

# 2024년도 균형발전본부 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

## I. 제안경위

- 제 출 자 : 서울특별시
- 의안번호 : 제1467호
- 제출일자 : 2023년 11월 1일
- 회부일자 : 2023년 11월 3일
- 예산안 규모

○ 2024회계연도 예산안의 일반회계와 특별회계 규모는 다음과 같음

### < 2024 균형발전본부 소관 세입·세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

회 계 명	세입예산안			세출예산안		
	2024(안)	2023	증감	2024(안)	2023	증감
계	1,434,139	1,476,762	△42,624	1,410,971	1,434,919	△28,948
일 반 회 계	182	218	△36	1,331,826	1,348,476	△16,650
특 별 회 계	1,433,957	1,476,544	△42,587	79,144	91,443	△12,299
주택사업특별회계	-	-	-	2,599	2,573	26
도시개발특별회계	1,433,468	1,476,544	△43,076	67,993	88,870	△20,877
균형발전특별회계	489	-	489	8,553	-	8,553

## II. 예산안 내용

### ① 예산안 총괄

#### 1. 세입예산

- 2024회계연도 세입예산은 1조 4,341억 39백만 원으로 전년 예산(1조 4,767억 62백만 원) 대비 426억 24백만 원(2.9%) 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산	증 감	증감률(%)
총 계	1,434,139	1,476,762	△42,624	△2.9%
일 반 회 계	182	218	△36	△16.7%
도시개발특별회계	1,433,468	1,476,544	△43,076	△2.9%
균형발전특별회계	489	-	489	-

#### 2. 세출예산

- 2024회계연도 세출예산은 1조 4,109억 71백만원으로 전년 예산(1조 4,399억 19백만 원) 대비 289억48백만 원(2.1%) 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산	증 감	증감률(%)
총 계	1,410,971	1,439,919	△28,948	△2.1%
일 반 회 계	1,331,826	1,348,476	△16,650	△1.2%
특 별 회 계	79,144	91,443	△12,299	△13.4%
주 택 사 업	2,599	2,573	26	1.0%
도 시 개 발	67,993	88,870	△20,877	△30.7%
균 형 발 전	8,553	-	8,553	-

## ② 세입예산안 총괄

### 1. 일반회계 세입예산

- 2024회계연도 일반회계 세입예산은 1억 82백만 원으로 전년 예산(2억 18백만 원) 보다 36백만 원(△16.7%) 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	182	218	△36	△16.7%
세 외 수 입	88	100	△12	△12.3%
보 조 금	94	103	△8	△8.0%
보 전 수 입 등	-	16	△16	△100.0%

### 2. 도시개발특별회계 세입예산

- 2024회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 4,334억 68백만 원으로 전년 예산(1조 4,765억 44백만 원) 보다 430억 76백만 원 (2.9%) 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 개 발 특 별 회 계	1,433,468	1,476,544	△43,076	△2.9%
세 외 수 입	33,950	48,560	△14,610	△30.1%
보 조 금	-	5,329	△5,329	△100%
지 방 채	20,000	-	20,000	-
보전수입등및내부거래	1,379,518	1,422,655	△43,137	△3.0%

### 3. 균형발전특별회계 세입예산

- 2024회계연도 균형발전특별회계 세입예산은 전년대비 4억 89백만 원 순증되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
균형발전특별회계	489	-	489	-
세 외 수 입	489	-	489	-

### ③ 세출예산안 총괄

#### 1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2024회계연도 균형발전본부 소관 성과주의 예산안 규모는 1조 4,109억 71백만 원으로 전년 예산(1조 4,399억 19백만 원) 대비 289억 48백만 원 감액된(△2.1%) 규모이며, 이는 2024회계연도 서울시 예산안 규모 45조 7,230억 원의 3.1%에 해당함
  - 일반회계 세출예산은 전년 예산(1조 3,484억 76백만 원) 대비 166억 50백만 원 감액된(△1.2%) 1조 3,318억 26백만 원이며,
  - 특별회계 세출예산은 전년 예산(914억 43백만 원) 대비 122억 99백만 원이 감액된(△13.4%) 791억 44백만 원으로,
  - 주택사업특별회계 세출예산은 전년 예산(25억 73백만 원) 대비 26백만 원 증액된(1.0%) 25억 99백만 원, 도시개발특별회계 세출예산은 전년 예산(888억 70백만 원) 대비 208억 77백만 원 감액된(△30.7%) 679억 93백만 원, 균형발전특별회계 세출예산은 전년 대비 85억 53백만 원 순증됨

### < 2024년도 세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,410,971	1,439,919	△28,948	△2.1%
일 반 회 계	1,331,826	1,348,476	△16,650	△1.2%
특 별 회 계	79,144	91,443	△12,299	△13.4%
주 택 사 업	2,599	2,573	26	1.0%
도 시 개 발	67,993	88,870	△20,877	△30.7%
균 형 발 전	8,553	-	8,553	-

### < 균형발전본부 부서별 세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

부 서 명	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
균 형 발 전 본 부	1,410,971	1,439,919	△28,948	△2.1%
균 형 발 전 정 책 과	2,459	3,377	△918	△27.2%
도 심 재 창 조 과	3,982	4,874	△892	△18.3%
도 시 정 비 과	1,327,459	1,335,091	△7,633	△0.6%
동 북 권 사 업 과	51,647	74,502	△22,855	△30.7%
서 부 권 사 업 과	10,387	2,935	7,452	253.9%
광 화 문 광 장 사 업 과	9,682	12,734	△3,052	△24.0%
동 남 권 추 진 단	5,355	6,405	△1,050	△16.4%

## 2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 균형발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 7건, 정책사업 11건, 단위사업 20건, 세부사업 55개로 구성되어 있음

(단위 : 백만 원)

성과주의 예산안	전 략 목 표		예산안	비율(%)
	합 계		1,410,971	100.0%
전략목표 I (균형발전정책과)	도시 균형발전 지원체계 구축 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 4, 세부사업 10		1,991	0.1%
전략목표 II (도심재창조과)	녹지생태도심 재창조 및 새로운 도시공간 조성을 통한 도시활력 증진 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 8		3,926	0.3%
전략목표 III (도시정비과)	도시전략사업 실행을 통한 도시 활력 제고 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 5, 세부사업 10		25,874	1.8%
전략목표 IV (동북권사업과)	동북권 일자리·문화의 신경계중심지 조성 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 3, 세부사업 8		51,076	3.6%
전략목표 V (서부권사업과)	서북권 신산업 전략거점과 서남권 지역경제활성화 선도거점 조성 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 2, 세부사업 9		10,343	0.7%
전략목표 VI (광화문광장사업과)	광화문일대 역사성 장소성 회복 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 8		9,620	0.7%
전략목표 VII (동남권추진단)	글로벌 비즈니스의 거점, 서울 국제교류복합지구 조성 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 2		5,283	0.4%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	809	0.1%
-		예비비	-	-
-		재 무 활 동	1,302,049	92.3%

#### ④ 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

##### 1. 일반회계 세입·세출예산

- 2024회계연도 일반회계 세입예산은 전년 예산(2억 18백만 원) 보다 36백만 원 감액된(△16.7%) 1억 82백만 원임
  - 세운메이커스 큐브 수입 등이 감소하였고, 지역 혁신협의회 지원 등 국고 보조금이 감소됨에 따라 일반회계 세입예산이 감액됨

(단위 : 백만 원)

사	항	별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일 반 회 계			182	218	△36	△16.7%	
	세 외 수 입		88	100	△12	△12.3%	
	경상적세외수입		88	96	△9	△9.3%	
	재산임대수입		13	35	△22	△62.8%	세운메이커스 큐브 임대료 : 13
	사 용 료 수 입		74	61	13	△21.3%	세운광장 및 세운홀 사용료 : 27 광화문광장 사용료 : 72
보 조 금			94	103	△8	△8.0%	
	국고보조금 등		94	103	△8	△8.0%	
	국고보조금 등		94	103	△8	△8.0%	지방시대체계 지원 : 28 인력운영비 : 64

- 일반회계 세출예산은 전년 예산(1조 3,484억 76백만 원) 대비 166억 50백만 원 감액된(△1.2%) 1조 3,318억 26백만 원으로 편성되었음
  - 행정운영경비는 8억 9백만 원으로 전년 예산(8억 72백만 원) 대비 63백만 원 감액되었고, 재무 활동비는 1조 3,016억 89백만 원으로 전년 예산(1조 3,214억 4백만 원) 대비 197억 15백만 원이 감액되었으며, 사업비는 293억 28백만 원으로 전년 예산(262억 원) 보다 31억 28백만 원이 증액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	1,331,826	1,348,476	△16,650	△1.2%
행 정 운 영 경 비	809	872	△63	△7.2%
재 무 활 동	1,301,689	1,321,404	△19,715	△1.5%
사 업 비	29,328	26,200	3,128	11.9%

- 재무활동비와 행정운영경비를 제외한 사업비 예산은 총 293억 28백만 원으로 일반회계 세출예산 신규사업은 없으며,
- 일반회계 세출예산 계속사업은 15건, 293억 28백만 원으로 아래와 같음

### < 계속사업 >

균형발전 정책확산을 위한 홍보강화	1억	21백만 원
도시재생위원회 운영		39백만 원
지방시대체계 지원		55백만 원
지방시대엑스포 운영		81백만 원
지역균형발전 추진	2억	64백만 원
시장정비사업 심의 위원회 운영		21백만 원
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업		13백만 원
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	133억	99백만 원
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금	60억	원
마장축산물 식육정형사 육성사업		10백만 원
광화문광장 관리 운영	27억	55백만 원
광화문광장 시민소통 활성화	3억	42백만 원
광화문광장 녹지 유지관리	8억	48백만 원
광화문광장 시민체감형 행사 운영	2억	80백만 원
잠실운동장 토지교환에 따른 체비지 유상이관	51억	1백만 원

## 2. 주택사업특별회계 세출예산

- 주택사업특별회계 세출예산은 전년 예산(25억 73백만 원) 대비 26백만원 (1%) 증액된 25억 99백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
주 택 사 업 특 별 회 계	2,599	2,573	26	1.0%
사 업 비	2,599	2,573	26	1.0%

- 주택사업특별회계 세출예산 신규사업은 없으며,
- 주택사업특별회계 세출예산 계속사업은 8건, 25억 99백만 원으로 아래와 같음

### 〈 계속사업 〉

도시정비형 재개발사업 관리	60백만 원
사직2구역 공동이용시설 관리	7백만 원
충무로 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	4억 78백만 원
광희동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	3억 61백만 원
주교동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	3억 30백만 원
효제동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	3억 92백만 원
녹지생태도심 재창조 선도사업	9억 65백만 원
도시정비형 재개발사업 관리(도심외 재개발사업)	6백만 원

## 3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 2024회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 전년 예산(1조 4,765억 44백만 원) 보다 430억 76백만 원(Δ2.9%) 감액된 1조 4,334억 68백만 원임
- 체비지 매각수입 등 경상적 세외수입 감소(Δ117억 95백만 원), 순세계잉여금 감소(Δ225억 55백만 원), 재산세 도시지역분 70%인 기타회계 전입금 감소(Δ198억 24백만 원) 등 세입 전망액 감소를 반영하여 감액 편성됨

