

실·국별 주요업무 및 현안업무 보고

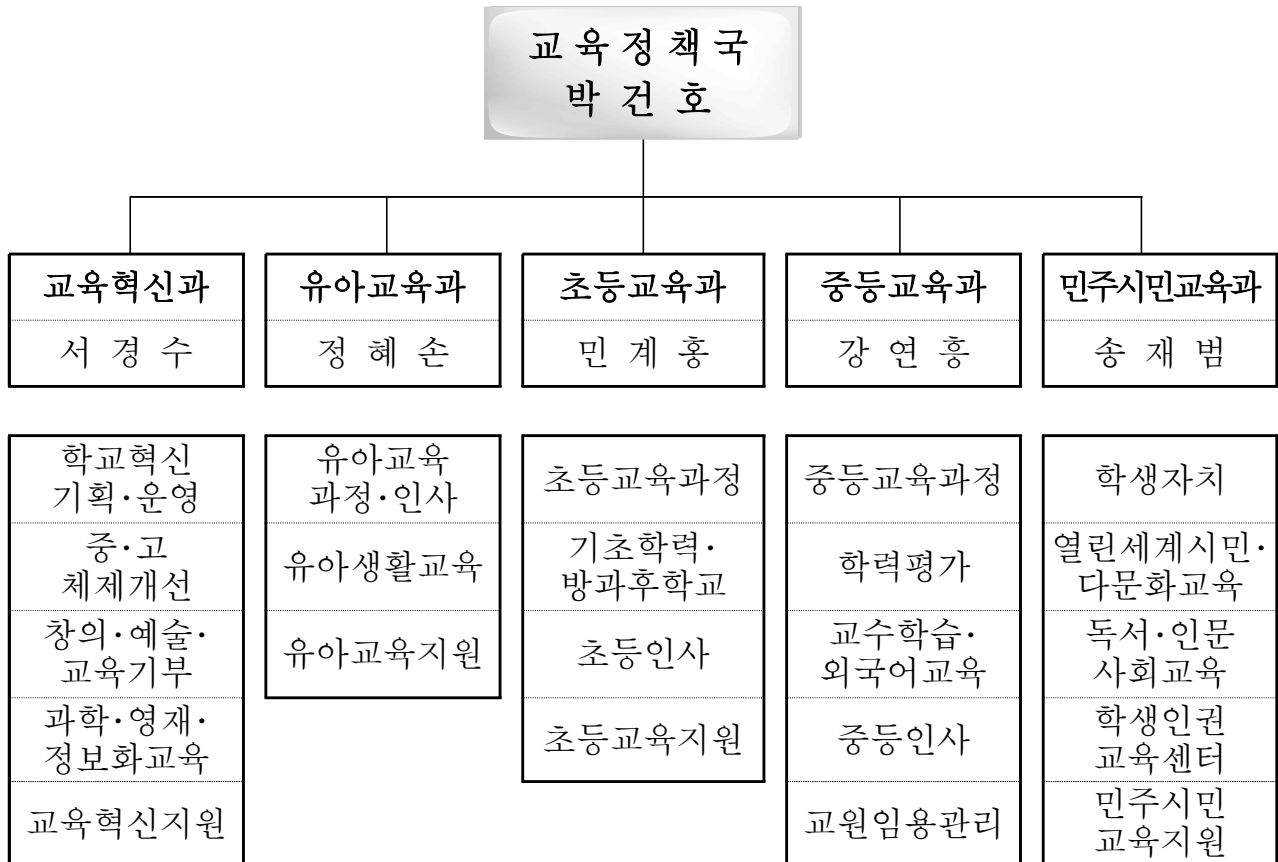
교육정책국



일반 현황

□ 조 직

5과 22담당



□ 정·현원

(기준: '18.9.1.)

구분	일 반 직								교육전문직				총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원		1	6	18	28	7		60	11	29	55	95	155
현원		1	6	18	18	15	1	59	11	29	55	95	154

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 서울형 자유학기제, 자율학교 등 기획·운영 ○ 전기고(과학고, 예술계고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 문화예술교육 및 교육기부 업무 ○ 서울창의예술교육센터 운영 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 ○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립 ○ 유치원 연구학교 및 연구대회 업무 ○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무 ○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무 ○ 유치원운영위원회 관련 업무 ○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 교원 자격연수 ○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원 ○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항 ○ 유치원 원아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’ 총괄 및 조정 ○ 연구·시범·선도·중점학교 총괄 및 조정 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등돌봄교실 기본 계획 수립 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 초등 계약제 교원 임용관리

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 교구기준 조정·관리 및 중등학교 장학 기본계획 수립 ○ 중등학교 교과교육 기본계획 수립·추진 및 수학교육 선진화 업무 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 국제중학교 입학 업무 ○ 일반고전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 학력평가 출제 및 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 및 관리 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 교과교실제, 수학교육 업무 ○ 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 정책 수립 ○ 교실수업개선 업무 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리
<p>민주시민교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생자치활동 기획 및 운영 총괄 ○ 학교평화통일교육 기본계획 수립 ○ 민주시민교육 기획 및 운영 ○ 학생생활규정 제·개정 ○ 북한이탈학생 지원 업무 ○ 다문화교육 지원 업무 ○ 세계시민교육 활성화 기획·추진 및 국제 이해교육 관련 업무 ○ 역사교육 기획·추진 및 초·중등 역사교육 활성화 지원 ○ 독서교육 총괄 및 독서 연계 토론·논술 교육 지원 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 인문학적 소양 함양 교육 업무 ○ 학생 봉사활동 운영 지원 ○ 학생인권 관련 업무



예산 현황

□ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.10.10.)

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용교육지원	1,510,594	5,981,278	2,708,176	3,830,009	64.0
	과학교육과정운영내실화	12,761,124	13,057,410	14,157,114	12,147,039	93.0
	교과서지원	52,144,148	52,207,256	52,845,405	44,262,208	84.8
	교원인사관리	98,530	98,530	29,786	97,389	98.8
	교육과정운영	10,119,420	11,982,250	13,975,276	11,456,220	95.6
	국제교육문화교류협력지원	157,200	157,200	134,500	121,800	77.5
	문화예술교육활성화	15,459,367	15,459,337	17,966,861	14,086,258	91.1
	스마트교육지원	5,328,600	9,754,730	2,473,672	8,935,764	91.6
	연구시범학교운영	1,709,000	1,709,000	1,916,800	1,709,000	100.0
	영재교육운영	438,216	541,216	484,766	301,182	55.6
	영재교육원운영	3,925,728	4,033,080	3,487,103	3,767,498	93.4
	진학시험및입학전형관리	651,874	651,874	391,624	210,405	32.3
	체험중심과학환경교육지원	0	150,000	150,000	68,000	45.3
	특색교육과정운영	69,944,203	70,264,315	48,973,758	67,326,871	95.8
	학교시설증개축	0	183,211	0	183,211	100.0
학교정보화기기보급및관리	12,811,300	12,811,300	14,802,674	10,430,129	81.4	
소계	187,059,304	199,041,987	174,497,515	178,932,983	89.9	
유아교육과	교원연수지원	207,320	207,320	207,320	207,320	100.0
	교원인사관리	89,651	89,651	0	89,651	100.0
	교원임용관리	6,524	6,524	6,211	5,742	88.0
	기타교육비지원	347,760	347,760	150,000	250,973	72.2
	누리과정지원	601,621,090	611,118,797	591,803,155	448,217,330	73.3
	사립유치원지원	40,051,016	40,062,679	35,313,240	26,994,182	67.4
	연구시범학교운영	18,720	18,720	18,280	10,720	57.3
	유아교육지원	1,504,468	1,560,468	1,004,846	1,181,968	75.7
	유치원방과후과정운영	4,441,074	4,441,074	3,839,748	4,408,839	99.3
소계	648,287,623	657,852,993	632,342,800	481,366,725	73.2	

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·유·과	교과자료개발보급	45,850	45,850	82,536	45,622	99.5
	교원연수지원	1,308,937	1,304,337	1,039,027	821,719	63.0
	교원인사관리	757,515	771,915	505,550	653,415	84.6
	교원임용관리	457,880	457,880	443,641	436,594	95.4
	교육과정운영	75,200	431,200	405,970	378,321	87.7
	방과후학교운영	64,235,744	76,758,152	62,815,542	59,560,285	77.6
	수석교사제운영	96,520	96,520	403,520	96,520	100.0
	연구시범학교운영	40,270	40,270	74,270	39,255	97.5
	학력향상지원	3,896,870	4,051,870	3,428,579	3,591,980	88.6
	현장중심장학활동지원	14,728,342	14,618,154	13,804,009	14,271,377	97.6
소계	85,643,128	98,576,148	83,002,644	79,895,088	81.0	
중·고·유·과	과학교육과정운영내실화	411,000	861,000	538,000	844,610	98.1
	교과교실제운영지원	6,508,240	6,508,240	4,095,690	6,148,010	94.5
	교과자료개발보급	123,250	123,250	115,245	63,583	51.6
	교원연수지원	1,938,643	1,938,643	1,891,716	1,491,070	76.9
	교원인사관리	1,214,646	1,391,015	1,113,445	1,034,778	74.4
	교원임용관리	3,710,111	3,934,929	3,352,415	1,231,511	31.3
	교육과정운영	994,600	1,991,700	1,811,890	1,630,139	81.8
	대학수학능력시험	4,945,137	12,642,137	9,685,285	8,584,176	67.9
	방송통신중고운영	1,721,052	1,721,052	1,999,504	1,498,051	87.0
	수석교사제운영	800,782	814,582	1,130,055	690,090	84.7
	외국어교육활동지원	2,779,890	3,630,890	2,224,749	3,061,492	84.3
	원어민교사및보조강사운영	30,852,232	32,270,284	32,133,991	24,756,893	76.7
	인건비재정결함지원	24,664,447	30,304,440	21,420,524	26,882,100	88.7
	창의인성교육운영	373,880	353,880	270,470	348,880	98.6
	특색교육과정운영	20,857,018	20,811,596	23,130,423	18,548,075	89.1
	학교평가관리	1,800	1,800	9,540	1,800	100.0
	학력평가관리	7,247,736	11,443,517	9,004,822	10,195,083	89.1
	현장중심장학활동	2,783,100	2,903,700	2,877,890	2,903,700	100.0
	소계	111,927,564	133,646,655	116,805,654	109,914,041	82.2

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
민주시민교육과	교육과정운영	266,425	344,950	563,400	170,873	49.5
	다문화및북한이탈주민등 재녀교육지원	3,723,944	6,205,758	5,263,444	4,270,716	68.8
	독서논술교육활성화	715,721	746,721	957,446	557,389	74.6
	학교도서관운영지원	1,051,550	1,051,550	10,435,293	889,267	84.6
	학생생활지도지원	4,955,567	5,210,242	3,284,953	4,434,008	85.1
소계		10,713,207	13,559,221	20,504,536	10,322,253	76.1
총계		1,043,630,826	1,102,677,004	1,027,153,149	860,431,090	78.0

주요업무 내역

□ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.10.10.)

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원안행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	학교업무정상화 안착	39,500,360	14,100	39,514,460	36,739,138	38,659,675	97.8	125
2	토론이 있는 교원회의 및 서울미래교육 상상 프로젝트 운영	276,680	-	276,680	458,480	175,292	63.4	127
3	행정혁신 시범 교육지원청 운영	720,949	-	720,949	266,608	378,427	52.5	129
4	공모사업 학교자율운영제 운영	15,408,480	-	15,408,480	43,170	15,345,081	99.6	131
5	서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화	12,039,364	78,500	12,117,864	9,673,910	11,472,041	94.7	134
6	중학교 자유학기제 확대 운영	9,484,420	2,017,000	11,501,420	9,199,540	11,039,361	96.0	137
7	협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육	6,519,630	223,803	6,743,133	6,031,422	6,440,075	95.5	141
8	협력종합예술활동	5,596,200	-	5,596,200	6,078,342	5,103,019	91.2	144
9	서울창의예술교육센터 운영 및 창의적체험활동 지원	3,204,067	△223,533	2,980,534	1,872,342	2,593,830	87.0	147
10	지역연계 교육기부 활성화	139,470	-	139,470	119,844	81,681	58.6	149
11	2015개정 교육과정 적용 SW교육 확산	4,547,445	1,983,667	6,531,112	7,462,854	4,315,378	66.1	152
12	창의적 잠재능력 함양을 위한 과학·영재교육 내실화	9,540,044	210,352	9,750,396	10,493,369	9,243,999	94.8	154
13	서울형 메이커 교육 운영(신규)	1,946,045	1,000,000	2,946,045	-	2,772,051	94.1	157
14	유아 중심의 놀이 강화를 통한 유치원 교육력 제고	74,856	-	74,856	78,447	72,495	96.8	162
15	유치원 방과후 과정 활성화	4,249,500	23,880	4,273,380	3,680,000	4,273,380	100	166
16	학부모와 함께 만들어가는 유아교육(신규)	558,900	-	558,900	245,000	329,877	59.0	168
17	더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	2,404,520	-	2,404,520	1,500,640	1,626,417	67.6	170
18	유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	522,192	-	522,192	125,300	496,652	95.1	172

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
19	사립유치원 공공성 강화	82,480	-	82,480	17,800	60,628	73.5	174
20	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	3,278,162	25,370	3,303,532	1,222,549	3,128,815	94.7	176
21	'질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기	76,182	5,280	81,462	86,632	78,382	96.2	178
22	기초학력 향상 지원	3,896,870	155,000	4,051,870	3,428,579	3,606,689	89.0	180
23	안정적인 초등돌봄교실 운영	54,552,860	12,882,407	67,435,267	51,870,349	50,276,641	74.6	183
24	협력적 인성교육	224,960	-	224,960	109,000	161,959	72.0	185
25	서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화	470,420	38,000	508,420	527,116	355,387	69.9	187
26	고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영	1,133,120	-	1,133,120	618,100	973,030	85.9	189
27	고교자유학년제 오디세이학교 운영 지원	589,392	-	589,392	672,913	588,632	99.9	192
28	일반고 전성시대	13,101,520	6,097,000	19,198,520	22,073,520	17,612,176	91.7	195
29	학생평가 선도학교 운영(신규)	220,000	-	220,000	-	210,000	95.5	198
30	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	31,226,122	1,729,900	32,956,022	25,187,172	25,334,214	76.9	201
31	교원의 교육활동 보호	98,236	152,493	250,729	247,402	172,251	68.7	204
32	사학의 공공성과 투명성 강화	12,360	-	12,360	12,367	11,350	91.8	208
33	학생자치 활성화 및 민주시민 역량 강화	2,409,700	24,000	2,433,700	2,136,710	2,195,628	90.2	211
34	세계시민교육 강화	576,206	-	576,206	376,900	498,732	86.6	215
35	다문화가정·탈북 학생 교육 지원 강화	4,623,944	2,467,814	7,091,758	3,883,653	5,060,306	71.4	217
36	미래 역량을 키우는 독서·토론 인문소양교육	715,721	31,000	746,721	873,646	557,389	74.6	221
37	인권을 존중하는 학교문화 만들기	863,721	130,172	993,893	478,569	701,614	70.6	223
38	지역사회NGO등과의 협력을 통한 학생봉사활동 활성화	36,070	-	36,070	10,220	16,767	46.5	226
총계		234,921,168	27,336,305	263,987,073	207,901,603	226,019,321	85.6	

1

학교업무정상화 안착

□ 사업 개요

- 업무 총량 감축 및 교육활동 중심 업무조직 개편 등 학교의 교육 행정 업무 처리의 효율화 지원
- 교사가 수업 및 생활 교육 등 교육활동에 전념할 수 있는 여건을 조성하고 교육의 본질에 충실한 학교 문화를 정착하기 위한 사업

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교무행정지원사 인건비 교부	3월	1,399명
교육지원팀 교원 수업시수경감 강사비 지원	3월	1,246교
학교업무정상화 컨설팅	3월~12월	희망교
학교업무정상화 모니터링	6월	1회
교육공무직 역량 강화 연수 운영	3월~12월	1,190명
교육행정지원시스템 교무·학사 영역 운영	연중	유·초·중·고 전체

□ 추진 실적

- 교육지원팀 소속 교직원 지원
 - 교무행정지원사 인건비 교부(총 1,399명)
 - 교육지원팀 소속 교사의 수업시수 경감 강사비 지원
 - 주당 4시간×30주×22,000원(교당 264만원, 총 1,246교)
 - (초등) 학교교육력 제고 학교업무정상화 영역 운영
- 업무포탈 내 교육행정지원시스템 교무·학사 영역 운영
 - 교원들이 필요로 하는 교무·학사 영역 자료 탑재

- 「2018 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의 운영 지원 자료」 배부
 - 2017학년도 학교업무정상화 우수 표창교의 운영 사례 안내
- 학교자치를 지원하는 학교업무정상화 2단계 추진 준비
 - 학교업무정상화 2단계 추진 TF 운영
 - 「1단계 학교업무정상화 종합계획」 추진 실적 분석
 - 실제적이고 혁신적인 학교업무정상화 2단계 추진 방안 모색
- (교육지원청) 학교업무정상화 사례 나눔 작은 모임 활성화
 - 자율장학회, 교원학습공동체 등 운영 시 주제 선택 권장
- 학교업무정상화 모니터링(1차): '18.6월

향후 추진 일정

- 학교업무정상화 컨설팅: 연중
- 교육공무직 역량 강화 연수 운영: 연중
- 교육행정지원시스템 교무·학사 영역 운영: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교업무 정상화 추진	39,500,360	14,100	39,514,460	36,739,138	38,659,675	38,658,455	97.8	97.8
계	39,500,360	14,100	39,514,460	36,739,138	38,659,675	38,658,455	97.8	97.8

2

토론이 있는 교직원회의 및 서울미래교육 상상 프로젝트 운영

사업 개요

- (토론이 있는 교직원회의) 단위 학교의 교직원 모두가 함께 토론을 통하여 교육활동과 관련된 의사결정에 참여하고 이에 대하여 책임지는 학교자치 문화를 조성하기 위한 학교자율운영체제의 기반 마련 사업
- (서울미래교육 상상 프로젝트) 서울의 교육공동체 모두가 함께 학생의 미래역량을 키우기 위한 미래교육을 상상하고 토론하여 학교를 스스로 바꾸고, 교육정책 및 교육의제로 제안하여 정책화하는 사업

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 자체 규정 예시 안내	3월	유·초·중·고 전체
토론이 있는 교직원회의 컨설팅	3월~12월	컨설팅 희망교
토론이 있는 교직원 회의 모니터링	6월	1회
서울미래교육교사단 구성	4월	1,300명

추진 실적

- 토론이 있는 교직원 회의 안착 지원
 - 「2018 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의 운영 지원 자료」 배부
 - 2017 토론이 있는 교직원회의 운영 우수사례 안내
 - 2017 토론이 있는 교직원 회의 자체규정 제정교의 규정 안내
 - (교육지원청) 토론이 있는 교직원회의 사례 나눔 작은 모임 활성화
 - 자율장학회, 교원학습공동체 등 운영 시 주제 선택 권장

- 서울미래교육 상상 프로젝트 운영
 - (교육지원청) 서울미래교육추진단 및 서울미래교육교사단 구성 준비
 - (학교) 학생, 학부모, 교직원, 마을이 참여하는 다양한 상상톡! 실시
- 서울미래교육교사단 구성: 초·중·고 교사 867명
- 토론이 있는 교직원 회의 모니터링: '18.6월

향후 추진 일정

- 토론이 있는 교직원회의 컨설팅: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
토론이 있는 교직원회의	134,480	-	134,480	134,480	87,823	84,939	65.3	63.2
서울미래교육 상상프로젝트 운영	142,200	-	142,200	324,000	87,469	79,139	61.5	55.7
계	276,680	-	276,680	458,480	175,292	164,078	63.4	59.3

3

행정혁신 시범 교육지원청 운영

사업 개요

- 학교가 학생 교육에 전념할 수 있는 실제적인 지원 중심 교육행정 실현을 위하여 교육지원청의 새로운 역할 모델을 구현하기 위한 시범 사업
- 현장 중심의 교육행정혁신을 이끌 교육지원청의 새로운 역할 모델을 중심으로 한 협력적·실천적 모색과 발굴, 일반화 가능성을 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회	1월, 8월, 11월	3회
행정혁신 시범 교육지원청 운영 결과 발표	12월	6개청

추진 실적

- 행정혁신 시범 교육지원청 운영
 - 선도청(2개청): 서부·강동송파 교육지원청(2017년 시범 운영)
 - 신규청(4개청): 남부·북부·강서양천·성동광진 교육지원청
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영 사전 협의: '18.1월
- 행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회(2회): '18.3월, 8월
 - 행정혁신청 운영 자문: 2017 행정혁신청 연구팀의 세부계획서 자문
 - 행정혁신청 청별 운영 계획 공유를 통한 운영 내실화

□ 향후 추진 일정

- 행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회 운영: '18.11월
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영: 연중
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영 결과 발표: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정혁신 시범 교육지원청 운영	720,949	-	720,949	266,608	378,427	362,631	52.5	50.3
계	720,949	-	720,949	266,608	378,427	362,631	52.5	50.3

- 학교급별 운영 영역(과제 수) 현황

구분	평균 과제 수(단위:개)		
	학교자율교육	교원학습공동체	학생·학부모공동체
초	3.0	1.5	1.9
중	4.4	2.2	2.0
고	-	2.1	1.9
특수	3.2	1.7	1.8

