

# 서울특별시 서울혁신센터 운영 민간위탁 동의안 검 토 보 고

## 1. 제출자 및 제출경과

- 의안번호 : 1577
- 제 출 자 : 서울특별시장
- 제 출 일 : 2020년 5월 25일
- 회 부 일 : 2020년 5월 29일

## 2. 제안이유

- 서울혁신센터는 협력과 교류를 통해 새로운 사회적, 경제적 가치를 찾는 혁신적 시민들의 플랫폼인 서울혁신파크의 효율적인 관리·운영을 목적으로 하고 있으며, 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」 제12조에 의해 전문적 지식과 경험을 갖춘 기관에 민간위탁하여 운영하고 있음.
- 위탁 기간의 만료에 따른 재위탁을 추진하고자 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의 3에 따라 서울특별시 의회 동의를 받고자 함.

## 3. 주요내용

### 가. 위탁개요

- 사 업 명 : 서울혁신센터 운영
- 소 재 지 : 서울시 은평구 통일로 684일대
- 시설규모 : 29개동 연면적 48,898.47㎡

- 운영인력 : 89명
- 위탁기간 : 3년(2021. 1. 1. ~ 2023. 12. 31.)
- 소요예산 : 7,823백만원(2021년)

#### 나. 위탁사무

- 서울혁신파크 시설의 관리·운영 및 유지보수에 관한 사항
- 서울혁신파크 내 혁신 관련 시설 운영에 관한 사항
- 서울혁신파크 운영 활성화를 위한 프로그램 기획·운영에 관한 사항
- 서울혁신파크 내 입주기관 협업 및 협력에 관한 사항
- 사회혁신 관련 데이터베이스 및 네트워크 구축에 관한 사항
- 그 밖에 서울혁신파크 운영을 위해 시장이 필요하다고 인정하는 사항

#### 다. 민간위탁 추진경위

- 최초 위탁
  - 위탁기간 : 2015. 4. 1. ~ 2018. 3. 31.
  - 위탁유형 : 예산지원형(시설형)
  - 선정방법 : 공모절차에 의한 적격자 심의
- 재위탁
  - 위탁기간 : 2018. 4. 1. ~ 2020. 12. 31.
  - 위탁유형 : 예산지원형(시설형)
  - 선정방법 : 공모절차에 의한 적격자 심의

#### 라. 민간위탁 추진근거

- 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」 제12조
- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조

## 마. 민간위탁 추진 필요성

- 사회혁신 생태계를 조성하고 사회문제에 대한 혁신적인 해법을 찾는 활동단체를 지원·연계하기 위해 전문성과 네트워크를 지닌 민간기관에 위탁하여 운영하고자 함.

## 4. 참고사항

- 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」 제12조

**제12조(관리·운영의 위탁)** ① 시장은 서울혁신파크를 효율적으로 관리·운영하기 위하여 서울혁신센터(이하 '혁신센터'라 한다)를 설치·운영한다.  
② 시장은 혁신센터를 민간에 위탁하여 운영할 수 있고, 그 절차와 방법 등 필요한 사항은 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」를 준용한다.

- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조

**제4조(민간위탁 사무의 기준)** ① 시장은 법령이나 조례에 정한 시장의 소관사무 중 조사·검사·검정·관리업무 등 시민의 권리·의무와 직접 관계되지 아니하는 다음의 사무를 민간위탁 할 수 있다.  
1. 단순 사실행위인 행정작용  
2. 능률성이 현저히 요청되는 사무  
3. 특수한 전문지식이나 기술을 요하는 사무  
4. 그 밖에 시설관리 등 단순행정 관리사무

- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의3

**제4조의3(의회동의 및 보고)** ① 시장은 제4조 각 호 사무에 대해 민간위탁을 하고자 하는 경우에는 서울특별시의회(이하 "의회"라 한다)의 동의를 받아야 한다.  
② 재위탁 또는 재계약시에는 소관 상임위원회에 보고하는 것으로 의회의 동의를 갈음한다. 다만, 해당사무를 연속하여 민간위탁하는 경우 의회의 동의를 받은 때로부터 6년이 경과한 후 최초로 도래하는 재위탁 또는 재계약시에 의회의 동의를 받아야 한다.  
③ 시장은 제1항 및 제2항에 따라 의회의 동의를 받고자 하는 때에는 위탁사무 및 운영 등에 대한 평가가 포함되어 있는 민간위탁 성과보고서를 함께 제출해야 한다.  
④ 시장은 제15조제6항 단서에 따라 수탁기관이 위탁받은 사무의 일부에 대해 다시 위탁하고자 하는 경우에는 사전에 의회에 보고하여야 한다.  
⑤ 시장은 의회의 동의 후에 민간위탁 예산을 편성할 수 있다. 다만, 재계약·재위탁의 경우는 예외로 한다.

나. 예산조치 : 2021년 예산 편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

라. 기 타 : 해당사항 없음.

## 5. 검토의견

### 가. 동의안 개요

- 본 민간위탁 동의안은 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의3(이하 '민간위탁 조례')<sup>1)</sup>에 따라 서울특별시 서울혁신센터 운영 사무의 민간위탁(2014년 12월 최초 동의)을 추진하기 위해 시의회 동의를 받고자 제출된 것임.
- ※ 개정(2019.3.)된 민간위탁 조례는 자의적으로 운영되던 민간위탁에 대한 의회의 통제권을 강화하기 위해 의회의 동의를 받은 때로부터 6년이 경과한 후 최초로 도래하는 재위탁 또는 재계약시 의회의 동의를 받도록 개정되었음.
- ※ 서울혁신파크는 다양한 혁신 활동가들이 모여 협력과 교류를 통해 도시 문제의 해결 방안을 모색하여 새로운 사회적·경제적 가치를 찾는 혁신적 시민들의 플랫폼임.
- 서울혁신기획관은 사회혁신의 생태계 조성, 활동 단체 운영을 위한 서울 혁신센터의 역할을 수행하기 위해 사회혁신과 관련한 전문성과 네트워크를 지닌 민간기관에서 동 사무를 수행하는 것이 적절하다고 판단하고 있으며,

- 
- 1) 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의3(의회동의 및 보고) ① 시장은 제4조 각 호 사무에 대해 민간위탁을 하고자 하는 경우에는 서울특별시의회(이하 "의회"라 한다)의 동의를 받아야 한다.
    - ② 재위탁 또는 재계약시에는 소관 상임위원회에 보고하는 것으로 의회의 동의를 갈음한다. 다만, 해당사무를 연속하여 민간위탁하는 경우 의회의 동의를 받은 때로부터 6년이 경과한 후 최초로 도래하는 재위탁 또는 재계약시에 의회의 동의를 받아야 한다.
    - ③ 시장은 제1항 및 제2항에 따라 의회의 동의를 받고자 하는 경우 민간위탁 성과보고서를 함께 제출해야 한다.
    - ④ 시장은 제15조제6항 단서에 따라 수탁기관이 위탁받은 사무의 일부에 대해 다시 위탁하고자 하는 경우에는 사전에 의회에 보고하여야 한다.
    - ⑤ 시장은 의회의 동의 후에 민간위탁 예산을 편성할 수 있다. 다만, 재계약·재위탁의 경우는 예외로 한다.

전문성과 네트워크를 지닌 민간기관에 서울혁신센터 운영을 위탁하려는 것으로 주요 내용은 다음과 같음.

서울혁신센터 개요	
근거조례	「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」
위치	서울시 은평구 통일로 684일대
규모	29개동 연면적 48,898.47㎡
인력 및 조직	<p>○ 조직구성 : 2실, 1소, 15팀, 1사업단, 89명</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정 규 직: 77명 (사무 26, 시설관리 51)</li> <li>- 비정규직: 12명 (전략사업 PM 등)</li> </ul> 
소요예산	7,548백만원(2020년)
민간위탁	2018년 4월(한국마이크로크레디트 신나는조합 혁신플랫폼 협동조합 컨소시엄)

- 서울혁신센터의 운영방안으로는 공개경쟁을 통해 수탁자를 선정하여 2021년 1월부터 3년 동안 민간에 위탁하려는 것임.

위탁 운영 방안
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위탁기간 : 3년 ('21. 1. 1. ~ '23. 12. 31.)</li> <li>○ 위탁유형 : 시설형 위탁</li> <li>○ 위탁사무 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울혁신파크 시설의 관리·운영 및 유지보수</li> </ul> </li> </ul>

- 서울혁신파크 내 혁신 관련 시설 운영
- 서울혁신파크 운영 활성화를 위한 프로그램 기획·운영
- 서울혁신파크 내 입주기관 협업 및 협력
- 사회혁신 관련 데이터베이스 및 네트워크 구축
- 기타 서울혁신파크 운영을 필요하다고 인정하는 사업

○ **선정방법 : 공개모집**

- 추진근거 : 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제8조(수탁기관 선정)
- 신청대상 : 서울시 혁신정책에 부합하는 서울혁신파크 운영이 가능한 혁신 관련  
고등 교육기관, 서울특별시 출연기관, 법인, 단체 등
- 심사방법 : 적격자 심의위원회 구성 및 심사 선정

○ **추진절차**



## 나. 민간위탁 필요성 검토

- 서울시는 서울혁신파크를 조성하여 파크 관리 및 혁신 관련 시설 운영 등에 관하여<sup>2)</sup> 최초로 2015년 4월, 민간에 위탁(사단법인 데어) 하였으며, 동 센터가 중도에 법인 이사들의 퇴임으로 책임 있는 운영이 어렵다는 사유로 민간위탁 포기 의사를 표명(2017년 10월 17일)했으나, 2018년 4월 협약기간까지 동 사무를 수탁하였고,
- 2018년 4월 공개모집 절차를 거쳐 “한국마이크로크레디트 신나는 조합·혁신플랫폼 협동조합 컨소시엄”에서 동 사무를 수탁하여 협약 만료 시점(2020년 12월) 이 도래하고 있으나, 컨소시엄 일부 기관이 재계약을 희망하지 않아 동 사무의 재위탁(공개모집)을 추진하고 있는 것으로 보임.

2) 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」 제12조

〈 민간위탁 추진 경과 〉

- 서울시 민간위탁운영평가위원회 심의 의결 : 2014.10.27.
- 서울시 민간위탁 동의안 원안가결 : 2014.12.19.
- 서울혁신센터 운영사무 위·수탁 협약 체결 : 2015. 4.13.  
- (사)사회혁신공간테어(위탁기간 : '15. 4. 1~'18. 3.31)
- 서울혁신센터 재위탁에 따른 위·수탁 협약 체결 : 2018. 4. 1.  
- (사)한국마이크로크레디트신나는조합·혁신플랫폼협동조합 컨소시엄(위탁기간 : '18.4.1~'20.12.31)
- 민간위탁운영평가위원회 심사(조직담당관) : 2020. 5.
- 시의회 민간위탁 동의안 상정·의결 : 2020. 6.
- 수탁기관 공모 및 적격자 심의 선정 : 2020. 7. ~ 9.
- 비용심사, 협약서 심사 및 협약서 체결 : 2020.10.~11.

○ 서울혁신센터의 민간위탁(재위탁)은 현재 위탁하고 있는 기관의 성과를 포함하여 지금까지의 민간위탁 운영성과, 민간의 영역에서 동 센터 사무를 효과적으로 수탁할 수 있는 단체(법인)의 다양성과 경쟁력 및 사업성과를 바탕으로한 위탁 사무의 조정 필요성, 유사 중복 사무 유무 등에 대한 종합적인 검토를 바탕으로한 판단이 필요할 것으로 사료됨.

