

2020년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적, 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2020. 11.

서울특별시교육청

실·국별 주요업무보고

교육 행정국

상의적 민주시대를 기리는
혁신미래교육

➤ 일반 현황

➤ 예산 현황

➤ 업무 평가 및 개선 방향

➤ 부서별 주요업무

학교지원과

1. 다양한 교육수요에 대응한 학생배치 여건 개선
2. 학교간 격차 완화 및 균형 배정
3. 사학기관의 공공성과 책무성 강화

교육재정과

4. 투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현
5. 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

교육시설안전과

6. 학교시설교육환경개선
7. 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업
8. 교육시설 안전관리
9. 신청사 건립

➤ 현안업무

1. 미래를 담는 학교(미담학교) 추진계획



일반 현황

□ 조 직

3과 14담당



□ 정·현원

(기준: '20.9.1.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	13	37	38	3	-	96	1	-	1	97
현원	1	4	13	34	28	15	-	95	1	-	1	96

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교 지원 과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함지원금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 서울학교안전공제회에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정 ○ 학교 신증개축 및 체육관·급식시설 증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획수립 및 추진 ○ 학교시설통합정보시스템 운영 ○ 학교시설 내진보강 및 석면해소 계획 수립 ○ 장애인 편의시설 확충 계획 수립 ○ 교육공간 디자인 총괄 계획 수립 및 추진 ○ 학교공간 색채디자인 업무 추진 ○ 학교건축 설계공모 운영 ○ 신청사 건립 추진



예산 현황

□ 2020년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.9.30.)

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교 지원과	사학기관 관리	290,700	160,710	336,950	85,050	52.9
	운영비재정결함지원	72,746,873	74,788,018	95,910,588	60,417,539	80.8
	인건비재정결함지원	1,255,134,690	1,285,221,471	1,074,797,034	972,912,622	75.7
	적정규모학교육성지원	2,601,137	5,864,532	1,943,477	5,631,608	96.0
	진학시험및입학전형관리	620,041	583,215	570,657	406,455	69.7
	학교시설교육환경개선	1,596,005	1,160,565	708,000	860,565	74.2
	학교 신·증설	159,888,929	243,397,736	223,488,107	142,796,602	58.7
소계		1,492,878,375	1,611,176,247	1,397,754,813	1,183,110,441	73.4
교육재정과	결산관리	83,974	81,224	83,607	74,889	92.2
	재무회계관리	6,595,885	6,318,471	6,046,605	6,258,446	99.1
	공유재산및물품관리	29,330,661	32,772,333	20,325,810	26,915,605	82.1
	지방교육채상환	5,675,000	5,675,000	875,797,902	5,675,000	100.0
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	0	0.0
	기타교육비지원	71,202,678	84,716,530	17,531,901	59,638,175	70.4
소계		112,940,198	129,615,558	919,837,825	98,562,115	76.0
교육시설안전과	학교시설증개축	66,348,345	129,707,649	96,635,615	82,043,856	63.3
	학교시설교육환경개선	563,404,941	816,404,259	648,005,336	541,635,543	66.3
	본청시설관리	393,000	393,000	120,000	379,618	96.6
	교육지원청시설관리	1,912,855	6,536,328	4,698,598	3,289,585	50.3
	직속기관시설관리	11,604,722	19,685,647	13,305,733	11,973,988	60.8
	민간투자사업상환	103,918,991	104,115,750	105,128,531	77,087,113	74.0
	학교급식환경개선	61,648,305	105,363,038	80,922,088	62,924,560	59.7
	시설사업관리	3,208,912	3,087,843	2,373,598	1,407,673	45.6
소계		812,440,071	1,185,293,514	951,189,499	780,741,936	65.9
총계		2,418,258,644	2,926,085,319	3,268,782,137	2,062,414,492	70.5

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2020년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.9.30.)

번호	과제명	2020 예산			2019 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산(A)	특교 등	계(B)				
1	다양한 교육수요에 대응한 학생배치 여건 개선	162,384,934	82,811,366	245,196,300	225,005,107	144,275,165	58.8	373
2	학교간 격차 완화 및 균형 배정	380,643	△36,826	343,817	325,709	251,682	73.2	377
3	사학기관의 공공성과 책무성 강화	1,328,172,263	31,997,936	1,360,170,199	1,171,044,572	1,033,415,211	76.0	380
4	투명하고 공정한 회계 행정으로 신뢰받는 서울 교육재정 실현	136,340	△12,600	123,740	116,173	104,769	84.7	384
5	공공성과 활용성이 조화 되는 공유재산 관리	41,589,321	858,400	42,447,721	64,154,239	41,628,551	98.1	388
6	학교시설교육환경개선	431,753,568	166,180,437	597,934,005	494,478,535	424,138,035	70.9	391
7	체육관 및 급식실·학생 식당 증축사업	101,172,315	91,507,433	192,679,748	143,162,411	114,283,669	59.3	394
8	교육시설 안전관리	59,345,263	41,281,025	100,626,288	103,714,577	56,707,200	56.4	397
9	신청사 건립	971,780	△12,460	959,320	75,170	45,050	4.7	401
합계		2,125,906,427	414,574,711	2,540,481,138	2,202,076,493	1,814,849,332	71.4	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학생배치 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
 - 학교신설 3교(초1, 중2), 유치원 신설 15개원(단설1, 매입형9, 분원1, 병설4), 특수학교 개교(1)
 - 통·폐합 2교 추진 완료, 이전재배치 2교의 추진협의체 구성, 적정규모학교 육성 지원금 지원기준 개정 및 지원금 지원
 - 학생 균형 배정 추진을 위한 학급당 학생수 최대·최소 격차 축소 (학급당 학생수 최대: '18학년도 30명 → '19학년도 29명 → '20학년도 28명)
- 사학의 공공성과 투명성 강화를 위한 지속적 노력
 - 임시이사 선임법인 운영 지원 및 임시이사 총원, 사학기관 실태 조사 및 운영평가를 통한 건전한 사학기관 육성
 - 사립학교 재정결함보조금 교부 및 교비회계 지도·점검 지속 추진
- 성과 중심의 교특회계 결산 및 학교 계약업무 지원
 - 예산편성-집행-결산-평가의 선순환체제 결산 추진
 - 학교업무 경감을 위한 학교계약 멘토링 지원
- 공유재산 관리·처분 효율성 제고
 - 매입형 유치원 매입: 산울림유, 북한산유, 수락산유, 어진유, 청림유
 - 햇빛발전소 1개소 설치, 3개교 설치 진행
 - '19학년도 학교시설 개방실적에 따른 운영비 교부(640교, 89억원)
- 노후학교의 체계적, 종합적 추진을 위한 「미래를 담는 학교(미담 학교)」 추진 발표 및 한국판 뉴딜 그린스마트 미래학교에 반영
 - 30년 이상 노후학교에 대한 학교단위(개축, 리모델링) 시설 개선
 - 서울교육공간플랜 기반으로 한 디지털, 생태(에너지), 복합화 개념 포함

