동반성

Ⅲ. 2025년 주요업무 추진현황

1. 융복합 역량으로 미래 시정을 선도할
연구과제 수행

2. 연구역량 강화 및 연구기반 구축

3. 성과 확산을 통한 연구가치 제고와
공감대 형성

4. 주요 현안 사업

〈주요 실적 및 성과〉

- ◆ **연구과제 총괄 추진 실적 : 목표 275건 대비 287건 수행(104%)**
 - 출연금 수행연구 목표 250건 대비 228건(91%) 수행
 - 수탁연구 목표 25건 대비 59건(236%) 수행
- ◆ **주요 연구과제 추진 실적**
 - 시정 주요이슈에 선제적 대응을 위한 연구원 대표기획과제 7건 수행
 - 중장기 의제 탐색을 위한 내부 직원 공모전을 통한 기초연구 14건 수행
 - 시정 현안 대응 단기 현안연구 109건, 시의회 의정활동 지원 연구 5건 수행
- ◆ **융복합 연구 활성화 및 시정 현안 대응을 위한 기획연구 추진**
 - AI빅데이터랩을 중심으로 디지털 기술을 접목한 디지털 융복합 연구과제 10건 수행
 - '규제혁신연구단' 신설 및 기획연구 수행, 규제 거버넌스 구축 및 공동세미나 개최

□ 총괄

○ 연구과제 : 목표 275건 대비 287건(104%) 수행 중

- 연구 유형별 실적

(8월 14일 기준, 단위 : 건)

목 표			실 적(착수 기준)		
합 계	출연금 수행연구 ¹⁾	수탁연구 ²⁾	합 계	출연금 수행연구	수탁연구
275	250	25	287(104%)	228(91%)	59(236%)

1) 출연금 수행연구 : 서울시 출연금의 지원으로 수행하는 연구

- 정책연구 : 서울시정을 위한 정책개발과 사회동향에 대응하는 연구
- 기초연구 : 연구원의 역량강화와 정책개발에 필요한 기초자료 축적을 위한 연구
- 현안연구 : 당면과제 해결을 위하여 단기적으로 수행하는 연구
- 시책연구 : 서울시의 지속적인 학술용역사업 중 출연금에 의해서 수행하는 연구

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약의 연구비로 수행하는 연구

○ 연구예산 : 139억 737만 원

- 출연금 수행연구비 : 63억 737만 원(전년 대비 16.2% 감소)
- 수탁연구비 : 76억 원(전년 대비 15.2% 증가)

□ 연구과제 추진방향

○ 환경분석

- 급변하는 시정 현안에 적시 대응하는 연구 필요
- 다양한 사회적 변화와 글로벌 이슈에 대응하는 융합연구 필요
- 지속가능한 도시 구현을 위한 혁신적 기술 활용 연구 필요

○ 추진방향

구 분	주 요 내 용
통합연구원 기반 융복합 연구 고도화	- 정책연구와 기술연구의 융복합을 통한 실효성 및 활용성 높은 연구과제 추진 - 기후, 환경, 에너지, 재난 분야와 인문사회적인 접근 연구, 인구구조 및 특성 등 사회적 변화를 반영한 다양한 융복합형 연구과제 추진
시정 현안에 대한 전방위적 연구 지원	- 「규제혁신연구단」 운영 등 서울시 핵심과제 역점 지원 - 서울경제 잠재성장률 및 일자리 확대 방안, 주거정비사업 관리방안 등 서울시 현안 수요에 면밀하게 대응하는 연구 추진 - 서울시의회 의정활동 연구수요 대응 및 정책지원 방안 확대 모색
서울 미래 변화를 선도하는 중장기 연구 수행	- AI관련 미래 도시 서울에 적용 가능한 디지털 기술 탐색 연구 추진 - 도시기반 인프라 안전관리, 복합재난 대응을 위한 재난관리체계 혁신 연구 등 불확실성 확대에 따른 선제적 리스크 관리 연구 확대 - 공간구조 변화에 대응한 대중교통 체계 전환, 서울형 기후환경 정의 전략 구상 등 미래 변화에 한걸음 앞서가는 연구 수행

□ 주요 연구과제 수행 현황

- 시정 주요 이슈에 선제적 대응을 위한 연구원 『대표기획과제』 7건 수행
 - 다양한 환경변화 및 서울의 도시문제를 사전 예측하고 해결하는 연구 수행

부 서	연구과제명
경제혁신연구실	구조적 변화에 직면한 서울경제의 잠재성장률 및 일자리 향상 방향
포용도시연구실	디지털 전환시대, 디지털 복지 실현을 위한 쟁점과 서울시 대응 전략
미래공간연구실	서울시 주거정비사업 관리 방안
스마트교통연구실	공간구조 변화에 따른 대중교통 체계 전환 연구
인프라기술연구실	복합재난 선제적 대응을 위한 서울시 재난관리체계 혁신 방안
지속가능연구실	서울형 기후환경정의 전략 구상
AI빅데이터랩	인공지능 기술을 활용한 정책 편향과 차별 점검방안

- 도시행정 각 분야에 디지털 기술을 접목한 『융복합 연구』 10건 수행
- ‘약자’, ‘매력’, ‘안전’을 주제로 AI 등을 활용한 융복합 연구과제 발굴 및 수행

구 분	융복합 분야	연구과제명
약 자	약자·복자·안전-AI빅데이터	서울시 딥페이크 관련 디지털 성범죄 선제적 대응 강화방안
매 력	행정·디지털 기술	서울시 맞춤형 AI서비스 활성화 전략
		인공지능 기술을 활용한 정책 편향과 차별 점검 방안
		서울시 민원처리 효율성 향상을 위한 응답소 시스템의 생성형 AI기술 적용방안
		데이터 기반 연구성과의 디지털리포트 구축 및 운영방안
안 전	안전-AI빅데이터	공간 빅데이터 기반 CCTV 활용 한강공원 안전성 강화방안
		AI 교량 영상감시시스템 구축
		생성형 AI 기반 구급활동일지 자동 분석을 통한 구급활동 개선방안
	인프라기술-안전-AI빅데이터	AI 상수도 누수 음청식 정밀탐사 시스템 구축전략 항공 라이다 기반 건물변화 탐지 기술 적용 방안

- 서울의 중장기 의제 탐색을 위한 내부공모 『기초연구』 14건 수행

연 구 실	연구과제명
경 제 혁 신 연 구 실	노인 돌봄 비용 현황 및 비용 부담의 형평성 분석 연구 원격의료 기술개발 전망과 파급효과 분석
포 용 도 시 연 구 실	청소년의 소셜미디어 이용행태와 심리·사회적 발달
미 래 공 간 연 구 실	서울시 역세권 공공공간 연구 리퀴드폴리탄(Liquidpolitan) 서울의 유동성(liquidity)에 관한 연구
스 마 트 교 통 연 구 실	도시지표와 대중교통 수단분담률의 관계 분석 서울시 생활권 가로 설계관리 가이드라인 연구
인 프 라 기 술 연 구 실	시민과 함께하는 AI 기반 자전거도로 유지관리 방안
	서울시 지진환경을 고려한 인프라 시설물 종합 위험도 분석
	공공발주 성과물을 활용한 소규모 노후 건축물 안전성 평가 방안 특히 데이터 기반의 서울시의 권역별 혁신역량 분석
지 속 가 능 연 구 실	도시 규모 온실가스 농도 모델링 체계 개발 및 서울시 적용 연구
	지하도 상가 공기오염 기여도 분석 및 냉난방 에너지 추산연구
	머신러닝을 활용한 서울시 시공간 고해상도 폭염/오존 위험지도 작성

- 민생 경제위기 극복을 위한 규제혁신 정책연구 수행

구 분	연구과제명
‘규제혁신연구단’ 신설 및 연구수행	- 서울시 규제거버넌스 강화 방안 - 중앙규제 권한의 지방이양 방안(대한민국시도연구원협의회 협력과제) ‘기업하기 좋은 도시 서울’을 위한 규제 개혁 방안
민·관·연 협력 『규제거버넌스』 구축	- 규제 관련 공동세미나 개최 - 중앙규제 개선을 위한 대한민국시도연구원협의회 공동세미나 개최

○ **시의회 의정활동 지원을 위한 『의정지원연구』 수행 지속 추진**

- 생활임금제 타당성 및 개선방안 연구
- 서울약령시 관광활성화 방안 연구
- 서울형 지속가능 경영생태계 구축을 위한 ESG 협력 방안
- 가정 내 무급노동 경제적 보상에 대한 검토
- 동북권 광역기능 강화를 위한 공간전략

○ **서울시 공공투자사업의 체계적 지원으로 재정효율성 제고**

- 서울공공투자관리센터에서 재정투자사업 타당성 검증 및 컨설팅 수행

- 재정사업 분야 : 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증, 출자·출연기관설립 타당성검토
- 민간투자 분야 : 계획단계 적격성·타당성조사, 협상단계 실시협약지원
- 연구교육 분야 : 공공투자사업 지침마련, 기초연구, 관련 실무자 교육 등

- 서울공공투자관리센터 역량 강화 노력 지속 추진

- 내부 직원 및 공무원 전문성 강화 설명회, 교육 및 세미나 개최
- 공공투자사업 추진 지원 및 제도개선 위한 외부 전문기관과의 협력 강화

- 『서울공공투자관리센터』 주요사업 추진 현황

(8월 14일 기준, 단위 : 건)

합 계	재정사업분야*	설립 타당성 검토	민간사업분야	연구과제
131	114	3	9	5

※ 재정사업분야 : 타당성검토 100건, 타당성조사 2건, 타당성검증 4건, 맞춤형컨설팅 8건

☐ **연구결과 활용도 제고 및 융복합 연구 활성화 추진**

○ **시정 활용도 제고를 위한 『연구과제 관리체계』 개편**

- 출연금 수행연구에 대해 제안부터 결과 활용까지 전 과정을 체계적으로 관리할 수 있는 연구과제 관리·활용 체계 구축
- 관리카드를 통한 진행과정 관리 및 중간보고 절차 의무화 실시

○ **통합연구원 융복합연구 활성화 전략 수립**

- 융복합연구 성과분석을 통한 연구 수행 방식 및 운영체계 등을 점검하고, 분석 결과를 바탕으로 연구원 고유의 융합연구 개념 확립
- 융복합연구 활성화 전략 및 세부 실행 방안 수립을 통해 정책활용도 제고

〈주요 실적 및 성과〉

◆ AI·빅데이터 기반 연구 지원체계 구축 및 연구역량 강화

- 서울빅데이터포럼 등 AI·빅데이터 기반 도시문제 해결방안 모색을 위한 협력체계 구축
- 대용량 인공지능(AI) 및 데이터 증거기반 연구수행 지원체계 확대
- 데이터 기반 연구결과의 재현·재사용 가능한 디지털 리포트 전환 추진

◆ 융복합 연구기관에 걸맞은 다양한 연구협력 네트워크 활성화

- 국내외 교류·협력 네트워크 확장 및 인지도 제고를 통한 연구기반 강화
- 서울시 유관기관 간 연구 협력 확대를 통한 미래 시정 연구 강화

◆ 서울라이즈센터의 효율적 운용을 위한 체계 마련

- RISE 사업 관련 상시적 협 및 대응을 위한 개포청사 신설
- ※ 서울RISE센터 개포청사 개소식 개최 : 4월 10일(목)

□ AI·빅데이터 기반 연구지원체계 구축 및 연구역량 강화

○ AI·빅데이터 기반 도시문제 해결방안 모색을 위한 전문가 협력체계 운영

- 2025 서울빅데이터포럼 공동 개최를 통한 국내외 전문가 교류·협력 추진
- ※ 2025 서울빅데이터포럼('25. 9.30~10.1) : 서울AI재단(총괄), 연구원, 시립대, 서울시 공동주최
- 디지털 혁신기술 전문가위원회 운영으로 기술기반 융복합 연구 부문 확대 추진
- AI 전문가 초청 데이터 활용 특강을 통한 증거기반 연구역량 강화

○ 대용량 인공지능(AI) 및 데이터 증거기반 연구수행 지원체계 확대

- 연구지원용 Chat-GPT 계정 공급 및 클라우드컴퓨팅 구독서비스 활용
- 데이터 통합분석환경 구축을 통한 빅데이터 분석 연구 지원 및 활성화
- 데이터 기반 연구지원 시스템(서울연구데이터서비스) 운영 및 고도화

○ 데이터 기반 연구결과의 재현·재사용 가능한 디지털 리포트 전환 추진

- 데이터, 소스코드, 분석과정 제공을 통해 연구의 신뢰성과 확장성 제고
- 시각적·참여형 웹 콘텐츠로의 전환을 통한 시민 이해도 향상 및 활용성 강화
- 종이보고서 대신 웹 콘텐츠 구축을 통한 디지털 기반 연구보고 방식의 혁신 추진
- '서울도시 기본계획 모니터링' 디지털리포트화('25.7월, 서울연구데이터서비스)

□ 융복합 연구기관에 걸맞은 다양한 대외 '연구협력 네트워크' 활성화

○ 국내외 교류·협력 네트워크 확장 및 인지도 제고를 통한 연구기반 강화

구 분	주 요 내 용	
국 내	- 서울시정 지원을 위한 분야별 유관 연구기관, 학회, 산업계, 공공기관 등과의 공동연구 및 정보교류 협력체계 강화	
	연번	협력기관
	1	서울시설공단
	2	서울역사박물관
	3	한국주거학회
	4	경남연구원
	5	대한기계설비산업연구원
	6	한국에너지재단
국 내		
	〈서울연구원-대한기계설비산업연구원 MOU 2.26〉 〈서울연구원-서울역사박물관 MOU 4.29〉	
해 외	- 강화된 협력체계 기반 공동포럼·세미나 등 전문가 숙의 및 협력체계 운영 지속	
	• 공동 정책포럼 개최 : 한국청소년연구원(1월), 한국주거학회(4월), 서울시설공단(6월), 산업연구원-대외경제정책연구원(7월), 서울역사박물관(8월)	
	해외 대도시 연구기관과의 네트워크 확대	- 모리기념재단과 양자 간 협력 방안 결정 및 공동연구 기획 • MOU 체결(1월), 모리재단 방문·2025년 협력방안 결정(3월) • 공동연구 기획·착수(4월), 중간성과 공유(9월), 결과 제작(12월) - 파리지역연구원, MeTTA 가입 및 양자 간 MOU 추진 • MeTTA 가입의사 표명 및 포럼 참석 결정(1월), 가입 신청(7월) • 서울연구원-파리지역연구원 양자 간 MOU 체결 예정(9월) - 일본 및 아랍 도시 연구기관 MeTTA 가입 • 모리기념재단(7월), 아랍도시개발연구원(8월)
해 외	MeTTA 주관 국제회의의 참여	- 제9차 MeTTA 포럼, 서울시 주요 국제행사 연계 개최 • 일시/장소 : 9월 29~30일(예정), 동대문 DDP&강남 COEX • 주제 : 글로벌 전환기의 메가시티 • 참여기관 : 15개 연구기관 등 9개국 19개 기관 참여 예정 - 메트로폴리스 총회에 서울연구원·MeTTA 참여 • 서울연구원·MeTTA 회원기관 대표 초대 • 도시미래워크숍(9.29~9.30) 예정

- 서울시 유관기관 간 연구 협력 확대를 통한 미래 시정 연구 강화
- 유관기관과의 연구협력 확대를 통한 시정 미래 주요 의제 발굴·발전

구 분	추진 방향	주요실적												
서울시 투자·출연기관	현안 이슈 공동연구 기획·추진	- 서울시 복지재단과 ‘사회적 고립가구 스마트 안부 확인 서비스 고도화 실증 연구’ 협업 • 협력부서 : 서울시복지재단 고립예방센터 • 협력주제 : 스마트플러그 안부 확인 서비스에 인공지능 기반 위기 신호 사전탐지 모델 도입 시 성능 비교 연구												
서울 시립대학교	분야별 융복합 연구 확대 및 기반 조성	- 서울시립대학교와 시정지원 및 정책개발을 위한 융·복합형 공동 협약과제 5건 수행												
		<table><tr><th>협력부서</th><th>연구과제명</th></tr><tr><td>시빅데이터랩 - 조경학과</td><td>딥러닝 기반 개인 맞춤형 보행경로 추천을 통한 공원 접근성 개선 방안 연구</td></tr><tr><td>연구기획조정실 - 환경공학부</td><td>서울시 이종 빅데이터 통합분석을 통한 환경정책 지원 연구</td></tr><tr><td>경제혁신연구실 - 경제학부</td><td>서울시 임금근로자의 주 52시간 근무제 경험분석과 정책적 함의</td></tr><tr><td>지속가능연구실 - 토목공학과</td><td>서울시 하천횡단 소규모교량의 기후변화 대응력 제고를 위한 안전진단 개선방안</td></tr><tr><td>인프라기술연구실 - 건축학부</td><td>서울시 공공공사 데이터를 기반으로 한 스마트계약 플랫폼 기초연구</td></tr></table>	협력부서	연구과제명	시빅데이터랩 - 조경학과	딥러닝 기반 개인 맞춤형 보행경로 추천을 통한 공원 접근성 개선 방안 연구	연구기획조정실 - 환경공학부	서울시 이종 빅데이터 통합분석을 통한 환경정책 지원 연구	경제혁신연구실 - 경제학부	서울시 임금근로자의 주 52시간 근무제 경험분석과 정책적 함의	지속가능연구실 - 토목공학과	서울시 하천횡단 소규모교량의 기후변화 대응력 제고를 위한 안전진단 개선방안	인프라기술연구실 - 건축학부	서울시 공공공사 데이터를 기반으로 한 스마트계약 플랫폼 기초연구
		협력부서	연구과제명											
		시빅데이터랩 - 조경학과	딥러닝 기반 개인 맞춤형 보행경로 추천을 통한 공원 접근성 개선 방안 연구											
		연구기획조정실 - 환경공학부	서울시 이종 빅데이터 통합분석을 통한 환경정책 지원 연구											
		경제혁신연구실 - 경제학부	서울시 임금근로자의 주 52시간 근무제 경험분석과 정책적 함의											
		지속가능연구실 - 토목공학과	서울시 하천횡단 소규모교량의 기후변화 대응력 제고를 위한 안전진단 개선방안											
인프라기술연구실 - 건축학부	서울시 공공공사 데이터를 기반으로 한 스마트계약 플랫폼 기초연구													

□ 서울라이즈센터의 효율적 운용을 위한 체계 마련

구 분	주요 내용
운영 목적	- RISE 과제 발굴 및 지역특화산업 전략발굴, 학제간 융합, 사업관리 및 평가를 위한 다양한 전문가와 상시적 협업 및 대응
청사 현황	- 소재지(규모) : 강남구 개포로 416(지상 3층) - 사용면적 : 592.56㎡ - 서울시 무상 임차 : '25. 1. ~ '29.1. (5년간)
공간 조성 내용	- 기획총괄팀, 사업1~2팀, 이관사업팀 근무 공간 조성 - 3개 층에 센터장실, 공동연구실 20좌석, 회의실, 자료실 등 설치 - 개방적 의사소통 및 소통과 협업을 위한 다수의 회의 공간 마련
인력 현황	- 사업 발굴, 사업비 집행 정산, 성과관리 등 위한 연구·행정 인력 20명 근무 중
운영 현황	   〈개소식 4.10.〉 〈혁신대학자치위원회 5.20.〉 〈선정결과 발표 5.21.〉

〈주요 실적 및 성과〉

- ◆ 시민참여 확대를 위한 지원사업, 프로그램 및 포럼 등 기획·개최
 - ‘2025년 작은연구 좋은서울 지원사업’ 운영(8건)
 - 시의회와 공동으로 ‘2025 서울 ESG 경영포럼’ 개최(연 6회)
 - ‘2025년 서울연구원 정책포럼’ 및 ‘서울연구원 개원 33주년 기념 세미나’ 개최를 통해 연구원 대표기획과제 등 주요 연구성과 공유
- ◆ 수요자 중심의 홈페이지로 개편, 다양한 성과 홍보콘텐츠 제작
 - 홈페이지 개편을 통한 사용자 편의성 제고 및 성과공유플랫폼으로 기능 강화
 - 시민 관심도 높은 분야 중심으로 연구성과를 반영한 다양한 콘텐츠 제작·공유
- ◆ 연구결과 활용성과 이용 편의성 제고를 위한 관리체계 강화
 - 지식재산권, 기술이전 등 연구성과 활용 및 확산 강화