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
도시개발특별회계	1,433,468	1,476,544	△43,076	△2.9%	
경상적세외수입	26,040	37,835	△11,795	△31.2%	
재 산 임 대 수 입	4,453	3,709	744	20.0%	체비지 점유사용자 임대료 수입 : 4,453
사 업 수 입	17,926	29,520	△11,594	△39.3%	체비지 매각수입 : 17,926
이 자 수 입	3,661	4,606	△945	△20.5%	시금고 예금잔액 이자수입: 3,122 보조금반납 및 대행사업비 이자 : 539
임시적세외수입	7,339	9,234	△1,895	△20.5%	
보조금반환수입	5,561	1,332	4,229	317.5%	자치구 보조금 반환액 : 2,384 대행사업비 정산금 등 : 3,177
기 타 수 입	767	932	△165	△17.7%	송파구 주차장(체비지)수익 금, 기타잡수입 등 : 767
지 난 연 도 수 입	1,012	1,184	△173	△14.6%	지난연도 청산금, 매각대금, 대부료, 변상금 등 수입 : 1,012
지방행정제재부과금	571	1,490	△920	△61.7%	
변 상 금	571	1,490	△920	△61.7%	체비지 무단사용 부과수입 (자치구 위임) : 571
국 내 차 입 금	20,000	-	20,000	-	
지 방 채 증 권	20,000	-	20,000		모집공채(동부간선도로(창동- 상계구간) 지하철도건설) : 20,000
보 전 수 입 등	76,321	100,054	△23,733	△23.7%	
잉 여 금	76,321	98,876	△22,555	△22.8%	순세계잉여금 : 76,321
내 부 거 래	1,303,197	1,322,601	△19,404	△1.5%	
전 입 금	1,301,528	1,321,352	△19,824	△1.5%	재산세 도시지역분(70%) : 1,301,528
예탁금및예수금	1,670	1,249	421	33.7%	예탁금 이자수입 : 1,670

- 도시개발특별회계 세출예산은 전년 예산(888억 70백만 원) 대비 208억 77백만 원 감액된(△23.5%) 679억 93백만 원이며, 국고보조금 반환 1건을 제외하면 모두 사업비 예산임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 개 발 특 별 회 계	67,993	88,870	△20,877	△23.5%
재 무 활 동	360	766	△406	△53.0%
사 업 비	67,633	88,104	△20,471	△23.2%

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 3건, 158억 92백만 원으로 세부 내역은 아래와 같음

### 〈 신규사업 〉

지속가능한 남산 프로젝트	121억	92백만 원
세종로 지구단위계획 재정비	2억	원
광화문광장 일대 국가상징공간 조성	35억	원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속사업은 24건, 517억 41백만 원으로 세부 내역은 아래와 같음

### 〈 계속사업 〉

태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리		10백만 원
균형발전 정책과제 발굴추진		50백만 원
우당 기념관 관리 운영	7억	69백만 원
균형발전종합정보포털 운영	3억	52백만 원
균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발		50백만 원
세운상가군 공공공간 관리	13억	33백만 원
서울역일대 도시재생사업 추진		20백만 원
구 노량진취수장 개선사업	20억	원

교부금(도시개발)	30억	원
체비지 관리 소요경비(도시개발)		65백만 원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	12억	10백만 원
청담고 이전관련 유상이관 대금 지급	71억	81백만 원
서초 염곡 도시개발사업 타당성 조사	1억	80백만 원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	255억	64백만 원
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	58억	45백만 원
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	6억	50백만 원
홍제역 일대 도시재생사업 지원		4백만 원
수색역 일대 개발사업		5백만 원
서부운전면허시험장 일대 지구단위계획 수립	2억	68백만 원
은평공영차고지 일대 도시관리계획 수립	5억	8백만 원
경의선 숲길 연결교량(홍제천~불광천) 보행환경 개선 사업	6억	원
세종로공원 종합정비		90백만 원
국가상징 가로조성	16억	5백만 원
서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	1억	82백만 원

#### 4. 균형발전특별회계 세입·세출예산

○ 2024회계연도 균형발전특별회계 세입예산은 4억 89백만 원 순증하였음

(단위 : 백만 원)

사	항	별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)	비 고(세부설명)
균형발전특별회계			489	-	489	-	
세 외 수 입			199	-	199	-	
경상적세외수입			199	-	199	-	
재산임대수입			1	-	1	-	서울혁신파크 공간사용료 : 1
사 용 료 수 입			198	-	198	-	서울혁신파크 주차요금 : 198
임시적세외수입			290	-	290	-	
자 치 단 체 간 부 담 금			290	-	290	-	자치단체간(양천구, 관악구) 부담금:290

○ 균형발전특별회계 세출예산은 85억 53백만 원 순증하였음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
균 형 발 전 특 별 회 계	8,553	-	8,553	-
사 업 비	8,553	-	8,553	-

- 균형발전특별회계 세출예산 신규사업은 1건, 2억 25백만 원으로 세부내역은 아래와 같음

〈 신규사업 〉

관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립 2억 25백만 원

- 균형발전특별회계 세출예산 계속사업은 4건, 83억 28백만 원으로 세부내역은 아래와 같음

〈 계속사업 〉

도봉동 화학부대 이전부지 개발 45백만 원  
 동북권 종합발전계획 수립 용역 2억 원  
 서울혁신파크(구, 국립보건원 이전부지) 고품격 경제문화타운 조성 75억 83백만 원  
 목동유수지·목동운동장 일대 기본계획 수립 및 타당성조사 5억 원

5. 성과주의 예산편성 주요내역

○ 균형발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 7건, 정책사업 11건, 단위사업 20건, 세부사업 55건으로 구성되어 있음

전략목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, ‘도시 균형발전 지원체계 구축’을 위해 10개 사업에 19억 91백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

균형발전 정책확산을 위한 홍보강화	1억	21백만 원
도시재생위원회 운영		39백만 원
태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리		10백만 원
균형발전 정책과제 발굴추진	2억	50백만 원
우당 기념관 관리 운영	7억	69백만 원
균형발전종합정보포털 운영	3억	52백만 원
균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발		50백만 원
지방시대체계 지원		55백만 원
지방시대엑스포 운영		81백만 원
지역균형발전 추진	2억	64백만 원

- 둘째, ‘녹지생태도심 재창조 및 새로운 도시공간 조성을 통한 도시활력 증진’을 위하여 8개 사업에 39억 26백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

도시정비형 재개발사업 관리		60백만 원
사직2구역 공동이용시설 관리		7백만 원
충무로 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	4억	78백만 원
광희동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	3억	61백만 원
주교동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	3억	30백만 원
효제동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	3억	92백만 원
녹지생태도심 재창조 선도사업	9억	65백만 원
세운상가군 공공공간 관리	13억	33백만 원

- 셋째, ‘도시전략사업 실행을 통한 도시 활력 제고’를 위하여 10개 사업에 258억 74백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

서울역일대 도시재생사업 추진		20백만 원
구 노량진취수장 개선사업	20억	원
교부금(도시개발)	30억	원

시장정비사업 심의 위원회 운영		21백만 원
체비지 관리 소요경비(도시개발)		65백만 원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	12억	10백만 원
청담고 이전관련 유상이관 대금 지급	71억	81백만 원
지속가능한 남산 프로젝트	121억	92백만 원
서초 염곡 도시개발사업 타당성 조사	1억	80백만 원
도시정비형 재개발사업 관리(도심외 재개발사업)		6백만 원

- 넷째, ‘동북권 일자리·문화의 신경제중심지 조성’을 위하여 8개 사업에 510억 76백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

서울아레나 복합문화시설 민간투자사업		13백만 원
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	133억	99백만 원
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금	60억	원
마장축산물 식육정형사 육성사업		10백만 원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	255억	65백만 원
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	58억	45백만 원
도봉동 화학부대 이전부지 개발		45백만 원
동북권 종합발전계획 수립 용역	2억	원

- 다섯째, ‘서북권 신산업 전략거점과 서남권 지역경제활성화 선도거점 조성’을 위하여 9개 사업에 103억 43백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	6억	50백만 원
홍제역 일대 도시재생사업 지원		4백만 원
수색역 일대 개발사업		5백만 원
서부운전면허시험장 일대 지구단위계획 수립	2억	68백만 원
은평공영차고지 일대 도시관리계획 수립	5억	8백만 원

경의선 숲길 연결교량(홍제천~불광천) 보행환경 개선 사업	6억	
서울혁신파크(구, 국립보건원 이전부지) 고품격 경제문화타운 조성	75억	83백만 원
목동유수지·목동운동장 일대 기본계획 수립 및 타당성조사	5억	
관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립	2억	25백만 원

- 여섯째, ‘광화문일대 역사성 및 장소성 회복’을 위하여 8개 사업에 96억 20백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

광화문광장 관리 운영	27억	55백만 원
광화문광장 시민소통 활성화	3억	42백만 원
광화문광장 녹지 유지관리	8억	48백만 원
광화문광장 시민체감형 행사 운영	2억	80백만 원
세종로공원 종합정비		90백만 원
국가상징 가로조성	16억	5백만 원
세종로 지구단위계획 재정비	2억	원
광화문광장 일대 국가상징공간 조성	35억	원

- 일곱째, ‘글로벌 비즈니스의 거점, 서울 국제교류복합지구 조성’을 위하여 2개 사업에 52억 83백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음

서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	1억	82백만 원
잠실운동장 토지교환에 따른 체비지 유상이관	51억	1백만 원

### III. 검토 의견

#### ① 세입예산안

- 2024회계연도 균형발전본부 세입예산안은 2023회계연도 최종예산 1조 4,767억 62백만 원 대비 426억 24백만 원(△2.9%) 감액 된 1조 4,341억 39백만 원임

#### < 2024년도 세입 현황 >

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산	증 감	증감률(%)
총 계	1,434,139	1,476,762	△42,624	△2.9%
일반회계	182	218	△36	△16.7%
도시개발특별회계	1,433,468	1,476,544	△43,076	△2.9%
균형발전특별회계	489	-	489	-

- 일반회계 세입예산은 경상적세외수입(재산임대수입, 사용료 수입)등의 예산 감소로 전년 예산(2억 18백만 원) 대비 16.7%(36백만 원) 감액된 1억 82백만 원이며
- 도시개발특별회계 세입예산은 체비지 매각수입 등 경상적 세외수입 감소(△117억 95백만 원), 순세계잉여금 감소(△225억 55백만 원), 재산세 도시지역분 70%인 기타회계 전입금 감소(△198억 24백만 원) 등 세입 전망액 감소 반영하여 전년 예산(1조 4,765억 44백만 원) 대비 430억 76백만 원(△2.9%) 감액된 1조 4,334억 68백만 원임
- 균형발전특별회계 세입예산은 서울혁신파크 주차요금(1억 98백만 원), 자치단체간 부담금(2억 90백만 원) 등이 증액된 4억 89백만 원임

## ② 세출예산안

- 2024회계연도 균형발전본부 소관 성과주의 예산안 규모는 1조 4,109억 71백만 원으로 전년 예산(1조 4,399억 19백만 원) 대비 289억 48백만 원 감액된(△2.1%) 규모이며, 이는 2024회계연도 서울시 예산안 규모 45조 7,230억 원의 3.1%에 해당함
- 일반회계 세출예산은 전년 예산(1조 3,484억 76백만 원) 대비 166억 50백만 원 감액된(△1.2%) 1조 3,318억 26백만 원이며,
- 특별회계 세출예산은 전년 예산(914억 43백만 원) 대비 122억 99백만 원이 감액된(△13.4%) 791억 44백만 원으로,
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년 예산(25억 73백만 원) 대비 26백만 원 증액된(1.0%) 25억 99백만 원, 도시개발특별회계 세출예산은 전년 예산(888억 70백만 원) 대비 208억 77백만 원 감액된(△30.7%) 679억 93백만 원, 균형발전특별회계 세출예산은 전년 대비 85억 53백만 원 순증됨

