

서울특별시교육청 2025~2029년 중기기본인력운용계획 보고

제출연월일 : 2025년 10월 20일

제 출 자 : 서울특별시교육감

1. 보고이유

교육감은 계획적이고 효율적인 인력 운용을 위하여 매년 1월 1일을 기준으로 5년간의 중기기본인력운용계획을 수립한 후, 교육부와 협의를 거쳐 보완한 중기기본인력계획을 의회에 보고하여야 함

2. 주요내용

가. 【지방공무원】

- 각급학교 늘봄학교 추진을 위한 임기제교육연구사 증원 (266명)
 - 2025년: 154명(초등 149명, 특수 5명)
 - 2026년: 112명(초등 106명, 특수 6명)
- 유보통합 추진을 위한 지방공무원 증원 (51명)
 - 2025년: 일반직공무원(32명), 교육전문직(19명)

나. 【교육공무직원】

- 특수교육 및 복지지원 강화, 유아교육 공공성 확대, 기관 신증설 등에 따른 교육공무직원 증원(66명)

3. 참고사항

가. 관계법규

- 지방교육행정기관의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정 제14조 (인력운용계획의 수립·시행)

붙임 보고서 1부.

2025년 ~ 2029년 중기기본인력운용계획

【지방공무원】



서울특별시교육청

I

중기인력운용 전망

1. 행·재정여건

○ 지역여건 변화

(단위: 명, 교, 개)

구분		2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	5년간 증감율 (‘20년 대비 ‘24년)
인구 수		9,733,655	9,598,484	9,506,778	9,426,404	9,384,739	△3.58%
학생 수	국립	4,994	4,895	4,818	4,744	4,746	△4.97%
	공립	639,541	628,317	615,296	595,388	575,124	△10.07%
	사립	280,573	271,639	261,959	256,764	255,198	△9.04%
	합계	925,108	904,851	882,073	856,896	835,068	△9.73%
학교 수	국립	12	12	12	12	12	0.00%
	공립	1,240	1,261	1,283	1,285	1,280	3.23%
	사립	913	886	868	846	829	△9.20%
	합계	2,165	2,159	2,163	2,143	2,121	△2.03%
학급 수	국립	288	287	289	287	288	0.00%
	공립	29,252	29,065	29,011	28,351	27,629	△5.55%
	사립	11,932	11,657	11,479	11,335	11,164	△6.44%
	합계	41,472	41,009	40,779	39,973	39,081	△5.77%
교원 수	국립	629	618	621	636	626	△0.48%
	공립	51,153	50,705	50,875	50,361	49,324	△3.58%
	사립	24,146	23,706	23,496	23,343	23,054	△4.52%
	합계	75,928	75,029	74,992	74,340	73,004	△3.85%
직원 수	국립	158	151	159	158	165	4.43%
	공립	4,605	4,620	4,687	4,696	4,678	1.59%
	사립	2,583	2,525	2,510	2,656	2,732	5.77%
	합계	7,346	7,296	7,356	7,510	7,575	3.12%

※ 작성기준: (인구 수) 해당연도 3월말 주민등록인구통계(행정안전부),
(학생 수, 학교 수, 학급 수, 교원 수, 직원 수) 해당연도 4.1.자 교육통계(KEDI)

○ 예산액 및 교부액 대비 인건비 편성 변화

(단위: 억원, %)

구분		2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	비교
지방공무원	예산액 [㉠]	5,741	5,818	5,996	6,231	6,536	
	교부액 [㉡]	5,988	6,238	6,215	6,401	6,564	
	인건비 [㉢]	5,486	5,691	5,897	6,173	6,484	
	총액인건비교부액	5,988	6,238	6,215	6,401	6,564	
	총액인건비편성액	5,741	5,818	5,996	6,231	6,536	
	비율 ^(㉣=㉢/㉠)	95.6	97.8	98.3	99.1	99.2	
	비율 ^(㉤=㉢/㉡)	91.6	91.2	94.9	96.4	98.8	

※ 교부액 및 인건비는 결산액(수익자부담경비, 외부재원 등 포함) 기준 / 예산액은 당해 연도 최종 예산편성액(정리추경) 기준

○ 단위기관별 인력 변화

(단위: 명)

구분		2020년		2021년		2022년		2023년		2024년		비고	
		정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원		
지방공무원	합 계		7,519	7,005	7,627	7,154	7,722	7,298	7,722	7,410	7,722	7,508	
	행정기관 소계		2,924	2,840	2,979	2,902	3,042	2,965	3,125	3,143	3,198	3,260	
	행정기관	본청	660	628	691	666	730	702	776	820	799	843	
		직속기관	996	961	1,004	981	1,013	978	1,026	1,009	1,027	1,029	
		교육지원청	1,262	1,245	1,278	1,249	1,293	1,279	1,317	1,308	1,366	1,382	
		교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		의회사무처	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
	학교 소계		4,595	4,165	4,648	4,252	4,680	4,333	4,597	4,267	4,524	4,248	
	공립학교	유치원(단설)	124	114	131	124	137	127	143	131	144	124	
		초등학교	2,733	2,445	2763	2,488	2,726	2,526	2,704	2,527	2,667	2,532	
		중학교	874	800	895	830	953	873	960	875	956	872	
		고등학교	727	675	722	677	723	675	655	608	626	597	
		특수학교	94	89	94	91	98	91	94	88	93	86	
		각종학교	43	42	43	42	43	41	41	38	38	37	

※ 작성기준: 매년 12.31. 기준 조례상 정원

○ 기능별 인력 변화

- 지난 5년간 기능별 주요 환경·인력 변화('20년 ~ '24년)

기능	환경* (인력 증감 변수 및 행·재정변화)	인력 변화		
		'20년	'24년	증감
기획조정	○ 2020. 행정심판팀 신설, 정책보좌, 법무 담당 증원 ○ 2021. 공익제보팀 신설, 지역사회협력 증원 ○ 2022. 별정직공무원 증원	175	190	15
일반행정지원	○ 2023.7.1. 조직개편에 따른 인력 조정	196	194	△2
인적자원운영	○ 2022. 인사업무 및 교원임용업무 담당 증원 ○ 2023. 인사업무 및 사립교원인사업무 담당 증원	123	135	12
재정관리	○ 2020. 시설공사 계약 증대에 따른 인력 증원	156	157	1
교육운영지원	○ 학교 통폐합 등 적정규모학교 육성	143	144	1
교육시설	○ 2021. 미래학교추진팀 신설 ○ 2022.3.1. 조직개편: 미래학교추진단 신설 - 미래학교기획팀, 미래학교개발팀, 미래학교민간투자팀 설치 ○ 2023.7.1. 조직개편: 청사이전추진단 신설 - 청사이전기획팀, 청사시설공사팀, 스마트오피스팀 설치	193	245	52
교육과정계획 및 개선	○ 고교학점제 추진 ○ 2020. 생태환경에너지교육팀, 기술인재육성팀 신설	206	224	18
학교교육운영	○ 유아교육 강화, 학폭 및 성폭력 근절 강화 ○ 2020. 통합교육팀 신설 ○ 2022. 특수교육, 취업지원, 직업교육, 상담마음건강 증원 ○ 2022.3.1. 조직개편: 특수교육과 신설 - 특수교육기획팀, 특수교육과정팀, 통합교육특수교육지원팀 설치 ○ 2024.7.1. 조직개편: 유보통합추진단 신설 - 유보통합교육기획팀, 유보통합추진1·2팀 설치	206	231	25
교육활동지원	○ 2023.7.1. 조직개편: 디지털·혁신미래교육과 신설 - A·미래교육팀, 디지털전략팀, 디지털 개발 운영팀, 정보보호팀 설치	243	278	35
컨설팅및평가	○ 그린스마트미래학교 컨설팅 ○ 기초학력증진, 교육회복 증원 ○ 2023.7.1. 조직개편: 교수학습·기초학력지원과 신설 - 기초학력기획팀, 기초학력운영팀, 교수학습·평가팀, 독서외국어B교육팀, 교수학습기초학력지원 설치	19	28	9
평생교육	○ 2024. 학원 불법 교육 및 코로나19 점검 인력 감원 ○ 2024. 사교육카르텔부조리 근절 인력 증원	190	197	7
각급학교	○ 병설유치원 설치 초등학교 행정인력 지원 ○ 운전, 열관리운영, 전기운영 퇴직 등에 따른 정원 조정 ○ 구 학부모회직원(사무) 퇴직에 따른 행정인력 지원 ○ 학교시설관리인력 운용 효율화에 따른 정원 감축 ○ 각급학교 지방공무원 정원배정기준 개정에 따른 조정	4,595	4,650	55
직속기관	○ 2023.7.1. 조직개편 - 교육연구정보원 교육정보화부 부서 재편 4과 (정보서비스운영과, 지능정보망운영과, 나이스운영과, 인프라운영과)	996	1,017	21

