

제328회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

# 주요업무보고



2025. 2.

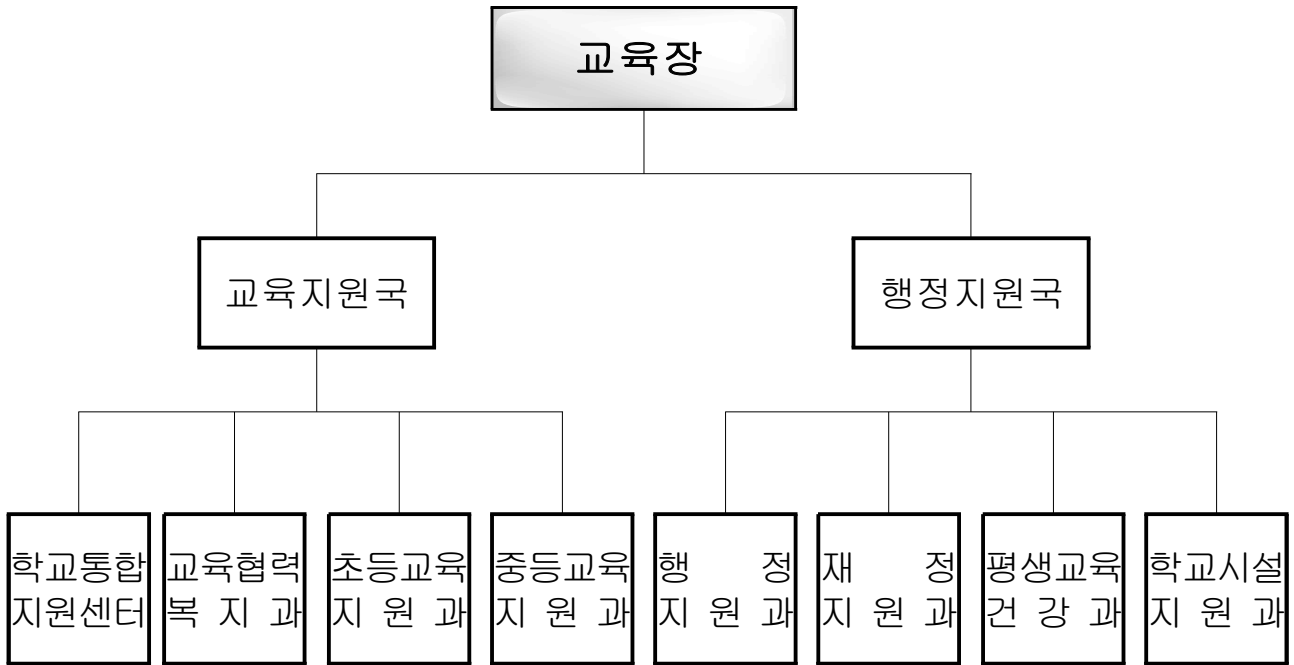
서울특별시강서양천교육지원청

일 반 현 양



## 일반 현황

### 조직



### 정·현원

(단위: 명, '25. 1. 1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	27	49	20	0	1	103	14	14	28	131
현원	1	5	28	33	28	7	1	103	14	14	28	131

## □ 각급학교 현황

(’24. 4. 1.자 교육통계 기준)

### ○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	83(52)	412	7,044	724
초등학교	65(1)	2,037	43,134	2,661
중학교	41(9)	970	24,758	1,838
고등학교	38(29)	1,024	25,280	2,225
특수학교	2(1)	46	278	84
기타	1(1)	6	68	18
합 계	<b>230(93)</b>	<b>4,495</b>	<b>100,562</b>	<b>7,550</b>

※ ( )안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 휴교 1교(신화중) 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

※ 기타: 각종학교(여명학교, 강서구)

### ○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강서구	46	3,867	35	20,346	22	10,285	23	13,150	2	278	128	47,926
양천구	37	3,177	30	22,788	19	14,473	15	12,130	0	0	101	52,568
계	83	7,044	65	43,134	41	24,758	38	25,280	2	278	198	106,659

## □ 평생교육기관 현황

(단위: 개원, ’25. 1. 10.기준)

구분	학 원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강서구	779	601	1,392	123	2,895
양천구	1,101	1,004	1,301	43	3,449
계	1,880	1,605	2,693	166	6,344

# 주요 현안 및 역점 사업



# 주요 현안 및 역점 사업

1

## 「특색」 관계 성장을 위한 위·해·유 생활교육 프로그램 운영

작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

생활교육 인권지원팀장: 임종범

담당: 홍다겸

☎02-2600-0990

☎02-2600-0870

☎02-2600-0888

### □ 추진 배경

- 매년 점증하는 학교폭력을 줄일 수 있는 지역사회와 연계한 근본적 예방 활동의 필요성 증가
- 학교폭력 피해 학생의 회복을 지원하고 가해 학생 조치의 교육적 효과를 제고하기 위한 관계 회복 중심의 생활교육 프로그램 요구 확대

### □ 추진 내용

- 운영 기간: 2025년 3~12월
- 지원 내용: 학생, 교사, 학부모, 학교를 지원하는 모듈형 프로그램 운영

#### 위해유

#### 생활교육 프로그램이란?

평화와 공존의 학교생활을 위해 학교 구성원이 자신들의 고민과 문제를 지역사회와 함께 해결하는 강서양천교육지원청의 지역 연계형 생활교육 프로그램

※ 위(WE)·해(解(플다))·유(YOU)란? 우리가 당신(학교 구성원: 학생, 교원, 학부모 등)의 문제와 고민을 함께 해결하는 지역 협력의 생활교육을 위한 문제 해결 과정.

#### 위해유

#### 관계 성장 프로그램이란?

서울특별시강서양천교육청의 특색있는 지역 연계형 「**위해유** 생활교육 프로그램」 중 하나로, 기존의 조정과 중재를 넘어, 갈등 전 평화로운 학급문화 조성을 위한 [학급 맞춤 교육 프로그램], 갈등 과정 중에는 당사자 간의 [학생 맞춤 중재 프로그램], 갈등(심의) 후에는 학교 구성원의 회복을 위한 [사안 맞춤 힐링 프로그램] 의 3단계 프로그램으로 갈등 관련 전 과정을 맞춤형으로 지원하는 교육·중재·힐링 프로그램

○ 프로그램 구성 및 모듈별 내용



학생을 위한  
관계 성장 프로그램



교원을 위한  
협력적 성장 지원



학부모를 위한  
역량 강화 프로그램



학교를 위한  
맞춤 지원

<p><b>[학급 맞춤 관계 성장]</b> 갈등 전 학급 단위 교육 프로그램</p>	<p><b>[위해유 조직운영]</b> 학교와 지역이 함께하는 협업체, 자원단, 자문단 운영</p>	<p><b>[학부모 대면 연수]</b> 학부모 대상 SPO 연수</p>	<p><b>[사례집 제작]</b> 학교에서의 봉사, 특별교육, 학교폭력 예방 교육 우수사례</p>
<p><b>[학생 맞춤 관계 성장]</b> 갈등 중 학생 단위 중재 프로그램</p>	<p><b>[신규 생활교육 담당자 연수]</b> 신규·저 경력 생활교육 업무 담당자 대상 맞춤형 연수 운영</p>	<p><b>[학부모 온라인 연수]</b> 학부모 대상 온라인 연수자료 배부</p>	<p><b>[위해유 선도학교 운영]</b> 관내 초등 1교, 중등 1교</p>
<p><b>[사안 맞춤 관계 성장]</b> 갈등(심의) 후 학생·학급·교원·학교 단위 힐링 프로그램</p>	<p><b>[교원 중재 전문가 양성]</b> 교원 관계 중재자 양성 프로그램 운영</p>	<p><b>[학부모 중재 전문가 양성]</b> 학부모 관계 중재자 양성 프로그램 운영</p>	<p><b>[위해유 학교 맞춤 컨설팅]</b> 위해유 생활교육 4대 분과* 컨설팅 운영</p>

□ 향후 계획

- 『위·해·유』 프로그램의 협력적 업무 조직 편성(3월)
- 『위·해·유』 프로그램 관련 업무 관리 지원 시스템 구축(4~8월)
- 학교폭력예방법 개정 관련 직무종사자 인식 강화 연수 추진(3월, 9월)

## 2

# 「특색」 내게 다(多)가온 수업 한마당

작성자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김원석
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0811
	학교통합지원센터장: 정민규	교육활동·행정지원팀장: 조선희	담당: 김진아
	☎02-2600-0990	☎02-2600-0814	☎02-2600-0817
	교육협력복지과장: 최정숙	교육협력팀장: 김성진	담당: 문수정
☎02-2600-0880	☎02-2600-0980	☎02-2600-0982	
중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 신수정	
☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0842	

### □ 추진 배경

- 학생 미래 역량 함양을 위한 교사의 수업·평가 혁신 및 협력 문화 조성
- 교육과정·수업·평가 설계 역량 강화를 위한 나눔의 장 마련

### □ 추진 내용

- 배움·나눔 마당(교원의 자발적 수업 나눔)
  - 인공지능·디지털, 생태전환, 토의토론, 예술, 진로, IB, 기초학력 등 수업 혁신 및 현장의 요구를 반영한 주제
- 체험 마당(학교 밖 세계 체험)
  - 교원의 소통·힐링·성찰, 인문학 등의 다양한 주제
- 학교 교육 활동 전면 지원을 위한 생활교육·지역연계 한마당
  - 위기 학생, 학생 생활 교육, 갈등 중재 및 관계 성장 등
  - 학교와 지역을 연결하는 지역 연계 교육과정 운영

### □ 향후 계획

- 수업 한마당 운영 계획 수립 및 안내(4~5월, 9~10월)
- 수업 한마당 참여 및 참관 교사 모집(5월, 10월)
- 수업 한마당 운영 및 평가(5~6월, 10~11월)



# 주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

# 정책방향 1

## 모두를 위한 맞춤형 교육

- 1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.
- 1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.
- 1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김원석
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0811
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 오희정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0841
교육협력복지과장: 최정숙	교육협력팀장: 김성진	담당: 이영애	
☎02-2600-0880	☎02-2600-0980	☎02-2600-0984	

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 다층적·통합적 진단을 통한 학습지원대상학생 적기 발견
- 다중 학습안전망을 통한 학습지원대상학생 개별 맞춤형 지원 강화

### ○ 근거

- 기초학력 보장법 및 시행령
- 초·중등교육법 제28조 및 시행령 제54조
- 교육부 제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)
- 2025년 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 2024 학습지원 담당교원 대상 연수 운영

- 기초학력진단-보정시스템 활용·기초학력 책임지도 사업 안내  
관내 학습지원 담당교원 초(57명), 중(66명)

### ○ 2024 기초학력 지원단 운영

- 기초학력 책임지도제 현장 안착 지원 및 우수 사례 나눔  
관내 초(수석교사 및 교사 7명), 중(10명)

### ○ 2024 기초학력 책임지도 우수 사례 나눔 워크숍 운영

- (초) 2024 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 연계 8과정,  
놀이와 교구로 성장하는 기초학력, 관내 희망 교원 102명
- (중) ‘생기(생생한 기초학력)’ 한마당, 관내 희망 교원 60명

- 2024 학교로 찾아가는 학습상담 및 난독·경계선 중재 지원
  - 학교로 찾아가는 학습상담(초·중·고 206교, 879명, 4736회)
  - 난독·경계선 지능 전문기관 연계 중재 지원(난독 82명, 1591회, 경계선 지능 95명, 1608회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학습지원대상학생 지원·학생 맞춤형 수업을 위한 교원 역량 강화
- ◇ 학교 맞춤형 기초학력 보장 강화를 위한 기초학력 사업 체계화
- ◇ 복합 요인 학습지원대상학생 지원 강화

- 기초학력 보장을 위한 교원 전문성 강화 지원
  - 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 연계 기초학력 워크숍 운영 (학습지원교육 프로그램·개별 맞춤형 학습지원 방안·협력수업 모델 등을 주제로 사례 나눔 실시)
    - ※ 기초학력 지원단, 연구학교, 기초학력 맞춤형교육 선도학교 등과 협력
- 학교 맞춤형 기초학력 보장 강화를 위한 학교 현장 지원
  - 기초학력 지원단 연계 학교 맞춤형 교육과정·교원 컨설팅 강화
  - 학교 특색을 반영한 기초학력 사업 지원으로 자발적 추진 원동력 확보 (진단검사를 바탕으로 키다리샘·학교 자체 프로그램·협력강사 활용)
- 복합 요인으로 인한 기초학력 부족 학습지원대상학생 지원 강화
  - 난독·경계선 지능 학생 전문기관 연계를 통한 지원 강화
  - 복합 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학생들을 위한 찾아가는 학습상담 지원 강화

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	기초학력 지원단, 기초학력 워크숍	2,150	5,000	400	-	1,750	-	1046
				지원단 협의회	-	사례나눔 워크숍	-	
267. 중등기초 학력향상 지원	기초학력 지원단, 기초학력 워크숍	3,000	5,000	-	2,000	-	1,000	1049
				-	맞춤형 컨설팅 등	-	사례나눔 워크숍	
266. 기초학력 향상지원	서울학습 도움센터 운영	231,194	299,744	57,000	60,194	57,000	57,000	1044
				중재지원	중재지원	중재지원	중재지원	
합계		236,344	309,744	57,400	62,194	58,750	58,000	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호

유아교육기획팀장: 박지영

담당: 김소령

☎02-2600-0804

☎02-2600-0820

☎02-2600-0821

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회와의 협력으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

### ○ 근거

- 유아교육법 제3조, 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조 등
- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유치원 현장을 찾아가는 장학 및 점검을 통한 맞춤형 지원(83개원)
- 교원의 교육과정 실행력 제고를 위한 연수 및 워크숍 운영(7회)
- 「2024 내게 다가온 수업 한마당」 운영으로 교원 만족도 제고

※ 2023년 배움영역 4개, 나눔영역 2개, 체험영역 2개, 참여교원 134명

→ 2024년 배움영역 4개, 나눔영역 7개, 체험영역 2개, 참여교원 225명 확대 운영

- 디지털기기 활용 자료 18종 개발·보급을 통한 미래교육체제 구축 지원

※ 2023년 11종 자료 개발·보급 → 2024년 18종으로 증가

### ○ 유치원·부모·지역사회 교육공동체 내실 운영

- 지역 내 유치원간 네트워크 운영을 통한 유치원 교육력 제고

※ 5개 프로그램 운영: 유치원 행사지원 30개원, 찾아가는 문화체험활동 29개원, 교원 연수 4회, 교원 워크숍 2회, 안전 관련 실습 연수 2회

- 유아·부모를 위한 소규모 놀이워크숍 운영 지원

※ 공·사립유 33개원에 놀이워크숍 강사 지원

- 유·초 연계 이음학기 운영 지원(총 9개원 - 공립8, 사립1)
- ※ 유·초 연계 이음학기 운영 컨설팅 지원 및 사례나눔 2회 운영

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유·초 연계 이음교육 확대 운영
- ◇ 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 연수 및 워크숍 확대

#### ○ 내실있는 유치원 교육과정 운영

- 유·초 연계 이음교육 확대 운영을 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 지원: 10개원-교 연계 지원
- 전년도 유치원 평가 자료에 기반한 현장 맞춤형 지원 장학 및 점검 활성화: 연 1회 이상 현장 방문
- 유아의 놀이경험 확장 및 발달 지원을 통한 유치원 수업 강화: 공립유 6개원 시간강사 운영 지원

#### ○ 현장 중심의 다양한 교육과정 지원

- 교육과정 중심 지역 네트워크 「나눔으로 유아교육을 바꾸다」 운영
- 현장 맞춤형 실천 중심의 생태전환교육 운영 지원
- 디지털 기반 교육 및 디지털 기반 중점 유치원 운영 지원

#### ○ 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화

- 주제별·직급별 맞춤형 교원 연수 및 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수(연 6회 이상)
- 「2025 강서양천 내게 다가온 수업 한마당」 운영(10개 이상)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
183. 유아교육 교육력 제고	교육과정 수업지원 시간강사 지원 사업	재배정	168,000	재배정	재배정	재배정	재배정	707
				-	-	-	-	
189. 지역 유아교육 협력	교육과정중심 지역네트워크	재배정	15,160	재배정	재배정	재배정	재배정	724
				-	-	-	-	
181. 서울유아 교육지원 계획수립	생태전환교육 중점유치원 운영 지원	재배정	40,000	재배정	재배정	재배정	재배정	700
				-	-	-	-	
182. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	2,540	4,389	-	1,500	400	640	704
				-	연수운영	연수운영	연수운영	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	내게 다가온 수업 한마당 운영	3,200	2,525	-	-	3,200	-	373
				-	-	강사수당 및 운영비	-	
합계		5,740	230,074	-	1,500	3,600	640	



작성 자

초등교육지원과장: 김문호

초등교육기획운영팀장: 김혜정 담당: 김원석

☎02-2600-0804

☎02-2600-0810

☎02-2600-0811

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원
- 다양하고 특색 있는 학교 교육과정 운영 지원을 통한 미래 역량 강화

### ○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론
- 서울특별시 초등학교 교육과정 편성·운영 지침

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 초등 교육담다 지원단 구성 및 운영

- 15개 분야, 227명(교육과정·수업·평가, 기초학력, 생활기록부, 과학, 수학, 영어, 학교스포츠클럽리그, 초등예술하나 등)

### ○ 2024 강서양천 국·토·인·생 내게 다가온 수업 한마당 운영

- 총 133개 프로그램, 유·초·중등 교원 총 2,815명 참가  
※ 배움·나눔·체험 영역(수업 나눔, 워크숍 등), 교육지원국 4개 부서 협력

