

2021회계연도 도시재생실 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고

2020. 11. 30
도시계획관리위원회
수석전문위원

I. 예산안 총괄

1. 세입예산

- 2021회계연도 세입예산은 1조 3,375억 4천만 원으로 전년도보다 1,508억 8천만 원(12.7%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,337,540	1,186,660	150,880	12.7%
일 반 회 계	1,105	1,647	△542	△32.9%
특 별 회 계	1,336,435	1,185,013	151,422	12.8%
도 시 개 발	1,324,435	1,185,013	139,422	11.8%
균 형 발 전	12,000	-	12,000	순 증

2. 세출예산

- 2021회계연도 세출예산은 1조 5,571억 4백만 원으로 전년도보다 448억 8천 3백만 원(3.0%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,557,104	1,512,221	44,883	3.0%
일 반 회 계	1,250,721	1,137,953	112,768	9.9%
특 별 회 계	306,383	374,268	△67,885	△18.1%
주 택 사 업	158,636	171,362	△12,726	△7.4%
도 시 개 발	135,447	188,154	△52,707	△28.0%
균 형 발 전	12,300	14,752	△2,452	△16.6%

II. 세입예산안 총괄

1. 일반회계 세입예산

- 2021회계연도 일반회계 세입예산은 11억 5백만 원으로 전년도보다 5억 4천 2백만 원(△32.9%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	1,105	1,647	△542	△32.9%
경 상 적 세 외 수 입	379	345	35	10.1%
국 고 보 조 금 등	137	778	△641	△82.4%
보 전 수 입 등	589	525	64	12.2%

2. 도시개발특별회계 세입예산

- 2021회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 3,244억 3천 5백만 원으로 전년도보다 1,394억 2천 1백만 원(11.8%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 개 발 특 별 회 계	1,324,435	1,185,014	139,421	11.8%
경 상 적 세 외 수 입	14,161	10,847	3,314	30.6%
임 시 적 세 외 수 입	1,241	981	260	26.5%
지방행정제재부과금	88	101	△13	△12.4%
국 고 보 조 금 등	12,606	19,692	△7,086	△36.0%
국 내 차 입 금	-	13,100	△13,100	△100.0%
보전수입등내부거래	1,296,339	1,140,293	156,046	13.7%

3. 균형발전특별회계 세입예산

- 2021회계연도 균형발전특별회계 세입예산은 120억 원으로 순증되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
균 형 발 전 특 별 회 계	12,000	-	12,000	순 증
지 방 채	12,000	-	12,000	순 증

Ⅲ. 세출예산안 총괄

1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2021회계연도 도시재생실 소관 성과주의 예산(안) 규모는 1조 5,571억 4백만 원으로 전년 대비 448억 8천 3백만 원이 증액(3.0%)된 규모이며, 이는 2021회계연도 서울시 예산(안) 총 규모 40조 479억 원의 3.9%에 해당함.
- 일반회계 세출예산은 전년 대비 1,127억 6천 8백만 원 증액(9.9%)된 1조 2,507억 2천 1백만 원이며,
- 특별회계 세출예산은 전년 대비 678억 8천 5백만 원이 감액(△18.1%)된 3,063억 8천 3백만 원으로,
- 주택사업특별회계 세출예산이 전년 대비 127억 2천 6백만 원 감액(△7.4%)된 1,586억 3천 6백만 원, 도시개발특별회계 세출예산이 전년 대비 527억 7백만 원 감액(△28.0%)된 1,354억 4천 7백만 원, 균형발전특별회계 세출예산이 전년 대비 24억 5천 2백만 원 감액(△16.6%)된 123억 원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,557,104	1,512,221	44,883	3.0%
일 반 회 계	1,250,721	1,137,953	112,768	9.9%
특 별 회 계	306,383	374,268	△67,885	△18.1%
주 택 사 업	158,636	171,362	△12,726	△7.4%
도 정 계 정	152,652	153,604	△952	△0.6%
국 민 계 정	5,984	17,758	△11,774	△66.3%
도 시 개 발	135,447	188,154	△52,707	△28.0%
균 형 발 전	12,300	14,752	△2,452	△16.6%

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명 / 부서명	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 재 생 실	1,557,104	1,512,221	44,883	3.0%
일 반 회 계	1,250,721	1,137,953	112,768	9.9%
재 생 정 책 과	2,164	4,197	△ 2,033	△48.4%
공 공 재 생 과	30	30	-	0.0%
도 시 활 성 화 과	1,232,895	1,110,324	122,571	11.0%
역사도심재생과	49	50	△1	△2.0%
광화문광장추진단	2,732	4,480	△1,748	△39.0%
주 거 재 생 과	91	91	-	0.0%
주거환경개선과	191	214	△23	△10.7%
한옥건축자산과	12,569	18,567	△5,998	△32.3%
주택사업특별회계	158,636	171,362	△12,726	△7.4%
도 시 활 성 화 과	480	1,820	△1,340	△73.6%
주 거 재 생 과	95,571	94,725	846	0.9%
주거환경개선과	58,680	69,833	△11,153	△16.0%
한옥건축자산과	3,905	4,984	△1,079	△21.6%
도시개발특별회계	135,447	188,154	△52,707	△28.0%
재 생 정 책 과	38,069	54,981	△16,912	△30.8%
공 공 재 생 과	13,526	31,572	△18,046	△57.2%
도 시 활 성 화 과	16,296	21,839	△5,543	△25.4%
역사도심재생과	11,156	29,159	△18,003	△61.7%
광화문광장추진단	53,155	43,374	9,781	22.6%
주 거 재 생 과	-	2,400	△2,400	△100.0%
주거환경개선과	3,245	4,829	△1,584	△32.8%
균형발전특별회계	12,300	14,752	△2,452	△16.6%
공 공 재 생 과	12,300	14,752	△2,452	△16.6%

※ 부서별 사업 예산안

(단위 : 백만원)

부서명	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 재 생 실	324,110	402,350	△78,240	△19.4%
재 생 정 책 과	39,810	58,774	△18,964	△32.3%
공 공 재 생 과	25,826	46,324	△20,498	△44.2%
도 시 활 성 화 과	17,455	24,867	△7,412	△29.8%
역사도심재생과	11,156	29,159	△18,002	△61.7%
광화문광장추진단	55,812	47,784	8,028	16.8%
주 거 재 생 과	95,571	97,125	△1,554	△1.6%
주거환경개선과	62,045	74,806	△12,761	△17.1%
한옥건축자산과	16,434	23,512	△7,078	△30.1%

2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시재생실 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 8건, 정책사업 9건, 단위사업 21건, 세부사업 111개로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전 략 목 표		예산안	비율(%)
	합 계			
	합 계		1,557,104	100%
전략목표 I (재생정책과)	도시재생사업 지원체계 구축 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 5, 세부사업 17		39,810	2.56%
전략목표 II (공공재생과)	복합문화공간 조성 및 자연환경회복 등 도시재생을 통해 균형 발전도모와 도시재생의 공공성 강화 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 8		25,826	1.66%
전략목표 III (도시활성화과)	도심활성화 및 미래지향적 도시공간구축 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 10		15,789	1.01%
전략목표 IV (역사도심재생과)	역사도심의 도시계획적 관리체계 구축 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 3		11,156	0.72%
전략목표 V (광화문광장추진단)	광화문일대 역사성 및 장소성 회복 전략목표1, 정책사업1, 단위사업 2, 세부사업 10		55,812	3.58%
전략목표 VI (주거재생과)	사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 30		95,571	6.14%
전략목표 VII (주거환경개선과)	평생 살고 싶은 주거공동체 만들기 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 4, 세부사업 15		62,045	3.98%
전략목표 VIII (한옥건축자산과)	한옥의 보전, 활용을 통한 한옥유지 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 18		16,434	1.06%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	833	0.05%
		예비비	-	-
		재 무 활 동	1,233,828	79.24%

IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세입·세출예산

- 2021회계연도 일반회계 세입예산은 11억 5백만 원으로 전년도보다 5억 4천 2백만 원(△32.9%) 감액되었음.
- 세실극장 부동산 전대차 계약에 따른 차임부과 등 정상적 세외수입이 일부 증가했으나, 국고보조사업 종료(새뜰사업 등)로 인한 국고보조금이 감액 편성됨에 따라 일반회계 세입예산이 감소함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일 반 회 계	1,105	1,647	△542	△32.9%	
경상적세외수입	379	345	35	10.1%	
사 용 료 수 입	25	24	1	4.2%	광화문광장 사용료 : 25
이 자 수 입	1	1	-	-	주택개량용자 차임금 이자 회수 : 1
사 업 수 입	11	-	11	순증	세실극장 부동산 차임 부과 : 11
재 산 임 대 수 입	344	321	23	7.2%	노들섬 특화공간 임대료 : 177 서울역일대 재생거점시설 임대 : 30 북촌 위탁한옥 임대료 : 135
국 고 보 조 금 등	138	778	△640	△82.3%	
국 고 보 조 금 등	138	778	△640	△82.3%	마장축산물 식육정형사 육성 : 56 청년한옥기술자 양성 지원 : 81
보 전 수 입 등	589	525	64	12.2%	
용 자 금 원 금 수 입	589	525	64	12.2%	주택개량용자 차임금 원금 회수 : 3 한옥 수선 및 신축 용자금 회수 : 586

- 일반회계 세출예산안 규모는 전년 대비 1,127억 6천 8백만 원이 증액(9.9%)된 1조 2,507억 2천 1백만 원으로 편성되었음.

- 행정운영경비는 8억 3천 3백만 원으로 전년 대비 2천 3백만 원 증액되었으며, 재무활동비는 1,230억 9천 9백만 원이 증액된 1조 2,321억 6천 2백만 원이며, 사업비는 177억 2천 6백만 원으로 전년보다 103억 5천 4백만 원이 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	1,250,721	1,137,953	112,768	9.9%
행 정 운 영 경 비	833	810	23	2.8%
재 무 활 동	1,232,162	1,109,063	123,099	11.1%
사 업 비	17,726	28,080	△10,354	△36.9%

- 재무활동비와 행정운영경비를 제외한 사업비 예산은 총 177억 2천 6백만 원으로 2021회계연도 신규사업은 없으며 26개 사업 모두 계속사업으로 아래와 같음.

한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	66억	74백만원
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	27억	30백만원
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	11억	20백만원
광화문광장 시민소통 활성화	10억	13백만원
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	8억	9백만원
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	8억	원
광화문광장 관리 운영	6억	92백만원
서울형 타운매니지먼트 운영	6억	45백만원
역사가옥 사무민간위탁 지원	6억	18백만원
한옥지원센터 운영 및 공공한옥 조성사업	4억	68백만원
광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙	4억	4백만원
건축자산 실태조사 및 관리체계	2억	89백만원
한옥마을 공동체 지원사업	2억	50백만원
청년한옥기술자 양성 지원사업	1억	86백만원
마장축산물 식육정형사 육성사업	1억	65백만원
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	1억	60백만원

저층주거지 집수리 등 이자지원	1억 20백만원
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	1억 20백만원
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	1억 5백만원
도시재생위원회 운영	75백만원
은평한옥마을 마을회관 운영	70백만원
건축자산전문위원회 운영	60백만원
서울시 한옥포털 운영	57백만원
서울 우수 한옥 인증	47백만원
시장정비사업 심의 위원회 운영	34백만원
서촌 주민사랑방 운영	16백만원

2. 주택사업특별회계 세출예산

- 주택사업특별회계 세입예산 편성은 주택건축본부에서 소관하고 있음. 다만, 주택사업 특별회계 세입예산에 국고보조금 등으로 소규모주택정비사업과 도시재생뉴딜사업이 예산이 포함되어 있음.
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년 대비 127억 2천 6백만 원 감액(△7.4%)된 1,586억 3천 6백만 원으로 모두 사업비 예산이며, 도시·주거환경정비사업 계정은 전년 대비 9억 5천 2백만 원 감액(△0.6%)된 1,526억 5천 2백만 원이고, 국민주택사업계정은 전년 대비 117억 7천 4백만 원 감액(△66.3%)된 59억 8천 4백만 원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
주 택 사 업 특 별 회 계	158,636	171,362	△12,726	△7.4%
도시주거환경정비계정	152,652	153,604	△952	△0.6%
국 민 주 택 사 업 계 정	5,984	17,758	△11,774	△66.3%

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 신규사업은 3건, 31억 8천 8백만원으로 아래와 같음.

강서구 공항동 도시재생사업 지원	26억	98백만원
서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	3억	30백만원
강북권 균형발전을 위한 주민공공시설을 활용한 주민시설 조성	1억	60백만원

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 계속사업은 43건, 1,494억 64백만원으로 아래와 같음.

소규모 주택정비사업	234억	6백만원
관리형 주거환경개선사업	87억	11백만원
도시재생지원센터 운영	84억	13백만원
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	69억	65백만원
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	64억	30백만원
서울가꿈주택 사업	55억	80백만원
중랑구 묵2동 도시재생뉴딜사업 지원	50억	30백만원
서대문구 천연충현동 도시재생뉴딜사업 지원	49억	2백만원
성곽마을 보전, 관리사업	45억	원
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	41억	76백만원
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	38억	24백만원
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	38억	22백만원
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	37억	17백만원
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	36억	65백만원
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	35억	53백만원
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	35억	50백만원
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	35억	원
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	34억	22백만원
성동구 사근동 도시재생사업 지원	30억	94백만원
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	30억	71백만원

중랑구 중화2동 도시재생사업 지원	30억	11백만원
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	30억	원
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	29억	47백만원
강북구 인수동 도시재생사업 지원	27억	46백만원
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	26억	53백만원
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	23억	63백만원
북촌 도시재생활성화사업	21억	40백만원
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	21억	38백만원
2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	21억	원
성동구 송정동 도시재생사업 지원	20억	40백만원
관리형 주거환경개선사업 활성화	15억	71백만원
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	15억	38백만원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	14억	20백만원
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	12억	24백만원
저층주거지 집수리 지원	11억	74백만원
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	10억	36백만원
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	9억	97백만원
한옥 등 건축자산 공공사업	5억	41백만원
주거재생사업 관리	4억	37백만원
사직2구역 관리를 위한 지원사업	3억	90백만원
양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	3억	75백만원
백사마을 주거지보전 사업	2억	1백만원
도시정비형 재개발사업 관리		90백만원

- 주택사업특별회계(국민계정)의 신규사업은 없으며 계속사업은 2건, 59억 8천 4백만 원으로 아래와 같음.

빈집활용 임대주택 공급	59억	74백만원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)		10백만원

3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 도시개발특별회계 세입예산은 전년 대비 1,394억 2천 1백만 원 증액(11.8%)된 1조 3,244억 3천 5백만 원임
- 전년보다 재산세 도시지역분의 70%에 해당하는 기타회계 전입금이 1,231억 원 증가하고 순세계 잉여금이 329억 4천 6백만 원 증가하였으며,
- 국고보조사업 등의 종료로 인해 전년대비 국고보조금이 70억 8천 6백만 원 감소되었고, 2021년도에는 지방채 발행이 별도 없어 전년대비 지방채 차입금이 131억 원 감소함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
도시개발특별회계	1,324,435	1,185,014	139,421	11.8%	
경상적세외수입	14,161	10,847	3,314	30.6%	
재 산 임 대 수 입	3,126	3,054	72	2.4%	체비지 점유임대료 수입: 3,126
사 업 수 입	10,961	4,673	6,288	134.6%	체비지 매각수입: 10,961
이 자 수 입	74	3,120	△3,046	△97.6%	시금고 평잔 수입: 44 보조금 관련 이자수입: 30
임시적세외수입	1,241	981	260	26.5%	
보 조 금 반 환 수 입	267	190	77	40.5%	시비보조금 잔액 반환금: 267
기 타 수 입	594	458	136	29.7%	송파구 주차장 운영수입: 594
지 난 연 도 수 입	380	333	47	14.1%	토지구획정리 체납청산금: 380
지방행정제재부과금	88	101	△13	△12.4%	
변 상 금	88	101	△13	△12.4%	체비지무단사용 부과수입: 88
국 고 보 조 금 등	12,606	19,692	△7,086	△36.0%	
국 고 보 조 금 등	12,606	19,692	△7,086	△36.0%	독산동 우시장 재생뉴딜: 2,629 독산동 스마트기술 지원: 100 홍릉 도시재생뉴딜: 5,160 영진시장 재생뉴딜 인정: 1,500 월대 등 문화재 복원: 2,550 육인동 주민복합시설 건립: 667

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
국 내 차 입 금	-	13,100	△13,100	△100.0%	
지 방 채 증 권	-	13,100	△13,100	△100.0%	
보 전 수 입 등	64,177	31,231	32,946	105.5%	
잉 여 금	64,177	31,231	32,946	105.5%	순세계잉여금 : 64,177
내 부 거 래	1,232,162	1,109,062	123,100	11.1%	
전 입 금	1,232,162	1,109,062	123,100	11.1%	재산세 도시지역분(70%) : 1,232,162

- 도시개발특별회계 세출예산은 전년 대비 527억 7백만 원 감액(△28.0%)된 1,354억 4천 7백만 원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2021 예산(안)	2020 예산액	증 감	증감률(%)
도 시 개 발 특 별 회 계	135,447	188,154	△52,707	△28.0%
사 업 비	135,447	188,154	△52,707	△28.0%

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 7건, 104억 4천 1백만 원으로 세부 내역은 아래와 같음.

서울로7017-남산 연결 보행숲길 조성사업	40억	59백만원
영진시장 도시재생 인정사업	40억	원
세종로공원 환경개선	15억	원
우당 기념관 관리 운영	3억	20백만원
구 노량진취수장 재생사업	2억	54백만원
노들나루공원 재조성 사업	2억	40백만원
북촌 한옥 역사관 관리 운영		68백만원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속사업은 30건, 1,250억 6백만 원으로 세부내역은 아래와 같음.

광화문 시민광장 조성	337억	92백만원
골목길 재생사업	147억	10백만원
광화문 일대 보행환경 개선사업	122억	62백만원
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	83억	28백만원
세운상가군 재생사업	81억	89백만원
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	74억	원
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	53억	90백만원
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	51억	원
광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	41억	37백만원
노들섬 문화명소 조성사업	32억	56백만원
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	32억	45백만원
홍제역 일대 도시재생활성화 사업 추진	27억	77백만원
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	24억	16백만원
정동 역사재생사업	23억	94백만원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	23억	52백만원
서울로 2단계 연결길 조성사업	19억	90백만원
교부금(도시개발)	16억	66백만원
서울역일대 도시재생사업 추진	15억	69백만원
효창공원 일대 도시재생 활성화 추진	9억	6백만원
독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	8억	50백만원
역사도심 기본계획 재정비 용역	5억	73백만원
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	4억	61백만원
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	4억	원
도시재생 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	2억	98백만원
남산 예정자락 재생사업	2억	40백만원
도시재생종합정보포털 운영		98백만원
태화관길 도시재생명소화 사업		85백만원
체비지 관리 소요경비(도시개발)		65백만원
GTX-A광화문역(가칭) 신설 추진		40백만원
전통시장 연계형 도시재생사업		18백만원

편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

골목길 재생사업	147억	10백만원
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	74억	원
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	53억	30백만원
노들섬 문화명소 조성사업	32억	56백만원
홍제역 일대 도시재생사업 지원	27억	77백만원
용산전자상가 일대 도시재생사업 지원	24억	16백만원
독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	8억	50백만원
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	8억	9백만원
광화문광장 관리 운영	6억	92백만원
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	4억	원
우당 기념관 관리 운영	3억	20백만원
도시재생 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	2억	98백만원
마장축산물 식육정형사 육성사업	1억	65백만원
도시재생종합정보포털 운영		98백만원
태화관길 도시재생명소화 사업		85백만원
도시재생위원회 운영		75백만원
북촌 한옥 역사관 관리 운영		68백만원

- 둘째, ‘복합문화공간 조성 및 자연환경회복 등 도시재생을 통해 균형 발전 도모와 도시재생의 공공성 강화’를 위하여 8개 사업에 258억 2천 6백만 원을 편성하였으며, 세부 사업별 내역은 아래와 같음.