□ 한계

- 학생수 감소·주택개발 등에 따른 학교·학생배치 여건 변화, 적정 규모학교에 대한 부정적인 인식으로 추진 어려움
- 사학 공공성 강화 정책에 대한 사학의 참여 저조

- 결산 결과 매년 반복 지적사항 발생
- 코로나19 확산 우려에 따른 학교시설 개방 활성화 추진의 어려움과 햇빛발전소 설치 활성화 사업 축소
- 코로나19 관련 방학기간 축소에 따른 학교시설공사 지연
 - 석면제거, 내진보강사업 등 절대공기 부족으로 정상추진 불가
 - 학교공간재구조화 사업의 사용자참여설계 진행 어려움

□ 개선 방향

- 학급당 학생수의 단계적 감축(국정과제) 및 소통·협업을 통한 학생 배치여건 개선
 - 학교 간 격차 완화 지속 노력 및 탄력적이고 유연한 학생배치 (통합학교운영, 신설대체 또는 균형배치이전 등)
 - 적정규모학교 육성에 대한 학부모의 참여기회를 보장하는 등 소통, 홍보 강화로 인식 개선 및 공감대 확산
- 사학 현장과의 소통중심 정책 추진으로 건전하고 투명한 발전 유도
 - 학교법인에 대한 현장밀착 실태조사를 통한 투명성·책무성 강화
 - 사립학교 사무직원 인사지침 개정
- 결산 시 반복되는 주요 지적 사항에 대한 원인을 분석하여 개선방안 안내
- 내·외부 고객지향 및 현장 중심의 계약업무 추진
 - 계약멘토단 전문성 확보를 위한 연수 강화 및 멘토링 운영 활성화
 - 사회적경제기업 공공구매 홍보 강화를 통한 구매 활성화
- 공공성과 활용성의 조화를 고려한 교육재산 관리
 - 지역사회와 협력하는 학교시설 개방, 사용·수익허가 활성화 지원
 - 햇빛발전소 사업 지속성 및 수용성 강화를 위한 설치 장소 다원화 및 제도 개선 노력
 - 단·중·장기 유형별 재산관리로 등기·등재 등 현행화율 제고
- 교육환경개선사업 추진을 위한 단위학교의 적극 협조 요청
 - 학교별 방학시기 탄력 운용 등으로 공사일정 확보
 - 사용자참여설계 협의는 비대면 방식으로 진행하되, 학교 구성원 의견 수렴 필요 시 온라인 참여로 대체



부서별 주요업무

작성 자

학교지원과장 : 최성목 ☎ 601

학교설립1팀장 : 송제인 ☎ 602

담당 : 이태진 ☎ 126

학교설립2팀장 : 박영숙 ☎ 796

담당 : 이정웅 ☎ 808

1

다양한 교육수요에 대응한 학생배치 여건 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동 및 주택개발 등 다양한 변인에 대응한 학교 (학생) 균형 배치로 교육여건 개선
 - ※ 국정과제 54-2: 선진국 수준의 교육환경 조성, 학급당 학생수 OECD 도달
- 공립유치원 확충을 통한 유아교육의 공공성 강화
 - ※ 국정과제 49-1: 취원률 제고를 위한 공립유치원 확대, 현 정부 공약
- 특수학교 개교 및 신설 추진으로 중증 장애학생의 책임행정 실현
 - ※ 국정과제 51-1: 특수학교 및 학급의 신·증설 적극 확대
- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통한 교육력 제고 및 학교운영 지원

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조

○ 주요 내용

- 개발지역 내 학생수용을 위한 초·중학교 3교 신설
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증 장애학생 교육여건 개선
 - ※ 2020.3. 서진학교 개교, 2024.9. 동진학교 개교 목표(설립추진 본격화)
- 유아교육 공공성 강화를 위한 공립유치원 확대
 - ※ 공립유치원 취원율 '22년까지 40% 목표 추진
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율('20년 서울 23.1%)
- OECD 선진국 수준으로 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요의 적기 반영
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진

'19년 추진 실적

- (최초) 매입형 유치원 개원('19.3.8.): 서울구암유치원(7학급)
- 사회적협동조합 유치원 개원('19.3.4.): 꿈동산아이유치원(9학급)
- '19년도 신설 필요 지역 학교 25교(유치원 15개원 포함) 개교(개원)
 - 유치원: 15개원(단설 1, 매입형 5, 병설 9)
 - 학교: 10교(신설 초 3교, 중 1교, 특수 2교, 재개교 초 3교, 이전 고 1교)
- 서울 최초 이음학교 지정·운영: 2교(해누리초·중, 서울체육중·고)
- 적정규모학교 육성 지원금 지원: 8교, 1,476,829천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교신설 및 공립유치원 확대	연중	초·중 3교, 유치원 15개원 신설
특수학교 개교 및 설립 추진	연중	2교
적정 학급당 학생수 배치지표 마련	연중	초·중·고 26명의 단계적 감축
소규모학교의 적정규모학교 육성 추진	연중	6교

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- (공립유) 신·증설 확대 추진: 15개원 (매입형 9개원 포함)
- (특수) 서진학교 개교 및 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
- (학급당 학생수) 지표 감축으로 교육여건 개선
 - 일반학교 26명, 혁신학교 24명, 다문화학교 22명의 단계적 감축
- (적정규모학교 육성) 컨설팅, 지침·매뉴얼 정비 등 학교현장 지원

- 학교신설 및 공립유치원 확대
 - (유치원) 지역 여건을 고려하여 다양한 공립유치원 설립 추진
 - (초·중) 대규모 개발지구 내 학교설립 추진
 - (특수) 강서구, 중랑구 내 특수학교 설립
 - ※ 2024년까지: 140교(유 115개원, 초·중 23교, 특수 2교)
- 특수학교 신설 추진
 - 동부지역 동진학교 신설(2024.9. 개교 목표): 동북권 장애학생 수용
 - : 중랑구청과 협의를 통해 복합화시설을 포함한 설립 추진
 - ※ 자치구 대응투자, 신설 예정지 교육환경평가, 그린벨트 변경 계획 등 포함
- 학급당 학생 수 지표 감축
 - 일반 및 혁신학교, 다문화학교 등 학교별 여건에 따라 여건 개선
 - 일반학교 26명, 혁신학교 24명, 다문화학교 22명의 단계적 감축
 - ※ 학생 수 추이 및 교원 정원 여건 등을 고려하여 감축 노력
- 소규모학교의 적정규모학교 육성 추진
 - 통폐합(2교), 이전재배치(2교), 이음학교* 모델학교 지정(2교)
 - * 이음학교: 학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위하여 공모를 통해 선정한 서울형 통합운영학교의 공식 명칭