□ 시민참여 확대를 통한 지원사업, 프로그램 및 포럼 등 기획·개최

○ 시민(멘티)-연구원 전문가(멘토)가 함께 참여하는 지원사업 추진

- 시민에게 정책연구 참여 기회를 제공하는 『작은연구 좋은서울 지원사업』 8건 추진

※ 영상부문 신설 및 연구 시정반영도 제고를 위한 개선 추진 : 市 유관부서 검토의견 반영

- 오리엔테이션 및 사업체결(5월), 착수 보고(6월), 중간 발표(8월)

부문	주제	분야	연구과제명
영상	자유	계획	미래 서울 공공수영장을 떠올리다
연구	AI·디지털 전환	복지	경계선지능인의 사회적 고립 예방을 위한 AI 기반 맞춤형 지원체계 구축
			고립의 시대, 연결의 기술: 은둔 청년과 지역사회를 잇는 AI
		정보	다기준 공간분석 기반 음료 컵 전용 쓰레기통 배치의 우선 순위 입지 도출
			AI 기반 한강공원 디지털 민원·소통 시스템 기획 연구
	자유	계획	고령자의 시선을 읽다: Eye-Tracking을 활용한 서울시 공공 임대아파트 고령 친화형 생활안전 안내사인 개선
		사회	자녀를 양육하는 부모의 서울시 공공형 키즈카페 이용에 대한 경험
		환경	서울특별시 반려동물의 생활폐기물 배출량 분석- 가족화 된 반려동물을 중심으로-

○ 시의회와 공동으로 『2025 서울 ESG 경영포럼』 지속 추진

- 2025년 총 6회 개최 예정이며, 제3회 포럼은 국제포럼으로 개최 예정

회 차	포럼 주제	주요 내용	
1회 (7.18)	신 정부의 ESG 정책 기조와 서울시 ESG 경영 추진방향	· 대전환의 시대, 글로벌 ESG 트렌드 · 신 정부의 ESG 정책 추진 방향과 지자체의 역할	
2회 (8.13)	지속가능한 환경을 위한 ESG 기반의 도시 전환	· 미래세대를 위한 ESG 생태교육과 실천 · 탄소중립사회로 가기위한 탄소중립도시	
3회 (9월 예정)	[국제포럼] ESG 경영, 미래 정책과 발전 방향	· ESG와 도시경영을 위한 전략 (Paul Jefferiss, University of Cambridge) · 도시의 지속가능성과 기후 변화 대응을 위한 도시 전략 (Murali Ram, C40 Regional Director)	

○ 연구성과 확산을 위한 『2025년 서울연구원 정책포럼』 개최

- 연구성과의 정책화 및 확산을 위해 포럼 회차별 유관기관과 적극 협력 추진
 - 서울시의회, 서울시, 투자·출연기관, 연구원, 학회 등과 공동 기획 및 협력·소통하여 기획
- 연구성과 기반 정책 논의가 필요한 적절 이슈를 선정, 분야별 전문가와 심도 있는 토론 진행

회차	포럼 주제(안)	공동주최 및 협력기관
1회 (4.18.)	인구·가구구조 변화에 따른 서울시 주거정책 방향	· (시의회) 기획경제위원회·정책위원회 · (서울시) 주택정책지원센터 · (학 회) 한국주거학회
2회 (6.10.)	청계천 복원 20주년, 지속가능한 관리 방향	· (서울시) 서울시설공단, 市 치수안전과 · (연구원) 한국건설기술연구원 · (해외기관) San Antonio River Authority
3회 (7.21)	트럼프 2기 이후 세계 정세 변화와 서울의 대응 전략	· (시의회) 기획경제위원회 · (연구원) 대외경제정책연구원, 산업연구원
4회 (8.14)	광복 80주년 기념, 서울의 어제, 오늘, 내일	· (시의회) 기획경제위원회 · (서울시) 서울역사박물관, 서울시립대학교

○ 서울연구원 「대표기획과제」 성과 공유·확산을 위한 세미나 개최(예정)

- 서울시 핵심이슈 관련 육복합 연구과제 성과 발표·공유

구 분	주 요 내 용(안)	일 정
개원 33주년 기 념 세 미 나	《인구변화 대응》 디지털복지로 그리는 서울시민의 미래 《안전도시 구축》 복합재난 선제적 대응을 위한 재난관리체계 혁신 《미래환경 전략》 서울의 자율주행 전략 : 기술혁신, 시민에게로	'25.10.1.

☐ 수요자 중심의 홈페이지로 개편, 다양한 성과 홍보콘텐츠 제작

- 시민이 쉽게 이해하고 쌍방향 소통가능한 영상콘텐츠 제작 및 확산
 - 광복 80주년 기념 「서울의 과거·현재·미래」를 주제로 기념영상 제작
 - 카드뉴스 정기 발행을 통한 시민의 쉽게 이해할 수 있는 연구성과 확산
 - 시민소통채널 다각화를 통한 연구성과의 시의성 및 소통역량 강화
- 수요자 중심 홈페이지 개편 추진, 다양한 성과 홍보콘텐츠 제작
 - 홈페이지 개편을 통한 사용자 편의성 제고 및 성과 공유 플랫폼 기능 강화
 - 시민관심도 높은 분야 중심으로 연구 성과를 반영한 다양한 콘텐츠 제작·공유



연구보고서



영상보고서



단행본



정책리포트



특허



세계도시정책동향



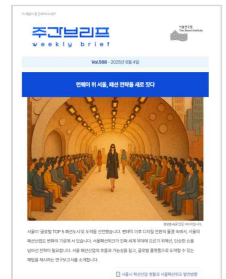
서울경제동향



서울인포그래픽+



카드뉴스



주간브리프

☐ 연구결과 활용성과 이용 편의성 제고를 위한 관리체계 강화

- 지식재산권 및 기술이전 등 연구성과 활용·확산 강화
 - 특허, SW 등 성과물의 모니터링 및 사후관리 체계를 정비하여 지식재산권 심의 강화 및 실효성 높은 성과 산출 독려
 - 「기술실시계약 및 기술료 관리에 관한 지침」 제정하여 창출된 연구성과의 실질적 활용과 확산을 위한 제도적 기반 구축
 - 지식재산권심의위원회 및 지식재산권 관리지침 개정을 통한 관리체계 고도화

□ 서울라이즈(RISE)사업 추진

○ 추진배경

- 대학 지원의 행·재정 권한을 중앙(교육부)에서 지자체로 위임 및 이양
- 서울시 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업의 효과적 수행 필요
 - 서울시 라이즈(RISE)사업 전담 기관으로 서울연구원 지정(2023년 9월)

○ 전담기구 『서울라이즈센터』 신설 및 운영('25.1.) ※ 개포청사 개소 4.1.

- 조직체계 : 4팀(기획총괄팀, 사업1~2팀, 이관사업팀)
- 인력운영 : 총 20명 운영

○ 2025년 주요 사업 세부 추진계획

프로젝트	단위 과제	세부 추진계획(안)
글로벌 대학 경쟁력 강화	글로벌 산학협력 선도	- 글로벌 산학협력, 본 글로벌 창업기업 육성
	첨단·미래산업 외국인 인재 유치	- 첨단산업 외국인 인재 유치, 인재교육, 취업 지원
	미래인재 글로벌 역량 강화	- 대학 간 협력·교류, 인재 교육 및 취·창업 지원
서울전략산업 기반 강화	산학협력 생태계 활성화	- 산학협력 가치 창출, 인력 양성, ICC 운영 등
	AI·바이오 클러스터 혁신생태계 확산	- AI/바이오 산학협력 확대 및 기술사업화 선도
	창조산업 인재양성	- 창조산업 인재 육성, 지산학 협력기반 구축
지역 사회 동반 성장	지역 현안 문제 해결	- 대학 자원으로 지역문제 발굴 및 솔루션 구현
	서울-지방 공유·협력 활성화	- 서울-지방 전략산업 교육과정 운영, 자원 공유
	서울 미래기움 교육지원 생태계 구축	- 초등 늘봄 지역연계 체제 구축, 사업 운영, 공유 확산
평생·직업 교육 강화	서울 평생교육 고도화	- 맞춤형 직업교육 개발·운영, 학습지원 체계 구축 등
	고숙련 전문기술인력 양성	- 전문대학별 전문기술 인재 양성 특화과정 운영
대학창업 육성	서울캠퍼스타운	- 교내창업기업 육성체계 구축, 대학 창업교육 확대 등

○ 추진일정

- 서울RISE 사업 공고, 사업 설명회 및 신청·접수, 선정평가 : 3~5월
 - 사업공고 3.7. / 신청·접수 3.31.~4.9. / 선정평가 5.5.~5.10.
 - ※ 선정평가 결과 : 54개 대학 접수, **35개 대학 선정**(일반대 26, 전문대 9)
- 대학 협약체결 및 사업비 지급 : 5~7월
 - 협약체결 6.20.~7.10. / 사업비 교부 7.21.~8월 말
- 선정 대학 현장 방문 및 연차 평가 등 준비 : 8~12월

□ 「광복 80주년」 기념사업 추진

○ 추진배경

- 광복 80주년을 맞이하여 서울의 과거, 현재, 미래를 시민과 함께
조망하고 공유하는 대시민 기획전시회 및 세미나 개최
- 기획전시회 및 세미나를 통해 세대 간 경험 교류와 미래지향적 도시
비전을 제시하는 기회 마련

○ 주요 추진사업

- 서울역사박물관 합동 특별전시 기획·운영
 - 기간 : 8월 12일(화) ~ 11월 16일(일)
 - 장소 및 전시규모 : 서울역사박물관 1층 로비 70m² 내외
 - 주요내용 : 서울의 공간변화 영상 전시(발전의 역사적 의미 회고)
미래 서울 체험 자료 전시(미디어테이블, AI 아트 체험 등)
- 광복 80주년 특집 서울연구원 정책포럼 개최
 - 일시 및 장소 : 8월 14일(목) 14:00 / 서울역사박물관
 - 참석대상 : 관련 분야 전문가 및 일반 시민 / 100명 내외
 - 주요내용 : 역사 전문가 대시민 세미나(서울의 발전과정과 성장동력 조망)
시민토론(다양한 세대의 경험과 미래 서울방향 공유)

전시회 포스터	미디어테이블 및 AI 아트체험
	

□ 「대한민국시도연구원협의회」 회장기관 역할 수행

○ 추진배경

- '25년 서울연구원이 대한민국시도연구원협의회 회장단으로 선임됨에 따라 지방분권 및 자치 관련 주요 현안의제에 대한 공동연구 등 협력사업 추진
- 16개 시도지방자치단체 출연 연구기관과 한국지방세연구원, 한국지방행정연구원 등 총 18개 기관회원으로 구성
- 공동연구 협력 및 교류활동 추진 중이며, 올해 서울연구원이 30대 회장으로 선출
- 협의회 명칭변경 : (기존)전국시도연구원협의회 → (변경)대한민국시도연구원협의회

목 적		· 연구기관 간 정보 및 인력교류를 통한 연구활동 촉진 · 지역발전과 지방자치행정의 건전한 육성에 이바지			
1	공동연구 및 현안 발굴·수행	2	교육연수 및 지식교류	3	정보교류 및 협력관계 구축
국가 및 지역적 현안 해결을 위한 협의회 공동연구·안건 발굴 및 수행		교육연수 및 지식교류를 통한 시도연구원 연구 및 운영역량 강화 방안 공동 모색		연구원 운영정보 및 노하우 공유를 통한 공동의 생산적 대안 발굴 및 상호 협력관계 구축	

○ 공동 연구협력과제 발굴 및 운영

- '25년 연구주제(안) : 중앙규제 권한의 지방이양 방안 연구
- (4월) 과제협의 및 참여연구진 모집 및 공동연구 착수
- (연중) 행정안전부, 대한민국시도지사협의회 등 유관부처와의 업무협의 진행
- (12월) 결과보고 및 종결(※ 정책포럼 발표 및 공동제안서 발표)

○ 시도연구원 운영효율 개선을 위한 규제혁신 추진

- 채용절차 간소화 : 비정규직 채용 시 불필요한 사전협의 절차 간소화
- 블라인드 채용 기준 완화 : 우수 연구인력 확보 및 검증의 한계로 인한 연구인력에 대한 블라인드 채용 기준 완화
- 행정안전부에 제안 및 협의(4~7월)를 통해 해당 제도(지방공공기관 인사조직 지침) 개정

○ 연구원 간 지자체 동향, 행정정보, 우수사례 공유 등 협업 상생 강화

- 연구원 운영제도 및 기준, 협의회 운영 현안 관련 안건 발굴·협의를 통한 생산적인 대안 발굴 및 협의회 운영 내실 강화 추진

붙임자료

1. 2025년 부서별 진행 중인 연구과제 현황

2. 2024년 행정사무감사 처리결과 보고서

3. 지원부서 업무분장 현황

2025년 부서별 진행 중인 연구과제 현황

(2025년 8월 14일 기준)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래융합 전략실	1	수탁	빅데이터기반 인공지능을 활용한 도시계획기술 개발 (4차년도) - AI 기반 생활 권계획 수립 지원 모듈 개 발	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	126,000	지역 현안문제에 대한 증거기반 대응을 위한 생활권계획 수립 지원체계 구축 가능
	2	수탁	자율주행 Lv.4/4+ 기반 긴 급차량 통행지원 서비스 기술 개발(3차년도, 5개년)	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	150,000	자율차 등 혼재된 상황에서 긴급상황 발생시 안전하고 신속한 긴급차량 이동 지원에 따른 골든타임 확보 기대
	3	현안	영국 유니버설 크레딧 추 진 경과와 함의	2025.01.13. ~2025.03.12.	완료	1,600	유니버설 크레딧 사례를 기반으로 디딤 돌소득 제도 개선방안 도출하여 소득 보장 강화와 더불어 사회서비스(주거, 의료, 돌봄 등)를 연계하여 빈곤층의 복지 안전망 강화
	4	현안	사회문화적 격변기의 시정 현안 및 미래 의제 발굴 연구	2025.02.10. ~2025.10.09.	진행	29,925	축소 사회와 같은 사회문화적 격변기에 대응 및 적응을 위한 서울시의 단기 및 중장기 시정 방향 마련에 활용
	5	현안	사회변화에 대응한 싱크탱 크 역할과 역량 제고방안	2025.02.10. ~2025.06.09.	완료	12,800	서울연구원이 변화하는 사회변화와 연 구수요에 선도적으로 대응하여 도시 싱 크탱크로서의 역할을 강화해 나갈 수 있도록 기반 마련
	6	현안	서울형 지속가능 경영 생 태계 구축을 위한 ESG 협 력 방안	2025.02.10. ~2025.12.31.	진행	200,000	서울시에서 추진 중인 ESG 경영 활성 화를 위한 정책 방향 설정의 기반자료 로 활용
	7	현안	AI 가속화에 대응한 서울 시 행정변화 및 대응 방안 검토	2025.03.01. ~2025.04.30.	완료	7,175	AI 기반 맞춤형 공공서비스 혁신 (복지, 교통, 환경 등)
	8	현안	광복 80주년 기념 기획연 구: 서울의 변천과 미래 비 전	2025.03.10. ~2025.12.31.	진행	94,525	광복 80주년을 맞이하여 서울의 변화상 을 조망하고 시민들과 공유함으로써 그 간 도시발전의 역사적 의미 확산
	9	현안	최중증 장애인 돌봄의 사 회적 지원 확대 방안	2025.03.24. ~2025.05.31.	완료	3,900	서울시 내 최중증 장애인의 장애유형별 현황과 수요 기반 돌봄 정책 설계의 필 요성을 부각
	10	현안	서울시 정신건강 정책의 효율적 집행을 위한 조직 운영 개선방안	2025.03.24. ~2025.09.23.	진행	6,825	조직진단 결과에 따라 각 센터별 조직 기능을 효율적으로 개편하고 주요 사업 별 성과를 제고하는데 참고 자료로 활 용 가능
	11	수탁	디지털트윈 기술과 서울- 토론토 실증 운영을 통한 자율주행 배송로봇(ADR) 현장 운영 기술 개발 (1차 년도)	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	29,500	현실 및 디지털트윈공간에서의 배송로 봇 실증결과를 분석함으로써 시민과 로 봇이 공존할 수 있는 보행-로봇 분리, 토지이용별 공간의 입체적 이용 등 공 간전략 제시 가능

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래융합 전략실 (계속)	12	현안	도시미관을 저해하는 폐기 물 관리 방안	2025.04.07. ~2025.05.31.	완료	7,750	도시미관 증진으로 서울시민 일상생활 만족도 증가
	13	현안	초고령사회의 연구환경 변 화와 연구역량 활용 방안	2025.05.01. ~2025.09.30.	진행	10,900	유연한 인력 운영 제도 마련을 통해 지 방 출연연구기관의 전문성 제고에 기여 하고 지속가능한 인력 활용 기반을 구 축하는데 기여
	14	현안	다자간 메가시티 네트워크 협력체계 구축 및 운영 방 안	2025.05.01. ~2025.10.31.	진행	90,700	서울시 및 서울연구원의 해외 사업 발 굴을 위한 참고자료로 활용
	15	현안	타 시·도 우수정책 서울시 도입 타당성 검토	2025.05.19. ~2025.07.18.	완료	1,600	타·시도의 우수한 정책을 적정한 기준 을 통해 선별하여, 서울형 모델로 발 전· 적용함으로써 정책 시행에 따른 실 효성을 제고하고 정책 추진 과정의 신 뢰도 제고에 기여
	16	현안	초고령 사회 대응을 위한 주택과 교통 분야 주요 시 정 현안 이슈 검토	2025.05.26. ~2025.07.25.	완료	2,800	서울시 시니어 수요에 맞는 서울형 노 인주택 추진 전략의 기초 자료로 활용
	17	현안	서울시 어르신 기능평가 결과분석 및 개선 방안	2025.06.01. ~2025.09.30.	진행	7,300	본 연구는 서울시 시민건강국 건강관리 과에서 요청한 연구로서 어르신 기능평 가 결과분석을 통해 향후 노인 건강정 책 결정에 활용될 수 있는 실효성 있는 근거 제공
	18	현안	생활환경 변화와 시민 일 상 회복에 관한 중·장기 시 정 현안 이슈 모색	2025.06.02. ~2025.08.01.	완료	1,600	위기(코로나19 팬데믹, 인구 감소, 고 령화 등 같은 각종 재해·재난과 급격한 사회 변화 등) 극복과 대응을 위한 서 울 시민의 일상 회복 관련 서울시 정책 방향 모색의 기초 자료로 활용
	19	현안	서울시 정책 글로벌 활용 증대를 위한 서울정책아키 아브 플랫폼 고도화 방안	2025.06.15. ~2025.11.14.	진행	44,505	서울시 정책에 대한 해외 홍보를 통해 글로벌 도시경쟁력 향상 가능
	20	현안	초고령사회 대비 수요자 중심 어르신 대책 개선 방 안	2025.06.23. ~2025.08.22.	진행	2,800	초고령사회를 대비한 통합적 수요 중심 의 복지 효율성 강화와 생계 개선 방향 제시
	21	현안	부가가치세 감면의 필요성 과 효과 검토	2025.07.14. ~2025.09.13.	진행	2,800	서울시 세수 정책의 기초자료로 활용
	22	현안	4.5일제 도입을 서울시 및 산하 공공기관에 미치는 주요 이슈 검토	2025.08.01. ~2025.09.30.	진행	2,800	4.5일제 도입을 위한 서울시의 합리적 인 의사결정을 위한 기초 자료로 활용
	23	정책	서울시 글로벌 도시경쟁력 강화를 위한 시정 의제 발 굴과 대응 전략 연구	2025.08.01. ~2026.07.31.	진행	198,931	서울시 도시경쟁력 강화를 위한 주요 시정 현안 발굴을 통한 선제적 정책 대 응 지원
	24	현안	미래 행정환경에 대비한 서울시 조직현안 탐색	2025.08.18. ~2025.11.17.	진행	7,800	디지털·AI 전환기에 적합한 조직 운영 방향 정립