### < 2024년도 세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2024 예산(안)	2023 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,410,971	1,439,919	△28,948	△2.1%
일 반 회 계	1,331,826	1,348,476	△16,650	△1.2%
특 별 회 계	79,144	91,443	△12,299	△13.4%
주 택 사 업	2,599	2,573	26	1.0%
도 시 개 발	67,993	88,870	△20,877	△30.7%
균 형 발 전	8,553	-	8,553	-

### ③ 부서별 세출예산 검토

- 2024년 균형발전본부 예산안을 각 부서별로 살펴보면, 균형발전정책과에 24억 59백만 원(전년도 최종예산 대비 9억 18백만 원, 27.2% 감소), 도심재창조과에 39억 82백만 원(전년도 최종예산 대비 8억 92백만 원, 18.3% 감소), 도시정비과에 1조 3,274억 59백만 원(전년도 최종예산 대비 76억 33백만 원, 0.6% 감소), 동북권사업과에 516억 47백만 원(전년도 최종예산 대비 228억 55백만 원, 30.7% 감소), 서부권사업과에 103억 87백만 원(전년도 최종예산 대비 74억 52백만 원, 253.9% 증가), 광화문광장사업과에 96억 82백만 원(전년도 최종예산 대비 30억 52백만 원, 24.0% 감소), 동남권추진단에 53억 55백만 원(전년도 최종예산 대비 10억 50백만 원, 16.4% 감소) 편성되었음

#### < 균형발전본부 부서별 세출예산안 >

(단위 : 백만 원)

부서명	2023 예산		2024 예산 (안)	증 감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
합계	1,667,943	1,439,919	<b>1,410,971</b>	△256,973	△28,948	△15.4%	△2.0%
균형발전정책과	3,329	3,377	<b>2,459</b>	△869	△918	△26.1%	△27.2%
도심재창조과	4,654	4,873	<b>3,982</b>	△672	△892	△14.4%	△18.3%
도시정비과	1,565,461	1,335,091	<b>1,327,459</b>	△238,002	△7,633	△15.2%	△0.6%
동북권사업과	76,992	74,502	<b>51,647</b>	△25,345	△22,855	△32.9%	△30.7%
서부권사업과	1,709	2,935	<b>10,387</b>	8,678	7,452	507.7%	253.9%
광화문광장사업과	9,543	12,734	<b>9,682</b>	138	△3,052	1.4%	△24.0%
동남권추진단	6,255	6,405	<b>5,355</b>	△900	△1,050	△14.4%	△16.4%

## 1. 균형발전정책과

- 2024년 균형발전정책과 예산안은 전년 예산(33억 77백만 원) 대비 27.2%(9억 18백만 원) 감액된 24억 59백만 원의 예산을 편성함
- 2024년 균형발전정책과 예산안 중 신규사업은 없으며, 계속사업 중 ‘지역균형발전 추진’ 사업은 전년 예산(14백만 원) 대비 1,853%(2억 50백만 원) 증액 편성되었으며, ‘우당 기념관 관리 운영’ 사업은 전체 예산의 31.3%(7억 69백만 원)로 가장 큰 비중을 차지함

### < 2024년도 균형발전정책과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만 원)

사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)		증 감
■ 균형발전정책과	3,377	2,459	100.0%	△917
지방시대체계 지원	(x29) 58	(x28) 55	2.2%	(x△1) △3
지방시대엑스포 운영	82	81	3.3%	△1
지역균형발전 추진	14	264	10.7%	250
균형발전 정책확산을 위한 홍보강화	393	121	4.9%	272
도시재생위원회 운영	60	39	1.6%	△21
태화관길 3.1 독립선언광장 유지관리	15	10	0.4%	△5
균형발전 정책과제 발굴추진	400	250	10.2%	△150
우당 기념관 관리 운영	432	769	31.3%	337
균형발전종합정보포털 운영	76	352	14.3%	276
균형발전 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	150	50	2.0%	△100
인력운영비	(x62) 124	(x64) 127	5.2%	(x2) 3
기본경비	402	340	13.8%	△61

1) 신규사업 : 없음

2) 주요 계속사업

균형발전 정책과제 발굴추진(사업설명서 p.60; 예산서 p.1339)

- 이번 사업은 균형발전 정책 검토 및 조사를 위한 것으로 전년(4억 원) 대비 37.5%(1억 50백만 원) 감액한 2억 50백만 원을 편성하고자 하며, 예산편성 내역은 사무관리비 50백만 원, ‘도시재생 점검평가 모니터링’을 위한 연구용역비 2억 원으로 구성되어 있음
- ‘도시재생 점검평가 모니터링’ 용역은 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법(이하 ‘도시재생 특별법’)」 제24조 및 같은 법 시행령 제31조에서 규정하고 있는 도시재생 추진실적 평가를 통해 도시재생사업 진행 과정상의 문제점을 진단하고 해결방안을 모색하여 제도 개선방안을 마련하기 위해 추진됨

〈 ‘균형발전 정책과제 발굴 추진’ 예산편성 내역 〉

예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 400,000	(x-) 400,000	(x-) 250,000	(x-) △150,000	(x-) △38
사무관리비	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 50,000	(x-) △50,000	(x-) △50
연구용역비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 200,000	(x-) 200,000	(x-) 100
시설비	(x-) 300,000	(x-) 300,000	(x-) 0	(x-) △300,000	(x-) △100

출처 : 균형발전본부 2024년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시 ‘도시재생전략계획’에 반영된 활성화지역 중 도시재생활성화 마중물사업이 완료 된 11개 지역을 대상으로 2022년도부터 모니터링을 시작하여 2023년 13개 지역, 2024년에는 10개 지역에 대

해 순차적으로 성과평가(모니터링)를 진행할 계획으로, 적정한 점검평가 항목과 지표를 활용하여 ‘도시재생 재구조화’ 추진 방향에 부합하는 바람직한 도시재생 상을 도출하여 실제 현장에서 활용될 수 있는 결과물이 도출되어야 할 것임

- 또한, 「도시재생 특별법」 제24조에 따르면 도시재생활성화계획의 전년도 추진 실적에 대하여 평가하고 그 결과를 매년 2월 말일까지 국토교통부장관에게 제출하도록 되어 있음에도 불구하고, 2023년도 점검평가 용역이 '23.10월에 계약<sup>1)</sup>되어 추진 중에 있고 10월 말 기준 예산 집행률이 50%에 불과한 것을 확인하였음
- 따라서, 2024년 ‘도시재생 점검평가 모니터링’ 용역 예산안에 대하여 예산 집행 가능시기 및 편성액에 대한 면밀한 검토가 필요할 것으로 판단되며, 회계연도 내 집행이 가능한 사업계획을 수립하는 노력이 요구된다 하겠음

〈 연도별 ‘도시재생 점검평가 모니터링’ 대상지역 〉

(’23.9.30.기준) / 뉴딜지역

구분	기 평가지역	평가 예정지역			
		2023년 (13)	2024년 (10)	2025년 (3)	2026년 (2)
사업종료 시점 (예정개수)	~2022년 (11)				
성과평가 대상지역	서울역 창덕궁앞 장안평 창신송인 성수동 신촌동 암사동 장위 상도4동 가리봉 해방촌	창동상계 용산전자상가 정동 불광2동 난곡난향동 목2동 도봉2동 사당4동 수유1동 창3동 송정동 인수동 성내2동	영등포경인로 세운상가 마장동 4.19사거리 독산동우시장 천연충현동 안암동 중화2동 신월3동 목3동	홍릉 공향동 경복궁서측	구의역 풍납동

1) 도시재생전략계획(변경)수립 및 점검평가 용역

· 계약상대자 : (재)서울연구원, 계약일자 : 2023.10.23. , 계약금액 : 278,700천원

□ **우당 기념관 관리 운영**(사업설명서 p.64; 예산서 p.1339)

- 이번 사업은 남산예정자락에 조성된 ‘우당 이회영 기념관’을 임시이전하여 관리·운영하기 위한 것으로 2024년 균형발전정책과 예산(24억 59백만 원)에서 가장 큰 비중(31.3%)을 차지하는 사업이며, 전년(4억 32백만 원) 대비 78%(3억 37백만 원) 증액한 7억 69백만 원을 편성하였음
- ‘우당 이회영 기념관’은 2020년 청산리·봉오동 전투 100주년을 맞아 우당 이회영 선생과 독립운동사 전반을 재조명하기 위한 기념관 건립 필요성에 따라 남산 예정자락 도시재생사업지 내 주차장 부지에 신축한 건축물 일부에 조성되어 운영되어 오고 있음
- 기념관은 민간위탁계약<sup>2)</sup>으로 운영해왔으며 현재 수탁기간이 ’23.12.31 일까지로 되어 있어 ’23.10월 적격자심의위원회 심의를 거쳐 민간위탁 재계약을 하기로 결정하였고, 2024년도 민간위탁금 3억 63백만 원을 편성하였음
- 현재 기념관이 위치한 건물이 ‘지속가능한 남산 프로젝트’의 일환으로 추진되고 있는 ‘남산 곤돌라 조성사업’에서 하부 승강장으로 이용될 예정이므로, 서울시는 남산 곤돌라의 조속한 도입을 위해 기본설계 후 하부 승강장 우선시공 추진 일정에 따라 2024년도 상반기 중 ‘우당 이회영 기념관’을 철거하고 사직동 선교사 주택으로 임시 이전할 계획임
- 당초 남산예정공원에 조성된 이회영기념관은 명동구역 제2지구 정비사업과 연계하여 2024년에 명동문화공원 내 기념관 전용 건물을 조성하여 기부채납 받기전까지 활용될 예정이었으나, 해당 정비사업은 ’23.9월에

2) · 위탁기간 : ’21.06.09~’23.12.31

· 수탁기관 : (사)우당이회영기념사업회(대표:이종걸)

· ’23년도 민간위탁금 : 360백만원

사업시행계획 인가되어 추진되고 있는 상황으로 기념관은 2026년 하반기에 조성 가능할 것으로 파악됨

**< 명동문화공원 ‘우당 이회영 기념관’ 조성 계획 >**



- 남산 곤돌라 조성사업으로 인해 기념관 조성 전까지 다시 사직동 선교사 주택으로 임시로 이전하여 운영할 예정으로 임시이전 이후 약 3년 간의 한시적인 운영을 위해 리모델링 공사비 3억 원, 전시물 제작 등에 1억 원을 신규 편성하였음
- 효율적인 사업 운영 및 합리적인 예산 집행을 위해서는 ‘남산 곤돌라 조성사업’(도시정비과), ‘명동문화공원 우당 이회영 기념관 조성사업’(도심재창조과) 등 이번 사업에 직·간접적으로 영향을 주는 부서와 지속적인 협의·소통을 통해 예산 낭비 없는 사업추진이 필요하다 하겠음
- 균형발전종합정보 포털 운영**(사업설명서 p.68; 예산서 p.1340)
- 이번 사업은 균형발전본부에서 개별적으로 운영되었던 홈페이지를 통합 구축하고 유지관리 및 운영하고자 하는 것으로, 전년 예산(75백만 원) 대비 78.6%(2억 77백만 원) 증액한 3억 52백만 원을 편성하였음