□ 추진 실적

- 학교 신설 및 공립유치원 확대
 - ('20.3월) 유치원 신설 15개원: 단설 1, 매입형 9, 분원 1, 병설 4
 - ※ 당정 발표 교육부 유아교육 공공성 강화방안(2018) 및 국정과제 추진사항
 - ('20.3월) 학교신설 3교: 초 1, 중 2
 - ※ 초·중: 고덕, 향동, 마곡 개발지역의 학생 수용
- 특수학교 개교
 - ('20.3월) 서진학교 개교: 서남권 지역 지적 장애학생 수용
 - ※ 2014년 최초 계획 수립 후 6년 만에 설립

○ **적정규모학교 육성**

- ('20.3월) 학교 통폐합 추진 2교(염강초, 공진중), 적정규모학교 육성 지원금 지원기준 개정 및 지원금 지원
- ('20.7월) 「적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례」 제정

□ **향후 추진 일정**

- 다양한 학교 신설: ~'20.12월
 - 매입형유치원, 병설 및 단설유치원, 개발지역 내 신설, 특수학교 등
- 중기 학생(학교)배치계획 마련: ~'20.12월
 - 중기('21.~'25.) 배치계획에 따라 학교 설립(신설 및 폐지, 이전), 학급 편제(증설 및 감축), 학급당 학생수 연차적 감축(OECD 목표) 추진
- 중기('21.~'25.) 적정규모학교 육성 계획 수립, 적정규모학교 관련 매뉴얼 정비: ~'20.12월
- 2021학년도 통합운영학교 지정 추진: ~'21.2월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교실증축	40,527,199	27,808,042	68,335,241	61,784,355	37,647,717 (55.1)	19,502,019 (28.5)	1953~1959
학교신설	119,361,730	55,700,766	175,062,496	161,703,752	105,148,886 (60.1)	81,471,015 (46.5)	1960~1970
적정규모학교 육성 지원금	900,000	△262,002	637,998	809,000	617,997 (96.9)	617,997 (96.9)	1921
적정규모 육성학교 교육환경개선	1,596,005	△435,440	1,160,565	708,000	860,565 (74.2)	860,565 (74.2)	1950
계	162,384,934	82,811,366	245,196,300	225,005,107	144,275,165 (58.8)	102,451,596 (41.8)	

※ 교실증축과 학교신설 사업은 공공건축심의, 계약심의 등 사전절차 이행 등으로 4/4분기 집행예정

2 학교간 격차 완화 및 균형 배정

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교간 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공공성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」, 2021학년도 고등학교 입학전형 기본계획

○ 주요 내용

- 학교간 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생 수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

□ '19년 추진 실적

○ 공정한 학교체제 구현을 위한 학교간 학급당 학생 수 균형 배정

- 학급당 학생 수 최대인원 제한: '18년 30명 → '19년 29명

○ 학생 수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대

- 학급당 학생 수 20명 미만인 학교 수 감소('18년 19개교 → '19년 5개교), 통합학교군 38개교 확대

○ 학생·학부모 종합설명회를 통한 배정방향 및 고입전형 이해도 상승

- 3개 부서 연합, 자치구 협조를 통한 종합설명회 최초 개최, 이해도 82%로 상승

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합(인접)학교군 배정지역 확대	연중	인접학교군 확대 노력(30여개교)
통학편의 필수구간 심화조사	5~11월	필수구간 조사(300여 구간)
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 온라인 종합설명회 실시 매뉴얼 제작 배포 및 하이인포 개편 민원 대책반 운영 등

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형배정 추진
 - 학급당 학생수 최대·최소 격차 축소
- 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 고입전형 온라인 종합설명회 실시 및 다양한 정보 제공
- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교간 학급당 학생 수 균형 배정
 - 학교간 학급당 학생 수 격차 완화 지속 노력
 - 학생 수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대
 - ※ 학급당 20명 미만 학교 수 감축 지속 노력
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시(최초)
 - ※ 고등학교 진학정보를 한눈에 파악할 수 있는 다양한 영상 제공
 - ※ 진로 진학 온라인 상담 및 고입 문의 콜센터 운영
 - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 개선으로 다양한 고입 정보 제공
 - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재(최초)
 - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

추진 실적

- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교간 학급당 학생수 균형 배정
 - 학급당 학생수 최대인원 제한: '18년 30명 → '19년 29명 → '20학년도 28명

○ 학생배정 담당자 업무 경감 및 업무 효율성 제고

- 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 및 중·고 학교군도 제작 배포(최초)

□ 향후 추진 일정

○ 교육감 선발 후기고 배정 작업

- 후기고 전형요강 발표 및 원서작성 편람 배부: '20.10월

※ 업무 담당자용 통합매뉴얼(책자 및 영상) 배포

- 후기고 배정작업 실시(시뮬레이션 분석 등): '20.3월~'21.2월

○ 통학편의 조사

- 통학편의 필수구간 심화조사 실시: '20.5~11월

○ 고입 전형 안내 홍보

- 학부모 대상 온라인 종합설명회 실시: '20.10.5.

- '하이인포(서울고교홍보사이트)' 개선: '20.10월

- 업무 담당자용 통합매뉴얼(책자 및 영상) 제작·배포: '20.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
후기고 배정	249,068	9,958	259,026	255,409	171,122 (66.1)	151,702 (58.6)	1928
학교 정보 안내	116,160	△38,600	77,560	54,160	74,019 (95.4)	28,110 (36.2)	1929
입학전 배정	13,252	△7,142	6,110	13,256	5,503 (90.1)	5,503 (90.1)	1930
후기고 추가전형	2,163	△1,042	1,121	2,884	1,038 (92.6)	1,038 (92.6)	1930
계	380,643	△36,826	343,817	325,709	251,682 (73.2)	186,353 (54.2)	

3

사학기관의 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사학기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 체계적 관리

○ 근거

- 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」 (학교지원과-3199, '19.3.4.)
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 사학기관의 공공성·책무성 강화를 위한 지도·감독
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 교비회계의 체계적 관리

□ '19년 추진 실적

○ 사립학교 공공성 강화 위원회 구성·운영

- 사학공공성강화위원회 구성('19.3월) 및 회의 개최('19.8월,10월)
- 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 마련('19.10월)

○ 사학기관 책무성 기반 마련을 위한 지도·감독

- 2019년 사학기관 운영평가(123개 법인) 실시
- 2019년 법인 실태조사 실시(140개 법인)
- 공공성 강화 연수(2회, 315명)
- 2018년 평가결과 하위 법인 컨설팅 실시('19.7~9월, 35개 법인)
- 사학기관 업무편람 개정판 발간('19.12월)

