

# 2026년도 균형발전본부 소관 예산안

## 검 토 보 고

### I. 제안경위

1. 제출자 : 서울특별시장
2. 의안번호 : 제3367호
3. 제출일자 : 2025년 10월 31일
4. 회부일자 : 2025년 11월 4일
5. 예산안 규모
  - 2026회계연도 예산안의 일반회계와 특별회계 규모는 다음과 같음

### < 2026 균형발전본부 소관 세입·세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

회 계 명	세입예산안			세출예산안		
	2026(안)	2025	증감	2026(안)	2025	증감
계	1,919,814	1,742,851	176,963	1,781,335	1,541,090	240,245
일반회계	127,833	127,849	△16	1,691,605	1,467,679	223,926
특별회계	1,791,981	1,615,002	176,979	89,730	73,411	16,319
도시개발특별회계	1,529,277	1,481,756	47,521	81,784	62,979	18,805
균형발전특별회계	262,704	133,246	129,458	7,946	10,432	△2,486

## II. 예산안 내용

### ① 예산안 총괄

#### 1. 세입예산

- 2026회계연도 세입예산은 1조 9,198억 14백만 원으로 전년 예산 (1조 7,428억 51백만 원) 대비 1,769억 63백만 원(10.2%) 증액되었음  
(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산	증 감	증감률(%)
총 계	1,919,814	1,742,851	176,963	10.2%
일 반 회 계	127,833	127,849	△16	△0.01%
도시개발특별회계	1,529,277	1,481,756	47,521	3.2%
균형발전특별회계	262,704	133,246	129,458	97.2%

#### 2. 세출예산

- 2026회계연도 세출예산은 1조 7,813억 35백만원으로 전년 예산 (1조 5,410억 90백만 원) 대비 2,402억 45백만 원(15.6%) 증액되었음  
(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산	증 감	증감률(%)
총 계	1,781,335	1,541,090	240,245	15.6%
일 반 회 계	1,691,605	1,467,679	223,926	15.3%
특 별 회 계	89,730	73,411	16,319	22.3%
도 시 개 발	81,784	62,979	18,805	29.9%
균 형 발 전	7,946	10,432	△2,486	△23.8%

## ② 세입예산안 총괄

### 1. 일반회계 세입예산

- 2026회계연도 일반회계 세입예산은 1,278억 33백만 원으로 전년 예산(1,278억 49백만 원) 보다 16백만 원( $\triangle 0.01\%$ ) 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	127,833	127,849	$\triangle 16$	$\triangle 0.01$
세 외 수 입	127,743	127,730	13	0.01
보 조 금	90	102	$\triangle 12$	$\triangle 11.8$
보 전 수 입 등	-	17	$\triangle 17$	순감

### 2. 도시개발특별회계 세입예산

- 2026회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 5,292억 77백만 원으로 전년 예산(1조 4,817억 56백만 원) 보다 475억 21백만 원(3.2%) 증액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 개 발 특 별 회 계	1,529,277	1,481,756	47,521	3.2%
세 외 수 입	32,425	51,353	$\triangle 18,928$	36.9%
보전수입등및내부거래	1,496,852	1,430,403	66,449	4.6%

### 3. 균형발전특별회계 세입예산

- 2026회계연도 균형발전특별회계 세입예산은 2,627억 4백만 원으로 전년 예산(1,332억 46백만 원) 보다 1,294억 58백만 원(97.2%) 증액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
균 형 발 전 특 별 회 계	262,704	133,246	129,458	97.2%
세 외 수 입	29,775	27,930	1,845	6.6%
지 방 채	7,000	-	7,000	100%
보전수입등및내부거래	225,929	105,316	120,613	114.5%

### ③ 세출예산안 총괄

#### 1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2026회계연도 균형발전본부 소관 성과주의 예산안 규모는 1조 7,813억 35백만 원으로 전년 예산(1조 5,410억 90백만 원) 대비 2,402 억 45백만 원 증액된(15.6%) 규모이며, 이는 2026회계연도 서울시 예산안 규모 51조 5,060억 원의 3.5%에 해당함
  - 일반회계 세출예산은 전년 예산(1조 4,676억 79백만 원) 대비 2,239억 26 백만 원 증액된(15.3%) 1조 6,916억 6백만 원이며,
  - 특별회계 세출예산은 전년 예산(734억 11백만 원) 대비 163억 18백만 원 이 증액된(22.2%) 897억 30백만 원으로,
  - 도시개발특별회계 세출예산은 전년 예산(629억 79백만 원) 대비 188억 5백 만 원 증액된(29.9%) 817억 84백만 원, 균형발전특별회계 세출예산은 전 년 예산(104억 32백만원) 대비 24억 86백만 원 감액된( $\triangle$ 23.8%) 79억 46 백만 원임

#### < 2026년도 세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,781,335	1,541,090	240,245	15.6%
일 반 회 계	1,691,605	1,467,679	223,926	15.3%
특 별 회 계	89,730	73,411	16,319	22.3%
도 시 개 발	81,784	62,979	18,805	29.9%
균 형 발 전	7,946	10,432	$\triangle$ 2,486	$\triangle$ 23.8%

## 2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 균형발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 6건, 정책사업 9건, 단위사업 16건, 세부사업 40개로 구성되어 있음

(단위 : 백만 원)

성과주의 예산안	전 략 목 표	예산안	비율(%)
		합 계	
전략목표 I (균형발전정책과)	지역 특성을 고려한 권역별 균형발전의 성장기반 마련 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 5, 세부사업 9	2,104	0.1%
전략목표 II (도시정비과)	도시전략사업 실행을 통한 도시 활력 제고 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 3, 세부사업 9	22,100	1.3%
전략목표 III (동남권사업과)	글로벌 비즈니스의 거점, 서울 국제교류복합지구 조성 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 3	25,736	1.4%
전략목표 IV (동북권사업과)	동북권 일자리·문화의 경제거점 조성 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 8	43,272	2.5%
전략목표 V (서부권사업과)	서부권 신산업 전략거점과 서부권 지역경제활성화 선도거점 조성 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 2, 세부사업 6	3,696	0.2%
전략목표 VI (광화문광장사업과)	광화문일대 역사성 장소성 회복 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 5	15,221	0.9%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	678 0.04%
		예비비	789 0.05%
		재 무 활 동	1,667,738 93.6%

## 〈 균형발전본부 부서별 세출예산안 〉

(단위 : 백만 원)

부 서 명	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
균 형 발 전 본 부	1,781,335	1,541,090	240,245	15.6%
균 형 발 전 정 책 과	236,377	95,193	141,184	148.3%
도 시 정 비 과	1,456,186	1,370,322	85,864	6.3%
동 남 권 사 업 과	25,804	7,180	18,624	259.4%
동 북 권 사 업 과	43,944	43,358	586	1.4%
서 부 권 사 업 과	3,742	9,871	△6,129	△62.1%
광화문광장사업과	15,282	15,166	116	0.8%

## ④ 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

### 1. 일반회계 세입·세출예산

- 2026회계연도 일반회계 세입예산은 1,278억 33백만 원으로 전년 예산(1,278억 49백만 원) 보다 16백만 원(0.01%) 감액되었음
  - 광화문광장 사용료는 증가하였으나, 세운메이커스 큐브 임대료, (구)국립보건원 부지 주차요금 수입과 지방시대체계 지원 관련 국고보조금이 감소하여 일반회계 세입예산이 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일 반 회 계	127,833	127,849	△16	△0.01%	
세 외 수 입	127,743	127,731	12	0.01%	
경상적세외수입	188	287	△99	△34.1%	
재산임대수입	70	159	△89	△55.9%	<도시정비과> 세운메이커스 큐브 임대료 : 66 <동남권사업과> 잠실운동장 이동통신 기지국 : 4
사 용 료 수 입	119	128	△9	△7.0%	<도시정비과> 세운광장 및 세운홀 사용료 : 2 <서부권사업과> (구) 국립보건원 부지 주차요금 : 81 <광화문광장사업과> 광화문광장 사용료 : 36
임시적세외수입	127,555	127,443	112	0.1%	
재산매각수입	127,257	127,257	-	-	<서부권사업과> -(구) 국립보건원 부지 공유재산 매각수입 : 127,257
자 치 단 체 갚 금	196	-	순증	-	<균형발전정책과> 북한산 시민천문대 건립 기본계획 : 110 <서부권사업과> 성산로 일대 입체복합개발 기본계획 수립 및 타당성 조사 : 86
기 타 수 입	102	186	△84	△45.1%	<도시정비과> 세운메이커스 큐브 전기사용료 : 25 <서부권사업과> (구) 국립보건원 부지 공공요금 등 : 77

보 조 금	90	102	△12	△11.8%	
국고보조금 등	90	102	△12	△11.8%	
국고보조금 등	90	102	△12	△11.8%	<균형발전정책과> 지방시대체계 지원 : 29 인력운영비 : 61

- 2026회계연도 일반회계 세출예산은 전년 예산(1조 4,676억 79백만 원) 대비 2,239억 26백만 원 증액된(15.3%) 1조 6,916억 6백만 원임

- 행정운영경비는 6억 77백만 원으로 전년 예산(7억 31백만 원) 대비 54백만 원 감액되었고, 재무활동비는 1조 6,599억 60백만 원으로 전년 예산(1조 4,366억 34백만 원) 대비 2,233억 26백만 원이 증액되었으며, 사업비는 309억 68백만 원으로 전년 예산(303억 14백만 원) 보다 6억 54백만 원이 증액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	1,691,605	1,467,679	223,926	15.3%
행 정 운 영 경 비	677	731	△54	△7.4%
재 무 활 동	1,659,960	1,436,634	223,326	15.5%
사 업 비	30,968	30,314	654	2.2%

- 재무활동비와 행정운영경비를 제외한 사업비 예산은 총 309억 68백만 원으로, 일반회계 세출예산 신규사업은 1건, 1억 55백만 원으로 아래와 같음

### 〈 신규사업 〉

공공용지(산지포함) 기본계획 및 타당성 조사

155백만 원

- 일반회계 세출예산 계속사업은 17건, 308억 13백만 원으로 아래와 같음

### 〈 계속사업 〉

지방시대체계 지원		58백만 원
지방시대엑스포 운영		87백만 원
지역균형발전 추진	2억	40백만 원
균형발전 정책확산을 위한 홍보강화		85백만 원
왕십리역 복합환승센터 및 지하통합개발 타당성 조사 [회계이관]	3억	10백만 원
시장정비사업 심의 위원회 운영		18백만 원
환지관리시스템 유지관리		17백만 원
잠실운동장 토지교환에 따른 체비지 유상이관	51억	1백만 원
서울아레나 복합문화시설 건립		31백만 원
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	133억	99백만 원
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금	40억	35백만 원
(구)국립보건원 부지 新경제거점 조성 [회계이관]	31억	7백만 원
목동운동장·유수지 일대 기본계획 수립 및 타당성 조사 [회계이관]	1억	55백만 원
성산로 일대 입체복합개발 기본계획 수립 및 타당성 조사 [회계이관]	1억	68백만 원
광화문광장 관리 운영	22억	51백만 원
광화문광장 시민소통 활성화	9억	39백만 원
광화문광장 녹지 유지관리	8억	13백만 원

## 2. 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 2026회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 5,292억 77백만 원으로 전년 예산(1조 4,817억 56백만 원) 보다 475억 21백만 원(3.2%) 증액되었음
  - 재산세 도시지역분 70%인 기타회계 전입금 증가(874억 30백만원), 통합재정안정화기금 예탁금 이자(87억 86백만원) 등 세입 전망액을 반영하여 증액 편성함

