
2021년 주요업무보고

2021. 9. 6.

I. 일반현황

☐ 설립목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책 과제를 체계적, 전문적으로 조사·분석하고 정책을 연구·개발하여 서울 시정 발전에 기여하는 데 있음

☐ 설립근거

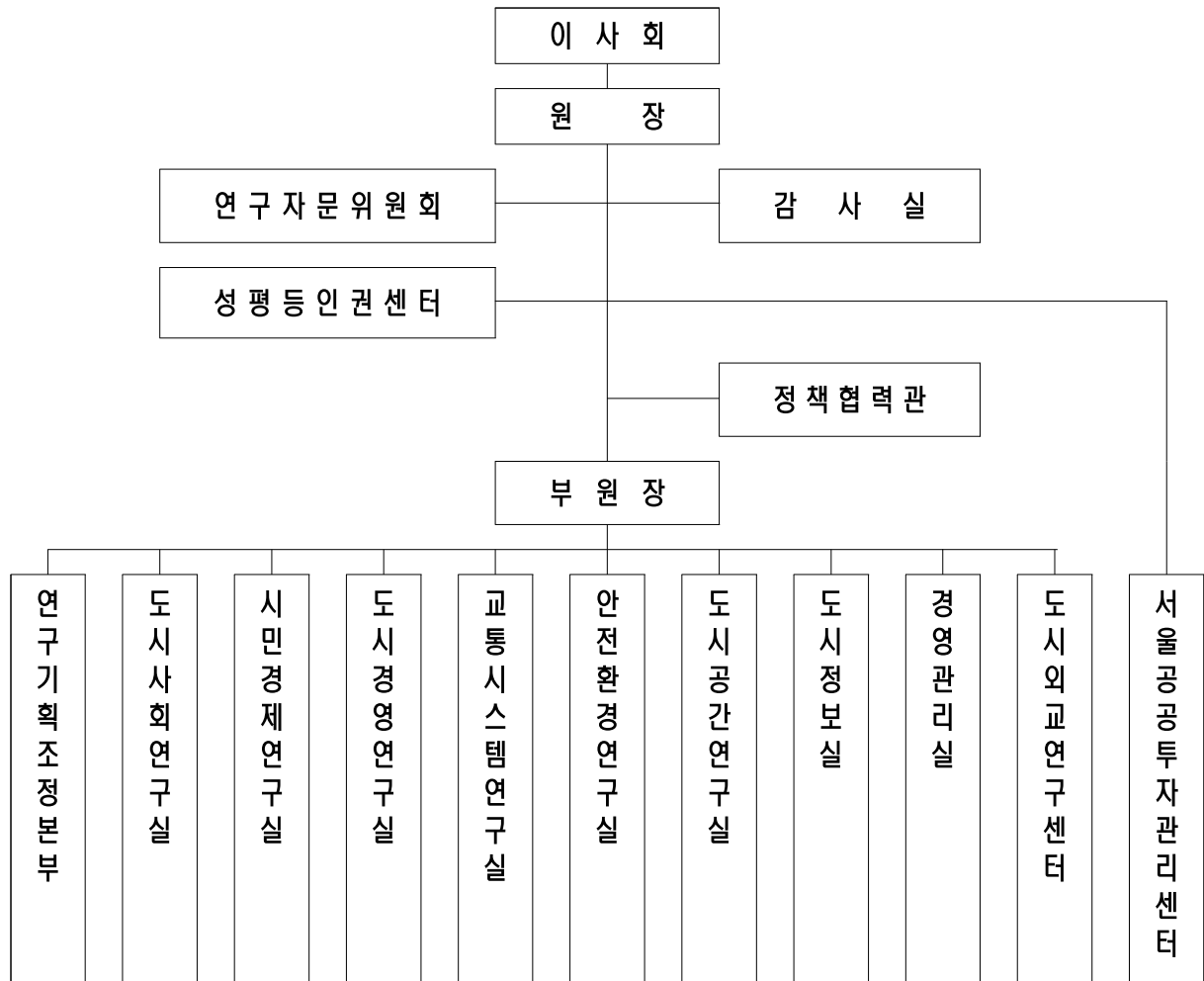
- 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

☐ 연 혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원 조례 전부 개정
- 2021. 3. 1 부원장 원장 직무대행 수행 중

□ 조직 및 인력

○ 조직 : 감사실, 성평등인권센터, 1본부 8실 2센터



○ 인력 : 총 336명

(2021년 8월 10일 현재, 단위: 명)

구분	계	임원	연구직 ¹⁾	일반직	전문직	공무직	정원외직원 ²⁾
정원	233	1	154	37	25	16	-
현원	합계	-	150	36	24	16	110
	여	-	64	21	16	6	69
	남	-	86	15	8	10	41
과부족	-	△1	△4	△1	△1	-	-

1) 연구직 : 정규직 150명(박사 80명, 석사 70명)

2) 정원외직원 : 계약직 110명(초빙연구원 23명, 위촉연구원 87명)

※ 구정연구단 33명 포함(초빙연구원 13명, 위촉연구원 20명)

□ 부서별 역할과 기능

○ 지원부서

구 분	주요 업무분야
연구기획조정본부	- 이사회 운영, 규정관리, 국회·시의회, 예산 - 연구사업 기획, 연구과제 관리 및 지원, 대외 소통 및 교류협력 - 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 등
경 영 관 리 실	- 청사관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비관리 - 인사·평가, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 등
도 시 정 보 실	- 빅데이터 수집·분석, 사회조사 연구 - 기초자료 생산·DB 구축, 자료 조사 및 분석 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 - 자료 관리 및 정보자료실 운영 등

○ 연구부서

구 분	주요 연구 및 업무분야
도 시 사 회 실 연 구 회 실	- 사회·복지·보건 분야 - 교육·청소년, 디지털도시 분야 - 문화 및 시민사회·공동체 분야 등
시 민 경 제 실 연 구 제 실	- 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인) - 산업 이슈 및 정책 분야 - 관광 이슈 및 정책 분야 등
도 시 경 영 실 연 구 영 실	- 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스 - 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
교 통 시 스 템 실 연 구 스 템 실	- 대중교통·보행 분야 - 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
안 전 환 경 실 연 구 환 경 실	- 안전 분야(침수방지, 산·사면 안정, 시설물 안전) - 환경 분야(대기질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음) - 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등
도 시 공 간 실 연 구 공 간 실	- 도시계획·도시재생·도시관리 - 주택정책·주거복지 - 도시설계·도시경관·역사문화 등
도 시 외 교 터 연 구 외 교 터	- 세계 대도시 연구기관과 교류 및 정책 공동연구 - 서울시 우수정책과 서울연구원 연구성과 해외도시 공유 등
서 울 공 공 투 자 터 관 리 센 터	- 재정사업 분야(투자심사 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(제안서검토, 제안서 평가, 실시협약체결을 위한 협상, 관리이행계획수립) 등

□ 재정운영 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2021년도	2020년도	증 △ 감
합 계	49,446	43,989	5,457
1. 일반사업계정	41,446	36,189	5,257
가. 출연금	32,474	31,548	926
나. 자체수입	8,972	4,641	4,331
1) 수탁사업계정전입금	1,480	1,650	△170
2) 출판물 등 판매수입	30	30	-
3) 고유목적사업준비금 전입	250	250	-
4) 기본재산 전입	800	-	800
5) 이월금	2,019	2,711	△692
6) 순세계잉여금	4,393	-	4,393
2. 수탁사업계정	8,000	7,800	200
가. 수탁사업비	8,000	7,800	200

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2021년도	2020년도	증 △ 감
합 계	49,446	43,989	5,457
1. 일반사업계정	41,446	36,189	5,257
가. 연구사업비	8,728	9,350	△622
1) 연구과제	8,626	9,188	△562
2) 연구사업운영	102	162	△60
나. 경영사업비	7,913	6,328	1,585
1) 기획	105	76	29
2) 대외협력	296	676	△380
3) 인사복지	1,320	1,546	△226
4) 경영관리	2,228	903	1,325
5) 도시정보	3,042	2,244	798
6) 경상경비	922	883	39
다. 인건비	20,412	20,113	299
라. 예비비	4,393	398	3,995
2. 수탁사업계정	8,000	7,800	200
가. 수탁연구비	6,520	6,150	370
나. 계정전출금	1,480	1,650	△170

II. 비전체계 및 추진전략

□ 비전체계

○ 혁신비전 및 경영목표

미션	서울시 정책개발과 시정발전에 기여하는 연구를 통해 “시민의 행복 추구”		
비전	“서울의 가치혁신을 선도하는 싱크플랫폼!”		
핵심가치	‘미 래’	‘융 합’	‘공 유’
	서울의 내일을 만들어 가는 싱크플랫폼	소통과 협력을 통한 융합형 싱크플랫폼	연구성과를 공유·확산하는 개방형 싱크플랫폼
혁신 및 〈경영목표〉	지속적인 역량 강화와 다양한 성과 공유를 통해 진화하는 싱크플랫폼! 〈불확실성을 압도하는 혁신과 도전으로 “뉴노멀 시대 새로운 시정 선도”〉		

○ 3대 사업 분야별 실행전략

연구사업	• 시정을 안정적으로 지원하기 위해 240개의 다양한 연구과제 수행 • 시정 이슈 대응 및 시정 선도를 위한 대표기획과제 및 핵심연구 기획·발굴 • 시의회 30주년 기념 연구사업 지원
연구기반사업	• 새로운 미래를 준비하는 비전체계 및 혁신방안 마련 • 빅데이터 기반 연구역량을 강화해 연구원 위상 제고 • 국내외 교류 및 연구협력을 통한 연구의 다양성과 현장성 강화
연구성과관리사업	• 시민과 공감하는 소통 플랫폼으로 기능 개편 • 정보관리·제공 시스템 혁신을 통해 연구인프라 구축 및 시민 접근성 향상 • 연구성과 市 활용성 제고 노력 지속 추진

□ 새로운 비전체계 마련

- 미래에 대응하는 서울연구원 혁신과 도전의 노력이 필요
- 개원 30주년인 2022년을 목표로 새로운 비전과 혁신방안 마련 준비
 - 미래 시정을 선도하는 연구원으로서 연구원 위상 강화
 - 주요 고객 만족도를 조사하여 협력 속에서 지속가능한 연구원 발전 모색

Ⅲ. 2021년 주요사업 추진현황

1 연구사업 추진현황

2 연구기반사업 추진현황

3 연구성과 관리사업 추진현황

□ 추진현황(총괄)

○ 목표 대비 실적 : 목표 240개 대비 164개(68%) 수행

(2021년 8월 10일 현재, 단위 : 건)

목 표			실 적(착수 기준)		
합 계	자 체 ¹⁾	수 탁 ²⁾	합 계	자 체	수 탁
240	190	50	164(68%)	128(67%)	36(72%)

1) 자체연구 : 출연금에 의하여 수행하는 연구(정책, 기초, 현안, 수시 및 협력연구)

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약에 따라 수행하는 연구

○ 추진방향

- 시정 이슈와 미래에 대응하기 위한 대표기획과제 및 핵심과제 중점추진
- 연구역량 강화를 위한 기초연구와 내외부 융합형 협력연구 강화

○ 연구예산 : 167억 2837만 원

- 연구사업비 : 87억 2837만 원(전년 대비 8% 감소)
- 수탁사업비 : 80억 원(전년 대비 3% 증가)

□ 대표기획과제 등 중점추진 연구과제

○ 미래변화 및 시정이슈에 선제적 대응이 필요한 연구 기획·발굴(연 단위)

- 3대 분야 6개의 대표기획과제 발굴하여 연구 진행 중
 - 사전 기획단계부터 사회적 토론회 기획, 해당 이슈 정책(담론) 주도
 - 연구결과를 토론회, 세미나, 영상보고서로 기획하여 활용성과 사회적 확산 제고

시민생활 안 정 	· 뉴노멀 시대의 사회서비스 혁신모델 연구 · 뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책방향 연구
기후위기 극 복 	· 기후위기 대응 서울시 분산에너지 체제 전환 방안 · 서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석
신 성 장 전략추진 	· 전환기 서울경제의 여건변화와 경제정책 대응방향 · 뉴노멀 시대 미래도시 예측과 서울 공간발전 전략 연구

○ 전환기 서울의 미래 비전 수립

- 서울의 새로운 미래를 준비하는 「서울비전 2030 위원회」 운영 지원
 - 다양한 분야의 전문가와 시민으로 구성하여 서울 미래비전 및 미래의제 발굴
- 정기적 서울시정 모니터링을 토대로 전환기 시정방향 및 정책의제 제시
 - 시민의 체감 및 만족도, 필요한 정책 수요도 조사 등 정기적 실시

○ 서울의 미래 먹거리, 신성장동력 발굴

- 3대 분야 9개 과제 기획·발굴하여 7개 진행 중, 2개 착수 예정

전환기 성장전략	· 포스트코로나 시대 대비 장기경제정책 수립을 위한 기초조사(진행 중) · 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사(진행 중) · 서울시 한계기업의 현황 및 경제적 위험요인 진단(진행 중)
새로운 산업전략	· 디지털경제 시대, 서울 콘텐츠산업의 성장과 정책과제(진행 중) · 디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향(진행 중) · 위드코로나 시기 서울의 산업위기지역 유형분석과 대응방안(진행 중) · 생산가능인구 감소가 서울경제에 미치는 영향과 생산성 변동(9월 예정)
뉴딜 일자리	· 서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석(진행 중) · 도시계획 관점에서의 서울시 녹색인프라 네트워크 구축(9월 예정)

- 서울 경제정책 방향과 기업의 미래에 대한 정책토론회 하반기 개최 예정
 - 전환기 서울의 경제정책 대응 방향에 대한 정책토론회
 - 서울 기업의 현재와 미래(전망과 과제)에 관한 정책토론회

○ 민생을 살피는 시민연구

- 2대 분야 8개 과제 기획·발굴하여 6개 진행 중, 2개 착수 예정

시민의 일상회복	· 신종감염병 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 정책 방향(진행 중) · 재난 이후 도시의 사회적 회복탄력성 연구(진행 중) · 학교를 활용한 서울시 초등돌봄 운영방안(진행 중) · 코로나19 이후 서울시민 여가활동 패턴 변화(진행 중)
사회정책 전환	· 뉴노멀시대의 사회서비스 혁신모델 구상(진행 중) · 서울시 현금 복지급여 실태와 소득지원체계 개편방안(9월 예정) · 서울시민 복지 10년 평가와 정책과제(진행 중) · 맞춤형 정책 수립 : 청년, 노숙인, 다문화 이주민 등(10월 예정)

- 「민생포럼」을 분기별로 연속 개최하여 현장 밀착형 연구 수행
 - AI 디지털 뉴딜, 택배노동, 바이오 강소 특구 등 사회 이슈를 중심으로 운영

□ 시의회 30주년 기념 연구사업 지원

○ 시의회 미래전략 연구과제 2건 진행 중

- 자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제 발굴

《 주요 내용 》

연구과제명 : 자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴

- (조직) 시의회 전문성 강화 전략
 - ▷ 정책지원조직 개편, 의회직렬 설치, 감사위원회 등 상설위원회 개편 등
- (정보) 빅데이터 기반 의정정보 활용 전략
 - ▷ 예결산 검토시스템, 정보네트워크 기반 의회 시스템 구축 등
- (시민) 주민 참여 네트워크 확산 전략
 - ▷ 공론화 및 숙의기능 확대방식, 주민자치 집단과의 협력체계 구축방안 등

※ 서울시의회 미래상 관련 인식조사 및 인터뷰 : 일반시민, 시의원, 전문가 등

- 지방분권을 위한 자치입법권 구축방안

《 주요 내용 》

연구과제명 : 지방분권을 위한 자치입법권 구축방안

- 지방입법권의 도입 방안
 - ▷ 국가 입법권의 분화 방향 및 광역의 입법권한 도입 가능성 검토
- 자치입법권의 확충방안
 - ▷ 자치사무의 확대, 조례의 법적 위상 강화 방안 논의
- 자치입법권 위상 강화 방안으로서 효과적 거버넌스 구축 방안
 - ▷ 중앙-지방협력 회의의 활용, 국가참사원 등 고려

※ 한국지방자치법학회와 협력연구 진행

○ 시의회 30주년 기념세미나 10월 개최 예정

《 주요 내용 》

- 주제 : “서울시의회 30년, 현재를 돌아보고 미래로 나아가다.”

