

제326회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

주요업무보고



2024. 9.

서울특별시교육청학생교육원



일반 현황

□ 연혁

- 1975. 05. 12. 서울특별시학생수련원(사직동) 개원
- 1976. 04. 22. 서울교육원으로 명칭 변경(교육연수기관 겸무)
- 1985. 09. 03. 서울학생교육원 설립 승인(문교부)
- 1988. 03. 30. 서울학생교육원(경기도 가평군) 개원
- 1989. 06. 30. 대성리교육원 서울학생교육원으로 관리 이전
- 1995. 09. 15. 서울특별시학생교육원으로 명칭 변경
- 1999. 01. 15. 퇴촌야영교육장 서울특별시학생교육원으로 관리 이전
- 1999. 09. 29. 대천임해수련원 분원 개원
- 2003. 03. 31. 본원 사직동 이전 및 일부 교육장 명칭 변경
- 2004. 07. 22. 대천임해교육원 별관 개관
- 2006. 07. 20. 축령산야영교육장 개장
- 2007. 03. 01. 서울특별시학생교육원 본원 축령산으로 이전
- 2008. 05. 22. 가평영어교육원 리모델링 및 증축 준공
- 2011. 02. 01. 2부3과·4분원·1야외교육장으로 조직 개편
- 2017. 02. 01. 서울특별시교육청학생교육원으로 명칭 변경
- 2018. 06. 26. 안심생존수영교육지원센터 개관
- 2019. 03. 01. 가평영어교육원을 글로벌문화언어체험교육원으로 명칭 변경
- 2019. 06. 01. 영월야영교육장 준공
- 2019. 09. 01. 2부3과·4분원·2야외교육장으로 조직 개편
- 2020. 08. 01. 찾아가는수련교육지원본부를 찾아가는수련교육원으로 명칭 변경
- 2021. 03. 03. 축령산본원교육원 내 안전체험관 개관
- 2021. 03. 24. 축령산본원교육원 내 복지동 준공
- 2023. 03. 01. 제32대 최치수 원장 취임
- 2024. 09. 01. 제33대 이미경 원장 취임

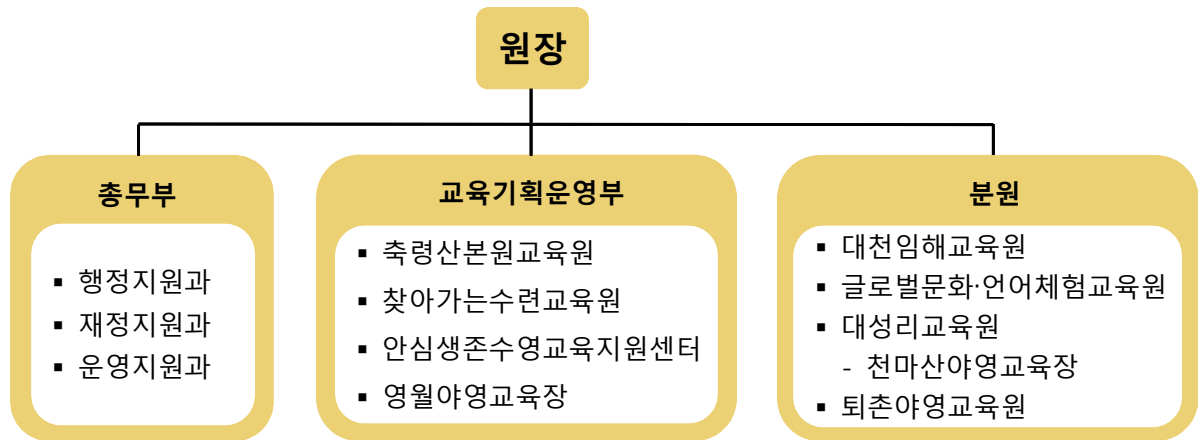
□ 조직 및 정·현원

○ 본원(2부 3과)

- 총무부: 행정지원과, 재정지원과, 운영지원과
- 교육기획운영부: 축령산본원교육원, 찾아가는수련교육원, 안심생존수영교육지원센터

○ 분원(4): 대천임해교육원, 글로벌문화·언어체험교육원, 대성리교육원, 퇴촌야영교육원

○ 야외 교육장(2): 영월야영교육장, 천마산야영교육장



○ 정·현원

(단위: 명, '24.9.1.기준)

구분	공무원											총계
	교육 연구관	교육 연구사	행정	식품	간호	전기	운전	시설 관리	사무 운영	전문 경력관	소계	
정원	4	7	26	2	7	1	1	11	2	5	66	정원 : 214명 현원 : 208명
현원	4	7	25	2	7	0	1	13	2	5	66	
구분	교육공무직원 등											
	수련 지도사	영양사	조리 종사원	간호사	특수운영직			기타			소계	
당직 전담원					미화원	시설 관리	원어민 교사	영어 보조 강사	다문 화· 이중 강사			
정원	73	2	17	-	2	29	9	9	4	3	148	
현원	67	2	17	1	2	29	9	9	4	2	142	

※ 결원 현황 <과원: 간호사(대천) 1명>

- 교육공무직원 등 6명: 수련지도사 6명(본원 2명, 안심생존수영교육지원센터 1명, 대천 1명, 퇴촌 1명, 대성리 1명)
- 다문화·이중강사: 글로벌 1명(분청 미발령)

□ 시설현황

(‘24.9.1.기준)

구분	토지면적 (㎡)	건물면적 (㎡)		숙박시설	준공연월	
축령산본원교육원 (경기 가평)	408,808	교육동	1,500	[생 활 실]	12실 4실	2006.07.
		강당동	1,520	· 교육동		
		부속건물	1,238	· 강당동	17동 30동	2012.10.
		지원동	1,380	[야외생활실]		
		안전체험관	890	[클래핑 텐트]	20실	2021.03.
		복지동	989	[직원 숙소]		
대천임해교육원 (충남 보령)	9,403	본관	7,900	[생 활 실]	37실 24실 22실	1999.09.
		별관	5,923	· 본관 · 별관 [교육가족실]		2004.07.
글로벌문화·언어 체험교육원 (경기 가평)	192,906	세계관	5,634	[생 활 실]	25실 19실	1988.01.
		미래관	2,905	· 세계관		2008.01.
		창고동	93	· 미래관		1988.03.
대성리교육원 (경기 가평, 남양주)	21,967	미래관	2,769	[생 활 실]	22실 12실 6실	1991.12.
		창조관	1,728	· 미래관		1971.07.
		직원숙소	305	· 창조관 [직원 숙소]		2019.07.
퇴촌야영교육원 (경기 광주)	127,622	본관동	907	[텐트]	38동 11동 6실	1989.10.
		창고동	1,312	[클래핑 텐트]		1996.01.
		화장실	43	[직원 숙소]		1997.01.
천마산야영교육장 (경기 남양주)	661		126	[생 활 실]	3실	1971.11.
영월야영교육장 (강원 영월)	24,133			[카라반] [직원 숙소]	10대 5실	2020.09.
찾아가는 수련교육원 (덕수고)		임대[교실 25실]				2011.03.
안심생존수영 교육지원센터 (한강 뚝섬)		임대[선박 1척]				2018.06.
계	785,500㎡	37,162㎡		[실내생활실] 총 158실 [야외생활실] 총 17동 [교육가족실] 총 22실 [텐 트] 총 38동 [클래핑 텐트] 총 41동 [카 라 반] 총 10대 [숙 소] 총 37실		

□ 예산현황

가. 총괄

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

세부사업	2024년도		2023년도		증감 (A-B)	증감 율 (%)
	본예산(A)	1차추경예산 (본예산 포함)	본예산(B)	최종예산 (추경.재배정포함)		
각종체육활동	-	-	-	19,000	-	-
계약제교원인건비	-	-	-	1,168	-	-
계약제근로자인건비	-	-	-	2,816	-	-
교원연수운영	-	-	-	1,650	-	-
교육공무원인건비	-	-	-	3,386,743	-	-
교육과정운영지원	929,536	952,472	1,042,776	1,065,166	△113,240	△10.9
교육전문직원인건비	-	-	-	32,240	-	-
교육정책기획관리	-	-	-	3,840	-	-
기관기본운영비	2,749,890	2,749,890	2,752,530	2,839,110	△2,640	△0.1
기관시설유지관리	551,570	551,570	3,113,622	3,243,902	△2,562,052	△82.3
다문화및북한이탈주 민등자녀교육지원	45,740	45,740	70,600	98,477	△24,860	△35.2
대안교육운영	-	-	-	14,980	-	-
지방공무원연수운영	-	-	-	1,330	-	-
지방공무원인건비	-	-	-	167,007	-	-
특색교육과정운영	-	-	-	1,320	-	-
학교급식운영	-	-	-	112	-	-
학교보건관리	-	-	-	350	-	-
학교폭력예방및교육	-	-	-	50,604	-	-
학생단체활동	1,320,978	1,510,278	2,024,205	2,132,975	△703,227	△34.7
행정개선활동지원	13,840	13,840	14,200	14,200	△360	△2.5
계	5,611,554	5,823,790	9,017,933	13,076,990	△3,406,379	△37.8