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
도시개발특별회계	1,529,277	1,481,756	47,521	3.2%	
경상적세외수입	26,502	34,014	△7,512	△22.1%	
재산임대수입	4,879	4,710	169	3.6%	<도시정비과> - 체비지 점유사용자 임대료 수입 : 4,879
사업수입	17,730	24,843	△7,113	28.6%	<도시정비과> - 체비지 매각수입 : 17,730
이자수입	3,893	4,461	△568	12.7%	<도시정비과> - 시금고 예금잔액 이자수입 : 3,330 - 보조금정산 후 반납에 따른 이자수입 : 112 - 대행사업비 이자 : 451
임시적세외수입	4,112	16,026	△11,914	△74.3%	
보조금반환수입	3,664	8,537	△4,873	△57.1%	<도시정비과> - 자치구에서 사용하고 남은 보조금 반환액 : 816 - 대행사업비 정산금 : 2,848
기타수입	448	7,489	△7,047	△94.1%	<도시정비과> - 송파구 주차장 수익금, 기타잡수입 등 : 448
지방행정제재부과금	227	325	△98	△30.3%	
변상금	227	325	△98	△30.3%	<도시정비과> - 체비지 무단사용 부과수입 (자치구 위임) : 227

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
지 난 연 도 수 입	1,584	988	596	60.4%	
지 난 연 도 수 입	1,584	988	596	60.4%	<도시정비과> - 지난연도 청산금, 매각대금, 대부료, 변상금 수입 등 : 1,584
보 전 수 입 등	49,645	78,175	△28,530	△36.5%	
잉 여 금	49,645	78,175	△28,530	△36.5%	<도시정비과> - 순세계잉여금 : 49,645
내 부 거 래	1,447,207	1,350,992	96,216	7.1%	
전 입 금	1,434,031	1,346,601	87,429	6.5%	<도시정비과> - 재산세 도시지역분(70%) : 1,434,031
예 탁 금 및 예 수 금	13,176	4,391	8,786	200.1%	<도시정비과> - 예탁금 이자수입 : 13,177

- 2026회계연도 도시개발특별회계 세출예산은 전년 예산(629억 79백만 원)  
대비 188억 5백만 원 증액된(29.9%) 817억 84백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 개 발 특 별 회 계	81,784	62,979	18,805	29.9%
재 무 활 동	622	-	622	100%
사 업 비	81,162	62,979	18,183	28.9%

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 3건, 3억 40백만 원으로 세부 내 역은 아래와 같음

### 〈 신규사업 〉

서울역 나선형램프 전시공간 철거 추진 50백만 원

창동·상계 광역중심지 지구단위계획 수립 1억 85백만 원

서부운전면허시험장 일대 사업화 방안 마련 및 실행전략 수립

1억 5백만 원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속사업은 19건, 808억 22백만 원으로 세부 내역은 아래와 같음

### 〈 계속사업 〉

태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리	6백만 원
균형발전 정책과제 발굴추진	6억 39백만 원
우당 기념관 관리 운영	5억 원
균형발전종합정보포털 운영	1억 79백만 원
세운상가군 공공공간 관리	13억 32백만 원
서울역 일대 거점시설 관리	2백만 원
징수교부금(도시개발)	23억 62백만 원
지속가능한 남산 프로젝트	110억 73백만 원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	65백만 원
청담고 이전관련 유상이관 대금 지급	71억 81백만 원
서울국제교류복합지구(코엑스~잠실운동장 일대) 조성 추진	203억 9백만 원
서울국제교류복합지구(코엑스~잠실운동장 일대) 민간부지 도시관리계획 수립	3억 27백만 원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설	200억 2백만 원
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	55억 30백만 원
구의역 일대 도시재생활성화	49백만 원
우이동 가족캠핑장 조성	41백만 원
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	7백만 원
세종로공원 종합정비	15억 원
광화문광장 일대 국가상징공간 조성	97억 18백만 원

### 3. 균형발전특별회계 세입·세출예산

- 2026회계연도 균형발전특별회계 세입예산은 2,627억 4백만 원으로 전년 예산(1,332억 46백만 원) 보다 1,294억 58백만 원(97.2%) 증액되었음
  - 국가 지역균형발전특별회계 포괄보조 사업 확대로 일반회계 전입금이 대폭 증가되었고(2,259억 29백만원), 과밀부담금의 서울시 귀속분 증가(293억 43백만원) 등 전반적으로 증액 편성함

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
균형발전특별회계	262,704	133,246	129,457	97.2%	
세 외 수 입	29,775	27,930	1,845	6.6%	
경상적세외수입	432	674	△242	35.9%	
이 자 수 입	432	579	△147	△25.4%	<균형발전정책과> 공공예금이자수입 : 432
지방행정제재·부과금	29,343	26,350	2,993	11.4%	
부 담 금	29,343	26,350	2,993	11.4%	<균형발전정책과> 과밀부담금 시 귀속분 50% : 29,343
지 방 채	7,000	-	7,000	100%	
국 내 차 입 금	7,000	-	7,000	100%	
지 방 채 증 권	7,000	-	7,000	100%	<균형발전정책과> 모집공채 : 7,000
보전수입등 및 내부거래	225,929	105,316	120,613	114.5%	
내 부 거 래	225,929	89,998	135,931	151%	
전 입 금	225,929	89,998	135,931	151%	<균형발전정책과> 일반회계 전입금 : 225,929

- 2026회계연도 균형발전특별회계 세출예산은 전년 예산(104억 32백만 원) 대비 24억 86백만 원 감액된( $\triangle 23.8\%$ ) 79억 46백만 원임

- 재무활동비는 7,156억 원으로 순증하였으며, 사업비는 국가 지역균형발전특별회계 보조사업의 효율적 관리를 위해 일반회계로 이관하여 전액 감액되었고, 시 전체 균형발전특별회계 예비비는 7억 90백만 원으로 전년 예산(5억 90백만 원)보다 2억 원이 증액됨

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
균 형 발 전 특 별 회 계	7,946	10,432	$\triangle 2,486$	$\triangle 23.8\%$
재 무 활 동	7,156	-	7,156	순증
사 업 비	-	9,842	$\triangle 9,842$	순감
예 비 비	790	590	200	33.9%

- 균형발전특별회계의 재무활동 등을 제외한 사업비 세출예산 신규사업은 해당 사항 없음
- 균형발전특별회계 세출예산 계속사업은 국가 지역균형발전특별회계 보조사업 관리 효율을 위해 시비 추진사업의 일반회계 이관 편성으로 해당 사항 없음

#### 4. 성과주의 예산편성 주요내역

- 균형발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 6건, 정책사업 9건, 단위사업 16건, 세부사업 40개로 구성되어 있음

전략목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, ‘지역 특성을 고려한 권역별 균형발전의 성장기반 마련’을 위해 9개 사업에 21억 4백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

지방시대체계 지원	58백만 원
지방시대엑스포 운영	87백만 원
지역균형발전 추진	2억 40백만 원
균형발전 정책확산을 위한 홍보강화	85백만 원
왕십리역 복합환승센터 및 지하통합개발 타당성조사 및 기본계획	3억 10백만 원
태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리	6백만 원
균형발전 정책과제 발굴추진	6억 39백만 원
우당 기념관 관리 운영	5억 원
균형발전종합정보포털 운영	1억 79백만원

- 둘째, ‘도시전략사업 실행을 통한 도시활력 제고’를 위하여 9개 사업에 221 억 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

시장정비사업 심의 위원회 운영	18백만 원
환지관리시스템 유지관리	17백만 원
세운상가군 공공공간 관리	13억 32백만 원
서울역 일대 거점시설 관리	2백만 원
서울역 나선형램프 전시공간 철거 추진	50백만 원
징수교부금(도시개발)	23억 62백만 원
지속가능한 남산 프로젝트	110억 73백만 원

체비지 관리 소요경비(도시개발)	65백만 원
청담고 이전관련 유상이관 대금 지급	71억 81백만 원

- 셋째, ‘글로벌 비즈니스의 거점, 서울 국제교류복합지구 조성’을 위하여 3개 사업에 257억 36백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

서울국제교류복합지구(코엑스~잠실운동장 일대) 조성 추진	203억	9백만 원
서울국제교류복합지구(코엑스~잠실운동장 일대) 민간부지 도시관리계획 수립	3억	27백만 원
잠실운동장 토지교환에 따른 체비지 유상이관	51억	1백만 원

- 넷째, ‘동북권 일자리·문화의 경제거점 조성’을 위하여 8개 사업에 432억 72 백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	31백만 원
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	133억 99백만 원
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금	40억 35백만 원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	200억 2백만 원
창동·상계 동서간 연결교량 건설	55억 30백만 원
구의역 일대 도시재생활성화	49백만 원
창동·상계 광역중심지 지구단위계획 수립	1억 85백만 원
우이동 가족캠핑장 조성	41백만 원

- 다섯째, ‘서부권 신산업 전략 거점과 서부권 지역경제 활성화 선도거점 조성’을 위하여 6개 사업에 36억 96백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

(구) 국립보건원 부지 New경제거점 조성	31억	7백만 원
공공용지(산지포함) 기본계획 및 타당성 조사	1억	55백만 원

목동유수지·목동운동장 일대 기본계획 수립 및 타당성조사	1억	55백만 원
성산로 일대 입체복합개발 기본계획 수립 및 타당성 조사	1억	68백만 원
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원		7백만 원
서부운전면허시험장 일대 사업화 방안 마련 및 실행전략 수립	1억	5백만 원

- 여섯째, ‘광화문일대 역사성 장소성 회복’을 위하여 5개 사업에 152억 21백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

광화문광장 관리 운영	22억	51백만 원
광화문광장 시민소통 활성화	9억	39백만 원
광화문광장 녹지 유지관리	8억	13백만 원
세종로공원 종합정비	15억	원
광화문광장 일대 국가상징공간 조성	97억	18백만 원

### III. 검토 의견

#### ① 세입예산안

- 2026회계연도 균형발전본부 세입예산안은 2025회계년도 최종예산 1조 7,428억 51백만 원 대비 1,769억 63백만 원(10.2%) 증액된 1조 9,198억 14백만 원임

#### < 2026년도 세입예산안 >

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산	증 감	증감률(%)
총 계	1,919,814	1,742,851	176,963	10.2%
일 반 회 계	127,833	127,849	△16	△0.01%
도시개발특별회계	1,529,277	1,481,756	47,521	3.2%
균형발전특별회계	262,704	133,246	129,458	97.2%

- 일반회계 세입예산은 (구)국립보건원 부지 공유재산매각수입금 1,272억 57백만 원 외에 세운메이커스 큐브임대료(66백만 원), (구)국립보건원 부지 주차요금 수입(81백만 원), 국고보조금(89백만 원) 등 전년 예산(1,278억 50백만 원) 대비 0.01%(16백만 원) 감액된 1,278억 33백만 원임
- 도시개발특별회계 세입예산은 체비지 매각수입(177억 30백만 원), 기타회계 전입금(1조 4,340억 31백만 원), 순세계잉여금(496억 45백만 원) 등 전년 예산(1조 4,817억 56백만 원) 대비 475억 21백만 원(3.2%) 증액된 1조 5,292억 77백만 원임
- 균형발전발특별회계 세입예산은 '25년도 최종예산(1,332억 46백만 원) 보다 97.2%(1,294억 58백만 원) 증액한 2,627억 4백만 원을 편성요청 한 것

으로, 지난 '21.12월 균형발전특별회계에서 발행한 지방채(시가지권역 구릉지 일대 교통편의시설)에 대해 균형발전특별회계 재원으로 차환하고자 70억 원을 편성하였으며, 보전수입등 및 내부거래는 '25년도 최종예산(1,053억 15백만 원) 보다 1,206억 13백만 원(114.5%) 증액된 2,259억 29백만 원으로 금년도 대비 세입 규모가 대폭 증액 편성된 것임