### ○ 2022 교육과정 이해도 제고를 위한 연수 운영

- 2024학년도 초1, 2 교육과정 이해도 제고 연수 실시  
(2024학년도 1, 2학년 담임교사 대상, 7개 권역)
- 2022 개정 교육과정 연수, 2025 학교 교육과정 설계·운영 연수 실시  
(교육과정 업무 담당 부장교사 등 희망 교원 104명, 각 1회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇강서양천 초등 교육담다 지원단 운영 활성화
- ◇강서양천 내게 다가온 수업 한마당 운영 내실화
- ◇2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수 내실화

#### ○ 강서양천 초등 교육담다 지원단 구성 및 운영

- 12개 분야(교육과정·수업·평가, 생활기록부, 기초학력, 과학, 수학, 학생 자치, AI·에듀테크, 영어, 독서, 초등예술하나, 진로, 학교스포츠클럽 리그 등), 100명 이상

#### ○ 2025 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 운영

- 교육과정·수업·평가, 국제공동수업, 토의토론교육, 인공지능(AI)·디지털교육, 생태전환교육 등을 주제로 수업 나눔 실시

#### ○ 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수 운영

- 개정 교육과정 적용에 따른 교육과정·수업·평가 연수 실시
- 교육과정 업무 부장 교원 대상 교육과정 설계·운영 연수 실시

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 협력학습 참여적 수업지원	교육담다 지원단, 수업 한마당	재배정	1,290	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	830
223. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 연수	4,030	9,020	3,000 개정 교육과정 연수	-	-	1,030 교육과정 설계·운영 연수	881
합계		4,030	10,310	3,000	-	-	1,030	

작성 자

중등교육지원과장: 박창래

중등교육기획운영팀장: 이성재

담당: 박혜연

☎02-2600-0805

☎02-2600-0840

☎02-2600-0845

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원
- 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원

### ○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론
- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 중학교 교육과정 운영 지원

- 2022 개정 중학교 교육과정 지원단 구성·운영('24.3~12월)
- 단위학교 교육과정 업무 담당자 연수 및 컨설팅(중 40교, '24.5월)
- 2022 개정 중학교 교육과정 학부모 연수(학부모 150명, '24.7월)
- 학교로 찾아가는 교육과정 편성·운영 컨설팅(중5교, '24.9~11월)
- 중학교 교육과정 편성안 컨설팅(중40교, '24.10~12월)
- 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅(중40교)
- 자유학기(년)제 이해도 제고 연수(관리자 2회, 학부모 1회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원

- 2022 개정 교육과정의 현장 적용 및 단위학교 교육과정 편성·운영 지원을 위한 교원 역량 강화
- 2022 개정교육과정의 자유학기 변화에 따른 학교의 안정적 정착 지원

○ 중학교 교육과정 편성·운영 지원

- 2025 자유학기 편성·운영 계획 컨설팅('25.2월)
- 2022 개정 교육과정의 현장 안착을 위한 업무담당자 연수('25.5월)
- 2022 개정 교육과정 이해를 위한 관리자, 학부모 연수('25.6~9월)
- 2026학년도 중학교 교육과정 편성표 점검 및 컨설팅('25.8.~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	중학교 교육과정 담당자연수	2,108	2,778	500 컨설팅	700 연수·컨설팅	500 연수·컨설팅	408 컨설팅	902
합계		2,108	2,778	500	700	500	408	

작성 자

중등교육지원과장: 박창래

중등교육기획운영팀장: 이성재

담당: 박혜연

☎02-2600-0805

☎02-2600-0840

☎02-2600-0845

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원
- 고교학점제 정책 이해도 제고 및 단위학교 고교학점제 운영 역량 강화

### ○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론
- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 일반고 교육력 제고 지원

- 교육과정 업무담당자 연수 및 컨설팅(일반고 26교)
- 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 및 교과별 연수(교원 480명)
- 2025학년도 교육과정 편성·운영 컨설팅(일반고 26교)

### ○ 고교학점제 인프라 구축 운영 지원

- 학교 간 공동교육과정 운영(공유형 7교, 거점형 5교)
- 고교학점제 선도지구 학교지원사업(일반고 10교)
- 대학연계 선택과목 교원 직무 연수(4과정)
- 지역사회 연계 학생진로체험 프로그램(1,030명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 위한 교육과정 편성·운영 지원
- ◇ 고교학점제 인프라 구축 및 단위학교 고교학점제 운영 역량 강화

#### ○ 고등학교 교육과정 편성·운영 지원

- 2022 개정 교육과정의 현장 안착을 위한 교육과정 업무담당자 연수('25.5월)
- 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원을 위한 교육과정 편성 컨설팅('25.9~12월)

#### ○ 고교학점제 인프라 구축 및 일반고 교육역량 강화

- 고교학점제 운영 역량 강화를 위한 워크숍 및 컨설팅(고26교)
- 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 및 교과별 연수('25.2~9월)
- 고교학점제 이해를 위한 관리자, 학부모 연수('25.9월)
- 학점제형 지역기관연계 특화교육과정 운영('25.3~12월)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	고등학교 교육과정 담당자연수	2,228	2,718	-	800	800	628	899
				-	연수·컨설팅	연수·컨설팅	컨설팅	
241. 고교학점 제인프라 구축지원	교육지원청 일반고교육 역량강화추진	7,780	-	1,000	3,000	2,000	1,780	944
				연수	워크숍	연수·컨설팅	연수	
	학점제형 지역기관연계 특화교육과정 운영	재배정	50,000	재배정	재배정	재배정	재배정	945
				-	-	-	-	
합계		10,008	52,718	1,000	3,800	2,800	2,408	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 신연수, 김소령
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0831, 0021
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 김신일
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0851

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 특수교육대상자 맞춤형 교육으로 전인적 성장 지원
- 특수교사 교육과정 운영 지원 및 특수교육공동체 역량 강화
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화
- 특수교육지원센터 운영 및 특수학급 신·증설 지원

### ○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 특수교육공동체의 역량 강화를 위한 연수 운영

- 유·초·중 교원학습공동체(10회) 및 특수교사 연수 운영(12회)
- 특수교육실무사 연수(4회) 및 특수교육대상자 학부모 연수 운영(2회)

### ○ 진로 및 진로직업교육 활성화

- 장애학생 희망일자리 사업 운영(1명)
- 진로직업교육 협의체 운영(1회)
- 중등 진로직업 교육 프로그램 운영(중 3교, 고 6교)

### ○ 특수학급 신·증설 확대 지원

- 초등 특수학급 신설(1학급) 및 증설(3학급) 지원

- 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영
  - 드림업교실(방과후교실) 운영(8명)
  - 시각장애보조공학기기 대여 지원(2명)
  - 정다운교실(시각장애이해교육) 운영(3교)
  - 함께하는 정다운교실(공연) 운영(2교)
  - 시각장애 학생 시기능 평가 운영(3명)
  - 교사 및 학부모 컨설팅(7회) 및 학부모 연수(16명) 운영

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역 유관기관과 연계한 특수교육 지원 활성화
- ◇ 특수교육 기회 확대를 위한 학교급별 특수학급 설치 추진

- 학생 개별 맞춤형 교실 수업 성장
  - 장애유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영
  - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 운영 내실화 지원
  - 협력적 수업성장을 위한 특수학교 수업성장 네트워크 구성 및 운영
  - 교원학습공동체 활성화를 통한 협력적 수업성장 지원
- 진로 및 진로직업교육 활성화
  - 특수교육대상학생의 장애 영역을 고려한 진로직업교육 내실화
  - 장애학생 진로직업교육 활성화: 장애학생 희망일자리 사업 운영
- 특수교육 역량 제고 및 전문성 강화 연수 운영
  - 교육공동체의 통합교육 실천 역량 제고를 위한 통합교육 전문성 강화 연수 운영
  - 대상: 특수교사 및 일반교사, 학부모, 특수교육지원 인력, 학생



○ 협력적 통합교육 활성화

- 현장 맞춤형 지원을 위한 장애이해교실 운영
- 맞춤형 찾아가는 통합교육지원단, 가족지원 프로그램 및 장애인권 지원단 운영

○ 특수교육 기회 확대 및 질 제고

- 특수학급 설치 확대 지속 추진 및 학생 맞춤형 순회교육 운영
- 지역 유관기관과 연계한 특수교육 지원 활성화

○ 특수교육지원센터 운영

- 특수교육대상학생 및 학교 교육활동 맞춤형 통합지원
- 특수교육대상자 선정·배치 지원, 진단평가 및 교사 및 학부모 상담
- 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 시각장애 학생에 대한 전문적 지원 강화
- 강남권(강남서초, 강동송파, 강서양천, 남부, 동작관악) 유·초·중·고에 재학 중인 시각 장애 학생 대상 프로그램 운영

○ 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화

- 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려한 방과후학교 운영 지원 및 돌봄 기회 제공

○ 특수교육대상 영아교육 운영

- 장애영유아 통합교육 거점기관 운영 및 영아교실·영아가족지원 프로그램 운영

○ 특수교육 관련서비스 지원

- 가족지원: 가족상담, 학부모동아리, 보호자교육, 가족지원 프로그램 등
- 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생에 대한 치료비 지원
- 보조인력 지원: 특수교육 보조인력 확충 및 교육활동 보조인력 인건비 지원
- 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM송수신기, 보완대체의사소통기기 등
- 통학지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학차량 및 통학비 지원

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
367. 특수교육 관련 서비스	보조공학 기가지원	재배정	7,040	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1462
	체험활동등 교육활동 보조인력 인건비	재배정	71,394,200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1463
369. 방과후 활동지원	특수학교(급) 방과후학교	재배정	318,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1472
372. 통합교육 지원	장애공감 문화조성	재배정	4,050	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1485
373. 특수교육 과정지원	수업혁신 지원	재배정	800	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1490
	진로직업 교육활성화	재배정	3,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1491
375. 특수교육 정책지원	특수교육운영 위원회	6,340	6,460	1,585 특운위 운영	1,585 특운위 운영	1,585 특운위 운영	1,585 특운위 운영	1499
376. 특수교육 지원센터 운영	순회교육 운영	재배정	15,800	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1502
	특수교육 실무사연수	재배정	1,292	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1504
<b>합계</b>		<b>6,340</b>	<b>71,751,142</b>	<b>1,585</b>	<b>1,585</b>	<b>1,585</b>	<b>1,585</b>	

작성 자

교육협력복지과장: 최정숙  
☎02-2600-0880교육협력팀장: 김성진  
교육복지팀장: 홍창선  
☎02-2600-0980, 0950담당: 김은영, 강시진, 김은진  
☎02-2600-0952, 0954, 0953

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육취약 학생을 위한 맞춤 통합지원으로 학생 성장 지원 강화
- 학교와 지역이 함께하는 학생맞춤통합지원체계 구축으로 교육복지 안전망 내실화

### ○ 근거

- 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령)
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- (교육급여) 국민기초생활 보장법 및 동법 시행령
- (교육비) 초·중등교육법 및 동법 시행령

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 시범청 운영을 통한 학생맞춤통합지원 추진 체계 구축

- 부서협업 및 역량강화: 학생맞춤통합지원협의체(6회), 관계자 연수(9회)
- 현장지원: 선도학교 운영(총 7교), 찾아가는 운영지원단(13교)

### ○ 서울형 교육복지학교(원) 운영·지원: 총 143교(유14, 초64, 중40, 고38)

### ○ 서울형 교육복지 특화 활동

- 두런두런 그림책활동(18개원 45명), 서울희망교실(126교 1,270팀)

### ○ 학교와 지역이 함께하는 교육복지안전망 운영

- 지역교육복지센터(2개소), 지역기반형 교육복지협력사업(9기관)
- 권역별 협의체(3권역, 7회), 지역교육복지공동체(19팀 96회)

- 저소득층 학생 대상 지원: 교육비(146교), 교육급여(106교)
- 신입생 입학준비금 지원: 초·중·고 신입생 대상 146교 지원

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- 학생맞춤통합지원 운영 사례확산 및 학교지원 강화
  - 주체별 연수로 사업이해도 증진 및 찾아가는 운영지원단 활성화
- 지역교육복지센터와 일반학교 통합지원팀 밀착지원으로 학생맞춤통합지원 강화
- 시범청 운영을 통한 학생맞춤통합지원 체계 구축
  - 학습, 상담, 복지 등 영역 별 관계자 연수확대로 학생맞춤통합지원 역량 강화
  - 찾아가는 운영지원단 운영(연수, 컨설팅, 지원방안 안내)을 통한 단위학교 학생맞춤통합지원 체제 안착 지원
  - 청 내 유관부서(센터) 협력체계 「학생맞춤통합지원협의체」 운영
  - 선도학교 안정적 운영·지원(총 7교) 및 일반학교 사례 확산
- 서울형 교육복지학교 운영·지원: 총 150교(거점학교40교, 일반학교110교)
  - 관계자 연수, 모니터링, 전문인력 역량강화 실시
  - 교육복지 특화활동 서울희망교실(사제멘토링) 운영·지원
- 학교-지역기관이 함께하는 교육복지안전망 강화
  - 지역교육복지센터(2개소): 단위학교 학생맞춤통합지원팀 밀착 지원
  - 동단위 교육복지 안전망 구축: 지역교육복지공동체 운영
- 저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화: 교육비 및 교육급여 지원
- 신입생 입학준비금 지원: 초·중·고 신입생 대상 146교 지원

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
112. 교육복지 우선지원 학교지원	학생맞춤통합 지원체계 구축	재배정	60,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	427
	서울형교육복지 학교(원)지원	575,880	1,320,054	575,880 사업비	-	-	-	428
	서울희망교실	재배정	720,901	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	429
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육복지 센터	245,027	647,042	245,027 사업비, 인건비	-	-	-	442
111. 교육급여 지원	교육급여 지원	재배정	662	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	423
120. 수익자 부담경비 지원	수익자부담경비 지원	재배정	763,440	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	462
121. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	재배정	6,379,100	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	464
<b>합계</b>		<b>820,907</b>	<b>9,891,199</b>	<b>820,907</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

작성 자

행정지원과장: 마현주

학생배치팀장: 성지환

담당: 노정우, 김동훈

☎02-2600-0807

☎02-2600-0995

☎02-2600-0996, 0915

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 저출생 및 학생 수 감소, 교육수요 변화 요인을 고려한 학생·학교 균형배치 및 적정규모학교 육성 추진으로 개별 맞춤형 교육여건 조성

### ○ 근거

- 서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례
- 2025~2029 학생배치계획 수립 가이드라인(학교지원과, 2024.6월)

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학교·학생 균형배치

- 2025학년도 공립 초등학교(64교) 통학구역 확정
- 2025학년도 중학교 신입생(39교, 8,747명) 전산추첨 배정
  - ※ 강서양천 관내 중학교 41교 중 신화중 휴교, 경서중 통·폐합으로 인한 미배정
- 목동지구 재개발사업에 따른 적정 학생배치 연구용역 진행 및 연구용역 결과에 기반한 학생배치계획 수립

### ○ 적정규모학교 육성

- 학생수 감소로 인한 경서중학교 통·폐합 확정(2027.3월 폐교 예정)
- 적정규모육성 검토 대상 학교(11교) 현장 방문 및 지원
  - ※ 적정규모육성 검토 대상: 전체 학생수 초 240명, 중 300명 이하 학교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역 특수성 반영 및 개발지구 중점 관리로 학교·학생 균형배치 추진
- ◇ 소규모학교의 적정규모학교 육성 추진을 위한 소통·협력 기반 추진 협의체 구성·운영

- 교육수요 변화 요인을 고려한 학생·학교 균형 배치 추진
  - 학생수 증감 및 지역별·학교별 특성에 맞추어 학생 배치 추진
  - 대규모 주택 개발시 지역적 특성 및 다양한 교육적 수요를 고려한 학생배치
  - 과밀 정도, 학생 수 추이 등을 반영한 학교 특성에 맞는 단계적 과밀 해소 방안 추진
- 중·장기 계획에 기반한 적정규모학교 육성 추진
  - 교육공동체 공감에 근거한 통합·재배치 추진으로 갈등 최소화 및 학생 지원 강화
  - 통·폐합 확정교(경서중)에 대한 적정규모학교 육성 재정지원
  - 행정동별 학생배치 중·장기 계획을 통한 다양한 형태의 적정규모 학교 육성 추진

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	교육지원청 행정개선 활동지원	12,742	12,742	781	770	1,970	9,221	373
				사무용품 구입 등	사무용품 구입 등	통학구역조정 위원회수당 등	업무보조원 인건비 등	
합계		12,742	12,742	781	770	1,970	9,221	

작성 자

행정지원과장: 마현주

학생배치팀장: 성지환

담당: 노정우, 김동훈, 백승원

☎02-2600-0807

☎02-2600-0995

☎02-2600-0996, 0915, 0846

## □ 사업 목적 및 근거

- 목적: 특수교육대상 학생의 원거리 통학 불편 해소 및 특수교육 여건 개선
- 근거
  - 서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례
  - 2025학년도 특수학급 설치 확대 추진계획 알림(학교지원과, 2024.9월)

## □ 2024년 추진 실적

- 2024학년도 특수학급 추가 증설: 양강중 1학급 증설
- 2025~2029학년도 유·초·중 특수학급 신·증설 계획 수립
  - ※ 2029학년도까지 (초)9학급, (중)6학급 신·증설 계획

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 수요 예측을 통한 선제적 특수학급 설치 확대

- 개선된 진학수요조사\* 결과 분석을 토대로 수요 있는 학교에 특수학급 신·증설 추진

\* 진학수요조사 방식 개선 (주관: (본청)특수교육과)