※ 민간위탁은 행정조직의 비대화를 억제하고 행정의 고비용·저효율을 개선하거나, 민간의 특수한 전문기술을 활용함으로써 행정사무의 능률성을 제고하고, 비용을 절감하기 위한 목적과 필요성에 의해 판단되어야 할 것이며 민간 시장의 다양성, 사업의 효과성 등이 고려되어야 할 것으로 사료됨.

○ 첫째, 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」에 따라 민간위탁의 경우 3년의 계약과 재계약(3년) 이후 재위탁(공모)을 통한 공개 경쟁으로 위탁을 진행하나,

### 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」

제11조(협약체결 등) ① 시장은 사무를 위탁할 경우 수탁기관과 다음 각 호의 내용이 포함된 위탁협약을 체결하여야 하며 협약내용은 공증을 하도록 하여야 한다.

<개정 2014. 5. 14., 2019. 3. 28.>

1. 수탁기관의 성명 및 주소
2. 위탁기간
3. 위탁사무 및 그 내용
4. 시설의 안전관리에 관한 사항
5. 노동자에 대한 고용·노동조건 개선 노력
6. 지도·점검, 종합성과평가 등에 관한 사항
7. 그 밖에 위탁사무의 수행을 위하여 시장이 필요하다고 인정하는 사항

② **위탁기간은 3년 이내로 한다.** <개정 2009. 7. 30.>

③ 시장은 불가피한 사유가 있는 경우 수탁기관과 협의하여 1회에 한하여 90일의 범위에서 위탁기간을 일시 연장할 수 있다.

- 동 센터의 경우 계약 만료일 전 협약 해지 요구, 재계약 거부 등이 반복적으로 나타나고 있는 등 동 사무를 수탁 받을 만한 경쟁력 있는 기관이 민간 영역에 다양하게 존재하는지에 대한 의문이 제기되고 있는 실정임.
- 서울혁신기획관은 무조건 동 사무를 민간에 위탁하려고만 할 것이 아니라 그간 발생한 문제에 대한 심도 있는 분석과 면밀한 검토를 거쳐 새롭게 사무를 구성하는 등 운영방안 개선이 요망된다고 하겠음.
- 특히, 서울특별시 서울혁신파크 시설관리사무와 서울특별시 서울혁신센터 운영 사무에 대한 분리 위탁 동의안이 제출<sup>3)</sup>(2017.2.6.) 되었으나, 서울혁신기획관에서 상정 유보 등의 요구가 있었으며 제9대 의회의 임기 만료와 함께 폐기된바 있음.

3) <서울특별시 서울혁신센터 운영 민간위탁 동의안>, <서울특별시 서울혁신파크 시설관리 사무의 대행 동의안>

〈서울혁신파크 사무 분리위탁(대행) 체계〉

구 분	혁신활동지원 사무		시설관리 사무
기 관 명	서울혁신센터		서울특별시 시설관리공단
	분리위탁 전	분리위탁 이후	
위탁(대행) 기간	2015.4.13.~2018.3.31	2017.5.1.~2018.3.31	2017.5.1.~2022.4.30
위탁(대행)금	8,517,000천원	5,194,000천원	3,323,000천원
운영인력 (2017년 기준)	사무직 18 시설관리인력 50	사무직 18	시설관리인력 50
사무구분	혁신활동 지원, 시설관리 및 유지보수	혁신활동 지원	시설관리 및 유지보수

- 장기적인 관점에서 서울혁신파크 전반의 시설관리와 혁신센터의 혁신활동 사무의 분리 필요성은 없는지 다각적인 검토가 요망된다고 하겠음.

○ 둘째, 혁신파크에 입주해 있는 혁신단체에 대한 정의 및 요건이 불명확한 상황에서 혁신파크에 입주해 있는 단체의 공정한 선정 여부에 대해서도 논란이 지속되어 왔으며,

- 타당성 조사<sup>4)</sup> 보고서에서 서울혁신파크에 입주해 있는 입주단체의 유형을 분석한 결과, 영리기업 등 영리법인이 81.4%를 차지하고 있어 영리단체에 대한 입주 및 재정지원에 대한 적정성 문제, 5주년을 맞은 서울혁신파크에 입주한 혁신단체들의 성과 미흡 등에 대한 부정적인 평가가 있는 상황이며,

4) 서울 동북권 청년혁신파크 및 시민안전체험관 조성사업 타당성조사(2019.7. 한국지방행정연구원), 21쪽

### 〈서울혁신파크 입주협약단체 유형별 현황〉

계	비영리		영리		
	비영리 민간단체/법인	개인 및 임의단체	사단법인/ 유한·주식회사, /사회적기업	협동조합	개인사업자
118 (7)	19	3	55(5)	20(2)	21

- 동 조사에 따르면, 혁신단체 지원공간의 궁극적인 편익은 혁신단체가 사회적인 문제를 혁신적인 방법으로 해결함으로써 사회 전체가 누리는 효용의 증대라고 할 수 있으나,
  - 개별단체가 해결하고자 하는 사회적인 문제가 다양하기 때문에 각 단체가 창출하는 사회적 가치의 측정은 현실적으로 불가능하다는 의견이 제시되어 있으며,
  - 한편, 서울혁신파크는 기회비용관점에서 지역개발 유보로 인한 자산가치의 정체 또는 하락의 부작용을 초래하는 측면도 있다고 평가하고 있음.
- 셋째, 서울혁신기획관에서는 ‘민간위탁 운영평가위원회 심의의뢰서’에서 동 사업은 서울시 유일 사업으로 타 부서와의 업무 중복성이 없다고 제시하고 있으나,

#### 〈민간위탁 운영평가위원회 심의의뢰서〉

<p>○ 타 부서의 민간위탁 사업과의 중복성(통합가능성) : 없음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 사회문제의 해결을 위한 혁신 생태계 조성, 플랫폼 역할을 하는 서울시 유일 사업으로 타 부서와의 업무 중복성 없음</li> </ul>
--

- 동 센터는 “마을공동체 종합지원센터”, “청년청”, “청년허브” “NPO지원센터”, “창업허브”, “창업꿈터”, “사회적경제지원센터<sup>5)</sup>”등과 일정 부분 사업이 유사하고 중복되는 부분이 있을 뿐만 아니라 이로 인한 예산 낭비 및 비효율적인 운영에 대한 우려가 있는 실정임.

5) 사회적 가치 실현을 주된 목적으로 경제적 활동을 하는 기업 및 비영리법인 또는 비영리민간단체를 지원

- 또한, 각 민간위탁기관별 업무의 구분과 지원 경계가 모호한 측면이 있는 상황인바, 통합적인 위탁의 필요성은 없는지에 대한 검토도 요망된다고 하겠음.

○ 동 센터의 위탁사무의 집행실적 및 성과를 살펴보면 다음과 같음.

**비전 및 목적**

**국내 최초의 혁신가들의 집적 공간 · 글로벌 사회혁신 플랫폼**

<div style="background-color: #333; color: white; text-align: center; padding: 2px;"><b>혁신가가 모여드는 혁신파크</b></div> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사회혁신 네트워크·커뮤니티발굴</li> <li>▶ 맞춤형 지원프로그램 구축</li> <li>▶ 일하기, 협업하기 좋은 인프라 구성</li> </ul>	<div style="background-color: #333; color: white; text-align: center; padding: 2px;"><b>시민에게 열려있는 혁신파크</b></div> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 양질의 사회혁신 정보, 교육 제공</li> <li>▶ 방문, 이용하고 싶은 공간 환경 조성</li> <li>▶ 지역 민관 네트워크 협력사업 활성화</li> </ul>	<div style="background-color: #333; color: white; text-align: center; padding: 2px;"><b>문제를 해결하는 혁신파크</b></div> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 시민체감, 사회혁신 성공모델 창출</li> <li>▶ 사회혁신 프로젝트 아카이빙, 송출</li> <li>▶ 성과측정, 사회적 영향력 확산</li> </ul>	<div style="background-color: #333; color: white; text-align: center; padding: 2px;"><b>지속 가능한 혁신파크</b></div> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 전략적 블랜딩</li> <li>▶ 지속가능 운영구조 마련</li> <li>▶ 성장 경로 설정</li> </ul>
---	--	--	---

**입주단체 유치 실적**
('20.4.1 현재 / 단위: 단체수)

총 계	서울혁신센터 관리(입주협약)						중간지원 조직 내 입주단체	기타
	합 계	미래청			상상청	중소 건물		
		소계	개별공간	코워킹 스페이스				
246 (8)	125 (8)	93	51	42	18 (1)	14 (7)	102	19

※ ( )는 중복 입주단체 수, 중복단체 제외시 서울혁신센터 관리 117개, 전체 238개 단체임

**사업분야별 실적(2019년도)**

- 1) **입주단체 커뮤니티 지원 등**
  - 자치회 운영
    - 자치회 거버넌스 : 총회(1회), 운영위원회(6회), 자치회-센터 정기협력회의(12회)
    - 네트워크 활성화 : 파크 얼라이언스 9회
  - 시민체험 프로그램 운영: 서울혁신파크 대시민프로그램 TF 조직운영
  - 입주단체 유치 및 육성 혁신 Wifi : 인사, 노무, 세무, 회계 교육 수시개최
  - 혁신성과 전람회 : 500여 명 참여(하루부스, 대토론회, 이노베이션로드 개최)
- 2) **공간 활성화**
  - 사회혁신 전문가 오픈테이블 운영 : 9회 개최, 1,528명 참여
  - 식문화 프로그램 운영
    - 공공식탁 '한끼' 개최 : 2회, 320명 참여
    - 작은 비건페스티벌 '일상비건' 개최 : 1회, 1,000명 참여
    - 전시회·영상회 '상상비건' 개최 : 5일, 100명 참여
  - '상상-플레이그라운드 만들기' : 8개 팀 접수, 3개 팀 선정

- 상상플레이그라운드 워크 운영(사회혁신 페스티벌 등 추진)
- 시소 <팝업놀이터> 트리클라이밍 등 체험 프로그램 : 700여명 참여
- 이타서울 <RACEUP! 서울자원레이스> : 86개팀, 215명 참여
- 빅이슈코리아 <2019 제2회 다양성컵> 길거리 축구대회 개최

### 3) 대외협력

- 파트너십 구축 및 협력사업 발굴 지원
  - 핏인데이 : 4회, 261명 참석, IR기업 29개(내부16, 외부13),자원연계 3건
  - 외부단체 발굴·관리 : 346개(민간기업167,사회적기업72,공공 및 재단 92, 기타15)
  - 외부자원 연계 : 협약체결 2건, 자원 연계 3건
  - 중간지원조직 교육 네트워크 협의회 : 14개 단체 참여
  - 지역거점 사회혁신공간 협력네트워크 구축 : 16개 기관 참여(혁신파크포럼 개최, MOU체결 등)
  - 공동행사 협력운영 : 행정안전부 커먼즈필드 협력 개최(전주, 춘천)
  - 아시아 사회혁신 네트워크 구축 : 대만, 홍콩, 일본 관계기관과 자원연계, 교류간담회, 사업홍보, MOU 체결 등
- 지역협력 사업
  - 지역혁신 협력 플랫폼 운영 : 지역사업 제안 접수, 은평구·市 사업으로 추진  
협력워크숍 공동행사 운영 3회
  - 서울혁신파크-은평구 연계사업 : 68건
  - 지역사회 네트워크 협력사업 : 월례회의, 4회 은평상상컨퍼런스 공동운영 등,  
(1천명, 15개 분야 논의, 21개 대화테이블, 35개 단위 추진위원회, 28회 간담회, 사업결과자료집 발행 등)
  - 지역사회 설문조사(사회혁신 인식조사) 실시
- 협력인프라 구축
  - 서울혁신파크 자문위원회 운영, 비전 워크숍 개최, 협력거버넌스 운영 등
- 글로벌 혁신협력
  - 글로벌 사회혁신연수프로그램 2회 운영(10월, 12월)
  - 네덜란드 폰티스 대학, 빈데스하임대학과 교류 추진(수시, 온라인 등)
  - 해외기관 방문코스 운영 : 16개 기관, 356명