## ② 세출예산안

- 2026회계연도 균형발전본부 소관 세출예산안 규모는 1조 7,813억 35백만 원으로 전년 예산(1조 5,410억 90백만 원) 대비 2,402억 45백 만 원(15.6%) 증액된 규모이며, 이는 2026회계연도 서울시 예산안 규모 51조 5,060억 원의 3.5%에 해당함

### < 2026년도 세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,781,335	1,541,090	240,245	15.6%
일 반 회 계	1,691,605	1,467,679	223,926	15.3%
특 별 회 계	89,730	73,411	16,319	22.3%
도 시 개 발	81,784	62,979	18,805	29.9%
균 형 발 전	7,946	10,432	△2,486	△23.8%

- 일반회계 세출예산은 전년 예산(1조 4,676억 79백만 원) 대비 2,239억 26 백만 원(15.3%) 증액된 1조 6,916억 5백만 원 편성하였으며, 세부적으로는 행정운영경비 6억 77백만 원, 도시개발특별회계 법정전출금 등 재무 활동비 1조 6,599억 60백만 원, 사업비 309억 68백만 원 편성함
- 특별회계 세출예산은 전년 예산(734억 11백만 원) 대비 163억 19백만 원

(22.3%)이 증액된 897억 30백만 원임

- 도시개발특별회계 세출예산은 전년 예산(629억 79백만 원) 대비 188억 5 백만 원(29.9%) 증액된 817억 84백만 원이며, 주요 사업은 지속가능한 남산프로젝트에 110억 73백만 원, 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설에 200억 2백만 원, 광화문광장 일대 국가상징공간 조성에 97억 18 백만 원 등을 편성함
- 균형발전특별회계 세출예산은 전년 예산(104억 32백만 원) 대비 24억 86 백만 원( $\triangle 23.8\%$ ) 감액된 79억 46백만 원이며, 지방채 상환 71억 56 백만 원, 예비비 7억 90백만 원을 편성하였음

### ③ 부서별 세출예산 검토

- 2026년 균형발전본부 예산안을 각 부서별로 살펴보면,

균형발전정책과에 2,363억 77백만 원(전년도 최종예산 대비 1,411억 84백만 원, 148.3% 증가), 도시정비과에 1조 4,561억 86백만 원(전년도 최종예산 대비 858억 64백만 원, 6.3% 증가), 동남권사업과에 258억 4백만 원(전년도 최종예산 대비 186억 24백만 원, 259.4% 증가), 동북권사업과에 439억 44백만 원(전년도 최종예산 대비 5억 86백만 원, 1.4% 증가), 서부권사업과에 37억 42백만 원(전년도 최종예산 대비 61억 29백만 원, 62.1% 감소), 광화문광장사업과에 152억 82백만 원(전년도 최종예산 대비 1억 16백만 원, 0.8% 증가) 편성되었음

#### < 균형발전본부 부서별 세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

부 서 명	2025 예산		2026 예산 (안)	증 감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
합 계	1,537,257	1,541,090	<b>1,781,335</b>	244,078	240,245	15.9%	15.6%
균형발전정책과	64,758	95,193	<b>236,377</b>	171,619	141,184	265.0%	148.3%
도 시 정 비 과	1,397,151	1,370,322	<b>1,456,186</b>	59,035	85,864	4.2%	6.3%
동 남 권 사 업 과	7,180	7,180	<b>25,804</b>	18,624	18,624	259.4%	259.4%
동 북 권 사 업 과	43,359	43,358	<b>43,944</b>	585	586	1.3%	1.4%
서 부 권 사 업 과	9,871	9,871	<b>3,742</b>	△6,129	△6,129	△62.1%	△62.1%
광화문광장사업과	14,938	15,166	<b>15,282</b>	344	116	2.3%	0.8%

## 1. 균형발전정책과

- 2026년 균형발전정책과 세출예산안은 전년 예산(951억 93백만 원) 대비 148.3%(1,411억 84백만 원) 증액된 2,363억 77백만 원을 편성함
- 균형발전정책과 예산안 중 신규 편성 예산은 시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선 사업 관련 지방채 증권 만기 도래로 이자 및 원리금 상환을 위한 ‘지방채 상환’ 71억 56백만 원임
- 전년대비 20% 이상 사업비가 증가한 사업은 ‘균형발전특별회계 전출(151.0%)’, ‘균형발전 정책과제 발굴(22.2%)’, ‘우당 기념관 관리 운영(27.3%)’ 및 ‘예비비(균형발전특별회계)(33.8%)’로 확인됨

### < 2026년도 균형발전정책과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만 원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)		증감액	증감률
		예산액	구성비		
<b>■ 균형발전정책과</b>	95,193	<b>236,376</b>	100%	141,184	148.3%
<b>사업비</b>	1,990	<b>2,105</b>	0.9%	115	5.8%
1. 지방시대체계 지원	(x39) 79	<b>(x29) 58</b>	0.0%	△21	△26.6%
2. 지방시대엑스포 운영	90	<b>87</b>	0.0%	△3	△3.3%
3. 지역균형발전 추진	237	<b>240</b>	0.1%	2	0.9%
4. 균형발전 정책확산을 위한 홍보강화	75	<b>85</b>	0.0%	10	13.3%
5. 왕십리역 복합환승센터 및 지하통합개발 타당성 조사 및 기본계획 수립	400	<b>310</b>	0.1%	△90	△22.5%
6. 태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리	24	<b>6</b>	0.0%	△18	△74.2%
7. 균형발전 정책과제 발굴	523	<b>639</b>	0.3%	116	22.2%
8. 우당 기념관 관리 운영	392	<b>501</b>	0.2%	109	27.8%
9. 균형발전종합정보포털 운영	170	<b>179</b>	0.1%	8	4.9%
<b>행정운영경비</b>	439	<b>397</b>	0.2%	△42	△9.6%
1. 기본경비	314	<b>276</b>	0.1%	△38	△12.0%

2. 인력운영비	125	121	0.1%	△3	△2.6%
<b>재무활동</b>	89,998	<b>233,085</b>	98.6%	143,087	159.0%
1. 지방채 상환	-	<b>7,156</b>	3.0%	7,156	순증
2. 균형발전특별회계 전출	89,998	<b>225,929</b>	95.6%	135,931	151.0%
<b>예비비</b>	590	<b>790</b>	0.3%	200	33.8%

## 1) 신규사업

### 지방채 상환(시가지권역 구릉지일대 교통편의시설)

(사업설명서 p.73; 예산서 p.1374)

- 본 예산은 '21.12.1일에 발행한 5년 만기 지방채(시가지권역 구릉지 일대 이동편의 개선사업) 70억 원의 상환기일이 '26.12.1일 도래함에 따라, 해당 채무의 원금 상환을 위해 세출예산에 지방채증권원금상환금 70억 원과 이자상환금 1억 56백만 원을 편성한 것임
- 이번 상환은 자체 재원이 아닌, 동일 금액의 모집공채 발행(70억 원)을 통해 조달되는 차환발행 구조로 확인됨. 지방채 차환은 단기적인 재정 부담을 완화할 수 있으나, 채무의 총량이 실질적으로 유지되거나 증가하는 결과를 초래할 수 있으므로 향후 신규 지방채 발행 시 사업의 수익성과 상환 여력을 면밀히 검토할 필요가 있음

### < '지방채 상환' 예산편성 내역 >

#### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) (채7,000,000) 7,156,100	(x-) (채7,000,000) 7,156,100	(x-) (채100) 100
지방채증권이자상환	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 156,100	(x-) 156,100	(x-) 100
지방채증권원금상환	(x-) 0	(x-) 0	(x-) (채7,000,000) 7,000,000	(x-) (채7,000,000) 7,000,000	(x-) (채100) 100

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

## 2) 주요 계속사업

### 균형발전 정책과제 발굴 (사업설명서 p.50; 예산서 p.1371)

- 이번 사업은 균형발전을 위한 정책과제 발굴 및 제2차 지역균형발전 계획 수립 등 서울시 균형발전 정책 수립을 위해 전년(5억 23백만 원) 대비 22.2%(1억 16백만 원) 증액한 6억 39백만 원을 편성함. 세부 예산 편성 내역은 사무관리비 74백만 원, 제2차 지역균형발전 추진 계획 수립 연구(3억 10백만 원) 및 도시재생 점검평가와 발전방안 연구(2억 55백만 원) 등 연구용역비 5억 65백만 원으로 구성되어 있음

#### < '균형발전 정책과제 발굴 추진' 예산편성 내역 >

##### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 523,000	(x-) 523,000	(x-) 639,000	(x-) 116,000	(x-) 22
사무관리비	(x-) 73,000	(x-) 73,000	(x-) 74,000	(x-) 1,000	(x-) 1
연구용역비	(x-) 450,000	(x-) 450,000	(x-) 565,000	(x-) 115,000	(x-) 26

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 「서울특별시 지역균형발전 지원 조례」 제5조<sup>1)</sup>에 따라 서울시는 '22년 11월 제1차 지역균형발전 계획(2022~2026)을 수립하고 추진중에 있음. 이에 현시점에서의 제1차 지역균형발전 계획의 성과 및 효과성을 분석하고 향후 5년간(2027~2031) 중장기 균형발전 전략 수립을 위한 비전 및 핵심과제 재구조화 등 정책 연구 필요성에 따라 연구용역비 3억 10백만 원을 편성함
- 또한, 서울시 도시재생사업 추진지역의 중간점검 및 완료지역 성과평가를 통해 진행 과정상의 문제를 확인하고 해결방안을 모색함으로써

1) 「서울특별시 지역균형발전 지원 조례」제5조(지역균형발전계획의 수립) ① 시장은 지역격차 해소를 통한 지역균형발전과 지역별 특성있는 발전을 위한 시책의 체계적인 추진을 위하여 5년을 단위로 하는 '서울특별시 지역균형발전계획'(이하 '지역균형발전계획'이라 한다.)을 수립하여야 한다.

지속가능한 도시재생사업의 추진기반을 마련하려는 목적으로 2억 55 백만 원 용역비를 편성하였음

- 이상 2건의 연구용역은 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 시행령」 제25조제1항제4호<sup>2)</sup>를 근거로 서울연구원과 수의계약을 체결할 것으로 확인됨
- 서울시가 추진해 온 균형발전 정책과 도시재생 사업과 관련하여 서울 연구원이 다수의 연구를 수행하며 시정 전 분야에 걸친 방대한 지식과 데이터가 축적되어 있어 정책의 연속성·전문성 측면에서 수의계약 체결의 타당성은 일정 부분 인정됨
- 다만, 기존에 유사한 연구<sup>3)</sup>가 반복적으로 추진된 점을 고려할 때, 2026년에 추진되는 용역은 기존 연구와 차별성을 확보하고 중복을 최소화하여 실질적 성과를 도출할 수 있도록 내실 있게 수행되어야 하며, 예산의 비효율적 집행이 발생하지 않도록 철저한 관리가 필요함

#### 왕십리역 복합환승센터 및 지하통합개발 타당성조사 및 기본계획 수립

(사업설명서 p.65; 예산서 p.1372)

- 이번 사업은 '24.3월 균형발전위원회에서 서북·동북권 신성장 거점사업으로 선정된 사업 중 하나로, 왕십리 광역중심 육성을 위한 입체도시 조성 1단계 사업으로 '왕십리역 복합환승센터 및 지하통합개발 사업'에 대한 타당성 조사와 기본계획 수립을 위해 총 사업비 9억 70백만 원('24.11~'26.11) 중 마지막 3차수 용역비 3억 10백만 원을 편

2) 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 시행령」제25조(수의계약에 의할 수 있는 경우) ① 지방자치단체의 장 또는 계약담당자는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 법 제9조제1항 단서에 따라 수의계약을 할 수 있다.