- (기존) 매년 중·고등학교 진학 예정자(초6 및 중3)를 대상으로 1년 단위 진학 수요 조사 실시
- (개선, 2024년) 모든 특수교육대상 학생(영아~중3)을 대상으로 특수학급 설치 여부와 관계없이 향후 5년간 진학하고 싶은 학교를 선택하도록 하여 특수교육 대상 학생의 학교 선택권 강화

- 2025학년도 특수학급 신·증설 추진: 총 4교, 4학급

※ 신설: 서울경인초, 증설: 서울송정초, 서울염창초, 서울치현초



- 학교급별 일반학급 감축시 특수학급 우선 설치 검토 및 협의
- 노후학교 공간재구조화 사업 및 개축사업과 연계한 특수학급 설치 확대  
중·장기 계획에 기반한 적정규모학교 육성 추진

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
395. 학급설치 지원	특수학급 신·증설	241,480	294,860	241,480	-	-	-	1578
				노후교육 환경개선 등	-	-	-	
합계		241,480	294,860	241,480	-	-	-	

작성 자	재정지원과장 : 박정수	재정안전관리팀장 : 박현경	담당 : 권세준
	☎ 02-2600-0881	☎ 02-2600-0920	☎ 02-2600-0923
	행정지원과장 : 마현주	학생배치팀장 : 성지환	담당 : 백승원
	☎ 02-2600-0807	☎ 02-2600-0995	☎ 02-2600-0846
초등교육지원과장 : 김문호	유아교육팀장 : 박지영	담당 : 서정숙	
☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0820	☎ 02-2600-0822	

## □ 사업 목적 및 근거

- 유치원 재정 지원 확대를 통한 학부모 부담 경감 및 유아교육 기회 확대
  - 공·사립 유치원 만3~5세 유아학비 지원: 입학금, 수업료, 방과후 과정비 등
  - 사립유치원 재정 지원: 학급운영비, 단기대체강사비, 신용카드 수수료 지원
  - 사립유치원 교원 인건비 지원: 교원기본급보조, 육아휴직수당 지원
- 맞춤형 행정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
  - 유아학비 및 교원기본급보조 부정수급 점검 등 회계운영 지도·점검 실시
  - 사립유치원 원비를 적정하게 책정할 수 있도록 원비 점검 실시
  - 공정하고 투명한 유아모집 및 선발을 위한 현장 중심의 유치원 입학관리시스템 컨설팅 및 관리 감독 강화
- 에듀케어 운영 지원 강화로 가정 육아 지원 및 육아 부담 완화
  - 온종일돌봄 서비스 및 놀이와 쉼 중심의 에듀케어 운영 지원으로 양질의 돌봄 제공

## □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	83개원 지원, 22개원 현장점검
사립유치원 지원	교원 기본급보조 지원 및 점검	52개원 지원, 14개원 현장점검
	사립유치원 K-에듀파인 연수	연수 2회

세부사업명	추진 내용	실적
유치원입학 관리시스템 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	83개원
에듀케어 운영 지원	사립 에듀케어 유치원 지원 및 점검	26개원 지원, 8개원 현장점검
	에듀케어 자원봉사단운영 및 점검	58개원, 연3회 적정 운영지도 점검
	온종일돌봄교실 운영 지원 및 점검	1개원, 연2회 현장점검

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사립유치원 행·재정 지원 확대 및 공공성 강화를 통한 유아교육 기회 확대
  - 만 4세 유아학비 5만원 및 교원기본급보조 월 최대 3만원 추가 지원
- ◇ 에듀케어 운영 지원 강화로 가정 육아 부담 완화

세부사업명	추진 내용	계획
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 지도·점검	83개원
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 지도·점검	52개원
	학급운영비 지원	52개원
	신용카드 수수료 지원	신청 유치원 지원
	단기대체 강사비 지원	신청 유치원 지원
유치원입학관리시스템 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	공·사립유 전체
에듀케어 운영 지원	사립유치원 에듀케어 운영비 지원 및 점검	선정 유치원 지원 및 점검
	온종일돌봄교실 지원 및 지도·점검	선정 유치원 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
168. 특수교육대상 자무상교육비	누리과정 지원	재배정	41,842	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	659
169. 외국국적유아 학비지원	누리과정 지원	재배정	217,351	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	662
171. 유아학비	누리과정 지원	재배정	26,636,236	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	668
172. 유아학비부대 경비	사립유치원 신용카드수 료등지원	재배정	13	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	672
173. 저소득층유아 학비추가지원	누리과정 지원	재배정	219,900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	675
175. 사립에듀케어 운영확대	에듀케어 운영지원	재배정	156,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	681
177. 사립유치원교 원인건비지원	사립유치 원지원	재배정	4,635,706	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	687
178. 사립유치원단기 대체교사지원	사립유치 원지원	재배정	44,287	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	690
179. 사립유치원학 급운영비지원	사립유치 원지원	재배정	1,683,425	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	693
190. 에듀케어운영 확대	에듀케어 운영지원	재배정	35,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	726
비예산	유치원입학 관리시스템 운영지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	33,669,760	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0853

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 및 다문화학생 맞춤형 통합지원 강화

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

## 2024년 추진 실적

### ○ 교원 다문화 역량 강화를 위한 수업 나눔 운영

- 2024 강서양천 내게 다가온 수업 한마당 연계 1과정, 9명
- 다문화 학생에 대한 이해도 제고 및 다문화 학생 교육 역량 강화를 위한 수업 나눔

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생·학부모·교사 모두의 다문화 감수성 제고 지원 강화
- ◇ 다문화 역량 강화 교원 연수 확대 운영

### ○ 학생·학부모·교사 모두의 다문화 감수성 제고 지원 강화

- 학교교육과정 연계 다문화교육 연간 2시간 이상 실시 지원
- 보호자 및 학교 교직원 다문화 교육 연간 2시간 이상 권장
- 교사 15시간 이상 다문화교육 관련 직무연수(3년 이내) 이수 지원

- 다문화 역량 강화 교원 연수 확대 운영
  - 다문화 역량 강화 교원 연수 운영: 5월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
292. 다문화 학생지원	다문화 역량강화 교원연수	재배정	2,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1162
계		-	2,000	-	-	-	-	

작성 자	학교통합지원센터장: 정민규	교육활동·행정지원팀장:조선희	담당: 김진아
	☎02-2600-0990	☎ 02-2600-0814	☎ 02-2600-0817
	교육협력복지과장: 최정숙	교육협력팀장: 김성진	담당: 김성진, 위(Wee)센터
	☎02-2600-0880	☎ 02-2600-0980	☎02-2600-0980 ☎02-2655-7142, 2620-2430

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 지원
- 학업중단 위기학생에 대한 상담 등 적극적인 개입으로 학교 적응력 증진 도모

### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무 실행계획
- 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」 제5조제3항

## □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 내 대안교실 운영 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	총 14교(총 315명) (초6교, 중4교, 고4교)
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	4개 기관, 2회
위(Wee) 센터 학업중단속려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	초2명, 중9명, 고14명 (총 25명, 89회기 진행)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학업중단 위기학생의 적성·흥미에 맞는 맞춤형 대안교육 운영 지원
- ◇ 위기학생 맞춤형 상담 프로그램 지원

○ 학교 내 대안교실 운영 지원

- 학교 내 대안교실 협의체 운영 및 컨설팅 지원(4~12월)

○ 대안교육위탁교육기관 협의체 운영

- 대안교육 위탁교육기관 홍보 및 운영 지원(4~12월)

○ 위(Wee) 센터 학업중단숙려제 프로그램 운영

- 교육지원청 위(Wee)센터 학업중단 예방을 위한 상담 지원(학업중단 숙려제 상담, 학업중단 숙려제 프로그램)(1~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
295. 대안교육 위탁기관 운영	학교 내 대안교실 운영지원	재배정	82,790	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1175
	대안교육위 탁교육기관 협의체운영	재배정	380	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1175
	학업중단 숙려제 프로그램 운영	재배정	1,160	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1175
합계		-	83,170	-	-	-	-	



## **정책방향 2**

### **창의와 상생의 미래역량 교육**

- 2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.
- 2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.
- 2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.
- 2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

작성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 신수정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0842
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김원석
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0811

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 기초소양을 바탕으로 비판적 창의력 사고력을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 교실 수업 개선 지원

- 내게 다가온 수업 한마당 유·초·중·고 131개 프로그램(2,815명)
  - ※ 참여 교원 2023학년도 1,071명(유·초) → 2024학년도 2,815명(유·초·중) 약 168% 증가
- 교육담다(초) 지원단 운영(15개 영역, 227명), 수업·평가나눔교사단(중·고) 운영(17개 분임, 149명)
- 수업·평가 관련 연수: 초(8종, 864명), 중·고(10종, 245명)
- 수업 사례 나눔: 초(87개 수업, 1,477명), 중·고(21개 수업, 191명)

### ○ 교과교육연구회 지원

- 학교 간 교원학습공동체 운영: 유·초(25팀), 중·고(11팀)
- 학교 간 교과협의회 운영: 중·고(신규교사 74명)

### ○ 학생평가 내실화

- 학업성적관리 지원(초): 학교생활기록부 및 학생평가 모니터링

- 학업성적관리 지원(중고): 학업성적관리규정 및 교과평가계획 점검(연2회)
- 학교생활기록부 연수(초·중·고), 관리 점검 및 학생 평가 고사관리 점검(중고)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇서울형 수업·평가 혁신 모델 확산 지원

- 생각을 쓰는 교실\* 운영

\* ‘사전 단계 및 질문하기-탐구하기-쓰기’의 탐구기반 수업·평가 모델을 적용하여 운영하는 학교

- 생각을 키우는 교실\*\* 운영을 통한 수업·평가 혁신

\*\* 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

#### ○ 교실 수업 개선 지원

- 내게 다가온 수업 한마당: 유·초·중·고: 수업사례나눔 활성화
- 교육담다(초) 지원단 운영 및 수업·평가나눔교사단(중고) 운영 확대
- 수업·평가 관련 연수: 초(10종, 900명), 중·고(10종, 865명)
- 학교 간 교원학습공동체(유·초 30팀, 중·고 11팀) 운영 및 학교 간 교과협의회 운영(중·고 66교)

#### ○ 학력평가 관리: 평가개선 장학지원

- 학업성적관리 지원(초·중·고 131교): 학업성적관리규정 점검, 교과평가계획 점검, 학교생활기록부 관리 및 기재 점검 등
- 학교생활기록부 연수(초·중·고, 각 연2회) 및 나이스사용자 연수(연1회 이상)
- 선행학습 유발 관행 근절을 위한 모니터링(초): 1학기(영어, 수학)
- 선행학습예방점검(중·고 66교): 2학기 중간고사 점검(세 과목 이상)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 협력학습 참여적 수업지원	(초) 현장중심 장학지원	재배정	9,776	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	828
250. 교원역량 성장지원	(중) 교실수업 개선지원	14,170	21,780	1,500 워크숍	4,100 연수 등	3,000 수당	5,570 워크숍	979
263. 학생평가· 학생부공정 성및신뢰도 제고	(초) 학력평가 관리	재배정	2,520	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1033
262. 평가개선 장학지원	(중) 학력평가 관리	8,000	11,310	2,000 컨설팅	2,000 연수,수당	1,000 컨설팅	3,000 점검수당	1028
합계		22,170	45,386	3,500	6,100	4,000	8,570	

작성자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0853

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- AI · 디지털 기반 맞춤형 교육으로 학생 개개인의 잠재력 실현
- 체계적 AI · 정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래역량 함양

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

## 2024년 추진 실적

### ○ 인공지능(AI) 코딩 로봇 지원

- 디지털 리터러시 및 컴퓨팅 사고력 함양을 위한 AI 코딩 로봇, 관내 초등학교 2교

### ○ 디지털 선도학교 수업 나눔 운영 지원

- AI 코스웨어, 디벗, 피지컬 컴퓨팅, 에듀테크 등 사례 나눔, 관내 초등학교 4교, 교원 95명 참가, 중 · 고등학교 7교(교원 79명 참가)

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI · 디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화 지원
- ◇ 실습 · 체험 중심의 미래형 AI · 정보교육 강화

- AI·디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화 지원
  - AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영 지원 (초 4교, 중·고 7교)
  - AI 디지털 교과서 활용 수업 사례 발굴 및 확산 지원: 연중(수업 한마당 연계 우수 사례 발굴 및 나눔 확산 촉진)
- 실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화
  - 과학교육센터, 발명교육센터 운영 활성화를 통한 인공지능(AI)·디지털 학생 교육 프로그램 운영 지원: 연중
  - 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원: 연중
  - 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	인공지능· 디지털교육 활성화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계								

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0853

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 디지털을 바르게 사용하고 온라인 위험에 대처할 수 있는 역량 함양
- 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 인공지능(AI) 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인

## 2024년 추진 실적

- Y교육 박람회 2024 강서양천교육지원청 AI 교육 부스 운영
  - 관내 교육공동체(교사·학생·학부모 등) 50명, 3일간

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육역량 강화 지원
- ◇인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 관련 교육자료 보급 지원

### ○ 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육역량 강화 지원

- 초·중·고 교원 디지털 미디어 리터러시 연수 및 인공지능(AI) 기반 교육콘텐츠 활용 워크숍 운영: (1학기)

### ○ 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 관련 교육자료 보급 지원

- 「학교급별 생성형 AI 활용 지침」 및 교육자료 활용 안내

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	디지털 시민성 교육 강화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계								



작성자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0853

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI · 디지털 역량 강화
- 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ AI · 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영

- 선도교사단 연수(초등 40명, 중등 40명)

### ○ 디벳 운영체제(OS) 선정지원 연수 운영

- (초등) 관내 공 · 사립초 65교(학교별 2명) 130명, (중등)

### ○ 2024 「학교로 찾아가는 디지털 역량강화」 직무연수 운영

- (초등) 65교 1,378명, (중등) 58교 1,611명

### ○ 2024 인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영

- (초등) 정보(2기, 12명), 로봇(4기, 69명), (중등) 정보(22명), 로봇 (8명)

### ○ 2024 초등 「학교로 찾아가는 AIDT 활용」 직무연수 운영

- 관내 공 · 사립초 65교 초등 교원 1,174명)

- 2024 초등 AIDT 활용 심화과정 직무연수 운영
  - 관내 3, 4학년 영어 교과전담교사 및 희망 초등 교원 60명(추진중)
- 2024 초등 신학년 집중 준비기간 AIDT 활용 직무연수 운영
  - 관내 3, 4학년 담임교사 600여 명(추진중)
- 2024 중등 수학, 정보 교과 AIDT 활용 직무연수 운영
  - 관내 공·사립 교원 548명

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇인공지능(AI)·디지털 활용 역량 강화 연수 운영
- ◇인공지능(AI)·디지털 활용 전문가 교원 양성

- 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 강화 연수 운영
  - AI·디지털 역량 강화 에듀테크 활용 연수 운영
  - 실물 AIDT 활용 연수 운영
  - AI·디지털 기반 수업·평가 활성화 연수
  - 학교로 찾아가는 연수(위 3개 과정 중 학교별 선택 연 1회 이상) 운영
  - 학교 경영자(교장, 교감) 연수 운영(학기별 운영, 학교급별 2회)
- 인공지능(AI)·디지털 활용 전문가 교원 양성
  - AI·에듀테크 선도교사 연구비 지원 및 네트워크 구성·운영
  - AI·디지털 학교안 교원학습동체 직무연수 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144. SW교육 지원	ICT활용 교육지원	재배정	874,000	재배정	재배정	재배정	재배정	559
	합계	-	874,000	-	-	-	-	

작성 자

행정지원과장: 마현주

정보팀장: 신용우

담당: 박고은, 박상우

☎02-2600-0807

☎02-2621-2450

☎02-2621-2451, 2452

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육환경 변화의 대응을 위한 학교 디지털 기반 조성 및 지원 강화
- 안전한 디지털 기반 교육환경 정착을 위한 정보보호 활동 추진

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 개인정보 보호법, 서울특별시교육청 정보보안 기본지침

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영

- 학교 네트워크 집중진단 완료 및 통합 유지관리 실시(중40교, 디지털선도학교 3교)
- 학교 네트워크 집중진단 실시(초63교\*, 고37교, 특2교)  
※ 공·사립초 65교 중 2교 진단 기완료 및 통합 유지관리 중

### ○ 정보보안관리

- 안전한 학교 스쿨넷 운영을 위한 사이버 보안관제 및 대응(상시)
- 정보보안 및 개인정보 보호 교육 실시(청 직원 2회, 관내 유·초·중 3회)
- 행정정보화 업무 능력 향상을 위한 정보화교육 실시(총 5개 과정, 145명 이수)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 확대

- (초, 고, 특) 학교 네트워크 집중진단 및 개선 실시 (~ '25. 8.)