※ 온라인 토론회 병행 진행

- ▷ (기조발표) 서울시의회 30주년 회고와 전망
- ▷ (세션발표) 자치분권을 위한 변화 및 서울시의회의 노력
자치분권을 선도하는 서울시의회를 위한 미래 정책과제

- 협력기관 : 서울시의회(기획경제위원회, 자치분권TF 등), 자치분권위원회, 시도의회회장단협의회, 지방자치학회 등

□ 부서별 연구과제 추진현황

부 서 명	주요 연구과제
도시사회 연구실	■ 뉴노멀시대의 사회서비스 혁신모델 연구 • 서울시 시민에 대한 사회서비스 전달체계의 혁신방안 제시 및 정책 방향 정립 ■ 서울 청년패널조사 및 청년의 다차원적 빈곤 연구 • 서울 청년들의 삶의 실태 및 변화양상을 파악하여 청년정책 수립의 기초 마련 ■ 서울시 노숙인 정책의 진단과 과제 • 서울시 노숙인 지원정책을 전반적으로 검토해 미래상 제시 ■ 신종감염병 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 정책 방향 • 서울시 건강도시 사업의 평가와 포스트 코로나 시대의 건강도시 방향성 제시 ■ 서울시민 만성질환 실태 및 식생활 위험요인 분석 • 만성질환 관리 지역사회 중심 통합적 만성질환 예방관리를 위한 기반 마련 ■ 서울시 사회서비스원 효율적 조직운영방안 연구 • 서울시 사회서비스원 조직진단 및 향후 사업전략에 따른 조직운영방안 도출 ■ 지자체-학교 협력 돌봄사업의 서울시 운영전략 • 초등학생 돌봄을 위한 지자체와 학교 간 협력적인 돌봄체계 구축방안 마련
시민경제 연구실	■ 디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향 • 디지털전환 기술 도입의 필수 핵심 기술영역을 식별하여 정책방향 제안 ■ 코로나19 이후 가사서비스 시장 변화와 종사자 고용개선방안 • 가사서비스 종사자의 고용개선을 위한 정책과제 제안 ■ 서울시 한계기업의 현황 및 경제적 위험요인 진단 • 서울시 한계기업이 산업경제에 미치는 영향을 분석해 정책방향 정립 ■ 2021년 서울경제지수 모니터링 • 서울경제 현황을 실시간으로 진단하여 독자적인 시계열 통계 구축 ■ 2021년 서울 산업·혁신 모니터링 • 서울의 혁신지수를 도출하고 관련된 세부 지표 구축 ■ 서울 아파트 가격상승과 가계소비 현황진단 • 서울의 아파트 가격상승이 가계대출과 가계소비에 미치는 영향 분석 ■ 전환기 서울경제 진단과 지속적인 성장 패러다임 모색 • 위드 코로나 시대 서울의 구조적인 문제 및 해결하여야 할 과제 모색 ■ 서울 경기종합지수 개발 및 작성 • 서울시 지역경제를 진단하고 경제 및 산업정책 수립 시 기초자료 제공

부 서 명	주요 연구과제
도시경영 연구실	■ 자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴 • 서울시의회 미래전략을 위한 어젠다 발굴 및 자치분권 실현을 위한 방안 마련 ■ 인공지능(AI) 기술혁신에 따른 서울시 행정혁신 전략에 관한 연구 • 인공지능시대 서울시 전략 수립을 위한 기초자료 분석 ■ 2단계 재정분권 추진에 대응한 서울형 재정분권 정책 수립 • 지방자치단체 간 재정조정에서 선제적인 대응 전략 마련 ■ 구정연구단 조직운영 성과와 과제 • 구정연구단 중장기 운영을 위한 제도개선 및 지원방안 마련 ■ 2021 구정연구 정보공유 활성화 방안 • 정보 특성에 맞는 발간방식 이원화로 구정연구 정보의 효과적인 공유 방안 ■ 조정교부금 제도 개선을 위한 합리적 기준 설정 • 서울시와 자치구, 자치구 상호 간 재원 배분의 형평성과 효율성 제고 ■ 2021년 상반기 실적가점 평가 • 공정한 실적가점 종합평가결과 제시 및 평가체계와 평가지표 개선안 제시
교통시스템 연구실	■ 뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책방향 • 뉴노멀 시대에 적합한 서울시 교통정책의 방향 제시 ■ 교통 빅데이터 구축 및 활용 • 교통 빅데이터 관리 시스템 마련 및 데이터 기반 연구 수행을 위한 기반 조성 ■ 서울시 버스 준공영제 경제환경 변화 대응방안 • 서울시 버스 준공영제를 둘러싼 경제환경 변화에 대한 대응방안 설정 ■ 인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용 • 역사 주변 접근교통을 고려한 통합대중교통 네트워크 구축기술 개발 ■ 2020년 수도권 통합요금 정산검증 • 수도권 통합요금 정산·배분 프로세스 검증 내용 및 방법 수립 ■ 자율주행을 위한 인공지능(AI) 기반 신호제어시스템 개발 • 자율주행을 위한 신호운영과 AI를 활용한 네트워크 신호알고리즘 개발 ■ 서울시 스마트 모빌리티 거점시설 도입 방안 • 서울시 스마트 모빌리티 도입을 위한 가이드라인 제시

부 서 명

주요 연구과제

안전·환경 연구실

- 서울시 미세먼지 환경성질환 건강취약집단 분포 및 특성 평가
 - 미세먼지 집중관리구역 미세먼지 건강영향저감 대책 마련을 위한 근거 제시
- 2차 연도 미세먼지 계절관리제 이행평가 및 개선방안
 - 미세먼지 시즌 대책 이행자료 수집을 통한 계절관리제 성과평가 및 개선방안 제시
- 제9차 한강생태계 조사
 - 한강생태계의 생태환경 변화분석 및 향후 변화 예측 및 활용방안 마련
- 서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석
 - 서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석 결과 도출 및 기후변화 대응방안 마련
- 그린뉴딜 정책과 연계한 집단에너지 지속성장 정책개발
 - 열사용시설 관리체계 개선을 위한 분석 및 집단에너지 지속성장을 위한 정책 제언
- 서울시 대피시설의 실태와 개선방안
 - 다양한 유형의 대피시설에 대한 관리실태를 조사·분석하여 문제점과 과제 도출
- 서울시 환경보건 자료관리 및 정보제공 방안
 - 환경보건 자료의 수준을 파악하여 가이드라인과 체계적 관리방안 도출
- 서울시 공공건축물의 에너지소비 현황과 관리방향
 - 서울시 공공건축물을 제로에너지건축물로 전환하기 위한 관리 방향 제시
- 생활폐기물 환경미화원 작업안전기준 이행방안
 - 환경미화원 작업안전기준 및 이행실태 분석으로 안전기준 이행방안 제시
- 빅데이터 분석기법을 활용한 서울시의 공간적 침수취약성 분석
 - 서울시 도시공간 특성을 고려한 소유역별 유형과 특성 분석
- 기후변화대응 종합계획(2022~2026) 수립
 - 기후변화대응 종합계획 수립을 위한 기후변화 적응대책 세부시행계획 수립
- 2021년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토
 - 평가서 초안의 6개 분야 20개 평가항목에 대한 평가 및 적정성 검토
- 2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립
 - 공원녹지의 장기계획 수립을 통한 공원녹지 확충 및 보전, 관리 방안 마련
- 도시계획시설 제로에너지화 방안
 - 기후위기 시대 그린뉴딜 정책 필요성에 관한 국가·사회적 대응 방안 마련

부 서 명

주요 연구과제

도시공간 연구실

- **뉴노멀시대 미래도시 예측과 서울의 공간발전 전략연구**
 - 뉴노멀시대 미래 공간전략 실현을 위한 도시계획적 관리방안 제안
- **2040 서울 도시기본계획 수립연구**
 - 서울시 전역을 대상으로 미래상과 공간계획을 제시하는 법정계획
- **2040 준공업지역 종합발전계획 수립연구**
 - 준공업지역의 현황분석 및 기능고도화를 위한 발전전략 검토
- **2040 수도권 광역도시계획 수립연구**
 - 수도권을 대상으로 국토부, 서울·경기·인천이 공동으로 수립하는 공간계획
- **노후주택지 재개발 사업 추진방향 재정립 연구**
 - 저층 노후주거지의 정비사업 추진실태 현황을 분석해 추진방향 제시
- **택지개발지구 재건축의 계획적 관리방안 연구**
 - 서울시 대규모 아파트단지의 노후화에 대응한 단계적 정비방안 제안
- **서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영**
 - 서울 도시기본계획의 실현성 강화 및 계획수립의 적시성 제고
- **서울시 용도지역 체계 개편 실행계획 연구**
 - 서울시 미래도시공간 대응을 위한 용도지역체계의 개편방향 설정
- **수도권 개발제한구역의 50년간 정책변천사**
 - 서울시 개발제한구역 정책의 도입, 규제완화, 일부 해제 과정 등 50년사 정리
- **공공기여와 인센티브 제도의 운용기준에 관한 연구**
 - 제도현황 검토를 바탕으로 공공기여 및 인센티브의 원칙 및 방향 제시
- **서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립**
 - 서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 및 공공토지자원 활용 DB 재정비
- **역사도심 기본계획 재정비 연구**
 - 역사도심의 특성 강화 및 경쟁력 확보를 통한 강남북의 불균형 해소
- **도시계획시설 폐지 및 복합개발에 따른 적정 공공기여 산정**
 - 도시계획시설 해제와 공공기여 관련 제도 조사로 공공기여 산정 기준 제시
- **서울 공공주택 공급 관리계획 수립 학술용역**
 - 공공주택 공급을 위한 정책대안 발굴 및 실현방향 정립

부 서 명	주요 연구과제
도시외교 연구센터	■ 서울시의 도시경쟁력 진단을 통한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안 • 서울시의 도시경쟁력 제고를 위한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안 마련 ■ 한반도 평화 프로세스 진전을 위한 서울시 평화외교 추진 전략 • 평화외교 전략과 정책 마련을 통해 한반도 상황에 부합하는 도시외교 기반 마련 ■ 서울-평양 보건의료 협력 방안 • 서울시의 서울-평양 보건협력 추진 방향성 및 제도적 개선 제안 ■ The Seoul Institute Research Abstracts • 서울연구원 연구과제 관련 시사점 및 향후 서울시 우수정책 공유 방향 ■ 시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 • 서울행복지표에 근거한 시민행복도 실태조사 실시 및 결과 분석

※ 부서별 연구과제 수행현황 : 대표기획과제 및 핵심연구 포함

□ 서울공공투자관리센터 주요사업 추진현황

○ 공공투자관리사업 추진 실적 : 총 94건

- 서울시 지방재정 투자심사 관련 타당성검토 78건, 타당성조사 및 검증 8건
- 민간투자사업 적격성조사 1건, 제안서 평가 1건, RFP 작성 1건
- 市 재정 및 민간투자사업 관련 기초연구 5건

(2021년 8월 10일 현재, 단위 : 건)

총 계	재정투자사업			민간투자사업 업무지원 ^{주1)}	연구 ^{주2)}
	타당성검토	타당성검증	타당성조사		
94	78	6	2	3	5

주 1) 민간투자 관련 작년 이월과제 4건, 2021년 신규 업무지원은 3건 수행 중

2) 2021년 8월 16일 시행 예정인 공공투자사업의 패턴변화와 대응전략 연구 1건 포함

※ 2020년 수행과제 : 222건(타당성검토 172건, 조사 및 검증 35건, 민자업무지원 12건, 기초연구 3건)

○ 市 재정사업에 대한 타당성검토, 검증 및 조사 : 86건

- 市 지방재정 투자심사를 위한 타당성검토 50건, 중앙투자심사 사전검토 28건 수행
- 양녕로 타당성조사 1건, 동작구 경제진흥재단 설립 타당성검토 1건, 방화대로 지하 주차장 등 타당성검증 6건 등 총 8건 수행

○ 市 민간투자사업 업무지원 : 3건

- 장안평 자동차부품 적격성조사, 잠실 MICE 제안서 평가, RFP 작성 등 3건 수행
- ※ 서울아레나 및 위례신사선 협상 등 작년 이월과제 4건 수행 중

○ 지속가능한 공공투자관리시스템 구축을 위한 기초연구 수행 : 5건

- 센터 10주년 운영·업무 성과 분석, 공공투자사업의 패턴변화와 대응전략, 생활SOC 민자사업 활성화, 공원 사업의 편익 추정, 사회적비용 산정 쟁점 등 5건

○ 市 업무담당자 전문교육 및 내부직원 역량강화 교육 추진

- 상반기 공무원 대상 투자심사 교육 1회, 센터 직원 민자분야 교육 3회 실시(완료)
- 하반기 공무원 대상 투자심사 교육 1회, 센터 직원 재정분야 교육 3회 실시(예정)

□ 새로운 미래를 준비하는 연구원 혁신

- 새로운 도약을 위해 차질 없는 「서울연구원 개원 30주년」 사전 준비

구 분	추진방안
준비사항	- 30년 역사를 돌아보고 '연구원 미래 준비하는 기념사업' 준비 - 연구원 장기 발전을 위한 「새로운 비전 및 혁신방안」 마련
준비방법	- 2021년 하반기 중 「준비단」 구성 예정 - 향후 「추진위원회」로 개편하여 개원 30주년 준비 본격화

- 고객 만족도 제고를 위한 연구사업 운영체계 개선

- 대내외 이해관계자를 대상으로 연구사업 전반에 대한 설문조사 등 실시
- 조사결과를 분석해 고객 니즈에 부합, 미래변화에 대응하는 개선안 도출
- 개선안을 연구원 개원 30주년 혁신방안에 반영하여 체계적 실행

□ 빅데이터 기반 연구역량 강화

- 빅데이터 기반 시정의제 기획·발굴

- 다산콜재단과 민원상담 빅데이터 활용방안 연구 연속 추진
- 정책결정자들에게 인사이트를 제공하는 '데이터 인사이트리포트' 지속 발간
- 소셜미디어 빅데이터(언론, SNS) 분석 수요파악으로 의제 발굴 및 기획

- 정기적인 조사·데이터 축적을 위한 기초연구 강화 : 5건 진행 중

정기수탁과제의 자체과제 전환	- 2021년 서울경제지수 모니터링 - 서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영 - 제9차 한강생태계 조사연구 - 서울 청년패널조사 - 택시서비스 시민만족도 조사
--------------------	--

- 「2021 서울빅데이터포럼」 개최 주관

- 서울빅데이터 포럼 주관기관으로 포럼 기획 및 전반적 운영 수행(11월 예정)
- 서울시가 공동주최 기관으로 참여함에 따라 기존보다 확대 개최 예정

□ 대내외 교류 및 연구협력 네트워크 강화

- 국내·외 121건(국내 95건, 국외 26건) 연구협력 네트워크 형성 중
 - 2021년 국내 신규 업무협약 8건 체결 완료, 하반기 3건 체결 예정
- 서울시 자치구 구정연구단 지원
 - 서울시 자치구에 구정연구단 33명 파견(초빙연구원 13명, 위촉연구원 20명)
- 메가시티싱크탱크협의체(MeTTa)를 기반으로 「글로벌 협력네트워크」 강화
 - MeTTa(Megacity Think Tank Alliance)의 8개 해외도시와 지속적인 교류협력 강화
- 시민 참여 지원사업을 확대하여 현장 중심의 연구아이템 발굴
 - 시민이 직접 연구하는 「작은연구 지원사업」 진행 중
 - 도시문제 해결을 위한 「공공데이터 분석 공모전」 하반기 추진 예정

□ 서울시와의 소통·협력 확대 강화

- 市-연구원 간 소통체계를 강화하여 시정에 활용성 높은 연구결과 생산

구 분	주 요 내 용
연구 진행 상황, 보고서 발간계획 공유 강화	- 자체과제 수행 현황 및 다음 달 발간 예정인 보고서 목록 등을 市 조직담당관과 매월 공유하여 연구협력 강화
과제발굴 '솔루션 포럼' 운영 내실화	- 市(정책기획관)와 연구원(연구기획조정본부) 매월 정기 개최 - 市 관련 부서와 연구실·센터 간 반기별(2회) 개최

□ 인적자원의 다양성과 전문성 제고

- 현안이슈와 연구수요에 대응하기 위한 인력 채용

구 분	주요 내용
채용 완료	연구직 3명 - 서울공공투자관리센터 업무증가 및 역할 확대에 따른 2명 채용 - 경제 분야 인력 충원을 위한 1명 채용
	일반직 4명 - 기획, 인사, 총무, 재무회계, 대외협력 분야 2명 채용 - 안전관리자 1명, 보건관리자 1명 채용
	전문직 1명 - 정보보안 분야 인력 충원을 위한 1명 채용
채용 예정	연구직 1명 - 서울공공투자관리센터 연구직 1명 채용 예정
	전문직 1명 - 빅데이터 분석 전문 인력 1명 채용 예정

□ 임차청사(별관) 운영 현황

○ 운영개요

- 연구수요와 업무가 늘어 인력 증원 지속 요구에 따른 연구공간 부족 해소
- 임차청사(별관) 공간 수요 대응 및 적절한 연구환경 조성
- 본원과의 유기적 업무추진 가능성을 고려하여 효율적으로 운영
- 직원 의견을 수렴하여 별관 운영에 필요한 합리적 운영 지침 마련

○ 주요현황

- 소재지 : YK빌딩(강남구 도곡로 205)
- 면적 : 549㎡(8층 500㎡, 1층 49㎡)
- 운영기간 : 2021년 5월 ~ 2026년 4월(5년)



□ 지하공간 환경개선 공사

○ 지하 배수 펌프 및 분전반 교체 완료(7월)

- 지하공간 노후화된 배수펌프 교체 완료
- 분전반 내부 구성품을 전량 교체하여 우천 시 작동 신뢰성 확보
- 부식된 분전반 외함을 내식성이 강한 재질로 교체 완료



○ 지하공간 배수시스템 개선 공사 8월 발주(9월 시행)

- 침수로 손상된 서고와 사무실 리모델링, 복도 벽체 수선
- 청사 배수시스템(노후 손상된 홈통, 물받이) 교체
- 제습기 사용이 원활한 환경 조성, 데스크 및 배수시설 보완



□ 시민과 공감하는 소통채널 확대 운영

○ 영상화, 시각화, 온라인화를 통한 시민과의 소통 강화

- (영상화) 각종 텍스트 기반 보고서를 '영상보고서'로 발간을 점진적 확대
 - 2021년 목표 20편, 2021년 8월 현재 14편(70%) 제작 완료
 - 정알박, SI pick, 세계도시동향 등 콘텐츠 다양화로 시민들의 영상 수요에 대응
 - 유튜브 채널 정비 및 구독자 이벤트로 유튜브 기반 시민 소통 기능 강화

더뷰리핑	정책알려주는박사	SI pick	세계도시동향
			
서울시 스마트 모빌리티 서비스 도입 방안	청년정책 1부 '청년정책 어디까지 왔니?'	서울시민, 문화다양성을 어떻게 인식하고 있을까요?	교토·피렌체 '코로나 블루' 극복기

- (시각화) 인포그래픽스, 카드뉴스 및 이슈큐레이터 등의 시각화를 통한 정보제공

인포그래픽스	카드뉴스	이슈큐레이터	주간브리프	학술행사 안내
				
연구성과·서울의 주요 데이터를 시각화(월간)	연구성과를 보기 쉽게 이미지화해 발간(월간)	의의성 있는 주제의 연구성과 소개(월간)	신규 보고서 및 간행물, 각종 정보 소개(주간)	시민참여 학술행사 사전 안내(수시)

- (온라인화) 홈페이지 미디어 허브 기능을 강화하여 이용자 수 지속 증가

- 홈페이지와 내외부 채널(네이버, 구글), SNS(유튜브, 페이스북) 연계 강화
- 홈페이지 방문 수 : 592,981건(전년 대비 20% 증가)
- 홈페이지 간행물 다운로드 수 : 365,614건(전년 대비 23% 증가)

○ 홈페이지, SNS, 메일링 서비스 등 이용자 편의성 제고

- 이용자 만족도 조사 및 조사결과(의견)를 운영 계획에 반영하여 개선
 - 만족도 조사는 이메일 뉴스레터 회원 3만여 명을 대상으로 연 1회 시행

- 온라인 토론회 활성화를 위한 새로운 모듈 개발
 - 온라인 콘텐츠 개발 및 확산에 최적화된 토론회 기획
 - 화상회의, 실시간 영상 중계를 통한 국내외 학술행사 지원
 - 온라인 기반의 「개원 29주년 기념 세미나」 기획하여 10월 개최 예정