나. 본원 및 분원별 예산현황

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

구분	세부사업	2024년도		2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	1차추경예산 (본예산포함)	본예산(B)	최종예산 (추경+재배정)		
본원	계약제교원인건비	-	-	-	1,168	-	-
	계약제근로자인건비	-	-	-	2,816	-	-
	교원연수운영	-	-	-	1,650	-	-
	교육공무직원인건비	-	-	-	3,386,743	-	-
	교육전문직원인건비	-	-	-	32,240	-	-
	교육정책기획관리	-	-	-	3,840	-	-
	기관기본운영비	1,224,279	1,224,279	1,226,919	1,308,499	△2,640	△0.2
	기관시설유지관리	526,570	526,570	2,049,402	2,179,682	△1,522,832	△74.3
	대안교육운영	-	-	-	14,980	-	-
	지방공무원연수운영	-	-	-	1,330	-	-
	지방공무원인건비	-	-	-	167,007	-	-
	특색교육과정운영	-	-	-	1,320	-	-
	학교급식운영	-	-	-	112	-	-
	학교보건관리	-	-	-	350	-	-
	학교폭력예방및교육	-	-	-	50,604	-	-
	학생단체활동	550,645	673,945	562,296	815,881	△11,651	△2.1
	행정개선활동지원	13,840	13,840	14,200	14,200	△360	△2.5
	소 계	2,315,334	2,438,634	3,852,817	7,982,422	△1,537,483	△39.9
	글로벌 문화 · 언어 체험 교육원	교육과정운영지원	929,536	952,472	1,042,776	1,054,366	△113,240
기관기본운영비		447,794	447,794	447,794	449,794	-	-
기관시설유지관리		-	-	120,220	120,220	△120,220	순감
다문화및북한이탈 주민등자녀교육지 원		45,740	45,740	70,600	98,476	△24,860	△35.2
학생단체활동		-	-	3,210	3,210	△3,210	순감
소 계		1,423,070	1,446,006	1,684,600	1,726,066	△1,525,472	△46.1
대성리 교육원	기관기본운영비	318,966	318,966	318,966	320,966	-	-
	기관시설유지관리	-	-	884,000	884,000	△884,000	순감
	학생단체활동	205,664	223,664	304,278	317,778	△98,614	△32.4
	각종체육활동	-	-	-	19,000	-	-
	소 계	524,630	542,630	1,507,244	1,541,744	△982,614	△32.4
대천 임해 교육원	기관기본운영비	544,217	544,217	544,217	544,217	-	-
	기관시설유지관리	-	-	60,000	60,000	△60,000	순감
	학생단체활동	432,594	432,594	959,891	719,311	△527,297	△54.9
	소 계	976,811	976,811	1,564,108	1,323,528	△587,297	△37.5
퇴촌 야영 교육원	기관기본운영비	214,634	214,634	214,634	215,634	-	-
	기관시설유지관리	25,000	25,000	-	-	25,000	순증
	교육과정운영지원	-	-	-	10,800	-	-
	학생단체활동	132,075	180,075	194,530	276,796	△62,455	△32.1
	소 계	371,709	419,709	409,164	503,230	△37,455	△9.2
합 계	5,611,554	5,823,790	9,017,933	13,076,990	△3,406,379	△37.8	

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행액		집행계획		쪽수
		'24 (1차추경 예산 포함)	'23 (최종예산)	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	수요자 맞춤형 교육프로그램 운영	750,360	1,101,840	38,527	133,898	313,212	264,723	13
1-2	교육원별 특화 교육프로그램 운영	187,790	273,060	11,736	30,767	87,291	57,996	18
1-3	모든 교육가족과 함께하는 온라인 교육과정 운영	8,234	18,608	7,884	110	240	-	22
2-1	배려와 협력의 세계시민 교육과정 운영	950,915	1,022,825	316,398	138,386	154,806	341,325	26
2-2	공감과 존중의 다문화·특수교육대상 학생 지원	51,021	35,183	21,201	5,200	8,000	16,620	30
2-3	마음건강 위기학생 치유·회복을 위한 교육 확대	11,235	50,604	-	-	5,620	5,615	35
3-1	학교로 찾아가는 교육과정 운영	108,526	144,807	25,112	25,112	29,151	29,151	39
3-2	체험중심 안전교육과정 활성화	181,708	248,100	45,451	51,931	42,687	41,639	42
3-3	교원의 힐링과 전문성 향상을 지원하는 연수 강화	46,612	67,134	-	21,954	24,658	-	46
4-1	현장과 적극적 소통을 통한 공감 교육행정 지원	11,600	11,600	2,230	3,752	3,078	2,540	50
4-2	이해와 신뢰의 회계문화 정착	698,257	3,212,542	45,270	100,329	83,088	469,570	55



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 수련교육활동(맞춤형 교육과정, 특색 및 책임교육과정, 원격교육과정) 65.3% 달성
 - 학교 교육과정과 연계한 다양한 교육 프로그램 지원

(단위: 명)

교육원	목표	실적	달성률(%)
축령산본원교육원	48,356	30,850	63.8
찾아가는수련교육원	55,085	35,219	63.9
안심생존수영교육지원센터	11,000	9,359	85.1
대천임해교육원	15,675	10,867	69.3
글로벌문화·언어체험교육원	23,274	17,534	75.3
대성리교육원	21,680	9,120	42.1
퇴촌야영교육원	11,000	8,639	78.5
계	186,070	121,588	65.3

- 교육원별 특화프로그램 재구성을 통한 체험 중심 교육활동 활성화
 - [교육기획운영부, 찾아가는수련교육원] 본청 연계 관계가꿈 프로젝트 찾아가는 교육활동 운영
 - [축령산본원교육원] 학교 7대 안전교육과정 지원을 위한 안전체험 캠프 운영, 모험시설을 활용한 모험활동캠프 운영
 - [찾아가는수련교육원] 당일형 캠프 및 학교단위 자유학년제 지원 등 현장 중심 프로그램 도입

- [안심생존수영교육지원센터] 교실에서 배우는 생존수영, 한강에 직접 입수하는 수상안전체험교육 운영
 - [대천임해교육원, 안심생존수영교육지원센터] 한강 수상스포츠 동아리와 대천 세일링캠프 연계 운영
 - [글로벌문화·언어체험교육원] 체험 중심의 외국어·다문화·세계시민 교육 등 특색교육 활동 운영
 - [대성리교육원, 퇴촌야영교육원] 교원 대상 직무연수 프로그램 운영을 통한 학교 현장 수련교육 지원 역량 강화
- **원격교육과정 운영을 통한 교육대상 확대 및 돌봄기능 강화**
- 눈으로 보는 안전체험교육 프로그램 운영을 통한 학생, 교원의 안전의식 고취
 - 실시간 원격 교육 370개교 71,645명 비대면 교육 운영
 - 비대면 체험활동 프로그램을 통한 교육대상 확대
 - 방과후 가족이 함께할 수 있는 교육기회 제공을 통한 돌봄기능 강화
- **교육과정 신뢰도 및 공신력 강화를 위한 방안 마련**
- 청소년수련활동 프로그램 인증 추진
 - [축령산본원교육원] 총 2개(숙박형*)
 - * 숙박형: 1박 2일 수련활동 내 이루어지는 전체 프로그램 인증
 - [안심생존수영교육지원센터] 총 28개(고위험활동*)
 - * 고위험활동: 단위 프로그램별 인증
 - [대천임해교육원] 총 7개(숙박형, 고위험활동)
 - [대성리교육원] 총 8개(숙박형, 고위험활동)
 - [퇴촌야영교육원] 총 1개(숙박형), 학교급 추가인증 추진 중
 - 수련교육과정개발위원회 운영을 통한 특화 프로그램 및 청소년 활동 인증 프로그램 개발
 - 교육원별 교육활동 장학을 통한 교육요원 역량 강화

- 현장 지원 역량 강화를 위한 공감과 협력의 조직문화 개선
 - 소통기회 확대를 위한 다양한 직원 화합 행사 개최(1회)
 - 신규·전입 직원의 업무 적응을 위한 멘토링 실시(7회)
- 찾아가는 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
 - 맞춤형 재정컨설팅 실시: 총 8회(상반기 4회, 하반기 4회)
 - 설문조사 결과 재정컨설팅 만족도 100% 달성
- (본원, 분원) 안전하고 쾌적한 교육 환경 조성
 - 안전점검의 날 운영 8회, 재난대비 특별점검 2회, 산업안전보건교육 실시
 - 교육시설물 보수공사 적기시행 및 매월 현황 파악
 - (본원) 내·외부 환경개선 [총6건, 3영지 배수지 누수 보수공사 외]
 - (분원) 내·외부 환경개선 [총9건, 대천 지하 양궁장 바닥방수 및 도색작업 외]
- 공유재산의 체계적이고 효율적인 관리
 - (본원) 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 준공고시
 - 천마산 야영교육장 철거 및 산림복구 관련 구조안전진단용역 및 철거범위 확정, 준공이후 잔존물(옹벽·석축)에 대한 유지관리주체 (경기도 산림환경연구소:토지소유기관) 명확화
- (본원, 분원) 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상
 - 급식운영규정 제정 및 급식운영 협의회 실시(1회)
 - 영양사 협의회 실시(4회), 급식시설 위생 점검(일일점검) 실시

□ 한계

- 시설 노후화 및 시설 미확보에 따른 교육활동의 질 저하
 - [축령산본원교육원] 노후시설 개선으로 교육활동 기반 마련 및 다양한 체험교육시설 구축 필요
 - [찾아가는수련교육원] 안정적인 사무공간 미확보로 인한 교육운영이 어려움

- [안심생존수영교육지원센터] 협소한 교육공간, 교육운영 인력 부족으로 1개 학급 이내 인원만 수용 가능
- [대천, 대성리교육원] 생활실, 강의시설 등 시설 노후화로 리모델링 필요
- [퇴촌야영교육원] 생태교육원 특화를 위한 시설 구축 및 안전하고 쾌적한 교육 환경 조성 필요
- 기후 및 기상 변화에 따른 교육활동 제한
 - [안심생존수영교육지원센터] 6~7월 집중 호우시, 한강 수위 상승과 부유물 유입 및 토사 퇴적으로 잦은 교육 연기(취소) 발생
 - [대성리교육원] 6~7월 집중 호우시 구운천 수위 상승으로 인한 창조관 건물 침수로 교육활동 불가
- 본원 및 분원 직원간 소통의 한계
 - 다양한 직종(공무원, 교육공무직원, 특수운영직군) 및 원거리(서울, 가평, 남양주, 퇴촌, 대천) 근무지로 인한 직원간 소통의 어려움
- 교육요원(수련지도사) 충원의 한계 및 근무 여건의 어려움
 - 교육요원 이직에 따른 충원의 어려움
 - 생활권 수련시설 근무 선호에 따라 신규 채용 지원 기피 심화
 - 원거리 출퇴근 및 다인실 숙소 제공에 따른 근무 만족도 저하로 신규 채용 시 지원 감소 추세
- 맞춤형 재정컨설팅 일정 및 인원의 한계
 - 회계담당자 잦은 인사이동 등의 어려움으로 전문적인 지식 전달의 한계
 - 한정된 일정 및 인원으로 재정업무 전반에 대한 컨설팅 어려움
- 도시·군계획시설(녹지용지)의 개발 제한에 따른 학생 선호 활동 시설확보 제약