### 4) 대표전략 프로젝트 운영

- 에너지 전환 프로젝트
  - LH공공건축물 그린리모델링 지원사업, 제로에너지 파크 업무협약(서울에너지공사,한국에너지공단,LG전자)
- 공유공간 활성화 프로젝트
  - 공유공간 조성 및 기관연계(전주, 춘천, 대만), 옥상공유지 글로벌네트워킹 업무협약(열린옥상)
- 메이커교육프로그램 운영
  - 목공동 : 운영협의회 2회, 정기교육(125회 276명), 워크숍(33회,751명)
  - 대체 이동수단(자전거)
    - ▶ 리사이클링 교육(16회,200명), 약속의자전거 회원(250명), 자전거정비사 자격증반(12회,30명),  
자전거클래스(3회,70명), 직업체험프로그램 운영(100회, 2,000명), 핑크수리워크숍운영(4회, 25명),

찾아가는 자전거수리센터(4회, 400명), 지역동호회운영(4개 단체, 3회), 기타 도심형이동수단 발굴행사  
(전동킥보드 등 4회)

○ 이노베이션팹랩

- 국내 최초 팹랩아시아 네트워크 컨퍼런스
  - ▶ 국내 13개도시·해외65개도시150명 참가, 시민 3,000여 명 참석
  - ▶ 팹시티 캠퍼스 운영 : 7개 주제 관련 20개 제작 단체 참여 및 협업
  - ▶ 글로벌워크숍 : 9개국 15개 도시 29개 워크숍 콘텐츠 모집 및 운영
  - ▶ 글로벌 해커톤 : 도시 길거리문제 해결을 위한 2박3일 작품 제작 경연대회 운영
- 팹시티 프로젝트 : 시민프로젝트 공모 사업 지원(11개), 오픈소스형 프로젝트 공모사업 운영(0042, The Lab, Infini ZE, Bio-Hackers), 데모데이(3회)
- 팹시티 협의회구성을 통한 기획자문, 성과공유
- 팹랩 교육과정 운영 : 14회, 교육인원 182명
- 팹랩 이용자 수 : 6,799명

○ 혁신파크 포럼 : 국내외 사회혁신가 150여 명 참석

○ 비전화건축·기술 훈련 진행

- 비전화방식 건축훈련(조경) 3단계 운영, 패시브솔라형 비전화자업장 건축 훈련
- 비전화제품 기술 이전 : 비전화제품 7종 제작 및 사용 훈련
- 3만엔 비즈니스 제품 구성 훈련(33종), 비전화제품 레퍼토리 개발 훈련(11종)
- 도시형 유기농법 농장 운영 : 유기순환농법(80평, 65종 재배), 우보농장(50평, 81종) 모내기축제(91명 참여), 성과공유회 개최
- 공방 운영 (2개소)
- 비전화 교육 추진 : 비전화인재양성과정 2기 23명 배출, 시민대상 강연 등 34회
- 공방견학프로그램 운영 : 22회, 262명 참여

○ 사회혁신연수시설 운영 (21개 객실 운영)

**5) 홍보**

- 언론홍보 : 언론보도 602건, 방송 8건
- 市 은평구 협력보도 : 내손안에 서울 24건, 서울시미디어메이트 10건, 입주단체 광고 51건
- 잡지 등 간행물 게재 : 6건
- SNS
  - 페이스북 370건, 좋아요 수 12,144건 / 인스타그램 176건, 좋아요 수 7,551건
  - 블로그 340건, 방문횟수 130,423명, 순 방문자수: 115,773명
  - 브런치 콘텐츠 업로드 30건 / 페이스북 광고: 18건 / 인스타그램 광고: 5건
- 파크 홍보 브로슈어 업데이트 제작 : 2019 국문·영문 브로슈어, 가이드맵 제작 완료 및 배포
- 온라인 뉴스레터 : 8,300여 명 발송, 발간 10회(4월~12월)
- 홈페이지 운영, 홍보영상 제작 5건, 온라인 영상물 제작 23건,

※ 서울혁신파크 방문 기관 : 180건, 179개 기관 3,688명 방문(2019년도)

- 동 센터는 2019년 결산 기준 예산의 전용 과다(20건, 1억 6천 8백만원), “민간보조사업” 예산을 ‘민간위탁금’으로 편성하지 못하도록 규정하고 있음에도 공모사업의 편법적인 운영과,

〈2019년 예산의 전용〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일	예산현액	지출액	불용액 (불용률)
관	(항) 목		감액	증액				
공공요금 센터	공공요금제	114,730	262		19.04.02	113,194	112,904	290 (0.26%)
	지급수수료	82,603		262	19.04.02	80,803	80,102	701 (0.87%)
	사무관리비	68,901	4,350		19.11.20	65,885	65,606	279 (0.42%)
	인쇄물 구입	5,320	3,150		19.11.20	2,170	2,170	0 (0%)
	지급수수료	82,865	2,582		19.11.20	80,803	80,102	701 (0.87%)
	교육훈련비	21,850	6,340		19.11.20	14,010	13,918	92 (0.66%)
	공공요금제	114,468	771		19.11.20	113,194	112,904	290 (0.26%)
	범용소프트웨어	10,000		6,853	19.11.20	16,353	16,306	47 (0.29%)
	운영수당	13,000		10,340	19.11.20	24,040	23,383	657 (2.73%)
	교육훈련비	15,510	1,500		19.12.04	14,010	13,918	92 (0.66%)
	부리후생비	12,500	52		19.12.04	12,448	11,152	1,296 (10.41%)
	공공요금제	113,697	503		19.12.04	113,194	112,904	290 (0.26%)
	범용소프트웨어	16,853	500		19.12.04	16,353	16,306	47 (0.29%)
	사무관리비	64,551		1,334	19.12.04	65,885	65,606	279 (0.42%)
	지급수수료	80,283		521	19.12.04	80,803	80,102	701 (0.87%)
	운영수당	23,340		700	19.12.04	24,040	23,383	657 (2.73%)

일반운영비 (시설)	일반운영비	교육훈련비	2,246	755		19.12.04	1,490	1,490	0 (0%)
		공공요금 및 제세	761,730	104,993		19.12.04	656,737	649,246	7,491 (1.14%)
	시설관리비	시설물점검비	187,530	10,504		19.12.04	177,025	177,025	0 (0%)
		복리후생비	39,045	694		19.12.04	38,351	37,561	790 (2.06%)
		시설물개보수	317,162		94,946	19.12.04	412,109	412,109	0 (0%)
	자산취득비	자산취득비	18,237		22,000	19.12.04	40,237	39,944	293 (0.73%)
사업비	홍보 및 대외협력	홍보브랜드 구축	11,000	4,000		19.11.14	7,000	6,792	208 (2.97%)
		홍보 시민 친화	69,000		4,000	19.11.14	73,000	72,379	621 (0.85%)
	입주단체유치및커뮤니티원	입주단체유치및육성	23,700		2,500	19.12.19	26,200	23,990	2,210 (8.44%)
		혁신성과전람회	47,800	2,500		19.12.19	45,300	38,400	6,900 (15.23%)
		자치회 운영	10,000	900		19.12.04	9,100	7,804	1,296 (14.24%)
		입주단체유치및육성	30,000	6,300		19.12.04	26,200	23,990	2,210 (8.44%)
		혁신성과전람회	26,000		21,800	19.12.04	45,300	38,400	6,900 (15.23%)
	대표전략 프로젝트 운영	이노베이션랩	573,000	14,600		19.12.04	558,400	522,642	35,758 (6.40%)
	사회혁신연수 시설 운영	연수동 활성화 프로그램 운영	291,500	2,983		19.12.04	301,047	294,316	6,731 (2.24%)
		연수동운영기획	9,547		2,983	19.12.04	12,530	12,338	192 (1.53%)

### 〈서울혁신센터 공모사업 현황〉

(단위 : 천원)

회계연도	사업명	예산액	집행액	집행잔액	불용률 (%)
2016	계	861,373	845,362	16,011	1.9%
	작당시작 프로젝트	300,000	294,161	5,839	1.95%
	리빙랩사회혁신실험(자유주제)	250,000	245,411	4,589	1.84%
	리빙랩사회혁신실험(지정주제)	196,916	194,626	2,290	1.16%
	야외놀이터 활성화 프로그램 운영자 공모	47,707	47,320	387	0.81%
	야외 시설활용 프로그램 운영자 공모	39,750	37,702	2,048	5.15%
	혁신가의 무대	27,000	26,142	858	3.18%
2017	계	619,694	606,008	13,686	2.2%
	서울혁신파크 사회혁신 프로젝트	210,660	208,762	1,898	0.90%

	서울혁신파크 리빙랩 프로젝트	279,934	271,319	8,615	3.08%
	기술기반 사회혁신 프로젝트	15,000	12,971	2,029	13.53%
	중소공간 활성화 프로그램	13,000	12,844	156	1.20%
	야외공간활성화프로그램	67,000	66,104	896	1.34%
	뽕짜놀이터 프로그램	34,100	34,008	92	0.27%
	서울혁신파크 협력 프로젝트	30,000	29,616	384	1.28%
	비전화공방서울 생활커뮤니티 지원사업	19,500	18,685	815	4.2%
	계	<b>159,881</b>	<b>156,095</b>	<b>3,786</b>	<b>2.4%</b>
2018	팍시티 프로젝트	10,000	9,579	421	4.21%
	시민공원시설물활성화	19,380	19,238	142	0.73%
	시민공원 활성화 프로그램	53,000	52,164	836	1.58%
	식문화 문제해결 현장프로젝트	7,500	7,472	28	0.37%
	자업자득 스타트업	10,000	8,690	1,310	13.10%
	상상플레이그라운드 만들기	60,001	58,952	1,049	1.75%
2019	계	117,400	103,085	14,315	12.19%
	상상플레이그라운드 만들기	30,000	29,607	393	1.31%
	식문화 혁신 프로그램	16,500	15,206	1,294	8.09%
	대시민 프로그램 (방문자 프로그램)	9,000	9,000	-	-
	팍시티 프로젝트	31,400	31,217	183	0.58%
	비전화제작자 자립지원	30,500	18,055	12,445	40.83%

- 입주단체 관리 부실로 인한 입주단체의 과도한 체납(2020년 5월 기준, 사용료, 관리비 등의 체납총액이 6천 7백만원) 등 불성실한 사업 집행 실태를 보인 바도 있음.