※ ‘학교자율교육영역’ 고등학교 미지원 [‘일반고 역량강화 사업’(별도사업)과 결합하여 추진]

- 학교급별 예산지원 현황

(단위: 천원)

학 교 급	학교수	교당 교부액	소요 예산액	예산 사용 영역
공립 초등학교	556	14,000	7,784,000	3개 영역 - 학교자율교육활동 - 교원 공동체 역량강화 - 학생·학부모 공동체 역량강화
공·사립 중학교, 삼육중	381	14,000	5,334,000	
공·사립 특수학교	27	14,000	378,000	
국립초·중·고·특수학교, 사립초, 국제중, 공·사립고교	368	5,000	1,840,000	2개 영역 - 교원 공동체 역량강화 - 학생·학부모 공동체 역량강화
계	1,332		15,336,000	

※ 지원 학교 수: 1,332개 학교

- 모니터링 및 학교수정계획보고 실시: '18.6월~7월
- 모니터링 결과

- 학교자율교육활동 영역(상위 5개 선호 분야)

교육분야 (총16개)	초(556교)		중(381교)		특수(27교)		전체(964교)	
	학교수	(%)	학교수	(%)	학교수	(%)	학교수	(%)
문화 예술교육	495	89.0	289	75.9	16	59.3	801	60.1
독서,인문사회교육	316	56.8	288	75.6	8	29.6	612	45.9
인권,학교폭력예방교육	181	32.6	224	58.8	4	14.8	410	30.8
진로,직업교육	179	32.2	125	32.8	10	37.0	316	23.7
교수학습개선, 교육과정재구성	165	29.7	112	29.4	7	25.9	285	21.4

※ ‘학교자율교육영역’ 고등학교 미지원 [‘일반고 역량강화 사업’(별도사업)과 결합하여 추진]

- 교원학습공동체 영역(상위 5개 선호 분야)

교육분야 (총16개)	초(597교)		중(385교)		고(320교)		특수(30교)		전체(1332교)	
	학교수	(%)	학교수	(%)	학교수	(%)	학교수	(%)	학교수	(%)
교수학습개선, 교육과정재구성	423	70.9	311	80.8	280	87.5	19	63.3	1033	77.6
학교혁신문화조성	405	67.8	260	67.5	185	57.8	17	56.7	867	65.1
독서,인문사회교육	218	36.5	209	54.3	175	54.7	6	20.0	608	45.6
문화예술교육	126	21.1	106	27.5	87	27.2	6	20.0	325	24.4
진로,직업교육	39	6.5	56	14.5	84	26.3	5	16.7	184	13.8

○ 모니터링 결과 및 학교수정계획서 부서 공유: '18.7월

향후 추진 일정

○ (학교) 2018. 12월 사업 운영 결과 보고

○ (지원부서, 교육지원청) 운영 지원: 연중 모니터링 및 운영사례 공유

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교자율 운영체제 지원	15,408,480	-	15,408,480	43,170	15,345,081	15,345,081	99.6	99.6
계	15,408,480	-	15,408,480	43,170	15,345,081	15,345,081	99.6	99.6

작성 자

교육혁신과장 : 서경수 ☎ 428 학교혁신기획운영담당팀장: 장보성 ☎ 433

담당 : 허영주 ☎ 435
유세진 ☎ 466
장인혜 ☎ 801
김현미 ☎ 803

5

서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화

사업 개요

- 서울형혁신학교 운영 확대 및 평가 내실화
- 혁신학교 교원 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 학교혁신 확산 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 공모·지정 및 운영 평가	5,6,7월, 9,10,11월	199교
혁신학교 교원 성장 지원 및 네트워크 활성화	연중	199교
학교혁신 역량 강화 및 연수	연중	700명
혁신학교 운영 성과 확산	연중	전체 초,중,고

추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 평가: 중간평가('18.1~2월) 및 종합평가('18.3~6월)
 - 중간평가: 2017 (재)지정·운영 2년차 혁신학교 (67교-초 43교, 중 17교, 고 7교)
 - 종합평가: 2018 (재)지정·운영 4년차 혁신학교(59교-초 37교, 중 18교, 고 4교)
 - ※ 결과활용: 혁신학교 성장을 위한 컨설팅 및 운영 지원 방향 수립
- 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅('18.2월)
 - 2017 하반기('17.9.1.자) 지정 혁신학교(9교), 2018 상반기('18.3.1.자) 지정 혁신학교(21교)
 - ※ 컨설팅 방식: 7개 권역별 지정학교 주제별 컨설팅 및 학교로 찾아가는 맞춤형 컨설팅

- 혁신학교 자율협의체 네트워크를 통한 사례 및 성과 공유('18.1월~)
 - 교장, 교감, 담당교사, 학부모 자율협의체 구성·운영(11청)
 - 신규 및 전입교사 연수, 혁신교육 역량강화 교원 연수 15회
 - 학부모 대상 혁신교육 이해 및 역량강화 연수 11회
 - 학교 개방, 공개 수업 및 수업연구회 운영 15회
- 혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영('18.3월~)
 - 학생 1인당 등록금(수업료)의 85%를 서울시교육청에서 지원 (입학금 본인 부담)
 - 대학원별 모집 현황 (석사과정 3개 학과, 총35명)

학교명	학기	전공명	모집 대상	모집인원	비고
건국대학교	5	(혁신)교육행정전공	초·중·고 교원	12명	야간제
성공회대학교	4	사회교육전공	초·중·고 교원	8명	야간제
한국교원대학교	6	교육혁신전공	초·중·고 교원	15명	계절제
합계		초등 20명, 중등 15명		35명	

- 혁신미래교육 학부모 리더십 연수 운영
 - 7.10.(화)~7.26.(목), 총 8강, 60명
- 혁신미래교육 아카데미 운영
 - 7.30.(월)~8.10.(금), 3개 기관 위탁 30시간 직무연수, 110명
- 2018.9.1.자 서울형혁신학교 지정: 11교
 - '18.9.1.자 서울형혁신학교 운영: 총 199교
- 2018.9.1.자 신규지정 서울형혁신학교 교원 연수
 - '18.8.24.(금), 신규지정 11교 교원 70명

향후 추진 일정

- 서울형혁신학교 자율협의체 운영: 연중
- 2019 서울형혁신학교 공모·지정: 10~11월
- 서울형혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영: 연중
- 서울형혁신학교 학부모 활동 지원: 연중

- 2018 서울형혁신학교 중간평가 운영(46교): '18.10월~'19.1월
- 2019 혁신교육 전공 대학원 과정 지원자 선정: '18.10월~12월
- 학교혁신한마당 등 혁신교육 실천 나눔: '18.10월~12월
- 혁신미래교육 아카데미 운영: '18.12월~'19.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
혁신학교 운영위원회 운영	5,200	-	5,200	5,700	3,900	3,900	75	75
혁신학교 운영비 지원	11,360,000	-	11,360,000	9,040,000	10,963,340	10,963,340	96.5	96.5
혁신학교 지정 심사	11,160	-	11,160	13,560	5,710	5,710	51.2	51.2
혁신학교 운영 협의회	3,232	-	3,232	8,856	2,932	2,932	90.7	90.7
혁신학교평가	19,400	-	19,400	42,500	12,384	12,384	63.8	63.8
혁신학교 학교교육력제고 연구팀운영	3,500	-	3,500	3,500	1000	1000	28.6	28.6
학교 간 교원학습 공동체 운영 지원	50,000	-	50,000	-	50,000	50,000	100.0	100.0
혁신학교 교직원연수	107,950	51,000	158,950	189,160	103,903	98,303	65.4	61.8
혁신학교 학부모 활동 지원	25,800		25,800	-	8,972	8,972	34.8	34.8
혁신학교 공모설명회	27,352		27,352	26,032	15,930	11,430	58.2	41.8
홍보물 제작 외 기타사업	14,250	37,500	51,750	344,602	22,299	22,299	43.1	43.1
학교혁신 일반화지원	240,720		240,720	-	113,851	100,528	47.3	41.8
혁신교육 전공과정 교원 연수	158,500		158,500	-	155,520	155,520	98.1	98.1
혁신학교 다담돌협의회 (컨설팅)	12,300		12,300	-	12,300	11,330	100	92.1
계	12,039,364	78,500	12,117,864	9,673,910	11,472,041	11,447,648	94.7	94.5

6

중학교 자유학기제 확대 운영

□ 사업 개요

- 자유학년제: 중학교 1학년(2개 학기) 동안 교과 및 창의적 체험활동 시간을 조정하여 자유학기 활동을 연간 221시간 이상 편성·운영, 학생 활동 중심 수업 및 과정 중심 평가 실시(1년간 총괄식 지필평가 미실시)
- 연계학기: 자유학기 이후 일반학기(1개 학기 이상) 동안 교과 및 창의적 체험활동 시간을 활용하여 51시간 이상 자유학기 활동 중 2개 이상 영역을 특화하여 편성·운영

○ 목적

- 학생의 역량 함양과 학교별 여건을 반영한 자유학기제 확대 운영 내실화 지원
- 자유학기제 확대·발전으로 유연한 중학교 교육과정 운영을 통한 공교육 혁신

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기) 제3항, 제48조의2(자유학기의 수업 운영 방법 등)
- 중학교 자유학기제 확대·발전 계획 확정 안내(교육부 공교육진흥과-3673, 2017.11.6.)
- 「2018 주요업무계획」(2017.12.)
- 「2018 중학교 자유학기제 확대 운영 계획」(2018.1.15.)

○ 2018년 자유학기제 확대 운영 현황

2018 중학교수	자유학기			자유 학년	연계학기			비고
	1-1	1-2	합계		자유학기 +연계	자유학년 +연계	합계	
385교*	17	301	318**	66	20	9	29	

* 내곡중(2018.3월) 개교로 중학교 수 증가(384교 → 385교)

** 개포중 소재 지역 재개발로 휴교 중 미포함

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학기제 확대 운영	자유학년제 운영	'18.3.~'19.2.	57교
	자유학년제 및 연계학기 운영	'18.3.~'19.2.	9교
	자유학기제 및 연계학기 운영	'18.3.~'19.2.	20교
자유학기제 운영		'18.3.~'19.2.	318교
자유학년제 및 연계학기 연구학교 운영		'18.3.~'19.2.	3교

□ 추진 실적

○ 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영

- (자유학기제 확대·발전 추진) 자유학년제·연계학기 운영: 86교
- (유연한 교육과정 편성·운영) 학교의 여건과 지역의 특색을 고려한 학생 참여형 수업과 다양한 자유학기 활동 운영: 384교

구 분	자유학년제	자유학기제
시 기	중학교 1학년(2개 학기)	1-1학기, 1-2학기 중 1개 학기 자유학기 운영
운 영	1년간 자유학기 활동 221시간 이상 편성·운영	한 학기 자유학기 활동 170시간 이상 편성·운영
수 업	학생 참여 및 활동 중심 수업	학생 참여 및 활동 중심 수업
평 가	정기고사 미실시 및 과정중심 평가	<ul style="list-style-type: none"> • 자유학기 이외 학기: 정기고사(기말만) 실시 • 자유학기: 정기고사 미실시, 과정중심 평가

○ 단위학교 자유학년·학기제 운영 기반 구축 지원

- (자유학기제 확대 운영비 지원) 교육부 특교 교부, 학생 수에 따른 차등 지원
 - ※ 자유학기제 운영학교 지원(기본-특교): 382교, 학교당 평균 2,190만원
 - ※ 자유학년제 운영학교 지원(추가-특교): 66교, 학교당 평균 1,036만원
 - ※ 자유학기-일반학기 연계 운영 지원(추가-특교): 28교, 학교당 평균 878만원
 - ※ 자유학기제 확대 미운영교 지원(추가-본예산): 297교, 학교당 평균 320만원

- (학교 계획 수립 및 운영 지원 컨설팅) 교육지원청별 컨설팅지원단 구성·운영, 자유학기 시작 전, 운영 중 연 2회 이상 컨설팅 실시
 - ※ 자유학년제 운영계획 수립 지원을 위한 컨설팅('18.1.24.~2.8./ 66교, 10회 개최)
 - ※ 중학교 자유학기제 확대 운영 지원을 위한 컨설팅('18.4.~6./ 384교, 교육지원청별 실시)
 - ※ 2018 자유학기제 교육지원청 핵심 컨설턴트 워크숍('18.5.31.~6.1./ 24명)
 - ※ 2018 자유학년 및 연계학기 연구학교 컨설팅('18.5.~8./ 문래중, 상경중)
- (자료개발 보급·지원) 운영 참고자료 및 자유학기 활동 지원 자료 개발·보급
 - ※ 자유학기제 확대 운영 지원을 위한 학생용 안내서 보급('18. 1월/ 70교)
 - ※ 자유학기 활동 및 수업방법 다양화 지원 자료 자체 개발·보급(총 11종, '18. 2월)
 - ※ 전국 시·도교육청 공동개발 「자유학기 활동 교사 운영 가이드」안내('18. 2월)
 - ※ 중학교 자유학년(학기) 및 연계학기 운영 [2018 참고자료] 책자 배부('18. 4월)

○ 자유학기 활동 및 평가 내실화 지원

- (연수 지원) 학교 관리자, 교원, 학부모 등 대상별 역량강화 연수 실시
 - ※ 2018 자유학기제 확대 운영 중학교 신규 임용 학교장 워크숍 개최('18.5.1./ 104명)
 - ※ 2018 중등 자유학기 주제선택활동 디자인 직무연수('18.6.4.~6.11./ 30명)
 - ※ 2018 중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수('18.6.25.~6.29./ 25명)
 - ※ 2018 상반기 자유학기(학년) 주제선택활동 직무연수('18.7.23.~8.14./ 14과정)
 - ※ 2018 자유학기제 확대·발전을 위한 중학교 신규 임용 교감 워크숍 개최('18.10.4./ 91명)
 - ※ 교육지원청 주관 중1, 초6 학부모 대상 연수 실시: 교육지원청별 2회 이상
- (자료 개발) 주제선택 활동 및 예술·체육 활동 지원 자료 3종 개발
 - ※ 사진은 내 친구('18. 10월 배포), 용서하는 표현, 회복하는 움직임(가칭) 외 1종 개발 중
- (교사 연구 지원) 자유학기제 학교 간 교사연구회 구성·운영 31팀, 팀별 300만원 지원

□ 향후 추진 일정

- 「찾아가는 자유학기제 학부모 연수」 추진: '18.10.~12월
- 교실수업연계 체험학습 활동 지원 자료 개발·보급: '18.10.~12월
- 2019 중학교 자유학년제 교육과정 편성 지원을 위한 학교 업무담당자 연수 '18.10.29.~30.
- 2019 중학교 자유학년제 운영 대비 학교장 워크숍: '18.11.1.
- 2018 하반기 자유학기(학년) 주제선택활동 직무연수: '18.12.~'19.1.

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울형 자유학기제 운영	1,114,420	172,000	1,286,420	217,540	1,180,837	1,165,160	91.8	90.6
자유학기 (학년)제 운영계획 지원 (특별교부금)	-	580,000	580,000	-	223,524	204,399	38.5	35.2
자유학기 (학년)컨설팅 및 우수사례확산 지원 (특별교부금)	-	335,000	335,000	-	335,000	335,000	100.0	100.0
자유학기제 운영학교지원 (특별교부금)	8,370,000	930,000	9,300,000	8,982,000	9,300,000	9,300,000	100.0	100.0
계	9,484,420	2,017,000	11,501,420	9,199,540	11,039,361	11,004,559	96.0	95.7

문제점 및 애로사항

- (인식 전환) 자유학기제 도입 초기 진로탐색 및 직업체험 중심으로 안내 되어, 학생 참여를 통한 배움 중심의 교실수업 개선이 자유학기의 근본 취지임을 공감할 수 있도록 학부모 인식 전환 필요

7 협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 특색을 살리고 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
- 다양한 문화예술교육활동 지원으로 학생의 예술적 감수성 함양
- 악기대여 및 기부악기 나눔을 통한 학교예술교육 활성화 지원

○ 근거

- 문화예술교육 지원법 제5조의2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12월)
- 학교문화예술교육 중장기발전계획(교육혁신과-14927, '15.8.26.)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화: 학교예술강사 지원, 공모사업 학교자율운영제 내 예술사업 지원, 문화예술교육 기초역량 강화를 위한 교사연수 운영
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원: 서울학생 필하모닉오케스트라단 운영, 서울학생오케스트라 향연, 국악오케스트라 거점학교 운영, 서울동요축제 개최
- 악기은행 구축 사업 운영: 악기 렌탈 및 악기나눔 사업 운영
- 교육부 학교예술교육활성화 사업 운영: 학생예술동아리, 예술드림 거점학교, 지역연계 예술교육활성화 교육지원청 운영 지원
- 서울특별시교육청 구로청소년문화예술센터 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교예술강사 지원	연중	초·중·고·특수·대안 1,026교
공모사업 학교자율운영제 예술사업(예술꿈버스, 1학교1문화예술브랜드, 우리학교예술동아리)	연중	초·중·고·특수 (학교 자율 운영)
악기은행 구축 사업(악기대여, 악기나눔)	연중	대여악기 7종
문화예술교육 특수분야 직무연수	8월	초·중·고·특수학교 교사
서울학생필하모닉오케스트라 운영	연중	초4~고3 학생 86명
서울학생 오케스트라 향연	9월	초·중·고 9교
국악오케스트라 거점학교	연중	초 3교
서울어린이동요축제	5월	초등 참가희망학생 및 학교
학생오케스트라, 학생뮤지컬, 학생연극, 학생미술 동아리 지원(특교)	연중	초·중·고 106교
예술드림거점학교(특교)	연중	초·중·고 6교
지역연계 학교예술교육활성화 교육지원청(특교)	연중	교육지원청 11개
서울특별시교육청 구로청소년문화예술센터 운영	연중	남부교육지원청 주관

□ 추진 실적

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화
 - 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과수업, 창의적 체험활동, 서울형자유학기제, 예술동아리 활동 지원
 - 연중 초·중·고·특수·대안 1,026교, 강사 814명 출강
 - 공모사업 학교자율운영제 예술사업 지원을 통한 학교별 특색 있는 예술교육활동 전개를 위한 지원
 - 연중 1학교 1문화 예술브랜드·학교로 찾아가는 예술꿈버스·학교 예술동아리
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원
 - 서울학생필하모닉오케스트라단 운영(연중 단원 초4~고2 학생 86명)
 - 국악오케스트라 거점학교 기존 및 신규운영(연중 초 3교)

- 악기은행 구축 사업 운영
 - (1차) 악기렌탈 위탁기관 선정: 드럼, 팀파니, 가야금 등 악기 412점을 41교에 렌탈 (2018. 8월부터 렌탈기간 10개월)
 - (2차) 악기렌탈 위탁기관 선정: 팀파니 36점 18교 렌탈
- 교육부 학교예술교육활성화 사업 운영
 - 학생오케스트라 46교, 학생뮤지컬 19교, 학생연극 34교, 미술(조소·염색·디자인) 7교, 예술드림거점학교 6교 운영 지원
 - 지역연계 예술교육활성화 교육지원청 운영 지원(11개)
- 서울특별시교육청 구로청소년문화예술센터 운영
 - 남부교육지원청 재배정, 위탁사업 프로그램 운영 중

향후 추진 일정

- 2019학년도 학교예술강사 지원사업 학교 선정: '18.10월
- 악기 나눔(학교 미사용 악기 순환 배치): '18.9~12월
- 학교예술교육페스티벌 개최: '18.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울특별시교육청구로청소년문화예술센터운영	491,008	90,554	581,562	200,000	568,927	568,927	97.8	97.8
문화예술교육지원	122,840	9,649	132,489	120,340	104,819	81,469	79.1	61.4
악기은행 구축	450,000	-	450,000	-	318,626	163,350	70.8	36.3
학교예술교육지원	4,660,782	-	4,660,782	4,963,082	4,658,782	4,658,782	99.9	99.9
서울동요대회	30,000	-	30,000	-	28,620	28,620	95.4	95.4
예술교육활성화	765,000	123,600	888,300	748,000	769,950	701,230	86.6	78.9
계	6,519,630	223,803	6,743,133	6,031,422	6,449,724	6,202,378	95.6	92.0

8

협력종합예술활동

사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 예술활동을 통한 창의적, 능동적, 협력적 인성 함양
- 뮤지컬, 연극, 영화 제작을 통한 학교생활 만족도 제고

○ 근거

- 문화예술교육 지원법 제5조의 2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12월)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)
- 2018 협력종합예술활동 운영 기본 계획(교육혁신과-2129, '18.2.14.)