개선 방향

- 학생교육원 시설 개선 및 추가 교육시설 확보를 통한 안전하고 효율적인 교육활동 기반 조성

- [축령산본원교육원] 겨울철 운영이 가능한 수도 및 배관시설 개선, 모험·극복 활동을 위한 쥘라인 시설 구축 추진
 - [찾아가는수련교육원] 안정적인 교육운영을 위한 서울 관내 업무공간 확보 추진
 - [안심생존수영교육지원센터] 한강수상안전교육장으로 확대 운영하고 기상 등 외부 환경변화에 대응할 수 있는 대체 프로그램 개발 및 운영
 - [대천임해교육원] 생활실 전면 리모델링 및 외부위험시설 정비
 - [대성리교육원] 실내교육장 및 인공암벽장 구축, 미래관, 창조관 리모델링 공사 추진
 - [퇴촌야영교육원] 생태체험교육장 구축, 모험시설 안전점검을 통한 시설 개선 추진
- **분원별 특화교육과정 운영을 위한 인력 및 교육과정 재구조화 추진**
 - 교육원별 특화프로그램 운영을 위한 학생교육원 분원 명칭 변경
 - 프로그램 및 교육과정 재구성을 통한 분원별 특화 추진
 - 학교교육력 제고 연구교원을 활용한 체험 중심 프로그램 개발
 - 강화된 수련교육 관련 법령 준수를 위한 필수 인력 추가 확보
 - 교육운영 및 법령 준수를 위한 필수자격증 취득 장려책 마련
 - 교육과정(프로그램) 재구성을 통한 학생교육원 교육과정 이해도 제고 및 함께 만들어가는 교육과정 실현
 - **모든 구성원이 참여할 수 있는 다양한 소통 창구 마련**
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시
 - 구성원 간 소통기회 확대를 위한 봉사활동 및 체육행사 등 실시
 - **교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 확대**
 - 이용자 불편이 없는 시기에 환경개선 시설사업 추진
 - **교육요원(수련지도사)의 근무 및 생활 환경 개선**
 - 교육요원의 근무 환경 개선을 위한 숙소 정비 추진

- **지리적 한계를 극복할 수 있는 지원 방안 마련**
 - 찾아가는 맞춤형 지원 강화로 공감대 확산 및 업무추진 동력 확보
- **회계 관련 전문기관 연수 참여 독려 및 비대면 컨설팅 실시**
 - 재정 전문성 확보를 위해 외부 연수기관의 회계 관련 연수 안내 및 참여 독려
 - 실시간 화상 연수 등을 통하여 비대면 컨설팅 실시
- **교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 확대**
 - 이용자 불편이 없는 시기에 환경개선 시설사업 추진
- **시설사업 추진시 관계 기관과 협조 체계 구축**
 - 인·허가 수반 사업은 사업 시행 전 관계 기관과 사전 업무 협의 및 행정 절차 숙지로 적기에 사업 집행 추진



주요 업무

작성 자

교육기획운영부장: 변영수 ☎ 031-5175-8637 수석교육연구사: 엄이경 ☎ 031-5175-8640 담당: 엄이경 ☎ 031-5175-8640

1

배움과 성장의 교육과정

1-1 수요자 맞춤형 교육프로그램 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교와 함께 만들어가는 협력과 참여 중심 교육활동 운영
- 학생 사회·정서역량 함양 중심 교육과정 운영 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현

○ 주요 내용

- 야영체험활동[축령산본원교육원] 다양한 모험시설과 안전체험관을 활용하여 안전의식 함양과 성장을 지원하는 협력과 참여 중심 교육과정
- 해양교육활동[대천임해교육원] 해양레포츠 활동, 해양생물자원 체험을 통해 바다에 대한 종합적 이해를 높이는 해양수련 교육과정
- 산내들체험활동[대성리교육원] 아름다운 자연 속에서 산·내·들 활용 프로그램 운영을 통한 심성 함양 중심 교육과정
- 생태모험활동[퇴촌야영교육원] 수려한 자연환경을 활용하여 생태체험 및 모험활동을 통한 생태시민 육성 교육과정
- 교육원별 학교 맞춤형 학급, 임원, 학년, 교육가족 교육활동 운영

2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
축령산	야영체험활동	19,478	7,277	37.4	
대천	해양교육활동	18,540	28,383	153.1	
대성리	산내들체험활동	17,470	6,009	34.4	
퇴촌	생태모험활동	8,468	1,866	22.0	
계		63,956	43,535	68.1	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	야영체험활동	연중	9,756	
대천	해양교육활동		10,815	
대성리	산내들체험활동		15,280	
퇴촌	생태모험활동		4,294	
계			40,145	

추진 계획

2024 주요 개선 사항

- [축령산] 안전체험관 활용 확대 및 선진화된 교육활동 시설 확보 (짚라인 구축 예정)를 통한 야영체험활동 운영
- [대천] 교육시설(본관 환경 개선 공사) 개선을 통한 해양교육활동 강화
- [대성리] 실내교육장, 인공암벽장 증축으로 심성수련 교육과정 운영 확대
- [퇴촌] 동계 교육활동을 위한 시설개선으로 생태야영교육 활성화

- 야영체험활동[축령산본원교육원]
 - 안전체험관을 활용한 7개 영역 안전체험교육 지원으로 안전의식 고취
 - 숲과 함께 자연을 즐기는 다양한 모험활동프로그램 운영으로 성취감 함양
 - 가평의 청정한 밤하늘을 바라보며 계절별 별자리 관측 활동
- 해양교육활동[대천임해교육원]
 - 청정한 바다를 활용한 해양수련 전문교육과정과 레포츠활동 운영
 - 해양생물자원 체험 및 탐사활동을 통한 자연친화 생태감수성 제고
 - 해양 안전사고를 극복하는 해양 체험교육 강화
- 산내들체험활동[대성리교육원]
 - 북한강 주변의 산내들을 활용한 다양한 심성수련 교육과정
 - 아름다운 심성을 키우고, 목표한 바를 이루며, 조화로운 공동체 구성원의 덕목 함양
- 생태모험활동[퇴촌야영교육원]
 - 자연속에서 도전과 모험활동을 통해 성장을 이끄는 생태야영교육
 - 숲을 활용한 다양한 생태체험 교육활동으로 생태시민역량 함양
- 교육원별 학교 맞춤형 학급, 임원, 학년, 교육가족 교육활동 운영
 - 학급(1~2학급) 및 동아리, 청소년단체 교육운영 지원
 - 교직원 워크숍, 학부모 연수 등 교육가족 행사 운영 지원

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년	2024.1~7월	달성률 (%)
			계획	실적	
			연인원	연인원	
축령산	야영체험활동	연중	9,756	9,002	92.3
대천	해양교육활동		10,815	9,735	90.0
대성리	산내들체험활동		15,280	7,060	46.2
퇴촌	생태모험활동		4,294	3,144	73.2
계			40,145	28,941	72.1

□ 추진 일정

일정	추진 내용	비고
9~12월	- 하반기 수련교육 운영	- 교육 활동 유형 · 1박2일, 2박3일 숙박형 캠프 · 당일형 캠프 및 찾아가는 교육
12월	- 목표실적 달성, 예산집행 완료, 결과보고서 작성	· 학교 요청시 비대면 온라인 교육 병행

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
야영체험활동 (축령산)	213,150	252,100	8,298 교육활동 운영비	31,367 교육활동 운영비	86,743 교육활동 운영비	86,742 교육활동 운영비	2101
해양교육활동 (대천)	309,220	524,780	11,102 교육활동 운영비	57,180 교육활동 운영비	120,469 교육활동 운영비	120,469 교육활동 운영비	2101
산내들체험활동 (대성리)	150,490	210,020	12,927 교육활동 운영비	39,051 교육활동 운영비	71,000 교육활동 운영비	27,512 교육활동 운영비	2101
생태모험활동 (퇴촌)	77,500	114,940	6,200 교육활동 운영비	6,300 교육활동 운영비	35,000 교육활동 운영비	30,000 교육활동 운영비	2101
계	750,360	1,101,840	38,527	133,898	313,212	264,723	

□ 문제점 및 애로 사항

- 청소년활동진흥법 등 수련교육 관련 법령 강화에 따른 대응 방안 마련
 - 분원별 특화 교육과정에 맞는 교육요원 역량 강화를 위한 연수 기회 및 연수비 지원 확대, 교육요원 학습공동체 운영 지원 등이 필요
 - 청소년활동진흥법 지도자 배치 규정 준수 필요
 - ※ 수상활동 10:1, 야외활동 15:1, 고위험활동 15:1, 실·내외활동 30:1 등 (학생:지도자)
- [대천임해교육원] 상반기 교육시설(본관 환경 개선) 공사 지연에 따른 하반기 해양교육활동 운영기간 및 교육 인원 축소 예상

1-2 교육원별 특화 교육프로그램 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 대상별, 시기별 특화된 교육과정 운영으로 학생의 가능성을 발현하는 교육활동 운영
- 교육원별 특색 캠프 운영으로 사회·정서역량 핵심가치 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현

○ 주요 내용

- 모험극복활동[축령산본원교육원] 모험활동시설을 활용한 체험활동으로 도전하고 극복하는 특화 교육과정
- 해양도전활동[대천임해교육원] 해양수상 프로그램 및 해양 안전 체험을 통해 도전정신을 함양하는 특화 교육과정
- 공감협력활동[대성리교육원] 사회·정서역량 함양을 위한 다양한 심성 프로그램 운영으로 존중과 배려를 함양하는 특화 교육과정
- 생태환경활동[퇴촌야영교육원] 숲에서 이루어지는 생태환경 프로그램으로 생태감수성을 함양하는 특화 교육과정