시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	123억	원
홍릉 일대 도시재생뉴딜 지원	83억	28백만원
서울로 2단계 연결길 조성사업	19억	90백만원
서울역일대 도시재생사업 추진	15억	69백만원
효창공원 일대 도시재생사업 지원	9억	6백만원
구 노량진취수장 재생사업	2억	54백만원

남산 예정자락 재생사업	2억	40백만원
노들나루공원 재조성 사업	2억	40백만원

- 셋째, ‘도심활성화 및 미래지향적 도시공간구축’을 위하여 10개 사업에 157억 8천 9백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

광화문역 연결 지하보행로 조성사업	41억	37백만원
서울로7017-남산 연결 보행숲길 조성사업	40억	59백만원
영진시장 도시재생 인정사업	40억	원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	23억	52백만원
서울형 타운매니지먼트 운영	6억	45백만원
사직2구역 관리를 위한 지원사업	3억	90백만원
도시정비형 재개발사업 관리		90백만원
체비지 관리 소요경비(도시개발)		65백만원
시장정비사업 심의 위원회 운영		34백만원
전통시장 연계형 도시재생사업		18백만원

- 넷째, ‘역사도심의 도시계획적 관리체계 구축’을 위하여 3개 사업에 111억 5천 6백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

세운상가군 재생사업	81억	89백만원
정동 역사재생사업	23억	94백만원
역사도심 기본계획 재정비 용역	5억	73백만원

- 다섯째, ‘광화문일대 역사성 및 장소성 회복’을 위하여 10개 사업에 558억 12백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

광화문 시민광장 조성	337억	92백만원
광화문 일대 보행환경 개선사업	122억	62백만원

경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	51억	원
세종로공원 환경개선	15억	원
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	11억	20백만원
광화문광장 시민소통 활성화	10억	13백만원
광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	4억	61백만원
광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙	4억	4백만원
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	1억	20백만원
GTX-A광화문역(가칭) 신설 추진		40백만원

- 여섯째, ‘사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생’을 위하여 30개 사업에 955억 7천 1백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

도시재생지원센터 운영	84억	13백만원
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	69억	65백만원
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	64억	30백만원
중랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	50억	30백만원
서대문구 천연충현동 도시재생뉴딜사업 지원	49억	3백만원
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	41억	76백만원
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	38억	24백만원
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	38억	22백만원
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	37억	17백만원
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	36억	65백만원
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	35억	53백만원
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	35억	원
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	34억	22백만원
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	34억	22백만원
성동구 사근동 도시재생사업 지원	30억	94백만원
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	30억	71백만원
중랑구 중화2동 도시재생사업 지원	30억	11백만원

은평구 응암3동 도시재생사업 지원	29억	47백만원
강북구 인수동 도시재생사업 지원	27억	46백만원
강서구 공항동 도시재생사업 지원	26억	98백만원
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	26억	53백만원
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	23억	63백만원
2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	21억	원
성동구 송정동 도시재생사업 지원	20억	40백만원
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	15억	38백만원
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	9억	97백만원
주거재생사업 관리	4억	37백만원
양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	3억	75백만원
서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	3억	30백만원
백사마을 주거지보전 사업	2억	1백만원

- 일곱째, ‘평생 살고 싶은 주거공동체 만들기’를 위하여 15개 사업에 620억 4천 5백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

소규모 주택정비사업	234억	6백만원
관리형 주거환경개선사업	87억	11백만원
빈집활용 임대주택 공급	59억	74백만원
서울가꿈주택 사업	55억	80백만원
성곽마을 보전·관리사업	45억	원
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	32억	45백만원
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	30억	원
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	21억	38백만원
관리형 주거환경개선사업 활성화	15억	71백만원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	14억	20백만원
저층주거지 집수리 지원	11억	74백만원
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	10억	36백만원

강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민공동이용시설 등)을 활용한 다양한 주민시설 조성	1억	60백만원
저층주거지 집수리 등 이자지원	1억	20백만원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)		10백만원

- 여덟째, ‘한옥의 보전, 활용을 통한 한옥유지’를 위하여 18개 사업에 164억 3천 4백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	66억	74백만원
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	27억	30백만원
북촌 도시재생활성화사업	21억	40백만원
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	12억	24백만원
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	8억	원
역사가옥 사무민간위탁 지원	6억	18백만원
한옥 등 건축자산 공공사업	5억	41백만원
한옥지원센터 운영 및 공공한옥 조성사업	4억	68백만원
건축자산 실태조사 및 관리체계	2억	89백만원
한옥마을 공동체 지원사업	2억	50백만원
청년한옥기술자 양성 지원사업	1억	86백만원
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	1억	60백만원
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	1억	5백만원
은평한옥마을 마을회관 운영		70백만원
건축자산전문위원회 운영		60백만원
서울시 한옥포털 운영		57백만원
서울 우수 한옥 인증		47백만원
서촌 주민사랑방 운영		16백만원

V. 명시이월

- 명시이월 요청사업은 23개 세부사업(통계목 39건)으로 총 508억 6천 1백만 원 임.
- 세부적으로 보면 일반회계에서 2개 사업(통계목 2건) 1억 8천만 원,
 - 주택사업특별회계에서 4개 사업(통계목 4건) 49억 1천 6백만 원,
 - 도시개발특별회계에서 15개 사업(통계목 26건) 373억 1천 1백만 원,
 - 균형발전특별회계에서 2개 사업(통계목 7건) 84억 5천 4백만 원을 요청하였음.

(2020.10.31.기준, 단위 : 백만원)

사업명	회계	통계목	예산액	예산현액	집행액	명시이월
서울형 타운매니지먼트 운영	일반회계	사무관리비	125	125	16	80
주민주도의 시민자산화(참여예산)	일반회계	사무관리비	300	300	1	100
해방촌 도시재생사업 추진	주택사업 특별회계	시설비	1,400	2,059	736	474
가리봉 도시재생사업 추진	주택사업 특별회계	시설비	2,275	3,638	406	883
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	주택사업 특별회계	자치단체 자본보조	500	1,500	1,000	500
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	주택사업 특별회계	시설비	4,122	11,507	4,276	3,059
골목길 재생사업	도시개발 특별회계	시설비	1,300	1,534	365	588
독산동 우시장 일대 도시재생사업 지원	도시개발 특별회계	시설비	1,700	1,812	112	1,190
용산전자상가 일대 도시재생사업 지원	도시개발 특별회계	시설비	3,206	4,100	381	1,869
용산혁신지구 국가시범사업	도시개발 특별회계	시설비	1,030	1,030	-	1,030
서울역 일대 도시재생사업 추진	도시개발 특별회계	시설비	3,006	14,232	9,578	2,100
홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원	도시개발 특별회계	시설비	7,117	7,369	252	6,867
서울로2단계 연결길 조성사업	도시개발 특별회계	시설비	2,800	2,800	856	300

사업명	회계	통계목	예산액	예산현액	집행액	명시이월
장안평 도시재생사업	도시개발 특별회계	행사운영비	50	50	-	50
		민간경상 사업보조	200	200	48	152
		민간위탁금	1,268	1,200	284	860
		시설비	1,960	4,905	323	1,960
		시설부대비	7	14	2	7
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	도시개발 특별회계	행사운영비	200	200	1	190
		민간위탁금	750	750	-	750
		시설비	2,420	3,825	93	2,261
		시설부대비	11	16	-	11
광화문역 연결 지하보행로 조성사업	도시개발 특별회계	시설비	1,147	1,147	-	741
		감리비	38	38	-	38
		시설부대비	13	13	-	13
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	도시개발 특별회계	시설비	8,964	30,807	21,807	8,164
		감리비	1,216	1,216	-	1,216
		시설부대비	20	20	-	20
광화문 시민광장 조성	도시개발 특별회계	시설부대비	53	53	-	53
광화문 일대 보행환경 개선 사업	도시개발 특별회계	시설비	6,475	6,954	396	6,360
광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	도시개발 특별회계	시설비	253	253	16	194
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	도시개발 특별회계	행사운영비	548	548	-	328
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	균형발전 특별회계	시설비	3,000	3,000	-	3,000
		감리비	240	240	-	240
		시설부대비	15	15	-	15
시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업	균형발전 특별회계	사무관리비	20	20	13	7
		시설비	4,980	5,064	65	4,960
		감리비	192	192	-	192
		시설부대비	40	40	-	40

VI. 검토의견

1) 통합재정규모 및 사업비 편성 추이

□ 통합재정규모

- 도시재생실의 총 예산규모는 증가하였으나 이는 재산세 도시지역분의 70%를 도시개발특별회계로 법정 전출하는 재무활동비(도시개발특별회계 법정전출금)의 증가에 기인한 것임.
- 재무활동비와 행정운영경비를 제외한 정책사업비 예산규모는 전년 대비 19.4% 감소하였으며, 도시재생기금 규모 역시 전년 대비 53.5% 감소하였음. 통합재정 규모 역시도 전년 대비 20.4% 감소하였음.
- 이는 코로나19로 인한 방역체계와 취약계층을 위한 사회 안전망 강화를 최우선으로 하는 시 예산 기조에 따라 관련 예산을 우선 반영하는 한편, 한정된 재원으로 필요성과 시급성이 높은 사업만을 신규 반영하고, 사업방향이 정해져 중장기적 필요성이 입증된 기존 사업들의 추진을 위한 사업에 예산이 편성되었기 때문임.

<통합재정규모>

(단위 : 백만원)

구 분	2020년		2021년						
	예산	기금	예산(A)			기금(B)	통합재정(A+B)		
			금액	증 감	증감률		금액	증감	증감률
총 계 (재무활동, 경비 포함)	1,512,222	11,764	1,557,104	44,882	3.0%	5,469	1,562,573	38,587	2.5%
계 (재무활동, 경비 제외)	402,350	11,764	324,110	△78,240	△19.4%	5,469	329,580	△84,533	△20.4%
재생정책과	58,774	11,764	39,810	△18,964	△32.3%	5,469	45,279	△25,259	△35.8%
공공재생과	46,324	-	25,826	△20,498	△44.2%	-	25,826	△20,498	△44.2%
도시활성화과	24,867	-	17,455	△7,412	△29.8%	-	17,455	△7,412	△29.8%
역사도심재생과	29,159	-	11,156	△18,003	△61.7%	-	11,156	△18,003	△61.7%
주거재생과	97,125	-	95,571	△1,554	△1.6%	-	95,571	△1,554	△1.6%
주거환경개선과	74,806	-	62,045	△12,761	△17.1%	-	62,045	△12,761	△17.1%
한옥건축자산과	23,512	-	16,434	△7,078	△30.1%	-	16,434	△7,078	△30.1%
광화문관광추진단	47,784	-	55,812	8,028	16.8%	-	55,812	8,028	16.8%

※ 재무활동 및 기본경비 제외한 사업비 기준

※ 통합재정수지 : 기금을 포함하지 않는 예산에 기금 규모를 포함하여 총 재정규모를 전체적으로 파악하기 위한 개념

□ 정책사업비 편성 현황

- '21년도 도시재생실의 사업예산은 총 112개 사업에 3,241억 9백만 원으로 전년도 총 129개 사업에 4,023억 4천8백만 원 대비 782억 3천9백만 원 (19.4%) 감액되었음. 이 중 국고보조사업이 23개 사업, 시비 단독사업이 89개임.
- '21년 112개 정책사업 중 증액사업은 51건(신규사업 9건), 감액사업은 50건, 동결은 11건임.
 - 신규사업 9건 중 '21년 시민참여예산 1건이 포함됨.
 - '20년 종료사업은 29건이며('20년 시민참여예산 6개 포함), '21년 정책사업은 전년 계속사업 100건에 '20년 중 국비보조 등으로 인해 간주 처리된 3건과 신규사업 9건을 포함하여 총 112건임.

□ 부서별 정책사업비 편성 추이

- 도시재생실의 8개 부서 중 7개 부서의 정책사업비 예산 규모는 최대 61.7% 부터 1.6%까지 감소하였으며, 광화문광장 추진단만 전년 대비 예산 규모가 증가(16.8%)하였음.
 - '광화문광장 추진단'은 '21년에 시민광장 조성 공사가 본격 시행됨에 따라 전년 대비 16.8% 증액하여 편성하였으며, '21년 편성된 정책 사업은 총 10개로 신규사업은 1개임. '20년도 당초예산 기준 총 12개 예산 사업 중 이월예정 사업은 8개임.
- 나머지 7개 부서의 예산은 전년 대비 감소되었는데,
 - '재생정책과'는 전년 대비 32.3%의 예산이 감액 편성되었는데, 마장축산물 시장과 독산동 우시장 등 4개의 도시재생활성화 사업 예산이 전년 대비 감소되었으며, 홍보예산과 골목길 재생사업 예산이 감소되었기 때문임. '21년 편성된 정책사업은 총 17개(신규 2, 계속 15)이며, '20년도 16개 사업 중 이월예정 사업은 총 11개임.

- ‘공공재생과’는 전년 대비 44.2% 감액 편성된 가운데, 남산예정자락, 서울역 일대 도시재생 마중물사업이 마무리되는 시점이며, 서울로 2단계 연결길 조성 사업 예산이 전년 대비 일부 감소되었음. ’21년 정책사업은 8개(신규 2개, 계속 6개)로 전년과 동일하며, ’20년도 8개 사업 중 이월예정 사업은 5개임.
- ‘도시활성화과’는 전년 대비 29.8%가 감액 편성되었는데, 장안평 도시재생사업 등 6개 사업 예산이 감액되고, 영등포·경인로 일대 도시재생활성화사업과 전통시장 연계형 도시재생사업 예산이 감소되었기 때문임. ’20년도 15개 사업 중 이월예정 사업은 8개임.
- ‘역사도심재생과’는 전년 대비 61.7%의 예산이 감액 편성되었으며, 이는 필동 보행네트워크 조성사업 등 6개 사업이 종료되고, 세운상가군 재생사업 예산이 감소되었기 때문임. ’21년 정책사업은 3개로 모두 계속사업이며, ’20년도 9개 사업 중 6개 사업을 이월 예정임.
- ‘주거재생과’는 전년 대비 1.6%의 예산이 감액된 가운데, 가리봉 도시재생사업 등 총 8개 사업이 종료되고 10분 동네단위 종합주거지 재생사업 예산이 감액되었으나, 부서에서 진행하고 있는 23개 도시재생사업의 본격화에 따른 예산이 증액됨에 따라 소폭 감소에 그쳤음. ’21년 정책사업은 총 30개(신규 2, 계속 28)이며 ’20년도 35개 정책사업 중 이월예정 사업은 7개임.
- ‘주거환경개선과’는 전년 대비 17.1%의 예산이 감액 편성되었으며, 관리형 주거환경개선사업 및 빈집활용 임대주택 공급사업 등 전반적으로 사업 예산이 감액되었음에도 불구하고(16개 사업 중 15개 감액 또는 편성 종료), 소규모 주택정비 사업 예산규모가 큰 폭으로 증가하였음. ’21년 정책사업은 총 15개이며(신규 1, 계속 14) ’20년도 16개 사업 중 8건을 이월예정임.
- ‘한옥건축자산과’는 전년 대비 30.1%의 예산이 감액 편성되었으며, 이는 우수 건축자산 매입 조성사업, 건축자산 수선 및 신축지원사업, 공공한옥 매입 신축사업 등 주로 자산매입 관련한 예산을 감액하였기 때문임. ’21년 정책사업은 총 18개로 모두 계속사업이며, ’20년도 19개 사업 중 2개를 이월할 예정임.

2) 도시재생사업

- 주거환경을 점진적으로 개선해 가는 도시재생 관련 사업은, 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」에 근거한 법정 도시재생활성화사업과, 「도시 및 주거환경정비법」에 근거한 주거환경개선사업, 「빈집 및 소규모주택 정비에 관한 특별법」에 근거한 빈집정비사업 및 소규모주택정비사업, 그리고 이와 관련된 파생 사업으로 구성됨.
- 서울시 도시재생사업은 '20년 7월 전략계획 변경을 통해, 법정 도시재생활성화 사업 대상지역을 47개소 지정한 바 있으며, 도시재생 혁신지구 1개소와 인정사업 1개소(이상 도시재생법 근거)를 포함하여 주거환경개선사업(86), 도시활력증진사업 등 소규모 국비지원사업(19), 우리동네살리기(5), 서울형 도시재생사업(15), 골목길재생사업(31), 11개 유형에 총 205개소를 지정·관리하고 있음.(붙임1)
- 이에 더하여, '20년 10월에 골목길재생사업 15개소가 추가 선정 되었으며, 11월 도시재생 뉴딜공모를 통해 우리동네살리기 1개소와 서울형 공모를 통해 도시재생활성화지역 5개소가 추가되는 등 지속적으로 도시재생사업이 확장되고 있음.

□ 법정 도시재생활성화사업

- 법정 도시재생활성화지역(전략계획 반영)은 47개소(국비지원 17개소 포함)로 단계별 추진현황은 다음과 같음.
- 1단계('15년 지정)는 13개소로, 이 중 창신·승인은 '18년 사업이 종료되었고, 나머지 12개소는 '20년 전후로 종료될 예정이며, 국비지원 받은 사업은 4개소가 있음.
- 2단계('17년 지정)는 14개소로 현재 활성화계획 수립이 일부 완료되어, 마중물 사업과 주민역량 강화 사업 등이 본격적으로 진행되고 있음. 2단계 사업 대상 중 6개소는 국비지원을 받는 도시재생뉴딜사업으로 선정되었음.
- 3단계('18년 지정)는 5개의 도시재생 활성화지역이 선정되어, 이 중 2개소는 국비를 지원받는 도시재생뉴딜사업으로 선정되어 현재 활성화계획을 수립 및 사업

추진 중임.

〈법정 도시재생활성화지역〉 (전략계획 미반영 지역 5개소 포함)

특별법		도시경제기반형	근린재생형		계	
국토교통부 가이드라인		경제기반형	중심시가지형	일반근린형 주거지지원형		
서울형 도시재생 유형		일자리거점 육성형(5)	생활중심지 특화형(15)	주거지 재생형(32)		
구분	선정년도					
도시 재생 활성화 지역 (52)	국 가 지 원 (17)	'15(4)	· 창동상계 (17.3.2 고시)	-	· 창신송인 ('15.2.26 고시) · 가리봉 ('17.5.11 고시) · 해방촌 ('17.5.11 고시)	- 총 52개소 - △'15년: 13개소 (국비지원 4개소 포함) △'17년: 13개소 (뉴딜6개 포함) △'18년: 5개소 (뉴딜2개 포함) △'19년: 13개소 (뉴딜2개 포함) △'20년: 8개소 (뉴딜3개 포함)
		'17(6)	-	· 독산동 우시장 (19.8.1. 고시)	· 수유1동, 불광2동, 목2동, 천연층현동, 난곡난향동	
		'18(2)	-	-	· 도봉2동, 사당4동	
		'19(2)	· 홍릉일대(선도)	-	· 목3동(선도)	
		'20(3)	-	· 안암동	· 신월3동, 중화2동	
	서 울 시 (35)	'15(9)	· 서울역 일대 (17.12.23 고시) · 장안평일대 (16.8.4 고시, 변경계획 수립 중)	· 세운상가 일대 ('17.6.1 고시) · 창덕궁앞 도성한복판 (18.5.10 고시)	· 성수동 ('17.6.1 고시) · 신촌동 ('16.12.29 고시) · 암사동 ('17.6.8 고시) · 장위동 ('17.9.7 고시) · 상도4동 ('17.8.17 고시)	
		'17(7)	· 영등포경인로	· 용산전자상가 ('19.9.5. 고시) · 마장동 ('19.9.11. 고시) · 4.19사거리 ('19.6.20. 고시) · 정동('20.5.29고시) · 청량리-제기동('20.1.9고시)	· 창3동('19.11.28고시) · 안암동	
		'18(3)	-	-	· 송정동, 인수동, 성내2동	
		'19(11)	-	· 홍제역, 효창공원, 북촌가회 동, 면목패션봉제진흥지구, 구의역, 풍납동	· 응암3동, 사근동, 구로2동 · 공향동, 청운효자사직동	
		'20(5)	-	-	· 독산2동, 신당5동, 신월1동, 합정동, 망우본동	

※'20년 선정된 5개소는 전략계획에 미반영

- 4단계('19년 지정)는 상반기에 5개소로, 도시재생 선도지역 2개소(홍릉일대, 목3동)가 추가로 지정되었으며, 하반기 신규공모를 통해 8개소가 추가 선정되어 '20년부터 계획 수립 중임.
- 5단계('20년 지정)는 5개의 활성화지역이 신규 선정되어 내년부터 계획수립 예정이며 도시재생 뉴딜사업으로 3개소(안암동, 신월3동, 중화2동)가 선정됨.

- 참고로, 도시재생활성화지역 중 창동상계 지역과 4.19사거리 일대, 구의역 일대는 지역발전본부에서, 안암동과 면목동 패션봉제진흥지구는 경제정책실에서, 풍납동은 문화본부에서, 청량리 종합시장 일대는 노동민생정책관에서 수행하고 있음.
- 도시재생활성화지역(근린재생형(일반형)) 예비 대상지라고 할 수 있는 희망지 관련 예산은 서울시 도시재생지원센터 민간위탁비용으로 편성되어 있음.
- '21년이면 도시 및 주거정비 방식의 패러다임이 “개발”에서 “재생”으로 전환된 지 9년째가 되는 해이며, 재생사업이 시행된 지 7년이 되는 해로 재생사업의 방향에 대한 전반적인 검토와 수정이 필요한 시기로 볼 수 있음. 따라서, 1단계와 2단계 사업에 대한 객관적이고 구체적인 자료에 근거한 사업평가와 도시재생지원센터와 앵커시설, 도시재생기업(CRC) 운영실태 점검 및 발전(육성) 방안, 서울형 재생사업의 유형별 평가지침 등의 마련이 필요하다 사료됨.

① 1단계 사업('15년 지정)

- 1단계 재생지역 중 창동상계(지역발전본부 소관), 장안평 지역(이상 '경제기반형')은 '20년에 마중물사업이 종료되었으나, 일부 지역은 예산이 기 투입된 마중물 사업을 마무리 중에 있음. 세운상가군(중심지시가지형) 재생사업은 사업기간을 '23년까지 연장하여 추진하고 있음.
- 1단계 재생사업 중 사업이 종료된 6개 지역 외 6개 지역의 '20년까지의 누적 예산 집행률은 72.4%로서, 당초에는 금년에 사업이 종료되어야 하는 지역임에도 마중물 사업비의 집행률이 높지 않아 매년 이월을 반복하고 있음.

도시재생활성화사업의 추진은 활성화계획에 따른 연도별 사업 및 집행계획에 따라 예산을 편성하여 사업을 시행하고 있지만, 앵커시설 매입과 공동체 활성화 사업 등 재생사업의 특성상 다년간에 걸쳐 추진해야 하는 사업으로 예산집행의 단년도 원칙이 지켜지기는 어렵다 하더라도, 이월을 최소화하기 위한 집행부의 노력이 필요하다 하겠음.