- **각급학교 디지털 인프라 관리 지원을 위한 테크센터 운영**
  - 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 개선(초/고/특), 통합 유지관리 추진(중)
  - 학교 디지털 인프라 장애 및 기술 지원을 위한 테크매니저 운영
- **안전한 교육환경 조성을 위한 정보보호 활동 강화**
  - 저비용·고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 학교 네트워크 모니터링 강화
  - 각종 지능형 보안 위협 대응을 위한 사이버 보안관제 시스템 운영
  - 청 및 학교 담당자 정보보호(정보보안 및 개인정보 보호) 연수 실시

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학교정보화 지원체계	-	2,800	-	-	-	-	비예산
437. 정보화 관리	스쿨넷 서비스운영	1,029,764	1,100,504	257,441 통신비	257,441 통신비	257,441 통신비	257,441 통신비	1854
158. 보안운영	정보보호 연수	800	1,200	-	400 강사수당및 업무협의	-	400 강사수당및 업무협의	618
<b>합계</b>		<b>1,030,564</b>	<b>1,104,504</b>	<b>257,441</b>	<b>257,841</b>	<b>257,441</b>	<b>257,841</b>	

작성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등문화예술교육팀장: 박정원	담당: 이수원, 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0852/0853
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812

## □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 수학·과학·융합교육 운영 지원을 통한 서울 학생 미래 역량 함양
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

- 수학·과학교육 네트워크
  - 수·과학교육활성화지원단 운영(초 5명)
  - 수학교원 협의체 운영(중 20명, 고 15명)
- 수학교원 역량강화
  - 초등 수·과학 교원역량 강화 연수 운영(10월)
  - 수학체험전 및 지오지브라를 활용한 수학수업 자율연수 운영(53명, '24.5월)
  - 2022 개정 교육과정 및 최소 성취수준 보장 지도의 이해 연수 운영(24명, '24.7월)
- 미래형 첨단 지능정보기술활용 과학수업 강화
  - 과학교육센터 학생 체험 중심 교육 프로그램 및 방학 캠프 과학 메이커 동산 운영(초 720명, 연중)
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
  - 서울융합과학수학메이커 축제 참여 및 메이커 직무연수 운영('24.10~11월)
  - 강서양천 영재교육원 운영(연중)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 4단계 Math Up 시스템 확대 운영
- ◇ 과학탐구 융합교육 활성화 지원
- ◇ 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화

- 수학·과학교원 협의체 구성 및 맞춤형 자율연수 운영
  - 수학교원 협의체 구성(40명 내외, '25.3월), 자율연수 운영(학기별 1회)
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
  - 과학교육센터(1기관) 운영, 교육실무사(과학실험) 대상 연수
- 수학·과학 지식 활용 메이커교육 및 영재교육 내실화 지원
  - 메이커스페이스거점센터(1센터), 발명교육센터(강서양천꿈미래센터, 계남초) 운영
  - 강서양천 초·중등 영재교육원 운영(초 6교, 중 3교), 영재학급(초 3교) 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
154. 수학교육 지원	(초)수학교육 활성화 지원	재배정	3,475	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	598
	(중)수학교육 활성화 지원	재배정	3,475	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	598
151. 과학교육센터 운영	과학교육센터 운영	27,620	47,320	- -	10,000 강사비, 재료비	10,000 강사비, 재료비	7,620 강사비, 재료비	587
153. 메이커교육 운영	발명교육센터 운영	23,400	37,290	- -	8,000 강사비, 재료비	8,000 강사비, 재료비	7,400 강사비, 재료비	594
156. 영재교육 내실화지원	영재교육 운영	183,800	220,400	170,000 교부, 워크숍	- -	- -	13,800 영재선발	607
합계		234,820	311,960	170,000	18,000	18,000	28,820	

작성 자	중등교육지원과장: 박창래 ☎02-2600-0805	중등교육기획운영팀장: 이성재 ☎02-2600-0840	담당: 오희정 ☎02-2600-0841
	초등교육지원과장: 김문호 ☎02-2600-0804	초등교육기획운영팀장: 김혜정 ☎02-2600-0810	담당: 박민선 ☎02-2600-0813

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생 맞춤형 영어학습 지원, 영어교사 전문성 강화 등을 통한 의사소통 중심 영어학습 내실화

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 2024 영어교육 지원단 운영

- 영어교육 내실화를 위한 멘토링·컨설팅 지원: 초(8명), 중(5명)

### ○ 현장 중심 워크숍 운영 및 우수 사례 나눔

- (초) 에듀테크 활용 영어수업 및 원어민 영어보조교사와의 협력 수업 등(4개 프로그램, 교원·원어민 47명) 운영
- (중) 에듀테크 활용 영어 표현능력을 키우는 수업-평가 역량 강화 워크숍(중 2회, 고 2회) 및 영어 교육과정 이해를 통한 교수학습-평가-기록 연계 신규교사 역량 강화 워크숍(중 11명) 운영

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 현장 기반 영어(담당)교사 역량강화 연수(워크숍), 컨설팅 지원 등을 통한 수업·평가 방법 개선 및 에듀테크 기반 영어공교육 강화

- 수업·평가 혁신을 위한 영어(담당)교사 전문성 강화 지원
  - 교육당다 영어교육지원단(초·중) 운영을 통한 학교 맞춤형 컨설팅 및 연수 운영, 신규 원어민 영어 보조교사(초) 컨설팅 실시
  - 인공지능 활용 지원을 위한 초·중고 영어(담당)교사 실습형 워크숍 실시
- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화 지원
  - 인공지능 영어 학습 프로그램 및 디지털교과서 활용 지원으로 학생 맞춤형 수업 및 평가 내실화
  - ‘AI펍톡(초)’, ‘서울 자라나 톡(중)’ 등을 활용한 이해·표현 중심 영어교육 활성화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
  - (초)알파벳·파닉스 교수학습 자료 보급 강화, (중)수업-평가 연계 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형있는 평가 강화
  - 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251. 영어교육 내실화 지원	TEE 활성화사업	재배정	5,000	재배정	재배정	재배정	재배정	986
				-	-	-	-	
합계		-	5,000	-	-	-	-	



작 성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 신수정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0842
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육과정 연계 독서 · 토론 기반 수업 · 활동으로 함께 읽고 성장하는 독서 · 토론 문화 확산

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 독서 · 인문 교육과정 기반 조성 지원

- 독서교육지원단 운영: (초)독서교육교사단 17명, 수업나눔 4회('24.10~11월), (중·고)독서교육교사단 15명, 10회('24.4~12월)

### ○ 독서 · 토론 · 논술 활성화 지원

- 학교로 찾아가는 협력적 독서 · 토론 기반 교육(초 6교, 68명, '24.9~10월)
- 독서 · 토론 · 논술수업 역량강화 자율연수 운영(중·고 '24.7월, 11월)
- 서울형 독서토론 프로젝트, 아침 책 산책 프로젝트, 서울형 심층쟁점 독서토론 프로그램 운영(초 65교, 중 40교, 고 36교)
- 강서양천 심쿵 프로젝트 운영 및 수업모델 안내(중·고 6교, 140명)

※ 강서양천 심쿵 프로젝트: 독서토론쓰기교육 활성화를 위한 독서-토론-발표(강연) 연계 프로그램

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육과정 연계 독서·인문교육 활성화 및 독서·인문 문화 확산사업
  - 독서·토론·글쓰기 교육 및 독서 기반 수업 교원 역량 강화
  - 독서+토론+발표(강연)이 연계된 「심쿵」 프로젝트 수업모델 확산

#### ○ 독서·인문 교육과정 내실화

- 독서교육지원단 운영 확대: (초)독서교육지원단 1팀 구성 및 워크숍, (중·고)독서교육지원단 2팀 구성 및 독서토론교육 내실화 지원

#### ○ 독서·토론·논술 활성화

- 독서·토론·논술수업 역량 강화: (초)자율연수·워크숍 및 독서교육 수업나눔 4회, 서울형 독서·토론모형 중심 독서 프로그램 4회, (중·고)자율연수 1회, 사례나눔 및 워크숍 3회 운영
- 강서양천심쿵 프로젝트 운영 및 활성화(중·고): 참여학교(씨앗교, 새싹교) 확대 및 수업모델 적용 확산, 발표회 참여 확대 등

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
256. 독서토론 논술활성화 지원	(초) 독서토론 논술활성화	재배정	4,150	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1005
256. 독서토론 논술활성화 지원	(중) 독서토론 논술활성화	재배정	4,150	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1005
합계		-	8,300	-	-	-	-	

작 성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 박혜연
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0845

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 공감과 배려의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
- 공감과 배려의 실천중심 인성교육을 통한 서울학생 인성 역량 강화

### ○ 근거

- 인성교육진흥법 제6조 및 시행령 제3조
- 2025 서울인성교육 시행계획(초등교육과-22781, 2024. 11. 29.)

## 2024년 추진 실적

### ○ 인성교육 협의체 운영

- (초)인성교육 협의체 구성 및 운영(초65교, 단위학교 인성부장)
- (중)생활교육 협의체 구성 및 운영(중40교, 고38교)

### ○ 실천적 인성프로그램 운영

- 초등 공동체형 인성교육 연수 및 사례나눔 운영(1회, 12월)
- 실천중심인성교육운영학교(3교) 사례나눔 및 교원 역량 강화

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇공동체형 인성교육 내실화를 위한 협의체 운영
- ◇실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영
- ◇인성교육 역량강화 연수

- 공동체형 인성교육 내실화를 위한 협의체 운영
  - (초)인성교육 네트워크 협의체(초65교, 단위학교 인성부장)
  - (중)생활교육 협의체(중40교, 고38교)
- 실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영
  - 체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 개발을 위한 우수사례 발굴
  - 지속적 실천이 가능한 인성교육 프로젝트 운영
- 인성교육 역량강화 연수 운영
  - (초)자율연수·워크숍 2회, 내게 다가온 수업 한마당 연계 수업 사례나눔 2회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성프로 그램운영	인성교육 역량강화	재배정	1,200	재배정	재배정	재배정	재배정	817
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	1,200	-	-	-	-	

## 2-2-1

# 미래지향적 역사교육 추진

작성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등문화예술교육팀장: 박정원	담당: 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0853
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고를 위해 2025학교 신규 도입

#### ○ 학교 교육공동체 역사교육 역량 강화

- 역사교육 포럼 및 교원 역량 강화 연수 운영(상·하반기 각 1회)
- 역사교육 교원학습공동체 운영 지원(초·중·고 희망교)

#### ○ 지역 연계 역사교육 자원 발굴 및 활용

- 지역 사회 역사유적지, 박물관 등 역사교육 자원집 개발
- 지역 사회 일제 잔재 청산 컨설팅 지원(초·중·고 희망교)

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
291. 역사교육 활성화지원	역사교육 활성화지원	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	1155
	합계	-	-	-	-	-	-	

작 성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등문화예술교육팀장: 박정원	담당: 김신일
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0851
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 1학생 1스포츠 저변 확대를 통한 학생들의 신체활동 기회 제공
- 지속가능하고 미래 지향적인 선진형 학교운동부 운영 지원

### ○ 근거

- 초중등교육법 · 학교체육진흥법 · 국민체육진흥법 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학교 체육교육과정 운영 내실화

- 초·중학교 스포츠 강사 지원: 초(39교), 중(40교)
- 초등 수영교육비 지원: 초(65교)
- 서울학생 체력회복 힘힘힘 프로젝트 지원: 초(35교), 중(14교), 고(6교)
- 2024 교육장배 중등 교직원 축구대회: 중·고(14개팀)
- 2024 교육장배 저학년 학교스포츠클럽 축제 운영: 52교 142팀
- 체육 교원자율연수 운영 초(4개 종목, 89명 '24.11~12월), 중(1개 종목, 33명 '24.12월)

### ○ 학교운동부 운영 지원

- 학교운동부 관계자 연수: 감독교사 및 지도자 70명('24.3,9월)
- 제53회 전국소년체육대회 참가 지원: 초(50명), 중(61명)
- 학교운동부 현장 점검: 초(8교), 중(13교), 고(5교) 방문 점검
- 전국체육대회 참가 지원: 5교 6종목 선수12명(금2, 은1)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇체육교육과정 운영 내실화를 위한 지속적인 지원
- ◇1학생 1스포츠 참여 활성화 확대

- 초, 중 교육과정 내 학교스포츠클럽 강사 지원
- 교육감배, 교육장배 학교스포츠클럽 대회 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
345. 학교 스포츠 클럽대회	(초)학교 스포츠클럽 대회운영	2,460	2,460	-	-	1,230	1,230	1377
				-	-	교육장배	교육장배	
341. 전국소년 체육대회	(중) 전국(소년) 체육대회 운영	3,490	3,490	3,000	-	490	-	1359
				소체지원	-	전국체전지원	-	
합계		5,950	5,950	3,000	-	1,720	1,230	

작 성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등문화예술교육팀장: 박정원	담당: 김신일
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0851
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화

### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례

## 2024년 추진 실적

- 초등예술하나 운영: 초(64교)
- 초등예술하나 공유마당 운영: 수업나눔(4회, '24.10~11월), 체험마당(4회, '24.10~11월)
- 협력종합예술활동 운영: 중(40교), 고(6교)
- 협력종합예술활동 예술강사 지원: 중(34교), 고(6교)
- 학교예술교육업무 담당자 워크숍: 중·고(32교 33명, '24.11월)

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 예술교육 구현
- ◇ 초등학생 대상 예술교육 강화



- 초등예술하나 운영: 초(64교)
- 초등예술하나 교원 역량 강화: 담당자 연수('25.6월), 공유마당(수업 나눔 및 체험마당, '25.10~11월)
- 협력종합예술활동 운영: 중(40교), 고(6교)
- 협력종합예술활동 예술강사 지원: 중(34교), 고(6교)
- 학교예술교육업무 공유마당 운영: 담당자 워크숍('25.11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
350. 학교예술 교육지원	(총) 초등예술 하나	3,400	3,420	-	500	2,900	-	1397
				-	연수	공유마당	-	
351. 협력종합 예술활동	(중) 협력종합 예술활동	3,000	3,800	-	-	-	3,000	1402
				-	-	-	공유마당	
합계		6,400	7,220	-	500	2,900	3,000	

작성 자	교육협력복지과장: 최정숙	교육복지팀장: 홍창선	담당: 오주현, 김서연
	☎ 02-2600-0880	☎ 02-2600-0950	☎ 02-2600-0951, 0985
	초등교육지원과장: 김문호	유아교육팀장: 박지영	담당: 김소령
	☎ 02-2600-0804	☎ 02-2600-0820	☎ 02-2600-0821

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 저학년(초1~2학년) 맞춤형 프로그램 및 기존 방과후학교, 돌봄교실을 늘봄학교 하나의 체제로 구축
- 방과후 과정 수요자 중심의 맞춤형 유아교육 프로그램 운영 지원

### ○ 근거

- 「국정과제 84-2」 늘봄학교 추진으로 부모의 교육부담 대폭 완화
- 「서울시교육감 공약 2-3-2」 질 높은 늘봄학교 체제 구축
- 2025 서울교육 주요업무

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 늘봄학교(초1 맞춤형 프로그램) 전면 시행

- 초1학년 대상 방과후 2시간 이내 무상 맞춤형 프로그램 제공
- 공립초(64교), 운영공간(181실), 참여 학생수(1,803명)

### ○ 늘봄학교 전담인력 전문성 제고

- 늘봄학교의 이해와 성과 공유 중심의 연수 실시
- 교감(1회, 57명), 늘봄실무사(1회, 65명)
- 초등돌봄전담사(2회, 상반기 65명, 하반기 73명, 만족도 100%)

### ○ 늘봄학교 안전관리 강화

- 늘봄학교 안전점검 및 현장지원 실시(초·중·일반고 132교)

○ **늘봄학교 지역연계 운영**

- 지역기관과 연계를 통해 ‘공간, 인력, 프로그램’ 등 늘봄 필요 자원 협력
- 양천거점형키움센터 업무협약(MOU) 체결(공립초 2교, 참여 학생수 60명)
- 늘봄실무협의체(지자체 늘봄 관련 부서) 구성 및 회의 실시(1회)

○ **내실있는 유치원 돌봄 활동 강화 운영**

- 방과후 과정 운영 지도 점검 및 유치원 방과후 과정 담당자 역량강화 연수
- 공·사립유 전체 지도점검, 방과후과정 담당자 연수(1회), 워크숍(1회) 실시

○ **유치원 방과후 과정 활성화 지원**

- 방과후 놀이배움터 및 프로그램 지원
- 방과후 놀이배움터(3개원), 방과후 프로그램 지원(4개원)

□ **2025년 추진계획**

**2025년 주요 개선 사항**

- ◇맞춤형 프로그램 지원 대상을 초 2학년까지 안정적으로 확대 및 안착 지원
- ◇늘봄 전담체제 구축으로 학교 업무 경감 및 학교 교육력 제고
- ◇방과후 과정 수요자 중심의 맞춤형 유아교육 프로그램 운영 다각화

○ **늘봄학교(맞춤형 프로그램) 지원 대상 초2학년까지 확대 운영**

- 저학년(초1~2학년) 맞춤형 프로그램 관내 전체 공립초(64교) 무상 지원

○ **늘봄학교 전담인력 전문성 제고**

- 늘봄학교 전담인력 대상 역량 강화 연수 실시
- 늘봄지원실장·늘봄실무사·돌봄전담사(연 1회 이상)

○ **늘봄학교 안전관리 강화**

- 늘봄학교 안전점검 및 현장지원 실시(초·중·일반고 132교)
- 신학기·방학 기간 집중 지원(연중)

○ **늘봄학교 지역연계 운영**

- 지자체 협력 거점형 늘봄센터 공동 조성 및 운영

※ 강서거점형늘봄센터('25.5.~), 양천거점형키움센터('24.8.~)

- 늘봄실무협의체(지자체 늘봄 관련 부서) 구성 및 회의 실시(연 2회 이상)

○ **방과후 과정 내실화 지원**

- 방과후 담당 교직원 역량강화 연수 실시(2회) 및 운영 지도 점검(수시)

○ **수요자 맞춤형 유아교육 프로그램 지원**

- 방과후 놀이배움터 및 프로그램 지원, 부모행복교실 지원

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
204. 늘봄지원 센터운영	늘봄학교 전담인력 전문성제고	재배정	5,590	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	791
비예산	늘봄학교 안전관리 강화	-	-	- -	- -	- -	- -	비예산
204. 늘봄지원 센터운영	늘봄학교 지역연계	재배정	900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	792
190. 에듀케어 운영확대	방과후담당 교직원역량 강화연수	710	930	- -	710 연수비	- -	- -	728
특교	방과후놀이 배움터 및 프로그램 지원	재배정	23,800	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성 예정
189. 지역유아 교육협력	부모행복 교실	재배정	6,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	724
<b>합계</b>		<b>710</b>	<b>37,220</b>	<b>-</b>	<b>710</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 오희정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0841