□ 2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
축령산	모험극복활동	5,440	1,541	28.3	
대천	해양도전활동	6,180	4,575	74.0	
대성리	공감협력활동	6,608	4,341	65.7	
퇴촌	생태환경활동	7,460	3,564	47.8	
	계	25,688	14,021	54.6	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	모험극복활동	연중	1,440	
대천	해양도전활동		4,200	
대성리	공감협력활동		6,160	
퇴촌	생태환경활동		3,040	
계			14,840	

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 교육원별 교육과정 정비 및 특화 교육과정 연계 캠프 운영을 통한 수요자 만족도 제고
- 교육원별 특화 교육과정 운영으로 수요자 맞춤형 교육활동 지원 방안 마련
 - [축령산] 학교급별 수준을 고려한 도전과 성취의 모험활동 프로그램 운영
 - [대천] 해양도전활동을 위한 체험 위주 프로그램으로 재구성
 - [대성리] 사회·정서역량 함양을 위한 심성 프로그램 개발·운영
 - [퇴촌] 생태감수성 함양을 위한 교육과정 및 프로그램 운영
- 모험극복활동[축령산본원교육원]
 - (모험활동 캠프) 다양한 모험활동시설을 활용한 체험으로 성취감·도전정신 함양
 - (동동 캠프) 겨울방학 중 동계교육활동(스케이트, 눈썰매)을 통한 학급 추억 만들기
 - (서울-제주 학생 교류 힐링 캠프) 제주특별자치도교육청과 교육활동 교류를 통한 학생참여 활동 지원

○ 해양도전활동[대천임해교육원]

- (세일링 캠프) 세일링 활동을 통한 존중과 배려의 해양수상 프로그램 참여 및 해양 안전 체험
- (새친구 캠프) 학년 초 소통을 위한 학급운영 프로그램 지원
- (눈꽃 캠프) 겨울열차 및 버스를 타고 바다를 보며 학급 친구들과 추억을 만드는 캠프

○ 공감협력활동[대성리교육원]

- (모꼬지 캠프*) 구성원간 존중배려, 공감협력의 핵심가치 함양을 위한 캠프
* 모닥불 캠프, 추억나눔 캠프
- (해피드림 캠프*) 참가자의 회복탄력성, 성취동기·효능감 고양을 위한 캠프
* 자전거 캠프, 도전과 극복 캠프, 뉴스포츠 캠프, 별밤 캠프

○ 생태환경활동[퇴촌야영교육원]

- (겨울아쫑쫑 캠프) 겨울방학 중 빙판놀이 및 눈썰매를 통한 추억 만들기 캠프
- (우리반 어울림 캠프) 학년 초 소통과 공감을 위한 학급운영 프로그램 지원
- (숲체험 캠프) 숲체험, 숲속놀이를 통한 생태감수성 함양
- (오름짓 캠프) 실내·외 암벽활동을 통한 자기 극복과 도전정신 함양

□ 추진 실적1

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년	2024.1~7월	달성률 (%)
			계획	실적	
			연인원	연인원	
축령산	모험극복활동	연중	1,440	740	51.4
대천	해양도전활동		4,200	1,132	27.0
대성리	공감협력활동		6,160	2,060	33.4
퇴촌	생태환경활동		3,040	890	29.3
계			14,840	4,822	32.5

추진 일정

일정	추진 내용	비고
9~12월	- 하반기 수련교육 운영 - 뉴스포츠 캠프, 자전거 캠프, 별밤 캠프, 새친구 캠프	
12월	- 목표실적 달성, 예산집행 완료, 결과보고서 작성	

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
모험극복 활동 (축령산)	14,860	23,270	750 교육활동 운영비	115 교육활동 운영비	7,290 교육활동 운영비	6,705 교육활동 운영비	2110
해양도전 활동 (대천)	43,780	50,000	2,585 교육활동 운영비	18,600 교육활동 운영비	11,298 교육활동 운영비	11,297 교육활동 운영비	2110
공감협력 활동 (대성리)	53,410	77,610	367 교육활동 운영비	5,051 교육활동 운영비	38,000 교육활동 운영비	9,992 교육활동 운영비	2110
생태환경 활동 (퇴촌)	75,740	122,180	8,034 교육활동 운영비	7,001 교육활동 운영비	30,703 교육활동 운영비	30,002 교육활동 운영비	2110
계	187,790	273,060	11,736	30,767	87,291	57,996	

문제점 및 애로 사항

- 특색캠프에 대한 학교의 수요 증가에 대응하는 교육원의 숙소, 시설 개선 필요
- 2023년 대비 예산 삭감으로 교육원별 특색 프로그램 운영이 어려움

1-3 모든 교육가족과 함께하는 온라인 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 온라인 교육과정 운영을 통한 교육 대상 확대
- 수요자 맞춤형 온라인 프로그램 개발 및 플랫폼 전환으로 교육효과 극대화
- 비대면 돌봄프로그램 활용을 통한 늘봄학교 운영 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 4-3 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

○ 주요 내용

- 눈으로 보는 안전체험[축령산본원교육원] 안전체험관 시설을 활용하여 위기 대처능력을 키울 수 있는 참여 중심, 체험 중심 안전교육
- 온라인 에듀케어[찾아가는수련교육원] 비대면 교육활동 운영을 통해 교육대상 확대 및 돌봄기능을 강화하는 교육과정
- 온라인 수상안전체험[안심생존수영교육지원센터] 가상현실기술(VR)을 활용한 온라인 수상안전체험 교육과정
- 온라인 글리[글로벌문화언어체험교육원] 외국어 기반 문화이해 및 체험교육 프로그램 운영으로 세계시민 감수성을 함양하는 교육과정

□ 2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
축령산	눈으로보는안전체험	20,000	71,645	358.2	
글로벌	온라인글리	600	590	98.3	
축령산	마음방역	3,000	192	6.4	
대성리		3,000	1,488	49.6	
퇴촌		3,000	951	31.7	
찾아가는		8,000	3,036	38.0	
안심생존		1,000	1,368	136.8	
계		38,600	79,270	205.4	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	눈으로 보는 안전체험	연중	35,000	
찾아가는	온라인 에듀케어	연중	5,000	
안심생존	온라인 수상안전체험	연중	1,000	
글로벌	온라인 글리	방학중	750	
계			41,750	

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 비대면 교육 프로그램 강화를 통한 늘봄학교 운영 지원
- 공공 플랫폼 활용을 통한 온라인 교육활동 공신력 및 신뢰도 제고
- **눈으로 보는 안전체험[축령산본원교육원]**
 - 안전체험관을 활용한 학교안전교육과정 연계 안전체험교육 운영
 - (눈으로 보는 안전체험) 비대면 쌍방향 학교 현장 중심 안전교육 과정 체계적 지원
 - 지진대피, 여진대피(VR), 화재예방, 화재대피 미로탈출, 응급처치, 완강기, 종합안전(VR)
- **온라인 에듀케어[찾아가는수련교육원]**
 - 초등돌봄교실 운영 및 늘봄학교 프로그램 운영 지원
 - 찾아가는수련교육원 내 온라인 교육활동 전담팀 구성 및 운영
 - 방과후 온 가족이 함께하는 비대면 체험활동 운영
- **온라인 수상안전체험[안심생존수영교육지원센터]**
 - 해양생물 작품 제작 및 전시회 개최

- 수상안전교육 및 구명환, 드로우백, 구명조끼 등 구조 도구 만들기
- 온라인 글리[글로벌문화언어체험교육원]
 - 활동중심 수업 및 프로젝트 학습을 통해서 실천적 외국어 의사소통역량 함양
 - 원어민 영어보조교사와 함께 영어로 쌍방향 실시간 문화·언어 체험 프로그램 운영
- 교육연구정보원 원격수업지원 플랫폼 연계 디지털 학생교육원 구축 및 활성화
 - 민간 플랫폼에서 서울 원격수업 지원 플랫폼(서울형 메타버스, 뉴쌤 등) 전환으로 온라인 교육활동 공신력 및 신뢰도 제고

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~7월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	눈으로 보는 안전체험	연중	35,000	20,738	59.3
찾아가는	온라인 에듀케어	연중	5,000	3,667	73.3
안심생존	온라인 수상안전체험	연중	1,000	2,556	255.6
글로벌	온라인 글리	방학중	750	2,035	271.3
계			41,750	28,996	69.5

추진 일정

일정	추진 내용	비고
9~12월	<ul style="list-style-type: none"> - 온라인 수상안전체험 운영 - 2학기 초등돌봄교실 및 늘봄학교 온라인 프로그램 지원 - 온라인 에듀케어(우리집가족놀이) 프로그램 운영 - 목표실적 달성, 결과보고서 작성 - '25 운영 일정 수립 및 참가 대상 학교 선정 및 통보 	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
초중학생영어 체험교육	8,234	18,608	7,884 교육활동 운영비	110 교육활동 운영비	240 교육활동 운영비	- -	2093
계	8,234	18,608	7,884	110	240	-	

□ 문제점 및 애로 사항

- 디지털 학생교육원 구축·운영을 위한 예산 확보 필요
- 디지털 학생교육원 운영을 위한 질 높은 콘텐츠 제작 필요
- 온라인 수업 진행시 학생들의 출석 확인 및 참여 독려하는 과정 등으로 인해 강사들이 수업 진행에 집중하기 어려움이 있음. 보완을 위한 온라인 수업 진행 보조 인력 필요

2

공존과 상생의 교육활동**2-1 배려와 협력의 세계시민 교육과정 운영** **사업 개요**○ **목적**

- 활동 중심의 체험 학습을 통해 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상
- 배려와 협력을 바탕으로 한 공동체 생활을 통해 세계시민역량 향상

○ **근거**

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 3-2 세계시민성 함양, 4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

