

실·국별 주요업무보고

# 교육 행정 국



## 일반 현황

### ☐ 조 직

3과 2단 19담당



### ☐ 정.현원

(’25.7.31.기준)

| 구분 | 일 반 직 |    |    |    |    |    |    |     | 교육전문직 |    |    |    | 합계  |
|----|-------|----|----|----|----|----|----|-----|-------|----|----|----|-----|
|    | 3급    | 4급 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 9급 | 소계  | 유아    | 초등 | 중등 | 소계 |     |
| 정원 | 1     | 6  | 18 | 57 | 44 | 3  | -  | 129 | -     | -  | -  | -  | 129 |
| 현원 | 1     | 6  | 18 | 42 | 47 | 13 | -  | 127 | -     | -  | 1  | 1  | 128 |

## □ 주요 기능

| 부서명     | 담당업무                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 학교지원과   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영</li> <li>○ 소규모학교 활성화 추진</li> <li>○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 사립학교 재정결함보조금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도</li> </ul> |
| 교육재정과   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입·세출예산의 집행 및 결산</li> <li>○ 용역·공사·물품계약 업무</li> <li>○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항</li> <li>○ 통합급여에 관한 사항</li> <li>○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분)</li> <li>○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득</li> </ul>                                                                                                                                                                   |
| 교육시설안전과 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정</li> <li>○ 체육관·급식시설 신증축 계획</li> <li>○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 학교 내진보강·석면해소·장애인 편의시설 계획 수립</li> <li>○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영</li> </ul>                                                                                                                                                                          |
| 미래학교추진단 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 업무 기획 및 종합 계획 수립</li> <li>○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 시행 및 실행 계획 수립</li> <li>○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리</li> <li>○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원</li> <li>○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄</li> </ul>                                                                                                                                   |
| 청사이전추진단 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신청사 건립·이전 기획·추진</li> <li>○ 신청사 시설사업 집행·관리</li> <li>○ 스마트오피스 ICT 분야 구축</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         |



## 주요 현안업무

1

### 학교복합시설 운영 개선 추진 방안

작 성 자

미래학교추진단장:  
이해승 ☎9670

학교복합시설팀장:  
최영주 ☎9682

담당: 박찬건 ☎9683, 조지영 ☎9029  
김도현 ☎9792, 신승엽 ☎9663  
김정민 ☎9793

#### 추진 배경

- (배경) 교육·돌봄 인프라 구축 및 지역 여건 개선을 위해 학교복합시설을 조성하고, 학교 행정 업무 부담 경감을 위해 운영 문제점 개선 추진

#### 학교복합시설 업무 관련 법령·근거

- 「학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률」 및 「같은 법 시행령」
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」
- 2024년 학교복합시설 활성화 기본계획(교육감 결재) (미래학교추진단-2268, '24. 4. 19.)

- (운영 현황) 초·중·고 139개교에서 수영장·체육관 등 243개 시설 운영

< 2025년 학교복합시설 현황 (25. 4. 1. 기준, 단위: 개) >

| 구분 | 학교 기준 |    |     | 시설 기준 |     |     |     |      |      |     | 계   |
|----|-------|----|-----|-------|-----|-----|-----|------|------|-----|-----|
|    | 공립    | 사립 | 계   | 수영장   | 체육관 | 주차장 | 도서실 | 정보센터 | 문화시설 | 기타* |     |
| 초  | 79    | -  | 79  | 35    | 53  | 31  | 15  | 3    | 3    | 8   | 148 |
| 중  | 35    | 1  | 36  | 7     | 28  | 10  | 7   | 4    | 2    | 2   | 60  |
| 고  | 16    | 8  | 24  | 6     | 11  | 10  | 2   | -    | 3    | 3   | 35  |
| 계  | 130   | 9  | 139 | 48    | 92  | 51  | 24  | 7    | 8    | 13  | 243 |

\* 기타 시설(13개): 어린이집(7), 별도체육시설(3), 교육센터(2), 어린이 돌봄센터(1)

- (신규 설치) 교육부 학교복합시설 공모사업 선정을 통해 7교 13개 시설 건립 추진(교육부 지원금 약 550억원 확보)

< 교육부 학교복합시설 공모 사업 선정 현황 (단위: 백만원) >

| 구분 |      | 지원청  | 자치구  | 구분    | 총사업비    | 지원금    | 주요 시설 |     |     |        |
|----|------|------|------|-------|---------|--------|-------|-----|-----|--------|
|    |      |      |      |       |         |        | 수영장   | 체육관 | 주차장 | 비고(기타) |
| 1  | 2023 | 동부   | 중랑구  | 동진학교  | 18,900  | 6,615  | ○     | ○   | ○   | 도서관 등  |
| 2  |      | 서부   | 은평구  | 갈현초   | 22,000  | 8,800  |       | ○   | ○   |        |
| 3  |      | 북부   | 도봉구  | 신창초   | 30,866  | 14,442 | ○     | ○   |     | 재공모    |
| 4  | 2024 | 서부   | 서대문구 | 서연중   | 21,826  | 7,639  |       | ○   | ○   |        |
| 5  |      | 북부   | 노원구  | 한천중   | 3,743   | 1,497  |       |     |     | 도서관 등  |
| 6  |      | 남부   | 영등포구 | 신길5구역 | 30,665  | 11,591 | ○     | ○   | ○   | 대방초 인근 |
| 7  | 2025 | 강서양천 | 강서구  | 화곡초   | 14,283  | 4,285  |       |     | ○   |        |
| 계  |      |      |      |       | 142,283 | 54,869 | 3     | 5   | 5   |        |

## □ 학교복합시설 운영 개선

 [협력 체계 구축] 학교복합시설 운영 문제의 입체적·통일적인 개선을 위해 학교복합시설 업무 관련 부서(기관) 간 협력 체계를 구축하여 추진

- ① (감사 실효성 확보) '24년 수영장 운영 41교에 대해 특정감사를 실시하였고, '25년 이후 1:1 맞춤형 컨설팅과 상시 모니터링을 통해 학교복합화 업무 수행의 합법성 제고 추진
- ② (사용허가 개선) 학교 복합시설 사용허가 과정에서 제기된 다양한 문제점 해결을 위해 「행정재산 사용허가 매뉴얼」 개정 추진  
\* 수영장 업무 유경험자 중심 TF 구성·운영('25.7.~8.)