□ 정보관리·제공 시스템 혁신

- 서울연구데이터서비스 고도화 사업 개편 완료(6월)
 - 홈페이지 디자인(UI/UX) 전면 개편, 콘텐츠관리시스템(CMS) 기능 개선
 - 웹기반 시민체감형 데이터 시각화 서비스(JupyterR) 구축
 - 지도로 본 서울(인구) 콘텐츠 최신화, 경관기록사진 1만 장 추가 등
- 디지털 전환시대의 스마트 연구행정 통합정보시스템 구축
 - 연구원 통합정보시스템을 최신 스마트 기술을 활용하여 리뉴얼
 - 종이 없는 형태의 전자문서 환경 구축(전자부여, 전자증빙), 차트툴을 이용한 데이터 시각화, 웹표준, Active-x 제거 등
 - 연구 중심의 연구·행정 업무 프로세스 정비, 표준업무시스템 구축
 - 단계별 추진계획에 따라 2021년~2023년까지 진행
 - 연구자료를 연구과제 프로세스상에서 데이터화할 수 있는 기반 정비

□ 연구의 질과 활용성 제고

- 연구의 기획부터 평가까지 전 단계에 걸쳐 성과제고를 위한 관리 강화

구 분	주 요 내 용
연구기획	- 시민, 외부전문가 및 市·시의회 의견수렴을 통해 연구과제 기획·발굴
진행상황 모니터링	- 진행 중인 연구과제의 매월 원장보고를 시행하여 관리 강화 - 정기제안과제 매월 수행현황 점검 등 관리 강화
연구평가	- 연구과제 상시평가를 시행하여 평가의 효율화 제고

- 보고서의 질과 활용성 강화를 위한 모니터링 시행

- 편집위원회 역할을 강화하고 市 정책활용도 조사를 정기적으로 시행

구 분	주 요 내 용
보고서 질 제고를 위한 편집위원회 역할 강화	- 연구보고서 내용 검토 및 개선방안 제시 - 표절검사 상시 실시로 보고서의 신뢰성과 연구윤리 담보
市 정책활용도 조사 및 피드백 강화	- 연구결과 市 활용도 조사 정기적 시행(4월, 7월) - 조사 결과를 피드백하여 연구관리 및 연구기획 등에 활용 - 시의회 업무보고자료 등을 통해 활용도 통계 공유 예정

2021년 부서별 연구과제 수행 현황

(2021년 8월 10일 현재)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시사회 연구실	1	정책	서울시 노숙인 정책의 진단과 과제	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	12,900	· 서울시 노숙인 지원정책에 대한 전반적인 검토를 통한 미래상 제시 · 노숙인 지원정책분야 전반에 대한 기초자료 수집으로 관련 분야 연구 및 기관종사자에게 정책 기초자료 제공
	2	정책	신종감염병 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 정책 방향	2021.01.01~ 2021.09.30	진행	35,000	· 학술적 근거에 기반한 감염병 대응력 중심의 서울시 건강도시 사업의 평가와 포스트 코로나 시대의 건강도시 비전 및 방향성 제시 · 감염병 대응력을 갖춘 건강도시 프로파일 방법, 지역사회 환경 및 시민참여 방안 제시 · 서울시, 자치구 등 대한민국 건강도시의 차기 건강도시 기본계획수립의 근거
	3	정책	지자체-학교 협력 돌봄 사업의 서울시 운영 전략	2021.05.01~ 2021.12.31	진행	25,590	· 지자체-학교 협력 돌봄 사업(일명 학교 배움터 사업)이 사범 추진 검토 · 서울시 학교에서 운영하는 지자체-학교 협력 돌봄 사업에 대한 운영 전략 마련
	4	정책	사회적 거리두기에 따른 비대면 주민참여 실태와 개선방안	2021.05.20~ 2021.12.20	진행	19,000	· 위드 코로나 시대를 대비한 서울시 주민참여 운영 방안 제시 · 이해관계자 참여가 중요한 주요 정책에 정책 제안과 시사점 제공
	5	정책	서울시 사회서비스원 효율적 조직 운영 방안 연구	2021.06.07~ 2021.12.06	진행	22,000	· 사회서비스 영역에서 공공의 역할 범위 및 서울시 사회서비스원의 사업범위와 조직운영 방안 도출 · 미래 정책 수요에 부합하고 민간과의 협력 체계 구축을 위한 서울시 사회서비스원 운영방안 제안
	6	기초	서울시민 만성질환 실태 및 식생활 위험요인 분석	2021.01.25~ 2021.09.24	진행	12,000	· 만성질환 관리 지역사회 중심 통합적 만성질환 예방관리를 위한 기반 마련 · 먹거리 지원사업 방향 재정립 · 복지시설, 공공급식지원센터 등에서의 만성질환 관리 식단 제공 근거 마련
	7	기초	서울 청년패널조사(2차 연도)	2021.03.02~ 2022.02.28	진행	600,000	· 서울 청년들의 삶의 실태 및 변화양상을 종합적으로 파악 · 청년정책 수립의 기초 마련 · 사회변화에 대응하는 선제적 정책 개발을 위한 기초자료
	8	기초	뉴노멀시대의 사회서비스 혁신모델 연구	2021.03.29~ 2022.02.28	진행	32,000	· 서울시의 시민에 대한 사회서비스 전달체계의 혁신방안 제시 · 서울형 사회서비스 모델 제안 · 서울시 사회서비스 정책 방향 정립
	9	기초	뉴노멀시대 서울시민의 여가행태 변화와 정책방향 연구	2021.06.21~ 2022.02.20	진행	40,000	· 서울시민의 여가행태 변화와 욕구, 문제점 분석 · 뉴노멀시대에 적합한 서울시민 여가활성화 정책 수립에 시사점 제시 · 일과 삶의 균형을 통한 서울시민의 삶의 질 향상
	10	수시	초고령사회를 대비한 서울시 50+시니어 정책 의제 탐색	2021.06.03~ 2021.09.03	진행	3,720	· 서울 미래 비전 수립과 관련한 서울 50+시니어 관련 비전 모색 · 세부 분야별 주요 의제 및 주요사업 도출
	11	수시	서울시 미래교육 의제 개발 연구	2021.06.07~ 2021.09.07	진행	4,950	· 4차 혁명 등 사회환경의 변화에 따른 서울 미래 교육의 변화를 견인할 주요 의제 설정
	12	수시	안심, 안전도시 서울을 위한 의제 발굴 연구	2021.06.07~ 2021.08.20	진행	3,480	· 변화하는 사회 경제·물리적 환경을 진단 · 새로운 시장기조를 반영한 시민체감형 안심 안전도시 서울의 비전 수립 및 정책과제 도출

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시사회 연구실 (계속)	13	수시	서울 미래비전 수립을 위한 청년 의제 탐색 연구	2021.06.07~ 2021.08.16	진행	2,500	· 변화하는 사회·경제적 환경을 진단 · 새로운 시장기조를 반영한 청년 체감형 청년도시 서울의 비전 수립 및 정책과제 도출
	14	협력	행정지료를 활용한 서울시의 불평등과 빈곤에 관한 연구(2차)	2021.03.15~ 2021.12.31	진행	75,000	· 행정지료를 활용하여 서울시의 불평등과 빈곤의 현황 및 원인을 파악 · 장기적으로 서울시 및 구별 소득과 자산분배 지표들을 발표할 수 있는 방안 마련 · 서울시의 구 단위에서 일자리 현황을 파악하여 정책 기초자료의 정확성을 높임
	15	협력	서울사·자치구 간 지역문화정책 협력방안 연구	2021.07.15~ 2022.03.15	진행	15,000	· 자치구의 여건에 맞는 문화정책 협력 추진으로 문화자치역량 강화 · 지역 여건에 맞는 지역문화 활성화 정책 추진 및 지역 간 문화불균형 완화 · 제3차 서울시 지역문화진흥 시행계획 수립의 기초자료로 활용
	16	수탁	학교시설 복합화사업 실태 및 개선방안 연구	2021.04.13~ 2021.09.09	진행	49,500	· 학교복합화사업 사업 실태 분석 및 개선방안 마련 · 학생 및 지역주민의 돌봄, 문화, 생활체육 등의 프로그램을 제공을 위한 학교시설 복합화 활성화 방안 제시
	17	수탁	2021 서울시 청년정책 시행계획 모니터링 연구	2021.05.14~ 2021.09.13	진행	38,500	· 서울시 및 자치구 청년정책 시행계획의 체계적인 모니터링 실시 · 서울시 청년정책의 실효성 점검 및 향후 청년정책의 효과성을 확보하기 위한 정책 개선 방향 마련 · 서울청년의 다양한 수요와 요구에 부합하는 서울시 청년정책의 중장기 방향과 핵심과제 제시
	18	수탁	서울시 1인가구 실태조사 및 제도개선 연구용역	2021.07.30~ 2021.12.30	진행	352,327	· 1인가구 특별대책 추진을 위한 기초자료 확보 · 종합적이고 체계적인 추진 과제 및 로드맵 구상 · 2022년부터 추진해야 할 1인 가구 관련 산규 의제 및 정책 과제 발굴
시민경제 연구실	19	정책	디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향	2021.01.01~ 2021.09.30	진행	21,300	· 디지털전환 기술이 전 산업 영역에서 도입 확산 중 · 기술도입의 성패는 기업의 역량과 기술 수용성에 의존 · 디지털전환 기술 도입에 있어서 애로사항과 필수 핵심 기술영역을 식별하여 정책방향 제안
	20	정책	코로나19 이후 가사서비스 시장 변화와 종사자 고용개선방안 연구	2021.02.01~ 2021.10.31	진행	25,790	· 가사서비스 시장 변화에 따라 가사서비스에 대한 정책 접근 방식 개선 필요성 제시 · 가사서비스 종사자의 고용개선을 위한 정책과제 제안
	21	정책	위드코로나 시기 서울의 산업위기 및 기회지역 유형분석과 대응방안	2021.07.19~ 2022.04.30	진행	18,800	· 위드코로나 시기 기회와 위기를 맞은 업종과 지역 파악 및 특성에 따른 차별화된 경제산업정책 및 대응방안 검토 · 서울시 단기 및 중장기 지역산업정책 수립의 근거 자료로 활용
	22	기초	서울시 한계기업의 현황 및 경제적 위험요인 진단	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	23,300	· 한계기업 통계는 그 자체로 기업의 경영성과와 경제 위기 징후에 대한 지표로 사용 · 한계기업 자료는 기업에 대한 정책지원의 효과를 다각도로 분석하기 위해 사용
	23	기초	2021년 서울 산업 혁신 모니터링	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	92,000	· 서울시 경제정책과에서 정기적으로 수탁해오던 과제를 본 연구원의 자체과제로 전환한 과제 · 서울 산업구조 변화 분석: 산업·경제 현안 및 트렌드 변화 등 종합적인 연구 분석을 통해 서울의 산업·분야별 자원 전략 수립을 위한 기초자료를 제공 · 서울혁신지수 분석: 서울의 산업·경제 분야의 혁신역량을 종합적으로 모니터링하기 위하여 서울의 혁신지수를 도출하고 관련된 세부 지표를 구축

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
시민경제 연구실 (계속)	24	기초	2021년 서울경제지수 모니터링	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	108,000	· 서울경제 현황을 실시간으로 진단하고 서울경제 특성을 반영한 경제지표와 관련한 독자적인 시계열 통계를 구축 · 개발한 지수를 서울시 경제 산업 정책의 성과를 객관적으로 측정하는 지표로 활용 · 서울경제 현안 및 변화양상을 매월(매년) 종합적으로 파악하여 서울 해당 부서의 정책 수립 설정을 위한 기초자료로 활용
	25	기초	서울 아파트 가격상승과 가계소비 현황진단	2021.02.15~ 2021.08.14	진행	6,428	· 서울의 아파트 가격상승이 가계대출과 가계소비에 미치는 영향을 분석 · 아파트 가격이 가계소비에 미치는 영향(직접효과)과 가계대출 증가를 통해 가계소비에 미치는 영향(간접효과)을 분석 · 시계열 자료를 사용하여 아파트 가격이 변동하면 어느 정도의 시차를 두고 가계소비에 영향을 주는지를 분석
	26	기초	전환기 서울경제 진단과 지속적인 성장 패러다임 모색	2021.03.22~ 2021.11.22	진행	40,000	· 최근 경제여건 변화와 정책환경 분석을 통해 서울경제를 진단하고 지역경제의 비교우위를 분석 · 위드 코로나 시대의 경제위기를 극복하고 서울의 구조적인 문제와 해결하여야 할 과제 모색 · 분야별 전문가 포럼을 통해 지속적인 성장 패러다임 모색
	27	기초	서울시 수소기술 도입의 경제적 효과	2021.06.14~ 2022.02.13	진행	9,311	· 부문별 도입 시나리오에 따른 향후 모습 조망 · 수소경제 도입에 대한 실현 가능한 정책 수립의 기초자료 제시 · 교통, 환경 등 유관 분야의 효과를 고려한 투자방향 및 정책목표 설정 근거 마련
	28	현안	서울 경기종합지수 개발 및 작성	2021.02.15~ 2021.07.15	완료	10,658	· 분기 단위로 서울의 종합적인 경기상태를 모니터링하고 서울시 지역경제 정책 수립 시 이용이 가능한 기초자료 · 서울시 지역경제를 진단하고 경제 및 산업정책 수립 시 기초자료
	29	현안	스마트솔루션양커 입자선정 및 운영방식 개선방안 연구	2021.04.26~ 2021.08.15	진행	4,000	· 스마트솔루션양커 정책 목적에 부합하는 입자선정 원칙 및 기준 제시 · 현재 운영방식의 개선방안 비교·검토
	30	현안	서울형 생활임금 산정 모델 개선방안 연구	2021.06.01~ 2021.09.30	진행	2,420	· 서울형 생활임금제 향후 운영방향 모색 · 최근 경제 상황 및 새로운 지표 반영 가능성 검토 · 산정 개선안 및 운영방향 모색
	31	현안	서울경제 위기진단 지표개발 및 적용방안 연구	2021.08.09~ 2022.01.08	진행	11,306	· 코로나 이후 급변하는 서울경제 현안 및 변화 파악 · 서울시의 경제위기 대응 관련 정책수립의 기초자료 활용
	32	수시	서울경제 재도약을 위한 글로벌도시경쟁력 의제 탐색	2021.05.17~ 2021.08.16	진행	3,000	· 서울 미래 비전 수립을 위한 서울경제 글로벌도시경쟁력 관련 비전 검토 · 세부 분야별 주요 의제 및 전략 도출
	33	수시	공정상생의 가치와 서울시 의제 발굴	2021.06.03~ 2021.09.03	진행	3,000	· 공정과 상생의 가치 실현을 위한 정책 대상별(소상공인, 교육, 사회적 약자 등) 의제발굴 모색
	34	수탁	서울특별시 전통시장 시설현대화사업 개선방안 연구 학술용역	2021.07.21~ 2022.01.20	진행	39,680	· 전통시장 현대화사업의 추진현황을 파악 및 서울시 주도 사업추진의 선제적 대응방안 모색 · 시설현대화사업의 효과 극대화를 위한 도시재생 및 생활물류 연계 방안 검토 · 전통시장의 지역자산을 위한 독창적인 개선방안 제시 및 서울시 전통시장-상점가 특성을 반영한 차별화된 운영지침(안) 마련
도시경영 연구실	35	정책	구청연구단 조직운영 성과와 과제	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	20,000	· 자치구 구정연구단 운영 성과자료 수집 및 정리 · 구정연구단 중장기 운영을 위한 제도개선(지원)방안 마련 · 구정연구단 운영 백서 발간을 위한 기초자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시경영 연구실 (계속)	36	정책	2단계 재정분권 추진에 대응한 서울형 재정분권 정책 수립 연구	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	18,000	· 2단계 재정분권 추진에 따른 서울시 재정확충 효과와 재정형평 효과를 분석하여 서울시의 장기적인 재정 운용에 활용 · 2단계 재정분권 추진 시 서울형 재정분권 정책과 협력적 분권 전략을 수립하여 지방자치단체 간 재정조정에서 선제적인 대응 전략 마련
	37	정책	서울시 사회적경제정책의 성과분석과 향후 정책방향에 대한 연구	2021.07.06~ 2022.03.07	진행	47,000	· 서울시 사회적경제정책의 종합적 성과 분석 및 정책 개선방안 도출 · 서울시 사회적경제정책 수립의 기본방향 정립을 위한 기초자료 활용
	38	기초	2021 구정연구 정보공유 활성화 방안	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	20,000	· 정보 특성에 맞는 발간방식 이원화로 구정연구 정보의 효과적인 공유 · 연구성과 홍보에 특화된 정보공유 방식 추기로 구정연구단 연구역량 및 위상 강화
	39	기초	자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴	2021.03.15~ 2021.11.14	진행	50,000	· 미래 서울시 환경 및 정책 여건 변화 진단 · 서울시의회에 대한 서울시민들의 수요 진단 · 서울시의회 미래전략을 위한 여건다 발굴 · 자치분권 실현을 위한 서울시의회 정책준비도 제고
	40	기초	인공지능 기술혁신에 따른 서울시 행정혁신 전략에 관한 연구	2021.03.30~ 2022.01.31	진행	45,000	· 인공지능(AI)시대 서울시 전략 수립을 위한 기초자료 · 인공지능(AI) 관련 연구원 연구과제 발굴을 위한 기초자료
	41	수시	서울시 비선호시설 입지갈등 대응방안	2021.01.26~ 2021.05.14	완료	3,600	· 서울시 입지갈등 대응방안 개선을 위한 기초자료 제공 · 비선호시설에 대한 개념 재정의를 통해 입지갈등 발생 사전 억제 위한 시사점 제공
	42	협력	지방분권을 위한 자치입법권 구축방안	2021.07.01~ 2021.11.30	진행	15,000	· 서울시의회 30주년 등 최근 지방자치 이슈 관련 공론화 의제 가능 · 자치입법권 필요성에 대한 논거 등 자치분권 관련 자료 활용
	43	수탁	조정교부금 제도 개선을 위한 합리적 기준 설정 학술용역	2021.02.26~ 2021.08.24	진행	65,700	· 서울시와 자치구, 자치구 상호 간 자원 배분의 형평성과 효율성 제고
	44	수탁	2021년 상반기 실적지점 평가용역	2021.03.25~ 2021.06.30	완료	19,300	· 공정한 실적지점 종합평가 결과 제시 · 실적지점의 직원 수용성 제고 및 향후 개선방안 모색 · 실적지점제도 평가체계 및 평가지표 개선안 제시
교통시스템 연구실	45	정책	뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책방향 연구	2021.02.15~ 2021.12.14	진행	68,000	· 뉴노멀 시대에 적합한 서울시 교통정책의 방향과 인프라 부문, 대중교통 부문 새롭게 소개되는 교통수단 부문을 중심으로 제시
	46	정책	서울시 승용차 이용자 '속마음' 분석을 통한 대중교통 활성화 방안 연구	2021.07.01~ 2022.02.28	진행	20,000	· 서울시 기존 및 새로운 대중교통 정책에 따른 '타깃 그룹' 특성 파악 · 기존 교통정책의 보완 및 타깃 그룹 맞춤형 새로운 정책 제언
	47	정책	서울시 교통약자 버스 접근성 모형 개발	2021.07.01~ 2022.06.30	진행	107,000	· 서울시 교통약자 유형별 버스 접근성 모형 개발 · 교통약자 유형별 버스 접근성 평가지표 및 아젠다 도출 · 서울시 교통약자 버스 접근성 평가도구 개발
	48	기초	교통 빅데이터 구축 및 활용	2021.01.01~ 2021.05.31	완료	5,046	· 연구원 내 제공이 가능한 교통 빅데이터 관리 시스템 마련 · 향후 데이터 기반 연구 수행을 위한 기반 조성 · 연구원 내 데이터 기반 연구과제의 활성화
	49	기초	2021년 택시서비스 시민만족도 조사	2021.05.01~ 2021.12.31	진행	99,981	· 서울시민의 택시 서비스 불만요인 파악 및 개선방안 도출 · 서울시 택시 서비스의 지속적인 관리를 위한 평가모델 및 구축 · 서울시 택시산업의 개선을 통한 신규시장 창출 방안 모색