○ 주요 내용

- 협력종합예술활동 운영교 강사 파견
- 협력종합예술활동 직무연수 및 워크숍 운영
- 협력종합예술활동 발표회 및 페스티벌 운영
- 협력종합예술활동 시설 구축 지원(공연장 7교, 연습실 18교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 강사 파견	연중	중학교 318교
협력종합예술활동 직무연수 및 워크숍	연중	교사 및 강사 11,000명
협력종합예술활동 발표회	연중	중학교 318교
페스티벌 운영	12월	운영교 중 100교 내외

□ 추진 실적

- 예술강사 교육 및 파견: 위탁기관(한국예술종합학교)
 - 101교 대상 강사 배치 및 파견 완료
 - 강사 대상 15시간 연수, 교사·강사 워크숍, 운영교 모니터링(30교)
- 직무연수 및 워크숍 실시
 - 기초연수: 교육연수원 주관(뮤지컬, 연극, 영화 3부문, '18.4.)
 - 심화연수: 본청 주관(뮤지컬, '18.7./ 연극 및 영화('18.9)



연극수업 사진(제2센터)



영화수업 사진(제1센터)

○ 발표회 및 페스티벌 실시

- 1학기 운영교 발표회 일정 조사 및 공유: 운영교 전체 발표회
 - * 수업 중 모듈별 발표, 수업 후 학급 및 학년별 발표 등 학교 사정에 맞는 형태로 운영
- 제1회 교복입은 예술가 영화제 실시(본청 주관, '18.7.9.)



반포중 영화제



연합뉴스('18.7.9.) 사진

(참가학교) 광남중, 남대문중, 대원국제중, 도봉중, 반포중, 휘문중, 서울여중, 신남중, 영등포중
 (주요행사) 레드카펫 밟기, 영화상영, 전문가 품평, 비경쟁부문 시상 등

* 제3회 충무로뮤지컬영화제 특별행사로 진행(9교, 14작품 상영)

- 교사-예술강사 협업수업 모니터링 실시(33교 대상 실시)



서연중 뮤지컬 수업

대원국제중 영화수업

- 시설 구축교 선정 및 사업설명회 실시
 - 공연장 7교, 연습실 18교 선정
 - 사업설명회 실시: 경수중, '18.3월, '18.6월

□ 향후 추진 일정

- 전환기 강사 선발 및 교육: '18.10.29.(월) 강사 및 교사 워크숍
- 협력종합예술활동 운영: 운영교 모니터링 실시
- 사업공유를 위한 페스티벌: '18.12월, 협력종합예술주간 운영 예정
- 초·고등학교 확대 운영을 위한 수요조사 및 강사선발

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
협력종합 예술활동	5,596,200	-	5,596,200	6,078,342	5,103,019	4,155,549	91.2	74.3
계	5,596,200	-	5,596,200	6,078,342	5,103,019	4,155,549	91.2	74.3

9

서울창의예술교육센터 운영 및 창의적체험활동 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울학생의 꿈과 끼를 키울 수 있는 권역별 문화예술, 창의체험 공간 제공
- 학교 교육과정과 연계한 문화예술교육 활성화 지원
- 창의예술기반 프로그램 운영을 통한 창의·예술 함양 및 창조적 융합 인재 육성
- 지역사회에 잠재되어 있는 다채로운 문화예술 연계를 통한 예술 교육의 새로운 패러다임 조성
- 서울창의체험배움터 네트워크 강화를 통한 창의적 체험활동 운영 지원

○ 근거

- 문화예술교육지원법 제5조의2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12.31.)
- 학교문화예술교육 중장기발전계획(교육혁신과-14927, '15.8.26.)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울창의예술교육센터(은평) 운영	연중	각종 문화예술 프로그램: 4500개 강좌
서울창의예술교육센터(성동) 운영	연중	상시, 특화, 자율 프로그램 47개 강좌(1710차시) 참여 학생 수: 7437명
창의체험 자료개발 및 창의체험배움터 네트워크운영	연중	창의체험 자료개발, 창의체험배움터 네트워크 운영

□ 추진 실적

- 교육과정과 연계한 서울창의예술교육센터 프로그램 내실화
 - 융합 및 자유학기제 프로그램, 지자체 등 연계 프로그램 운영
- 서울창의예술교육센터(성동) 개관식 '18.4.11.
- 서울창의예술교육센터(은평): 프로그램 2,770개, 27,195명 참여
- 창의감성교육배움터 네트워크 운영: 12개(본청 1, 교육지원청 11)

□ 향후 추진 일정

- 서울창의예술교육센터(은평) 프로그램 운영: 연중
- 서울창의예술교육센터(성동) 하반기 프로그램 운영: '18.8.29~12.14.
- 창의감성교육배움터 네트워크 구성 및 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울창의 예술교육 센터운영 (은평)	1,648,393	-	1,648,393	1,789,442	1,463,777	925,029	88.8	56.1
서울창의 예술교육 센터(성동)	1,485,674	△241,533	1,244,141	20,000	1,053,597	548,840	84.7	55.9
지역연계 창의적 체험활동 지원	70,000	18,000	88,000	62,900	76,456	64,506	86.8	73.3
계	3,204,067	△223,533	2,980,534	1,872,342	2,593,830	1,538,375	87.0	51.6

10 지역연계 교육기부 활성화

사업 개요

○ 목적

- 교육기부 활성화를 통한 학생 창의·인성역량 함양
- 지역사회 교육활동 참여기회 확대 및 다양한 교육자원 확보

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육기부 활성화에 관한 조례('17.7.13.제정)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개인재능기부 다양화 추진	연중	개인재능기부자 확충
서울교육멘토 지정	5월	재능기부 수요를 반영한 다양한 멘토 지정
서울교육가족기부단	3월	기부실천을 통한 인성함양 기부단 지정
서울학생배움터지정	연중	교육기부실천 체험학습기관 선정
MOU 체결추진	연중	지역사회 교육기부참여 활성화 추진
서울교육기부천사 활성화	연중	기부 매칭시스템 활성화를 통한 교육과정 지원

추진 실적

- 개인재능기부: 서울교육기부천사 개인재능기부자 확충
- 서울교육멘토: 지역사회 각계각층 전문가 55명 서울교육멘토 지정
- 서울교육가족기부단: 서울교육가족으로 구성된 기부동아리 51팀

○ 서울학생배움터 지정: 2018년 23개 기관 선정하여 총 29개 기관 운영

연번	기관명	분야	자원형태	구분
1	공항철도(주)	교육복지	진로직업	2017년 지정
2	삼성딜라이트	창의체험	진로직업	
3	인체과학박물관	창의체험	전시·공연	
4	한국과학기술연구원(KIST)	교육복지	교육·연구	
5	한화아쿠아플라넷일산	창의체험	전시·공연	
6	핸즈온러닝	창의체험	전시·공연	
7	63스퀘어	창의체험	전시·공연	2018년 지정
8	한국방송예술진흥교육원	평생교육	진로직업	
9	가나아트파크	창의체험	전시·공연	
10	그레뱅뮤지엄	창의체험	전시·공연	
11	민주화운동기념사업회	평생교육	교육·연구	
12	송파안전체험교육관	교육복지	교육·연구	
13	아이코리아	창의체험	청소년단체시설	
14	증권박물관	교육복지	전시·공연	
15	한국교육방송공사(EBS)	창의체험	직업·진로	
16	강북인터넷중독예방상담센터	교육복지	청소년단체시설	
17	고촌이종근기념관	창의체험	직업·진로	
18	구로청소년수련관	창의체험	청소년단체시설	
19	구립서초유스센터	평생교육	청소년단체시설	
20	대림미술관	창의체험	전시·공연	
21	마천청소년수련관	창의체험	청소년단체시설	
22	사단법인 한국예술심리상담협회	창의체험	직업·진로	
23	서울상상나라	창의체험	전시·공연	
24	수서청소년수련관	평생교육	청소년단체시설	
25	원마운트	창의체험	전시·공연	
26	육영재단 어린이회관	창의체험	전시·공연	
27	재단법인 한국해양재단	창의체험	교육·연구	
28	종이나라박물관	창의체험	전시·공연	
29	창동인터넷중독예방상담센터	평생교육	청소년단체시설	

○ 서울교육기부천사: 교육기부매칭 온라인 시스템 운영

○ MOU체결을 통한 지역사회 교육기부 활성화

- 신규: (사)서울오케스트라 외 4기관

□ 향후 추진 일정

- 교육기부 우수사례 발표회: '18.12월
- 교육기부위원회 구성 운영: '18.9~12월
- 우수기부자(단체)선정·표창을 위한 감사의 밤 개최: '18.11월
- 교육기부담당자 역량강화를 위한 워크숍: '18.11월
- 제7회 교육기부박람회를 통한 사례 공유: '18.11.22.~25. 킨텍스
 - 주제: '문화예술적 감수성을 가진 협력적 괴짜'
 - 내용: 협력종합예술활동 뮤지컬 체험, 춤추는 로봇, 책만들기, 진로상담 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육기부 지원	130,070	-	130,070	105,844	80,856	80,856	62.2	62.2
서울교육 인증제	9,400	-	9,400	14,000	825	825	8.8	8.8
계	139,470	-	139,470	119,844	81,681	81,681	58.6	58.6

※ 서울교육인증제: 제7회 교육기부박람회 개최(11월 집행 예정)

11

2015개정 교육과정 적용 SW교육 확산

사업 개요

- 2015개정 교육과정 적용을 위한 SW교육 연구학교 및 선도학교 운영
- SW교육 교원 직무연수(관리자, 초등 교원 등)
- SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영
- 학교 컴퓨터교육실 교육용 노후PC 교체 예산 지원
- 학교 교육용 클라우드(VDI) 시스템 시범 및 확대 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
SW교육 연구학교 및 선도학교 운영	3~12월	연구학교(4교), 선도학교(141교)
SW교육 초등교원 직무연수	6~12월	교원(2,540명)
SW교육 관리자 연수	9월	학교장(564명)
SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영	3~12월	교과연구회(3팀), 학생동아리(24팀)
학교 교육용 클라우드 시스템 구축	1~12월	시범학교(30교), 확대학교(미정)

추진 실적

- SW교육 연구·선도학교 운영
 - 연구학교: 4교(서울진관초, 양진중, 중계중, 개포고)
 - 선도학교: 141교('17년 109교 → '18년 총141교(초 70교, 중 40교, 고 31교))
 - 학교별 10,000천원 지원(교육부 및 과학기술정보통신부 지원)
 - 선도학교 컨설팅: 교육지원청별 합동컨설팅 실시 완료('18.5)
 - 선도학교 관리자 및 담당자 워크숍: 초·중·고 교원 92명('18.5.24~26)
- SW교육 관리자 연수: 초·중학교 학교관리자 521명 ('18.9.13~9.14.)

- SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영
 - 교과연구회 3팀(초·중·고 각 1팀씩, 팀당 2,000천원 지원)
 - 학생동아리 24팀(초 9, 중 5, 고 10, 팀당 1,000천원 지원)
- 학교 컴퓨터교육실 교육용 노후PC 교체 예산 지원(총1,510,653천원)
 - 공립유 204원, 공·사립특 27교, 공·사립고 52교
- 학교 교육용 클라우드 시스템 시범 구축(2017.12년 계약, '18.3월 개통)
 - 본청 종합전산센터에 클라우드 시스템 통합 구축(787,017천원)
 - 시범학교(30교)에 교육실 클라우드 단말기 예산 지원(교당 약 10,000천원)

□ 향후 추진 일정

- SW교육 초등 교원 연수: '18.2학기 및, 동계방학 중 실시 예정
- 초등학교로 찾아가는 SW교육 연수: '18.10~12월
- SW교육 연구·선도학교 컨설팅 지원: '18.11월
- SW교육 연구(4교)·선도학교(141교) 평가: '18.11월
- 학교 교육용 클라우드 시스템 확대 구축: '18.6~12월
 - 확대학교 선정 및 본청 종합전산센터에 클라우드 시스템 통합 구축
 - ※ 총 소요예산 35억=18억('18년 본예산)+17억('17년 명시이월 예산)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
SW교육지원	1,236,545	1,983,667	3,220,212	1,260,580	2,804,725	2,792,770	87.1	86.7
학교정보화기 기보급	3,310,900	-	3,310,900	6,202,274	1,510,653	1,510,653	45.6	45.6
계	4,547,445	1,983,667	6,531,112	7,462,854	4,315,378	4,303,423	66.1	65.9

※ '18년 본예산(학교정보화기기보급): 교육용 PC 교체비(약15억) + 교육용 클라우드시스템
구축비(약18억)

12

창의적 잠재능력 함양을 위한 과학·영재교육 내실화

□ 사업 개요

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
 - 과학실험실 환경 개선
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축
- 영재교육원 운영 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육대상자 수혜자 확대
 - 소외계층 영재교육대상자 확대
 - 영재교육 운영 내실화(영재교육원 운영협력학교 지원 강화 및 교원 전문성 신장)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 50%
노후한 과학실험실 환경개선 및 과학실험실 안전 장비 확보	3~8월	창의융합형 과학실험실 구축: 99교 과학실험실 안전 장비 확보: 660교
2015 개정 과학과 교육과정 안착 지원(특성화고 등)	5~12월	2015 개정 과학과 교육과정 안착 (고등학교 통합과학, 과학탐구실험)을 위한 교구 확보 등: 74교
영재교육 운영 내실화	연중	교육지원청 영재교육원: 11기관 (협력학교 132교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 12기관

□ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율(30% 이상 실시 권장) 안정적 확보
 - 2015 개정과학과 교육과정 안착을 위한 교구 구입비 지원('18.8월 완료)
 - : 특성화고 74교 완료, 교당 3,000천원 지원
 - ※ '17년도 일반고, 자공고, 자사고 등: 고등학교 239교 지원 완료
- 초·중·고 과학실험실 확보 및 실험실 노후화 개선
 - 노후 과학실험실 환경 개선('18.8월 완료)
 - : 총 99교(초41교, 중33교, 고25교) 완료, 교당 30,000천원 지원
 - ※ 5년간 지원 계획
 - : '16년(33교)→'17년(72교)→'18년(99교)→'19년(106교)→'20년(99교)
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축('18.8월 완료)
 - : 총 660실(초352실, 중308실) 완료, 실당 3,000천원 지원
 - ※ 4년간 지원 계획
 - : '17년(1,290실)→'18년(660실)→'19년(663실)→'20년(660실)
- 영재교육원 운영 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육대상자 수혜자 비율: 1.71%('18) ('17 전국: 1.94%)
 - 소외계층 영재교육대상자 확대: 3.42%('18) ('17 전국: 5.06%)
 - 영재교육 운영 내실화: 영재교육원 운영협력학교 지원 강화 및 교원 전문성 신장
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화 및 선발제도 개선
 - 소외계층 대상의 사이버영재교육원(6학급,120명) 운영 및 영재교육 상담(개인상담 308건, 집단상담 62명)
 - 영재교육 담당교원 직무연수(60시간 집합연수) 운영('18.8월, 48명)
 - 교육지원청별 영재교육 컨설팅단 운영(24개팀): 연중
 - 영재교육 담당교사 워크숍 실시('18.4월, 393명)

향후 추진 일정

- 탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화 및 과학체험활동 확대: 연중
- 실험실 노후화 개선 및 개정교육과정 교구 구입 점검: '18. 10월 이후
- 과학실험실 안전 장비 구입 및 설비 확충 점검: '18. 10월 이후
- 과학교육 추진실태 조사: '18. 11월
- 2019학년도 영재교육대상자 선발: '18. 11월~12월
- 소외계층 영재교육대상자 상담: '18. 10월~11월
- 선발에서 교육으로의 영재교육 전환을 위한 선발제도 타당화: '18. 11월~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
창의융합형 과학실험실 환경구축	5,176,100	-	5,176,100	6,521,500	5,175,319	5,175,319	99.9	99.9
영재교육 활성화	4,363,944	210,352	4,574,296	3,971,869	4,068,680	4,026,848	88.9	88.0
계	9,540,044	210,352	9,750,396	10,493,369	9,243,999	9,202,167	94.8	94.4

13

서울형 메이커 교육 운영

□ 사업 개요

- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커 교육 운영
- 메이커 교육 교원 역량 강화 및 전문성 신장
- 메이커 교육 성과 공유(서울 학생 메이커 피짜 축제)
- 서울형 메이커 교육 인프라 구축(서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영, 홈페이지 운영)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축	'18.1~12월	13개 센터 및 등원초
메이커 교육 모델학교 공모 및 운영	'18.2~12월	9개교(초3, 중3, 고3)
메이커 교육 기자재 지원	'18.1~12월	100교
메이크 버스 운영	'18.1~12월	75교
길동무 차량 지원	'18.1~12월	100교
메이커 교육 지도자료 개발	'18.2~12월	3종
유스 메이커 리더 교실	'18.3~11월	5개 거점센터
메이커 교육 이해, 교수학습역량 강화연수 운영	'18.3~12월	11개 교육지원청(칭별 30명)
메이커 교육 선도요원 연수	'18.2~12월	2과정(과정별 30명)
메이커 피짜 축제	'18.10.12~13	학생·학부모·교원 1만명 내외

□ 추진 실적

- 서울형 메이커 교육 운영
 - 메이커 교육 기자재 지원 통한 교육과정 연계 메이커 교육 운영: 창작 기자재 지원(100교) 및 교육과정 내 STEAM·메이커 교육 운영(관련 교과 10~15% 운영 권장)
 - 현장을 찾아가는 메이크 버스(75교) 및 길동무 차량(100교) 지원
 - 메이커 교육 지도자료 개발(3종) 및 유스 메이커 리더 교실 운영(5센터)

- 메이커 교육 교원 역량 강화
 - 메이커 교육 이해 및 교수학습 역량 강화 교원 연수 운영: 11개 교육지원청
 - 메이커 교육 선도 교사 연수 운영: 2개 과정(각 30시간)
- 메이커 교육 성과 공유
 - 서울 학생 메이커 피자 축제 운영: 학생·교사·학부모 1만 명 내외
 - 서울교육가족(학생·학부모·교사) 메이커들의 창작물 공유 및 메이커 문화 확산
 - 메이커 교육 전시·체험존, 특별전, 공모전, 메이커톤, 부대행사 등 운영
- 서울형 메이커 교육 인프라 구축
 - 자유로운 창작활동 지원 위한 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영: 13센터, 등원초
 - 일반학교의 메이커 운동 확산 위한 서울형 메이커 교육 모델학교 운영: 9교
 - 학교와 창작공간을 이어주는 공유 시스템 구축: 홈페이지 구축·운영

향후 추진 일정

- 서울형 메이커 교육 운영: 연중
- 서울형 메이커 교육 추진을 위한 교원 연수 운영(11개 교육지원청): 연중
- 현장을 찾아가는 메이크 버스 및 길동무 차량 운영: 연중
- 창작문화 공유 위한 서울 학생 메이커 피자 축제 개최: '18.10.12~13

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

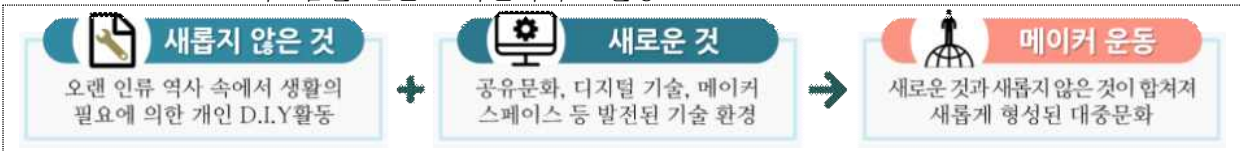
사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
메이커교육 운영	1,946,045	-	1,946,045	-	1,879,712	1,672,034	96.6	85.9
메이커 스페이스운영 (서울시전담금)	-	1,000,000	1,000,000	-	892,339	884,116	89.2	88.4
계	1,946,045	1,000,000	2,946,045	-	2,772,051	2,556,150	94.1	86.8

□ 서울형 메이커 교육의 개념

구분	내용
서울형 메이커 교육	• 창의성·협력·공유를 기반으로 다양한 도구를 활용하여 학생이 스스로 기획·제작·완성까지 모든 과정을 협업을 통하여 학생이 스스로 판단하며 이끄는 프로젝트 교육
서울형 메이커 스페이스	• 학교에 설치되는 창의적 공간으로 학생의 상상력, 창의성, 아이디어를 발굴하고 이를 기반으로 자유로운 창작을 할 수 있는 공간

※ 메이커 : 디지털 기기와 다양한 도구를 사용한 창의적인 만들기 활동을 통해 자신의 아이디어를 실현하고, 만든 결과물과 지식, 경험을 공유하는 사람

※ 메이커 운동 : 필요한 물건을 만들며 살아온 인간본능과 첨단 디지털 제작기술, 공유문화 등이 만나 새로움을 만들고 확산시키는 운동



□ 서울형 메이커 교육 운영 : 학생 주도의 능동적 교육과정

○ 교육과정과 연계한 맞춤형 메이커 교육 운영

초등학교	중학교	고등학교
STEAM 교과와 연계한 교육과정 연계 메이커 교육	서울형 자유학기제 연계 메이커 교육	동아리, 과제연구, 협력교육과정 거점학교 (아현산정, 선린인터넷, 경기기공 등) 연계 메이커 교육

● 교과 연계 메이커 교육 운영

- STEAM 교과(과학, 수학, 미술, 음악, 실과 등)와 연계한 메이커 교육 관련 교육 시수 운영 : (초·중 등)전체 수업 시수의 10~15% 내외 운영(권장)