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
경제혁신 연구실	1	시책	2025년 서울소비경기 모니 터링 및 현안진단	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	177,849	서울소비경기지수와 가계대출 지표를 활용해 서울 경제 상황을 실시간으로 모니터링하고 지역 경제 상황을 파악하 는 데 중요한 기초 자료를 제공
	2	시책	2025년 서울기업경기 모니 터링 및 현안분석	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	140,000	주기적으로 서울 경기를 판단하고 진단 할 수 있는 기초 통계를 구축하여 서울 시의 정책 수립 과정에 중요한 정책지 표로 활용
	3	시책	2025년 서울경제동향 및 경제전망	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	120,000	서울의 거시경제지표를 주기적으로 모 니터링하여 국가 차원의 거시경제지표 가 지역 특유의 경기 흐름을 포괄적으 로 반영하지 못하는 한계를 보완
	4	기초	원격의료 기술개발 전망과 파급효과 분석	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	7,800	현재 홍릉 일대의 강소연구개발특구를 중심으로 설정되어 있는 서울시 바이 오·헬스케어 산업 발전전략을 보다 파 급효과가 큰 영역으로 확대시킬 수 있 는 계기가 될 것으로 기대
	5	기초	노인 돌봄 비용 현황 및 부담의 형평성 분석 연구	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	26,100	건강보험 빅데이터 등 실증 데이터 기 반 서울시 노인 돌봄비용 현황 및 추세 최초 파악
	6	정책	구조적 변화에 직면한 서 울경제의 잠재성장을 및 일자리 향상 방향	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	44,400	서울시 경제현안 진단, 관련 제도 분석 및 정책수립 등의 자료로 활용
	7	현안	서울 특화 외국인 노동력 공급 영역 검토 연구	2025.01.20. ~2025.03.19.	완료	3,925	서울의 미래 노동력 수요와 외국인 인 력 특성을 고려한 외국인 인력 유치 및 정착 방안의 근거자료로 활용
	8	현안	서울시 유니콘 기업 혁신 생태계 조성 관련 단행본 출판	2025.01.20. ~2025.04.16.	완료	34,000	서울시의 향후 스타트업/유니콘 정책 방향과 정책 운용을 위한 참고 자료로 활용
	9	정책	서울시 창조산업 생태계 활성화와 경쟁력 강화 방 안 연구	2025.02.03. ~2025.10.31.	진행	25,570	서울시 창조산업은 다변화하는 글로벌 및 국내 산업환경에 직면해 경영여건 및 비즈니스 전략에서 다양한 변화를 경험하고 있는 것으로 예상
	10	시책	2025년 서울산업혁신 모니 터링	2025.03.04. ~2025.12.31.	진행	65,000	4차 산업혁명을 맞이한 서울의 주요 산 업 구조 및 트렌드 변화를 종합적으로 파악하여 서울시 경제정책 정책 수립 방향 설정과 서울형 주요 산업군 중심 의 경제성장 모형 수립을 위한 자료로 서의 활용도 제고
	11	현안	서울시 도시경쟁력 평가 지수 변화요인과 개선방안	2025.03.17. ~2025.09.16.	진행	3,500	서울시 순위 변동에 가장 큰 영향을 미 친 평가영역을 특정하고, 중단기적인 지수 변화 방향을 전망
	12	정책	서울시 소상공인의 공정한 거래환경 조성을 위한 기 업거래정책 개선방안	2025.03.17. ~2025.11.16.	진행	14,150	서울시 공정거래정책의 실효성을 제고 하고, 소상공인의 공정한 거래 환경을 조성하기 위한 정책 시행 및 입안의 기 초자료로 활용 가능
	13	정책	서울시 신산업 클러스터 발전방안 연구	2025.03.24. ~2026.01.23.	진행	70,000	클러스터 내부 동종 기업 집적과 외부 이종 산업연계의 균형을 고려한 정책 설계를 통해 신산업 성장극으로서의 기 능을 강화하는 데 기여할 것으로 기대

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
경제혁신 연구실 (계속)	14	정책	서울시 인력수급 현황을 고려한 외국인 인력 로드 맵 방향 연구	2025.03.31. ~2025.11.30.	진행	9,050	서울 인력수급 특성과 외국인 고용 동 향에 대한 기초자료 제공
	15	정책	서울시 임금근로자의 주 52시간 근무제 경험 분석 과 정책적 함의	2025.04.21. ~2025.10.31.	진행	7,500	주 52시간 근무제 시행 이후 주요 쟁점 및 근로자의 건강·삶의 질 변화 파악
	16	정책	디지털 금융산업의 발전과 서울시의 대응방향	2025.05.01. ~2025.12.31.	진행	24,305	국내외 디지털 금융산업 현황 및 관련 제도 변화 분석을 통해 핀테크 스타트 업 지원 프로그램(블록체인 지원센터 설립 등), 기술 개발 인프라 확충, 인재 양성, 신규시장 선도 등에 대한 시사점 을 도출함으로써 서울시 금융중심지 정 책 추진에 기초 자료로 활용
	17	정책	서울시 소셜벤처 입주기업 실태조사 및 정책방향	2025.05.12. ~2025.11.12.	진행	18,825	서울시 소셜벤처 기본계획 수립을 위한 정책자료로 활용
	18	현안	서울시 바이오의료 산업의 현황과 과제	2025.05.19. ~2025.08.17.	진행	4,325	서울시의 향후 바이오의료 산업 육성/ 지원 정책 방향과 정책 운용을 위한 참 고 자료로 활용
	19	정책	생활임금제 타당성 및 개 선방안 연구	2025.06.01. ~2025.12.31.	진행	6,550	서울형 생활임금제 운영을 위한 기초자 료 제공
	20	현안	글로벌 도시평가지수 개발 과 지표구성 방안	2025.07.07. ~2026.01.06.	진행	18,000	글로벌 동향과 지역 특성을 균형있게 반영하고 현재 역량과 미래 잠재력을 종합적으로 측정하는 새로운 도시경쟁 력 평가 패러다임을 제시하여 기존 지 수의 이론적·방법론적 한계를 극복
	21	정책	[정책기획] 서울시 외국인 투자유치 확대 전략	2025.07.10. ~2025.10.31.	진행	20,000	서울시내 외국인투자 유치를 위한 중단 기 전략을 제시하여 향후 AI/문화/금융 /ICT 산업의 국내 성장을 선도하고 건 인
	22	현안	서울시립대학교 양성평등 조치계획 추진실적 평가	2025.08.01. ~2025.09.30.	진행	1,600	서울시 양성평등위원회 심의 시 판단 근거자료로 활용되고, 서울시장 보고를 위한 공식 실적평가 자료로 제출될 예 정
	23	현안	서울시 패션봉제산업의 현 황과 과제	2025.08.01. ~2025.12.31.	진행	8,650	서울시 패션봉제산업 종합계획 마련의 근거자료로 활용
포용도시 연구실	1	정책	한양의 수도성곽 통합관광 관리계획 연구	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	24,750	한양의 수도성곽 세계유산 등재 신청시 '방문객/관광산업의 압력'에 대비한 유 산의 수용능력 및 관리 방안 제시의 근 거 자료로 활용
	2	정책	서울시 자원봉사 활성화 방안 연구	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	31,800	서울시민의 자원봉사 인식조사 결과 등 을 서울시 자원봉사 활성화 정책 수립 시 기초자료로 활용
	3	정책	서울시 다문화 사회 경제· 사회적 특성과 글로벌 동 행 정책 연구	2025.01.02. ~2025.11.01.	진행	17,225	서울 거주 외국인과 다문화가족의 전반 적인 현황과 추세적 특징 파악 가능

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
포용도시 연구실 (계속)	4	현안	약자와의 동행 실태조사를 위한 기초연구	2025.01.06. ~2025.03.07.	완료	3,400	약자동행 실태조사를 위한 기초자료 구축 및 활용
	5	현안	서울시 비혼가구 제도적 차별 완화 및 포용 방안 연구	2025.01.09. ~2025.05.08.	완료	20,020	비혼가구가 겪고 있는 제도적 차별점 개선을 위한 자료로 활용
	6	현안	가정 내 무급노동 경제적 보상에 대한 검토	2025.01.13. ~2025.03.12.	완료	3,675	초저출생 완화 정책방향과 상충되지 않 으면서 무급노동을 보상하는 방안을 검 토하여 정책방향 수립의 근거자료 제공
	7	수탁	약자동행지수 성과 평가 및 글로벌 지수 개발 학술 응역	2025.01.13. ~2025.09.12.	진행	191,090	약자동행 지수와 글로벌 지수를 활용하 여 서울시 정책들의 약자와의 동행 정 책에 대한 성과 및 국제적인 수준 확인
	8	정책	서울시 규제거버넌스 강화 방안	2025.01.20. ~2025.12.31.	진행	123,210	서울시 규제거버넌스 시범 운영을 통해 규제개선과제 발굴
	9	현안	서울시 규제철폐 과제 검 토	2025.01.20. ~2025.04.19.	완료	23,500	시민·직원 제안을 검토·구체화하여 서울 시 규제철폐 전문가 심의회 심사 안건 으로 활용
	10	기초	청소년의 소셜미디어 이용 형태와 심리사회 발달	2025.02.10. ~2025.11.30.	진행	31,650	청소년 소셜미디어 이용행태와 심리사 회 발달 간의 영향관계에 대한 과학적 근거 구축
	11	정책	디지털 전환시대, 디지털 복지 실현을 위한 쟁점과 서울시 대응전략	2025.02.24. ~2025.12.31.	진행	35,960	서울시 디지털 복지 구현을 위한 기초 자료 제공
	12	정책	민선지방자치 30주년 회고 와 전망	2025.03.10. ~2025.12.19.	진행	30,550	이 연구는 민선지방자치 30주년을 맞이 하여 기존 지방자치제도의 성과와 한계 를 분석하고, 향후 지역주도 발전을 위 한 수단으로써 지방분권 강화를 위한 지방자치제도 개선 방향과 실현 전략을 제시하는 것을 목적으로 함
	13	현안	2025년 제2차(4월) 약자동 행사업 투자심사 검토	2025.03.10. ~2025.04.09.	완료	1,625	서울시 투자사업을 대상으로 약자동행 관점을 사전에 검토함으로써 서울시 핵 심 시정 사업인 약자동행 정책의 확산 에 기여
	14	정책	서울시 조정교부금 교부율 의 적정성 분석과 자주재 원 확보 방안 연구	2025.03.11. ~2025.11.10.	진행	13,200	「서울특별시 자치구의 재원조정에 관 한 조례」 개정 시 근거 자료로 활용
	15	수탁	2025년 상반기 실적가점 평가용역	2025.03.20. ~2025.06.19.	완료	19,303	공정한 실적가점 종합평가결과 제시, 실적가점의 직원 수용성 제고 및 향후 개선방안 모색
	16	시책	2025 서울청년패널조사 연 구	2025.03.24. ~2026.03.31.	진행	598,160	서울청년패널조사를 통해 서울 청년들 의 삶의 실태 및 변화양상을 종합적으 로 파악하여 학술연구 및 청년정책 수 립의 기초 마련
	17	수탁	서울시 양육행복도시 정책 2차 모니터링 및 성과평가 연구	2025.03.25. ~2025.12.24.	진행	96,998	서울시 양육행복도시 정책의 2차년도 추진 성과와 개선점 진단

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
포용도시 연구실 (계속)	18	현안	서울시의 개발도상국 대상 디자인 공공외교 정책 연구	2025.04.07. ~2025.10.06.	진행	9,000	지속가능한 디자인 공공외교 전략과 정책 수립에 활용
	19	정책	서울시 지방보조사업 통합(사업군) 심층평가 제도 도입 및 시범 평가 연구	2025.04.07. ~2025.12.06.	진행	23,000	시범 평가 결과를 2025년 서울시 지방보조금 관리위원회 심의 자료로 활용 및 2026년 지방보조금 예산편성에 반영
	20	현안	서울시 주요 자살예방사업 효과평가 연구	2025.04.14. ~2025.10.13.	진행	21,000	서울시 주요 자살예방사업의 효과평가를 통해 효과성 있는 사업의 지속 추진과 확대의 근거를 확보
	21	현안	서울약령시 관광활성화 방안 연구	2025.04.14. ~2025.10.13.	진행	11,500	서울약령시 이미지 개선과 활용 가능 콘텐츠 확대, 다양한 관광상품 개발을 위한 기초자료 활용
	22	현안	2025년 제3차(5월) 약자동행사업 투자심사 검토	2025.04.14. ~2025.05.13.	완료	1,075	서울시 투자사업을 대상으로 약자동행관점을 사전에 검토함으로써 서울시 핵심 시정 사업인 약자동행 정책의 확산에 기여
	23	수탁	외로움 고립은둔 실태조사 용역	2025.04.15. ~2025.11.10.	진행	119,700	서울시민의 외로움 정도 파악과 고립은둔가구 규모를 가늠함으로써 정책 수립의 기초자료로 활용 할 수 있음
	24	수탁	2025년 도시정책지표 설계 및 분석 용역	2025.04.24. ~2025.11.30.	진행	186,690	시민생활의 현재 모습 분석을 통한 시민중심의 정책 방향 설정 및 수요 진단
	25	수탁	문화시설의 전략적 조성 및 관리를 위한 조사·분석 용역	2025.04.25. ~2025.11.24.	진행	95,000	미래수요 변화에 대응하는 서울시 문화시설 확충 정책방향 및 조성전략 수립으로 지속가능한 도시발전에 기여
	26	정책	중앙행정권한의 지방이양 성과평가 및 지방이양 권한 발굴 연구	2025.05.01. ~2025.12.31.	진행	35,000	2025년 9월 개최 예정인 서울시 지방자치 30주년 기념행사 시 ‘중앙부처 권한이양 우수사례’ 시상상의 근거 자료로 활용
	27	정책	디딤돌소득 제도화를 위한 전략과 과제	2025.05.12. ~2026.01.31.	진행	57,300	서울시 디딤돌소득 시범사업 성과확산을 통한 서울시 시정 발전에 기여
	28	수탁	2025년 서울시 약자동행 실태 및 수요 조사 용역	2025.05.14. ~2025.11.13.	진행	77,636	서울시 약자동행의 정책 기초자료 및 사업추진 근거자료 마련
	29	정책	서울복지실태조사 개선을 위한 재구조화 방안 연구	2025.05.19. ~2025.11.30.	진행	13,150	서울복지실태조사의 재구조화를 통하여 서울시민의 복지실태 및 복지욕구를 효율적으로 분석하고, 결과에 대한 활용도를 높일수 있음
	30	현안	2025년 제4차(6월) 약자동행사업 투자심사 검토	2025.06.09. ~2025.07.08.	완료	1,100	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	31	수탁	2025년 성과관리계획 사전 평가 용역	2025.06.11. ~2025.12.31.	진행	19,400	서울시 공무원 3급 이상 기관평가 및 4급 이상 개인 성과평가 자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
포용도시 연구실 (계속)	32	정책	서울시 제1기 먹거리 정책 기본계획 평가 및 제2기 먹거리 정책 기본계획 구상 연구	2025.06.16. ~2026.03.15.	진행	24,900	제1기 서울시 먹거리 정책 기본계획 성과평가를 통해 향후 먹거리 정책 기본계획 수립을 위한 개선방안을 제시
	33	현안	1인가구 지원센터 개선방안 연구	2025.06.17. ~2025.11.16.	진행	15,410	1인가구지원센터 이용자 경험을 분석함으로써 1인가구지원센터의 효율성을 개선하는 정책방향 제언
	34	현안	서울시 노인가구의 주거소요에 따른 주거정책 개선방안	2025.06.17. ~2025.12.16.	진행	9,325	노인가구의 다양한 주거소요에 대응할 수 있는 주거정책 수단을 개발·운용함으로써 서울 거주 노인가구의 주거안정에 기여
	35	현안	초등학생의 방학 중 경험격차 해소를 위한 정책 전략	2025.07.04. ~2025.09.03.	진행	3,110	초등학생의 방학 중 경험 격차 해소를 위한 정책 전략 마련의 기초자료 제공
	36	현안	2025년 제5차(7월) 약자동행사업 투자심사 검토	2025.07.14. ~2025.08.13.	완료	525	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	37	정책	‘여가 도시 서울’ 정착을 위한 생애주기별 여가 여건 개선 방안 연구	2025.07.21. ~2026.03.20.	진행	30,400	여가도시 서울을 위한 생애주기별 관련 이슈 도출 및 미래 여가정책 방향 제시
	38	현안	서울역희망지원센터 운영방안별 쟁점과 과제	2025.08.01. ~2025.12.31.	진행	8,380	서울역희망지원센터의 효과적 운영 방향에 대한 시사점 제공, 서울역 일대 노숙인 지원체계 개선에 기여
	39	현안	서울시 외국인주민 지원시설 운영 현황과 재구조화 쟁점 분석	2025.08.01. ~2025.12.31.	진행	8,300	서울시 외국인주민 지원시설 재구조화를 위한 주요 쟁점 정리 및 분석
	40	현안	인구구조 변화 대응을 위한 도시계획시설 공급정책 과제	2025.08.01. ~2025.12.31.	진행	14,800	서울 인구구조 변화에 대응한 중·장기적 도시계획시설 공급정책 수립의 기초자료 구축
	41	현안	서울 예술인 실태조사 설계 연구	2025.08.01. ~2025.11.30.	진행	6,650	서울예술인의 실태와 욕구를 정확히 파악할 수 있는 조사방법론을 정립함으로써 <2026 서울예술인 실태조사>의 효과적 실행에 기여
	42	현안	2025년 서울시 주요사업 정책 유효성 검증	2025.08.04. ~2025.10.03.	진행	14,100	서울시 정책 유효성 검증위원회 사업 유효성 검토 자료로 활용
스마트교통 연구실	1	수탁	Lv.4 자율협력주행 대응 교통 객체 인지 고도화 및 악조건 해소 기술 개발(5차년도)	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	40,000	자율주행차량의 상용화에 따른 악조건 상황에서의 교통사고 방지를 통한 사회적(인적/물적) 비용 절감
	2	정책	새로운 근로환경 시대, 서울 교통의 변화와 대응방향	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	35,000	노동환경 변화에 따른 서울 도시교통의 변화 전망 및 사회적 편익 도출
	3	정책	공간구조 변화에 따른 대중교통 체계 전환 연구	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	23,920	사회환경, 도시 공간구조 변화 등을 고려한 대중교통 체계 개선 방향 제시
	4	시책	서울시 자율차 시범운행지구 운영 모니터링	2025.01.13. ~2025.10.31.	진행	80,000	’24년 국토교통부 운영성과보고서 제출 및 평가자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
스마트교통 연구실 (계속)	5	정책	서울시 마을버스 중복 정류장 운영 개선방안	2025.01.20. ~2025.09.19.	진행	10,000	서울시 시내버스 및 마을버스 중복 정류장 기준 설정
	6	기초	서울시 생활권 가로 정비 가이드라인	2025.02.03. ~2025.11.30.	진행	30,000	서울시 생활권 가로 설계와 관리를 위한 범용적인 지침으로 활용 - 25개 자치구에 배포
	7	기초	도시지표와 대중교통 수단 분담률의 관계 분석	2025.02.03. ~2025.11.30.	진행	31,000	대중교통 수단분담률과 도시 지표의 관계성 도출
	8	수탁	'보행 중심 도로공간재편사업' 성과분석 및 확대 발전 방안 마련 연구용역	2025.02.28. ~2025.11.30.	진행	380,463	도로공간 재편 노선계획 및 타당성 재검토로 실행력 향상
	9	정책	초고령사회에 대응한 택시 기능 다양화 방안 연구	2025.03.01. ~2025.10.31.	진행	34,840	초고령시대의 택시의 기능 설정
	10	정책	한양도성 지역 관광버스 주차수요관리를 위한 방안 연구	2025.03.01. ~2025.10.31.	진행	21,000	한양도성 지역의 관광버스 실태 파악 및 주차문제 원인 파악
	11	수탁	2025년 수도권 여객 O/D 현행화 공동사업	2025.03.04. ~2025.12.31.	진행	128,000	여객O/D 현행화를 통한 기준연도 여객 O/D 자료 구축 및 제시
	12	현안	외국계 자율차 기업 국내 시장 진출 대응 방안 연구	2025.04.01. ~2025.08.31.	진행	10,000	해외 기업의 국내 시장 진입에 따른 법적, 제도적 대응 방안을 마련하여 국내 기업의 지속적인 성장과 상생 도모
	13	시책	2025년 택시서비스 시민만족도 조사	2025.04.01. ~2025.11.30.	진행	99,901	서울시민의 택시 서비스에 대한 불만요인 파악 및 개선방안 도출
	14	수탁	서울시 도시교통정비 중기 계획 수립 연구	2025.04.03. ~2026.04.02.	진행	258,777	서울시 교통정책의 중장기 방향 설정에 활용
	15	현안	자율주행 E2E 데이터 플랫폼 구축 도입 타당성 연구	2025.04.14. ~2025.10.13.	진행	25,150	글로벌 기술 변화(E2E AI 전환)에 대한 선제적 대응으로 자율주행 기술 경쟁력 확보
	16	현안	고령운전자 운전면허 자진반납 지원사업의 효과분석과 발전방안	2025.04.21. ~2025.10.20.	진행	21,100	고령자 면허반납제도의 효과분석을 통한 서울시 사업확대 근거 마련
	17	현안	서울시 화물자동차 도심통행제한 개선방안 연구	2025.05.01. ~2025.10.31.	진행	17,955	화물자동차 통행제한 개선사항 도출
	18	수탁	기후동행카드 중장기 발전 방안 수립 학술용역	2025.05.23. ~2026.02.16.	진행	195,454	지속가능성, 수단 및 지역확대를 위한 기후동행카드의 중장기 발전방안 제안
	19	현안	운행제한 과적차량 단속체계 개선 방안	2025.06.16. ~2025.11.15.	진행	5,900	데이터에 기반하여 과적차량 운행경로 파악