- 사립학교 재정결합 보조금의 효율적 지원 및 교비회계 관리방안 마련
 - 사립학교 재정결합 보조금의 단계적 정산을 통한 인건비·운영비 재정결합 지원 ('19.3월~)
 - 교비회계 지도·점검 추진('19.7~12월)
 - 법정부담금 법인 납부율 공개('19.9월)
- 사립학교 사무직원 전문성 제고를 통한 사학의 공공성 강화 토대 마련
 - 사립학교 교비회계 의무적 맞춤형 연수 실시('19.4월)
 - 모든 학교의 에듀파인 사용 의무화('20.3월) 관련 신규 사용교 대상 컨설팅 및 연수 실시 ('19.10~12월)
 - 재정결합 보조금 및 교비회계 관리 관련 유의사항 연수 실시('19.12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사학 공공성 강화를 위한 지도·감독	연중	전체 법인 140개
사학기관 운영평가 및 컨설팅	하반기	전체 법인 140개 중 123개
학교법인직원 직무연수	6월, 12월	전체 법인 140개
사립학교 교비회계 예·결산 점검	하반기	전체 사립학교 373교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결합 지원	매월	지원 295교('20년 경문고 추가)

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행
- 사립학교 교비회계 관리 강화로 내실화 도모

- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 지도·감독 실효성 확보
 - 임시이사가 선임된 학교법인의 정상화 지원

- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 학교법인 실태조사로 취약분야 운영 개선 지도
 - 사학기관 평가단 구성·운영, 평가 결과 우수기관 포상
 - 건전 사학 발전 지원을 위한 학교법인 공공성 강화 연수 실시
 - 「사학기관 전문가 자문단」 구성·컨설팅 지원
 - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
- 사립학교 교비회계의 효율적·체계적 관리 강화
 - 교비회계 체계적 점검과 연계한 재정결함보조금의 적정 지원
 - 법정부담금 법인부담률 지속적 공개를 통한 법인전입금 확대 노력 유도

□ 추진 실적

- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행('20.3.1)
 - 사학 공공성강화위원회 개최: '20.9월
 - 임시이사 선임법인 지원 및 2기 임시이사 파견(충암학원): '20.1월~
- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '20.7월~
 - 사립학교 전문가 자문단 구성·자문 실시: '20.1월~
 - 정관 정비 계획 수립 및 자체 점검 실시: '20.2월~
 - 임원·이사회 운영의 책무성 강화 계획 수립 및 추진: '20.4월~
 - 학교법인 사무직원 원격 직무연수: '20.6월, 151명
- 사립학교 재정결함보조금 1~9월 인건비·운영비 재정결함 지원
- 사립학교 예산서 점검 및 점검 결과 안내: '20.6월, 373교

□ **향후 추진 일정**

- 사학 공공성과 책무성 강화를 위한 관리·감독
 - 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상: '20.10~12월
 - 정관 및 임원·이사회 관리 소홀 법인 행정지도 실시: 연중
 - 학교법인 사무직원 하반기 직무연수: '20.12월
- 사립학교 교비회계의 효율적·체계적 관리 지속 추진
 - 2020학년도 재정결함보조금 중간 정산 및 2019학년도 정산: '20.8~12월
 - 사립학교 교비회계 지도·점검(결산 등): '20.8~12월
 - 사립학교 법정부담금 법인부담률 공개: '20.10월
 - 사립학교 사무직원 인사지침 개정: '20.11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사학기관운영평가	77,140	0	77,140	78,600	7,140 (9.3)	7,140 (9.3)	1898
학교법인운영지도	130,360	△59,100	71,260	134,510	71,260 (100)	71,260 (100)	1902
사립학교운영지도	83,200	△70,890	12,310	123,840	6,650 (54.0)	6,650 (54.0)	1893
인건비재정결함지원	1,255,134,690	30,086,781	1,285,221,471	1,074,797,034	972,912,622 (75.7)	972,912,622 (75.7)	1912
운영비재정결함지원	72,746,873	2,041,145	74,788,018	95,910,588	60,417,539 (80.8)	60,417,539 (80.8)	1907
계	1,328,172,263	31,997,936	1,360,170,199	1,171,044,572	1,033,415,211 (76.0)	1,033,415,211 (76.0)	

※ 사학기관 운영평가 및 사립학교 운영지도 사업은 평가결과 포상금, 회계 지침 제작비 등으로 12월 중 집행예정

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019회계연도 교특회계 결산추진	1~8월	2019. 교특회계 수입 지출 현황 - 수입: 11,836,595백만원 - 지출: 10,968,011백만원 - 잔액: 868,584백만원
업무추진비 모니터링	연중	2회(상·하반기), 전 기관
교육금고의 효율적 운영	연중	금고약정 추진, 자금운용수익 확대
학교 계약업무지원 멘토링 사업	연중	멘토단 115명(광역+11권역+사립)
공공구매 및 통합계약 활성화	연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,054 기관)
클린계약제도 정착	연중	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 결산 시 반복되는 지적사항 점검 및 안내
- 현장 맞춤형 계약업무 지원과 사회적 배려기업제품 구매·활성화
 - 수요자 맞춤형 서비스 제공을 위한 「계약길잡이」 프로그램 웹페이지 구축과 공공구매 협의회 운영을 통한 공공구매 활성화
- 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
 - 학교의 계약업무 경감과 오류 예방을 위한 멘토링 제도 정착
 - 학교 발주 모든 계약에 대한 권역별(13개) 멘토링 지원
 - 사회적 가치증진을 위한 공공구매 및 통합계약(품목 확대) 활성화
 - 사회적 배려제품 구매 인식개선을 위한 설명회, 컨설팅, 상담회 개최 및 관련 기업 시장진입 지원
- 회계집행의 투명성 강화를 통한 청렴한 서울교육 정착
 - 계약 추진 과정에서의 부패 위험성 진단을 위한 '계약 청렴 협의체' 구성·운영

- 청렴인식 제고를 위한 물품계약 관련 업체에 대해 모니터링 및 간담회 실시
- 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전협의)를 통한 클린계약 정착
- 전 기관 업무추진비 사용 내역 점검 및 위반기관 시정 조치
- 교육금고의 효율적 관리
 - 금고약정 추진(공개경쟁) 및 자금운용 수익 확대

□ 추진 실적

- 성과중심의 재정 운용을 위한 2019회계 교육비특별회계 결산 추진
 - 시의회 결산검사('20.4~5월), 교특회계 결산 시의회 심의·승인, 고시·공고('20.7월)
 - 결산 주요 지적사항 및 개선방안 안내 및 결산 결과 주민 공개 (<http://budget.sen.go.kr>) ('20.8월)
 - 결산 시 주요지적 사항에 대해 원인분석하여 2021회계연도 교특회계 예산편성 기본지침에 탑재하여 안내('20.9월)
- 수요자 중심 학교 계약업무의 전문적 지원을 위한 멘토링 실시: 연중
 - 2020년 계약업무지원 멘토링 제도 활성화 계획 시행('20.1월)
 - 2020년 계약업무지원 광역멘토단 회의 실시('20.7월)
 - 2020년 계약업무지원 학교현장 멘토 지원: 63개교
- 공공구매 활성화 추진 계획 수립·시행: 연중
 - 사회적 책임 실현을 위한 2020년 사회적 배려기업 제품 구매 활성화 추진 계획 수립('20.2월)
 - 사회적 경제기업 제품 구매지원 협의체 구성 및 컨설팅 실시('20.8월)
 - 사회적 경제 홍보영상 제작 및 전 기관(학교 포함) 배부('20.8월)
 - 중증장애인생산품 구매 유공 최우수(종합대상)공공기관 선정('20.8월)
 - 사회적 경제기업 상품 구매 촉진 캠페인 참여 실시('20.9월)
 - 서울산업진흥원과 테스트 베드 실증지원 업무협약 체결('20.9월)