### 사용허가 문제

- 업체 불법 증축 및 전대 행위, 사용료 미납, 사용료 산정 어려움, 보험증권 제출 기한 상이, 성범죄 경력 조회 누락, 학교운영위원회 심의 소홀 등 발생

- ③ (학교복합시설 운영 다각화) 학교에서 운영중인 학교복합시설(수영장)의 교육시설관리본부·지자체 이관을 통해 학교 업무 부담 경감 추진
  - (본부) '25년까지 5개교 운영 이관 추진{현재 2개교(수도여고, 덕수초) 이관}
  - (지자체) 본부 이관과 병행하여 기초자치단체로의 운영 이관 추진 {기존 3개교(금호초, 옥정초, 언남고), '25년 2개교 추가 진행중(이태원초, 영희초)}
- ④ (시설물 관리·점검) 학교시설물의 체계적 유지·관리 시스템 정비, 교육환경 개선 등을 위한 「시설물 유지·관리 매뉴얼」 정비 추진  
\* 업무 유경험자 기술직공무원 중심 TF 구성·운영('25. 4. ~ 8.)
- ⑤ (공공요금 납부 개선) 사용허가업체(입주업체)의 공공요금 미납 발생을 원천적으로 차단하기 위해 학교복합시설물과 학교 계량기 분리 추진
  - (수도요금) '25년 미분리 32교 중 16교(13.8억원) 분리, '28년까지 잔여 16교 분리 추진
  - (전기·가스) 현재 현황 조사 진행 중이며, 조사 완료 시 별도 분리 계획 수립 추진
- ⑥ 서울특별시교육청 학교복합시설 백서 제작
  - (목적) 학교복합시설에 대한 다양한 정보를 담은 백서를 제작·배포하여, 학교 전문성 제고 및 주민 접근성·편의성 증진
  - (내용) 자치구별·유형별 학교복합시설 정보 및 시설 유지·점검, 운영, 감사 등에 관한 사항을 통합·정리하여 백서 제작 추진

☐ 추진 일정

| 추진 과제      | 2025년 추진 일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|------------|-------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|            | 1월          | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 감사 실효성 확보  |             |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 사용허가 개선    |             |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 수영장 운영 이관  |             |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 시설물 관리·점검  |             |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 공공요금 납부 개선 |             |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 백서 발간      |             |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

☐ 기대 효과

- 학교의 행정업무 경감 통한 학교교육지원 기능 강화
- 학교복합시설에 대한 입체적·통일적 관리 체계 구축을 통한 시민 신뢰도 제고



## 부서별 주요업무

1

### 학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 공간 기반 조성

작 성 자

학교지원과장:  
오상환 ☎9601

학교설립1팀장: 박영숙 ☎9602  
학교설립2팀장: 정광채 ☎9796  
교육공간총괄팀장: 곽현미 ☎9618

담당: 조연아 ☎9604  
신소영 ☎9786  
심세진 ☎9591

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역 여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지 여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

##### ○ 근거

- 「교육기본법」 제4조 및 제11조
- 「지방교육자치에 관한 법률」 제20조
- 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

#### □ 추진 실적

##### ○ 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설

- (유) 공립유치원 2개원 신설(강현유, 개현초 병설유): '25.3월
- (초) 주택개발지 내 2교 재개교(둔촌초, 위례초): '25.3월
- (도시형캠퍼스) 공유재산심의 및 공유재산관리계획 의결: '25.3~4월
  - <sup>가칭</sup> 서울강슬초 강현캠퍼스, 둔촌동 중학교 도시형캠퍼스

##### ○ 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진

- 2025년도 제1, 2차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '25.1월, 3월
- 2025학년도 적정규모학교 육성 지원금 교부(7교): '25.상반기
  - 성수초, 장안초, 경서중, 서울반도체고, 자운고, 잠실여중·고 이음학교

- 학교 이전적지의 효율적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
  - 성수공고 도시관리계획(도시계획시설) 변경 제영향성 검토 용역: '24.2월~'25.10월
  - 유아교육진흥원 이전 기본 계획 수립 용역(유아교육진흥원 추진: '24.10월~'25.7월
  - <sup>가칭</sup>에코스쿨(생태환경교육파크) 설계 용역(강서양천 학교시설과 추진: '24.11월~'25.8월

## □ 향후 계획

- 교육여건 개선을 위한 학교 신·증설
  - 신설 및 이전: 초 1교, 중 1교, 고 2교, 도시형캠퍼스 2교, 특수 2교, 각종 1교
    - (초) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 <sup>가칭</sup>산빛초 신설: '27.3월
    - (중) 수서역세권 공공주택지구 개발에 따른 수서중 이전: '29.3월
    - (고) 뉴타운 개발 사업에 따른 증가 학생 배치를 위한 <sup>가칭</sup>흑석고 신설, 재건축에 따른 증가 학생 배치통학여건 개선을 위한 청담고 이전: '26.3월
    - (도시형캠퍼스) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 <sup>가칭</sup>강슬초 강현캠퍼스 및 둔촌동 중학교 캠퍼스 신설: '29.3월
    - (특수) <sup>가칭</sup>동진학교 공사('25.7월~'27.6월) 및 <sup>가칭</sup>성진학교 사전행정절차 (공유재산심의 및 관리계획, 도시계획시설 변경 등) 추진('25.3~12월)
    - (각종) 서울온라인학교('25.3월 개교 완료, '26.3월 학급 확대 운영) 설계용역 및 시설공사: '25.1~12월
  - 과밀학급 해소를 위한 교실 증축 및 모듈러 교실 설치 추진
    - 초등학교 10교(한서초, 서이초 등) 및 중학교 3교(내곡중, 잠실중 등)
- 적정규모학교 육성 중장기 계획 지속 수립 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진
  - 소통과 협력을 기반으로 적정규모학교 육성 대상학교 적극 지원
    - 적정규모화 추진 학교의 안정적인 재정지원
    - 적정규모학교 육성을 위한 사업설명회, 위원회 등 개최

- 학생 수 급감에 대응한 학교 이전 재배치 등 적정규모화 추진
- 이웃한 학교급 간 효율적 통합운영을 위한 이음학교 신규 공모
- 도시형 캠퍼스 등 지역 여건에 맞는 학교 설립(운영) 적용 모델 발굴 노력
- 안정적인 학생 배치 및 배정 여건 조성을 위한 남녀공학 전환 추진
- 과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축
  - 「2026~2030. 학교급별 학생배치계획」 수립 : '25.하반기
  - 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 여건을 고려한 지표 적용
  - 초·중·고: 교원 수급 고려한 학교급별·학년별 학급당 학생수 감축
  - 신·증설 외 교실전환비 및 내부비품비 지원을 통한 과밀 해소 추진
- 학교 이전적지의 전략적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
  - 관계기관(부서) 협업을 통한 사업 적기 추진
  - 지역사회 여건 및 미래교육 수요를 고려한 학교이전적지 공간 총괄 기획