4. 특정인의 기술·용역 또는 특정한 위치·구조·품질·성능·효율 등으로 인하여 경쟁을 할 수 없는 경우로서 다음 각 목의 경우  
차. 특정인과의 학술연구를 위한 용역계약을 할 필요가 있는 경우

3) 서울시 지역균형발전을 위한 실태분석 및 정책방향 설정 연구(2018), 서울시 지역균형발전계획 수립 연구(2019), 서울시 균형발전 수준 모니터링 및 성과측정 분석(2023), 서울시 지역균형발전 수준 모니터링(2차) 및 종합계획 방향 연구(2025), 서울시 도시재생 점검평가모니터링 연구 용역(2024)

성한 것으로 필요성이 인정됨

### 〈연차별 투자계획〉

(단위 : 백만원)

구 분	계	기투자 (~2024)	2025	2026	2027 이후
계	(x-) 970	(x-) 260	(x-) 400	(x-) 310	(x-)
시설비	(x-) 970	(x-) 260	(x-) 400	(x-) 310	(x-)

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 다만, 서울시는 사업 추진 과정에서 검토되고 있는 경찰서 부지 이전, 지하차도 구조 개선에 대한 단순 타당성·기본계획 수준을 넘어 왕십리 일대 전반을 포괄하는 ‘입체도시 마스터플랜 수립’ 필요성을 인식하고, ’25.10월 변경계약<sup>4)</sup>을 통해 용역명을 “왕십리 입체도시 조성 마스터 플랜 용역”으로 변경한 것으로 파악됨
- 용역명 변경 전·후 과업 내용의 큰 틀은 유사하나, 계획의 중심축이 복합환승센터 타당성조사에서 왕십리 일대 전반의 마스터플랜 수립으로 전환되었다는 점에서 실제 추진되고 있는 사업명(왕십리 입체도시 조성 마스터 플랜 용역)과 제출된 예산서 및 사업별설명서 상 표기(왕십리역 복합환승센터 및 지하통합개발 타당성조사 및 기본계획) 간 불일치 문제가 발생하고 있음
- 사업명 변경은 사업의 공간적 범위와 기능적 목표를 확대한 조치로서 기존 예산 편성의 목적과 상충하지 않으나, 변경된 계획 방향에 부합하도록 성과관리체계 및 사업설명서의 정합성 보완이 필요함

4) 변경계약체결 통보[왕십리 입체도시 조성 마스터플랜 용역] (재무과-50747(2025.10.31.))

**우당 기념관 관리 운영** (사업설명서 p.55; 예산서 p.1371)

- 이번 사업은 항일독립투쟁의 초석을 마련한 우당 이회영 선생의 독립 운동사 전반을 재조명하기 위해 남산예장자락에 조성된 이회영기념관을 사직동 선교사주택으로 임시 이전 후 기념관 관리·운영에 필요한 민간 위탁금<sup>5)</sup>과 공공운영비 등을 포함하여 5억 원을 편성함
- 남산 예장공원 내 조성되었던 이회영기념관을 남산곤돌라 사업으로 인해 사직동 선교사주택으로 임시 이전하여 사용중이며, 국제 학술회의 행사 신설 및 창작 뮤지컬 사업 등 사업 규모 확대를 이유로 전년대비 1억 10백만 원 증액된 4억 85백만 원을 민간위탁금으로 편성함

**< '우당 기념관 관리 운영' 예산편성 내역 >**

□ 예산(안) 총괄		(단위 : 천원)			
구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 391,788	(x-) 391,788	(x-) 500,750	(x-) 108,962	(x-) 28
사무관리비	(x-) 8,000	(x-) 8,000	(x-) 11,000	(x-) 3,000	(x-) 38
공공운영비	(x-) 9,640	(x-) 9,640	(x-) 4,637	(x-) △5,003	(x-) △52
민간위탁금	(x-) 374,148	(x-) 374,148	(x-) 485,113	(x-) 110,965	(x-) 30

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 「서울특별시 이회영기념관 운영 사무 위·수탁 협약서」 제3조<sup>6)</sup>에 따라

- 5) 현재 이회영 기념관을 관리·운영하고 있는 위탁기관은 (사)우당 이회영기념사업회이며, '23.12월에 재계약 협약을 체결하고 '26.12월까지 위탁운영 하는 것으로 되어 있음
- 6) 「서울특별시 「이회영 기념관」운영 사무 위·수탁 협약서」 제3조(위수탁사무)  
① "시"가 "우당기념사업회"에게 위탁하는 사무는 다음 각 호와 같다.
  - 1. 기념관 시설(전시물 포함) 운영 및 관리
  - 2. 역사자료 발굴·축적
  - 3. 전시관 관련 프로그램 기획 및 운영
  - 4. 홍보 및 관람객 응대
  - 5. 기타 기념관 관리·운영을 위하여 시가 위탁하는 사업 등  
② "우당기념사업회"가 제1항에 의하여 사무를 위탁받음으로써 관리하는 재산(위·수탁 시설, 장비 등)은 불임과 같다.

위·수탁사무의 적용범위는 전시 및 사무공간으로 사용되는 주 건물(A동)에 한정되어 있으며, 현재 창고로 활용 중인 별동(B동)은 수탁대상에서 제외됨. 이에 따라 B동에 설치된 무인경비시스템 및 전기·수도요금(3,671천원)을 서울시가 공공운영비로 편성하여 부담하는 것은 현재의 협약체계 상 타당함

- 다만, A동과 B동이 동일 부지 내 인접해 있고 실제 이용객이 사실상 하나의 공간으로 인식 할 수 있는 구조로, 화재·안전·경비 등 시설관리 체계가 분리되어 운영 될 경우 관리 공백이 발생할 우려가 있다는 점에서 서울시는 A동과 B동을 함께 관리하는 방안을 마련하여 ‘사직동 선교사 주택 시설’ 관리·운영의 일관성을 확보할 필요성이 있음

## 2. 도시정비과

- 2026년 도시정비과 예산안은 전년 예산(1조 3,703억 22백만 원) 대비 6.3%(858억 63백만 원) 증액된 1조 4,561억 86백만 원을 편성함
- 사업비 예산안 중 가장 큰 비중을 차지하는 ‘지속가능한 남산 프로젝트’ 사업이 전년 대비 11.7%(14억 60백만 원) 감액한 110억 73백만 원이 편성되고, ‘세운상가군 공공공간 관리’는 전년 대비 5.9%(84백만 원) 감액한 13억 32백만 원이 편성됨
- 신규 사업으로 ‘서울역 나선형램프 전시공간 철거 추진’에 50백만 원을 편성하고, 도시개발특별회계 법정전출금은 2026년도 재산세 도시지역분 징수예상액의 70%)<sup>7)</sup>에 해당하는 1조 4,340억 31백만 원(세무과 추계)을 편성함

[붙임] 이회영기념관 재산 현황

주 소	규 모	구 조	용 도	연면적	소유자	비고
서울특별시 종로구 사직로6길 15(사직동) 이회영기념관	지하1층 지상2층	목조, 석조	문화 및 집회시설	311.14m <sup>2</sup> (A동)	서울특별시	변경일 '24.8.7 변경사유 기념관이전

7) 「도시개발법」제60조(도시개발특별회계의 설치 등) ① 시·도지사 또는 시장·군수(광역시에 있는 군의 군수는

## 〈 2026년도 도시정비과 예산편성 세부내역 〉

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)		증감액	증감률
		예산액	구성비		
■ 도시정비과	1,370,322	1,456,186	100%	85,863	6.3%
사업비	23,662	22,101	1.5%	△1,561	△6.6%
1. 시장정비사업 심의 위원회 운영	21	18	0.0%	△3	△12.1%
2. 환지관리시스템 유지관리	17	17	0.0%	-	-
3. 세운상가군 공공공간 관리	1,416	1,332	0.1%	△84	△5.9%
4. 서울역 일대 거점시설 관리	3	3	0.0%	-	-
5. (신규)서울역 나선형램프 전시공간 철거 추진	-	50	0.2%	순증	-
6. 징수교부금	2,426	2,362	0.8%	△65	△2.7%
7. 지속가능한 남산 프로젝트	12,533	11,073	0.8%	△1,460	△11.7%
8. 체비지관리 소요경비	65	65	0.0%	-	-
9. 청담고 이전 관련 유상이관 대금 지급	7,181	7,181	0.5%	-	-
행정운영경비	59	54	0.0%	△4	△7.6%
1. 기본경비	59	54	0.0%	△4	△7.6%
재무활동	1,346,601	1,434,031	98.5%	87,430	6.5%
1. 도시개발특별회계 법정전출금	1,346,601	1,434,031	98.5%	87,430	6.5%

### 1) 신규사업

□ 서울역 나선형램프 전시공간 철거 추진 (사업설명서 p.86; 예산서 p.1375)

○ 이번 사업과 관련된 서울역 나선형램프 재생 활성화사업은 오랜 기간 방치된 (구)서울역사 주차장 램프를 전시공간으로 재활용하여 지

제외한다)는 도시개발사업을 촉진하고 도시·군계획시설사업의 설치지원 등을 위하여 지방자치단체에 도시개발 특별회계(이하 “특별회계”라 한다)를 설치할 수 있다

② 특별회계는 다음 각 호의 재원으로 조성된다

9. 「지방세법」 제112조(같은 조 제1항제1호는 제외한다)에 따라 부과·징수되는 재산세의 징수액 중 대통령령으로 정하는 비율의 금액

「도시개발법 시행령」제78조(재산세의 도시개발특별회계 전입) 법 제60조제2항제9호에서 “대통령령으로 정하는 비율의 금액”이란 「지방세법」 제112조(같은 조 제1항제1호는 제외한다)에 따른 재산세 징수액 중 「도시 및 주거환경 정비법」에 따른 도시·주거환경정비기금, 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」에 따른 도시재생특별회계, 「도시재정비 촉진을 위한 특별법」에 따른 재정비촉진특별회계 및 「주차장법」에 따른 주차장특별회계로 전입되는 금액을 제외한 나머지 금액을 말한다.

역 활성화를 도모하려는 도시재생사업의 일환으로 추진되었음

- 해당 전시공간은 '22.8월 (주)서울역북부역세권개발에서 공공기여(약 9억 원) 방식으로 조성하여 무상제공 하였고, 균형발전본부에서 '22.9월부터 '24.12월까지 용역을 통해 전시공간을 관리·운영(용역비 2억 50백만 원)하였으며, 디자인산업담당관에서 미술작품 설치 및 유지보수를 위해 약 9억 원의 예산을 투입하였음
- 공공기여를 통해 조성 후 2년 4개월 만에 관리·운영 용역이 종료되었고, 그로부터 7개월 뒤인 '25.7월 미술작품이 철거됨에 따라 서울시는 전시공간 철거 및 원상복구 비용으로 50백만 원의 예산을 신규 편성한 것임. 수억 원의 예산이 투입되었음에도 불구하고 이러한 단기간 운영과 철거는 예산의 효용성 측면에서 논란의 여지가 있음
- 또한 주차장 램프 공간의 소유주인 국가철도공단 역시 원상복구 이후 활용 계획이나 관리방향을 명확히 제시하지 않은 상황으로, 실제 이용 현황과 공공적 활용 가능성을 종합적으로 검토하여 철거 여부를 신중히 판단할 필요가 있음

#### □ 서울역 나선형 램프 재생 활성화사업

- 위치: 중구 봉래동3가 122-11일대(롯데마트 서울역점)
- 규모: 지금 14m, 높이 약 20m
- 사업비: 18.1억원(도시정비과 9.1억, 디자인산업담당관 9억)
- 사업내용: 폐쇄된 나선형 램프를 미술작품 전시 공간으로 조성 및 운영
  - 디자인산업담당관: 공공미술프로젝트 공모에 따른 작품설치 및 유지보수
  - 도시정비과: 기반조성 및 전시공간 운영 및 관리