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
- 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

### ○ 근거

- 초·중등교육법 제61조 및 초·중등교육법 시행령 제105조
- 서울특별시 혁신학교 조례

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 혁신학교(혁신미래학교) 운영

- 신규 및 전입 교원을 위한 강서양천 혁신미래교육 이해 연수: 초 1회
- 혁신학교 신규 공모·지정 설명회 운영 지원: 초 1회

### ○ 혁신학교(혁신미래학교) 협의체 운영

- 교원 및 학부모 협의체 운영(초 22교 3회, 중 4교 6회)

### ○ 혁신학교(혁신미래학교) 성과 나눔

- (초)학교 혁신 한마당(초 22교 2회)
- (중)학교 혁신 한마당(중 4교 1회)

### ○ 혁신학교(혁신미래학교) 운영 평가

- 중간평가 대상교 컨설팅 운영(초 10교 3회, 중 4교 3회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 혁신미래학교(서울형혁신학교)의 자율적 학교혁신 지원
- ◇ 혁신미래교육 네트워크 활성화
- ◇ 혁신미래교육 역량 강화를 위한 성과 나눔

#### ○ 혁신학교(혁신미래학교) 운영

- 학교 특성을 반영한 자율적 학교혁신 지원: (초)혁신미래학교 22교, 지역연계 1교, (중)혁신미래학교 4교, (특)지역연계 1교
- 연차·중간·종합평가 지원: (중간평가) 초4교, (종합평가) 초4교

#### ○ 혁신학교(혁신미래학교) 협의체 운영

- 지역별, 급별, 주체별 협의체 활동 활성화
- 교원 및 학부모 협의체 운영(초1팀, 중1팀)

#### ○ 혁신학교(혁신미래학교) 성과 나눔

- 초등·중등 학교 혁신 한마당 운영(초1회, 중1회)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교 혁신 기획운영	재배정	6,860	재배정	재배정	재배정	재배정	632
		-		-	-	-	-	
합계		-	6,860	-	-	-	-	

작 성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등문화예술교육팀장: 박정원	담당: 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0850	☎02-2600-0853
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공

### ○ 근거

- 진로교육법 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무

## 2024년 추진 실적

- 진로전담교사 워크숍 운영: 초등(2회, 100명, '24.3,9월), 중등(61명, '24.5월)
- 진로교육과정 운영을 위한 교원역량 강화: 초등 진로교육연수(2회, '24.10월)
- 진로직업체험지원센터(노원구, 도봉구) 현장 모니터링('24.4,12월)
- 학생 맞춤형 진로체험 지원: 양천 Y교육박람회('24.5월) 및 강서 드림잡 페스티벌('24.9월) 운영 협조

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교급 전환시기 진로연계교육 강화
- ◇ 학교급별 진로·진학 상담 역량 강화 지원
- ◇ 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

○ 교원 진로·진학 상담 역량 강화

- 강서양천 교육담다 진로교육지원단 운영: 초(1팀)
- 교원 진로교육과정 운영 역량 강화: 초·중·등 진로교육연수 및 워크숍(각 2회)

○ 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- 진로직업체험지원센터(강서구, 양천구) 운영 지원
- 학생 맞춤형 진로체험 지원: 진로직업박람회 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
333. 맞춤식 진로교육	진로체험 지원	재배정	7,474	재배정	재배정	재배정	재배정	1325
				-	-	-	-	
334. 진로교육 활성화	진로직업체 험지원센터 운영지원	335,200	299,500	203,600	-	131,600	-	1330
				운영지원	-	운영지원	-	
합계		335,200	306,974	203,600	-	131,600	-	



## 241

# 생태전환교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 박혜연
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0845
평생교육건강과장: 박정화	보건급식팀장: 신동철	담당: 김래은	
☎02-2600-0806	☎02-2600-0890	☎02-2600-0894	

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환 교육과정 운영 지원

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, 2022. 3. 25. 시행)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 삶 속에서 실천하는 생태전환교육

- 2024 안양천을 따라 줍깅 GO GO! 운영(교사, 학생, 학부모 200명)

#### ○ 생태전환교육 네트워크 구성 및 운영

- 2024 사제동행 기후행동 365 발대식 운영(초·중·고 교사 및 학생 1,860명)
- 학생기후행동365와 함께하는 기후행동 카드뉴스 제작(중등 4회)
- 2024 생태전환교육 교원성장지원 연수(중등 교원 30명)
- 2024 사제동행 생태 체험활동(중등 교원 및 학생 50명)

#### ○ 학교로 찾아가는 생태전환교육 운영

- 2024 상·하반기 찾아가는 생태전환 푸르미버스(관내 초등 4학년 170명)
- 2024 환경 지키미 교육 프로그램(관내 초등 5학년 316명)
- 2024 환경관리공단과 함께하는 화학·환경교육 프로그램(중·고 학생 733명)

#### ○ 생태전환교육 홍보 및 활성화

- Y교육박람회 2024 생태전환 체험부스 운영(학생 및 시민 318명)
- 2024 생태한마당 친환경에너지 체험 부스 운영(학생 및 시민 188명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 생태전환교육 실천 역량 제고
- ◇ 생태시민을 육성하는 협력적 네트워크 공고화

#### ○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- 생태전환교육 연구학교 운영 지원: 1교(초등)
- 생태전환교육 교원역량 강화를 위한 연수 및 워크숍 운영: 5월, 10월
- 먹거리 생태친화적 인식 전환을 위한 급식 관계자 연수 지원: 7월

#### ○ 생태시민을 육성하는 협력적 네트워크 공고화

- 생태전환교육을 실천하는 강서양천 사제동행 기후행동 365 운영 확대: 사제동행 기후행동 365 구성 및 운영(3월 구성, 연중 운영)
- 생태전환교육 지역 유관기관-학교 연계 프로그램 운영 지원 확대
- 학교로 찾아가는 생태전환교육 「푸르미버스」 운영(5월, 10월)
- 업무협약 기관(서울식물원, 한국환경공단, 서남물재생체험센터, 트리플래닛, (주)수퍼빈 등) 연계 생태전환교육 활성화

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후환경 변화환경 교육	(초)기후변화 환경교육	재배정	7,362	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	775
	(중)기후변화 환경계기 교육운영	재배정	2,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	778
	(중)기후변화 환경교육 전문성신장	재배정	6,040	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	778
	(중)서울생태 전환교육 한마당운영	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	779
	(중)학생네트 워크운영	재배정	1,200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	780
<b>합계</b>		-	<b>16,602</b>	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 신수정
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0842
	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813

## 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무

## 2024년 추진 실적

- 국제공동수업 모자이크(MOSAIC) 네트워크 추진
  - 강서양천 국제공동수업 브랜드 창안 및 네트워크 활성화 (교원 의견수렴, 모자이크 지원단, 교원학습공동체 운영 등)
- 국제공동수업 모자이크 자율연수 및 국제교류 지원 추진
  - 국제공동수업 참여학교 지원(관리자, 교원 자율연수) 운영지원

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇국제공동수업 활성화를 통해 교실수업개선 및 글로벌 역량 강화

- 국제공동수업 참여학교 지원 활성화
  - 강서양천 모자이크 자율연수 및 참여교원 네트워크 활성화
  - 내게 다가온 수업 한마당 연계 사례나눔 등 교원역량 지원

○ 국제교류 협력 활성화

- 지원청-유관기관 MOU 등을 통한 국제교류 협력 활성화 및 단위학교 국제교류 협력 연계 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	국제공동 수업지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계								

## **정책방향 3**

### **자치와 참여의 교육공동체**

- 3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.
- 3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.
- 3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.
- 3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.

# 3-1

## 학교자치 기반 조성

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김혜정
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0810
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 이성재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0840

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교자치문화 조성
- 자발적이고 지속적인 변화와 혁신을 통한 학교교육의 질 향상

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

### 2024년 추진 실적

#### ○ 학교 공동체 소통구조 활성화

- 학교(유치원)운영위원회 신규 선출 위원 및 업무담당자 연수 운영: 유 90개원, 초·중·고 144교
- 학부모회 네트워크 운영·지원: 초·중·고·특수 146명

#### ○ 학교평가 내실화

- 학교평가 업무담당자 대상 지구별 대면 컨설팅: 초·중·고 144교
- 학교평가 결과분석팀 운영: 초·중·고 각1팀

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 자치기구, 학교자치협의회 운영 지원
- ◇ 학교조직문화의 개선과 혁신을 주도하는 학교평가 지원

- 학교 자치기구, 학교자치협의회 운영 지원
  - 학생, 교직원, 학부모가 함께 참여하는 학교자치 컨설팅단 운영 지원
  - 학교 경영자 네트워크를 활용, 학교 여건과 상황에 맞는 학교자치 협의회 운영 사례 공유
- 학교조직문화의 개선과 혁신을 주도하는 학교평가 지원
  - 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’의 학교자율운영체제 확립
  - 전년도 피드백을 반영한 학교평가 업무담당자 대상 지구별 대면 컨설팅
  - 학교평가 결과분석팀 운영을 통한 차년도 학교평가 지원 방안 모색

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
434. 학교평가	평가 결과분석 및 보고서 작성	5,730	6,960	4,000	-	-	1,730	1842
	전년도 학교평가 결과분석				-	-	당해연도 학교평가 결과분석	
434. 학교평가	업무담당자 대면연수 및 지구별 그룹컨설팅	5,000	6,040	-	5,000	-	-	1843
	연수 및 컨설팅			-		-		
합계		10,730	13,000	4,000	5,000	-	1,730	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 김은영
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0812
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 최인재
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0853

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 초등 학생자치 리더십 캠프 운영

- 강서양천 공·사립초 학생회 임원 대상 2회(4월, 10월) 운영

### ○ 초·중등 학생자치활동 컨설팅 운영

- 강서양천 공·사립초 업무 담당교사 대상 2회(4월, 10월) 운영
- 강서양천 중·고 자치업무 및 학생참여위원회 컨설팅 운영(1회)

### ○ 중등 학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회

- 학생참여위원회 대상 2회(5월, 11월) 운영(100명)

### ○ 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 워크숍 운영

- 역지사지 공존형 토론수업 및 사회현안 프로젝트 학습 실천 교원 대상 운영(7월, 54명)



2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생자치활동 활성화를 위한 학생자치 역량 강화
- ◇ 사회현안 교육 내실화

○ 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축

- (초등) 상·하반기 학생 자치 리더십 캠프: 2회(4월, 10월)
- (중등) 상·하반기 교육장 간담회 및 정례회: 2회(5월, 11월)

○ 사회현안 교육 내실화

- 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 워크숍: 11월
- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
- 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
315. 학생자치 활동 활성화	학생자치 활동활성화 (초)	3,980	6,850	1,980 리더십캠프	-	2,000 리더십캠프	-	1262
	학생자치 활동활성화 (중)	13,220	13,490	3,300 운영비	3,300 정례회	3,300 운영비	3,320 정례회	1262
합계		17,200	20,340	5,280	3,300	5,300	3,320	

작성 자

교육협력복지과장: 최정숙

교육협력팀장: 김성진

담당: 이영애, 배소영, 문수정

☎02-2600-0880

☎02-2600-0980

☎02-2600-0984, 0981, 0982

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 학생 미래역량 함양
- 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영

### ○ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례
- 2025 서울미래교육지구 기본계획

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 지역연계 교육과정 운영

- 지역연계 중점학교(9교), 지역연계 선택과제 운영교(57교), 지역연계 혁신미래학교(2교)
- 강서양천미래교육지구 지역연계학교 설명회 및 컨설팅: 42교, 교원 47명
- 지역화 교재 및 지역교육자원자료집 제작·보급: 「강서구/양천구 초·중등 마을 알기 배움책」 및 「우리마을 생생배움터」
- 지역연계 교원 역량강화 연수: 상반기(51교 102명), 하반기(50교 105명)

### ○ 지역연계 학생맞춤통합지원

- 다가치학교 운영 지원, 교육후견인 협의체 운영(3기관, 2회 / 후견학생 총 23명)

### ○ 자치구 특화사업 확대

- 지역기관 발굴 교육프로그램 안내자료: 「그곳이 알고싶다」(4기관)
- 지역연계 교육과정 지원, 미래교육 발전을 위한 MOU 체결(3기관)

### ○ 행정지원체계 구축

- 자치구·교육지원청 업무담당자 협의회(4회, 분기별 1회)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역연계학교의 내실 있는 운영을 위한 지원 확대
- ◇ 미래역량 함양을 위해 다양한 지역자원을 활용한 학습경험 제공

○ 지역연계 교육과정 운영

- 지역연계 중점학교(8교), 지역연계 혁신미래학교(2교) 운영 지원
- 지역연계 교육과정 설명회 및 간담회·컨설팅: 1회
- 지역화 교재 활용 연수 및 지역이해 교원연수: 4회
- 초·중등 지역화 교재 및 지역교육자원자료집 제작·보급: 5종

○ 지역연계 학생맞춤통합지원

- 다가치학교 운영 지원

○ 자치구 특화사업 확대

- 지역기관 발굴 교육프로그램 안내자료 「그곳이 알고싶다」 안내: 4~5기관
- 「그곳이 알고싶다」 연계 교수학습자료집 개발·보급: 1종

○ 행정지원체계 구축

- 자치구·교육지원청 업무담당자 협의회(4회, 분기별 1회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116 서울미래 교육지구 운영	미래교육 지구운영	126,800	89,950	31,700 교육과정 운영지원	31,700 교육과정 운영지원	31,700 교육과정 운영지원	31,700 교육과정 운영지원	445
합계		126,800	89,950	31,700	31,700	31,700	31,700	

작성 자

평생교육지원과장: 박정화

평생교육·학원관리팀장: 한지윤

담당: 김숙경

☎02-2600-0806

☎02-2600-0860

☎02-2600-0862

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 시민과 학부모, 학교의 수요를 고려한 맞춤형 프로그램 내실화
- 배움이 느린 어르신, 장애성인 학습자를 위한 맞춤형 평생교육 지원

### ○ 근거

- 평생교육법 및 동법 시행령

## □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학력인정 문해교육 프로그램 운영지원	기획, 공모, 운영기관 평가, 학력인정 이수자 선정 및 평가, 문해교육 시화작품 전시	4개 기관, 5개 과정, 만족도 98%, 학력인정이수 31명, 졸업생 17명(1)장애 4명)
수요자 중심 맞춤형 문해교육 지원	기획, 공모, 운영지원 모니터링 및 만족도 조사	3개 기관, 3개 프로그램 73명 참여, 만족도 93%
장애성인 평생교육 네트워크 기관 및 동아리 지원	사업계획 수립, 공모 및 심사, 모니터링 및 만족도 조사	8개 기관, 10개 강좌, 2팀 동아리, 230명 참여, 만족도 96%
협력체제 구축 및 후원기관 연계 사업	후원기관 발굴 및 MOU체결, 연계 협력사업 계획 추진, 후원기관 학습나눔사업 추진	2개 기관 MOU체결, 7개 사업, 3교 6개 기관 지원, 336명 참여, 만족도 95%
학교시설 이용 평생교육 활성화 사업	기획, 공모·선정, 운영지원, 학습자운영 평생교실 운영지원	11교(마실5, 학습자운영교6) 411명 참여, 만족도 99%

1) 서울시 최초 장애성인 대상 학력인정 문해교육 프로그램 졸업생 배출

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학력인정 문해교육 프로그램 지원 기관 확대(4개 기관⇒5개 기관)
- ◇ 지역이나 학교 강사(활동가)로 역량을 키울 수 있는 전문가 과정 개설

세부사업명	추진 내용	계획
학력인정 문해교육 프로그램 운영지원	프로그램 기획 공모·교부, 기관 평가·모니터링, 학력인정 이수자 선정	별도계획('25.1~12월)
수요자 중심 맞춤형 문해교육 지원	프로그램 기획 공모, 모니터링	별도계획('25.4~11월)
장애성인 평생교육 네트워크 기관 및 동아리 지원	사업계획 수립, 공모·선정, 보조금 교부, 모니터링·평가	'25년 사업비 추경 확보시 별도 계획
협력체제 구축 및 후원기관 연계 사업	후원기관 발굴 및 MOU체결 연계 협력사업 계획 추진, 후원기관 학습나눔사업 추진	별도계획('25.2~11월)
학교시설 이용 평생교육 활성화 사업	프로그램 기획, 공모·선정, 운영지원, 모니터링	별도계획('25.3~11월)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
283. 문해교육 프로그램운영	학력인정문해교육 프로그램운영지원	재배정	51,022	재배정	재배정	재배정	재배정	1121
290. 학교평생교육프로그램운영	학교평생교육 프로그램운영지원	재배정	43,550	재배정	재배정	재배정	재배정	1150
290. 학교평생교육프로그램운영	서울평생교육후원기관연계사업	2,500	5,000	2,500 운영비	-	-	-	1150
98. 교육지원청 행정개선활동지원	특색사업 운영	9,400	9,400	-	6,000 강사비,운영비	3,400 강사비,운영비	-	373
<b>합계</b>		<b>11,900</b>	<b>108,972</b>	<b>2,500</b>	<b>6,000</b>	<b>3,400</b>	<b>-</b>	

작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

생활교육·인권지원팀장: 임종범 담당: 최동훈

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0870

☎ 02-2600-0887

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육과정 연계 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무 실행계획

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학생생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 운영