- 향후 주요 환경 변화 예측('24년 이후)

❖ 지속적인 신규 교육행정 수요 발생

- 늘봄학교 추진, 영유아교육·보육통합추진, 학교급별 맞춤형 교육 강화, 진로 및 직업교육 강화, 서울형 독서·토론 수업 확산, 질높은 돌봄·방과후 학교 운영 지원, 생태전환교육 활성화, 교육활동보호 등 지속적이고 꾸준한 신규 교육행정 수요 발생

❖ 학생 수 감소와 대비되는 학교 수 증가

- 저출산 등에 따라 매년 학생 수는 감소하고 있으나, 택지개발, 재건축·재개발, 특수학교 신설, 통합운영학교 운영 등으로 학교 수는 증가

❖ 주택개발사업(재건축, 재개발) 등에 따른 학교 신설

구 분	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	계
유치원(단설)	1		1			2
유치원(병설)	1	2		2		5
초등학교		1		1	1	3
중학교				1	1	2
고등학교		1				1
특수학교			1		1	2
각종학교	1					1
합계	3	4	2	4	3	16

- 재개교: 단유1('26-1교), 병유5('26-3교, '27-1교, '28-1교), 초5('25-2교, '26-1교, '27-1교, '28-1교), 중4('26-3교, ('29-1교))

❖ 학생수 변동 추이

구분	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	비고
유치원	57,646	55,727	54,145	53,581	52,544	
초등학교	347,464	332,603	313,232	296,637	281,579	
중학교	202,163	198,870	195,060	190,376	186,894	
고등학교	204,377	198,826	196,486	199,518	195,894	
각종학교	3,210	3,208	3,206	3,204	3,204	
특수학교	4,712	4,795	4,898	4,910	5,035	
합계	819,572	794,029	767,027	748,226	725,150	

- (유치원) 취원대상 유아 수의 지속적 감소 추세
- (초등학교) 저출산 지속으로 학생 수 급감은 없으며, 계속적으로 감소 추세
- (중학교) 초등학생 수 감소와 더불어 계속적으로 감소 추세
- (고등학교) 2027년까지 감소, 흑룡띠(2012년생, 고1)와 백호띠(2010년생 고3)가 함께 재학하는 2028년 일시적 증가
- (특수학교) 특수교육에 대한 인식 변화·특수교육 서비스 확대 및 특수학교 설립 예정('27년 1교, '29년 1교)에 따라 수용성이 확대되어 학생 수 지속적 증가 추세

2. 인력운용 기본방침

❖ 총액인건비 범위에서 효율적인 인력운용계획 수립

- 총액인건비 및 기준인원을 감안하여 중장기적 관점에서 지역 수요 여건에 맞는 합리적인 인력 운용
- 유사기능 업무 통합·재배치 및 협업체계(알파맨 등)를 강화하여 효율적인 인력 운용

❖ 국정과제 및 현안사업의 원활한 추진 여건 조성

- 늘봄학교 추진, 학교 업무경감 및 효율화, 영유아교육·보육통합추진, 학교복합시설 활성화 등 정책수요 배정
- 인공지능(AI) 교육, 무상교육 확대, 디지털 기반 교육혁신 지원 등 미래교육 환경 변화에 대응할 수 있는 합리적이고 효율적인 정원기준 개선

❖ 중장기적 인력 수급을 고려한 적정 인력 배치

- 공개(경력)경쟁신규채용에 따라 예상 결원을 적기 보충하여 원활한 기관 운영 지원
- 학교교육활동을 효율적으로 지원하기 위한 학교급별, 학교특성 및 학교규모 등을 고려한 적정 인력 배치
- 실무경력 및 전문성을 갖춘 기술계고 졸업(예정)자 지속적 채용으로 공직임용기회 확대

❖ 교육환경 여건과 수요 변화에 따른 탄력적·효율적 인사 관리

- 서울교육 환경 변화에 능동적으로 대응하고 교육활동을 효율적으로 지원하기 위한 인사제도 개선
- 창의적인 우수 인재 적극 발굴 및 적재적소 배치로 효율적 인사 운용
- 인사정보통합제공시스템을 통한 수요자 중심의 상시 인사관리체제 운영

❖ 지방공무원 역량강화를 위한 전문인력 육성 정책 추진

- 서울교육환경 및 행정 수요 변화에 능동적으로 대응할 수 있는 인적 자원 개발
- 전문지식 및 실무능력을 겸비한 행정전문인 양성
 - (기본역량강화과정) 신규공무원 공직적응 과정, 승진자 필수 과정, 미래인재 양성과정
 - (위탁교육과정) 고급관리자 과정, 교육정책대학원 석사과정, 사무관 승진자 역량강화 과정, 전문가양성특별교육(석사) 과정
 - (장기국외훈련) 학위 및 직무과정(해외대학원 등)
- 신규공무원 역량강화를 위한 교육훈련 개선
 - 기술계고 졸업(예정)자 기술인력 위탁교육훈련, 신규공무원 실무수습제 추진

II

정원관리 기관별, 직종·직급별 인력운용계획

1. 정원관리 기관별

(단위: 명)

구 분	2023년 정원 (‘23.12.31.)	2024년 정원 (‘24.12.31.)	2025년		2026년		2027년		2028년		2029년	
			정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감
합 계	7,722	7,722	7,722	0	8,039	317	8,039	0	8,039	0	8,039	0
본청	776	794	794	0	811	17	811	0	811	0	811	0
직속기관	1,026	1,028	1,028	0	1,028	0	1,028	0	1,028	0	1,028	0
교육지원청	1,317	1,344	1,344	0	1,378	34	1,378	0	1,378	0	1,378	0
교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
각급학교	4,597	4,550	4,550	0	4,816	266	4,816	0	4,816	0	4,816	0
의회사무처	6	6	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0