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
스마트교통 연구실 (계속)	20	현안	개인형 이동수단 주차구역 설치에 관한 연구	2025.06.16. ~2025.09.15.	진행	4,650	서울특별시 도로 점용허가 및 점용료 등 징수 조례 제3조(점용료의 산정기 준) 개정 추진을 위한 근거 자료로 활 용
	21	수탁	택시운송원가 분석 및 요 금체계 개선 용역	2025.07.04. ~2026.01.29.	진행	51,840	전문기관 연구용역을 통해 택시 운송원 가를 검토하고 이를 토대로 적정요금 수준 산정 및 요금체계 개선을 위한 기 초자료로 활용
미래공간 연구실	1	수탁	서울역 일대 공간개선 마 스터플랜 수립(장기 2차)	2025.01.01. ~2026.01.24.	진행	273,895	향후 장기적 관점에서 역사적가치와 상 징성이 높은 서울역 일대의 획기적인 공간 개선을 추진하기 위한 발판의 마 련 등
	2	수탁	개발제한구역 효율적 관리· 활용 방안 마련(2차)	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	80,000	개발제한구역의 효율적 관리 및 활용 기대
	3	기초	리퀴드폴리탄 서울의 유동 성에 관한 연구	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	30,250	서울시 지역별 생활인구 및 이동 프로 파일링을 통한 도시계획 대상 정의
	4	기초	서울시 역세권 공공공간 연구	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	33,000	역세권 공공공간에 대한 현황 기초자료 로 활용
	5	기초	도시계획 법제 개편 방향 탐색	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	9,500	국계법 등 도시계획 관련 법제 개편의 기초 자료로 활용
	6	정책	서울시 주거지 정비사업 추진실태 진단 및 종합 관 리방안	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	40,000	서울시 주거지 정비사업에 대한 체계적 관리
	7	정책	팬데믹 전후, 도시 강건성 및 회복력의 진단과 정책 적 전환방향	2025.02.25. ~2025.12.24.	진행	33,550	감염병 또는 기후변화 등이 야기할 수 있는 충격에 대응하기 위해 공공의 사 회적 책임이 필요한 영역의 아젠다 도 출
	8	수탁	서울공공주택 공급·관리 기 본계획 수립	2025.02.28. ~2026.02.28.	진행	353,000	서울시 공공주택의 효율적 공급과 관리 를 위한 중장기 정책방향 제시
	9	현안	도시계획정보시스템 운영 실태 분석 및 운영방안 마 련	2025.03.31. ~2025.07.30.	완료	5,750	KLIP 도입 시 서울시 도시계획정보시스 템(UPIS)의 고유기능 운영 및 유지와 관련한 의사결정에 활용
	10	수탁	新지구단위계획 체계 개편 및 수립기준 재정비(장기 2차)	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	107,045	지구단위의 상세한 계획적 관리수단으 로서 본래 역할을 회복하고 최근 서울 시 주요 공간정책 실현수단으로서 역할 강화에 기여
	11	현안	용산국제업무지구 조성과 활성화를 위한 서울시 역 할 강화 방안: 전담조직을 중심으로	2025.04.01. ~2025.08.31.	진행	4,090	용산도시개발사업 전 기간에 걸쳐 담당 조직이 효과적이고 적극적으로 그 역할 을 수행함으로써, 용산도시개발사업의 공공성을 고수, 확장하고, 계획 변경의 일관성과 유연성을 부여하며, 단계적으 로 사업지를 활성화하는데 기여할 것이 라 기대함.

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래공간 연구실 (계속)	12	현안	동북권 광역기능 강화를 위한 공간전략	2025.04.07. ~2025.07.06.	완료	25,650	서울시 균형발전을 위한 동북권 활성화 기반 마련
	13	정책	서울·도교 도심 내 공간 변화에 따른 지역 활성화 사례 비교 연구	2025.04.14. ~2025.12.31.	진행	62,400	서울·도교 도심의 도시개발 및 정비지역에서의 지역 활성화 특성 및 주요 요인 도출
	14	정책	집합건물 건전관리 종합계획 수립을 위한 분쟁 실태 및 지원방안 연구	2025.04.15. ~2025.12.14.	진행	35,700	집합건물 관리 실태와 관계자 행정지원 수요에 기반한 효과적 사업추진 로드맵 마련
	15	시책	서울 도시기본계획 모니터링(2025년)	2025.05.01. ~2026.04.30.	진행	160,000	도시기본계획 모니터링 체계의 운영을 통해 서울 도시기본계획의 실현성 강화 및 계획수립의 적시성 제고
	16	수탁	제5차 국토종합계획 수정 계획 수립을 위한 서울특별시 지역계획 수립 지원	2025.05.09. ~2025.12.05.	진행	10,000	계획 수립 전 과정에 걸쳐 중앙정부와의 긴밀한 소통·협력 강화
	17	현안	광복 80주년 기념행사 지원을 위한 서울 디지털트윈 시연방안 연구	2025.05.15. ~2025.08.14.	완료	4,555	광복 80주년 기념 전시의 역동성을 부여하고, 서울연구원의 디지털트윈 관련 연구방향 제시
	18	현안	서울형 빅데이터·AI 기반 도시계획 수립지원을 위한 사전 기획 연구	2025.05.15. ~2025.10.14.	진행	6,450	서울시 도시계획 특성에 맞는 빅데이터·AI 도입 방향 설정 및 본 과업(예산 사업)의 가이드라인 제시
	19	정책	서울시 기부채납 공공자산 운용의 성과진단 및 발전 방안	2025.05.15. ~2025.12.31.	진행	14,750	기부채납 통합운용시스템의 성과진단을 통한 시정 평가
	20	수탁	서울시 지역균형발전 수준 모니터링(2차) 및 종합계획 방향 연구	2025.05.16. ~2025.11.30.	진행	71,392	종합 모니터링 결과 및 변화한 여건 등을 고려하여 차후 수립될 계획의 정책 방향 설정
	21	정책	저이용 공공시설 활성화 위한 사유건축재산 유형화 연구	2025.06.01. ~2026.01.31.	진행	18,600	저이용 공공시설의 활성화·지속가능성을 위한 운영·관리체계 구축 및 민관협력방안 모색 기반 마련
	22	정책	감성브랜딩을 통한 감성공간 만들기: 팝업 플레이스를 중심으로	2025.06.02. ~2026.01.31.	진행	33,332	현행 '서울시 감성도시 기본계획'의 내용을 구체화하고 수변감성도시 조성사업 및 생활감성도시 시민생활공간 조성사업의 개선방향을 모색
	23	수탁	저층주거지 등 특성지 규제 완화 기준 및형태·필지 단위 관리모델 개발 용역	2025.06.10. ~2026.09.09.	진행	222,727	저층주거지 용도지역체계 및 지구단위계획 수립기준 제시를 통한 주거환경안정
	24	현안	서울시 시장부지 운영실태 및 효율적 관리방안	2025.06.23. ~2025.12.31.	진행	10,800	서울시 내 시장부지(시설) 관리 운영실태 분석을 통한 계획의 적절성 여부
	25	정책	서울시 청년안심주택 정책의 진단과 개선방안	2025.07.01. ~2026.02.28.	진행	32,100	현행 청년안심주택 정책에 내재된 여러 쟁점을 해소함으로써 서울시 안심주택 정책 전반의 경기의존적 성격을 저감시키고 지속가능성을 확보
	26	현안	서울시 부동산정보포털시스템 고도화 및 발전전략 수립 연구	2025.07.07. ~2025.12.06.	진행	8,500	기술·서비스 환경 변화에 대응하여 서울시 부동산 정보 포털의 위상 재정립 및 추진 전략 제시

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래공간 연구실 (계속)	27	시책	2025년 서울시 주거실태조 사 기획 및 분석	2025.07.15. ~2026.09.30.	진행	99,996	서울시민의 주거실태에 관한 정기적인 조사 수행을 통해 정책 수립을 위한 기 초자료 구축
	28	정책	서울시 쪽방촌 동행사업의 성과와 과제	2025.07.22. ~2026.02.21.	진행	22,900	쪽방촌 동행사업의 성과와 한계 등을 체계적으로 분석함으로써 향후 쪽방촌 동행사업이 지속적으로 발전할 수 있는 기반 마련
	29	현안	서울시 외국인 부동산 취 득 실태 진단 및 시사점	2025.07.28. ~2026.01.31.	진행	26,450	서울시 내 외국인 부동산 거래에 대한 정밀실태 분석을 통해 정책 대응의 필 요성 진단
	30	현안	서울시 신속통합기획 추진 실태 진단 및 발전방안	2025.07.30. ~2025.12.31.	진행	7,700	신속통합기획의 도입 효과 및 개선과제 도출 통한 향후 발전방안 모색
	31	정책	서울 도시성장관리를 위한 수도권정비권역 제도 개선 방안	2025.08.01. ~2026.03.31.	진행	7,000	제5차 수도권정비계획 수정 시 수도권 정비권역 제도 재정비 요청 근거 마련
인프라기술 연구실	1	수탁	스마트 안전 통합 관제 시 스템 개발(6차년도)	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	55,000	근로자 고령화, 숙련인력 감소 등 노동 인구 구조의 변화와 인력중심 관리에 따른 안전불감증에 대비하기 위해 건설 산업의 스마트 기술 도입 활성화
	2	수탁	지반·지질 데이터 융합기반 도심지 활성단층 추적 기 술 개발	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	100,000	기존 단층 조사 방식의 한계를 극복하 고, 서울과 같은 도심지 환경에 최적화 된 단층 조사·분석 기술을 개발
	3	현안	서울시 중대시민재해 대비 시설 안전점검의 데이터 표준화 및 활용 개선 연구	2025.01.01. ~2025.03.31.	완료	2,500	연속성과 일관성을 갖춘 점검체계 구 축, 서울연구원이 직접 점검을 수행하 여 점검의 신뢰성과 정확성을 높임
	4	시책	2025 서울시 재난안전 모 니터링	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	100,000	최신 재난 동향과 이슈를 분석하여 재 난안전정책 담당자에게 신속하고 시의 성 있는 대응 방향을 제시, 이를 통해 변화하는 재난 환경에 선제적으로 대응 할 수 있는 정책 기반 강화
	5	기초	시민과 함께하는 AI 기반 자전거도로 유지관리 방안 연구	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	7,600	자전거 이용자의 서울시 자전거도로 주 행영상 데이터를 이용한 유지관리 영상 분석 관련 기초 기술 확보
	6	정책	서울시 제설작업의 효율적 관리 및 최적화 방안	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	32,000	각 제설주체별 겨울철 제설대책 활용
	7	정책	서울시 기반시설 정비계획 통합관리 방안 수립	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	39,750	서울시 도시 발전을 위한 기반시설 관 련 정책결정의 중요 기초 자료로 활용
	8	정책	복합재난 선제적 대응을 위한 서울시 재난관리체계 혁신 방안	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	48,195	본 연구를 통해 복합재난의 유형별 시 나리오와 주요 대응 전략을 제시하고, 서울시 재난관리체계의 한계를 보완할 정책적, 기술적 대안을 도출 예정. 이 를통해 서울시의 복합재난 대응 역량이 실질적으로 강화될 것으로 기대
	9	정책	서울시 교량구조물 보수보 강 지침 수립방안	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	28,750	서울시 교량 보수보강 지침 수립 사업 (교량안전과) 로드맵으로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	10	정책	기후변화 적응·완화를 위한 도로분야 요소기술 분석 및 검증방안 마련	2025.01.01. ~2025.09.30.	진행	45,110	기후변화에 따른 도로분야 문제 인식 및 대응방안 수립
	11	현안	중대재해처벌법 판례 분석을 통한 서울시 안전관리 개선 방안	2025.02.01. ~2025.06.30.	완료	5,475	판례 기반의 실질적인 안전관리 개선방 안을 도출함으로써, 서울시 공공시설의 안전성 강화를 위한 정책적·실무적 기 여를 할 것으로 기대
	12	정책	서울시 지역 특성을 반영 한 지진대책 개선방안	2025.02.01. ~2025.09.30.	진행	40,000	시민, 공무원, 전문가 의견을 반영한 지진방재종합계획 수립에 활용
	13	기초	서울시 소규모 노후 건축 물의 간이 내진성능평가 도입방안	2025.02.01. ~2025.11.30.	진행	25,800	재난 대응 선진국과 같이 민간건축물 내진성능평가 활성화를 위한 계획 수립 에 활용
	14	기초	서울시 지진환경을 고려한 인프라 시설물 위험도 분 석	2025.02.03. ~2025.11.30.	진행	35,000	서울시 전역의 지반정보 및 건축물 정 보, 지중시설물 정보 관련 기초자료 확 보 및 종합 DB 구축
	15	수탁	2025 기후변화대응 혁신기 술 실증지원 사업	2025.02.27. ~2026.12.31.	진행	1,000,000	2050 탄소중립 목표 달성과 기후위기 적응역량 강화를 위해 기후변화대응 정 책효과를 극대화할 수 있는 혁신기술을 선제적으로 발굴·육성
	16	기초	특허 데이터 기반의 서울 시의 권역별 혁신역량 분 석	2025.03.01. ~2025.10.31.	진행	5,975	특허 데이터를 기반으로 서울시 권역별 혁신역량을 분석하고, 이를 통해 정책 제안 및 기업 및 산업 지원 전략 수립 에 기여
	17	정책	디자인 품질 확보를 위한 공공인프라 발주 방식 개 선 방안	2025.03.11. ~2025.11.10.	진행	52,250	개선방안 제도개선 후 즉시 시행 예정 (시범사업 선정 및 운영 예정)
	18	현안	서울시 지역건설산업 활성 화를 위한 건설혁신 방안	2025.04.01. ~2025.08.31.	진행	8,000	서울시 지역건설산업의 문제 진단 및 해결 방향 제시
	19	정책	미래 도시위험 대응을 위 한 서울시 재난관리 전략 수립	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	45,000	미래 도시위험 대응을 위한 서울시 재 난관리 주도성 확보
	20	정책	서울시 건설공사 부실 방 지를 위한 품질관리 체계 진단 및 개선 방안	2025.04.01. ~2025.11.30.	진행	19,890	서울시 건설공사 품질관리 강화를 위한 정책 수립이
	21	정책	서울시 굴착공사장 안전강 화를 위한 스마트 계측 조 성방안	2025.04.01. ~2025.11.30.	진행	35,000	서울시 굴착공사장 안전강화를 위한 계 측기술 고도화 방안 및 관련 정책 수립 의 기초자료로 활용
	22	정책	소방활동 현장안전 관리 전문성 강화를 위한 연구	2025.04.01. ~2025.10.31.	진행	21,425	소방활동 안전사고의 패턴과 원인에 대 한 심층적 이해를 바탕으로 과학적이고 체계적인 예방 대책 수립 가능
	23	정책	서울시 침수 예·경보제 운 영방안 연구	2025.04.01. ~2025.11.30.	진행	20,700	'25년 수방기간(5.15~10.15) 침수 예· 경보제 시범운영(市 요청 사항)
	24	수탁	도시심지 침수지도 고도화를 위한 과부하 관거 맨홀 손 실 평가 기술개발(1차년도)	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	60,000	도시침수 방어능력 강화를 위한 피해 저감 실용화 기술개발을 통해 도시침수 피해 저감능력 및 대응 역량 강화

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	25	정책	중대시민재해 예방을 위한 서울시 안전관리체계 고도 화 방안	2025.04.07. ~2025.12.15.	진행	44,645	본 연구를 통해 개발된 데이터 표준화 방법론과 분석 프로세스는 서울시 중대 시민재해 점검 데이터의 체계적 관리와 활용을 가능하게 할 것임
	26	정책	서울시 공공공사 데이터를 기반으로 한 스마트계약 플랫폼 기초연구	2025.04.14. ~2025.12.14.	진행	7,500	건설공사 계약 시 생성되는 계약데이터 의 특징에 따른 데이터 프레임워크 정 리 통해 기존의 일반 스마트계약 시스 템과 다른 건설계약 관리에 대한 스마 트계약 시스템 확장에 대한 기초연구로 서 활용 가능
	27	기초	서울시 소수력발전 잠재성 분석연구	2025.05.01. ~2025.12.31.	진행	18,910	“2050 탄소중립 녹색도시 서울” 실현 에 기여
	28	수탁	2040 서울 인프라 마스터 플랜	2025.05.12. ~2026.09.08.	진행	249,000	신규 인프라와 노후 인프라를 포괄하는 서울형 미래 인프라 종합 발전계획 수 립
	29	정책	디지털 기반의 과학적 재 난안전관리 구현을 위한 서울시 정책 방안	2025.05.19. ~2025.12.31.	진행	14,850	AI, 빅데이터, IoT 등 디지털 기술을 활 용한 재난 대응력 강화 방안을 마련함 으로써, 서울시 재난 대응 역량 향상 및 재난으로 인한 시민 피해 최소화, 대응 속도 향상 등에 기여
	30	현안	서울시 기후변화 혁신기술 실증 사업 참여기업의 사 업화 성과 분석	2025.05.19. ~2025.10.18.	진행	9,400	실증사업을 통해 지원된 기업에 대한 지속적인 성과조사 프레임워크로 활용
	31	현안	서울시 대규모 지하공간 화재대응 방안 : 대형 건축 물 지하공간을 중심으로	2025.05.20. ~2025.10.19.	진행	7,000	대규모 지하공간 화재대응을 위한 소방 역량 강화
	32	정책	서울시 노후 사방시설 체 계적 관리방안 연구	2025.05.26. ~2025.11.25.	진행	19,900	서울시 노후 사방시설물 관리 시스템의 체계화 및 안전진단 및 평가 방법론의 고도화
	33	현안	건설분야 혁신기술의 현장 실증에 관한 지원 연구	2025.05.30. ~2025.11.29.	진행	28,380	既 개발된 우수 혁신 기술이 적용사례 부족 및 실패 우려 등으로 사장되지 않 도록 공공에서 테스트베드를 정책적으 로 적극 제공하고 기술 개발을 지원할 수 있는 체계 마련
	34	정책	극한기후에 대비한 건설현 장 안심수당 정착방안	2025.06.02. ~2025.12.31.	진행	18,025	극한기후로 인한 건설근로자의 소득 불 안을 해소하고 생활 안정 및 저임금 근 로자와 청년층의 고용 지속성을 높여 신규 인력 유입을 촉진
	35	현안	스마트 기반 지하공간 선 제적 예방관리 전략	2025.06.03. ~2025.07.31.	완료	1,600	지반침하 발생원인의 선제적 저감 및 미래 도시변화 위험 등에 대비한 전략 방안 제시로 중장기 시민위험의 안전을 준비
	36	현안	민간건축물의 구조안전성 확보를 위한 심의제도 개 선방안	2025.06.16. ~2025.12.15.	진행	22,685	서울시 건축 구조안전 심의의 실효성 및 정책 신뢰성 제고
	37	수탁	제2차 서울특별시 기반시 설 관리계획 수립 용역	2025.06.16. ~2026.06.15.	진행	169,884	제2차 기반시설 관리계획 수립으로 노 후 기반시설의 선제적 유지관리로 사회 적 비용 절감