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
교통시스템 연구실 (계속)	50	기초	드론 영상 기반의 도시고속도로 교통 혼잡 발생 특징 및 원인 분석	2021.05.03~ 2022.03.02	진행	73,000	· 서울 도시고속도로 교통혼잡 발생 지점 중 운전자의 비정상적 행태 등 기반적 원인인 지점 도출 · 개선방안 제시 및 효율적 개선대안 도출 · 수집된 상세데이터를 통한 향후 교통데이터 고도화 시 활용방안 모색
	51	기초	교통량에 기반한 지역 소통 관리 기법 연구: 한양도성 지역을 중심으로	2021.07.12~ 2022.03.11	진행	9,990	· 대상 지역 출입 교통량과 내부 소통과의 관계 분석 내용 도출 · 주요 링크에 가장 영향을 많이 미치는 Critical point 도출 · 적정한 지점 교통량 조절 방향을 도출하는 관리 기법 구축 · 한양도성 지역에 관리 기법 적용에 따른 사-나리오별 효과 검토
	52	현안	서울시 버스 준공영제 경제환경 변화 대응방안	2021.03.29~ 2021.07.28	완료	6,000	· 서울시 버스 준공영제를 둘러싼 경제환경 변화에 대한 대응방안 설정 · 민간 금융자본 서울시 버스 준공영제 진출 관련 규제방안
	53	협력	시클로비아 도입을 위한 기본구상 및 전략	2021.02.08~ 2021.07.07	완료	15,000	· 시클로비아 관련 선행연구 검토 및 문헌조사 분석 · 서울시의 시클로비아 도입 방안
	54	협력	국제사회 시각으로 본 서울시 평화, 안보 이슈 및 평화 정책 발굴 연구	2021.05.31~ 2021.11.30	진행	143,100	· 서울국제평화연구협의체(SPIC)의 회원기관 간 연구협력 강화 · 서울사가 평화와 화해를 위한 로컬단위의 주체자로 발전해야 하는 이론적 정당성 확보 · 서울평화개념 정립 및 확산 모색 · 서울평화 이니셔티브 추진을 이론적 토대 마련
	55	수탁	자율주행을 위한 AI 기반 신호제어시스템 개발(3차)	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	150,000	· 자율주행을 위한 신호운영과 인공지능(AI)을 활용한 네트워크 신호알고리즘 개발이 목표 · AI 기반 신호최적화 알고리즘 개발 및 Network 최적화 신호운영시스템 개발 · 신호운영시스템 및 기반 기술 개발 필요
	56	수탁	인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(4차 연도)	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	120,000	· 역사 주변 접근교통을 고려한 통합대중교통 네트워크 구축기술 개발 · 도시철도 역사 내 환승시설물에 대한 네트워크 구축기술 개발 · 대중교통요금 의사결정 시스템 개발을 수행
	57	수탁	2020년 수도권 통합요금 정산검증 용역	2021.01.01~ 2021.09.30	진행	245,455	· 수도권 통합대중교통 요금체계의 신뢰성 증진
	58	수탁	택시 운송원가 분석 및 요금체계 개선 용역	2021.04.14~ 2021.11.09	진행	97,000	· 운행기록 분석과 회계자료 검토를 통한 운송원가 산정 및 검증자료 제시 · 운송원가 기반의 적정 요금수준 산정 및 요금체계 개선 근거 마련 · 택시 서비스와 경영여건이 개선될 수 있는 다양한 요금체계 검토
	59	수탁	2021년 수도권 여객 기-중점통행량(O/D) 조사 및 현행화 공동사업	2021.05.17~ 2021.12.31	진행	680,000	· 2021년 여객기-중점통행량(O/D)조사를 통해 국토개발종합계획, 국가간교통망계획, 지자체별 교통계획 등을 비롯한 각종 교통 및 물류계획의 효과적인 수립, 시행, 평가를 위한 필수적 기초자료 구축 · 2016년(제4차 조사) 이후 변화된 수도권 통행실태 파악
	60	수탁	모빌리티 혁명, 미래 산업 패러다임 전환 연구	2021.07.23~ 2021.12.31	진행	20,000	· 모빌리티와 관련된 핵심 이슈에 대한 화두 제시 · 모빌리티 분야 에 대한 범국가적 액션플랜 모색
안전환경 연구실	61	정책	서울시 대피시설의 실태와 개선방안	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	18,272	· 산재되어 있는 다양한 유형의 대피시설에 대한 관련제도, 관리운영 실태 등을 조사 분석하여 문제점과 과제 도출 · 정책적 관심을 유도하고 대형재난에 대비한 유의사항 및 개선사항들을 식별 · 대피시설의 분류체계 및 시설요건 정립, 부족한 지역의 대피시설 확보방안

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
안전환경 연구실 (계속)	62	정책	서울시 환경보전 자료관리 및 정보제공 방안	2021.02.01~ 2021.09.30	진행	18,000	· 서울시에서 확보하고 있는 환경보전 자료의 수준을 파악 · 자료를 효율적으로 정비하기 위한 가이드라인과 체계적 관리방안 도출 · 수요조사 등을 통하여 필요 정보 파악 및 해당 정보에 대한 종합적인 정보제공 방안 마련
	63	정책	서울시 공공건축물의 에너지소비 현황과 관리방향	2021.02.08~ 2021.10.07	진행	10,000	· 서울시 공공건축물의 신축/기존건물에 대한 건물용도별 에너지소비 현황을 조사 · 제로에너지건축물로 전환하기 위한 관리 방향을 제시
	64	정책	생활폐기물 환경미화원 작업안전기준 이행방안	2021.04.05~ 2021.12.05	진행	22,800	· 신설 환경미화원 작업안전기준 내용과 이행실태 분석 · 신설 작업안전기준이 청소체계, 시민생활 등에 미칠 영향 분석
	65	정책	서울시 친환경 도로포장 확대 방안	2021.05.06~ 2021.11.29	진행	10,400	· 서울의 친환경 도로포장 유지보수를 위한 서울 도로 특성에 맞는 효과적이고 실효성 있는 방안 도출 · 서울의 특성에 맞는 친환경 포장 확대를 위해 포장 종류, 규모, 대상 등의 정책 결정에 활용
	66	정책	서울시 환경마일리지 범위 확대에 따른 인센티브 부여 방안	2021.05.11~ 2021.11.13	진행	23,500	· 서울시 환경마일리지 제도 발전을 위한 정책 자료 활용 · 자원순환, 걷고 싶은 도시 등 친환경 행동 촉진을 위한 정책 자료로 활용
	67	정책	학교텃밭 운영실태 조사 및 효율적 방안	2021.06.08~ 2021.12.07	진행	15,000	· 기존 학교텃밭의 교육프로그램 운영 및 사후 관리 실태 파악 · 교육프로그램 주제 및 내용 발굴 및 관리 운영의 개선 방안 모색 · 향후 서울시 학교텃밭 프로그램 적용을 위한 기초자료로 제공
	68	정책	생활계 유해폐기물 관리현황 조사 및 개선방안 마련	2021.07.19~ 2022.02.18	진행	10,600	· 서울시 생활계 유해폐기물 효율적 관리를 위한 개선방안 도출 · 서울시 생활계 유해폐기물 관리 가이드 및 자치구 처리계획 수립 지침 마련 · 서울시 생활계 유해폐기물 관리실적 보고체계의 개선에 활용
	69	정책	기후변화 대응 서울시 산사태 관리개선 방안	2021.08.05~ 2022.04.04	진행	8,000	· 향후 산사태 관리 방향에 대한 중장기 로드맵 제시 · 최근 자주 발생하고 있는 기상이변에 대비한 산사태 관리의 적극적인 대처 방안 모색 · 서울시 지역특성을 반영한 산사태 위험등급 평가표 개선에 따른 산사태 예방사업 수행
	70	기초	빅데이터 분석기법을 활용한 서울시의 공간적 침수취약성 분석	2021.01.13~ 2021.09.12	진행	10,000	· 데이터 기반 다차원적 침수취약성 분석 방법 제시 · 서울시 도시공간 특성을 고려한 소유역별 유형 및 특성 제시 · 서울시의 소유역별 유역특성, 도시공간 특성, 침수취약성의 연계관계 도출
	71	기초	서울시 미세먼지 환경성질한 건강취약집단 분포 및 특성 평가	2021.01.25~ 2021.09.24	진행	9,230	· 서울시에서 미세먼지가 환경성질한에 따른 병원방문에 미치는 영향 분석 · 미세먼지의 영향을 변동시키는 개인 및 지역수준의 취약요인 분석 · 체계적 취약성 평가 방법을 제안 · 취약집단의 지역별 분포 및 특성을 분석 · 미세먼지 집중관리구역 선정기준 정밀화 및 지역맞춤형 미세먼지 건강영향 저감 대책 마련을 위한 근거기반 제시
	72	기초	제9차 한강생태계 조사연구 (1차 연도)	2021.02.01~ 2021.12.31	진행	373,136	· 서울시 소재 한강본류(18개 지점) 및 주요 지천(29개 지점)을 대상으로 구간별 정밀 현장조사를 실시하고, DB를 구축 · 한강생태계의 생태환경 변화분석 및 향후 변화 예측 · 생태계 보전 및 향상방안 도출 · 생태정보의 체계적 관리 및 활용방안 마련

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
안전환경 연구실 (계속)	73	기초	2차 연도 미세먼지 계절관리제 이행평가 및 개선방안 연구	2021.02.08~ 2021.09.07	진행	23,578	· 서울시 및 국내 미세먼지 시즌 대책 이행 현황자료 수집 · 1차 계절관리제 대책의 효과 및 성과평가 방법 검토, 개선 · 2차 계절관리제 대책의 효과 및 성과평가
	74	기초	서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석	2021.03.08~ 2021.12.07	진행	12,000	· 서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석 결과 도출 · 산업경제부문 기후변화 대응방안 마련을 위한 기초자료 활용
	75	기초	기후위기 대응 서울시 분산에너지 체제 전환 방안: 배전계통운영자 도입을 중심으로	2021.06.01~ 2021.11.30	진행	5,220	· 국가가 수립한 자원순환 기본계획의 달성을 지원할 서울시 시행계획을 수립 · 서울의 지역특성, 재정여건, 연차적 자원순환 목표, 관련 사업이 반영된 실효성 있는 시행계획 작성
	76	협력	도시공원 운영 관리의 민간참여 및 협력 활성화 방안에 관한 연구	2021.03.01~ 2021.09.30	진행	50,000	· 효율적인 서울숲 공원관리방식 제안 · 서울시 상황에 적합한 민간참여형 공원관리 활성화 방안 제안
	77	협력	재난시대 회복력을 위한 서울로컬뉴딜 모델 연구	2021.03.29~ 2021.09.28	진행	50,000	· 동네 주거개선과 주거관리, 돌봄, 지역순환경제, 일자리, 공공서비스 등 10분 안에 활용이 가능한 생활권 모델 구현 · 로컬단위에서 시민들의 기후위기 대응 모델 구현
	78	수탁	그린뉴딜 정책과 연계한 집단에너지 지속성장 정책개발 연구	2021.01.27~ 2021.11.27	진행	75,598	· 국가 에너지 정책 조사 및 집단에너지의 역할 분석 · 노후 열사용시설 리모델링사업의 그린뉴딜 연계성 분석 · 열사용시설 관리체계 개선을 위한 법제 분석 · 집단에너지 지속성장을 위한 정책 제언
	79	수탁	기후변화대응 종합계획(2022-2026) 수립 연구	2021.02.19~ 2021.12.18	진행	215,868	· 기후변화대응 종합계획(2022-2026) 수립 · 기후변화 적응대책 세부시행계획(2022-2026) 수립
	80	수탁	2021년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토	2021.03.10~ 2021.12.31	진행	46,400	· 평가서초안의 기상, 대기질, 온실가스, 수질, 토지이용, 토양, 동 식물상, 소음 진동, 일조장해 등 6개 분야 20개 평가항목에 대하여 현황조사, 예측 분석에 따른 평가 및 저감대책 수립 적정성 검토
	81	수탁	2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 용역 (1차)	2021.03.11~ 2021.12.31	진행	395,000	· 공원녹지의 장기계획으로 향후 공원녹지 확충 및 보전, 관리, 이용에 관한 종합적인 계획으로 활용
	82	수탁	도시계획시설 제로에너지화 방안연구	2021.03.22~ 2021.12.21	진행	67,900	· 기후위기 시대 탄소중립 도시 전환과, 이를 위한 그린뉴딜 정책 필요성에 대한 국가사회적 대응방안 마련 · 도시계획위원회 심의기준, 실시계획인가 및 환경성검토 지침 등에 제로에너지 기술요소 반영 추진을 위한 근거 제공
도시공간 연구실	83	수탁	iBEEMS 수준별 에너지 환경 인증 및 평가(1차)	2021.05.01~ 2022.01.31	진행	100,000	· 다중이용 상업건물의 직접적인 외기에 의한 환기에 따른 인공적 오염물질 배출 및 제어 관리 방안 모색 · 정부차원의 관리 방향과 함께 지자체 단위의 실내 환경 개선 방안 수립
	84	수탁	제2차 서울시 자원순환 시행계획(2023년~2027년) 수립 학술용역	2021.05.24~ 2022.05.25	진행	192,000	· 국가가 수립한 자원순환 기본계획의 달성을 지원할 서울시 시행계획 수립 · 서울의 지역특성, 재정여건, 연차적 자원순환 목표, 관련 사업이 반영된 실효성 있는 시행계획 작성
	85	협약	서울형 캠퍼스(S-CAPSS) 개발 및 배출지도 작성	2021.05.12~ 2022.11.11	진행	300,000	· 서울시 대기정책 수립 및 관련 연구에 대한 기초자료 제공 · 최신 현황이 반영된 행정업무에 활용될 고해상도 오염물질 배출 지도 마련 · 서울형 로컬캠퍼스 개발 및 배출지도 작성 과제 중장기 계획 수립
	86	정책	뉴노멀시대 미래도시 예측과 서울의 공간발전 전략연구	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	32,000	· 2040 서울플랜 수립의 실현전략으로 활용 · 미래 도시공간 관련 연구의 기초자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	87	정책	생애최초 자가소유 지원정책의 체계화방향	2021.05.03~ 2022.01.03	진행	5,800	· 생애최초 자가소유 지원정책에 관한 이론 검토 · 생애최초 주택구입자 지원프로그램에 대한 현황 검토 · 주요 선진국의 생애최초 자가소유 촉진정책 사례 검토 · 생애최초 자가소유 지원정책의 체계화방향 모색
	88	정책	서울형 타운매니지먼트 사업 진단과 개선방향	2021.05.20~ 2022.01.31	진행	20,000	· 가상 시가지 공공공간 개선과 지역 활성화의 새로운 모델로서 타운매니지먼트 사업의 방향 재검토 · 서울형 타운매니지먼트 사업의 효과성 제고
	89	정책	서울시 지역생활권계획 운영실태 진단과 재정비 방향	2021.06.01~ 2022.02.28	진행	21,778	· 서울시 지역생활권계획의 운영실태 진단과 개선과제 도출 · 지역생활권계획의 재정비 방향 제시 · 서울시 지역생활권계획 재정비를 위한 가이드라인으로 활용
	90	정책	노후주택지 재개발사업 추진방향 재정립 연구	2021.06.21~ 2022.03.31	진행	65,125	· 주거지 정비를 위한 재개발사업 추진의 필요성 및 당위성 확인 · 서울시 차원의 단계별 재개발사업 추진 가능성 확인
	91	정책	수도 대응형 공공주택 공급모델 개발 연구	2021.06.21~ 2022.02.20	진행	64,691	· 공공주택 공급 확대를 통한 서민주거 안정 도모 · 서울시가 새로운 공공주택 공급모델 도입 시 참고자료로 활용
	92	정책	서울 주택시장의 중장기적 안정을 위한 주택 금융·조세 정책 방향 연구	2021.06.21~ 2022.03.21	진행	25,550	· 정부의 주택 관련 대출 조세에 대한 정책변화가 서울시 주택시장 불안에 미친 영향 진단 · 대출 세제 관련 주요쟁점 사항 검토 및 각계 전문가 의견수렴을 통한 중장기 정책 방향 도출 · 정부의 부동산 금융 세제 관련 정책에 대한 건의 시 참고 또는 근거자료로 활용
	93	정책	서울시 택지개발지구 재건축의 계획적 관리방안 연구	2021.07.01~ 2022.02.28	진행	58,700	· 주요 택지지구 재건축 관리방향 제시 · 향후 택지지구 관리지침 마련을 위한 기초자료로 활용 · 택지지구 재건축을 통한 공공성 제고와 도시주거환경 개선에 기여
	94	정책	서울시 신규 공공분양주택 제도 도입방안	2021.07.06~ 2022.02.05	진행	18,890	· 서울시 무주택가구의 주거안정을 확보할 수 있는 새로운 주택공급 정책 개발의 기초자료로 활용
	95	기초	서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영(2020년)	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	200,000	· 도시기본계획 모니터링 체계의 안정적 운영을 통해 서울 도시기본계획의 실현성 강화 및 계획수립의 적시성 제고 · 향후 각종 계획 및 정책 수립 시 판단 및 근거자료로 활용 · 서울 도시기본계획의 재정비 수립 시 핵심자료로 활용
	96	기초	수도권 개발제한구역의 50년간 정책변천사	2021.03.01~ 2021.12.31	진행	19,840	· 서울시 개발제한구역 정책의 도입, 규제완화, 일부 해제 과정 등 50년사 정리 · 서울시 개발제한구역 우선해제지역 및 국책사업지구에 대한 개발내역 정리 · 서울시의 개발제한구역 관리 원칙과 향후 관리 방향 제시
	97	기초	공공기여와 인센티브 제도의 운용기준에 관한 연구	2021.04.09~ 2021.12.08	진행	22,881	· 공공기여 및 인센티브 관련 제도현황 검토 · 공공기여 및 인센티브의 원칙 및 방향 검토
	98	기초	도시공간의 중간영역에서 공간정의 실현방향	2021.07.05~ 2022.03.04	진행	45,760	· 공간의 차이를 존중하는 공간다양화정책의 참고자료로 활용 · 서울시가 지금까지 추진해 온 파맛길 보존정책의 성과를 평가 · 향후 개선방안을 모색하기 위한 기초자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	99	기초	수도권의 광역화 패턴 변화가 서울에 미치는 영향	2021.08.01~ 2022.03.31	진행	11,800	· 광역 이슈 해결에 효과적인 수도권 광역도시계획 정책과제 발굴에 기여 · 향후 수도권의 광역화 패턴이 변화할 때 축발될 광역 이슈와 서울시민의 일상생활 변화 예측 · 서울시 수도권 광역화 현상에 선제 대응을 위한 기초자료 제공
	100	현안	저층주택지의 블록기반 자율주택장바사업 및 기로주택장바사업 활용 정비모델 개발 연구	2021.06.14~ 2021.12.13	진행	36,174	· 서울시 저층주택지의 실태와 관련 사업 추진실태 분석 · 정비방향 재설정 및 “모이주택” 도입 방향 마련 · 블록기반 자율주택장바사업 및 기로주택장바사업 활용 정비모델 개발 · 시범사업 적용을 통한 모델 적정성 및 사업타당성 검토 · 저층주택지 환경개선을 위한 제도개선 검토
	101	수시	민간토지 임차형 공공임대주택 공급가능성 검토	2021.04.19~ 2021.06.18	완료	8,040	· 민간토지 임차형 공공임대주택의 공급가능성 검토 · 정책과제 모색
	102	수시	서울시 공영차고지 및 공영주차장 고도화 방향 연구	2021.04.30~ 2021.08.31	진행	7,820	· 대상지별 배치 및 높이계획을 통한 3차원 시뮬레이션 작성
	103	협력	예술로 본 서울시 판자촌의 변화와 도시정책의 과제	2021.03.08~ 2021.08.07	완료	17,000	· 판자촌에 관한 다양한 기록물을 파악하는 데 기여 · 향후 다차원적인 판자촌 연구에 기초자료 제공 · 판자촌의 변화를 통해 공간, 주택, 복지정책 등의 과제 파악
	104	수탁	서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 용역 (2 차)	2021.01.01~ 2021.10.28	진행	185,000	· 현황조사 및 분석 · 서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 · 공공토지자원 활용 DB 재장비
	105	수탁	역사도심 기본계획 재장비 연구용역 (2 차)	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	264,015	· 역사도심의 발전과 정체성 증진 · 역사도심의 특성 강화 및 경쟁력 확보 · 역사도심의 경쟁력 높여 강남북의 불균형 해소
	106	수탁	도시계획시설 폐지 및 복합개발에 따른 적정 공공기여 산정 연구	2021.03.11~ 2022.03.10	진행	191,400	· 현재 운영 중인 도시계획시설 해제와 공공기여 관련 제도 조사·검토 · 주요 도시계획시설 대상 시뮬레이션 분석을 통한 개발이익 추정 분석 · 시설유형 및 결정지역, 개발용도 및 규모, 지역특성 등을 고려한 적정 공공기여 산정 기준 제시
	107	수탁	서울시 높이관리기준 수립을 위한 시뮬레이션 검토 용역	2021.04.19~ 2021.09.30	진행	97,000	· 개발밀도 및 입지 유형에 따른 대상지 계획 조건 설정 · 대상지별 배치 및 높이계획을 통한 3차원 시뮬레이션 작성 · 시뮬레이션 결과를 반영한 높이 관리기준 및 타당성 검토
	108	수탁	2021 년 서울시 주거실태조사(기획 및 보고서 작성) 용역	2021.05.06~ 2022.06.30	진행	87,300	· 주거실태조사 실시 · 조사결과 분석 및 주택정책 방향 도출
	109	수탁	광운대 석계역 지구중심지 일대 사업화 전략 수립	2021.05.11~ 2022.05.10	진행	52,909	· 낙후된 광운대 주변 지역의 장기적 구상 모색 · 핵심선도사업 수립으로 지역발전 효과 선도
	110	수탁	영등포구 관내 공공부지 활용 전략개발 기본계획 및 타당성 조사	2021.05.26~ 2022.05.25	진행	53,454	· 공공부지 집적지 및 주요 공공부지 일대에 대한 기본계획 수립 · 타당성 조사를 통한 사업 실현성 확보 · 주변 공공시설과의 연계를 통한 효율적 운영 관리방안 모색
	111	수탁	도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구(2 차)	2021.05.28~ 2021.12.28	진행	81,280	· 도시계획시설의 효율적인 공급 및 수요자중심의 입지를 위한 검토 · 재정 건전성 증대, 토지의 최효율 이용을 달성 방안 모색
	112	수탁	서울시 내 공공자산 효율적 운용 방안 마련 용역	2021.06.10~ 2022.09.14	진행	356,360	· 각종 공공개발사업의 민간 참여 및 역할 제고 · 관련 사업 및 서울시 공공 자산의 효율적 운용에 대한 전문성 강화 제고 모색