- 학교규정 전수 점검 및 제·개정 지원: 146교

### ○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 생활교육업무담당자 연수: 146교

### ○ 학생 인권 증진 지원

- 학생인권 상담사안처리 협조: 월 1회
- 2024 참여권과 정치활동의 자유 보장 중심의 학교로 찾아가는 컨설팅 지원: 2회(2교)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 인권친화적 학생생활규정 제·개정 자체 점검 및 컨설팅 확대
- ◇ 학생 인권 증진 및 보호 체계 강화
  - 초·중등 학교인권담당자 협의체 및 역량강화 연수 운영

○ 학생생활규정 업무담당자 연수

- 인권친화적인 학생생활규정 제·개정을 위한 업무담당자 연수 운영: 5월

○ 학생인권 관련 상담 지원

- 학생 인권 증진을 위한 상담 및 컨설팅: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
311. 인권교육 활성화	인권존중 학교문화 조성	재배정	1,360	재배정	재배정	재배정	재배정	1247
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	1,360	-	-	-	-	

작성 자	행정지원과장: 마현주 ☎02-2600-0807	총무팀장: 이경희 ☎02-2600-0910	담당: 지선영 ☎02-2600-0911
	재정지원과장: 박정수 ☎02-2600-0881	회계관리팀장: 유소현 ☎02-2600-0940	담당: 조나래 ☎02-2600-0944

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 저경력 공무원 성장단계별 맞춤형 지원을 통한 업무역량 제고
- 모두가 함께 만들어가는 소통의 행복한 조직문화 조성

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(자치와 참여의 교육공동체)

## □ 2024년 추진 실적

- 현장 소통협력과 직무능력 강화 네트워크 운영 및 행복어울림 연수 실시
  - (직무나눔 네트워크) 급여담당 네트워크 11팀, 101명 활동
  - (행복어울림 연수) 일반직 대상 3회, 257명 참여
  - (찾아가는 대화마당) 행정실장 12개 그룹, 111명 참여
- 신규공무원 적응력 향상 위한 HOW TO 현장실습기관/멘토링 운영
  - (임용전) 임용예비자 실습: 7교, 임용예정자 27명 실습 참여
  - (임용후) 정규 멘토링(4팀, 29명), 멘인멘-멘토링(2팀, 16명)
- 급여 담당자 현장실무 중심 밀착 컨설팅·맞춤형 연수 운영
  - 신규·저경력 대상 실급여 실습지원 및 컨설팅(12명 참여, 만족도 100%)
  - (상반기)급여실무 연수 실시(29명 참여, 만족도 98%)
  - (하반기)신규·저경력자 맞춤형 연수 실시(23명 참여, 만족도 100%)



## □ 2025년 추진계획

- 상호협력 네트워크 조성 및 소통·공감 기회 다양화
  - 직무고충 해소 및 협력 기반 마련을 위한 상호·협력 네트워크 형성
  - 소통·공감을 위한 모두 함께하는 행복어울림 연수 실시
  - 학교 현안 해결을 위한 찾아가는 대화마당 실시
- 저경력 공무원 적응력 향상 지원하여 공직 이탈 최소화
  - 신규공직자 적응과정 HOW TO 서울교육 현장실습기관 운영 지원
  - 정기인사 발령 신규공무원 대상 본청 정규멘토링 운영·지원
  - 비정기인사 발령 신규공무원 대상 자체 멘인멘 멘토링 운영
  - 4년차 미만 저경력 급여담당 공무원 중요직무급 지급 지원
- 급여담당 저경력 공무원 직무능력 향상 지원 및 네트워크 강화
  - 기초직무능력 함양을 위한 현장 밀착 컨설팅·맞춤형 연수 지속 운영
  - [지원청]지구별 급여 멘토·멘티단 구성, 컨설팅을 통한 상호교류 전문성 강화 기회 부여, [학교]급여담당자 소통의 날 운영(연4회이내)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	행복어울림 연수	12,700	5,000	-	12,700	-	-	373
				-	연수	-	-	
	찾아가는 대화마당	3,900	3,900	-	1,800	1,100	1,000	373
				-	대화마당	대화마당	대화마당	
급여밀착 컨설팅· 맞춤형연수	3,280	1,208	200	1,260	1,400	420	373	
			컨설팅·연수	컨설팅·연수	컨설팅·연수	컨설팅·연수		
급여담당자 네트워크 운영	1,520	-	-	760	-	760	373	
			-	컨설팅수당	-	컨설팅수당		
합계		21,400	8,900	200	16,520	2,500	2,180	

작성 자

재정지원과장: 박정수

노무관리팀장: 이승현

담당: 김소정, 백민서

☎02-2600-0881

☎02-2600-0918

☎02-2600-0826, 0827

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육공무직원의 공정한 인사 운영 및 권익 보호 실현
- 교육공무직원 인건비 최적화 및 장애인 근로자 고용 안정 확보
- 건전한 노사문화 확립을 위한 소통 및 권익 보호

### ○ 근거

- 2025년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영 기본계획

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 교육공무직원 정기전보 및 교류

- 상반기(3월) 143명, 하반기(9월) 259명

### ○ 교육공무직원 급여 통합 지급: 135교, 4,624,052천원

### ○ 교육공무직원 자문노무사 운영: 2~11월, 총 95건

### ○ 교육공무직원 통합 컨설팅 운영

- 상반기(3~5월) 총 13명(10교), 하반기(10~11월) 총 10명(7교)

### ○ 교육공무직원(담당자) 역량강화 연수 운영: 3~10월(3회)

### ○ 장애인근로자 인건비 지원: 총 1,288,167,700원

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 방학 중 비근무 교육공무직원 상시근로자 전환(일부 직종)을 통한 안정적 근무환경 조성 및 업무 연속성 강화

#### ○ 합리적 인사 운영 및 안정적 근무 여건 개선

- 전보우선순위제 및 상피제 실시로 투명하고 신뢰성 있는 정기전보 실현
- 효율적 기관 인력운영 및 인사고충 해소를 위한 인사위원회 운영
- 「기간제근로자 채용 사전심사제」 운영으로 무분별한 채용 관행 개선
- 방학중 비근무 교육공무직원 상시근로자 전환(일부 직종)으로 안정적 근무 여건 마련

#### ○ 효율적 인건비 통합지급 및 장애인 근로자 고용 안정 도모

- 교육공무직원 급여 통합 지급을 통한 효율적 인건비 지원
- 단시간·단기간 근로자의 생활안정을 위한 생활임금 운영
- 장애인 고용촉진을 통한 법정 의무고용률 이행 및 장애인 근로자 고용 안정 도모

#### ○ 교육공무직원 맞춤형 지원을 통한 직무만족도 제고

- 직무교육 및 (디지털)역량 강화 연수 운영으로 직무만족도 증대
- 교육공무직원 통합 컨설팅 실시로 조직 내 갈등 해소 및 적응 지원
- 자문노무사 운영을 통한 학교 업무지원 강화 및 전문성 신장

세부사업명	추진내용	추진시기	대상	물량
합리적 인사 운영	정기전보 및 교류	3월, 9월	해당자	2회
효율적 인건비 지원	급여 통합지급	연중	공립유·초·중·고·특수	1,600명
	장애인근로자 인건비 지원	연중	공립유·초·중·고·특수	136교
맞춤형 지원을 통한 직무 만족도 제고	역량 강화 연수	3~10월	공립유·초·중·고·특수	136교
	통합컨설팅 실시	3~10월	공립유·초·중·고·특수	136교
	자문노무사 운영	2~11월	공립유·초·중·고·특수	136교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
133. 교육공무 직원 인건비	교육공무직원 통합인건비	재배정	4,624,052	재배정	재배정	재배정	재배정	507
	장애인근로자 인건비지원	재배정	1,288,168	-	-	-	-	
137. 교육공무직 노무관리	교육공무직원 인사운영	1,360	1,900	680 인사위원회	-	680 인사위원회	-	524
	자문노무사 운영	3,000	3,000	600 자문료	900 자문료	900 자문료	600 자문료	524
	통합컨설팅 운영	2,400	2,400	-	1,200 컨설팅운영	-	1,200 컨설팅운영	524
	역량강화 연수 운영	4,980	4,980	-	691 연수운영	2,144 연수운영	2,145 연수운영	524
합계		11,740	5,912,220	1,280	2,791	3,724	3,945	

작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

교육활동·행정지원팀장: 조선희 담당: 김성범, 김진아

☎02-2600-0990

☎02-2600-0814

☎02-2600-0897, 0817

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교육활동 침해 예방활동 강화 및 교사 회복력 지원 강화

### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무실행계획
- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 동법 시행령
- 초·중등교육법 제20조의 2, 초·중등교육법 시행령 제40조의3

### ○ 주요 내용

- 단위학교 교육활동 보호 문화 조성 지원
- 교육활동 보호 및 침해 대응
- 교육활동보호 지원 체제의 내실화

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 교육활동보호 담당자(관리자) 연수

- 유·초·중·고·특수학교 교육활동보호 담당자 연수: 231교
- 초·중·고등학교 교장·교감 역량강화 연수: 144교

### ○ 강서양천 지역교권보호위원회 운영

- 지역교권보호위원회 위원 역량강화 연수: 3회(120명)
- 지역교권보호위원회 총회: 2회(80명)
- 지역교권보호위원회 심의 운영: 42건

### ○ 교육활동보호지원단 운영 「SEM119」 : 76교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육활동보호 인식 제고 및 대응 역량강화 연수 내실화(실제사례중심)
- ◇ 교육활동보호지원단관련 홍보물 작성 배포

#### ○ 교육활동보호 관련 학교교육과정 운영 지원

- 신학년 준비기간 중 관련 자료 제공으로 3월 첫주 집중 운영 지원: '25.2~3월, 231교

#### ○ 교육활동보호 담당자(관리자) 연수

- 유·초·중·고·특수학교 교육활동보호 담당자 연수: '25.2~3월, 231교
- 초·중·고등학교 교장·교감 역량강화 연수: '25.3~9월, 144교

#### ○ 강서양천 지역교권보호위원회 운영

- 지역교권보호위원회 위원 역량강화 연수: '25.3~9월, 40명
- 지역교권보호위원회 총회: '25.3~9월, 40명
- 지역교권보호위원회 심의 운영: '25.3~'26.2월, 231교 대상

#### ○ 교육활동보호지원단 운영 「SEM119」 : '25.3~'26.2월, 231교 대상

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197. 교육활동 보호지원	교권담당자 연수	460	460	230 연수운영비	-	230 연수운영비	-	759
	교권관리자 연수	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	759
	지역교권 보호위원회 심의운영	재배정	54,800	재배정	재배정	재배정	재배정	758
	교육활동보호 지원단운영	재배정	10,200	재배정	재배정	재배정	재배정	758
합계		460	55,260	230	-	230	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호	초등교육기획운영팀장: 김혜정	담당: 박민선, 신연수, 김소령
	☎02-2600-0804	☎02-2600-0810	☎02-2600-0813, 0831, 0821
	중등교육지원과장: 박창래	중등교육기획운영팀장: 이성재	담당: 신수정, 박정원
	☎02-2600-0805	☎02-2600-0840	☎02-2600-0842

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 함께 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화 지원

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무

## 2024년 추진 실적

### ○ 학교 안 교원학습공동체 운영

- 집중·상시과정 직무연수 실시(유·초 22팀, 중·고 17팀)
- AI·디지털 직무연수 실시(초 25팀, 중·고 30팀)
- 학교 안 교원학습공동체 워크숍 및 성과나눔: 내게 다가온 수업 한마당 및 학교 혁신 한마당 연계 실시

### ○ 교원 연구문화 활성화 지원

- 학교교육력제고 연구교원(팀)(유 4팀, 초 18팀, 중·고 16팀)
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 운영: 강서양천 교육담다 지원단

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- ◇교원 연구문화 활성화

○ 교원학습공동체 확대 및 운영 지원

- 집중·상시과정 직무연수 운영 지원: 학교장 사전승인제 시행
- 학교 안 교원학습공동체 워크숍 및 성과나눔(유·초 2회, 중·고 2회)

○ 교원 연구문화 활성화

- 교원자비부담직무연수비 지원
- 학교교육력제고 연구교원(팀): 3월~11월
- 초등 강서양천 교육담다 지원단 운영: 15개 영역

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
192. 초등교원 연수지원 (유)	교육전문직원 자비부담 연수 지원	재배정	200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	738
161. 학교혁신 기획운영 (초)	학교안교원 학습공동체 운영지원	재배정	1,600	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	632
192. 초등교원 연수지원 (초)	교육전문직원 자비부담 연수 지원	재배정	2,150	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	738
161. 학교혁신 기획운영 (중)	학교안교원 학습공동체 운영지원	재배정	1,100	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	632
192. 초등교원 연수지원 (중)	교육전문직원 자비부담 연수 지원	재배정	2,100	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	738
<b>합계</b>		-	5,050	-	-	-	-	



작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

교육활동·행정지원팀장: 조선희 담당: 조선희

☎02-2600-0990

☎02-2600-0814

☎02-2600-0814

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화

### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무실행계획

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학교 요청에 따른 맞춤형 통합지원 강화

- SEM119 교육활동보호지원단 즉시 연계 및 지원: 총 105건, 유2, 초13, 중11, 고11(중재 16건, 법률 24건, 심리상담 6건, 교육 22건, 정보제공 등 기타 37건)

### ○ 학교 공통 필요그림 발굴

- 초등 신규 부장교사 역량 강화 연수: 29명, 17교, 만족도100%
- 초등 1학년 보호자(학부모) 연수: 177명, 만족도100%
- 교실 내 긴급 행동지원: 초24교·중1교, 385회기, 만족도 97.8%
- 교원 호봉 정정·재확정 업무 지원: 호봉정정(27회), 재확정(826회)
- 학교폭력 전담 조사관 지원: 84교, 472건

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화
- ◇ 교육활동 중심 학교 지원 역할 확대

- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화
  - 학교 요청에 따른 학교 맞춤형 통합지원: 연중, 232교 대상
  - 초등 신규 부장교사 역량 강화 연수: '25.2월, 65교 대상
  - 초등 1학년 보호자 연수: '25.3월, 65교 대상
- 학교가 힘들어하는 공통적인 행정업무 교육청 이관
  - 보결담당 시간강사 및 행정대체 인력풀 지원: 연중, 191교 대상
  - 교원 호봉 정정 및 재확정 업무 지원: 연중, 191교 대상

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교통합 지원센터 운영지원	32,382	31,882	5,000 연수, 통합지원	12,382 학교폭력 예방교육, 통합지원	10,000 연수, 통합지원	5,000 통합지원	633
합계		32,382	31,882	5,000	12,382	10,000	5,000	

## **정책방향 4**

### **안전하고 행복한 학교**

- 4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.
- 4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

## 4-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자	교육협력복지과장: 최정숙	교육협력팀장: 김성진	담당: 김성진, 위(Wee)센터
	☎02-2600-0880	☎02-2600-0980	☎02-2600-0980 ☎02-2655-7142, 2620-2430

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- 근거
  - 2025 강서양천 주요업무실행계획
  - 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」 제5조제3항

### 2024년 추진 실적

- 위기학생 상담·심리치유 지원 및 연계
  - 위(Wee)센터 자체 상담 실적: 학생 622명/1,409건, 보호자 520명/875건
  - 위(Wee)센터 자체 각종 심리검사 실적: 468건
  - 위(Wee)센터 자문의 특별상담·자문 실적: 54건
  - 외부 기관 상담·치료·검사 연계 실적: 1,901건
- 특별교육 프로그램 운영
  - 가해 학생 및 보호자 특별교육 실적: 학생 342건, 보호자 72건
- 위(Wee)클래스 운영 지원
  - 전문상담(교)사, 일반교사 상담역량강화 연수 실적: 14회, 475명
  - 위(Wee)클래스 컨설팅 실적: 24건

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울Wee그램(상담기록 프로그램) 활용 예정으로 상담 기록과 개인 정보 보호 강화 및 위(Wee) 센터 업무 개선

- 위기학생 상담·심리 치유 지원 및 연계
  - 심리·정서 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 서비스 지
  - 외부(자문의 특별상담, 상담·치료기관) 연계 지원
  - 단위학교 출장 지원(위기개입, 집단상담 운영 지원)
  - 서울Wee그램 활용 상담사례 및 기록, 나이스 실적 등록 및 보고, 기록물 관리
- 특별교육 프로그램 운영 및 지원
  - 생활교육위원회 선도조치 대상학생, 교육활동 침해학생, 학교폭력대책심의위원회 가해학생 및 보호자 특별교육 운영
  - 외부 특별교육 이수기관 연계 특별교육 프로그램 이수 지원
- 위(Wee)클래스 운영 지원
  - 전문상담(교)사 상담역량강화 연수, 상담활동 지원 및 자문
  - 위(Wee)클래스 점검 및 컨설팅 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
308. 학생상담 센터 운영	위기학생 상담·심리치유 지원 및 연계	88,602	93,734	22,150 상담·치유 지원 및 연계	22,150 상담·치유 지원 및 연계	22,152 상담·치유 지원 및 연계	22,150 상담·치유 지원 및 연계	1233
	특별교육 프로그램 운영	5,000	12,000	1,250 특별교육 프로그램	1,250 특별교육 프로그램	1,250 특별교육 프로그램	1,250 특별교육 프로그램	1233
	위(Wee)클래스 운영 지원	3,340	3,940	835 역량강화연수 컨설팅 지원	835 역량강화연수 컨설팅 지원	835 역량강화연수 컨설팅 지원	835 역량강화연수 컨설팅 지원	1231
<b>합계</b>		<b>96,942</b>	<b>109,674</b>	<b>24,235</b>	<b>24,235</b>	<b>24,237</b>	<b>24,235</b>	