### 〈서울혁신파크 입주단체 체납 현황〉

#### 체납 개요('20. 5월 기준)

- 체납 단체 수 : 총 36개 (사용료 17개 단체, 관리비 16개 단체, 세외수입 체납 3개 단체)
- 체 납 액 : 금 67,127,400원  
(사용료 52,302천원, 관리비 9,775천원, 세외수입 체납 5,484천원)

**사용료 체납 현황(서울혁신센터 관리)**

(‘20.05.31 기준, 단위: 원)

단 체 수	미납 총액	조 치 현 황
17개 (퇴거단체 6개 포함)	51,868,020	· 납부독촉 / 대관정지 / 공모사업 지원불가 통지 공문 시행 · 유선연락을 통한 조속한 납부 독려 · 소액심판 청구 진행절차 검토 중

**관리비 체납 현황(서울혁신센터 관리)**

(‘20.05.31 기준, 단위: 원)

단 체 수	미납 총액	조 치 현 황
16개 (퇴거단체 4개 포함)	9,775,310	· 납부독촉 / 대관정지 / 공모사업 지원불가 통지 공문 시행 · 유선연락을 통한 조속한 납부 독려 · 소액심판 청구 진행절차 검토 중

**서울혁신파크 세외수입(‘16년도 관리비) 체납 현황**

(‘20.05.31 기준, 단위: 원)

단 체 수	체납건수	미납 총액	조 치 현 황
3개 (퇴거단체 3개)	20건	5,484,070	· 38세금징수과와 함께 재산조회 및 고지서 발부를 통해 납부 독려 · 유선연락을 통한 조속한 납부 독려

※ 해당 내역은 서울시 세외수입 체납건으로 세외수입 예산(지난연도수입액)에 포함되어 직접 징수 관리 중

- 특히, 2020년도 동 센터의 사업비(18억6천만원)의 34.3%(6억 4천만원)를 차지하는 비전화사업단의 경우 2017년 4월 일본비전화 공방과의 협약서를 바탕으로 서울혁신센터에 동 사업단을 신설하였으나,
  - 동 협약은 「지방재정법」 제38조제1항제8호에 해당되는 예산 외의 의무부담에 해당되는바, 의회의 사전 동의를 필요했던 협약으로 사료되는바, 하자있는 협약으로 적법성 등에 문제가 있다고 하겠음.

## 「비전화공방서울」 운영협력을 위한 협약서

서울특별시, 일본비전화공방(株式会社非電化工房)은 비전화공방서울의 원활한 운영 협력을 위해 양자간에 본 협약을 체결한다.

1. 비전화공방서울은 일본비전화공방이 축적해온 기술과 경험을 활용하여 서울시민들에게 에너지와 화학물질, 자본에 의존하지 않고 삶의 안전·행복지수를 높이는 라이프 스타일을 제안하고, 청년들에게 잃어버린 희망을 되찾을 수 있는 장소가 됨을 목표로 한다.
2. 서울시와 일본비전화공방은 기술지도·개발, 기계제작, 농장운영, 건축물 설치 및 활용 등에 상호 적극 협력한다.
3. 서울시와 일본비전화공방은 청년의 자립력 향상과 시민들의 새로운 라이프스타일 경험 등 교육프로그램 활성화에 상호 적극 협력한다.
4. 서울시와 일본비전화공방은 비전화공방서울의 스탭과 비전화제작지의 한국 내 연수와 일본현장연수, 한국내외의 활동단체들과의 교류 활성화에 상호 적극 협력한다.
5. 서울시와 일본비전화공방은 활동 기록 및 아카이빙, 기술정보 개시 등 홍보를 위해 상호 긴밀하게 협력한다.
6. 이 협약서에 명시되지 않은 사항에 대해서는 협약 체결기관 상호간에 협의하여 결정한다.

## 非電化工房ソウル'の運営協力のための協約書

ソウル特別市と日本非電化工房(株式会社非電化工房)とは、非電化工房ソウルの円滑な運営協力のために両者間で本協約を締結する。

1. 非電化工房ソウルは、日本非電化工房がこれまでに蓄積してきた技術と経験を活用して、エネルギーと化学物質、お金の過度に依存せずに生活の安全・幸せ度を上げるライフスタイルをソウル市民に提案し、若者が失いかけた希望を取り戻せる、そういう場所を目指す。
2. ソウル市と日本非電化工房は、技術指導・開発、機械製作、農場運営、建築物の設置およびこれの活用などの活動に、互いに積極的に協力する。
3. ソウル市と日本非電化工房は、青年の自立力養成や市民へのライフスタイル提案などの教育プログラムの活性化に、互いに積極的に協力する。
4. ソウル市と日本非電化工房は、非電化工房ソウルのスタッフや非電化製作者の韓国内研修や日本現場研修および韓国内外の活動団体との交流活性化に、互いに積極的に協力する。
5. ソウル市と日本非電化工房は、活動記録やアーカイブ、技術情報開示などの広報活動に、互いに緊密に協力する。
6. この協約書に明記されていない事項に関しては、相互に協議して決定する。

2017, 4, 10.

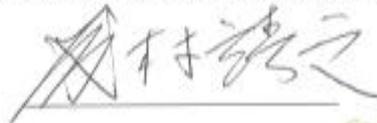
서울특별시(ソウル特別市)

시장 박 원 순(市長朴元淳)



일본 비전화공방(日本非電化工房)

대표 후지무라 야스유키(代表 藤村 靖之)



### 「지방자치법」

제39조(지방의회의 의결사항) ① 지방의회는 다음 사항을 의결한다.

1. 조례의 제정·개정 및 폐지
2. 예산의 심의·확정
3. 결산의 승인
4. 법령에 규정된 것을 제외한 사용료·수수료·분담금·지방세 또는 가입금의 부과와 징수
5. 기금의 설치·운용
6. 대통령령으로 정하는 중요 재산의 취득·처분
7. 대통령령으로 정하는 공공시설의 설치·처분
8. **법령과 조례에 규정된 것을 제외한 예산 외의 의무부담이나 권리의 포기**
9. 청원의 수리와 처리
10. 외국 지방자치단체와의 교류협력에 관한 사항
11. 그 밖에 법령에 따라 그 권한에 속하는 사항
  - ② 지방자치단체는 제1항의 사항 외에 조례로 정하는 바에 따라 지방의회에서 의결되어야 할 사항을 따로 정할 수 있다.

- 동 협약으로 2017년 이후 지속적으로 투입된 예산의 규모는 18억원 규모이며,

### 〈서울혁신센터 비전화공방 사업비 내역〉

세부사업명	예산액(A)	집행액(B)	정산액(A-B) (반납액)	집행률(B/A)
○ 2017년				
계	501,201	498,000	3,200	99%
1. 공방 설치 및 운영	104,112	102,446	1,666	98%
2. 자립력을 키우는 인재 육성	48,515	48,495	20	100%
3. 국내외 교류	42,725	41,575	1,150	97%
4. 홍보 및 아카이빙	56,220	56,175	45	99%
5. 사업단 구성 및 운영	249,629	249,309	320	99%
○ 2018년				
계	615,020	576,726	38,294	94%
1. 공방 설치 및 운영	78,402	78,380	22	100%

세부사업명	예산액(A)	집행액(B)	정산액(A-B) (반납액)	집행률(B/A)
2. 자립력을 키우는 인재육성	96,393	83,546	12,847	87%
3. 국내외 교류	41,077	41,042	35	100%
4. 홍보 및 아카이빙	48,887	48,683	204	100%
5. 사업단 구성 및 운영	350,261	325,075	25,186	93%

○ 2019년

계	640,000	562,511	77,489	88%
1. 공방 설치 및 운영	70,750	70,164	586	99%
2. 자립력을 키우는 인재육성	85,852	69,074	16,778	80%
3. 국내외 교류	56,834	50,154	6,680	88%
4. 홍보 및 아카이빙	44,279	35,852	8,427	81%
5. 사업단 구성 및 운영	382,285	337,267	45,018	88%

- 최근 3년간 일본 비전화공방 대표(후지무라 야스유키)의 30회 가까운 여비 2천 8백만원을 포함한 연수비 등에도 1억원 상당의 예산을 지출 하였을 뿐만 아니라,

**<최근 3년간 후지무라 야스유키(경영총괄) 관련 예산 지출내역>**

(단위: 천원)

연 도	총 액	예산과목	편성액	집행액	비 고	
2017	16,429	인재양성 과정운영	12,180	9,000	9회 집행 (4~12월)	
		해외연수비 (방문여비, 항공비, 숙박비)	16,648	7,429	월별 집행액	
					4월	1,071
					5월	1,081
					6월	1,051
					9월	1,091
					10월	1,210
					11월	1,091
					12월	834
2018	40,147	인건비	30,350	30,317	10회 집행 (3~12월)	
		해외연수비 (방문여비, 항공비,	18,640	9,830	월별 집행액	
					2월	898
3월	1,091					

		숙박비)			4월	1,244
					5월	1,232
					6월	1,270
					9월	1,511
					10월	1,332
					11월	1,252
2019	43,110	인건비	33,008	32,701	10회 집행 (3~12월)	
		해외연수비 (방문여비, 항공비, 숙박비)	18,170	10,409	월별	집행액
					1월	567
					2월	893
					3월	1,289
					4월	1,280
					5월	1,267
					7월	1,231
					9월	1,205
					10월	1,628
					11월	1,049

○ 동 센터의 비전화사업단에서는 소수의 비전화 제작자를 위해 법령에 근거 없는 연수 등을 시행해 왔음.

### 〈최근 3년간 사업단 국외여비(연수비 및 여비) 집행현황〉

(단위: 천원)

연 도	지급금액	국외연수비(사업단, 제작자 등)	국외여비(사업단)
2017	22,105	<input type="checkbox"/> 총 지출액 : 21,944,766원 ○ 비전화사업단 일본 비전화공방 현장 연수 - 기 간 : 2017.2.2.~2.17.(15박16일) - 목 적 : 비전화공방서울사업단 일본 비전화공방현장연수 진행 - 참석자 : 사업단 직원 5인 - 집행액 : 10,000,600원 ○ 1기 비전화제작자 일본 현장 연수 - 기 간 : 2017.7.3.~7.19. - 목 적 : 1기 비전화제작자 일본 비전화공방 현장연수 진행 - 참석자 : 사업단 직원 1인, 비전화제작자 11인 - 집행액 : 10,472,083원	<input type="checkbox"/> 총 지출액 : 1,632,000원 ○ 일본 비전화공방 현장 연수 국외여비 - 기 간 : 2017.2.2.~2.9(7박8일) - 내 역 : 272,000원 X 4인 - 지급액 : 1,088,000원 ○ 일본 비전화공방 현장 연수 국외여비 - 기 간 : 2017.2.2.~17 (15박16일) - 내 역 : 544,000원 X 1인(건축담당) - 지급액 : 544,000원

2018	12,233	<p>□ 총 지출액: 11,960,745원</p> <p>○ 2기 비전화제작자 일본 현장 연수 - 기 간 : 2018.7.9.~7.20.(11박12일) - 목 적 : 2기 비전화제작자 일본 비전화공방 현장연수 진행 - 참석자 : 사업단 직원 1인, 통역 1인, 비전화제작자 12인 - 집행액 : 11,960,745원</p>	<p>□ 총 지출액 : 272,120원</p> <p>○ 일본 비전화공방 현장 연수 국외여비 - 기 간 : 2018.7.9.~7.20(11박12일) - 내 역 : 272,120원 X 1인 - 지급액 : 272,120원</p>
2019	16,837	<p>□ 총 지출액 : 16,117,733원</p> <p>○ 3기 비전화제작자 일본 현장 연수 - 기 간 : 2019.6.10.~6.17.(7박 8일) - 목 적 : 3기 비전화제작자 일본 비전화공방 현장연수 진행 - 참석자 : 사업단 직원 2인, 통역 2인, 비전화제작자 11인 - 집행액 : 11,780,480원</p> <p>○ 비전화제품/기술 서울형 레퍼토리 개발 일본 비전화공방 현장연수 - 기 간 : 2019.8.19.~8.29.(7박 8일) - 목 적 : 일본비전화공방에서 열리는 시민 워크숍 참가 등 - 참석자 : 사업단 1인, 제작자 1인, 통역 1인 - 집행액 : 4,337,253원</p>	<p>□ 총 지출액 : 719,600원</p> <p>○ 일본 비전화공방 현장 연수 국외여비 - 기 간 : 2019.6.10.~6.17(7박8일) - 내 역 : 248,070 X 1인 - 지급액 : 248,070원</p> <p>○ 일본 비전화공방 현장 연수 국외여비 - 기 간 : 2019.6.10.~6.13(3박4일) - 내 역 : 124,040 X 1인 - 지급액 : 124,040원</p> <p>○ 비전화제품/기술 서울형 레퍼토리 개발 직원 국외여비(1인) - 기 간 : 2019.8.19.~8.29 (10박 11일) - 내 역 : 347,490 X 1인 - 지급액 : 347,490원</p>