- 서울교육 청렴도 향상을 위한 클린계약제도 추진: 연중
 - 계약사전통보제 실시: 298건(물품 104건, 용역 184건, 공사 10건)
 - 계약관련 부패행위 신고제도 운영: 청렴공고문 게시(93건)
- 2020년 계약 청렴 협의체 구성·운영('20.7월)
 - 물품 계약업체 만족도 모니터링 실시('20.7~8월)
- 물품계약분야 청렴도 향상을 위한 업체 간담회 실시('20.8월)
- 금고지정업무 추진
 - 「서울특별시교육교육청 금고지정 및 운영규칙」 개정 및 공포('20.4~6월)
 - 교육금고 공개경쟁 공고 및 약정 체결 업무 추진('20.7~10월)

향후 추진 일정

- 2020년 사회적 배려기업 제품 구매지원 협의체 회의개최('20.10월)
- 수요자 맞춤형 서비스 제공 「계약길잡이」 웹페이지 구축완료('20.11월)
 - 계약 절차의 도식화 및 입체화를 통해 현장담당자 체계적 지원
- 신규 급여담당 공무원 대상 원격연수 실시('20.11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산 관리	83,974	△2,750	81,224	83,607	74,889 (92.2)	74,889 (92.2)	1973
계약업무지원	44,290	△9,850	34,440	24,090	25,322 (73.5)	4,322 (12.5)	2009
급여, 금고, 업무추진비 관리	8,076	0	8,076	8,476	4,558 (56.4)	4,558 (56.4)	2009
계	136,340	△12,600	123,740	116,173	104,769 (84.7)	83,769 (67.7)	

5

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

사업 개요

- 목적
 - 공익성과 수익성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
 - 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
 - 공유재산 취득·처분의 효율성 증대
 - 햇빛발전소 설치 활성화
 - 학교시설의 개방 활성화 지원

'19년 추진 실적

- 매입형 유치원 부지 및 건물 매입: 구암유치원 등 9개 유치원
- 신설 유치원 부지 매입: 솔가람유(분원), (가칭)거암유
- 햇빛발전소 설치(준공): 중화중 등 31교
- '18학년도 학교 체육시설 개방실적에 따른 학교운영비 교부: 652교, 90억원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공유재산 관리·처분의 효율성 증대 - 매입형 유치원 적기 매입 - 공항공 부지 정형화 - 일반재산 매각 및 미개설 학교용지 활용처분 - 도시가스 정압기 이전	연중	5개원(청림유 외 4개원) 2건(가칭 경원초, 도원초) 7교(초2, 중3, 고2)

세부사업명	추진시기	물량
햇빛발전소 설치 활성화 - 협동조합형, 한전spc형, 서울시 시범형	연중	- 2020.3.6. 시의회 동의 학교 6교 - 공·사립학교 추가 공모
학교시설의 개방 활성화 지원 - 학교시설 개방 예산 지원	연중	공립 초·중·고 670교, 90억원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 단·중·장기 유형별 체계적인 재산관리로 등기·등재 등 현행화율 제고
- 지역사회와 함께하고 공공성과 활용성이 조화되는 학교시설 개방
- 공공성과 활용성 증대를 위한 공유재산 취득·처분
 - 공유재산 관리의 자문을 위한 공유재산심의회 운영
 - 매입형 유치원 적기 매입
 - 공항공 이적지 매각을 위한 부지정형화
 - 국유지 교환(511㎡), 토지측량, 도시계획시설 해제, 용도 변경
 - 미개설 학교용지 관리·처분: 경원초, 도원초
 - 안전한 교육환경 조성을 위한 도시가스 정압기 이전 추진(7교)
- 신·재생에너지 체험학습 공간 및 환경·에너지교육을 위한 햇빛 발전소 설치
- 학교시설 개방 활성화 지원
 - 학교 개방 현황 및 미개방 사유 등 전수 조사·분석
 - 학교 시설개방 활성화 계획 수립
 - 시설개방 예약시스템 개선 등으로 공정하고 투명한 학교시설 개방 추진
 - 개방실적에 따른 재정(운영비, 시설개선비) 차등 지원

추진 실적

- 공유재산 취득·처분
 - 매입형 유치원 계약 및 소유권 이전 완료: 산울림유치원 등 5개 유치원

- 공유재산심의회 운영(6회, 308건 심의) * 취득 55건, 처분 2건 등 251건
- 학교 내 미이전 도시가스 정압시설 이전 독촉('20.7.24.)

※ 7교 중 이전완료 1교, 미이전 6교

○ **햇빛발전소 설치 추진(4개교)**

- (설치 완료) 1교(서연중), (설치 진행) 3교(경복고, 세곡중, 창일중)

○ **'19학년도 학교 체육시설 개방실적에 따른 학교운영비 교부('20.6월)**

- (지원대상) 640교, (인센티브) 59억원(교육청), (시설보수비) 30억원(서울시)

○ **공유재산 건축물 대장 등재 및 등기 완료(80건, 48,371.83㎡)**

향후 추진 일정

- 공항고 부지정형화, 처분계획 수립 및 추진: '20.10월~
- 미개설 학교용지 활용·처분: '20.10월~
- 도시가스 정압기 이전 추진: '20.10월~
- 햇빛발전소 설치 및 수용성 강화를 위한 개선: '20.10월~

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재산관리 일반운영	947,629	3,457,220	4,404,849	1,274,493	3,598,806 (81.7)	3,519,271 (79.9)	1989
햇빛발전소 활성화	117,200	△63,100	54,100	250,200	41,200 (76.2)	40,990 (75.8)	1999
학교시설개방 예산지원	9,000,000	0	9,000,000	9,000,000	8,999,777 (99.9)	8,999,777 (99.9)	1996
매입형 유치원 매입	31,524,492	△2,535,720	28,988,772	53,629,546	28,988,768 (100)	28,988,768 (100)	1960
계	41,589,321	858,400	42,447,721	64,154,239	41,628,551 (98.1)	41,548,806 (97.9)	

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후시설개선	연중	2,632건, 416,931,886천원
급식시설개선	연중	76건, 14,744,582천원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교육환경개선사업 중·단기 추진방안 수립
- 시설사업비 집행 확대 및 이월액·불용액 최소화 추진