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명                                                                                             | 추진<br>사업명                                                | '25 예산     |            |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및 집행률            |                      | 사업별<br>설명자료<br>쪽수                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                       |                                                          | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b)  | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)       | 지출액<br>(집행률)         |                                      |
| ④본392.<br>④추238.<br>교실증축<br>④본393.<br>④추239.<br>학교신설                                                  | 교육여건<br>개선을<br>위한<br>공립학교<br>신·증설                        | 65,614,464 | 45,690,794 | 111,305,258     | 57,722,160  | 40,075,666<br>(36.0) | 19,541,743<br>(17.6) | ④본1565<br>④추1016<br>④본1569<br>④추1019 |
| ④본388.<br>적정규모<br>학교육성<br>추진<br>④추236.<br>적정규모<br>학교육성<br>지원금<br>④추237.<br>적정규모<br>육성학교<br>교육환경<br>개선 | 적정규모<br>학교 육성<br>장기 플랜<br>및 도시형<br>캠퍼스 등<br>다양한<br>정책 추진 | 3,857,090  | 677,257    | 4,534,347       | 3,435,105   | 2,622,173<br>(57.8)  | 2,602,173<br>(57.4)  | ④본1549<br>④추1009<br>④추1013           |
| ④본394.<br>학교설립<br>추진<br>④추241.<br>학급설치<br>지원                                                          | 과밀학급<br>및 지역 간<br>격차 해소를<br>위한<br>학급당<br>학생수<br>단계적감축    | 5,279,825  | △554,300   | 4,725,525       | 5,990,800   | 4,155,324<br>(87.9)  | 4,100,324<br>(86.8)  | ④본1574<br>④추1027                     |
| ④본381.<br>④추233.<br>교육공간<br>총괄기획                                                                      | 학교<br>이전적지의<br>전략적<br>활용 방안<br>수립 및<br>단계적<br>이행         | 273,920    | 4,089,016  | 4,362,936       | 501,320     | 1,266,002<br>(29.0)  | 324,887<br>(7.4)     | ④본1527<br>④추999                      |
| 합 계                                                                                                   |                                                          | 75,025,299 | 49,902,767 | 124,928,066     | 67,649,385  | 48,119,165<br>(38.5) | 26,569,127<br>(21.3) |                                      |

## 2

## 학교 간 격차 완화 및 균형 배정

작 성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601

학생배정팀장: 이승현 ☎9609

담당: 임호진 ☎9623

### ☐ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 학생수 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공정성 및 신뢰성 확보

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조 내지 제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(서울특별시교육청, 매년 수립)

### ☐ 추진 실적

#### ○ 2025학년도 교육감 선발 후기고 배정

- (신입생 배정) 210교 45,846명(전년 대비 3,980명(8.0%) 감소): '25.1.31.  
※ 배정 학교 수 전년 대비 1개교 증가
- (입학전 배정) 152교 350명(전년 대비 5명(1.4%) 증가): '25.2.18.  
※ 후기 일반고 원서접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유가 있는 경우
- (추가전형) 47교 51명(전년 대비 9명(15%) 감소): '25.5월

### ☐ 향후 계획

#### ○ 배정여건 개선을 위한 통학편의 조사 실시

- 통학편의 조사(사전·실측·심화) 단계별 실시: '25.4~10월
- 조사결과 분석·보고 및 분석 자료 NEIS 반영: '25.11월
- 2026학년도 민원대책반 운영 시 민원응대 자료로 활용: '26.1월

- 2026학년도 고입전형 홍보 추진: '25.8~12월
  - 고입전형별 안내 영상 제작 및 게시
  - 일반고 진학안내 및 입학원서 작성·제출 업무편람 책자 제작·배포
  - 교육지원청 고입업무 담당자 연수 실시
  - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
  - '서울시교육청 학생배정' 카카오톡 채널 운영: 상시
  - 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시
- 2026학년도 교육감 선발 후기고 입학전형 추진
  - 후기고 배정을 위한 거주사실 조사: '25.8~12월
  - 고입 특례 및 근거리 통학 대상자 심사: '25.9~11월
  - 고입 성적산출 및 원서작성·제출: '25.11~12월
  - 후기고 배정작업 실시(모의배정 등): '25.12월~'26.2월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명         | 추진<br>사업명         | '25 예산     |           |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및 집행률         |                   | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|-------------------|-------------------|------------|-----------|-----------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                   |                   | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b) | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)    | 지출액<br>(집행률)      |                   |
| 390.<br>후기고<br>배정 | 후기고<br>배정업무<br>보조 | 70,367     | -         | 70,367          | 113,282     | 38,718<br>(55.0)  | 38,718<br>(55.0)  | 1558              |
|                   | 후기고<br>배정업무<br>운영 | 133,422    | -         | 133,422         | 117,312     | 96,589<br>(72.4)  | 57,989<br>(43.5)  | 1559              |
|                   | 후기고<br>배정정보<br>안내 | 54,900     | -         | 54,900          | 65,400      | 32,500<br>(59.2)  | 32,500<br>(59.2)  | 1560              |
| 합계                |                   | 258,689    | -         | 258,689         | 295,994     | 167,807<br>(64.9) | 129,207<br>(49.9) |                   |

## 작성 자

학교지원과장:  
오상환 ☎9601학교법인팀장: 조병주 ☎9613  
사학재정팀장: 우성경 ☎9795담당: 김은희 ☎9614  
이하림 ☎9619

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 현장 맞춤형 지원으로 학교법인 역량 제고를 통한 사학의 자율적 운영 기반 조성
- 사회적 책임 이행 지도·지원으로 사학의 공공성과 투명성 강화를 통한 사학 건전성 제고

## ○ 근거

- 「서울특별시교육청 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 사학의 자율성 확보 및 공공성 강화 지원계획(서울특별시교육청, 2024)

## □ 추진 실적

## ○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 지도·지원

- 공영형 사립학교 1개교(서울외고) 운영: 교육환경개선비 및 특색사업비 지원, 종합 컨설팅 지원, 재정건전성 및 투명성 강화 지도
- '23학년도 법인회계 결산 및 실태조사 결과 시정사항 이행지도
- 법인운영비 전출기준 준수 지도: 법인운영비 집행기준 30% 유지