- 이러한 소수만을 위한 사업이 시민 전체에게는 어떤 유익으로 돌아갈 수 있는지 검증과 점검이 필요하다고 하겠으며, 유사사업을 기후환경본부(대체 에너지, 태양광, 신재생에너지 사업)에서 총괄적으로 담당<sup>6)</sup>하고 있는바,
- 불요불급한 사업 및 유사·중복 사업은 과감히 정비할 필요가 있는 것은 아닌지 다각적이고 심도 있는 검토가 요망된다고 하겠음.
- “비전화공방 사업”은 당초 서울혁신센터 사무 수탁시 없었던 사무로 수탁 사무의 변경, 신설시에는 의회의 동의를 받아야 함에도 관련 절차를 누락한 것으로 보이며,

6) 환경정책과(원전하나줄이기팀) 에너지시민협력과(원전하나줄이기 정보센터)

## 〈서울시 민간위탁 관리지침〉

### ○ 기존 위탁사무의 내용 등 변경시 신규 민간위탁으로의 처리 기준

- 관련 절차를 통해 민간위탁으로 이미 추진 중인 사무는 그 사무 수행을 중단하지 않는 한 당초 위탁사무의 동일성이 유지되는 것으로 보아 사무를 관리
- 다만, 다음의 경우가 발생한 경우에는 원칙적으로 기존 위탁사무는 종료된 것으로 보고 신규 민간위탁 추진절차에 따라 업무를 처리해야 함
  - ▶ 위탁유형을 변경하는 경우
    - 예산지원형 ↔ 수익창출형, 시설형 ↔ 사무형
    - ※ 다만, 당초 신규 민간위탁 추진 시, 시설형·사무형의 위탁유형을 착오 분류한 경우에는 재위탁·재계약 추진 시 위탁 유형을 정정할 수 있음.
  - ▶ 기존 위탁사무의 내용과 전혀 다른 사무를 추가하거나 기존 위탁사무의 내용이 전면적으로 변경되는 경우
    - 다수의 위탁사무를 통합하는 경우
    - 위탁하는 공유재산을 추가하는 경우 등
  - ▶ 기존 위탁사무를 두 개 이상의 위탁사무로 분리하는 경우
    - 시설/시설, 사무/사무, 시설/사무로 분리시 각각 신규 추진
    - ※ 소관부서가 분리되더라도 위탁사무 자체가 분리되는 경우가 아닌 경우 적용되지 않음(다만, 분리된 부서 중 주관부서를 정하여야 함)
  - ▶ 기존 위탁사무의 수행을 1년 이상 중단하였다가 다시 위탁하는 경우
  - ▶ 국가기관 또는 타 지방자치단체 등에서 수행하던 사무를 이관받아 위탁하고자 하는 경우 등

- 협약에 근거한 동 사무는 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」에 명시적으로 규정되어 있지 않는 등 재위탁 관련 민간위탁 동의안 제출에 앞서 조례 개정과 위탁사무 정비 등이 선행되었어야 하는 것은 아닌지 전향적인 검토가 요망된다고 하겠음.

## 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」

제12조(관리·운영의 위탁) ① 시장은 서울혁신파크를 효율적으로 관리·운영하기 위하여 서울혁신센터(이하 '혁신센터'라 한다)를 설치·운영한다. <개정 2015. 7. 30.>

② 시장은 혁신센터를 민간에 위탁하여 운영할 수 있고, 그 절차와 방법 등 필요한 사항은 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」를 준용한다. <개정 2015. 7. 30.>

③ 혁신센터는 다음 각 호의 기능을 수행한다. <개정 2015. 7. 30., 2019. 12. 31.>

1. 서울혁신파크 시설의 관리·운영 및 유지보수에 관한 사항
2. 서울혁신파크 내 혁신 관련 시설 운영에 관한 사항
3. 서울혁신파크 운영 활성화를 위한 프로그램 기획·운영에 관한 사항
4. 서울혁신파크 내 입주기관 협업 및 협력에 관한 사항
5. 사회혁신 관련 데이터베이스 및 네트워크 구축에 관한 사항
6. 그 밖에 서울혁신파크 운영을 위해 시장이 필요하다고 인정하는 사항

- 더불어, 연수시설의 재위탁 문제, 조례에 근거 없는 연수시설의 운영 문제도 함께 정비되어야 할 것으로 사료됨.

### 〈서울혁신센터 연수시설 운영 현황 (2018~2019)〉

#### 연수동 기본 현황

- 운영목적 : 사회혁신가 및 유관단체 프로그램 운영 지원
- 운영근거 : 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」 제3조 및 제4조
- 운영방법 : 용역운영(입찰)
- 운영예산 : 2018년 228,938천원 / 2019년 291,500원
- 운영단체 : (주)소셜스티치 (2018.04.01.~ 2019.12.31)
- 이용대상 : 혁신파크 입주단체 및 관련 프로그램 참여자 및 외부단체
- 공간현황
  - 개별객실 : 1인실 4개, 2인실 14개, 4인실 2개, 다인실1개
  - 공용공간 : 1층(라운지, 세미나실, 공용부엌, 세탁실), 2~3층(코워킹)

이용 절차 및 이용료 : 서울혁신파크 홈페이지를 통한 사전 예약

구분	1인실	2인실	4인실	10인실
요금(원)	40,000	40,000	80,000	120,000

※ 50% 할인가 적용 : 서울혁신파크 관계자 및 입주단체 운영프로그램 참가자 대상

※ 100% 할인가 적용 : 서울혁신파크에서 직접 운영하는 프로그램 핵심 관계자 대상

**사회혁신 연수프로그램('19년)**

- 셰프가 투숙객들에게 전통시장의 국내 먹거리를 활용한 요리 제공
- 지역 아티스트들에게 창작 공간을 제공하고 투숙객들 함께 소통할 수 있는 기회 마련
- 소셜벤처, 사회적기업 등과 함께 시민 참여 프로그램운영(친환경, 자연보호 메시지를 담은 기획 전시)
- 사회적 경제 주체들과 제품 개발 (사회문제 해결을 위해 개발한 제품을 고객 경험 제공)
- 50+센터와 함께 하는 메이드 프로그램 등

- 마지막으로, 2015년부터 현재까지 400억원 규모의 예산이 투입되고 있으나, 여전히 서울혁신파크와 파크를 운영하는 서울혁신센터의 역할의 모호성은 크고, 장기적인 사업 계획은 부실하며
- 동 센터의 주된 혁신 사무가 마치 정체성이 불명확한 입주 단체(혁신)의 상시적인 관리에 지나지 않는 것은 아닌지 여부와 서울시민의 혁신 체감도 제고에 어느 정도 기여했는지 여부 등 동 센터의 운영에 대한 종합적인 재검토가 요망된다고 하겠음.

**〈서울혁신센터 민간위탁금 편성 내역〉**

(단위 : 백만원)

2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	계
2,743	6,234	8,517	7,535	7,318	7,548	39,895

전문위원 : 김태한

입법조사관 : 신정희

# 참고자료 1

## 〈수탁 법인 현황〉

### 〈서울혁신센터 수탁 법인 현황 ① 한국마이크로크레딧 신나는조합〉

#### 1. 이사장 : 이선우 (임기 : '20. 3. 1. ~ 현재)

- 인제대 사회복지학과 교수, 前(재)중앙자활센터 원장

#### 〈역대 이사장 현황〉

- 정명기('09.06.01. ~ '20.02.28.) : (현)안산제일감리교회 담임목사,  
(현)한국기독교사회봉사회 이사장
- 신명호('08.03.13. ~ '09.05.31.) : (현)사회투자지원재단 사회적경제연구센터 소장  
前 한국도시연구소장

#### 2. 설립목적 : 사회적경제 활성화 통한 건강하고 따뜻한 공동체 사회 조성

#### 3. 주요사업

- 사회적경제기업 및 취약계층을 위한 사회적 금융 제공
- 사회적기업 및 협동조합 활성화 사업 지원
- 사회적기업 설립 지원 및 네트워크 구축 등

#### 4. 법인연혁

연도	주요 내용
2019	한국사회적기업진흥원 「사회적기업·협동조합 서울권역 통합지원기관」 위탁 운영 SK행복나눔재단 「프로보노 사업」 위탁 운영 SK이노베이션 「환경분야 사회적기업 발굴 및 육성사업」 위탁 운영 서울시 「사회투자기금 사회가치 현황 조사」 운영
2008~2018	서울특별시 서울혁신센터 위탁 운영('18) 고용노동부 '부처형 예비사회적기업 전문지원기관' 위탁 운영('18) 서울시 '서울형 마이크로크레딧창업자금대출사업' 운영('18) 국민연금공단 '취약계층 보험료 융자사업' 운영('17) 미소금융재단 민간복지사업자 '사회적기업 융자사업' 운영('17) 한국사회적기업중앙회 '사회적금융활성화 지원 사업' 위탁 운영('16) 기획재정부 주최 '청년 협동조합 창업 아이디어 경진대회' 운영('15) 한화생명 사회공헌사업 '시니어 사회적기업 인큐베이팅' 사업 운영('14) 서울지역 협동조합지원센터 위탁 운영('13) 2012년 사회적기업 전문컨설팅 평가 우수사례 선정('12) 미소금융재단 '미소창업자금대출' 사업 실시('11) 2010년도 한국은행 창업자금 대출사업 실시('10) 고려대학교 산학협력단 관계 업체 컨설팅 ('09)
2008	한국마이크로크레딧 신나는조합 법인 설립('08.3.13.)