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영
 - 교육환경개선사업 추진방법 개선
 - 공종통합, 대수선 등 중·단기 개선방안 마련
- 시설사업비 집행확대 및 이월액·불용액 최소화 추진
 - 이월사업(명시·사고) 집행실적 점검계획 수립 및 매월 점검
 - 시설사업비 예비결산 및 추경예산 편성 시, 집행잔액 감액
 - 시설사업비 적기집행을 위한 본예산 편성액 최대 확보
- 교육환경개선사업 신청 및 실태조사
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 학교의 개선요구 절차 간소화
 - 학교시설통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
- 시민참여현장검증단 운영
 - 구성: 지역대표 시의원, 전문가, 학부모, 시민
 - 학교 현장방문·점검을 통한 사업의 전문성 및 객관성 향상
- 우선순위심의위원회 심의
 - 실태조사와 현장검증단 검증결과를 반영한 우선순위 최종 확정

□ 추진 실적

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영
 - 기간: '20.1.13. ~ 4.15.
 - 구성: 11명(교육지원청 학교시설지원과 과장, 담당자 및 학교 행정실장)
 - 내용: '통합형 학교단위 시설개선' 계획 수립
- 2021년 교육환경개선 대상사업 선정
 - 신청 및 실태조사: '20.5~6월
 - 시민참여 현장검증 및 우선순위심의위원회 심의: '20.8~9월
- 시설사업비 집행확대 및 이월액·불용액 최소화 추진: '20.2~9월
 - 이월사업(명시·사고) 집행실적 점검계획 수립 및 매월 점검
 - 시설사업비 예비결산 및 추경예산 편성 시 집행잔액 감액
 - 학교시설공사 신속집행 추진(조기발주, 관급자재 사전구매 및 선고지)

□ 향후 추진 일정

- 2020년 시설사업비 집행확대 및 이·불용액 최소화: '20.10~12월
- 2021년 예산 편성: '20.9~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	416,931,886	162,414,286	579,346,172	473,202,148	412,720,625 (71.2)	340,739,482 (58.8)	2088
급식시설개선	14,744,582	3,830,131	18,574,713	21,199,287	11,404,290 (61.4)	8,212,562 (44.2)	2062
시민참여현장 검증단 운영	77,100	△63,980	13,120	77,100	13,120 (100)	13,120 (100)	2049
계	431,753,568	166,180,437	597,934,005	494,478,535	424,138,035 (70.9)	348,965,164 (58.4)	

7

체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 **사업 개요**○ **목적**

- 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 실내 체육 공간 확보
- HACCP 기준에 적합한 위생적인 급식환경 조성

○ **근거**

- 체육관 3개년 집중 투자 계획('17.12.29.)
- 급식실 및 학생식당 증축 3개년 추진계획('18.12.18.)
- 학교 실내체육관 확보 추진계획('19.10.2.)
- 급식실 및 학생식당 증축 추진계획 변경('19.10.7.)

○ **주요 내용**

- 체육관 증축: 2023년까지 학교 실내체육관 확보 계획 추진
- 급식실·학생식당 증축: 2023년까지 급식실 및 학생식당 증축 계획 추진

 '19년 추진 실적○ **체육관 증축 및 급식실·학생식당 증축사업**

- 체육관 증축: 73교, 83,439,610천원
- 급식실·학생식당 증축: 68교, 59,722,801천원

○ **체육관 및 급식실·학생식당 증축 추진계획 수립**

- 학교 실내체육관 건립계획 변경 수립: 84교, 183,598,512천원
- 노후 급식실 및 학생식당 미보유 학교에 대하여 급식실 및 학생식당 증축 추진계획 수립: 147교, 214,590,650천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육관 증축사업	연중	45교, 54,268,592천원
급식실·학생식당 증축사업	연중	46교, 46,903,723천원

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 체육관 등 증축사업 시 기존 노후교사를 고려한 합리적인 배치계획 수립
 - 증축 시 학교의 발전 방향을 담은 종합적 배치 마스터플랜을 통한 배치 계획 수립
- 교사 전체에 대한 배치 마스터플랜 용역 추진
 - 부지 협소 등의 사유로 증축 추진이 어려운 체육관 및 급식실·학생식당 증축 예정학교에 대해 종합적 마스터플랜 용역수행

추진 실적

- 체육관 증축사업
 - 본예산 편성: 45교(신규 1교, 계속 44교), 54,268,592천원
 - 추경예산 편성: 12교(신규 8교, 계속 4교), △12,859,404천원
- 급식실·학생식당 증축사업
 - 본예산 편성: 46교(신규 13교, 계속 33교), 46,903,723천원
 - 추경예산 편성: 10교(신규 2교, 계속 8교), △7,638,029천원

향후 추진 일정

- 공유재산심의 및 재정투자심사 추진: '20.10~12월
- 증축 대상 학교별 마스터플랜 용역 추진: '20.12월까지
- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 설계용역 실시: 연중
 - 체육관 증축 30교, 급식실·학생식당 증축 32교

- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 공사 시행: 연중
 - 체육관 증축 27교, 급식실·학생식당 증축 24교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
체육관 증축사업	54,268,592	51,622,831	105,891,423	83,439,610	62,763,399 (59.3)	38,716,802 (36.6)	2210
급식실·학생식당 증축사업	46,903,723	39,884,602	86,788,325	59,722,801	51,520,270 (59.4)	28,982,037 (33.4)	2068
계	101,172,315	91,507,433	192,679,748	143,162,411	114,283,669 (59.3)	67,698,839 (35.1)	

※ 사전절차(사전기획, 공공건축심의 등) 변경 및 사업 변경·확대로 행정절차 이행기간이 추가 소요되며, 준공시기 미도래로 인한 집행 지연

8 교육시설 안전관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 학생 안전 확보
- 석면해소로 건강한 교육환경 확보

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 정기점검·특별점검·정밀안전점검
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면자재 해체·제거 공사

□ '19년 추진 실적

세부사업명		추진시기	물량	비고
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연3회(해빙기, 여름철,겨울철) (건축물 6,800동/ 시설물 321개소)	7,121개소 완료
		제3종 시설물*	상·하반기	2,218개소(건축물) 완료
		정밀점검	'19.1~12월	130개소 완료
	내진보강	'19.1월~'20.3월	574교 949동	완료
	석면제거	'19.1월~'20.3월	82교 2,871실	완료

* 제3종시설물: 건축경과 15년 이상 연면적 1,000㎡이상~30,000㎡미만 건축물

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
안전 점검	정기점검	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,121개소 (건축물 6,800동 / 시설물 321개소)
		연 2회 (상·하반기)	3종시설물 전체 (건축물 2,214동)
	정밀점검	1~12월	총 420개소 (노후건축물 411동 / 2종시설물 9개소)
	특별점검 등 기타 점검	연중 수시	건축물·시설물 전체 대상 (안전점검 요청에 따른 수시 진행)
내진보강		연중	309교 528동
석면제거		연중	108교 1,936실