## ○ 사학의 자율적 운영기반 조성 지원

- 학교법인 역량 제고를 위한 사학기관 전문가 자문단 구성·운영: 분야별 전문가 17명(법률 5, 회계 3, 재산 5, 노무 4)
- 학교법인 재산·노무 등 전문분야 업무 관련 자문 9건
- 학교법인 정관 정비 사전 컨설팅 25건

- 투명한 회계 운영을 위한 재정결함보조금 및 교비회계 관리
  - 사립학교 교비회계 현장 지도·점검(25교): '25.상반기
  - 사립학교 재정결함지원 관련 연수(318명): '25.3월
  - 2025학년도 본예산서 검토(372교): '25.3월~

## □ 향후 계획

- 2025년 사학기관 운영평가 실시
  - (평가대상) 관할 초·중·고 경영 123개 법인
  - (평가내용) 2024학년도 법인 및 학교 경영 전반에 대한 평가
  - (평가체계) 3개 영역(법인재정, 법인운영, 학교행정), 25개 지표
  - (추진일정) '25.6~11월 평가 후 12월 우수기관 선정
- 학교법인 수익용기본재산 실태 전수조사 실시
  - (대상기관) 관할 139개 법인
  - (조사기간) '25.7.1.~10.31. ※ 조사기준일: '25.7.1.
  - (조사항목) 수익용기본재산 토지, 건물, 현금, 기타 및 수익사업체 보유현황 및 수익현황
- 학교법인 정관 수익사업 관련 규정 일제 정비
  - (대상기관) 관할 139개 법인
  - (정비기간) '25.4~10월
  - (정비내용) 수익사업체 운영 현황을 반영하여 사업의 종류, 사무소 소재지 등 정관 현행화, 미운영 수익사업 정관에서 삭제
- 재정결함보조금 지원 및 교비회계 지도·점검
  - 2025학년도 재정결함보조금 신청 및 2024학년도 정산
  - 2025학년도 본예산서 및 2024학년도 결산서 검토
  - 2025학년도 교비회계 학교 현장 지도·점검 및 맞춤형 컨설팅

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명                           | 추진<br>사업명                                                                                     | '25 예산        |            |                 | '24<br>최종예산   | 집행액 및 집행률             |                       | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
|                                     |                                                                                               | 본예산<br>(a)    | 증감<br>(b)  | 예산현액<br>(A=a+b) |               | 원인행위액<br>(집행률)        | 지출액<br>(집행률)          |                   |
| 379.<br>사학기관<br>운영평가                | 사학의<br>공공성 및<br>투명성 강화<br>지도·지원                                                               | 60,937        | -          | 60,937          | 105,940       | 617<br>(1.0)          | 617<br>(1.0)          | 1519              |
| 380.<br>학교법인<br>운영지도                |                                                                                               | 301,600       | -          | 301,600         | 603,600       | 301,600<br>(100)      | 301,600<br>(100)      | 1523              |
| 380.<br>학교법인<br>운영지도                | 사학의<br>자율적<br>운영기반<br>조성 지원<br>(사학기관<br>자문 및 사학<br>업무개선,<br>임사이사 선임<br>법인지원,<br>학교법인<br>운영관리) | 65,915        | -          | 65,915          | 117,420       | 21,215<br>(32.2)      | 21,215<br>(32.2)      | 1522              |
| 378.<br>사립학교<br>운영지도                | 투명한 회계<br>운영을 위한<br>재정결합<br>보조금 및<br>교비회계<br>관리                                               | 75,460        | -          | 75,460          | 56,570        | 31,540<br>(41.8)      | 18,040<br>(23.9)      | 1515              |
| 382.<br>운영비<br>재정결합<br>보조           |                                                                                               | 237,716,348   | -          | 237,716,348     | 240,184,945   | 155,198,301<br>(65.3) | 155,198,301<br>(65.3) | 1530              |
| ☎386.<br>☎235.<br>인건비<br>재정결합<br>보조 |                                                                                               | 1,202,877,205 | 37,831,351 | 1,240,708,556   | 1,207,434,228 | 750,196,239<br>(60.5) | 750,196,239<br>(60.5) | ☎1542<br>☎1005    |
| 합 계                                 |                                                                                               | 1,441,097,465 | 37,831,351 | 1,478,928,816   | 1,448,502,703 | 905,749,512<br>(61.2) | 905,736,012<br>(61.2) |                   |

## 작성 자

교육재정과장:  
정옥진 ☎9627회계관리팀장: 유은희 ☎9628  
계약관리팀장: 손정희 ☎9635담당: 서미정 ☎9629  
현경환 ☎9637☐ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약 업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

## ○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산물 우선구매 촉진 조례」

☐ 추진 실적

- 2025년 교육비특별회계 연간 자금운용 계획 수립: '25.1월
- 2025년 교육비특별회계 월별 자금 배정(지출) 계획 수립: '25.1~7월
  - 자금 부족에 따른 자금 한도액 특별관리 실시: '25.3~7월
- 서울시교육청 급여달력 배포: '25.1월, 1,335개 기관
- 2024년 하반기 업무추진비 사용내역 점검: '25.1월
- 교육비특별회계 결산업무 담당자 연수 실시: '25.2월, 41개 기관 60명
- 체납세입금 업무담당자 애로사항 청취 및 지원 위한 컨설팅 실시: '25.2월, 11개 교육지원청
- 2025년 1차 가족수당 및 자녀학비보조수당 지급실태 점검: '25.4월
- 2024회계연도 교육비특별회계 및 기금회계 결산 심의: '25.6월
- 서울시민, 교육공동체 접근성·이해도 제고를 위한 「알기 쉬운 결산서」 배포: '25.7월
- 계약업무 멘토단 구성 및 운영: '25.2월, 13개단 115명
- 계약심의위원회 5회 개최: '25.2~5월, 7월