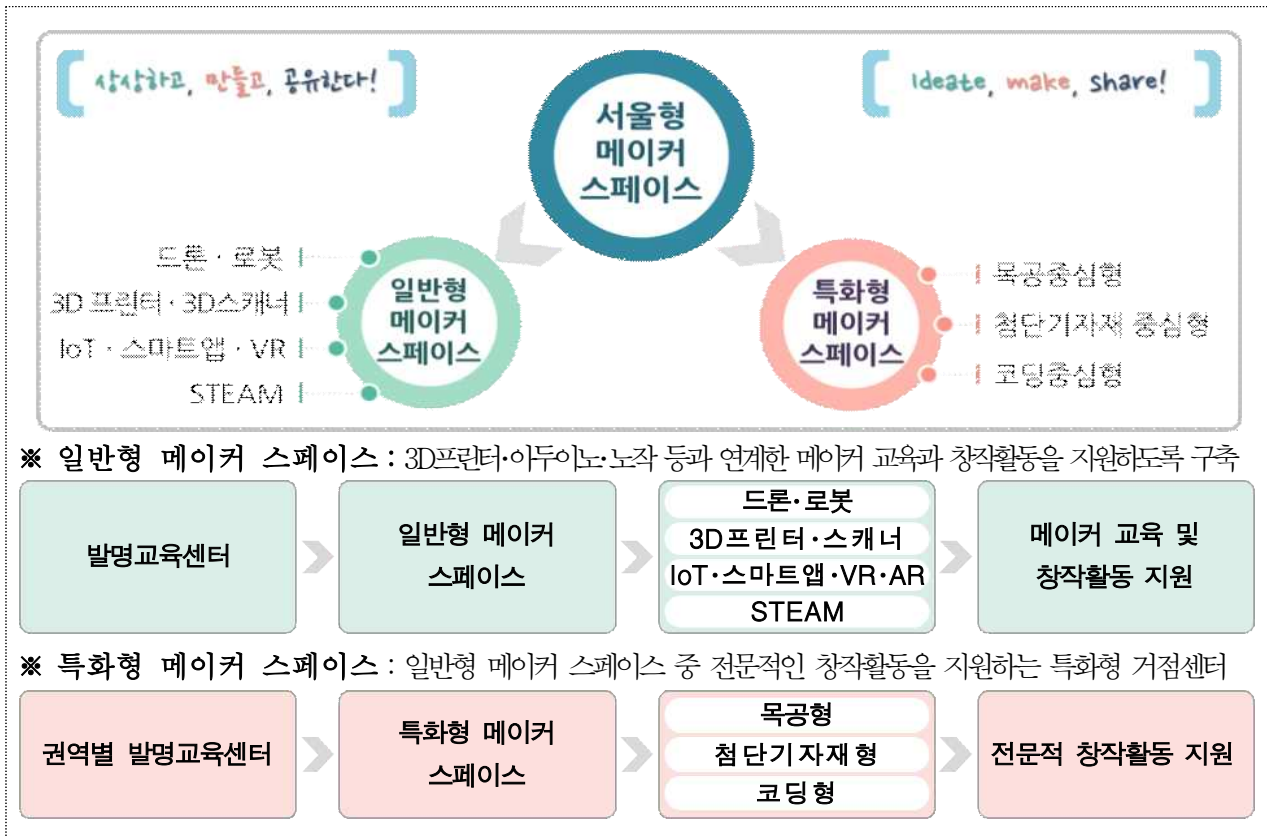
※ 메이커 교육을 위한 교육과정 재구성(예시) / 대상 : 초등학교 5학년



○ 현장을 찾아가는 메이커 교육(메이크 버스, 길동무 차량) 운영

구 분	메이크 버스	길동무 차량
개 념	다양한 창작 도구와 전문 메이커 강사를 학교에 지원하여 다양한 창작도구, 아두이노, 3D 프린터 등과 연계한 메이커 교육을 실시하는 찾아가는 메이커 교육 프로그램 (1일 3시간)	서울시에서 운영하는 메이커 스페이스(세운상가, 서울시립과학관, 새활용플라자, 개포 디지털혁신파크, 서울시교육연구정보원)와 학교를 이어주는 학생수송버스를 제공하여 체험 중심의 다양한 메이커 교육에 참여할 수 있도록 하는 프로그램(1일 3시간)
운 영 프 로 그 램	3D 펜, 3D 프린터, 아두이노 활용 메이커 교육 등	메이커 스페이스 체험, 목공 메이커 교육, 3D프린팅, 아두이노 활용 메이커 교육, 드론체험 교육 등
활 동 모 습		

□ 서울형 메이커 스페이스 거점센터 :
메이커들의 커뮤니티(메이커 교육 및 창작활동 지원) 공간



□ 2018 서울 학생 메이커 피자 축제

구성	세부사항
전시·체험관	○ 야외 작품 전시 및 체험 : 114개 부스, 142개 프로그램 운영 - 초·중·고 학생·교원·학부모 메이커, 메이커동아리 참가 - 전시·체험관 및 특별관 참가 학생 : 자료집계중
특별관	○ 야외 작품 전시 및 체험 : 27개 부스, 16개 프로그램 운영 - 서울시교육청 메이커 스페이스 시설·장비·창작품 소개
공모전	○ 재미있는 창작 콘텐츠 공모전 - 서울 학생 메이커 동영상 공모전, 초·중·고 41팀 참가 - 메이커 피자 로봇 이름 공모전, 학생·학부모 240명 참가
메이킹 마라톤	○ 무박 2일, 학생 메이킹 마라톤 : 초·중·고 학생 12팀(48명) 참가 - 주제 : 가족에게 필요한 물건 만들기 - 본선 : 초 2팀, 중 5팀, 고 5팀, 총 12팀(48명) 참가
강연	○ 메이커 교육 전문가 초청 강연 : 총4회 진행, 500명 참가 - 주제1 : 불확실한 미래를 위한 교육의 도전, 메이커 교육 - 주제2 : 메이커 교육에 대한 통찰과 방법론 - 주제3 : 미래를 살아 낼 힘, 창의적 문제해결과 융합적 사고 - 주제4 : 메이커 교육에 대한 통찰과 방법론
경연	○ 가족단위 소규모 창작 챌린지 - 레고 메이킹, 블록 놀이터 만들기, 미니자작자동차 경연 등
공연	○ 초·중·고 및 구립 청소년 문화의집 동아리 공연 : 9회 ○ 전문 메이커 및 초·중·고 교사 메이커 피자 콘서트 : 2회

□ 활동 사진

			
자작 자동차 체험 부스	서울 학생 메이킹 마라톤	서울 학생 동영상 공모전	피자 로봇 이름 공모전
			
미니 자작 자동차 경연	레고 메이킹 경연	로봇 의수 체험 부스	학생 체험 부스

14

유아 중심의 놀이 강화를 통한 유치원 교육력 제고

□ 사업 개요

○ 전년도 사업 평가

- 2017 수업 고수와 더불어 수업 나눔 운영에 대한 확대 요구
- 자유선택활동의 효율적 운영에 대한 유치원 교원의 관심 증대

○ 목적

- 유아의 ‘놀이 권리’ 보장 및 ‘유아 중심 놀이’ 운영 지원으로 유치원 교육과정 내실화 및 교육력 제고
- 몰입과 쉼이 있는 아해놀이터 운영으로 유아기 놀이의 중요성에 대한 교사 인식 제고

■ 몰입과 쉼이 있는 아해놀이터

- 몰입과 쉼: 유아의 흥미와 요구에 따라 놀이에 몰입(absorbed)하고, 개별차를 고려한 쉼(rest)이 있는 자유선택활동 운영을 의미함
- 아해놀이터: 아이들이 또래와 함께 놀이터에서 재미있게 노는 것처럼 유아와 유아 간, 유아와 교사 간 상호작용으로 생동감 넘치는 자유선택 활동이 이루어지는 공간 즉, 교실을 의미함 (아해: ‘아이’의 옛말)

○ 주요내용

- 유아들이 놀이에 몰입할 수 있도록 충분한 자유선택활동 시간 확보
- 질 높은 자유선택활동 운영을 위한 환경 구성 및 교사의 역할 인식 제고
- 유아 중심의 놀이 지원을 위한 다양한 연수 실시
- 자유선택활동 활성화 지원 교원 연구 동아리 운영
- 연구유치원 운영 및 유치원의 우수사례 나눔
- 유아 중심의 놀이를 통한 유·초(만 5세·1학년) 연계교육 특별지원 유치원 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아 중심 놀이 강화를 위한 서울형 유치원 교육과정 ⁽⁺⁾ 연수	'18.3월~'19.2월	1회 이상(11개청)
서울혁신미래교육과정 구현을 위한 자유선택활동 운영 방향 토론회	'18.5월	1회
유아 중심의 놀이 확산을 위한 자유선택활동 연수	'18.4~11월	2회 이상
「유아·놀이 중심의 교육과정 운영 우수 유치원 우수 사례 나눔	'18.3~12월	2회 이상
「유아 중심 자유선택활동 활성화」 교원 연구 동아리 운영	'18.3월~'19.2월	1팀 이상
자유선택활동 활성화 지원 연구학교(유치원) 운영	'18.3월~'19.2월	1개원
「유아 중심의 놀이를 통한 유·초(만 5세·1학년) 연계교육」 특별지원 유치원 운영	'18.3월~'19.2월	유 1개원, 초 1개교

□ 추진 실적

- 유아 중심의 자유선택활동 운영 지원
 - 몰입과 씬이 있는 아해놀이터로서의 자유선택활동 운영 인식 제고를 위한 토론회 실시
 - 목적: 유아중심 놀이 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고
 - 일시: 2018.5.31.(목) 15:30~18:00
 - 참석: 유치원 교원 63명
 - 내용: 몰입과 씬이있는 아해 놀이터 운영에 대한 발제 및 자유선택 활동에 대한 주제 토론
 - 유아의 자율성 증진을 위한 몰입이 있는 자유선택활동 연구학교 운영: 서울북성유치원 1개원 운영

- 유아 중심 자유선택활동 활성화 교원 연구 동아리 운영: 6팀 운영 중

원명	주제	비고
서울북성유치원	몰입이 있는 자유선택활동 활성화	
서울홍제초등학교병설 유치원	푸르름이 있는 아해놀이터 활성화 연구 및 적용	
서울장충유치원	유아 놀이중심의 자유선택활동 활성화를 통한 질문이 있는 교실 운영방안 연구	성산병유, 은평병유 연합
유화유치원	실내자유선택활동의 활성화	
배회여대부속유치원	유아의 흥미를 반영한 자유선택활동의 의미 탐색	
나랑유치원	자유선택활동 활성화를 위한 교수학습방법 연구	

○ 교원 지원 연수 실시

- 유아 중심의 놀이 확산을 위한 자유선택활동 연수: '18.4월, 공립 유치원 신규교사 221명 참여
- 놀이와 유아 중심의 교육과정 지원하기 교원 연수: '18.5월, 공사립 유치원 658명 참여
- 누리과정 내실화 지원 우수 교육과정 나눔 교원 연수: '18.6월 실시 (교원 및 교육전문직원 29명 참여, 타시도 우수사례 벤치마킹 등)

- 유아 중심의 놀이를 통한 유(만 5세)·초(1학년) 연계교육 특별지원 유치원 운영: 유 1개원, 초 1개교 운영 중

□ 향후 추진 일정

- 교육지원청별 서울형 유치원 교육과정⁽⁺⁾ 연수: '18.8~'19.2월
- 유아 중심, 놀이 중심 우수사례 개발 및 나눔: '18.8~'19.2월
- 자유선택활동 연구학교(유치원) 운영 발표: '18.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울유아교육 아이디어 기획단 구성 및 운영	5,564	-	5,564	4,389	4,694	4,694	84.4	84.4
우수 교육과정 선정 및 사례 나눔	7,030	-	7,030	3,796	5,739	5,739	81.6	81.6
질문이 있는 교실 수업혁신 연구 동아리 운영	54,262	-	54,262	54,262	54,062	54,062	99.6	99.6
자유선택 활동 활성화 연구학교 운영	8,000	-	8,000	16,000	8,000	8,000	100	100
계	74,856	-	74,856	78,447	72,495	72,495	96.8	96.8

15

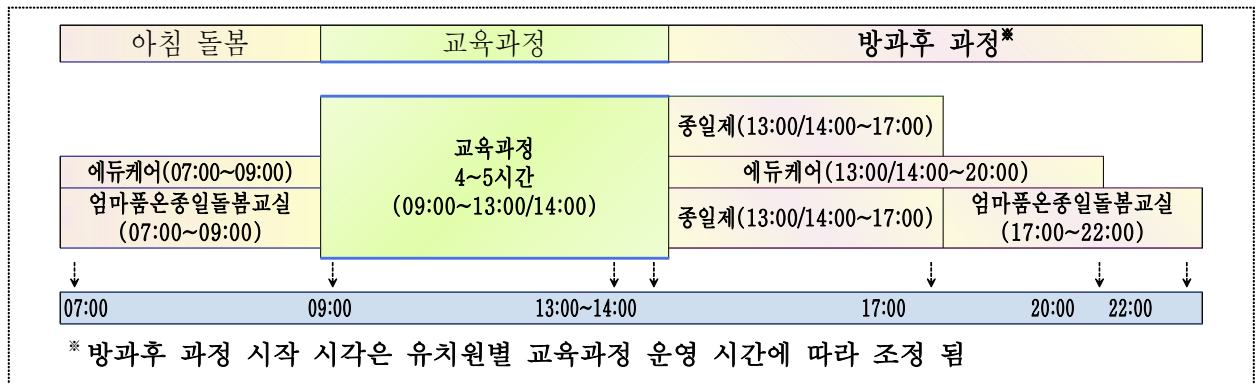
유치원 방과후 과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 수요자 중심의 내실 있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

○ 운영 형태



○ 주요 내용

- 에듀케어 운영: 449개원(공립 222개원, 사립 227개원)
- 엄마품은종일돌봄교실 운영: 20개원
- 3세대하모니자원봉사자 운영: 510개원
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검: 방과후 과정 운영 유치원 전체
- 방과후 놀이유치원 운영: 공·사립 3개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원	2월	227개원
엄마품은종일돌봄교실 운영금 지원	1월, 3월, 8월	20개원
3세대하모니자원봉사자 지원	3월	510개원
방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	연중	방과후 과정 운영 유치원 전체
방과후 과정 놀이환경 조성	5~12월	3개원

□ 추진 실적

사립유치원 에듀케어 운영 지원	227개원에 원당 5,500원~5,600천원 → 총 1,250,000천원 지원
엄마품은종일돌봄교실 운영 지원	20개원(교육청 10개원, 서울시청 10개원)에 원당 35,000천원씩 총 700,000천원 지원
3세대하모니 자원봉사자 운영 지원	510개원에 원당 4,500천원씩 총 2,299,500천원 지원
방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	에듀케어 및 엄마품은종일돌봄교실 28개원 지도·점검
방과후 놀이유치원 운영	공모 후 선정된 공·사립 3개원에 각 7,600천원씩 운영비 지원

□ 향후 추진 일정

- 사립유치원 에듀케어 운영: '18.8~'19.2월
- 엄마품은종일돌봄교실 운영: '18.8~'19.2월
- 3세대하모니자원봉사자 운영: '18.8~12월
- 방과후 놀이유치원 우수사례 발표: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립유치원 에듀케어 운영	1,250,000	-	1,250,000	1,000,000	1,250,000	1,250,000	100	100
엄마품은종일 돌봄교실 운영	700,000	-	700,000	640,000	700,000	700,000	100	100
3세대 하모니 자원봉사자 운영	2,299,500	-	2,299,500	2,040,000	2,299,500	2,299,500	100	100
방과후 과정 놀이환경 조성	-	23,880	23,880	-	23,880	23,880	100	100
계	4,249,500	23,880	4,273,380	3,680,000	4,273,380	4,273,380	100.0	100.0

16

학부모와 함께 만들어가는 유아교육

□ 사업 개요

- 학부모 인식 개선을 통한 유아교육의 질 제고, 과도한 사교육 문화 개선
- 학부모가 자녀를 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원 교육환경 조성

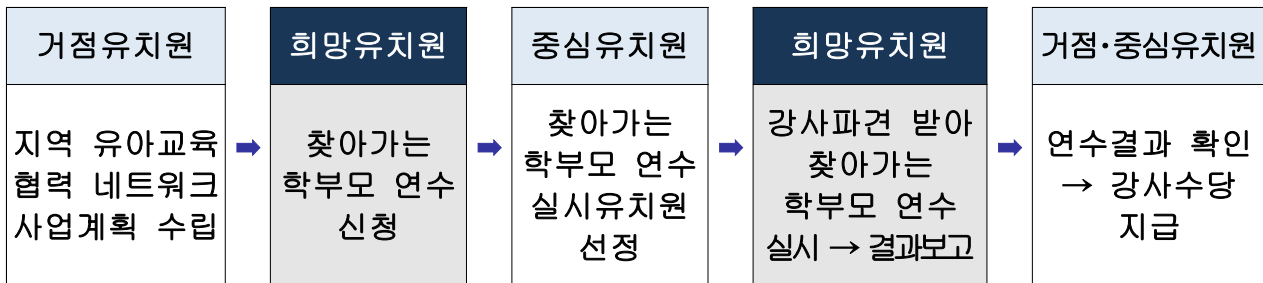
□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역 유아교육 협력 네트워크	3~12월	11개원
유치원 학부모 협력연수 프로그램 지원	3~12월	11개청
학부모 대상의 웹툰 제작 및 보급	3~12월	10~20편
학부모 안심유치원 운영	7~11월	250개원

□ 추진 실적

○ 학부모 연수 지원

- 사교육 경감 및 유아의 발달에 맞는 교육을 위한 ‘찾아가는 학부모 연수’ 실시: '18.3~9월 / 245회, 5,318명



※ 본청: 유아교육 전문가를 중심으로 한 강사 섭외로 학부모 연수 지원

- 유치원 학부모 협력연수 프로그램을 활용한 학부모 연수 실시: '18.4~6월 / 12회, 748명

- 학부모 안심유치원 운영
 - 안전한 유치원 교육환경 조성을 위한 ‘학부모 안심유치원’ 운영
 - 공모 참여 유치원 51개원을 대상으로 평가 실시: '18.3~8월
 - 학부모 안심유치원 선정: '18.8월

향후 추진 일정

- 학부모 대상 유아교육 관련 웹툰 제작 및 보급: '18.10~12월
- 학부모 안심 유치원 지원: '18.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
지역유아 교육 협력 네트워크	245,000	-	245,000	245,000	245,000	245,000	100	100
학부모대상 웹툰 제작보급	79,900	-	79,900	-	37,847	2,330	47.4	2.9
학부모 안심유치원	234,000	-	234,000	-	47,030	25,350	20.1	10.8
계	558,900	-	558,900	245,000	329,877	272,680	59.0	48.8

17

더불어키움(공영형)유치원 선정·운영

사업 개요

- 목적: 학부모의 유아학비 부담 경감 및 사립유치원 공공성 강화
- 내용: 사립유치원에 공립 수준의 재정을 지원하고, 법인에 과반수의 개방이사를 선임하여 사립유치원의 건전하고 투명한 운영 유도
- 선정·운영기준
 - 기본자격: 법인 유치원(사인 유치원은 법인 전환)
 - 운영기간: 업무협약정 후 새 학년도부터 최대 5년
 - 지원범위: 인건비, 운영비, 교육환경개선비, 교재교구비 등
 - 선정방법: 공모를 통해 신청한 유치원에 대해 공영형유치원지원 위원회의 심의를 거쳐 선정

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	'18.1~12월	4개원

추진 실적

- 더불어키움(공영형)유치원 선정·운영 현황: 4개원

구 분	2017학년도 선정·운영		2018학년도 선정·운영	
	한양제일유치원	대유유치원	명신유치원	영천유치원
법 인	학교법인 인아학원	재단법인 대유원	사회복지법인 명신원	학교법인 영천학원
주 소	서대문구 통일로	강서구 곰달래로	영등포구 신길로	성북구 장위로
학급/모집정원	3학급 / 64명	4학급 / 90명	5학급 / 112명	3학급 / 64명

□ 향후 추진 일정

- 공모(설명회)·심사·선정 및 업무협력 약정 체결: '18.10~12월
- 선정 유치원 교육환경개선(법인 설립 신청): '19.1~2월
- 더불어키움(공영형)유치원 운영: '19.3월~

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
더불어키움 (공영형) 유치원 선정·운영	2,404,520	-	2,404,520	1,500,640	1,626,417	1,626,417	67.6	67.6
계	2,404,520	-	2,404,520	1,500,640	1,626,417	1,626,417	67.6	67.6

18

유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영

사업 개요

- 목적: 유치원 유아모집·선발 업무의 시스템화를 통한 학부모의 불편 해소와 유치원 업무 경감
- 대상: 공·사립유치원
- 운영방향
 - 2016년 시범운영, 2017년 전국 시행 이후 각계 의견수렴 및 기능 개선·시행
 - ‘처음학교로’ 시행 3년차로써 안정화·정착기 홍보 및 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영	3~12월	공·사립유치원

추진 실적

- 2017년 추진 성과
 - 유치원 입학관리시스템 이용 만족도 조사
(학부모 긍정응답 94%, 유치원 긍정응답 93%)
- 사립유치원 참여확대를 위한 사립유치원 의견 시스템에 반영
- 교육부-시도교육청(주관 경남교육청) 공동으로 시스템 기능 개선·보완
 - 주요 사립유치원단체를 포함한 유치원입학관리시스템 기능개선 TF회의 실시: 총 4회('18.3월~6월)
- 사립유치원 참여를 위한 유아교육정책 설명회 추진(3회): '18.10월