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	113	수탁	도시재생활성화지역 점검·평가 및 도시재생전략계획 변경용역 (1 차)	2021.06.24~ 2021.12.31	진행	42,045	· 도시재생 미중물사업 확대 추진을 통한 실효성 제고 방안 모색 · 지속가능한 도시재생사업을 통한 지역균형발전 기여
	114	수탁	서울공공주택 공공 관리계획 수립 학술용역(2 차)	2021.07.12~ 2021.08.17	진행	22,000	· 서울특별시 공공주택 건설 및 공급 등에 관한 조례, 에 따른 5 년마다 「서울 공공주택 공공 관리 계획」 수립 · 향후 5 년간 공적임대주택 공급 정책 목표의 체계적 달성 등을 위한 공공 관리계획 수립
도시외교 연구센터	115	정책	서울시의 도시경쟁력 진단을 통한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안 : 서울, 베이징, 도쿄를 중심으로	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	18,000	· 도시경쟁력 분석을 위한 주요 논의 비교 분석 · 도시경쟁력 평가체계에 근거한 서울의 도시경쟁력 진단 · 서울, 베이징, 도쿄 등 아시아 수도 도시의 도시경쟁력 비교 분석 · 서울의 도시경쟁력 제고를 위한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안
	116	정책	한반도 평화 프로세스 진전을 위한 서울시 평화외교 추진 전략 연구	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	9,900	· 일화성 평화 이벤트가 아닌 '문제해결 중심의 평화외교 전략과 정책 마련 · 한반도 상황에 부합하는 '평화구축' 도시외교 기반 마련 · 서울시 국제교류담당관 조직 개편의 근거 자료로 활용
	117	정책	서울-평양 보건의료 협력 방안 연구	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	6,780	· 서울시의 서울-평양 보건협력 추진 방향성, 정책적 우선순위, 역량 제고, 제도적 개선 등에 활용 · 서울시가 수립한 '서울-평양 포괄적 도시협력방안'의 원활한 이행을 위한 경험과 상호 신뢰 구축의 토대로 작용 · 서울시의 서울-평양 보건의료 협력은 중앙정부, 타 지자체의 보건의료 협력 정책 마련의 기초자료로 활용
	118	정책	전환기 서울시 대중국 도시외교 '다자화' 추진 전략	2021.05.10~ 2021.12.09	진행	8,860	· 미중경쟁 등 동북아 정세 악화로 양자보다 다자 교류 중심으로 전환 필요성 제시 · 한중 양국 간 전략적·이념적·감정적 충돌 이슈 증가로 '위기관리' 위한 플랫폼 필요성 제시 · 지역별 도시별 6대 분야(평화구축, 환경, 경제, 보건의료, 인권, 문화) 우선순위와 주요 정책 수립 필요성 제시 · 서울시 도시외교 큰 틀에 부합하는 대중국 도시외교 중장기 전략 수립
	119	현안	The Seoul Institute Research Abstracts	2021.04.01~ 2021.10.31	진행	36,500	· 2020 년 서울연구원 연구수행 개요 · 서울연구원 연구과제 영문초록 및 연구 수행 배경 · 시사점 및 향후 서울시 우수정책 공유 방향
	120	수탁	시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술용역	2021.02.10~ 2021.11.10	진행	130,000	· 서울행복지표에 근거한 시민행복도 실태조사 실시 및 결과 분석 · 행복실태조사를 통해 우선추진 행복 전략과제 및 정책실행 방안 도출
	121	수탁	2021 년 서울서베이 실계 분석 용역	2021.07.02~ 2021.12.17	진행	174,600	· 시와 사회변화에 따른 시민들의 생활상, 가치관 변화 등 삶의 질 모니터링 및 정책지표 개발의 시정지표 제시 · 정책 관련 행정자료 및 현장방문 조사와 분석을 통한 통계데이터 중심의 행정지원
도시정보실	122	기초	서울연구원 데이터 인사이트 리포트 발간 (II)	2021.05.15~ 2021.12.31	진행	108,642	· 연구원 고유의 데이터 기반 정보 생산 · 대용량, 비정형 데이터 분석 역량 축적
	123	수시	단행본 시리즈 출판(도시계획학 역사 및 기초)	2021.03.15~ 2021.06.14	완료	15,080	· 도시계획의 역사와 이론을 체계적으로 정리하여 가독성이 높은 대중서로 발간 · 일반 시민이나 학생을 대상으로 도시계획이 자닌 공공적 가치와 과정에 대한 이해도를 높임

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공 투자관리 센터	124	정책	서울시 생활 SOC 민간투자사업 활성화 방안 연구	2021.03.01~ 2021.11.30	진행	13,000	· 민간투자를 포함한 국내외 생활 SOC(소규모 SOC) 사례 분석 · 서울시 생활 SOC 민간투자사업 활성화 적정성 분석 · 서울시 생활 SOC 민간투자사업 추진의 문제점 도출 · 서울시 생활 SOC 민간투자사업 활성화를 위한 정책 방안 도출
	125	기초	서울시 투자사업의 사회적 비용 산정에 대한 쟁점 연구	2021.01.18~ 2021.09.17	진행	12,000	· 전통적인 경제성분석과는 달리 서울시 사업특성이 고려된 사회적 비용의 주요 쟁점 연구를 통해 분석 결과의 객관성과 일관성 확보 · 서울시 재정투자사업의 경제성분석 쟁점사항을 지속해서 연구해 분석의 질적 향상을 도모하고 市 공무원은 투자사업의 추진여부 판단 지원 자료로 활용
	126	기초	선택실험법을 활용한 공원 사업의 투자심사 편익 추정 방안 연구	2021.02.01~ 2021.10.31	진행	15,000	· 선택실험법을 활용한 편익추정 방법론에 관한 이론적 검토 · 선택실험법을 활용한 편익추정 사례 검토 · 공원 사업의 편익추정에 관한 이론적 검토 · 공원 사업의 편익추정 사례 검토 · 공원 유형별 속성 분석 · 선택실험법을 활용한 공원 사업의 편익 추정
	127	기초	서울공공투자관리센터 운영 업무 성과 분석(2012~2021)	2021.08.01~ 2022.02.28	진행	7,900	· 센터의 현황 및 역할을 확인하고 주요 기능 및 업무 정리 · 2012년부터 2021년까지 10년간의 업무실적 및 주요성과 정리 · 센터의 새로운 역할 탐색 및 이해관계자의 의견 확인과 이해도 제고
	128	현안	서울 장안평 자동차부품 재제조혁신센터 및 공공임대주택 건립 민간투자사업 적격성조사	2021.04.12~ 2021.12.11	진행	80,000	· 사회기반시설에 대한 민간투자법 시행령 제7조에 따른 적격성조사 대상사업 · 정책부합성 및 적격성조사 용역을 통해 사업타당성 및 민자적격성 여부 판단
	129	현안	양녕로~신림로간 도로개설 타당성조사	2021.04.20~ 2021.11.19	진행	70,000	· 사업의 필요성 및 사업계획 적정성 검토 · 기술비용 부문 및 수요·편익 부문 외부 전문가 공동연구 수행 · 경제성 및 정책적 분석 수행
	130	수시	방화대로 지하주차장 타당성조사에 대한 사전컨설팅	2021.01.15~ 2021.04.14	완료	2,760	· 사전컨설팅을 통해 방화대로 지하주차장 건설사업의 합리적 추진과 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대 · 경제적 기술적 타당성이 제고될 것으로 기대
	131	수시	강남마포자원화수시설 폐비닐 선별 부대설비 타당성조사에 대한 타당성검증	2021.01.19~ 2021.04.18	완료	4,200	· 서울시가 합리적인 사업추진 여부를 결정하는 데 정책적 지원 · 서울시민의 도시생활여건 개선에 도움이 될 것으로 기대
	132	수시	목1동 복합청사 건립 사업의 사전 타당성 연구	2021.02.01~ 2021.04.30	완료	3,300	· 서울시가 합리적인 사업추진 여부를 결정하는 데 정책적 지원 · 서울시민의 도시생활여건 개선에 도움이 될 것으로 기대
	133	수시	2021년 정기(3월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2021.02.24~ 2021.05.23	완료	4,400	· 투자사업의 필요성 및 타당성 · 투자사업의 규모 · 경제성·재무성 분석 등 타당성 검토
	134	수시	2021년 제2차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2021.03.05~ 2021.05.04	완료	1,800	· 서울시 투자사업을 대상투자의 합리적 사전 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고 · 서울시 예산편성과 사업시행 전 투자심사를 전문적이고 체계적으로 수행하여 중복투자 방지 및 재정낭비 요인 사전제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 자원 배분과 투자심사의 객관성 확보
	135	수시	2021년 수시(4월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2021.03.15~ 2021.06.14	완료	3,250	· 투자사업의 필요성 및 타당성 · 투자사업의 규모 · 경제성·재무성 분석 등 타당성 검토
	136	수시	무자개린이공원 지하공영주차장 건립 적정성 검토	2021.03.31~ 2021.06.30	완료	3,300	· 「무자개린이공원 지하공영주차장 건립에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 적정성 검토

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공 투자관리 센터 (계속)	137	수시	구로거리공원 지하주차장 건설 타당성조사에 대한 검증	2021.04.07~ 2021.07.06	완료	2,760	· 투자사업의 필요성 및 타당성 · 투자사업의 규모 · 경제성·재무성 분석 등 타당성 검토
	138	수시	2021년 정기(5월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2021.04.15~ 2021.07.14	완료	3,810	· 투자사업의 필요성 및 타당성 · 투자사업의 규모 · 경제성·재무성 분석 등 타당성 검토
	139	수시	2021년 수시(6월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2021.05.13~ 2021.08.12	진행	4,010	· 투자사업의 필요성 및 타당성 · 투자사업의 규모 · 경제성·재무성 분석 등 타당성 검토
	140	수시	2021년 제3차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2021.05.18~ 2021.07.16	완료	2,520	· 서울시 투자사업을 대상투자의 합리성 사전 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고 · 서울시 예산편성 및 사업시행 전 투자심사를 전문적이고 체계적 수행하여 중복투자 방지 및 재정·납비 요인 사전제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 자원 배분과 투자심사의 객관성 확보
	141	수시	2021년 정기(7월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2021.06.10~ 2021.09.09	진행	4,210	· 투자사업의 필요성 및 타당성 · 투자사업의 규모 · 경제성·재무성 분석 등 타당성 검토
	142	수시	도시고속도로 사고위험지점 연결체계 개선 적정성 검토	2021.07.07~ 2021.10.06	진행	5,000	· 적정성검토를 통해 도시고속도로 사고위험지점 연결체계 개선의 합리적 추진 및 업무의 효율성, 전문성 제고 방안 모색 · 경제적·기술적 타당성 제고 모색
	143	수시	2021년 제6차(8월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2021.07.19~ 2021.10.18	진행	4,010	· 투자사업의 필요성 및 타당성 · 투자사업의 규모 · 경제성·재무성 분석 등 타당성 검토
	144	수시	2021년 제4차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2021.07.29~ 2021.09.28	진행	2,280	· 서울시 투자사업을 대상투자의 합리성 사전 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고 · 서울시 예산편성 및 사업시행 전 투자심사를 전문적이고 체계적 수행하여 중복투자 방지 및 재정·납비 요인 사전제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 자원 배분과 투자심사의 객관성 확보
	145	수탁	주차서비스 플랫폼 3.0 제3차 공고안 작성	2021.05.04~ 2021.05.31	완료	3,670	· 타당성 판단 · 민간투자 적격성 판단 · 민간투자 실행대안 분석 · 종합의견
	146	수탁	동작구 경제진흥재단 설립 타당성검토	2021.07.29~ 2022.01.28	진행	64,000	· 동작구 경제진흥재단 설립 추진 여부를 합리적으로 결정하도록 정책적 지원 · 설립 기문에 필요한 기구, 인력, 자본금 규모 등에 대한 검토 및 효율적인 운영관리방안을 도출하여 사업계획의 기초자료 활용
연구기획 조정본부	147	협약	서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠 MICE 복합공간 조성 민간투자사업 사업제안서 평가 용역	2021.06.07~ 2022.02.06	진행	190,000	· 잠실 스포츠 MICE 복합공간 조성 민간투자사업의 1단계(사전적격성 심사), 2단계(기술, 가격 및 수익성 부문) 평가를 시행하여 우선협상대상자 선정 · 기획재정부 민간투자사업기본계획에 따른 민간투자 전문가관으로 서울시로부터 의뢰받은 잠실 스포츠 MICE 복합공간 조성 민간투자사업의 사업제안서 평가 · 잠실 스포츠 MICE 복합공간 조성 민간투자사업의 성공적, 효율적 추진 지원
	148	정책	서울시 스마트관광의 경제적 파급효과와 활성화 방안 연구	2021.01.01~ 2021.06.30	완료	45,050	· 서울시 스마트관광의 경제적 파급효과를 추정 · 스마트관광 사업의 효율적 운영 및 활성화를 위한 정책수립의 기초자료로 활용
	149	정책	2021년 서울시장 모니터링을 통한 정책개선 방안 연구	2021.03.15~ 2021.12.31	진행	158,000	· 서울시장에 대한 시민들의 의견 관련 DB 구축 · 새로운 시장 정책수립의 기초자료로 활용 · 새로운 시장 정책수립의 우선순위 조정 및 정책품질관리에 기여 · 시장 운영 만족도 및 정책추진 효율성 제고 · 연구원 과제 발굴 및 과제 진행을 위한 기초자료