## 2) 주요 계속사업

### 지속가능한 남산 프로젝트 (사업설명서 p.101; 예산서 p.1377)

- 이번 사업은 생태와 여가가 조화를 이루는 남산 자연 경관 회복 및 남산 곤돌라 도입을 통해 남산 시민 접근성 향상과 주변부 활성화를 도모하기 위한 것으로 2026년 도시정비과 사업비 예산(221억 1백만 원)에서 가장 큰 비중(50.1%)을 차지하는 사업이며, 110억 73백만 원의 예산을 편성함

### < '지속가능한 남산 프로젝트' 예산편성 내역 >

#### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 39,362,502	(x-) 12,533,446	(x-) 11,073,158	(x-) △1,460,288	(x-) △12
사무관리비	(x-) 738,000	(x-) 738,000	(x-) 75,000	(x-) △663,000	(x-) △90
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 2,325,502	(x-) 1,617,923	(x-) 1,176,827	(x-) △441,096	(x-) △27
시설비	(x-) 34,561,000	(x-) 9,727,123	(x-) 9,557,389	(x-) △169,734	(x-) △2
감리비	(x-) 1,728,000	(x-) 450,000	(x-) 253,942	(x-) △196,058	(x-) △44
시설부대비	(x-) 10,000	(x-) 400	(x-) 10,000	(x-) 9,600	(x-) 2,400

출처 : 균형발전본부 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 세부 예산편성 내역을 살펴보면, 사업추진을 위한 회의 및 홍보영상 콘텐츠 제작 비용을 반영한 사무관리비 75백만 원, 남산곤돌라 인수 단 운영비 및 언론 홍보 등 공기관등에대한경상적위탁사업비 11억 77백만 원, 곤돌라 조성사업 공사비 및 샛길 이용관리 사업비 등을 반영한 시설비 95억 57백만 원, 곤돌라 조성 관련 감리비 2억 54백만 원, 곤돌라 조성 관련 시설부대비 10백만 원을 편성하였음

- '24.10월, 남산 케이블카 운영사가 소송을 제기하며 신청한 집행정지가 인용되어 '25.11월 현재까지 공사가 중단된 상태로 균형발전본부는 '25년도 제1회 추가경정예산을 통해 곤돌라 설치 등과 관련된 소요예산 268억 29백만 원을 감액한 바 있음
- 또한, 최종 판결이 '25.12월로 예정되어 있으나 결과가 불투명한 상황에서 향후 판결 결과에 따라 사업 추진 일정과 재정 집행이 변동될 가능성이 있으므로 신중한 예산 운용이 필요하다 하겠음

**< ‘지속가능한 남산 프로젝트’ 연차별 투자계획 >**

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구 분	계	기투자 (~2024)	2025	2026	2027 이후
계	(x-) 59,055	(x-) 2,202	(x-) 15,288	(x-) 11,073	(x-) 30,492
지속가능한 남산 프로젝트	(x-) 59,055	(x-) 2,202	(x-) 15,288	(x-) 11,073	(x-) 30,492

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- '26년도 편성 예산은 이러한 불확실성을 고려하여 사업 여건을 유지하기 위한 수준에서 편성된 것으로 확인되며, 향후 소송 결과에 따라 사업이 정상 추진될 경우 연속성이 저해되지 않도록 단계별 추진 전략과 집행계획을 사전에 구체화할 필요가 있음
- 아울러 사업 추진 시 남산의 자연생태 보전 및 시민 이용 편의 증진이라는 본래 취지를 충분히 살릴 수 있도록, 환경영향 최소화 방안과 주변 지역 활성화 계획을 병행 추진하여 ‘지속가능한 남산프로젝트’가 실효성 있는 정책으로 완성될 수 있도록 해야 할 것임

**세운상가군 공공공간 관리** (사업설명서 p.79; 예산서 p.1375)

- 이번 사업은 세운상가군 활성화를 위하여 조성된 공공공간의 효율적인 운영과 관리를 위해 전년(14억 16백만 원) 대비 5.9%(△84백만 원) 감액한 13억 32백만 원이 편성됨
- 세운상가군 거점공간 안전유지(경비)를 위한 예산으로 8억 48백만 원, 창업지원공간(메이커스큐브) 입주자 선정 및 거점공간(전자박물관, 부품도서관, 테크북라운지 등)의 운영·대관 등 효율적인 공공공간 운영을 위해 4억 56백만 원을 편성 요청하였음

**< 세운상가군 거점공간 관리(경비) 용역 과업대상 >**

구 역	1단계 구간(세운~대림)	2단계 구간(삼풍~진양)
광장다목적홀(3)	다시세운광장/세운홀/종합안내소	
메이커스큐브(58)	1단계 큐브(39개소)	2단계 큐브(19개소)
	창업공간, 테크북라운지, 전자박물관, 재료박물관, 기술중개실, 파트너라운지, 세운협업지원센터, 관리사무소, 화장실	창업공간, 관리실, 화장실
상가 내부(6)	세운소통방	
	주민사랑방	
	슈팅스튜디오	
	세운복도 리모델링 공간(3개소)	
기타 시설(14)	엘리베이터(4), 에스컬레이터(3)	엘리베이터(6), NH지식산업센터(6층)
계(81)	55	26

**< 세운상가군 거점공간 운영 용역 과업대상 >**

구 역	1단계 구간(세운~대림)	2단계 구간(삼풍~진양)
광장다목적홀	다시세운광장/세운홀/종합안내소	
메이커스큐브	1단계 큐브(39개소)	2단계 큐브(19개소)
	창업공간, 테크북라운지, 전자박물관, 부품도서관, 파트너라운지, 관리실, 화장실 등	창업공간, 관리사무실, 화장실
상가 내부	세운소통방, 주민사랑방, 슈팅스튜디오 세운복도 리모델링 공간	

### 〈 세운상가군 거점공간 운영 실적 〉

구 분	2022	2023	2024	2025.9	비고
메이커스큐브 창업기업	19개	24개	25개	25개	
전자박물관 방문인원	8,209명	1,378명	3,088명	3,667명	
테크북라운지 방문인원	2,659명	3,651명	4,739명	3,444명	

- 운영 실적을 살펴보면, 메이커스 큐브에 입주하는 창업기업 수는 증가하는 추세이나 전자박물관 등 방문형 콘텐츠 공간은 연도별 편차가 커 이용 활성화 전략이 필요함. 특히 대관률, 방문객 수, 프로그램 실적 등 정량지표 기반의 성과 분석을 통해 공간별 운영전략을 조정할 필요가 있음
- 이에 '26년도 용역 집행 시 공간별 성과지표 설정, 미활성 공간의 개선대책 마련, 홍보·콘텐츠 강화 등 실효성 중심의 관리·운영체계를 구축하고 이러한 성과평가 결과가 향후 예산 편성에 반영될 수 있도록 지속적인 모니터링이 요구됨

### 3. 동남권사업과

- 2026년 동남권사업과 예산안은 전년 예산(71억 80백만 원) 대비 259.3% (186억 24백만 원) 증액된 258억 4백만 원의 예산을 편성함
- 사업비 예산안 중 가장 큰 비중을 차지하는 ‘서울국제교류복합지구 조성 추진(코엑스~잠실운동장일대)’ 사업에 203억 8백만 원 편성하였고, ‘잠실운동장 토지 교환에 따른 체비지 유상이관’ 비용으로 51억 1백만 원, ‘서울국제교류복합지구 민간부지 도시관리계획 수립’ 예산은 전년 예산(19억 35백만 원) 대비 83.1%(16억 8백만 원) 감액한 3억 27백만 원을 편성함

#### < 2026년도 동남권사업과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사 업 명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)		증감액	증감률
		예산액	구성비		
■ 동남권사업과	7,180	25,804	100%	18,624	259.3%
사업비	7,110	25,737	99.7%	18,627	262.%
1. 잠실운동장 토지 교환에 따른 체비지 유상이관	5,101	5,101	19.8%	-	-
2. 서울국제교류복합지구 조성 추진 (코엑스~잠실운동장 일대)	74	20,308	78.7%	20,234	27,343%
3. 서울국제교류복합지구 민간부지 도시관리계획 수립(코엑스~잠실운동장 일대)	1,935	327	1.3%	△1,608	△83.1%
행정운영경비	70	68	0.3%	△2	△3.4%
1. 기본경비	70	68	0.3%	△2	△3.4%

## 1) 신규사업 : 해당 없음

## 2) 주요 계속사업

### 서울국제교류복합지구(코엑스~잠실운동장 일대) 조성 추진

(사업설명서 p.121; 예산서 p.1379)

- 이 사업은 코엑스~잠실운동장 일대 국제교류복합지구<sup>8)</sup> 조성을 위하여 시민, 전문가와 협력적 거버넌스를 구축하고, 잠실 스포츠·MICE 민간투자사업 협상 등 국제교류복합지구 조성사업의 원활한 추진을 위해 전년도 편성예산(74백만 원) 대비 27,344%(202억 34백만 원) 증액된 203억 8백만 원을 편성함

### < '국제교류복합지구 조성 추진' 예산편성 내역 >

#### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 74,000	(x-) 74,000	(x-) 20,308,784	(x-) 20,234,784	(x-) 27,344
사무관리비	(x-) 64,000	(x-) 64,000	(x-) 83,500	(x-) 19,500	(x-) 30
시책추진 업무추진비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0	(x-) 0
기타보상금	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 20,215,284	(x-) 20,215,284	(x-) 100

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 기타보상금(202억 15백만 원)은 민간투자사업의 경우 해당 사업의 실시협약이 체결된 날로부터 30일 이내에 탈락자의 사업계획 또는 제안서 작성 비용의 일부를 보상하도록 하고 있어 '잠실스포츠·MICE 민간투자사업' 실시협약 체결 이후 차순위협상대상자에게 제안 비용 보상금을 지급하기 위해 편성한 것으로 그 필요성이 인정됨

8) 코엑스~잠실종합운동장을 잇는 199만m<sup>2</sup>에 달하는 지역을 국제교류복합지구로 지정하고 국제업무, 전시·컨벤션(MICE), 스포츠, 문화·엔터테인먼트가 융합된 서울 국제 비즈니스 교류의 핵심공간으로 육성

- 제안비용 보상은 「민간투자사업 기본계획」 제160조<sup>9)</sup>에 따라 산출되며, 서울시가 산출한 근거자료에 따르면 실시협약상 공사비는 1조 8,750억 원이며 예산편성 세부지침의 기본설계비 요율(1.2305%)을 적용하여 보상금을 산정하였음

### < 제안비용 보상금 산출 내역 >

- 기본설계비 산출('16년 불변가)

제안공사비	설계비 요율	기본설계비
1,875,000,000,000원	1.2305…%	23,071,803,851원

※ 설계비 요율은 예산편성 세부지침의 기본설계비 요율 적용

- 기본보상금 산출('16년 불변가)

기본설계비	보상금 요율	기본보상금(①)
23,071,803,851원	60%	13,843,082,311원

※ 민간투자사업 기본계획 제16조제2항

- 가산보상금 산출('16년 불변가)

기본설계비	가산 비율	가산보상금(②)
23,071,803,851원	10%	2,307,180,385원

※ 민간투자사업 기본계획 제16조제2항

- 물가상승률 적용('16년 → '26년 4월 지급 예상 시점)

불변가	물가상승률	보상금
16,150,262,696원(①+②)	125.17%	20,215,283,816원

※ 2015년 12월 기준(CPI 95.07) → 2026년 4월 기준(CPI 119.0 예상)

출처 : 균형발전본부 동남권사업과 제출자료 재작성

- 9) 민간투자사업 기본계획 제160조(제안비용 보상) ① 주무관청은 사업제안 경쟁을 촉진함으로써, 민간의 창의와 효율을 극대화하기 위해 사업계획 또는 제안서 평가결과에 따른 탈락자(이하 이 조에서 "탈락자"라 한다)에 대해 해당 사업의 실시협약이 체결된 날로부터 30일 이내에 탈락자의 사업계획 또는 제안서 작성비용의 일부를 아래 제2항 및 제3항에서 정하는 바에 따라 보상하여야 한다. 다만, 다음 각 호에 해당하는 경우에는 그러하지 아니하다.
1. 주무관청이 기본설계도서를 제시하는 경우
  2. 사업계획 또는 제안서 평가결과 탈락자가 평가기준에 따른 기술부문 총 배점의 100분의 70미만이거나 사업계획 내용이 성과요구수준에 현저하게 못 미치는 것으로 사업계획평가단이 판단하는 경우
- ② 제1항에 따른 제안비용 보상금은 실시협약상 공사비에 예산편성지침상의 기본설계요율을 적용한 기본설계비(이하 이항에서 "기본설계비"라 한다)에 대해 다음 각 호와 같은 요율을 적용하여 제안비용보상금을 산출한다.
1. 최초제안자가 사업시행자로 선정된 경우 : 제2순위자에게 기본설계비의 100분의 60, 제3순위자에게 기본설계비의 100분의 40
  2. 최초제안자가 사업시행자로 선정되지 아니한 경우 : 제1호와 동일한 비율로 산정하되, 최초제안자는 기본설계비의 100분의 10 내지 30의 범위 내에서 보상금을 가산한다.