향후 추진 일정

- 학부모용 시스템 서비스 개통: '18.11.1.
- 유치원입학관리시스템을 이용한 유아모집·선발 추진: '18.11~12월
- 추가모집 등록 등 유아모집 업무 조기 완료: '19.1월말
 - 모집 일정을 앞당겨 유치원이 새학기 준비할 수 있도록 일정 개선

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유치원 입학관리 시스템 운영	522,192	-	522,192	125,300	496,652	496,652	95.1	95.1
계	522,192	-	522,192	125,300	496,652	496,652	95.1	95.1

19 사립유치원 공공성 강화

사업 개요

- 배경: 사립유치원에 대한 재정지원이 증가함에 따라 그에 상응하는 운영의 공공성을 확보하기 위한 사회적 요구와 필요성 증대
- 운영방향: 각종 지원체제가 사후적 관리가 아닌 예방적 차원에서 접근하고, 유치원 현장의 긍정적인 수용 방안 마련

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 공공성 증진을 위한 지원체제 개선	3~12월	671개원

추진 실적

- 사립유치원 재정업무 체제 개선을 통한 유치원 공공성 증진

구분	내용
사립유치원 회계 업무 처리 역량 제고	<ul style="list-style-type: none"> · 유아학비지원시스템 연수 : 4회('18.2.19.~'18.2.20. 각 2회) · 재정업무 연수 : 5회('18.8월 서부교육지원청 외 4회) ※ 유치원 원장 및 담당자들을 대상으로 사립유치원 회계 운영, 교육청 지원금 처리 방법 연수
	<ul style="list-style-type: none"> · 재정업무 원격연수 과정(4차시) 개설 추진 중 ※ 서울특별시교육청교육연수원 과정으로 회계 운영 전반 및 누리과정 지원금 처리 등에 관한 원격 교육 과정 개설 중
	<ul style="list-style-type: none"> · 재정업무 컨설팅 계획 수립·운영 : 희망 사립유치원 60개원 ※ 민간 회계 전문 업체를 활용하여 지속적인 관리형(예산·수입·지출·결산) 컨설팅 운영

구분	내용
재정 업무 기준 수립	<ul style="list-style-type: none"> · 적립금·차입금 운영지침 수립·배포 ※ '17.2월 부패척결추진단 개선방안으로 “유치원·어린이집의 노후시설 환경개선 및 안전강화 등을 위하여 그간 개인명의 보험으로 적립하여 유용의 우려가 있는 노후시설 개선 목적의 적립금을 유치원 회계 수입으로 허용” 안에 대한 후속 조치 ※ '18.4월 노후 시설 개·보수 및 통학차량 교체에 한하여 교육지원청의 사전 승인을 받은 유치원만 적립
지도점검 체제 개편	· 재정지원 담당자와 회계운영 지도·점검 담당자 통합하도록 업무분장 개선 권고, '18년도 1청 추가 개편(기존 6청⇒7청)
사립유치원 정책 수용성 제고	<ul style="list-style-type: none"> · 사립유치원 간담회(3회, '18.1월 외 2건)를 통한 정책 수용성 제고 ※ 적립금 및 학부모부담금 감면 등 교육청 정책 수용성 제고를 위한 사립유치원장 대상 간담회 개최
기타	· '18.8월 통학버스 안전관리 중요성 확대됨에 따라 도로교통공단과 협조하여 본청 주관으로 연수

향후 추진 일정

- 사립유치원 재정업무 컨설팅 운영: '18.8~12월
- 사립유치원 회계운영 지도점검: '18.1~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립유치원 회계운영지원	82,480	-	82,480	17,800	60,628	26,670	73.5	32.3
계	82,480	-	82,480	17,800	60,628	26,670	73.5	32.3

20

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

<안정과 성장 맞춤 교육과정>

유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 심리적인 안정과 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

(준비) 2016년 ⇨ (적용) 2017년 ⇨ (확대) 2018년 ⇨ (정착) 2019년

- 입학 초 급격하게 달라진 교육 환경으로 인한 학생의 불안감 해소
- 입학 전부터 시작되는 선행학습 예방 및 사교육 근절에 대한 사회적 요구
- 초1,2학년부터 기초·기본 교육에 충실한 공교육 책임성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이환경조성(놀이교구비 지원)	3월초	공립초1,2학년 5,747학급
놀이환경조성(교실청소용역비 지원)	연중	공립초1학년 2,904학급
놀이환경조성(교실환경개선비 지원)	2~7월	공립초1학년 200학급
놀이환경조성(놀이터 지원)	2~6월	공립초 4교
초1,2 담임교사 연수	연중	초1,2학년 교사 5,747명
장학자료 개발	2월, 10월	4종
학부모 연수 및 홍보	연중	연수 20회
연구학교 및 선도학교 운영	연중	연구학교(4교), 선도학교(11교)
선도교육지원청 운영	연중	4개청
융합교육실설치	6월	10교

□ 추진 실적

- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 10만원(기타운영비)

- 교실청소용역비 지원: 공립초 1학년 학급당 100만원(기타운영비)
- 교실환경개선비 지원: 공립초 1학년 200학급, 학급당 1,000만원
- 놀이터 만들기/융합 체험실 지원: 공립초 4교/14교

○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 배움과 나눔이 있는 교원학습공동체 운영: 40팀 운영
- 쉬운 한글, 재미있는 수학 등 장학자료 개발·보급

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 교원 역량 강화 및 연수 운영: 초1,2학년 교사(연 9,059명)
- (예비)학부모 연수: 초1,2학년 학부모 공교육 신뢰도 제고 등(2,486명)
- 선도교육지원청 운영: 4개청(동부, 강서양천, 동작관악, 성북강북)

□ 향후 추진 일정

- 유치원과 연계한 예비 학부모 연수: '18.10~11월
- 국어, 수학 등 장학자료 개발·보급: '18.12월
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교사 연수: 연중
- 공교육 신뢰도 제고 학부모 연수: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
놀이환경조성 (교실환경개선)	2,538,710	-	2,538,710	300,000	2,531,702	2,529,202	99.7	99.6
장학자료 개발보급	116,000	25,370	141,370	116,000	39,962	39,262	28.3	27.8*
교원연수	72,160	-	72,160	463,704	72,160	72,160	100	100
학부모연수	67,232	-	67,232	149,160	30,093	30,093	44.8	44.8**
홍보	20,060	-	20,060	93,685	13,160	8,060	65.6	40.2***
시범교육 지원청운영	144,000	-	144,000	100,000	135,738	135,738	94.3	94.3
융합교육실 설치	320,000	-	320,000	-	306,000	306,000	95.6	95.6
계	3,278,162	25,370	3,303,532	1,222,549	3,128,815	3,120,515	94.7	94.5

※ 장학자료 개발보급: 지금 현재 자료 개발 중 (12월 완료 예정)

※ 학부모연수: 지역청 재배정 예산 (10~11월 중 집행 완료 예정)

※ 홍보: 홍보 리플릿 보급(12월 집행 예정)

21

‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’ 만들기

□ 사업 개요

- 협력과 참여 중심 수업: 학생 중심의 참여와 협력을 통해 서울학생의 역량 (인지 역량, 사회·정서 역량, 참여·자치 역량)을 키우는 수업

□ 추진

- ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’을 위한 지원
 - 교실 수업 방법 개선을 위한 교원 워크숍 및 발표회 개최
 - 수업 혁신을 위한 교원 연수 및 동아리 운영 지원
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업나눔 문화 확산
 - 단위학교 및 지역단위 수업나눔 활성화
 - ‘수업탐구 교사공동체’를 활용한 수업나눔

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업 혁신을 위한 교원 연수	연중	유·초·중등 연 1회 이상
동료교원과의 수업나눔 실천	연중	학교별 연 2회 이상
수업탐구 교사공동체의 수업나눔	연중	교사공동체별 1회 이상
수업 혁신 연구 동아리 운영 지원	연중	공·사립유치원 35팀

□ 추진 실적

- ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’을 위한 지원
 - 질문이 있는 교실을 운영을 위한 수업 혁신 연구 동아리 운영: 공·사립 유치원 35팀, 팀당 150만원, 운영지원 연수 '18.4월

- 교수학습 개선 학교 안 교원학습공동체: 1,014교 1,576개(초 423교 569팀, 중 311교 523팀, 고 280교 484팀)
- 수업 개선을 위한 초, 중등 수업탐구교사공동체 운영: 초등 58팀, 중등 53팀
- ‘교수학습방법 혁신’을 위한 중등 수석교사 워크숍 : 수석교사 72명
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업 나눔문화 확산
 - 좋은 수업 나눔 교사연구회: 초등 1팀, 중등 1팀 선정
 - 초등 수석교사 수업나눔콘서트: 초등 총 6회 중 3회 실시
 - 교실 수업혁신을 위해 고민하는 수석교사 학술 심포지엄 개최: '18.7.4.(수) 초등 수석교사 65명 및 관내 교원 100여명

□ 향후 추진 일정

- 교실 수업 방법 개선을 위한 교원 연수: 연중
- 교육과정-수업-평가의 일관성을 지원하는 해설이 있는 수업콘서트 '18.11월
- 교실 수업혁신을 위해 고민하는 수석교사 장학자료 개발 및 워크숍 '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
(유아) 질문이있는 교실수업혁신 연구공동체운영	54,262	-	54,262	54,262	54,262	54,262	100	100
2015개정교육과정현장 교원연수 (해설이있는 수업콘서트)	-	5,280	5,280	8,400	2,200	800	41.7	15.2*
초등수석교사 역량강화	21,920	-	21,920	23,970	21,920	21,920	100	100
계	76,182	5,280	81,462	86,632	78,382	76,982	96.2	94.5

* 해설이 있는 수업콘서트: '18. 11월 추진 예정

22

기초학력 향상 지원

□ 사업 개요

- 학생 중심의 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 기초학력 향상
- 배움이 느린 학생도 함께 성장하는 ‘Only One’ 교육 실현
- 초·중등교육법 제28조(학습부진아등에 대한 교육) 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원조례 제6793호
- 전년도 사업 추진 실적 및 2018년 사업 개선 사항

세부사업명	2017년 실적	2018년 개선 사항
서울 두드림학교	143교 (초47, 중50, 고46)	중·고 확대 운영 정착에 따른 운영 내실화를 위한 학교급별 컨설팅 강화
초등 협력교사제	52교(239학급), 82명	운영교 확대 및 교육과정 연계 지원 명칭, 운영방식에서 정책 만족도 제고 모색
초등 학습부진전담강사	549교, 559명	학교 여건에 맞는 자율성 확대를 위한 「기초학력책임지도제」로 변경
서울학습도움센터 학습상담	학습상담사 118명 상담학생 2,469명	학습상담프로그램 추가 개발 및 전문 인력 확충으로 학습상담 지원 확대
교원 전문성 신장 연수	집합 115명, 연수원 원격 2,812명	집합연수 증원 운영, 원격연수 콘텐츠 추가 제공을 통한 이수 독려

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 두드림학교 운영	연중	초·중·고 165교
서울형 초등 협력교사제 운영	"	공립초 73교, 110명
초등 기초학력책임지도제 운영비 지원	"	공립초 544교
서울학습도움센터 운영 및 학습상담 지원	"	학습상담학생 2,600명
교원 전문성 신장 직무 연수(집합, 원격)	"	초·중등 교원 3,100명

□ 추진 실적

○ 단위학교 기초학력 책임 지도 내실화

- 단위학교 기초학력 향상 기본 계획 수립 및 체계적 운영
 - ※ '진단-계획-지도 및 관리-연계 지원', 기초학력다중지원팀 구성·운영
- 학교급별 여건에 맞는 「기초학력책임지도제」 운영을 통한 학습 지원 프로그램 운영
 - ※ (초등학교) 학교기타운영비 교당 5,000~9,000천원 지원, (중학교) 공모사업 학교자율운영제 교당 500~9,000천원 지원, (고등학교) 일반고 역량강화지원 사업 연계 운영
- 학습 부진 예방 및 기초학력 보장을 위한 다각적 협력 인력 지원: 서울형 초등 협력교사제(공립초 1~2학년, 보조강사 110명) 운영

○ 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화

- 기초학력지원시스템 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 활용: 3월 진단도구 및 교과향상도 평가(연3회) 제공
- 「두드림학교」운영 지원을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축: 총165교(초 59교, 중 50교, 고 56교), 교당 7,000~8,000천원
 - ※ 중·고 지속 확대 운영 및 학교급별 운영 모델 확산
- 서울학습도움센터 학습 상담 운영을 통한 학교 밖 체계적 지원
 - ※ 찾아가는 1:1 맞춤형학습상담, 1:多 학습전략상담, 한 걸음 더 방학캠프, 학부모 상담, 심층 진단 및 치유 연계 지원, 학습상담 프로그램 및 자료 개발 등

○ 기초학력 향상 지원 전문성 신장 및 역량 강화

- 기초학력 향상 지원 모니터링 및 컨설팅 운영 내실화(연2회 이상)
- 기초학력 향상 지원 전문성 및 역량 강화 연수 확대
 - ※ 기초학력지원시스템 활용, 두드림학교 운영, 업무담당자 연수 및 협의회, 학습상담사 사전교육 및 월례교육(월1회) 등

□ 향후 추진 일정

- 기초학력지원시스템 활용 및 서울학습도움센터 상담 운영: 연중
- 기초학력 향상 컨설팅 및 모니터링, 연수 실시: 연중
- 기초학력 향상 사업 성과 공유마당 개최: '18.11월

□ 예산 집행 현황 (기초학력 향상 지원)

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
기초학력 교원전문 성신장	67,400	1,200	68,600	41,108	68,600	53,891	100	78.6
기초학력 향상지원	3,829,470	153,800	3,983,270	3,387,471	3,538,089	3,288,668	88.8	82.6
계	3,896,870	155,000	4,051,870	3,428,579	3,606,689	3,342,559	89.0	82.5

※ '기초학력 향상 지원'을 위한 **학교기타운영비** 별도 편성 내역

- 2017년 학습부진전담강사: 3,354,000천원
- 2018년 「기초학력책임지도제」 운영 지원: 3,920,000천원

23

안정적인 초등돌봄교실 운영

사업 개요

○ 추진목적

- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 나 홀로 학생을 위한 돌봄서비스 제공 및 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축

○ 추진근거

- 초·중등학교교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 국정과제 49-2 온종일 돌봄체계 구축
- 2018년 주요업무계획 「2-3-3 안정적인 초등돌봄교실 운영」

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	예산(천원)
초등돌봄교실 운영	연중	556교	53,932,860
초등돌봄전담사 연수	연중	1,447명	6,600
초등돌봄교실 시설 확충	학기	17실	620,000

추진 실적

- 초등돌봄교실 운영: 공립초 556교, 1,447실 운영, 13,112,913천원 (2018년 초등돌봄교실 수용률 97.1%, 전년대비 1.5% 감소)
 - 「초등돌봄교실 확대 중기계획」 의거 대기학생 수용을 위한 증설 : 41교, 50실, 3,000,000천원
- 초등돌봄교실 인건비 지원: 공립초 556교, 1,447명, 33,481,467천원
- 초등돌봄교실 시설비 지원: 공립초 55교 64실, 226,000천원

- 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영: 공립초 324교, 2,281,025천원
- 저소득층 급·간식비 지원: 공립초 187교, 75,980천원

향후 추진 일정

- 하반기 저소득층 급·간식비 교육비 지원대상 확정 후 지원: 10월
- 초등돌봄전담사 처우개선수당 수요조사 후 예산 지원: 10월
- 2018학년도 초등돌봄교실 증설학교 현장 모니터링(41교): 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등돌봄 교실운영	54,552,860	12,882,407	67,435,267	51,870,349	50,276,641	49,230,090	74.6	73
계	54,552,860	12,882,407	67,435,267	51,870,349	50,276,641	49,230,090	74.6	73

24

협력적 인성교육

□ 사업 개요

○ 협력적 인성 함양을 위한 인성교육 과제

▶ 인성친화적인 학교

- 따뜻한 학교공동체 학교 문화 조성 역점1 존중·배려의 협력적 작은 실천
- 인성교육 중심 교육과정 편성·운영 역점2 소통·참여의 협력학습
- 문예체 테마별 인성교육 활성화 역점3 공감·협동의 협력종합예술활동

동

▶ 실천하는 가정: 가정의 인성교육 기능 회복, 학부모의 인성교육 역량 강화

▶ 협력하는 마을: 마을 협력 인성교육, 마을과 함께하는 청소년 지원

▶ 협력적 인성교육: 경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량 - 존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성, 공공선 등

▶ 협력적 작은 실천 운동: 교육공동체 의견 수렴을 통해 단위학교에서 서울인성교육 목표, 핵심 가치·덕목, 인성역량 등을 참고하여 자율 결정하는 실천 운동

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 작은 실천 나눔 운영	연중	학교별 '협력적 작은 실천' 과제 선정 및 추진 초·중·고 70% 이상 참여
생명존중 함양을 위한 동물 복지교육 운영	3~12월	교사역량강화 연수 600 여명
인성교육 교사 연수	연중	전 교원 연간 4시간 이상 연수 이수
인성교육 중점학교 ·교사동아리 운영	연중	중점학교: 8교(초6, 중1, 고1) 교사동아리: 21팀(예정)
인성교육 전문인력 양성 및 활용	7~12월	초·중·고 교원 20 여명
소통·참여의 '협력학습'	연중	전체 수업 시수의 50% 이상 협력학습 전개
공감·협동의 협력종합예술활동	연중	문화예술동아리 초·중·고 100% 중학교 협력종합예술활동 300교
서울인성교육 시행계획 공청회	11월	인성교육 방향 설정 및 추진 방안 토의

추진 실적

- 인성친화적인 학교 만들기
 - 협력적 작은 실천 운동 전개: 학교별 과제 선정 및 추진
 - 동물복지교육 운영: 단계별 지도자료 3종 개발 보급
- 교육공동체가 함께 만드는 협력적 인성교육 추진
 - 인성교육 중점학교 및 교사동아리: 총8교, 21팀 선정
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 학부모 인성교육: 학교 설명회, 상담 주간 활용 학부모 교육 운영
 - 지역단위 인성교육 협력체계 구축: 시범교육지원청(중부, 북부)운영

향후 추진 일정

- 2019 서울인성교육 시행 공청회: 11. 21.(수)
- 생명존중, 동물사랑교육 교원연수 및 지도자료 보급: 11.13.(화)
- 인성교육 전문인력 양성 및 활용: 초·중·고 교원 20 여명

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
인성교육 시행계획 수립 공청회	18,000	-	18,000	20,000	14,800	11,200	82.2	62.2
동물복지 교육	86,960	-	86,960	-	29,704	17,176	34.2	19.8*
인성교육 중점학교	42,000	-	42,000	45,000	42,000	42,000	100	100
지역단위 인성교육 협력체계 구축	36,000	-	36,000	-	33,455	31,366	92.9	87.1
인성교육 교사동아리	42,000	-	42,000	44,000	42,000	42,000	100	100
계	224,960	-	224,960	109,000	161,959	143,742	72.0	63.9

작성 자

중등교육과장 : 강연홍 ☎ 450 중등교육과정팀장 : 박숙희 ☎ 429 담당 : 김나영 ☎ 431
 초등교육과장 : 민계홍 ☎ 401 초등교육과정팀장 : 배영직 ☎ 402 담당 : 강민경 ☎ 404

25

서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화

□ 사업 개요

- 서울학생 미래역량: 지성·감성·인성을 기르는 데 필요한 지식, 기능, 태도, 가치, 능력과 의지의 총체로 미래 변화에 대응하기 위해 필요한 역량
- 서울혁신미래교육과정: 지성, 감성·건강, 인성·시민성의 균형 있는 발달을 촉진하고 미래사회에 필요한 창의적 사고력 및 소통과 협력 능력을 신장하는 혁신미래교육과정

- 특색 있는 학교급별 서울혁신미래교육과정 구현
 - 초등학교: 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 중학교: 자유학기제 확대 운영 지원
 - 고등학교: 학생 개인별 진로 맞춤형 교육과정 설계 지원
 - 개방·연합형 선택 교육과정 운영, 고교학점제 연구·시범학교 운영
- 2015 개정 교육과정의 본격 적용에 따른 교육과정 편성·운영 지원
 - 초 1~4학년, 중1, 고1 중심의 2015 개정 교육과정 현장 안착 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 컨설팅	6~7월, 12월	초·중·고 전체
2015 개정 교육과정 현장 안착 연수	연중	초·중·고 교원 3,900명
학사운영 다양화·내실화 컨설팅	연중	초·중·고 전체

□ 추진 실적

- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 교원 연수: 9,059명
 - 2019학년도 교육과정 편성·운영 지원을 위한 교육과정 담당자 연수: 고등학교 320교 전체
 - 초·중·고등학교 교육과정 편성 지원·컨설팅 초·중·고 전체 학교 대상 컨설팅(수시 실시)