※ '25년의 경우 1.1.자 조례상 정원으로 작성, '26~'29년 계획(예측 정원)은 매년 1.1. 기준으로 작성

※ 기관별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

- 본청
 - 국가정책수요 증원(학교 행정업무 경감 및 효율화, 늘봄학교 추진, 영유아교육·보육통합추진 등)
 - 국가정책수요 감원(대안교육기관 등록·운영, 사교육 카르텔 부조리 근절 등)
- 직속기관
 - 자체수요에 따른 증원(IOT 기반 지능형 유지관리 사업 인력, 강서도서관 가양관 개관 인력 등)
- 교육지원청
 - 국가정책수요 증원(학교 행정업무 경감 및 효율화)
 - 국가정책수요 감원(사교육 카르텔·부조리 근절)
 - 자체수요에 따른 증원(교육지원청 스마트오피스 운영 인력 등)
- 각급학교
 - 신설·재개교(병설유 9개원, 유 5개원, 초 10교, 중 3교, 고 1교, 특수 1교, 각종 1교)에 따른 인력 증원
 - 초등학교·특수학교 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 정원 증원
 - 휴교, 폐교에 따른 정원 감원
 - 학교 시설관리인력 운용 효율화에 따른 시설관리직렬 인력 감원

2. 직종·직급별

(단위: 명)

구 분		2023년 정원 (‘23.12.31.)	2024년 정원 (‘24.12.31.)	2025년		2026년		2027년		2028년		2029년	
				정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감
계		7,722	7,722	7,722	0	8,039	317	8,039	0	8,039	0	8,039	0
정 무 직		1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
일 반 직	소 계	7,125	7,125	7,125	0	7,157	32	7,157	0	7,157	0	7,157	0
	일 반 직	소 계	6,855	6,859	6,859	6,891	32	6,891	0	6,891	0	6,891	0
		5급 이상	401	402	402	402	0	402	0	402	0	402	0
		6급 이하	6,454	6,457	6,457	6,489	32	6,489	0	6,489	0	6,489	0
	관리 운영 직군	소 계	249	245	245	245	0	245	0	245	0	245	0
		7급 이상	238	234	234	234	0	234	0	234	0	234	0
		8급 이하	11	11	11	11	0	11	0	11	0	11	0
	전문경력관		7	7	7	7	0	7	0	7	0	7	0
	연구직		14	14	14	14	0	14	0	14	0	14	0
	소 계	588	588	588	0	873	285	873	0	873	0	873	0
특 정 직	장학(연구)관	123	124	125	1	125	0	125	0	125	0	125	0
	장학(연구)사	465	464	463	-1	748	285	748	0	748	0	748	0
	소 계	8	8	8	0	8	0	8	0	8	0	8	0
별 정 직	5급상당이상	5	5	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0
	6급상당이하	3	3	3	0	3	0	3	0	3	0	3	0

※ '25년의 경우 1.1.자 조례상 정원으로 작성, '26~'29년 계획(예측 정원)은 매년 1.1. 기준으로 작성

※ 직종·직급별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

<p>❖ 인력 증원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 일반직 <ul style="list-style-type: none"> - 5급 이상: 영유아보육·교육 통합추진 등 - 6급 이하: 신설·재개교에 따른 증원, 국가정책수요 반영 ○ 특정직 <ul style="list-style-type: none"> - 장학사(연구사): 국가정책수요(늘봄학교 추진, 영유아보육·교육 통합추진) <p>❖ 인력 감원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학교 휴교에 따른 인력 감원 ○ 정부운영 효율화 기조에 따른 쇄퇴·축소 사업 등 인력 감원 ○ 시설관리인력 운용 효율화 및 정원배정기준 개정에 따른 인력 감원
--

Ⅲ 기능별 인력 증·감 현황

1. 총괄

(단위: 명)

구분	계	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
합계	325	205	120	0	0	0
증원	521	262	160	28	29	42
감원	-196	-57	-40	-28	-29	-42
비고						

2. 업무기능별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

❖ 인력 증원

- 일반행정지원: 강서양천교육지원청 스마트오피스 운영인력
- 인적자원운영: 교육공무직원 인사관리·운영 인력
- 재정관리: 신청사 이전 관련 물품관리(조사·처분) 전문인력
- 교육운영지원: 학교행정지원센터 상반기 집중업무 대응인력
- 교육시설: 청사이전추진 분야별 전문인력, IOT 사업 확대를 위한 전문인력, 교육시설통합정보망운영 담당인력
- 학교교육운영: 영유아교육·보육통합추진, 특수학교 늘봄학교 전담인력
- 교육활동지원: 어린이활동공간 환경개선 추진인력
- 각급학교: 학교 신설·재개교에 따른 인력 증원, 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원, 초등학교·특수학교 늘봄지원실장 증원

❖ 인력 감원

- 일반행정지원: 방호 및 식품위생 직렬 퇴직에 따른 감축
- 평생교육: 북웨이브 사업 한시정원, 대안교육기관 등록·운영 담당인력, 사교육 카르텔·부조리 근절 담당 인력,
- 각급학교: 휴교·통폐합에 따른 정원 감원, 학교시설관리인력 운용 효율화에 따른 인력 감원, 특수학교 통학버스 운영 효율화를 위한 운전 직렬 감원

3. 증원내역

(단위: 명)

업무명		인 력 증 원					
		계	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
합 계		521	262	160	28	29	42
(1) 기획조정							
	정책관리						
	성과/평가						
	행정관리						
	홍보/공보						
	대외협력						
	감사						
	법무						
(2) 일반행정지원		1	1				
	총무	1	1				
	기록관리						
	민원						
	비상계획/재난						
	행정정보화						
	부서공통업무						
(3) 인적자원운영		1	1				
	지방공무원인사관리						
	교육공무원인사관리	1	1				
	비정규직인사관리						
	공무원복지운영						
	단체/노무관리						
(4) 재정관리		1	1				
	예결산관리						
	재무관리	1	1				
(5) 교육운영지원		1	1				
	학교지원	1	1				
	사학지원						
	교육복지						
(6) 교육시설		8	8				
	시설관리기획	6	6				
	시설관리운영	2	2				
(7) 교육과정계획및개선							
	교육과정계획및운영						
	교실수업개선						

업무명		인 력 증 원					
		계	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
(8) 학교교육운영		54	54				
	교과교육						
	창의적체험활동						
	사교육경감						
	유치원교육	53	53				
	특수교육	1	1				
	직업교육						
	생활지도						
(9) 교육활동지원		1	1				
	교무학사관리						
	대외교육협력						
	학교보건	1	1				
	학교급식						
	학부모지원						
	교육정보화						
	교육사료관리						
(10) 컨설팅및평가							
	학력증진및평가						
	포상및장학금지원						
	컨설팅및운영지원						
(11) 평생교육		4	4				
	평생교육관리						
	도서관관리	4	4				
	학원/교습소/개인과외관리						
	비영리법인및단체관리						
(12) 각급학교		450	191	160	28	29	42
	유치원	18	4	6	3	1	4
	초등학교	286	159	114	4	9	
	중학교	101	14	27	13	16	31
	고등학교	23	6	7	4	3	3
	특수학교	19	5	6	4		4
	각종학교	3	3				
(13) 직속기관							
	전체						

4. 감원내역

(단위: 명)

업무명		인 력 감 원					
		계	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
합 계		-196	-57	-40	-28	-29	-42
(1) 기획조정							
	정책관리						
	성과/평가						
	행정관리						
	홍보/공보						
	대외협력						
	감사						
	법무						
(2) 일반행정지원		-3	-2	-1			
	총무	-3	-2	-1			
	기록관리						
	민원						
	비상계획/재난						
	행정정보화						
	부서공통업무						
(3) 인적자원운영							
	지방공무원인사관리						
	교육공무원인사관리						
	비정규직인사관리						
	공무원복지운영						
	단체/노무관리						
(4) 재정관리							
	예결산관리						
	재무관리						
(5) 교육운영지원							
	학교지원						
	사학지원						
	교육복지						
(6) 교육시설							
	시설관리기획						
	시설관리운영						
(7) 교육과정계획및개선							
	교육과정계획및운영						
	교실수업개선						