## 〈서울혁신센터 수탁 법인 현황 ② 혁신플랫폼 협동조합〉

### 1. 이사장 : 강신호 (임기 : '18. 1. 17. ~ 현재)

- (현)대안에너지기술연구소 대표, (前)한전KPS 책임연구원, 서울시 원전 하나 줄이기 실행위원, (저)'이러다 지구에 플라스틱만 남겠어' 등

#### 〈 역대 이사장 현황 〉

- 강신호('18.1.17. ~ 현재) : (현)대안에너지기술연구소장, (前)한전KPS 책임연구원 등

### 2. 설립목적 : 혁신가 및 혁신단체의 사회 기여를 위한 혁신플랫폼 조성

### 3. 주요사업

- 비영리 중심 혁신활동 확산 및 지원
- 혁신가 공론장 등 혁신활동가 및 단체 네트워킹 지원
- 서울혁신파크 입주 혁신가 자치활동 지원
- 사회혁신 활동 아카이빙 및 혁신사례 발굴

### 4. 법인연혁

연도	주요 내용
2018~2019	혁신단체 공론장 운영 등('19~) 혁신플랫폼 협동조합 설립('18) 협동조합 법인등기 완료('18) 은평구청 협동조합 설립신고('18) 혁신플랫폼 협동조합 창립총회('17) 협동조합 설립추진 발기인 모임 결성('17)

## 참고자료 2

### 〈서울혁신파크 입주단체 현황〉

#### □ 입주협약 단체

##### ○ 미래청(89개)

연번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면 적 ( $m^2$ )	입주 위치	주요사업	비고
1	에코팜므	2009. 11. 13	2016. 06. 27	38.02	1동 302호	이주여성 직업교육/문화다양성 컨텐츠 개발	개인사업자
2	평화교육프 로젝트 모모	2012. 09. 04	2016. 01. 19	91.47	1동 303A 호	평화, 평화교육, 세미나, 워크샵	비영리민간단체
3	협동조합 은빛기획	2013. 05. 06	2016. 09. 01	50.69	1동 303B 호	어르신들의자서전출간/생애사쓰기글 쓰기교육 조문보사업/추모영상제작등	협동조합
4	티팟(주)	2004. 01. 07	2015. 08. 01	108.21	1동 304호	공공공간, 공간재생, 문화교육, 전시, 축 제, 참여네트워크	주식회사 (사회적기업)
5	에듀머니	2007. 11. 20	2016. 04. 28	92.61	1동 305호	경제교육, 재무상담, 금융소비운동 캠페인, 컨텐츠	주식회사 (사회적기업)
6	세눈컴퍼니	2014. 10. 30	2015. 09. 01	61.42	1동 308호	문화예술, 서비스, 상품개발, 사회적기 업가포럼	주식회사 (사회적기업)
7	대안교육연 대	2004. 08. 16	2017. 01. 24	44.84	1동 309호	대안적인 삶과 교육의 사회적 실천	비영리민간단체
8	주식회사 자인생태건 축	2003. 04. 01	2015. 11. 30	6.50	1동 310호	건축, 생태건축, 커뮤니티디자인워크 샵, 참여건축학교	주식회사
9	주식회사 두꺼비하우 징	2011. 01. 01	2015. 11. 20	174.05	1동 311호	도시재생, 사회적기업, 코하우징, 에너 지전환, 노후재택, 참여건축학교, 공작 소	주식회사 (사회적기업)
10	사단법인 빅이슈코리 아	2012. 06. 30	2016. 05. 27	238.74	1동 313,3 14, 315A 호	홈리스 자립 일자리 마련 및 홈리스 인식개선 사업	사단법인 (사회적기업)
11	사단법인 세상이미	2016. 02. 16	2016. 06. 22	23.59	1동 315B 호	나눔교육, 나눔캠페인 및 자원봉사 프로그램 기획, 운영	사단법인
12	사단법인 배리어프리 영화위원회	2012. 03. 02	2016. 06. 30	62.22	1동 315C 호	다양성 영화 기획, 상영, 장애인 지원 사업	사단법인 (사회적기업)
13	에너지복지 사회적협동 조합	2014. 05. 02	2015. 10. 30	36.98	1동 316호	에너지, 에너지설계	사회적협동조합
14	오요리아시 아	2012. 12. 01	2016. 05. 23	53.54	1동 319A 호	외식업 사회적기업	주식회사 (사회적기업)

연번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면 적 (m <sup>2</sup> )	입주 위치	주요사업	비고
15	주식회사 이야기경영 연구소	2016. 01. 28	2016. 04. 28	93.33	1동 319B 호	컨설팅, 출판, 미디어, 아카데미	주식회사
16	난민인권센 터	2009. 04. 07	2015. 08. 01	60.44	1동 401A 호	난민, 한국난민, 인권, 권리 보장, 평화, 존중	비영리민간단체
17	노니논다	2012. 11. 21	2016. 05. 16	13.00	1동 401B 호	놀이, 교육, 워크숍	개인사업자
18	주식회사 복센스	2010. 01. 01	2016. 06. 30	89.35	1동 401CF HI호	출판: 환경교육, 생태교육, 친환경생활, 전환사회와 경제	주식회사
19	노는엄마협 동조합	2016. 01. 18	2016. 06. 29	13.00	1동 401D 호	역사,코딩 연계 보드게임, 보드케스타, 스포츠스테킹, 캡스컴스살내운동회, 진로직업교육, 보드게임지도자 양성 등	협동조합
20	주식회사 마을무지개	2012. 04. 10	2016. 06. 30	13.00	1동 401G 호	다문화 교육, 다문화 공연, 다문화 음식 케이터링 사업.	주식회사
21	지식순환협 동조합	2014. 02. 20	2015. 11. 30	87.73	1동 402호	대안고등학교를 나온 청년들을 대상으로 교육 프로그램 진행	협동조합
22	현실문화연 구	1999. 05. 10	2015. 08. 28	82.67	1동 403호	문화연구를 바탕으로 문화예술 및 인문학 관련 도서 출간	개인사업자
23	사진아카이 브 연구소	2011. 03. 14	2015. 08. 07	26.00	1동 404C 호	사진아카이브, 한국근현대사진수집, 사진연구	비영리민간단체
24	주식회사 에이컴퍼니	2011. 01. 11	2015. 08. 17	86.06	1동 405호	아트큐레이팅, 아트컨설팅, 브리즈아트페어, 미니리하우스	주식회사 (사회적기업)
25	(재) 아름다운커피	2014. 01. 01	2015. 11. 16	372.22	1동 406.4 07, 408호	공정무역커피, 윤리적소비	주식회사 (사회적기업)
26	이뿔안협 동조합	2013. 09. 03	2015. 11. 30	26.00	1동 409B 호	약초협동조합, 산림형 예비사회적기업, 공방, 공동작업장	협동조합
27	(사)한국공 공관리연구 원	2015. 12. 09	2016. 08. 01	46.79	1동 409D 호	연구(사회적경제, 혁신관리, 갈등관리, 양적연구등) 교육(사회과학분야의연구방법,소통 교육등)	비영리법인
28	(사) 프렌드아시 아	2013. 04. 25	2016. 09. 09	122.19	1동 410호	다문화이주민, 사회적기업 적정기술 인큐베이팅, 국제개발협력	비영리민간단체
29	협동조합 리콕	2015. 04. 09	2015. 11. 16	119.03	1동 411호	조사,빅데이터,네트워킹,정보제공	협동조합
30	(재) 시민방송	2001. 05. 09	2015. 09. 07	48.94	1동 412호	TV채널, 시민방송, 영상, 영상제작, 영 상제작교육	비영리민간단체
31	모두를위한 극장 공정영화협 동조합	2013. 05. 03	2017. 01. 23	82.34	1동 414A, B호	대인영화 배급 상영 제작 교육	협동조합
32	언더독스 주식회사	2015. 04. 14	2015. 08. 01	91.51	1동 415호	사회혁신, 소셜벤처, 창업사관학교	주식회사 (사회적기업)
33	무엇이든 협동조합	2015. 11. 25	2016. 06. 22	72.35	1동 416B 호	건축관련(점검/관리)	협동조합

연번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면 적 (m <sup>2</sup> )	입주 위치	주요사업	비고
34	사회적협동 조합 자바르떼	2004. 06. 15	2016. 12. 20	43.70	1동 502A 호	지역문화예술교육/창작/지역문화기 획/ 문화예술 사회적 경제건설팅(멘토링)	협동조합
35	양코르브라 보노 협동조합	2015. 10. 13	2016. 08. 01	41.23	1동 502B 호	중장년 스스로가 사회적 경제에 참여하여 지속적 일자리와 사회적 가치를 창출	협동조합
36	공익인권변 호사모임 희망을만드 는법	2012. 02. 03	2015. 12. 07	125.34	1동 504호	소수자인권옹호,기업인권침해,인권 증진활동	비영리민간단체
37	마커스랩 주식회사	2016. 06. 21	2016. 05. 23	84.81	1동 505호	폐소방자재 업사이클링/소방패션 의류디자인/소방안전 공공디자인	주식회사
38	사단법인 마을과 사람	2013. 11. 21	2016. 05. 11	27.30	1동 506B 호	은평구 주거복지 지원	사단법인
39	사단법인 한국청소년 동아리연맹	2001. 07. 01	2016. 06. 30	145.24	1동 507호	청소년 동아리 활동 지원/ 육성, 복지, 교육, 체험,진로, 멘토링	비영리민간단체
40	서울시민햇 빛발전협동 조합	2013. 02. 01	2015. 07. 01	91.64	1동 508호	에너지, 대안에너지센터	협동조합
41	주식회사 실버넷비	2016. 09. 09	2016. 09. 01	90.37	1동 601호	'실버넷뉴스'(인터넷신문)운영/실버 넷-TV'24시간서비스/세대간협업온 라인포럼(청.만.실)운영	주식회사 (예비사회적기업 )
42	(주)굿앤컴퍼 니	2012. 11. 27	2016. 06. 30	63.35	1동 602B 호	인테리어, 건축	주식회사 (사회적기업)
43	(주)오마이컴 퍼니	2012. 09. 10	2016. 06. 27	113.36	1동 602C 호	후원형 클라우드펀딩 교육 및 건설팅	주식회사 (사회적기업)
44	(주) 비건타이거	2015. 11. 04	2015. 11. 04	42.78	1동 604A 호	동물보호, 비건패션, 윤리적소비	주식회사
45	콜라보커뮤 니케이션즈	2014. 12. 09	2015. 08. 01	30.74	1동 604B 호	안심 먹거리, 도시락, 음식쓰레기 퇴비화, 피크닉체험존	개인사업자
46	연노운북	2015. 12. 01	2015. 11. 12	14.75	1동 604D 호	공정업금, Cruelty Free, 수공예, 고양이캐릭터, 길고양이보호	개인사업자
47	스페이스숨 건축사사무 소	2015. 04. 29	2015. 11. 30	19.84	1동 604E 호	건축도시재생,에너지절감,도시건축, 공공성,퍼블릭스페이스디자인,공간 복지	개인사업자
48	주식회사 아시아공정 무역네트워 크	2012. 06. 08	2016. 06. 28	100.41	1동 605호	저개발국 공정무역 제품 수입 및 국내 유통, 판매	주식회사 (사회적기업)
49	시소	2016. 09. 09	2015. 08. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	숲, 자연, 아보리스트, 숲밧줄놀이, 팝업놀이터	주식회사
50	어라이즈오 브젝트	2016. 04. 26	2015. 08. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	웹툰, 플랫폼, 커뮤니티	주식회사

연 번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면 적 ( $m^2$ )	입주 위치	주요사업	비고
51	프로젝트C	2015. 05. 29	2015. 08. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	공간재생, 문화예술	개인사업자
52	트루픽프로 덕선	2015. 09. 01	2015. 09. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	어플리케이션, 기획, 창작 활동, 영상제작	개인사업자
53	주식회사 BI CPG	2015. 04. 06	2015. 09. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	문화예술, CSV, 네트워크, 사회문제해결	주식회사
54	숨비	2016. 03. 06	2015. 11. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	퍼포먼스, 아카이브, 기록	개인사업자
55	(주)올더콘 서트	2010. 10. 26	2016. 05. 10	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	도서관 밴드, 찾아가는 책사업 운영	주식회사
56	협동조합 착한책가게	2015. 02. 03	2016. 05. 16	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	출판	협동조합
57	고무신학교	2009. 05. 06	2016. 06. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	놀이, 체험학습, 컨설팅, 이벤트	개인사업자
58	주식회사 히든북	2015. 08. 18	2016. 06. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	독서 교육, 독서 캠페인, 도서관 운영	주식회사
59	은평도서관 마을 사회적협동 조합	2014. 08. 08	2016. 06. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	도서관 위탁 운영 및 도서관 콘텐츠 개발	협동조합
60	나를 만나는 사진수업	2016. 06. 02	2016. 06. 02	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	사진심리예술교육, 공동체 인권교육, 마을기록활동	개인사업자
61	주식회사 사진방	2014. 02. 13	2016. 06. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	시민참여 문화예술기획, 교육, 사진촬영 및 교육	주식회사
62	너느로	2015. 09. 01	2016. 06. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	문화예술	비영리법인
63	김성부터	2018. 05. 11	2016. 06. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	캘리그래피 디자인	주식회사
64	이삭 아르테포베 라	2016. 02. 23	2016. 06. 03	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	예술관련 전시기획, 비주얼 아티스트	개인사업자
65	빛움	2015. 07. 23	2016. 06. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	기록영상 제작 및 사진 촬영	개인사업자