## 4-1-2

# 학생 마음건강 통합 지원

작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

교육활동·행정지원팀장: 조선희 담당: 김성범

☎02-2600-0990

☎02-2600-0814

☎02-2600-0897

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생마음건강 증진

#### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무 실행계획

#### ○ 주요 내용

- 위기지원단 운영 강화
- 학생자살예방, 생명존중 문화 조성을 위한 통합 지원
- 위기 학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담지원

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 생명존중위원회 운영

- 강서양천교육지원청 생명존중위원회 정기회의: 32명, 2회

#### ○ 위기지원단 운영 강화

- 지원청-유관기관 위기사안 대응 MOU채결: 서서울생명의전화

#### ○ 업무담당자 생명존중교육 역량강화 연수

- 생명존중·자살예방 업무담당자 역량강화 연수: 290명, 2회
- 생명존중·자살예방 관리자(교장·교감)연수: 초65교, 중·고79교

#### ○ 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원: 53명, 92건

#### ○ ‘생명의 날갯짓 플랫폼’ 운영: 총36회기(학생 12명)

#### ○ 위기학생 심리치료비 지원: 총14회기(학생 13명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육지원청, 단위학교 생명존중위원회 운영 내실화
- ◇ 교육지원청-유관기관 위기사안 공동 대응 역량 강화

- 생명존중위원회 정기회의 운영
  - 강서양천교육지원청 생명존중위원회 정기회의: '25.2~10월, 2회
- 위기사안 발생 시 긴급대응팀 구축 운영: '25.3~'26.2월, 231교 대상
- 업무담당자 생명존중교육 역량강화 연수
  - 생명존중·자살예방 업무담당자 역량강화 연수: '25.3~12월, 146교
  - 생명존중·자살예방 관리자(교장·교감)연수: '25.3~12월, 146교
- 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원: '25.3~'26.2월, 231교 대상
- '생명의 날갯짓 플랫폼' 운영: '25.3~'26.2월, 231교 대상
- 위기학생 심리치료비 지원: '25.3~'26.2월, 231교 대상

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
301. 학교 안전망구축	생명의 날갯짓	18,600	18,600	-	6,200	6,200	6,200	1204
	생명존중 역량강화 연수	재배정	1,800	재배정	재배정	재배정	재배정	1204
	자살(자해) 시도 치료비	특교예정	60,000	-	-	-	-	특교편성 예정
비예산	생명존중 위원회	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		18,600	80,400	-	6,200	6,200	6,200	

작 성 자	학교통합지원센터장 : 정민규	생활교육·인권지원팀장 : 임종범	담당 : 임종범
	☎ 02-2600-0990	☎ 02-2600-0870	☎ 02-2600-0870
	중등교육지원과장 : 박창래	문화예술교육 팀장: 박정원	담당 : 최인재
	☎ 02-2600-0805	☎ 02-2600-0850	☎ 02-2600-0853

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 강화

### ○ 근거

- 지능정보화 기본법 제54조
- 서울특별시교육청 학생도박 예방교육 조례
- 2025 강서양천 주요업무 실행계획

## 2024년 추진 실적

### ○ 학생도박 예방활동 강화

- 학교관리자(교장, 교감), 생활교육 업무담당자 대상 연수 운영

### ○ 청소년 미디어 이용습관 진단 조사

- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시 지원(초1 보호자, 초4, 중1, 고1 학생)

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화
- ◇ 청소년 미디어 이용습관 진단 조사 및 전문기관 연계 지원



- 학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화
  - 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 실시(연 1회, 1시간 이상)
  - 한국도박문제예방치유원, 경찰청 등 유관기관과 협력체계 구축으로 전문성 강화
  - 학생 도박문제 예방을 위한 교육자료 보급
- 청소년 미디어 이용습관 진단 조사 및 전문기관 연계 지원
  - 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시 지원(초1 보호자, 초4, 중1, 고1 학생)
  - 진단조사 결과에 따른 추가 심리검사 및 전문기관 연계 등 치유 서비스 지원
  - 단위학교 지능정보 서비스 과의존 예방 의무교육 지원(학기별 1회 이상)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학생도박 예방강화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계								

## 4-1-4

# 학생 건강관리 지원

작성 자

평생교육건강과장: 박정화

보건급식팀장: 신동철

담당: 김도은, 김건아, 조수아

☎02-2600-0806

☎02-2600-0890

☎02-2600-0891, 0892, 0895

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기

#### ○ 근거

- 학교보건법 제4조, 제4조의3, 제7조, 제9조, 제9조의2, 제 11조, 제14조의3
- 교육환경 보호에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제24조
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

### □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 감염병 관리	감염병 지역협의체 운영	협의체 1회
	코로나19 대응 긴급예산 지원	유·초·중·고·특수·각종 229교, 282,240천원
학교보건지원강사 운영	학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수 31교, 284,444천원
학생 건강검진 사업	초 1·4학년, 중·고 1학년 건강검사	초·중·고·특수·각종학교 146교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	4교, 27,712천원
당뇨학생 건강관리 지원	응급키트 지원, 환경구축 지원	14교, 34,200천원
학교흡연예방사업 운영	흡연예방사업 실천학교 운영	초·중·고·특수·각종학교 146교, 207,400천원
	“블루리본주간” 캠페인 운영	교육자료배포: 146교 캠페인물품 지원: 50교

세부사업명	추진 내용	실적
학교공기정화장치 지원 사업	통합계약 공기청정기 렌탈비 지원	191교, 7,453대, 1,534,721천원
	자체계약 공기정화장치 유지관리비	146교, 3,333대, 670,526천원
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	8회, 16건
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시	12회, 76명 참여, 179개소 점검

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 지역사회 및 유관기관과의 협력 강화로 안전한 교육환경 조성  
- 감염병 지역협의체 운영 및 학교 주변 유해업소 합동단속 실시

세부사업명	추진 내용	계획
학교 감염병 관리	감염병 지역 협의체 운영	연 1회
학교보건지원 강사 운영	학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수·각종학교 중 희망교
학생 건강검진 사업	초1·4학년 중·고1학년 건강검사	연중
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	'25.9월(예정)
당뇨학생 건강관리 지원	응급키트 지원, 환경구축 지원	당뇨학생 재학교 중 희망교
학교흡연예방사업 운영	학교흡연예방 실천학교 운영 및 “블루리본주간” 캠페인 운영	초·중·고·특수·각종학교 146교
학교 공기정화장치 지원 사업	통합계약 공기청정기 렌탈비 지원	194교, 8,234대
	자체계약 공기정화장치 유지관리비	희망교
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시	연 12회 이상

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ' 25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
357. 학교 감염병 관리	감염병 예방 협의체 운영	660	2,556	-	660	-	-	1436
				-	협의체 운영	-	-	
359. 학교보건 지원강사 운영	학교보건지원강사 인건비 지원	재배정	284,444	재배정	재배정	재배정	재배정	1435
				-	-	-	-	
360. 학생건강 검진사업	재정결함미지원교 건강검진비 지원	25,672	27,712	-	-	25,672	-	1438
				-	-	검진비	-	
354. 당뇨학생 건강관리 지원	당뇨학생관리 및 응급대처지원	재배정	34,200	재배정	재배정	재배정	재배정	1418
				-	-	-	-	
국고 보조금	학교흡연예방사업 운영	재배정	210,031	재배정	재배정	재배정	재배정	국고 보조금
				-	-	-	-	
483. 학교공기 정화장치 관리	공기청정기 설치 및 유지관리비 지원	재배정	2,180,520	재배정	재배정	재배정	재배정	2104
				-	-	-	-	
362. 교육환경 보호위원회 운영	지역교육 환경보호 위원회 운영	8,400	10,800	2,100	2,100	2,100	2,100	1445
				운영수당	운영수당	운영수당	운영수당	
364. 학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	480	480	480	480	1451
				단속수당	단속수당	단속수당	단속수당	
합계		36,652	2,752,183	2,580	3,240	28,252	2,580	

**415**

## 관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

생활교육인권지원팀장: 임종범 담당: 홍다겸

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0870

☎ 02-2600-0888

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생, 교원, 학부모, 학교 맞춤형 관계중심 생활교육 프로그램 운영 정착으로 관계중심 교육문화 조성

#### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무실행계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ <학생을 위·해·유> 관계성장 프로그램 운영 지원('24.7~12월)

- (갈등 전) 학급맞춤 관계성장 교육프로그램 지원: 180학급
- (갈등 중) 학생맞춤 갈등 중재 프로그램 지원: 심의취소23건, 자체해결 65건
- (갈등 후) 사안맞춤 관계성장 프로그램으로 피해학생 회복지원 및 가해학생 낙인감 해소지원: 19명 45회 지원

#### ○ <교원을 위·해·유> 프로그램으로 교원의 협력적 성장 지원

- 위해유 협의체, 지원단, 자문단 조직 및 구성 운영: '24.3~12월, 협의체 147명, 지원단 36명, 자문단 10개 기관 외
- 생활교육 담당교원, 저경력 교원 대상 생활교육 역량강화 연수: 3회
- 교원대상 관계중재 맞보기, 교원 중재 전문가 양성과정 연수운영: 2회, 110명

#### ○ <학부모를 위·해·유>프로그램으로 학부모 역량 강화

- 갈등 해소와 관계성장을 위한 보호자 연수: '24.7월, 2회, 150명 내외
- 학부모 중재 전문가 양성과정 연수운영: '24.10~11월, 30시간, 23명

- <학교를 위·해·유> 학교 맞춤 지원 ('24.3~12월)
  - 학교 내 선도조치 이행 자료 및 지원단 파견 지원(파일럿 운영)
  - 위·해·유 선도학교 운영: 관내 초·중등 각 1교
  - 학교맞춤 컨설팅 운영대면: 관내 초·중등 4교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤 관계성장 프로그램 운영 정착 및 활성화
- ◇ 지역 협력·관계 중심 학교폭력 예방활동 공동 대응 역량 강화

- <학생을 위·해·유> 관계성장 프로그램 확대 '25.3~12월
  - 학급맞춤 교육 프로그램 상시 운영
  - 학생맞춤 관계중재 프로그램 운영 및 학교 지원 구조 개편
    - 교육청 내 중재 진행·교육청 전문가 학교로 파견·지원단, 학교 내 직접 중재 진행
  - 피해학생 회복 및 가해학생 낙인감 해소 지원: '25.3~12월, 147교 대상
- <교원을 위·해·유> 프로그램으로 교원의 협력적 성장 강화
  - 교원대상 다층적 교원 대상 연수 운영: '25.3~12월, 146교 대상
  - 위·해·유 지원단, 협의체 레 협의회 개최: '25.3~12월, 80명 대상
  - 위·해·유 교원 관계중재 전문가 수퍼비전 연수 운영: '25.3~12월, 2회
- <학부모를 위·해·유> 프로그램으로 학부모 역량 강화 지속
  - 학부모 대상 학교폭력 예방연수 운영: '25.3~12월, 2회
  - 위·해·유 학부모 관계중재 전문가 수퍼비전 연수 운영: '25.3~12월, 2회
- <학교를 위·해·유> 학교 맞춤 지원 체계 구축
  - 학교폭력 선도조치 이행 지원: '25.3~12월, 147교 대상
  - 학교맞춤 생활교육 컨설팅 운영: '25.3~12월, 147교 대상

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
306. 학교폭력 예방프로 그램운영	관계중심의 학교문화 조성	재배정	재배정	재배정	재배정	재배정	재배정	1224
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

**416****학교폭력·성폭력 예방 강화**

작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

생활교육인권지원팀장: 임종범

담당: 최동훈

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0870

☎ 02-2600-0887

 **사업 목적 및 근거**

## ○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교(성)폭력예방 활동으로 평화로운 학교문화 조성
- 학교(성)폭력 재발 방지 및 생활교육 내실화

## ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무 실행계획

 **2024년 추진 실적**

## ○ 학교(성)폭력예방교육

- 교원 대상 학교폭력예방 관련 연수: 146명

## ○ 성평등 문화조성

- 관리자 대상 성평등 연수: 4회(초등 144명, 중등 158명)

 **2025년 추진계획****2025년 주요 개선 사항**

## ◇ 학교(성)폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원

- 학교 급별 교육과정과 연계한 학교(성)폭력 예방교육 수립 및 운영 지원
- 지역사회와 연계한 학교(성)폭력 예방 활동 강화

## ◇ 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성

- 학교별 성평등 네트워크 구성 및 관리자 대상 성평등 연수 운영



○ 학교(성)폭력예방을 위한 학교교육과정 운영 지원

- 신학년 준비기간 중 관련 자료 제공으로 3월 찻주 집중 운영 지원 '25.2~3월, 231교
- 학교별 예방교육 계획 수립 및 학급별 맞춤형 교육지원: 2월, 3월, 9월

○ 성평등 문화 조성

- 관리자 대상 성평등 연수: 4회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
299. 성교육및 성폭력에 방교육	성평등 문화조성	2,100	2,100	-	1,100	-	1,000	1194
				-	연수	-	연수	
합계		2,100	2,100	-	1,100	-	1,000	

## 4-1-7

# 학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 정민규

생활교육인권지원팀장: 임종범 담당: 최동훈

☎ 02-2600-0990

☎ 02-2600-0870

☎ 02-2600-0887

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교(성)폭력 사안처리 역량 강화
- 신속하고 정확한 학교(성)폭력 사안처리 업무 전문성, 공정성 확보 및 생활교육 업무담당자 역량 강화 지원

#### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무 실행계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교폭력 연수 지원

- 학교폭력책임교사 및 관리자 연수: 292명

#### ○ 학교폭력 사안처리 지원

- 학교폭력대책심의위원회 개최 및 학교장 자체해결: 325건, 405건
- 학교폭력전담조사관 운영: 490건

#### ○ 심의위원회 역량 강화 연수

- 학교폭력대책심의위원회 위원장 및 위원 연수: 49명
- 학교폭력대책심의위원회 위원장 소그룹 회의: 7회

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학교폭력(성 포함) 사안처리 지원 및 전문성 강화

- 학교폭력대책심의위원회 전문성 강화를 위한 연수 및 소위원회별 협의체 운영
- 학교폭력 업무담당자 대상 역량 강화 연수 지원
- 행정전담인력 심리치유 프로그램 운영 지원

○ 학교폭력 연수 지원

- 학교폭력 사안처리 업무 교원별 연수 및 협의체 운영: 3월, 7월, 9월

○ 학교폭력 사안처리 지원

- 학교폭력대책심의위원회 개최 및 학교장 자체해결: 연중

○ 학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수

- 심의위원 대상 연수 및 분과별 소그룹 회의: 3월, 9월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
302. 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력 성폭력 대응강화	재배정	687,927	재배정	재배정	재배정	재배정	1208
				-	-	-	-	
합계		-	687,927	-	-	-	-	

## 4-2-1

# 학교 안전사고 예방

작성 자

재정지원과장: 박정수

재정·안전관리팀장: 박현경

담당: 지응준

☎02-2600-0881

☎02-2600-0920

☎02-2600-0922

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 유관기관과의 협력을 통한 등하굣길 교통안전 강화 및 안전사고 예방
- 학교 안전관리 지원을 통한 학교안전문화 조성 강화
- 산업재해 예방 및 안전한 작업환경 조성을 위한 위험성평가 및 현장지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례
- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률
- 산업안전보건법 및 중대재해 처벌 등에 관한 법률

### 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생안전관리	통학로 전수조사 후속조치(개선)	55건 (※'23년 이후 누적 99건)
	통학로 안전 협의체 운영	연 2회
	스쿨존 교통사로 제로(ZERO) 캠페인 실시	1회
	학교안전 평가단 운영	162개교

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇지자체와 통학로 안전관리를 위한 협의체 운영 및 학교 안전관리 지원으로 학교안전문화 조성
- ◇현장지원반 운영을 통한 산업안전보건 및 중대재해 예방 관리 강화

세부항목명	추진시기	물량
통학로 안전 협의체 운영	반기별	연 2회
스쿨존 교통사고 제로(ZERO) 캠페인 실시	9월	연 1회
학교안전 평가단 운영	6월	162교
중대재해대책본부 현장지원반 운영	연중	전체학교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
65. 학생안전 관리강화	학교 안전사고 예방	재배정	780	재배정	재배정	재배정	재배정	247
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	780	-	-	-	-	

작성 자

평생교육건강과장: 박정화

보건급식팀장: 신동철

담당: 서애리, 김래은, 조수아

☎02-2600-0806

☎02-2600-0890

☎02-2600-0893, 0894, 0895

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 친환경 무상급식 지원을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 유치원·학교급식의 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착
- 위생적인 급식시설 확보와 작업자의 안전을 고려한 조리기구 현대화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축

### ○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

## □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
친환경 급식비 지원	학교 및 유치원 급식 예산 교부	유·초·중·고·특수·각종 229교, 90,882,069천원
	학교급식 예산 운용 점검	54교 (유 20, 초 20, 중 12, 특수 2)
학교급식 환경개선	신규학교 조리기구 구입	3교, 1,297,439천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	60교, 1,814,530천원
학교급식 위생·안전 점검	학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 50개원, 초·중·고·특수·각종 146교
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유치원 50개원, 초·중·고·특수 133교
	식중독균 검사	유·초·중·고·특수 20교
	방사능 현장검사	초·중·고 10교

세부사업명	추진 내용	실적
학교급식 관계자 연수	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 184교
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 129교
	영양교사 및 영양사 연수	유·초·중·고·특수 174교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 56개원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 제철과일 및 Non-GMO 식재료 구입비 지원액 인상을 통한 건강한 급식 제공