〈 ‘균형발전종합정보 포털 운영’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 101,882	(x-) 75,210	(x-) <b>351,857</b>	(x-) 276,647	(x-) 368
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) <b>8,080</b>	(x-) 8,080	(x-) 100
공공운영비	(x-) 101,882	(x-) 75,210	(x-) <b>145,000</b>	(x-) 69,790	(x-) 93
전산개발비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) <b>198,777</b>	(x-) 198,777	(x-) 100

출처 : 균형발전본부 2024년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 그간 균형발전정책과의 ‘서울균형발전포털(uri.seoul.go.kr)’, 동남권사업반의 ‘서울국제교류복합지구(sid.seoul.go.kr)’, 광화문광장사업과의 ‘광화문광장(gwanghwamun.seoul.go.kr)’ 홈페이지가 각각 유지관리·운영되었으나, 균형발전 정책 전반을 한 눈에 아우를 수 있는 통합 홈페이지를 구축함에 따라 효율적인 홈페이지 관리, 시의성 있는 콘텐츠 제공, 안정적인 서비스를 제공할 수 있을 것으로 판단됨
- 사전절차로 이행한 정보화사업 예산타당성 심사에서 전산개발비 요구액 대비 89백만 원이 감액된 1억 99백만 원으로 ‘적정 결과3)를 받았으므로, 이번 예산안 편성은 적절한 것으로 판단됨
- 균형발전본부 내에서 개별적으로 운영되던 홈페이지 통합시기가 조금 늦은 감이 있으나 통합홈페이지 구축은 필요한 조치라 보이며, 서울시 균형발전정책 전반의 종합적이고 구체적인 정보제공, 홍보 및 소통이 가능한 최상의 온라인서비스가 제공될 수 있도록 각별한 노력을 기울여야 할 것임

3) 정보화사업 예산타당성 심사 결과(2023.10.18.)

회계구분	예산구분	요구내역	요구액	심사대상액	심사결과	증감액
		<b>합 계</b>	<b>288,310</b>	<b>288,310</b>	<b>198,777</b>	<b>△89,533</b>
일반회계	자체사업	응용SW 재개발	266,237	266,237	176,704	△89,533
일반회계		감리비	22,073	22,073	22,073	0

□ **지역균형발전 추진**(사업설명서 p.42; 예산서 p.1337)

- 이번 사업은 「서울특별시 지역균형발전 지원 조례」에 근거한 지역균형발전 추진과 ‘지역균형발전 계획’ 수립, 서울시 균형발전위원회 운영에 관한 것으로, 전년 예산(14백만 원) 대비 1,853%(2억 50백만 원) 증액한 2억 64백만 원을 편성하였음

< ‘지역균형발전 추진’ 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 13,500	(x-) 13,500	(x-) 263,698	(x-) 250,198	(x-) 1,853
기간제근로자등 보수	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 55,275	(x-) 55,275	(x-) 100
사무관리비	(x-) 10,500	(x-) 10,500	(x-) 6,623	(x-) △3,877	(x-) △37
국외업무여비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 100
시책추진 업무추진비	(x-) 3,000	(x-) 3,000	(x-) 57,000	(x-) 54,000	(x-) 1,800
특정업무경비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 94,800	(x-) 94,800	(x-) 100

출처 : 균형발전본부 2024년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 포괄적 성격의 ‘지역균형발전 계획’ 수립 및 서울시 균형발전위원회 운영을 위한 사업비를 편성하였으며, 전년도 예산 대비 2억 50백만 원이 증액된 것은 기존에 ‘균형발전 정책확산을 위한 홍보강화(사업설명서 p.47; 예산서 p.1338)’ 사업에 편성되어 있던 기간제근로자 보수 및 국외업무여비, 특정업무경비 등 홍보예산 사업 내용과 관련 없는 사업들의 예산항목을 포괄적 성격의 ‘지역균형발전 추진’ 사업으로 이관한 데 따른 것임

## 2. 도심재창조과

- 2024년 도심재창조과 예산안은 전년 예산(48억 74백만 원) 대비 18.3%(8억 92백만 원) 감액된 39억 82백만 원의 예산을 편성함
- 2024년 도심재창조과 예산안 중 신규사업은 없으며, 계속사업 중 ‘녹지 생태도심 재창조 선도사업’은 시장 공약사업으로 전년 대비 56.7%(3억 49백만 원) 증액 편성되었으며, ‘세운상가군 공공공간 관리’ 사업 예산은 13억 33백만 원으로 전년 대비 7억 2백만 원(△34.5%) 감액 편성되었음

### < 2024년도 도심재창조과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)		증 감
■ 도심재창조과	4,874	3,982	100.0%	△892
도시정비형 재개발 사업 관리	60	60	1.5%	-
사직2구역 공동이용시설 관리	7	7	0.2%	-
충무로 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	540	478	12.0%	△62
광희동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	390	361	9.1%	△29
주교동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	310	330	8.3%	20
효제동 일대 도시정비형 재개발 정비구역 지정 및 정비계획 수립	390	392	9.8%	2
녹지생태도심 재창조 선도사업	616	965	24.2%	349
세운상가군 공공공간 관리	2,035	1,333	33.5%	△702
기본경비	55	55	1.4%	-

1) 신규사업 : 없음

2) 주요 계속사업

□ 녹지생태도심 재창조 선도사업(사업설명서 p.106; 예산서 p.1343)

- 이번 사업은 종묘~퇴계로 일대 낙후 도심 정비를 위한 가이드라인을 마련하고, 높이 규제완화 및 공공기여 방안으로 녹지공간 확보 중심의 선제적 통합개발 사업모델 마련을 위해 세운지구 3개 구역 재정비 촉진계획을 수립하고자 하는 것으로, 전년(6억 16백만 원) 대비 56.7%(3억 49백만 원) 증액한 9억 65백만 원을 편성하였음
- 서울시는 '22.4월 '녹지생태도심 재창조 전략'을 발표하고 '세운지구 정비 및 관리방안 수립용역('21.12월~'23.12월)'을 추진해 오고 있으며, 그 주요 내용은 세운지구 재정비촉진계획 변경을 통해 종묘~퇴계로 일대 43만㎡ 부지를 대규모 녹지공간과 업무 및 주거용 건물, 다양한 문화·상업시설이 어우러진 '녹지생태도심'으로 바꾸기 위한 실현전략 수립을 위한 것임

### < 녹지생태도심 재창조 선도사업 개요 >

<ul style="list-style-type: none"> <li>- 복합용지 : 총 276,358㎡           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 업무복합 : 업무 주용도 50%이상</li> <li>· 주거복합 : 주거비율 90% 허용</li> <li>· 문화복합 : 문화시설 1,500㎡이상</li> </ul> </li> <li>- 기반시설용지 : 총 146,257㎡           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 공원·녹지 : 21,514㎡</li> <li>· 도로 : 89,205㎡</li> <li>· 하천 : 8,423㎡</li> <li>· 학교·공공청사 : 20,655㎡</li> <li>· 기타(주차장, 공공공지 등) : 6,460㎡</li> </ul> </li> </ul>	
--	--

○ '2040 서울도시기본계획', '2030 도시·주거환경정비기본계획(도시정

비형재개발사업부문) 등 관련 상위 계획의 정책목표 실현을 위해 공공에서 선제적으로 세운재정비축진지구 내 공공 정비계획 수립을 위한 용역 추진의 필요성은 인정된다 할 것이나, 세운지구 3개 구역에 대한 용역발주 시 인근의 상가를 포함한 통합형 정비사업 모델 마련을 위한 명확한 과업 내용을 제시하여 용역 수행 중 과업 내용 변경 등으로 인한 용역비 증가를 최소화 해야 할 것임

〈 ‘녹지생태도심 재창조 선도사업’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 616,000	(x-) 616,000	(x-) <b>965,400</b>	(x-) 349,400	(x-) 57
사무관리비	(x-) 106,000	(x-) 106,000	(x-) <b>12,800</b>	(x-) △93,200	(x-) △88
공공운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) <b>2,600</b>	(x-) 2,600	(x-) 100
시책추진업무추진비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) <b>10,000</b>	(x-) 0	(x-) 0
공기관등에 대한 경상적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) <b>40,000</b>	(x-) 40,000	(x-) 100
시설비	(x-) 500,000	(x-) 500,000	(x-) <b>900,000</b>	(x-) 400,000	(x-) 80

출처 : 균형발전본부 2024년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 또한, ‘녹지생태도심 재창조 선도사업’ 홍보를 위해 40백만 원의 예산을 신규 편성하였으나 구체적인 홍보 계획이 제시된 바 없고, 균형발전본부 주요 사업의 대내·외 홍보와 다양한 콘텐츠 제작을 위한 ‘균형발전 정책확산을 위한 홍보강화(사업설명서 p.47; 예산서 p.1338)’ 사업에 ‘균형발전 정책 홍보’ 비용으로 40백만 원의 예산이 책정되어 있는 만큼, 균형발전본부 차원에서의 홍보 활동과의 차별성·연계성에 대한 추가적인 설명이 요구됨

□ **세운상가군 공공공간 관리**(사업설명서 p.111; 예산서 p.1343)

- 이번 사업은 ‘세운상가군 공공공간’의 효율적인 운영·관리를 위한 것으로 2024년 도심재창조과 예산(39억 82백만 원)에서 가장 큰 비중(33.5%)을 차지하는 사업이며, 전년 예산(20억 35백만 원) 대비 34.5%(7억 2백만 원) 감액한 13억 33백만 원을 편성하였음

〈 ‘세운상가군 공공공간 관리’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 2,035,000	(x-) 2,035,000	(x-) <b>1,333,210</b>	(x-) △701,790	(x-) △34
사무관리비	(x-) 1,385,000	(x-) 1,385,000	(x-) <b>1,308,210</b>	(x-) △76,790	(x-) △6
공공운영비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) <b>25,000</b>	(x-) 15,000	(x-) 150
시설비	(x-) 640,000	(x-) 640,000	(x-) <b>0</b>	(x-) △640,000	(x-) △100

출처 : 균형발전본부 2024년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 세부 예산편성 내역을 살펴보면, ‘세운상가군 2단계(보행데크)’ 공사가 준공되면서 시설비가 전액 감액되었음
- 사무관리비로는 현재 계약되어 추진 중인 ‘공공공간 운영용역’(24.5월 계약종료)과 ‘공공공간 청소·경비용역’(24.2월 계약종료)이 계약 종료되는 시점부터 ’24.12월까지 세운상가군 공공공간의 운영·관리를 위한 용역비 12억 78백만 원과 ‘공공공간 사후관리 및 자문비’ 30백만 원을 편성하였음
- 그간 회계연도 내 전액 집행이 어려운 용역의 계약 기간으로 인해 회계관리 상의 어려움이 있었으며 예산은 편성된 당해연도 내 집행하는 것이 원칙으로, 계약 기간을 ’24.12월로 일괄 조정하여 예산을 편성

하는 것은 적절하다 판단되며 회계연도 내 집행이 가능할 것으로 보임. 다만, ‘세운상가군 공공공간(세운광장, 메이커스큐브, 세운홀 등)’이 개관 당시 보다 이용객 수가 현저하게 줄어든 것을 감안하여 공공공간 운영 효율화 제고 방안을 지속적으로 마련하는 것이 필요함