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	38	정책	AI를 활용한 서울시 보도 시설물 자동 평가 시스템 도입 및 활용 방안	2025.06.17. ~2026.02.16.	진행	19,890	서울시 보행환경 개선 및 편의증진을 위한 개선된 정책 수립
	39	현안	서울시 건축물 공사장 안 전관리 매뉴얼 진단 및 현 행화	2025.06.23. ~2025.11.22.	진행	7,850	서울형 공사장 안전관리 매뉴얼 현행화 로 시·구 담당자 활용성 증대
	40	정책	첨단 기술을 활용한 저예 산 고효율 도로포장관리시 스템 도입 방안	2025.06.25. ~2026.02.25.	진행	40,000	본 연구를 통해 저예산 도로포장관리시 스템을 자치구에 도입 시 AI와 IoT, GIS 등 첨단 기술을 활용해 도로포장 상태를 과학적이고 체계적으로 관리할 수 있는 기반이 마련될 것으로 예상됨
	41	정책	생성형 AI를 활용한 한강 수상안전관리 지원 전략	2025.07.01. ~2025.12.31.	진행	9,200	수상안전 사각지대 해소 및 시민 체감 도 향상
	42	현안	서울시 지반침하 사고 예 방을 위한 첨단기술 활용 성 검토	2025.07.01. ~2025.12.31.	진행	10,221	서울시 지하안전관리 정책 및 제도에 활용가능한 첨단기술과 도입 및 활용방 안 제시
	43	수탁	서울시 교량 콘크리트 박 리박락 대응방안 수립 용 역	2025.07.04. ~2026.05.29.	진행	36,650	서울시 전용 박리박락 지침 마련
	44	현안	한강 수상공간 효율적 관 리를 위한 현황 및 제도분 석 연구	2025.07.16. ~2025.09.15.	진행	2,650	한강 수상공간의 다양한 기관의 규제와 관리 측면의 중첩 및 비효율성 문제 해 소
	45	현안	대규모 정전 발생 시 서울 시 공공기반시설 운영 중 단 영향과 긴급복구 방안	2025.07.28. ~2025.09.26.	진행	5,250	서울시 공공기반시설의 정전 취약성과 영향 구조에 대한 기초 진단 제공
지속가능 연구실	1	수탁	건물부분 탄소중립 가속화 를 위한 건물에너지 소비 데이터 통합관리 기반기술 개발(3차년도)	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	70,000	(제도적 측면) 건물온실가스 총량제 등 건물에너지 데이터를 활용한 새로운 제 도의 도입 촉진 및 정책 실행의 투명성 과 효율성 증진
	2	수탁	제4차 서울특별시 환경계 획(2026~2040) 수립 연구 (2차)	2025.01.01. ~2025.09.03.	진행	100,000	기후위기 대응 및 깨끗하고 안전한 미 래환경 구축, 개발과 보전이 조화를 이 루는 지속가능한 친환경적 도시 조성을 위한 서울시의 환경목표와 비전 제시
	3	기초	지하도 상가 공기 오염유 발 원인 및 영향 분석	2025.01.01. ~2025.09.30.	진행	14,000	본 연구에서는 제대로 활용하지 못하는 지하철 상가의 공기질(오염, 온도) 빅데 이터, 상가정보 등을 획득, 이용하여, ①공기질 특징, ②영향인자와 기여도를 분석하고, ③여름·겨울의 환기운전 시, 냉난방 에너지 증가를 추산, 이를 통해 지하도 상가의 공기질(오염, 온도) 관리의 개선방향을 제안하고자 함
	4	정책	서울시 도시대기환경 측정 분석 체계 기술적 혁신과 활용 구상	2025.01.01. ~2025.09.30.	진행	22,325	정보 기반 서울시 맞춤형 상황별 대기 질 개선 정책 수립
	5	정책	기후위기 대응 한강 녹조 관리를 위한 AI 체제 전환 방향 연구	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	14,350	원격탐사 영상 및 AI 기술을 활용하여 한강 준실시간 광역적 녹조 원격 관리 체제로 전환하기 위한 방향성 제시

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	6	정책	서울시 유출지하수 관리를 위한 보조수위측정망 현황 과 개선방안 연구	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	10,000	서울시 유출지하수 관리를 위한 보조수 위측정망 선정 기준으로 활용
	7	정책	서울시 조류 충돌 피해 방 지를 위한 인공 구조물 설 치 지침 연구	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	15,450	서울시 내 조류 충돌 피해의 주요 원인 과 위험 지역의 특성을 명확히 파악하 여, 효과적인 충돌 방지 대책을 수립 할 수 있는 과학적 근거를 파악
	8	정책	서울시 생태경관보전지역 동식물상 변화 및 지정관 리 효과분석	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	15,000	서울시 생태경관보전지역 생물상 및 서 식환경 통합 DB 구축
	9	정책	서울시 VOCs 배출원 관리 효과분석 및 개선방향	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	13,400	VOCs 등 대기오염물질 감축을 위한 정 성적 및 정량적 효과 제시
	10	정책	BRP 사업을 통한 온실가 스 감축성과의 탄소배출권 거래제 외부사업 적용 방 안	2025.01.01. ~2025.08.31.	진행	7,800	BRP 사업을 통한 온실가스 감축성과의 탄소배출권 거래제 외부사업과 연계하 여 제도적으로는 BRP사업의 활성화 추 구
	11	정책	수변감성을 고려한 적정 하천흐름 유지 및 운영방 안 연구	2025.01.01. ~2025.11.30.	진행	16,250	서울시 하천 기본계획의 하천환경에 대 하여 서울시 시민의 수변감성을 고려한 적정 하천흐름을 적용한 유지용수 공급 계획과 공급시설 운영방법을 제안함으 로써 실효성 있는 하천환경 조성에 기 여
	12	수탁	서울시 탄소중립 이행기반 마련 및 지역간 협력방안 연구	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	153,000	기후예산서 작성 매뉴얼 개선, 교육, 예산반영 체계 개선으로 서울시 기후예 산제가 '예산의 녹색화'를 실질적으로 이루는 데 기여할 것으로 기대
	13	수탁	서울시 탄소중립 녹색성장 기본계획 이행평가 및 고 도화	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	84,000	서울시 탄소중립 기본계획 추진상황점 검 결과보고서 제출(2025.05)
	14	수탁	서울시 온실가스 배출량 인벤토리 산정 및 고도화	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	154,800	「2020 ~ 2022 온실가스 인벤토리 고 도화」를 통해 개발한 배출량 산정 고 도화 방안을 최근 연도에 적용하고 추 가적으로 개선할 방안을 마련할 예정
	15	수탁	서울형 탄소시장 도입방안 및 실행계획 연구	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	106,200	서울형 자발적 탄소시장 도입을 위해 는 기업과 시민이 쉽게 참여할 수 있고 인증이 쉬운 활동을 대상으로 우선 시 행하는 것이 바람직함. 동시에 투명하 고 신뢰성 있는 인증 절차를 마련하여 크레딧의 완결성을 일정 정도 확보하 는 것이 필요함
	16	수탁	서울시 기후위기 적응대책 이행기반 및 고도화	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	102,000	서울시 기후위기 취약계층의 구체적인 피해 특성과 취약 요인을 규명하고, 이 를 기반으로 실행 가능한 보호 대책과 지원체계를 제시하여 기후위기 대응정 책의 실효성을 높이는 데 기여
	17	정책	자국 우선주의 시대의 글 로벌 ESG 경영, 서울시 선제적 대응 전략	2025.01.13. ~2025.09.12.	진행	7,950	서울시 기획조정실 소관 ESG 경영 활 성화를 위한 정책 방향 설정의 기반자 료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	18	기초	머신러닝을 활용한 서울시 시공간 고해상도 폭염/오 존 위험지도 작성: 폭염완 화 인프라의 저감효과와 개선방안	2025.02.03. ~2025.11.30.	진행	13,080	폭염피해 우려가 높은지역을 대상으로 폭염완화를 위한 우선관리대상지역 도 출
	19	정책	세대 간 소통과 협력을 위 한 맞춤형 공원 재생 전략	2025.02.04. ~2025.10.03.	진행	16,000	향후 공원 재생시 시설 및 프로그램 개 선에의 개선정책 수립 ○시민의공원이용도및수요분석의기초자 료를바탕으로한정책개선
	20	수탁	2025년 서울시 환경영향평 가서 작성계획서 및 평가 서 초안 검토용역	2025.02.21. ~2026.01.20.	진행	90,569	관련 대상사업 시행에 따른 주변 환경 영향 최소화, 향후 서울시 환경정책 제 안 등
	21	수탁	2025년 서울시 사후환경영 향조사결과 통보서 검토용 역	2025.02.21. ~2026.01.20.	진행	47,952	관련 대상사업 시행에 따른 주변 환경 영향 최소화, 향후 서울시 환경정책 제 안 등
	22	정책	서울형 기후-환경정의의 문 제와 정책 대응 전략 구상	2025.02.24. ~2025.12.23.	진행	24,200	서울시 기후-환경정의의 문제를 종합적으 로 분석하여 실행력을 높이는 연구 기 반 마련
	23	수탁	서울특별시 가축분뇨관리 기본계획 수립 용역	2025.02.26. ~2025.12.25.	진행	97,000	가축분뇨의 적정 관리를 통한 환경오염 방지 및 국민 건강 향상과 지속가능한 축산업 발전 기반 마련
	24	기초	도시 규모 온실가스 농도 모델링 체계 개발 및 서울 시 적용 연구	2025.03.01. ~2025.12.31.	진행	14,730	서울시 온실가스 관측 자료와 모델링을 통한 직접 배출량 동시 분석 체계를 구 축하여 효과적인 정책 평가 방안 마련
	25	수탁	잠실상수원 수질관리계획 (2026~2035) 연구	2025.03.10. ~2025.12.31.	진행	169,300	깨끗한 상수원 확보 위한 상수원보호구 역 수질관리 및 개선방안 마련
	26	시책	서울특별시 환경교육 실태 조사 및 활성화 방안 연구	2025.03.25. ~2025.11.30.	진행	77,127	서울시 제4차 환경교육계획 수립 시 활 용
	27	정책	서울시 물순환 촉진구역 분석 및 관리 전략	2025.03.26. ~2025.11.25.	진행	11,596	환경부 한강유역 물순환 촉진구역 선정 협의시, 서울시 물순환 촉진구역 선정 및 지원을 위한 서울시 기초자료로 활 용
	28	현안	청계천 구조적 개선을 고 려한 수리·수문측정망 재배 치 방안 연구	2025.04.01. ~2025.05.31.	완료	2,545	서울시에서 추진 중인 청계천 관련 구 조개선 사업을 반영한 실용성 높은 측 정망을 제시
	29	정책	서울형 건물 ESG 평가체 계 도입 방안	2025.04.01. ~2025.11.30.	진행	9,475	서울시 기후환경본부 소관 건물 총량제 시행의 실효성 강화 방안 마련에 활용
	30	정책	서울시 전력수요반응 제도 활성화를 통한 스마트 에 너지 감축 방안	2025.04.01. ~2025.11.30.	진행	15,000	(단기) 서울시 DR 제도의 운영 효율 활 성화를 위한 제도 개선
	31	정책	AI기반 서울시 에너지 취 약 가구의 폭염 리스크 예 측 및 맞춤형 지원 방안	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	50,000	서울시 폭염 취약 에너지 빈곤 가구의 선제적 식별 및 맞춤형 지원

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	32	정책	서울시 소유 건물 모의탄소시장 설계 및 운영 방안	2025.04.01. ~2025.11.30.	진행	10,000	서울시 소유 건물 지난 2019~2024 에너지 및 온실가스 배출량을 파악하여, 공공건물 온실가스 절감 효과 분석 가능
	33	수탁	심미성과 안전성이 개선된 고출력 발코니 플러그인 모듈 시스템 및 수명주기 운영·유지보수(O&M) 기술 개발(1차년도)	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	50,000	국내외 발코니형 태양광 정책 비교를 통한 제도 개선 방향 도출
	34	수탁	분산형 차세대 집단냉난방 시스템 효율향상 기술 개발 및 실증(1차년도)	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	100,000	국내외 법·제도 및 설치 사례 분석을 통해 5세대 분산형 집단냉난방 도입에 필요한 제도적 기반과 정책 방향 도출
	35	수탁	오존 상세모니터링 및 농도개선을 위한 로드맵 수립 연구	2025.04.01. ~2025.12.10.	진행	160,360	서울시 오존 저감을 위한 단기 및 중·장기 저감대책 마련
	36	수탁	대기질 개선을 위한 주요 대기오염물질 기여도 변화 해석	2025.04.01. ~2025.12.10.	진행	135,000	대기질 개선을 위한 과학적 근거 마련 및 정책 평가
	37	정책	서울시 하천횡단 소규모교량의 기후변화 대응력 제고를 위한 안전진단 개선 방안	2025.04.14. ~2025.12.31.	진행	7,500	서울시 하천횡단 소규모교량(치수안전과 관리목록 기준 74개소 등)의 통계자료 및 안전진단 실태 파악을 통해 효과적인 정책개선 방안을 마련
	38	현안	미래 여건변화와 수용성 제고를 고려한 자치구 폐기물 관리 목표 할당방식 설계	2025.04.14. ~2025.07.13.	완료	1,950	자치구 수용성과 미래 처리여건 변화 대응을 위한 서울시 기초자료로 활용
	39	정책	도심 공개공지의 질적 향상을 위한 조성 및 유지관리 가이드라인 수립 연구	2025.04.16. ~2025.12.15.	진행	20,825	서울시 공개공지의 이용 실태 및 관리현황을 종합 분석하여 문제점을 도출하고 개선 방향을 제시함으로써 공개공지 조성 및 유지관리 기준 마련을 위한 근거자료 확보
	40	현안	서울시 6차 미세먼지 계절관리제 이행평가와 개선 방향	2025.04.16. ~2025.10.15.	진행	20,050	서울시 6차 미세먼지 계절관리제 대책의 정량적 효과 제시(서울시 보도자료 활용)
	41	현안	서울시 환경기초시설 CCUS 도입을 위한 세부방안	2025.05.01. ~2025.10.31.	진행	8,480	환경기초시설(자원회수 시설 및 물재생센터)에 CCUS 도입 시 활용
	42	정책	서울시 종량제 재정수지 분석 및 개선 방안 연구	2025.05.01. ~2025.12.31.	진행	30,000	폐기물 종량제 주민부담률 현실화로 서울시/자치구 재정 부담 완화
	43	현안	서울시 녹색건축물 설계기준 타당성 검토	2025.06.01. ~2025.11.30.	진행	11,758	녹색건축물 설계기준 개정시('26.01예정) 반영
	44	현안	신축공동주택 공기질 기준 초과 대응을 위한 정책·제도 개선방향	2025.06.01. ~2025.10.31.	진행	14,200	2021년 이후, 급격히 증가한 신축공동주택 공기질 권고기준 초과 문제 해결을 위한 공기질 측정결과는 물론 해당주택정보, 현장 목소리(시공사 전문가) 등을 분석하여 개선방향을 도출

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	45	정책	서울시 자치구별 생활폐기 물 배출 특성 및 저감 방 안	2025.06.01. ~2026.01.31.	진행	12,675	정체 중인 서울시 생활폐기물 감량 효 율 제고
	46	현안	전자영수증 기반 온실가스 감축 정량화 및 사용 활성화 방안	2025.07.07. ~2025.12.31.	진행	9,025	기후환경본부 소관, 서울시 온실가스 감축목표 이행 체계 반영 방안 마련에 활용
	47	현안	서울시 도시생태현황도 비 오톱 1등급지 신설 기준 도면 적용방안	2025.07.07. ~2025.10.06.	진행	1,750	2025 서울시 도시생태현황도 GIS-DB 현행화로 도시계획 수립, 개발행위허 가, 토지적성평가 등에 활용 시 일관성 확보
	48	현안	제2차 서울특별시 2050 기후행동계획 수립 전략	2025.08.01. ~2025.12.31.	진행	20,950	C40 기준(CCTF)에 부합하는 제2차 서 울시 기후행동계획 수립 전략 제시
	49	현안	하천 내 조경석 석면 비산 방지를 위한 관리 방안	2025.08.01. ~2025.10.31.	진행	2,200	하천 내 석면함유 조경석으로부터의 시 민 건강 보호와 과학적·객관적 관리 기 준 정립
AI 빅데이터랩	1	수탁	데이터 활용 강화를 위한 분산형 데이터 연합컴퓨팅 기술 개발 및 실증(2차년 도)	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	15,300	AI 도입을 원하고 있으나 자료공유는 어려워 활용하지 못하고 있는 지자체 대상으로 연합컴퓨팅 기술 활용 방안 제공
	2	정책	인공지능 기술을 활용한 정책 편향과 차별 점검 방 안	2025.01.01. ~2025.10.31.	진행	18,300	데이터 편향성과 윤리 문제로 인해 정 책 적용에서 차별과 불공정을 야기할 수 있으나, 공정성 확보를 위한 기술 적·정책적 접근 방법을 제시하여 이를 완화할 수 있음
	3	수탁	농업위성정보 기반기술 및 소프트웨어 개발(5차년도)	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	40,000	위성 공간정보 서울시정 활용 방향 수 립 및 녹지/생태 분야 활용 기초기술 제공
	4	기초	AI 상수도 누수 음청식 정 밀 탐사 시스템 구축 전략	2025.02.01. ~2025.11.30.	진행	80,175	기존 숙련된 경험이 필수적인 음청식 누수 탐사에 AI 기술을 적용하여 초보 탐사원의 탐사 역량 강화 및 상수도 경 영 효율성 제고 기대
	5	정책	민원처리 효율성 향상을 위한 응답소시스템의 생성 형 AI 기술 적용방안	2025.03.01. ~2025.12.31.	진행	49,700	민원처리 각 기능별로 생성형 AI 기술 을 적용하여, 민원 접수·배정·답변 초안 생성·요약·악성 민원 탐지 등의 프로세 스를 자동화·최적화함으로써 업무 효율 성과 대응 속도를 향상
	6	현안	공간빅데이터 기반 CCTV 활용 한강공원 안전성 강 화 방안	2025.03.10. ~2025.10.09.	진행	20,000	현실적인 비용 문제로 모든 장소에 CCTV 설치·교체하는 것이 불가능함에 따라서 신규 설치 장소의 선정과 노후 교체 CCTV의 우선순위 결정을 위한 합 리적인 기준을 제공함으로써 담당부서 의 의사결정 지원
	7	정책	서울시 맞춤형 AI 서비스 활성화 전략	2025.03.24. ~2025.12.31.	진행	40,000	서울시 AI 인프라 및 법·제도적 기반 강화로 AI 서비스 활성화 기대
	8	수탁	Watcher Bot 개발을 통한 온라인 성매매·성착취 범 죄 예방 시스템 구축	2025.03.24. ~2025.12.31.	진행	83,700	Watcher Bot 기반 선제적 감시 불법 및 유해 정보의 확산방지 기대