<1단계 도시재생활성화 사업 추진현황>(창동상계 제외)

(단위: 백만원)

연번	지역명	사업기간	마중물사업비	누적예산 편성액 (~'20년)	누적 집행액	누적 집행률 (%)	'20년 예산			'21년 예산	누적예산 편성액 (~'21년)
							예산현액	이월액	집행률 (%)		
총 계			326,606	247,154	178,977	72.4	88,960	21,569	40.1	9,758	276,912
1	서울역 일대	'15~'21	59,906	61,443	53,327	86.8	18,500	2,850	71.4	1,569	63,012
2	세운상가	'14~'23	136,700	121,576	85,686	70.5	44,778	13,063	29.5	8,189	129,765
3	창덕궁앞	'14~'19	20,000	20,730	13,866	66.9	11,678	-	57.3	-	20,730
4	장 안 평	'15~'20	20,000	19,738	9,877	50.0	6,810	3,596	12.5	-	19,738
5	창신송인	'14~'17	20,000	20,000	20,000	100.0	-	-	-	-	20,000
6	가 리 봉	'16~'20	10,000	11,954	8,407	70.3	4,170	1,363	19.0	-	11,954
7	해 방 촌	'16~'20	10,000	11,713	7,814	66.7	3,024	697	50.6	-	11,713
8	성 수	'15~'18	10,000	10,000	10,000	100.0					
9	신 촌	'15~'18	10,000	10,000	8,016	80.2					
10	암 사	'15~'18	10,000	10,000	9,001	90.0					
11	장 위	'15~'18	10,000	10,000	8,268	82.7					
12	상 도	'15~'18	10,000	10,000	9,100	91.0					

※ '20년 예산 이월액과 집행률은 결산전망 기준임.

※ 누적예산액과 누적집행액, 누적집행률은 사업종료된 6개 지역 제외

- '서울역일대 도시재생사업 추진'(도시개발특별회계)(사업별설명서 118; 예산서 1239)
(15.4~'21.12)은 서울역 일대 4개 지역(중림동, 서계동, 회현동, 남대문시장)에 대한 활성화계획(38개 사업, 485억원)을 '17년 말 확정 고시하여 추진하던 중, 기존 경제기반형으로는 지역 특성을 고려한 주거지 환경개선에 한계가 있어 '19.11월 도시재생활성화계획을 변경(경제기반형 → 경제기반형+근린일반형) 고시하고, 마중물 사업비를 추가(경제기반형 500억원+근린일반형 100억원)하여 사업을 추진하고 있음. 마중물사업기간은 '20년 완료 예정이었으나, 애니타운 상징 거리조성 등 2개 사업(18억원)이 지연되어 '21년에 완료될 예정임.

'21년도에는 예산이 기 투입된 마중물 사업을 마무리하는 한편, 거점시설(10개 소)의 운영과 '재생사업 완료에 따른 모니터링 및 백서제작'(사무관리비) 비용 등으로 편성하였고, 시설비와 지역축제를 위한 행사운영비, 민간경상사업보조금(주민 공모사업)는 별도로 편성하지 않았음.

민간위탁금은 전년대비 9억 원이 증가한 12억 원으로, 손기정체육관내에 있는

러닝러닝센터(앵커시설) 추가 등 앵커시설 확대(8→10개) 운영 및 도시재생지원 센터와 골목스튜디오¹⁾ 기능 통합 운영에 따른 증액임.

한편, ‘러닝러닝센터’와 ‘골목 스튜디오’의 운영 예산을 서울역 도시재생센터의 민간위탁금으로 편성하였으나, 민간위탁과 관련한 시의회 동의 등 별도의 절차를 거쳐야 하는 것인지 등에 대한 해석이 명확하지 않고, 행정사무감사 기간 중 특정업체에 대한 일감몰아주기 의혹이 제기된 만큼, 골목스튜디오와 러닝러닝센터는 공개경쟁입찰을 통해 별도 용역으로 추진할 수 있는 방법을 검토할 필요가 있음.

구 분		금 액 (천원)	비고
총 계		1,200,000	
민간위탁금	앵커시설 운영 (9개소)	366,277	
	거버넌스 및 골목스튜디오 운영	442,764	
	러닝러닝센터 운영관리	391,008	

<서울역일대 도시재생활성화 사업 ‘20년 예산 집행현황> (단위: 백만원)

구 분	‘20년 예산현액	10월말 집행현황	결산전망			‘21년 예산	
			집행예정	이월	불용		
합 계	18,500	13,205	1,353	2,850	1,092	1,569	
사무관리비	도시재생지원센터 운영 등	983	599	350	-	34	300
행사운영비	지역축제행사 등	260	208	51	-	0.9	-
민간위탁금	거점 공간 위탁운영비	300	295	-	-	5	1,200
민간경상사업보조	주민공동체형성사업(공모)	100	100	-	-	-	-
공기관등에대한자본적위탁사업비	도시재생거점시설 조성	2,300	2,300	-	-	-	-
자산및 물품취득비	거점시설 물품 취득비 등	206	54	150	-	2	50
시설비	서울로~구서울역사연결 등 공공성 강화사업	2,340	618	625	1,055	42	-
	애니타운 상징거리조성사업	1,600	103	-	1,495	2	-
	서울로2단계연결길 조성사업	625	554	71			-
	손기정기념 프로젝트	7,612	7,248	58	300	6	-
	우리동네가꾸기시범사업 (중랑동 서계동 화랑동 명동 필동)	1,010	1,010	-	-	-	-
	여중동 앵커기반및실시설계용역	45	45	-	-	-	-
	중림동 문화거점시설 조성사업	1,000	0			1,000	-
기 타	119	71	48	-	0	19	

1) 서울로2단계 연결길 조성 사업의 일환으로 만들어진 거버넌스(주민, CRC, 공공, 골목건축가 등이 참여하여 기획부터 계획, 시행, 운영관리까지 통합적으로 추진하는 사업협의체)

- ‘세운상가군 재생사업 추진’(도시개발특별회계)(사업별설명서 212;예산서 1249)
(17.1~’23.12)은 세운상가 일대 활성화계획에 따라 공공공간(세운보행테크, 남산보행교, 열린광장) 조성, 산업거점공간 조성 및 운영, 거버넌스 운영, 주민공모사업 등을 추진하는 사업으로서, 81억 8천9백만 원을 편성하여 전년대비 106억 7천9백만 원이 감액(△57%)되었음.

당초 ’20년 말 사업을 종료하여야 하나 기간을 ’23년까지 연장할 계획으로서, 활성화 계획을 변경하여 재생사업 확대 및 사업기간 연장, 사업비 증액 등을 반영한 후 연차별 집행계획에 따라 사업비를 편성하여야 함에도, 현재까지도 주민 의견 수렴 중이라는 이유로 종합적인 로드맵에 따른 사업비 편성이 이루어지지 않고 있음. 활성화계획의 변경 절차를 조속히 추진하여 재생사업의 계속 추진 근거를 마련할 필요가 있음.

- ’21년 편성예산 중 ‘공기관 등에 대한 자본적 위탁사업비’는 도심제조업 혁신공간 조성(5구역 임대상가 확보 및 SOC 조성)에 필요한 예산으로 ’20년도 예산 38억 원 중 부지 미확보로 감추경한 34억 원을 ’21년도 예산에 반영하였음. 그러나, 현재까지도 실적이 전혀 없고 5구역내 일부지역이 ’21.3월까지 정비구역 해제 기한이 연장되어 내년도에도 사업추진이 불투명한 바, 현실적 여건에 근거한 사업비 조정이 필요한 것으로 판단됨.

② 2단계 재생사업(’17년 지정)

- 2단계 도시재생지역은 13개소로, ’22년 또는 ’23년에 마중물 사업이 종료될 예정임. 중심시가지형 사업의 경우 독산우시장을 제외한 영등포·경인로 일대와 용산전자상가, 마장동의 예산집행률이 저조한 반면, 근린재생형은 집행률이 상대적으로 높음.

<2단계 도시재생활성화 사업 추진현황>

(단위: 백만원)

연번	지역명	사업기간	마중물사업비	누적예산 편성액 (~20년)	집행액	집행률 (%)	'20년 예산현액	이월액	집행률 (%)	'21년 예산	누적예산 편성액 (~21년)
1	독산우시장	'17~'23	37,500	23,732	21,797	91.8	19,462	1,395	88.6	7,400	31,132
2	영등포경인로	'17~'23	49,600	18,215	10,570	58.0	11,919	4,262	61.6	2,352	18,215
3	용산전자상가	'18~'22	20,000	10,041	4,718	47.0	6,323	2,366	25.6	2,416	12,457
4	마장동	'18~'22	20,000	11,031	6,612	60.0	6,932	2,848	55.1	5,390	16,421
5	수유1동	'17~'22	25,000	8,800	8,200	93.2	3,400	-	100	6,430	18,630
6	불광2동	'17~'22	25,000	8,800	8,200	93.2	3,400	-	100	2,363	14,563
7	묵2동	'17~'22	25,000	8,800	8,200	93.2	3,400	-	70.0	5,030	17,230
8	천연충현동	'17~'22	25,000	8,800	8,200	93.2	3,400	-	100.0	4,903	17,103
9	난곡난향동	'17~'22	25,000	8,800	8,200	93.2	3,400	-	52.1	6,965	19,165
10	창3동	'17~'22	10,000	4,234	4,234	100.0	1,304	-	100.0	1,538	7,076
11	정동	'17~'22	20,000	9,551	6,871	71.9	3,345	1,826	28.6	2394	11,945

※ '20년 예산 이월액과 집행률은 결산전망 기준임.

- '용산전자상가 일대2) 도시재생사업 추진'(도시개발특별회계)(사업별설명서 51; 예산서 1234)은 '17년 2월 중심시가지형 도시재생활성화 지역 지정 및 '19년 2월 용산 도시재생혁신지구 국가시범지구로 지정되어 추진 중인 사업으로, 활성화계획에 따라 추진되는 공실활용 창업거점 조성, 각종 시설물들의 유지관리 등에 필요한 예산으로 24억 1천6백만 원을 편성함에 따라 전년 대비 27억 원(53%)이 감액되었음.

한편, 사무관리비로 편성된 '공실활용 창업거점 조성사업' 예산을 전년도에 비해 약 2배 가량 증가(662→1,324백만원)한 13억 2천4백만 원으로 편성함. '20년 예산은 공실을 임대한 후 창업거점 조성 시범사업을 추진할 계획이었으나, '21년도에는 매입 및 임대 확대를 병행 추진하고자 예산이 증액된 것임. '20년 현재까지 임대 실적이 전혀 없으나 12월 경 계약체결 예정인 것으로 파악되므로, '21년에는 용산전자상가에 대한 공실과 창업거점 희망자에 대한 수요조사 등을 통해 예산의 조기 집행가능성을 높일 필요가 있음.

2) 도시재생활성화계획이 고시('19.9.5)되어 3개 분야, 9개 단위사업, 20개 세부사업을 '17.6월부터 '22년 말까지 총 사업비(시비) 200억 원을 투입할 예정임.

- 또한, 시설비로 편성된 ‘용산전자상가 일대 보행환경개선사업’의 ‘20년 예산 (1,869백만원) 전액을 명시이월 요청한 바, 용산혁신지구가 금년 말 착공되어, 보행환경개선사업의 어려움과 효과 저감을 이유로 사업이 보류되었으나, 내년 부터 혁신지구 굴착 및 공사가 본격적으로 이루어질 전망이어서 ‘20년 사업보 류 원인이 해소될 것으로는 보이지 않음.

따라서, 명시이월 예산의 사고이월이 예상되는 바, 최소한의 필요 예산만을 명 시이월하는 방법을 검토할 필요가 있음. 참고로, 혁신지구 지정되면, 용산전 자상가 활성화계획이 변경된 것으로 간주되므로 용산전자상가 활성화지역도 사 업기간이 ‘24년까지로 연장됨.

- ‘정동 역사재생사업’(도시개발특별회계)(사업별설명서 207; 예산서 1249)(총사업비 211억원)을 위한 ‘21년도 예산은 전년 대비 75% 증액된 23억 9천4백만 원 을 편성하였음. ’20년에는 도시재생지원센터 운영과 공동체활성화 사업 위주에 서 ‘20년 5월 활성화계획 고시 후 본격적인 사업추진을 위한 것으로 이해됨.

한편, ’20년 예산의 집행률이 매우 저조한데, ‘덕수궁길 주변 보행환경개선사 업’이 사업추진 협의체 의견조율 및 문화재현상변경허가 심의·반영 등에 따른 설계 완료기간 지연(7월→10월) 및 공사발주 지연으로 공사비(1,539백만원)를 집행하지 못하였고, 코로나19로 인한 행사운영비와 공동체 활성화사업의 부진 등이 원인임.

따라서, ‘21년에 계획되어 있는 ‘역사가로 상가군 경관개선’(200백만원), ‘선원 전 경계부 아트월 조성사업’(200백만원)도 유사한 전철을 밟지 않도록 설계와 공사비를 2개 연도에 나누어 편성하는 방안 검토가 요망됨.

③ 3단계/4단계 사업 (‘18년/’19년 지정)

- ’18년, ’19년에 선정된 재생지역은 각각 5개소, 13개소(도시재생실 소관은 8개소) 임. ’18년 선정된 도시재생 시범사업지 3개소는 국비와 시비 및 구비 매칭비 율이 4:5.4:0.6이며, 그 외 지역은 시와 구의 매칭(9:1)으로 추진됨.

<3단계 재생지역 예산집행현황>(근린재생형)

('20.10월 현재, 단위:백만원)

연번	지역명	교부액 (누적)	집행액 (누적)	집행률 (%)	연도별 보조금 교부액/집행내역						'21년 예산
					18년도		19년도		20년도		
					교부액	집행액	교부액	집행액	교부액	집행액	
1	송정동	2,825	1,321	46.8	350	1	800	160	1,675	1,160	2,040
2	인수동	3,425	2,140	62.5	350	330	800	620	2,275	1,190	2,040
3	성내2동	1,771	831	46.9	350	52	800	517	621	262	997
4	사당4동	4,395	3,081	70.1	350	14	800	354	3,245	2,713	3,716
5	도봉2동	3,776	2,766	73.3	350	27	800	521	2,626	2,218	4,176
계		16,192	10,139	62.6	1,750	424	4,000	2,172	10,442	7,543	12,969

- 예산은 주로 공동체 활성화 용역비, 현장도시재생지원센터 운영비 등 도시재생사업 계획 수립과정에 소요되는 예산이나 근린재생형의 경우, 자치구의 실제 집행액이 매우 저조함.

집행률 저조 원인 등을 파악하여 예산집행의 효율성과 주민의 재생사업 체감도를 높이고, 앵커시설 매입 및 조성에 과도한 예산이 집행되지 않도록 독려하는 등 철저한 관리감독이 요구됨.

<4단계 재생지역 예산집행현황>(근린재생형)

('20.10월 현재, 단위:백만원)

단위사업	서울시 보조금 교부('20년도)			자치구 집행('20년도)			'21년 예산
	예산액	집행현황('20.8월)		예산현액	집행현황('20.8월)		
		집행액	집행률		집행액	집행률	
계	3,600	3,600	100%	5,850	2,410	44%	
① 사근동 도시재생사업	600	600	100%	1,060	220	20%	3,094
② 구로2동 도시재생사업	600	600	100%	1,010	460	45%	2,653
③ 응암3동 도시재생사업	600	600	100%	1,040	190	18%	2,947
④ 중화2동 도시재생사업	600	600	100%	1,070	390	36%	3,011
⑤ 신월3동 도시재생사업	600	600	100%	1,070	600	56%	3,071
⑥ 공항동 도시재생사업	600	600	100%	600	550	91%	2,698

○ 한편, '19년에 중심지시가지형으로 지정된 '홍제역 일대 도시재생사업 지원'(도시개발특별회계)(사업별설명서 65; 예산서 1234) 사업을 위한 '21년도 예산은 전년도 대비 23억 6천1백만 원 증액된 27억 7천1백만 원으로 편성되었음.

- 편성 예산 중 '유진상가 내3)에 리모델링을 통한 혁신창업공간'(가칭) 조성 추진을 위해 21억 2천7백만 원을 편성하였음. 세부적으로 보면, 건축 기획(1천 1백만원), 기본 및 실시설계(1억 4천 8백만원) 등 설계 공모 비용을 감안 해도 공사 전단계의 필요 예산은 2억 5천만 원으로 판단되며, 나머지는 리모델링 공사비를 반영한 것임(총 리모델링 공사비는 30억원으로, '21~'22년 2개년 예산으로 공사 추진 예정).

관련 일정에 따르면, 현재 진행되고 있는 구조안전진단이 '21년 1월에 완료되고, 건축기획, 공공건축 심의, 설계 공모 등 절차 진행에 최소 6개월 이상 소요될 것으로 판단됨. 기본 및 실시설계에 통상 3개월 이상이 소요되는 점을 감안하면 빨라야 11월경 설계 완료, 실제 리모델링 공사는 '22년이 되어야 가능할 것으로 판단됨. 따라서 리모델링 공사비는 차년도로 이월하여 집행될 것으로 예상되므로 삭감할 필요가 있다고 판단됨.

④ '21년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원(주택사업특별회계)(사업별 설명서 248; 예산서 1256)

○ '21년에 신규 선정되는 도시재생지역(근린재생일반형)에 대해 계획 수립비, 도시재생 지원센터 운영비 등 재생사업의 신속한 추진에 필요한 초기 사업비를 지원하는 사업으로 21억 원을 편성하였음. 전년대비 9억 원이 감액(△30%) 되었음.

일반근린형은 7년간('14년~'20년) 32개소가 선정(20년도 5곳 신규 선정)되어 완료 혹은 진행되고 있으나, 창신송인을 포함한 일부 활성화 지역에서 공공재개발 추진 움직임이 있는 등 재생사업에 반발하고 있어, 그간 추진했던 재생사업에 대한 평가와 함께 새로운 도시재생의 방향에 대한 논의가 필요한 시점임.

따라서 '21년도에는 신규 사업대상지 선정 보다는 기존 사업지에 대한 사업 내실화

3) 창업지원센터(B동 2,3층), 중정 및 유진맨션 매입세대(A동 1세대) 등

와 재생사업에 대한 전반적인 재검토가 필요하다고 판단되므로, 정책 방향 설정 이후 추진하는 방향으로 검토할 필요가 있다 판단됨.

3) 광화문광장 조성 및 보행환경 개선 관련(광화문광장추진단)

○ 광화문광장 조성사업과 관련하여 서울시는 '20년 2월 시민소통결과 및 '20년 11월 16일 사업계획변경안을 발표하고, 광장 동측도로 확장·정비공사를 시작 하였음.

- 변경된 사업계획의 주요내용은 시민광장의 경우, 사직로의 현재 노선 유지에 따른 광장조성규모 축소 및 시민광장 조성규모 확대, 동측도로 차로 확대(6차로→7~9차로), 시민광장내 지하광장 조성계획 취소, 이에 따른 사업비 규모 축소 (980억원→791억원, △198억원) 및 사업기간 연장임.

구분	당 초 ('18.4~'19.8)	변 경(안) ('19.9~)
광 장 구 조	· 사 직 로 : <u>U형 우회</u> · 세종대로 : 서측광장 조성 (동측도로 차선: 6차로)	· 사 직 로 : 현재 노선 유지 · 세종대로 : 서측광장 조성 (동측도로 차선: 7~9차로)
규 모	· 시민광장 내 지하광장 조성/3,400㎡ · 광장조성 : 약 69,300㎡ (역사 44,700㎡, 시민 24,600㎡)	· 시민광장 내 지하광장 조성계획 취소 · 광장조성 : 약 34,600㎡ (역사 8,400㎡, 시민 26,200㎡)
예 산	980억원 (역사 493, 시민 487 / 보상비 249억 제외)	791억원 → 당초 대비 189억 감 (역사 257, 시민 534 / 보상비 249억 제외)
기 간	'18년~'21년 (공사 '20.1~'21.5 / 월대복원 '20~'21년)	'18년~'21년 (시민광장 '20.11~'21.10 / 월대복원 '22~'23년)
관 련 도 면		

○ '21년에 시민광장 조성 공사가 본격 시행됨에 따라 광화문광장 조성사업 관련 예산은 전년 대비 80억 3천만 원(16.8%) 증액된 558억 원을 편성하였으며, 단위사업은 총 10개(신규사업 1개)이며, 이 중 20% 이상 증액사업은 2건(광화문 시민광장 조성사업, 광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영)임.

- '20년 예산집행 현황을 보면, 예산현액 653억 4천만 원 중 10월말 현재 42.4%, 연말까지 373억 원(57%)을 집행할 예정이며, 이월예정은 8개 사업에 269억 9천만 원(41.3%)(명서 16,335백만원, 사고이월 10,654백만원)임. '20년 감추경 예산은 102억 5천만 원임.

연번	사업명	2020년 예산					2021년 예산안	
		본예산	추경	전년도 이월	예산현액	지출액		집행률
합계		47,854	△10,250	27,734	65,338	27,676	42.4%	55,887
1	광화문광장 시민소통 활성화	1,401	△150	44	1,294	386	29.8%	1,013
2	광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙	449	0	367	817	476	58.3%	404
3	새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	130	0	0	130	0	0%	120
4	광화문일대 문화재 발굴조사 사업	2,350	0	0	2,350	885	37.7%	1,120
5	세종로 지구단위계획 재정비	0	0	150	150	110	73.3%	0
6	광화문광장 인근 주민주도 문화재생	80	0	0	80	80	100%	0
7	기본경비	70	0	0	70	65	92.8%	75
8	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	15,300	△5,100	21,843	32,043	21,807	68.1%	5,100
9	광화문 시민광장 조성	15,608	0	3,441	19,049	2,400	12.6%	33,792
10	GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	180	0	207	387	367	94.8%	40
11	광화문 일대 보행환경 개선 사업	11,475	△5,000	479	6,954	396	5.7%	12,262
12	내자동 지하보차도 리모델링	0	0	400	400	0	0%	0
13	동십자각 지하보도 리모델링	0	0	802	802	687	85.7%	0
14	광화문광장 주변 미디어파사드 설치	558	0	0	558	1	0.3%	0
15	광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	253	0	0	253	16	6.2%	208

- '경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비'(도시개발특별회계)(사업별설 명서 548; 예산서 1253)는 광화문의 역사성을 회복하기 위한 국비·시비 매칭사업(5:5)으로 사업기간은 '23년까지임. 시비 매칭분으로 시설비 등 51억 원을 편성하여 전년대비 51억 원(50%) 감액되었음.