- 또한, 2023년 ‘공공공간 사후관리 및 자문비’ 예산으로 30백만 원이 책정되었으나 세운상가군에 설치된 에스컬레이터와 엘리베이터 유지관리 예산이 '23.11월 현재까지도 집행되지 않고 있으므로, 시민의 안전과 관련된 사항인 만큼 2023년 예산을 연내 집행 완료하고 2024년 예산 집행 시에도 추진 일정에 지연이 없도록 노력해야 할 것임

〈 ‘세운상가군 공공공간 운영용역’ 공간 범위 〉

구역	1단계 구간(세운~대림)	2단계 구간(삼풍~진양)
광장다목적홀	다시세운광장/세운홀/종합안내소	
메이커스큐브	1단계 큐브(39개소)	2단계 큐브(19개소)
	창업공간(19), 테크북라운지, 전자박물관, 부품도서관, 파트너라운지, 관리실, 화장실 등	창업공간(15), 관리사무실, 화장실
상가 내부	세운소통방, 주민사랑방, 슈팅스튜디오 세운복도 리모델링 공간	

〈 ‘세운상가군 공공공간 청소·경비용역’ 공간 범위 〉

구역	1단계 구간(세운~대림)	2단계 구간(삼풍~진양)
광장다목적홀(3)	다시세운광장/세운홀/종합안내소	
메이커스큐브(58)	1단계 큐브(39개소)	2단계 큐브(19개소)
	창업공간(19), 테크북라운지, 전자박물관, 재료박물관, 기술중개실, 파트너라운지, 세운협업지원센터, 관리사무소, 화장실	창업공간(15), 관리실, 화장실
상가 내부(6)	세운소통방	
	주민사랑방	
	슈팅스튜디오	
	세운복도 리모델링 공간(3개소)	
기타 시설(14)	엘리베이터(4), 에스컬레이터(3)	엘리베이터(6), 내지식산업센터(6층)
계(81)	55	26

### 3. 도시정비과

- 2024년 도시정비과 예산안은 전년 예산(1조 3,350억 91백만 원) 대비 0.6%(76억 33백만 원) 감액된 1조 3,274억 59백만 원의 예산을 편성함
- 2024년 도시정비과 예산안 중 기본경비와 재무활동비를 제외한 정책사업 예산안 중 가장 큰 비중을 차지하는 ‘지속가능한 남산 프로젝트’ 사업에 121억 92백만 원(47.1%)이 신규 편성되었으며, ‘영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업’은 전년 대비 80.4%(49억 69백만 원) 감액한 12억 10백만 원이 편성되고 ‘전통시장 연계형 도시재생 시범사업’은 전액 삭감되었음

#### < 2024년도 도시정비과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)		증 감 액
■ 도시정비과	1,335,091	1,327,458		△7,633
정책사업비	14,500	25,875	100.0%	11,374
서울역일대 도시재생사업 추진	254	20	0.1%	△234
구 노량진취수장 개선사업	1,250	2,000	7.7%	750
교부금(도시개발)	3,279	3,000	11.6%	△279
시장정비사업 심의 위원회 운영	20	20	0.1%	-
체비지 관리 소요경비	65	65	0.3%	-
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	6,179	1,210	4.7%	△4,969
청담고 이전관련 유상이관 대금 지급	746	7,181	27.8%	6,435
(신규) 지속가능한 남산 프로젝트	-	12,192	47.1%	12,192
서초 염곡 도시개발사업 타당성 조사	-	180	0.7%	180
도시정비형 재개발사업관리(도심외재개발사업)	10	6	0.0%	△4
전통시장 연계형 도시재생 시범사업	1,373	-	0.0%	△1,373
도시개발특별회계 법정전출금(재무활동비)	1,321,352	1,301,527		△19,824
기본경비	57	57		-

## 1) 신규사업

### □ 지속가능한 남산 프로젝트(사업설명서 p.145; 예산서 p.1347)

- 이번 사업은 생태와 여가가 조화를 이루는 남산 자연 경관 회복 및 남산 곤돌라 도입을 통해 남산 시민 접근성 향상과 주변부 활성화를 도모하기 위한 것으로 2024년 도시정비과 정책사업 예산(258억 74백만 원)에서 가장 큰 비중(47.1%)을 차지하는 사업이며, 121억 92백만 원의 예산을 신규 편성하였음
- 2024년 예산안에 따른 사업 내용은 크게 자연경관 탐방로 정비 및 남산 스카이워크 설치 등 남산에서 즐길 수 있는 생태여가공간 조성을 위한 남산의 '생태환경 회복', '남산 생태여가 활성화계획 수립', 친환경 '남산 곤돌라 조성' 등으로 파악되며, 자연과 사람이 조화롭게 공존하는 지속가능한 남산 발전 전략과 실행방안 마련이라는 측면에서 사업의 취지는 공감이 됨
- '남산 곤돌라 조성'은 2025년까지 총 사업비 421억 42백만 원이 소요되는 사업으로, 환경에 미치는 부정적인 영향을 최소화할 수 있는 공사중 계획 및 사후관리가 필요하며, 과거 2차례나 사업이 추진되었다가 중단된 선례가 있는 만큼 지역적·생태적 특성을 면밀하게 고려하여 시민과 공감대를 이루는 사업이 되도록 해야 할 것임
- '25.11월 남산 곤돌라 준공 일정은 설계·시공 일괄입찰(턴키)부터 기본 및 실시설계, 곤돌라제작, 공사추진까지 구체적인 계획대로 오차 없이 진행되어야 가능할 것으로 판단됨
- 2024년도 '남산 곤돌라 조성' 사업비로 설계비 26억 8백만 원, 공사비 72억 53백만 원 등 총 98억 61백만 원을 편성하였음. '21.8월부터

남산 정상부로의 관광버스 진입이 제한됨에 따라 시민이용 불편이 가중되고 있다는 점, 남산예정자락 도시재생의 핵심시설인 곤돌라 없이 개장된 남산예정공원이 제 기능을 발휘하지 못하고 있다는 점 등을 고려하여 서울시는 조속한 곤돌라 도입을 위해 2024년도 공사비에 하부승강장 우선 설치를 위한 우선시공비<sup>4)</sup> 50억 원을 포함하여 편성한 것으로 파악됨

- 남산 곤돌라 하부 승강장으로 이용될 남산예정공원은 명동에 인접하여 관광·한류 활성화 및 지역경제 활성화를 견인할 수 있는 좋은 입지적 요건을 갖추고 있어 명동과 남산의 접근성·인지성을 개선하기 위한 사업은 적기에 추진되어야 하겠음

### < 남산 친환경 곤돌라 조성사업 >

사업개요		조감도
<ul style="list-style-type: none"> <li>. 위치 : 예정공원(하부) - 남산정상(상부)</li> <li>. 사업기간 : '22.11월 ~ '25.11월</li> <li>. 사업비 : 약 400억원(전액시비)</li> <li>. 곤돌라 제원</li> </ul>		
노선길이	약 800m	
캐빈규모	10인승(25대)	
수송능력	1,600~2,000(인/hr)	

- 한편, ‘남산 곤돌라 조성’과 함께 남산의 ‘생태환경 회복사업’을 추진할 필요성은 있으나 그 세부사업으로 편성한 ‘갯길이용 관리사업’ 예산 2억 50백만 원에 대하여 구체적인 계획이나 자료가 제시되지 않아 예산편성의 타당성을 판단하기 어려움

4) 공사기간 적정성 심의('23.9) 결과 반영

- ‘남산 생태여가 활성화계획 수립 용역’은 남산~예장공원~명동 일대 약 310만 $m^2$ 를 대상으로 명동과 남산을 연계한 도심 성장기반을 조성하고 지속가능한 남산 생태환경 회복방안 마련을 위한 것으로 5억 원의 예산을 편성하였음. 310만 $m^2$ 에 이르는 과업범위는 도시재생활성화지역 중 가장 큰 규모라고 볼 수 있으며, 지속가능한 남산 계획 및 실행방안 마련을 위해서는 합리적인 과업기간 설정과 집행시기를 고려한 적정 예산 편성이 필요하다 판단됨

〈 ‘지속가능한 남산 프로젝트’ 예산(안) 산출근거 〉

과목구분	2024년 예산(안)	
사무관리비	○ 전문가 자문, 회의비 등	= 10,000천원
	○ 홍보, 시민참여 프로그램, 백서 제작 등	= 400,000천원
	○ 기억6공간 시설 운영·관리 용역	= 80,000천원
	○ 국유지 임차료 등	= 177,000천원
공기관등에대한 경상적위탁사업비	○ 언론 홍보	= 40,000천원
시설비	○ 생태환경 회복사업 등	= 700,000천원
	- 접근성 개선사업	= 100,000천원
	- 생태회복사업	= 350,000천원
	- 샛길 이용 관리사업	= 250,000천원
	○ 남산 생태여가 활성화계획수립 용역	= 500,000천원
	○ 곤돌라 조성사업	= 9,861,000천원
	- 설계비 등	= 2,608,000천원
- 공사비	= 7,253,000천원	
감리비	○ 감리비 산출내역	= 414,000천원
시설부대비	○ 시설부대비 산출내역	= 10,000천원

- 또한, 홍보·시민참여 프로그램·백서 제작을 위한 사무관리비로 4억 원을 편성하였으며, 홍보·시민참여 프로그램에 2억 50백만 원, 백서 제작에 1억

50백만 원이 편성될 예정임. 또한, 언론 홍보비로 40백만 원을 편성하여, 해당 사업의 홍보 관련 예산으로 4억 40백만 원을 책정한 것으로 확인됨

- 균형발전본부 주요 사업의 대내·외 홍보와 다양한 콘텐츠 제작을 위한 ‘균형발전 정책확산을 위한 홍보강화(사업설명서 p.47; 예산서 p.1338)’ 사업에서 ‘시민소통 프로그램 기획 및 운영’에 45백만 원, ‘균형발전 홍보 콘텐츠 제작’에 36백만 원의 예산이 책정되어 있다는 점을 감안할 때, 2024년 하반기에 하부승강장만 우선 착공이 시작되어 ’25.11월 준공 예정인 해당 사업의 홍보 관련 예산 규모가 적정한 것인지에 대해서는 추가적인 검토가 필요하다고 생각함

## 2) 주요 계속사업

### 구 노량진취수장 개선사업(사업설명서 p.122; 예산서 p.1344)

- 이번 사업은 구 노량진취수장 내 한강변 조망이 가능한 주민 휴게시설 확충과 보행연결을 위한 거점시설 조성을 위한 것으로, 전년(12억 50백만 원) 대비 50%(7억 50백만 원) 증액한 20억 원을 편성하였음
- ’20.10월 노들섬 주변지역 활성화를 위한 사업으로 계획되었으며 동작구 본동에 남부수도사업소 연간단가업체 사무실 및 자재창고, 보건환경연구원(수질측정소)이 위치해 있는 구 노량진취수장을 리모델링하여 한강을 이용하는 보행자 및 자전거 이용자의 편의시설을 조성하고자 하는 사업임
- ‘구 노량진취수장 리모델링’ 공사는 기존 건축물을 사용하고 있는 상태에서 현장조사를 통해 설계함에 따라 시설물의 상태를 정확하게 확인할 수 없는 상태로 착공하였으며, 공사 과정에서 예상보다 건축물의 노후화가 진행된 것을 확인하고 구조 보강(기존보 보강) 및 시민안