서울국제교류복합지구(코엑스~잠실운동장 일대) 민간부지 도시관리계획 수립

(사업설명서 p.126; 예산서 p.1379)

- 이 사업은 서울국제교류복합지구 내 대규모 민간부지(현대차, (구)한국감정원, 코엑스 도심공항터미널 부지 등) 개발수요에 대응하고, 공공성과 수익성이 조화를 이루는 사전협상을 통해 합리적인 도시관리계획을 수립하기 위해 사무관리비 2억 15백만 원을 포함한 3억 27백만 원을 편성함

< '국제교류복합지구 민간부지 도시관리계획 수립' 예산편성 내역 >

예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 1,935,000	(x-) 1,935,000	(x-) 327,000	(x-) △1,608,000	(x-) △83
사무관리비	(x-) 1,817,000	(x-) 1,817,000	(x-) 215,000	(x-) △1,602,000	(x-) △88
공기관등에 대한 경상적위탁사업비	(x-) 18,000	(x-) 18,000	(x-) 12,000	(x-) △6,000	(x-) △33
시설비	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 0	(x-) 0

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 세부예산 편성 내역을 살펴보면 국제교류복합지구 내 영동대로 복합환승센터 개발 사업 관련 토지수용을 위한 '감정평가 수수료'로 2억 원이 편성되었고, '사전협상 선제적 가이드라인 마련 용역' 사업에 대한 시설비 1억 원<sup>10)</sup>이 편성됨
- 대규모 민간부지 개발사업의 특성을 고려할 때, 사전협상 과정에서 서울시가 부지별 특성에 맞는 협상 기준과 방향을 선제적으로 마련할 필요성이 있다는 점은 인정됨

10) 2025.10.20. 기술용역 자체 타당성 심사절차 이행

※ 「기술용역 타당성심사 업무 개선(안)」(기술심사담당관-9630(2025.5.12.)에 따라 토목, 도시계획분야 추정가격 1억원 이하는 발주부서 자체 심사 대상

## < ‘민간부지 도시관리계획수립’ 시설비 예산(안) 및 산출근거 >

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
시설비	○ 사전협상 선제적 가이드라인 마련 용역 50,000,000원*2개소 = 100,000천원	○ 사전협상 선제적 가이드라인 마련 용역 50,000,000원*2개소 = 100,000천원
	증감사유	
국제교류복합지구 일대 대규모 민간부지의 원활한 사전협상 추진을 위한 선제적 가이드라인 마련 용역비용		

- 다만, ’25년도에 편성된 ‘사전협상 선제적 가이드라인 마련 용역’ 시설비 1억 원은 ‘GBC부지 추가 사전협상’과 관련하여 올해 약 40%의 예산만 집행될 예정이며, ’26년도 편성 요청된 예산도 국제교류복합지구 내 민간부지의 개발 제안을 예상하고 이에 대한 선제적 대응을 위해서라고 하고 있으나, 예상되는 개발 제안에 기반한 예산 편성의 실효성에 대한 면밀한 검토가 필요함
- 아울러 동일한 지구단위계획 구역 내에서 민간필지마다 별도 가이드라인을 마련하는 방식은 예산의 중복성과 비효율성을 초래할 가능성 이 있음. 기존 용역 결과를 활용하거나 통합적인 대응을 고려할 수 있는지에 대한 검토 및 예산 편성 시 용역 성격·범위·중복 여부에 대한 구체적인 기준 제시가 요구됨

## < ‘국제교류복합지구 특별계획구역’ 위치도 >



## 4. 동북권사업과

- 2026년 동북권사업과 예산안은 전년 예산(433억 58백만 원) 대비 1.4%(5억 86백만 원) 증액된 439억 44백만 원의 예산을 편성함
- 2026년 동북권사업과 예산안 중 가장 큰 비중을 차지하는 ‘동부간선도로 지하차도 건설사업’은 전년 예산(148억 31백만 원) 대비 34.9%(51억 71백만 원) 증액된 200억 2백만 원 편성하였고, 신규 사업으로 ‘창동·상계 광역중심지 지구단위계획 수립’에 1억 85백만 원, ‘지방채 이자상환’ 비용 6억 22백만 원을 편성 요청함

### < 2026년도 동북권사업과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)		증감액	증감률
		예산액	구성비		
■ 동북권사업과	43,358	43,944	100%	586	1.4%
사업비	43,306	43,272	98.5%	△34	△0.1%
1. 서울아레나 복합문화시설 건립	33	31	0.1%	△1	△4.3%
2. 창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	13,399	13,399	30.5%	-	-
3. 창동 차량기지 송전선로 지중화 사업 부담금	6,000	4,035	9.2%	△1,965	△32.8%
4. 동부간선도로 (창동-상계 구간) 지하차도 건설	14,831	20,002	45.5%	5,171	34.9%
5. 창동·상계 동서간 연결교량 건설	5,843	5,530	12.6%	△313	△5.4%
6. 구의역 일대 도시재생활성화	-	49	0.1%	49	순증
7. (신규)창동·상계 광역중심지 지구단위계획 수립	-	185	0.4%	185	순증
8. 우이동 가족캠핑장 조성	-	41	0.1%	41	순증
행정운영경비	52	50	0.1%	△2	△3.5%
1. 기본경비	52	50	0.1%	△2	△3.5%
재무활동	-	622	1.4%	622	
1. 지방채 이자 상환	-	622	1.4%	622	순증

## 1) 신규사업

### 창동·상계 광역중심지 지구단위계획 수립

(사업설명서 p.163; 예산서 p.1383)

- 이 사업은 창동·상계 광역중심지 내 기성 상업지 일대를 대상으로, 거점 사업과의 연계성을 확보하고 지역 중심 기능 강화를 위한 지구단위계획 수립을 위해 총 사업비 6억 65백만 원 중 '26년도에 1억 85백만 원을 신규 편성함
- 해당 지역은 역세권 상업지로서 지리적 잠재력을 보유하고 있음에도 불구하고 노후 건축물과 지역 상권의 질적 저하로 경제 및 문화 활동을 주도하는 중심지로서의 기능 수행에 한계가 있어 서울아레나 개관 ('27.3월) 등 본격적인 지역의 활성화 시점에 맞춰 지구단위계획 수립을 통해 도시활력을 제고할 필요성이 있다 하겠음

### < 창동 · 상계 광역중심 일대 지구단위계획 수립 범위 >



## < ‘창동·상계 광역중심지 지구단위계획 수립’ 예산편성 내역 >

### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	$(B-A)*100/A$
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 185,000	(x-) 185,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 15,000	(x-) 15,000	(x-) 100
시설비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 170,000	(x-) 170,000	(x-) 100

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 다만, ‘창동차량기지 일대 개발사업 지원 용역(‘25.8~‘26.8)11)’에서 수립중인 기성 상업지 일대 지구단위계획 가이드라인과 ’17.3월에 수립한 ‘창동·상계 도시재생활성화계획’을 면밀히 반영·연계하여, 중복 투자를 방지하고 예산을 효율적으로 활용하여 지역활성화와 도시 활력 증진에 실질적인 기여를 할 수 있도록 철저한 계획 수립과 실행이 요구됨

## 2) 주요 계획사업

### 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설 (사업설명서 p.150; 예산서 p.1382)

- 이번 사업은 동부간선도로 창동교와 상계교 간 지하차도 건설을 통해 주변지역 교통여건 및 중랑천변 접근성 개선을 통해 지역 활성화 기반을 조성하고자 하는 것으로, 2026년 동북권사업과 편성 예산(439억 44백만 원)에서 가장 큰 비중(45.5%)을 차지하는 사업이며, 전년 (148억 31백만 원) 대비 34.9%(51억 71백만 원)를 증액한 200억 2백만 원을 편성함
- 이 사업은 ’16.3월부터 추진되어 ’21.8월 본공사 착공 이후 현재까

11) ‘창동차량기지 일대 개발사업 지원 용역’ 과업 세부내용

- 과업규모 : 중점지역(창동차량기지 및 면허시험장) 약 25만m<sup>2</sup>, 확장지역(활성화지역 및 연접지) 102만m<sup>2</sup>

- 주요 과업내용 : S-DBC기업유치 및 개발사업 추진지원, 복합유통센터 사전협상 가이드라인 마련, 역세권 기성 상업지 일대 지구단위계획 수립 가이드라인 마련, 도시재생전략계획 및 활성화계획 변경 등

지 공정률은 50.5%이며, 지하차도 건설 구간 내 지장 송전선로 이 설공사에 따른 추가 소요기간 발생으로 인해 공사기간이 당초 계획 대비 580일 연장된 '27.1월로 변경됨에 따라 공사비 증가 뿐만 아니라, 장기간 공사로 인한 인근 주민들의 생활불편 역시 지속되고 있는 상황임

- 향후 사업추진 시 추가적인 일정 지연 및 사업비가 증가하지 않도록 철저한 공정관리와 현장 안전대책을 보완하고, 교통혼잡 완화와 주민 불편 최소화를 위한 구체적인 대응책 마련에도 만전을 기해야 할 것임
- 특히 이번 사업 외에도 창동차량기지 철거 및 이전개발, 창동·상계간 연결교량 건설, 서울아레나 조성 등 다수의 대형 공공사업이 동일 생활권 내에서 병행되고 있다는 점에서 각 사업 간 일정 조율과 영향 분석이 충분히 이루어지고 있는지 여부에 대한 점검이 필요한 상황임
- 서울시는 단일 사업 차원의 대응을 넘어 인근 주요 사업들과의 일정 및 기능적 연계를 종합적으로 고려한 통합적 사업관리 체계를 강화할 필요가 있음

#### 〈 연차별 투자계획 〉

(단위 : 백만원)

구 분	계	기투자 (~2024)	2025	2026	2027 이후
계	(x10,350) 221,365	(x10,350) 97,321	(x-) 14,831	(x-) <b>20,001</b>	(x-) 89,212
시설비	(x10,050) 211,338	(x10,050) 91,994	(x-) 13,925	(x-) <b>18,929</b>	(x-) 86,490
감리비	(x300) 9,650	(x300) 5,106	(x-) 854	(x-) <b>1,021</b>	(x-) 2,669
시설부대비	(x-) 372	(x-) 216	(x-) 52	(x-) <b>51</b>	(x-) 53
사무관리비	(x-) 5	(x-) 5	(x-) 0	(x-)	(x-)