## □ 향후 계획

- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영으로 교육재정 확충
  - 수익성 증대를 위한 자금 통합관리 및 체계적인 자금 운용(매월 계획 수립)
  - 금고 운영 수익률 향상을 위한 자금운용협의체 반기별 운영
  - 채납세입금관리시스템을 통한 체계적 채권 관리(채납자 독촉·법원 강제집행)
- 시민참여 및 수시 예비결산으로 교육재정의 환류 기능 강화
  - 다음 연도 예산 편성 및 집행 반영을 위한 시민 의견 청취: '25.7~8월
  - 결산 세입·세출 운용상황 지방교육재정알리미에 재정공시: '25.7~10월
  - 재정집행의 효율 증대를 위한 재정집행 중간 점검(예비결산): '25.8월
- 회계업무 담당자 업무역량 강화를 위한 맞춤형 연수 및 현장 지원방안 마련
  - 본청 일괄 채무자 재산조회, 변호사 법률자문 실시 및 자료 공유: '25.7~8월
  - 업무 경력 고려 및 우수사례 벤치마킹 등 업무에 대한 이해도 향상을 위한 다각적 맞춤식 연수 실시
    - 채납세입금: '25.8월, 급여: '25.9월, 세입: '25.11월
  - 신규공무원 업무 적응을 위한 급여멘토링 실시: '25.8~12월
  - 채납세입금 담당자 애로사항 청취 및 지원을 위한 컨설팅 실시: '25.9월
- 재정집행 투명성 확보를 위한 기관 자율 회계점검 추진
  - 하반기 업무추진비 및 가족수당·가계보전수당 점검: '25.8~9월
  - 교육비특별회계 및 각종 기금 자체 점검 추진: '25.12월
  - 교육비특별회계 금고은행 현장 검사(본청 및 11개 지원청): '25.12월
- 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
  - 계약업무의 적절성·적법성 강화를 위한 계약심의위원회 운영
  - 학교 계약 담당자 업무 경감을 위한 계약서류 간소화 추진
  - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 및 SNS(카카오톡 채널)를 통한 계약 관련 정보 안내·공유

○ 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화

- 2025년 1.1%로 상향된 중증장애인생산품 법정구매율 달성을 위해 기관별(학교포함) 실적 점검 및 구매 독려 지속 추진: 매월
- 사회적배려기업 제품 우선구매 활성화를 위한 실적 점검: 분기별
- 지역 소상공인 지원을 위해 각급 학교에 동네 문방구·서점 정보 제공 및 S2B(학교장터)와 협업으로 소상공인 우선구매 촉진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명    | 추진<br>사업명        | '25 예산     |           |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및 집행률         |                   | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|--------------|------------------|------------|-----------|-----------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              |                  | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b) | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)    | 지출액<br>(집행률)      |                   |
| 400.<br>세입관리 | 채납세입금<br>징수관리    | 15,195     | -         | 15,195          | 40,265      | 7,627<br>(50.2)   | 202<br>(1.3)      | 1600              |
| 401.<br>지출관리 | 급여관리             | 13,077     | -         | 13,077          | 18,977      | 240<br>(1.8)      | 240<br>(1.8)      | 1603              |
|              | 지출관리             | 23,150     | -         | 23,150          | 23,540      | 11,482<br>(49.6)  | 11,482<br>(49.6)  |                   |
| 396.<br>결산관리 | 결산검사지원<br>및 결산관리 | 135,041    | -         | 135,041         | 139,196     | 126,120<br>(93.4) | 100,360<br>(74.3) | 1585              |
| 401.<br>지출관리 | 계약<br>업무지원       | 25,740     | -         | 25,740          | 24,140      | 12,021<br>(46.7)  | 12,021<br>(46.7)  | 1603              |
| 합 계          |                  | 212,203    | -         | 212,203         | 246,118     | 157,490<br>(74.2) | 124,305<br>(58.6) |                   |

작 성 자 교육재정과장: 정옥진 ☎9627 재산관리팀장: 박성재 ☎9640 담당: 김진수 ☎9641

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육 환경 변화에 따른 공유재산 운용의 공공성과 활용성의 조화
- 인적·물적 지원 및 학교 부담 해소를 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

### ○ 근거

- 「공유재산 및 물품 관리법」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」
- 「서울특별시교육청 공립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례」

## □ 추진 실적

- <sup>가청</sup> 동진학교 설립 예정지 수용재결 심의·확정, 소유권 이전
- 공유재산심의회 4회 운영: '25.1월, 3월, 5월, 7월
- 학교시설 개방 사업 성과 분석을 위한 만족도 조사 실시: '25.1~2월
- 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 시범운영: 14개 자치구, 42교
- 2024년 공유재산 실태조사 결과보고: 1,071개 기관, 토지 3,548필지, 건물 4,802동
- 유휴시설물(도봉고\_폐교) 및 학교수영장(덕수초) (분임)재산관리관 변경

## □ 향후 계획

- 2024년 공유재산 실태조사 후속 조치 계획 수립 및 결과 보고: '25.7~9월
- 공항공 이적지 등 유휴부지 처분(재산이관) 추진: '25.8~12월

- 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득·처분, 용도폐지 등): '25.8~12월
- 학교시설 개방 우수학교 인센티브 지원: '25.8~9월
- 2025년 공유재산 실태조사 계획 수립 및 추진: '25.10월
- 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 시범운영 확대: '25.하반기
- 학교 현장의 어려움 해소를 위한 행정재산 사용허가 매뉴얼 개정: '25.하반기
- 사용허가 관련 소송 및 민원 관련 현장 맞춤형 컨설팅: '25.하반기

☐
**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명                                 | 추진<br>사업명                              | '25 예산     |           |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및<br>집행률        |                   | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|------------|-----------|-----------------|-------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|                                           |                                        | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b) | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)      | 지출액<br>(집행률)      |                   |
| 397.<br>재산관리<br>일반운영비                     | 공유재산<br>심의회운영                          | 15,080     | -         | 15,080          | 16,240      | 4,728<br>(31.4)     | 4,728<br>(31.4)   | 1589              |
|                                           | 유희시설물관리                                | 1,078,454  | -         | 1,078,454       | 1,257,978   | 855,001<br>(79.3)   | 512,490<br>(47.5) |                   |
|                                           | 재산관리일반                                 | 262,606    | -         | 262,606         | 4,743,289   | 45,094<br>(17.2)    | 45,078<br>(17.2)  |                   |
|                                           | 학교시설예약<br>시스템유지관리                      | 25,520     | -         | 25,520          | 25,600      | 22,451<br>(88.0)    | 10,875<br>(42.6)  |                   |
| ㉞398.<br>㉞242.<br>학교시설<br>개방우수학교<br>운영비지원 | 공·사립학교<br>운영비 지원                       | 3,023,720  | 1,710,000 | 4,733,720       | 3,484,247   | 404,567<br>(8.5)    | 404,567<br>(8.5)  | ㉞1594<br>㉞1033    |
| 비예산                                       | 수영장<br>가이드라인 마련<br>및 사용허가 관련<br>맞춤 컨설팅 | -          | -         | -               | -           | -                   | -                 | 비예산               |
| 합계                                        |                                        | 4,405,380  | 1,710,000 | 6,115,380       | 9,527,354   | 1,331,841<br>(21.8) | 977,738<br>(16.0) |                   |