전사고 예방을 위한 시설물(석축보강, 가설울타리 설치) 설치 등 안전 보강의 필요성으로 인해 공사비 증액 사유가 발생한 것으로 파악됨

- 설계 당시 대비 현장여건이 상이한 부분에 대한 보완과 추가공사는 불가피한 사정으로 볼 수 있겠으나, 향후 리모델링 공사를 추진할 때는 보다 면밀한 사전검토와 조사를 거쳐 사업계획을 수립하여야 할 것임

□ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업(사업설명서 p.136; 예산서 p.1346)

- 이번 사업은 영등포 경인로 일대 도시재생활성화를 추진하고자 하는 것으로, 전년(61억 79백만 원) 대비 80.4%(49억 69백만 원) 감액한 12억 10백만 원을 편성하였음
- '17.2월 경제기반형 도시재생 활성화지역으로 선정된 '영등포 경인로 일대 도시재생활성화' 구역은 산업구조 변화로 인해 쇠퇴된 지역 산업의 경쟁력 강화 및 도심 기능회복, 고용 창출을 목표로 도시재생활성화계획이 수립되어 추진 중인 지역임
- 2024년 예산 세부내역을 살펴보면 이미 조성된 '거점시설 1호(산업지원)'에 대한 운영 예산 2억 10백만 원, '영등포 경인로 일대 도시재생활성화계획 변경 용역' 예산 1억 원, '경인로 가로환경개선사업 공사' 예산 9억 원으로 구성되어 있으며, 당초 2024년 사업으로 계획되어 있던 문래동 기계·금속 밀집지역 내 부족한 주차장 확보를 위한 '주차장확충사업'과 '거점시설 2호(생산거점)' 조성 사업 예산은 편성되지 않은 것을 확인하였음
- 대부분의 마중물 사업은 완료되었다고 하나 '2030 도시재생 전략계획'에 따른 '도시재생 재구조화'를 위해 도시재생사업 마무리를 추진

중이던 사업들에 대한 후속 조치 없이 사업을 중단하는 것은 ‘도시재생 재구조화’의 본래 취지에 반하는 결정이라 할 수 있겠음

- 특히, 2024년 예산에 반영되지 않은 ‘주차장확충사업’과 ‘거점시설 2호(생산거점)’ 조성은 지역주민들의 기대가 있는 사업으로, 주민편의시설 및 생산거점 조성이라는 ‘2030 도시재생 전략계획’ 방향에 부합함에도 불구하고 사업 추진이 중단된 것은 납득하기 어려운 결정이라 할 수 있음
- ‘영등포 경인로 일대 도시재생활성화계획 변경 용역’도 해당 구역의 도시재생사업을 마무리하기 위한 것이므로, 그간 투입되었던 280억 원의 예산이 헛되지 않게 유의미한 사업은 계속해서 지원하고 그렇지 않은 사업은 순차적으로 마무리 할 수 있도록 해야 할 것임

#### 4. 동북권사업과

- 2024년 동북권사업과 예산안은 전년 예산(745억 2백만 원) 대비 30.7%(228억 55백만 원) 감액된 516억 47백만 원의 예산을 편성함
- 2024년 동북권사업과 예산안 중 국고보조금 정산에 따른 집행잔액 및 발생이자 반납에 따른 재무활동비 5억 21백만 원(1%)이 신규 편성되었고, 계속사업 중 가장 큰 비중을 차지하는 ‘동부간선도로 지하차도 건설 사업’은 전년 예산(390억 51백만 원) 대비 34.5%(134억 87백만 원) 감액된 255억 64백만 원이 편성되었으며, ‘창동차량기지 송전선로 지중화 사업 부담금’은 연차별 투자계획을 반영하여 전년 예산(30억 원) 대비 100%(30억 원) 증액한 60억 원을 편성하였음

#### < 2024년도 동북권사업과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)		증 감 액
<b>■ 동북권사업과</b>	74,502	<b>51,647</b>	100.0%	△22,855
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	33	<b>13</b>	0.0%	△20
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	13,398	<b>13,398</b>	25.9%	-
창동 차량기지 송전선로 지중화 사업 부담금	3,000	<b>6,000</b>	11.6%	3,000
마장축산물 식육정형사 육성사업	35	<b>10</b>	0.0%	△25
동부간선도로 (창동상계 구간) 지하차도 건설사업	39,051	<b>25,564</b>	49.5%	△13,487
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	12,882	<b>5,845</b>	11.3%	△7,037
도봉동 화학부대 이전부지 개발	300	<b>45</b>	0.1%	△255
동북권 종합발전계획 수립 용역	-	<b>200</b>	0.4%	200
기본경비	54	<b>50</b>	0.1%	△4
국고보조금 반환(마장 축산물 식육정형사 육성 사업)	0	<b>162</b>	0.3%	162
국고보조금 반환(창동·상계 신경제 중심지 조성)	0	<b>360</b>	0.7%	360

1) 신규사업 : 없음

2) 주요 계속사업

- 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업(사업설명서 p.176; 예산서 p.1350)
  - 이번 사업은 단절된 동서간 연계체계 구축과 중랑천변 접근성 개선을 위한 창동·상계간 지하차도 건설을 통해 교통여건 개선과 활성화 기반을 조성하고자 하는 것으로 2024년 동북권사업과 예산(516억 47백만 원)에서 가장 큰 비중(49.5%)을 차지하는 사업이며, 전년(390억 51백만 원) 대비 34.5%(134억 86백만 원)를 감액 한 255억 64백만 원을 편성하였음
  - 해당 사업은 '16.2월부터 추진되어 왔으며 '21.8월 본공사 착공 후 현재 공사가 추진 중에 있음. 지하차도 건설공사 구간 내 지장 송전선로 이설공사와 관련하여 서울지방국토관리청의 지하안전평가서 보완요구로 인해 당초 계획대로 공사가 추진되지 못하고 일부 지연되었으며, 이로 인해 2023년도 예산현액 418억 원<sup>5)</sup> 중 약 163억 원이 사고이월 될 것으로 추산됨
  - 공사 과정에서 예상하지 못한 사유로 인해 공사지연이 발생할 수 있다는 것은 이해할 수 있으나, 이번 사업 추진 과정에서 연속적으로 사고이월이 발생하고 있다는 점, '23.10월 말 기준으로 이번 사업의 예산현액 대비 집행률이 48%(200억 원)에 불과하다는 점을 고려할 때 향후 예산 집행을 고려한 효율적인 예산 편성이 필요하다고 하겠음

5) 2022년 사고이월액 27억 92백만 원, 2023년 본예산 390억 50백만 원

〈 ‘동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 39,050,783	(x-) 39,050,783	(x-) <b>25,564,419</b>	(x-) △13,486,364	(x-) △35
사무관리비	(x-) 5,000	(x-) 5,000	(x-) <b>0</b>	(x-) △5,000	(x-) △100
시설비	(x-) 37,192,960	(x-) 37,192,960	(x-) <b>24,110,442</b>	(x-) △13,082,518	(x-) △35
감리비	(x-) 1,800,823	(x-) 1,800,823	(x-) <b>1,402,177</b>	(x-) △398,646	(x-) △22
시설부대비	(x-) 52,000	(x-) 52,000	(x-) <b>51,800</b>	(x-) △200	(x-) 0

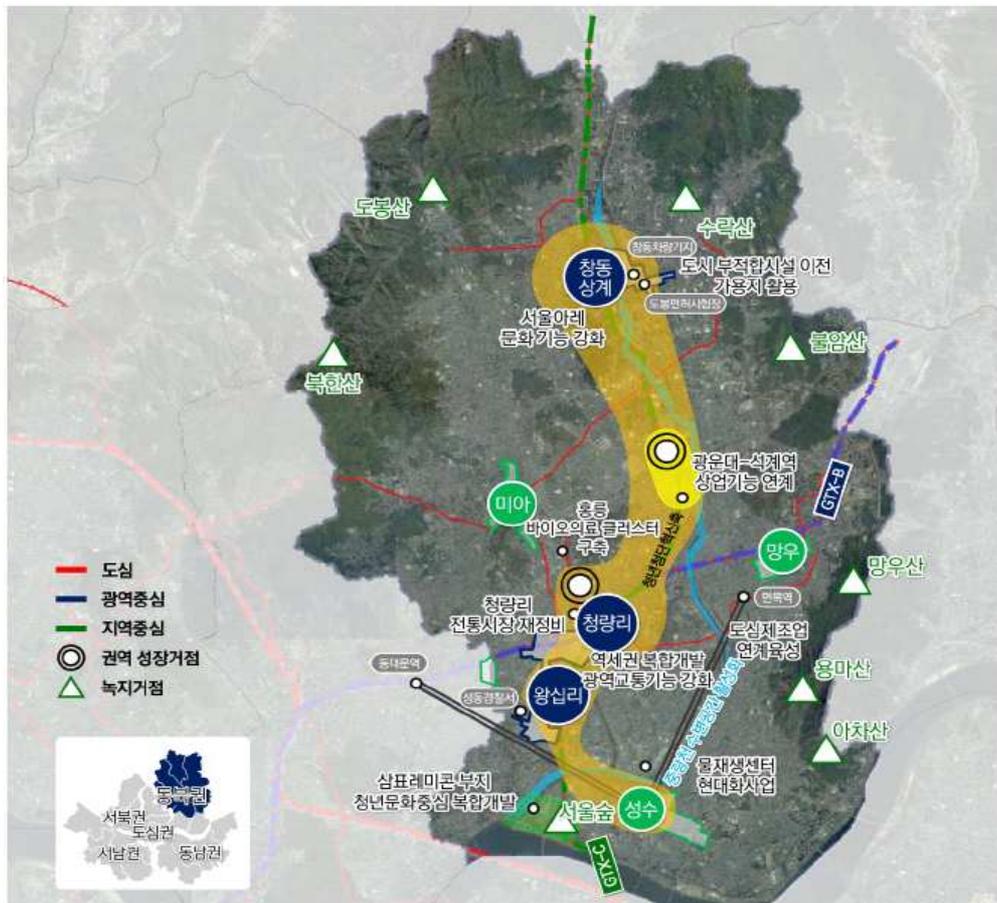
출처 : 균형발전본부 2024년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

□ 동북권 종합발전계획 수립 용역(사업설명서 p.187; 예산서 p.1351)

- 이번 사업은 동북권의 미래 성장 동력 확보를 위한 장기 발전과제 도출 및 실행방안 등 종합발전계획 마련을 위한 것으로, 총 사업비 4억원('24.1월~'25.12월) 중 1차년도 기술용역비 2억 원을 2024년도 예산으로 편성하고자 함
- ‘2040 서울도시기본계획’ 상 동북권역에 해당하는 171km<sup>2</sup> 대상지(성동, 광진, 동대문, 중랑, 성북, 강북, 도봉, 노원)에 대하여 상위계획과의 정합성과 연계성을 확보한 동북권 지역만의 맞춤형 거점사업 발굴 및 전략계획 수립을 위한 용역으로 파악됨
- 사전절차를 위한 ‘기술용역’ 심의 결과 ‘적정’을 받았으며, 지역균형발전 측면에서도 동북권 발전을 위한 전략계획 수립은 필요하다고 보이는 바 사업 추진의 타당성이 인정된다 하겠음
- 용역 추진 시에는 동북권의 지역 특성과 주민들의 다양한 의견을 고