사직로 현상 유지로 사업규모가 축소('광화문 월대' 및 '동서십자각 궁성' 복원, '해치상' 이전 → '광화문 월대' 및 '해치상 원위치')됨에 따라 총 사업비가 당초 742억 원(보상비 249억원 포함)에서 506억 원으로 감소되었음.

<'21년 예산편성 현황>

(단위:백만 원)

구분	2020 최종예산	2021 예산안	증감	증감률(%)	비 고
역사광장	10,200	5,100	△5,100	△50	국비 50%. 시비 50%
시설비	8,964	4,992	△3,972	△44	월대 복원 위한 임시우회도로 공사비
감리비	1,216	84	△1,132	△93	월대 복원 위한 임시우회도로 감리비
시설부대비	20	24	4	20	월대 복원 위한 임시우회도로 시설부대비

- ‘광화문 시민광장 조성’(도시개발특별회계)(사업별설명서 553; 예산안 1253) 사업을 위한 ‘21년 예산으로 ’20년 대비 약 182억 원 증액(117%)된 338억 원을 편성하였음. ‘21년 10월을 완공목표로 추진하고 있어, 총 사업비 중 그 동안의 투입 예산을 제외한 잔여 예산을 모두 편성하였음.

<'20년 예산 집행현황>

구 분	2020년 예산 현액			원인행위 예정액	집행액 (결산기준)	이월 예산액	불용 예산금액 (낙찰차액)	비 고	
	합 계	이월 예산	당해 예산						
소계	19,049	3,441	15,608	14,391	9,067	8,844	1,138		
시 설 비	설계비	3,967	2,861 (원인행위필)	1,106	500	3,967	0	0	12월 말 준공 전 정산 예정
	도로공사	11,679	380	11,299	10,541 (도로·전기·통신 공사계 약 완료)	4,922	5,619	1,138	12월 선금금 지급 예정(47%) 도로·전기·통신공사 낙찰차액으로 사용불가
	광장공사	2,142	0	2,142	2,142	0	2,142	0	12월말 광장공사 계약 ※ 현재 계약심사중
	감리비	1,208	200	1,008	1,208 (177+1,031) 1차수 계약금액	177	1,030	-	10.27.계약 (잔액 설계변경 또는 2차수 계약 추진)
시설부대비	53	-	53	-	-	53	-	명시이월	

- 동측 도로 공사 이후 서측도로 공사 전에 문화재발굴 조사⁴⁾가 사전절차로 진행되어야 하나, 현재 부서계획상 문화재 발굴 조사 완료시기는 21.4월 이전까지로 예정되어 있고, 만약 문화재가 발굴될 경우 조사 완료시기가 늦춰질 개연성과 이에 따른 본격적인 공사 시기가 지연될 가능성을 배제할 수 없으므로, 이

4) 세종문화회관앞 도로의 대체도로 마련 후 현재 도로부지의 문화재발굴 조사가 완료되어야 굴토 작업을 할 수 있음.

에 대한 대비책과 함께 공사시행에 따른 교통체증, 시민불편과 보행 안전 등 예상되는 문제를 최소화할 수 있는 방향으로 추진되어야 할 것임.

※ 시민광장 조성사업 향후 일정계획

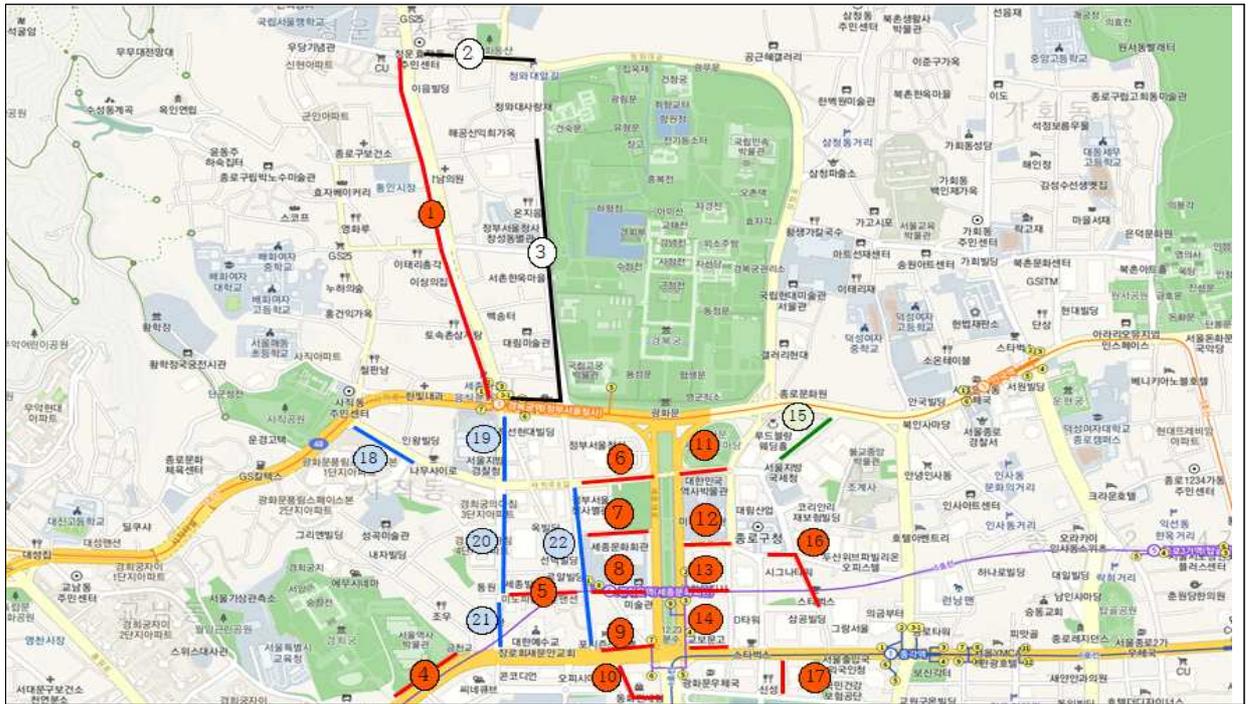
- '20년 11월~ '21.3월 동측도로 확장정비공사
- '20. 12월 광장공사 계약 (현재 계약심사중)
- '20.12.16. 매장문화재 정밀발굴조사 2구간 완료(서측보도)
- '21. 1~2. 관급자재 구매 및 현 광장 구간 착공
- '21. 3~4월 문화재 정밀발굴 및 도로구간 순차적 광장 조성
- '21. 5~10월 광장공사 본격 시행
- '21년 상반기 매장문화재 정밀발굴조사(3~4구간), 광장공사 착수
 - ※ 단, 시민광장 착공시기는 문화재 정밀발굴조사 결과에 따라 일부 변동 가능
- '21년 하반기 월대 정밀발굴조사, 광장조성 완료
 - ※ 경북궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비 사업
 - 사직로 기능 유지 등 교통흐름에 지장이 없는 범위 내에서, '21년 상반기 사전행정절차, '21년 하반기 정밀발굴조사, '23년까지 정비 예정

○ '광화문 일대 보행환경 개선사업(도시개발특별회계)(사업별설명서 561; 예산안 1253)의 총사업비는 250억 원으로, '19년 7월부터 '21년 12월까지 추진하는 사업임. '21년 예산으로 122억 6천2백만 원을 편성하였음.

- '19년에는 기본계획 수립비 10억 원을 편성하여 4억 8천만 원을 사고이월한 바 있고, '20년에는 기본 및 실시설계비, 보상비, 공사비 명목으로 115억 원을 편성하였으나, 50억 원을 감추경하여 22개 구간 중 7개 구간의 사업을 우선 추진하기로 결정하였음. 그러나, 기본 및 실시설계는 금년 12월 준공예정 으로 공사는 착공조차 하지 못하여 연말정산 기준으로 10월 현재 예산집행률은 5.7%(연말정산 기준 8.5%, 6억원)로 63억 6천만 원(91.5%)을 명시이월 요청하였음.

- '21년도 보상(건물1동 토지2필지, 48억원, 종로구에 예산재배정) 및 22개 구간과 광화문 광장 동측 도로의 동시다발적인 공사로 인한 교통혼잡과 시민안전 및 시민의 보행 불편을 최소화하도록 조치를 취하고 조속히 사업을 마무리 할 필요가 있다 판단됨.

<위치도 및 사업구간>



연번	노선명	사업구간	폭(m)	연장(m)	개략공사비 (백만원)
1	자하문로	신교동 60~내자동 67-1	3~5	900	2,500
2	효자로	궁정동 12-1~궁정동 55-3	3~4	250	400
3	효자로	효자동 196-7~경복구역	3~4	760	900
4	새문안로	신문로1가 58-1~신문로2가 55	3~5	200	800
5	세종대로23길	당주동 100~당주동 5	3~4	360	500
6	사직로8길(정부청사)	내수동 74~세종로 79-1	3~4	180	500
7	세종대로공원사잇길	도림동 100~세종로 80-1	2~3	144	700
8	세종대로23길	세종로 81-3	15	140	1,500
9	새문안로	신문로1가 239	5~7	140	400
10	세종대로21길	신문로1가 150	2~3	180	700
11	종로1길	세종로 82-1	4~6	586	400
12	삼봉로	세종로 82-14	2~4	120	600
13	kt교보사잇길	세종로 100	2~3	100	500
14	종로	종로1가 119	3~8	100	400
15	율곡로2길	수송동 85~수송동 110	7~10	160	1,000
16	삼봉로	수송동 146-2~청진동 140	1.6~7	220	1,900
17	종로	서린동 111-1~서린동 125-1	1.8~2.8	100	300
18	사직로8길	사직동 9(스페이스본 앞)	4~6	1,000	2,000
19	새문안로3길	내자동 201-11	2~4	340	800
20	새문안로3길	내수동 72~당주동 128-27	3~4	500	900
21	새문안로3길	당주동 128-27~신문로1가 58-1	3~4	280	500
22	새문안로5길	도림동 60~신문로1가 24	2~4	620	1,000

- ‘세종로공원 환경개선’(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 569; 예산안 1254) 사업은 새로이 조성하는 광화문광장 사업과 연계 추진하려는 것으로, ‘21년 단년도 사업 예산으로 15억 원을 편성하였음.

시민소통결과를 반영하여 지상부 전기통신기념탑 재배치, 전면부 계단 2개소 철거와 열림마당 조성 등 세종로 공원의 환경개선을 위한 사업으로서, 시민접근성 및 이용성, 인지성 향상, 공간활용도 제고 측면에서 필요한 사업이라 판단됨.

※ 세종로 공원 시설개요

- 위치/부지면적 : 종로구 세종로 80-1 외 3필지 / 8,868㎡(시유지)
- 연면적/층수 : 47,979.17㎡, 지하1층~지하6층
- 도시계획현황 : 상업지역, 세종로 지구단위계획구역, 주차장('76년), 경관광장('89년)
- 조성일자 : '92. 8.31.(주차장건설) / '11.11.15.(공원정비)



4) 주거환경개선사업 및 빈집활용·임대주택 공급

- ‘소규모주택정비사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 412; 예산안 1273)예산은 저층주거지 내에 소규모주택정비사업 시행시 사업성분석 비용, 건축설계비를 지원하고, 공공임대주택을 매입하는 비용으로서, 전년도 당초예산 대비 230억 원이 증액(5,665%)된 234억 원을 편성하였음.
- ‘공기관 등에 대한 자본적 위탁사업비’와 관련하여 법령 및 조례개정에 따른 소규모주택사업의 활성화로 사업성 분석 대상지가 약 2배 가량(32→60건) 증가할 것으로 예상됨에 따라 사업성 분석 예산은 증액되었음.

- SH공사 출자금은 '21년 소규모주택 정비사업으로 건립되는 공공임대주택 200호의 매입에 필요한 국비 및 국비매칭에 필요한 시비로서, 160억 5천만 원이 필요하나, 본 예산으로 56억 1천 6백만 원을 편성하고, 나머지 예산은 사업진행현황 등에 따라 추경으로 편성할 예정임.

(단위:백만 원)

사업명	'20년 예산		'21년 예산안(B)	전년대비 증감		증액 사유
	당초(A)	최종		증감액(B-A)	증감률	
소규모주택 정비사업	(×) 406	(×2,565) 4,024	(×17,100) 23,406	(×17,100) 23,000	5,665%	<p>[공기관등에 대한 자본적위탁 사업비]</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업성분석 물량 증가 및 설계비지원 = 690,000천원 <p>[공사공단자본전출금]</p> <p>공공임대주택 매입(200호) 국고보조 190,000,000원*200호*45% = 17,100,000천원</p> <p>[출자금]</p> <p>공공임대주택 매입(200호) 5,616,000,000원 = 5,616,000천원</p>

- '빈집활용 도시재생 프로젝트'(빈집매입)(주택사업특별회계)(사업별설명서 427; 예산안 1274)
 - 먼저, '빈집매입' 예산으로는 '20년에 이어 '21년도에도 사무관리비(홍보 및 자문비 1천만원)만을 편성하였음. '19년도 빈집매입을 위해 편성된 예산(2,440억원)으로 출자가 완료된 예산 중 약 100억 원 가량이 SH공사에 남아 있는 상태이므로, 출자금이 소진되고, 매입할 수 있는 빈집의 물량, 매입 빈집의 활용, 빈집 매입의 타당성 등에 대한 재검토를 통해 필요한 경우 예산을 편성하는 것이 바람직하다 사료됨.
- '빈집활용 임대주택 공급'(주택사업특별회계)(사업별설명서 431; 예산안 1274)에 빈집활용 행복주택과 매입임대 국비보조금(SH공사 전출금) 48억 2천4백만 원과 매입한 빈집부지에 임대주택 공급에 필요한 SH공사 시 출자금(1,148백만원)을 반영하였음. 시 출자금과 관련하여 우리 위원회에 상정된 동의안은 의안번호 2010번임.

(단위 : 백만원)

과목구분	'19년 예산	'20년 예산		'21년 예산안(B)	증감(B-A)	'21년 예산안 세부내역
		당초	최종(A)			
계	-	(X17,618) 17,618	(X6,075) 6,075	(x4,825) 5,974	(xΔ1,251) Δ101,972	-
공사·공단 자본전출금	-	(X17,618) 17,618	(X6,075) 6,075	(x4,825) 4,825	(xΔ1,250) Δ1,250	- 빈집활용 행복주택 국고보조 = 2,687,206천원 - 빈집활용 매입임대 국고보조 95,000천원*50호*0.45 = 2,137,500천원
출자금	-	-	-	(x-) 1,149	(x-) 1,149	- 빈집활용 임대주택 지원 895,200천원*0.5 = 447,600천원 - 삼양동 행복주택 복합시설 지원 390,600천원*0.5+506,000천원 = 701,300천원

- 빈집활용 임대주택 공급의 경우, 빈집매입, 빈집철거 및 신축 또는 정비, 빈집 활용이라는 단계를 거치는 '빈집활용 도시재생프로젝트'의 목적에 포함되는 사업이므로 통합하여 편성하는 것이 전체적인 예산규모 파악 및 출자동의 등 행정절차 이행 간소화 등을 위해 긍정적이라 사료됨. 또한, 예산안과 출자동의안의 동시 상정은 의회가 출자에 당연히 동의하는 것을 전제로 한 것으로 의회의 예산심의권을 약화시킬 우려가 있으므로, 회기를 달리하여 사전에 출자에 대한 시의회 동의 절차를 이행하는 것이 바람직 할 것임.

○ 관리형 주거환경개선사업

- 정비구역등 해제지역을 중심으로 관리형 주거환경개선사업, 주택개량 지원 등이 시행되고 있는 가운데, '관리형 주거환경개선사업 계획수립', '관리형 주거환경개선사업', '관리형 주거환경개선사업 활성화' 사업 모두 전년도 대비 감액 편성되었음.

<관리형 주거환경개선사업 관련 예산편성 현황>

(단위 : 백만원)

사업명	'20년 예산		'21년 예산안(B)	전년대비 증감		비고
	당초	최종(A)		증감액(B-A)	증감률	
관리형 주거환경 개선사업 계획 수립	1,413	1,413	1,036	Δ377	Δ26.7	정비계획수립 대상 감소

사업명	'20년 예산		'21년 예산안(B)	전년대비 증감		비고
	당초	최종(A)		증감액(B-A)	증감률	
관리형 주거환경개선사업	18,141	13,641	8,711	△4,930	△36.0	정비기반시설 및 공동이용시설 설계 및 공사 대상지 감소 등
관리형 주거환경 개선사업 활성화	1,996	2,006	1,571	△435	△22	마을축제비 감액 등

- '관리형 주거환경개선사업 계획 수립'(주택사업특별회계)(사업별설명서 365; 예산안 1269) 예산은 계획 수립 대상지 감소(신규 5→3개)로 전년 대비 27% 감소된 10억 3천6백만 원을 편성하였음. 대상지로 확정되어 계획수립 단계로 이어지기까지는 50% 이상의 주민동의를 필요하여 계획수립 시기를 정확히 예측할 수 없어 매년 고질적으로 반복되는 이월을 최소화하기 위해 차수 발주를 시행한 것은 관행을 바꾸는 진전된 조치라 하겠음.

- '관리형 주거환경개선사업'(주택사업특별회계)(사업별설명서 370; 예산안 1269)은 사업구역내 기반시설 정비와 공동이용시설 확충 등을 통해 주거환경을 개선하고, 주민공동체 활성화를 통한 주거지 재생을 실현하고자 하는 사업으로 전년대비 49억 원이 감액(△36%)되었음.

공동이용시설 설치를 위해서는 이행해야 할 사전단계⁵⁾들이 많아 매년 많은 금액이 이월되는 상황을 반영한 것으로, 사업의 추진경과를 지켜본 후 필요시 추경을 통해 편성할 것으로 파악됨.

〈관리형 주거환경개선사업 관련 예산집행 현황〉

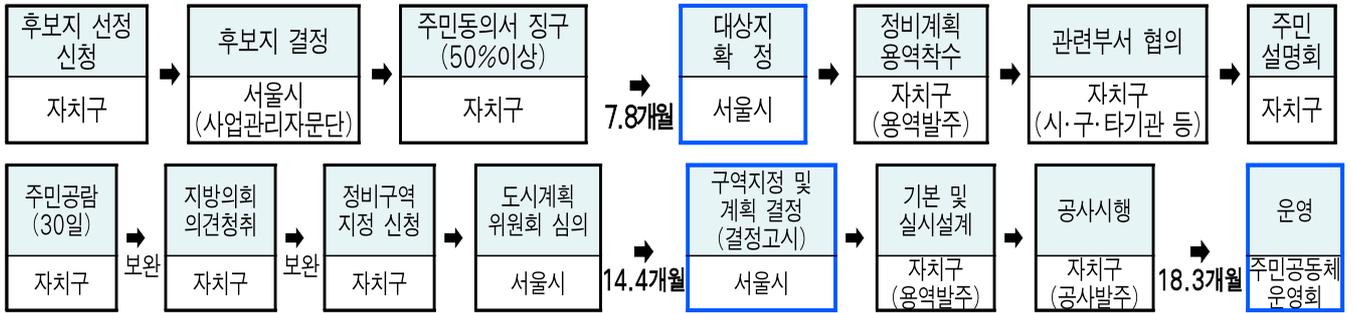
(단위 : 백만원)

관련 세부사업	'21년 예산안	'20 예산			'19. 예산현액/ 집행/ 이월		
		예산 현액	집행 예정액(%)	이월 예정액(%)	예산 현액	집행액 (%)	이월액 (%)
관리형 주거환경개선사업 계획수립	1,036	1,795	1,600 (89.1)	167 (9.3)	1,115	687 (61.6)	382 (34.3)
관리형 주거환경개선사업	8,711	17,112	12,448 (72.7)	4,664 (27.3)	14,900	10,902 (73.2)	3,470 (23.3)
관리형 주거환경개선사업 활성화	1,571	2,215	1,323 (59.8)	-	1,619	1,339 (82.7)	208 (12.8)

5) 공동이용시설 추진절차 : 주민협의체의 계획수립(용도·운영방안 등) → 자치구 부지확보요청 → 서울시 부지확보 및 매입 → 기본 및 실시설계 → 공사시행

* 실제로 강북구 소나무협동마을 주민공동이용시설은 16년도에 부지매입이 완료되었으나, 현재 20년도에도 공사를 진행 중임.

<사업추진 프로세스> (총 사업기간 40.5개월, 3년4개월)



※ 대상지 선정시 도정조례 제6조(정비구역지정의 입안을 위한 주민제안 시 주민동의 50%이상) 준용

5) 생활밀착형 소규모 재생사업

○ ‘골목길 재생사업’(도시개발특별회계)(사업별설명서 97; 예산서 1237)을 위한 ‘21년도 예산으로 147억 1천만 원을 편성하여 전년 대비 42억 5천만 원 감액 (△22%)되었음.

- 이 사업은 한 개 사업지당 총 11억(시비 10억, 구비 1억)을 투입하여 수행하는 사업으로, 올해 21개 사업지를 신규 선정하여 총 46개소에서 사업 수행중이며, 금년말 11개소에 대한 예산을 모두 집행하여 ‘21년도 예산사업 대상지가 축소되었음.

- 골목길 재생사업은 활성화사업보다 작은 면적에 단기(3년)에 추진할 수 있어, 지역 주민들의 체감도를 높일 수 있어 자치구에서도 큰 관심을 가지고 있는 사업임.