## 작성 자

교육시설안전과장: 엄병현 ☎9646 시설개발팀장: 유현희 ☎9656 담당: 양지민 ☎9661, 조병현 ☎9794  
 시설관리팀장: 김소라 ☎9657 정다미 ☎9686, 오태훈 ☎9658

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면·화재 취약시설의 제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호
- 조리 시 발생하는 조리흙 등 유해한 공기로부터 조리실무사 보호를 위하여 환기시설 개선

### ○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 교육시설 화재 안전 종합대책(교육부, 2020)
- 단체급식시설 환기에 관한 기술 지침(한국산업안전보건공단, 2023)
- 서울형 급식실 환기시설 개선 추진계획(서울특별시교육청, 2024)

## □ 추진실적

### ○ 교육시설 안전점검 추진

- 전체 교육시설 계절별(해빙기,여름철) 안전점검 완료: 7,959개소
- 제2·3종시설물 상반기 정기안전점검 완료: 1,795개소
- 교육시설 통합정밀안전점검 상반기 중 점검 완료: 225개소

### ○ 학교시설 안전 확보를 위한 시설 사업 추진

- 내진 성능 평가 및 보강공사 추진: '25.1~6월, 121동
- 석면 해체·제거 공사 추진: '25.여름방학, 19교 158실
- 화재취약 마감재(드라이비트) 해소 공사 추진: '25.여름방학, 5교 5동

## □ 향후 계획

- 관련 법령에 따른 철저한 안전점검 실시
  - 제2·3종시설물 하반기 정기안전점검 실시: '25.8~11월
  - 전체 교육시설 겨울철 안전점검 실시: '25.11~12월
- 위험요인에 대응하는 안전관리체계 확립
  - 수시로 발생하는 위험요소에 전문점검단 특별점검, 안전점검보수비 운영으로 신속한 대처: 연중 수시
  - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 교육시설 안전성평가 실시: 연중 수시
- 스마트 관리 시스템 도입을 통한 안전관리 효율성 증대
  - IoT 기반 디지털 계측 시스템 도입: '25.12월
  - AI기반 노후 교사동 잔존수명 예측을 위한 데이터베이스 구축 정보화사업 사전절차 추진: '25.9월~'26.10월
- 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
  - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원: ~'26.4월
  - 내진성능평가 및 보강공사 추진: 연중
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 제고
  - 학교 석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
  - 석면 잔재물 조사 시 법적 기준이 명확한 편광현미경 분석 방법을 적용하여 안전 확인
  - 석면 해체·제거 공사(냉난방 공사 등과 병행) 추진: 연중, 68교
- 화재취약 마감재에 대한 선제조치로 화재 안전성 확보
  - 화재취약 외단열마감재의 해체 및 준불연 이상의 단열재 신설을 통한 학교시설의 화재 안전성 확보
  - 대수선 허가 대상 제외에 따른 사업추진 조건 완화로 각급학교 사업추진 독려
  - 드라이비트 해소 공사 추진: 연중, 59교

○ 급식시설 개선사업 추진

- 환기시설 개선 대상 학교 후드 및 흡방지기 설치
- 학생식당 신설 및 노후 바닥 개선 등 급식시설개선사업 지원
- 급식실 환기시설 개선 공사 추진: 연중, 72교
- 「서울형 급식실 환기시설 개선 가이드라인 개선방안 및 소음 저감대책 마련 연구용역」 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명                    | 추진<br>사업명                             | '25 예산     |             |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및 집행률             |                       | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
|                              |                                       | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b)   | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)        | 지출액<br>(집행률)          |                   |
| ④410.<br>④252.<br>노후시설<br>개선 | 안전점검<br>및진단                           | 8,743,238  | 386,511     | 9,129,749       | 11,898,522  | 6,725,922<br>(73.7)   | 3,478,520<br>(38.1)   | ④1719<br>④1121    |
|                              | 안전점검<br>보수<br>(기후변화<br>대비,<br>공·사립학교) | 3,500,000  | 530,260     | 4,030,260       | 8,000,000   | 416,200<br>(10.3)     | 294,372<br>(7.3)      |                   |
|                              | 안전성평가<br>타당성검토                        | 257,400    | 210,600     | 468,000         | 351,000     | 156,488<br>(33.4)     | 156,488<br>(33.4)     |                   |
|                              | 안전관리<br>(내진보강)                        | 35,425,000 | 85,808,488  | 121,233,488     | 93,588,636  | 78,635,761<br>(64.9)  | 66,177,377<br>(54.6)  | ④1647<br>④1074    |
|                              | 안전관리<br>(석면제거)                        | 17,530,400 | 48,741,484  | 66,271,884      | 96,599,642  | 46,790,007<br>(70.6)  | 45,404,567<br>(68.5)  | ④1651<br>④1075    |
|                              | 안전관리<br>(드라이<br>비트헤소)                 | 10,660,231 | 56,449,972  | 67,110,203      | 52,231,405  | 31,273,650<br>(46.6)  | 28,303,513<br>(42.2)  | ④1650<br>④1075    |
| ④407.<br>④248.<br>급식시설<br>개선 | 급식실<br>환기개선                           | 8,813,337  | 35,148,385  | 43,961,722      | 35,000,000  | 26,310,742<br>(59.8)  | 24,480,410<br>(55.6)  | ④1630<br>④1055    |
|                              | 급식시설<br>개선                            | 3,392,203  | 17,954,590  | 21,346,793      | 14,448,113  | 8,654,486<br>(40.5)   | 7,243,837<br>(33.9)   |                   |
| 합 계                          |                                       | 88,321,809 | 245,230,290 | 333,552,099     | 312,117,318 | 198,963,256<br>(59.6) | 175,539,084<br>(52.6) |                   |

## 작성 자

미래학교추진단장:  
이해승 ☎9670

미래학교기획팀장: 임선빈 ☎9671

담당: 박지선 ☎9797

미래학교개발팀장: 하현철 ☎9652

안정호 ☎9653

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적·체계적 시설개선 추진
- 그린·스마트·공간개선·복합화·안전의 개념을 담은 미래교육환경 구축

## ○ 근거

- 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획(교육부, 2021)
- 2022년 그린스마트미래학교 추진계획(교육부, 2022)
- 2023년 그린스마트스쿨 추진계획(교육부, 2023)
- 학교시설 환경개선 5개년 계획(교육부, 2023)
- 공간재구조화사업 실행계획(교육부, 2024)