러한 지역 발전방향, 정책목표, 추진전략 등을 제시하고 있는 ‘2030 생활권계획(동북권)’이 수립(18.3월)된 이후 변화한 여건과 ‘2040 서울도시기본계획’의 미래상·공간계획 등을 고려하고, 자치구별 정책 및 의견을 충분히 수렴하여 실효성을 갖춘 균형발전계획 수립이 중요하다 하겠음

< ‘2040 서울도시기본계획’ 동북권 발전구상 >



## 5. 서부권사업과

- 2024년 서부권사업과 예산안은 전년 예산(28억 89백만 원) 대비 253.9%(74억 52백만 원) 증액된 103억 87백만 원의 예산을 편성함
- 2024년 서부권사업과 예산안 중 '관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상' 사업비 2억 25백만 원(2.2%)이 신규 편성되었고, 계속사업 중 가장 큰 비중을 차지하는 '서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성' 사업은 시장공약사업으로 전년 예산(2억 21백만 원) 대비 3,331%(73억 62백만 원) 증액된 75억 83백만 원, '경의선 숲길 연결교량 보행환경 개선사업'도 전년 예산(66백만 원) 대비 809%(5억 34백만 원) 증액된 6억 원을 편성하였음

### < 2024년도 서부권사업과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)		증 감 액
<b>■ 서부권사업과</b>	2,889	<b>10,342</b>	100.0%	7,453
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	(x1,329) 1,338	<b>650</b>	6.3%	(x△1,329) △688
홍제역 일대 도시재생사업 지원	7	<b>4</b>	0.0%	△3
수색역 일대 개발사업	5	<b>5</b>	0.0%	-
서부운전면허시험장 일대 지구단위계획 수립	423	<b>267</b>	2.6%	△156
은평공영차고지 일대 도시관리계획 수립	326	<b>508</b>	4.9%	182
경의선 숲길 연결교량 보행환경 개선사업	66	<b>600</b>	5.8%	534
서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성	221	<b>7,583</b>	73.3%	7,362
목동유수지-목동운동장 일대 기본계획 수립 및 타당성조사	-	<b>500</b>	4.8%	500
(신규) 관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립	-	<b>225</b>	2.2%	225

## 1) 신규사업

- 관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립(사업설명서 p.229; 예산서 p.1355)
- 이번 사업은 낙성대동 일대에 서남권 벤처창업 거점공간 조성을 위한 기본구상 수립 및 타당성 등을 검토하는 기술용역으로, 총 사업비 4억 50백만 원('24.3월~'25.8월) 중 1차년도 기술용역비 2억 25백만 원을 신규 편성하였음
- 이번 사업은 2023년 제1차 균형발전위원회에서 목동운동장 및 유수지 연계 통합개발 사업과 함께 '서남권균형발전 거점사업'에 선정된 사업으로, 서남권 내 신산업 거점인 관악 벤처밸리 조성을 통해 서울의 균형발전을 도모하고 서남권의 도시경쟁력을 강화시킬 수 있는 측면에서 필요한 사업이라고 판단됨

### < '관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립' 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) <b>225,000</b>	(x-) 225,000	(x-) 100
시설비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) <b>225,000</b>	(x-) 225,000	(x-) 100

출처 : 균형발전본부 2024년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

## 2) 주요 계속사업

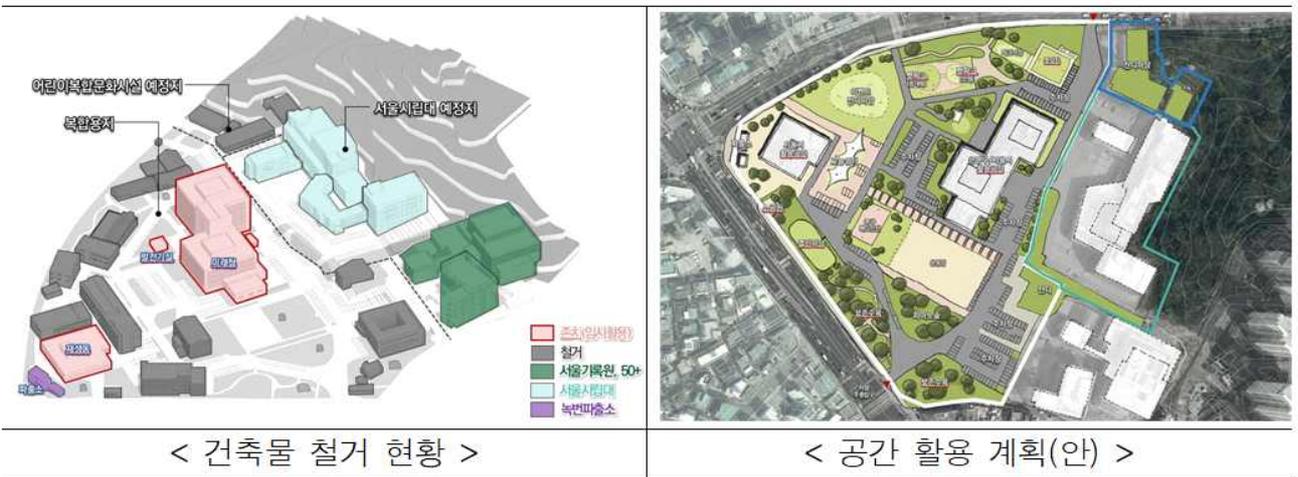
### □ 서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성(사업설명서 p.219; 예산서 p.1354)

- 이번 사업은 서울혁신파크의 전면 재조성을 통해 불광역세권을 서북 권역의 신생활경제 중심지로 육성하고자 하는 것으로 2024년 서부 권 사업과 예산(103억 41백만 원) 중 가장 큰 비중(73.3%)를 차지하는 사업이며, 전년(2억 21백만 원) 대비 3,331%(73억 62백만 원) 증액한 75억 83백만 원을 편성하였음
- 해당 사업은 2022년도 시설비 예산 3억 45백만 원이 전액 명시이월되었고, 2023년도 예산현액 5억 66백만 원 중 2억 64백만 원(46.7%)이 사고이월 될 것으로 추산되는 등 예산의 이월이 계속 발생하고 있으므로, 이에 대한 정확한 원인을 파악하고 한정된 예산이 적기에 투입될 수 있도록 예산 집행 가능성을 고려한 예산 편성 노력이 요구됨
- 서울혁신파크 민간위탁 종료('23.12.31) 이후 경제문화타운 조성사업 전까지 혁신파크 부지의 존치 건축물(미래청, 재생동, 상상청)에 대한 시설관리와 기존 건축물을 철거한 후 잔디마당, 쉼터 등 시민에게 열린 공간과 외부 주차공간으로 임시 활용하기 위해 서울주택도시공사(이하 'SH공사')에 대행·위탁계약을 체결하고 '공기관등에 대한 경상적 위탁사업비' 29억 50백만 원(시설물 관리대행 사업비)과 '자본적 위탁사업비' 39억 49백만 원(철거비 및 부지조성비)을 예산 편성하였음
- 서울혁신파크의 효율적 관리과 사업의 연속성·시급성 측면에서 탄력적인 대응이 가능한 서울시 산하기관 SH공사를 통해 위탁사업을 추진하는 것으로 판단됨. 그러나, 민간위탁 사업과 달리 공기관위탁사업은 예산을 편성하기 전에 지방의회의 의결을 사전에 받을 필요가 없어 위탁사업비에 대한 재정 통제가 상대적으로 어려움이 있는 바,

서울시에서는 공기관위탁사업의 집행 상황이나 추진성과를 주기적으로 의회에 보고할 필요가 있겠음

- 이번 사업은 2023년 도시개발특별회계에서 2024년 균형발전특별회계로 이관되었으며 대표적인 서북권 지역균형발전사업에 해당하므로, 추후 차질 없는 사업 추진을 통해 주민들의 기대에 부응하는 지역의 대표적인 신생활경제 거점이 될 수 있도록 노력해야 할 것임

< ‘서울혁신파크’ 공간 활용 계획(안) >



## 6. 광화문광장사업과

- 2024년 광화문광장사업과 예산안은 전년 예산(127억 34백만 원) 대비 24%(30억 52백만 원) 감액된 96억 82백만 원의 예산을 편성함
- 2024년 광화문광장사업과 행정운영경비를 제외한 정책사업 예산안 중 신규 편성된 사업은 ‘광화문광장 일대 국가상징공간 조성’에 35억 원 (36.4%), ‘세종로 지구단위계획 재정비’에 2억 원(2.1%)이며 계속사업 중 시장공약사업인 ‘국가상징 가로조성’ 사업에 전체 예산의 16.7%에 해당하는 16억 5백만 원을 편성하였음

### < 2024년도 광화문광장사업과 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)		증 감 액
<b>■ 광화문광장사업과</b>	11,907	<b>9,620</b>	100.0%	△2,287
광화문광장 관리 운영	2,044	<b>2,755</b>	28.6%	711
광화문광장시민소통 활성화	414	<b>342</b>	3.6%	△72
광화문광장 녹지 유지관리	846	<b>848</b>	8.8%	2
광화문광장 시민체감형행사 운영	400	<b>280</b>	2.9%	△120
세종로공원 종합정비	-	<b>90</b>	0.9%	90
국가상징 가로조성	-	<b>1,605</b>	16.7%	1,605
(신규)세종로 지구단위계획 재정비	-	<b>200</b>	2.1%	200
(신규)광화문광장 일대 국가상징공간 조성	-	<b>3,500</b>	36.4%	3,500

## 1) 신규사업

- **광화문광장 일대 국가상징공간 조성**(사업설명서 p.266; 예산서 p.1359)
  - 이번 사업은 역사문화 중심공간인 광화문광장 일대의 상징성·장소성 강화와 공간활용을 위한 주변부 정비 및 시설 정비를 위한 사업으로, 2024년 예산 35억 원을 신규 편성하였음
  - 광화문 광장 및 주변지역 환경개선을 통한 국가상징공간으로서의 중심성을 강화하고, 광화문 광장 방문객 안전확보를 위한 시설개선 사업을 위한 ‘기본 및 실시설계 용역’에 1억 원의 예산을 편성하였으며, 사전절차로 이행한 기술용역 심사에서 ‘적정’ 결과를 받았음
  - 세부 사업 내용을 살펴보면 세종로공원 지하1층 공실(470㎡)을 활용하여 수해·폭설과 같은 기후재난에 대비하여 수방·제설 등 즉각적인 ‘현장안전 대응을 위한 대기 공간’을 조성하는데 8억 원의 예산을 편성하였음
  - 또한 ‘국가상징공간 조성’ 사업은 광화문 광장 일대 판석포장, 수목이식, 상징시설 설치가 주요 사업으로 26억 원의 예산을 편성하고 있어 범정부 차원으로 추진하는 국가상징공간의 중심지역으로서의 상징성과 역사성을 극대화하겠다는 본 사업의 취지에 부합하는 예산 편성이라 보기는 어려움
  - ‘현장안전 대응을 위한 대기 공간’은 현재 추진 중인 ‘세종로공원 종합정비’ 시설개선 사업과 연계하여 추진하는 것이 더 적합할 것으로 판단되는 바, 예산 편성 과정에서 사업 연계성과 관련한 세심한 주의를 기울였어야 한다고 보임
  - ‘국가상징공간 조성’의 주요 내용도 판석포장, 수목이식, 상징시설 설치 등으로 구성되어 있어, 대한민국을 대표하는 국가상징공간으로서