골목환경 개선과 행정의 신뢰성과 일관성, 예측가능성 등을 고려할 때 사업의 지속적 추진이 필요하나, 올해와 같이 신규 선정 사업 대상지를 늘릴 경우 사업지 과다에 의한 업무 부담과 부실 관리의 우려가 있음.

따라서 내년에는 ‘20년까지 예산 집행 완료지역 정도의 사업지를 추가할 필요가 있으며, 명시이월 대상사업지와 기 완료된 대치동 등을 제외한 10개 사업지에 1차년도 사업비(계획수립비) 2억 6천만 원씩 최소 26억 원의 예산 증액 검토가 필요하다고 판단됨.

다만, 골목길 재생사업이 가로환경정비사업 등과의 차별화와 사업효과의 제고를 위한 연계사업과의 동시 시행 등의 방안 마련과 사업 이후 관리방안에 대한 고민이 필요할 것으로 판단됨.

(단위 : 천원)

예산과목	'21 편성예산	'20 본예산	증감액	증감사유
합계	14,710	18,960	△4,250	
사무관리비	175	600	△425	○통합워크숍 운영비, 성과공유회 운영비 등 삭감
공공운영비	135	-	135	○시범사업 주민공동이용시설 운영 및 관리비 등 신규 편성
자치단체경상보조금	-	100	△100	○사업지 공동체 활성화 지원비 삭감
시설비	1,200	1,300	△100	○시범사업 사업비 감소
자치단체자본보조금	13,200	16,960	△3,760	○사업 시행지 감소(46개소→35개소)로 사업비 감소

○ '10분 동네단위 종합주거지 재생사업'(주택사업특별회계)(사업별설명서 244; 예산서 1256)은 저층주거지에서 10분 동네 단위로 일상생활에 필요한 생활편의시설을 설치하기 위한 사업('19~'24)으로서, 총 사업비는 865억 6천만 원임.

사업 대상지 감소(13개소→10개소)와 '21년 신규선정 초기 사업비만 편성(개소당 3.5억)하여 전년대비 171억 원이 감액(△83%)된 35억 원이 편성되었음.

(단위: 백만원)

구 분	2021년 예산(안)	2020년 예산	증감	증감률	'증감사유
합 계	3,500	20,610	△17,110	△83%	
사무관리비	0	10	△10	△100	
전문가 자문, 사업홍보 등	0	10	△10	△100	
자치단체자본보조	3,500	20,600	△17,110	281%	
10분 동네 생활편의시설 확충	3,500	20,600	△17,110	281%	○ '21년 신규선정(10개) 지역 초기 사업비

- 현재 중앙정부와 서울시 타 실국에서도 생활SOC사업을 추진하고 있으나, 노후 저층주거지에 대한 배려가 부족하고, 공급 개소가 적어 노후 저층주거지 주민들의 생활여건을 개선하는데 한계가 있는 바, 당초 계획했던(개소당 5억원) 대로 사업을 추진할 수 있도록 예산의 상향 조정도 검토할 필요가 있음.

○ ‘서울가꿈주택 사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 398; 예산서 1272)은 주택성
 능개선지원구역에 전문가를 파견하여 주택개량 상담 및 현장 확인을 통해 최대
 2천만원 범위내 집수리 비용의 50%를 보조하는 사업으로서 ‘20년 예산은
 55억 8천만 원으로 전년도 당초예산 대비 1억 9천만 원 감액되었음.

- 매년 실적이 증가하고 있어 ‘20년도에는 증추경을 통해 4억 5천만 원(민간경상
 사업보조)을 추가 확보한 바 있고, 가꿈주택 선정건수가 1,727여건으로 전년도
 (665건)대비 2배 이상 급증한 점을 감안하면, 결산전망기준으로 사업비의
 95% 이상을 소진할 수 있을 것으로 예상됨. 또한, 금년 10월 조례 개정⁶⁾으
 로 당연 주택성능개선구역이 증가하여, 내년부터는 그 수요가 더 증가할 것으
 로 예상되는 바, 예산의 추가 확보가 필요할 것으로 판단됨.

(20. 10월 기준, 단위: 백만원)

연도	2018	2019	2020	합계
자치단체경상보조	460	5,300	5,750	11,510
지원금액	272	3,387	3,677	7,336
지원건수	38	562	663 1,727(선정건수)	1,263

※ ‘20년 선정건수가 아직 정산되지 않아 현재까지는 실제 지원건수를 구체적으로 알 수 없음.

○ ‘주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자’(주택사업특별회계)(사업별설명서 403; 예
 산서 1272)는 연말까지 예산 40억 원 중 28억 원을 집행할 예정으로, ‘21년도
 예산은 금년도 실적을 고려하여 전년 대비 10억 원 감액된 30억원이 편성됨.

6) 주택성능개선지원구역(서울특별시 저층주거지 집수리 지원에 관한 조례 제6조)

주택성능개선지원구역 지정	개정 전	개정(‘20.10.5) 후
당연지정 구역	① 도시재생활성화지역 ② 관리형 주거환경개선사업구역	① 도시재생활성화지역 ② 관리형 주거환경개선사업구역 ③ 골목길재생사업지역 ④ 우리동네살리기 뉴딜사업지역 ⑤ 건축자산 진흥구역 (신규)
도시재생위원회 심의로 지정	① 관리형 주거환경개선사업 예정구역 ② 해제된 정비구역 ③ 경관지구 및 고도 지구 ④ 골목길재생사업지역 ⑤ 우리동네살리기 뉴딜사업지역 ⑥ 자치구청장이 요청한 구역	① 관리형 주거환경개선사업이 예정된 구역 ② 경관지구 및 고도지구 ③ 자치구청장이 요청한 구역
위원회 심의없이 자치구청장 요청으로 지정	-	해제된 정비구역

<가꿈주택사업 3년간 예산집행실적>

(단위 : 천원)

연도	최종예산	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2017	1,635,000	1,635,000	1,442,560	0	192,440
2018	1,000,000	1,000,000	991,700	0	8,300
2019	3,000,000	3,000,000	2,686,722	0	313,278

- 주택성능개선지원구역내 보조금과 융자금을 각각 다른 단위 사업으로 편성하고 있는 바, 분리 편성의 실익이 크지 않으므로, 가꿈주택사업으로 예산과목을 일원화 하는 방안 검토가 필요하다 판단됨.

○ ‘시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업’(균형발전특별회계)(사업별설명서 148; 예산서 1242)

- 대중교통 소외지역 교통여건 개선을 위한 시가지 권역 구릉지 일대 이동편의 개선을 위해 ‘20년 4월 주민공모사업으로 선정된 8개소 중 현재 추진하고 있는 1개소(사유지, 매도의사 없음)를 제외한 7개소에 대한 공사비 등으로 123억 원을 편성하였음.

당초 이 사업은 금년 4월 주민공모사업으로 선정된 8개소 중 ‘20년 추진하는 2개소에 대한 예산으로 공사비와 감리비, 8개소에 대한 기본 및 실시설계비 등으로 79억 8천만 원을 편성하였으나 사업공정과 예산집행 일정을 고려하여 30억 원을 감추경⁷⁾하였음. 그럼에도 시설비 49억 8천만 원과 감리비, 시설부대비 전액(52억원)을 명시이월 요청하였음.

‘20년 현재 기본 및 실시설계가 진행 중에 있고, 공사(기초토목공사, 레일제작 설치 등) 기간을 고려해 볼 때 ‘21년까지 공사 완료는 다소 무리한 계획으로서, 이월을 전제로 한 예산 편성이라 사료되므로, 예산의 감액 조정이 필요하며, 필요시 추경을 통해 확보하는 방안 검토가 필요함.

7) 8개소에 대한 설계비(16억 원)와 4개소(국공유지)에 대한 공사비 선급금(36억 원, 40%) 등 총 52억 원을 제외한 나머지 금액을 감액함.

6) 한옥 등 건축자산 보전과 재생명소화 사업

- ‘청년한옥기술자 양성 지원사업’(일반회계)(사업별설명서 508; 예산서 1279)을 위한 ‘21년 예산으로 전년도와 동일하게 국비 8천 1백만 원을 포함한 총 1억 8천 6백만 원의 예산을 편성하였음. 이 사업은 ‘20년 신규 사업으로 행정안전부에서 실시하는 지역주도형 청년일자리사업으로 지정되어 진행되는 국비매칭 사업으로 국비편성이 안될 경우 사업 진행에 차질이 있음.

그러나 ‘20년 11월 현재까지 행정안전부의 국비 편성 가내시를 받지 못한 상황임. 시비만으로 진행해야 할 뚜렷한 근거를 제시하지 못하는 상황에서 국비 매칭사업을 시비만으로 진행하는 것은 부적당하므로, 이 사업은 전액 삭감하는 것이 타당하다고 판단됨.

- ‘한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업’(일반회계)(사업별설명서 490; 예산안 1278) 예산으로 전년 대비 22억 7천만 원 감액(△45%)된 27억 3천만 원을 편성하였음. 2001년도부터 지속적으로 추진하는 사업으로 최근 3년 동안 40~50억 원 가량이 매년 투입되어 집행률이 비교적 높은 사업이며, ‘19.3월 한옥 부분수선 지원금 상향 등으로 지원 신청건수 및 지원 금액 증가 등을 고려할 때 증액의 필요성이 있다 사료되나, 현재 한옥수선 및 신축수요가 어느 정도 해소되었다고 볼 수 있으므로, 예산의 집행추이를 본 후 추경을 통해 확보하는 방법도 검토 가능함.

<한옥 등 수선 및 신축 비용지원 기준>(※ 한옥 외관: 보조금+용자금, 내부 : 용자금)

(단위 : 백만원)

구 분		서울시 전체 (한옥보전구역 외)	한옥보전구역 내	비고	
한 옥	전면수선	보조	60	90	※ 공사비 2/3 이내
		용자	60(내부:40, 외관:20)	90(내부:60, 외관:30)	
	신축	보조	80	120	※ 공사비 2/3 이내
		용자	20	30	
	부분수선	보조		20	
		용자		10	
우수건축자산	보 조		60		
	용 자		40		

- ‘한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업’(일반특별회계)(사업별설명서 476; 예산안 1278)은 '14년부터 한옥밀집지역 내 한옥을 매입·정비하여 공공한옥으로 만들기 위한 사업임.

당초 '20년 예산으로 103억 7천5백만 원을 편성하여 4채의 한옥을 매입할 계획이었으나, 코로나19 대응 재원 확보를 위해 매입 목표 건수를 축소(4개소→1개소)하여 66억 4천7백만 원을 감추경한 바 있음.

'21년 예산으로 한옥매입비와 수선비 명목으로 66억 7천3백만 원을 편성한 바, 향후 한옥 매입 조성사업에 대한 평가와 함께 ‘건축자산 발굴 및 실태조사’ 결과 등을 활용하여 매입 후보 선정 및 증장기적 활용 로드맵을 마련하여 추진할 필요가 있다 사료됨.

- ‘노들섬 문화명소 조성사업’(도시개발특별회계)(사업별설명서 104; 예산서 1240)은 '21년 예산으로 32억 5천 6백만 원을 편성하여 전년대비 3천 5백만 원을 증액 편성하였음.

- 노들섬 조성공사는 '19년 완료되었으며, '21년 예산으로 시설 보완과 운영을 위한 민간위탁금과 사무관리비, 물품구매비를 편성하였음.

'20년에 편성된 공사비는 단순 시설 보완 공사비로서 별도의 시설부대비가 필요치 않음에도 예산을 편성함으로써 전액 불용이 예상되고 있음. 그럼에도, 기존 조성공사에 편성되었다는 이유로 '21년에도 예산을 반복하여 편성하고 있음. 따라서 '21년에 편성된 시설부대비(2,928천원)는 전액 삭감할 필요가 있음.

- 한편 이 사업의 경우, 예산편성은 공공재생과에서, 사업수행은 재생정책과에서 하는 불합리한 현상이 발생하고 있는데, 이는 도시재생실 자체 업무조정예 따라 '20년 2월 사업을 공공재생과에서 재생정책과로 이관하였음에도, 「서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙」을 변경하지 않았기 때문임.

- '21년 1월 노들섬 문화명소 조성사업 자체가 문화본부로 이관이 예정되어 있

다는 이유로 소관부서인 기획조정실 조직담당관에서 시행규칙을 개정하지 않았는데, 이로 인해 예산 편성과 집행 부서 불일치 및 업무의 혼선을 야기하고 있음. 노들섬 문화명소 조성사업의 경우 내년 1월 문화본부로 이관과 함께 자동 치유되므로 별도 시행규칙 개정을 추진할 필요는 없지만 향후 이와 같은 일이 재발하지 않도록 해야 할 것임.

○ ‘서울로7017-남산연결 보행숲길 조성사업’(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 187; 예산서 1246)은 단절된 서울로에서 남산 구간을 민관이 협력하여 숲길로 연결·조성하여 시민에게 쾌적한 보행환경을 제공하고자 하는 사업임. ‘21년 예산으로 총사업비(시비) 73억 원 중 1차년도 예산 40억 5천9백만 원을 신규 편성하였음. 사업기간은 ’22년 12월까지임.

- 이 사업은 도시정비형 재개발사업 구역내 양동 4-1지구 CJ빌딩 리모델링에 따른 공공기여와 4-2구역의 힐튼호텔 사업시행인가 조건에 따라 이루어지는 민관협력사업으로서, 총 사업비는 135억 원으로 민간과 공공이 사업비를 분담(민간 61.7억원, 공공 73.3억원)하여 시행함.



※ 사업비 부담계획 : 135억 원 (민간 61.7, 공공 73.3)

- 공사비 : 107.4억 원 (민간 34.1, 공공 73.3)
- 설계비·디자인 감리비 : 27.6억 원 (CJ 부담)
- 세부내역

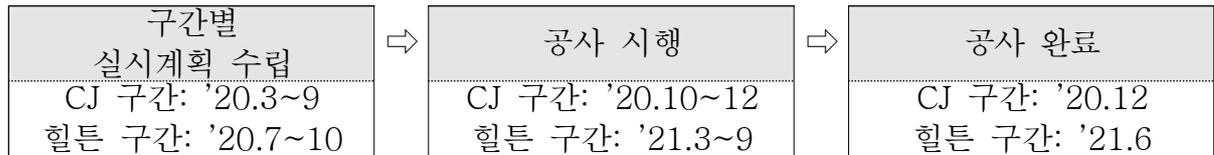
구분	계	SK빌딩	힐튼호텔	CJ빌딩	트라펠리스	비고
설계비 (디자인감리포함)	27.6	- 공모용역 3.3억 (참가비, 보상금 포함) - 기본설계 6.1억, 실시설계(디자인감리 포함) 13.8억 - 기타 4.4억(CJ구간 원상복구비 외) * PM 비용포함(CJ측 PM : 대한통운)				전체 구간 CJ 부담
공사비	107.4	64.6	10.7	23.4	8.7	
총계	135.0	64.6	10.7	51.0	8.7	감리비 등 별도
비고		공공	민간 (교통섬 포함)	민간	공공	

※ 사업계획 변경 등에 따라 사업비 내역이 변경될 수 있음

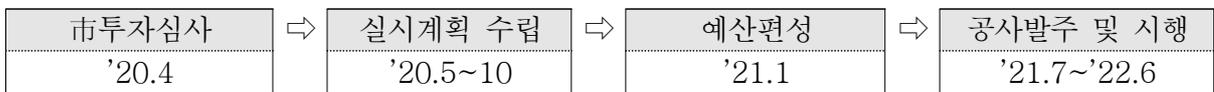
- 현재 국제설계공모('19.4) 후 기본 및 실시설계를 완료하였으며, 이후 문화재 조사, 시굴조사, 공사 시행 등의 일정을 남겨놓고 있으므로 '22년에 완공할 수 있도록 공정관리에 각별히 유의할 필요가 있음.

※ 사업추진 절차

[민간사업 - CJ빌딩 및 힐튼호텔 구간]



[공공사업 - SK빌딩 및 트라펠리스 구간]



※ 실시설계는 CJ 발주사업으로 '20. 10월 전구간 완료

<연차별 투자계획 : 73억 원>

(단위 : 천원, %)

통계목	계	2020	2021	2022	2023~	
합 계	7,322,000	-	4,058,750	3,263,250	-	
시설비	공사비	6,709,284	-	3,500,000	3,209,284	-
	문화재 발굴 등	500,000	-	500,000	-	-
감리비	95,943	-	50,000	45,943	-	
시설부대비	16,773	-	8,750	8,023	-	

<2021년 예산(안) : 4,058백만원> (신규사업 / 시비 100%)

(단위 : 천원, %)

구 분	2021 예산(안)	산출내역	비고
합 계	4,058,750	4,058,750	
(401-01) 시설비	4,000,000	4,000,000	
공사비(공공부문)	3,500,000	- 공공부문 공사비 3,500,000 × 1식 = 3,500,000	
문화재 발굴, 조사비 등	500,000	- 문화재 발굴, 조사비 등 × 1식 = 500,000	
(401-02) 감리비	50,000	50,000	
감리비	50,000	- 공사비의 1.43% 3,500,000×1.43% = 50,000	
(401-03) 시설부대비	8,750	8,750	
시설부대비	8,750	- 공사비의 0.25% 3,500,000×0.25% = 8,750	

○ ‘노들섬 주변지역 활성화를 위한 재생사업’(신규사업)은 ‘노들섬과 주변지역 활성화를 위한 마스터플랜’(19.12~20.11)에 따른 ‘노들나루공원 재조성 사업’(총 사업비 35억원)과 ‘(구)노량진취수장 재생사업’(총사업비 36억원)(도시개발 특별회계)(사업별설명서 140/144; 예산서 1241)이 있음.

- 두 사업 모두 한강 보행네트워크 조성과 한강수변 이용자에게 편의시설을 제공하려는 사업으로서, 사업기간은 '22년 12월까지이며, '21년 1차년도 예산으로 설계용역비와 사무관리비로 각각 2억 4천만 원과 2억 5천4백만 원을 신규 편성하였음.

노들나루공원은 구 소유 공원으로 '15~'16년도에 이미 시비 약 15억 원을 투입하여 오래된 시설의 보수공사, 배수시설 설치, LED 조명 설치 등을 실시한 바 있음.

사업의 필요성은 있다고 판단되나, 도시재생실은 설계, 사업 절차 이행과 예산 편성 등을 하고, 사업 시행 및 운영 관리는 공원의 관리주체인 구청에서 추진하는 것이 사업의 일관성과 책임성 측면에서 타당할 것이라 판단됨.

7) 시민참여예산 사업

○ ‘강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민공동이용시설)을 활용한 다양한 주민시설 조성’(주민참여예산, 신규)(주택사업특별회계)(사업별설명서 416; 예산서 1273)은 삼양동 소나무협동마을과 햇빛마을의 주민공동이용시설 내 물품(내부시설 및 집기류 등) 구매를 위한 예산으로 각각 1억 2천7백만 원과 3천3백만 원을 편성하였음.

두 마을 모두 관리형 주거환경개선사업 구역으로서 햇빛마을은 금년 7월 도시재생 뉴딜연계 주거환경개선사업 후보지에 선정되어 현재 LH공사에서 개발구상 용역 중에 있음.

[도시재생 뉴딜연계 주거환경개선사업 후보지 공모 개요]

- 공모개요 : 도시내 노후·불량 주거환경을 개선하기 위한 공공정비사업
- 사업방식 : 현지개량, 수용방식, 환지방식, 관리처분,
- 공모유형 : (유형1)총괄사업관리자 사업 연계, (유형2)인정사업연계,
- 공모절차 : 국토부와 LH공사가 합동으로 후보지 공모
(LH역할) 개발구상 및 정비계획 수립 지원·거점사업 시행

소나무협동마을은 '21년 11월 주민공동이용시설 준공예정이며, 햇빛마을은 '19.12월 설계 완료하여 '21년 12월 준공을 목표로 하고 있음. 주거환경개선 사업구역내 주민공동이용시설과 관련하여, 건립은 시 예산으로 하여 준공 후에는 자치구로 관리를 위임하게 됨. 구청에서는 주민동의 10%를 받으면 「도시 및 주거환경정비법」 제100조⁸⁾와 「서울특별시 도시 및 주거환경 정비 조례」 제56조⁹⁾에 따라 주민공동체운영회¹⁰⁾에 공동이용시설의 사용료를 면제할

- 8) 제100조(공동이용시설 사용료의 면제) ① 지방자치단체의 장은 마을공동체 활성화 등 공익 목적을 위하여 「공유재산 및 물품 관리법」 제20조에 따라 주거환경개선구역 내 공동이용 시설에 대한 사용 허가를 하는 경우 같은 법 제22조에도 불구하고 사용료를 면제할 수 있다. ② 제1항에 따른 공익 목적의 기준, 사용료 면제 대상 및 그 밖에 필요한 사항은 시·도조례로 정한다.
- 9) 조례 제56조(공동이용시설 사용료 면제를 위한 공익 목적 기준 등) ① 법 제100조에 따라 관리형 주거환경개선구역 내 공동이용시설의 사용료를 면제하기 위한 "공익 목적의 기준"이란 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 기준을 말한다.
1. 주거환경을 보호 및 정비하고 주민의 건강, 안전, 이익을 보장하며, 지역사회가 당면한 문제를 해결하는 활동일 것
 2. 복지, 의료, 환경 등의 분야에서 사회서비스 또는 일자리 제공을 통해 지역경제를 활성화하여 지역주민의 삶의 질을 높이는 활동일 것
- ② 법 제100조에 따라 공동이용시설의 사용료를 면제할 수 있는 대상은 다음 각 호와 같다.
1. 구청장
 2. 주민공동체운영회
 3. 제1항의 공익 목적의 달성을 위해 주민공동체운영회와 연계되어 지역주민 주도로 구성된 조직
- ③ 제1항 및 제2항에 따라 공동이용시설의 사용료를 면제받는 대상은 기존상권을 침해하지 않는 범위에서 지역에서 요구되는 수익시설을 운영할 수 있으며, 수익금 창출 시 이를 마을기금으로 적립하고 제1항의 공익 목적의 달성을 위하여 투명하게 활용하여야 한다.
- 10) "주민공동체운영회"란 관리형 주거환경개선사업의 정비구역 지정 후 물리적·사회적·경제적 측면의 도시재생 추진을 위해 주민, 관련 전문가 및 이해관계자 등으로 구성된 조직을 말함(서울특별시 도시 및 주거환경 정비 조례 제58조제3호).