- 교육과정 운영 및 학사 운영 다양화·내실화를 위한 컨설팅 장학 지원단 구성·운영
 - 초 147명 대상 연수(6월)
 - 고(개방·연합형 지원 포함) 122명 대상 워크숍 및 연수(5월, 7월)
- 2015 개정 교육과정에 따른 현장 교원의 이해도 제고
 - 초3,4학년 교과용도서 활용 연수: 5,691명, 2월
 - 2015 개정 교육과정 핵심교원 워크숍: 74명, 7월
 - 초5,6학년 2015 개정 교육과정 선도교원 연수: 220명, 8월
 - 2015 개정 교육과정 현장 안착 및 고교학점제 이해도 제고를 위한 연수
 - 관리자 대상: 고등학교 교장(4.19.(목)), 교감(4.24.(화))
 - 업무담당자 대상: 학교유형별 연수 및 워크숍 실시(일반고 및 자율고 6.20.(수), 특목고 7.4.(수), 특성화고 7.10.(화))
 - 통합사회, 통합과학 위탁 연수: 150명 대상, 7월
 - 2015 개정 교육과정 현장 교원 연수: 11개 교육지원청별 시행 중

향후 추진 일정

- 2015 개정 교육과정 현장 교원 연수: 연중
- 교과별 교육과정 및 수업개선 연수: 연중
- 학교급별 교육과정 편성·운영 안내 연수·워크숍: '18.11월
- 교육과정 편성·운영 컨설팅: '18.11월~'19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육과정편성담당자 역량강화연수	141,100	-	141,100	145,781	83,383	72,923	59.1	51.7
수업방법 등 현장교원 연수	308,000	20,000	328,000	350,000	246,844	239,885	75.3	73.1
교육과정 컨설팅	21,320	18,000	39,320	31,335	25,160	23,788	64.0	60.5
계	470,420	38,000	508,420	527,116	355,387	336,596	69.9	66.2

□ 추진 실적

○ 【운영】 개방-연합형 선택 교육과정 운영 현황

- 개방-연합형 선도학교 운영(21교) 2018. 3월~2019. 2월
- 고교학점제 연구선도학교 운영: 연구학교(7교), 선도학교(5교) 2018.3월~2021. 2월
- 2018학년도 입학생 개방형 선택 교육과정 운영: 일반고 189교, 자율고 41교
- 학교 간 협력교육과정 운영

구분	연도	2016	2017	2018
연합형 선택 교육과정 운영 확대	권역	3	8	16
	학교수	11	24	46
	과정수	16	40	74
거점형 선택 교육과정 운영 확대 (미래기술 영역 신규 운영: 로봇, 드론, 코딩 등 포함)	학교수	47	47	52
	과정수	57	53	58

○ 【인프라 구축】 개방-연합형 선택교육과정 운영 인프라 구축

- 창의·감성·협업 공간 ‘꿈담 학습카페’: 상반기 20교 지원, 하반기 20교 지원 예정
- 실시간 쌍방향 온라인 공동 교육과정 운영 스튜디오 구축
 - 거점형 선택교육과정: 양재고(과학사 및 과학철학), 한서고(국제경제)
 - 연합형 선택교육과정: 경기고(아랍어), 영동고(베트남어)

※ 1(교사): 15(학생) 실시간 토의 중심 수업(거꾸로 수업, 블렌디드 수업)

○ 【홍보 및 연수】 개방-연합형 선택교육과정 설계 역량 강화

- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 자료 개발·보급
- 개방-연합형 선택 교육과정 홍보 및 연수 자료(리플릿, PPT) 개발·보급
 - 플랫폼(서울특별시교육청 홈페이지) 자료 탑재: 학교 특색에 맞게 편집·활용 가능(서울특별시교육청 홈페이지: 교육자료/서울교육자료/교육과정)
- 개방형 선택교육과정 운영 직무연수(15시간) 운영 본청 및 지역차별 핵심 인력풀 양성

○ 【인정도서】 교육감 승인 자유교양과정 신설과목 교과서 개발

- ‘호모스토리텔리쿠스’, ‘고등학교 사회적 경제’(18.10월 개발 완료)
- ‘재미있는 퍼즐과 게임’ 교과서 개발 진행 중

향후 추진 일정

- 학생의 희망 과목 수요를 반영하여 학급을 편성하고 학생 개별수업 시간표를 출력할 수 있는 프로그램 보급 및 연수 실시: '18.10월
- 개방-연합형 선택 교육과정 적용을 위한 교원 연수: '18.10월
- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 컨설팅: '18.4~10월
- 개방형 선택 교육과정 과목 개설 현황 조사 분석: '18.9~11월
- 학생 맞춤형 선택 과목 운영 지원을 위한 인프라(인력, 시설) 구축: '18.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
개방-연합형 선도학교 운영	660,000	-	660,000	-	640,550	640,550	97.1	97.1
온라인 공동교육 과정운영	100,000	-	100,000	500,000	98,100	98,100	98.1	98.1
개방-연합형 교원연수· 워크숍	40,000	-	40,000	30,000	40,000	40,000	100	100
고교학점제 연구/선도 학교	170,000	-	170,000	-	170,000	170,000	100	100
자유교양과정 교육과정/ 교과서 개발	163,120	-	163,120	88,100	24,380	24,380	14.9	14.9
계	1,133,120	-	1,133,120	618,100	973,030	973,030	85.9	85.9

※ 자유교양과정 및 교과서 개발은 10월 교과서 개발업체 계약 체결 후 집행 예정. 10월말 인정 도서 승인 완료 후 11월 교과서 보급 집행 예정임

27

고교자유학년제 오디세이학교 운영 지원

사업 개요

- 오디세이학교 각종학교 설립(2018.3.1.)에 따른 안정적 학교 운영 지원
- 고1 학생들에게 삶의 의미와 방향을 찾고 자발적 배움의 주체로 서게 하는 ‘고교자유학년제’의 정착 및 확대 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
민·관협력형 자율 교육과정 운영 지원	연중	4기관 6과정
전환학년 교육과정 해외 교류 지원	1월, 5월	2회
오디세이학교 체험의 날 운영 지원	7월, 11월	2회
고교자유학년제 확대·홍보	10~11월	3회
오디세이학교 학생 모집 지원	11월	90명

추진 실적

- 2018학년도(4기) 신입생 입학: 4학급, 90명
 - ※ 2018학년도 신입생 모집 응시결과: 원서접수 124명(경쟁률 1.37:1)
- 민·관협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관 4기관 운영: 공간민들레, 꿈틀학교, 하자센터, 혁신파크
 - 학생 자율 선택 교육과정 개발·운영

협력기관	교육 장소	선택 교육과정
공간민들레	정독도서관	프로젝트 과정, 문학과 성장 과정
꿈틀학교	오디세이학교	인턴십 과정, 문화예술 과정
하자센터	하자센터	인문학 과정, 프로젝트 과정
혁신파크	서울혁신파크	문학과 성장 과정, 시민참여 과정

- 선택 교육과정 별 주요 교과 내용

선택 과정	주요 교과
프로젝트 과정	그룹미팅, 민들 라디오, 힐링밴드, 서울 지역탐구, B-Sports, 내가 모르는 나의 능력
인턴십 과정	세상알기, 세상만나기, 주제탐구, 집중 워크숍, 인턴십
문화예술 과정	합창, 소리와 몸짓, 점프, 관찰과 표현, 켄베, 랩, 밴드, 연극
인문학 과정	인문학 책 읽기 및 토론, 이타카로 가는 길, 안테나 달기, 바디톡, 파쿠르
시민참여 과정	세상과 나, 대안에너지, 마을탐구, 지속가능한 사회, 도시재생, 평화 만들기, Youth Global Action
문학과성장 과정	문학에서 길을 찾다, 세계 문학, 생각이 자라는 영화 읽기, 문학 속의 철학, 책을 통한 사고의 확장

○ 해외 전환학년 교육과정 교류(오디세이학교 ↔ 애프터스쿨레)

- 기간: '18.1.29.(월)~2.8.(목), 5.13.(일)~5.17.(목)

- 인원: 18명(오디세이학교 11명, 애프터스쿨레 7명)

※ '18.12월 중 애프터스쿨레 소속 20여명 오디세이 방문 예정

- 장소: 아이스비예르후스 애프터스쿨레, 오디세이학교

○ 오디세이학교 1학기 체험의 날 운영

- 기간: '18.7.9.(월) ~ 7.11.(수)

- 대상 및 인원: 중학교 3학년, 53교 159명

- 장소: 오디세이학교 협력기관

- 내용: 오디세이학교 교육과정 1일 체험 및 재학생과의 대화

○ 오디세이학교 모집 공고: 2018.10. 8.(월)

※ 학교홈페이지 오픈: <http://www.odyssey.hs.kr>

향후 추진 일정

○ 오디세이학교 2학기 체험의 날 운영: '18.11월

○ 오디세이학교 학생 모집 설명회: '18.9~11월

○ 오디세이학교 학생 모집: '18.11~12월

- 덴마크 애프터스콜레 교류: '18.12월~'19.1월
 - 애프터스콜레(학생 20명, 인솔교사)→오디세이학교: '18.12월
 - 오디세이학교(학생 20명, 인솔교사)→애프터스콜레: '19.1월
- 오디세이학교 수료식: '19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
오디세이학교 협력기관운영	391,284	-	391,284	337,226	391,284	391,284	100	100
오디세이학교 강사비지원	35,904	-	35,904	65,286	35,904	35,904	100	100
오디세이학교 혁신파크교육 과정운영	68,204	-	68,204	68,474	68,204	68,204	100	100
전환학년교육 과정해외교류	94,000	-	94,000	-	93,240	93,240	99.2	99.2
오디세이학교 운영지원센터인건비	-	-	-	45,986	-	-	-	-
오디세이학교 운영지원센터인건비	-	-	-	15,590	-	-	-	-
오디세이학교 교육활동공간구성	-	-	-	140,351	-	-	-	-
계	589,392	-	589,392	672,913	588,632	588,632	99.9	99.9

28

일반고 전성시대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정의 다양성 확대 및 유연성 강화로 학생의 적성·진로개발 역량 제고
- 일반고의 자율권 확대 및 책임 강화로 함께 배우며 성장하는 학교 문화 조성

○ 근거: 일반고 전성시대 기본계획교육감결재, (2018.01.10.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 역량강화 학교별 예산 지원	3월	일반고 189교
개방형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	운영교 전체
거점형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	운영교 52교
연합형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	운영교 46교
개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 업무 매뉴얼 개정 보급	3월	일반고·자공고 207교
진로진학지도 내실화를 위한 선택과목 안내서 개발 보급	4월	일반고·자공고 207교
자유교양과정 교육과정 및 교과서 개발·보급	3~12월	일반고·자공고 207교
일반고·자공고 교원 역량강화 연수 실시	3~12월	일반고·자공고 교원 500명
서울희망교실 운영 지원	4~12월	희망 일반고 전체
창의 감성 협업 공간 <학습 카페> 구축 지원	3~12월	일반고·자공고 20교

□ 추진 실적

○ 【일반고 교육 여건 개선 및 인프라 강화】

- 학교 구성원이 함께 만드는 '일반고전성시대 추진계획 수립' 지원
- 계획서 검토 및 컨설팅: '17.12월~'18.1월
- 교감 연수: '18.2월
- 학교규모, 계획서에 따른 차등 예산 189교 지원: '18.3월
- 고교교육력제고 학교장 연수: '18.5월
- 창의·감성·협업 공간 <꿈담 학습카페> 20교 구축: '18.5월

○ 【학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화】

- 개방형 선택교육과정 운영 지원
 - 교원·학부모·학생 대상 홍보용 PPT, 리플릿: '18.4월
 - 개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 업무 매뉴얼 수정·보완 업데이트: '18.4월
 - '2015 개정 교육과정에 따른 선택과목 안내서' 개발·보급: '18.4월
 - 일반고·자율고 교육과정 편성·운영 지원 자료집: '18.6월
 - ※ 서울특별시교육청 홈페이지 (교육자료/서울교육자료/교육과정)에 연수 및 운영 자료 탑재
- 2018 학교 간 협력교육과정 운영
 - 거점형 52교 58과정(미래기술영역 포함), 연합형 16권역 46교
 - 신규 운영교 합동 컨설팅: '18.2월
 - 협력교육과정 운영 매뉴얼 보급 및 담당자 연수: '18.4월, 6월
 - 1학기 운영 만족도 실시('18.6~7월) 및 컨설팅 연계 운영
- 2018 교과 중점학교 운영: 12교
 - 교과중점학교 신규 운영학교 지정: 4교, '18.6월
 - 교과중점학교 운영교 합동 컨설팅: '18.7월
- 학교 공모형 맞춤형 직무연수(개방형 선택 교육과정) 지원: 6교

○ **【대입진학지도 역량 강화】**

- 일반고 및 자공고 교원 역량강화 연수: '18.1월
- '고1,2 담임교사 대상 진학지도 자료 보급 및 설명회: '18.6월
- 일반고 진로준비 역량강화를 위한 독서토론 프로그램(라이브러리스테이) 20교 지원: '18.4월

○ **【학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원】**

- 교원4,406명이 학생 36,504명과 함께하는 '희망교실' 272교 지원
- 직업교육과정 운영교 및 위탁형 직업교육 기회 확대: 참여학생 3,872명

향후 추진 일정

- 2018 일반고 전성시대 만족도 조사 및 분석: '18.10월
- 창의·감성·협업 공간 <꿈담 학습카페> 20교 추가 구축 지원: '18.11월
- 2018 일반고 전성시대 우수사례 공유 및 차년도 계획 수립을 위한 담당 교원 워크숍: '18.11월
- 일반고 및 자공고 교원 '학생맞춤형 교육과정 설계 역량강화' 연수: '19.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
일반고 교육역량 강화	13,101,520	-	13,101,520	13,101,520	12,679,870	12,679,870	96.8	96.8
고교 교육력 제고	-	6,097,000	6,097,000	8,972,000	4,932,306	4,929,446	80.9	80.9
계	13,101,520	6,097,000	19,198,520	22,073,520	17,612,176	17,609,316	91.7	91.7

29

학생평가 선도학교 운영

□ 사업 개요

○ 학생성장모니터링 시스템

학생의 학습과정 속에서 평가하고 결과를 피드백하여 재학습을 가능하게 함으로써, 평가를 통해 학생이 다시 성장 할 수 있도록 하는 평가시스템

- 운영 과제: 선다형 평가를 실시하지 않고 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적을 산출하여, 학습 과정 속에서 평가의 결과를 피드백하여 재학습을 가능하게 하는 학생성장모니터링 시스템 모델 구현
- 운영 기간: '18.3월~'19.2월
- 운영 대상: 중학교 21개교
- 지원 예산: 210,000천원(1교당 10,000천원 지원)

< 선도학교 운영 형태 >

구 분	내 용
운영 가능 학년	○ 중학교 전학년(1학년 자유학기, 자유학년제 제외)
운영 가능 교과군(5개)	○ 국어, 영어, 수학, 사회(역사,도덕 포함), 과학(기술·가정,정보 포함)
운영 형태	○ 운영 가능 교과군중에서 학기당 3과목 이상 선택하여 운영 ○ 평가 방법은 과목별로 수행형, 서논술형, 혼합형 중 자율 선택

※ 운영 형태: 제시된 범위 내에서 단위학교의 여건과 특성을 반영

< 선도학교 평가 가능 형태 >

구 분	내 용
수행형	○ 지필평가를 실시하지 않고 수행평가만으로 성적 산출
서논술형	○ 서·논술형 평가만으로 성적 산출(논술형 평가 50% 이상)
혼합형 (수행+서논술)	○ 수행평가 + 서·논술형 평가 ※ 최저기준(수행평가 30% 이상 및 논술형 평가 30% 이상)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅 및 연수	3~12월	<ul style="list-style-type: none"> ○ 운영 교당 컨설팅 2회 이상 실시 ○ 교육청 주관 연수 2회 이상 실시 ○ 학교 자체 연수 학기당 1~2회 실시
운영자료집 개발·보급	'18.12월' 19.1월	<ul style="list-style-type: none"> ○ 운영 결과 수합 및 자료집 개발 ○ 자료집 중학교 전체 교당 5권 이상 보급

□ 추진 실적

- 학생평가 선도학교 운영 담당자 워크숍 실시('18.3.16.)
- 학생평가 선도학교 교사 대상 과정 중심 평가 연수 실시('18.4월)
 - 국어, 수학, 영어, 사회, 과학 과목의 15시간 실습형 직무연수
- 학생평가 선도학교 합동 컨설팅 실시('18.5.19.)
- 학생평가 선도학교 운영 상반기 평가회 실시('18.7.5., 7.12.)
 - 선도학교 운영 관련 학교 변화상황 및 지원방안 등 협의
- 학생평가 지원단 운영
 - 평가 전문가, 현장교원 등을 활용한 학생평가지원단 구성·운영
 - 학생 참여 중심 수업과 과정중심 평가의 현장 안착 지원
 - 5개 교과(국어, 수학, 영어, 사회, 과학) 40명의 교사로 구성
 - 학생평가 지원단 역량 강화 워크숍 실시('18.6.22.~23.)
- 교사별 과정 중심 평가 대비 교원 연수 실시
 - '18~'22학년도 5개년 간 중학교 교원의 20%씩 연차적으로 과정 중심 평가 전문성 향상 연수 실시
 - ('18.7월: 1,750명 대상으로 10시간 직무연수 운영)

향후 추진 일정

- 컨설팅 실시: 학생평가 지원단으로 컨설팅단 구성하여 실시('18.7~12월)
- 최종 발표회: 본청 주관, 전체 학교 대상('18.12월)
- 자료집 개발·보급: 중학교 교당 5권 이상 보급('18.12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생평가 선도학교	220,000	-	220,000	-	210,000	210,000	95.5	95.5
계	220,000	-	220,000	-	210,000	210,000	95.5	95.5

문제점 및 애로사항

- 과정 중심 평가의 확대를 위해 학급당 학생 수 감축으로 학생들에 대한 1:1 지원 여건 마련이 요구됨
- 서·논술형 문항 제작 연수 지원 및 예시문항 제공이 요구됨
- 과정 중심 평가 실시 관련 공감대 확산 연수를 위한 인력풀 지원이 요구됨

30

세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

사업 개요

- 학생 활동 중심 영어수업 및 균형적 영어평가를 통한 실용영어교육 강화
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육 인력의 역량 강화
- 다양한 영어교육활동을 통한 영어사용기회 확대 및 사교육비 경감
- 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어교육 내실화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어(담당)교사 전문학습공동체 운영	3~12월	초·중등 35팀
영어교사 심화연수 운영	3~8월	초·중등 영어(담당)교사 24명
현장기반 실습형 교사 연수 운영	4~12월	초·중등 영어(담당)교사 30명
학교간 국제수업교류 운영	3~12월	중심학교 5교
다독프로그램 운영 지원	3~12월	초·중 11교
원어민 영어보조교사 배치 및 활용	연중	초, 국제고, 연수원 등 347명
영어회화 전문강사 활용 지원	연중	중·고 465명
원어민 중국어교사 배치 및 활용	연중	중·고 순회배치 50명, 130교
제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원	7~8월	일어,중어,독어,불어교사 20명

추진 실적

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화: 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
 - 프로젝트 기반 수업, 학습자 활동 및 협력 강화 수업 지원

- 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원: 405명
- 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치: 347명
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영: 36팀
 - 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수: 24명
 - 수업 혁신을 위한 현장기반 실습형 교사 연수: 30명
 - 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수: 연 1회
 - 초등 영어(담당)교사 단기연수: 15시간 직무연수: 211명
- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원
 - 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 가평영어교육원 지원
 - 초등 영어캠프(체험활동) 등 지원: 103교
 - 국제수업교류(Connecting Classrooms Project) 중심학교: 5교
 - 다독 프로그램(영어독서활동) 운영 지원: 11교(초6, 중5)
- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 제2외국어 협력 교육과정 운영학교 컨설팅 지원
 - 제2외국어 사용기회 확대를 위한 원어민 중국어 보조교사 지원: 50명, 130교 순회배치
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 실시: 14명(중국, 일본, 독일, 프랑스)

향후 추진 일정

- 서울 영어교육 강화 추진 계획 운영: 연중
- 서울 제2외국어 교육 내실화 추진 계획 운영: 연중
- 원어민 영어·중국어 보조교사 채용·배치·활용·장학
- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
TEE 인증제 (TEE활성화)	98,950	-	98,950	120,600	83,938	63,448	84.8	64.1
영어교사 심화연수운영	145,940	-	145,940	382,440	145,440	102,240	99.7	70.1
초등학교영어 캠프비지원 등	-	363,000	363,000	-	363,000	363,000	100	100
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	14,421,597	1,366,900	15,788,497	13,339,850	12,614,190	12,604,650	79.8	79.8
영어회화 전문강사 배치 및 관리	15,621,835	-	15,621,835	10,435,032	11,330,618	10,328,056	72.5	66.1
학교간 국제수업교류 운영	5,800	-	5,800	3,750	5,800	5,800	100	100
원어민 중국어 보조교사 배치 및 관리	808,800	-	808,800	783,300	679,408	679,408	84	84
제2외국어교 사 문화협정 국외연수 지원	20,000	-	20,000	19,000	8,620	8,570	43.1	42.9
국제고 사회적 배려계층 체험학습지원	78,000	-	78,000	78,000	78,000	78,000	100	100
국제고교사 역량강화 지원	25,200	-	25,200	25,200	25,200	25,200	100	100
계	31,226,122	1,729,900	32,956,022	25,187,172	25,334,214	24,258,372	76.9	73.6

※ 제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원: 연수 대상국 자체 심사 6명 탈락, 불용 예정