의 정체성에 부합하는 사업이 될 수 있을지 우려되는 바가 있음

- 광화문이 국가상징공간으로서 자리매김하기 위해서는 해당 공간에 대한 시민 공감대 형성이 우선되어야 하는 바, 국가상징공간에 대해 시민들이 기대하는 형상에 대한 사전 조사를 실시하는 것이 필요하다고 생각됨

**< 광화문광장 일대 국가상징공간 조성' 예산(안) 산출근거 >**

과목구분	2024년 예산(안)	
시설비	○ 기본 및 실시설계용역비 100,000,000원*1식	= 100,000천원
	○ 기후재난 등 안전관련 현장대응공간 조성 800,000,000원*1식	= 800,000천원
	○ 국가상징공간 조성 2,600,000,000원*1식	= 2,600,000천원

**세종로 지구단위계획 재정비**(사업설명서 p.263; 예산서 p.1358)

- 이번 사업은 ‘세종로공원 종합정비계획’과 관련하여 식·음료 시설을 포함한 다양한 편의시설 건립이 가능하도록 지구단위계획 변경을 통해 세종로공원 종합정비사업의 추진 기반 마련을 위한 것으로, 2024년 예산 2억 원을 신규 편성하였음
- ‘새로운 광화문광장’과 연접한 세종로공원에 대해 광화문광장 방문객의 편의 증진을 위한 식·음료공간 조성 등 공공건축물 건립을 위해서는 기존에 결정 되어 있는 지구단위계획 변경(도시계획시설 폐지 등)이 필요하며, 바로 인접해 있는 세종문화회관도 리모델링 기본계획 및 타당성조사 용역<sup>6)</sup>이 진행중으로 리빌딩(증축·리모델링) 관련 건축물에 관한 계획 등에 대해서도 지구단위계획 변경이 필요할 것으로 파악됨

6) 「세종문화회관 리빌딩(증축·리모델링) 기본계획수립 및 타당성조사용역」(‘23.10~’24.6, 문화본부 문화정책과)

< 지구단위계획 재정비 대상지(세종로공원, 세종문화회관) >



- '2023 서울도심 기본계획' 및 현재 진행되고 있는 '세종로공원 종합 정비기본계획', '세종문화회관 리빌딩 기본계획' 내용 등이 충분히 반영될 수 있도록 관련 부서와 지속적으로 소통하고 용역의 시의적 수행과 노력이 요구된다 하겠음

## 2) 주요 계속사업

□ 국가상징 가로조성(사업설명서 p.259; 예산서 p.1358)

- 이번 사업은 광화문광장~서울역~한강으로 이어지는 대한민국과 서울을 대표하는 '국가상징 가로조성'을 위한 것으로, 2022년 기본계획 수립용역 예산 편성<sup>7)</sup> 이후 2024년 '국가상징 가로조성 기본 및 실시설계 용역'을 위해 16억 5백만 원의 예산을 편성하였음

7) 2022년 추경을 통해 '국가상징 가로조성 기본계획 용역' 예산 6억 원을 편성하였으나, 예산이 전액 사고이월되어 2023년 사업으로 추진되었으며, 해당 용역은 '23.12월 준공 예정임

- 국가상징가로 전체 구간에 대한 단계적 조성 차원에서 ‘서울역~삼각 지역’ 약 2.3km 구간에 대한 가로공간 재구조화 및 가로환경 개선 추진을 위한 용역을 실시할 예정이며, 사전절차로 이행한 투자심사 및 기술용역 심사 결과 ‘적정’을 받았음
- 최근 세종대로 사람숲길 조성, 새로운 광화문광장 조성, 청와대 개방과 대통령 집무실 용산 이전 등으로 ‘북악~한강’까지 국가 중심축으로 조성하기 위한 다양한 계획이 추진되고 있으므로, 차량중심의 도로환경으로 인해 상대적으로 보행로가 열악한 ‘서울역~삼각지역’ 약 2.3km 구간에 대해 '26.12월까지 우선적으로 사업을 시행하고자 하는 것으로 이해됨

〈 ‘국가상징 가로조성’ 사업 연차별 투자계획 〉

(단위 : 백만원)

구 분	계	기투자 (~2022)	2023	2024	2025 이후
계	(x-) 44,970	(x-) 600	(x-) 0	(x-) 1,605	(x-) 42,765
시설비	(x-) 44,970	(x-) 600	(x-) 0	(x-) 1,605	(x-) 42,765

- 주요 사업내용은 한강대로에 대한 도로재구조화 및 특화거점 조성을 통해 차로수를 줄이고(왕복8차로→왕복6차로)과 보행공간과 자전거 도로를 확충하여 시민과 관광객을 위한 보행환경 개선, 자전거 및 대중교통 활성화를 통해 도심 내 녹색교통 활성화 여건을 마련하고자 하는 것임
- 사업내용을 토대로 볼 때 단순한 보행환경 정비사업과 크게 다르지 않아 역사와 미래를 아우르는 대한민국 중심공간에 ‘국가상징가로’의 정체성과 상징성을 담을 수 있는 방법에 대한 다양한 논의가 필요할

것으로 판단됨

- 또한, '서울역 일대 마스터플랜', '국가상징 거점 조성' 등 관련 부서 사업의 추진현황을 지속적으로 파악하고 협의하여 난개발이 되지 않도록 유의해서 추진해야 할 것임

## 7. 동남권추진단

- 2024년 동남권추진단 예산안은 전년 예산(64억 5백만 원) 대비 16.4%(10억 50백만 원) 감액된 53억 55백만 원의 예산을 편성함
- 2024년 동남권추진단의 정책사업 예산안 중 신규사업은 없으며, 계속사업 중 가장 큰 비중을 차지하는 '잠실운동장 토지교환에 따른 체비지 유상 이관' 사업은 전년과 동일하게 51억 1백만 원(96.6%) 편성되었으며, '서울 국제교류복합지구 조성사업 추진' 예산은 전년 예산(5억 6백만 원) 대비 64%(3억 24백만 원) 감액한 1억 82백만 원을 편성함

### < 2024년도 동남권추진단 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)		증 감 액
■ 동남권추진단	6,656	5,283	100.0%	△1,373
서울 국제교류복합지구 조성사업 추진	506	182	3.4%	△324
잠실운동장 토지교환에 따른 체비지 유상이관	5,101	5,101	96.6%	-

1) 신규사업 : 없음

2) 주요 계속사업

서울 국제교류복합지구 조성사업 추진(사업설명서 p.271; 예산서 p.1360)

- 이번 사업은 코엑스~잠실운동장 일대 국제교류복합지구<sup>8)</sup> 조성을 위

8) 코엑스~잠실종합운동장을 잇는 199만m<sup>2</sup>에 달하는 지역을 국제교류복합지구로 지정하고 국제업무, 전시·컨벤션(MICE), 스포츠, 문화·엔터테인먼트가 융합된 서울 국제 비즈니스 교류의 핵심공간으로 육성

해 시민, 전문가와 협력적 거버넌스 체계를 구축함과 동시에 국내·외 투자유치를 위한 설명·홍보를 위한 사업으로 전년(5억 6백만 원) 대비 64%(3억 24백만 원) 감액한 1억 82백만 원을 편성하였음

- 세부사업으로는 시민참여 프로그램 및 거버넌스 운영과 잠실스포츠클럽·MICE 복합공간 조성 민간투자사업 추진 등이 있으며, 국제교류 복합지구 홍보콘텐츠 제작 등 홍보마케팅 비용은 공사 착수 등 국제교류복합지구 사업이 본격화 되는 이후 진행하는 것으로 하여 전액 삭감 편성하였음

(단위 : 백만원)

연번	회 계 명	부 서 명	사업명	2024년 예산안	사업개요
		4개부서	6개 사업	16,639	
1	도시개발 특별회계	도 시 정 비 과	지속가능한 남산 프로젝트	12,192	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업기간 : '24.1. ~ '25.12.</li> <li>○ 사업위치 : 남산예장공원(하부승강장) ~ 남산 정상부(상부 승강장)</li> <li>○ 사업목적                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 생태와 여가가 조화를 이루는 지속가능한 남산 조성</li> </ul> </li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 샛길이용 관리사업 등 남산 생태환경 회복</li> <li>- 남산곤돌라 도입을 통한 남산 시민 접근성 향상 및 주변부 활성화 도모</li> </ul> </li> <li>○ 편성사유                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 남산 생태환경 회복 및 곤돌라 조성사업 추진</li> </ul> </li> </ul>
2	일반회계 (재무 활동)	동 북 권 사 업 과	국고보조금 반환 (마장축산물 식육정형사 사업)	162	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업기간 : '24.1. ~ '24.12.</li> <li>○ 사업목적 : 2018~2020년 발생한 국고 보조금 집행잔액 및 발생이자 반납</li> <li>○ 반환근거 : 보조금 관리에 관한 법률 제27조                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 보조사업 완료 시 집행된 보조금 정산 후, 집행잔액과 발생이자 반납</li> </ul> </li> </ul>
3	도시개발 특별회계 (재무 활동)	동 북 권 사 업 과	국고보조금 반환 (창동·상계 신경제중심지 조성)	360	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업기간 : '24.1. ~ '24.12.</li> <li>○ 사업목적 : 2017~2023년 발생한 국고 보조금 집행잔액 및 발생이자 반납</li> <li>○ 반환근거 : 국토교통 보조사업 관리규정 제22조                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 보조사업 완료 시 집행된 보조금 정산 후, 집행잔액과 발생이자 반납</li> </ul> </li> </ul>

연번	회계명	부서명	사업명	2024년 예산안	사업개요
4	균형발전 특별회계	서부권 사업과	관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립	225	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업기간 : '24.3. ~ '25.8.</li> <li>○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역적 입지 및 사회경제여건 변화등을 고려, 서남권내 대표 벤처창업 거점공간으로 거듭날 수 있는 비전과 전략 및 주요 사업 제시를 통한 실행전략 마련</li> </ul> </li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역 현황조사 및 분석, 관련 계획(서울도시 기본계획, 생활권계획 등의 분석</li> <li>- 사업대상지 내 도시계획시설(공원)해제 및 대체부지 검토 등</li> <li>- S벤처 창업 거점공간 조성에 대한 종합적 수요 및 타당성 조사를 통한 벤처창업 클러스터 기본구상(안) 작성 등</li> </ul> </li> <li>○ 편성사유 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '23년 제1차 균형발전위원회 서남권 균형발전 거점사업 선정('23.8.21.)</li> </ul> </li> </ul>
5	도시개발 특별회계	광화문 장사업과	세종로 지구단위계획 재정비	200	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업기간 : '24.1. ~ '25.6.</li> <li>○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세종로 지구단위계획 변경을 통한 세종로공원 종합정비사업 기반 마련</li> </ul> </li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세종로공원 도시계획시설(경관광장, 주차장) 변경 및 밀도계획 수립</li> </ul> </li> </ul>
6	도시개발 특별회계	광화문 장사업과	광화문광장 일대 국가상징공간 조성	3,500	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업기간 : '24.1. ~ '24.12.</li> <li>○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 광화문광장 주변부의 국가상징공간으로서의 상징성 중심성 강화</li> </ul> </li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역사문화 중심공간인 광화문광장 일대의 상징성 등 강화를 위한 시설 정비</li> <li>- 제설수방 등 즉각적인 현장 안전 대응을 위한 대기공간 조성</li> </ul> </li> </ul>