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
AI 빅데이터랩 (계속)	9	정책	딥러닝 기반 개인 맞춤형 레저 보행 경로 추천을 통 한 공원 접근성 개선 방안 연구	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	7,500	사용자의 주관적 선호와 경관 경험을 정량화할 수 있는 딥러닝 기반 분석 체 계 구축
	10	현안	데이터 기반 연구성과의 디지털리포트 구축 및 운 영방안	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	45,550	데이터 기반 연구성과의 새로운 콘텐츠 유형 개발 및 관리체계 효율화
	11	정책	서울시 딥페이크 관련 디 지털 성범죄 선제적 대응 강화방안	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	30,000	AI 기반 탐지·삭제 시스템 도입으로 딥 페이크 성범죄물의 신속한 대응 방안 제시
	12	정책	생성형 AI 기반 구급활동 일지 자동 분석을 통한 구 급활동 개선방안	2025.04.01. ~2025.12.31.	진행	42,600	구급활동일지의 비정형 평가소견을 생 성형 AI로 자동 분석·구조화하고, 정형 데이터를 기반으로 평가소견 자동 생성 을 구현함으로써 구급기록 작성의 표준 화와 행정업무 효율성 제고에 기여
	13	수탁	3D 기반 S-Map(Virtual Seoul) 지능화 사업	2025.04.15. ~2025.12.11.	진행	70,000	S-Map 디지털트윈 최신성 확보 및 도 시분야 정책 수립을 위한 시뮬레이션에 활용
	14	현안	항공 라이다 기반 건물변 화 탐지 기술 적용 방안	2025.05.01. ~2025.12.31.	진행	10,000	항공 라이다 데이터의 다목적 활용을 통한 수치지형도 갱신 및 수치판독현황 도 제작 업무 효율화
	15	현안	AI 기술 기반 정책연구 활 용도 증진방안	2025.06.01. ~2025.11.30.	진행	15,990	AI를 활용한 정책연구의 역할과 연구 접근 방법 제고
	16	수탁	AI 온라인 그루밍 범죄 탐 지 및 스마트 보호 알림 체계 구축	2025.07.01. ~2025.12.31.	진행	29,400	온라인 플랫폼 내 안전장치 설치를 통 한 온라인 그루밍 예방
연구기획 조정실	1	현안	2025년 서울연구원 연구성 과 확산 및 정책연계 강화 연구	2025.02.24. ~2025.12.31.	진행	52,000	서울연구원 2025년도 연구성과에 대한 정책반영 및 필요성 공감대 형성
	2	현안	2025년 서울인포그래픽 고 도화 기획 및 제작	2025.03.10. ~2025.12.31.	진행	32,700	온라인 콘텐츠를 통한 서울연구원 콘텐 츠 가치 확산 및 품질 제고
	3	정책	2025년 작은연구 좋은서울 지원사업	2025.03.10. ~2025.12.31.	진행	70,000	시민에게 서울시정과 관련된 다양한 주 제에 관하여 연구하고 정책을 건의할 기회 제공 및 정책 신뢰도 제고
	4	현안	서울연구원 연구 운영·관리 개선을 위한 현황 분석	2025.03.17. ~2025.05.16.	완료	4,700	조직 운영 효율성 강화 : 협업체계 개 선, 자원배분 효율성을 높여 조직 생산 성 향상
	5	현안	통합연구체계의 구조적 특 성 및 협업구도 분석	2025.04.01. ~2025.09.30.	진행	26,500	통합연구원 융합연구 운영체계 개선하 여 내부 협업 효율성 제고
	6	정책	서울시 이종 빅데이터 통 합분석을 통한 환경정책 지원 연구	2025.04.14. ~2025.12.31.	진행	7,500	도심지역 고농도 초미세먼지 발생 지역 진단 및 원인 분석 체계 구축

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자관리센터	1	현안	2025년 제1차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2025.01.03. ~2025.03.02.	완료	3,050	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	2	현안	종량물재생센터 시설현대화(3단계) 민간투자사업 제안서 사전검토	2025.01.13. ~2025.03.12.	완료	2,770	본 민간투자사업 제안서가 형식적인 요건을 갖추고, 법령 및 주무관청 정책에 부합하는지에 대한 여부를 서울시가 판단하는데 있어 센터의 사전검토가 그 근거로 사용
	3	현안	난지물재생센터 에코피아 민간투자사업 제안서 사전검토	2025.01.16. ~2025.03.14.	완료	2,600	민간제안서가 법령 및 지침에 따라 요구되는 형식적인 요건을 갖추고, 법령 및 주무관청 정책에 부합하는지 여부를 서울시가 판단하는 데에 있어 센터의 사전검토 결과가 근거로 사용됨
	4	현안	2025년 제1차(2월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2025.01.20. ~2025.04.18.	완료	12,450	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	5	수탁	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상	2025.02.01. ~2025.12.31.	진행	210,000	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 협상을 통해 시민 효용을 증진시키고 민간의 효율을 활용할 수 있는 실시협약(안) 도출
	6	현안	2025년 제1차 서울시 공공투자사업 맞춤형 컨설팅	2025.02.17. ~2025.04.16.	완료	1,450	서울시 공공투자사업을 대상으로 효율적 사업계획 수립을 지원함으로써 사업의 원활한 추진과 계획성 제고
	7	현안	2025년 제2차(4월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2025.03.04. ~2025.06.02.	완료	7,250	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	8	수탁	서초복지돌봄재단 설립 타당성 검토	2025.03.10. ~2025.11.30.	진행	80,000	본 검토를 통해 서초복지돌봄재단 설립 추진 여부를 합리적으로 결정하도록 정책적 지원
	9	현안	장지역 출입구 신설 타당성조사에 대한 적정성 검토	2025.03.17. ~2025.05.16.	완료	3,300	본 적정성검토를 통해 장지역 출입구 신설사업의 합리적 추진과 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대
	10	현안	2025년 제2차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2025.03.21. ~2025.05.20.	완료	4,100	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	11	수탁	마포농수산물시장 일대 주요거점 민간동행사업 실행전략 수립	2025.04.01. ~2026.03.31.	진행	400,000	마포농수산물 일대 주요거점에 대해 서울형 민간투자사업 방식(민관동행사업)으로 추진하기 위한 실행전략을 수립함으로써 서울시 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대
	12	정책	지방공공투자사업의 재정 효율화를 위한 제도 개선 방안 연구	2025.04.14. ~2025.11.13.	진행	5,000	여러 지방공공투자관리센터는 지방재정 자치권 및 관련 제도들에 대한 문제의식 공유
	13	현안	2025년 제3차(5월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2025.04.15. ~2025.07.14.	완료	18,390	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자관리센터 (계속)	14	현안	노원구 시립장애인복지관 종합정비 타당성조사(1단 계)에 대한 검증	2025.04.21. ~2025.06.20.	완료	4,100	타당성검증을 통해 사업부서에는 합리적인 사업추진 여부를 결정하는데 정책적 지원을 하고, 서울시민에게는 도시생활여건 개선에 도움이 될 것으로 기대
	15	기초	연계사업을 고려한 철도사업 타당성 분석 방법론 연구	2025.04.28. ~2025.12.26.	진행	16,250	서울시 내 철도 지하화 및 역세권 개발사업 추진 시 경제적 타당성 분석 및 개선을 위한 참고자료 등에 활용 가능
	16	기초	지역여건을 고려한 서울시 주민센터의 유형별 시설규모 연구	2025.05.01. ~2025.11.30.	진행	25,000	본 연구는 주민센터를 서울시 지역별 여건을 고려하여 청사시설을 유형별로 구분하고 그 유형에 맞는 청사 면적을 제시하고자 함
	17	수탁	건설공사 사후평가 개선 및 활용 방안 수립 용역	2025.05.08. ~2026.05.31.	진행	52,608	서울시 투자심사 의뢰서, 타당성조사비용, 계획검증 등의 기준 및 서울시 정책개선 기초자료로 활용
	18	현안	2025년 제4차(7월) 지방재 정 투자심사 타당성검토	2025.05.27. ~2025.08.25.	진행	6,750	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	19	현안	시립 중계 노인전문요양원 시설개선 타당성조사에 대한 검증	2025.06.01. ~2025.07.31.	완료	6,000	타당성검증을 통해 사업부서에는 합리적인 사업추진 여부를 결정하는데 정책적 지원을 하고, 공공 노인요양서비스 환경개선에 도움이 될 것으로 기대
	20	현안	2025년 제2차 서울시 공 공투자사업 맞춤형 컨설팅	2025.06.09. ~2025.08.04.	완료	2,650	서울시 공공투자사업을 대상으로 효율적 사업계획 수립을 지원함으로써 사업의 원활한 추진과 계획성 제고
	21	기초	서울시 신유형 민간투자사업 활성화 및 추진방안 연구	2025.06.16. ~2025.12.31.	진행	12,000	본 연구를 통해 서울시 신유형 민간투자사업의 현황과 실태, 예상되는 문제점을 파악하여 신유형 민간투자사업을 활성화하기 위한 제도개선 방안을 제시하고자 함
	22	현안	2025년 제3차 중앙투자심 사 대상 사업에 대한 사전 검토	2025.06.27. ~2025.08.29.	진행	4,600	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	23	수탁	2025년 서울시 민관동행사업 대상지 사업성 분석 및 공모 실행방안 수립	2025.06.30. ~2026.05.29.	진행	387,000	서울시 민관동행사업을 추진하기 위한 실행전략을 수립함으로써 서울시 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대
	24	현안	2025년 제5차(8월) 지방재 정 투자심사 타당성검토	2025.07.07. ~2025.10.13.	진행	11,850	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	25	현안	한강곤돌라 민간투자사업 제안서 사전검토	2025.07.28. ~2025.09.27.	진행	2,550	서울시는 본 제안서가 형식적인 요건을 갖추고, 법령에 부합되는지에 대한 여부 등을 판단함에 있어 본 센터의 사전검토를 그 근거로 사용
	26	현안	2025년 제3차 서울시 공 공투자사업 맞춤형 컨설팅	2025.07.28. ~2025.09.22.	진행	2,150	서울시 공공투자사업을 대상으로 효율적 사업계획 수립을 지원함으로써 사업의 원활한 추진과 계획성 제고

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울라이즈 센터	1	수탁	서울 캠퍼스타운 추진 및 서울 RISE 센터 운영	2025.01.01. ~2025.12.31.	진행	21,650,000	사업 기획·집행·평가·환류 등 전 주기 관 리 및 대학과 소통 강화
	2	현안	서울RISE센터 성과확산방 안 검토	2025.02.10. ~2025.04.09.	완료	2,300	서울RISE센터 성과 확산 자료로 활용
	3	수탁	2025년 교육부 이관사업	2025.03.01. ~2025.12.31.	진행	79,300,000	사업 기획·집행·평가·환류 등 전 주기 관 리 및 대학과 소통 강화
	4	수탁	2025년 서울시 지역혁신중 심 대학지원체계 (RISE)	2025.06.01. ~2025.12.31.	진행	56,500,000	자문 및 현장방문을 통해 지자체, 대 학, 산업계, 교육계 등 RISE 관련 지역 내 협업기관 의견수렴 및 사업수행지원

2024 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 총 51건

○ 조치내역

구 분		계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	51	50	1	-	-
	시정 · 처리요구사항	24	23	1	-	-
	건의 사항	7	7	-	-	-
	기타(자료제출 등)	20	20	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 홍보기능의 강화 및 보고서 중 단순 조회수가 많은 것을 마치 연구원의 업적인 양 보고하는 것은 허위임. 추후 내실있는 홍보를 위해 전 직원이 노력하기 바람 (홍보협력팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 핵심연구성과 및 현안중심의 영상콘텐츠 운영체계 개선을 통해 콘텐츠 운영 내실 강화 ⇒ 연구원 주요연구홍보영상, 영상보고서 이원화 ⇒ 연구원 현안 기획영상 제작 (대한민국시도연구원협의회, 광복 80주년) ☐ 향후계획 ○ 시민소통채널 다각화 등을 통한 연구원 활동에 대해 시민이 쉽게 이해하고 쌍방향 소통 가능한 콘텐츠 운영환경 조성
○ 작년 서울연구원에서 성비위 사건이 발생하였는데, 앞으로 관련 지침 등을 강화하고, 피해자에 대한 배려와 2차 피해가 발생하지 않도록 주의해 주기 바람. (윤리감사실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 성비위 사안에 대하여 관련 지침에 의거 고충심의위원회 개최 및 피해자 보호와 2차 피해 방지를 위한 후속조치 완료('24. 1. 4.) - 기관장 명의로 성비위 및 2차 가해 방지를 위한 무관용의 원칙 적용과 재발방지를 위한 선언('24. 1. 4., '24. 1. 12. 총 2회) - 피해자 보호와 2차 피해 방지를 위한 분리조치 시행, 심리상담 지원 및 특별휴가 부여 ○ 전 직원 대상으로 성비위 및 2차 가해 예방을 위한 폭력예방 교육 완료 - '24년 전 직원 대상 4대 폭력 예방교육 이수 완료(100%) - 기관장 포함 고위직 대상 별도 집합교육 시행 완료 ('24년 총 1회, '25년 총 2회) ☐ 향후계획 ○ 피해자 보호와 2차 가해 예방을 위한 실효성 있는 폭력예방 교육 발굴 등 교육 강화 - 전 직원 4대 폭력 예방교육 강화 및 100% 이수 독려 - 기관장 포함 고위직 대상 별도 집합교육 확대 및 강화

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 성비위 발생 건이 중징계가 아닌 경징계로 마무리한 것은 연구원 출신 인사위원 등이 포함되는 등 인사위원회가 제대로 운영되지 않은 것으로 판단 됨. 관련 직원이 현재 중요 보직을 맡고 있는데, 원장님의 생각은 어떠신지? 감사위원회에 다시 한번 건의하여 다시 살펴보도록 하겠음 (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울연구원 인사위원회 구성은 위원장인 부원장을 포함 총 8명으로 구성하여 운영하고 있음 - 인사위원회 운영의 투명성을 제고하기 위하여 8명 중 4명이 외부위원이며, 외부위원은 학식과 경험이 풍부한 학계 및 법조계 전문가임. - 인사위원회 주요 심의 사항은 인사제도의 개폐와 관한 사항, 정규직원의 임용 및 재임용에 관한 사항, 직원의 징계에 관한 사항 등이 있음. ○ 인사위원회 운영에 있어서는 관련 규정 등을 엄격히 준수하고 있으며, 안전별로 심도 있는 논의를 거쳐 심의를 진행하고 있음. 안전이 본인과 직접 이해관계가 있는 위원은 제척하고 있음. ☐ 향후계획 ○ 인사위원회는 민감한 사안을 최종적으로 심의 의결하는 기구인 만큼 향후 위원회 구성과 운영에 있어 관련 지침 및 규정 등을 면밀히 검토하고 적용하여 투명하고 엄격하게 운영되도록 지속적으로 노력할 것임.
○ 서울시 22개 공기업, 출자출연기관 중 서울연구원만 직원인 임원이 아닌 직원으로 부원장에게 전용차량을 제공하고 있음. 부원장에게 제공하는 것은 다른 투출기관과의 형평성 측면에서 과도한 의전으로 시정을 요구함 (총무팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ ‘차량관리규칙’ 개정 완료 : ’25. 1. - 전용차량 배정대상 ‘기관장 1인’ 한정 ○ 부원장 전용차량 제외 : ’25. 1. 반영 완료

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 원장님이 취임 전후에 연구원 통합 관련 보고를 받았는지 질의한 적이 있음. 개별보고를 받지 않았냐고 질의를 드렸음. 통폐합 관련하여 매우 쟁점이 많았고 문제가 많았으면 이 현안에 대해 보고를 받았어야 한다고 생각함. (경영지원실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 자료 제출 및 별도 보고 완료('24. 11. 8.) ○ 당시 별도 원장보고로 진행했으며, 이후 통합 관련 현안 사항에 대해 상시 원장보고 진행
○ 서울시연구가 한국연구재단 등재후보지에서 탈락 후 원고투고 및 심사 결과를 보면, 매우 미비함. 학술지 운영에 대한 계획수립과 관리 감독을 강화할 것. (출판지식팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 편집위원회 정비('24. 3.) - 편집위원장: 부원장이 편집위원장을 맡아 총괄 운영 - 편집위원 선출기준 : 도시 관련 학문 분야에서 연구실적이 뛰어난 박사학위 소지자, 내부 직원보다 외부 전문가 중심으로 선출 - 편집위원 역할: 투고논문 적합성 검토, 심사자 추천, 투고자-심사자 간 의견 중재, 심사결과 심의, 최종 게재논문 원고 상태 확인 등 ○ 심사제도의 구체성 및 엄정성 강화('24. 11.) - 이해상충 고려 강화: 심사위원 선정 시 투고자와 동일 기관 소속 심사자 배제, 서울연구원 내부 직원 위촉 자제 등 - 심사기준: 주제의 적절성, 연구의 독창성, 연구방법·자료의 신뢰성, 논문 전개의 논리성, 학술적·실천적 기여도, 선행연구의 적절성 등 ☐ 향후계획 ○ 강화된 학술지 관리체계 운영(연중 수시) - 신규 편집·심사위원 위촉 시 최근 5년간 연구실적 및 학술활동이 활발한 연구자 중심으로 선정 - 투고자 등 관련 이해관계자 대상 연구윤리교육 시행 - 투고활성화를 위해 내·외부 논문모집 홍보 시행

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구과제 활용도에 대해 어떤 내용이 반영되었는지 구체적인 조사를 할 것. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시 창의행정담당관과의 협의를 통하여 연구성과 시정 활용도 극대화를 위한 전주기 관리체계 설계 및 시행 중 (25. 3~) - “연구제안-연구수행-연구결과 도출-결과활용-환류” 전주기 연구수행 관리체계 마련하여 연구결과의 시정 반영 활용도 강화 - 연구제안 주체와 연구원의 소통 및 협력체계 강화하여 연구목적 및 활용계획에 부합하는 양질의 연구결과 제공에 따른 결과 시정활용 극대화 ○ 전주기 연구수행 관리체계 시범운영 (’ 25. 3~) ☐ 향후계획 ○ 시범운영에 따른 개선효과 분석 (종료 연구과제 대상, 종료 시) ○ 관리체계 운영 개선, 차년도 운영 · 확대 추진 검토
○ 연구 실적이 승진 등 인사고과에 반영되고 있는데, 승진 인사 규정에 연구실적을 평가 반영하도록 하면서 연구실적 측정을 착수 시점으로 하고 있음. 3개월 미만 1개월짜리 수시/현안 연구가 상당한 비율을 차지하고 있는데 중장기 연구나 연구결과 평가가 반영된 공정하고 객관적인 평가가 되어야 할 것임. (평가관리팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원의 연구과제 평가는 양 평가 및 질 평가 등 다양한 방식으로 반영되고 있으며, 특히 연구 양 평가는 단기연구(현안 · 수시) 뿐만 아니라 중장기연구(정책 · 기초) 등 평가연도에 수행하는 모든 연구과제를 대상으로 산정식에 의해 반영하고 있음. ○ 또한 모든 연구과제의 경우 개인별 연구실적 부분으로 승진 등 인사고과에 반영되고 있음. ○ 연구원은 통합을 대비하여 평가체계 개편을 시행하였으며, 통합 이후에도 TF 등을 통해 공정하고 객관적인 평가제도 마련을 위해 최선을 다하고 있음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구 수행 건수 대비 실제 공개되는 자료 매우 적음. 수탁연구의 경우 저작권이 서울시 귀속되어 있어 비공개하고 있음. 서울시민의 재산인 수탁연구 결과도 공개하여야 할 것임. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 정규보고서 공개를 대원칙으로 하여 홈페이지에 게시 중 - 최근('22 ~ '23) 발간 필요한 정규보고서 대부분은 (73% 이상) 홈페이지 게시 중 - 일부 보고서의 경우 서울시 관련 부서의 요청으로 비공개 처리 ※ 비공개 사유 : 정책발표 이후 게시 요청, 민감정보 포함 등 ○ 수탁연구는 저작권의 발주부서 (서울시 등)에 귀속되어 연구원 공개여부 설정 권한이 없음 ○ 연구과제 유형별 정의, 발간·게시 의무 관련 지침 재수립 계획수립 : '24. 12. - 연구유형별 비공개 설정시 사유 심의강화 (비공개 요청부서 공문 수신 의무 등) ○ 정규보고서 신속 발간 계획수립 : '24. 12. - 연구과제 최종보고와 발간심의안건 사전검토 연계 계획수립 ○ 연구수행지침 시행 확대 및 환류 : 연중 - 연구수행지침 기관장 방침 후 시행 ('25. 2.~) - 연구수행지침 시행 후 연구과제 홈페이지 공개 건 모니터링: 연중 - 연구과제 공개율 제고를 위한 관련 연구수행지침 개정 : 연중 상시 ○ 연구보고서 신속 발간지침 시행 확대 - 연구보고서 신속 발간 관련 기관장 방침 후 시행 ('25. 2.) - 연구보고서 신속 발간체계 효율성 강화 기관장 방침 후 시행('25. 7.) - 연구보고서 발간개선 효과 평가 : 상시
○ 예산 절감 규모를 봤을 때, 10억 이상이라고 하면 충분히 남을 것으로 예상되는 부분 있다는 것인데 예산이 과잉 편성되지 않도록 노력해 주기 바람. (기획조정팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 출연금 기반으로 운영되는 사업 및 기관운영비를 전년('24.) 대비 약 7억 절감편성 완료 ☐ 향후계획 ○ 연구원 예산절감계획 대비 실적 피드백 과정을 통해 과잉예산이 편성되지 않도록 관리 철저