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
연구기획 조정본부 (계속)	150	정책	지역에너지 계획의 실효성 증진방안	2021.07.01~ 2022.04.30	진행	89,900	· 정부의 탄소중립 비전 달성을 위한 서울시의 역할 강화 방안 모색 · 정부와 지자체의 역할 정립을 통한 효과적인 기후에너지정책 추진에 활용
	151	기초	프랑스 파리 대도시권 도시공간구조 개편전략과 서울의 정책파제	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	79,165	· 역사도시로서 지역 불균형, 도심쇠퇴, 대도시권 이슈 등 유사한 이슈를 경험하고 대응전략을 실천해온 파리 대도시권을 대상 · 시기별 배경 및 이슈, 대응 전략을 체계적으로 분석 · 서울시 중장기 도시재생 전략 수립을 위한 사시점 도출을 목적
	152	기초	20년간 서울시 가구통행실태조사의 전수화 및 현행화 과정 비교와 아카이브 구축 연구	2021.01.01~ 2021.06.30	완료	44,488	· 종합정리 및 아카이브를 통해 가구통행실태조사 관련 데이터 및 과정의 체계적 관리 기능 · 가구통행실태조사와 현행화 통계에 대한 이해도를 높이고 미래조사 및 현행화 방법 개선에 기여 · 교통카드데이터, DTG 데이터, 교통량조사데이터 등 연관데이터의 효율적 활용을 통해 국가승인통계의 신뢰도를 향상
	153	현안	2020년 서울연구원 경영성과 점검 및 제고를 위한 종합적인 개선방안 연구	2021.03.15~ 2021.09.14	진행	5,000	· 서울연구원의 비전 및 경영목표와 연계한 실적 및 성과 극대화 · 경영평가 실적 향상을 위한 관리체계 지속 개선 · 연구원의 지속경영 운영체계 업그레이드
	154	현안	서울 미래비전 수립을 위한 주요 의제 발굴	2021.05.10~ 2021.09.09	진행	120,000	· 글로벌 도시 서울의 경쟁력 제고를 위한 서울의 당면한 환경 변화 분석 · 서울의 중장기 비전 수립을 위한 분야별 주요 의제를 발굴
	155	수시	서울시 주요사업의 성과지표 설정에 관한 연구	2021.01.07~ 2021.03.31	완료	10,000	· 성과지표 설정을 통한 시정 주요사업의 평가도구 측정 및 개발에 기여 · 향후 서울시정 정책방향 설정 및 예산 편성을 위한 참고자료로 활용
	156	수시	제 1 회 기후변화 콜로퀴움 개최	2021.01.11~ 2021.02.10	완료	7,000	· 기후위기의 원인과 영향에 대한 이해도 제고 · 후속 연구과제 발굴에 활용
	157	수시	2021년 상반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	2021.01.15~ 2021.06.30	완료	12,600	· 영상 매체를 활용한 연구 성과물로 서울연구원의 영상 콘텐츠 제작 정례화 · 영상 콘텐츠를 통한 연구 성과의 효율적인 확산 및 대시민 소통 기능 강화
	158	수시	제 2 회 기후변화 콜로퀴움 개최	2021.02.19~ 2021.03.18	완료	9,910	· 전례없는 '기후비상'의 시대가 도래 · 기후위기의 근본 원인을 진단하고, 새로운 전략과 실천 모색
	159	수시	제 3 회 기후변화 콜로퀴움 개최	2021.03.15~ 2021.04.14	완료	8,410	· 기후위기의 원인과 영향에 대한 이해도 제고 · 후속 연구과제 발굴에 활용
	160	수시	코로나 19 지속에 따른 서울연구원 재택근무 시행 평가	2021.03.29~ 2021.05.31	완료	2,900	· 직급별, 직군별, 상황별 재택근무 참여도와 선호도에 따른 개선사항 마련 · 재택근무로 인한 출퇴근 시간 감축에 대한 효율적 활용 · 대면 중심 업무 변화 가능성 검토 · 추후 기술발달을 활용한 업무구조 개편 가능성 검토
	161	수시	2022년 대표과제 발굴을 위한 기획 연구	2021.06.17~ 2021.09.30	진행	8,800	· 2022년 서울연구원의 대표기획과제의 주제 발굴 · 급변하는 미래사회 트렌드와 새로운 서울시정을 반영하여 핵심 주제를 도출
	162	수시	2021년 하반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	2021.07.01~ 2021.12.31	진행	28,700	· 서울연구원의 영상미디어 대응력 및 영상 콘텐츠 제작 역량 강화 · 영상 콘텐츠를 통한 연구 성과의 효율적인 확산 및 대시민 소통 기능 강화
	163	수시	뉴노멀시대 시민생활 안정과 새로운 성장전략을 위한 세미나 개최	2021.07.21~ 2021.11.05	진행	9,000	· 뉴노멀시대 서울시민의 일상과 미래상 제시 · 개원 30주년 기념세미나를 위한 다양한 가능성 모색
	164	협력	2021년 작은연구 지원사업	2021.03.29~ 2021.12.31	진행	140,000	· 시민에게 서울시정과 관련된 다양한 주제에 대하여 연구하고 정책을 건의할 수 있는 기회 제공 · 시민의 다양하고 참신한 정책 아이디어를 활용하여 연구과제 발굴 및 서울시 정책개발에 활용

2020 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 44 건

○ 조치내역

구 분		계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	44	43	1	-	-
	시정· 처리요구사항	28	27	1	-	-
	건의 사항	6	6	-	-	-
	기타(자료제출 등)	10	10	-	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○연구용역 외부위탁 현황을 보면 특정업체와 수의계약을 위해 쪼개기 한 것으로 의심됨. 심각한 수준이며, 다시는 이런 사례가 재발하지 않도록 조치 바람. 또한 수의계약 현황 분석하여 보고 바람. (재무팀, 서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 행정사무감사 종료 후 2020년 위탁연구의 수의계약에 대한 분할계약을 여부를 전수 조사하였으나 분할계약은 없었음. ○ 계약건명이 유사한 계약은 타당성 조사 및 민간투자사업 조사와 관련된 사항으로서 사업을 수행할 수 있는 자격요건이 다른 사업임. ○ 2020년 행정사무감사 종료 후 상세한 수의계약 현황을 보고하였음.
○여러 개로 진행되고 있는 수의 계약을 비롯한 연구용역 전반에 대한 긴급 실태조사를 실시하여 이에 대한 개선방안을 마련하기 바람. (재무팀, 서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 행정사무감사 종료 후 2020년 위탁연구의 수의계약에 대하여 전수 조사하였으며, 여러 개로 진행되고 있는 수의계약은 자격요건이 다른 타당성 조사 및 민간투자사업 조사와 관련된 사항임. ○ 2020년 행정사무감사 종료 후 상세한 수의계약 현황을 보고하였음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획								
○외부용역(위탁)이 많아 보이는 데 비중을 좀 낮추고, 복지분야 연구 부족한 것은 복지재단이 있어서인 것 같은데, 연구기관 간 역할을 적절하게 분담하고 협업하기 바람. (연구기획실, 도시사회연구실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 외부용역은 대규모 설문조사 등 타 전문기관이 효과적으로 수행할 수 있는 과업에 한하여 시행하고 있으며, 매주 과제관리위원회를 통해 외부용역의 타당성을 심의하고 있음. ○ 서울복지재단은 서울시 복지사업 운영에 관한 연구를 수행하고, 서울연구원은 복지정책에 관한 기초연구, 정책과제를 제안하는 연구 위주로 추진해오면서 일정 정도 역할분담이 이루어지고 있음. ☐ 향후계획 ○ 과제관리위원회의 내실 있는 운영을 통해 외부용역의 시행 필요성과 타당성을 면밀히 심의하도록 하겠음. ○ 2020년 7월 박사 1명을 채용하여 복지정책 전공박사가 3명으로 늘어남에 따라 향후 복지정책 연구가 더욱 확대될 것으로 예상됨. 필요 시, 복지재단과 SeTTA 협력연구를 수행하는 방안도 추진하도록 하겠음.								
○연구자문·소통협력위원회 운영 규칙을 보면 분기 1회 이상 개최가 원칙인데 코로나 때문이라 해도 최근 3년간을 보면 제대로 지킨 적이 없으며, 의원들은 장기적으로 참석실적이 저조한데 위원회에 대한 관리대책을 마련하기 바람. (연구기획실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 최근 3년간 연구자문위원회는 총 7회, 연평균 2.3회 개최함 <table><tr><td>합 계</td><td>2020년</td><td>2019년</td><td>2018년</td></tr><tr><td>7회</td><td>2회</td><td>2회</td><td>3회</td></tr></table> ○ 연구자문위원회 위원수가 25명에 이르고, 학계나 현장에서 활발한 활동을 하고 있어 전체회의의 분기별 개최는 현실적으로 무리가 있음. ○ 특히, 최근에는 코로나19 감염확산 우려로 인해 위원회 운영에 제약이 큼. ☐ 향후계획 ○ 분과별 자문위원회 개최, 영상회의 또는 서면자문 활성화 등 회의방식을 다양화하여 연구자문위원회 운영을 활성화하고, 시의성 있는 시정의제를 다룸으로써 연구사업과의 연계성도 강화할 계획임.	합 계	2020년	2019년	2018년	7회	2회	2회	3회
합 계	2020년	2019년	2018년						
7회	2회	2회	3회						

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울연구원은 자체교육 30시간, 외부위탁교육 20시간으로 총 50시간을 목표로 실시하고 있음. 2020년도 법정필수교육 이수시간 미달 연구원이 약 90%에 달함. 법정필수교육을 이수할 수 있는 방안을 마련할 것. (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 2020년 법정필수교육 미달 사유 - 코로나19로 인한 대면교육 전면 미 실시 - 온라인 교육은 개인별 상황에 의해 참여율 저조 ○ 2020년 법정필수교육 이수율은 75% 수준임. - 2020년 12월 31일자 기준 75% 수준(온라인교육) ○ 법정필수교육 이수율 제고를 위해 비대면 온라인 교육을 지속적으로 추진하고 있음. ○ 개인별 교육이수시간 알림을 신규 도입하여 매월 정기적으로 교육이수 현황을 확인할 수 있도록 개선하였음. - 분기별 교육실적 이수를 모니터링을 통한 자체점검 실시 중 ○ 교육 참여율 제고를 위한 교육안내 전자게시판 도입 ☐ 향후계획 ○ 지속적인 직원 교육참여 독려를 통해 개인별 법정필수교육 이수율이 90% 이상 달성하도록 노력하겠음. ○ 법정필수교육 미이수자에 대한 평가 반영 등 검토 예정
○연구과제 진행 상황 부진과제에 대해 소홀히 다루지 말고, 평가에 반영하는 등 조치하여 철저히 관리하여 주기 바람. (연구지원팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구과제 진행상황의 정기점검 실시 - 서울연구원에서 수행하는 모든 연구과제의 진행상황은 내부 '과제관리위원회' 및 매월 실시하는 '원장보고'를 통해 단계별(착수·중간·최종)로 정기적으로 점검 실시 ○ 연구과제 보고서 지연에 대한 평가 반영 실시 - 연구과제 종료일 이후 보고서 지연에 대해 지체감점을 부과하여 불이익 처분 실시 ☐ 향후계획 ○ 연구과제 부진 및 지연 등의 보완책 마련 및 연구과제 평가의 고도화, 전문화 제고를 위해 2021년 중 관련 내용을 중점적으로 검토할 예정임.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○연구원들의 개인별 과제수행 건수가 편차가 크게 나타나고 있음. 노동량의 실태를 파악하고 불균형을 잡아주시기 바람. 개선책을 마련하여 불합리한 일이 발생하지 않도록 해주길 바람. (연구지원팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 행정사무감사 자료에 대한 내용 - 행정사무감사 공통자료 15번 ‘연구원별 연구실적’의 경우 개인별 연구책임 과제 수와 연구진으로 참여한 과제 수의 합계를 작성한 자료로 일부 개인별 차이 발생 - 서울공공투자관리센터 소속 연구원(박사·석사)의 경우 타당성 조사·검토 등의 단기간(2~3개월)의 수시과제를 다수 수행하여 다른 연구원과 개인별 차이 발생 ○ 연구원 개인별 과제수행 점검 실시 - 서울연구원의 내부 ‘과제관리위원회’에서는 연구원 개인별 연구책임, 연구진 참여 현황, 연구과제 참여율 등을 고려하여 연구과제 수행여부를 심의 실시 ☐ 향후계획 ○ 연구원 개인별 과제수행 지속 관리 - 연구과제 원장보고 및 과제관리위원회 심의 시, 연구원별 연구과제 수행현황을 좀 더 면밀하게 검토하여 개인별 과제수행 건수가 편중되지 않도록 지속적으로 관리하겠음.
○구정연구단 운영을 위해 채용되었던 인력이 퇴사하여 현재도 공석인데 퇴직사유 분석 바람. (도시경영연구실 구정연구지원센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 구정연구 지원을 위해 2019년 5월부터 8차례에 걸쳐 60명을 채용 및 파견함(2021년 8월 현재 33명 근무 중) - 퇴직사유 분석결과 퇴직자 총 27명 중 학업, 건강 등의 개인사유로 인한 퇴직이 가장 많았으며(14명, 51.9%), 그 외 타 연구기관 이직·취업·창업준비(11명, 40.7%) 등으로 나타남(기타 자치구로 소속 전환 2명, 7.4%) - 연구직 특성상 진학(박사과정, 박사후과정 등) 및 프로젝트 단위 업무 수행 이후 퇴직자 다수 발생 ○ 2021년 지원사업 종료 예정인 관계로 하반기 이후 퇴직자는 더 증가할 것으로 판단

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○투출기관 중 성별임금격차가 가장 크며, 인권경영도 투출기관 평균이 2점 만점에 1점인데, 0.65점 밖에 안됨. 연구역량과 함께 인권경영 및 조직문화 역량을 키워나갈 수 있는 방안을 마련할 것, (성평등인권센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울연구원 성별임금격차 개선계획 수립(2020. 08) 및 시행 중 - 인권영향평가 기관운영 지표 내 ‘성평등 노동환경 조성’ 항목을 포함하여 해당 지표 관리 - 인권경영 지침 개정을 통해 ‘기관의 성평등 노동환경 조성 노력’ 명문화 (2021. 03) ○ 서울연구원 2020년 인권경영 전 단계 이행 완료 및 2021년 인권경영 이행계획 수립·이행 중 - 기관운영 및 주요사업 인권영향평가 시행 중 - 인권침해 구제절차 제공 중 - 인권경영 이행 보고서를 통한 전 과정 공개 예정 ☐ 향후계획 ○ ‘서울연구원 성평등·인권 존중 기반 조성 1차 추진 계획’을 예정대로 이행 및 마무리하는 한편, 하반기 중 2차 추진 계획을 수립하여 인권경영을 내실 있게 지속 수행할 예정임.
○성평등이나 인권경영 관련 연구원 조직 관리 전반에 개선에 필요하다면 아웃소싱이나 전문가를 채용해서라도 조직관리에 면밀히 신경써주기 바람. (성평등인권센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 성평등·인권센터 신설 및 관련 분야 전문가 전담인력 채용 - 성평등·인권센터 원장 직속 정규조직화(2020. 01.) - 성평등·인권센터 전담인력 정규직화(2020. 11.) ○ ‘서울연구원 인권경영 실태조사 및 발전방안 연구’ 완료(2021. 04.) - 관련 분야 박사를 초빙연구진으로 채용하여 진행 - 구성원 대상 워크숍 및 소책자 발간 예정 (’21. 하반기) ☐ 향후계획 ○ 2021년 인권경영 이행 시 기관운영 및 주요사업 인권영향평가를 위한 평가단을 구성하고 외부 전문가를 포함하여 전문성과 객관성을 높일 예정임.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○청년정책연구센터 계획대비 실적 편차가 크며, 협력연구 실적이 미흡함으로 이에 대한 개선 방안을 마련할 것. (도시사회연구실 청년정책연구센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 2021년 2월 26일 서울연구원, 경남연구원, 한국보건사회연구원, 한국청소년정책연구원이 ‘청년정책연구 공유 및 공동의 연구개발을 위한 학술·연구 교류협력 업무협약(청년정책연구네트워크)’ 체결(서울연구원이 주관기관) ○ 현재 청년패널조사(2차 연도)연구, 청년의 다차원적 빈곤연구를 수행 중에 있으며, 서울시 수탁과제 ‘2021 서울시 청년정책 시행계획 모니터링 용역’ 입찰 준비 중에 있음. ☐ 향후계획 ○ 2021년 5월, 7월, 11월 청년정책연구네트워크에서 청년정책연구 공유를 위한 포럼을 세 차례 개최할 계획임. - 1차(5월 예정): 중앙과 지역의 청년정책의 방향 - 2차(7월 예정): 청년정책 전달체계와 공간지원 사업 - 3차(11월 예정): 청년핵심사업을 통해 본 중앙과 지자체의 역할