세부사업명	추진 내용	계획
친환경 급식비 지원	학교 및 유치원 급식 예산 교부	친환경 학교급식 대상 전체(83개원, 146교) 지원
	학교급식 예산 운용 점검	서울시, 자치구 합동점검
학교급식 환경개선	신규학교 조리기구 구입	8교, 2,304,743천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	63교, 추경 시 반영예정
학교급식 위생·안전 점검	학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 48개원, 초·중·고·특수·각종 146교
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유치원 48개원, 초·중·고·특수 133교
	식중독균 검사	유·초·중·고·특수 20교
학교급식 관계자 연수	조리실무사 연수	유·초·중·고·특수 189교
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 145교
	영양교사 및 영양사 연수	유·초·중·고·특수·각종 162교
	유치원 급식 관계자 연수	공·사립 유치원 48개원

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ' 25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
352. 무상급식	친환경 급식비 지원	재배정	90,882,069	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1408
477. 노후조리 기구교체 및확충	노후조리 기구교체 학교급식 환경개선	재배정	1,814,530	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	2076
478. 신규학교 조리기구 구입	신·중·초·고 조리기구 지원	2,304,743	1,297,439	2,304,743 신·중·초·고 등 조리기구 지원	-	-	-	2080
475. 학교급식 운영지원	학교및유치원 급식점검단 운영	7,720	8,120	2,080 점검수당, 점검용품비	1,880 점검수당	1,880 점검수당	1,880 점검수당	2064
	학교급식 관계자 연수	3,792	4,302	-	1,622 연수운영비	2,170 연수운영비	-	2064
비예산	학교급식 안전성 검사	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		2,316,255	94,006,460	2,306,823	3,502	4,050	1,880	



작성 자

학교시설지원과장: 김평수

학교시설개발팀장: 조 성

담당: 심지용

☎02-2600-0809

☎02-2600-0970

☎02-2600-0965

 사업 목적 및 근거

 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

 근거

- 교육시설법 제13조 및 교육시설법 시행령 16조
- 교육시설 안전점검 등에 관한 지침

 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
내진보강	설계 및 공사	실시설계(16교, 18동) 및 공사(9교 9동)
석면제거	설계 및 공사	7교
드라이비트 해소	설계 및 공사	4교
안전점검	안전점검 용역	정밀안전점검 건축물 16동, 옹벽 1개소 정기안전점검: 제2,3종시설물 ※ 제2종시설물 건축물 1동(목운초등학교), 옹벽 2개소(정목초,화원중) 제3종시설물 건축물 96동, 옹벽 15개소

 2025년 추진계획

## 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 주변 비탈면 등 재해위험도 평가 실시 및 전문점검단 특별점검
- ◇ 보수보강 대상 선정하여 안전점검 보수비 재배정

세부사업	추진내용	추진시기	대상	물량	예산액(천원)	비고
내진보강	설계 및 공사	연중	공립학교	11교	4,823,407	재배정
석면제거	설계 및 공사	연중	공립학교	7교	285,746	재배정
드라이비트 해소	설계 및 공사	연중	공립학교	미정	-	
안전점검	안전점검 용역	연중	공립학교	12교	199,951	재배정
<b>합 계</b>					<b>5,309,104</b>	

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
412. 노후시설 개선	내진보강	4,823,407	9,642,942	3,376,385	1,447,022	재배정	재배정	1656
				공사	공사	-	-	
	석면제거	285,746	2,464,520	285,746	재배정	재배정	재배정	1657
				공사	-	-	-	
	안전점검	199,951	658,118	99,975	99,976	재배정	재배정	1656
				안전점검 용역	안전점검 용역	-	-	
<b>합계</b>		<b>5,309,104</b>	<b>12,765,580</b>	<b>3,762,106</b>	<b>1,546,998</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

작성 자

학교시설지원과장: 김평수

학교시설개발팀장: 조 성

담당: 김동현

☎02-2600-0809

☎02-2600-0970

☎02-2600-0974

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 40년 이상 노후시설 개축을 통해 안전한 교육환경 구축
- 서울형 미래교육환경 비전과 방향성을 담은 공간 구축
- 다양한 교육 수요자 요구에 부응하는 추진 체계 구축

### ○ 근거

- 학교단위공간혁신-개축사업 추진계획  
(시교육청 교육시설안전과-253, '19.8.8.)
- 그린스마트미래학교 BTL 2021년 대상학교 사업 추진 계획 보고  
(시교육청 교육시설안전과-6705, '21.7.8.)
- 그린스마트미래학교 종합 계획 및 실행계획  
(교육부 미래학교추진팀-564, '21.3.4.)
- 건축서비스산업 진흥 조례 공포에 따른 그린스마트 미래학교 행정절차 변경 안내  
(시교육청 미래학교추진단-247, '24.1.15.)
- 기술자문위원회 신청 안내 및 유의사항 알림  
(시교육청 교육시설안전과-281, '24.1.10.)

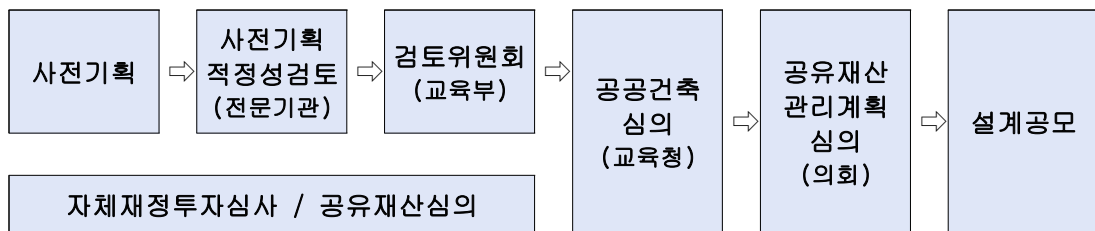
## □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
노후학교 공간 재구조화	임시교사(모듈러) 설치 완료 및 학생 수용(3월) 기존건축물 석면철거 및 건축물 해체공사 1단계 완료(3월) 1단계 골조 공사 완료 및 내외부 마감공사 계속 추진(~현재)	신남초
	건축물 해체공사 완료(4월) 터파기, 토공사 및 골조공사 계속 추진(~현재)	신화중
	복합화사업(지하주차장) 기본협약(MOU) 체결(12월) ※ 시비 4.2억, 구비 2.8억 예산편성 통보(강서구→지원청, '25.1월) 설계설명회 진행 및 설계용역 중지(12월)	화곡초
	사전기획용역 중지(4월) 개축 타당성 검토용역 완료(9월) ※ 학습여건 확보를 위한 후관동·급식실동을 포함한 개축 타당성 검토 학교측 업무협의 및 학부모 설명회 개최(12월) 사전기획용역 중지 해제 및 완수(12월) 사업취소(보류)검토 추진계획 수립 후 시교육청 보고(12월)	양천초
	사전기획용역 완료(8월) 사전 행정절차 추진(12월)	염창초
	사전기획용역 착수(12월)	월정초

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇사전기획 단계 대상학교의 행정절차(자체재정투자 심사 및 공유재산심의) 병행 가능



세부사업명	추진 내용	계획
노후학교 공간재구조화	공사 추진	1교(신남초)
	BTL 공사 추진	1교(신화중)
	설계 및 공사 발주	1교(화곡초)
	사업연도 조정 등 시교육청 협의	1교(양천초)
	사전기획 용역 추진	1교(월정초)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
414. 그린스마 트스쿨	노후학교 공간 재구조화	11,437,275	19,976,864	2,287,455	3,431,183	3,431,183	2,287,454	1728
				설계,공사	설계,공사	설계,공사	설계,공사	
합계		11,437,275	19,976,864	2,287,455	3,431,183	3,431,183	2,287,454	

## **정책방향 5**

### **공감과 소통의 찾아가는 행정**

- 5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.
- 5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

작성 자

교육협력복지과장: 최정숙  
☎02-2600-0880

교육복지팀장: 홍창선

교육협력팀장: 김성진

☎02-2600-0950, 0980

담당: 홍창선, 문수정

☎02-2600-0950, 0982

 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
- 다양한 교육 주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

## ○ 근거

- 유아교육법 제19조의3~제19조의6 및 동법 시행령 제22조의2~제22조의14, 초·중등교육법 제31조~제34조의2 및 동법 시행령 제58조~제64조
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례

 2024년 추진 실적

## ○ 학교운영위원회 운영위원 직무연수

- 초·중·고·특수학교 119교, 총 219명(1회, 4월)

## ○ 유치원운영위원회 운영위원 및 업무관계자 직무연수

- 공·사립유치원 56개원, 총 58명(1회, 4월)

## ○ 학부모회 네트워크 구성·운영

- 관내 단설유·초·중·고·특수학교 149교(원)

## ○ 학부모 디지털 활용 역량강화 체험 및 디지털 리터러시 네트워크 연수

- 관내 학부모 102명 참여(2회, 10월)

 2025년 추진계획

## 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 직무연수 및 지속적 현황 점검 관리를 통한 적법한 운영위원회 구성·운영 지원
- ◇ 학부모회 활성화를 통한 자발적·협력적 학교교육 참여 확대

- 학교(유치원)운영위원회 직무연수 실시
  - 운영위원 및 업무관계자 연수, 2회(유 1회, 초·중·고·특 1회)
- 학부모회 임원 직무연수 실시
  - 학부모회 회장, 부회장, 감사 등 연수[1회, 150교(원)]
- 학부모회 네트워크 운영
  - 교육청-학부모-학교, 학부모회 간의 유기적인 소통 체계 구축 150교(원)
- 학부모회 공모사업 지원
  - 학생-교사-학부모가 상호 존중·협력하는 교육공동체 학교문화 조성

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
186. 유치원 운영위원 및 관계자연수	운영위원 및 업무관계자 직무연수	550	600	-	550	-	-	715
130. 학교 운영위원회	운영위원 및 업무관계자 직무연수	재배정	570	재배정	재배정	재배정	재배정	494
131. 학부모 관련사업	학부모회 임원 직무연수	재배정	1,730	재배정	재배정	재배정	재배정	498
	학부모회 공모사업	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	498
비예산	학부모회 네트워크 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	비예산
합계		550	2,900	-	550	-	-	



작성 자

행정지원과장: 마현주

총무팀장: 이경희

담당: 강현진, 연구홍

☎02-2600-0807

☎02-2600-0910

☎02-2600-0913, 0914

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 주요 정책, 특색사업의 체계적 홍보활동 및 친근한 미디어 소통으로 다각적 홍보 전략 강화
- 스마트청사 운영·홍보를 통한 공간·업무방식 혁신, 내·외부 소통·공감·협력 행정

### ○ 근거

- 2025 강서양천 주요업무 실행계획

## □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
홈페이지를 활용한 행사 홍보	각 급 학교 및 각 부서 사업완료 후 행사결과 홈페이지 탑재	1,007건
보도자료 제출 및 배포	우리교육지원청 및 각급학교의 정책사업, 특색사업, 미담사례 보도자료 배포	169건
청사 내부 교육정책 및 공익영상 홍보	강서양천교육지원청 홍보관 영상자료 재생 (꿈미래센터 1층 북카페, 임시청사 1층)	연중
카카오톡채널을 통한 홍보	강서양천교육 정책 등 카카오톡 채널 소식올리기를 통한 홍보	185건

## □ 2025년 추진계획

- 스마트 청사 운영 및 홍보로 내·외부 소통·협력 행정 구현
  - 자율좌석제 및 개방형 업무 공간 재구조화로 유연하고 협력적인 조직체계 구축
  - 개방형 회의실, 종합민원실 전산 대기시스템 도입으로 소통·공감·협력 행정 강화
  - 스마트청사 홍보 팸플릿·영상 제작 및 견학 프로그램 운영으로 모범 사례 공유·홍보
- 다양한 홍보매체의 효율적 활용과 지역사회 다각적 홍보 전략 강화
  - 다양한 온라인 매체(홈페이지, 언론보도, SNS, 유튜브 채널 등)를 통한 홍보 콘텐츠 활성화
  - 청사 홍보관 운영을 통한 교육정책 및 공익영상 홍보로 강서양천 교육에 대한 이해와 공감, 긍정적 인식 확산
  - 카카오톡 채널 상시 운영을 통한 친근하고 신속한 홍보로 지역사회 소통 촉진

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
84. 교육지원청 기본운영비	스마트청사 홍보활동	10,670	10,670	5,670	5,000	-	-	318
				스크랩북 제작	팸플릿제작	-	-	
합계		10,670	10,670	5,670	5,000	-	-	

## 52-1

# 청렴한 교육행정 구현

작성 자

행정지원과장: 마현주

감사팀장: 우조은

담당: 강지운, 이루다

☎02-2600-0807

☎02-2600-0931

☎02-2600-0932, 0933

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성·투명성 제고
- 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

#### ○ 근거

- 강서양천교육 청렴도 향상 종합대책 방안 및 자체 감사계획

### □ 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
예방·자율 감사체제 확립	종합감사 실시(학교자율 종합감사 24교 포함)	27교
	특정감사 실시(수영장·방과후 분야)	8교
	찾아가는 연수 「예방접종」 실시	20교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	1회
반부패 청렴 교육 실시	교육장과 함께하는 강서양천 내부직원 청렴교육	2회
	관리자(교(원)장 및 간부공무원) 대상 청렴 교육	1회
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 우수기관 선정시상(최우수 3교, 우수 6교)	9교
반부패 청렴 활동	다양한 ‘청렴협의체’ 구성·운영(4개)	10회
	공모전, ucc제작, 홍보물품 제작, 캠페인 등	연중

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇선제적 예방 감사와 청렴 향상을 위한 학교 맞춤형 교육 지원 강화
  - 학교로 직접 찾아가는 감사사례·청렴 연수 「예방접종」 실시 및 대상 확대(공립→공·사립)

- 예방적 감사체제 확립
  - 감사주기 적정화를 통한 감사의 신뢰성 및 투명성 확보
  - 공립학교 자율종합감사 전면 실시: 25교
  - 사립학교 종합감사 실시: 3교
- 반부패 청렴교육 및 청렴 활동 실시
  - 2025년 강서양천교육지원청 청렴도 향상 대책 수립 및 추진
  - 청렴 의식 함양을 위한 전 직원 청렴 의무교육 관리 및 관리자 대상 청렴 교육 실시(연 1회 이상)
  - 청렴 콘텐츠 공모전, 마일리지제, 청렴 이벤트, 홍보활동 등 지속·확대
  - 새싹공무원과 함께 소통하며 만드는 청렴 협의체 「정·심·환」 등 청렴 협의체 운영
- 선제적 예방 감사와 청렴 향상을 위한 학교 맞춤형 교육 지원
  - 학교로 찾아가는 감사사례·청렴연수 「예방접종」 운영(신청교 대상)
  - 학교 현장 감사 및 질의·답변 중심 맞춤형 연수 운영(연 1회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
31. 시민감사관 운영	청렴시민 감사관 운영	재배정	5,400	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	107
30. 반부패청렴 정책 추진	청렴업무 추진	8,800	8,800	1,000 운영물품	1,000 운영물품	3,500 운영물품	3,300 청렴시상	102
비예산	감사사례· 청렴연수 「예방접종」	-	-	-	-	-	-	비예산
25. 감사사례 중심현장 지원연수	감사사례 중심 맞춤형 연수	재배정	920	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	86
합계		8,800	14,200	1,000	1,000	3,500	3,300	

작성 자

평생교육건강과장: 박정화  
☎02-2600-0806평생교육·학원관리팀장: 한지윤  
☎02-2600-0860담당: 최부석, 최지현, 박준모,  
장지현, 석태원, 정형선  
☎02-2600-0861, 0871, 0874,  
0877, 0934, 0988
 사업 목적 및 근거

- 목적: 건전한 사교육 환경 조성을 위한 학원 등 취약·중점 분야 관리 철저 및 사교육 편·불법 운영 예방 등 건전 운영 지원
- 근거: 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제15조의4 및 제16조

 2024년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별·민원 점검 등 지속 실시	3,299개원(소) 점검
학원·교습소·개인과외교습자 자율점검	학원·교습소·개인과외교습자 자율점검 실시(자가진단)	학원·교습소 3,225개원(소) / 개인과외교습자 667명 참여
학원자율정화위원회 컨설팅	학원법 관련 주요 준수사항 컨설팅	256개원(소) 실시
‘강서양천학원TV’ 운영	학원 등 설립 및 준수사항을 흥미롭고 이해하기 쉬운 영상 채널로 안내	동영상 자체 제작 17편 / 누적 조회수: 71,377회 (전년대비 49.9% 상승)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 다양한 사교육 편·불법 운영 예방 활동 추진을 통한 실질적인 학원 등 건전 운영 지원
- 학원 등 취약 및 안전 분야 지도·점검 강화
  - 학원자율정화위원회 운영 활성화 및 자율점검을 통한 건전 운영 풍토 조성
  - ‘강서양천학원 TV’ 지속 운영 및 수요자 맞춤 콘텐츠 제작·활용

세부사업명	추진 내용	계획
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별·민원 점검 등 실시	별도계획('25.2~12월)
학원·교습소·개인과의 교습자 자율점검	비대면 자율점검(자가진단) 운영을 통한 지도·점검체계 개선	별도계획('25.4~6월)
학원자율정화위원회 컨설팅	학원법 관련 주요 준수사항 컨설팅	별도계획('25.1~11월)
‘강서양천학원TV’ 운영	수요자 참여 중심의 유튜브 채널 운영	영상 주제 발굴 및 8편 자체 제작('25.3~11월)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원 등 지도·점검	16,936	19,132	4,234 운영비 등	4,234 운영비 등	4,234 운영비 등	4,234 운영비 등	1109
비예산	학원·교습소·개인과의 교습자 자율점검	-	-	-	-	-	-	비예산
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원 자율정화위원회 컨설팅	재배정	4,520	재배정	재배정	재배정	재배정	1109
비예산	‘강서양천학원TV’ 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		16,936	23,652	4,234	4,234	4,234	4,234	