## □ 추진 실적

## ○ 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진

- 사전기획 적정성 검토 및 공공건축 심의 완료: 13교
- 자체투자심사·중앙투자심사 및 공유재산심의·관리계획 완료: 14교
- 공사 완료(3교): 둔촌초, 위례초(개축), 종암중(리모델링)

## ○ 노후학교 공간재구조화 사업 안정 추진 위한 지원

- 노후학교 공간재구조화 사업 기준단가 변경사항 안내: '25.1월
- 분기별 예산집행계획·추진 상황 현행화, 사업추진 절차도 배포: '25.1월
- 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 2024년 현황점검 및 2025년 추진계획 수립: '25.2월
- 모듈러 임시교사 과업설명서 및 제안요청서 개정: '25.2월
- 모듈러 임시교사 인식개선을 위한 설문조사 실시: '25.2월

- 조성지원비 교부: 22교, 610,000천원
- 긴급시설보수비 수시 지원: 16교, 1,008,550천원
- 적기 사업 추진 위한 단계별 상황 점검 및 맞춤형 컨설팅 제공: 연중
- 2026~2028년 노후학교 공간재구조화 사업 대상 선정 계획 수립: '25.7월

## □ 향후 계획

- 2026~2028년 노후학교 공간재구조화 대상학교 선정: '25.10월
- 교육과정 구현 위한 사용자 맞춤형 학습공간 재구조화: 총 91교
  - 공간혁신 6교, 그린스마트 56교, 공간 재구조화 29교 추진
- 소통과 협력을 통한 공간 재구조화 추진
  - 다양한 교육수요자의 요구에 응답하는 사전 기획 지원 강화
  - 학교 구성원(학생, 교직원, 학부모)이 함께 참여하여 공간 조성 계획 수립
  - 추진 체계별 진행 현황 컨설팅을 통해 사업의 적기 추진 지원
- 학습권 보장 및 학생 안전 확보로 안전한 학교 조성
  - 노후시설 공간 재구조화를 통한 안전한 학교시설 환경 구현
  - 공사 중 위해요소 예측 및 최소화 대책 강구
  - 학부모의 학생 안전 욕구에 상응하는 학교 맞춤 안전관리 방안 마련

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명                 | 추진<br>사업명                | '25 예산     |             |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및 집행률            |                      | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|---------------------------|--------------------------|------------|-------------|-----------------|-------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|                           |                          | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b)   | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)       | 지출액<br>(집행률)         |                   |
| 412.<br>그린스마트<br>스쿨운영     | 노후학교<br>공간<br>재구조화<br>추진 | 3,583,712  | 775,325     | 4,359,037       | 6,963,400   | 2,628,528<br>(60.3)  | 1,833,261<br>(42.1)  | 1727              |
| ☎414.☎254.<br>그린스마트<br>스쿨 |                          | 64,470,943 | 91,953,216  | 156,424,159     | 57,082,523  | 67,534,060<br>(43.2) | 38,194,908<br>(24.4) | ☎1736<br>☎1128    |
| ☎415.☎255.<br>노후교사<br>개축  |                          | 20,355,291 | 23,437,583  | 43,792,874      | 22,907,683  | 26,947,476<br>(61.5) | 13,528,140<br>(30.9) | ☎1744<br>☎1134    |
| 합계                        |                          | 88,409,946 | 116,166,124 | 204,576,070     | 86,953,606  | 97,110,064<br>(47.5) | 53,556,309<br>(26.2) |                   |

작 성 자

미래학교추진단장:  
이해승 ☎9670

학교복합시설팀장: 최영주 ☎9682 담당: 박찬건 ☎9683

조지영 ☎9029

신승엽 ☎9663

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학교복합시설 건립을 통한 교육환경 및 지역 정주 여건 개선
- 교육청과 지자체의 시설투자 및 운영 분담으로 재정 투자 효율화

### ○ 근거

- 「학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」

## □ 추진 실적

### ○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (수요조사) 지자체 대상 학교복합시설 조성 수요조사: '25.2월
- (공모사업) 2025년 상반기 교육부 학교복합시설 공모사업 신청: '25.3~4월

### ○ 학교복합시설 현장 지원

- (협의체) 학교복합시설 관련 실무협의회 회의 실시(서초구, 강남구, 용산구): '25.2~6월, 5회

### ○ 학교복합시설 효율적인 관리체계 구축

- (기준단가) 2025년 서울형 학교복합시설 기준단가 수립: '25.2월
- (개선계획) 학교복합시설(수영장 등) 운영·관리 개선 추진 계획 수립: '25.5월
- (TF 운영) 학교 수영장 설비 점검 및 유지관리 TF 운영: '25.4월~
- (수도분리) 학교복합시설(수영장) 수도분리 공사 수요조사 및 5개년 계획 수립: '25.4~7월

## □ 향후 계획

### ○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (공모사업 추진) 교육부 학교복합시설 공모사업 신청으로 학교복합시설 확대
- (소규모 학교복합시설 확대) 대규모 체육시설, 주차장 위주 학교복합시설 외 유희교실 활용, 리모델링, 교실 재배치 등을 통한 소규모 학교복합시설 설치 추진
- (신규 유형 도입) 신규 복합시설 유형 도입을 위해 지자체 수요조사 및 학교복합시설 설치 가능한 학교 선정 후 추진

### ○ 학교복합시설 운영 방식 개선 및 현장 지원 강화

- (운영 방식 개선) 학교복합시설의 자치구 또는 교육시설관리본부 이관 등 운영 방식을 개선하여 수영장 운영 학교 업무 부담 경감
- (협의체 구성) 원활한 학교복합시설 사업 추진을 위해 각종 협의체 구성
- (컨설팅 운영) 찾아가는 학교복합시설 컨설팅(지원단) 등 확대 운영
- (연수 운영) 학교복합시설 관련 관계자(행정실장, 학교장, 담당자 등) 연수 추진

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명                           | 추진<br>사업명         | '25 예산     |           |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및 집행률         |                   | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|-------------------------------------|-------------------|------------|-----------|-----------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                     |                   | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b) | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)    | 지출액<br>(집행률)      |                   |
| ④113.<br>④256.<br>학교<br>복합시설<br>활성화 | 학교<br>복합시설<br>활성화 | 426,261    | 1,230,000 | 1,656,261       | 443,260     | 455,964<br>(27.5) | 455,964<br>(27.5) | ④1732<br>④1137    |
| 합계                                  |                   | 426,261    | 1,230,000 | 1,656,261       | 443,260     | 455,964<br>(27.5) | 455,964<br>(27.5) |                   |

작성 자

청사이전추진단장 :  
이정희 ☎8500

청사이전기확팀장 : 황명순 ☎8501 담당: 이지은 ☎8502

청사시설공사팀장 : 송은정 ☎8505 강성욱 ☎8506

스마트오피스팀장 : 김원영 ☎8510 김정희 ☎8511

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 미래로 열린 협력 교육 대전환을 지원하는 스마트 공간 조성
- 학생, 학부모, 교직원, 시민 등이 소통·공유할 수 있는 교육 허브 공간 구축

### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 신청사 기금 조례」
- 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」 제11조 제7항
- 청사이전추진단 신설('23.7.1.)