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울시 성평등임금공시제 결과 성별임금격차가 가장 큰 기관으로 서울연구원이 지적을 받음. 근속기간이 길어질수록 여성 노동자 비중이 감소하고 있어 여성 노동자의 장기 근속을 저해하는 요인이 있는지 살펴보고 채용 및 평가에 이르기까지 성평등 노동환경과 조직문화에 대한 개선 방안을 마련할 것. (성평등인권센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울연구원 성별임금격차 개선계획 수립(2020. 08) 및 시행 중 - 인권영향평가 기관운영 지표 내 ‘성평등 노동환경 조성’ 항목을 포함하여 해당 지표 관리 (완료) - 인권경영 지침 개정을 통해 ‘기관의 성평등 노동환경 조성 노력’ 명문화 (2021. 03) ○ 여성노동자 장기근속 도모를 위한 일·생활 균형 및 일·가정 양립정책 시행 강화 - 시차출퇴근제, 재택근무 등 유연근무제 이용 장려(완료) - 가족 돌봄 사유에 따른 위한 휴가 제도 확대(완료) ○ 인사제도 운영 시 「서울시 성평등 임금 가이드라인」 활용 중 ☐ 향후계획 ○ ‘서울연구원 성평등 노동환경 실태조사(가칭)’를 통한 성별임금격차 요인 분석 및 개선방안 도출 등 중장기적 관점에서 ‘성별임금격차 개선계획’을 이행할 예정 ○ 관리자 대상 성평등 노동인권 교육 별도 시행 예정 ○ ‘서울연구원 성평등·인권 존중 기반 조성 1차 추진 계획’을 예정대로 이행 및 마무리하는 한편, 하반기 중 2차 추진 계획을 수립하여 인권경영을 내실 있게 지속 수행할 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○연구원에서는 최근 3년 간 총 39명의 장애인을 고용, 장애인 고용률은 평균 3.4%로 서울연구원의 장애 감수성은 높지 않으므로 이에 대한 개선방안을 마련할 것. (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 장애인 고용률 제고를 위해 지속적으로 노력하고 있음. - 2021년 1월 1일 자 신규임용: 1명(정규직) - 2021년 7월 1일 자 신규임용: 1명(정규직) - 2021년 8월 현재 장애인 고용인원 10명으로 2021년 신규채용 2명을 하였으나, 의무고용인원 11명에 미달된 상태임. - 장애인 고용률 제고를 위하여 장애인 근로자의 비정규직 채용을 지양하고 정규직 중심으로 채용을 확대하고 있음 ○ 장애인 근로지원인 서비스 지원 - 장애 정도가 심한 장애인의 업무수행 지원을 위해 '근로지원인'을 배치하여 안정적·지속적인 업무가 가능하도록 지원하고 있음. ○ 장애인을 위한 '문자통역' 지원 및 회의실 경사로 설치 - 연구원 내부에서 실시하는 교육, 세미나 참여 가능 ○ 전직원 성평등·인권 주간 소식지 메일링 서비스 실시 - 성평등, 인권이 존중되는 연구·업무 공간이 될 수 있도록 분기별 온라인 소식지 발송 ○ 장애인 웹접근성 향상을 위한 전자도서관 홈페이지 개선 ○ 장애인식 개선교육, 인권교육 등 지속적인 교육 실시 ☐ 향후계획 ○ 채용계획 수립 시 다양한 직군에 채용될 수 있도록 장애인 구분모집을 적극 활용하여 법정 의무고용률 3.4% 이상, 조례기준 5%를 달성하도록 노력하겠음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울연구원은 장애인고용에 대하여 더욱 철저한 관심을 기울여야 하고, 법령과 조례에 명시된 장애인 의무고용률을 지키도록 노력하여야 함. (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 장애인 고용률 제고를 위해 지속적으로 노력하고 있음. - 2021년 1월 1일 자 신규임용: 1명(정규직) - 2021년 7월 1일 자 신규임용: 1명(정규직) - 2021년 8월 현재 장애인 고용인원 10명으로 2021년 신규채용 2명을 하였으나, 의무고용인원 11명에 미달된 상태임. - 장애인 고용률 제고를 위하여 장애인 근로자의 비정규직 채용을 지양하고 정규직 채용을 중심으로 확대하고 있음. ○ 장애인 고용률이 저조한 이유 - 연구원 업무 특성상 석·박사 학위가 필수적으로 요구되는 경우가 많으나, 해당 학위를 소지한 장애인은 적은 편 이어서 채용이 어려움 ○ 채용의 변동성이 큼 - 수탁과제 등 일시·간헐적 업무로 채용되는 계약직 연구원 (석사 이상)의 경우 수요 변동성 예측에 어려움이 있음. ☐ 향후계획 ○ 채용계획 수립 시 다양한 직군에 채용될 수 있도록 장애인 구분모집을 적극 활용하여 법정의무고용률 3.4% 이상, 조례기준 5%를 달성하도록 노력하겠음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○연구과제 발간 지연사유가 전부 ‘교정교열 진행 중’으로 되어 있음. 보다 자세한 설명을 해주기 바라며, 연구과제 관리에 만전을 기해주시기 바람. (출판팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구과제는 최종 발간에 이르기까지 다양한 프로세스를 거치며 수정·보완되며, 이에 따라 지연사유도 다양하게 존재함. - 교정교열 : 교정교열 지체 - 내용보완·수정 : 내용보완 또는 수정의 필요성이 발생하여 이를 반영하는 과정에서 지체 - 서울시 협의 : 연구보고서의 내용 또는 자료의 공개 여부와 관련하여 서울시 유관부서와 협의하는 과정에서 발생하는 지체 ○ 세부적인 지연사유를 구체적으로 명시하기 어려워 ‘교정교열’로 단순화하여 표기한 점에 대해 양해를 구하며, 앞으로는 구체적인 사유를 명시하도록 하겠음. ○ 서울연구원 연구과제 발간 프로세스 개요 <pre> graph TD A["보고서 검토 (연구지원팀 진행)"] --> B["보고서 등록 → 편집위원회 검토 → 검토의견 반영·수정본 제출"] B --> C["편집위원회·연구책임자"] C --> D["1단계 보고서 교정"] D --> E["교정·그래픽 검토 → 교정 반영·그래픽 보완 → 수정 요청 영문초록 감수 (출판팀) 영문초록 교정내용 수정 (연구책임자) 수정 요청 (출판팀)"] E --> F["출판팀·연구책임자"] F --> G["2단계 보고서 제작"] G --> H["교정내용 반영 (그래픽 교체 포함) · 편집 · 가제본 제작"] G --> I["가제본 확인(출판팀·연구책임자) · 최종 수정사항 반영(출판팀) · 최종 점검·제작 의뢰(출판팀)"] H --> J["출판팀·인쇄업체"] I --> K["출판팀·연구책임자"] J --> L((납품)) K --> L </pre> ☐ 향후계획 ○ 발간 프로세스 관리를 더욱 철저히 하여 지체가 발생하지 않도록 하고, 지체 발생 시 사유를 구체적으로 명기하겠음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○행감자료 수의계약현황을 보면 건수 등으로 산정하지 않고 전체금액대비 수의계약금액을 비율로 산정함. 연구원이 뭔가를 숨기려고 하는 의구심이 듬. 수의계약 비율을 상세히(건수 및 금액에 대한 비율) 작성하기 바람. (재무팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울연구원은 수의계약의 87%가 2천만 원 이하의 소액이거나 재공고 유찰에 따른 수의계약임. 또한 모든 수의계약 위탁연구에 대하여 과제관리위원회 심의를 하고 있음. ○ 2020년 행정사무감사 종료 후 수의계약 건수와 금액에 대한 상세한 수의계약 비율을 보고 하였음. ☐ 향후계획 ○ 2021년 행정사무감사 자료 작성 시에는 건수, 금액 등에 대한 수의계약 비율을 상세히 보고할 예정임.
○수의계약 과다 문제는 매년 행정감사 지적사항이었음. 발주계약의 83%가 수의계약으로 진행되었다는 것은 문제가 있으므로 이를 개선하기 바람. (재무팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 지방계약법 시행령 제25조 및 서울시 ‘수의계약 - 29352, 2020.6.1.)에 의하면, 추정가격 2천만 원 이하일 경우에는 1인 수의계약을 할 수 있음. 서울연구원은 수의계약의 87%가 2천만 원 이하의 소액이거나 재공고 유찰에 따른 수의계약임. ○ 수의계약 운영 개선 방안(2021.7.1.) 시행 - 연간 동일업체 수의계약 체결 횟수 5회 이상 제한 - 수의계약 현황 상시모니터링 체계 구축

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울시 수탁 연구자료는 시민세금으로 연구한 성과물인데도 불구하고 공개하지 않는데 이를 공개할 수 있는 방안을 마련할 것. (연구지원팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시 발주 수탁연구사업 - 서울시에서 발주한 수탁연구사업의 경우 연구 자료 및 보고서 내용 등에 대한 저작권을 서울시에 귀속함에 따라 수행기관인 서울연구원에는 권한이 없는 상황임. - 수탁연구사업 과업지시서 예시 ○ 성과품의 저작권 본 과업의 성과품에 대한 저작권재산권 일체와 2차적 저작물 또는 편집 저작물의 작성권은 “발주기관”(서울특별시)가 소유하며, 서울특별시는 정책상 필요시 연구결과물의 내용을 “계약상대자”와 협의하여 일부 보완 또는 수정할 수 있다 ○ 수탁연구사업 계약단계 협의 - 서울시 수탁연구사업의 성과물 공유를 위해 계약단계에서 발주부서 및 계약부서와 협의하도록 하겠음. ☐ 향후계획 ○ 수탁연구사업의 연구자료 및 보고서 요구 시 서울시 발주부서를 통해 자료를 제공할 수 있도록 협조하겠음.
○의정활동에 대한 연구실적이 전무함. 의회와 소통하고 협력하여 의회민주주의 발전 방향과 추진 사업 방안을 마련해주시기 바람. (전략연구실, 도시경영연구실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원은 서울시의회 의정활동 지원 및 현안사항 해결을 위해 연구과제 상시 수요조사를 시행하고 있음. ○ 의회와 소통하고자 의원과의 간담회를 추진했으며, 다만 2020년은 코로나19로 인해 소통이 원활하지 않았음. ○ 올해 지방의회 30주년을 맞이하여 지방의회의 새로운 권한과 역할 방향성에 대한 논의를 서울시의회와 함께 추진할 예정 - ‘자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴’ 과제를 시행(3월~11월)하였으며 하반기 정책토론회 추진 예정 - 한국지방자치법학회와 협력연구 ‘지방분권을 위한 자치입법권 구축방안’ 과제 진행(7월~11월) ○ 또한, 구정연구단의 지속가능성 및 향후 운영방향 등을 모색하기 위해 서울시의회를 중심으로 서울시, 자치구 등과 연계한 ‘구정연구 포럼’ 추진 ☐ 향후계획 ○ 시의회 미래전략 의제 논의 토론회 개최 : ’21년 10월(예정)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울시 정책개발 연구과제 중 공사 관련 사항이 많은 반면 보건 및 복지 분야는 미흡함으로 이를 개선해주기 바람. (연구기획실, 도시사회연구실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 도시사회연구실에서는 보건 및 공공의료 관련 연구를 다수 시행했으나, 복지분야 박사가 청년정책 연구를 병행하고 보건분야 박사 인력은 서울시 코로나19 대응 현안에 집중하여 전반적으로 복지 및 보건분야의 정책개발 연구과제가 미흡한 점이 있었음. ○ 이에 2020년 하반기에 보건 및 복지 분야 전문가 각 1인씩 신규 채용하여, 현재 보건분야 2인, 복지분야 3인의 박사가 연구활동을 수행하고 있음. ○ 2021년 4월 현재, 보건분야 연구과제 3건, 복지분야 7건의 연구과제를 수행 중이며, 정기제안과제 외에 수탁과제 등 신규과제를 추진할 계획임. ☐ 향후계획 ○ 앞으로 보건 및 복지 분야 연구가 활발해져야 하는 필요성에 공감하여 신규 인력을 활용, 보건 및 복지분야의 다양한 연구를 발굴하여 진행하고자 함.
○서울연구원의 독립성과 중립성을 유지해 주기 바람. (연구기획실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원은 독립적이고 객관적인 연구수행을 위해 연구원 자체적인 연구과제 발굴 프로세스를 운영하고 있으며, ○ 과제관리위원회 운영을 통해 연구과제 발굴 및 선정에서부터 진행상황, 연구결과 평가까지 체계적이고 투명한 연구절차를 유지하고자 노력하고 있음. ○ 또한 외부전문가가 참여하는 자문회의, 시민과 함께 하는 정책토론회 등을 통해 다양한 지식과 의견을 수렴함으로써 연구의 중립성을 확보하고자 노력하고 있음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○지난 3년간 포괄임금제 개선을 지적해 왔으나 운영이사회 안전으로 한 번도 논의된 적이 없음. 포괄임금제 개선에 대한 노력들이 나타날 수 있도록 지속적으로 검토해주시기 바람. (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 포괄임금제 정부 가이드라인 발표 지연 ○ 자체 임금체계 개편(안) 마련 및 동의절차 진행하여 현행 임금체계 유지 및 대체휴무제를 도입 완료 ○ 2021년 2월 정기이사회에서 임금체계를 보고안건으로 이사회 보고 완료 ☐ 향후계획 ○ 현행 임금체계 유지 및 임금체계 개편 필요 시 직원소통을 통해 의견수렴 실시
○홈페이지 내 업데이트되지 않은 오래된 연구물들을 정리하고 약 5천건이 되는 언론보도만큼 연구주제와 결과들이 시민의 삶 속에서 정책으로 구현될 수 있는 방안이 시급함. (미디어소통팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 2016년 이후 발간되지 않는 서울혁신지수는 중간간행물로 이동 ○ 미디어 부문에 있는 업로드 되지 않는 메뉴 삭제 - 데이터로 본 서울 - 사진으로 본 서울 ☐ 향후계획 ○ 시민이 직접 연구하는 ‘작은연구 좋은서울’ 사업 관련 게시판은 ‘작은연구 좋은서울 보고서’ 메뉴와 통합해 운영 개선 예정임.
○공공투자관리센터에서 200건이 넘는 건수를 20명의 인력이 처리하고 있는데, 업무자체에 무리가 없는지 인력증원 등 적절한 검증을 위한 추가적으로 필요한 부분을 고민해야 함. (서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 인력충원 필요성 검토 - 市 민간투자사업 증가와 출자·출연기관 설립 타당성 검토 등 신규 업무에 대응하기 위한 인력채용 필요 ○ 2021년 신규박사 1명, 석사 1명 채용 완료 - 석사 1명은 2022년에 채용할 계획

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○대규모 공공투자사업이 증가하면서 공공투자관리센터 중요도가 커져 가는데 서울연구원에 소속된 상황에서 센터의 위상과 독립성, 권한 등에 한계가 있어 보이므로 전반적인 검토가 필요함. (서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 센터의 독립성과 객관성 확보를 위해 연구원 내부 인력 외 전문기관, 외부전문가 그룹과 공동연구 추진 ○ 센터는 투자심사 가이드라인, 민자사업 업무매뉴얼 등 관련 지침 연구를 매년 지속적으로 수행하여 투자평가를 위한 전문기관으로서의 대내외 위상 제고 ○ 市 재정투자사업 평가, 민간투자사업 및 출자·출연기관 설립 타당성검토 전문기관으로서의 역할확대에 맞추어 센터 개소 10주년 백서 제작 등 센터의 나아갈 방향을 정립하는 연구를 수행 중
○정책적 목표나 실적건수 증가보다 연구 질적수준 제고에 노력해 주기 바람. 언론보도나 인터뷰 등 사회적으로 이슈화되는 연구 과제만으로 그치지 않고 시민의 삶에 반영되고 구현되는 연구를 진행할 수 있는 방안이 필요해 보임. (연구기획실, 연구지원팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구과제의 질적 제고를 위하여 원장보고 및 편집위원회를 운영하고 있음. - 착수·중간·최종 원장보고를 통해 연구의 질적 수준을 점검하고 있으며, 연구보고서 초안에 대해서는 편집위원회의 검토를 통해 보고서의 완성도를 높이고자 하고 있음. ○ 매년 정기제안과제 발굴 단계에서 시민대상 온라인 설문조사를 시행하고, 그 결과를 각 연구부서와 공유함으로써, 연구과제 발굴 시 활용하도록 하고 있음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○시에서 여러 가지 사업에 대한 평가를 하고 있는데, 평가지표를 보면 객관적인 평가에 무리가 있어 보임. 정책집행 이후에 실제적인 정책목표가 달성되었는지에 대한 평가지표를 수립하는 연구가 필요함. (도시경영연구실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시 주요사업 추진에 따른 평가지표 실효성 확보와 관련하여 연구원에서 2019년 정책평가에 대한 체계적 접근방법 제시를 위한 연구과제 추진(‘서울시 주요사업 정책영향평가 방안’) - 본 연구에서 서울시 정책평가 방식에 대한 비판적 검토를 진행하고 평가결과의 객관성, 신뢰성 확보를 위한 사업부서 지표수립 및 평가체계 관리에 대한 정책방안을 제언 ○ 향후 평가담당관 등과 협의를 통해 실질적 정책목표 달성도를 평가할 수 있는 지표·관리체계 수립 및 운영에 대한 지속 협의 추진(2019년 11월 기준)
○특정한 사업에 대한 자료 부실 등의 문제가 있어 보이므로, 자료 작성 시 보다 세밀한 관심을 기울이기 바람. (기획조정팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원은 자료제출 시 자체적으로 점검을 강화하고 질적 수준 제고를 위해 노력하고 있음. ○ 요구자료에 대해 보다 체계적이고 신속한 대응체계를 구축하여 자료를 제출하도록 하겠음. 3차 점검 2차 점검 1차 점검 부원장 사업분야 총괄 : 연구기획조정본부장 제출자료 총괄 검토 행정분야 총괄 : 경영관리실장 보고·제출자료 총괄 검토 연구기획실장 총괄 검토 경영지원팀장 총괄 검토 팀장 업무보고자료 및 요구자료, 개선요청 처리계획 등 팀별 검토 팀장 업무보고자료 및 요구자료, 개선요청 처리계획 등 팀별 검토