업무명		인 력 감 원					
		계	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
(8) 학교교육운영							
	교과교육						
	창의적체험활동						
	사교육경감						
	유치원교육						
	특수교육						
	직업교육						
	생활지도						
(9) 교육활동지원		-1	-1		-1		
	교무학사관리						
	대외교육협력						
	학교보건						
	학교급식	-1	-1		-1		
	학부모지원						
	교육정보화						
	교육사료관리						
(10) 컨설팅및평가							
	학력증진및평가						
	포상및장학금지원						
	컨설팅및운영지원						
(11) 평생교육		-6	-6				
	평생교육관리	-1	-1				
	도서관관리	-4	-4				
	학원/교습소/개인과외관리	-1	-1				
	비영리법인및단체관리						
(12) 각급학교		-185	-48	-39	-27	-29	-42
	유치원						
	초등학교	-109	-27	-22	-14	-14	-32
	중학교	-33	-12	-7	-6	-5	-3
	고등학교	-31	-5	-8	-5	-8	-5
	특수학교	-12	-4	-2	-2	-2	-2
(13) 직속기관							
	전체						

5. 재배치 계획(2025년)

○ 목표인원

구분	총 정원(㉠) (2025.1.1. 기준)	제외대상(㉡)		대상 정원 (㉢=㉠-㉡)	재배치 목표 (1%) (㉣=㉢×0.01)
		각급학교 정원	기타제외*		
서울 교육청	7,722	4,502	30	3,190	32

* 정무직·별정직·전문경력관 및 연구직 등 기능 변경과 재배치가 어려운 직위 및 학교지원 전담기구(직속기관, 센터 등) 배치 인력

○ 재배치 방향

☞ 학교시설관리인력 운용 효율화에 따른 정원 조정·재배치

○ 구분별·유형별 계획

구분	유형	정원(명)
기능	❖ 직렬 조정 32명	32
	○ 감 조정 32명	
	- 시설관리 32명	
	○ 증 조정 32명	
	- 교육행정 32명	
계		32

※ 재배치계획 세부내용(엑셀) 별첨

IV

인건비 현황

(단위: 천원)

구분		2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
세입 ㉑	금액	12,448,668,000	13,208,865,000	14,283,604,000	14,789,540,000	15,385,306,000	16,214,587,000
	증감		760,197,000	1,074,739,000	505,936,000	595,766,000	829,281,000
총액 인건비 편성액 ㉒	금액㉓	769,194,504	811,362,252	850,871,082	890,748,842	932,545,357	976,354,452
	일반직공무원	582,229,405	603,104,190	634,792,844	666,532,492	699,859,118	734,852,076
	교육전문직원	71,383,810	89,419,371	93,890,342	98,584,860	103,514,104	108,689,811
	사립학교행정직원	115,581,289	118,838,691	122,187,896	125,631,490	129,172,135	132,812,565
	증감		42,167,748	39,508,830	39,877,760	41,796,515	43,809,095
세입 대비(㉒/㉑)			6.1%	6.0%	6.0%	6.1%	6.0%
총액 인건비 기준액 ㉔	금액㉕	772,219,391	785,836,898				
	일반직공무원	584,281,631	580,114,846				
	교육전문직원	72,093,418	89,052,431				
	사립학교행정직원	115,844,342	116,669,621				
	증감		13,617,507				
세입 대비(㉔/㉑)			5.9%				
차액(㉓-㉕)		-3,024,887	25,525,354				

V

향후 민간위탁 계획

위탁계획 년도	시설물명	사업기간	사업비 (백만원)	규 모	예상운영 인력
2025	지역교육 복지센터	2025.1.1.~ 2025.12.31.	6,963	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	125
	서울형 한국어 예비학교	2025.1.1.~ 2025.12.31.	300	2개 기관(4학급)	10
	위(Wee)센터	2025.1.1.~ 2025.12.31.	505	꿈세움위센터(147m ²), 위드위센터(320m ²)	8
2026	지역교육 복지센터	2026.1.1.~ 2026.12.31.	7,168	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	125
	서울형 한국어 예비학교	2026.1.1.~ 2026.12.31.	300	2개 기관(4학급)	10
	위(Wee)센터	2026.1.1.~ 2026.12.31.	505	꿈세움위센터(147m ²), 위드위센터(320m ²)	8

위탁계획 년도	시설물명	사업기간	사업비 (백만원)	규 모	예상운영 인력
2027	지역교육 복지센터	2027.1.1.~ 2027.12.31.	7,282	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	125
	서울형 한국어 예비학교	2027.1.1.~ 2027.12.31.	500	2개 기관(4학급)	10
	위(Wee)센터	2027.1.1.~ 2027.12.31.	505	꿈세움위센터(147m ²), 위드위센터(320m ²)	8
2028	지역교육 복지센터	2028.1.1.~ 2028.12.31.	7,397	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	125
	서울형 한국어 예비학교	2028.1.1.~ 2028.12.31.	500	2개 기관(4학급)	10
	위(Wee)센터	2028.1.1.~ 2028.12.31.	505	꿈세움위센터(147m ²), 위드위센터(320m ²)	8
2029	지역교육 복지센터	2029.1.1.~ 2029.12.31.	7,517	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	125
	서울형 한국어 예비학교	2029.1.1.~ 2029.12.31.	500	2개 기관(4학급)	10
	위(Wee)센터	2029.1.1.~ 2029.12.31.	505	꿈세움위센터(147m ²), 위드위센터(320m ²)	8

붙임 1

증 · 감인력 산출명세서

□ 인력 증원 산출명세서

연도	기능별(예시)	증원	증원 사유	비고
	총 계	521		
2025 (262명)	일반행정지원	1	- 신청사 스마트오피스 운영인력(1)	강서양천교육지원청
	인적자원운영	1	- 교육공무직원 인사관리·운영 인력(1)	노사협력담당관
	재정관리	1	- 신청사 이전 관련 물품관리(조사·처분) 전문인력(1)	교육재정과
	교육운영지원	1	- 학교행정지원센터 상반기 집중업무 대응인력(1)	남부교육지원청
	교육시설	8	- 청사이전추진 분야별 전문인력(6) - IOT사업 확대를 위한 전문인력(1) - 교육시설통합정보망운영 담당인력(1)	청사이전추진단 교육시설관리본부
	학교교육운영	54	- 영유아교육보육 통합추진(53) - 특수학교 늘봄사업 담당인력(1)	유보통합추진단 11개 교육지원청 특수교육과
	교육활동지원	1	- 어린이활동공간 환경개선 추진인력(1)	보건안전진흥원
	평생교육	4	- 강서도서관 가양관 개관추진인력(4)	강서도서관
	각급학교	191	- 신설: 단설유1개원, 병설유1개원, 각중1교 - 재개교: 초2교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 20교 - 초등학교·특수학교 늘봄지원실장(154)	유(4), 초(159), 중(14), 고(6), 특수(5), 각중(3)
2026 (160명)	각급학교	160	- 신설: 병설유2개원, 초1교, 고1교 - 재개교: 단설유1개원, 병설유3개원, 초1교, 중3교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 17교 - 초등학교·특수학교 늘봄지원실장(112)	유(6), 초(114), 중(27), 고(7), 특수(6)
2027 (28명)	각급학교	28	- 신설: 단설유1개원, 특수1교 - 재개교: 병설유1개원, 초1교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 12교	유(3), 초(4), 중(13), 고(4), 특수(4)
2028 (29명)	각급학교	29	- 신설: 병설유2개원, 초1교, 중1교 - 재개교: 병설유1개원 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 19교	유(1), 초(9), 중(16), 고(3)
2029 (42명)	각급학교	42	- 신설: 초1교, 중1교, 특수1교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 25교	초(4), 중(31), 고(3), 특수(4)