연번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면 적 (m <sup>2</sup> )	입주 위치	주요사업	비고
66	(주)케이로드 넘버원	2014. 01. 07	2016. 06. 02	코워킹	1동 코워킹 스페이스	교육, 출판	주식회사
67	뉴미디어아 트 공공미술 실험	임의 단체	2016. 06. 09	코워킹	1동 코워킹 스페이스	미디어아트, 영화	개인 및 임의단체
68	북한산미술 목공방	2013. 02. 08	2016. 06. 10	코워킹	1동 코워킹 스페이스	전통목공 교육 및 가구기부	유한회사
69	자유자족	2016. 04. 21	2016. 06. 15	코워킹	1동 코워킹 스페이스	출판, 디자인	개인사업자
70	맘스아지트	2017. 03. 19	2018. 11. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	엄마들을 위한 핸드메이드 교육 등	개인사업자
71	모두의리이 브방송 협동조합	2018. 07. 01	2018. 11. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	마을공동체 관련 각종 방송활동,	협동조합
72	미래전통	2012. 10. 10	2018. 11. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	컨설팅, 상인교육	주식회사
73	산림일자리 발전소 서울그루매 니저	임의단체	2018. 11. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	산림일자리창출, 비즈니스모델 개발	개인 및 임의단체
74	슬로푸드문 화원	2017. 07. 01	2018. 11. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	교육, 컨설팅, 네트워킹	비영리민간단체
75	포디자인	2008. 05. 08	2018. 11. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	건축/인테리어 강의, 청년주택 운영	주식회사
76	문화예술N GO 예술과시민 사회	2010. 01. 20	2015. 09. 02	코워킹	1동 코워킹 스페이스	문화예술교육, 체험활동	주식회사 (사회적기업)
77	영화제작소 눈	2010. 07. 13	2015. 09. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	영화영상, 미디어교육,	주식회사 (사회적기업)
78	비움과 채움	2015. 05. 22	2016. 07. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	헌책방, 이동형책방	비영리민간단체
79	주식회사 씨에이치알 디	2013. 07. 10	2015. 08. 01	코워킹	1동 코워킹 스페이스	갈등해결 워크숍, 갈등해결 교육 기획 및 운영, 귀농귀촌교육	주식회사

연 번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면 적 ( $m^2$ )	입주 위치	주요사업	비고
80	주식회사 디자인뤼	2014. 07. 01	2015. 10. 23	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	민화, 민화전, 민화파티, 공예디자인	주식회사
81	라이터스	임의단체	2018. 04. 16	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	글쓰기를 매개로 작가와 시민을 연결하며, 작가들의 지속가능한 작품 활동을 지원	주식회사
82	탠버린	2015.09. 10	2016. 06. 29	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	IOT(사물인터넷), 미디어아트, 메이커, 소프트웨어 제작	주식회사
83	(유)씨네에 그	2013.10.10	2019.11.01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	영화제작, 영화수입배급	유한책임회사
84	다큐보리공 장	임의단체	2019.11.01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	다큐멘터리 제작, 교육 등	개인 및 임의단체
85	주식회사 아이시티브 릿지	2017.07.07	2019.11.01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	스마트솔루션연구, 개발등	주식회사
86	주식회사 타래유니버 스	2018.04.26	2019.11.01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	서비스, 문화예술기획	주식회사
87	스튜디오메 조	2017.02.01	2019.11.01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	건축사	개인사업자
88	달집	2013.01.01	2019.11.01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	창의예술교육, 공연 등	개인사업자
89	대안에너지 기술연구소	2010.05.11	2015.11.01	코워킹	1동 코워킹 스페이 스	적정기술과 에너지자립 연구 및 관련된 기술 개발	개인사업자

○ 상상청 및 공유동(18개)

연번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면적 (m <sup>2</sup> )	입주 위치	주요사업	비고
1	비건카페 달남	2019. 09. 10.	2019. 05. 29	121.81	9동 103호	친환경 비건문화 확산	개인사업자
2	이야기꾼의 책공연	2010. 07. 12	2018. 04. 11	393.88	9동 104호	어린이, 시민의 협동작업장 공간모 델링	주식회사 (예비 사회적기업)
3	씨닷	2014. 12. 24	2019. 05. 01	282.81	9동 202호	글로벌한 활동을 하는 개인과 기관 들의 커뮤니티 형성	주식회사
4	HBM협동조합 경영연구소	2014. 05. 03	2018. 03. 12	344.92	9동 203호	사회혁신을위한 체인지메이커 및 탐기업가 육성	사회적협동조합
5	어스맨	2014. 07. 01	2018. 03. 29	54.69	9동 301호	사람이 중심이 되는 무역을 통해 지구촌 곳곳에 지속가능한 삶을 확 산시키는 공정무역 브랜드	주식회사 (사회적기업)
6	인권도시연구소	2014. 03. 20	2018. 02. 22	42.91	9동 302호	국내 지방자치들의 인권도시 실현	비영리민간단체
7	노동건강연대	2001. 06. 30	2018. 03. 05	53.64	9동 303호	비정규직 노동자의 취약한 노동환 경과 이를 용인하는 사회구조를 바 꾸기 위해 당사자와 전문가가 연대 하여 활동	비영리민간단체
8	발전대안 피다	2006. 06. 02	2018. 03. 21	53.64	9동 304호	민과 함께 국내외 부조라하고 불평 등한 개발을 감사하며 그 '대안'을 찾아가는 단체	비영리민간단체
9	BAT	2015. 03. 30	2018. 04. 16	53.64	9동 305호	발전한 산업용 로봇 제어 기술로 건축, 산업디자인, 제품디자인	개인사업자
10	히든엔코	2017. 07. 13	2018. 04. 16	53.64	9동 307호	코코넛 오일을 활용한 제품 개발을 통해 제3세계 코코넛 농부를 지원	주식회사 (예비 사회적기업)
11	한국IT개발자 협동조합	2013. 03. 13	2018. 03. 14	53.64	9동 308호	일자리, 노동, 프리랜서협동조합, 일 자리공유플랫폼	협동조합
12	에이유디 사회적협동조합	2014. 02. 14	2018. 04. 05	97.83	9동 309호	웨어터이핑 등 IT플랫폼 기반의 사회서비스 제공을 통해 청각장애 인의 의사소통과 사회참여 지원	사회적협동조합
13	한국사회투자	2012. 12. 06	2018. 03. 06	214.75	9동 310 311호	사회혁신조직에 맞춤형 임팩트금융 을 제공, 민간 소셜벤처, 사회혁신 조직을 발굴, 육성	비영리민간단체
14	비영리IT지원센 터	2013. 06. 25	2018. 04. 10	94.41	9동 312호	정보통신기술 인프라를 바탕으로 비영리단체와 사회적경제 조직이 사회문제를 해결하는 프로젝트에 집중할 수 있도록 지원	비영리민간단체
15	언더독스 (중복입주)	2015. 04. 14	2018. 04. 02	464.05	9동 313 ~317호	사회혁신, 소셜벤처, 창업 사관학교	주식회사 (사회적기업)
16	엔피오(NPO) 교육센터	2016. 05. 30	2018. 09. 01	56.84	9동 412호	비영리단체 모금역량 강화 교육 및 컨설팅 등 재정자립 기반 강화 사업	비영리민간단체
17	주식회사 위누	2007. 06. 01	2018. 04. 09	790.64	9동 501호	창작가와 시민의 만남을 촉진하는 예술커뮤니티	주식회사 (사회적기업)
18	페이스페이스x 착한엄마	2013.01. 04	2018. 06. 01	371.05	15동 1층	혁신형공유창고 운영	주식회사 (사회적기업)

○ 중소기업건물(12개)

연번	단체명	단체 설립일	입주일	사용면 적 (m <sup>2</sup> )	입주 위치	주요사업	비고
1	협동조합마을 목공방 사이	2013. 08. 14	2017. 11. 01	11.70	4동 1층	목공교육과정 운영 목공 메이커수업, 제작	협동조합
2	미을기술센 터 핸즈	2014. 02. 07	2016. 07. 01	11.11	19동 201A 호	적정기술 연구, 교육, 컨설팅. 태양광과 태양열을 이용한 에너지 전환	개인사업자
3	적정기술공 방 주식회사	2013. 05. 15	2016. 07. 01	11.11	19동 201B 호	주거복지와 재생건축 교육, 연 구, 워크숍, 시공 기술관련 활동	주식회사
4	이풀약초협 동조합 (중복입주)	2013. 09. 03	2017. 03. 10	40.63	21동 101호	약초협동조합, 산림형 예비사회적 기업, 공방, 공동작업장	주식회사 (사회적기업)
5	살림의료복 지 사회적협동 조합	2014. 09. 25	2018. 05. 01	259.03	21동 103A, B호	사람중심 의료복지, 살림의원, 살 림치과, 운동센터 다짐, 건강혁신 점 운영	사회적 협동조합
6	칼폴라니사 회경제연구 소 협동조합	2015. 03. 27	2015. 03. 30	109.95	21동 205호	칼폴라니 다운너적 경제발전, 사 회이론 모델 연구 및 사회적경제 조직 네트워크 사업, 학회 등 운 영	비영리법인 (예비사회적기업 )
7	영화제작소 눈 (중복입주)	2010. 07. 13	2015. 11. 01	51.62	22-1 동 201호	영화영상, 미디어교육, 홍보영상, 영 화인력네트워크, 영상기록, 독립영 화상영, 사회적경제영화	주식회사 (사회적기업)
8	세눈컴퍼니 (중복입주)	2014. 10. 30	2015. 11. 01	25.81	22-1 동 203호	문화예술, 서비스, 상품개발, 사회적 기업가포럼	주식회사 (사회적기업)
9	탠버린 (중복입주)	2015. 09. 10	2018. 08. 01	225.90	28동 102호	IoT (사물인터넷), 미디어아트, 메이커, 소프트웨어 제작	주식회사
10	서울시민햇 빛 발전협동조 합 (중복입주)	2012. 11. 26	2016. 06. 01	22.78	28동 104호	태양광과 태양열을 이용한 에너지전환	협동조합
11	두깨비하우 징 (중복입주)	2011. 01. 01	2016. 06. 01	39.77	28동 105호	도시재생, 사회적기업, 에코하우징, 에너지전환, 노후 주택, 참여건축학교, 공작소	주식회사 (사회적기업)

## □ 중간지원조직

### ○ 중간지원조직체

연번	기관명	입주위치	분임재산관리관	비고
1	서울시 사회적경제지원센터	미래청 1층	사회적경제담당관	
2	서울시 청년허브	미래청 1층	청년청장	
3	서울시 서북권직장맘지원센터	미래청 3층	여성정책담당관	
4	서울시 마을공동체종합지원센터	미래청 3층	지역공동체담당관	
5	서울시 협동조합지원센터	미래청 6층	사회적경제담당관	
6	서울시 은평청소년미래진로센터	공유동 3층	청소년정책과장	
7	서울시 성평등활동지원센터	공유동 4층	여성정책담당관	
8	서울시 식생활종합지원센터	맛동 2층	-	혁신센터와 협업사업 추진
9	서울시 청년활동지원센터	참여동 2층	청년청장	
10	서울시 은평청소년성문화센터	미래청 4층	청소년정책과장	