수 있음. 시설 운영비는 주민공동체운영회에서 조달하고, 내부 물품은 자체 또는 시 지역공동체담당관이나 구청의 공모사업을 통해서 확충해 오고 있음. 건축물 내부 물품 조달을 위해 시민참여예산으로 내부 물품 조달을 하는 것은 이번이 첫 사례임.

사업명	사업개요	편성액
강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민공동이용 시설 등)을 활용한 다양한 주민시설 조성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업위치 <ul style="list-style-type: none"> - 강북구 미아동 745-120외2필지(소나무협동마을 공동이용시설) - 강북구 삼양동 791-1141(햇빛마을 공동이용시설) ○ 사업기간 : '21.02.01.~'21.12.31 ○ 사업대상 : 소나무협동마을 및 햇빛마을 주민공동이용시설 ○ 사업내용 : <ul style="list-style-type: none"> - 소나무협동마을 주민공동이용시설내 마을카페, 공동부엌, 마을독서실, 소모임방, 다목적강당 건물관리 등 물품구매 - 햇빛마을 주민공동이용시설내 다목적강당, 세탁방, 마을사랑방, 건물관리 등 물품구매 ○ 추진방법 : 자치구를 통해 사업 추진 	160백만원

햇빛마을의 경우, LH공사에서 수용방식을 통한 인정사업에 대한 사업성 검토를 통해 내년 1월에 국토부에 도시재생뉴딜(인정사업)을 신청을 예정에 있으나 사업방식에 대한 주민간 이견으로 불확실한 바, 예산은 편성하되, 사업 진행 추이를 지켜본 후 교부하거나 인정사업 선정시 반환을 조건으로 추진할 필요가 있겠음.

현재 구역내 공동이용시설 현황은 공사 완료 27개소, 공사 중 10개소, 실시 설계 중이 7개소임.

<강북구 삼양동 주민공동이용시설 현황>

구분	소나무 협동마을	햇빛마을
대지면적	318㎡	172㎡
건축규모	지하1/지상3층 연면적 609㎡(신축)	지상4층 연면적 275㎡(신축)
활용방안	도서관, 사랑방 등	사랑방, 공방 등
공정률	공사진행중('20.10.5.~'21.11.28.)	설계완료('19.12.28.), 공사완료('21.12.31.)
공사비	2,352백만원	1,109백만원



8) 기타 사업

- ‘도시재생지원센터 운영’(주택사업특별회계)(사업별설명서 236; 예산서 1256)은 주거지재생 희망지사업 추진, 도시재생 활동가 양성 및 현장 지원센터 지원 등의 업무를 수행하고 있음. ’17.6월부터 운영되고 있는 지원센터에 대한 민간위탁금으로 84억 원을 편성하여 전년대비 7% 감소하였음. 희망지사업 축소 및 희망동읍사업 폐지, 코로나로 인한 대규모 행사 축소에 따른 감액임.

행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 지원센터 임직원들의 대외활동 규정 엄수 및 센터 운영의 투명성과 효율성 확보, 그리고 CRC 선정의 객관성을 담보하고, CRC 지원금 정산에 대한 철저한 관리감독이 수반되어야 할 것임.

(단위: 백만원)

구 분	2020 최종예산	2021 예산(안)	증감	증감률 (%)	증감사유
합 계	9,093	8,413	△680	△7	
민간위탁금	9,093	8,413	△680	△7	
인건비	4,594	5,223	629	13.7	'20년도 공무원 급여 인상률과 같이 0.9% 적용, 증원 인건비
운영비	850	840	△ 10	△ 1.2	용산 사무공간 이전에 따른 사무실 임대료 감액, 여비감액 등
사업비	3,649	2,350	△ 1,299	△ 35.6	희망지사업 물량감소, 행사축소 등

- ‘전통시장 연계형 도시재생사업’(도시개발특별회계)(사업별설명서 168; 예산서 1244)은 전통시장과 그 주변지역에 재생사업을 실시하여 지역상권 회복을 목표로 하는 사업임. 희망지 사업 6개소 실시(‘19.6~’20.1) 후 금년 2월 주민역량이 높은 3개 지역¹¹⁾을 시범사업 대상지로 선정하였으나, 사전절차인 시 투자심사에서 ‘재검토’ 결과를 받음에 따라 사무관리비 외 사업예산은 반영하지 못하였음.

‘20년 시범사업지 선정 이후 자치단체 경상보조금 29억 원¹²⁾과 실행계획 수립비¹³⁾(시설비) 6억 원의 예산이 지급되었으나, 내년 예산 미편성으로 사업 추진의 지속성 및 동력 상실, 행정의 일관성과 신뢰성 저하 등의 문제가 발생할 소지가 크므로 이에 대한 다각적인 대책 마련이 요망됨.

(단위: 백만원)

구 분	‘20년 최종예산	‘21년 예산안	증감	증감률	증감사유
합 계	3,900	18	Δ3,882	Δ100	
사무관리비	200	18	Δ182	Δ91	시구합동회의 및 TF회의 개최비용, 전문가 자문수당
자치단체경상보조금	3,000	0	Δ3,000	Δ100	투자심사결과 재검토
시설비	700	0	Δ700	Δ100	투자심사결과 재검토

- ‘서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역’(신규사업)(주택사업특별회계)(사업별설명서 251; 예산서 1256)은 서울형 도시재생사업의 추진현황 진단과 제도적 개선사항 발굴, 현 사회의 이슈(포스트코로나, 그린뉴딜)를 반영한 가이드라인을 마련하려는 것으로 단년도 사업예산으로 3억 3천만 원을 편성하였음.

‘16년도에 가이드라인 최초 수립 후 두 차례에 걸쳐(17.4월, 19.7월) 자체적으로

11) 성북구 장위전통시장, 성동구 용답상가시장, 강서구 화곡중앙골목시장

12) 거점공간 운영, 주민역량강화 및 공동체 활성화 지원 등

시범사업 대상지: 27억원(개소 당 9억원 × 3개소)

시범사업 미선정: 2억원(개소 당 1억원 × 2개소) ※ 마포구 미신청

13) 시범사업 대상지: 6억원(개소 당 2억원 × 3개소)

로 개정·시행중으로 개정된 지 2년이 안된 시점에 추가적인 가이드라인 수립의 필요성에 대한 논란이 있을 수 있는 만큼, 기존 가이드라인의 한계를 명확히 하고, 활성화계획의 지역별 차별성 확보 방안, 참여주체별 역할, 마중물사업 종료 이후 지역의 자립도 확보 방안 등에 대한 실제적인 구체성과 실천력을 확보할 수 있는 방향으로 용역이 진행되어야 할 것임.

○ ‘서울형 타운매니지먼트 운영’(일반회계)(사업별설명서 159; 예산서 1243)은 도심의 노후된 환경을 개선하기 위해 민간협의체(상인, 건물주, 기업 등)를 구성하여 도시의 공공 공간을 정비·활용하여 지역을 활성화하기 위한 사업임. ‘21년도 예산으로 6억 4천5백만 원을 편성하여 전년대비 2억 3천만 원이 감액(△26%)되었음.

- 공공의 재원을 선투입한 뒤 추후 민간의 자발적인 수익창출을 통해 타운매니지먼트를 지속적으로 운영하는 것이 목표이나, ’17년도부터 실시한 무교동 타운매니지먼트 사업의 경우 3~4년이 지난 현재까지도 자립이 어려워 ’21년도에도 예산이 투입되어야 하는 점을 미루어볼 때, 타 지역들도 계속해서 예산이 투입되어야 할 가능성이 높다 하겠음.

이에 기존 공모를 통해 선정된 사업지¹⁴⁾는 행정의 신뢰성을 고려하여 내년 예산에는 반영하되, 차후에는 기존사업지에 대한 효과를 검토한 후 사업의 계속 추진 여부를 결정할 필요가 있다 사료됨.

○ ‘사직2구역 관리를 위한 지원사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 191; 예산서 1246)은 기반시설 정비(도로, 하수관 등)와 공동이용시설 조성공사를 위한 시설비 3억 원, 자문회의 및 공동이용시설 관리 운영비(사무관리비) 9천만 원으로 총 3억 9천만 원을 편성하여 전년대비 1억 원(시설비)이 감액되었음.

사직2구역은 대법원 소송¹⁵⁾ 결과 서울시 패소가 확정되어 다시 도시정비형 재개발사업 구역으로 환원되었으나, 조합과 서울시간에 정비계획을 둘러싼 이

14) ‘17년 무교·다동, ’18년 명동지역, ’19년 서초지역, ’20년 영등포, 구로

15) 2019.4.26., 2019 두 30843

견으로 갈등이 지속되고 있는 있음. 따라서, 구역해제 당시 매입한 공동이용시설 조성은 조합의 반발 초래 및 정비사업 추진시 예산 낭비의 소지가 있으므로, 공동이용시설의 안전관리에 국한하여 예산을 집행할 필요가 있다 판단됨.

9) 명사이월

○ '21년 도시재생실 명사이월 요청사업은 23개 사업(통계목 기준 39건)으로 총 508억 6천 1백만 원임. 사업비 예산현액 5,722억원의 8.9%에 해당함.

- 일반회계에서 2개 사업(통계목 2건)에 1억 8천만 원,
- 주택사업특별회계 : 4개 사업(통계목 4건) 49억 1천 6백만 원
- 도시개발특별회계 : 15개 사업(통계목 26건) 373억 1천 1백만 원
- 균형발전특별회계 : 2개 사업(통계목 7건) 84억 5천 4백만 원임.

○ 전년도 13개 사업, 통계목 기준 18건 1,118억 8천 2백만 원 대비 금액은 54.5% 감소했으나 대상사업은 10개가 증가하였음.

- 코로나19의 영향으로 많은 사업에 수행 차질을 빚게 되었으며, 도시재생사업의 특성상 주로 협의 조정 등 일정 지연에 의한 후속 설계용역, 공사 발주가 지연됨에 따라 이월이 다수 발생한 것으로 이해됨.

○ '미아동 구릉지 이동편의 개선사업'은 구릉지역 등에 위치한 저층주거지의 대중교통 접근성 및 교통약자에게 이동편의 제공을 목적으로 당초 '19년부터 총 사업비 42억 6천만 원을 투입하여 '21년 6월 완료를 목표로 추진하였음.

주민들이 '학생들의 학습권 침해' 등을 이유로 사업을 반대하자 관련부서(공공재생과)에서는 '20년 4월 수직 엘리베이터와 보행산책로를 설치하는 것으로 계획을 변경하였으나 이 또한 공사소음, 사생활 침해를 이유로 다수 주민의 반대에 부딪쳐 있음. 이에 '20년 7월부터 지역주민과의 갈등 해결을 위해 갈등조정관을 투입하였으나 그 격차를 좁히지 못하고 있는 상황임('20년 12월 상임위 이후 갈등 조정 결과가 나올 예정이나 상황은 부정적으로 것으로 파악됨).

이에 '20년 편성 예산 대부분을 집행하지 못하고 명시이월 요청하고, 나머지 시설비(보상비)를 불용처리할 예정이나 주민들의 이동편의와 편익 증진을 위한 사업이 오히려 주민 반대에 부딪혀 사업이 사실상 좌초된 상태로서, '21년에도 사업의 추진을 장담할 수 없는 상황임.

따라서, 불가피하게 명시이월 요청한 예산을 불용처리하고 재추진하는 방향으로 검토하는 방향과 관련부서의 요청을 반영하여 명시이월 후 갈등해소를 위한 다각적인 조치와 사업추진 가능성 여부를 검토한 후 '20회계년도 결산시 불용처리하는 방안이 있겠으나 이에 대해서는 집행부의 공식적인 의견 확인 후 결정할 필요가 있음.

미아동과 삼양동은 서울시가 주민공모사업이 아닌 시범사업으로 선정한 교통편의 개선사업 대상지로, 삼양동은 학생들의 학습권 침해 우려에 따른 주민반대와 사업성 문제 등으로 사업을 계속 추진할 수 없어 '20년도 편성 예산 전액(3,260백만원)을 감추경하였음.

향후 대상지 선정에 있어 사전에 주민의견조사 및 사업추진 과정상의 예상 문제점, 사업 영향평가 등을 검토하여 신중하게 선정·추진하여 행정 및 예산낭비, 시민의 행정 신뢰도 저하 등을 초래하지 않도록 해야 할 것임.

(단위: 백만원)

연번	부서명	사업명	통계목	예산 현액	이월액	이월 사유
1	재생 정책과	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	시설비	4,100	1,869	용산전자상가 일대 효율적인 보행환경정비를 위해 '21년 착공예정인 인근 혁신지구사업과 연계하여 추진
2	재생 정책과	용산혁신지구 국가시범사업	시설비	1,030	1,030	예비타당조사 완료('20.12월) 이후 예산 집행이 가능함에 따라 연내 집행 불가
3	재생 정책과	독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	시설비	1,812	1,190	독산동 문화가로 기본디자인 및 실시설계 용역이 '20.12월 준공으로 연내 공사발주가 곤란할 것으로 예측
4	재생 정책과	골목길 재생사업	시설비	1,534	588	시범사업 대상지에 (가칭)성북5구역 조합원들이 공공재개발 추진 및 골목길 재생사업의 전면중단을 요청하는 집단민원이 제기되어 연내 공사추진이 어려움

연번	부서명	사업명	통계목	예산 현액	이월액	이월 사유
5	공공 재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	시설비	14,232	2,100	애니타운 조성사업이 주민설명회 지연 및 개최불가로 이월(8억) 서울로~구서울역사 연결보행로 조성사업이 민간 공공기여 공사로 시행한 바, 구서울역사 폐쇄램프 사업비로 전환활용(10억) 추경예산 손기정 기념관 시설비는 보수 및 용역발주에 대한 절대 공기부족으로 이월(3억)
6	공공 재생과	서울로2단계 연결길 조성사업	시설비	2,800	300	코로나19로 연결길 추가사업발굴을 위한 의견수렴 지연 등 연내 사업추진 불가로 이월(3억)
7	공공 재생과	홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원	시설비	7,369	6,867	국방연구원 부지매입 미완료되어 연내 설계 추진 불가(10억) 토지소유자인 기재부의 매각절차 지연으로 부지매입비 및 설계비 집행 불가(58.67억)
8	공공 재생과	미아동 구릉지 이동편의 개선사업	시설비	3,000	3,000	미아동 일대 구릉지 이동편의개선사업 기본계획 변경에 따라 기본 및 실시설계용역 진행 중으로 연내 착공이 어려울 것으로 예측
9	공공 재생과		감리비	240	240	미아동 일대 구릉지 이동편의개선사업 기본계획 변경에 따라 기본 및 실시설계용역 진행 중으로 연내 착공이 어려울 것으로 예측
10	공공 재생과		시설부대비	15	15	미아동 일대 구릉지 이동편의개선사업 기본계획 변경에 따라 기본 및 실시설계용역 진행 중으로 연내 착공이 어려울 것으로 예측
11	공공 재생과		사무관리비	20	7	시가지권역 구릉지 이동편의개선사업 기본계획 완료 후 기본 및 실시설계용역 진행 중으로 연내 착공이 어려울 것으로 예측
12	공공 재생과	시가지권역 구릉지 이동편의 개선사업	시설비	5,064	4,960	시가지권역 구릉지 이동편의개선사업 기본계획 완료 후 기본 및 실시설계용역 진행 중으로 연내 착공이 어려울 것으로 예측
13	공공 재생과		감리비	192	192	시가지권역 구릉지 이동편의개선사업 기본계획 완료 후 기본 및 실시설계용역 진행 중으로 연내 착공이 어려울 것으로 예측
14	공공 재생과		시설부대비	40	40	시가지권역 구릉지 이동편의개선사업 기본계획 완료 후 기본 및 실시설계용역 진행 중으로 연내 착공이 어려울 것으로 예측
15	도시 활성화과		서울형 타운매니지먼트 운영	사무관리비	125	80
16	도시 활성화과	장안평 도시재생사업	행사운영비	50	50	자동차 축제 행사 예산으로 코로나 영향 장기화에 따라 시민참여가 어려워 사업비 이월 필요
17	도시 활성화과		민간경상 사업보조	200	152	코로나 영향 장기화로 인해 공모사업 주민참여가 어려워 사업비 이월 필요
18	도시 활성화과		민간위탁금	1,200	860	코로나 영향 장기화로 공공시설 운영중단('20.2~현재)에 따라 프로그램 운영중단 및 신규 위탁업체 선정 지연으로 사업비 이월 필요
19	도시 활성화과		시설비	4,905	1,960	관련부서 협의, 브랜드 개발 결과 반영, 디자인 심의 결과 반영, 설계변경 등으로 공사발주 지연됨에 따라 이월 필요
20	도시 활성화과		시설부대비	14	7	시설비 이월에 따라 시설부대비 이월

연번	부서명	사업명	통계목	예산 현액	이월액	이월 사유
21	도시 활성화과	영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	행사운영비	200	190	영등포 도시재생 축제 행사 예산으로 코로나 영향 장기화에 따라 시민참여가 어려워 사업비 이월 필요
22	도시 활성화과		민간위탁금	750	750	민간위탁 대상지의 기존건물이 당초 예상보다 노후화되어, 기초보강, 구조체 보강 등 추가공정이 발생
23	도시 활성화과		시설비	3,825	2,261	영등포 역사 내·외부 시설 및 공간개선 관련하여 MOU체결(국가철도공단, 롯데, 영등포구청) 지연 및 장기화됨에 따라 설계발주 지연으로 이월 필요
24	도시 활성화과		시설부대비	16	11	시설비 이월에 따른 시설부대비 이월
25	도시 활성화과	광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	시설비	1,147	741	투자심사(2단계)이행 등에 따른 설계용역 발주 지연에 따라 사업기간 연장으로 공사비 이월필요
26	도시 활성화과		감리비	38	38	시설비 이월에 따른 감리비 이월
27	도시 활성화과		시설부대비	13	13	시설비 이월에 따른 시설부대비 이월
28	도시 활성화과	주민주도의 시민자산화 (시민참여예산)	사무관리비	300	100	실태조사 및 컨설팅 이후 '내 공장 갖기 설명회', '선진지 탐방' 등의 사업비 이월 필요
29	주거재생과	해방촌 도시재생사업추진	시설비	2,059	474	해방촌 도시재생사업과 관련한 연계사업으로 관계부서간 이견이 있어 추진이 지연됨에 따라 연내 지출이 어려울 것으로 예측
30	주거재생과	가리봉 도시재생사업추진	시설비	3,638	883	토지 매도자 변심으로 협상결렬, 사업지내 부동산가격 상승 기대에 따른 매물 부족으로 선정, 매입 어려움
31	주거재생과	도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	자치단체 자본보조	1,500	500	금년 사업내용 변경으로 공모사업 일정 연기되어 연내 자치구 교부 어려울 것으로 예측
32	주거환경 개선과	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	시설비	11,507	3,059	옥인동 주거환경개선사업구역 내 도로개설사업 추진을 위한 보상절차 이행, 감정평가 등으로 기간 소요되어 이월
33	광화문광장 추진단	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	시설비	(x4,482) 30,807	(x4,082) 8,164	당초 市 자체사업 시민광장 조성과 문화재청과 공동추진사업 역사광장 조성 일시에 조성코자 하였으나, 시민소통 추진('19.9~12월)에 따른 사업계획 변경(광화문 월대 정밀발굴조사 '21년 하반기 추진, 월대 복원 등)됨 - 당초사업기간 : '18 ~ '21 - 변경사업기간 : '18 ~ '23 ※ '20.6.29 문화재청 사업내용 및 지침 변경승인 (문화재청 복원정비과-3241)
34	광화문광장 추진단	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	감리비	(x608) 1,216	(x608) 1,216	당초 市 자체사업 시민광장 조성과 문화재청과 공동추진사업 역사광장 조성 일시에 조성코자 하였으나, 시민소통 추진('19.9~12월)에 따른 사업계획 변경(광화문 월대 정밀발굴조사 '21년 하반기 추진, 월대 복원 등)됨 - 당초사업기간 : '18 ~ '21 - 변경사업기간 : '18 ~ '23 ※ '20.6.29 문화재청 사업내용 및 지침 변경승인 (문화재청 복원정비과-3241)