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

## 〈 지하차도 건설공사 위치도 및 조감도 〉



### 3) 명시이월 검토

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년 예산현액	2025년 최종예산	이월액	명시이월 내용	명시이월 사유
1	서울아레나 연결 수변 전망데크 설치	1,959	1,959	1,959	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위치 : 도봉구 중랑천변 일대 (창동교~서울아레나 부지)</li> <li>○ 규모 : 전망데크 및 보행데크           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전망데크 : 폭 50m, 연장 50m</li> <li>- 보행데크 : 폭 3m, 연장 418m</li> </ul> </li> <li>○ 기간 : 2021. 10. ~ 2027. 3.</li> <li>○ 총사업비 : 13,706백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마들로와 연결 교량의 단차로 인해, 해당 도로 인상 공사 이후 착공</li> </ul>

- 명시이월 사업은 ‘서울아레나 연결 수변 전망데크 설치’ 사업으로 마들로와 연결 교량의 단차로 인해 해당 도로를 인상하는 공사 이후 사업추진이 가능함에 따라 ’25년도에 편성된 19억 59백만 원 전액을 명시이월 하는 것임
- 이 사업은 서울아레나와 연계하여 중랑천변 오픈스페이스, 보행동선 등을 확보하는 수변 전망데크 및 보행데크 설치를 위한 사업으로 ’25년도에는 본공사 착공을 위한 1차수 공사비 17억 83백만 원과 감리비 1억 72백만 원을 편성하였음

- 명시이월의 사유로 제출한 마들로와의 단차 문제에 대해 살펴보면 설계 단계에서 이미 인지했음에도 공정 계획 조정 없이 예산을 편성한 경우라면 사전 검토가 부실한 것이며, 이를 인지하지 못한 경우라면 설계 및 사업관리 체계에 근본적인 문제가 드러난 것으로 볼 수 있어 어느 경우든 명시이월 요청의 타당성에는 의문이 있음
- 명시이월은 기본적으로 기한 내 집행을 완료하지 못한 불가피한 사유가 있는 경우를 전제로 하므로 이번 사업의 명시이월 사유에 대한 추가 소명과 함께 공정 자연의 원인 분석 및 향후 추진 일정, 예산 집행 방안에 대한 구체적 계획을 제출할 필요가 있다 할 것임

**서울아레나 연결 수변 전망데크 설치사업**

- 위치 : 도봉구 중랑천변 일대  
(창동교~서울아레나 부지)
- 사업기간 : '22.03 ~ '27.03
- 사업규모 : 수변 전망데크, 보행데크 등
  - 전망데크 : B=50m , L=50m
  - 보행데크 : B=3~5.5m, L=418m
- 총사업비 : 137억 6백만 원
  - 2025년도 예산 : 1,959백만 원



## 5. 서부권사업과

- 2026년 서부권사업과 예산안은 전년 예산(98억 71백만 원) 대비 62.1% (61억 29백만 원) 감액된 37억 42백만 원의 예산을 편성함
- 2026년 서부권사업과 예산안 중 가장 큰 비중을 차지하는 '(구)국립보건원 부지 신경제거점 조성' 사업은 시장공약사업으로 전년 예산(73억 5백만 원) 대비 57.5%(41억 98백만 원) 감액된 31억 7백만 원을 편성하였고, 신규사업으로 '공공용지 기본계획 및 타당성 조사'에 1억 55백만 원, '서부운전면허시험장 일대 사업화방안 마련 및 실행전략 수립' 사업에 1억 5백만 원을 편성요청함

### < 2026년도 서부권사업과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)		증감액	증감률
		예산액	구성비		
■ 서부권사업과	9,871	3,742	100%	△6,129	△62.1%
사업비	9,824	3,696	98.8%	△6,128	△62.4%
1. (구)국립보건원 부지 신경제거점 조성	7,305	3,107	83.0%	△4,198	△57.5%
2. (신규)공공용지(산지포함) 기본계획 및 타당성조사	-	155	4.1%	155	순증
3. 목동운동장·유수지 일대 기본계획 수립 및 타당성 조사	430	155	4.1%	△275	△64.0%
4. 성산로 입체복합개발 기본계획 수립 및 타당성조사	300	167	4.5%	△133	△44.3%
5. 독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	1,364	7	0.2%	△1,357	△99.5%
6. (신규)서부운전면허시험장 일대 사업화 방안 마련 및 실행 전략 수립	-	105	2.8%	105	순증
행정운영경비	47	46	1.2%	△1	△2.1%
1. 기본경비	47	46	1.2%	△1	△2.1%

## 1) 신규사업

- 공공용지(산지포함) 기본계획 및 타당성 조사** (사업설명서 p.190; 예산서 p.1385)
- 이번 사업은 (구)국립보건원 부지 내 공공용지와 저활용되고 있는 산지에 대하여 (구)국립보건원 개발과 연계한 시설 및 지역필요시설 등 적정 도입 용도와 구체적인 사업실현 방안을 마련하고 방치된 산지를 도심 속 녹지 휴식공간으로 조성하기 위한 타당성 분석을 수행하려는 사업으로 총 사업비 4억 원 중 '26년도에 1억 55백만 원을 편성<sup>12)</sup> 함
  - (구)국립보건원 부지 개발 사업과 연계하여 지역필요시설 확충과 방치된 산지에 대한 체계적인 정비를 통해 지역 주민과의 상생 방안을 마련한다는 점에서 사업 추진의 필요성은 인정된다 하겠음
  - 현재 (구)국립보건원 부지의 매각이 1차 유찰('25.4월)된 상태로 여전히 진행 중인 상황이며 서울시는 매각 가능성과 개발방향에 대한 지속적인 검토를 진행하고 있어 국립보건원 부지 개발사업은 불확실성이 존재하고 있다고 생각됨
  - 따라서, 해당 사업을 추진함에 있어 연계되는 사업의 불확실성을 충분히 반영하고 투입된 예산이 실질적으로 효과를 낼 수 있도록 신중하고 효과적으로 추진할 필요가 있음



< 위치도 >



< 용도지역 현황 >

12) 예산편성 전 사전절차 이행함(기술용역 타당성심사(기술심사담당관-15124((2025.8.7.)) 결과 통보 : 적정)

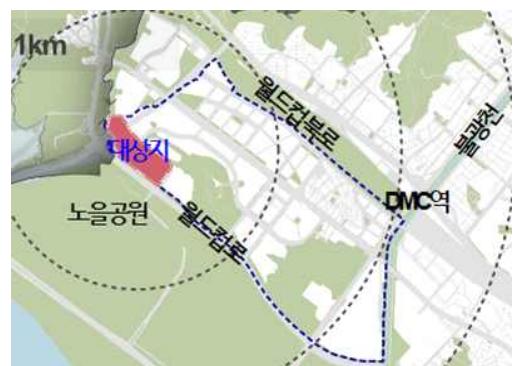
## □ 서부운전면허시험장 일대 사업화 방안 마련 및 실행전략 수립

(사업설명서 p.180; 예산서 p.1385)

- 이번 사업은 서부운전면허시험장 지구단위계획 수립 이후 개발가용지의 사업화 방안 및 공공시설 건립을 위한 실행 전략 마련을 목적으로 하며 총 사업비 2억 원 중 '26년도에 1억 5백만 원을 편성함
- 상위 관련계획인 '서부운전면허시험장 일대 지구단위계획 수립' 용역은 '23.5월부터 추진중이며 '26년 상반기에 도시관리계획 결정을 완료할 예정으로 지구단위계획 수립과 병행하여 도출된 사업방향 및 과제 검토를 통해 구체적인 실행 방안을 도출하려는 취지로 판단됨
- '서부운전면허시험장' 일대는 2030서울플랜에서 신 전략거점으로 선정되었고 '21.7월 수립된 '서부운전면허시험장 일대 발전 기본구상'에서는 수색·상암DMC와 연계한 콘텐츠 산업 거점 조성 및 직주근접을 위한 주거·지원시설 기능 도입을 제시하였음
- 따라서, 사업화·실행화 전략 마련에 있어 기본구상, 지구단위계획 등 관련 계획과의 정합성을 철저히 검토하고 이를 바탕으로 실현 가능한 구체적인 방안을 도출해야 할 것임

### □ 서부운전면허시험장 일대 지구단위계획 수립

- 위 치 : 마포구 상암동 438번지
- 면 적 : 약 73,690m<sup>2</sup>
  - 서울시 90%, 마포구 9%, 경찰청 1%
- 기 간 : '23.05 ~ '26.상반기
- 총사업비 : 4억 85백만 원
  - 2025년도 예산현액 : 1억 36백만 원



## 2) 주요 계속사업

- (구)국립보건원 부지 신경제거점 조성 (사업설명서 p.184; 예산서 p.1385)
  - 이번 사업은 (구)국립보건원 부지 전면 재조성을 통해 불광역세권 일대를 서북권 신생활경제 중심지로 육성하고자 하는 것으로, '26년도 서부권사업과 예산안(37억 42백만 원) 중 가장 큰 비중(83.0%)를 차지함
  - 전년(73억 5백만 원) 대비 57.5%(41억 98백만 원) 감액한 31억 7백만 원을 편성한 것은 부지 내 미사용 건물 철거가 완료('25.10월)됨에 따라 '26년도에는 관리·운영 중심으로 예산 구조가 전환되었기 때문임

### < '(구)국립보건원 부지 신경제거점 조성' 예산 편성 내역 >

#### □ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 650,000	(x-) 650,000	(x-) 1,364,000	(x-) 714,000	(x-) 110
사무관리비	(x-) 8,000	(x-) 8,000	(x-) 10,000	(x-) 2,000	(x-) 25
공공운영비	(x-) 64,000	(x-) 64,000	(x-) 48,000	(x-) △16,000	(x-) △25
시책추진 업무추진비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0	(x-) 0
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 3,178,371	(x-) 3,178,371	(x-) 3,028,823	(x-) △149,548	(x-) △5
시설비	(x-) 510,000	(x-) 510,000	(x-) 10,000	(x-) △500,000	(x-) △98
공기관등에대한 자본적위탁사업비	(x-) 3,535,000	(x-) 3,535,000	(x-) 0	(x-) △3,535,000	(x-) △100

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시는 (구)국립보건원 부지 및 시설물 전반에 대한 체계적 관리를 위해 '23.11월 SH공사와 5년 대행계약<sup>13)</sup>을 체결하여 개발사업 추

13) 대행계약서(서울혁신파크 부지 및 시설물 관리) 제3조(관리대행기간) ①본 계약에 따른 대행기간은 계약체결일로부터 5년으로 한다. ②제1항에도 불구하고 불가피한 사유 또는 서울혁신파크 사업 추진 등에 따라 관리 대행의 종료가 필요한 경우 "시"와 "공사"가 협의하여 대행기간을 조정할 수 있다.