### ○ 중간지원조직 내 입주단체 (106개)

연번	입주건물	관리기관	입주단체명
1	미래청	서울시 사회적경제지원센터	두레생협
2	미래청	서울시 사회적경제지원센터	서울지역협동조합협의회
3	미래청	서울시 사회적경제지원센터	서울시마을기업연합회
4	미래청	서울시 사회적경제지원센터	일하는사람들의협동조합연합회
5	미래청	서울시 사회적경제지원센터	한국공정무역단체협의회
6	미래청	서울시 사회적경제지원센터	한국사회적기업중앙협의회
7	미래청	서울시 사회적경제지원센터	한국사회적기업중앙협의회 서울지부
8	미래청	서울시 사회적경제지원센터	협동상회
9	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	19세기발전소(주)
10	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	50+ 모델단
11	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	50+ 사진기록가들
12	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	50+ 인공감
13	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	50플러스여행공감협동조합
14	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	e사회

15	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	SM안전기술원
연번	입주건물	관리기관	입주단체명
16	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	가치더함 미래 연구소
17	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	구분나무
18	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	극단 은평
19	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	길여행(주)
20	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	나들로그의공방
21	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	다시 읊트는 삶(다움삶)
22	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	더쓰임 라이프 연구소
23	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	루텐스협동조합
24	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	삼죽오이엔티(주)
25	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	생애문화연구소 옥희살롱
26	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	서울교육협동조합연합회
27	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	아카이브사무소 동네방네
28	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	아트러닝
29	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	에너지돌봄사회적협동조합
30	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	에듀코어센터(주)
31	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	에이지솔루션(주)
32	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	예술로커뮤니티씨어터협동조합
33	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	오픈아트
34	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	올댓노블레스
35	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	인올그린(주)
36	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	절대음악연구소
37	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	정다연(정약용과 다산학 연구회)
38	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	지구지킴이에코맘
39	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	지위크
40	50플러스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	카멜픽처스

서부캠퍼스			
연번	입주건물	관리기관	입주단체명
41	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	향기숲 힐링프렌즈
42	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	백창민(개인)
43	50플러스 서부캠퍼스	서울시 50플러스 재단 서부캠퍼스	김기홍(개인)
44	공유동	서울시 성평등활동지원센터	성적 권리와 재생산 정의를 위한 센터 SHARE
45	공유동	서울시 성평등활동지원센터	유니브페미
46	공유동	서울시 성평등활동지원센터	필름고모리
47	청년청	서울시 청년허브	메종피크닉(버블랩)
48	청년청	서울시 청년허브	바우
49	청년청	서울시 청년허브	스페이스 몽키
50	청년청	서울시 청년허브	마음으로하는 기획사
51	청년청	서울시 청년허브	글자체 자유
52	청년청	서울시 청년허브	리소만
53	청년청	서울시 청년허브	동동의 여름방학
54	청년청	서울시 청년허브	도서출판 이김
55	청년청	서울시 청년허브	복어위크
56	청년청	서울시 청년허브	만들이
57	청년청	서울시 청년허브	PLANO
58	청년청	서울시 청년허브	로테이트
59	청년청	서울시 청년허브	일필휘지
60	청년청	서울시 청년허브	스튜디오 비고
61	청년청	서울시 청년허브	나른유홍

연번	입주건물	관리기관	입주단체명
62	청년청	서울시 청년허브	남성과 함께하는 페미니즘
63	청년청	서울시 청년허브	바람컴퍼니
64	청년청	서울시 청년허브	네꿈내꿈
65	청년청	서울시 청년허브	세도우핀즈
66	청년청	서울시 청년허브	쌍마픽처스
67	청년청	서울시 청년허브	아나토미 앤 트레이닝
68	청년청	서울시 청년허브	버드인페이지
69	청년청	서울시 청년허브	크로쉐
70	청년청	서울시 청년허브	제로마켓
71	청년청	서울시 청년허브	난초난초
72	청년청	서울시 청년허브	작두기단
73	청년청	서울시 청년허브	필중진담
74	청년청	서울시 청년허브	쓸 이야기
75	청년청	서울시 청년허브	해맑은 주택협동조합
76	청년청	서울시 청년허브	아카이브 취향
77	청년청	서울시 청년허브	이 제
78	청년청	서울시 청년허브	극단 진아언니
79	청년청	서울시 청년허브	힐데와소피
80	청년청	서울시 청년허브	우박
81	청년청	서울시 청년허브	하트투하트
82	청년청	서울시 청년허브	한국재난심리연구소
83	청년청	서울시 청년허브	미노하나
84	청년청	서울시 청년허브	연희집단 갱
85	청년청	서울시 청년허브	해피 메이커스

연번	입주건물	관리기관	입주단체명
86	청년청	서울시 청년허브	마고노리
87	청년청	서울시 청년허브	우주 픽처스
88	청년청	서울시 청년허브	WVW / 이지민
89	청년청	서울시 청년허브	아오이옹십이
90	청년청	서울시 청년허브	호밀
91	청년청	서울시 청년허브	피움
92	청년청	서울시 청년허브	5G
93	청년청	서울시 청년허브	컬렉티브 텡굴
94	청년청	서울시 청년허브	레겔메싱
95	청년청	서울시 청년허브	조각배 스튜디오
96	청년청	서울시 청년허브	위드 트래블
97	청년청	서울시 청년허브	플랫폼510협동조합
98	청년청	서울시 청년허브	마이리얼짐
99	미래청	서울시 청년허브	협동조합은평청년정책연구소
100	미래청	서울시 청년허브	YUMY RONY
101	미래청	서울시 청년허브	AR490
102	미래청	서울시 청년허브	어반정글
103	미래청	서울시 청년허브	안티카
104	미래청	서울시 청년허브	SOPLE
105	미래청	서울시 청년허브	듣는연구소
106	미래청	서울시 청년허브	플랫폼c

## □ 기타단체 (16개)

연번	단체명	입주일	사용면적 ( $m^2$ )	입주 위치
1	서울특별시립미술관(SeMa창고)	2016.08.11	466.64	5동
2	대한민국특수임무 유공자회	2011.08.01	1142.1	20동
3	푸드트럭 (길보드커피)	2017.03.01		아외공간
4	한국 교통장애인협회 서울시협회	2012.04.16	102.36	1동 603호
5	우리은행 ATM	개관 이전	0.80	1동 로비
6	태양과비람 에너지협동조합	2016.11.12	358.49	1동 옥상
7	강북근로자복지관 (노동정책과)	2017.09.25	1857.15	18동
8	서울혁신파크유니온 (노동조합사무실)	2018.11.22	74.90	1동 306호
9	서울시 일자리카페(키오스크)	2019.03.01	0.70	1동 로비
10	서울혁신파크 단체협의회 (노동조합사무실)	2019.04.03	38.02	1동 307호
11	SK네트웍스_민팅 (폐휴대폰수거기)	2019.11.01.	0.68	1동 로비
12	약속의 자전거 (직영사업 수행단체)	2020.05.04.	276.67	15동 203호
13	같이가게 (직영사업 수행단체)	2020.05.01.	35.2	25동
14	서울 녹번동 우편취급국	2015.06.28	76.66	21동 104호
15	서울특별시교육청 오디세이학교	2017.02.20	349.52	21동 303호
16	장애인 콜택시 휴게실 (서울시 택시물류과)	2020.04.23.	35.97	1동 312호

# 참고자료 3

## 〈서울혁신파크 재산목록〉

### 【 토 지 】

구 분	소재지	지목	용도지역	면적(㎡)	비고
1	녹번동 7	대지	제 1 종 일반주거지역 제 2 종 일반주거지역	74,642.9	
2	녹번동 7-1	대지	제 2 종 일반주거지역	8,943.2	
3	녹번동 산 1-59	임야	제 1 종 일반주거지역	19,202	
4	녹번동 산 1-89	하천	제 2 종 일반주거지역	6,283	국유지
5	불광동 산 42-38	하천	제 2 종 일반주거지역	549	국유지
6	녹번동 3	임야	제 1 종 일반주거지역	109	국유지
합 계				109,729.1	

### 【 건 물 】

구분	동수	건물명	건축년도	사용용도	연면적(㎡)	층수	주 구조	비고
1	1	미래청	1989	입주공간	14,106.00	지하1/지상6	철근콘크리트	
2	4	목공동	1962	목공동	466.64	지상1	연와조	
3	5	세마창고	1972	서울시립미술관 전시 운영	128.07	지상1	세멘부록조	
4	6	홍보관	1980	홍보관	262.08	지상1	철골판넬조	
5	7	예술동	1986	활동공간	881.80	지하1/지상3	철근콘크리트	
6	7-1	구전기실	1982	폐동	327.00	지상1	철근콘크리트	
7	7-2	문서동	1966	창고	275.85	지상1	세멘부록조	
8	8	50+서부캐스	2003	활동공간	3,956.43	지하1/지상4		분임관리
9	9	상상청	1986	입주, 활동공간	8,185.21	지하1/지상4	철근콘크리트, 철골	
10	10	연수동	1997	연수동	1,203.03	지하1/지상3	철근콘크리트	
11	12	폐동	1989	창고(구전기실 옆)	753.73	지상2	라멘조	
12	14	폐동	1994	사경센터 창고(구전기실 옆)	321.04	지상1	철근콘크리트	
13	15	공유동	1994	입주, 활동공간	4,027.74	지하1/지상5	철근콘크리트	
14	16	맛동	1971	활동공간	563.80	지상2	세멘부록조	
15	18	민주노총	1997	입주, 활동공간	1,857.15	지상3	철골조	
16	19	제작동	1995	입주, 활동공간(랩랩 등)	763.80	지상2	철근콘크리트	
17	20	투입무광화	2001	입주, 활동공간	1,142.10	지상3	철골조	
18	21	참여동	1965	입주, 활동공간	2,160.83	지상3	철근콘크리트, 경량철골조	
19	22	청년청	1971	입주, 활동공간	4,295.72	지하1/지상4	철근콘크리트, 경량철골조	분임관리
20	22-1	극장동	1971	활동공간	1,014.88	지상2	철근콘크리트, 경량철골조	
21	23	정문 경비실	1971	경비실	44.56	지상1	철근콘크리트, 세멘부록조	
22	24	무기고	1973	창고	9.92	지상1	세멘부록조	
23	25	같이가게	1972	활동공간	29.91	지상1	철근콘크리트	
24	26	구발전기실	1971	예술동 옆 극장동 뒷마당	39.93	지상1	철근콘크리트	
25	27	망루	1959	구전기실 앞, 세마창고 뒤	209.52	지상1	철근	
26	28	재생동	2007	활동공간	1,688.44	지하1/지상1	철근콘크리트	
27		비전화카페	2018	비전화카페	47.51	지상1	목구조	
28		발전기실	2018	전기실	111.05	지하1/지상1	철근콘크리트	
29		후문 경비실	1960	활동공간	24.73	지상1	철근콘크리트	
총 연면적 합계					48,898.47			

【 가설건축물 】

건축물명	용 도	설치연도
비전화 작업장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 비전화 제품 관련 워크숍 운영 등 제작 활용 공간</li> <li>- 빗물받이 시설 및 물탱크 활용한 생활수 저장 및 활용 기반 시설</li> </ul>	2020
멤브레인 파빌리온	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 테마별 이동식 도서관</li> </ul>	2015
파이프 바빌리온	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 테마별 이동식 도서관</li> </ul>	2015
스페이스 만다라정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전통주거의 정자 기능을 하는 공간, 중앙유리문을 통해 천체를 보는 망원경</li> <li>- 전시 및 네트워크 공간으로 활용</li> </ul>	2015
자스미나농구대	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반 시민 활용 운동 기구</li> </ul>	2015
트랜스포마블 워킹스테이션	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 아이디어 창작 및 작업 공간</li> <li>- 전시, 작업, 재활용품 활용 공간으로 활용</li> </ul>	2015