○ **주요 내용**

- (외국어·문화체험 캠프) 외국어(영어)에 대한 흥미와 자신감, 세계 시민 감수성을 향상하는 체험 중심 캠프
- (대사관연계 캠프) 주한 대사관(문화관)과 연계하여 해당국적 강사가 직접 그 나라의 언어와 문화를 소개하는 캠프
- (세계시민 캠프) 미국, 캐나다, 남아프리카, 중국 등 다른 나라 문화 언어에 대한 이해를 바탕으로 문화다양성을 존중하는 태도 육성
- (가족 캠프) 가족과 함께하는 외국어·문화 체험으로 영어에 대한 자신감과 실용적인 의사소통 능력 향상
- (국제교류 캠프) 다양한 체험 및 숙박 활동을 하며 다른 나라 학생들과 함께 어울리는 세계시민 체험 기회 마련

2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
글로벌	외국어·문화체험 (일일~2박)	12,400	14,631	117.9	
	대사관연계 캠프(일일, 1박)	1,000	621	62.1	
	세계시민 캠프(2박)	960	225	23.4	
	가족 캠프	250	230	92.0	
계		14,610	15,707	107.5	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
글로벌	외국어·문화체험(일일~2박)	연중	9,934	
	대사관연계 캠프(일일, 1박)	연중	360	
	세계시민 캠프(2박)	연중	720	
	가족 캠프	2, 7, 8월	360	
	국제교류 캠프	10월	80	2024 신설
계			11,454	

추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 다른 나라 학생들과 함께 체험하는 국제교류 캠프 시범 운영
- 세계 각국 대사관(문화원)과 연계한 캠프 지속 운영으로 공감과 배려의 세계시민 역량 함양 교육 실시
- 다른 나라 학생들과 함께 체험하는 국제교류 캠프 시범 운영
 - 다른 나라 학생들과 함께 어울리는 세계시민 체험 기회 마련
 - 글로벌 문화·언어 체험을 통한 세계시민성 및 창의력 신장

- 세계 각국 대사관(문화원)과 연계한 캠프 지속 운영
 - 대사관 자녀, 한국 대표학생 대상 숙박 프로그램 시범 운영
 - 주요 대사관과의 MOU 체결로 글로벌 교육원과의 연계 협력 관계 강화
- 외국어·문화체험 캠프
 - 체험 중심 운영으로 외국어(영어)에 대한 흥미와 자신감 및 세계 시민 감수성 향상
 - 찾아가는, 일일, 1박 2일, 2박 3일 등 학교 여건에 맞추어 선택
- 대사관연계 캠프
 - 대사관 연계 교육활동으로 서로의 문화를 깊이 있게 교류하는 경험 공유
 - 다른 나라 문화를 존중하고 긍정적으로 상호작용하는 글로벌 역량 함양
- 세계시민 캠프
 - 다른 나라 문화·언어에 대한 이해를 바탕으로 문화다양성을 존중하는 태도 육성
 - 기후 위기 문제에 관심을 가지고, 이를 해결하기 위한 올바른 세계시민 감수성과 태도 함양
- 가족 캠프
 - 서울특별시교육청 소속 교직원 가족 대상(초3~중3 자녀 포함)
 - 가족과 함께하는 외국어·문화 체험으로 영어에 대한 자신감과 실용적인 의사소통 능력 향상

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년	2024.1~7월	달성률 (%)
			계획 연인원	실적 연인원	
글로벌	외국어·문화체험 (일일~2박)	연중	9,934	7,202	72.5
	대사관연계 캠프 (일일, 1박)	연중	360	197	54.7
	세계시민 캠프(2박)	연중	720	697	96.8
	가족 캠프	2, 7, 8월	360	506	140.6
	국제교류 캠프	10월	80	-	-
계			11,454	8,602	75.1

추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- 국제교류 캠프 실시	
11~12월	- '25 글로벌문화·언어체험교육원 운영 일정 수립 및 참가 대상 학교 선정 및 통보	

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
초중학생영어 체험교육	914,603	966,297	291,338 교육활동 운영비	131,886 교육활동 운영비	152,430 교육활동 운영비	338,949 교육활동 운영비	2093
이중(다중)언어 프로그램운영	36,312	56,528	25,060 교육활동 운영비	6,500 교육활동 운영비	2,376 교육활동 운영비	2,376 교육활동 운영비	1198
계	950,915	1,022,825	316,398	138,386	154,806	341,325	

문제점 및 애로 사항

- 학교 현장의 현장체험학습 기피 분위기로 인하여 일일, 숙박형 등 입소 프로그램 신청은 감소하고 학교로 찾아가는 교육 프로그램 신청이 증가하는 추세로, 학교의 필요에 대응하기 위한 교육과정 변화 및 예산 확보 필요

2-2 공감과 존중의 다문화·특수교육대상학생 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 함께 어울리는 활동을 통해 문화적 다양성을 이해하는 다문화 감수성 신장
- 이중언어교육 및 문화 체험을 통해 민주시민으로서의 자질을 지닌 글로벌 인재 양성
- 협력과 소통의 통합교육 지원을 통한 장애공감문화 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 2-3 정의로운 차등 구현, 2-5 통합적 교육복지 실현

○ 주요 내용

- (민간외교관 프로젝트) 초등학생 대상 실시간 방과후 온라인 수업으로, 중국 언어 및 문화수업 이해 기회 제공
- (어서와친구들 캠프) 한빛마중교실의 중도입국 학생 대상 한국 문화 체험 기회 제공으로 한국 학교생활 적응 지원
- (숲속드림 캠프) 소외계층 학생의 영어 의사소통 능력과 자신감 향상을 통한 교육격차 해소
- (다문화 캠프) 다문화 학생과 일반학생 통합 교육을 통한 다문화 감수성 신장
- (다문화교육 담당교원 자율연수) 다문화학생 맞춤형 교육 전문성 및 세계시민 교육역량 강화
- (통합학급 나래 캠프) 장애인식 개선을 위한 통합학급 프로그램 운영

2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
글로벌	민간외교관 프로젝트	22,000	12,715	57.8	
	어서와친구들 캠프	80	31	38.8	
	산타 캠프	240	314	130.8	'24년 '숲속드림 캠프' 로 명칭 변경
	다문화 캠프	80	182	227.5	
	다문화교육 담당교원 자율연수	60	44	73.3	
대전	통합학급 나래 캠프	360	306	85.0	
계		22,820	13,592	59.6	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
글로벌	민간외교관 프로젝트	연중	10,560	
	어서와친구들 캠프	4, 11월	60	
	숲속드림 캠프	12월	160	
	다문화 캠프	2, 5, 7, 9월	240	남부교육 지원청 연계
	다문화교육 담당교원 자율연수	10월	50	
대전	통합학급 나래 캠프	11월	300	
계			11,370	

추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 다+온센터(한빛마중교실)와의 연계 강화를 통한 다문화중도입국 학생 지원 확대
- 원어민 영어보조교사 및 이중언어강사의 다양한 문화적 배경을 활용한 수업 프로그램 개발

- 한빛마중교실과의 연계 강화를 통한 다문화중도입국학생 지원 확대
 - 2023년 1회 진행되었던 ‘어서와 친구들’ 캠프 연 2회로 확대
 - 원활한 소통을 위하여 한빛마중교실 소속 학생 국적 통역가능자 확보 노력
- 이중언어강사의 다양한 문화적 배경을 활용한 수업 프로그램 개발
 - 스페인어 또는 프랑스어 담당 이중언어강사 확보
 - 초2~초6 대상 해당 국가의 초급 언어 및 문화를 배울 수 있는 10주 과정 온라인 프로그램 개발 및 운영
- 민간외교관 프로젝트
 - 중도입국 학생에게 부모님 나라의 언어 및 문화 이해 기회 제공
 - 실시간 온라인 수업으로 프로그램 운영 방식의 다변화
- 어서와친구들 캠프
 - 한국 문화 체험 기회 제공으로 다문화 학생의 학교생활 적응 지원
 - 다양한 문화의 차이점을 이해하고 존중하는 세계시민성 함양
- 숲속드림 캠프
 - 소외계층 학생의 영어 의사소통 능력 향상을 통한 교육격차 해소
 - 지구촌 문제를 인식하고 해결 방안을 실천하는 세계시민의식 함양
- 다문화 캠프
 - 다문화 학생과 일반학생 통합 교육을 통한 다문화 감수성 신장
 - 가족과 함께하는 체험활동과 자연 속 치유 경험 제공
- 다문화교육 담당교원 자율연수
 - 다문화학생 맞춤형 교육 전문성 및 세계시민 교육역량 강화
 - 원어민 영어 보조교사, 자연환경을 활용한 체험 중심 연수 운영
- 통합학급 나래 캠프
 - 장애인식 개선을 위한 통합학급 프로그램 운영
 - 장애공감문화 확산을 통한 공존의 학교 문화 정착

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~7월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
글로벌	민간외교관 프로젝트	연중	10,560	7,261	68.8
	어서와친구들 캠프	4, 11월	60	21	35.0
	숲속드림 캠프	12월	160	144	90.0
	다문화 캠프	2, 5, 7, 9월	240	168	70.0
	다문화교육 담당교원 자율연수	10월	50	-	-
대전	통합학급 나래 캠프	11월	300	-	-
계			11,370	7,594	66.8

추진 일정

일정	추진 내용	비고
9월	- 이중(다중)언어강사 추가 채용	스페인어, 프랑스어 중 택1
11월	- 통합학급 나래 캠프 운영	
11~12월	- '25 운영 일정 수립 및 참가 대상 학교 선정 및 통보	
연중	- 다문화·세계시민 교육과정 운영	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
초·중학생영 어체험교육	11,997	12,931	4,698 교육활동 운영비	2,200 교육활동 운영비	2,000 교육활동 운영비	3,099 교육활동 운영비	2093
이중(다중) 언어프로그 램운영	31,504	14,072	16,503 교육활동 운영비	3,000 교육활동 운영비	6,000 교육활동 운영비	6,001 교육활동 운영비	2093
나래캠프	7,520	8,180	-	-	-	7,520 교육활동 운영비	2110
계	51,021	35,183	21,201	5,200	8,000	16,620	