건의사항

건의사항	조치결과
○시정 관련 수탁과제를 수행할 때 연구원의 관료화 등으로 편중된 연구가 진행될까 우려됨. 중립적인 입장에서 연구 수행 바람. (연구기획실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원은 독립적이고 중립적인 연구수행을 위해 수탁과제 수행여부 선정 시 과제관리위원회 심의를 통해 심도 있게 논의하여 결정하고 있음. ○ 또한 매월 실시하는 ‘원장보고’를 통해 수탁과제의 단계별 진행상황을 정기적으로 점검하여 연구진이 과제수행의 중립성과 객관성을 잃지 않도록 하고 있음. ○ 이 과정에서 외부 전문가가 참여하는 자문회의, 설문조사 등을 통해 다양한 의견을 수렴하도록 하고 있음.
○서울연구원 자체교육, 자문회의 등을 위해 화상회의시스템 구축 등 코로나 장기화에 따른 대책을 수립해 주기 바람. (정보시스템팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원은 화상회의시스템 구축, 스마트회의실 구축 도입 등을 통해 비대면 환경, 코로나 장기화에 대해 선도적으로 대응하고 있음. - 정책토론회 및 연구원 전체회의 영상 유튜브 송출 : 시민 및 관계자에 참여기회 제공 (2020년 4월~) - 화상회의시스템 도입 : 자문회의 및 교육 등에 활용 (2020년 5월~) - 스마트회의실 구축 : 연구원들이 쉽게 활용할 수 있도록 소회의실에 영상장비를 구축, 활용중 (2020년 11월~)

건의사항	조치결과
○연구연수 등 연구원의 역량 강화를 위한 교육 프로그램을 강화할 필요가 있음. (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원 역량강화를 위한 연구연수제도 개선(2020년 7월) - 업무수행에 필요한 선진기술이나 이론 습득을 위한 연수 - 연구연수 대상자를 기존 연구직 박사에서 연구직 석사(연구원)까지 확대 ○ 2021년 연구연수 실시(연구위원, 연구원): 총 5명 - 상반기 4명, 하반기 1명 ○ 2022년 연구연수자 선발 완료(연수인원 확대): 총 7명 - 연구위원 3명, 연구원 4명 선발 완료 ○ 서울시립대학교 계약학과 위탁교육 대상자 선정 - 2021년 하반기 위탁교육 실시 예정(행정학과 1명) ☐ 향후계획 ○ 직원역량 강화를 위한 지속적인 교육프로그램 발굴 및 교육지원
○전국적으로 빈집이 120만채에 달하고 있고, 서울시에도 재개발 등의 사유로 빈집이 많은데, 빈집에 실태나 안전 관리에 대한 정책이나 연구 등을 수행해주기 바람. (연구기획실, 도시공간연구실)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 연구원은 2018년 서울시 수탁과제로 “서울시 전 지역 빈집 실태조사용역”을 SH공사 및 한국부동산원과 공동수행한 바 있으며, 이를 통해 서울소재 빈집현황을 파악한 바 있음. ○ 서울의 빈집 중 대다수는 재개발 호재를 기다리는 사유재산(해제지역 노후 단독주택)으로서, 서울시 전역에 분산 분포하고 있고 입지 여건에 따라 활용 가능성이 크게 달라 서울시가 종합적으로 계획·관리하는 데 한계가 있음. ○ 이에 연구원은 서울형 빈집정비계획 수립 가이드라인을 제시하였고, 자치구 등 실행력 있는 기관이 지역여건에 맞는 계획을 수립하고 도시계획절차에 따라 관련 사업을 시행하도록 제안한 바 있음.

건의사항	조치결과																		
○연구활용도 평가 등 시의회와 협력하여 시민에게 다가설 수 있는 연구를 해주기 바람. (연구지원팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시의회와의 연구협력체계 지속 운영 - 서울시의회와의 연구소통을 위해 전략연구실을 설치하여 운영하고 있으며, 향후에도 지속적인 협력을 위해 노력하겠음. ○ 서울시의회 관련 연구과제 수행 현황 : 현재 시의회 협력연구 4건 수행 완료, 1건 수행 중임. <table><thead><tr><th>연번</th><th>연구과제</th><th>수행기간</th></tr></thead><tbody><tr><td>1</td><td>지방의회 지원체계의 전문성 강화 방안 연구</td><td>2020. 4.13.~ 2020. 8.31.</td></tr><tr><td>2</td><td>서울시 세이프 약국 사업 평가</td><td>2020. 4.13.~ 2020.10.31.</td></tr><tr><td>3</td><td>서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구</td><td>2020. 8.31.~ 2021. 2.28.</td></tr><tr><td>4</td><td>서울시 인구특성 및 시설이용행태 변화에 따른 기반시설의 수요 예측</td><td>2020. 6.18.~ 2021. 3.17.</td></tr><tr><td>5</td><td>자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴</td><td>2021. 3.15.~ 2021.11.14.</td></tr></tbody></table> ○ 차년도 정기제안과제 발굴 시, 시의회 입법담당관 및 사무처와 협력하여 시의회의 연구과제 제안을 활성화하도록 하겠음.	연번	연구과제	수행기간	1	지방의회 지원체계의 전문성 강화 방안 연구	2020. 4.13.~ 2020. 8.31.	2	서울시 세이프 약국 사업 평가	2020. 4.13.~ 2020.10.31.	3	서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구	2020. 8.31.~ 2021. 2.28.	4	서울시 인구특성 및 시설이용행태 변화에 따른 기반시설의 수요 예측	2020. 6.18.~ 2021. 3.17.	5	자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴	2021. 3.15.~ 2021.11.14.
연번	연구과제	수행기간																	
1	지방의회 지원체계의 전문성 강화 방안 연구	2020. 4.13.~ 2020. 8.31.																	
2	서울시 세이프 약국 사업 평가	2020. 4.13.~ 2020.10.31.																	
3	서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구	2020. 8.31.~ 2021. 2.28.																	
4	서울시 인구특성 및 시설이용행태 변화에 따른 기반시설의 수요 예측	2020. 6.18.~ 2021. 3.17.																	
5	자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴	2021. 3.15.~ 2021.11.14.																	
○공공투자관리센터에서 사전 검증 뿐 아니라 사업의 진행 중에도 검증하고 서포터 역할을 수행할 수 있는지 논의 해주기 바람. (서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 센터는 서울시에서 수행한 타당성조사에 대해 검증 외에 2021년부터 사전컨설팅 제도를 병행하여 사업 진행 중 서포터 역할 강화 - 사전컨설팅의 개념 · 타당성조사 결과물의 분석방법, 경제성분석 등에 대한 적정성 및 정확성을 사전 검토하여 서울시를 지원 ○ 서울시 투자심사 이후 진행 사업에 대한 이력 및 통계를 구축하여 사업관리를 지원하고 있음.																		

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 코로나19 단계별 직원 근무 형태 (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 연구과제 원본 및 요약본 제출 - 테스트 베드 도시 서울 실현을 위한 실증사업 활성화 방안 - 서울시 소셜벤처의기술혁신 방안 - 서울시 여성기업의 실태 분석 - 서울창업카페의 유용성검토 및 운영 내실화 방안 - 2020년 서울경제모니터링 (연구지원팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 구정 연구단 관련 수행과제 목 록 등 - 적정성 심사자료 및 보류되 었다면 사유도 포함 - 연구한 연구과제를 서울시, 자치구, 연구원에서 예산이 반영된 사업 (도시경영연구실 구정연구지원센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 최근 3년간 작은 연구 좋은 서울 수행 연구 결과 (예산 포함) - 외부 연구 용역한 경우 사유 (소통협력팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 타당성 검증 192건 수행 결과 (검토의견, 서울시 결과, 중앙 투자심사 결과) (서울공공투자관리센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 외부 위탁 교육 자료 (시간, 인원, 내용 등) (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 연구원 평가시스템 및 평가지표, 개인별 평가내역 (인사복지팀)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 자치연구 활성화 방안 (도시경영연구실 구정연구지원센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 자치구별 파견연구자 현황 - 현황 및 미파견 사유 - 2021년 인력운영 수요조사 1차 결과 (도시경영연구실 구정연구지원센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)
○ 구정연구단 퇴직 및 공석 현황, 퇴직 및 공석 사유 (도시경영연구실 구정연구지원센터)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료(2020. 11. 11.)

지원부서 업무분장 현황

(2021년 8월 10일 현재)

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
연구기획조정본부	본부장 (선임연구위원)	나도삼	연구기획조정본부 업무 총괄	2149-1011
연구기획조정본부 (연구기획실)	실 장 (연구위원)	황민섭	연구기획실 업무 총괄, 주요 과제 기획 및 발굴	2149-1126
	연구원	안누리	정기제안과제 발굴, 연구사업 혁신방안 마련, 개원30주년 기획, 대표기획과제 등 관리, 연구자문위원회 및 전체회의 운영, 기타 연구기획과 관련된 업무·연구 수행	2149-1163
	연구원	이보경	서울 인포그래픽스 기획, 시정동향 분석, 미래 시정과제 발굴, 대표기획과제 등 관리, 개원기념세미나 기획 및 개최, 기타 연구기획과 관련된 업무·연구 수행	2149-1058
	연구원	오승훈	영상콘텐츠 기획 및 제작, 대회의실 영상 송출 시스템 운영	2149-1355
연구기획조정본부 (전략연구실)	연구원	장동열	전략연구과제 수행 및 시정의제 발굴, 미래 비전 관련 추진 업무, 시 및 시의회 현안대응 연구과제 발굴 및 수행	2149-1189
	연구원	오찬섭	전략연구과제 수행 및 시정현안과 이슈 대응, 미래시정방향 관련 정책과제 업무, 시정 모니터링(주간시정동향 및 설문조사)	2149-1225
연구기획조정본부 (기획조정팀)	팀 장 (일반직2급)	백재호	팀업무 총괄, 기획, 경영평가, 조직관리, 경영계획, 연간 사업계획	2149-1341
	일반직4급	진은주	이사회, 원규관리, 대외 요구자료, 시민만족도	2149-1020
	일반직4급	정명훈	국회·시의회, 예산 관리	2149-1358

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
연구기획조정본부 (연구지원팀)	팀 장 (일반직1급)	석인현	팀 업무총괄	2149-1328
	일반직2급	이수재	수탁·협약연구사업 계약체결 및 관리	2149-1331
	일반직3급	손아영	연구실 지원 업무 (도시사회연구실·시민경제연구실·도시경영연구실·도시외교연구센터)	2149-1332
	일반직3급	홍현주	원장보고, 연구결과 활용도 조사 편집위원회 운영, 연구과제 평가(상시, 질) 연구실 지원 업무(교통시스템연구실)	2149-1150
	일반직4급	심아름	연구사업 조정 및 관리, 과제관리위원회 운영, 연구과제 평가(양), 연구실 지원 업무(교통시스템연구실)	2149-1125
	일반직4급	박진아	부서장회의, 협력연구사업(정책기획, 작은연구 지원사업, 협정에 의한 연구사업) 연구실 지원 업무(도시공간연구실), 공용실 운영	2149-1411
	일반직4급	임승택	연구실 지원 업무(서울공공투자관리센터)	2149-1216
연구기획조정본부 (미디어소통팀)	팀 장 (일반직2급)	이효순	팀 업무 총괄, 기획/특집 보도, 홍보전략수립 및 홍보콘텐츠 기획	2149-1180
	전문직3급	양인선	서울인포그래픽스, 서울이슈큐레이터, 주간브리프 제작, 메일링서비스 기획 및 관리, 공식 SNS 운영, 영상 콘텐츠 기획, 영상 송출시스템 운영	2149-1272
	전문직3급	조승희	홈페이지, 모바일 기획 및 운영, 웹접근성, 웹표준, 정부지침 준수, 온라인 콘텐츠 기획 및 디자인, 홍보전략회의 운영, 영상 송출시스템 지원	2149-1172
	일반직4급	이소은	보도자료, 언론 모니터링, 기획/특집 보도 지원, 대외협력 및 MOU 체결, 서울싱크탱크협의체 운영, 시도연구원·시정연구협의회 운영	2149-1424

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
경영관리실	실 장 (연구위원)	김귀영	경영관리실 총괄	2149-1240
경영관리실 (경영지원팀)	팀 장 (일반직1급)	송영섭	팀 업무 총괄, 경영정보시스템(경영관리실) 정비	2149-1013
	일반직2급	고병조	전기·소방·안전 관리 및 공사, 청사이전, 공간관리(공간배정, 회의실 관리)	2149-1351
	일반직3급	원동철	행사, 문서관리 총괄, 공무직 관리 [감사실 겸임 근무]	2149-1356
	전문직4급	박정호	물품 및 장비관리, 전산업무(OS, 네트워크) 지원, 소모품관리	2149-1053
	일반직4급	박정원	문서수발, 차량관리(주차관리), 사무용품 관리, 작은결혼식	2149-1141
	일반직4급	정재승	공공요금, 기계설비(냉난방, 위생, 승강기 등) 관리 및 공사	2149-1352
	일반직4급	이진순	임원실 및 부원장실 운영, 정보공개(민원업무), 자원봉사, 업무추진비 관리	2149-1290
	일반직4급	남민아	보건관리자, 산업보건관리, 건강관리실 운영, 직원 건강검진	2149-1425
	일반직4급	오상준	안전관리자, 산업안전관리	2149-1149
	일반직4급	김영민	임원 수행	2149-1336
	무기계약직	손우진	행사(원내외 행사, 사진, 아카데미 등), 문서, 직인관리	2149-1251
경영관리실 (인사복지팀)	팀 장 (일반직2급)	김용섭	팀 업무총괄	2149-1327
	일반직3급	최수빈	노무관리, 복무관리	2149-1018
	일반직3급	홍수현	정규직(연봉, 재임용), 평가 및 성과급, 교육훈련	2149-1012
	일반직4급	김혜진	정규직 채용, 국외출장, 증명서 발급, 상벌	2149-1250
	일반직4급	윤정희	정원외직 관리(채용, 연봉), 후생복지	2149-1237
	일반직4급	이수아	임금 및 퇴직금, 제 세금, 단체보장보험, 조사원·정리원 관리	2149-1080

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
경영관리실 (재무팀)	일반직 2급 (팀장)	이태현	재무팀 업무 총괄, 결산업무	2149-1342
	일반직 1급	박홍순	위탁계약·입찰(수탁·협약 사업), 지출 원인행위(일반·수탁 사업)	2149-1345
	일반직 3급	이진숙	지출업무, 수입·자금·세무 관리	2149-1200
	일반직 4급	강주아	위탁계약·입찰(일반·자체 사업), 희망구매 관리	2149-1348
	전문직 4급	김수진	지출 원인행위(자체사업), 법인카드 및 법인제로페, 시내여비 집행, 기타·사업소득 관리	-
	일반직 4급	이예지	소액위탁계약, 조달구매 및 인쇄, 매식비 관리	2149-1077
도시정보실	실 장 (산업연구위원)	김상일	도시정보센터 업무 총괄, 서울인포그래픽스·데이터로 본 서울 단행본 출판기획 총괄, 빅데이터 관련 대외협력, 사회조사 기획 및 운영	2149-1089
도시정보실 (빅데이터분석팀)	전문직4급	김지한	데이터 분석 연구지원, 데이터 인사이트 리포트 발간, 데이터 수집 및 분석, 2021 서울 빅데이터 포럼 관련 실무	2149-1112
	전문직4급	김주희	서울인포그래픽스 제작, 설문조사 운영 및 분석 지원, 데이터 분석 교육 운영, 데이터 수집 및 분석	2149-1274
도시정보실 (연구자료운영팀)	팀 장 (전문직2급)	박은순	팀 업무 총괄	2149-1027
	전문직1급	이정호	정보자료실 중장기 운영방안 수립, 연구원 기록물 관리방안 수립, 국내외 저널 및 학술DB 수집	2149-1021
	전문직 2급	최선희	연구데이터 온라인 콘텐츠 구축, 연구기초자료 관리, 연구기초자료 활용시스템 구축사업, 서울시 빅데이터캠퍼스 분원 운영	2149-1081
	전문직3급	김미연	전자도서관시스템 및 이용자 홈페이지 운영, 서지DB구축 및 장서관리, 희망도서, 원문복사, 상호대차서비스, 연구원 기록물 관리방안 수립	2149-1024
	전문직 4급	박현주	서울연구데이터서비스 운영, 연구기초자료 관리, 원외 데이터 플랫폼 활용 협의, 공공데이터 개방·제공	2149-1235
	전문직4급	이수연	연구산출물 수집 및 아카이빙, 연구보고서 판매·재고관리 및 서지DB구축, 라운지도서관 운영, 이용자 서비스(북큐레이션, 대출반납관리)	2149-1022

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
도시정보실 (정보시스템팀)	팀 장 (전문직1급)	강향숙	정보화기획 및 정보시스템, 정보보안 총괄	2149-1026
	전문직2급	강창구	내부포털, 통합정보시스템 구축사업, 스팸차단, 화상회의, 스마트회의실, SW관리, 연구부서 서버협력, DB백업	2149-1393
	전문직2급	고주형	정보시스템 통합유지보수, 통합정보시스템 구축사업, 과제관리시스템, 경영정보시스템, 예산타당성, 서버 및 DB관리, 네트워크관리	2149-1173
	전문직4급	홍현경	정보보안, 개인정보보호, 정보보안 사고 대응, 관계기관 정보보안 협력, 보안서버관리	2149-1030
도시정보실 (출판팀)	팀 장 (전문직2급)	최종찬	팀 업무 총괄, 편집테스크 업무, 이슈페이퍼 교정, 편집 등 총괄, 정규보고서 교정 지원, 서울시연구 교정검수, 주간브리프 교정검수	2149-1316
	전문직1급	전말숙	단행본 책임편집, 단행본 제작, 배포 및 홍보	2149-1023
	전문직2급	최하림	세계도시동향 발간, 정책리포트 발간	2149-1015
	전문직3급	정연우	정규보고서 교정·편집·발간, 주간브리프 발간, 간행물발간심의위원회 운영, 서울이슈큐레이터	2149-1017
	전문직3급	한혜정	정규보고서 교정·편집·발간, 서울시연구 발간, 서울이슈큐레이터	2149-1386
	전문직4급	송도숙	단행본 책임편집, 단행본 제작, 배포 및 홍보, 작은연구 및 세타보고서 발간 관리	2149-1156
	전문직4급	양지선	연구보고서 편집, 정규보고서 그래픽 보정, 연구보고서 배포 및 관리	2149-1072