31

교원의 교육활동 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 교육활동 보호를 위한 학생·학부모·교원간의 상호존중 학교문화 조성
- 교육활동 보호를 통한 교원의 사기 진작 및 교육력 제고

○ 근거

- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 (법률 제13936호, 2016.8.4.) 및 동법 시행령 (대통령령 제27418호, 2016.8.4.)
- 교육활동 침해 행위 고시 (교육부 고시 제2017-118호, 2017.4.14.)
- 2018 교원의 교육활동 보호 기본 계획 (중등교육과-11301, 2018.4.5.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 존중 상호이해 연수	3~11월	-교육(지원)청 실시 -모든 유·초·중·고 대상
교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영 - 법률서비스, 상담서비스, 치유 지원 등	3~12월	‘공감’센터 서비스 이용 건수 800건
교육활동 보호 제도 개선 정책 연구	3~12월	1건

□ 추진 계획

○ 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영

- 상담사, 전담 변호사 상주: 상시 상담, 법률 자문 가능
- 법률 서비스 강화: 법률자문 및 상담, 소송비 지원

※ 교권법률지원단(외부변호사 33명), 교육법률지원단(교육지원청별 변호사 11명)

- 피해교원에 대한 다각적 맞춤형 지원: 개인상담, 외부상담기관 연계 상담, 집단상담 프로그램, 심층상담료, 심리치료비 지원
- 교원 회복력 지원을 위한 힐링 캠프
- 학교 교육활동 보호 역량 강화 지원
 - 교원의 교육활동 존중 상호이해 연수
 - ※ 본청 및 11개 교육지원청 실시, 유·초·중·고 교권보호책임관, 교감 대상
 - 「교육활동 보호 매뉴얼」을 활용한 사안처리 안내
 - 교육활동보호긴급지원팀(SEM119) 운영
 - ※ 변호사, 장학사, 상담사 등이 학교 방문하여 사안처리 지원
- 정책 연구(교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선) 실시
 - 서울특별시교육연구정보원에 연구 위탁
 - 예방적, 장기적 관점에서의 교원의 교육활동 보호 대책 모색

□ 추진 실적

- 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영
 - 교육활동 보호 및 치유지원 업무의 통일성, 효율성 향상
 - 임기제 공무원(변호사, 상담사) 임용을 통한 안정적 인력 운용
 - 교육활동 침해 예방 노력 및 적극적 사안 대처, 사안 해결을 위한 노력
 - ※ 사안처리 방법 안내, 법률 상담 및 자문, 교육활동보호긴급지원팀, 소송 지원
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 체계적, 맞춤형 치유 지원 서비스 지원
- 2018 교원의 교육활동 기본 계획 수립('18.4월)
 - 학교교권보호위원회 및 교권보호책임관 운영
 - ※ 단위학교교권보호위원회 구성 및 규정 제출 및 점검 실시('18.3월)
 - 교육활동 보호 인식 제고 연수
 - 상담(개인, 집단, 심층), 심리치료, 소송비 지원
 - ※ 소송비 지원(본청에서 지원 여부 심사, 1교당 최대 2,000천원)
 - ※ 심층상담료 지원(10회까지 전액, 11회~20회까지 50% 지원)
 - ※ 심리치료비 지원(본청에서 지원 여부 심사, 실비 지원)

- 교육활동 침해 사안 처리 절차 안내(학생/학부모)

※ 2018 서울특별시교육청 교육활동 보호 매뉴얼 제작 및 보급('18.2월)

○ 교육활동 보호 관련 제도 개선 위탁 정책연구

- 연구과제명: [교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선 연구]

- 연구기간: '18.5~11월

- 연구자: 한상희(건국대학교 법학전문대학원 교수) 등 4명

○ 교육활동 보호 관련 법률 개정 노력

- 교육감 기자간담회 실시: (약칭)『교원지위법』 개정(안) 제시 및 법률 개정 촉구('18.4.3.)

- 교육활동 침해 학생 및 학부모에 대한 실효적 조치 신설 요구 (학교장 추천전학, 학부모 특별교육 불응시 과태료 부과 등)

- 『교원지위법』 개정(안) 3건 발의 중(안규백 의원, '18.4.30., 이학재 의원, '18.5.14., 손혜원 의원, '18.7.3.)

□ 향후 추진 일정

○ 교권보호 및 교원치유지원센터 '공감' 운영: 연중

○ 교육활동 보호를 위한 법률 서비스(자문, 상담 소송지원 등): 연중

○ 교육(지원)청의 단위학교 교권보호책임관, 교감 대상 교육활동 존중 상호이해 연수 실시: '18.3~11월

○ 교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선 연구: '18.3~11월

○ 교육활동 보호 관련 홍보 동영상 제작: '18.6~11월

○ 교원 회복력 지원을 위한 힐링 캠프: '18.11월

○ 교원배상책임 단체보험 가입: '19.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교원의 교육활동 보호	98,236	152,493	250,729	247,402	172,251	140,251	68.7	55.9
계	98,236	152,493	250,729	247,402	172,251	140,251	68.7	55.9

32

사학의 공공성과 투명성 강화

□ 사업 개요

○ 근거

- 「사립학교법」 제53조의 2 (학교의 장이 아닌 교원의 임용)
- 「사립학교법 시행령」 제21조 (교사의 신규채용에 따른 임용권자의 위탁시행)
- 「사립학교법」 제53조의 3 (교원인사위원회)

○ 목적

- 사립학교 교사 선발 과정의 공공성 및 투명성 제고
- 사립학교 행·재정 부담 경감 및 우수 교사 채용 지원
- 교사 준비생에게 공정한 기회 제공 확대
- 민주적인 교원인사위원회 운영을 통해 사립학교 교원 임용의 투명성 및 책무성 강화

○ 주요내용

- 「공·사립학교 교사 동시지원 1합격제」 적극 권장 및 홍보 추진
 - 위탁 선발의 장점, 혜택에 대한 사학법인 대상 홍보 강화
 - 참여 사학 법인에 대한 실질적 지원책 검토 및 관련부서 협조 추진
- 공·사립학교 교사 동시지원의 원활한 시행을 위한 원서접수 방법 개선 추진
 - 현재 나이스 원서접수 시스템으로 공·사립 동시지원 불가하여 공립은 전자 접수, 사립은 수기 접수 시행
- 교원인사위원회 구성·운영 실태 정기점검 연2회 328교 실시
- 교감자격 연수대상자 선정 시 교원인사위원회 심의 의무화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공·사립학교 교사 동시지원 1합격제 시행	'18.2월~'19.1월	17개 사학법인 교사 위탁선발 단, 사학법인 신규채용계획에 따라 변동 가능
교원인사위원회 구성·운영 실태 조사	5~12월	연 2회 328교 ※ 설치의무교(중, 고, 특수) 대상

□ 추진 실적

- 사립교사 위탁채용에 대한 지속적인 제도 개선 및 홍보 결과 위탁 참여 법인 증가

학년도	2015학년도	2016학년도	2017학년도	2018학년도	2019학년도
참여 법인 (모집인원)	4개 법인 (10명)	8개 법인 (40명)	9개 법인 (29명)	16개 법인 (63명)	17개 법인 (54명)

- 사립교사 위탁채용 참여 법인 증가 및 만족도 제고
 - '17학년도 9개 법인 ⇒ '18학년도 16개 법인 ⇒ '19학년도 17개 법인
 - 위탁운영 만족도: '17학년도 66.9% ⇒ '18학년도 78.6%(11.7%↑)
 - 행·재정적 부담 경감 만족도: '17학년도 100% ⇒ '18학년도 100%
- 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진 계획 수립(교육감 결재 완료)
 - 재정적유인책, 교육감포창, 사학기관 평가시 지표 반영 등(2019년부터)
- 공·사립학교 교사 동시 지원의 원활한 시행을 위한 원서접수 방법 개선 추진
 - 교육부 특별교부금 확보 및 개선 추진 중: 8억1천만원
 - 사업대상: 17개 시·도교육청 [주관: 서울특별시교육청]
 - 한국교육학술정보원(KERIS) 위탁협약 체결('18.8. ~ '19.4)
- 교원인사위원회의 민주적 구성·운영 활성화 및 지도강화
 - 2018년 상반기 사립학교 교원인사위원회 운영 실태조사
 - 교원인사위원회 설치 증가: '16년 95.6% ⇒ '17년 96.5% ⇒ '18년 97.3%
 - ※ 설치의무교(중, 고, 특수) 100% 구성완료, 초등학교 '17년 26교→ '18년 28교

· 교원인사위원회 민주적 구성 및 투명성 증가

▶ 교직원회나 교과협의회를 통한 구성: '16년 41.3% ⇒ '17년 53.7% ⇒ '18년 53.7%

▶ 학교장 지명만을 통한 구성비율 감소: '16년 15% ⇒ '17년 13% ⇒ '18년 11%

○ 교감자격 연수대상자 선정시 교원인사위원회 심의 의무화(계속 추진)

※ 사립학교 교감자격 이수자 현황: '17년 107명, '18년 96명

향후 추진 일정

○ 공립 초·중등학교 교사 임용시험 제1차 시험과 병행 실시: '18.11월

○ 제1차 시험 결과에 따라 법인별 모집 인원의 5~7배수 합격자를 선발하여 법인에 통보: '18.12월~'19.1월

○ 제2차 사립학교 교원인사위원회 운영 실태조사: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립학교교사 신규채용지원	12,360	-	12,360	12,367	11,350	-	91.8	-
계	12,360	-	12,360	12,367	11,350	-	91.8	-

33 학생자치 활성화 및 민주시민 역량 강화

□ 사업 개요

- 주체적 참여의식 고취를 위한 학교 의사결정 기구 학생참여권 확대 및 모든 학교 교육활동 연계 학생자치활동 안착을 위한 지속적 지원
 - 학생참여예산제와 학생회 운영비 등의 학생 자율 기획 및 집행 등을 통해 실질적인 ‘학생자율예산제’ 운영
 - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 학생자치 전담 교사 배정 등 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
 - 학생참여위원회의 상임분과위원회별 정책 제안활동으로 교육정책 참여권 강화
- 민주시민교육 체계화를 위한 학교민주시민교육 실행 기반 조성
 - 단위학교별 실정에 맞는 학교민주시민교육 기본계획 수립·운영
 - 보이텔스바흐* 논쟁수업 및 체험중심 민주시민교육 활성화

* 보이텔스바흐 원칙 : 독일의 교육계에서 학생의 독립적 토론교육을 위해 합의한 원칙 (강압적인 교화와 주입식 교육 금지, 논쟁 상황을 그대로 다루기, 학생 자신의 이해 관계를 바탕으로 스스로 판단하기)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청 및 교육지원청 학생참여위원회 구성·운영	4월~12월	교육지원청 11단, 본청 1단 운영
학생자치를 위한 원탁토론 한마당	11월초	중·고 719교 학생회장
학생 자치활동 우수학교 표창 및 우수사례집 제작·보급	11월~'19.3월	초·중·고 전체
학생참여예산제 실천사례 발표대회	12월	중·고 15교(예정)

세부사업명	추진시기	물량
퍼실리테이션 교원직무연수 운영	6월~8월	4기(15시간 기준), 160명
학교민주시민교육 주제별·권역별 포럼	3월~11월	3차(각 100명)
학생 중심 학교민주주의 지표 적용 시범 운영	9월~12월	교육지원청별 초3교, 중2교, 고1교
학교민주시민교육 자료 개발 및 보급	3월~'19.2월	1종 1,500권
서울학생 사회참여 발표대회	11월	본선(중55명, 고55명)
학교민주시민교육 교원 역량강화 직무연수 운영	4월~'19.1월	2기(30시간 기준), 160명
보이텔스바흐 논쟁수업 핵심교원 양성연수 운영	7월~9월	초·중·고 교원 20명 내외
보이텔스바흐 논쟁수업 연구회 지원 사업 운영	3월~12월	11개 연구회

□ 추진 실적

- 학교 교육활동 전반에 학생 참여권 및 의견개선권 확대
 - 학생회 대표와 학교장 간담회의 학기당 2회 이상 필수 실시
 - 초·중등교육법시행령 개정에 따라 학교운영위원회 학칙 제·개정, 방과후 교육활동 및 수련활동, 학교급식 및 학생 안전 심의 시 학생대표 참여권 및 의견개선권 보장
- 학생자율예산제 운영
 - <공모사업 학교자율운영제>에서 학생회 운영비 적정예산 확보: 1348교 중 1046교(77.6%)에서 100만원 이상 편성
 - 학생회 공약 이행 및 학생제안 정책 실현을 위한 ‘학생참여예산제’ 예산 교부 및 학교별 운영 계획 점검: '18.4~5월, 중·고 719교, 1,426천원
 - 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 학급당 20만원 이상 확보
- 학생자치모델학교 운영학교 워크숍 실시: '18.7월, 64교
- 퍼실리테이션 교원 직무연수 4기 운영: '18.6~8월, 151명 이수
- 본청 및 교육지원청 학생참여위원회 구성 및 캠프 운영: '18.5~8월

- 민주·역사체험 올레길 프로그램 운영: '18.3~9월, 초 100팀, 중 90팀
- 학교민주시민교육 역량강화 직무연수 1기 운영: '18.4월, 초·중등 61명 이수
- 2018 보이텔스바흐 논쟁수업 핵심교원 국외연수(초·중 17명): '18.7월
- 학생 중심 학교민주주의 지표 운영협의회 구성: '18.7월

향후 추진 일정

- 보이텔스바흐 사회현안 토론수업 확산
 - 주제별·권역별 민주시민교육 포럼 2, 3회차 운영('18.10월, 11월)
 - 학교민주시민교육 교원 직무연수 운영: '18.11월, 초·중등 40명
- 학생자치 우수사례 발굴 및 공유
 - 학생자치를 위한 원탁토론 한마당: '18. 11. 1, 중·고 학생대표 700여명
 - 학생참여예산제 실천사례 발표대회: '18.12월
 - 학생자치활동 우수학교 발굴 및 표창: '18. 11월~12월
- 학생 중심 학교민주주의 지표 심화 정책연구: '18.12월 ~ '19.6월
- 학교민주시민교육 자료 개발 및 보급: '18.12월~'19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생자치원탁토론	36,300	-	36,300	33,000	2,500	-	6.9	0
학생자치활동캠프	125,120	-	125,120	125,120	112,103	108,358	89.6	86.6
학생자치활성화 교원 직무연수	20,100	-	20,100	15,780	16,175	4,900	80.5	24.4
학생참여예산제	1,425,560	-	1,425,560	1,446,300	1,421,040	1,415,260	99.7	99.3
학생참여위원회운영	77,150	-	77,150	77,150	42,019	40,562	54.5	52.6

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생자치핵심교원 역량강화	28,000	-	28,000	-	20,236	10,536	72.3	37.6
학생자치활동 우수사례	20,000	-	20,000	-	20,000	20,000	100	100
학생회실운영지원	65,000	-	65,000	-	65,000	65,000	100	100
교감 생활지도부장 연수	10,450	-	10,450	10,450	3,619	3,619	34.6	34.6
학교규칙검토	9,250	-	9,250	7,400	150	150	1.6	1.6
민주시민교육직무 연수	40,000	-	40,000	40,000	30,000	18,721	75	46.8
민주시민학습자료 보급	37,200	-	37,200	47,200	12,200	12,200	32.8	32.8
민주역사체험 올레길	252,700	-	252,700	253,300	252,700	252,700	100	100
보이텔스바흐 논쟁 수업 활성화 지원	148,960	-	148,960	-	121,350	118,350	81.5	79.5
참여형 민주시민교육 지원	86,400	-	86,400	48,000	37,509	37,480	43.4	43.4
학교관리자워크숍	19,250	-	19,250	24,750	7,767	6,867	40.3	35.7
학교시민사회 참여 발표대회	8,260	-	8,260	8,260	8,260	560	100	6.8
민주시민교육 원격연수콘텐츠	-	11,000	11,000	-	11,000	11,000	100	100
학교장민주적 학교운영연수	-	7,500	7,500	-	7,500	7,500	100	100
민주시민교육교원 네트워크	-	5,500	5,500	-	4,500	4,500	81.8	81.8
계	2,409,700	24,000	2,433,700	2,136,710	2,195,628	2,138,263	90.2	87.9

※ 학생자치원탁토론: 사업시기 미도래 (11.13. 행사 예정)

※ 교감 및 생활지도부장 생활지도연수: 교육지원청별 연중 학생생활규정(학교규칙) 학교업무담당자 대상 연수 실시, 2학기 및 학년말까지 실시

※ 학교규칙 제·개정: 교육지원청별 학년말에 학생생활규정(학교규칙) 개정 현황 점검 및 합동 컨설팅 실시 예정

※ 민주시민교육자료 보급: 자료개발 부진으로 명시 이월, 2019년 사용 예정

34

세계시민교육 강화

사업 개요

- 사업 근거: 교육감 공약 및 2018 주요업무계획(중점과제)
- ‘다문화교육을 넘어 세계시민교육으로의 확장’을 통한 세계시민으로의 글로벌 시민역량 함양
- 다양한 문화에 대한 수용 능력 향상 및 지구촌 공동체로 더불어 함께 사는 세계시민 양성
- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 기반 구축
 - 학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 자율 실시 지원
 - 세계시민교육 공감대 확산 및 지도역량 강화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 특별지원학교	3월~'19.2월	10교
세계시민교육 연구학교	3월~'19.2월	3교
유네스코학교	3월~'19.2월	80교
세계시민교과서 개발·보급	연중	3종
세계시민교육 선도교사단 운영	연중	61명
학생 워크숍	11월	1회
진로멘토링캠프	7월	1회
서울학생 세계시민캠프	'18.방학 중	1회
서울학생, 세계를 열다! 해외체험프로그램	6월~11월	2단
세계시민교육 교원직무연수(원격연수 포함)	4월~10월	6회
세계시민교육 학습동아리	연중	교원(30팀) 학생(70팀)
특색있는 세계시민교육(교육지원청별)	연중	11청

□ 추진 실적

- 학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 자율 실행 지원
 - 세계시민교육 특별지원학교 운영: 10교
 - 세계시민교육 연구학교 운영: 3교(초 2교, 중 1교)
 - 유네스코학교(ASPnet Schools) 가입 확대 및 지원: 76교
 - ※ 유네스코 한국위원회와 협업을 통한 교육 활동 지원, 학교별 사례 공유를 위한 학생 합동 워크숍 운영 등
- 공존·상생하는 세계시민교육 활성화를 위한 정책적 기반 마련
 - 교원·학부모 대상 특강 및 토론회 운영: 11개 교육지원청
 - 세계시민교육 기획·교육청 선도교사단 구성: 40명
 - ※ 중장기적인 교육자료 개발, 교원 워크숍, 자체 연수 운영 및 네트워크 구축
 - 교원 직무연수(15시간) 실시: 6회, 서울특별시교육연수원 원격연수 포함

□ 향후 추진 일정

- 세계시민교육 연구학교 및 특별지원학교 운영: 연중
- 세계시민교육 네트워크 구축 및 학교 자율 지원 체제 강화: 연중
- 체험 중심의 세계시민교육 프로그램 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
선도교사 역량강화	4,900	-	4,900	4,900	4,400	4,400	89.8	89.8
세계시민교육 교육과정 개발	107,806	-	107,806	21,400	69,492	69,492	64.5	64.5
세계시민교육 역량강화 지원	2,300	-	2,300	2,300	1,900	1,900	82.6	82.6
세계시민교육 특별지원학교 운영	160,700	-	160,700	160,700	160,700	160,700	100	100
체험중심 학생 세계시민교육 운영(유네스코 학교지원 포함)	282,900	-	282,900	170,000	244,640	244,640	86.5	86.5
특색있는 세계시민교육 프로그램 운영	17,600	-	17,600	17,600	17,600	17,600	100	100
계	576,206	-	576,206	376,900	498,732	498,732	86.6	86.6

□ 추진 실적

○ 다문화교육 추진 실적

- 다문화학생을 위한 맞춤형교육 지원

- 다문화유치원(8원), 다문화예비학교(17교), 다문화중점학교(18교)
- 공립 다문화 예비학교 특별학급의 정규학급화 추진: 17학급(15교)
- 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치: 125명
- 이중언어 말하기 대회: 9월, 19명
- 다문화교육지원센터 운영 및 코디네이터 배치: 2명
- 거점형 다문화교육지원센터 구축(신규) 추진: 1센터

- 모든 학생을 위한 다문화 감수성 교육 지원

- 서울학생 글로벌 역량 개발을 위한 이중언어 교육 지원 강화
- 공존·상생의 다문화교육 연구학교 지정 및 운영: 3교(초2, 중1)
- 글로벌 다문화체험 캠프 운영
- 다문화교육 세계시민 문화체험단 운영: 2단, 152명

- 다문화교육 교원 역량 강화 지원

- 다문화교육 교원 연수: 11개 교육지원청, 2기
- 다문화교육 교사지원단(20명) 및 다문화교과연구회(30명) 운영
- 다문화 밀집지역 교육력 제고를 위한 정책연구 운영: 2팀