2-3 마음건강 위기학생 치유·회복을 위한 교육 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 및 마음건강 위기학생의 치유와 회복 지원
- 소통과 배려 중심 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 5-1 학생 마음건강 증진 통합 지원, 5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

○ 주요 내용

- 우행시 캠프[축령산본원교육원] 마음건강 위기학생[자살(자해) 시도] 자살 예방 및 치유·회복 지원을 위한 캠프
- 찾아가는/찾아오는 관계가꿈 캠프[찾아가는수련교육원, 축령산본원교육원, 퇴촌야영교육원] 학생성장 및 학교폭력예방 프로그램을 운영하는 실천·체험중심 관계회복(형성) 캠프

□ 2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
축령산	우행시 캠프	600	742	123.7	
	나래숲(움툼) 캠프	300	306	102.0	
찾아가는/ 안심생존 대성리 퇴촌	관계가꿈 캠프	400	5,581	3437.3	
			4,908		
			3,260		
계		1,300	14,797	1138.2	

※ 관계가꿈 캠프: 본청 민주시민생활교육과 협의 과정 중 목표 인원 과소 설정으로 인해 달성률 대폭 초과

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	우행시 캠프	9~10월	400	
찾아가는	찾아가는 관계가꿈 캠프	3, 8월	1,785	
퇴촌			2,626	
축령산	찾아오는 관계돋음 캠프	7, 12월	960	
퇴촌			640	
계			6,411	

추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 관계가꿈 캠프: 본청 민주시민생활교육과 협력 사업으로 학급 공동체 의식 성장과 관계 회복 지원
- 자체 예산 활용 학업중단 및 위기학생 회복과 적응을 위한 회복적 생활교육 지원

- 우행시 캠프[축령산본원교육원]
 - ‘우리들의 행복한 시간’을 주제로 마음건강 위기학생의 회복 탄력성 함양
 - 학업중단, 마음건강 위기학생 대상으로 학교 적응력 강화를 위한 프로그램 운영
- 찾아가는 관계가꿈 캠프, 찾아오는 관계돋음 캠프[찾아가는수련교육원, 축령산본원교육원, 퇴촌야영교육원]
 - 소통·공감·배려의 소통역량 함양을 위한 학생참여형 관계 중심 학교폭력 예방 캠프

- 교육공동체의 갈등해결 역량 강화와 참가 학생의 성장을 지원하는 학급 단위 관계 회복 캠프

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년	2024.1~7월	달성률 (%)
			계획 연인원	실적 연인원	
축령산	우행시 캠프	9~10월	400	-	-
찾아가는	찾아가는 관계가꿈 캠프	3, 8월	1,785	4,364	244.5
퇴촌			2,626	4,086	155.6
축령산	찾아오는 관계돋움 캠프	7, 12월	960	-	-
퇴촌			640	372	58.1
계			6,411	8,822	137.6

추진 일정

일정	추진 내용	비고
9월	- 찾아가는 관계가꿈 캠프 운영	
9~10월	- 우행시 캠프 운영	
12월	- 찾아오는 관계돋움 캠프 운영	

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
우행시 (축령산)	11,235 (재배정)	50,604 (재배정)	-	-	5,620 교육활동 운영비	5,615 교육활동 운영비	
찾아가는 관계가꿈 (찾아가는)	-	-	-	-	-	-	
찾아가는 관계가꿈 (퇴촌)	-	-	-	-	-	-	
찾아오는 관계가꿈 (축령산)	-	-	-	-	-	-	
찾아오는 관계가꿈 (퇴촌)	-	-	-	-	-	-	
계	11,235	50,604	-	-	5,620	5,615	

문제점 및 애로 사항

- 마음건강 위기학생 지원 프로그램에 대한 단위학교 수요는 증가하고 있으나 재배정 예산 삭감으로 교육활동 참가 학교 수 감소
- 위기 및 배려대상 학생 캠프 운영 시 전문상담 그룹 지원 필요

3

소통과 참여의 교육지원

3-1 학교로 찾아가는 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 찾아가는 교육활동을 통한 학교 맞춤형 교육과정 지원
- 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 자유학기제 프로그램 운영을 통한 수련 교육 접근성 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현, 2-2 질높은 돌봄·방과후학교 운영 지원

○ 주요 내용

- 수요자 맞춤형 지원을 위한 현장 중심 찾아가는 교육활동 운영
- 교육공동체의 수요와 접근성을 살린 도심권 수련활동 확대 운영
- 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 전환기, 자유학기제 등 학교교육과정 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
찾아가는	찾아가는 수련교육	58,000	51,666	89.1	
안심생존	찾아가는 수상안전교실	-	1,735	-	2023 신규사업
계		58,000	53,401	92.1	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
찾아가는	찾아가는 공동체 교실	연중	25,000	
	돌봄놀이교실		8,000	
	스쿨핑		3,300	
	자유학기제 운영 지원		12,000	
계			48,300	

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 사회·정서역량 함양을 위한 관계형성 공동체 교육과정 운영
 - 학교 맞춤형 교육활동 지원을 통한 현장 만족도 제고
 - 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 전환기, 자유학기제 교육과정 운영 지원
-
- 현장 중심 찾아가는 관계형성 공동체 교육과정 운영
 - 언제, 어디나, 누구나, 무엇이든 지원하는 찾아가는 교육 서비스 제공
 - 수요자 중심 맞춤형 교육활동 지원을 위한 특색 프로그램 제공
 - 도심권 수련활동 확대 운영
 - 학급과 동아리활동을 지원하는 학교 내 스쿨핑(schoolping: school+camping) 확대 운영
 - 배려대상 학생을 위한 방학 중 돌봄놀이교실 운영
 - 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 전환기, 자유학기제 교육프로그램 운영
 - 방과후 수련교육 프로그램(돌봄놀이교실) 운영 지원
 - 초6, 중3 대상 전환기 교육과정 운영 지원
 - 중학교 자유학기제 운영 지원을 위한 다양한 교육프로그램 제공

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년	2024.1~7월	달성률 (%)
			계획	실적	
			연인원	연인원	
찾아가는	찾아가는 공동체 교실	연중	25,000	7,197	28.8
	돌봄놀이교실		8,000	5,084	63.6
	스쿨핑		3,300	2,038	61.8
	자유학기제 운영 지원		12,000	2,562	21.4
	늘봄학교 지원		-	10,307	-
계			48,300	27,188	56.3

※ 늘봄학교 지원은 주요업무계획에 없었으나, 2024.4.15.~8.30. 긴급 추가 지원 하여 추진 실적에 포함

추진 일정

일정	추진 내용	비고
9~12월	- 찾아가는 수련교육, 스쿨핑 운영 - 전환기 학교수련교육 지원	
12월	- 자유학기제 수련교육 운영 지원 - 돌봄놀이교실·스쿨핑(겨울방학) 안내 및 선정 - 예산집행 완료, 결과보고서 작성	- 초등돌봄교실 운영지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
찾아가는 수련교육	108,526	144,807	25,112 교육활동 운영비	25,112 교육활동 운영비	29,151 교육활동 운영비	29,151 교육활동 운영비	2101
계	108,526	144,807	25,112	25,112	29,151	29,151	

문제점 및 애로 사항

- 효율적인 학교 현장 교육활동 지원을 위해 안정적인 사무공간 확보 필요

3-2 체험중심 안전교육과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 체험중심 안전체험관 운영을 통한 위기대처 능력 강화
- 한강 입수를 통한 생존수영 및 수상안전체험교육 운영

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현

○ 주요 내용

- [축령산본원교육원] 학교안전교육 7대 영역 지원을 위한 체험중심 안전체험관 운영
- [안심생존수영교육지원센터] 한강을 활용한 생존수영교육 및 다양한 수상안전체험교육 운영

□ 2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
대천	교실에서 배우는 생존수영	-	11,085	-	2023신규사업
안심생존	교실에서 배우는 생존수영	-	377	-	2023신규사업
계		-	11,462	-	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	안전체험캠프	6~7월, 11~12월	800	
안심생존	교실에서 배우는 생존수영	초 3~6학년	2,000	
	생존수영교육	초 5~6학년	8,000	
	수상안전체험	중·고등학생		
	수상스포츠동아리			
계			10,800	

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 안전체험관 시설을 활용한 안전체험교육 실시 및 학교안전교육 운영 지원 프로그램 운영
- 교실로 찾아가는 생존수영 교육활동을 통한 교육운영 기간 확대
- 서울시민 대상 한강 수상안전체험 캠프 운영

○ 축령산본원교육원

- 안전체험관을 활용한 학교안전교육과정 연계 심화 프로그램 운영 지원
- 지진대피, 여진대피(VR), 화재예방, 화재대피 미로탈출, 응급처치, 완강기, 종합안전(VR), 글램핑장 안전 교육
- 안전체험관 체험활동으로 안전에 대한 인식 제고 및 안전한 학교 문화 조성

○ 안심생존수영교육지원센터

- 초3~6학년 대상 교실에서 배우는 생존수영 이론교육
- 초5~6학년 대상 한강 입수를 통한 생존수영 실기교육 진행
- 인명구조 체험을 통한 안전사고 대처 능력 강화

- 중·고등학생 대상 수상안전체험, 수상스포츠 동아리 교육 실시
- 서울시민 대상 한강에서 가족과 함께하는 수상안전체험캠프 운영

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년	2024.1~7월	달성률 (%)
			계획 연인원	실적 연인원	
축령산	안전체험캠프	6~7월, 11~12월	800	384	48.0
안심생존	교실에서 배우는 생존수영	초 3~6학년	2,000	4,962	248.1
	생존수영교육	초 5~6학년	8,000	334	23.0
	수상안전체험	중·고등학생		1,230	
	수상스포츠동아리			277	
계			10,800	7,187	66.5