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전을 확보하기 위한 안전관리 체계 유지 및 대응 철저
- 학교시설 내진보강 사업 운영 체계 강화
- 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발

- 교육시설 안전점검 관리체계 유지 및 대응 철저
 - 노후 교육시설에 대한 사전 정밀점검을 실시하여 안전 위해요인 선제적 해소
 - 학교시설물에 대한 위해요인 발견 시 조속한 대응체계 확립
 - 안전점검 시 활용가능한 분야별 전문가 인력풀 구성·활용
- 학교시설 내진 보강사업 운영 연구개발 및 개선 방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 개선안 보급

- 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발
 - 안전한 석면해소를 위해 2022년까지 계획대비 해소 물량 축소
 - ※ 매년 11% 해소(약 4,500실, 450억원) → 매년 5% 해소(약 2,000실 255억원)
 - 학교 관계자(학부모 등)와의 적극적인 소통으로 원활한 공사 추진
 - 석면해체·제거 과정에 안전 조치 강화
 - ※ 잔재물 조사 강화(먼지시료 채취·분석 도입) 및 석면 철거 전·후 정밀 청소, 석면제거 공사 모니터단 구성·운영
 - 학교석면 해체·제거 공사 표준모델 연구용역 시행

□ 추진 실적

- 노후 교육시설 정밀점검 추진
 - 정밀점검 계획수립 및 안내: '20.2월(420개소)
 - ※ 당초 계획 대비 노후시설 및 특별점검(기관요구) 대상 증가(448개소 / 증 28개소)
- 정기안전점검 추진(해빙기, 여름철)
 - 2020년 해빙기 정기안전점검 추진 완료: '20.2~4월 중순
 - ※ 코로나 감염병 확산으로 인한 해빙기 점검기간 연장(당초 3월말 기한)
 - 2020년 여름철 정기안전점검 추진 완료: '20.5~7월 중순
- 3종시설물 상반기 정기점검 추진
 - 상반기 정기점검 추진 완료: '20.2~6월(2,214동)
- 내진성능평가(238교 416동), 보강설계·공사(91교 112동) 추진 중
 - ※ 교육부 재해특교 및 특교 잔액 사용승인 및 코로나19 발생에 따른 사업 물량 변경(309교, 528동)
- 내진보강 관리사업 용역(2단계) 계약 체결 및 착수: '20.9월
 - 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련, 내진보강 기술지원
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진
 - 석면 제거공사 추진 완료(42교 725실): '20.1~9월
- 학교석면 해체·제거 공사 표준모델 연구용역 추진 완료: '20.8월

향후 추진 일정

- 노후 교육시설 정밀점검: '20.10~12월
- 정기안전점검(겨울철): '20.11~12월
- 3종시설물 하반기 정기점검: '20.10~12월
- 내진성능평가 및 보강공사: '20.10~12월
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: '20.10~'21.12월
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행): '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안전점검 (정밀점검)	10,751,129	△1,045,824	9,705,305	6,600,485	7,655,906 (78.9)	5,981,022 (61.6)	2093
내진보강	22,500,000	28,167,445	50,667,445	53,453,757	25,792,241 (50.9)	18,111,478 (35.7)	2093
석면해소	26,094,134	14,159,404	40,253,538	43,660,335	23,259,053 (57.8)	22,224,821 (55.2)	2093
계	59,345,263	41,281,025	100,626,288	103,714,577	56,707,200 (56.4)	46,317,321 (46.0)	

※ 코로나19로 인해 여름방학 기간이 축소되어 내진보강 및 석면해소 사업은 겨울방학에 추진예정

9 신청사 건립

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육가족이 소통하고 공유할 수 있는 교육허브공간과 합리적이고 효율적인 업무 공간 조성
- 스마트워크가 가능한 근무환경 구축으로 일과 삶의 균형, 소통과 협업 기반 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획(안)('17.6.30.)
- 서울특별시교육청 신청사 건립 세부 추진계획(안)('18.4.3.)
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경('20.9.14.)

○ 주요 내용

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(구 수도여고 부지)
- 대지면적: 13,214㎡
- 건축연면적

구분	건축연면적	층수(지하/지상)	건폐율	용적률	높이
설계공모(지침)	39,967㎡	12	60%	190%	52m
당선작	39,652㎡	2/7	58%	190%	39m
설계중	40,800㎡	3/6	50%	166%	36m

- 사업기간: 2017년 ~ 2024년
- 총사업비: 1,299억원(보통교부금 276억원, 자체재원 1,023억원)

공사비	부대비 (설계·감리비 등)	기타사업비	합계
1,067억원	119억원	113억원	1,299억원

※ 사업내용은 2020.12월 제3회 중앙투자심사(조건부변경) 결과에 따라 조정될 수 있음

□ '19년 추진 실적

- 신청사 설계용역 자문회의· 공정별 설계회의 및 보고회 실시: 총 41회
- 2019년 신청사 공간건축 자문관 자문: 총 485건 자문, 반영 365건
- 신청사 스마트오피스 추진 계획 수립 및 추진체계 마련·시행
 - TF 3개팀 운영, 8개 세부과제 도출, 외부전문가 컨설팅 실시
 - 혁신추진단 구성, 자문관 위촉, 본청 전직원 변화관리 특강(2회)·워크숍(2회)
- 심의 및 인허가 추진
 - 지하안전영향평가: '19.11.12.(심의 완료)
 - 교통영향 평가: '19.12.9.(심의 완료)
 - 도시계획시설사업 실시계획 인가 접수(용산구청): '19.12.30.
 - 경관심의: '20.1.15.(조건부(보고) 의결)
- 공사추진
 - 서울특별시교육시설사업본부 이전: '19.12.13.
 - 신청사 부지(구 교육시설관리본부) 석면 철거: '19.12.10.~12.24.
 - 신청사 부지 철거 공사: '19.12.24.~'20.4.21.