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 수탁연구를 수행하는 과정에서 외부용역을 하는 경우가 있는데, 연구원에서 충분히 할 수 있는 부분이나 연구원 고유사업 영역에 해당하는 부분은 자체적으로 수행해 주기 바람. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 외부용역(위탁연구)을 시행하는 경우 ‘과제관리위원회’ 심의 절차를 통해 용역수행 사유의 타당성 및 예산 규모의 적정성을 판정하고 있음 - 과제관리위원회는 원장(위원장), 부원장, 미래융합전략실장, 연구기획조정실장, 연구부서장, 서울공공투자관리센터장으로 구성 - 매주 월요일 정례 개최하므로 외부용역의 수행 가능 여부, 적정성 여부를 연속적으로 심도있게 심의 중 · (위탁연구 심의 제출서류) 위탁연구계획서, 과업지시서, 산출내역서, 부당계약조건발주부서 점검항목, 표준 제안요청서 등을 시스템에 입력하여 전사 관리 ○ 연구과제 착수-중간-최종보고회 진행시, 외부 위탁연구의 성과까지 포함하여 발표하는 절차를 마련하여 운영 중임 ○ 과제관리위원회 진행 시 외부용역 수행 사유 심의강화 등 철저한 관리 추진 : 연중 수시 시행

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 서울시 본청만을 위한 연구원이 아니라 구 단위에서도 시민들과 좀 더 밀접하게 정책을 실행하고 있는 기관들에도 유용한 정책적 지원을 해 주기 바람. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울연구원은 서울시 외에도 자치구 구정지원을 위한 연구를 지속해서 추진해오고 있음 - 최근 3년간 자치구 요청과제 19건 수행, 자치구청 및 지역의제 관련 연구 4건 수행 완료 - 특히 '23년에는 '2022년 서울시 자치구 주요정책 모니터링' 연구를 수행하였으며, '23년 10월에는 '서울시-구청장협의회-서울연구원 간 업무협약' 을 체결하여 자치구 건전재정 TF를 지원함 ○ '25년에도 자치구 등 다양한 지역기반 연구를 수행할 예정 - 서울약령시(동대문구), 한양수도성곽(종로구, 중구 등), 용산국제업무지구(용산구) 등 구정현안 대응을 위한 연구 수행 중 - 이 밖에도 통행시간, 지진대책, 다문화, 폭염 등 지역별 특수성을 반영한 구정에 참고가 될 수 있는 다양한 연구 수행 예정 ○ 연구부서 차원에서 자치구 연구협력 수요 지속 모니터링 ○ 구정지원 연구과제 추가 발굴 및 수행 중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 인구 변화 관련 연구가 주로 서울시의 현재 정책 중심으로 한정된 것처럼 보임. 저출산 대책 등 보다 근본적이고 실용적인 연구를 적극적으로 수행해 주기 바람. (인구변화대응연구단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ '24년 수립된 「서울특별시 인구정책 기본계획(2024~2028)」에 근거하여 서울시 기획조정실과의 협의를 통해 10개 연구과제를 발굴하여 연구진행 중 - '25년 8월 현재 완료 7건, 수행 중 2건, 착수예정 1건 ○ '25년 과제 2건 추가 발굴하여 착수(산업별 인력수급 현황 및 외국인 인력 로드맵 설정, 인구구조 변화 대응을 위한 도시계획시설 공급방안 관련) ○ '26년 서울시 인구영향평가를 위한 실무 협의 진행 중 ☐ 향후계획 ○ '24년 발굴한 연구과제 중 미완료과제에 대해 차질없는 연구 추진 ○ '25년 신규과제는 서울시와의 협의를 통해 2건을 발굴했으며, 단기적 현안보다는 중장기적 전망 하에서 발굴 ○ 향후에도 인구변화에 대한 효과적인 대응을 위해 보다 근본적이고 실용적인 연구과제 발굴에 유의 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 매년 작은연구사업이 진행되고 있음. 시민을 대상으로 지원금을 지급하고 있음. 연구결과를 보면, 그 정도의 금액을 받을만한가를 살펴보게 되었음. 요즘에는 챗GPT가 논문을 쓰는 시대인데, 작은연구 사업이 과연 적절한지 의문임. 해당 예산은 과감히 삭감할 생각을 가지고 있음. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ ‘작은연구 좋은서울’ 지원사업은 ’12년부터 시민을 대상으로 서울시정과 관련한 주제를 연구하고, 대안을 만드는 기회를 제공하는 취지의 공모사업으로 시행 중 - 서울시민의 생활과 밀접한 문제를 연구하고자 하는 시민연구자 또는 단체를 지원하는 시민 주도형 연구사업 - 294개 사업, 1,365,218천원(십삼억육천오백이십일만팔천원) 지원 ○ 연구윤리서약서 신설(’23년)하여 연구윤리 위반행위 방지 및 연구윤리 강화 ○ ’25년 예산 전년 대비 7천만원 삭감 - 2025년 작은연구 지원사업 예산 7천만원 편성(’24년 1억 4천만원) ○ 전문연구자 이외 시민의 관점에서 발견될 수 있는 시민 체감형 의제 발굴 및 지역문제 해결 아이디어 모집창구로 사업의 정체성 확립 ○ 연구를 위한 연구에 끝나지 않도록 연구 결과의 연계 활용성 심사항목 신설 및 강화 ○ 영상부문 신설하여 연구결과 공유·확산성 강화 ○ 선정연구 시행 시, 市 유관부서 의견 수렴하여 연구에 적극 반영 장려 → 연구결과 시정 활용도 제고 ○ 우수 주제 및 연구사업의 취지와 목적에 맞는 연구 선정을 위한 심사항목 신설 및 강화 - ’25년 작은연구 지원사업 심사항목 중 후속 연구 연계성, 향후 정책활용도 등을 추가하여 실질적 연구 결과의 활용도 증대 기획 ○ AI, 디지털전환, 규제개혁 등 시의적절한 지정주제 제시 ○ ’25년 4월 공모를 통해 연구 101건, 영상 9건 등 다양한 주제의 연구제안 접수완료 ○ 연구성과의 정책 활용을 위한 연구원(멘토)간 연계 강화 및 후속 연구 연계발전 추진 중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 1,840개의 연구보고서가 축적되어 있으나 실제 서울시정에 반영되는 비율이 낮음. 연구결과가 행정부서와 실질적으로 연계되는 구조가 부재함 - 연구결과의 정책화를 위한 구체적 매뉴얼 수립 필요 - 연구결과에 대한 해당 행정부서와의 정례미팅, 발표회, 질의응답 시간 의무제도화 - 정책 반영 전후(비포-애프터) 결과 공유 체계 구축 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시 창의행정담당관과의 협의를 통하여 연구성과 시정 활용도 극대화를 위한 전주기 관리체계 설계 및 시행 중 (25. 3~) - “연구제안-연구수행-연구결과 도출-결과활용-환류” 전주기 연구수행 관리체계 마련하여 연구결과의 시정 반영 활용도 강화 - 연구제안 주체와 연구원의 소통 및 협력체계 강화하여 연구목적 및 활용계획에 부합하는 양질의 연구결과 제공에 따른 결과 시정활용 극대화 ○ ‘솔루션포럼’ 및 ‘정책포럼’을 통해 과제의 착수부터 진행 및 결과확산까지 해당 행정부서와 연구진이 함께 참여하는 정례회의 제도를 구축·운영 중임 - ‘솔루션포럼’에서 정책 개선 방향과 수요, 운영 애로사항 등을 조사하여 이론적 논의 및 정책 제안 도출에 활용 (서울연구원 연구부서 - 서울시 유관부서 간 정기교류) - ‘솔루션포럼’을 상반기, 하반기 연 2회로 확대 개최 운영 · 상반기 : 연구계획과 연구수요 발굴 중심 교류 · 하반기 : 연구결과 공유와 시정 적용 및 환류 중심의 교류 - ‘정책포럼’을 활용하여 연구결과 발표회를 개최, 해당 행정부서 유관자 토론으로 참석 유도 ※ 기획경제위원회 및 주제별 시 의회 유관 상임위원회 참석, 市 유관부서 담당자 토론참여 적극 참여 중 ☐ 향후계획 ○ 시범운영에 따른 개선효과 분석 (종료 연구과제 대상, 종료 시) - 관리체계 운영 개선, 확대운영 추진 검토 등 ○ 솔루션포럼 개최 : 연중 수시 (상반기 부서별 솔루션포럼 개최완료, 하반기 추진 예정)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연간 서울시 출연금 400억원, 전체 예산 600억원 중 인건비가 300억원 차지함. 우수한 인력과 풍부한 예산에 비해 실질적 성과가 부족함. - 예산 사용의 효율성 제고를 위한 방안 마련 - 연구 성과의 실용화를 위한 구체적인 실행계획 수립 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ ‘과제관리위원회’ 심의를 통해 연구예산의 목적과 규모의 적절성 등을 면밀하게 심의 중 ○ 서울시 창의행정담당관과의 협의를 통하여 연구성과 시정 활용도 극대화를 위한 전주기 관리체계 설계 및 시행 중 (25. 3~) - “연구제안-연구수행-연구결과 도출-결과활용-환류” 전주기 연구수행 관리체계 마련하여 연구결과의 시정 반영 활용도 강화 - 연구제안 주체와 연구원의 소통 및 협력체계 강화하여 연구목적 및 활용계획에 부합하는 양질의 연구결과 제공에 따른 결과 시정활용 극대화 ○ 지식재산권 활용 및 확산 전략 수립 - 통합연구원 출범 이후 연구과제를 통하여 산출된 S/W, 특허 등의 지식재산권 연구실적이 증가하고 있으며 기술이전, 현업활용 사례 확대를 위하여 홈페이지 관련 내용 게시 개편 계획수립(’24. 12.) ○ 과제관리위원회 심의 강화 (예산 적절성 등) ○ 전주기 연구수행 관리체계 시범운영 (25. 3~) ○ 연구결과 시정활용 모니터링 및 환류 ○ 지식재산권 홍보 홈페이지 운용 확대 - 연구과제 기반 도출 지식재산권 공개 (목적, 활용방안 등) 강화 ○ 지식재산권 보상지침 마련 및 시행 - 지식재산권 기술이전 관련 지침 (산정, 보상, 관리 등) - 연구원내 지식재산권 창출 활성화 방안 마련

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 서울시립대와 서울연구원 간 인적 교류가 있음에도 공동연구나 협력사업이 부족하고 양 기관의 시너지 효과를 위한 체계적인 협력 구조가 미비함. - 서울시립대-서울연구원 공동 연구과제 선정 및 추진 - 연간 공동 성과 발표 및 성공사례 공유 체계 구축 - 양 기관의 시너지를 통한 서울시민 삶의 질 향상 방안 마련 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울연구원-서울시립대학교 정책지원을 위한 공동연구협정 체결 ('25. 4) ○ 서울연구원-서울시립대 공동연구 5건 발굴 (완료)하여 공동연구 수행 (연내 완료예정) - 빅데이터, AI, 경제, 도시인프라 등 공동의제 발굴하여 공동연구 시행 - 연구계획 수립 시, 각 기관의 특징점을 살린 역할 분배와 향후 공동연구로 인한 상승효과 기반 결과물 도출 독려 ○ 협력연구 결과의 확산을 위해 성과발표회 개최 예정 - '25년 연구원-시립대 간 공동 성과 발표회를 마련하여 정보 축적 및 정책환류 강화 - 결과를 토대로 정책과제 도출, 시정반영 검토하여 양 기관 교류협력의 시너지 창출 ○ 관-산-학-연 협업체계 활성화하여 각 기관별 특징점을 융화하여 상승효과 기대되는 연구의제 발굴 및 시행 적극 추진 : 상시

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구결과의 정책화를 위한 의회와의 협력 체계 부족함. 연구원의 자체적인 노력만으로는 정책 반영의 한계가 있음 - 의회와의 소통과 협력을 통한 연구결과의 정책화 경로 구축 - 기획경제위원회와의 정기적인 소통 채널 마련 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 정기 및 수시제안 과제 발굴 시 시의회 의견을 적극 반영하여 의정활동 지원을 위한 연구과제 수행 추진 (2025년 기준 시의회 제안과제 5건 수행 중) ○ 시의회 제안 과제 상시 접수 ○ 연구결과 시정 활용성 제고를 위해 주요 정책포럼 및 세미나 등에 시의회의 참여 확대, 간담회를 통한 연구결과의 정책화 노력 지속 추진 중 ○ 기획경제위원회와의 소통 채널 강화 - 정책포럼 등 연구원 주요행사 기경위 적극 홍보 및 참여요청 중 ○ 주요 쟁점사항 및 조직융합 추진 상황 등 현안 공유 (상시) ○ 연구원 주요 행사정보 공유 및 시의회 참여 유도를 통한 협력체계 강화 (상시) - 정책포럼 의제관련 상임위원회와 적극 소통 중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 서울연구원의 장애인 법적 의무고용율이 기술연구원과 통합후 현재 2.4%에 그치고 있음. 현재 공공기관 의무고용율인 3.6%에 미달함. 저조한 고용율이 21년부터 지속되었고 통합 후 급격히 하락함. 총 327명의 임직원 중 9명만 장애인으로 최소 5명의 장애인을 채용해야하는데, 일반 행정 분야 뿐만 아니라 연구직까지 포함해 장애인 채용을 위해 노력해줄 것. (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진중 □ 추진내용 ○ 장애인 고용 확대를 위한 장애인 구분모집 실시 - '23년 장애인 구분모집 2회 실시, 총 3명 채용 - '24년 장애인 구분모집 3회 실시, 총 2명 채용 - '25년 장애인 구분모집 1회 실시, 총 1명 채용 ○ 장애인 근로자 근무 여건 개선 노력 - 근로지원인 서비스, 보조공학기기 지원 등 □ 향후계획 ○ 정규직·정원외직 채용계획 수립 시 장애인 구분모집 적극 추진 - 정원외직 채용 시 장애인 구분모집을 실시하고 있으나, 계약직 일자리 특성상 지원율이 낮으며 입퇴사가 잦아 안정적인 고용률 유지에 어려움이 있음 ○ 장애인 근로자 근무 여건 개선 노력(서초 본원, 정동 청사) - 장애물 없는 생활환경(Barrier Free)' 조성을 위한 컨설팅 진행중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 서울연구원-기술연구원 통합 과정에서 기술연구원 직원들의 임금 삭감이 제일 큰 문제임. 현재 조정 수당으로 보존하고 있으나, 향후 임금체불 등 문제가 발생할 수 있음. 임금 문제가 잘 해결될 수 있도록 대책을 마련할 것. (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ '23. 11. 1. 통합 이후 서울연구원 제규정에 따라 임금을 지급하고 있으며, 조례에 따라 2025년 10월까지의 조정수당을 지급할 계획임 - 임금격차 해소와 단일한 임금체계를 마련하기 위해 지속적으로 서울시와 논의하고 있음 - 향후 임금체불 등의 문제 발생을 최소화 하기 위해서는 연구원의 단일임금체계 마련에 서울시의 적극적인 노력 또한 필요한 사항임 ☐ 향후계획 ○ 단일 보수체계 마련을 위한 노사 임금교섭 및 서울시 논의 추진 ○ '25년 단일 보수체계 마련 추진 : '25. 3분기 예정
○ 서울연구원 국외 출장 관련 위반 사항 점검. 여비규정에 위반하는 직원 비즈니스클래스 이용내역에 대한 조사 후 보고 (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 자료 제출 완료('24. 11. 13.) ○ '23년~'24년 비즈니스등급 이용횟수: 총 4번 - 해당 출장은 '경제발전경험 공유사업' 수행을 위해 실시한 출장으로 '경제발전경험 공유사업운영 지침'에 의거하여 여비를 지급함. ☐ 향후계획 : 없음
○ 현재 서울연구원 항공마일리지 적립 관련 규정을 보니, 공무원 출장으로 항공마일리지 적립은 하지만, 이후 공적으로 사용을 안 하고 있고, 관한 시스템이 구축 되어있지 않음. 이를 서울시에서 전반적으로 출연기관 마일리지 시스템에 대한 관리체계를 검토해 주기 바람. (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 자료 제출 완료('24. 11. 13.) ☐ 향후계획 ○ 효율적인 항공마일리지 관리를 위하여 연구원 항공마일리지 관리시스템 개선 노력 지속 ○ 항공마일리지 사용률을 높이기 위해 공무원 출장으로 항공 이용 시 항공마일리지 사용 적극 권고

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ ‘구정연구단’ 사업 중단 후 대안이 부재한 상황임. 축적된 연구 경험과 노하우가 단절되었고 자치구별 특성을 반영한 정책연구 부재한 상황임. 서울연구원 중심의 자치구 연구 지원체계를 구축하여 자치구 요청 시 능동적 협업을 수행해야 함. 또한 ‘구정연구단’ 연구 성과의 계승과 발전방안을 모색해야 함. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울연구원은 서울시 외에도 자치구 구정지원을 위한 연구를 지속해서 추진해오고 있음 - 최근 3년간 자치구 요청과제 19건 수행, 자치구정 및 지역의제 관련 연구 4건 수행 완료 - 특히 '23년에는 ‘2022년 서울시 자치구 주요정책 모니터링’ 연구를 수행하였으며, '23년 10월에는 ‘서울시-구청장협의회-서울연구원 간 업무협약’ 을 체결하여 자치구 건전재정 TF를 지원함 ○ '25년에도 자치구 등 다양한 지역기반 연구를 수행할 예정 - 서울약령시(동대문구), 한양수도성곽(종로구, 중구 등), 용산국제업무지구(용산구) 등 구정현안 대응을 위한 연구 수행 중 - 이 밖에도 통행시간, 지진대책, 다문화, 폭염 등 지역별 특수성을 반영한 구정에 참고가 될 수 있는 다양한 연구 수행 예정 ○ 연구부서 차원에서 자치구 연구협력 수요 지속 파악 : 연중 ○ 구정지원 연구과제 추가 발굴 및 수행 중 : 상시제안

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구성과물의 공개 기준이 명확하지 않으며 정보 아카이빙 시스템의 기준과 설계가 미흡함. 연구 결과에 대한 시민적 접근성과 활용도를 높이기 위한 체계적인 관리 방안 수립할 것. (연구기획팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 연구과제 유형별 정의, 발간·게시 의무 관련 지침 재수립 계획 수립 - 연구유형별 비공개 설정 시 사유 심의강화 (비공개 요청부서 공문 수신 의무 등) ○ 사용자 친화적 연구원 웹페이지 개편 및 시민 소통 강화계획 수립 - 사용자 친화적 인터페이스로의 홈페이지 개편, 영상보고서 제작·배포계획 수립('24. 12.) ○ (개정) 연구수행지침 시행 확대 및 환류 : 연중 - 연구수행지침 기관장 방침 후 시행('25. 2.) - 연구수행지침 시행 후 연구과제 홈페이지 공개 건 모니터링 : 연중 - 연구과제 공개율 제고를 위한 관련 연구수행지침 개정 : 연중 상시 ○ 홈페이지 개선 및 신규 콘텐츠 배포 (완료) - 25년도 개편홈페이지 구축 완료 및 신규 콘텐츠(영상보고서) 배포

건의사항

건의사항	조치결과
○ 앞으로 시의회와 밀접한 논의를 통해 실효성 있는 연구가 발굴·수행될 수 있도록 노력해 주기 바람. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 정기 및 수시제안 과제 발굴 시 시의회 의견을 적극 반영하여 의정활동 지원을 위한 연구과제 수행 중(2025년 기준 시의회 제안과제 5건 수행) ○ 연구과제 발굴 시 시의회 의견 수렴 확대 중 ○ 주요 쟁점사항 및 조직융합 추진 상황 등 현안 공유(상시) ○ 연구원 주요 행사정보 공유 및 시의회 참여 유도를 통한 협력체계 강화(상시)
○ “보행일상권”과 “녹지” 등 실효성 있는 주제의 연구를 수행할 때 해당 지역주민들의 의견을 듣는 것이 중요함으로 현장 의견을 최대한 청취하기 바람. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 관련 연구 '25년 정기제안과제로 추진 : 연중 - ‘지역별 특수성을 고려한 서울시민의 통행시간 가치 재산정연구’, ‘세대 간 소통과 협력을 위한 맞춤형 녹지공원 재생 전략’ 등을 정기과제로 선정하여 착수 및 시행 예정 - 관련 연구 상시제안 접수 시, 적극 추진 검토 : 연중 상시 ○ 확대간부회의 및 내부간담회 등에 주민의견 적극반영 당부 - 확대간부회의 시 주요 사항 (지역주민 체감형 연구발굴 권장, 지역주민의견 청취 및 적극반영)으로 기관장 당부사항으로 전파 ('24. 12.) - 연구원 내부간담회 시, 해당 내용 각 연구책임자에게 전달 ('24. 12.) ○ 부서별 연구과제 내부간담회를 통한 시민 의견 청취 적극 반영 당부 : 상시