추진 일정

일정	추진 내용	비고
9~11월	- (초등)교실에서 배우는 생존수영교육, 생존수영교육 운영 - (중등)수상스포츠동아리, 수상안전체험교육 운영 - 온라인 수상안전체험 운영	
11~12월	- 안전체험캠프 운영	
12월	- (초등)교실에서 배우는 생존수영교육 운영 - 운영 실적 및 결과보고서	

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전체험관	12,500	15,000	44 교육활동 운영비	6,524 교육활동 운영비	3,400 교육활동 운영비	2,442 교육활동 운영비	2101
안심생존수영 교육지원 센터운영	169,208	233,100	45,407 교육활동 운영비	45,407 교육활동 운영비	39,197 교육활동 운영비	39,197 교육활동 운영비	2101
계	181,708	248,100	45,451	51,931	42,687	41,639	

문제점 및 애로 사항

- 장마철 한강 수위 상승에 따른 한강입수 교육 운영 불가 기간 육상 인명구조 체험, 한강생태교육, 온라인 대체 프로그램 개발 등 교육과정 다변화 필요

3-3 교원의 힐링과 전문성 향상을 지원하는 연수 강화

사업 개요

○ 목적

- 학생교육원 교육활동에 대한 이해를 바탕으로 교원의 수련교육 전문성 향상
- 교육원별로 특화된 프로그램을 통한 교원의 역량 강화 및 힐링 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-6 연구하고 성장하는 교사 지원

○ 주요 내용

- 종합수련교육 직무연수[교육기획운영부, 퇴촌야영교육원]
- 소집단수련교육 직무연수[대성리교육원]
- 해양수련교육 직무연수[대천임해교육원]
- 초등교원 바다생존수영 직무연수[대천임해교육원]

2023년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
퇴촌	종합수련교육 직무연수	180	170	94.4	
대성리	소집단수련교육 직무연수	240	79	32.9	
대천	해양수련교육 직무연수	240	240	100.0	
	초등교사 바다생존수영 직무연수	-	414	-	
계		660	903	136.8	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
퇴촌	종합수련교육 직무연수	7월~8월	400	
대성리	소집단수련교육 직무연수	10월	240	
대천	해양수련교육 직무연수	7월	240	
	초등교사 바다생존수영 직무연수	8월	120	취소
계			1,000	

추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 교원의 성과 역량 강화를 위한 연수 프로그램 개발 및 적용
- 연수 운영 시기 조절을 통한 교원의 연수 선택권 강화 및 연수 운영 활성화 도모
- 시대 변화에 발맞추고 현장의 요구에 부합하는 연수과정 구성 및 운영

○ 종합수련교육 직무연수(60시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직원 대상 체계적인 이론과 실기를 병행하는 학교안전, 학생체험활동 전문성 향상 연수

※ 서울특별시교육청 소규모테마형교육여행 안전요원 연수과정 인정

○ 소집단수련교육 직무연수(30시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직원 대상 평화로운 학급경영을 지원하기 위한 현장 적용 실기 연수

○ 해양수련교육 직무연수(15시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직원 대상 해양수련교육 역량 강화 및 해양안전사고 대처 능력 강화 연수

○ 초등교원 바다생존수영 직무연수(15시간) [취소]

- 초등 수영교육 담당 담임교사(초등3, 4학년), 체육업무 담당교사, 체육전담교사 등을 대상으로 생존수영교육 역량 강화를 위한 합숙형 실기 중심 연수

※ 본청 체육건강예술교육과 주최, 대천임해교육원 주관 운영

추진 실적

(단위: 명, '24.7.31.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년	2024.1~7월	달성률 (%)
			계획 연인원	실적 연인원	
퇴촌	종합수련교육 직무연수	7월~8월	400	216	54.0
대성리	소집단수련교육 직무연수	10월	120	-	-
대천	해양수련교육 직무연수	8월	240	-	-
	초등교사 바다생존수영 직무연수	8월	120	취소	-
계			880	216	24.5

추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- 소집단수련교육 직무연수(대성리)	
	- 수상 안전·스포츠 직무연수(안심생존수영교육지원센터)	신규

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
종합수련교육 직무연수	21,954	26,594	-	21,954 교육활동 운영비	-	-	2126
소집단수련교육 직무연수	11,250	25,294	-	-	11,250 교육활동 운영비	-	2126
해양수련교육 직무연수	13,408	15,246	-	-	13,408 교육활동 운영비	-	2126
초등교원 바다생존수영 직무연수	재배정	재배정	-	-	-	-	
계	46,612	67,134	-	21,954	24,658	-	

문제점 및 애로 사항

- 비대면 원격 직무연수 형태 선호에 따라 대면 60시간 직무연수 신청 교원 감소로 인하여 분원별 30시간 이하 특화 직무연수 교육과정 개발 필요

4 공감과 협력의 교육행정

4-1 현장과 적극적 소통을 통한 공감 교육행정 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 현장 지원 역량 강화를 위한 공감과 협력의 조직문화 개선
- 건전하고 청렴한 조직문화 조성
- 안전하고 신속한 보건·위생서비스 지원
- 찾아가는 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
- 맞춤형 재정컨설팅 운영을 통해 계약 및 회계 투명성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
- 2024 서울교육 주요업무 5-5-1 청렴 교육행정 구현, 3-3-3 시민·혁신기업과의 상생과 공존

○ 주요 내용

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 구성원 간 소통기회 확대를 위한 다양한 직원 화합 행사 개최
 - 신규·전입 직원의 업무 적응을 위한 멘토링 실시
- 건전하고 청렴한 조직문화 조성
 - 기관장 주재 찾아가는 청렴 전략회의 운영 및 찾아가는 청렴 119 실시
 - 현장의 다양한 아이디어 공유를 위한 청렴 실무자 회의 운영
- 안전하고 신속한 보건·위생서비스 지원
 - 감염병을 예방하고 쾌적한 환경 조성을 위한 정기소독 실시
 - 증상별 응급약품 상시 비치 및 의료기구 장비 관리 상태 점검
- 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장지원 체계 구축

- 재정 전반에 관한 방문 연수 및 분원별 재정 관련 현안 사항에 대한 맞춤형 컨설팅 제공

2023년 추진 실적

- **현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선**
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시(노사지원단 구성 운영)
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영으로 실질적인 실무 지원(2회)
 - 올바른 직장문화를 위한 노사관계(부당한 업무 지시, 금품수수 혐의 근절, 근무시간 이후 업무지시 등) 교육 실시(' 23.8.21.)
 - 근로자 협의회 명칭 변경 및 간담회 실시(' 23.7.25.)
 - 신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링제 운영
 - 신규직원 업무적응을 위한 업무길라잡이 및 청렴 리플릿 제작 (' 23.6.) 및 배포
 - 신규직원 유대감 형성과 조직 적응 지원을 위한 멘토링 실시(2회)
 - 다양한 직종이 어울리는 교류의 장 마련을 위한 각종 행사 실시
 - 직원 소통의 달 운영(8회), 상호존중 청렴 체육행사(2회), 직원 화합 식목행사(' 23.5.4.), 지역사회와 상생하는 봉사활동(2회), 기관장과 함께하는 청렴 다짐 및 문화 확산 홍보 캠페인(' 23.6.14.) 실시
- **맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원**
 - 맞춤형 재정컨설팅단 구성 · 운영(8회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 노사관계 현장컨설팅 및 청렴119활동	상·하반기	- 상·하반기 각 1회
신규전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링	연중	- 수시
기관장 주재 찾아가는 청렴 전략 회의 개최	4, 5, 9월	- 연 3회
청렴 담당자 실무 회의 개최	5, 6, 9월	- 연 3회
위생적인 환경을 위한 정기소독 실시	2, 5, 7, 9, 11월	- 연 5회
맞춤형 재정컨설팅 내실화	상·하반기	- 상·하반기 각 1회

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 소통 기회 확대를 위한 모든 구성원이 참여하는 행사 활성화
- 물품계약 협의체 구성 및 운영을 통한 재정컨설팅 운영 내실화
 - 물품계약 협의체를 통해 제도개선 사항을 발굴하고 이를 재정 컨설팅에 반영하는 선순환 체계 구축
- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시(노사지원단 구성·운영)
 - 구성원 간 소통기회 확대를 위한 봉사활동 및 체육행사 등 실시
 - 신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시(매뉴얼 배포)
- 건전하고 청렴한 조직문화 조성
 - 확대간부회의를 연계한 기관장 주재 찾아가는 청렴 전략 회의(3회) 개최
 - 청렴 정책 과제 발굴·실천 및 청렴 향상 방안 집중 논의를 위한 청렴 담당자 지정 및 실무 회의(3회) 실시
 - 본원 각 과(부서) 및 분원을 상·하반기 방문하여 현장을 중심으로 한 맞춤형 청렴 정책 추진
- 안전하고 신속한 보건·위생서비스 지원
 - 감염병 예방 및 위생적인 환경을 위한 정기소독(5회) 실시
 - 간호 직무 수행능력 향상을 위한 보수 교육(1회) 및 보건 실무 회의(2회) 실시
 - 응급환자 및 요보호환자를 위한 응급약품 비치
- 물품계약 협의체 구성 및 운영
 - 본원 각과 및 분원 물품 담당자 8명으로 구성
 - 분기별 1회 협의체 회의를 통해 재정 관련 제도개선 사항 발굴

추진 실적

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 실시(1회) 및 신입 직원 멘토링 실시(7회)
- 건전하고 청렴한 조직문화 개선
 - 기관장 주재 찾아가는 청렴 전략회의 실시(3회)
 - 브레인스토밍을 통한 청렴 실무자 회의 운영(2회)
- 물품계약 협의체 구성·운영
 - 물품계약 감사사례 전파 및 청렴 향상 방안논의
 - 청렴계약 정보 교환을 통한 청렴도 향상 도모
- 찾아가는 맞춤형 재정컨설팅단 구성·운영
 - 구성인원 : 재정지원과 5명
 - 상반기 4개 분원 방문 회계업무 컨설팅 실시(총 4회)