□ 인력 감원 산출명세서

연도	기능별(예시)	감원	감원 사유	비고
	총 계	-196		
2025 (-57명)	일반행정지원	-2	- 방호 직렬 퇴직에 따른 감축(△2)	총무과
	교육활동지원	-1	- 식품위생 직렬 퇴직에 따른 감축(△1)	보건안전진흥원
	평생교육	-6	- 북웨이브 사업 한시정원(△3) - 개포도서관 임시운영에 따른 열관리운영 직렬(△1) - 대안교육기관 등록·운영 담당인력(△1) - 사교육 카르텔 부조리 근절 담당인력(△1)	학생맞춤지원과 개포도서관 민주시민교육과 강남서초교육지원청
	각급학교	-48	- 휴교: 초1교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 41교 - 특수학교 통학버스 운영 효율화를 위한 운전직 감축: 3교	초(△27), 중(△12), 고(△5), 특수(△4)
2026 (-40명)	일반행정지원	-1	- 방호직렬 퇴직에 따른 감축(△1)	총무과
	각급학교	-39	- 이전: 고1교 - 휴교: 중1교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 33교	초(△22), 중(△7), 고(△8), 특수(△2)
2027 (-28명)	교육활동지원	-1	- 식품위생 직렬 퇴직에 따른 감축(△1)	보건안전진흥원
	각급학교	-27	- 통폐합: 중1교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 24교	초(△14), 중(△6), 고(△5), 특수(△2)
2028 (-29명)	각급학교	-29	- 통폐합: 중1교, 고1교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 24교	초(△14), 중(△5), 고(△8), 특수(△2)
2029 (-42명)	각급학교	-42	- 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 42교	초(△32), 중(△3), 고(△5), 특수(△2)

□ 각급학교 인력 증·감 산출명세서

구분	연도	지역	교명 (신설교 가칭)	학급수 (특수)	연도별 인력 증감						직렬별(사무는 행정에 포함)					
					'25	'26	'27	'28	'29	계	행정	시관	운전	조리	연구 사	계
신설	2025	강동송파	강현유	9(1)	3					3	2	1				3
신설	2025	강남서초	개원초병설유	3	1					1	1					1
신설	2026	강동송파	신암초병설유	5(1)		1				1	1					1
신설	2026	강동송파	산빛초병설유	6(1)		1				1	1					1
신설	2027	남부	신길유	8(3)			3			3	2	1				3
신설	2028	강동송파	둔촌초병설유	12(2)				1		1	1					1
신설	2028	강남서초	반포2초병설유	7(1)						0						0
재개교	2026	서부	역촌유	3		3				3	2	1				3
재개교	2026	강동송파	남천초병설유	2						0						0
재개교	2026	강서양천	강월초병설유	3		1				1	1					1
재개교	2026	동작관악	본동초병설유	1						0						0
재개교	2027	남부	대방초병설유	2						0						0
재개교	2028	북부	도봉초병설유	3						0						0
휴교	2018	강동송파	위례초병설유	3						0						0
휴교	2022	강남서초	반포초병설유	3						0						0
유치원 계					4	6	3	1	0	14	11	3	0	0		14
신설	2026	강동송파	산빛초	42(1)		4				4	3	1				4
신설	2028	강남서초	반포2초	43(1)				5		5	4	1				5
신설	2029	강동송파	강슬초강현캠퍼스	25(1)					4	4	3	1				4
재개교	2025	강동송파	둔촌초	48(1)	5					5	4	1				5
재개교	2025	강동송파	위례초	48(1)	5					5	4	1				5
재개교	2026	강남서초	반포초	31(1)		4				4	3	1				4
재개교	2027	동부	면증초				4			4	3	1				4
휴교/ 재개교	2025/ 2028	중부	보광초		-4			4		0						0
증원	2025~ 2029		늘봄지원실장 교육연구사		154	112				266					266	266
감원	2025~ 2029		시설관리인력 효율화		-23	-22	-14	-14	-32	-105		-105				-105
초등학교 계					137	98	-10	-5	-28	192	24	-98	0	0	266	192

구분	연도	지역	교명 (신설교 가칭)	학급수 (특수)	연도별 인력 증감						직렬별(사무는 행정에 포함)					
					'25	'26	'27	'28	'29	계	행정	시관	운전	조리	연구 사	계
신설	2028	강남서초	반포2중	24(1)			5			5	4	1				5
신설	2029	강동송파	둔촌동 중학교 도시형캠퍼스	18					5	5	4	1				5
통폐합	2027	성동광진	경서중				-3			-3	-2	-1				-3
통폐합	2028	성동광진	성수중, 경일중	15				-2		-2	-2					-2
이전	2029	강남서초	수서중	30(3)						0						0
재개교	2026	강남서초	반포중	7(1)		4				4	3	1				4
재개교	2026	중부	금호여중	5(1)		4				4	3	1				4
재개교	2026	강서양천	신화중	7(1)		4				4	3	1				4
휴교/ 재개교	2026/ 2029	서부	연서중	7(1)		-4			4	0						0
증원			호봉제 사무 퇴직		14	15	8	16	22	75	75					75
감원			시설관리인력 효율화		-12	-3	-3	-3	-3	-24		-24				-24
중학교 계					2	20	7	11	28	68	88	-20	0	0	0	68
신설	2026	본청	흑석고	7(1)		5				5	4	1				5
통폐합	2028	본청	경일고					-3		-3	-2	-1				-3
이전	2026	본청	청담고	9(1)		-2				-2	-1	-1				-2
증원	2025~ 2029		호봉제 사무 퇴직		6	2	4	3	3	18	18					18
감원	2025~ 2029		시설관리인력 효율화		-5	-6	-5	-5	-5	-26		-26				-26
고등학교 계					1	-1	-1	-5	-2	-8	19	-27	0	0	0	-8
신설	2027	본청	동진학교	18			4			4	3	1				4
신설	2029	본청	성진학교	22					4	4	3	1				4
감원	2025	본청	광진학교		-1					-1			-1			-1
감원	2025	본청	서진학교		-1					-1			-1			-1
감원	2025	본청	정진학교		-1					-1			-1			-1
감원	2025~ 2029		시설관리인력 효율화		-1	-2	-2	-2	-2	-9		-9				-9
특수학교 계					-4	-2	2	-2	2	-4	6	-7	-3	0	0	-4
신설	2025	본청	서울온라인학교	8	3					3	2	1				3
각종학교 계					3	0	0	0	0	3	2	1	0	0	0	3
합계					143	121	1	0	0	265	150	-148	-3	0	266	265

붙임 2

정원 수요조사 결과

□ 기관(부서)별 정원 자체요구 현황('25년 이후는 수요 조사)