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020 스마트오피스 시범사업 추진	연중	10층(3개과), 900,360천원
건설사업관리 용역 장기계속 2차	'20.1월~'21.5월	1,969,000천원
공사 발주 장기계속 1차	'20.11월	26,472,000천원

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 신청사 적기건립을 위한 시의회, 서울시, 내부직원, 지역주민 등 교육 공동체와의 소통 및 협업 강화
- 스마트오피스에 대한 전 구성원의 이해와 관심 제고 방안 시행
 - 스마트오피스 시범운영으로 문제점 및 개선방안 적극 도출, 의견수렴 및 반영
- 2020 스마트오피스 시범사업 추진
 - 스마트오피스 시범운영 추진 TF 구성 · 운영
 - 시범운영 연중 모니터링, 문제점 및 개선방안 도출, 시범사업 홍보 및 만족도 조사 실시
- 신청사 건립에 대한 지속적인 소통 · 홍보
 - 신청사 설계안 설명회, 워크숍, 토론회 등 다양한 홍보 및 의견수렴 실시
- 신청사 공간혁신에 대한 세부전략 수립 · 시행
 - 신청사 내부환경(사무가구, 기자재 등), 공간 구성안에 대한 의견수렴

□ 추진 실적

- 신청사 건립 사업
 - 건설사업관리 용역 추진(철거공사, 설계용역 사업관리)
 - 신청사 설계용역 추진
 - ※ 경관심의(서울시, '20.3.3.), 도시계획시설 실시계획인가(용산구청, '20.8.3.), 서울시교육청 기술자문심의, 설계안전성 검토(시설안전공단)
 - 신청사 부지 내 기존 건축물 철거공사 및 문화재조사용역 집행
 - ※ 건축물(8개동) 철거 완료, 문화재 발굴조사 진행 중
- 스마트오피스 시범사업
 - 시범사업 설명회(시범사업부서 부서원 대상): '20.2.18.
 - 시범사업 쟁점사항 논의(교육감 주재): '20.2월
 - ※ 참석자: 교육감, 기획조정실장, 시범사업 부서장, 사업담당 부서장 등
 - 시범사업 쟁점사항 2차 논의(실국장현안회의): '20.6월

□ **향후 추진 일정**

○ 신청사 건립 사업

- 본공사 입찰 및 계약: '20.11월~'21.3월
- 공사 시행: '21.4월~'24.1월(32개월+예비공기2개월)
- 신청사 이전: '24.2~4월(3개월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
청사이전사업 추진	942,700	△7,400	935,300	45,290	35,190 (3.8)	14,080 (1.5)	2052
기획시설건립 및 이전사업 지원	29,080	△5,060	24,020	29,880	9,860 (41.0)	9,860 (41.0)	2052
계	971,780	△12,460	959,320	75,170	45,050 (4.7)	23,940 (2.5)	

※ 코로나19 발생·재확산 등으로 스마트오피스 시범사업(900,360천원) 추진시기 변경에 따라 사업비
이월 예정

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신청사 및 연수원 건립기금	28,510,300	0	28,510,300	7,595,112	3,443,131 (12.1)	473,651 (1.7)	-



현안업무

작성 자

교육시설안전과장 : 김재환 ☎ 646

시설개발팀장 : 김응원 ☎ 652

담당 : 김소라 ☎ 653

교육공간디자인팀장 : 김평수 ☎ 830

박도영 ☎ 834

1

미래를 담는 학교(미담학교) 추진계획

- ◆ 노후학교 시설의 체계적, 종합적 추진을 위한 미담학교 추진 계획
- ◆ 스마트(디지털), 그린(생태), 공유(복합화), 공간혁신을 담은 미래학교 구축
- ◆ 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교공간의 신모델 제시

□ 사업 개요

- post 코로나 시대에 대응하는 서울 노후학교 시설의 새로운 비전인 미담학교 제안 및 한국형 뉴딜 「그린스마트 미래학교」로 반영
- 미래교육과정에 능동적으로 대처 가능한 유연한 공간구성과 시설 필요성 대두 및 증가하는 노후 건물의 종합적·체계적인 시설개선 추진
- 40년 이상 노후학교에 대하여 스마트, 공간혁신, 그린, 복합화 개념이 포함된 학교단위의 개축 또는 리모델링 사업 추진

※ 미담학교(서울시교육청)와 그린스마트미래학교(교육부)는 추진방향이 동일한 프로젝트

□ 추진 경과

- 영역단위별로 학교공간 재구조화사업(꿈담교실) 추진: 최초 '17년~현재
- (교육부) 학교시설 환경개선 5개년(미래형 학교공간조성사업) 계획 수립: '19.1.8.
- 미래를 담는 학교(미담학교) 추진계획 보고: '20.6.3.
- 학교현대화뉴딜, 미래를 담는 학교(미담학교) 발표 기자회견: '20.7.1.
- (교육부) 한국판뉴딜 그린스마트 미래학교 발표: '20.7.14.

□ 추진 계획 및 집행 현황

○ 미담학교 추진 계획

(단위: 교, 억원)

구분		대상학교수(교)	소요액(억원)	비고
시범단계	2020	22	5,713	공간혁신대상학교
	2021~2025	68	17,924	17교 x 4개년
본격화단계	2025~2029	235	61,940	47교 x 5개년
계		325	85,577	

※ 교육부 그린스마트미래학교 추진계획에 맞추어 조정 예정

< (교육부) 그린스마트 미래 학교 >

- 사업시기: 2021 ~ 2025년
- 대상물량 및 총사업비: 2,835동, 18.5조원
 - 사업방식: (재정사업) 2,126동(75%), (BTL) 709동(25%), 총 2,835동
 - 자원분담: (지방비) 13.0조원(70%), (국비) 5.5조원(30%), 총 18.5조원
- (서울) 3.2조원(배분율 17.5%)

○ 학교공간 재구조화사업 추진(2020년)

- 105교, 267억원(교육청 209억원 + 서울시 58억원)

구분	급별	대상공간	학교수	비고
학교공간 재구조화	꿈을 담은 교실	초	초등 저학년 위주의 교실	20
	다문화 특별학급	초	다문화 특별학급	1
	특수학급 공간혁신	전체	장애학생 교육공간	8
	중고교 꿈담교실	중고	중·고교 교실	8
	중학교 협력종합예술	중	문화예술 공연장	1
	학점제형 교육과정	고	홈베이스, 교과교실 등	12
	학교도서관 문화시설	전체	학교도서관	27
	소통·어울림 교무행정실	전체	교무실, 행정실 등	9
	기타공간개선사업	전체	기타 학교 공간	10
	외부공간 모델개발	전체	외부 및 전이 공간	9
소계		10개 분야	105	

- 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교공간 재구조화	24,300,000	10,065,457	34,365,457	28,328,550	20,411,370 (59.4)	13,948,922 (40.6)	2203

※ 여름방학공사 준공금 4/4분기 집행 예정, 잔여공사 겨울방학 중 추진 예정

문제점 및 대책

- 사업추진을 위한 사전 행정절차 장기간 소요(설계이전까지 약 2년)
 - 원활한 사업 추진과 뉴딜사업의 조속한 효과달성을 위하여 행정 절차 간소화를 지속 건의 중
- 교육부 일부 사업(사업의 25%)에 대하여 BTL 추진 계획
 - 이전 BTL 사업의 문제점에 대한 제도개선(교육부) 중으로 T/F 참여 등 적극 지원

향후 추진 일정

- 학교공간 재구조화사업 사용자참여설계 및 시공: '20.8월~
- 미래를 담는 학교(그린스마트 미래학교) 수요조사: '20.9~10월
- (교육청) 미담학교 세부추진계획 수립: '20.11월~
- 학교공간 재구조화사업 만족도조사 실시: '20.12월~