진 일정에 따라 위탁비 부담이 지속될 가능성이 있는 가운데, '25.10 월 미사용 건축물 철거가 완료됨에 따라 '26년도에는 전체 부지의 안전관리, 임시시설 운영, 공공기관 임시 사용 지원을 위해 공기관등에 대한경상적위탁사업비 30억 28백만 원을 편성 요청한 것임

- 현재 (구)국립보건원 부지 내에는 3개 공공기관이 임시 사용중이며 철거 완료 구간도 임시 녹지공간으로 조성하여 시민에게 개방중인 바, 본격 개발 이전 단계에서 시민 안전사고 예방, 임시시설 유지관리, 부지 활용성 제고를 위한 지속적 점검이 필수적인 상황임

## 〈 공공기관 사용 현황 〉



연번	사용기관	사용기간	비고
1	은평세무서	'24.04.01~'25.12.31	미래청
2	은평시설관리공단	'24.02.03~'25.12.31	
3	녹번파출소	'24.01.01~'26.06.30	녹번 파출소

※ 전기공급시설, 보안CCTV, 기계실 등 필요기능 유지, 세무서 등 공적 활용기간 동안 임시 존치

- 아울러, (구)국립보건원 부지 매각이 '25.4월 1차 유찰된 바 있고, 서울시가 매각 가능성과 개발 방향을 장기 재검토 중인 점을 감안 할 때, 서북권 신경제거점 조성의 전체 일정은 당초 계획 대비 자연 가능성이 존재함
  - 개발 추진의 불확실성이 상존하고 '26년도 예산 역시 임시 운영 및 관리 중심의 단기적 예산이라는 점에서 예산 집행의 실효성 확보를 위해 매각·개발 일정 변화에 따른 세부 추진계획 및 위험요인 관리가 병행될 필요가 있음

## 6. 광화문광장사업과

- 2026년 광화문광장사업과 예산안은 전년 예산(151억 66백만 원) 대비 0.8%(1억 16백만 원) 증액된 152억 82백만 원의 예산을 편성함
- 2026년 광화문광장사업과 사업비 예산안 중 신규 편성된 사업은 없고, 가장 큰 비중을 차지하는 ‘광화문광장 일대 국가상징공간 조성’ 사업에 전년도 대비 32.5%(23억 82백만 원) 증액한 97억 18백만 원(63.6%)을 편성하고, ‘광화문광장 관리 운영’에 22억 51백만 원(14.7%)을 ‘세종로공원 종합정비’ 사업에 15억 원(9.8%)을 편성하였음

### < 2026년도 광화문광장사업과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)		증감액	증감률
		예산액	구성비		
■ 광화문광장사업과	15,166	15,282	100%	116	0.8%
사업비	15,102	15,221	99.6%	119	0.8%
1. 광화문광장 관리 운영	3,735	2,251	14.7%	△1,484	△39.7%
2. 광화문광장시민소통 활성화	650	939	6.1%	289	44.5%
3. 광화문광장 녹지 유지관리	853	813	5.3%	△40	△4.7%
4. 세종로공원 종합정비	2,527	1,500	9.8%	△1,027	△40.6%
5. 광화문광장 일대 국가상징공간 조성	7,336	9,718	63.6%	2,382	32.5%
행정운영경비	64	61	0.4%	△3	△4.9%
1. 기본경비	64	61	0.4%	△3	△4.9%

## 1) 신규사업 : 해당 없음

## 2) 주요 계속사업

### 광화문광장 관리 운영 (사업설명서 p.205; 예산서 p.1387)

- 이번 사업은 국가대표 광장의 대표성 및 육조거리의 역사성을 유지하고 시민들에게 쾌적한 이용 환경 제공을 목적으로 전년 예산 37억 35백만 원 대비 39.7%(14억 84백만 원) 감액한 22억 51백만 원을 편성함
- 주요 변경된 세부 내역을 살펴보면, 기간제근로자등보수, 공공운영비, 시설비 등에서 나타났으며 특히, 기간제 근로자 보수는 촉탁직 전환과 임금 상승에 따라 증가한 반면, 시설비는 광화문광장 내 안전강화 공사 완료로 크게 감소하였음

### < '광화문광장 관리 운영' 예산 편성 내역 >

#### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 3,735,104	(x-) 3,735,104	(x-) 2,250,869	(x-) △1,484,235	(x-) △40
기간제근로자등보수	(x-) 165,549	(x-) 165,549	(x-) 204,600	(x-) 39,051	(x-) 24
사무관리비	(x-) 151,055	(x-) 151,055	(x-) 133,005	(x-) △18,050	(x-) △12
공공운영비	(x-) 1,760,250	(x-) 1,760,250	(x-) 1,805,014	(x-) 44,764	(x-) 3
공무원 교육여비	(x-) 250	(x-) 250	(x-) 250	(x-) 0	(x-) 0
시설비	(x-) 1,638,000	(x-) 1,638,000	(x-) 108,000	(x-) △1,530,000	(x-) △93
자산 및 물품취득비	(x-) 20,000	(x-) 20,000	(x-) 0	(x-) △20,000	(x-) △100

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 사무관리비와 공공운영비는 일부 비용 조정으로 변경되었으며, 특히 감사의 정원 조성에 따른 공공요금 비용이 증가하면서 공공운영비는 다소 상승하였음
- 광화문광장 관리운영 예산이 시민 이용 증가에 따라 증가되고 있는 추세이나, 매년 집행잔액('22년 36.2%, '23년 18.1%, '24년 17.6%)이 발생하고 있는 점에서 예산이 효율적으로 편성되고 집행될 수 있도록 철저한 사업계획 수립과 지속적인 모니터링이 필요하다 하겠음

#### < 최근 3년간 ‘광화문광장 관리 운영’ 결산 현황 >

(단위 : 천원)

연도	최종예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2022	(x-) 1,085,096	(x-) 0	(x-) △16,490	(x-) 1,068,606	(x-) 610,922	(x-) 70,695	(x-) 386,989
2023	(x-) 2,044,148	(x-) 70,695	(x-) 0	(x-) 2,114,843	(x-) 1,580,247	(x-) 151,688	(x-) 382,908
2024	(x-) 2,755,261	(x-) 151,688	(x-) 0	(x-) 2,906,949	(x-) 2,223,657	(x-) 172,372	(x-) 510,920

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

#### □ 광화문광장 일대 국가상징공간 조성 (사업설명서 p.230; 예산서 p.1389)

- 이번 사업은 역사문화 중심공간인 광화문광장 일대에 대한민국의 정체성을 표출하는 상징조형물을 조성하고자 하는 것으로, 전년(73억 36백만 원) 대비 32.5% 증액된 97억 17백만 원을 편성함
- ‘세종로공원 종합정비’ 사업과 통합 설계공모를 추진하여 ’25.1월 당선작이 선정되었으며, ’25.9월 기본 및 실시설계를 완료하고 11월에 착공<sup>14)</sup>예정임

14) 시공사 : 성문건설(주) (계약금액 56억 95백만 원, '25.11~'26.4)

- 예산 항목별로 살펴보면, 국가상징공간 내 상영할 미디어 콘텐츠 제작 및 운영을 위해 사무관리비 8억 원이 편성되어 있으며 콘텐츠 제작비라는 설명외에는 구체적인 세부 산출이 명시되어 있지 않음
- 8억 원 규모의 콘텐츠 제작비는 사무관리비의 일반적인 범위를 상회하는 규모이며 시설비 내 세부항목으로 구분하여 계상하는 것이 타당한지에 대한 검토가 필요함. 콘텐츠 제작이 단순 운영비가 아닌 사업의 핵심 구성요소라면 보다 명확한 시설비로의 분류가 요구되며 이에 대한 충분한 근거 자료 제출이 필요함
- 또한 개장식 행사비, 상징조형물 설치비 등 대규모 지출 항목에 대한 비용 대비 효과성은 예산 집행 초기부터 꼼꼼하게 평가되어야 하며 이후 집행 단계에서도 지속적인 모니터링이 요구됨

**< ‘광화문광장 일대 국가상징공간 조성’ 예산 요구내역 및 산출근거 >**

과목구분	2026년 예산(안)	
사무관리비	○ 콘텐츠 제작 및 운영 800,000,000원	= 800,000천원
행사운영비	○ 개장식 행사 200,000,000원	= 200,000천원
시설비	○ 상징조형물 2,000,000,000원	= 2,000,000천원
	○ 지하공간 등 조성 5,154,000,000원	= 5.154.,000천원
	○ 미디어 시설 1,000,000,000원	= 1,000,,000천원
감리비	○ 감리비 564,000,000원	= 564,000천원

출처 : 균형발전본부 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

### 3) 명시이월 검토

연번	사업명	2025년 예산현액 (단위:백만원)	2025년 최종예산 (단위:백만원)	이월액 (단위:백만원)	명시이월 내용	명시이월 사유
1	광화문광장 관리 운영	3,907	3,735	250	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 광장 보행자방호용 말뚝 구매</li> <li>· 위치: 횡단보도 8개소</li> <li>· 내용: 볼라드 39개 (고정식, 자립식)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 행정안전부 주관 '보행자 방호용 말뚝 충돌시험의 지연으로 연내 집행불가 (시험일 '25.7. → '25.10.)</li> <li>- 충돌시험 결과를 반영하여 행정안전부 기준에 적합한 방호용 말뚝을 설치하고자 함 ('26.上 설치 예정)</li> </ul>

- 명시이월 사업은 행정안전부 주관 보행자 방호용 말뚝 충돌시험의 당초 계획('25.7월)이 '25.10월로 지연됨에 따라 충돌시험 결과를 반영한 기준 적합용 시설 설치가 연내 불가해 발생한 것으로 판단됨
- 충돌시험을 통한 인증서 확인은 안전시설물 설치를 위한 필수 절차인 만큼 시험 일정 변화 등을 사전에 충분히 감안하여 집행 가능 기간을 고려하는 등 예산 편성 및 사업 일정관리의 철저함이 요구됨
- 충돌시험이 완료된 방호용 말뚝을 '26년 상반기 내 차질 없이 설치하여 광화문광장 이용객 안전 확보에 만전을 기하고, 향후 유사 사업 추진 시에는 외부 절차 지연 등 예측 가능한 변수를 감안한 일정관리 개선과 사전 점검이 필요함

## 불임 1

## 2026년도 신규사업 목록

(단위 : 백만원)

연번	회계명	부서명	사업명	2026년 예산안	사업개요
		4개부서	6개 사업	8,273	
1	균형발전 특별회계	균형발전 정책과	지방채 상환 (시가지권역 구릉지일대 교통편의시설)	7,156	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 편성목적 : 지방채 증권 만기 도래로 원리금 상환</li> <li>- 세부내역 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지방채 원금 상환 : 7,000백만원</li> <li>· 지방채 이자 상환 : 156백만원</li> </ul> </li> </ul>
2	도시개발 특별회계	도시정비과	서울역 나선형램프 전시공간 철거 추진	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 : 舊 서울역사(롯데마트 서울역점)</li> <li>- 규모 : 램프(지름 14m, 높이 20m) 전시공간</li> <li>- 기간 : 2026. 1. ~ 2026. 4.</li> <li>- 내용 : 전시공간 운영 종료에 따른 시설물 철거</li> </ul>
3	도시개발 특별회계	동북권사업과	창동·상계 광역중심지 지구단위계획 수립	185	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기간 : 2026. 1. ~ 2027. 12. (용역: 착수일로부터 18개월)</li> <li>- 내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>· S-DBC 등 북측 거점사업 연계, 지역활성화 실현 방안 마련</li> <li>· 노후건축물 신축, 소규모 개발지원 등 활력있는 가로조성 유도방안</li> <li>· 공공시설 이전 검토 및 활용이 가능한 저이용 부지 발굴 등</li> </ul> </li> </ul>
4	도시개발 특별회계	동북권사업과	지방채 이자 상환 (동부간선도로 지하차도 건설)	622	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기간 : 2026. 1. ~ 2026. 12.</li> <li>- 내용 : '동부간선도로 지하차도 건설'로 발행한 지방채 이자 상환</li> </ul>
5	일반회계	서부권사업과	공공용지 기본계획 및 타당성 조사	155	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 : 은평구 녹번동 산1-59 일원</li> <li>- 기간 : 2026. 3. ~ 2027. 6.</li> <li>- 규모 : 49,114.9m<sup>2</sup></li> <li>- 내용 : (구)국립보건원 부지 내 공공용지(산지포함) 기본계획 수립 및 타당성 조사</li> </ul>
6	도시개발 특별회계	서부권사업과	서부운전면허시험장 일대 사업화 방안 마련 및 실행 전략 수립	105	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 : 마포구 상암동 399-6 일대</li> <li>- 기간 : 2026. 7. ~ 2027. 2.</li> <li>- 내용 : 개발가용지 사업화 방안과 면허시험장 재조성 기본설계</li> </ul>