기관(부서)명		현재 정원	증감						증원						감원					
			계	'25	'26	'27	'28	'29	계	'25	'26	'27	'28	'29	계	'25	'26	'27	'28	'29
합계		775	779	105	479	89	58	48	779	105	479	89	58	48	0	0	0	0	0	0
본청	소계	187	713	78	464	78	49	44	713	78	464	78	49	44	0	0	0	0	0	0
	유보통합추진단	14	471	55	394	22	0	0	471	55	394	22	0	0	0	0	0	0	0	0
	유아교육과	19	193	0	50	50	49	44	193	0	50	50	49	44	0	0	0	0	0	0
	초등교육과	41	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	중등교육과	42	9	3	3	3	0	0	9	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	민주시민교육과	38	25	15	10	0	0	0	25	15	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	교육시설안전과	33	5	2	3	0	0	0	5	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
직속	소계	190	38	8	11	7	8	4	38	8	11	7	8	4	0	0	0	0	0	0
	교육연구정보원	115	10	5	4	1	0	0	10	5	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	유아교육진흥원	11	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	교육시설관리본부	64	27	2	7	6	8	4	27	2	7	6	8	4	0	0	0	0	0	0
지역	소계	398	28	19	4	4	1	0	28	19	4	4	1	0	0	0	0	0	0	0
	강동송파교육지원청	133	5	5	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	강서양천교육지원청	132	4	4	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	강남서초교육지원청	133	19	10	4	4	1	0	19	10	4	4	1	0	0	0	0	0	0	0

2025년~2029년 지방교육행정기관 중기기본인력운용계획

【교육공무직원】



서울특별시교육청

I

중기인력운용 전망

1. 행·재정 여건

□ 지역여건 변화

구분		'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	5년간 증감율 ('20년 대비 '24년)
인구 수		9,733,655	9,598,484	9,506,778	9,426,404	9,384,739	△3.58%
학생 수	국립	4,994	4,895	4,818	4,744	4,746	△4.97%
	공립	639,541	628,317	613,593	595,388	576,649	△9.83%
	사립	280,573	271,639	261,959	256,764	255,198	△9.04%
	합계	925,108	904,851	880,370	856,896	836,593	△9.57%
학교 수	국립	12	12	12	12	12	0.00%
	공립	1,240	1,261	1,278	1,285	1,286	3.71%
	사립	913	886	868	846	829	△9.20%
	합계	2,165	2,159	2,158	2,143	2,127	△1.76%
학급 수	국립	288	287	289	287	288	0.00%
	공립	29,252	29,065	28,925	28,351	27,714	△5.26%
	사립	11,932	11,657	11,479	11,335	11,164	△6.44%
	합계	41,472	41,009	40,693	39,973	39,166	△5.56%
교원 수	국립	629	618	621	636	626	△0.48%
	공립	51,153	50,705	50,875	50,361	49,324	△3.58%
	사립	24,146	23,706	23,496	23,343	23,054	△4.52%
	합계	75,928	75,029	74,992	74,340	73,004	△3.85%
교육공무 직원 수 (현원)	국립						
	공립	20,598	20,347	19,860	19,260	19,870	△3.53%
	사립	4,560	4,718	4,929	4,919	5,157	13.09%
	합계	25,158	25,065	24,789	24,179	25,027	△0.52%

□ 교부액 대비 인건비 변화

(단위: 억원, %)

구분		'20년	'21년	'22년	'23년	'24년
교육지원청 직속기관	교부액㉠	4,424	4,985	6,207	6,273	6,708
	인건비㉡	6,420	6,412	6,869	6,734	
	교부액 대비 인건비 비율 (㉡=㉠/㉠)	145.1%	128.6%	110.7%	107.3%	

□ 단위기관별 인력 변화

(단위: 명)

구분	'20년(현원)		'21년(현원)		'22년(현원)		'23년(현원)		'24년(현원)	
	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제
본청	102	24	85	42	85	40	76	39	75	42
직속기관	394	303	350	319	362	280	402	246	393	227
교육지원청	130	541	145	59	130	69	113	60	130	91
교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
각급학교	17,896	5,768	18,814	5,251	17,741	6,082	16,621	6,622	17,274	6,795
합계	18,522	6,636	19,394	5,671	18,318	6,471	17,212	6,967	17,872	7,155

□ 분야별 인력 변화

○ 지난 5년간 분야별 주요 환경·인력 변화('20년~'24년)

(단위: 명)

분야	환경 (인력 증감 변수 및 행·재정변화)	인력 변화					
		'20년 (현원)		'24년 (현원)		증감 (‘20년 대비 ‘24년)	
		무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제
교무지원	<ul style="list-style-type: none"> - 유아교육 공공성 확대에 따른 공립유치원 신·증설로 유치원교육실무사 증가 - 공립학교 수 증가, 통합직종 신설 등에 의한 교육실무사 인원 증가 - 학습자료보조 등 신규수요에 의한 기간제 근로자 인원 증가 	5,122	688	5,262	995	140	307
행정지원	<ul style="list-style-type: none"> - 특수운영직군(시설관리원, 미화원 등) 제3섹터 계약방식 변경에 따른 인원 감소 - 구 학부모회직원(일몰직종)의 퇴직으로 인한 감소 	1,396	978	1,004	1,676	△392	698
학생지원	<ul style="list-style-type: none"> - 공립유치원 원아 수 감소 추세에 따른 유치원에듀케어강사 감소 - 초등돌봄기능 강화 및 특수교육 강화에 의한 전담인력 증원 	3,950	354	4,180	699	230	345
급식지원	<ul style="list-style-type: none"> - 학생 수 감소에 따른 조리실무사 감소 - 교사배치에 따른 영양사 감원 	6,183	1,224	5,751	1,961	△432	737
복지지원	<ul style="list-style-type: none"> - 복지지원 인력 및 신규수요에 의한 증원(지역사회전문가) - 교사배치(전문상담교사) 및 직종통합(유아교육복지전문가)에 의한 감원 ※ 직종통합 예시(유아교육복지전문가·지역사회교육전문가→지역사회교육전문가) 	706	117	682	174	-24	57
기타	<ul style="list-style-type: none"> - 특수운영직군(당직전담원, 미화원, 시설관리원) 제3섹터 전환에 의한 인원 감소 - 학교 및 기관 사정에 의한 인원 증감 	1,165	3,275	993	1,650	△172	△1625

□ 향후 주요 환경 변화 등 예측('25년 이후)

○ 학교 수, 학생 수 추이

(단위: 교, 명)

구분	'25년	'26년	'27년	'28년	'29년
학교 수	2,089	2,091	2,076	2,068	2,057
학생 수	801,618	766,613	728,605	694,425	655,387

○ 향후 주요 환경 변화

❖ 지속적인 신규 교육행정 수요 발생

- 장애학생 교육기회 확대를 위한 특수학교 신설 및 특수학급 신·증설
- 초등 늘봄학교 운영, 방과후학교 확대 등에 따른 돌봄 및 늘봄전담인력 확대
- 유치원 공교육 강화에 따른 공립 유치원 신·증설, 영유아교육·보육 통합추진
- 학교급별 맞춤형 교육 강화, 진로 및 직업교육 강화에 따른 인력 수요 발생
- 교육활동보호 등 지속적이고 꾸준한 신규 교육행정 수요 발생

❖ 학생 수 감소와 대비되는 학교 수 증가

- 저출산 등에 따라 매년 학생 수는 감소하고 있으나, 택지개발, 재건축·재개발, 특수학교 신설, 통합운영학교 운영 등으로 학교 수는 증가

❖ 주택개발사업(재건축, 재개발) 등에 따른 학교 신설

구 분	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	계
유치원(단설)	1		1			2
유치원(병설)	1	1	1	1		4
초등학교			1	1		2
중학교				1	1	2
고등학교		1				1
특수학교			1		1	2
각종학교	1					1
합계	3	2	4	3	2	14