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 메가시티싱크탱크협의체 (Metta)를 잘 활용해서 다양한 기관과의 협력 연구를 해 주기 바람. (미래융합전략실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 메가시티싱크탱크 협의체에 참여하는 기관들과 다양한 양자·다자 간 협력관계를 강화함으로써 협력 연구 주제 발굴 노력 ○ '25년에 「제9차 MeTTA 총회 및 포럼」을 서울에서 개최함에 따라 다양한 연구기관을 초청하여 연구협력 기회 확장 도모 - 일시/장소: 9월 29~30일, 동대문 DDP & 강남 COEX - 주제:글로벌 전환기의 메가시티 - 지속가능하고 포용적이며 회복력이 높은도시 미래를 위하여 - 참여기관: 15개 연구기관 등 9개국 19개 기관 참여 예정 - 연계 행사: 메트로폴리스 총회, 서울스마트라이프워크 ☐ 향후계획 ○ 서울시정 의제 중 장기적인 이슈와 서울시가 국제사회에 기여할 수 있는 주제들을 중심으로 네트워크 강화 및 공통의 협력 연구발굴 계획
○ 시의회 인근에 정동청사를 개관하였으니, 앞으로는 시의회와 밀접한 논의를 통해 실효성 있는 연구가 발굴·수행될 수 있도록 노력해 주기 바람. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 정동별관 신설에 따라 서울시의회와 소통 활성화 ○ 정기 및 수시제안 과제 발굴 시 시의회 의견을 적극 반영하여 의정활동 지원을 위한 연구과제 수행 중(2025년 기준 시의회 제안과제 5건 수행) ○ 연구과제 발굴 시 시의회 의견 수렴 확대 ○ 주요 쟁점사항 및 조직융합 추진 상황 등 현안 공유(상시) ○ 연구원 주요 행사정보 공유 및 시의회 참여 유도를 통한 협력체계 강화(상시)

건의사항	조치결과
○ 서울공공투자관리센터에서 나오는 투자분석, 타당성 분석 등의 연구 결과는 서울시 집행부 뿐만 아니라 시의원들에게도 공유가 필요함. (서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 「서울특별시 공공투자사업 관리에 관한 조례」 제4조제3항에 따라 매년 전년도 운영실적보고서를 서울특별시의회 기획경제위원회에 제출(~3월 말) - 재정투자사업(타당성검토/타당성조사/타당성검증), 민간투자사업 업무지원, 기관 설립 타당성검토, 맞춤형컨설팅 등 운영실적 전반에 대해 보고 ○ '24년 운영실적보고서 제출 완료 ('25. 3. 18.)
○ 연구원에서 포럼과 세미나 과다하게 개최하는 것 같은데, 회수를 줄이는 것이 바람직함. 또한, 연구직들이 강연 등 외부 활동 횟수도 많은데, 연구에 도움이 되는 대외활동 위주로 진행되도록 노력해 주기 바람 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ '25년 서울연구원 정책포럼 추진 계획수립 : '25년 1월 - 서울연구원 자체 연구성과 확산을 목표로 연속세미나인 서울연구원 정책포럼을 기획하였으며, '23년 총 9회, '24년 총 9회 개최 - '25년 정책포럼은 기존의 1개 과제·매월 개최 방식에서 벗어나 연관 주제를 묶어 2~3개 과제를 공동으로 개최하거나, 유관 연구기관과 협력해 포럼의 범위를 확대해 추진할 예정 - 또한 올해 정책포럼은 '규제 혁신', '일상 혁명' 등 市 기조에 부합하는 세미나 기획해 개최할 예정이며, 시의회 상임위원회, 서울시 관련 부서, 학회 등과 협력하여 방청객의 참여 및 품질 향상을 도모 ○ 연구원 규정 「직원대외활동규칙」 준수 독려 ○ 2025년 서울연구원 정책포럼 추진계획 수립 : '25. 1월 ○ 2025년 서울연구원 정책포럼 기획 및 시행 중 '25. 2~12월

건의사항	조치결과
○ 연구원의 본연의 목적은 체계적인 조사와 연구라고 생각함. ‘라이즈사업’ 처럼 위탁사업을 계속하게 되면 기관 본연의 사업이 약화되고 위탁 사업에 역량이 소모될 수 있음. 설립 목적과 고유사업에 더 집중할 필요가 있음. (서울라이즈센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 1단계(TF) : RISE센터준비단 ('23.7.1.~'24.7.31.) ○ 2단계(임시조직) : 서울RISE센터 설치 준비단 ('24.8.1.~'24.12.31.) ○ 3단계(정규조직) : 서울RISE센터('25.1.1.~) ○ 4단계(부설기관) : 서울RISE센터('26년 이후) ☐ 향후계획 ○ 서울RISE센터 부설기관화 검토 예정 - 연구원의 본연의 목적과 고유사업에 더 집중하기 위하여 2026년 이후 서울연구원 내 서울RISE센터 부설기관화 검토 예정

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 연구 실적이 승진 등 인사고과에 반영되고 있는데, 3개월 미만 1개월짜리 수시/현안 연구도 다수 수행하는데 이 건들을 어떻게 양 평가 할 수 있는지 의아함. 연구의 질과 양평가 및 평가결과 이의신청 등에 대한 자료를 제출해 주기 바람. (평가관리팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)
○ 취입 이후 기관 통합 관련해서 구두로만 보고 받고 서면자료를 보고 받지 못했다고 했는데, 확인 후 종합감사에서 보고 바람 (경영지원실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 및 별도 보고 완료 ('24. 11. 8.)
○ 도시가 발전하면서 도시 재구조화가 필요함. 지상철도 지하화 등 사안에서, 가좌역까지 뿐만 아니라 DMC역까지 철도 지하화가 필요함. B/C분석 등 결과에 의하면 어려운 사안이 아닌 것으로 보임. (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 관련 내용 추진 방향성 설정 및 전략 수립 - 미래공간연구실, 스마트교통연구실 등 관련 연구부서 2025년 핵심 연구추진 방향으로 설정 ('25. 1.) ※ 대규모 공간 개발사업지원 및 이를 위한 도시교통망 개선 및 확대 지원 등 - 관련 연구 정기과제 수행 ('25. 1.) ※ 제2차 서울특별시 도로철도망 구축계획(변경) 타당성 재검토 및 종합발전방안 연구용역 (진행 중, '25. 6. 완료) ※ 공간구조 변화에 따른 대중교통 체계 전환 연구 ('25. 2.) ☐ 향후계획 ○ '25년 관련 연구과제 추진 검토 - 연구수행 중 관련 내용 검토 후 필요시 후속 연구추진 : 상시

자료제출 등 기타사항	조치결과
라이즈 지원센터 준비 관련 자료 (서울라이즈센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
기관장 취임 전 후 업무보고 서면 자료 (기획조정팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
(관용차량 관련) 서울연구원 전제차량 운행일지 ('23. 1. 1.~'24. 10. 30.) (총무팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
연구성과 활용도(정책반영 등) 계획 및 결과보고서 - 95% 활용/활용예정 구체적 내역 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
시의회 의정활동 연구 6건 착수계획/결과보고 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
ESG 경영포럼 개최결과 정리 회의록 (미래융합전략실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 서울공공투자관리센터 1년간 생산한 사업성과 리스트 (서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 서울연구원 세미나 포럼 개최 횟수/목록 리스트 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 서울경제모니터링연구단 목적, 구성, 운영현황 (서울경제모니터링연구단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 인구변화대응연구단 운영 세부자료 (인구변화대응연구단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 수탁연구 내역, 활용내역, 활용부서 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 기술연구원 3년 연구성과 시정 반영도 (연구기획팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ AI 빅데이터랩 구성원 최근 3년간 연구실적 (AI빅데이터랩)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 서울연구원 발간물 2종 제출 관련 - 2040 기본계획 요약본 자료 - 구정연구 성과보고서 (포용도시연구실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)
○ 서울연구원 연구실적 관련 인사 고과 반영 내용 - 서울연구원 연구 양 평가 내용 - 서울연구원 연구 질 평가 내용 - 2025년 연구 실적 및 성과 반영 개선 방안 - 인사(승진 등)와 관련한 직원 민원 조정 내용 등 (평가관리팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)
○ 국외출장 관련 - 관련 규정 위반 내역 (직원이 비즈니스석 이용 등 잘못 지급, 환수조치한 사례) - 마일리지 적립 및 마일리지 사용 현황 (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)
○ 최근 5년간 초빙선임연구위원 채용현황 (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 15.)

지원부서 업무분장 현황

☐ 연구기획조정실

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	내 선
연구기획조정실	실 장 (연구위원)	신민철	- 연구기획조정실 업무 총괄 - 주요 과제 기획 및 발굴	2149-1214
연구기획팀	팀 장 (선임연구위원)	신성균	- 연구기획팀 총괄 - 연구운영 전략 및 주요 기획 방향 수립 - 대외 주요 보고 검토 및 기관 협력 총괄	2149-2949
	부연구위원	김지현A	- 연구과제 기획 및 사전검토 총괄 - 연구수행 및 성과관리 체계 운영·개선 - 연구자문위원회 기획 및 운영 - 지식재산권·직무발명 제도 운영 및 개선 - 대외 요청자료 검토·지원(서울시 유관부서 등)	2149-1056
	연구원	윤지은	- 기초과제 등 내부발굴 공모사업 기획 및 운영 - 정책포럼, 기획세미나 등 연구성과 확산 기획·운영 - 연구기획 체계 개선 - 대외 요청자료 지원(연구사업, 세미나 기획·운영 등) - 팀 서무	2149-1283
	일반직 3급	이수아	- 과제관리위원회 운영 및 과제 관리 - 협력연구사업 관리(정책기획 연구·MoU 연구) - 연구결과 활용도 조사 - 분기별 전체회의 기획 및 운영 - 대내외 요청자료 지원(연구사업 현황 통계 등)	2149-1080
	일반직 3급	이진순	- 작은연구 지원사업 운영 - 지식재산권 심의위원회 운영 - 대내외 연구성과 확산 운영 지원 - 대내외 요청자료 작성 지원	2149-1290
	팀 장 (일반직 3급)	임현규	- 팀 업무 총괄	2149-1161
기획조정팀	일반직 3급	김영수	- 원규 관리 및 원규심의위원회 운영 - 대외 수시 요구자료 대응 - 시장·원장 지시사항 관리, 신년 원장보고 - 고객만족도 - 기획조정회의, 실·팀 서무	2149-1196
	일반직 3급	정명훈	- 사업 계획 - 예산편성·전용·집행관리 - 이사회 및 임원추천위원회 운영	2149-1358
	일반직 4급	한종민	- 조직 관리 - 국회·시의회(행정사무감사) 대응 - 소송 관련 지원 - ESG 경영체계 운영	2149-1440

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	내 선
연구지원팀	팀 장 (일반직 2급)	김용섭	- 팀 업무 총괄	2149-1327
	일반직 3급	양인선	- 경제혁신연구실, 포용도시연구실 지원 - 연구보고 운영 총괄 - 연구 운영현황 관리 - 연구성과 활용지원(학술행사, 논문게재 등) 및 관리	2149-1272
	일반직 3급	김혜진	- 미래융합전략실, 서울공공투자관리센터, AI빅데이터랩 지원 - 연구보고 운영 총괄 - 연구 운영현황 관리 - 연구지원비 지급관리 - 연구실 간사 운영 관리	2149-1250
	일반직 3급	진은주	- 미래공간연구실, 스마트교통연구실 지원 - 연구보고 운영 총괄 - 연구 운영현황 관리 - 부서장 회의 관리	2149-1020
	일반직 4급	조성진	- 인프라기술연구실, 지속가능연구실 지원 - 연구보고 운영 총괄 - 연구 운영현황 관리 - 팀 서무	2149-1195
출판지식팀	팀 장 (일반직 1급)	전말숙	- 팀 업무 총괄, - 간행물 편집데스크 업무	2149-1023
	일반직 2급	최하림	- <정책리포트> 발간 - 정규보고서·위킹페이퍼 교정	2149-1015
	일반직 2급	한혜정	- 정규보고서·이슈페이퍼 교정·편집 등 발간 - 간행물 편집위원회 운영 - <서울도시연구> 발간 - 팀 서무	2149-1386
	일반직 2급	김미연	- 기록관리체계 구축 - 기록물관리 법정업무(계획 수립, 생산현황 통보) - 연구산출물 수집 - 정보공개 운영	2149-1024
	일반직 3급	김주희	- SI 영상보고서 및 인포그래픽 제작 - 2차저작물 콘텐츠 기획·제작 - 보고서 발간계획·발간심의위원회 운영	2149-1235
	일반직 3급	송도숙	- 정규보고서·이슈페이퍼·위킹페이퍼 교정·편집 등 발간 - <세계도시정책동향> 발간 - 간행물 저작권 관리	2149-1156
	일반직 3급	양지선	- 단행본 책임편집(원고검토, 본문구성, 교정·윤문) 및 제작 - 정규보고서 교정 - 디지털 콘텐츠 디자인	2149-1072
	일반직 4급	전은지	- 장서개발 및 정보자료실 운영 - 전자도서관 및 전자정보원 운영 - 학술자료 정보서비스 - 간행물 판매 및 관리	2149-1346

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	내 선
홍보협력팀	팀 장 (일반직 2급)	지서해	- 팀 업무 총괄	2149-1042
	일반직 3급	박진선	- 2025년 전국시도연구원협의회(회장기관) 운영 - 씨티넷 업무협력 및 공동 지식공유포럼 기획 - 대내외 홍보협력 및 MOU 관리	2149-1401
	일반직 3급	윤정희	- 2025년 전국시도연구원협의회(회장기관) 운영 - 보도자료 및 언론홍보 - 언론현황 모니터링 및 현황 공유 - 홍보매체 광고 기획 및 운영 - 팀 서무	2149-1345
	일반직 4급	박은미	- 대표 홈페이지·모바일 기획 및 운영 - 웹 접근성, 웹표준, 정부지침 대응 - 온라인 콘텐츠 기획 및 운영 - 메일링 서비스 운영	2149-1172
	연구원	오승훈	- 영상 콘텐츠 기획 및 제작 - 주간브리프 기획, 제작 및 발행 - 카드뉴스 기획 및 제작 - SNS 채널 운영(유튜브, 인스타그램, 페이스북) - 영상 송출시스템 운영 - 영상 스튜디오 운영 및 관리	2149-1355
	무기계약직	손우진	- 연구원 행사 지원(사진) 및 홍보 결과물 관리 - 연구원 브랜드 운영방안 검토 - 기타 홍보 지원 업무	2149-1251
평가관리팀	팀 장 (일반직 1급)	백재호	- 팀 업무 총괄	2149-1343
	일반직 3급	강주아	- 직원평가(연구 양 평가, 근무역량 평가) - 경영평가(기관장 평가)	2149-1348
	일반직 3급	이소은	- 경영평가(기관 경영평가) - 직원평가(연구 질 평가) - 팀 서무	2149-1424

□ 경영지원실

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
경영지원실	실 장 (일반직 2급)	정관용	- 실 업무 총괄	2149-1193
	일반직 1급	석인현	- 정동청사 행정지원	2144-1328
	일반직 2급	이수재	- 정동청사 행정지원	2144-1331
총무팀	팀 장 (일반직 3급)	이진숙	- 팀 업무 총괄	2149-1200
	일반직 3급	김영민	- 임원 수행	2149-1336
	일반직 3급	손아영	- 부원장실 운영 - 대내외 문서, 직인관리 - 사회공헌	2149-1332
	일반직 3급	남민아	- 보건관리자, 산업보건관리 - 직원 건강검진, 건강관리실 운영	2149-1488
	일반직 4급	박정원	- 차량관리(주차관리 등) - 사무용 소모품 관리 - 우편물 관리	2149-1141
	일반직 4급	오상준	- 안전관리자, 산업안전관리 - 실 팀 서무 - 원내외 행사, 통합공시	2149-1149
	일반직 4급	이유영	- 임원실 운영, 업무추진비 관리	2149-1003

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
인사복지팀	팀 장 (일반직 2급)	최수빈	- 팀 업무총괄	2149-1018
	일반직 3급	심아름	- 대내외 현안 대응 - 법무 대응 - 노무(노동조합, 직장협의회 등)	2149-1150
	일반직 3급	홍현주	- 정규직 채용 - 교육훈련 - 위원회(재임용)	2149-1125
	일반직 4급	김민혜	- 복무 - 국외출장, 포상 - 퇴직(정년퇴임식, 명예퇴직) - 증명서 발급	2149-1316
	일반직 4급	박미송	- 정원외직 관리(채용, 연봉 등) - 후생복지, 단체보장보험 - 팀 서무	2149-1284
	일반직 4급	이도운	- 임금 및 퇴직금 - 제 세금 - 정규직(연봉)	2149-1237

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
재무팀	팀 장 (일반직 2급)	이태현	- 팀 업무 총괄 - 재무 기획 - 분기결산 및 예산결산 총괄 - 연구위탁 제안 사전 검토 등	2149-1342
	일반직 3급	정연우	- 위탁수의계약·공개입찰계약 - 제안서 평가위원회 운영 및 관리 - 실적증명서 발급 및 관리 - 계약 현황 정보공개(시, 원내 홈페이지 등)	2149-1017
	일반직 3급	박창신	- 재무 결산 및 회계 감사 업무 / 팀 서무 - 세무 RISK 검토 및 대응, 세무관서 대응 - 원인행위(수탁·협약)/ RISE 지원(회계처리) - 기타 대내외 공시 및 요구자료 대응 - 서울기술연구원 관련 (후속)대응	2149-1247
	일반직 3급	장운우	- 법인카드·제로페이 관리 및 운영 - 업무추진비·관서업무비 원내외 공시 - 원인행위(자체·일반) - 업무 매뉴얼 관리 및 안내, 신규입사자 재무 교육	2149-1285
	일반직 3급	홍수현	- 수탁 및 협약 연구사업 입찰·계약 - 수탁 및 협약 연구사업 계약 등 발주처 대응 - 업무지원 - 원인행위(수탁·협약)	2149-1012
	일반직 4급	이예지	- 위탁수의계약·공개입찰계약 - 제안서 평가위원회 운영 및 관리 - 감사 등 대내외 요구자료 대응 - 계약 관련 규정, 지침, 서식, 시스템 관리	2149-1077
	일반직 4급	박인준	- 수입(출연, 수탁, 기타수입 등) 관리 - 자금 지출·운용 및 관리 - 법인세/부가세 신고 및 세금과공과 관리 - 희망구매 실적 관리 - RISE 지원(지출 및 자금관리, 이나라시스템) - 회계업무시스템(CMS/ERP) 운영·관리	2149-1014
	일반직 4급	김요셉	- 국가R&D 사업 수입·지출 원인행위 및 업무지원 - 연구비관리시스템 운영(RCMS, 이지바로, 카드관리) - 직원 시내여비, 매식비 집행 관리 - 원인행위(자체·일반) - 조달구매, 업무 매뉴얼 관리	2149-1373

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
정보시스템팀	팀 장 (일반직 2급)	고주형	- 팀 업무 총괄 - 정보화 사업 기획 및 예산타당성 - 연구경영시스템(인사, 회계, 급여, 경영지원) 운영	2149-1173
	일반직 2급	강창구	- 내부포털(그룹웨어, 메일, 모바일, 통합검색,SSO) - 연구경영시스템(연구과제, 평가관리) 운영 - 시스템 백업 관리	2149-1393
	일반직 3급	윤철수	- 개인정보보호(보안솔루션, 관리실태) 실무 - 소프트웨어(연구용, 업무용) 관리 - 연구경영시스템(예산, 계약, 복무) 및 사업관리	2149-1287
	일반직 3급	송호근	- IT 인프라 통합관리(서버, 네트워크, 클라우드 등) - 정보보안 실무(보안장비, 관리실태, 훈련대응 등) - 팀 서무	2149-1286
시설관리팀	팀 장 (일반직 1급)	고병조	- 팀 업무 총괄 - 전기안전관리자	2149-1351
	일반직 3급	박정호	- 물품 및 장비관리 - 전산관리, 회의실관리 - 팀 서무	2149-1053
	일반직 4급	김남현	- 기계설비(냉난방, 위생, 승강기 등) - 소방안전관리, 에너지 관리, 건축 업무 - 공무직, 외주인력 관리	2149-1352
	일반직 4급	김민균	- 건축시설유지관리 업무 - 청사유지관리(방재, 소독, CCTV) - 공간관리(공간배정, 전화, 사인)	2149-1337