○ 탈북학생 교육 지원 추진 실적

- 탈북학생 맞춤형 교육 강화

- 단위학교별 맞춤형 멘토링 운영: 262팀
- 토요일거점 방과후학교 운영: 1교
- 남북한 학생 동아리 활동 지원: 5팀

- 탈북학생 진로·직업교육 내실화

- 한부모 대상 자녀 진로교육 실시: 5개 팀

- 탈북학생 교육지원 기반 공고화

- 교원의 탈북학생 교육역량 제고를 위한 연수 운영: 1회
- 정책연구학교(3교) 및 맞춤형 교육연구회 운영
- 관계기관 및 전문가 네트워크 활성화 운영
- 학력심의위원회 운영: 연 11회

□ 향후 추진 일정

- 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치: 연중
- 이중언어교육 활성화 교육과정 연구학교 지정·운영: '18.3월~'20.2월
- 다문화교육 활성화를 위한 교원 역량 강화: 연중
- 거점형 다문화교육지원센터(서울남부) 구축: '19.9월 개소 예정
- 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영: 연중
- 탈북학생 정책연구학교 운영: '18.3월~'20.2월
- 탈북학생 지도 교원 연수 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
다문화교육 세계시민 문화체험(신규)	238,000	-	238,000	-	198,166	198,166	83.3	83.3
공존·상생의 다문화교육 연구학교 운영 (신규)	240,000	-	240,000	-	240,000	240,000	100	100
글로벌다문화 체험캠프 (신규)	372,000	-	372,000	-	325,780	245,612	87.6	66.0
남부세계시민 교육지원센터 TF 운영	10,000	-	10,000	-	5,000	5,000	50	50.0
다문화밀집지역 정책연구운영	40,000	-	40,000	-	36,437	11,954	91.1	29.9
중앙다문화교육 센터사업	94,000	-	94,000	-	94,000	94,000	100	100
다문화언어 강사 배치	2,904,956	-	2,904,956	2,904,956	2,637,996	2,594,981	90.8	89.3
다문화교육지원 센터운영	59,538	-	59,538	64,547	51,398	44,398	86.3	74.6
이중언어 말하기대회	7,000	-	7,000	-	6,800	4,650	97.1	66.4
거점형다문화교육 지원센터구축	-	1,537,000	1,537,000	-	-	-	-	-
글로벌문화학교 지원	-	10,814	10,814	-	10,813	10,813	99.9	99.9
다문화교육지원 체계구축	-	48,000	48,000	-	48,000	48,000	100	100
다문화이해교육 지원	-	872,000	872,000	-	831,486	828,447	95.4	95.0
탈북학생 맞춤형 교육강화	323,000	-	323,000	542,000	321,096	316,443	99.4	97.9
탈북학생진로· 직업교육내실화	105,000	-	105,000	75,000	25,330	25,000	24.1	23.8
탈북학생 교육지원 기반 공고화	230,450	-	230,450	297,150	226,450	226,450	98.3	98.3
계	4,623,944	2,467,814	7,091,758	3,883,653	5,058,752	4,893,914	71.3	69.0

※ 거점형 다문화교육지원센터 구축비는 사업기간 부족으로 연내 추진이 불가하여 전액 명시이월 예정
 ※ 탈북학생 진로직업교육 내실화: 탈북학생 겨울학교 등 하반기 운영 및 명시이월 예정(내년 상반기 집행 예정)

36

미래 역량을 키우는 독서·토론·인문소양교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 민주시민 역량 함양
- 마을과 함께하는 독서·인문소양교육을 통해 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조(2016.12.20.개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령(2017.7.26. 개정)

○ 주요 내용

- 나를 깨우고 더불어 성장하는 **함께 읽기** 추진
- 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 **토론교육** 강화
- 삶을 가꾸고 꿈을 나누는 **글쓰기교육** 지원
- 독서·인문 체험을 통해 삶과 만나는 **인문소양교육** 활성화

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
함께 읽기	책 읽는 즐거움, '가방에 책 한 권' 운영 지원	3~4월	본청(1회), 교육지원청(11회)
	'따뜻한 Book 소리', 책 읽어주는 학교	4~7월	본청(1회), 교육지원청(11회)
	독서로 성장하는 '바람길 독서학교'	연중	연수(9기), 북 토크(2회)
함께 토론하기	'질문이 있는 서울형토론모형' 확산	상반기	지원단(2팀), 직무연수(22회)
	함께 성장하는 독서·토론 동아리 운영	연중	공모(교사 12팀), 학교자율운영제 지원
	토론의 즐거움, 독·토·樂 캠프	6~12월	학생(23회), 교원(1회)
함께 쓰기	독자에서-저자로, 책쓰기 동아리 운영	연중	공모(30팀), 학교자율운영제 지원
	교원을 위한 창작학교 운영	4월, 10월	교원(2회), 교원문학 발간(1종)
함께 살기	체험 중심 독서·인문소양교육 활성화	4~12월	진로인문학(3회), 인문콘서트(11회)
	오늘과 만나는 인문·고전 아카데미 운영	4~11월	학생(3회), 교원(6회), 학부모(3회)

추진 실적

- **【함께 읽기】** 가방에 책 한 권 운영(본청 '18.4월, 500명, 교육지원청 11회), 책 읽어주는 학교(본청 '18.5월. 30명, 교육지원청 11회), 바람길 독서학교 운영(총 4기 12회 '18.4~9월, 720명), 북 토크('18.4월, 9월)
- **【함께 토론하기】** 서울형토론모형 확산(수업지원단 2단 150명 직무연수 교육지원청 22회 500명), 독서·토론 동아리(공모 12팀), 독·토·樂 캠프'18.6월 100명, 라이브러리 스테이('18.7~11월 900명), 학교자율운영제 독서동아리 지원(워크숍 '18.4월 300명)
- **【함께 쓰기】** 책쓰기 동아리 운영(공모 30팀), 교원 창작학교 운영(4회. 160명), 학교자율운영제 책쓰기동아리 지원(전시회 및 워크숍 '18.4월 200명)
- **【함께 살기】** 진로인문학(학생 3회 900명), 인문·고전 아카데미 운영(교원 3회 690명, 학부모 3회 600명, 학생 3회 750명), 청소년 문화카페 공모·지원(중 60교)

향후 추진 일정

- 하반기 교원 '바람길 독서학교' 운영: '18.10~11월
- 질문이 있는 서울형토론모형 자료집 개발(2종): '18.12월
- 인문학 콘서트: '18.10~12월(학부모·교원, 교육지원청)
- 독·토·樂 캠프: '18.10~12월(학생, 교육지원청), '18.12월(교원, 본청)
- 서울교원문학 발간: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
독서교육지원 본부운영	108,621	-	108,621	108,656	96,762	74,762	89.1	68.8
독서토론논술 활성화지원(본청)	204,500	-	204,500	388,290	114,961	94,961	56.2	46.4
독서토론논술활성 화지원(교육지원청)	228,800	-	228,800	228,800	148,816	141,693	65.0	61.9
독서인문교육 활성화(특별과부금)	173,800	31,000	204,800	147,900	196,850	163,930	96.1	80.0
계	715,721	31,000	746,721	873,646	557,389	475,346	74.6	63.7

37 인권을 존중하는 학교문화 만들기

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생인권 상담과 구제 활동 강화를 통한 학생인권 보호 및 증진
- 인권교육 활성화를 통한 인권친화적 교육문화 조성

○ 근거

- 「서울시 학생인권 조례」(서울특별시조례 제6793호, '18.1.4., 타법개정)
- 서울시교육청 학생인권종합계획(2018~2020)(민주시민교육과-14670, '17.10.31.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 지원	1~12월	학교장 및 학교인권담당자 연수(교육지원청별 1회 이상), 교육자료개발(영상자료 1종, 지도자료 2종)
노동인권 증진 지원	1~12월	직무연수(5과정), 표준교안연수(5개 권역별 1회), 교육자료 개발(영상 1종, 지도자료 1종), 체험프로그램(60회), 실태조사(1회), 협력학교(4교)
성인권 증진 지원	1~12월	직무연수(2회), 교육훈련(5회), 교육자료개발(1종), 공모전(1회), 실태조사(1회), 양성평등 선도교육지원청 운영(3청), 평등과 존중의 성문화 선도학교 운영(중 14교, 고 10교)
학생인권교육 센터 운영	1~12월	학생참여단(100명) 구성·운영, 학생인권위원회(20명) 구성·운영, 학생인권영향평가지침 개발(1종), 인권친화적 교육문화 선도학교(3교), '편안한 교복' 공론화 추진

□ 추진 실적

○ [학생인권 증진 지원]

- 학교장 및 학교인권업무담당자 인권연수: 30회(교육지원청별 1~4회)
- 학생인권 교육자료 개발·보급: 영상자료(1종), 지도자료(2종) 제작·연구팀 지정 및 개발 진행

○ [노동인권 증진 지원]

- 노동인권 직무연수: 4과정, 교원 91명 이수
- 노동인권 표준교안연수(5개 권역): 교원 63명 이수
- 노동인권 교육자료 개발·보급: 영상자료(1종), 지도자료(1종) 제작·연구팀 지정 및 개발 진행
- 노동인권 실태조사: 연구팀 지정 및 개발 진행
- 학생 노동인권 증진 협력학교 운영: 4교 선정 및 예산교부
※ 선정교: 덕일전자공업고, 세명컴퓨터고, 동산정보산업고, 강서공고

○ [성인권 증진 지원]

- 양성평등교육자료 개발: 개발TF팀 및 자문단 구성, 개발 진행
- 성차별 실태조사: 연구팀 지정 및 연구진행
- 양성평등 조직문화 확산을 위한 선도교육지원청 운영: 3청(남부, 북부, 강남서초)
- 성인권 직무연수: 2과정, 교원 및 전문직 61명 이수
- 평등과 존중의 성문화 선도학교 운영: 중 14교, 고 10교(서울시 협력사업)

○ [학생인권교육센터 운영]

- 4권역별 담당 인권조사관 배치를 통한 학생인권 상담·권리구제 지원: 상담 736건, 권리구제 59건
- 제6기 학생참여단 운영: 학생인권의 날 기념토론회 1회, 정기회 2회, 임시회 3회
- 제7기 학생참여단 구성·운영: 100명(초 17명, 중 40명, 고 43명), 학생인권 페스티벌 1회, 임시회 2회, 정기회 1회
- 제7기 학생참여단 인권캠프('18.8.10.) 운영: 50명 참가
- 제3기 학생인권위원회 운영: 정기회 2회

- 인권친화적 교육문화 선도학교 운영: 3교 선정 및 예산 교부
 - ※ 선정교: 도성초, 승례초, 송곡중
- 학생인권영향평가 지침 개발: 1종, 연구팀 지정 및 개발 진행
- ‘편안한 교복’ 공론화 추진단·자문단·지원단 구성 및 운영
 - (’18.10.6.) 학생토론회 개최: 중·고등학생 총 302명 참가
- 학생인권종합계획 2018 시행계획 상반기 이행점검(’18.8.24.)

향후 추진 일정

- ‘편안한 교복’ 공론화 시민참여단 토론회: ’18.11.3.(토)
- 학생인권종합계획 2018 시행계획 하반기 이행점검: ’18.12월
- 제4기 학생인권위원회 모집·구성: ’18.9~10월
- 제7기 학생참여단 교육감과의 대화: ’18.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: ’18.10.10.)

사업명	’18 예산			’17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생인권 증진 지원	159,948	90,252	250,200	- (88,156 ¹⁾)	157,521	78,921	63.0	31.5
노동인권 증진 지원	309,130	-	309,130	- (125,800 ²⁾)	210,232	137,388	68	44.4
성인권 증진 지원	102,070	-	102,070	57,680	89,502	76,973	87.7	75.4
학생인권 교육센터 운영	292,573	39,920	332,493	187,293 (19,640 ³⁾)	244,359	224,451	73.5	67.5
계	863,721	130,172	993,893	478,569	701,614	517,733	70.6	52.1

1) 2017년 사업명 ‘보편적인권교육지원’ 중 ‘학생인권 증진 지원’ 관련 사업 예산
 2) 2017년 사업명 ‘보편적인권교육지원’ 중 ‘노동인권 증진 지원’ 관련 사업 예산
 3) 2017년 사업명 ‘학생자치네트워크활성화’에 편성된 학생참여단 예산

38

지역사회 NGO 등과의 협력을 통한 학생 봉사활동 활성화

사업 개요

○ 목적

- 학생 스스로 나눔과 배려를 통한 건전한 도덕성을 바탕으로 더불어 살아가는 공동체 의식을 배양하게 하여 건전한 민주시민 육성
- 지역사회와 함께하는 경험학습으로써 학생봉사활동 및 봉사학습이 활성화 될 수 있는 실질적인 지원체계 마련

○ 근거

- 자원봉사활동 기본법 제9조 및 같은 법 시행령 제5조
- 초·중등학교 교육과정(교육부 고시 제2009-41호, 제2015-74호)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생봉사활동 담당자 연수	4월	담당교사 및 시민단체 담당자 1,300명
학생봉사활동 지원 거버넌스 구축	1월~12월	활성화 및 실무추진단 운영

추진 실적

○ 봉사학습으로의 패러다임 전환 노력

- 학생 봉사활동을 봉사학습으로의 전환 『학생봉사학습 활성화 추진 기본 계획 및 운영계획』 수립 안내 연수 실시(4월, 1,300명)
- 학교가 지역사회단체와 상호 협력을 통하여 봉사학습 기회 제공

○ 서울형학생봉사학습 추진 체계 구축

- 서울시교육청과 서울시자원봉사센터 MOU 체결을 통한 지역사회와의 유기적 협력 체계 구축

- 교육청, 학교, 시민단체, NGO, NPO로 구성된 학생봉사활동 활성화 추진단 구성 운영을 통한 추진 체계 및 발전방안 모색
- 서울시자원봉사센터와 공동 주관 학생봉사활동 활성화 추진단 워크숍 「봉사학습 미래를 여는 첫#」 실시 (80명)
- 서울형 학생봉사학습 실천학교 운영 및 모니터링 실시(7교)

향후 추진 일정

- 학생봉사학습 활성화 추진단 운영: 연중
- 봉사활동 우수사례 발굴: '18. 11~12월
- 학생봉사학습 사례집 발간: '18. 12월 ~'19. 1월
- 서울형 학생봉사학습 실천학교 우수사례 발표회: '18. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생봉사활동 담당자 연수	10,120	-	10,120	7,000	8,120	8,120	80.2	80.2
학생봉사활동 우수사례 공모	450	-	450	520	-	-	-	-
학생봉사활동지원 거버넌스구축	25,500	-	25,500	2,700	8,647	8,189	33.9	32.1
계	36,070	-	36,070	10,220	16,767	16,309	46.5	45.2

※ 학생봉사활동 우수사례 공모: 11월~12월 사업 추진 예정

※ 학생봉사활동지원 거버넌스 구축: 12월 우수사례 발표회 예정



현안업무



작성 자 초등교육과장 : 민계홍 ☎ 401 초등인사팀장 : 홍석주 ☎ 477 담당 : 임현 ☎ 482

1 2019 공립초등학교 교사 선발 안정화

◆ 공립초등교사 임용 정상화를 위한 교원 수급 안정화 계획(서울시교육청, 2017.10.) 수립 및 우리교육청의 자구 노력 등을 통해 2019 초등신규 교사 채용 규모를 안정화하여 임용절벽 재발 논란이 불식됨

□ 사업 개요

- 교육부 배정 초등교원 정원의 지속적 감축으로 신규 선발 가능 인원 대폭 축소
- 2018 선발 규모 급감에 따른 임용절벽 논란 발생 등 사회 문제화
- 임용 적체 해소 및 신규교사 선발 인원 안정화 필요

□ 추진 경과

- 최근 5년간 공립초등학교 교사 정원 증감 및 신규교사 선발 현황

학년도	2015	2016	2017	2018	2019(예정)
정원 증감 인원(명)	-150	-372	-354	-292	-263
선발 인원(명)	572	922	813	381	370

- 임용정상화를 위한 교원수급 안정화 계획(서울시교육청, '17.10월) 수립·시행
 - 연도별 수급 예측치 현행화를 통한 신규채용 규모 안정화
 - 서울특별시교육청 자구책 마련을 통한 신규교사 발령 확대 노력
- ※ 신규교사 발령 인원: (2017학년도)375명 →(2018.10.30.현재)573명

□ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.10.10.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등임용시험관리	1,124,392	-	1,124,392	409,955	409,035	36.5	36.4
계	1,124,392	0	1,124,392	409,955	409,035	36.5	36.4

※ 초등임용시험관리: 사업시기 미도래(11.1.(1차), 2019.1.9.~11. (2차) 시험 완료 이후 집행 예정)

□ 주요 현안 및 문제점

- 임용대기자 현황: 2018. 10. 30.자 현재 636명

구분	2015이전	2016	2017	2018	계
임용연기 인원	0	5	36	10	51
임용대기 인원	0	0	214	371	585
계	0	5	250	381	636

- 2018. 10월 현재 임용시험 합격 후 1년차 발령은 어려우나 2년차~3년차에 걸쳐 발령 완료가 가능함

※ 임용대기자 임용대기 기한 최대 3년(교육공무원임용령 제12조)

- 학령기 학생 수 감소로 인해 교육부 배정 교원 정원이 지속 감소될 예정이므로 초등신규교사 선발 규모의 점진적 축소가 불가피함

※ 2019~2030년 중장기 교원 수급계획(교육부, 2018. 4. 30.)

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 교육부 배정 정원 감소 추세를 반영하여 매년 신규 채용규모를 점진적으로 조정하되 그 조정 폭을 최소화하여 신규 채용규모 안정화
- 향후 3년간 서울시교육청 교원 정원 축소 규모 완화 지속 요청
- 교육부에 OECD 수준의 교육여건 개선 및 교실 수업 혁신 등 교육개혁 국정과제 추진을 위한 교원 정원 증원 요구

2

학생평가 신뢰도 제고

- ◆ 2018학년도 상반기, 00고의 기말고사 문제 유출 사안 발생
- ◆ S여고 교무부장의 쌍둥이 자녀가 동일교에 재학하며 문, 이과 각각 1등
- ◆ 학생평가의 신뢰도 제고를 위해 고사 시행 보안 관리 강화 방안 수립 및 점검 추진

□ 개요 및 경과

- 00중 교사에 의한 시험 문항 유출
 - 기말고사 대비하여 기초반 학생들에게 시험 문제 중 일부 문항 유출
 - 해당 과목 재시험 실시 및 해당 교사 징계 조치
- 00고 학생에 의한 시험 문제 유출
 - 고사 당일 새벽 학생이 교무실로 들어가 00과목 시험문제지 핸드폰 촬영
 - 해당 학생 퇴학 조치
 - 해당 과목 재시험 실시 및 해당 교사 징계 조치
- S여고 교무부장 자녀 문과, 이과 각 1등
 - 교무부장의 쌍둥이 자녀가 2학년 문과, 이과에 각각 재학 중이며
 - 2018학년도 2학년 1학기 종합 성적 문과, 이과 각각 1등을 차지
 - 자녀 재학학교에서 교무부장 업무를 담당하는 것에 대한 대책 마련 요구
 - 강남서초교육지원청, 서울시교육청 특별장학 실시(2018.8.13.)
 - 감사 실시: 2018.8.16.(목) ~ 8.22.(수)
 - 현재 수서경찰서에서 수사 중

□ 주요 현안 및 문제점

- 입시 위주 교육으로 학생에 대한 인성교육 약화
- 고사시행 철저 관련 교직원 인식 미흡
- 학교 시설 보안 및 안전 관리 소홀

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 학생에 대한 인성교육 강화 (연중)
 - 학생평가는 교육과정상의 성취기준에 대한 학생의 성취 정도를 확인하여 피드백을 통해 그 차이를 줄여나가는 것임
 - 학생평가에 대한 취지를 벗어나 과도한 경쟁으로 가고 학교생활에 지장을 초래할 경우 상담 등 적극적 조치 실행
 - 인성교육 강화로 학생평가의 취지 교육의 목적에 대한 공감대 형성

- 고사 시행 관련 교직원 연수 철저 지도 (매 정기고사 시)

- 장학지도 강화

- 고사 보안 관리 현황 전수점검 및 장학 실시 (중·고 전체 대상, 9월 완료)
- 학업성적관리지침(친인척 배제 등) 준수 여부 및 고사관리 전반 점검·장학

- 고사 시행 보안관리 강화를 위한 학업성적관리지침 개정(9월 완료)

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">· 평가의 전 과정(출제·검토·결재·인쇄 등)에서 친인척이 재학 중인 교직원을 배제· 인쇄실, 평가관리실, 성적처리실 분리 설치 및 출입관리대장 비치로 출입 인원 관리· 평가 관련 자료인쇄 중 출입은 인쇄관리자가 출입대장에 기록하여 관리· 평가문제 인쇄기간 중 인쇄실에 CCTV를 설치하여 관리 |
|---|

- 교원 자녀 재학 학교 학업성적관리 상황 집중관리 예정(10월 완료)

- 교원 전보 및 임용 시 상피제 적용 방안 추진

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">· 공립교원 배치 시 동일호적 교원의 재직 학교 및 자녀가 재학하거나 입학 예정인 학교에 전보 배치하지 않는 것을 원칙으로 함 (2019 신설)· 사립 교원 임용 시 동일 법인내 학교 간 교사 희망전보 권고 및 방안 모색 |
|--|

- 학생 배정 시 교직원자녀 타교 배정 신청 적극 안내 등