❖ 학생수 변동 추이

구분	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	비고
유치원	57,200	57,608	54,674	53,581	52,544	
초등학교	337,801	315,292	290,125	262,159	263,246	
중학교	197,588	190,629	183,887	175,783	170,684	
고등학교	201,809	195,831	192,583	195,569	188,457	
각종학교	3,628	3,661	3,744	3,741	3,864	
기타학교	3,592	3,592	3,592	3,592	3,592	
합계	801,618	766,613	728,605	694,425	655,387	

- (유치원) 저출산 지속으로 취원대상 유아 수 감소 전망
- (초등학교) 출산율 감소에 따라 매년 2~3만명 수준으로 지속적으로 감소
- (중학교) 흑룡띠('12년생) '25년 입학 영향으로 소폭 증가 후 재감소 전망
- (고등학교) '28년도에는 백호띠('10년생, 고3)과 흑룡띠('12년생 고1) 동시 재학으로 학생 수 일시 증가 전망
- (특수, 기타학교) '25년 이후 특수 2교 기타 1교 개교로 소폭 증가 예상

❖ 2025~2029 학교 신·증설, 재개교 및 휴·폐교 현황

연도	신·증설	재개교	휴·폐교
2025	-유 3개원[강현유, 개현초병유(신설) 상도유(증설)] -각종 1개교[온라인학교]		-(휴원) 유 8개원[역촌유, 도봉초병유, 본동초병유, 위례초병유, 반포 초병유, 남천병유, 강월병유, 대방병유] -(휴교) 중 3개교(금호여중, 신화중 반포중)
2026	-유 3개원[신암초병유(신설), 답십리 초병유, 양남초병유(증설)] -고 1개교[가칭]흑석고]	-재개교 초(반포초) 중(금호여중, 신화중, 반포중)	-(휴교) 중 1개교(연서중)
2027	-유 9개원[신길유, 산빛초병유(신 설), 역촌유, 대방초병유, 남서초병유, 은천초병유, 문창초병유, 오봉초병 유, 신양초병유(증설)] -초 1개교 [산빛초] -특수 1개교[동진학교]	-재개교 초(면중초)	-(폐교) 중 1개교(경서중)
2028	-유 1개원[둔촌초병유(신설)] -초 1개교[(가칭)반포2초] -중 1개교[가칭]반포2중]	-재개교 초(보광초)	
2029	-특수 1개교[성진학교] -초 1개교[강솔초 강현캠퍼스] -중 1개교[가칭]둔촌동 중학교 도 시형캠퍼스]	-중 1개교(연서중)	

2. 인력운용 기본방침

❖ 관련 지침·계획과의 연계성 강화

- 중기지방교육재정계획의 자원배분 방향을 감안하여 중·장기적인 관점에서 기능과 인력 조정
- 주요 분야별 인력 전망 및 업무량 변화(총 학생 수 감소 등)을 고려한 인력 재배치 등으로 신규 채용을 억제하고, 총액인건비 한도 준수
- 교육공무직원 인력 규모의 적정성 준수 및 효율적인 직종 수 관리를 위한 인력 관리 노력 필요

❖ 교육공무직원 인력운용의 합리성 제고

- 교육수요자(학생, 학부모 등) 만족도 제고 및 학교 업무부담 경감을 위해 교육현장에 인력을 우선 배치하되 과도한 인력이 배치되지 않도록 단위 기관별 인력을 조율하여 불가피한 분야에 대해서만 최소한의 증원
- 교육공무직원의 다양한 직종과 업무를 고려한 탄력적 인력관리 및 직종단순화를 통한 효율적인 직종 수 관리

❖ 교육행정 환경변화 반영

- 돌봄교실, 학생 복지, 공교육 강화 등 정부 정책 반영을 고려한 인력 운용
- 공무원 대체, 제3섹터 전환, 학교 휴교·통폐합, 학생 수 감소 등 인력 감소요인 및 신규 교육행정 수요 등을 고려한 합리적인 인력 운용 기반 마련

II

[정원관리] 기관별 인력운용계획

1. 기관별 인력 변화

(단위: 명)

구분 (기준일)	'24년 정원 (25.2.29)	'25년 (25.3.1.)			'26년 (26.3.1.)			'27년 (27.3.1.)			'28년 (28.3.1.)			'29년 (29.3.1.)		
		정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감
본청	98	98	0	0	100	2	0	101	1	0	101	0	0	101	0	0
직속기관	376	382	7	1	381	0	1	380	0	1	379	0	1	379	0	0
교육지원청	137	137	0	0	140	3	0	140	0	0	140	0	0	140	0	0
교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
각급학교	16,312	16,401	137	48	16,401	108	108	16,426	79	54	16,452	64	38	16,464	51	39
합계	16,923	17,018	144	49	17,022	113	109	17,047	80	55	17,072	64	39	17,084	51	39

2. 기관별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

○ 학교 외 행정기관

- 교육부의 취업지원 강화 정책 사업에 따라 취업지원관 증원
- 도서관 개관 및 직고용 변경에 따른 당직전담원 증원(3명)

○ 학교

- 유치원
 - 유치원 신설(재개원 포함)·학급증설 및 휴원에 따른 인력 증감 및 재배치
 - 특수학급 신·증설 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사, 특수에듀케어강사 증원
- 초등학교
 - 학교 신설·재개교에 따른 증원 및 인력 재배치
 - 학교 재개교 및 돌봄교실 신설에 따른 돌봄전담사 증원
 - 늘봄학교 운영에 따른 교육실무사[늘봄] 증원
 - 특수학급 증설 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사, 특수에듀케어강사 증원
 - 학교도서관실무사는 일몰직종으로 퇴직에 따른 사서 증원
 - 학교도서관실무사 정년퇴직에 따른 감원
 - 통폐합, 휴·폐교에 따른 감원
 - 제3섹터 전환에 따른 시설관리원 감원

- 중학교

- 학교 신설 및 재개교에 따른 증원 및 인력재배치
- 특수학급 확대 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사 증원
- 학교 재개교에 따른 사서 증원
- 학교도서관실무사 정년퇴직에 따른 감원
- 정년퇴직에 따른 공무원 배치계획으로 구학부모회직, 사무행정실무사 감원
- 제3섹터 전환에 따른 시설관리원 감원

- 고등학교

- 특수학급 확대 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사 증원
- 정년퇴직에 따른 공무원 배치계획으로 구학부모회직, 사무행정실무사 감원
- 제3섹터 전환에 따른 시설관리원 감원

- 특수학교

- 특수학교 2개교 신설에 따른 증원 및 인력 재배치

Ⅲ [정원관리] 직종별 인력운용계획

1. 직종별 인력 변화

(단위 : 명)