연번	부서명	사업명	통계목	예산 현액	이월액	이월 사유
35	광화문광장 추진단	경복궁 광화문 일대 등 문화재 복원 및 주변 정비	시설부대비	(x10) 20	(x10) 20	당초 市 자체사업 시민광장 조성과 문화재청과 공동추진사업 역사광장 조성 일시에 조성코자 하였으나, 시민소통 추진('19.9~12월)에 따른 사업계획 변경(광화문 일대 정밀발굴조사 '21년 하반기 추진, 일대 복원 등)됨 - 당초사업기간 : '18 ~ '21 - 변경사업기간 : '18 ~ '23 ※ '20.6.29 문화재청 사업내용 및 지침 변경승인 (문화재청 복원정비과-3241)
36	광화문광장 추진단	광화문 시민광장 조성	시설부대비	53	53	시민소통('19.9~12월) 추진에 따른 사업계획 변경 및 사업지연으로 '20년 10월초 도로공사 발주, '20.11월초 도로공사 착공예정으로 집행 잔여 기간이 2개월로써 부족함에 따라 21년으로 명시이월 필요
37	광화문광장 추진단	광화문광장 주변 미디어파사드 설치	행사 운영비	548	328	광화문광장 본공사 사업 지연에 따라 야간 콘텐츠 기획, 발굴 용역을 우선 추진하고, '21년 광장사업 추진과 병행하여 미디어파사드 행사추진이 필요하여 행사운영비 328백만원 명시이월 필요 - 당초 사업기간 : '20년 11월 ~ '21년 11월 - 변경 사업기간 : '21년 하반기
38	광화문광장 추진단	광화문 일대 보행환경 개선 사업	시설비	6,954	6,360	공사구간 일부인 회전교차로(종로구 수송동 67-4)설치 부지를 매입 후 공사가능하며 보상절차 지연으로 연내 지출하지 못할것으로 예측 (보상비, 공사비)
39	광화문광장 추진단	광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	시설비	253	194	광장 본공사 사업지연에 따라 상부에 조성하는 가변시설물 조성 사업도 순차 지연되어 '20년 집행 가능한 설계비 등 제외한 공사비 194백만원 명시이월 필요

〈붙임 1〉 서울시 도시재생지역 현황

〈붙임 2〉 2021년 도시재생실 예산편성 현황

〈붙임 3〉 2020년 도시재생실 예산집행 현황 및 결산전망

〈붙임 4〉 2021년 도시재생실 신규사업 현황

〈붙임 5〉 2020년 완료사업

담당자	도시계획관리위원회 입법조사관 임경숙
연락처	02-2180-8205
이메일	kslimga@seoul.go.kr

붙임 1

서울시 도시재생지역 현황 (205개소)

 : 법정 도시재생활성화지역(47개소)

*20년 하반기 신규선정 5개소는 미반영

사업명		관련법	개소수	대상지
근린 재 생 형	경제기반형 (일자리거점육성형)	도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법	5	<ul style="list-style-type: none"> · ('15) 서울역, 창동·상계, 장안평 · ('17) 영등포·경인로 · ('19) 홍릉 연구단지
	중심시가지형 (생활중심지특화형)		15	<ul style="list-style-type: none"> · ('15) 세운상가, 창덕궁앞 도성한복판 · ('17) 용산전자상가, 마장동, 청량리, 안암동, 4.19사거리, 독산우시장, 정동 · ('19) 홍제역, 효창공원, 북촌가회동, 구의역, 풍납동, 면목패션봉제진흥지구
	일반근린형 (주거지재생형)		21	<ul style="list-style-type: none"> · ('15) 창신·송인, 가리봉, 해방촌, 성수, 신촌, 암사, 장위, 상도4동 · ('17) 창3동, 천연·충현동, 묵2동 · ('18) 송정동, 인수동, 사당4동, 성내2동 · ('19) 사근동, 응암3동, 목3동, 공향동, 중화2동, 청운효자사직동
	주거지지원형 (주거지재생형)		6	<ul style="list-style-type: none"> · ('17) 수유1동, 불광2동, 난곡·난향동 · ('18) 도봉2동 · ('19) 신월3동, 구로2동
도시재생 혁신지구			1	<ul style="list-style-type: none"> · 용산혁신지구
도시재생 인정사업			1	<ul style="list-style-type: none"> · 영등포 영진시장·아파트
우리동네살리기		국가 균형발전 특별법	5	<ul style="list-style-type: none"> · ('18) 제기동, 독산1동 · ('19) 은천동, 제기동, 본동
도시활력 등 소규모 국비지원사업			11	<ul style="list-style-type: none"> · 도시활력증진사업 : 필동 서애길 활성화 계획 등 11개소
			2	<ul style="list-style-type: none"> · 새뜰마을사업 : 금천구 시흥5동, 종로구 돈의동 쪽방촌
			6	<ul style="list-style-type: none"> · 소규모 재생사업 : 서대문구 홍제동, 구로구 개봉1동, 도봉구 창3동, 성동구 송정동, 성동구사근동, 용산구 이태원2동
관리형 주거환경개선사업		도시 및 주거 환경정비법	86	<ul style="list-style-type: none"> · 연남동, 정릉동1, 미아1, 월계, 개봉1동 등 86개소
거점 확산형	서울형 도시재생사업	개별법에 따라 추진	15	<ul style="list-style-type: none"> · 광운대역, 상암·수색, 동남권 국제교류복합지구, 서남권 G-Valley, 세종대로, 석유비축기지, 노들섬, 여의도일대 한강협력사업, 서촌, 돈의문 박물관 마을, 남산예정자락, 백사마을 · 현대차 미래연구소, 동부제강 부지, 선교사주택
	골목길재생사업	서울시 골목길 지원조례	31	<ul style="list-style-type: none"> · (시범사업, 2개소) 후암동 두탑바위로40길 일대, 성북동 선잠로27길 일대 · ('18) 운니·익선동 삼일대로32길 일대, 장충동2가 퇴계로 56가길 일대, 독산동 시흥대로101·103길 일대, 용답동 용답21길 일대, 수유동 삼양로73가길 일대, 월계동 광운로13·15·17길 일대, 천연동 독립문로12길 일대, 합정동 토정로4길 일대, 연남동 동교로51길 일대, 강남구 대치동 삼성로64길 일대, 영등포구 신길3동 신길로41라길일대 · ('19) 권농동·와룡동 일대, 이태원동 소월로40길 일대, 송정동 송정12라길 일대, 자양동 독섬로30길 일대, 목동 동일로161길 일대, 수유동 삼양로87길 일대, 창동 덕릉로 54가길 일대, 망원1동 월드컵로 19길일대, 목동 중앙본로1길 일대, 화곡8동 초록마을로 26길17일대, 고척로3길~경인로15길 일대, 난곡동 난곡로15길 일대 · ('20) 어울마당로 일대, 돈화문로 11가길일대, 소월로20길 일대, 장위14길일대, 구로동로2다길 일대, 망우로18다길 일대
11대 사업			205	

(단위 : 천원)

회계명	부서명	사업명	2020년도	2021년도	증감액	증감율
총 계			1,512,221,619	1,557,103,624	44,882,005	3.0%
소 계			59,177,944	40,232,384	△18,945,560	△32.0%
일반회계	재생정책과	광화문광장 관리 운영	741,427	691,868	△49,559	△6.7%
일반회계	재생정책과	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,932,650	809,284	△1,123,366	△58.1%
일반회계	재생정책과	도시재생위원회 운영	63,000	74,840	11,840	18.8%
일반회계	재생정책과	마장축산물 식육정형사 육성사업	224,000	165,400	△58,600	△26.2%
일반회계	재생정책과	기본경비(재생정책과)	404,362	422,592	18,230	4.5%
도시개발	재생정책과	마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	6,624,400	5,390,000	△1,234,400	△18.6%
도시개발	재생정책과	용산전자상가 일대 도시재생사업 지원	5,118,000	2,416,000	△2,702,000	△52.8%
도시개발	재생정책과	태화관길 도시재생 명소화 사업	200,000	85,000	△115,000	△57.5%
도시개발	재생정책과	도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	400,000	400,000	-	0.0%
도시개발	재생정책과	홍제역 일대 도시재생사업 지원	416,000	2,777,100	2,361,100	567.6%
도시개발	재생정책과	북촌 한옥 역사관 관리 운영	-	68,000	68,000	순증
도시개발	재생정책과	우당 기념관 관리 운영	-	320,000	320,000	순증
도시개발	재생정책과	도시재생종합정보포털 운영	98,480	98,480	-	0.0%
도시개발	재생정책과	도시재생 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	592,500	297,500	△295,000	△49.8%
도시개발	재생정책과	독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	19,350,000	7,400,000	△11,950,000	△61.8%
도시개발	재생정책과	골목길 재생사업	18,960,000	14,710,000	△4,250,000	△22.4%
도시개발	재생정책과	독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	-	850,000	850,000	순증
도시개발	재생정책과	노들섬 문화명소 조성사업	3,221,125	3,256,320	35,195	1.1%
소 계			46,353,649	25,856,812	△20,496,837	△44.2%
일반회계	공공재생과	기본경비(공공재생과)	29,699	30,328	629	2.1%
도시개발	공공재생과	남산 예정자락 재생사업	13,232,700	240,000	△12,992,700	△98.2%
도시개발	공공재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	6,535,250	1,568,884	△4,966,366	△76.0%
도시개발	공공재생과	홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원	7,962,000	8,328,000	366,000	4.6%
도시개발	공공재생과	서울로 2단계 연결길 조성사업	3,110,000	1,990,000	△1,120,000	△36.0%
도시개발	공공재생과	효창공원 일대 도시재생사업 지원	732,000	905,600	173,600	23.7%

회계명	부서명	사업명	2020년도	2021년도	증감액	증감율
도시개발	공공재생과	노들나루공원 재조성 사업	-	240,000	240,000	순증
도시개발	공공재생과	구 노량진취수장 재생사업	-	254,000	254,000	순증
균형발전	공공재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	8,232,000	12,300,000	4,068,000	49.4%
소 계			1,133,983,439	1,249,671,623	115,688,184	10.2%
일반회계	도시활성화과	시장정비사업 심의 위원회 운영	32,750	33,689	939	2.9%
일반회계	도시활성화과	서울형 타운매니지먼트 운영	875,000	645,000	△230,000	△26.3%
일반회계	도시활성화과	기본경비(도시활성화과)	54,706	54,746	40	0.1%
일반회계	도시활성화과	도시개발특별회계 법정전출금	1,109,061,800	1,232,161,700	123,099,900	11.1%
도시개발	도시활성화과	체비지 관리 소요경비(도시개발)	65,000	65,000	-	0.0%
도시개발	도시활성화과	전통시장 연계형 도시재생사업	3,900,000	18,000	△3,882,000	△99.5%
도시개발	도시활성화과	영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	10,436,500	2,352,000	△8,084,500	△77.5%
도시개발	도시활성화과	광화문역 연결 지하보행로 조성사업	1,198,000	4,137,000	2,939,000	245.3%
도시개발	도시활성화과	영진시장 도시재생 인정사업	-	4,000,000	4,000,000	순증
도시개발	도시활성화과	서울로7017-남산 연결 보행숲길 조성사업	-	4,058,750	4,058,750	순증
도시개발	도시활성화과	교부금(도시개발)	2,233,683	1,665,738	△567,945	△25.4%
주택사업	도시활성화과	사직2구역 관리를 위한 지원사업	490,000	390,000	△100,000	△20.4%
주택사업	도시활성화과	도시정비형 재개발사업 관리	90,000	90,000	-	0.0%
소 계			29,209,160	11,203,946	△18,005,214	△61.6%
일반회계	역사도심재생과	기본경비(역사도심재생과)	49,910	48,362	△1,548	△3.1%
도시개발	역사도심재생과	정동 역사재생사업	1,369,000	2,394,000	1,025,000	74.9%
도시개발	역사도심재생과	세운상가군 재생사업	22,547,250	8,188,884	△14,358,366	△63.7%
도시개발	역사도심재생과	역사도심 기본계획 재정비 용역	300,000	572,700	272,700	90.9%
소 계			47,853,886	55,886,969	8,033,083	16.8%
일반회계	광화문광장추진단	광화문광장 시민소통 활성화	1,400,550	1,013,384	△387,166	△27.6%
일반회계	광화문광장추진단	광화문일대 문화재 발굴조사 사업	2,350,000	1,120,000	△1,230,000	△52.3%
일반회계	광화문광장추진단	광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙	449,334	404,000	△45,334	△10.1%
일반회계	광화문광장추진단	새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	130,000	120,000	△10,000	△7.7%
일반회계	광화문광장추진단	기본경비(광화문광장추진단)	70,002	74,585	4,583	6.5%
도시개발	광화문광장추진단	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	15,300,000	5,100,000	△10,200,000	△66.7%
도시개발	광화문광장추진단	광화문 시민광장 조성	15,608,000	33,792,000	18,184,000	116.5%

회계명	부서명	사업명	2020년도	2021년도	증감액	증감율
도시개발	광화문광장 추진단	GTX-A광화문역(가칭) 신설 추진	180,000	40,000	△140,000	△77.8%
도시개발	광화문광장 추진단	광화문 일대 보행환경 개선사업	11,475,000	12,262,000	787,000	6.9%
도시개발	광화문광장 추진단	광화문광장 일대 가변시설물 등 조성 및 운영	253,000	461,000	208,000	82.2%
도시개발	광화문광장 추진단	세종로공원 환경개선	-	1,500,000	1,500,000	순증
소 계			97,215,801	95,661,939	△1,553,862	△1.6%
일반회계	주거재생과	기본경비(주거재생과)	90,710	90,757	47	0.1%
주택사업	주거재생과	주거재생사업 관리	678,970	437,384	△241,586	△35.6%
주택사업	주거재생과	백사마을 주거지보전 사업	280,000	200,636	△79,364	△28.3%
주택사업	주거재생과	도시재생지원센터 운영	9,093,000	8,412,862	△680,138	△7.5%
주택사업	주거재생과	10분 동네단위 종합주거지 재생사업	20,610,000	3,500,000	△17,110,000	△83.0%
주택사업	주거재생과	2021년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	3,000,000	2,100,000	△900,000	△30.0%
주택사업	주거재생과	서울형 도시재생 가이드라인 수립 용역	-	330,000	330,000	순증
주택사업	주거재생과	강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400,000	6,430,120	3,030,120	89.1%
주택사업	주거재생과	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,304,100	1,537,580	233,480	17.9%
주택사업	주거재생과	은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400,000	2,363,291	△1,036,709	△30.5%
주택사업	주거재생과	서대문구 천연층현동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400,000	4,902,592	1,502,592	44.2%
주택사업	주거재생과	중랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400,000	5,030,350	1,630,350	48.0%
주택사업	주거재생과	관악구 난곡남향동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400,000	6,964,556	3,564,556	104.8%
주택사업	주거재생과	금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	2,370,000	3,665,000	1,295,000	54.6%
주택사업	주거재생과	동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	2,632,000	3,553,000	921,000	35.0%
주택사업	주거재생과	성동구 송정동 도시재생사업 지원	1,675,000	2,040,000	365,000	21.8%
주택사업	주거재생과	강북구 인수동 도시재생사업 지원	2,275,000	2,746,000	471,000	20.7%
주택사업	주거재생과	도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	4,725,644	4,176,413	△549,231	△11.6%
주택사업	주거재생과	동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	3,785,000	3,716,800	△68,200	△1.8%
주택사업	주거재생과	강동구 성내2동 도시재생사업 지원	621,234	997,272	376,038	60.5%
주택사업	주거재생과	은평구 응암3동 도시재생사업 지원	600,000	2,947,094	2,347,094	391.2%
주택사업	주거재생과	성동구 사근동 도시재생사업 지원	600,000	3,094,032	2,494,032	415.7%
주택사업	주거재생과	중랑구 중화2동 도시재생사업 지원	600,000	3,010,702	2,410,702	401.8%
주택사업	주거재생과	양천구 신월3동 도시재생사업 지원	600,000	3,071,020	2,471,020	411.8%
주택사업	주거재생과	구로구 구로2동 도시재생사업 지원	600,000	2,653,283	2,053,283	342.2%

회계명	부서명	사업명	2020년도	2021년도	증감액	증감율
주택사업	주거재생과	동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	2,878,751	3,422,400	543,649	18.9%
주택사업	주거재생과	양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	3,725,402	3,824,194	98,792	2.7%
주택사업	주거재생과	동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	2,878,750	3,822,400	943,650	32.8%
주택사업	주거재생과	관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	2,508,400	3,549,600	1,041,200	41.5%
주택사업	주거재생과	양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	-	375,000	375,000	순증
주택사업	주거재생과	강서구 공항동 도시재생사업 지원	-	2,697,601	2,697,601	순증
소 계			74,876,229	62,116,026	△12,760,203	△17.0%
일반회계	주거환경개선과	기본경비(주거환경개선과)	69,772	71,404	1,632	2.3%
주택사업	주거환경개선과	관리형 주거환경개선사업 계획 수립	1,413,050	1,035,884	△377,166	△26.7%
주택사업	주거환경개선과	관리형 주거환경개선사업	18,141,156	8,710,598	△9,430,558	△52.0%
주택사업	주거환경개선과	관리형 주거환경개선사업 활성화	1,996,480	1,571,480	△425,000	△21.3%
주택사업	주거환경개선과	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	4,258,000	2,138,000	△2,120,000	△49.8%
주택사업	주거환경개선과	성곽마을 보전·관리사업	9,223,197	4,500,000	△4,723,197	△51.2%
주택사업	주거환경개선과	지층주거지 집수리 지원	1,207,416	1,174,054	△33,362	△2.8%
주택사업	주거환경개선과	서울가꿈주택 사업	5,768,600	5,580,000	△188,600	△3.3%
주택사업	주거환경개선과	주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	4,000,000	3,000,000	△1,000,000	△25.0%
주택사업	주거환경개선과	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	5,170,000	1,420,000	△3,750,000	△72.5%
주택사업	주거환경개선과	소규모 주택정비사업	406,000	23,406,000	23,000,000	5665.0%
주택사업	주거환경개선과	강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민공동이용시설 등)을 활용한 다양한 주민시설 조성	-	160,000	160,000	순증
일반회계	주거환경개선과	지층주거지 집수리 등 이차지원	144,000	120,000	△24,000	△16.7%
도시개발	주거환경개선과	옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	4,829,000	3,245,000	△1,584,000	△32.8%
주택사업	주거환경개선과	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	140,000	10,000	△130,000	△92.9%
주택사업	주거환경개선과	빈집활용 임대주택 공급	17,618,078	5,973,606	△11,644,472	△66.1%
소 계			23,551,511	16,473,925	△7,077,586	△30.1%
일반회계	한옥건축과	서울시 한옥포털 운영	55,104	57,104	2,000	3.6%
일반회계	한옥건축과	한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160,000	160,000	-	0.0%
일반회계	한옥건축과	건축자산 실태조사 및 관리체계	291,816	288,884	△2,932	△1.0%
일반회계	한옥건축과	한옥마을 공동체 지원사업	250,000	250,000	-	0.0%
일반회계	한옥건축과	한옥지원센터 운영 및 공공한옥 조성사업	668,000	468,000	△200,000	△29.9%
일반회계	한옥건축과	서울 우수 한옥 인증	47,200	47,200	-	0.0%

회계명	부서명	사업명	2020년도	2021년도	증감액	증감율
일반회계	한옥건축과	역사가옥 사무민간위탁 지원	503,000	618,000	115,000	22.9%
일반회계	한옥건축과	한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	10,375,000	6,673,500	△3,701,500	△35.7%
일반회계	한옥건축과	서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	800,000	800,000	-	0.0%
일반회계	한옥건축과	건축자산전문위원회 운영	60,000	60,000	-	0.0%
일반회계	한옥건축과	한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	5,000,000	2,730,000	△2,270,000	△45.4%
일반회계	한옥건축과	서촌 주민사랑방 운영	16,000	16,000	-	0.0%
일반회계	한옥건축과	은평한옥마을 마을회관 운영	25,000	70,000	45,000	180.0%
일반회계	한옥건축과	서울 공공한옥 운영 및 활용사업	90,000	105,000	15,000	16.7%
일반회계	한옥건축과	청년한옥기술자 양성 지원사업	185,600	185,600	-	0.0%
일반회계	한옥건축과	기본경비(한옥건축자산과)	40,771	39,817	△954	△2.3%
주택사업	한옥건축과	경복궁 서측 도시재생활성화 사업	805,020	1,223,820	418,800	52.0%
주택사업	한옥건축과	한옥 등 건축자산 공공사업	1,079,000	541,000	△538,000	△49.9%
주택사업	한옥건축과	북촌 도시재생활성화사업	1,100,000	2,140,000	1,040,000	94.5%

(2020.10.31.기준, 단위 : 백만원)

사업명	예산액		집행액(%)		결산전망(%)		이월(%)					
	편성	현액	(10. 31 기준)	(12. 31 기준)	이월	명시(23)	사고(48)					
도시재생실	1,512,222	1,567,475	275,625	17.6%	1,444,130	92.1%	97,897	6.2%	50,861	3.2%	47,036	3.0%
재생정책과	59,178	64,582	46,129	71.4%	53,110	82.2%	8,773	13.6%	4,677	7.2	4,097	6.3%
골목길 재생사업	18,960	19,194	17,521	91.3%	18,418	96.0%	588	3.1%	588	3.1%	-	0.0%
광화문광장 관리 운영	741	803	533	66.3%	621	77.3%	35	4.3%	-	0.0%	35	4.3%
기본경비	404	404	278	68.9%	308	76.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
노들섬 문화명소 조성사업	3,221	4,590	4,234	92.2%	4,355	94.9%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도시재생 민관협력 체계 구축운영 및 정책개발	593	699	436	62.4%	638	91.3%	28	4.0%	-	0.0%	28	4.0%
도시재생 전략계획 수립 및 활성화지역 점검	400	400	207	51.9%	295	73.9%	42	10.5%	-	0.0%	42	10.5%
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,933	1,869	617	33.0%	1,302	69.6%	200	10.7%	-	0.0%	200	10.7%
도시재생위원회 운영	63	63	63	100%	63	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도시재생종합정보포털 운영	98	98	48	48.6%	96	97.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
독산동 우시장 일대 도시재생뉴딜사업 지원	19,350	19,462	17,316	89.0%	17,829	91.6%	1,477	7.6%	1,190	6.1%	287	1.5%
독산동 우시장 일대 생활밀착형 스마트기술 지원사업	-	400	400	100%	400	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	-	131	131	100%	131	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
마장축산물 식육정형사 육성사업	224	224	64	28.5%	130	57.9%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
마장축산물시장 일대 도시재생사업 지원	6,624	6,932	986	14.2%	3,818	55.1%	2,848	41.1%	-	0.0%	2,848	41.1%
새뜰마을사업	682	682	682	100%	682	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서울형 도심활력 프로젝트 운영	150	150	100	66.5%	115	76.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
소규모 재생사업	-	560	560	100%	560	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
용산전자상가 일대 도시재생사업 지원	5,118	6,324	1,621	25.6%	2,900	45.9%	2,499	39.5%	1,869	29.6%	630	10.0%
용산혁신지구 국가시범사업	-	1,030	-	0.0%	-	0.0%	1,030	100%	1,030	100%	-	0.0%
태화관길 도시재생 명소화 사업	200	150	41	27.3%	68	45.3%	10	7.0%	-	0.0%	10	7.0%
홍제역 일대 도시재생사업 지원	416	416	290	69.8%	380	91.5%	17	4.1%	-	0.0%	17	4.1%
공공재생과	46,354	69,296	26,892	38.8%	46,049	66.5%	19,356	27.9%	17,721	25.6%	1,635	2.4%
기본경비	30	30	27	91.7%	30	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
남산 연장자락 재생사업	13,233	26,715	11,246	42.1%	26,715	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,260	4,159	5	0.1%	5	0.1%	3,255	78.3%	3,255	78.3%	-	0.0%