추진 일정

일정	추진 내용	비고
7~9월	<ul style="list-style-type: none"> - 하반기 소통 간담회 개최 - 기관장 주재 찾아가는 청렴 전략 회의 및 담당자 실무 회의 실시 - 간호사 보수 교육 및 정기 소독 실시 - 하반기 찾아가는 청렴 119 활동 - 하반기 맞춤형 재정컨설팅 실시 	
10~12월	<ul style="list-style-type: none"> - 하반기 직원 화합 체육행사 실시 - 하반기 간호사 보건 업무 실무 회의 및 정기 소독 실시 - 하반기 물품계약 협의체 운영 	
연중	<ul style="list-style-type: none"> - 신규전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시 - 보건실 의약품, 의료기구 구입 및 관리 - 예산 불용액 감소를 위한 집행실적 관리 	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용		집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선	3,100	3,100	200	840	520	1,540	369
			소통 간담회	봉사활동 및 체육행사	소통 간담회	직원연수	
건전하고 청렴한 조직문화 조성	1,900	1,900	-	1,000	900	-	369
			-	창원 전략회의 및 담당자 실무회의	창원 전략회의 및 담당자 실무회의	-	
안전하고 신속한 보건·위생 서비스 지원	6,000	6,000	2,030	1,600	1,370	1,000	2131
			장기소독 및 상비의약품 구입	장기소독 및 상비의약품 구입	장기소독 및 상비의약품 구입	장기소독 및 상비의약품 구입	
맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장지원 체계 구축	600	600	-	312	288	-	369
			-	회계컨설팅	회계컨설팅	-	
계	11,600	11,600	2,230	3,752	3,078	2,540	

4-2 안전하고 쾌적한 교육환경 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전하고 쾌적한 자연친화적 교육환경 조성
- 맞춤형 급식 제공을 통한 교육생들의 안전과 건강 도모

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
- 2024 서울교육 주요업무 5-2-4 교육시설 안전 지원 강화, 5-3-1 더 맛있고, 더 건강한 급식 제공

○ 주요 내용

- 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
 - 안전한 교육활동을 위한 시설 안전 점검(정기·수시)
 - 노후시설 개선 및 다양한 체험시설 설치
 - 공유재산의 인·허가 및 자연권 개발 제한에 따른 민원 해소
- 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상
 - 급식운영 협의회를 구성하여 투명성 및 신뢰도 제고
 - 영양사 협의회 실시로 표준식단 및 맞춤형 식단 구성
 - 급식시설 위생 점검

□ 2023년 추진 실적

○ 안전한 교육원을 위한 체계적 환경 조성

- 안전점검의 날 운영(12회), 특별 점검(해빙기, 여름철, 겨울철 3회)
- 민관합동 시설물 안전 점검(3회)

- [본원] 내·외부 환경개선 공사(총10건, 생활실 개선공사 외)
- [분원] 내·외부 환경개선 공사(총7건, 대천 보건실 개선공사 외)
- 공유재산(시설)의 체계적이고 효율적인 관리
 - [인·허가] 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 인가고시
 - [증축] 「대성리 실내교육장 증축」 공유재산관리계획 심의(적정)(’23.11.)
 - [특화시설] 「대성리교육원 다목적 인공암벽장 설치」 공유재산 심의(적정)(’23.5.)
 - [용도폐지] 「천마산 야영교육장 용도폐지」 공유재산 심의(적정)(’23.3.)
- 급식형태의 다각화 모색 및 급식실 정기 위생 교육(월 1회)
 - 교육활동에 적합한 맞춤형 식단 개발
 - 교육생 맞춤형 식단, 특색 캠프 식단(6회), 식이조절 교육생 식단(10회)
 - 생태전환·탄소중립을 위한 지구사랑 day 운영
 - 재활용 분리 수거 지속 및 탄소중립 일환의 육류 배제 식단 제공(14회)
 - 급식 위생 점검(일일식중독예방 점검 등)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전하고 쾌적한 교육환경 조성	연중	- 시설안전점검 정기·수시 - 교육환경 시설 개선
교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상	연중	- 급식운영 협의회 2회 - 영양사 협의회 4회 - (본·분원)교차 위생점검 1회

추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상

○ 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

- 교육시설 안전 확보를 위한 안전점검단 운영 및 산업안전보건 교육 실시

- 쾌적하고 다양한 교육 지원을 위한 교육환경 시설 개선

[자체 공사]

· [본원] 천마산야영교육장 철거 및 산림복구

· [대성리] 양궁체험장 및 인공암벽체험장 조성(이월사업)

· [퇴촌] 전기선로 교체

[교육시설관리본부 협업 공사]

· [본원] 화강석계단 보수, 4야영지 배수로 개선, 진입로 보도블럭 개선, 풋살장 하단 및 3야영지 배수로 개선

· [대천] 본관 강당 환경개선 및 외벽, 철재담장, 보도블럭 교체 (이월사업)

· [글로벌] 관리동 지붕방수공사

· [대성리] 직원 숙소동 옥상방수 및 외벽방수, 실내교육장 증축 (이월사업)

○ 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상

- 급식운영규정 제정 및 급식운영 협의회 실시

· 급식 운영 개선과 급식 관련된 사항을 심의 의결

· 급식비 징수, 안전 관리, 급식 위생 등 전반적인 사항 협의

- 영양사 협의회 실시

· 표준 식단, 식이조절, 탄소중립 식단 구성 및 조리법 개발

· 계절별 시황과 가격 조사를 통한 식재료 단가 결정

- 급식시설 위생 점검

· 본원 및 분원 교차 급식시설 위생점검 실시

□ 추진 실적

○ 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 [본원 및 분원]

- 안전점검의 날 운영(8회), (해빙기, 여름철)재난대비 특별점검(2회)
산업안전보건교육 실시(연 2회 24시간)
- 교육환경 시설 개선

[자체 공사]

- (본원) 3영지 배수지 누수 보수공사 ('24.4.16.)
- (본원) 구조물(3-2영지 계단, 모험장다리) 시설물공사 ('24.5.3.)
- (본원) 교육동 난방 및 온수공급 경유 보일러 교체('24.5.15.)
- (본원) 1-1영지 분전반 교체('24.7.19.)
- (본원) 오수처리시설 교반기 및 반송펌프 교체('24.8.6.)
- (대천) 지하 양궁장 바닥방수 및 도색작업('24.8.30.)
- (대성리) 온수탱크 파손에 따른 설치공사('24.3.18.)
- (대성리) 창조관 수전설비 게이블헤드 파손에 따른 복구공사('24.5.24.)
- (대성리) 창조관 소방저수조 및 소방펌프 누수에 따른 보수공사('24.7.8.)
- (퇴촌) 전기선로 교체('24.4.1.)

[교육시설관리본부 외 협업 공사]

- (본원) 화강석계단 보수, 4야영지 배수로 개선, 진입로 보도블럭 개선, 풋살장 하단 및 3야영지 배수로 개선('24.7.31.)
- (대천) 본관 강당 환경개선 및 외벽, 철재담장, 보도블럭 교체(이월사업)('24.9.5.)
- (글로벌) 관리동 지붕방수공사('24.8.10.)
- (대성리) 직원 숙소동 옥상방수 및 외벽방수('24.8.10.)
- (퇴촌) 급경사지 개선공사('24.6.30.) - 수원국유림관리소 협업 공사

○ 공유재산(시설)의 체계적이고 효율적인 관리

- 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 준공고시('24.2.)

- 쪼라인 시설 설치를 위한 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획 (변경) 인가고시용역 진행 중('24.5~)
- 사용허가(사용료부과 13건) 및 변상금 부과(1건)
- 천마산 야영교육장 철거 및 산림복구 관련 업무 추진
 - 구조안전진단용역 완료 ('24.1.)
 - 철거범위 확정 및 준공이후 잔존물(옹벽·석축)에 대한 유지관리 주체(경기도산림환경연구소: 토지소유기관) 명확화('24.6.)
- 대천임해교육원 별관동 리모델링을 위한 건축(사전)기획 회의 2회 ('24.5./'24.7.)

○ **교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상 [본원 및 분원]**

- 급식운영규정 제정 및 급식운영 협의회 실시(1회)
- 영양사 협의회 실시(4회)
 - 표준식단 및 식이조절식단(36건), 탄소중립식단(9회) 제공
 - 계절별 시황과 가격 조사(3회)를 통한 식재료 단가 결정
- 급식시설 위생 점검(일일점검) 실시
 - 개인위생 포함, 냉장 냉동고 온도 확인, 식재료 검수 관리 등

추진 일정

일정	추진 내용	비고
7~9월	<ul style="list-style-type: none"> - 하반기 급식운영 협의회 실시 - 4/4분기 식재료 시장조사 및 영양사 협의회 - 천마산야영교육장 해체계획설계용역, 산림복구설계용역 발주 	
10~12월	<ul style="list-style-type: none"> - 천마산야영교육장 철거공사 - 대천 별관동 리모델링 건축기획 완수 및 공공건축심의위원회 심의 준비 - 본원 및 분원 간 교차 급식시설 위생점검 - '25년 1/4분기 식재료 시장조사 및 영양사 협의회 	
연중	<ul style="list-style-type: none"> - 종합 시설물 안전점검 및 『안전점검의 날』 운영 - 산업안전보건교육 실시 - 공유재산 관리 	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.6.30.기준)

사업명	예산액		집행액/집행내용		집행예정액/집행내용		주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전하고 쾌적한 교육환경 조성	98,920	98,920	27,270	37,562	34,088	-	315
			노후및위험 간급시설보수	노후및위험 간급시설보수	노후및위험 간급시설보수	-	
교육시설환경개선	551,570	3,113,622	18,000	15,000	49,000	469,570	1709
			천마산구조 안전진단	전기선로 교체	천마산철거· 복구용역 등	천마산 철거·복구	
건축사전기획용역	47,767 (재배정)	-	-	47,767	-	-	
			-	사전기획용역	-	-	
계	698,257	3,212,542	45,270	100,329	83,088	469,570	