분야	공통직종	직종명 (조례 등으로 정한 직종명)	'24년 정원 (25229)	'25년 (25.3.1.)			'26년 (26.3.1.)			'27년 (27.3.1.)			'28년 (28.3.1.)			'29년 (29.3.1.)		
				정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감
교 무 지 원	교무행정 (교무실무 과학 전산)	유치원교육실무사	293	295	2	0	297	2	0	297	1	1	297	0	0	297	0	0
		교무행정지원사	1129	1,132	4	1	1,135	4	1	1,136	2	1	1,138	4	2	1,141	3	0
		교육실무사[교무/통합]	968	969	2	1	972	3	0	971	2	3	972	2	1	972	1	1
		교육실무사[과학실험/통합]	957	958	2	1	961	3	0	960	1	2	960	2	2	959	0	1
		교육실무사[전산/통합]	565	566	2	1	568	2	0	567	1	2	569	2	0	568	0	1
		교육실무사[실습]	113	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	0
	사서	사서	757	760	3	0	768	8	0	771	3	0	775	4	0	780	5	0
		학교도서관실무사	39	36	0	3	32	0	4	27	0	5	26	0	1	21	0	5
행 정 지 원	사무행정	구학부모회직원[사무행정]	397	397	0	0	366	0	31	352	0	14	334	0	18	315	0	19
		사무행정실무사	137	137	0	0	136	0	1	131	0	5	131	0	0	128	0	3
	시설관리	구학부모회직원[시설관리]	148	148	0	0	132	0	16	119	0	13	107	0	12	101	0	6
학 생 지 원	돌봄학교 지원	돌봄전담사	1,843	1,847	12	8	1,851	4	0	1,850	2	3	1,854	4	0	1,853	0	1
		교육실무사[돌봄]	576	577	2	1	579	2	0	579	2	2	581	2	0	581	1	1
		유치원에듀케어강사	880	881	1	0	882	1	0	883	1	0	883	0	0	883	0	0

분야	공통직종	직종명 (조례 등으로 정한 직종명)	'24년 정원 (25.2.29)	'25년 (25.3.1.)			'26년 (26.3.1.)			'27년 (27.3.1.)			'28년 (28.3.1.)			'29년 (29.3.1.)		
				정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감
	특수교육실무	특수교육실무사	1,162	1,192	30	0	1,214	22	0	1,231	17	0	1,248	17	0	1,261	13	0
		특수에듀케어강사	155	181	26	0	217	36	0	234	17	0	240	6	0	252	12	0
		특수교육지원센터전담인력	40	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0
	취업지원관	취업지원관(중등, 특수)	2	2	0	0	4	2	0	5	1	0	5	0	0	5	0	0
급식지원	영양사	영양사	314	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314	0	0
	조리사	조리사	945	944	0	1	945	1	0	944	0	1	945	1	0	944	0	1
	조리원	조리실무사	3,898	3,948	50	0	3,895	0	53	3,907	12	0	3,907	0	0	3,907	0	0
복지지원	전문상담사	전문상담사	379	379	0	0	389	10	0	399	10	0	409	10	0	419	10	0
	교육복지사	교육복지조정자	23	23	0	0	26	3	0	26	0	0	26	0	0	26	0	0
		지역사회교육전문가	298	298	0	0	302	4	0	306	4	0	310	4	0	314	4	0
기타	특수운영직 (4년·용역직공)	당직전담원	111	100	3	14	106	6	0	110	4	0	116	6	0	118	2	0
		청소(미화원)	564	557	4	11	557	0	0	557	0	0	557	0	0	557	0	0
		시설관리원	110	104	1	7	101	0	3	98	0	3	95	0	3	95	0	0
		콜센터상담원	35	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0
	기타	수련지도사	73	73	0	0	73	0	0	73	0	0	73	0	0	73	0	0
		유아교육사	12	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0
합계			16,923	17,018	144	49	17,022	113	109	17,047	80	55	17,072	64	39	17,084	51	39

2. 직종별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

○ 유치원교육실무사 증원

- 유치원교육실무사 배치기준에 의거 신설 유치원에 인력 배치
- 공립 유치원 부족에 따른 공·사립 유치원 설치 비율 불균형 개선을 위해 유치원 신설 (5년간 총 16개원 신설 예정)

○ 교무실무사[교무.전산.과학실험], 교무행정지원사 증원

- 교육공무직원 30개 직종 배치기준에 의거 교육환경(정책)에 적합한 인력 배치
- 학교신설(9개교), 재개교(7교), 휴·폐교(5교)에 따른 인원 증감

《 교육공무직원 배치 기준 》

번호	분야	직종	대상기관	배치기준										
1 2 3 4 5	교 무 지 원	유치원교육실무사	교(원)당 배치인원	구분	대 상 기 관									
		유			초	중	고			특수 목적고	특성화고	특수 학교	각종 학교	교 지 원청
							일반고 자율고	수 목	특성화고					
교(원)당 배치인원	1명 (유치원 교육 실무사)	4명 (교무 전산 과학실험 교무행정)	3명 (교무 과학실험 교무행정)	3명 (교무 과학실험 교무행정)	1명 (교무)	2명 (교무 교무행정)	2명 (교무 교무행정)	1명 (교무행정)	1명 (과학실험)					
교무행정지원사	※ 교육실무사[과학실험] : 과학고 4명, 국제고 1명 ※ 구학부모회직원: 직종별 배치기준에 포함 ※ 교무행정지원사(유치원 배치) 전담원감 미배치 원당 1명													

○ 교육실무사[실습] 현행유지

- 교육실무사[실습] 배치기준에 의거하여 현행 유지

○ 사서 증원

- 초·중학교 신설 및 재개교에 따른 증원(사서교사 배정 시 초등학교 우선 배정)
- 학교도서관실무사 정년퇴직에 따른 사서 증원

○ 학교도서관실무사 감원

- 일몰직종으로 정년퇴직에 따른 감원

○ 구학부모회직원(사무행정, 시설관리), 사무행정실무사 감원

- 정년퇴직에 따른 공무원 배치계획으로 구학부모회직, 사무행정실무사 감원

○ 시설관리원 및 미화원 감원

- 기존인력 퇴직 시, 제3섹터 전환으로 신규 인력 채용 최소화 및 인원 감소

○ **영양사 증감**

- 영양교사 배정에 따라 변동 가능

○ **조리사 증감**

- 학교 재개교, 휴교에 따른 조리사 증감

○ **조리실무사 감원**

- 학생 수 감소에 따른 조리실무사 감원

○ **유치원에듀케어강사 증원**

- 유치원 신설 및 재개원 등에 따른 인원 증원

○ **교육실무사[늘봄] 증원**

- 늘봄학교 운영에 따른 직종 신설 및 정원 책정

○ **특수에듀케어강사.특수교육실무사 증원**

- 지역별 균형 있는 특수교육 기회 확대
- 특수학교 신설 및 특수학급 증설에 따른 증원

○ **취업지원관 증원**

- 교육부의 취업지원 강화 정책 사업 및 직업계고 현장실습 활성화에 의거 취업지원관 증원

○ **지역사회교육전문가 증원**

- 교육복지거점학교 확대에 따른 증원

IV

인건비 편성 현황

(단위: 천원)

구분		'24년	'25년	'26년	'27년	'28년	'29년
세입 ㉑	금액	12,620,352,251	11,754,624,000	12,915,884,000	13,284,547,000	13,727,182,000	14,348,603,000
	증감		△865,728,251	1,161,260,000	368,663,000	442,635,000	621,421,000
총액 인건비 편성액 ㉒	금액㉓ 교육공무원*	885,075,512	935,614,281	983,748,903	1,035,635,642	1,090,256,743	1,146,883,473
	증감		50,538,769	48,134,622	51,886,739	54,621,101	56,626,730
세입 대비(㉒/㉑)			7.96	7.62	7.80	7.94	7.99
총액 인건비 기준액 ㉔	금액㉕ 교육공무원*	670,759,673	683,225,894				
	증감		12,466,221				
세입 대비(㉔/㉑)		5.31%	5.81%				
차액(㉔-㉕)		214,315,839	252,388,387				