사업명	예산액		집행액(%)		결산전망(%)		이월(%)					
	편성	현액	(10. 31 기준)		(12. 31 기준)		이월		명시(23)		사고(48)	
도시재생실	1,512,222	1,567,475	275,625	17.6%	1,444,130	92.1%	97,897	6.2%	50,861	3.2%	47,036	3.0%
백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업	-	750	268	35.7%	750	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,260	970	90	9.3%	90	9.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서계동 복합공간 조성사업	-	800	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서울로 2단계 연결길 조성사업	3,110	3,110	891	28.6%	2,156	69.3%	932	30.0%	300	9.6%	632	20.3%
서울역일대 도시재생사업 추진	6,535	18,500	13,205	71.4%	14,558	78.7%	2,850	15.4%	2,100	11.4%	750	4.1%
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	8,232	5,316	78	1.5%	117	2.2%	5,199	97.8%	5,199	97.8%	-	0.0%
홍릉 일대 도시재생뉴딜사업 지원	7,962	8,214	476	5.8%	896	10.9%	7,120	86.7%	6,867	83.6%	253	3.1%
효창공원 일대 도시재생사업 지원	732	732	606	82.7%	732	100%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도시활성화과	1,133,983	1,028,530	18,297	1.8%	1,016,747	98.9%	10,053	1.0%	7,213	0.7%	2,839	0.3%
2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	605	605	363	60.0%	363	60.0%	242	40.0%	-	0.0%	242	40.0%
광화문역 연결 지하보행로 조성사업	1,198	1,198	-	0.0%	100	8.3%	1,098	91.7%	792	66.1%	306	25.5%
교부금(도시개발)	2,234	2,126	2,126	100.0%	2,126	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
기본경비	55	55	46	83.8%	55	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도시개발특별회계 법정전출금	1,109,062	994,462	-	0.0%	994,462	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도시정비형 재개발사업 관리	90	90	54	60.3%	90	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델	435	435	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
마포 신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비 수립	200	200	200	100.0%	200	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	-	238	-	0.0%	238	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
사직2구역 관리를 위한 지원사업	490	490	85	17.4%	160	32.6%	200	40.8%	-	0.0%	200	40.8%
서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	200	200	-	0.0%	120	60.0%	70	35.0%	-	0.0%	70	35.0%
서울형 타운매니지먼트 운영	875	875	566	64.7%	781	89.2%	80	9.1%	80	9.1%	-	0.0%
시장정비사업 심의 위원회 운영	33	33	28	86.3%	33	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	-	16	16	100.0%	16	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	10,437	11,919	6,455	54.2%	7,197	60.4%	4,587	38.5%	3,212	26.9%	1,375	11.5%
영진시장 도시재생 인정사업	-	4,000	4,000	100.0%	4,000	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
장안평 도시재생사업	3,806	6,810	849	12.5%	2,486	36.5%	3,596	52.8%	3,029	44.5%	567	8.3%
전통시장 연계형 도시재생사업	3,900	4,264	3,394	79.6%	3,994	93.7%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	300	300	1	0.3%	120	39.9%	179	59.7%	100	33.3%	79	26.4%
준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	-	150	71	47.5%	143	95.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%

사 업 명	예산액		집행액(%)		결산전망(%)		이 월(%)					
	편성	현액	(10. 31 기준)		(12. 31 기준)		이월		명시(23)		사고(48)	
도시재생실	1,512,222	1,567,475	275,625	17.6%	1,444,130	92.1%	97,897	6.2%	50,861	3.2%	47,036	3.0%
체비지 관리 소요경비(도시개발)	65	65	42	64.9%	65	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
역사도심재생과	29,209	65,177	21,659	33.2%	46,809	71.8%	15,870	24.3%	-	0.0%	15,870	24.3%
경희궁 주변 지구단위계획 수립	-	161	57	35.2%	161	99.8%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
기본경비	50	50	40	80.4%	50	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
메이커 총무로	500	500	-	0.0%	305	61.0%	126	25.2%	-	0.0%	126	25.2%
세운상가군 재생사업	22,547	44,778	13,195	29.5%	31,177	69.6%	13,063	29.2%	-	0.0%	13,063	29.2%
역사도심 기본계획 재정비 용역	300	300	180	60.0%	300	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
옛길 영상 기록화 사업	-	94	94	100.0%	94	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
을지로 입체보행공간 조성사업	250	250	42	17.0%	212	85.0%	11	4.2%	-	0.0%	11	4.2%
정동 역사재생사업	1,369	3,345	659	19.7%	967	28.9%	1,826	54.6%	-	0.0%	1,826	54.6%
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	173	11,678	6,687	57.3%	10,367	88.8%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	320	320	-	0.0%	256	80.0%	64	20.0%	-	0.0%	64	20.0%
출판예술 문화사업	200	200	-	0.0%	200	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
필동 보행네트워크 조성 사업	3,500	3,500	705	20.1%	2,720	77.7%	780	22.3%	-	0.0%	780	22.3%
광화문광장추진단	47,854	65,338	27,676	42.4%	37,292	57.1%	26,988	41.3%	16,335	25.0%	10,654	16.3%
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	180	387	367	94.8%	367	94.8%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	15,300	32,043	21,807	68.1%	22,054	68.8%	9,400	29.3%	9,400	29.3%	-	0.0%
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	449	817	476	58.3%	757	92.6%	39	4.8%	-	0.0%	39	4.8%
광화문 시민광장 조성	15,608	19,049	2,400	12.6%	9,067	47.6%	9,983	52.4%	53	0.3%	9,930	52.1%
광화문 일대 보행환경 개선 사업	11,475	6,954	396	5.7%	594	8.5%	6,360	91.5%	6,360	91.5%	-	0.0%
광화문광장 시민소통 활성화	1,401	1,294	386	29.8%	1,294	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
광화문광장 인근 주민주도 문화재생	80	80	80	100.0%	80	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	253	253	16	6.2%	30	11.7%	223	88.1%	194	76.7%	29	11.5%
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	558	558	1	0.3%	160	28.7%	398	71.3%	328	58.8%	70	12.5%
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	2,350	2,350	885	37.7%	1,764	75.1%	560	23.8%	-	0.0%	560	23.8%
기본경비	70	70	65	92.8%	70	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
내자동 지하보차도 리모델링	-	400	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
동십자각 지하보도 리모델링	-	802	687	85.7%	802	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	130	130	-	0.0%	104	80.0%	26	20.0%	-	0.0%	26	20.0%

사업명	예산액		집행액(%)		결산전망(%)		이월(%)					
	편성	현액	(10. 31 기준)		(12. 31 기준)		이월		명시(23)		사고(48)	
도시재생실	1,512,222	1,567,475	275,625	17.6%	1,444,130	92.1%	97,897	6.2%	50,861	3.2%	47,036	3.0%
세종로 지구단위계획 재정비	-	150	110	73.3%	150	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
주거재생과	97,216	106,191	85,274	80.3%	100,508	94.6%	4,215	4.0%	1,857	1.7%	2,358	2.2%
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	20,610	20,676	20,266	98.0%	20,266	98.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
2020년도 신규신청 서울형 도시재생사업 지원	3,000	3,000	3,000	100.0%	3,000	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
가리봉 도시재생사업 추진	2,807	4,170	791	19.0%	2,431	58.3%	1,637	39.3%	883	21.2%	754	18.1%
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	621	621	621	100.0%	621	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	3,400	100.0%	3,400	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
강북구 인수동 도시재생사업 지원	2,275	2,275	2,275	100.0%	2,275	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	1,770	52.1%	3,400	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	2,508	2,508	1,783	71.1%	2,508	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	600	600	600	100.0%	600	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	2,370	3,300	2,140	64.8%	3,300	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
기본경비	91	91	63	69.6%	91	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	4,726	4,726	2,626	55.6%	4,726	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,304	1,304	1,304	100.0%	1,304	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	500	1,500	1,000	66.7%	1,000	66.7%	500	33.3%	500	33.3%	-	0.0%
도시재생지원센터 운영	9,093	9,093	8,602	94.6%	8,602	94.6%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	2,879	2,879	1,934	67.2%	2,879	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	2,632	3,412	2,812	82.4%	3,412	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	2,879	2,879	2,709	94.1%	2,879	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	3,785	3,785	3,245	85.7%	3,785	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
백사마을 주거지보전 사업	280	301	121	40.3%	121	40.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
빨래골 입구 자재창고 이전 생태공원화사업	2,400	2,400	2,400	100.0%	2,400	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서대문구 천원충현동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	3,400	100.0%	3,400	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
성동구 사근동 도시재생사업 지원	600	600	600	100.0%	600	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
성동구 송정동 도시재생사업 지원	1,675	1,675	1,675	100.0%	1,675	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	400	400	400	100.0%	400	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	3,725	3,725	3,725	100.0%	3,725	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
양천구 목3동 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원사업	-	800	300	37.5%	800	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%

사 업 명	예산액		집행액(%)		결산전망(%)		이 월(%)					
	편성	현액	(10. 31 기준)		(12. 31 기준)		이월		명시(23)		사고(48)	
도시재생실	1,512,222	1,567,475	275,625	17.6%	1,444,130	92.1%	97,897	6.2%	50,861	3.2%	47,036	3.0%
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	600	600	600	100.0%	600	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	3,400	100.0%	3,400	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	600	600	600	100.0%	600	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
저층주거지 리모델링 구역지정	500	500	100	20.0%	100	20.0%	400	80.0%	-	0.0%	400	80.0%
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	100	369	171	46.4%	312	84.7%	38	10.3%	-	0.0%	38	10.3%
주거재생사업 관리	679	679	85	12.5%	399	58.8%	13	2.0%	-	0.0%	13	2.0%
중랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	3,400	3,400	2,380	70.0%	3,400	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
중랑구 중화2동 도시재생사업 지원	600	600	600	100.0%	600	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	3,050	6,100	2,245	36.8%	4,980	81.6%	1,120	18.4%	-	0.0%	1,120	18.4%
해방촌 도시재생사업 추진	2,327	3,024	1,531	50.6%	2,517	83.2%	507	16.8%	474	15.7%	33	1.1%
주거환경개선과	74,876	150,573	38,486	25.6%	127,636	84.8%	12,276	8.2%	3,059	2.0%	9,217	6.1%
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	276	426	368	86.4%	368	86.4%	58	13.6%	-	0.0%	58	13.6%
관리형 주거환경개선사업	18,141	17,112	6,462	37.8%	12,448	72.7%	4,664	27.3%	-	0.0%	4,664	27.3%
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	1,413	1,795	898	50.0%	1,600	89.1%	167	9.3%	-	0.0%	167	9.3%
관리형 주거환경개선사업 활성화	1,996	2,215	1,006	45.4%	1,323	59.8%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
기본경비	70	70	70	100.0%	70	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	140	67,892	100	0.1%	67,811	99.9%	45	0.1%	-	0.0%	45	0.1%
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	5,170	5,380	3,097	57.6%	2,668	49.6%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
빈집활용 임대주택 공급	17,618	6,076	1,951	32.1%	1,951	32.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서울가꿈주택사업	5,769	8,713	4,318	49.6%	7,793	89.4%	900	10.3%	-	0.0%	900	10.3%
성곽마을 보전·관리사업	9,223	14,503	5,645	38.9%	12,200	84.1%	2,284	15.7%	-	0.0%	2,284	15.7%
소규모주택정비사업	406	4,024	3,897	96.9%	4,021	99.9%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
에너지 집수리봉사단 운영	215	215	5	2.3%	169	78.6%	41	19.1%	-	0.0%	41	19.1%
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	4,258	11,643	4,309	37.0%	6,809	58.5%	4,117	35.4%	3,059	26.3%	1,058	9.1%
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	4,829	4,829	4,162	86.2%	4,162	86.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
저층주거지 집수리 등 이자지원	144	144	63	43.7%	77	53.4%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
저층주거지 집수리 지원	1,207	1,538	681	44.3%	1,338	87.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
주택성능개선지원구역 내 집수리 등 용자	4,000	4,000	1,452	36.3%	2,827	70.7%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
한옥건축자산과	23,552	17,786	11,212	63.0%	15,820	88.9%	366	2.1%	-	0.0%	366	2.1%

사 업 명	예산액		집행액(%) (10. 31 기준)		결산전망(%) (12. 31 기준)		이 월(%)					
	편성	현액					이월	명시(23)		사고(48)		
도시재생실	1,512,222	1,567,475	275,625	17.6%	1,444,130	92.1%	97,897	6.2%	50,861	3.2%	47,036	3.0%
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	292	351	232	66.1%	238	67.9%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
건축자산전문위원회 운영	60	60	44	72.5%	60	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	805	805	287	35.7%	537	66.7%	152	18.9%	-	0.0%	152	18.9%
공공한옥 매입 신축사업	2,000	2,000	998	49.9%	1,850	92.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
기본경비	41	41	34	83.3%	41	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
북촌 도시재생활성화사업	1,100	1,100	624	56.8%	734	66.7%	203	18.4%	-	0.0%	203	18.4%
북촌 주거환경 개선사업	-	100	100	100.0%	100	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	800	800	785	98.2%	785	98.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	90	90	37	40.8%	90	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서울 우수 한옥 인증	47	47	47	100.0%	47	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서울시 한옥포털 운영	55	55	40	72.1%	53	96.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
서촌 주민사랑방 운영	16	16	15	93.2%	15	93.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
역사가옥 사무민간위탁 지원	503	503	503	100.0%	503	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
은평한옥마을 마을회관 운영	25	25	25	100.0%	25	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
청년한옥기술자 양성 지원사업	186	186	95	51.1%	120	64.6%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	5,000	5,000	2,661	53.2%	4,037	80.7%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	160	116	72.4%	160	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	10,375	3,728	3,220	86.4%	3,728	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
한옥등 건축자산 공공사업	1,079	1,802	1,025	56.9%	1,802	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
한옥마을 공동체 지원사업	250	250	92	36.8%	239	95.8%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
한옥지원센터 운영 및 공공한옥 조성사업	668	668	232	34.7%	657	98.4%	11	1.6%	-	0.0%	11	1.6%

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	예산액	사업개요
총 9개 사업		9,629	
1	북촌 한옥 역사관 관리 운영	68	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업위치 : 종로구 계동 25 ○ 사업규모 : 지상1층, 연면적 50㎡ ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 북촌방문객 및 시민을 대상으로 북촌 한옥조성 과정 및 일제강점기 한옥 조성에 힘쓴 기동 정세권 관련 한옥 역사관 운영
2	우당 기념관 관리 운영	320	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업위치 : 중구 예장동 4-1번지 일대(남산예장자락 재생사업지) ○ 사업규모 : 지하1층 면적 466.02㎡ ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 우당 기념관 조성 후 이회영선생 및 독립운동사와 관련된 상설 전시 공간으로 민간위탁 운영
3	노들나루공원 재조성 사업	240	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업위치 : 동작구 본동 258-1 ○ 사업규모 : 공원면적 44,580㎡ 중 15,580㎡ ○ 사업내용 : 노들고가차도 철거 등에 따라 기존 차폐 식재를 철거, 가로광장, 스탠드, 부지정리 등 공원을 재조성
4	구 노량진취수장 재생사업	254	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업위치 : 동작구 본동 5-2 일대 ○ 사업규모 : 건물 연면적 687.78㎡ (지층 및 1층) ○ 사업내용 : 45년 이상 되어 취수 기능을 상실한 구 노량진 취수장을 한강 수변 보행자 및 자전거 이용자를 위한 편의시설 등 거점시설로 재생
5	서울로7017-남산 연결 보행숲길 조성사업	4,059	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 : 서울로와 연결되는 도심 숲길 조성 ○ 사업기간 : '21.01월 ~ '22.07월 ○ 사업위치 : 중구퇴계로 24~소월길로2길 30 ○ 총사업비 : 7,330백만원
6	강서구 공항동 도시재생사업 지원	2,698	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업위치 : 강서구 공항동 60-28 일대 ○ 사업기간 : '19.11.~ '24.12. ○ 사업내용 : 활성화계획 수립, 주민공모사업, 앵커시설 설치 운영 등
7	서울형 도시재생 가이드라인 수립용역	330	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 : 포스트코로나, 그린뉴딜을 반영한 가이드라인 수립 ○ 사업내용 : 도시재생활성화계획 현황 진단 및 활성화사업 선정기준 및 가이드라인 전면 개편

연번	세부사업명	예산액	사업개요
8	강북권 균형발전을 위한 주민공공시설(주민공동이용시설 등)을 활용한 다양한 주민시설 조성	160	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민참여 예산사업(광역제한형) ○ 사업목적 : 강북구 삼양동 지역내 공공시설(주민공동이용시설)등을 지역공동체활성화를 위한 공간으로 활용함으로써 시민 삶의 질 향상과 강,남북균형 발전을 위한 시범사업 추진 ○ 사업위치 <ul style="list-style-type: none"> - 강북구 미아동 745-120외 2(소나무협동마을 공동이용시설) - 강북구 삼양동 791-1141(햇빛마을 공동이용시설) ○ 사업기간 : 2021.2.1.~12.31 ○ 사업대상 : 소나무협동마을및햇빛마을주민공동이용시설 ○ 추진방법 : 자치구를 통해 사업 추진
9	세종로공원 환경개선	1,500	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업위치 : 종로구 세종로 80-1번지 외 1필지 ○ 사업규모 : 세종로공원8,868㎡,지하임대상가1,430㎡등 ○ 사업내용 : 광화문 광장과 연계, 세종로공원 환경개선을 통해 공원의 연장 및 광장운영 지원시설(사무실, 관리운영 인력 휴게공간)확충

붙임 5

2020년 완료사업

연번	부서명	사업명	회계명	20년 당초 예산액(천원)
1	재 생 정 책 과	서울형 도심활력 프로젝트 운영	일 반 회 계	150,000
2	재 생 정 책 과	새뜰마을사업	일 반 회 계	682,000
3	재 생 정 책 과	소규모 재생사업	일 반 회 계	-
4	공 공 재 생 과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	균 형 발 전	3,260,000
5	공 공 재 생 과	삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	균 형 발 전	3,260,000
6	공 공 재 생 과	서계동 복합공간 조성사업	도 시 개 발	-
7	도 시 활 성 화 과	주민주도의 시민자산화	일 반 회 계	300,000
8	도 시 활 성 화 과	장안평 도시재생사업	도 시 개 발	3,806,000
9	도 시 활 성 화 과	서울형 시장정비사업 추진 기본계획	도 시 개 발	200,000
10	도 시 활 성 화 과	2030 도시주거환경정비 기본계획	주 택 사 업	605,000
11	도 시 활 성 화 과	마포신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비 수립	주 택 사 업	200,000
12	도 시 활 성 화 과	도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델	주 택 사 업	435,000
13	역사도심재생과	창덕궁앞 도성한복관 역사인문재생 사업	도 시 개 발	173,000
14	역사도심재생과	청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	도 시 개 발	320,000
15	역사도심재생과	메이커 충무로	도 시 개 발	500,000
16	역사도심재생과	출판예술 문화사업	도 시 개 발	200,000
17	역사도심재생과	을지로 입체보행공간 조성사업	도 시 개 발	250,000
18	역사도심재생과	필동 보행네트워크 조성 사업	도 시 개 발	3,500,000
19	주 거 재 생 과	해방촌 도시재생사업 추진	주 택 사 업	2,326,840
20	주 거 재 생 과	가리봉 도시재생사업 추진	주 택 사 업	2,807,000
21	주 거 재 생 과	저층주거지 리모델링 구역지정	주 택 사 업	500,000
22	주 거 재 생 과	도시재생사업 지역 태안광 보급 확대	주 택 사 업	500,000
23	주 거 재 생 과	정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	주 택 사 업	100,000
24	주 거 재 생 과	창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	주 택 사 업	3,050,000
25	주 거 재 생 과	성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	주 택 사 업	400,000
26	주 거 재 생 과	빨래골 입구 자재창고 이전 생태공원화사업	도 시 개 발	2,400,000
27	주거환경개선과	2030 도시주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업)	주 택 사 업	276,180
28	주거환경개선과	에너지 집수리봉사단 운영	주 택 사 업	215,300
29	한옥건축자산과	공공한옥 매입 신축사업	주 택 사 업	2,000,000
30	광화문광장추진단	광화문광장 인근 주민주도 문화재생	일 반 회 계	80,000
31	광화문광장추진단	광화문광장 주변 미디어파사드 설치	도 시 개 발	558,000