## □ 추진 실적

### ○ 신청사 건립 공사

- 골조공사 완료 및 내·외부 창호, 마감 추진 중(공정률 74%): '25.7.31.
- 건립공사 공정 안정화 및 가속화('24.1월 PC구조 공법 적용): '25.1~7월
- 종합안전관리방안 운영: '25.1~7월
- 흙막이 외부 오염토 처리 대상 제외 확정: '25.6월

### ○ 신청사 우수 공간디자인 조성 및 건설품질 확보

- 공간재구조화(주요·부속·기타) 최적화 반영: '25.1~7월
- 통합형 동선계획 구축(동선분리·출입통제·방호계획): '25.1~7월
- 비구조요소 내진설계 추진절차 수립 및 시행: '25.1~7월
- 공간중심 통합관리체계 구축·시행: '25.5~7월
- 신청사 빛(조명) 디자인 연출 운영·관리 계획 수립·시행: '25.7월

## ○ 신청사 스마트오피스 시스템 구축

- 스마트오피스 ICT시스템 구축을 위한 협의체 운영: '25.1~7월
- 신청사 네트워크 구성 및 가상데스크톱인프라(VDI) 구축 사업 보안성 검토 완료: '25.4~7월

### 가상데스크톱인프라(VDI, Virtual Desktop Infrastructure)

중앙 서버의 자원을 활용해 사용자별 가상의 PC와 저장공간을 제공하는 시스템으로 언제 어디서든 동일한 업무환경(PC)을 제공

- 신청사 가상데스크톱인프라(VDI) 확대 구축 사업 공고: '25.7월
- 가상데스크톱인프라(VDI) 단말기 및 모니터 계약: '25.7월
- 좌석 및 회의실 예약시스템 구축 사업 공고: '25.7월

## ○ 대내외 홍보 및 소통 내실화

- 서울시교육청 신청사 뉴스레터 배포(7회): '25.1~7월
- 부서별 찾아가는 신청사 설명회 실시(29회): '25.2~3월
- 서울시교육청 청사이전 업무협의체 운영(19회): '25.2~7월
- 스마트워크 인식개선 직원 연수(2회) 및 관리자 소통간담회: '25.3~7월
- 학생·시민 친화적 공간구성을 위한 의견수렴: '25.4~6월
- 신청사 가구구입 물품선정위원회 및 품평회: '25.6~7월
- 신청사 이전과 안착 지원을 위한 용산구청 MOU체결: '25.7월

## ○ 신청사 건립기금심의위원회 운용

- 2024년 결산 및 2025년 운용계획변경 등 심의(1회): '25.3월
- 2025년 운용계획변경 심의(2회): '25.7월

## □ 향후 계획

### ○ 신청사 건립 공사

- 안전시설 상시 점검으로 안전사고 예방(자체·용산구): '25.8~11월
- 신청사 공간 디자인(스마트워크·복합문화·그린) 구현: '25.8~11월

- 지능형 통합관제 청사 운영·관리 시스템 구축: '25.8~12월
  - ※ 지능형 건축물(IBS) 인증, 통합관제시스템, 출입통제시스템 설치
- 지속가능한 친환경 신청사 건축물 구축: '25.8~12월
  - ※ 신재생에너지(태양광, 지열, 연료전지) 설치, 녹색건축 인증, 장애물 없는 생활환경(BF)인증, 건축물에너지효율등급인증
- 도시계획시설 인가 이행 및 사용승인: '25.10~12월
- 신청사의 효율적 운영·관리를 위한 통합 공간정보 인계: '25.12월

#### ○ 스마트오피스 시스템 구축

- 신청사 가상데스크톱인프라(VDI) 구축: '25.8월~'26.1월
- 좌석 및 회의실 예약 시스템 구축 등: '25.8~12월
- 클라우드 프린팅 시스템 구축 등: '25.8~12월
- 모바일 행정전화 구축 등: '25.8~12월
- 신청사 스마트오피스 전직원 교육: '25.11~12월
- 가상데스크톱인프라(VDI) 단말 및 모니터 설치(이전 설치 포함): '25.11월~'26.2월
- 신청사 스마트오피스 성능, 보안 등 통합테스트: '25.12월~'26.1월

#### ○ 홍보 및 소통 내실화

- 서울시교육청 신청사 뉴스레터 매월 제작·배포: '25.3~12월
- 공사 진행 현황, 사진·영상 등 유튜브 및 홈페이지 탑재: '25.3~12월
- 서울시교육청 청사이전 업무협의체 운영: '25.3~12월
- 신청사 건립공사 현장 방문 추진(간부공무원, 시의원 등): '25.3~12월
- 본청 직원 대상 스마트워크 인식 개선 교육 및 현장연수 실시: '25.4~12월
- 신청사 가구 구입 물품선정위원회 및 품평회: '25.6~10월

#### ○ 신청사 건립기금심의위원회 운용

- 신청사 건립기금운용계획 등 기금 주요 운용사항 심의: '25.4~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.7.31.기준)

| 예산<br>사업명                    | 추진<br>사업명    | '25 예산     |           |                 | '24<br>최종예산 | 집행액 및 집행률            |                      | 사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|------------------------------|--------------|------------|-----------|-----------------|-------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|                              |              | 본예산<br>(a) | 증감<br>(b) | 예산현액<br>(A=a+b) |             | 원인행위액<br>(집행률)       | 지출액<br>(집행률)         |                   |
| 416<br>신청사건립<br>기금적립         | 신청사<br>건립    | 7,800,000  | -         | 7,800,000       | -           | 7,800,000<br>(100.0) | 7,800,000<br>(100.0) | 1751              |
| 417.<br>기획시설<br>사업추진<br>및 지원 | 청사이전<br>사업추진 | 28,960     | -         | 28,960          | 65,490      | 20,810<br>(71.9)     | 20,810<br>(71.9)     | 1753              |
| 합계                           |              | 7,828,960  | -         | 7,828,960       | 65,490      | 7,820,810<br>(99.9)  | 7,820,810<br>(99.9)  |                   |